



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	19
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	24
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	25
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	26

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	27
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	30

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	37
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	42
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	46
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	60

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	69
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	76
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	77

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	99
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	102
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	103
5.4 ตลาดรอง	104
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	105

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	106
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	112
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	118

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	119
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	120
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	141
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	151
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	155
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	157

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	160
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	185
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	187

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	192
9.2 รายการระหว่างกัน	195

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	211
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	213
งบการเงิน	221
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	234

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	312
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลวิภาวดี” เริ่มเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2529 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในปี 2536 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โดยมีบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบมจ. เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนให้บริการในพื้นที่ภาคเหนือ และบริษัทร่วม ได้แก่ กลุ่มบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนให้บริการในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และภาคตะวันออก และบริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนให้บริการในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ บริษัทยังมีบริษัทย่อยอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจโรงพยาบาล ได้แก่ คลินิกความงาม และคลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัย คลินิกรักษามะเร็งปอด คลินิกจิตเวช และศูนย์แกลมาไนซ์ อีกด้วย

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีเป้าหมายภายใน 5 ปี ที่จะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำที่มีความโดดเด่น ในด้านคุณภาพการรักษาพยาบาล คุณภาพการบริการ คุณภาพบุคลากร ภายใต้กรอบจริยธรรมวิชาชีพ ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยคณะกรรมการและผู้บริหารได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และวัตถุประสงค์ไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“โรงพยาบาลมุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลตติยภูมิ ที่ขับเคลื่อนด้วยคุณภาพ ทั้งด้านการรักษาพยาบาลและการบริการ”

พันธกิจ

พัฒนาเป็นโรงพยาบาลตติยภูมิระดับ Excellence Center

นำระบบ Smart Service / Smart Operation / Smart Hospital เข้ามาสนับสนุนการดำเนินการ
สร้างความไว้วางใจให้กับผู้รับบริการเฉพาะบุคคล ด้วยทีมงานที่มีจิตบริการทำงานด้วยความสุข
มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม

สารจากประธานกรรมการ

สารประธานกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนยังคงเผชิญกับปัจจัยที่ท้าทายหลายประการ ทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ต้นทุนทางการแพทย์ที่ปรับตัวสูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และความคาดหวังของผู้รับบริการที่เพิ่มมากขึ้น โดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ปรับตัวเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพการรักษาและบริการอย่างเป็นระบบ ซึ่งบริษัทได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการปรับตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในสภาวะที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ระดับ A ได้รับการประเมิน CGR ในระดับ ดีเลิศ และเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นรางวัลที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืนและได้มาตรฐานสากล โดยคำนึงถึง 3 ปัจจัยหลัก คือ

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) เรามุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบริหารจัดการของเสียทางการแพทย์อย่างรับผิดชอบ

ด้านสังคม (Social) เราให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย บุคลากรทางการแพทย์ และชุมชนโดยรอบ ผ่านการพัฒนาการให้บริการที่มีมาตรฐานสูง สนับสนุนการเข้าถึงการรักษาพยาบาลอย่างเท่าเทียม และส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

ด้านการกำกับดูแลกิจการและธรรมาภิบาล (Governance) เราดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยผลประกอบการปี 2568 มีรายได้รวม 6,106.22 ล้านบาท รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล 5,538.23 ล้านบาท กำไรสำหรับปี 1,813.16 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) มีสินทรัพย์รวม 21,678.27 ล้านบาท หนี้สินรวม 9,202.10 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 12,476.17 ล้านบาท

สำหรับในปี 2569 โรงพยาบาลวิภาวดีกำหนดกลยุทธ์เสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในการรักษา ตลอดจนการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญด้านความยั่งยืน และการรับ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ใคร่ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณคณะผู้บริหาร บุคลากรทางการแพทย์ และพนักงานทุกท่านที่ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็ง ภายใต้จรรยาบรรณวิชาชีพ และจิตบริการต่อผู้ป่วยที่มาใช้บริการ พร้อมทั้งสร้างคุณค่าทางธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนตลอดไป

-นิคม ไวยรัชพานิช-

(นายนิคม ไวยรัชพานิช)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

- โรงพยาบาลมุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลตติยภูมิ ที่ขับเคลื่อนด้วยคุณภาพ ทั้งด้านการรักษาพยาบาลและการบริการ

วัตถุประสงค์

- พัฒนาเป็นโรงพยาบาลตติยภูมิระดับ Excellence Center
- นำระบบ Smart Service / Smart Operation / Smart Hospital เข้ามาสนับสนุนการดำเนินการ
- สร้างความไว้วางใจให้กับผู้รับบริการเฉพาะบุคคล ด้วยทีมงานที่มีจิตบริการทำงานด้วยความสุข
- มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายภายใน 5 ปี ที่จะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำที่มีความโดดเด่น ในด้านคุณภาพการรักษายาบาล คุณภาพการบริการ คุณภาพบุคลากร

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ในปี 2568 โรงพยาบาลวิภาวดีมุ่งมั่นที่จะขยายการเติบโตผ่านการขยายศูนย์เฉพาะทาง โดยเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์ และบุคลากร เพื่อสร้างความแตกต่างและการรักษาที่มีประสิทธิภาพ และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2568 โรงพยาบาลวิภาวดี ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์บริษัท ได้แก่ การจัดตั้งศูนย์แอมมาโนฟรักซาโรคมอง การเปิดโรงพยาบาลวิภาวดี 2 การส่งเสริมธุรกิจผ่านบริษัทย่อย เป็นต้น และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Rating ปี 2568 ใน **ระดับ "A"**

ค่านิยมองค์กร

ปลอดภัย	มีการประเมินตนเองในผลลัพธ์ด้านความปลอดภัยและคุณภาพการบริการทางการแพทย์ ที่ส่งมอบให้ผู้ป่วย รวมทั้งผลงานที่ส่งมอบให้เพื่อนร่วมงานอย่างสม่ำเสมอ
ใส่ใจ	มีความเข้าใจในการความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ ทั้งภายในและภายนอก มีการให้บริการอย่างกระตือรือร้น จริงใจ สุภาพ รวดเร็ว และให้เกียรติผู้รับบริการดูเคือญาติพร้อมทั้งแสดง
ร่วมมือ	มีความเข้าใจในขอบเขต บทบาทและหน้าที่ของตนเองในฐานะที่เป็นสมาชิกทีม รับฟังความคิดเห็นของเพื่อนร่วมทีม มีส่วนร่วมในการทำงานการแก้ไขปัญหา การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นต่างๆ
ซื่อสัตย์	มีความซื่อสัตย์ต่อตนเอง วิชาชีพ ผู้รับบริการ เพื่อนร่วมงานและองค์กร
พัฒนา	มีการนำความรู้ ความสามารถ ทักษะ ทักษะ ทักษะ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงในทุกด้านเพื่อไปสู่การปรับปรุงพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่อง
ไม่หาความรู้	มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงาน รวมทั้งสามารถใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มช่องทางการเรียนรู้สู่บุคลากรอย่างทั่วถึง
สู่ความเป็นเลิศ	ส่งเสริมให้มีความเป็นเลิศทางด้านการรักษาพยาบาล ด้านวิชาการ ด้านบุคลากร ด้านการบริการ รวมทั้งเครื่องมือ อาคาร สถานที่และประสานงานไปสู่ผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างเงินทุนและบริหารงาน ได้แก่ โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โครงการโรงพยาบาลวิภาวดี2 การจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม และการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (VIBHA-W5)
2. การเปลี่ยนแปลงด้านคุณภาพโรงพยาบาลและบริการ ได้แก่ จัดตั้งหน่วยงาน Customers Experience Service หน่วยงาน Patient Experience and Customer Service การพัฒนาศูนย์ทันตกรรมที่เป็นเลิศ
3. การพัฒนาด้านเทคโนโลยีและอาคารสถานที่ ได้แก่ การจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ การปรับปรุงห้องพักรักษาผู้ป่วย การเพิ่มสาขาคลินิก Jab & GO และการสร้างศูนย์เกมมาไนท์

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ
2568	(1) การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างเงินทุนและบริหารงาน • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2568 มีมติเห็นชอบให้บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัท) ขายหุ้นสามัญบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 4.99 ให้กับนิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อคำนวณขนาดรายการดังกล่าวตามเกณฑ์ มูลค่าสูงสุดตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับร้อยละ 10.02 ซึ่งถือเป็นรายการขนาดเล็กไม่เข้าข่ายประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธี การและเปิดเผยเกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อลดความเสี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการถือหุ้นไขว้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 มีมติเห็นชอบให้บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท) จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งสิ้นจำนวน 4.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RAM ในราคาหุ้นละ 17.80 บาท คิดเป็นมูลค่า 81.88 ล้านบาท ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยมีมูลค่า ขนาดรายการสูงสุดเท่ากับ 0.77ตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ เมื่อนับรวมขนาดรายการในช่วงระยะเวลา 6

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	เดือนก่อนหน้า มีขนาดรายการรวมสูงสุดเท่ากับร้อยละ 17.43 ตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ จึงถือเป็นรายการประเภทที่ 2 ตามประกาศเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไป ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 บริษัทจึงมีหน้าหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและจัดทำหนังสือเวียนแจ้งผู้ถือหุ้นรับทราบการทำรายการดังกล่าวภายใน 21 วันนับแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 มีมติเห็นชอบให้บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ นางสาวฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์, นายประมุข อุณจักร และ นายพิชญ สมบูรณ์สิน และ Mr.Thibault Spithakis รวมทั้งสิ้นจำนวน 21.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 1.81 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RAM ในราคาหุ้นละ 17.80 บาท คิดเป็นมูลค่า 387.15 ล้านบาท ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยมีมูลค่าขนาดรายการสูงสุดเท่ากับ 3.64 ตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ เมื่อนับรวมขนาดรายการในช่วงระยะเวลา 6 เดือนก่อนหน้า มีขนาดรายการรวมสูงสุดเท่ากับร้อยละ 17.43 ตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ จึงถือเป็นรายการประเภทที่ 2 ตามประกาศเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไป ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 บริษัทจึงมีหน้าหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและจัดทำหนังสือเวียนแจ้งผู้ถือหุ้นรับทราบการทำรายการดังกล่าวภายใน 21 วันนับแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวยังเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 4.39 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) เมื่อนับรวมขนาดรายการในช่วงระยะเวลา 6 เดือนก่อนหน้าผลรวมขนาดรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งสิ้นเท่ากับร้อยละ 8.82 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) บริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้ (1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศเกี่ยวกับรายการจำหน่ายหุ้น RAM (2) แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และ (3) จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 มีมติเห็นชอบการทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรณี บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม) จำนวน 2,848,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.12 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ CMH ให้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยมีมูลค่าขนาดรายการสูงสุดเท่ากับ 3.22 ตามเกณฑ์กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน เมื่อนับรวมขนาดรายการในช่วงระยะเวลา 6 เดือนก่อนหน้า มีขนาดรายการรวมสูงสุดเท่ากับร้อยละ 17.43 ตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ จึงถือเป็นรายการประเภทที่ 2 ตามประกาศเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไป ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 บริษัทจึงมีหน้าหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและจัดทำหนังสือเวียนแจ้งผู้ถือหุ้นรับทราบการทำรายการดังกล่าวภายใน 21 วันนับแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาด นอกจากนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวยังเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 3.98 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) เมื่อนับรวมขนาดรายการในช่วงระยะเวลา 6 เดือนก่อนหน้า ผลรวมขนาดรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งสิ้นเท่ากับร้อยละ 8.82 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) บริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้ (1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศเกี่ยวกับรายการจำหน่ายหุ้น RAM (2) แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และ (3) จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	● ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 มีมติเห็นชอบออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5(VIBHA-W5) จำนวนไม่เกิน 1,123,733,816 หน่วย ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วนการจัดสรร 12หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 15 ธันวาคม ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 2.00 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 มีมติเห็นชอบการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน ตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน และลดทุนตามจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนที่ไม่สามารถจำหน่ายได้หรือจำหน่ายไม่หมด จำนวน 91,400,000 หุ้น วิธีการจำหน่ายเสนอขายด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์ ช่วงระยะเวลาจำหน่าย ตั้งแต่ 18 สิงหาคม 2568 ถึง 20 สิงหาคม 2568 เมื่อครบระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อแล้ว บริษัทไม่สามารถจำหน่ายหรือจำหน่ายไม่หมด บริษัทจึงดำเนินการลดทุนที่ชำระแล้ว โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนที่ไม่สามารถจำหน่ายได้หมดออกทั้งจำนวนและดำเนินการตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องลดทุนทะเบียนจำนวน 143,112,781บาท จากเดิม 1,491,593,360.60 บาท เป็น 1,348,480,579.60 บาท และแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน (2) การเปลี่ยนแปลงด้านการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลและการบริการ ● จัดตั้งศูนย์รักษาด้วยแกมมาไนฟ์สยาม (Siam Gamma knife Therapy Center) ศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกในการรักษาโรคสมองและระบบประสาทโดยไม่ต้องผ่าตัดแบบเปิด (3) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและอาคาร สถานที่ ● เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 โรงพยาบาลวิภาวดี ร่วมกับ บริษัท เฮลแคร์ เทอราพิวติกส์ จำกัด ในเครือกลุ่มบริษัท ซี เอ็ม ซี ไปโอเท็ค จำกัดลงนามเซ็นสัญญาความร่วมมือในการจัดตั้งศูนย์รักษาด้วยแกมมาไนฟ์สยาม (Siam Gamma knife Therapy Center) ศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกในการรักษาโรคสมองและระบบประสาทโดยไม่ต้องผ่าตัดแบบเปิด ซึ่งได้เปิดคลินิกอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 ● เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568 โรงพยาบาลวิภาวดี เปิดตัว “JAB&GO Clinic” คลินิกเวชกรรม ซึ่งเป็นแห่งที่ 3 สถานที่ Metro Mall @ MRT จตุจักร เพื่อให้บริการฉีดวัคซีนและดูแลสุขภาพแบบสะดวก รวดเร็ว

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	(1) การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างเงินทุนและบริหารงาน - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 1,200ล้านบาท จำนวนหุ้นไม่เกิน 540 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.98ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ผ่านระบบการซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2567สิ้นสุดวันที่ 4กันยายน 2567 ซึ่ง ณ วันสิ้นสุดโครงการ บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้ง 91,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.67 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท รวมมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้น 194,232,974 บาท และบริษัทสามารถจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลังพ้นกำหนด 3 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าว และในกรณีที่บริษัทไม่จำหน่ายหรือจำหน่ายไม่หมดในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายทั้งหมด - บริษัทได้เริ่มโครงการโรงพยาบาลวิภาวดี 2 วงเงินลงทุน 1,200 ล้านบาท จำนวนเตียง 59 เตียง พื้นที่โครงการตั้งอยู่บนทางหลวงหมายเลข 35 ธนบุรี-ปากท่อ (ถนนพระราม 2) กลุ่มเป้าหมาย คือ ชุมชนในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งนอกเหนือจากการให้บริการรักษาพยาบาลแล้ว ยังได้ตั้งศูนย์รังสีรักษาด้วยเครื่อง Linac ประสิทธิภาพสูง และศูนย์เวชศาสตร์นิวเคลียร์ เพื่อรองรับผู้ป่วยมะเร็งในเขตพื้นที่ตั้งโรงพยาบาลและพื้นที่ใกล้เคียง คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2569 (2) การเปลี่ยนแปลงด้านการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลและการบริการ - บริษัทเปิดคลินิก Jab & Go ให้บริการฉีดวัคซีนและให้คำปรึกษาโดยแพทย์ตรวจร่างกายเพื่อออกใบรับรองแพทย์ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชสำอางของโรงพยาบาล ในพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าพญาไท และสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพลินจิต - โรงพยาบาลวิภาวดี ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มจำนวนเตียงให้บริการจาก 258 เตียง เป็น 300 เตียง เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการ (3) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและอาคาร สถานที่ - บริษัทได้มีการปรับปรุงห้องพักรักษาผู้ป่วยอาคาร 1 ใหม่ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการ โดยได้ออกแบบห้องพักรักษาผู้ป่วยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและถูกต้องตามมาตรฐานห้องพักรักษาผู้ป่วย - บริษัทได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท เฮลท์แคร์ เทอร่าพิวติกส์ จำกัด ในการนำเครื่องฉายแสงเทคนิครังสีศัลยกรรมประสาทแกมมาไนฟ์ เข้ามาใช้ในการรักษาผู้ป่วยมะเร็งสมองและจัดตั้งศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาท Gamma Knife ภายใต้ชื่อศูนย์รักษาด้วยแกมมาไนฟ์ สยาม (Siam Gamma Knife Therapy Center) เป็นศูนย์รักษาโรคสมองและระบบประสาทแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife มาตรฐานระดับโลก - บริษัทได้มีการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษามะเร็ง อาทิจ เครื่อง V Beam Perfecta Laser (Skin) ชุดถ่ายทอตสัญญาณภาพผ่าตัดกล้องในช่องท้องความละเอียดสูง, เครื่องกำเนิดแสงและกล้องส่องตรวจระบบทางเดินอาหารชนิดรายละเอียดสูง เป็นต้น - บริษัทเปิดคลินิก Jab & Go สาขาพญาไทและเพลินจิตซึ่งเป็นบริการฉีดวัคซีนและให้คำปรึกษาโดยแพทย์ โดยมีการออกแบบและตกแต่งคลินิกให้สอดคล้องกับแนวคิดการรีแบรนด์โรงพยาบาลวิภาวดี เพื่อสะท้อนภาพลักษณ์ที่ทันสมัย นอกจากนี้ คลินิก Jab & Go ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชสำอางคุณภาพของโรงพยาบาลเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้บริการในพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าพญาไทและสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพลินจิต - เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและแบรนด์ของโรงพยาบาล ภายใต้แนวทางการใช้ Corporate Identity (CI) ที่เป็นเอกลักษณ์ของโรงพยาบาล โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ทันสมัยและเป็นมิตร พร้อมสะท้อนถึงความเป็นมืออาชีพในการให้บริการทางการแพทย์ ตลอดจนการพัฒนาและปรับปรุงพื้นที่ให้มีความสะอาด ทันสมัย และมีความสะดวกสบายในการให้บริการแก่ผู้ป่วย - โรงพยาบาลวิภาวดี ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มจำนวนเตียงให้บริการจาก 258เตียง เป็น 300เตียง เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการทางการแพทย์และรองรับจำนวนผู้ป่วยที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น การพัฒนานี้ยังเป็นการเสริมสร้างความพร้อมในการเป็นโรงพยาบาลชั้นนำที่สามารถตอบสนองความต้องการทางการแพทย์ได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความร่วมมือกับบริษัทประกันภัยและพันธมิตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าและสร้างความเชื่อมั่นในการบริการของโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่อง

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	(1) การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างเงินทุนและบริหารงาน - บริษัทลดทุนจดทะเบียนจำนวน 101,235,022.40บาท โดยการลดหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวนไม่เกิน 1,012,350,224หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่เหลือจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญในครั้งที่ 3(VIBHA-W3) เนื่องจากหมดอายุ (2) การเปลี่ยนแปลงด้านการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลและการบริการ - บริษัทจัดตั้งหน่วยงาน Customers Experience Service พร้อมทั้งจัดอบรมงานด้านบริการให้แก่พนักงานและพยาบาล เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดูแลการบริการให้แก่ลูกค้าของโรงพยาบาล - บริษัทปรับปรุงการดำเนินงานศูนย์ทันตกรรม ในด้านการรักษาและการบริการ เพื่อก้าวสู่ศูนย์ทันตกรรมที่เป็นเลิศ (3) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและอาคาร สถานที่ - บริษัทดำเนินการซื้อเครื่อง Femto Lasik มาใช้ในการทำเลสิก โดยใช้เลเซอร์ในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การแยกชั้นผากระจกตา และการเจียรระในกระจกตาโดยไม่ใช้ใบมีด ทำให้แผลจากการรักษาหายเร็ว - บริษัทดำเนินการปรับปรุงห้องพักรักษาในของ ชั้น 5-8 อาคาร 1 โรงพยาบาลวิภาวดี ให้มีความทันสมัย เกิดความสะดวกสบายให้กับผู้ป่วย และสามารถแข่งขันกับโรงพยาบาลอื่นๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงได้ - บริษัทปรับปรุงการดำเนินงานศูนย์ทันตกรรม โดยพัฒนาในด้านการรักษา การให้บริการ และการบริหารจัดการ เพื่อก้าวสู่การเป็นศูนย์ทันตกรรมที่เป็นเลิศ โดยให้ความสำคัญกับการมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ป่วย ทั้งในด้านการรักษาทางทันตกรรมที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการที่เป็นมิตรและใส่ใจ - บริษัทจัดตั้งหน่วยงาน Patient Experience and Customer Service พร้อมทั้งจัดอบรมงานด้านบริการให้แก่พนักงานและพยาบาล โดยเน้นการเสริมสร้างทักษะในการให้บริการที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อให้ผู้ป่วยและลูกค้าของโรงพยาบาลได้รับประสบการณ์การบริการที่ดีเยี่ยมและประทับใจ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการบริการที่ไร้รอยต่อ (Seamless Procedures) เพื่อให้ทุกขั้นตอนการดูแลผู้ป่วยดำเนินไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ - เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและแบรนด์ของโรงพยาบาล โดยการเน้นพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นในความเป็นเลิศทางการแพทย์และการดูแลผู้ป่วย เพื่อให้โรงพยาบาลเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากผู้ป่วยและลูกค้าในทุกระดับ

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ใบสำคัญแสดงสิทธิ		0.58 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อรองรับโอกาสในการลงทุนของบริษัท และ/หรือ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	ก.ค. 2565 - ก.ค. 2568	3,393.97	0.58

การดำเนินการตามวัตถุประสงค์

บรรล่วัตถุประสงค์

ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์

บริษัทระดมทุนโดยการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ VIBHA-W4 จำนวน 1,131,322,132 หน่วย ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 3 บาทต่อหุ้น โดยออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 194,322 หน่วย คิดเป็นจำนวนเงิน 582,966 บาท

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับบริษัทนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง

-

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพันธหรือเงื่อนไขหรือไม่ : มี

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 1,123,729,289 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายดังต่อไปนี้

ประเภท	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (VIBHA-W5)
ชนิดของหลักทรัพย์	ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	ไม่เกิน 1,123,729,289 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ VIBHA-W5 จำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	2.00 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 15 ธันวาคม 2568
วันสิ้นสุดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 14 ธันวาคม 2571
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ VIBHA-W5
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	กำหนดให้ใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม และเดือนกันยายน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ VIBHA-W5 โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2569 ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจากการใช้สิทธิหรือไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดการใช้สิทธิใดๆ สามารถสะสมเพื่อนำไปใช้สิทธิได้ในวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งต่อไป ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ แต่หากครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วใบสำคัญแสดงสิทธิใดๆ ที่ไม่ถูกใช้สิทธิจะถูกยกเลิกและสิ้นผลไปโดยครั้งสุดท้ายจะสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ VIBHA-W5 มีอายุครบ 3 ปี หากวันดังกล่าวไม่ตรงกับวันทำการของบริษัท ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิเป็นวันทำการก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าว
ระยะเวลาแจ้งความจำนงค์การใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ VIBHA-W5 ซึ่งประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ภายในระยะเวลา 5 วันทำการ ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว ยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิในครั้งนี้นำเข้าตลาดหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายทะเบียนของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำไปจ่ายต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานบริษัท และการขยายธุรกิจในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : VIBHA

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : โรงพยาบาล

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001036

โทรศัพท์ : 0-2561-1111, 0-2561-1258-67

โทรสาร : 0-2561-1466, 0-2561-1462

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.vibhavadi.com>

อีเมล : cs@vibhavadi.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 13,484,805,796

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	8,621,910.84	8,997,899.68	6,106,224.56
รายได้จากการรักษาพยาบาล (พันบาท)	8,100,288.87	8,470,179.68	5,538,278.26
อื่น ๆ (พันบาท)	521,621.97	527,720.00	567,946.30
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการรักษาพยาบาล (%)	93.95%	94.14%	90.70%
อื่น ๆ (%)	6.05%	5.86%	9.30%

รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

ประเภทของรายได้	บริษัท	2568		2567		2566	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ค่ารักษาพยาบาล	บมจ.โรงพยาบาลวิภาวดี	2,828.89	46.33	2,947.18	32.75	2,828.40	32.80
	บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	2,495.88	40.87	5,287.90	58.77	5,065.70	58.75
	บจก.บีวดี ดีไซน์ เซ็นเตอร์	109.95	1.80	167.33	1.86	134.19	1.56
	บจก.วี พรีเมี่ยม	74.14	1.21	67.77	0.75	68.17	0.79
	บจก.เมดิกา บางกอก คลินิก	-	-	-	-	3.83	0.04
	บจก.ฟอร์ทิวา	29.42	0.48	-	-	-	-
	รวม	5,538.28	90.70	8,470.18	94.14	8,100.29	93.95
ค่าเช่าและบริการ	บมจ.โรงพยาบาลวิภาวดี	78.47	1.29	78.20	0.87	73.21	0.85
	บจก.ปรีเสดส์ พาร์ค สวิท	-	-	-	-	-	-
	รวม	78.47	1.29	78.20	0.87	73.21	0.85
เงินปันผลรับ	บมจ.โรงพยาบาลวิภาวดี	267.97	4.39	246.77	2.74	259.37	3.01
	บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	-	-	71.55	0.80	99.90	1.16
	บจก.บีวดี ดีไซน์ เซ็นเตอร์	0.87	0.01	1.39	0.02	0.99	0.01
	รวม	268.84	4.40	319.72	3.55	360.26	4.18
รายได้อื่น ๆ	บมจ.โรงพยาบาลวิภาวดี	60.18	0.99	59.82	0.66	5.15	0.06
	บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	151.13	2.48	65.41	0.73	78.72	0.91
	บจก.ปรีเสดส์ พาร์ค สวิท	-	-	-	-	-	-
	บจก.บีวดี ดีไซน์ เซ็นเตอร์	6.90	0.11	3.47	0.04	3.26	0.04
	บจก.วี พรีเมี่ยม	1.19	0.02	1.10	0.01	0.97	0.01
	บจก.เมดิกา บางกอก คลินิก	-	-	-	-	0.05	0.00
	บจก.ฟอร์ทิวา	1.23	0.02	0.01	0.00	-	-
	รวม	220.63	3.61	129.81	1.44	88.15	0.10
รวมรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด		6,106.22	100.00	8,997.90	100.00	6,620.91	100.00

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	8,621,910.84	8,997,899.68	6,106,224.56
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	8,621,910.84	8,997,899.68	6,106,224.56
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	521,621.97	527,720.00	567,946.30
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	521,621.97	527,720.00	567,946.30
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	73,744.09	65,902.61	144,571.83

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทให้บริการการรักษายาบาลแก่ผู้ใช้บริการแบบผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน จำแนกเป็นคลินิกบริการผู้ป่วยนอก และการบริการผู้ป่วยใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

แผนก		จำนวนห้อง / เตียง
1. ศูนย์บริการผู้ป่วยนอก สามารถรองรับผู้ป่วยได้ 2,000คน/วัน ประกอบด้วย		114 ห้อง
• คลินิกอายุรกรรม	• คลินิกโรคระบบทางเดินหายใจ	
• คลินิกศัลยกรรม	• ศูนย์กระดูกและข้อ	
• คลินิกสูติ นรีเวช	• ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน	
• คลินิกกุมารเวช	• ศูนย์ทางเดินอาหาร	
• คลินิกวินิจฉัยก่อนคลอด	• ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก	
• คลินิกเบาหวาน	• คลินิกบริการโรคหัวใจ	
• คลินิกโรคระบบทางเดินปัสสาวะ	• ศูนย์เลสิก	
• คลินิกพัฒนาการเด็ก	• ศูนย์สมอง และกระดูกสันหลัง	
• คลินิกหลอดเลือดสมอง	• ศูนย์ผิวหนังและเลเซอร์	
• คลินิกจิตเวช	• ศูนย์ไตเทียม	
• คลินิกจักษุวิทยา	• ศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย	
• คลินิกหู คอ จมูก	• ศูนย์ทันตกรรม	
• คลินิกโรคทางระบบประสาท	• ศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็ก	
2. แผนกรังสีวิทยา		9 ห้อง
3. แผนกเวชศาสตร์ฟื้นฟู		20 เตียง
4. แผนกพยาธิวิทยา		6 ห้อง
5. แผนกผู้ป่วยหนัก		13 เตียง
6. แผนก SEMI ICU		24 เตียง
7. แผนกผู้ป่วยหนักหัวใจ		11 เตียง
8. แผนกทารกแรกเกิด		20 เตียง
9. แผนกทารกแรกเกิดระยะวิกฤต		3 เตียง
10. แผนกห้องคลอด		3 เตียง
11. แผนกห้องผ่าตัด		6 เตียง
12. แผนกผู้ป่วยใน		300 เตียง

หมายเหตุ : สามารถดูรายละเอียดการให้บริการได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/center>

ให้บริการรักษายาบาล

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ให้บริการรักษายาบาล

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทยังคงตระหนักถึงมาตรฐานคุณภาพการบริการ จึงมีการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์และพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีสูงและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีการเปิดศูนย์ใหม่ อาทิ ศูนย์แกมมาไKnife ซึ่งเป็นศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกในการรักษาโรคสมองและระบบประสาทโดยไม่ต้องผ่าตัดแบบเปิด และพัฒนาศูนย์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และบริษัทเปิดคลินิก Jab & Go สาขาพญาไท, เพลินจิต และ MRT จตุจักร ซึ่งเป็นบริการฉีดวัคซีนและให้คำปรึกษาโดยแพทย์ โดยมีการออกแบบและตกแต่งคลินิกให้สอดคล้องกับแนวคิดการรีแบรนด์โรงพยาบาลวิภาวดี เพื่อสะท้อนภาพลักษณ์ที่ทันสมัย นอกจากนี้ คลินิก Jab & Go ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เวชสำอางคุณภาพของโรงพยาบาลเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้บริการในพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าพญาไทและสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพลินจิต ทั้งนี้ บริษัทได้ทบทวนแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2568 โรงพยาบาลได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรแห่งปี 2024 – 2025 Thailand's Most Admired Company ได้อันดับที่ 6 กลุ่มโรงพยาบาลเอกชน นอกจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมุ่งดำเนินกลยุทธ์การตลาดเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และรองรับความต้องการด้านบริการทางการแพทย์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการรักษายาบาล การยกระดับประสบการณ์ของผู้รับบริการ และการขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

1. การพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ในปี 2568 โรงพยาบาลมีการขยาย ปรับปรุง และพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยมาใช้ในการวินิจฉัยและรักษาเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อความโดดเด่นการรักษาโรคเฉพาะทางได้มากขึ้น อาทิ การพัฒนาศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย จัดตั้งศูนย์แกมมาไKnife เป็นต้น

2. โรงพยาบาลยังคงสร้างพันธมิตรโดยการเพิ่มการถือหุ้นในโรงพยาบาลอื่นที่มีศักยภาพในการทำกำไรเพื่อขยายเครือข่ายรองรับกลุ่มตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ โดยโรงพยาบาลเล็งเห็นประโยชน์จากการรับส่งต่อคนไข้และขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มรายได้ระดับกลางและผู้ที่มีประกันสุขภาพ

3. โรงพยาบาลนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านสุขภาพ ผ่านเว็บไซต์และสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลบริการทางการแพทย์ได้สะดวกและรวดเร็ว รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงบริการของโรงพยาบาลทั้งในด้านความทันสมัย ความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ และการให้บริการที่เป็นเลิศ

4. ขณะเดียวกันโรงพยาบาลยังมีช่องทางเพิ่มรายได้และฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ โดยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของโรงพยาบาล แพคเกจการตรวจสุขภาพและโปรแกรมวัคซีนต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาล อีกทั้งมีการเปิดร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของโรงพยาบาล ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และเครื่องสำอางที่เป็น Consignment ในนาม Doctor's Choice by Vibhavadi

5. โรงพยาบาลได้ร่วมเป็นพันธมิตรกับธุรกิจอื่นเพื่อเพิ่มฐานลูกค้ากลุ่มใหม่โดยการเปิดคลินิกเวชกรรมในชื่อ Jab & Go by Vibhavadi ที่สถานี BTS พญาไท เพลินจิต และจตุจักร เพื่อให้บริการฉีดวัคซีนในราคาที่เข้าถึงได้ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมในกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติย่านศูนย์กลางทางธุรกิจ (Central Business District หรือ “CBD”)

6. โรงพยาบาลยังคงทำการตลาดเพื่อเพิ่มสัดส่วนของลูกค้าต่างชาติเพื่อรองรับลูกค้าจากประเทศจีนที่มีความต้องการรักษาผู้มีบุตรยากเพื่อมีบุตรคนที่ 2

7. โรงพยาบาลยังเน้นการประชาสัมพันธ์และการสื่อสารที่สอดคล้องกับแบรนด์ เพื่อสร้างการรับรู้ที่ชัดเจนในความเป็นโรงพยาบาลชั้นนำ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทประกันภัยและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพของบริการ และขยายโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

8. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชน โรงพยาบาลยังเน้นการประชาสัมพันธ์และการสื่อสารที่สอดคล้องกับแบรนด์ เพื่อสร้างการรับรู้ที่ชัดเจนในความเป็นโรงพยาบาลชั้นนำ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทประกันภัยและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพของบริการ และขยายโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน เช่น การจัดกิจกรรมอบรมการทำ CPR (การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน) การบริจาคโลหิต และกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพอื่น ๆ นอกจากนี้ยังจัดงานอีเวนต์พิเศษสำหรับบริษัทประกันภัยและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มความเชื่อมั่นในการให้บริการของโรงพยาบาล รวมถึงการเสริมสร้างภาพลักษณ์ในฐานะโรงพยาบาลที่มีบทบาทสำคัญในการดูแลสุขภาพของชุมชนและพันธมิตรทางธุรกิจ

9. ขยายการลงทุน โดยก่อสร้างโรงพยาบาลวิภาวดี 2 สามารถรองรับผู้ป่วยได้จำนวน 59 เตียง โดยส่วนหนึ่งของโครงการจะเป็นศูนย์รักษาผู้ป่วยมะเร็งโดยเฉพาะ เพื่อขยายตลาดไปในพื้นที่พระราม 2

จากกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2568 โรงพยาบาลได้ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีสูงและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีการเปิดศูนย์ใหม่ อาทิ ศูนย์แกลมมาไนฟ์ ซึ่งเป็นศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกในการรักษาโรคสมองและระบบประสาทโดยไม่ต้องผ่าตัดแบบเปิด และการพัฒนาศูนย์ต่างๆ อาทิ ศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย และศูนย์หัวใจ เป็นต้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีการแข่งขันสูงและมีโรงพยาบาลที่เกิดขึ้นใหม่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันสูง โรงพยาบาลวิภาวดี ได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ได้แก่ การสร้างความแตกต่างในการให้บริการ การรักษาโรคยาก การนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในการรักษา เช่น จัดตั้งศูนย์แกลมมาไนฟ์ การปรับปรุงศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย เป็นต้น

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(1) บุคลากรทางการแพทย์

บุคลากรทางการแพทย์ถือเป็นหัวใจสำคัญของระบบการบริการสุขภาพ เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานนั้นเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความสำเร็จในองค์กร การมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและพร้อมปฏิบัติงานนั้นมีความสำคัญมากในการดำเนินงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญในการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ และพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค รวมถึงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เพื่อให้สามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ โดยได้ผ่านการคัดเลือกและตรวจสอบคุณสมบัติจากองค์กรแพทย์ของโรงพยาบาล มีการจัดการอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงฝึกอบรมให้กับพยาบาลเพื่อสร้างความรู้ ความชำนาญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยก่อนการปฏิบัติงานจริง

ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการอบรม และพัฒนาศักยภาพให้กับแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ คิดเป็น 48 ชั่วโมง/คน/ปี เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงระบบการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

(2) การจัดหาและเวชภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ โดยกระจายการสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายหลายราย นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบการจัดซื้อกลาง (Central Procurement) สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งในเครือ โดยฝ่ายจัดซื้อกลางจะรวบรวมคำสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ของโรงพยาบาลในเครือ เพื่อดำเนินการติดต่อและสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่าย โดยการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ในลักษณะดังกล่าว ถือเป็นการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการจัดการสินค้าคงคลังภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของยาและเวชภัณฑ์ด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทได้มีการทบทวนและพัฒนาระบบการทำงานอยู่ตลอด เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในสภาพแวดล้อมที่ผันผวน และมีการนำระบบไอทีเข้ามาช่วย โดยมุ่งเน้นการเก็บข้อมูล การจัดการ เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์และพัฒนา ให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต และที่สำคัญบริษัทยังมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและสร้างพันธมิตรทางการค้า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต

(3) การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการให้บริการรักษา บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการจัดซื้อจัดหา อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ โดยมีนโยบายการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูง ผ่านการรับรองมาตรฐาน มีความเหมาะสมในด้านราคา และสามารถจัดส่งสินค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด และข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายที่ชัดเจน เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

และในปี 2568 บริษัทซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ โดยทำสัญญาซื้อขายผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ และดำเนินการตามนโยบายการจัดซื้อจัดหาตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทได้มีการร่วมมือกับผู้นำด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพในการจัดตั้งศูนย์แกมมาไนฟ์ ซึ่งเป็นศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกในการรักษาโรคสมองและระบบประสาทโดยไม่ต้องผ่าตัดแบบเปิด และในปี 2568 โรงพยาบาลได้จัดซื้อจัดหาเครื่องมือแพทย์ที่มีประสิทธิภาพสูงหลายรายการ อาทิเช่น เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูงชนิดความคมชัดสูง, เครื่องตัดจี้และตัดด้วยก๊าซอาร์กอนพร้อมอุปกรณ์ สำหรับห้ามเลือดในระบบทางเดินอาหาร, จอแสดงภาพถ่ายทางรังสี และอวัยวะตรวจวินิจฉัยด้วยสนามแม่เหล็กไฟฟ้า GE Healthcare รุ่น 1.5T SIGNA Explorer Lift เป็นต้น

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประกอบอาคาร เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ ยานพาหนะ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน	207.41	บริษัท	ไม่มี	-
ที่ดิน	271.18	บริษัท	ประกันวงเงินสินเชื่อ	ที่ดิน ขนาด 3 ไร่ 1 งาน 21.8 ตารางวา
อาคาร อุปกรณ์ประกอบอาคาร	341.13	บริษัท	ไม่มี	-
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	142.31	บริษัท	ไม่มี	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	39.26	บริษัท	ไม่มี	-
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	7.34	บริษัท	ไม่มี	-
ยานพาหนะ	18.17	บริษัท	ไม่มี	-
งานระหว่างก่อสร้าง ติดตั้ง	408.49	บริษัท	อาคารระหว่างการก่อสร้าง	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 17.80 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ถึง 10 ปี

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์	17.80	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทมีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนบริษัทเข้าร่วมในการบริหารงานตามสัดส่วนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ เพื่อมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น กำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการรับทราบ

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

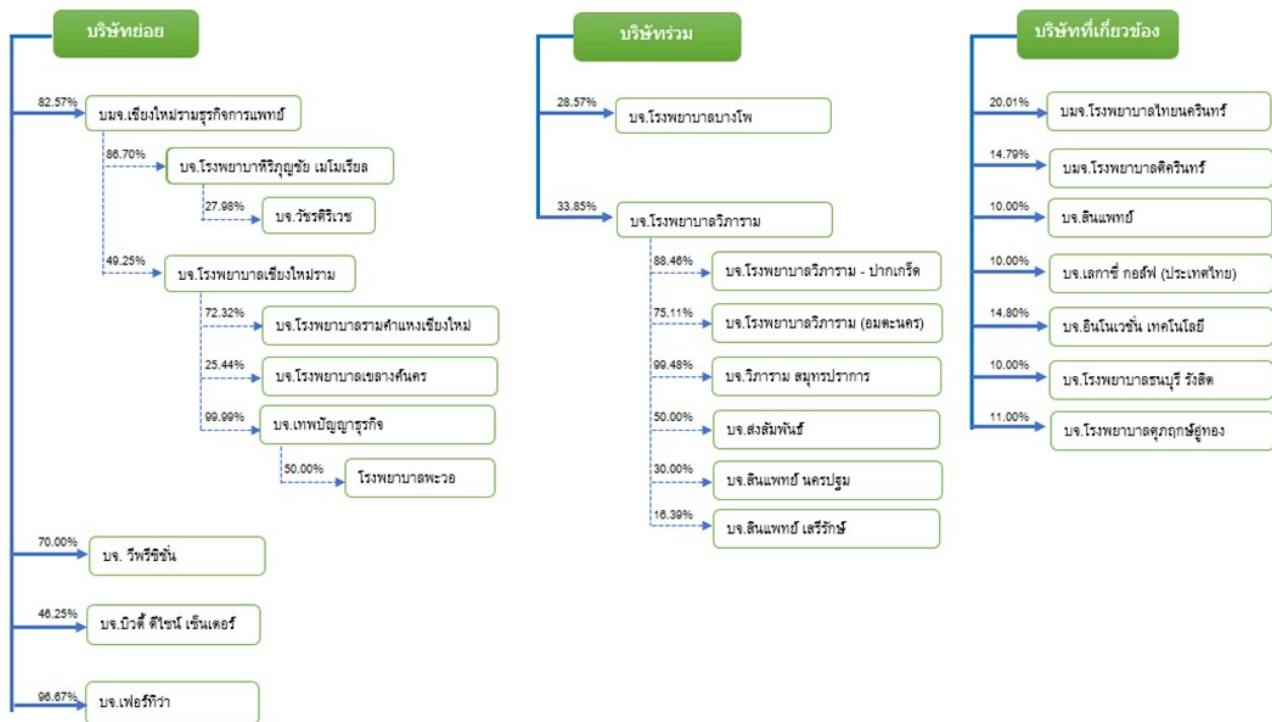
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างทางธุรกิจ ดังนี้



*มีสัดส่วนการถือหุ้นดังแสดงร้อยละ 10 ขึ้นไป

แก้ไข วันที่ 19 มกราคม 2569

บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ดังนี้

- บริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ("CMR") บริษัทถือหุ้นจำนวน 82.57% ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนที่จังหวัดเชียงใหม่ การถือหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีบริษัทย่อยทางอ้อม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลศิริกัญชัยเมโมเรียล จำกัด ถือหุ้นทางอ้อม 71.59% (ถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) 86.70%) และมีบริษัทรวมจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด โดย CMR เป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่มีจำนวนเตียงผู้ป่วยในการให้บริการมากที่สุดในพื้นที่ภาคเหนือตอนบนจำนวน 936 เตียง
- บริษัท วีพีริชชีน จำกัด บริษัทถือหุ้น 70% ประกอบธุรกิจคลินิกโรคเฉพาะทาง
- บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัทถือหุ้น 46.25% ประกอบธุรกิจคลินิกเสริมความงาม
- บริษัท เพอร์ทิว่า จำกัด บริษัทถือหุ้น 96.67% ประกอบธุรกิจศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก

บริษัทมีบริษัทรวมจำนวน 2 บริษัท ดังนี้

- บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด บริษัทถือหุ้น 28.57% ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีจำนวนเตียงผู้ป่วยในจำนวน 100 เตียง และมีผู้ป่วยนอกมาใช้บริการประมาณ 400 คนต่อวัน
- บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด บริษัทถือหุ้น 33.85% เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีจำนวนเตียงผู้ป่วยในจำนวน 350 เตียง และมีผู้ป่วยนอกมาใช้บริการประมาณ 3,000 คนต่อวัน โดยเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่รับรักษาผู้ป่วยประกันสังคมและโครงการประกันสุขภาพ

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการถือหุ้นโดยโรงพยาบาลเอกชนอื่นๆ จำนวนหลายแห่ง อาทิ โรงพยาบาลรามคำแหง โรงพยาบาลสินแพทย์ โรงพยาบาลเจ้าพระยา และโรงพยาบาลวิภาวดี อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลแต่ละแห่งในกลุ่มมีความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน เนื่องจากโรงพยาบาลแต่ละแห่ง อยู่ในทำเลที่ตั้งที่ห่างไกลกัน โดยบริษัทมีนโยบายการลงทุนว่าแต่ละแห่งที่ไปลงทุนจะต้องอยู่ห่างกันอย่างน้อย 10 กิโลเมตร สำหรับนโยบายในการลงทุนในภาคเหนือ นั้น ทางบริษัทจะให้บริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการแทนบริษัท ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีการดำเนินธุรกิจของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีลักษณะการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีการแลกเปลี่ยนข้อมูล การร่วมเจรจาต่อรองกับคู่ค้าทางธุรกิจ เช่น การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ การฝึกอบรม

บุคลากร การแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านวิชาการ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการรับหรือส่งคนไข้ระหว่างกันไปรักษายังโรงพยาบาลในกลุ่มที่มีความพร้อม หรือ มีความชำนาญในด้านนั้นๆ มากกว่า หรือ ตามโอกาสที่เหมาะสม เช่น กรณีที่ โรงพยาบาลไม่สามารถรองรับผู้ป่วยได้ อาจมีการส่งไปรักษายังโรงพยาบาลในกลุ่มพันธมิตร

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรณีที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ (บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด “F&S”) มีการถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจเดียวกันกับบริษัท

กรณีที่ บริษัท F&S ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เกินกว่าร้อยละ 10 ของบริษัท มีการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล เช่นเดียวกันกับบริษัท อย่างไรก็ตาม การถือหุ้นดังกล่าว ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เนื่องจากโรงพยาบาลแต่ละแห่งมีกลุ่มเป้าหมายลูกค้าที่ต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ห่างไกลกัน นอกจากนี้ โรงพยาบาลแต่ละแห่งมีจุดแข็งด้านการให้บริการที่แตกต่างกัน โดยทางโรงพยาบาลรามคำแหงจะมุ่งเน้นบริการความเป็นเลิศทางแพทย์เฉพาะทางด้าน ศูนย์หัวใจ 24 ชม., ศูนย์ปวดหลังและคอ, ศูนย์เบาหวาน และศูนย์ระบบประสาทและศัลยกรรมทางสมอง ส่วนบริษัท F&S 79 ที่ให้บริการโรงพยาบาล ตา หู คอ จมูก จะมีจุดแข็งที่เน้นบริการเฉพาะทางด้าน จักษุ โสต คอ และนาสิก โรงพยาบาลวิภาวดีจะเน้นบริการผู้ป่วยประกันสังคม และผู้ป่วยประกันสุขภาพของรัฐ สำหรับโรงพยาบาลวิภาวดีจะมุ่งเน้นบริการความเป็นเลิศทางแพทย์เฉพาะทางด้านศูนย์สมองและกระดูกสันหลัง, ศูนย์กระดูกและข้อ, ศูนย์ทางเดินอาหาร, ศูนย์ผิวหนังและเลเซอร์, ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย อย่างไรก็ตามการถือหุ้นดังกล่าวก่อให้เกิดการสนับสนุนซึ่งกันและกันในด้านวิชาการ และในด้านอื่นๆ ทั้งนี้ โรงพยาบาลแต่ละแห่งมีการบริหารงานที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน มีแนวทางในการบริหารงานเป็นของตนเองและเป็นอิสระต่อกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีกลุ่มวิริยะเมตตากล ซึ่งถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 27.26 ซึ่งเป็นการช่วยคานอำนาจเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทอยู่ โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ ผู้บริหารของแต่ละโรงพยาบาล ส่วนใหญ่เป็นคนละชุดกัน และมีกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระที่ไม่ซ้ำกัน มีเฉพาะการส่งผู้แทนมาร่วมเป็นกรรมการบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยกลุ่มวิริยะเมตตากล เป็นกรรมการในบริษัท จำนวน 2 ท่าน โดยมีอำนาจลงนามในหนังสือรับรองได้แต่ไม่สามารถลงนามร่วมกัน และกลุ่มบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน โดยมีกรรมการ 1 ท่าน มีอำนาจลงนามในหนังสือรับรอง บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน โดยไม่มีอำนาจลงนามในหนังสือรับรอง

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในการทำการรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามนิยามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายการดังกล่าวจะได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และเงื่อนไขราคา และเสนอต่อคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแต่กรณี โดยบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

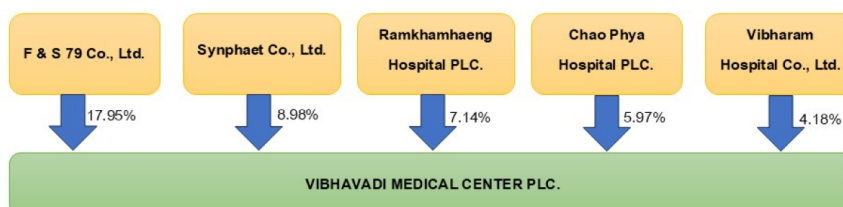
และในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่เคยมีรายการระหว่างกัน กับบริษัท F&S หรือ บริษัทที่ F&S เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เว้นแต่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติทั่วไปทางการค้า เช่น การซื้อขายอุปกรณ์ หรือ วัสดุสิ้นเปลือง ทางกายภาพ เป็นต้น

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกีการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	82.57%	82.57%
บริษัท วีพีซีชั่น จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	70.00%	70.00%
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	46.25%	46.25%
บริษัท เพอร์ทิว่า จำกัด	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	96.67%	96.67%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) 8 ถนนบุญเรืองฤทธิ์ ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200 โทรศัพท์ : 053-399-9777 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ	4,071,125,000	4,071,125,000
บริษัท วิพริซิชัน จำกัด 1008/8 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง ลาดยาว เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 096-964-6465 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจดูแลด้านสุขภาพและความงามชะลอวัย	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท บีวดี ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด 1008/9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง ลาดยาว เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 063-078-3779 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจดูแลด้านความงาม	หุ้นสามัญ	4,300,000	4,300,000
บริษัท เฟอร์ทิวา จำกัด 1008/18 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง ลาดยาว เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพ 10900 โทรศัพท์ : 085-842-1865 โทรสาร : -	ประกอบกิจการศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก	หุ้นสามัญ	12,000,000	12,000,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 0.5 ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	2,420,700,521	17.95
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	2,038,000,000	15.11
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	1,170,480,966	8.68
4. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	962,605,200	7.14
5. บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	804,634,195	5.97
6. นาย พิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	674,249,600	5.00
7. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	564,043,133	4.18
8. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	478,800,000	3.55
9. นาย พิชิต วิริยะเมตตากุล	306,960,000	2.28
10. นาย พิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	274,100,000	2.03
11. น.ส. นิรมล วิริยะเมตตากุล	137,520,000	1.02
12. นาย วิบูลย์ วัชรสุรงค์	117,970,743	0.87
13. นาย ประมุข อุณจักร	100,000,000	0.74
14. นาย สong วัชรศรีโรจน์	81,300,000	0.60

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 1,460.85

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 1,348.48

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 13,484,805,796

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 0.10

หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) : 0

มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) : 0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 42,115,914

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.31

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่กระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากสัดส่วนถือหุ้นเพียง 0.31%

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 1,123,729,289 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายดังต่อไปนี้

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้น กู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (VIBHA-W5)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	15 ธ.ค. 2568
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 ธ.ค. 2571
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	2
วันกำหนดการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม และ กันยายน ของทุกปี
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	1,123,729,289
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	1,123,729,289
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลง สภาพ (หน่วย)	1,123,729,289
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	1,123,729,289
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานบริษัท และการขยายธุรกิจในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

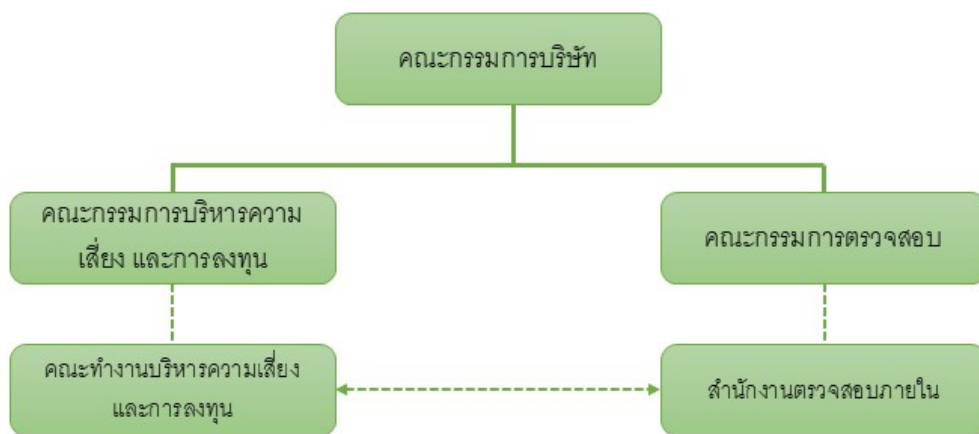
	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0664	0.0857	0.0685	0.0598	0.0985
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0500	0.0550	0.0500	0.0500	0.0600
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0500	0.0550	0.0500	0.0500	0.0600
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	75.30	64.18	72.99	83.03	60.89

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นในการการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยภาวะการณ์ธุรกิจปัจจุบันมีการแข่งขันที่สูงและเกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน และมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทได้ดำเนินการมาตรฐานสากล COSO-ERM 2017 (The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission-Enterprise Risk Management) ร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบการควบคุมภายใน ซึ่งบริษัทมีโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย



คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัท และมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการติดตามประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ที่ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแล พิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร พิจารณาแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และมาตรการจัดการความเสี่ยง และพิจารณาแผนการลงทุน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับองค์กร ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ได้รับคัดเลือกและแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยทุกฝ่ายของบริษัท ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยง ติดตามความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงคงเหลืออยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบในการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนที่อยู่ในคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงที่สำคัญระหว่างกันและเพื่อป้องกันความผิดพลาดและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และป้องกันการทุจริต และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ความเสี่ยง

มาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management : ERM)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทดำเนินการตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance & Culture)

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ที่มีหน้าที่กำหนดไว้ชัดเจน รวมถึงผู้บริหารระดับสูงและทุกระดับของบริษัท ให้ความสำคัญและดำเนินการตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง คู่มือ และรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างวัฒนธรรมและร่วมกันเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Ownership) ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท

2. กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)

บริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์หลักของบริษัท ประกอบด้วย 4 หลักการ ดังนี้ 1) การวิเคราะห์บริบททางธุรกิจ 2) การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ 3) การประเมินกลยุทธ์ทางเลือก 4) การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

3. ผลการดำเนินงาน (Performance)

ประกอบด้วย 5 หลักการคือ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง 3) การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง 4) การตอบสนองความเสี่ยง 5) การพัฒนาและบริหารความเสี่ยง บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 5 ประการ ดังนี้

- 3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)
- 3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- 3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operation Risk)
- 3.4 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)
- 3.5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

4. การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review & Revision)

บริษัทมีการติดตามและทบทวนความเสี่ยงโดยเจ้าของความเสี่ยงประสานงานกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 3 หลักการคือ 1) การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ 2) สอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน 3) ปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

5. การสื่อสารและการรายงาน (Communication, and Reporting)

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนปีละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งกานแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยหัวหน้างานแต่ละส่วนงานจะทำการประเมินความเสี่ยง และสื่อสารให้กับพนักงานในแต่ละฝ่ายได้รับทราบและร่วมเป็นเจ้าของความเสี่ยง

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนมีการประชุม 3 ครั้ง

กระบวนการประเมินความเสี่ยง

บริษัทกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดนั้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยมีขั้นตอน ดังนี้



โดยบริษัทกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและให้บุคลากรทุกคนร่วมเป็นเจ้าของความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการสร้างความตระหนักให้กับบุคลากรทุกฝ่าย ทุกระดับ รวมถึงได้มีการสื่อสารให้ความรู้และความเข้าใจในระบบการบริหารความเสี่ยง

โดยบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง และทบทวนความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและการปฏิบัติงานจริง (กรณีมีการเปลี่ยนแปลง) เพื่อให้เป็นไปตามที่นโยบายกำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ในการติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนต่อไป

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : [https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-
และแผนการบริหารความเสี่ยง governance/2024-06-07-11-01-45199774055.pdf](https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/2024-06-07-11-01-45199774055.pdf)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลและการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย ปัจจุบันมีการแข่งขันค่อนข้างสูง และมีผู้แข่งขันรายใหม่เกิดขึ้นในทุกปี ความสามารถในการแข่งขัน วัดจากความสามารถในการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ต้นทุนที่สูงขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน
2. กำไรสุทธิของโรงพยาบาลลดลง จากต้นทุนที่สูงขึ้น
3. จำนวนผู้รับบริการลดลง เนื่องจากราคาค่าบริการที่ปรับขึ้นตามต้นทุนที่สูงขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. วิเคราะห์ต้นทุนเชิงลึก (Fix Cost) และต้นทุนผันแปร (Variable Cost) เพื่อหาสาเหตุต้นทุนที่เพิ่มขึ้น
2. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Action Plan)
3. กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง
4. ติดตามและประเมินผล

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Action Plan) โดยมีการติดตามต้นทุนในทุกเดือน บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ 70.40% เป็นไปตามเป้าหมาย (เป้าหมาย 70% - 75%)

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันเทคโนโลยีทางการแพทย์ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างรวดเร็ว ทำให้ระบบที่มีอยู่ไม่สามารถรองรับมาตรฐานการรักษา หรือความต้องการของผู้รับบริการที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ยังต้องอาศัยเงินลงทุนจำนวนมาก ระยะเวลาในการปรับปรุงระบบ รวมถึงการพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญของบุคลากร หากบริษัทไม่สามารถปรับตัวหรือพัฒนาเทคโนโลยีได้อย่างทันท่วงที่ อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพการให้บริการ ความสามารถในการแข่งขัน และผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ความสามารถในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีวัดได้จากการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ใหม่

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. คุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ลดลง
2. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานไม่เป็นไปตามมาตรฐานอาจเกิดความผิดพลาดในกระบวนการรักษาพยาบาล
3. ค่าใช้จ่ายสูง
4. ความสามารถในการแข่งขันลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสรรหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ และหน่วยงานที่ตรวจอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ
2. มีการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ให้มีความชำนาญในการใช้อุปกรณ์และเครื่องมือในการรักษา
3. มีการร่วมมือกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญ และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ในการรักษาและวินิจฉัยโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 โรงพยาบาลได้จัดซื้อเครื่องมือแพทย์ ได้แก่ เครื่อง Linac จำนวน 2 เครื่อง เป็นเครื่องสำหรับรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีจากภายนอก, เครื่อง MRI จำนวน 2 เครื่อง เป็นเครื่องตรวจวินิจฉัยโรคทางการแพทย์ขั้นสูงโดยเฉพาะสมองและกระดูกสันหลัง ที่มีความปลอดภัยสูง เป็นต้น นอกจากนี้โรงพยาบาลยังมีเครื่องแกมมาไนฟ์ เป็นเครื่องที่ผ่าตัดโดยไม่ต้องเปิดกระดูกศีรษะและมีความแม่นยำสูง

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการขยายธุรกิจและการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งการลงทุนอาจไม่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากปัจจัยต่าง เช่น สภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน สถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เป็นต้น ส่งผลให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. กระทบรายได้ของบริษัท
2. กระทบฐานะทางการเงินของบริษัท และกระแสเงินสดลดลง
3. ขาดความเชื่อมั่นจากผู้ถือหุ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนทำหน้าที่ในการติดตาม และประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทุกเดือน
2. การลงทุนในบริษัทย่อย กำหนดให้มีกรรมการที่เข้าไปกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา

ในปี 2568 บริษัทได้มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินการของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ การดำเนินการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลต้องพึ่งพาศูนย์บุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะด้าน การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ จากการแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรม การเกษียณอายุ การลาออก รวมถึงข้อจำกัดด้านจำนวนผู้เชี่ยวชาญในบางสาขา อาจทำให้โรงพยาบาลไม่สามารถจัดสรรบุคลากรได้เพียงพอและต่อเนื่อง ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. บุคลากรที่มีอยู่มีภาระงานสูงขึ้น และอาจจะเกิดความผิดพลาดในการให้บริการทางการแพทย์
2. คุณภาพการรักษาพยาบาลลดลง ส่งผลต่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
3. ส่งผลกระทบต่อรายได้
4. กระทบต่อภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

1. บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์
2. บริษัทมีการจ้างแพทย์นอกเวลาที่จะสามารถรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างเพียงพอ
3. บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้
4. บริษัทจัดให้มีการอบรม และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในสายอาชีพ
5. บริษัทได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อรองรับการทำงานให้กับบุคลากรจบใหม่ ทำให้มีพยาบาลที่เข้าร่วมงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 โรงพยาบาลมีแพทย์ที่ร่วมงานกับโรงพยาบาลจำนวน 383 คน ซึ่งเพียงพอสำหรับการให้บริการ ทั้งนี้เพื่อรองรับการให้บริการ โรงพยาบาลยังสรรหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อพัฒนาและรองรับการให้บริการ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการขยายกิจการและหรือการลงทุนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวอาจกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ซึ่งอาจทำให้มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอในการชำระหนี้หรือชำระหนี้ล่าช้า

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด
2. การลงทุนล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดและอาจส่งผลให้สูญเสียโอกาสในการลงทุน
3. กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และผู้ถือหุ้นขาดความเชื่อมั่น
4. ดอกเบี้ยจ่ายที่มีความผันผวนสูง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดผู้รับผิดชอบในการควบคุม จัดทำ และติดตามแผนกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีเงินสดและเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอต่อการดำเนินงาน
2. รักษาระดับเงินสดและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. จัดหาแหล่งเงินทุนอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างเหมาะสม และได้มีการจัดหาแหล่งเงินทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงิน

ลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาดการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ ราคาหลักทรัพย์ และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าและผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทผันผวน และไม่ปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. กระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท
2. กระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัท
3. กระทบต่อความสามารถในการวางแผนการลงทุนในอนาคตหากผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการบริหารจัดการการลงทุนอย่างรอบคอบ ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนพิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย
2. มีหน่วยงานที่ติดตามการลงทุนอย่างต่อเนื่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน เพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างทันท่วงที เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการบริหารจัดการการลงทุน โดยรายงานผลการติดตามการลงทุนต่อคณะกรรมการบริหารอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง
- อื่น ๆ : การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐและบริษัทคู่ค้า

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการถูกฟ้องร้องของโรงพยาบาล เกิดจากโรงพยาบาลมีกฎระเบียบและกฎหมายใหม่ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม รวมถึงกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การไม่ปฏิบัติตามกฎอาจนำไปสู่การถูกปรับหรือถูกดำเนินคดี

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากด้านกฎระเบียบและกฎหมาย ได้แก่

1. การถูกปรับหรือถูกดำเนินคดีทางกฎหมายอาจทำให้เสียค่าใช้จ่ายจำนวนมาก
2. อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักเนื่องจากถูกสั่งให้หยุดดำเนินการชั่วคราว และหรือส่งผลกระทบต่อผู้ให้บริการ
3. บริษัทเสียชื่อเสียง
4. ขาดความเชื่อมั่นจากผู้ให้บริการและผู้มีส่วนได้เสีย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีมาตรการในการลดและหรือป้องกันการถูกฟ้องร้องเป็นคดีความ ดังนี้

1. โรงพยาบาลมีหน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายและกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้อง
2. โรงพยาบาลมีการสื่อสารแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ เพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตาม โดยสื่อสารผ่าน Bitmail ของบริษัท
3. โรงพยาบาลมีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อกิจการโรงพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านการให้บริการทางการแพทย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นการให้บริการทางการแพทย์ที่รักษาผู้ป่วย โอกาสที่ผู้ป่วยอาจจะได้รับอันตรายจากการให้บริการรักษา และเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการรักษาได้ และอาจส่งผลกระทบต่อชีวิตผู้ป่วย และโรงพยาบาลอาจถูกฟ้องร้องหรือถูกเรียกค่าเสียหาย และส่งผลต่อชื่อเสียงของโรงพยาบาล

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. ผลกระทบต่อผู้ป่วย
อาจทำให้ต้องพักรักษาตัวนานขึ้นและอาจนำไปซึ่งอันตรายต่อชีวิต และผู้ป่วยขาดความเชื่อมั่นในโรงพยาบาล
2. ผลกระทบต่อโรงพยาบาล โรงพยาบาลอาจถูกฟ้องร้องเป็นคดีความ และสูญเสียค่าใช้จ่ายจากการชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้น และกระทบต่อชื่อเสียงของโรงพยาบาล
3. ผลกระทบต่อสภาพจิตใจของบุคลากรทางการแพทย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มาตรการและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

1. โรงพยาบาลมีการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพของแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ
2. โรงพยาบาลมีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงมาใช้ เพื่อให้การรักษาหรือการให้บริการมีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น
3. โรงพยาบาลมีกระบวนการในการดูแล ตรวจสอบ ควบคุมคุณภาพ และมาตรฐานการรักษาพยาบาล
4. บริษัทได้ทำประกันความรับผิดวิชาชีพแพทย์จากการถูกเรียกค่าเสียหายของผู้ป่วยที่ผลการรักษาไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยทำประกันคุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายในการให้บริการทางการแพทย์ที่ผิดพลาดโดยไม่ได้เจตนา และยังคงคุ้มครองรวมถึงค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี
5. บริษัทได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ในการบริหารและพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อนำมาพัฒนาการให้บริการต่อไปในอนาคต
6. โรงพยาบาลมีการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ
ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีคดีความฟ้องร้องที่กระทบกับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านการสูญเสียบุคลากร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องใช้บุคลากรจำนวนมาก ปัจจุบันบริษัทมีบุคลากรที่อยู่ในตำแหน่งที่สำคัญอยู่ในช่วงวัยเกษียณ ซึ่งหากไม่สามารถสรรหาได้ทัน อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้และหรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. บริษัทขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน อาจทำงานมีความล่าช้ากว่ากำหนด
2. อาจทำให้บริษัทเสียโอกาส กรณีเป็นตำแหน่งที่สำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มาตรการและแนวทางในการบริหารจัดการ มีดังนี้

1. บริษัทมีนโยบายและแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นแนวทางในการจัดหาผู้สืบทอดตำแหน่ง
2. บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสรรหาและแผนในการสรรหาบุคลากร เพื่อให้จัดหาบุคลากรมาทดแทนได้ทันเวลา
3. บริษัทมีการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ เพื่อลดผลกระทบจากการขาดพนักงานกะทันหัน
4. บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปรับเงินเดือน สวัสดิการ และการจ่ายโบนัส เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงที่ใหม่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พื้

- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทได้ทำการวิเคราะห์บริบทต่างๆ จากปัจจัยภายนอกที่มีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคตและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในระยะยาว ในช่วง 5-10 ข้างหน้า เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือและหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต อันจะส่งผลให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน และเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ปัญหาภัยธรรมชาติเกิดขึ้นบ่อยครั้งและผลกระทบที่เกิดขึ้นรุนแรงมากขึ้น ในปี 2568 ได้ภัยพิบัติทางธรรมชาติ คือ แผ่นดินไหวที่ประเทศไทย ทำให้สามารถรับรู้ได้ถึงแรงสั่นสะเทือนและสร้างความเสียหายต่อทรัพย์สิน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบจากความเสี่ยง มีดังนี้

1. สร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท
2. อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักชั่วคราว
3. อาจสร้างความเสียหายและค่าใช้จ่ายต่อบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

มาตรการและแนวทางในการจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

1. บริษัทมีหน่วยงานในการติดตามสถานการณ์ภัยพิบัติ และร่วมมือกับเจ้าหน้าที่สาธารณสุข กับสำนักงานเขต เจ้าหน้าที่ตำรวจ รวมถึงผู้แทนชุมชนในพื้นที่ ในการรายงานและติดตามสถานการณ์ภัยพิบัติ เพื่อป้องกันและหรือลดความเสี่ยงเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น
2. บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบและเป้าหมายของประเทศไทยที่กำหนด โดยการมีส่วนร่วมในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายประเทศและเพื่อให้การปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงร้อยละ 20 ภายในปี 2578 และดำเนินการ ดังนี้
 - ศึกษาแนวทางที่จะสามารถช่วยลดคาร์บอนในโครงการและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท
 - จัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นประจำทุกปี
 - การนำโซลาร์เซลล์หรือพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เข้ามาใช้ในการผลิตไฟฟ้า

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผล ไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงการเติบโตของธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เกิดขึ้นจากการแข่งขันที่สูงในธุรกิจโรงพยาบาล มีโรงพยาบาลที่เกิดขึ้นใหม่ทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ทำให้ผู้ใช้บริการมีทางเลือกมากขึ้น ทำให้โรงพยาบาลต้องเผชิญกับความท้าทายในการสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากการเติบโตไม่เป็นไปตามแผน จะส่งผลกระทบต่อโครงสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น โดยโรงพยาบาลใช้กลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างและเทคโนโลยีเพื่อมาแข่งขันและสร้างการเติบโตของรายได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

1. รายได้และกำไรของโรงพยาบาลอาจต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น
2. ความสามารถในการแข่งขันลดลงไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. ความเชื่อมั่นของนักลงทุนและพันธมิตรทางธุรกิจอาจลดลง หากการเติบโตไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

โรงพยาบาลได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

1. ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เช่น การจัดทำโปรโมชั่นส่วนลดให้กับผู้มาใช้บริการ (IPD)
2. มีการติดตามรายได้อย่างใกล้ชิดและพร้อมทั้งจัดหาแนวทางแก้ไข

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองต่างๆ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และแผนการใช้เงินในแต่ละปี รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต อาจทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ ส่งผลให้ผู้ถือหลักทรัพย์อาจไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวังไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทมุ่งมั่นขับเคลื่อนวัฒนธรรมความยั่งยืนไปในทุกกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการที่สอดคล้องไปกับทิศทางของการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์องค์กร กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ (Governance) มิติสังคม (Social) และ มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริตโปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้หลักกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมถึงสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความเท่าเทียมและความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพ และส่งมอบคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทานให้แก่สังคม และส่งเสริมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดนโยบายให้สอดคล้องไปกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ขององค์กรสหประชาชาติ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเจตนารมณ์ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้านความยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (ด้านการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อม) ซึ่งในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน 2 ครั้ง และบริษัทได้สื่อสารนโยบายการจัดการอย่างยั่งยืนและกรอบการดำเนินงานให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน รวมถึงบริษัทย่อย เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการความยั่งยืนของบริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนได้ทบทวนนโยบายการดำเนินการอย่างยั่งยืน ซึ่งมีมติคงเดิมเนื่องจากนโยบายดังกล่าวยังสอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบันของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการความยั่งยืนและกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ

- มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ
- สนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน ทั้งด้านการรักษาพยาบาล และกระบวนการทำงานต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และการทำงานให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว

2. สังคม

- มุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากร เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในการรักษาพยาบาลและบริการ แก่บุคลากรของบริษัททุกคนอย่างเท่าเทียม พร้อมทั้งสร้างโอกาสความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมมีสุขภาพที่ดี และให้ความรู้ด้านสุขภาพที่ดีแก่ชุมชนและสังคม พร้อมทั้งสร้างโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสในการสร้างอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

3. สิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน พร้อมทั้งหาวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากร และการจัดการของเสียให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้สื่อสารนโยบายการจัดการอย่างยั่งยืนและกรอบการดำเนินงานให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน รวมถึงบริษัทย่อย เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการความยั่งยืนของบริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ได้ทบทวนนโยบายการดำเนินการอย่างยั่งยืน ซึ่งมีมติคงเดิมเนื่องจากนโยบายดังกล่าวยังสอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบันของบริษัท

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/2024-06-06-10-35-532060383292.pdf>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มาใช้บริการ พนักงาน คู่ค้า ให้ดียิ่งขึ้นตลอดจนใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน



VIBHA 3S

S. Staff Wellbeing

สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับพนักงาน

S. Service Excellence

มีมาตรฐานการดูแล และการบริการอย่างเชี่ยวชาญ

S. Social responsibility

มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ของของบริษัท ส่งผลให้ปี 2568 บริษัทได้รับคะแนนประเมินความพึงพอใจ IPD ร้อยละ 96.33 และ OPD ร้อยละ 97.05 ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก ซึ่งผู้บริหารและพนักงานยังคงให้ความสำคัญและพัฒนาคุณภาพการให้บริการในทุกๆ ด้าน รวมถึงให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

บริษัทกำหนดแนวทางและเป้าหมายด้านความยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวทางทั้ง 13 เป้าหมายขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals:SDGs)

ความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ

ประเด็นสำคัญ

- (3) (8) (9) คุณภาพในการให้บริการทางการแพทย์และด้านสุขภาพ
- (9) การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี
- (16) (17) การกำกับดูแลกิจการ
- (16) การรักษาความลับ (IT security, Data Privacy)
- (16) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- (17) พันธมิตรทางธุรกิจ

เป้าหมายด้านเศรษฐกิจ

คุณภาพการให้บริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

- อัตราความพึงพอใจของผู้ใช้บริการมากกว่า 95%

การกำกับดูแลกิจการ

- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ CGR ในระดับดีเลิศ

การต่อต้านคอร์รัปชัน

- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อย่างต่อเนื่อง
- ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การรักษาความลับ (IT security, Data Privacy)

- จำนวนการรั่วไหลของข้อมูลเป็นศูนย์

การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี

- การจัดหาเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

- คู่ค้าหลักรับทราบและลงนามตอบรับจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า ได้แก่ เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

การบริหารจัดการด้านพันธมิตรทางธุรกิจ

- มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

แนวทางการบริหารจัดการ

- ส่งเสริมให้แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์มีการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

- จัดหาอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการให้บริการ
- ให้บริการผู้ป่วยตามมาตรฐานของโรงพยาบาล HA
- ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้
- ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- มีระบบการรักษาการรักษาความลับ (IT security, Data Privacy) และนโยบายการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล และการกำหนดสิทธิในการเข้าใช้ข้อมูลส่วนบุคคล
- ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- พัฒนาศักยภาพ คุณภาพการให้บริการ รวมถึงการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ เพื่อนำมาปรับปรุงให้ดีขึ้น
- มีการนำนวัตกรรมบริการทางการแพทย์และเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการให้บริการ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ
- มีการประชุมร่วมกับบริษัทในเครือหรือพันธมิตร เพื่อพัฒนาการให้บริการ

ความยั่งยืนด้านสังคม

ประเด็นสำคัญ

- (3) (4) (5) (8) (10) การพัฒนาองค์กรและพนักงาน
- (2) (5) (10) (16) การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และการปฏิบัติด้านแรงงาน
- (3) (11) อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สภาพแวดล้อม (Health & Safety, Work life balance)
- (3) (11) การมีส่วนร่วมกับชุมชน (การเข้าถึงบริการทางการแพทย์และให้ความรู้ชุมชน)

เป้าหมายด้านสังคม

การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

- ชั่วโมงการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 8 ชั่วโมงต่อคน
- ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรมากกว่า 70%

การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และการปฏิบัติด้านแรงงาน

- การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์
- ผลการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) อยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำ

อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สภาพแวดล้อม (Health & Safety, Work life balance)

- อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์
- การตรวจวัดคุณภาพอากาศ (PM) อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

การมีส่วนร่วมกับชุมชน (การเข้าถึงบริการทางการแพทย์และการให้ความรู้ชุมชน)

- กิจกรรมให้ความรู้เรื่องสุขภาพแก่ชุมชนและสังคมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- กิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพแก่ชุมชนอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

แนวทางการบริหารจัดการ

- จัดอบรมพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน แพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และสนับสนุนความก้าวหน้าในการทำงาน
- สร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัย อาชีวอนามัยดี และสนับสนุนคุณภาพชีวิตพนักงานและชุมชนโดยรอบ
- มีการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร เพื่อพัฒนาและปรับปรุงให้ดีขึ้น
- เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามมาตรฐานสากล
- จัดประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนแสดงความคิดเห็น เพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนา
- จัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องสุขภาพและส่งเสริมด้านสุขภาพแก่ชุมชนและสังคม

ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ประเด็นสำคัญ

- (12) (15) การจัดการขยะและของเสีย
- (12) (13) การบริหารจัดการพลังงาน
- (6) (12) การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
- (12) (13) (15) การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมายมิติสิ่งแวดล้อม

การจัดการขยะและของเสีย

- ปริมาณขยะเฉลี่ยต่อวันนอนของผู้ป่วยลดลงมากกว่าร้อยละ 1 เทียบกับปีก่อนหน้า

การใช้พลังงานไฟฟ้า

- ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยต่อวันนอนของผู้ป่วยลดลงมากกว่าร้อยละ 1 เทียบกับปีก่อนหน้า

การบริหารจัดการน้ำ และน้ำเสีย

- ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อวันนอนของผู้ป่วยลดลงมากกว่าร้อยละ 1 เทียบกับปีก่อนหน้า

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมายระยะสั้น

- ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1,2 และ 3 มากกว่าร้อยละ 2 เทียบกับปีก่อนหน้า

เป้าหมายระยะยาว

- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ ภายในปี 2065 ตามเป้าหมายประเทศไทย

แนวทางการบริหารจัดการ

- บริหารจัดการการแยกขยะแต่ละประเภทให้ถูกวิธี ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะอันตราย ขยะติดเชื้อ และขยะรีไซเคิล
- กำหนดแนวทางปฏิบัติและการบริหารจัดการการเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า
- อนุรักษ์การใช้น้ำอย่างประหยัด
- เข้าร่วมโครงการ Care the bear ลดปริมาณการใช้กระดาษ
- เปลี่ยนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในโรงพยาบาลและสำนักงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยประหยัดพลังงานและช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ติดตั้งพลังงานทดแทนที่ช่วยลดการใช้พลังงานและลดการสร้างก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ทบทวนกฎบัตร นโยบายการจัดการความยั่งยืน ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ซึ่ง กฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน และนโยบายการจัดการความยั่งยืน ยังคงเดิมเนื่องจากมีความสอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินงานปัจจุบัน นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทได้ทบทวนเพิ่มประเด็นด้านความยั่งยืนมิติเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นประเด็นที่บริษัทจะต้องให้ความสำคัญที่กระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและบริษัท ได้แก่

- (1) การรักษาความลับ (IT security, Data Privacy) เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ข้อมูลลูกค้าจึงเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องมีการรักษาและควบคุมภายในที่ดี และปลอดภัย ถึงแม้บริษัทจะมีระบบการป้องกันที่ดีแต่ยังคงเป็นประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ
- (2) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานและการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนรวมถึงการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง
- (3) พันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทมีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความสำเร็จระยะยาว นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อทำหน้าที่ในการควบคุม จัดเก็บ ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ที่เข้ามาใช้บริการที่โรงพยาบาลวิภาวดี

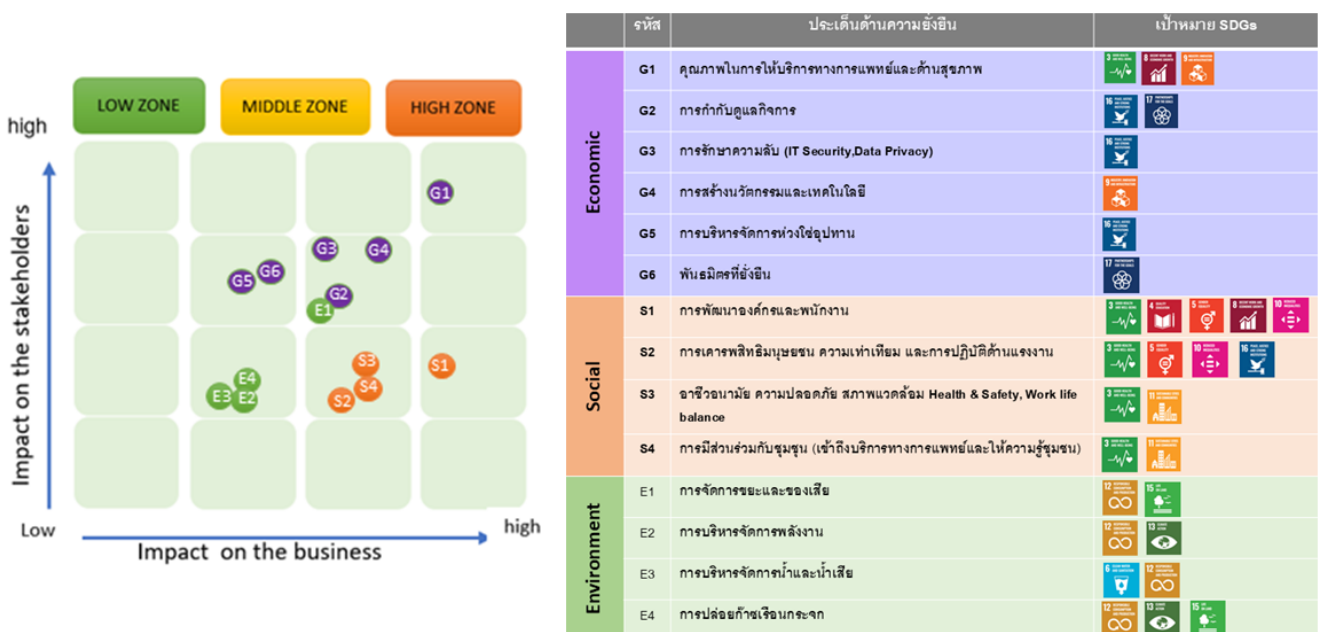
ช่องทางการร้องเรียนด้านข้อมูลส่วนบุคคล

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ โรงพยาบาลวิภาวดี
51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 02-058-1111
E-mail : dpo@vibhavadi.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2567 และปี 2568 ไม่มีข้อร้องเรียนการเปิดเผยข้อมูลรวมถึงสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีสะท้อนถึงกลไกการควบคุมภายในที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้คะแนนประเมิน CGR ในระดับ "ดีเลิศ" และบริษัทจะพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องต่อไป

VIBHA Materiality Matrix 2568



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัท ทรัพยากรบุคคล และความยั่งยืน ทำการวิเคราะห์ การระบุและทบทวนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ครอบคลุมทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของธุรกิจ จากนั้นนำมาวิเคราะห์ทบทวนความสัมพันธ์ของข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวก และเชิงลบจากกิจกรรมขององค์กร

โดยจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าได้นำมากำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ พนักงาน/ผู้บริหาร

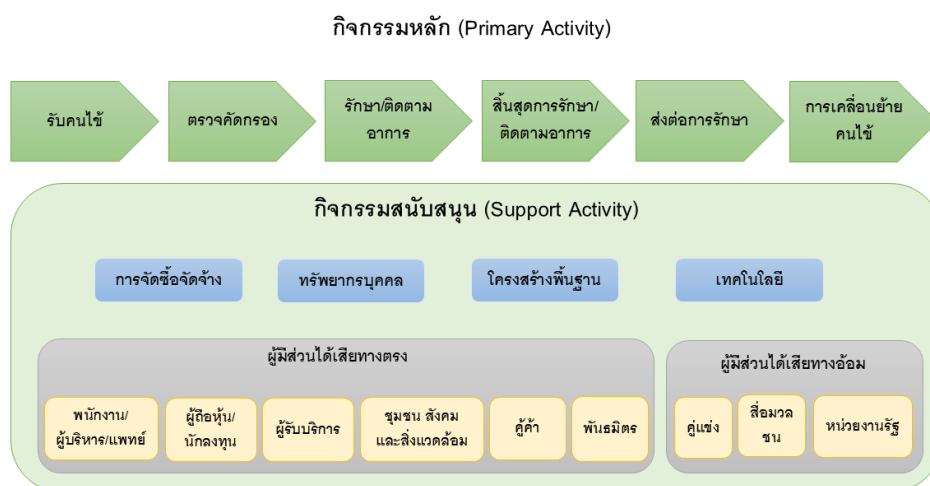
2. กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ลูกค้า/ผู้รับบริการ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชนและสังคม หน่วยงานรัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล สื่อมวลชน และคู่แข่งทางการค้า

จากการวิเคราะห์กิจกรรมสนับสนุน ทำให้ได้ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ ดังนี้

**“สร้างความมั่นใจในสุขภาพที่ดี ด้วยการ
รักษาและบริการอย่างเชี่ยวชาญ และ
เทคโนโลยีที่ทันสมัย”**



รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
พนักงาน	- ค่าตอบแทนสวัสดิการที่เหมาะสม คุณภาพชีวิตที่ดี - มีความปลอดภัยในการทำงาน ความก้าวหน้าความมั่นคงในชีวิต - สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี - การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน - การปฏิบัติที่เท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติ	- กำหนดค่าตอบแทนสวัสดิการอยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจประเภทเดียวกัน - มีการกำหนด Career Path - ส่งเสริมให้มีการอบรมทั้งในและนอกองค์กร ด้วยการกำหนดจำนวนชั่วโมงการอบรมใน KPI ของหน่วยงาน - สิทธิมนุษยชน - อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน	- การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ - การประชุมภายในองค์กร - การรับเรื่องข้อร้องเรียน - การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ผู้ถือหุ้น	- ผลการตอบแทนการลงทุนที่ดี - มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โกงรับ และตรวจสอบได้ - มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์	- การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี - พัฒนาการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน - การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	- การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - อื่น ๆ - นักลงทุนสัมพันธ์
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ลูกค้า	- การให้การรักษายาบาลที่มีคุณภาพภายใต้มาตรฐานวิชาชีพ - การให้บริการด้วยความใส่ใจ มีจิตบริการ - อัตราค่าบริการที่เหมาะสม - ความปลอดภัยของสถานที่และสิ่งแวดล้อมภายในโรงพยาบาล - การรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า - การปฏิบัติที่เท่าเทียมกันไม่เลือกปฏิบัติ	- พัฒนาโรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลตติยภูมิระดับ Excellence Center - นำระบบ Smart Service / Smart Operation / Smart Hospital เข้ามาสนับสนุนการดำเนินการ - จัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ - สิทธิมนุษยชน - การปฏิบัติตามกฎหมาย	- การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ - การรับเรื่องข้อร้องเรียน - การสำรวจความพึงพอใจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• คู่ค้า	• ผลการดำเนินธุรกิจ อย่างซื่อสัตย์ เป็นธรรมและโปร่งใส • ความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจ	• จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • ร่วมมือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	• การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ	• เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน • การสนับสนุนด้านเทคนิค • ความร่วมมือในการให้บริการและการพัฒนา	• การเปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจ • กำหนดเป้าหมายร่วมกัน • การเรียนรู้และการแบ่งปันข้อมูลเพื่อสร้างความแข็งแกร่ง	• การเยี่ยมชม • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• ชุมชน	• การช่วยเหลือและดูแลสังคม • การสร้างเครือข่ายเพื่อร่วมกันพัฒนาชุมชนและสังคม • การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนและสังคม	• ดำเนินการ CSR อย่างต่อเนื่อง • โครงการอบรมการช่วยชีวิตเบื้องต้นและฟื้นคืนชีพ • ตรวจสอบสุขภาพเบื้องต้น	• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	• ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง • เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส • สนับสนุนกิจกรรมของรัฐ	• ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง • ความร่วมมือในการทำ CSR	• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• สำนักข่าวและสื่อมวลชน	• การได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง และรวดเร็วทันเหตุการณ์ • เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นจริง • การปฏิบัติต่อสื่อมวลชนที่ดี	• การกำกับดูแลกิจการ • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • การมีส่วนร่วมในชุมชนและกิจกรรมเพื่อสังคม	• การแถลงข่าว • อื่น ๆ • การสัมภาษณ์พิเศษ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
คู่แข่งทางการค้า	- การแข่งขันที่เป็นธรรม - การปฏิบัติตามกฎหมาย	- การกำกับดูแลกิจการ - จริยธรรมทางธุรกิจ - การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	- การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก - การอบรม / สัมมนา

รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานโดยตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ร่วมกันของบุคลากรภายในองค์กร รวมถึงการแสดงความรับผิดชอบต่อ ชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ดังนี้

1. **การจัดการขยะ** เน้นการลดปริมาณการใช้ขยะและการคัดแยกขยะ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. **การจัดการน้ำ** อนุรักษ์ ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยได้มีการสื่อสารให้กับทุกส่วนขององค์กรได้รับทราบและ ปฏิบัติ

3. **การจัดการพลังงาน** จัดทำโครงการลดการใช้พลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการนำพลังงานทดแทนมาใช้ เช่น การติดตั้งโซลาร์เซลล์บนด้านฟ้าอาคาร เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

4. **การจัดการคุณภาพอากาศ** มีระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศ เพื่อให้พนักงานและผู้ใช้บริการได้รับทราบ เพื่อให้เตรียมความ พร้อมในการดูแลสุขภาพ

5. **การจัดการก๊าซเรือนกระจก** คำนึงถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานและการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/2024-06-26-10-13-011259268553.pdf>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
เปลี่ยนแปลง การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2568 โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีมติเห็นสมควรให้คงเดิมนโยบายเนื่องจากยังมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบันของบริษัท และสอดคล้องกับหลักการพัฒนายั่งยืนตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals:SDGs)

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทได้ทำการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงพื้นฐานในการรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม ในกลุ่มที่มีการเปรียบเทียบปริมาณการใช้ต่อจำนวนผู้มาใช้บริการ (น้ำ ไฟฟ้า และขยะ) เดิมปีฐานปี 2566 เปลี่ยนเป็นปี 2567 เพื่อให้การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสอดคล้องกับความเป็นจริงมากที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักว่าการบริหารจัดการปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมเป็นทั้งความเสี่ยงและโอกาสในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการปลูกจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้เป็นวัฒนธรรมความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ 3.3.2)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ทั้งนั้นการดำเนินการของโรงพยาบาลมีการบริหารจัดการด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด มีการจัดการของเสียในระบบของโรงพยาบาลอย่างเป็นระบบ การควบคุมคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมในโรงพยาบาล การตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในโรงพยาบาล และมีการตรวจวัดคุณภาพประสิทธิภาพของห้องปฏิบัติการต่างๆ เช่น ห้อง OR ห้องแยกโรค ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้บริการและปฏิบัติงานในพื้นที่โรงพยาบาล

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทตระหนักและมีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้มากที่สุด และยังสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของอาคารโรงพยาบาล และปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม) พ.ศ. 2550 อย่างเคร่งครัด

เป้าหมายปริมาณการใช้ไฟฟ้า

- ประมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยต่อวันนอนของผู้ป่วยรวมลดลงมากกว่าร้อยละ 1 เทียบกับปีก่อนหน้า

แผนการดำเนินงาน

1. การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยการ Tube cleaner Condenser Chiller
2. การลดการใช้พลังงานของเครื่องสูบน้ำประปาในช่วง On Peak บริษัทจึงดำเนินการเปิดเครื่องสูบน้ำประปาภายในโรงพยาบาลของอาคาร 2,อาคาร 3 และอาคาร 4 ในช่วงเวลา 18:00-22:00 ของทุกวันเพื่อลดการใช้พลังงาน ในช่วง On Peak
3. การดำเนินการลดการใช้พลังงานในช่วง On Peak ของมอเตอร์ปั๊มน้ำเย็น ซึ่งทางโรงพยาบาลมีทั้งหมด 3 เครื่อง โดยช่วงเวลา 18.00 น. – 6.00 น. มีการใช้งานที่น้อยลง
4. บริษัทยังมีการณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและปิดไฟทุกครั้งหากไม่มีการใช้งาน
5. การซ่อมบำรุง รักษา อุปกรณ์ไฟฟ้า เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานไฟฟ้า
6. การใช้พลังงานสะอาด (การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์)

ลิงก์แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/operational/environment>

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2567 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 11,679,000.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง / วัน นอนผู้ป่วย	2568 : ลด 2%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทได้ดำเนินการตามแผนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งแผนดังกล่าวเป็นแผนที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุกปี สรุปผลดังนี้

บริษัทดำเนินการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยการ Tube cleaner Condenser Chiller ยี่ห้อ Daikin ได้แก่ ล้างทำความสะอาด Tube ของเครื่องทำความเย็น (Chiller) ยี่ห้อ Daikin เนื่องจาก Chiller มีการใช้งานตลอดทั้งวันและทุกวันเพื่อทำความเย็นให้ระบบปรับอากาศ ในอาคาร ส่งผลให้ เกิดคราบตะกอน เกาะติดบริเวณ Tube ประสิทธิภาพการทำงานลดลงและค่า Approach temp สูงขึ้น เพื่อลดกระทบต่อ ความเสียหายของ Chiller และปริมาณการใช้ไฟฟ้าทางบริษัทได้ดำเนินการได้แก่ ล้างทำความสะอาด โดยก่อนปรับปรุง Chiller มีการใช้ พลังงานไฟฟ้ารวม 197,470 kWh/ปี คิดเป็น 829,128.86 บาท/ปี หลังจากปรับปรุง Chiller มีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 187,460 kWh/ปี คิด เป็น 787,099.28 บาท/ปี ซึ่งมีค่าการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 5.07 % โดยใช้เงินลงทุนทั้งหมด 24,000 บาท และ มีระยะเวลาคืนทุน 0.57 ปี

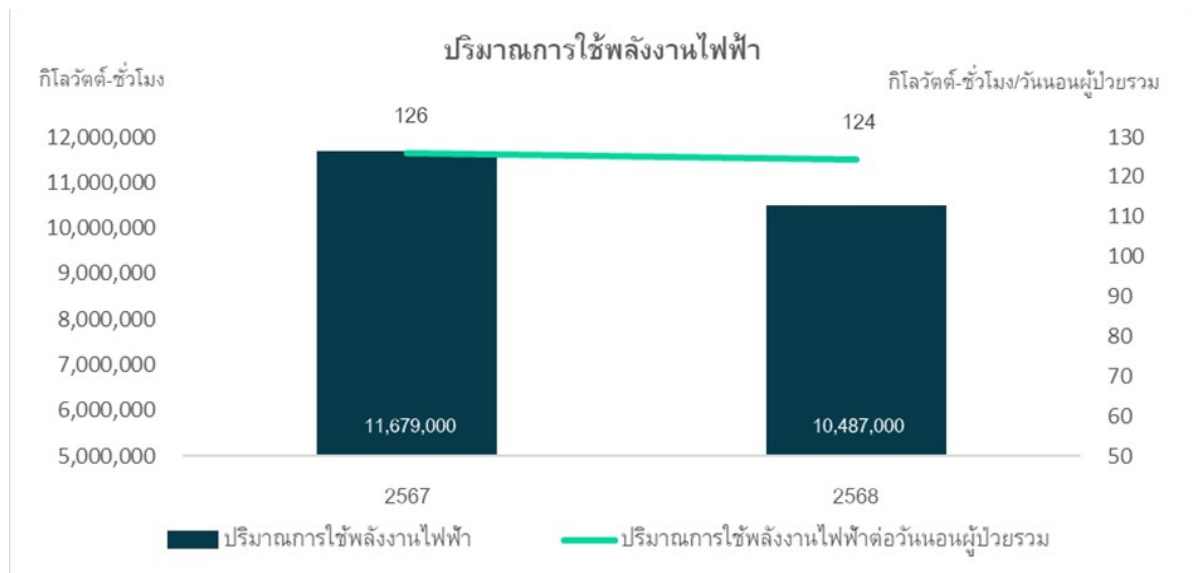
อีกทั้ง บริษัทดำเนินการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยการ Tube cleaner Condenser Chiller ยี่ห้อ Climaveneta ด้วย เนื่องจากมีการ ใช้งานตลอดทั้งวันและทุกวันเพื่อทำความเย็นให้ระบบปรับอากาศในอาคาร ส่งผลให้ เกิดคราบตะกอน เกาะติดบริเวณ Tube ประสิทธิภาพการทำงานลดลงและค่า Approach temp สูงขึ้นเช่นเดียวกันกับ Chiller ยี่ห้อ Daikin โดยก่อนปรับปรุง Chiller มีการใช้ พลังงานไฟฟ้ารวม 353,358.46 kWh/ปี คิดเป็น 1,483,666.66 บาท/ปี หลังจากปรับปรุง Chiller มีการใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 335,689.90 kWh/ปี คิดเป็น 1,409,480.85 บาท/ปี ซึ่งมีค่าการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 5.00 % โดยใช้เงินลงทุนทั้งหมด 24,000 บาท และ มีระยะเวลาคืน ทุน 0.32 ปี

เพื่อลดการใช้พลังงานของเครื่องสูบน้ำประปาในช่วง On Peak บริษัทจึงดำเนินการเปิดเครื่องสูบน้ำประปาภายในโรงพยาบาลของ อาคาร 2,อาคาร 3 และอาคาร 4 ในช่วงเวลา 18:00-22:00 ของทุกวันเพื่อลดการใช้พลังงาน ในช่วง On Peak ซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้ไฟได้ จำนวน 101,835 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี คิดเป็น 491,863 บาท ต่อปี การดำเนินการดังกล่าวเป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2566

การดำเนินการลดการใช้พลังงานในช่วง On Peak ของ Cooling Tower และ Chiller เนื่องจากทางโรงพยาบาลมี Cooling Tower จำนวน 3 เครื่อง และ Chiller จำนวน 3 เครื่อง และในช่วงเวลา 18.00 น. – 6.00 น. มีการใช้งานที่น้อยลง ทำให้สามารถที่จะปิดการใช้งาน Cooling Tower และ Chiller อย่างละ 1 เครื่อง เพื่อลดการใช้พลังงานในช่วง On Peak โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อระบบทำความเย็น ซึ่งช่วยลดปริมาณ การใช้ไฟได้จำนวน 353,320 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี คิดเป็น 1,706,536 บาท ต่อปี การดำเนินการดังกล่าวเป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2566

การดำเนินการลดการใช้พลังงานในช่วง On Peak ของมอเตอร์ปั๊มน้ำเย็น ซึ่งทางโรงพยาบาลมีทั้งหมด 3 เครื่อง โดยช่วงเวลา 18.00 น. – 6.00 น. มีการใช้งานที่น้อยลง ทำให้สามารถที่จะปิดการใช้งานมอเตอร์ปั๊มน้ำเย็น จำนวน 1 เครื่อง เพื่อลดการใช้พลังงานใน ช่วง On Peak ลงโดยที่ไม่มีผลกระทบต่อระบบทำความเย็น ซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้ไฟได้จำนวน 43,800 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี คิดเป็น 211,554 บาท ต่อปี การดำเนินการดังกล่าวเป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2566

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและปิดไฟทุกครั้งหากไม่มีการใช้งาน



หมายเหตุ : ฐานที่ใช้ในการคำนวณมาจากปริมาณการใช้ไฟฟ้าอาคาร 1 2 3 และ 4 (อาคารผู้ป่วย)

ทั้งนี้ ในปี 2568 โรงพยาบาลมีการใช้พลังงานไฟฟ้า จำนวน 10,487,000 หน่วย ลดลง จำนวน 1,192,000 หน่วย เมื่อเทียบกับปี 2567 จำนวน 11,679,000 หน่วย เนื่องจากโรงพยาบาลมีจำนวนการครองเตียงที่ลดลง ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงตามจำนวนการครองเตียง นอกจากนี้ โรงพยาบาลได้มีโครงการและแนวทางบริหารจัดการเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การรณรงค์ให้พนักงานปิดไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่ไม่จำเป็น การใช้หลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีการติดตั้งแผงโซล่าเซลล์เพื่อทดแทน เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทได้รับการรับรอง ตราสัญลักษณ์ MEA ENERGY AWARDS 2025 ระดับ STANDARD แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการซ่อมบำรุง รักษา อุปกรณ์ไฟฟ้า เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการจัดหาพลังงานทดแทนเพื่อนำมาใช้ ได้แก่ การติดตั้งโซล่าเซลล์บริเวณดาดฟ้าอาคาร จำนวน 5 อาคาร สามารถผลิตไฟฟ้า ดังนี้

ปี	ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากโซล่าเซลล์
2565	524,467 kWh
2566	536,104 kWh
2567	516,994 kWh
2568	500,711 kWh

รูปภาพกิจกรรม



การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	26,667.30	27,031.98	23,593.26
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	1,844.12	1,765.48	1,365.58
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	5,376.00	5,616.00	6,432.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	14,515,827.00	13,411,271.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	13,998,833.00	12,910,560.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	516,994.00	500,711.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทมีแผนและแนวทางในการบริหารจัดการน้ำของบริษัท ดังนี้

เป้าหมายปริมาณการใช้น้ำ

- ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ยต่อวันนอนของผู้ป่วยลดลงกว่าร้อยละ 1 เทียบกับปีก่อนหน้า

แผนการดำเนินงาน

1. บริษัทดำเนินการทยอยติดตั้งก๊อกน้ำระบบอัตโนมัติในห้องน้ำส่วนกลางของโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาในพื้นที่ที่ยังติดตั้งไม่ครบ เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้น้ำจากการเปิดก๊อกน้ำทิ้งไว้จากการทำกิจกรรมต่างๆ ของผู้ใช้
2. ทำป้ายณรงค์การประหยัดน้ำในการใช้งาน

ลิงก์แผนการจัดการน้ำของบริษัท : [https://www.vibhavadi.com/th/ir/operational/
environment](https://www.vibhavadi.com/th/ir/operational/environment)

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2567 : ใช้น้ำ 176,381.00 ลูกบาศก์เมตร / วันนอนผู้ป่วย	2568 : ลด 1%

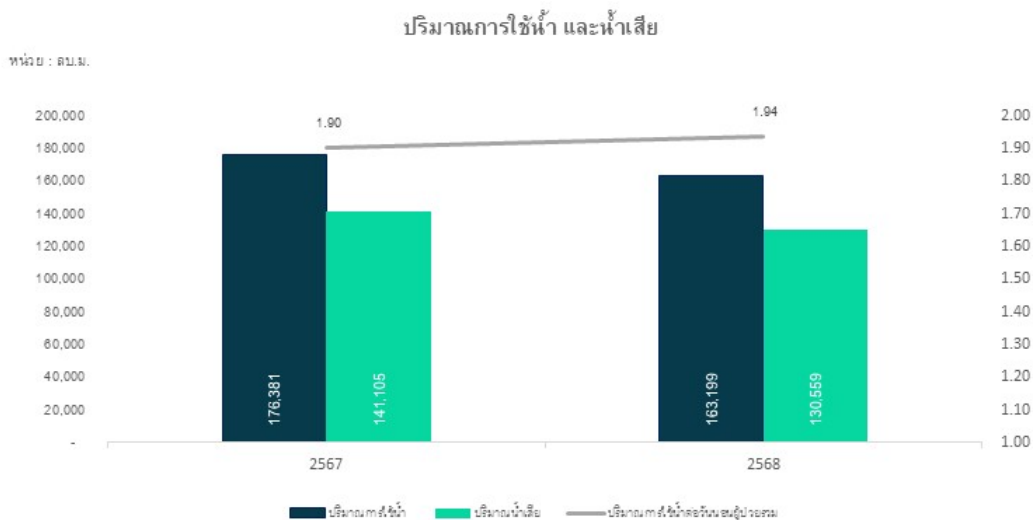
ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัทมีการดำเนินการบริหารจัดการน้ำเสียอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาโดยมีการตรวจสอบและบำรุงรักษา Pump น้ำในบ่อพักน้ำเสียรวมของโรงพยาบาลอย่างสม่ำเสมอ และมีการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรคในบ่ออย่างต่อเนื่อง พร้อมกับเก็บตัวอย่างน้ำเสียเป็นประจำทุกๆเดือนก่อนที่จะส่งน้ำเสียเข้าสู่ท่อระบบบำบัดน้ำเสียรวมของกรุงเทพมหานคร เพื่อเข้าบำบัดกับระบบบำบัดน้ำเสียรวม เขตดินแดง การดำเนินการดังกล่าวมีการประชุมร่วมกันและผ่านการตรวจสอบ ทั้งแบบและการติดตั้งโดยเจ้าหน้าที่ของกรุงเทพมหานคร พร้อมกับมีการศึกษาดูงานระบบบำบัดน้ำเสีย โดยฝ่ายที่เกี่ยวข้องของโรงพยาบาลและมีการติดตามผลการบำบัดน้ำเสียรวมทุกเดือนโดยการขอเอกสารจากกรุงเทพมหานคร ซึ่งถือว่าลดสถานะเสี่ยงที่ระบบบำบัดน้ำเสียล้มเหลว

การลดปริมาณการใช้น้ำ

บริษัทดำเนินการทยอยติดตั้งก๊อกน้ำระบบอัตโนมัติในห้องน้ำส่วนกลางของโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาในพื้นที่ที่ยังติดตั้งไม่ครบ เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้น้ำจากการเปิดก๊อกน้ำทิ้งไว้จากการทำกิจกรรมต่างๆ ของผู้มาใช้บริการ และทำป้ายรณรงค์การประหยัดน้ำในการใช้งาน



หมายเหตุ : ฐานที่ใช้ในการคำนวณมาจากปริมาณการใช้น้ำอาคาร 1 2 3 และ 4 (อาคารผู้ป่วย)

ในปี 2568 โรงพยาบาลมีปริมาณการใช้น้ำลดลง จำนวน 13,182 ลบ.ม. เมื่อเทียบกับปี 2567 แต่เมื่อดำเนินการคำนวณปริมาณการใช้น้ำต่อวันนอนของผู้ป่วยรวม เท่ากับ 1.94 ลบ.ม. เพิ่มขึ้นเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 2.11 เมื่อเทียบกับปี 2567 เท่ากับ 1.90 ลบ.ม. จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการจัดหาแนวทางเพื่อบริหารจัดการการใช้น้ำให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

รูปภาพกิจกรรม



การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	192,867.00	176,381.00	163,199.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	192,867.00	176,381.00	163,199.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	154,294.00	141,105.00	130,559.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	154,294.00	141,105.00	130,559.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	38,573.00	35,276.00	32,640.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

การจัดการขยะและของเสียถือเป็นบริบทที่สำคัญต่อการประกอบกิจการด้านสถานพยาบาล ทางโรงพยาบาลได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการขยะและของเสีย เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วต่อการจัดการและการกำจัดได้อย่างถูกต้อง และมีการตรวจติดตาม การแยกทิ้ง การจัดเก็บ การรวบรวม การเคลื่อนย้าย ขนส่งและการกำจัดมูลฝอย

ลิงก์แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/operational/environment>

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะอันตราย	2567 : ขยะอันตราย 173,409.00 กิโลกรัม / วัน นอนผู้ป่วย	2568 : ลด 1%	• การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา

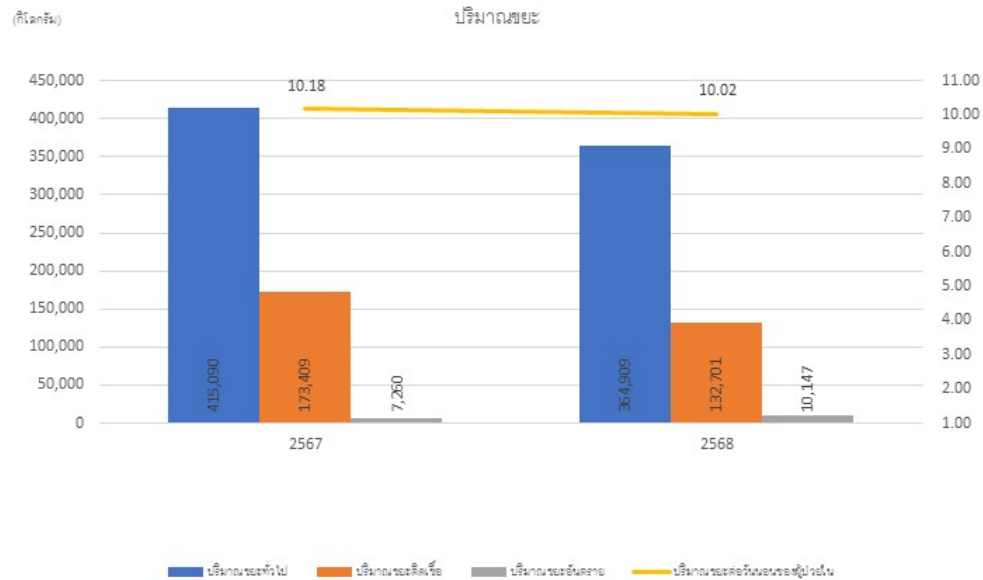
ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ผลการดำเนินงาน

- กำหนดนโยบายการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง โดยแบ่งประเภท ภาชนะบรรจุพร้อมสัญลักษณ์ และสีของถังที่บรรจุชัดเจน และมีการจัดอบรมเรื่องเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ
- จัดทำแผนการบริหารจัดการขยะ สารเคมีและวัตถุอันตราย แนวทางการปฏิบัติงานเรื่อง การจัดการของเสียในโรงพยาบาล ทุกประเภท โดยเริ่มตั้งแต่ การแยกทิ้ง การจัดเก็บ การรวบรวม การเคลื่อนย้าย ขนส่งและการกำจัดมูลฝอย
- มีรถเข็นมูลฝอยเพื่อขนย้ายมูลฝอยอย่างระมัดระวังและมีการกำหนดช่องทาง เวลาในการขนย้าย
- ปรับปรุงโรงพักขยะมูลฝอย โรงพักขยะติดเชื้อ ขยะอันตรายให้ถูกสุขลักษณะ ประสานงานกับบริษัทภายนอกในการรับกำจัดขยะ เช่น กรุงเทพมหานคร, บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด และ บริษัท อัครีปรการ จำกัด

นอกจากนี้ในการกำจัดขยะติดเชื้อและขยะอันตราย ถูกทำลายด้วยเตาเผาอุณหภูมิสูง ซึ่งอุณหภูมิไม่ต่ำกว่า 760 องศาเซลเซียส และ 1,000 องศาเซลเซียส ซึ่งเป็นไปตาม กฎกระทรวงว่าด้วยการกำจัดขยะมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ. 2545” ของกระทรวงสาธารณสุข และ “ข้อบังคับ กรุงเทพมหานคร ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดการมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลของอาคาร สถานที่ และสถานบริการสาธารณสุข พ.ศ. 2545”



ในปี 2568 มีปริมาณขยะติดเชื้อต่อจำนวนผู้ป่วยในเฉลี่ย 10.02 กิโลกรัมต่อวัน ลดลง 0.16 กิโลกรัมต่อวัน เมื่อเทียบกับปี 2567 เท่ากับ 10.18 กิโลกรัมต่อวัน ในปี 2568 โรงพยาบาลมีจำนวนคนไข้ที่ลดลงส่งผลให้จำนวนขยะลดลงตามจำนวนคนไข้ที่ลดลง และมีปริมาณขยะรีไซเคิล 59,119 กิโลกรัม โดยบริษัทได้นำส่งต่อกับสถานที่รับซื้อขยะรีไซเคิล เพื่อนำไปรีไซเคิล และรายได้ที่ได้รับจากการจำหน่ายขยะรีไซเคิล จำนวน 143,817 บาท บริษัทได้จัดเก็บไว้เพื่อทำกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในปี 2569

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรม “VIBHA GO GREEN” เพื่อรณรงค์ให้ผู้ป่วยรับบริการและบุคลากรในโรงพยาบาลร่วมกันแยกขยะอย่างถูกต้องตามประกาศต่างๆ และจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ในการปฐมภูมิเพื่อปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักและให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม

รูปภาพกิจกรรม



ทั้งนี้ ในปี 2568 โรงพยาบาลได้รับการรับรองให้เป็นโรงพยาบาลที่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน GREEN & CLEAN Hospital Challenge ในระดับ “ดีเยี่ยม” ระยะเวลาการรับรอง 31 พฤษภาคม 2568 – 30 พฤษภาคม 2570 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย



การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	387,581.00	595,759.00	507,749.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	221,328.00	415,090.00	364,909.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	221,328.00	415,090.00	364,909.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	166,253.00	180,669.00	142,840.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	166,253.00	180,669.00	142,840.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	61,276.00	50,139.00	59,119.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	61,276.00	50,139.00	59,119.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	61,276.00	50,139.00	59,119.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทมุ่งมั่นในการที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมภายในด้วยการส่งเสริมให้บุคลากรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลูกฝังจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดการปล่อยก๊าซที่ไม่จำเป็น มุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทนผ่านการติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาอาคารเพื่อรับพลังงานจากแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นมาตรการช่วยลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิลและลดการสร้างก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม นอกจากนี้ ยังมีการคัดแยกขยะและรีไซเคิลของเสียให้กลับมาใช้ประโยชน์ใหม่อย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งจัดเก็บข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อนำมาคำนวณผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CFO) ซึ่งข้อมูลจะถูกนำมาวางแผนในการดำเนินงานเพื่อผลักดันให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

บริษัทตระหนักถึงปัญหาภาวะโลกร้อนนี้ จึงกำหนดแนวทางในการจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร โดยมีเป้าหมายให้มีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลกิจกรรมต่างๆ ทั้งการใช้พลังงาน การจัดการของเสีย การใช้สารเคมีในการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อนำมาคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการดูดักก๊าซเรือนกระจกขององค์กร โดยบริษัทตั้งเป้าลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/operational/environment>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-3	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 12,456.00 tCO ₂ e / เทียบกับปีฐาน	2568 : ลด 2% เทียบกับปีฐาน	2608 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน

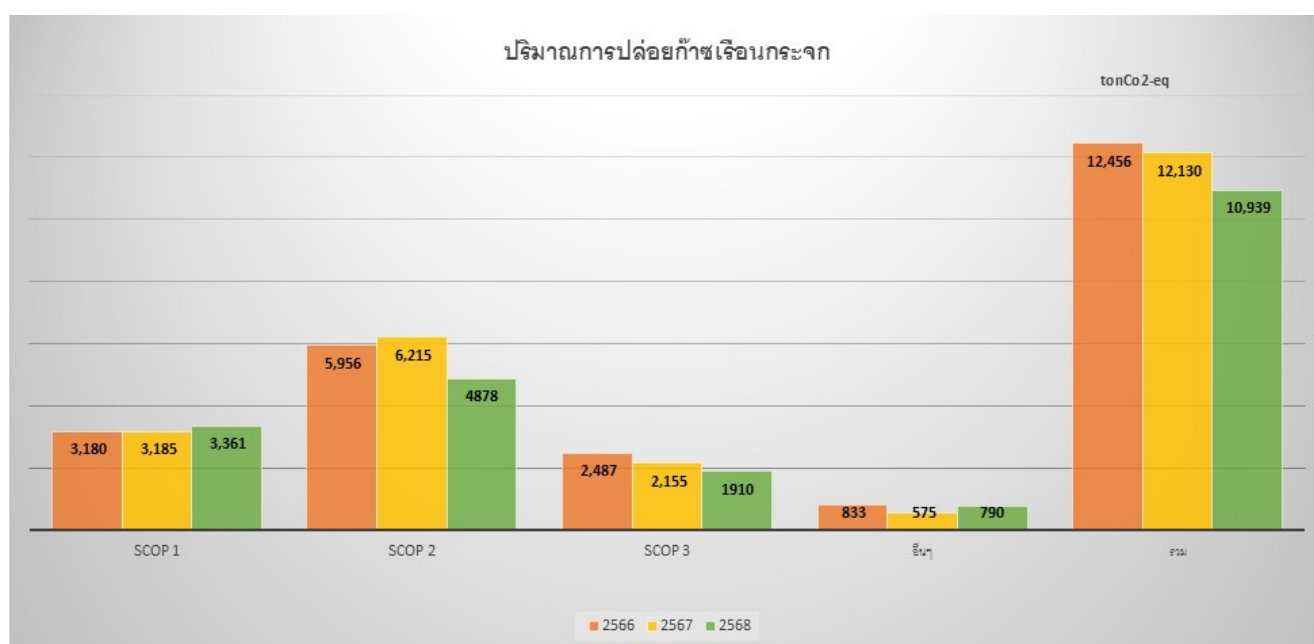
ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทได้เริ่มดำเนินการวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจัง โดยจัดตั้งคณะทำงานในการเก็บรวบรวมข้อมูล และดำเนินการจัดการหาวิธีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกิจกรรม โดยในช่วงต้นปี 2568 บริษัทได้สมัครเข้าร่วมโครงการทดสอบแพลตฟอร์มคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ Net Zero อย่างเป็นทางการจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ผลการดำเนินงาน 2568

บริษัทได้วัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากการเผาไหม้ (Scope 1), การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2), และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) โดยมีผลดังนี้



จากผลการดำเนินงานในปี 2568 เทียบเป้าหมายระยะสั้นที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 2 (เทียบกับปี 2567) ได้ร้อยละ 13.05 ดังมีรายละเอียดตามตารางด้านบน ซึ่งบริษัทยังคงให้ความสำคัญในพัฒนาระบบการทำงาน เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Care the Bear ปรับพฤติกรรมองค์กรลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดงานหรือกิจกรรม ซึ่งในปี 2568 บริษัทสามารถลดกระดาจากการจัดกิจกรรมของบริษัททำให้สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ ดังนี้

ผลรวมลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก และเทียบเท่าการปลูกต้นไม้



ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้



เทียบเท่าการปลูกต้นไม้ใหญ่ อายุ 10 ปี

ปี 2567	21,929.45 kgCO ₂ eq	2,437 ต้น
ปี 2568	21,760 kgCO ₂ eq	2,290 ต้น
รวม	43,689.45 kgCO₂eq	4,727 ต้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินหุ้นยังยืน SET ESG Ratings **ในระดับ “A”** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และจะพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้น จะเห็นได้จากผลการประเมินเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่อยู่ในระดับ “BBB”

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	12,526.00	11,465.00	10,149.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,083.00	3,185.00	3,361.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,956.00	6,125.00	4,878.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	2,487.00	2,155.00	1,910.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : อื่น ๆ : บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด

ไฟล์เอกสารการรับรองการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/>

กระจาก 0295/2025/1774062449512.pdf

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญในการส่งเสริมและรักษาสิทธิมนุษยชนควบคู่ไปกับการ ดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้คุ้มครองสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยการกำหนดนโยบายและแนว ปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

นอกจากนี้ตระหนักดีว่าพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนโดยรอบ และผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนเป็นทรัพยากรที่สำคัญซึ่งสนับสนุนความสำเร็จและการ เติบโตขององค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ใส่ใจดูแลคู่ค้าและลูกค้า สร้างความสัมพันธ์อันดีกับ ชุมชนโดยรอบ และมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้ประเมินประเด็นทางสังคมที่สำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วน ได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย การพัฒนาบุคลากร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ สิทธิมนุษยชน การเข้าถึงบริการทางการแพทย์ การมีส่วนร่วมของชุมชน รวมถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อประเด็นสำคัญในมิติทางสังคมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดมั่นในการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมให้ปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาลอย่างเท่าเทียมกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/corporate-governance>

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : The UN Guiding Principles on Business and Human Rights

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิที่มีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนจะทำการทบทวน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและรายงานการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านเป็นประจำทุกปี (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของบริษัท รวมทั้งเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี นอกจากนี้ การปรับปรุงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนั้นต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ มีการสื่อสารนโยบายที่ได้รับการปรับปรุงดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน

โดยที่นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและรายงานการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ได้มีการทบทวนโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมมีมติให้คงเดิมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเนื่องจากยังคงมีความสอดคล้องกับการหลักการปฏิบัติของบริษัท

เป้าหมายด้านสิทธิมนุษยชน

- การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์

การดำเนินงาน

1. บริษัทดำเนินการกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) โดยดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนนั้นๆ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย
2. จัดให้มีช่องทางร้องเรียน กรณีมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ทางไปรษณีย์

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

Email : info@vibhavadi.com

3. บริษัทมีมาตรการเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนทั้งในรูปแบบความช่วยเหลือด้านการเงินและด้านอื่นๆ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรเทาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของบริษัท
- ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

บริษัทดำเนินการกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) โดยดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนนั้นๆ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำกรอบกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านของบริษัท ประกอบด้วยหลักการสำคัญตามที่ระบุไว้ในหลักการชี้แนะของ สหประชาชาติ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การประกาศนโยบายและหลักการของบริษัทที่ว่าการเคารพสิทธิมนุษยชน
2. การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงหรือมีแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมของบริษัท
3. การบูรณาการนโยบายเข้ากับการประเมินรวมถึงกลไกควบคุมภายในและภายนอก
4. การติดตามและการรายงานผลการดำเนินงาน
5. การแก้ไขให้ถูกต้องและเยียวยา

ลิงก์แสดงข้อมูลและกระบวนการตรวจสอบ HRDD : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/operational/society>

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อการบรรลุเป้าหมายและนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนขององค์กร ดังนั้น การดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงเป็นสิ่งจำเป็น โดยจะต้องส่งเสริมทั้งในแง่ความรู้และทักษะ ตลอดจนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร ครอบคลุมทั้งบุคลากรทางการแพทย์ พนักงาน กรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

พร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานทุกคน และสร้างความมั่นคงในการทำงานและครอบครัวของพนักงาน รายละเอียดปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้หัวข้อข้อมูล เกี่ยวกับพนักงาน และภายใต้หัวข้อการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมจากการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กรทุกคน เพื่อป้องกันอันตราย ลดและควบคุมความเสี่ยงในทุกระบวนการทำงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อาจนำไปสู่ความสูญเสียต่อชีวิต การบาดเจ็บ ความเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นเนื่องจากสภาพการทำงาน บริษัทได้กำหนดนโยบายด้าน อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยให้สอดคล้องกับกฎหมาย รวมถึงการมีระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล กฎระเบียบ และ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงอันตรายจากการทำงาน

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นหนึ่งในประเด็นที่มีความสำคัญเกี่ยวข้องกับสุขภาพของบุคลากรทางการแพทย์ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียของ องค์กร ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจได้ ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อสร้าง วัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยปฏิบัติตามมาตรฐานและการให้บริการสุขภาพในระดับประเทศ (Hospital Accreditation : HA) และสอดคล้องกับกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีสาระสำคัญเพื่อเป็นกรอบการ ดำเนินงานของบริษัทเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกำหนดให้เป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของบุคลากร ทุกคน

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/operational/society>

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	ชั่วโมงการอบรมของพนักงาน	2567: จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	2568: จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

การจัดฝึกอบรมให้พนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรม สำหรับดูแลการฝึกอบรมให้กับพนักงานซึ่งฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรม จะเป็นผู้จัดทำแผนการฝึกอบรม โดยจะสำรวจความต้องการฝึกอบรมจากพนักงาน และหาหลักสูตรจากภายนอก เพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์ และวิชาชีพของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน นอกจากนี้ ได้มีการวัดความพึงพอใจและข้อเสนอแนะในการอบรม เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล และนำมาใช้ในการพัฒนาพนักงาน โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดโปรแกรมหลักสูตรการอบรมดังนี้

- การฝึกอบรมก่อนเริ่มงาน
- การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาผลงานตามความต้องการอบรม
- การฝึกอบรมเพื่อรองรับความก้าวหน้า
- การฝึกอบรมที่จำเป็นตามมาตรฐาน / ตามนโยบายองค์กร

ผลการดำเนินงาน ปี 2568

ฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรมได้จัดให้มีการอบรมพนักงาน ทั้งอบรมภายในและภายนอกเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กับพนักงาน ซึ่งจำนวนพนักงานที่ได้รับการอบรมปี 2568 จำนวน 4,058 คน (นับจำนวนคนตามเรื่องฝึกอบรม) เพิ่มขึ้น 1,823 คน เมื่อเทียบกับปี 2567 จำนวน 2,235 คน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคคลกรอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการอบรมภายในและภายนอกองค์กรรวมทั้งสิ้น 230 หลักสูตร
- จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมจำนวน4,058คน คิดเป็น 17.61 ชั่วโมง/คน/ปี

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงานเท่ากับ 2,402,400 บาท

การสร้างความรู้ความผูกพันกับพนักงาน

บริษัทดำเนินการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยมีรากฐานจากการที่ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาปฏิบัติเป็นแบบอย่าง มีการสื่อสารที่เปิดกว้าง มุ่งเน้นผลลัพธ์ที่ดี เสริมพลัง มีความผูกพัน โดยการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างจริงจัง โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม เป็นเสมือนครอบครัวเดียวกัน

ในปี 2568 บริษัทจัดทำโครงการ “HAPPINOMETER ” โดยเป็นการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน และรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงาน เพื่อนำมาพัฒนาหรือสนับสนุนในเรื่องต่างๆ ได้แก่ ด้านการพัฒนาความรู้, Work Life Balance, สุขภาพ, ครอบครัว และสวัสดิการต่างๆ ผลการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรเท่ากับ 70.34% (เป้าหมาย มากกว่า 70%)

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,287	1,309	1,367
พนักงานชาย (คน)	181	178	189
พนักงานหญิง (คน)	1,106	1,131	1,178

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	3	4	6

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	572,636,774.18	585,182,211.31	594,870,000.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	20.70	13.00	17.61
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,026,966.00	1,324,752.00	2,402,400.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	13	14	12

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	202	233	156
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	15.70	17.80	11.41
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	ไม่มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจระหว่างองค์กรกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่ถูก ต้อง โปร่งใส และทันเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่เหมาะสมและครบถ้วน การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวดำเนินการตามความเหมาะสมและ สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยมีการกำหนดกลยุทธ์และช่องทางการสื่อสารที่ตอบโจทย์แต่ละกลุ่ม ทั้งการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การสำรวจ ความคิดเห็น รวมถึงการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ข่าวประชาสัมพันธ์ เอกสาร และรายงานประจำปี

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มของตน โดยจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนผ่านกระบวนการตามนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งนโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ได้ระบุความรับผิดชอบต่อ การจัดให้มีระบบรับฟังและตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างเป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องด้วยมาตรการที่รัดกุมและปลอดภัย เพื่อนำมาพัฒนาการให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งเป็นรากฐาน สำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	2567: ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ - ผู้ใช้บริการ IPD เท่ากับ 95% - ผู้ใช้บริการ OPD เท่ากับ 95%	2568: ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ - ผู้ใช้บริการ IPD เท่ากับ 97% - ผู้ใช้บริการ OPD เท่ากับ 96%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

การดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้ใช้อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการยกระดับความพึงพอใจและความไว้วางใจของผู้ใช้บริการผ่านการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทันเหตุการณ์ ส่งผลให้เกิดการรักษาฐานลูกค้าในระยะยาว

นอกจากนี้ โรงพยาบาลในเครือยังได้จัดกิจกรรมและโครงการที่ส่งเสริมการเข้าถึงบริการสุขภาพที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรม How to Healthy Mom & Smart Baby ครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ให้คุณแม่และคุณพ่อได้ลงมือปฏิบัติจริงในการดูแลลูกและฟื้นฟูร่างกายคุณแม่หลังคลอดอย่างถูกวิธี และการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ไปยังพื้นที่ที่ห่างไกลเพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมและช่องทางให้ความรู้อื่นๆ ได้แก่ กิจกรรม Live สด, ให้ความรู้ผ่านช่องทาง Facebook, Line official และบริษัทยังมีบทความเกี่ยวกับสุขภาพ ให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปดูได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/podcast>

ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

รายการ	เป้าหมาย (%)	ปี 2566 (%)	ปี 2567 (%)	ปี 2568 (%)
ความพึงพอใจของผู้ป่วยใน (IPD)	96	92	96	96.33
ความพึงพอใจของผู้ป่วยนอก (OPD)	97	95	97	97.05

ข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการ บริษัทได้นำมาปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง จากคะแนนประเมินความพึงพอใจที่สูงขึ้นทุกปี นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเผยแพร่เรื่องราวความประทับใจของผู้ป่วยที่เข้าทำการรักษากับโรงพยาบาลวิภาวดี ผ่านเว็บไซต์บริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/patient-stories>

รูปภาพกิจกรรม



รายการวิทยุ Happy & Healthy ช่วง Health Talk พบกับการพูดคุยเกี่ยวกับ ไข้เลือดออก (Heat Stroke) ที่เกิดจากอากาศร้อน โดย พอลกานท์ นพ.วรงค์ ลาภานันต์ ประธานศูนย์โรคหัวใจ



การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การจัดการน้ำและสุขาภิบาล, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ความมั่นคง และสุขอนามัยอย่างถูกต้องและเหมาะสม พร้อมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แนวทางปฏิบัติที่บริษัทนำมาใช้ ประกอบด้วยการส่งเสริมจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในหมู่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อสนับสนุน กิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นแนวทางที่ช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจเกิดผลกระทบในทางลบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและสภาพแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญและควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ในชุมชนที่ด้อยโอกาส เพื่อสร้างชุมชนที่เข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทที่มีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : ข้อร้องเรียนจากชุมชนเป็นศูนย์	ข้อร้องเรียนจากชุมชน	2567: ข้อร้องเรียนจากชุมชนเป็นศูนย์	2568: ข้อร้องเรียนจากชุมชนเป็นศูนย์

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

การดำเนินงาน

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลความรับผิดชอบประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ สำนักงานเขต เทศบาล ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ โดยมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมและรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานต่างๆ และบริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้บุคคลทั่วไปได้เข้าถึงการประเมินสุขภาพตนเอง และให้คำแนะนำในการดูแลตัวเองได้อย่างเหมาะสม และจัดอบรมให้ความรู้ทางการแพทย์และการดูแลสุขภาพโดยทีมแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ แก่ประชาชนทั่วไป หน่วยงานราชการ ผู้ป่วย และญาติผู้ป่วย ทั้งในรูปแบบจัดอบรมและในรูปแบบออนไลน์ และสามารถดูรายละเอียดกิจกรรมได้ผ่านเว็บไซต์บริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/news>

• จัดอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและกู้ชีพขั้นพื้นฐานสำหรับประชาชนทั่วไป	เพื่อลดวิกฤต และการสูญเสีย โดยในปี 2568 มีจำนวน 6 รุ่นโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม โดยจัดเป็นปีที่ 26
• จัดอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (และการใช้เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจ)	โดยได้จัดอบรมให้กับหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ อาจารย์และบุคลากรโรงเรียนสาธิตแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วันที่ 11 ธ.ค. 2568
• กิจกรรมตรวจสุขภาพ	โรงพยาบาลได้ร่วมมือกับแบรนด์รีนุกแท้ จัดกิจกรรมตรวจสุขภาพฟรีให้กับผู้ที่มาออกกำลังกาย ณ สวนรถไฟ วันที่ 1 ธ.ค. 2568
• กิจกรรมออกหน่วยแพทย์อาสาเคลื่อนที่	วันที่ 8/12/2568 โรงพยาบาลวิภาวดีร่วมกับสมาคมศิษย์เก่าเซนต์คาเบรียล จัดกิจกรรมออกหน่วยแพทย์อาสาเคลื่อนที่ ณ โรงเรียนท่ามะกา อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี
• ประชุมร่วมกับผู้แทนองค์กรและชุมชน	โรงพยาบาลจัดประชุมขอความเห็นเพื่อจัดทำแผนในการสนับสนุนสุขภาพ การป้องกันโรค และการให้บริการทางคลินิกของชุมชน ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2568
• บทความเกี่ยวกับสุขภาพและการรักษา	สามารถดูได้ที่เว็บไซต์บริษัท https://www.vibhavadi.com/th/blogs

รูปภาพกิจกรรม



ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิลูกค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ผลประกอบการของบริษัท ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรักษาพยาบาล 5,538.28 ล้านบาท (90.7% ของรายได้รวม) ลดลงจากปีก่อน 191.19 ล้านบาท หรือ 3.3% เนื่องจากการลดลงของรายได้ผู้ป่วยใน (IPD) เป็นหลัก ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานครและกลุ่มโรงพยาบาลในภาคเหนือ

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

รายได้

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรักษาพยาบาล 5,538.28 ล้านบาท (90.7% ของรายได้รวม) ลดลงจากปีก่อน 191.19 ล้านบาท หรือ 3.3% เนื่องจากการลดลงของรายได้ผู้ป่วยใน (IPD) เป็นหลัก ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานครและกลุ่มโรงพยาบาลในภาคเหนือ (หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการดำเนินงาน	ปี 2568	%R	ปี 2567	%R	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการรักษาพยาบาล	5,538.28	90.7%	5,729.46	93.1%	- 3.3%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	78.47	1.3%	78.20	1.3%	0.4%
เงินปันผลรับ	268.84	4.4%	248.16	4.0%	8.3%
รายได้อื่น	220.63	3.6%	98.44	1.6%	124.1%
รวมรายได้	6,106.22	100.0%	6,154.26	100.0%	- 0.8%

เงินปันผลรับ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ธุรกิจโรงพยาบาล	90.0%	91.2%	94.6%	90.2%
ธุรกิจอื่น	10.0%	8.8%	5.4%	9.8%

สำหรับเงินปันผลรับ ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากเงินปันผลรับ 268.84 ล้านบาท (4.4% ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20.68 ล้านบาท หรือ 8.3% โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินปันผลรับจากบริษัทในธุรกิจโรงพยาบาล และในช่วงปี 2564 – 2568 สัดส่วนของเงินปันผลรับจากธุรกิจโรงพยาบาลเท่ากับประมาณ 90% ของเงินปันผลรับทั้งหมด เนื่องจากเงินลงทุนส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 220.63 ล้านบาท (3.6% ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 122.19 ล้านบาท หรือ 124.1% เนื่องจากโรงพยาบาลลานนา (กลุ่ม CMR - บริษัทย่อย) ได้รับเงินสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย 110 ล้านบาท จากเหตุการณ์อุทกภัยในเขตจังหวัดเชียงใหม่ ช่วงปลายปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	ปี 2568	%R*	ปี 2567	%R*	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	3,999.60	72.2%	4,047.15	70.6%	- 1.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	927.69	16.8%	970.34	16.9%	- 4.4%

%R* = สัดส่วนต่อรายได้จากการรักษาพยาบาล

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของต้นทุนในการรักษาพยาบาลต่อรายได้จากการรักษาพยาบาลเท่ากับ 72.2% เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.6% เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในส่วนของการค่าแสบและเอ็กซเรย์ และค่าใช้จ่ายคงที่ในส่วนของการค่าเสื่อมราคาอาคารและเครื่องมือแพทย์ และค่าใช้จ่ายพนักงาน จากการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ 2 ครั้งในปี 2568

แต่สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารต่อรายได้จากการรักษาพยาบาลของบริษัทในปี 2568 เท่ากับ 16.8% ลดลงจากปีก่อน 0.1% เป็นผลมาจากการบริหารจัดการพนักงานของกลุ่มโรงพยาบาลในภาคเหนือ ทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนงานฝ่ายสนับสนุนได้ดีขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการพิเศษ	ปี 2568	%R	ปี 2567	%R	เปลี่ยนแปลง
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,312.92)	- 21.5%	0.41	0.00%	- 318,584%
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม	(83.24)	- 1.4%	0.00	0.00%	- 100%
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	397.19	6.5%	212.45	3.5%	87%

ในเดือนธันวาคม 2568 บริษัท เชียงใหม่รามธรณีการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (CMR) ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด (CMH) จำนวน 7.12% ของทุนชำระแล้ว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ CMR ใน CMH ลดลงจาก 56.37% เป็น 49.25% ซึ่งส่งผลให้สถานะของ CMH เปลี่ยนจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท

ภายหลัง CMH เปลี่ยนจากบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทได้วัดมูลค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่ตามมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่ได้รับ) กับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเดิมที่ถูกตัดออก เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,312.92 ล้านบาท (21.5% ของรายได้รวม)

ในเดือนตุลาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนของบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่น ส่งผลให้มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม 83.24 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดในปี 2568 จำนวน 397.19 ล้านบาท (6.5% ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 184.74 ล้านบาท หรือ 87.0% เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการอื่นๆ	ปี 2568	%R	ปี 2567	%R	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนทางการเงิน	282.84	4.6%	300.46	4.9%	- 5.9%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	144.57	2.4%	55.33	0.9%	161.3%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	62.05	1.0%	89.56	1.5%	- 30.7%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	(109.75)	- 1.8%	293.56	4.8%	- 137.4%

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงิน 282.84 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 17.62 ล้านบาท หรือ 5.9% ซึ่งเป็นผลมาจากการประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 4 ครั้ง ทำให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายลดลงจาก 2.25% เหลือ 1.25% เมื่อตอนสิ้นปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม	ปี 2568	%	ปี 2567	%	เปลี่ยนแปลง
กลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี	126.70	87.6%	61.86	111.8%	104.8%
บริษัทรวมอื่น	17.87	12.4%	(6.53)	- 11.8%	373.6%
รวม	144.57	100.0%	55.33	100.0%	161.3%

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม 144.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 89.24 ล้านบาท หรือ 161.3% โดยที่ 87.6% ของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมทั้งหมด มาจากกลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดี ซึ่งรองรับผู้ป่วยในระดับรายได้ปานกลาง-สูง และผู้ใช้สวัสดิการภาครัฐ (ประกันสังคมและสปสช.) ทั้งนี้รายได้ของกลุ่มโรงพยาบาลวิภาวดีเพิ่มขึ้นมากจากการให้บริการสิทธิร่วม

(ประกัน+ประกันสังคม) และการที่สำนักงานประกันสังคมไม่มีการประกาศลดการเบิกค่ารักษาผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (AdjRW>2) ในช่วงปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
กำไรก่อนภาษี - จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,984.96	635.09	212.5%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	148.76	137.10	8.5%
รายได้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	(86.71)	(47.54)	82.4%
ภาษีเงินได้สำหรับปี	62.05	89.56	- 30.7%

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน สำหรับปี 2568 จำนวน 62.05 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 27.51 ล้านบาท หรือ 30.7% มีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน (จากการดำเนินงานต่อเนื่อง) 148.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.66 ล้านบาท หรือ 8.5% ซึ่งเพิ่มขึ้นน้อยกว่ากำไรก่อนภาษี (จากการดำเนินงานต่อเนื่อง) ซึ่งเพิ่มขึ้น 212.5% เนื่องจากในปี 2568 บริษัทมีรายการพิเศษที่ได้รัยยกเว้นหรือไม่ถูกนำมาคำนวณภาษีตามประมวลรัษฎากรหลายรายการ เช่น กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม เป็นต้น

2. ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 39.17 ล้านบาท หรือ 82.4% โดยมีเหตุผลหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับรายการกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี จากการที่บริษัทย่อยได้จำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด (CMH) ทำให้สิ้นสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และมีสถานะเป็นบริษัทรวมทางอ้อมแทน ส่งผลให้ส่วนงานของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด (รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทรวม) ถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้แสดงผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกออกจากการดำเนินงานต่อเนื่อง และแสดงเป็น “กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
EBITDA*	2,884.99	1,576.30	83.0%
อัตรากำไร EBITDA	47.2%	25.6%	
Adjusted EBITDA*	1,488.83	1,576.30	
อัตรากำไร Adjusted EBITDA	24.4%	25.6%	
กำไรสุทธิสำหรับปี - ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,694.90	698.61	142.6%
อัตรากำไรสุทธิ	27.8%	11.4%	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.1257	0.0517	143.1%
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	13,484.70	13,522.58	

*หมายเหตุ : EBITDA = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ บวกกลับด้วยต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

Adjusted EBITDA = EBITDA หักด้วยกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

บริษัทและบริษัทย่อยมี Adjusted EBITDA จำนวน 1,488.83 ล้านบาท และอัตรากำไร Adjusted EBITDA เท่ากับ 24.4% ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีอัตราเท่ากับ 25.6%

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวน 1,694.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 996.29 ล้านบาท หรือ 142.6% ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 27.8% จาก 11.4% ในปี 2567

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สรุปฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

สินทรัพย์	ปี 2568	%	ปี 2567	%	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	821.74	3.8%	373.77	1.4%	119.9%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	297.60	1.4%	420.82	1.6%	- 29.3%
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	288.09	1.3%	380.84	1.5%	- 24.4%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	833.67	3.8%	1,255.56	4.8%	- 33.6%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,964.18	32.1%	10,351.69	39.7%	- 32.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,346.68	29.3%	3,096.87	11.9%	104.9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	314.91	1.5%	396.02	1.5%	- 20.5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,966.44	22.9%	8,290.14	31.8%	- 40.1%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	206.90	1.0%	226.45	0.9%	- 8.6%
ค่าความนิยม	324.84	1.5%	724.89	2.8%	- 55.2%
สินทรัพย์อื่นๆ	313.23	1.4%	584.35	2.2%	- 46.4%
รวมสินทรัพย์	21,678.27	100.0%	26,101.41	100.0%	- 16.9%

งบฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 21,678.27 ล้านบาท ลดลง 16.9% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด (CMH) ของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์ จำกัด (มหาชน) (CMR) ซึ่งส่งผลให้สถานะของ CMH เปลี่ยนจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท ส่งผลให้สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นของ CMH และบริษัทย่อยของ CMH ถูกตัดออกจากงบการเงินรวม และรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าความนิยม 324.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 400.05 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการตัดมูลค่าของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัทย่อย (ประกอบด้วย บริษัท เทปปัญญารัฐกิจ จำกัด, บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด) ออกจากงบการเงินรวม โดยที่มูลค่าของค่าความนิยมที่คงเหลืออยู่มาจากการรวมกิจการกับบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลทริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ซึ่งได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมแล้ว พบว่าไม่เกิดการด้อยค่า

สำหรับสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 313.23 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) สินค้าคงเหลือ ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ วัสดุสำนักงาน วัสดุสิ้นเปลือง ฯลฯ จำนวน 127.95 ล้านบาท (2) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 53.00 ล้านบาท และ (3) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น จำนวน 56.63 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

การบริหารสภาพคล่องและเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด	ปี 2568
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,405.31
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	1,072.25
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,265.83)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการดำเนินงานต่อเนื่องเพิ่มขึ้นสุทธิ	211.73
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิกเพิ่มขึ้นสุทธิ	236.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	373.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	821.74

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการดำเนินงานต่อเนื่องเพิ่มขึ้นสุทธิ 211.73 ล้านบาท และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิกเพิ่มขึ้นสุทธิ 236.24 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี จำนวน 373.77 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีเท่ากับ 821.74 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดของกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง :

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,405.31 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรในปี 2568

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,072.25 ล้านบาท เกิดจากเงินสดรับจากการขายตราสารทุน จำนวน 1,501.60 ล้านบาท และเงินปันผลรับ จำนวน 360.65 ล้านบาท สุทธิกับเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 921.92 ล้านบาท และอื่นๆ

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 2,265.83 ล้านบาท เกิดจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 1,365.07 ล้านบาท และเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 735.57 ล้านบาท และอื่นๆ

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก จำนวน 236.24 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 757.09 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรในปี 2568 (2) กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 813.72 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน สุทธิกับเงินสดจ่ายในการก่อสร้างโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม 2 และ (3) กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,334.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายเงินปันผล

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2568	ปี 2567
อัตราผลตอบแทน (%)		
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์	9.49	5.00
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	14.71	5.75
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.44	0.38
การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (วัน)		
วงจรเงินสด	3.04	5.32
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	14.74	11.70
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	22.92	18.53
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	34.62	24.90
วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สิน (เท่า)		
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	8.02	3.91
หนี้สินที่ครบภายใน 1 ปี ต่อหนี้สิน (%)	61.44	64.25
เงินกู้ยืมสถาบันการเงินต่อหนี้สิน (%)	71.81	69.57
วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)		
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.74	0.83
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.60	0.64
หนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.53	0.61

วิเคราะห์อัตราผลตอบแทน อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ในปี 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ดังนี้ (1) กำไรพิเศษจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (2) การลดลงของสินทรัพย์เฉลี่ยและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยในงบการเงินรวม ซึ่งส่งผลให้สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด (CMH) ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป

อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2568 เท่ากับ 0.44 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15.8%

วิเคราะห์การบริหารเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเชิงปฏิบัติการที่ดี เห็นได้จากวงจรเงินสดที่ดีขึ้น

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 14.74 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นยาและเวชภัณฑ์ บริษัทและบริษัทย่อยมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 22.92 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อการค้าและกำหนดวงเงินเครดิตตามความเหมาะสมของบริษัทคู่สัญญา ซึ่งโดยเฉลี่ยมีระยะเวลาสินเชื่อประมาณ 30 วัน พร้อมทั้งมีการทบทวนวงเงินเครดิตอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการรับชำระหนี้

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในปี 2568 เท่ากับ 34.62 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สิน ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 8.02 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมากกว่า 1 เท่าตัว สะท้อนถึงความสามารถในการชำระภาระดอกเบี้ยที่ดีขึ้น ขณะที่สัดส่วนหนี้สินที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินรวมอยู่ที่ 61.44% ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย แสดงถึงภาระหนี้สินระยะสั้นที่ลดลง

วิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างหนี้สินต่อทุนที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.74 เท่า (ลดลง 10.8%) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.60 เท่า (ลดลง 6.9%) และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.53 เท่า (ลดลง 13.6%) ซึ่งสะท้อนถึงระดับภาระหนี้สินที่ลดลง

ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

(หน่วย : ล้านบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ปี 2568	%	ปี 2567	%	เปลี่ยนแปลง
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,840.00	13.1%	4,420.79	16.9%	- 35.8%
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	260.00	1.2%	387.60	1.5%	- 32.9%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	994.26	4.6%	1,062.24	4.1%	- 6.4%
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	284.79	1.3%	380.21	1.5%	- 25.1%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน*	3,767.95	17.4%	3,800.11	14.6%	- 0.8%
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	486.00	2.2%	434.00	1.7%	12.0%
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	90.80	0.4%	108.91	0.4%	- 16.6%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	157.80	0.7%	845.04	3.2%	- 81.3%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	208.46	1.0%	280.30	1.1%	- 25.6%
หนี้สินอื่นๆ	112.04	0.5%	97.23	0.4%	15.2%
รวมหนี้สิน	9,202.10	42.4%	11,816.43	45.3%	- 22.1%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	11,634.27	53.7%	11,416.60	43.7%	1.9%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	841.90	3.9%	2,868.39	11.0%	- 70.6%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,476.17	57.6%	14,284.98	54.7%	- 12.7%

*รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 9,202.10 ล้านบาท ลดลง 22.1% จากปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,580.79 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 687.24 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 12,476.17 ล้านบาท ลดลง 12.7% จากปี 2567 โดยมาจากการลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 2,026.49 ล้านบาท

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และกฎระเบียบที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต โดยปัจจัยสำคัญประกอบด้วยแนวโน้มโครงสร้างประชากรของประเทศไทยที่ก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ส่งผลให้ความต้องการบริการด้านการรักษาพยาบาล การดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน และการรักษาโรคเรื้อรังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันเพิ่มขึ้นทั้งในด้านคุณภาพการรักษาพยาบาล เทคโนโลยีทางการแพทย์ และการให้บริการเฉพาะทาง รวมถึงการแข่งขันในการดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระดับต้นทุนและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณสุข รวมถึงสิทธิการรักษาพยาบาลภายใต้โครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างรายได้และรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง การลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และระบบสารสนเทศ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ รวมถึงการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและแนวโน้มของอุตสาหกรรมสาธารณสุขอย่างใกล้ชิด เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว โดยมีการดำเนินการตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ

โรงพยาบาลวิภาวดี ร่วมกับ บริษัท เฮลแคร์ เทอราพิวติกส์ จำกัด ในเครือกลุ่มบริษัท ซี เอ็ม ซี ไปโอเท็ค จำกัด ลงนามเซ็นสัญญาความร่วมมือในการจัดตั้งศูนย์รักษาดูแลด้วยแกมมาไนฟ์สยาม (Siam Gamma knife Therapy Center) ศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกในการรักษาโรคสมองและระบบประสาทโดยไม่ต้องผ่าตัดแบบเปิด ซึ่งได้เปิดคลินิกอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568

2. โรงพยาบาลวิภาวดี 2 ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างการดำเนินงานเป็นไปตามแผน สำหรับการขยายโรงพยาบาลวิภาวดี 2 จ.สมุทรสงคราม โดยกลุ่มเป้าหมายของโรงพยาบาลคือผู้ป่วยทั่วไปในพื้นที่โซนพระราม 2 นอกจากนี้ ยังจัดตั้งศูนย์รักษาโรคเมะเร็งอีกด้วย การก่อสร้างโรงพยาบาลวิภาวดี 2 คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2569

แนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้ประโยชน์สูงสุด บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในหลักการ และนำไปปฏิบัติ อาทิเช่น นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณการค้า การดำเนินธุรกิจของคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งได้ผ่านการรับรองเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2566 เพื่อเป็นการกำกับการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทพร้อมที่จะยกระดับคุณภาพการรักษาทางการแพทย์ โดยการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ที่ชำนาญการ เครื่องมือที่มีคุณภาพและทันสมัย มาใช้ในการรักษาควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรของโรงพยาบาลในการให้บริการ รวมถึงการจัดการสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองจากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขให้เป็นโรงพยาบาลที่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน GREEN & CLEAN Hospital Challenge ในระดับ "ดีเยี่ยม" เป็นการยืนยันได้ว่าโรงพยาบาลวิภาวดีมีการจัดการสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไปพร้อมกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้คติพจน์ "VIBHA GO GREEN"

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating 2025 ใน "ระดับ A" ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	431,548.26	373,770.58	821,738.21
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	469,564.47	398,241.53	343,907.08
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	5,682.56	8,257.93	46,305.55
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	30,835.31	36,835.18
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงาน ของรัฐ - หมุนเวียน (พันบาท)	388,393.91	380,840.12	288,086.72
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	190,000.00	202,300.00	53,000.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	190,000.00	202,300.00	53,000.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	193,307.81	198,659.12	127,949.67

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,152,750.10	1,255,561.50	833,668.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	1,152,750.10	1,255,561.50	833,668.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	60,995.90	50,555.79	20,238.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	60,995.90	50,555.79	20,238.96
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	2,886,560.44	2,859,928.65	2,488,588.63
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	56,024.42	46,309.16	24,834.21
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ (พันบาท)	12,146,083.70	10,351,688.86	6,964,178.22
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	3,117,781.11	3,096,872.97	6,346,684.69
เงินลงทุนในบริษัทรวม (พันบาท)	3,117,781.11	3,096,872.97	6,346,684.69
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	55,135.92	50,464.37	10,323.25

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	-	50,464.37	10,323.25
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	414,185.06	396,018.67	314,906.15
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	8,325,475.17	8,290,140.00	4,966,435.90
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	21,095.29	226,451.45	206,895.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	26,006.19	21,278.82	17,800.20
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	26,006.19	21,278.82	17,800.20
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	724,894.67	724,894.67	324,844.39
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	5,185.58	5,468.98	5,118.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	35,457.67	31,892.38	7,662.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	33,558.72	31,892.38	7,662.27
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	24,927,324.79	23,241,480.33	19,189,683.30

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	27,813,885.23	26,101,408.98	21,678,271.93
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	3,165,243.21	4,420,786.64	2,840,000.13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	439,575.42	489,626.11	369,560.00
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	36,343.33	58,536.46	33,574.60
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - หมุนเวียน (พันบาท)	419,914.75	440,409.38	390,153.36
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	372,600.00	387,600.00	260,000.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	95,300.00	95,300.00	23,000.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	277,300.00	292,300.00	237,000.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	1,370,468.89	1,255,653.72	1,189,734.63
สถาบันการเงิน (พันบาท)	1,370,468.89	1,255,653.72	1,189,734.63

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	-	-	132,767.39
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	-	-	132,767.39
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	-	-	101,783.48
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	-	-	101,783.48
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	16,754.20	12,649.38	13,487.68
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	87,430.26	73,062.03	71,078.49
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	486,725.28	512,670.39	285,039.94
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	6,358,712.01	7,592,457.65	5,653,605.10
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	3,530,598.82	2,978,457.10	3,064,216.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	3,141,198.82	2,544,457.10	2,578,216.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	364,400.00	404,000.00	456,000.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	25,000.00	30,000.00	30,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	48,318.16	96,259.62	77,309.64
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	256,085.68	280,304.55	208,458.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	1,363,263.82	845,037.13	157,796.86
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	38,244.05	23,909.55	40,711.65
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	5,236,510.52	4,223,967.95	3,548,492.29
รวมหนี้สิน (พันบาท)	11,595,222.53	11,816,425.60	9,202,097.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,500,733.36	1,500,733.36	1,460,853.96
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,500,733.36	1,500,733.36	1,460,853.96

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,357,601.15	1,357,601.15	1,348,480.58
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,357,601.15	1,357,601.15	1,348,480.58
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	2,718,559.73	2,718,559.73	2,719,123.26
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	2,718,559.73	2,718,559.73	2,719,123.26
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	4,844,286.98	4,681,541.97	6,291,372.49
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	149,390.83	149,390.83	149,390.83
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	149,390.83	149,390.83	149,390.83
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	4,694,896.15	4,532,151.15	6,141,981.66
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือ หุ้น (พันบาท)	3,965,652.43	2,658,892.91	1,275,296.63
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	3,965,652.43	2,658,892.91	1,275,296.63
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	12,886,100.29	11,416,595.76	11,634,272.96

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	3,332,562.41	2,868,387.62	841,901.58
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	16,218,662.69	14,284,983.37	12,476,174.54
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	27,813,885.23	26,101,408.98	21,678,271.93

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ (พันบาท)	8,173,497.32	8,548,375.78	5,616,752.81
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	8,100,288.87	8,470,179.68	5,538,278.26
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	73,208.45	78,196.09	78,474.56
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	73,208.45	78,196.09	78,474.56
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	360,265.39	319,717.93	268,842.48

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	360,265.39	319,717.93	268,842.48
รายได้อื่น (พันบาท)	144,669.44	129,805.98	220,629.27
รวมรายได้ (พันบาท)	8,678,432.15	8,997,899.68	6,106,224.56
ต้นทุน (พันบาท)	5,834,024.20	6,114,919.99	4,044,083.25
ต้นทุนขาย (พันบาท)	5,792,931.39	6,073,718.85	3,999,601.46
ต้นทุนค่าเช่า (พันบาท)	41,092.80	41,201.13	44,481.80
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	1,283,950.83	1,385,060.03	927,690.09
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	7,117,975.02	7,499,980.01	4,971,773.34
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	73,744.09	65,902.61	144,571.83
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น จากบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	-	(412.24)	1,396,161.66
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	(56,521.31)	(214,932.59)	(407,382.60)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือ ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	-	(212,450.90)	(397,193.23)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน (พันบาท)	(56,521.31)	(2,481.69)	(10,189.38)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	1,577,679.91	1,348,477.46	2,267,802.09
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	306,335.78	344,623.72	282,842.44
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	196,838.94	164,758.44	62,048.51
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	1,074,505.19	839,095.30	1,922,911.15
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก (พันบาท)	-	-	(109,749.99)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	1,074,505.19	839,095.30	1,813,161.16

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	1,074,505.19	839,095.30	1,813,161.16
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า ยุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (พันบาท)	(2,999,501.61)	(2,217,055.88)	(1,056,087.30)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	2,944.31	(40,745.63)	(55,504.29)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	-	-	(28,959.71)
ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่จัด ประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	598,357.78	465,186.18	124,851.99
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	(2,398,199.52)	(1,792,615.33)	(1,015,699.31)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	(1,323,694.33)	(953,520.03)	797,461.85

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	865,124.84	698,606.42	1,694,895.45
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	209,380.36	140,488.88	118,265.71
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	(856,310.71)	(608,085.31)	690,611.44
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(467,383.62)	(345,434.72)	106,850.41
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.06370	0.05170	0.12570
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	2,224,190.04	1,989,222.16	2,884,988.34
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,055,522.30	1,048,395.76	644,979.47
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	1,131,026.50	1,054,027.88	2,220,543.76

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,074,505.19	839,095.30	1,922,911.15
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	646,510.13	640,744.70	617,186.25
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	640,446.17	633,424.12	609,655.37
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	6,063.96	7,320.59	7,530.88
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	30,141.94	54,632.23	(20,959.50)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(73,744.09)	(65,902.61)	(144,571.83)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	-	412.24	(1,396,161.66)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น (พันบาท)	56,521.31	2,481.69	10,189.38

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	97,346.87	212,450.90	397,193.23
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	1,918.71	6,384.97	(767.70)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	1,918.71	6,384.97	(767.70)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	3,626.70	33,663.37	14,648.12
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	3,626.70	33,663.37	14,648.12
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(373,745.52)	(334,132.48)	(278,495.38)
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	(360,265.39)	(319,717.93)	(268,842.48)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(13,480.13)	(14,414.55)	(9,652.91)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	306,335.78	344,623.72	282,842.44
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	196,838.94	164,758.44	62,048.51

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	34,432.13	36,755.13	39,319.10
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	2,000,688.09	1,937,641.53	1,505,382.11
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(102,234.07)	55,544.82	(11,664.44)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงาน ของรัฐ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	208,270.69	(23,600.66)	48,647.69
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	6,786.23	(5,351.31)	(7,788.45)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(6,787.34)	5,010.37	206.06
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(41,068.24)	28,055.47	50,251.53
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	26,621.35	18,239.05	(8,783.17)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(8,719.33)	(12,536.25)	(7,940.67)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด) (พันบาท)	7,686.36	11,609.38	(17,144.02)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,091,243.74	2,014,612.40	1,551,166.63
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	781.30	929.59	600.53
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(273,359.22)	(220,098.04)	(146,460.96)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	1,818,665.82	1,795,443.94	1,405,306.21
เงินสดรับจากเงินลงทุน (พันบาท)	42,690.38	10,178.72	1,501,600.62
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน (พันบาท)	42,690.38	10,178.72	1,501,600.62
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (พันบาท)	(306,772.25)	(750,583.75)	(8,445.83)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	-	-	83,242.40
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(18,349.90)	(44,446.64)	(88,795.88)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	37,300.00	(12,300.00)	124,300.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคล หรือกิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-	-	(5,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	37,300.00	(12,300.00)	129,300.00
เงินสตัดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	(23,720.00)	(3,000.00)	(400.00)
เงินสตัดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว (พันบาท)	(23,720.00)	(3,000.00)	(400.00)
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	2,933.38	5,096.17	5,343.51
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	2,933.38	5,096.17	5,343.51
เงินสตรับจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	2,933.38	5,096.17	5,343.51
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	4,827.69	8,310.67	3,615.17

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	4,827.69	8,310.67	3,615.17
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(523,752.25)	(596,627.01)	(938,471.07)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(506,307.13)	(593,738.95)	(921,921.69)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(16,341.06)	(2,593.21)	(12,866.78)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	(1,104.06)	(294.86)	(3,682.60)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	821.36	10,066.37	17,983.34
รับเงินปันผล (พันบาท)	452,094.41	418,829.18	360,650.05
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	13,489.60	12,488.49	11,626.53
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(318,437.59)	(941,987.79)	1,072,248.82
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(459,355.66)	1,310,143.43	(1,402,136.76)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-	5,000.00	(1,341.50)
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-	-	(1,341.50)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	1,593,372.58	672,000.00	2,207,171.03
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	-	672,000.00	2,207,171.03
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการ เงิน (พันบาท)	1,468,900.00	672,000.00	2,207,171.03
เงินสตรจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(1,578,727.79)	(1,383,556.89)	(1,425,603.72)
เงินสตรจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	(1,578,727.79)	(1,383,556.89)	(1,425,603.72)
เงินสตรจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการ เงิน (พันบาท)	(1,578,727.79)	(1,383,556.89)	(1,425,603.72)
เงินสตรจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(15,315.24)	(181,040.27)	(13,540.78)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสาร ทุน (พันบาท)	-	-	582.97
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	151,587.54	22,492.71	25,049.00
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(890,497.18)	(816,479.50)	(1,365,068.97)
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(304,521.59)	(345,560.34)	(290,941.04)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(1,503,457.34)	(911,233.83)	(2,265,829.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	(3,229.10)	(57,777.67)	211,725.24
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน (พันบาท)	-	-	236,242.38
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	434,777.36	431,548.26	373,770.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	431,548.26	373,770.58	821,738.21

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.45	0.38	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.20	0.13	0.17
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.25	0.24	0.29
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	19.18	19.70	15.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	19.03	18.53	22.92
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	31.26	20.37	29.97
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	11.68	17.00	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	29.64	31.20	24.76
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.31	11.70	14.74
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	13.72	14.66	10.54
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	26.51	24.90	34.62
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	4.83	5.32	3.04
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	28.62	28.47	2.00

	2566	2567	2568
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	38.34	15.36	18.57
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	73.43	230.30	120.93
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	12.38	9.33	29.69
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	6.34	5.75	14.71
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.71	0.83	0.74
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.00	N/A	N/A
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.05	0.05	0.06
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.37	5.00	9.49
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.30	0.33	0.23

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชน 20) ถนนประชาชน

แขวง/ตำบล : แขวงบางซื่อ

เขต/อำเภอ : เขตบางซื่อ

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10800

โทรศัพท์ : +66 2596-0500EXT.327

โทรสาร : +66 2555 0665,+66 2596-0563

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย พิระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์

เลขที่ใบอนุญาต : 4752

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

เลขที่ใบอนุญาต : 6699

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว โสริยา ดินตะสุวรรณ

เลขที่ใบอนุญาต : 8658

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย สุวัฒน์ มณีกนกสกุล

เลขที่ใบอนุญาต : 8134

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์

เลขที่ใบอนุญาต : 9012

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์

เลขที่ใบอนุญาต : 10142

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว เตชินี พรเพ็ญพบ

เลขที่ใบอนุญาต : 10769

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : บริษัท บางกอกลิคัลเชอร์วิส จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 34/111 หมู่ 5

แขวง/ตำบล : สีกัน

เขต/อำเภอ : ดอนเมือง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10210

โทรศัพท์ : 0-2983-2819, 0-2983-2819

ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : นักลงทุนสัมพันธ์ (น.ส.ณฐินี ชำนาญกิจโกศล)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 51/3 ถนนงามวงศ์วาน

แขวง/ตำบล : ลาดยาว

เขต/อำเภอ : จตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

โทรศัพท์ : 0-2561-1111

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : หน่วยงานกำกับกำกับการปฏิบัติงาน (น.ส.ลดาวัลย์ อินทวิชัย)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 51/3 ถนนงามวงศ์วาน

แขวง/ตำบล : ลาดยาว

เขต/อำเภอ : จตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

โทรศัพท์ : 0-2561-1111

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

ในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนหรือออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน ที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Right หรือ TSR) ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น ตามข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 8 กำหนดว่าหุ้นของบริษัทให้โอนสิทธิได้โดยเสรี แต่หุ้นที่ถือโดยบุคคลสัญชาติไทยในขณะใดขณะหนึ่งนั้น ต้องมีจำนวนหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย ⁽¹⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ที่จะส่งเสริมให้องค์กรดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน โปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยได้มีการปรับปรุงและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567) ให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code)” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 และให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป และบริษัทได้มีการเผยแพร่แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้พนักงานและผู้สนใจรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าไปอ่านได้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริม พัฒนา ติดตาม และประเมินการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดให้มีการทบทวนปีละ 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 นโยบายดังกล่าวยังมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบัน และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป
2. บริษัทมีการสื่อสาร เผยแพร่แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้พนักงานและผู้สนใจรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าไปอ่านได้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/ir/corporate-governance>
3. บริษัทมีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณ ในการประเมินประจำปี ในปี 2568 ไม่พบการฝ่าฝืนหรือร้องเรียนใดๆ
4. มีการฝึกอบรมผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

ผลจากการดำเนินงานและการให้ความสำคัญเรื่อง การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ได้รับประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 อยู่ในเกณฑ์ระดับ "ดีเลิศ"
2. ได้รับประเมินให้อยู่ในกลุ่มหุ้นยั่งยืนปี 2568 หรือ SET ESG Ratings 2025 ระดับ "A" ซึ่งดีขึ้นจากปี 2024

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/69c350c9d831e-1774407881.pdf>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง ทำหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง รวม

ทั้งคุณสมบัติของกรรมการ และกระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่ไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก เสนอและตรวจสอบบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนรายย่อย เสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทในแต่ละปี โดยการประกาศเชิญในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และคำนึงถึงความจำเป็นในคุณสมบัติ ทักษะทางวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกรรมการที่บริษัทยังขาดอยู่ ตาม Board Skill Matrix เช่น ด้านการแพทย์ ด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านบริหารจัดการ และอื่นๆ รวมถึงคุณสมบัติและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับธุรกิจ

ขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/69a8219dbe529-1772626333.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 24-30

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สำหรับตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคุณสมบัติของกรรมการ และกระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่ไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทและองค์ประกอบของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นมีความเหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. กระบวนการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย โดยดำเนินการ ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(2) ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

2. แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการ กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงาน การขยายตัวทางธุรกิจ และการเปรียบเทียบการบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วยดังนี้

(1.1) ค่าตอบแทนประจำ

(1.2) ค่าเบี้ยประชุม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/69a8219dbe529-1772626333.pdf>

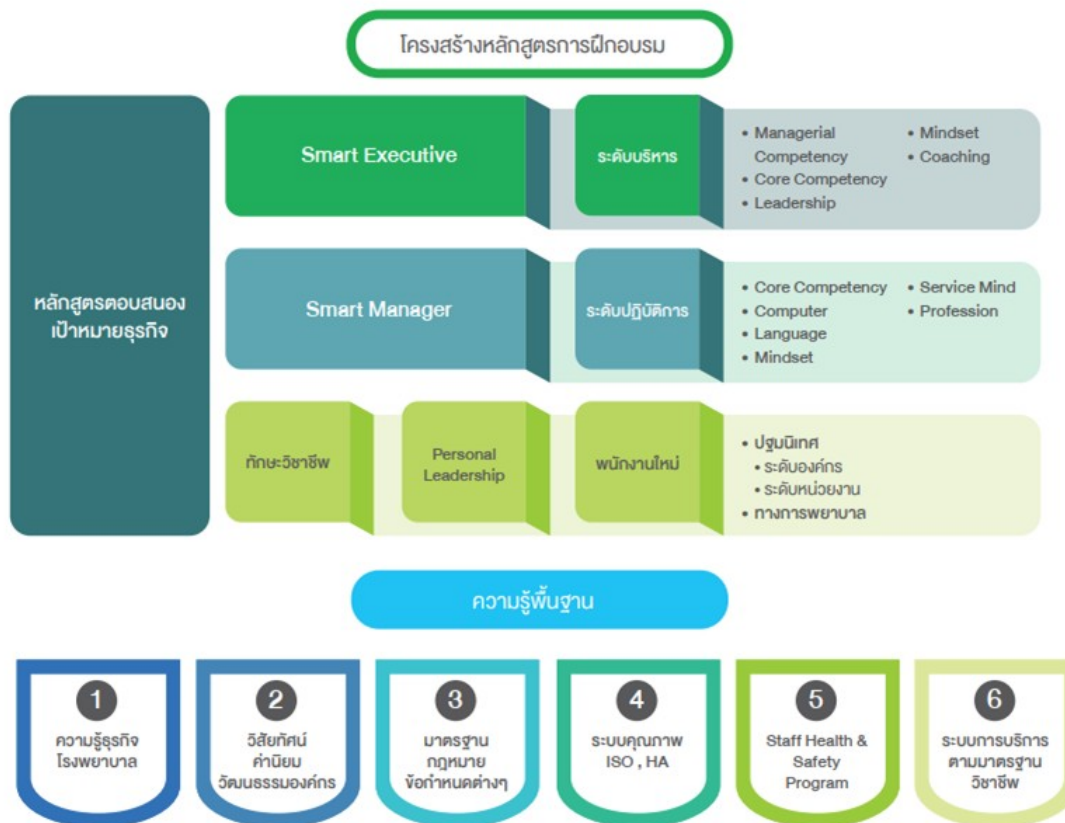
ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ พร้อมแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ และทำหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

การพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการบริษัท ผู้บริหาร และเลขานุการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มพูนทักษะความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยการฝึกอบรมพัฒนาความรู้อาจเป็นการฝึกอบรมจากหลักสูตรที่จัดขึ้นภายในบริษัท และหรือภายนอกบริษัทก็ได้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) บริษัทได้จัดทำโครงสร้างหลักสูตรการฝึกอบรม ไว้ดังนี้



การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้กระบวนการดำเนินงานด้านการกำกับ ควบคุม และบริหารจัดการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อเป็นการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย บริษัทจึงได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในทุกสิ้นปี โดยผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในแต่ละปี และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

1. ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะนำเสนอแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) ให้คณะกรรมการทุกคนประเมิน โดยกรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมิน
2. คณะกรรมการนำเสนอแบบประเมินกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลการประเมินรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

เกณฑ์การให้คะแนนและสรุปผลการประเมิน

คะแนนที่ได้รับ (ร้อยละ)	เกณฑ์ที่ได้
90% ขึ้นไป	ดีเยี่ยม
80% - 89%	ดีมาก
70% - 79%	ดี
ต่ำกว่า 70%	ต่ำกว่าเกณฑ์

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับของบริษัท และเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อป้องกันการเปิดเผยและป้องกันการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินตราของธุรกิจของบริษัท ตลอดจนหลักทรัพย์หรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และทำให้เกิดความไม่เท่าเทียมกันในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท จนเป็นผลให้ผู้หนึ่งผู้ใดได้ประโยชน์อันเนื่องมาจากการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่ครอบคลุมเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลและข่าวสาร การห้ามใช้ข้อมูลภายในหรือการใช้ประโยชน์หรือเปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น และการเก็บรักษาความลับของผู้รับบริการ

2. กำหนดระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และห้ามให้ข่าว (Quiet Period) ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นเวลา 30 วัน ก่อนการประกาศผลประกอบการ หรือประกาศงบการเงินไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยในระหว่าง Quiet Period กรรมการและผู้บริหารต้องไม่ให้ความเห็นเกี่ยวกับแนวทางการลงทุน ผลกำไรและผลประกอบการของบริษัท ยกเว้นกรณีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงตามที่ได้เคยเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

3. ทำการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน นับจากวันรับตำแหน่งครั้งแรก และจัดทำภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวาระรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของคณะกรรมการให้ที่ประชุมทราบทุกไตรมาส

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมุ่งมั่นและส่งเสริมให้บริษัทมีจรรยาบรรณธุรกิจที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือเป็นแนวทางที่ดีในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีของการดำเนินการที่มีลักษณะอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน/การรักษาความลับ
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. สิทธิมนุษยชน
6. ความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ
7. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
8. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
9. การรักษาสิ่งแวดล้อม
10. การจ้างเหมาและ การลงโทษ

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ

ผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งเสริมการให้สิทธิผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่เหมาะสมและต่อเนื่อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้ โดยมีการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

พนักงาน

บุคลากรเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล ซึ่งต้องใช้ความรู้ ความสามารถ ความทุ่มเท เสียสละของบุคลากรในองค์กรทุกภาคส่วน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานให้ทำงานอย่างมีความสุข มีความมั่นคง มีความปลอดภัยในการทำงานและพร้อมที่จะเติบโตไปพร้อมกับองค์กร โดยบริษัทยึดแนวทางการบริหาร จัดการทรัพยากรบุคคลตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าในการผลักดันขับเคลื่อนให้องค์กรมีความเจริญก้าวหน้า และประกอบกิจการได้อย่างสำเร็จ โดยมุ่งเน้น 3 ด้าน คือ การวางแผนกำลังคนและการสรรหา การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน และการดูแลรักษาสันติสนุนให้พนักงานทุกคน ได้รับโอกาสในเติบโตในองค์กรอย่างเท่าเทียม ไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ และศาสนา มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะความสามารถในวิชาชีพ และเตรียมความพร้อมรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงภายใต้บรรยากาศในการทำงานที่เคารพและยอมรับความแตกต่างเพื่อความสุขในการทำงานของพนักงานทุกคน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>
พนักงาน

ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยสุขภาพอนามัยของลูกค้า/ผู้ป่วย ด้วยการให้บริการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ ด้วยบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถ และเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย เคารพสิทธิมนุษยชน และมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยการพัฒนาคุณภาพบุคลากรให้มีความตระหนักในความปลอดภัย จริยธรรมและมาตรฐานวิชาชีพ สิทธิของผู้ป่วย และให้มีการใช้ทรัพยากรและเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการด้านการป้องกันความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ เพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยใช้หน่วยงานภายนอกในการวัดผล เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ภายใต้กรอบของกฎหมาย รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างสุจริต เป็นธรรม เพื่อไม่ให้กระทบต่อลูกค้าและผู้ป่วย โดยบริษัทถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นแก่ลูกค้าและผู้ป่วย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่แข่ง : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>
ทางการค้า

คู่ค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าซึ่งเป็นพันธมิตรที่มีส่วนร่วมในการสร้างคุณค่าและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท โดยยึดมั่นที่จะทำธุรกิจกับลูกค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ชัดเจน เพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญกับการจัดซื้อยาเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และมีการจัดทำแบบประเมินลูกค้าอย่างเหมาะสม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้แก่เจ้าหน้าที่ อีกทั้งได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระหนี้ตรงเวลา บริษัทเชื่อว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหน้าที่ รวมทั้งการสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นความรับผิดชอบที่บริษัทพึงปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานในการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินกิจกรรมที่ไม่เหมาะสม และอาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับหน่วย : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานและใช้บังคับกับ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัท เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งส่งเสริมให้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ โดยผู้บริหารและพนักงานจะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เปิดเผยโปร่งใส คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน / การรักษาความลับ
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. สิทธิมนุษยชน
6. ความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ
7. การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
8. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
9. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
10. การแจ้งเบาะแส
11. การลงโทษ

บริษัทได้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยได้มีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท และการอบรมในวันปฐมนิเทศพนักงาน และได้มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพิ่มเติมที่ เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/ir/corporate-governance> หมวดนักลงทุนสัมพันธ์

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีของการดำเนินการที่มีลักษณะอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยอาศัยตำแหน่งและหรืออำนาจหน้าที่ของตน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหาร หรือ พนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานควรละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงานหรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 2-3

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
 2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อจิตใจเชิงธุรกิจใดๆ ของผู้รับ
 3. หากจำเป็น ของขวัญที่ได้รับควรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญไม่เกิน 3,000 บาท และไม่ควรเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด
 4. หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
 5. การให้หรือรับของขวัญอาจทำได้หากทำด้วยความโปร่งใสหรือทำในที่เปิดเผยหรือสามารถเปิดเผยได้
- ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับแจ้งเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และดำเนินการกระบวนการเสร็จสิ้นแล้ว และได้ดำเนินการตามบทลงโทษของบริษัท

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสด้านการกระทำผิดเพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรมโดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารโดยผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อดำเนินการตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ช่องทางติดต่อ มีดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ โดยส่งมาที่ คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
2. ทางอีเมล โดยส่งมาที่ info@vibhavadi.com

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/anti-corruption-and-anti-bribery>

การป้องกันการให้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลข่าวสารภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชน เพื่อแสวงหากำไรหรือประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหารตามนิยามของ สำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และพนักงานที่อยู่ในข่ายที่สามารถล่วงรู้ข้อมูลภายใน เช่น เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ พนักงานฝ่ายบัญชีการเงิน มีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในข่ายที่สามารถล่วงรู้ข้อมูลภายใน ควรละเว้นการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในระยะเวลา 30 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจต่อบุคคลภายนอก ที่เป็นคู่แข่ง หรือมีการทำธุรกิจที่เกี่ยวกับบริษัท
5. พนักงานทุกคนต้องเก็บข้อมูลของลูกค้าและผู้่วยเป็นความลับ ไม่นำไปเผยแพร่ หรือบอกต่อให้ผู้อื่นหรือสาธารณชน แม้ลูกค้าหรือผู้่วยจะเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียง หรือบุคคลสาธารณะ

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3-4

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

แนวทางปฏิบัติในการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

การดำเนินการเกี่ยวกับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่เหมาะสม อาจนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริต บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจในอันที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท และในขณะเดียวกันเพื่อดำรงรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท สามารถรับ / ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น การเลี้ยงรับรอง หรือการรับเลี้ยงจากบุคคลอื่น เป็นต้น ได้ในโอกาสต่างๆ ตามธรรมเนียม ประเพณี หรือตามรายการสังคมที่ปฏิบัติกันโดยทั่วไป โดยจะต้องกระทำด้วยความโปร่งใส ซึ่งมีการกำหนดเกณฑ์ไว้ชัดเจน และปฏิบัติในแนวทางเดียวกันกับทุกคน โดยจะต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (สามพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ของขวัญที่รับได้จะต้องไม่เป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรกำนัล บัตรของขวัญ เป็นต้น
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท จะต้องไม่เรียกร้องหรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายอื่นจากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใดอันจะทำให้มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำเอียงใจ หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทต้องไม่รับของขวัญหรือค่าตอบแทนใดๆ ที่เกินสมควรอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ตามปกติ เช่น ในการประกวดราคา จะต้องไม่รับของขวัญ หรือค่าเลี้ยงรับรอง จากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคาหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เป็นต้น
4. การห้ามรับของขวัญ หรือ ค่าเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท (สามพันบาทถ้วน) หรือของขวัญที่เป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรของขวัญ บัตรกำนัล เป็นต้น เมื่ออยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญ หรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น เช่น ในการประชุมหารือกับลูกค้า เป็นต้น ผู้รับอาจรับของขวัญหรือผลประโยชน์ไว้ก่อน โดยจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำแบบรายงานการรับของขวัญ ส่งให้ฝ่ายบริหารสำนักงาน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาว่าสิ่งของ / ของขวัญที่ได้รับไปบริจาคแก่สาธารณกุศลเพื่อส่วนรวมต่อไปตามความเหมาะสม
5. การให้และรับผลประโยชน์อื่นๆ เช่น การสังสรรค์รับรอง จะต้องยืนยันได้ว่าการรับรองนั้นมีได้มีลักษณะเป็นการใช้จ่ายเงินมากเกินไปสมควรหรือกระทำบ่อยครั้ง จนทำให้เกิดข้อผูกมัดกับผู้ที่จัดการสังสรรค์รับรองนั้น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
6. บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททราบ ถึงแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของบริษัทผ่านการประชุมประจำปี และผ่านระบบการสื่อสารอื่นๆ ที่บริษัทมีอยู่

7. บริษัทจะประชาสัมพันธ์หรือแจ้งให้ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททราบ ถึงนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของบริษัทผ่านเอกสารแนะนำบริษัทหรือแผ่นพับที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์กิจการของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้มีการณรงค์รับและให้ของขวัญในทุกเทศกาลและเทศกาลปีใหม่ และได้จัดทำหนังสือแจ้งให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติ

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://www.vibhavadi.com/anti-fraud-policy/นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน%20TH.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 8

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทให้ความสำคัญกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตามนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ หากพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิหรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานมีหน้าที่รายงานต่อผู้บังคับบัญชาในทันที
2. พนักงานต้องไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ใดๆ เช่น คัดลอก ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ผลงานต่างๆ รวมไปถึงการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์
3. พนักงานต้องไม่นำข้อมูลจากการทำงาน หรือข้อมูลงานวิจัย หรือโปรแกรมคอมพิวเตอร์ใดๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตามยึดถือเป็นของตนเอง หรือนำไปเผยแพร่โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทหรือผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร
4. พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานในด้านกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 7

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ภายใต้กรอบของกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย การสร้างข่าวที่เป็นเท็จ หรือการโจมตีคู่แข่ง รวมทั้งปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างสุจริต เป็นธรรม เพื่อไม่ให้กระทบต่อลูกค้าและผู้ขาย โดยบริษัทถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นแก่ลูกค้าและผู้ขาย

ลิงก์การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 5 (4.6)

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งในการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น และการเก็บข้อมูลภายในของบริษัท ดังนั้น ความปลอดภัยของข้อมูลจึงต้องได้รับการดูแลจากการถูกละเมิดโดยมิชอบ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. จัดทำนโยบายและแนวทางดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลรวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้และตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการเก็บรวบรวมการจัดเก็บข้อมูล การใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล โดยบุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามที่บริษัทกำหนดไว้
2. นำมาตรฐานสากลมาใช้อย่างเคร่งครัด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความมั่นคงและความปลอดภัยของระบบสารสนเทศในองค์กร

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการรั่วไหลของข้อมูล

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 6-7

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ดังนั้น คุณภาพชีวิต สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล จะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท บริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องของการดูแลรักษาอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมาตรการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทจะไม่สร้างหรือปล่อยมลพิษต่อชุมชนรอบๆ โรงพยาบาล อีกทั้งจะสนับสนุนต่อชุมชนพื้นที่รอบๆ โรงพยาบาลในการสร้างเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน
3. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนร่วมมือกันประหยัดพลังงาน และลดปริมาณขยะ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ รายงานความยั่งยืน

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 8

สิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล จึงได้กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดมั่นในการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงาน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. พัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ มีสิทธิเสรีภาพในการเสนอความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพผู้อื่น ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับการทำงาน ข้อกำหนดและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นไปตามบรรทัดฐานและครรลองทางสังคมที่ดี
2. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ข้อบังคับการทำงาน ข้อกำหนดและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเคารพต่อขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่นที่บริษัทและ / หรือ บริษัทย่อยตั้งอยู่
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของวัฒนธรรม เชื้อชาติ เพศ ศาสนา การศึกษา อายุ สถานภาพสมรส รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์และ / หรือ การแสดงออกทางเพศ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ รวมถึงความคิดเห็น แนวคิดและรูปแบบการทำงาน
4. ให้บริการรักษาพยาบาลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้วยความเสมอภาคต่อบุคคลทุกเชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ และฐานะ บริษัทจะรักษามาตรฐานทางด้านจริยธรรมทางธุรกิจ คัดสรรส่วนบุคคลและมุ่งหวังให้ผู้บริหารและคู่ค้า และพันธมิตรเคารพในสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนการละเมิดมนุษยชน

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 6

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน รวมถึงลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ที่เข้ามาดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในพื้นที่ของโรงพยาบาลมีความปลอดภัย ลดการเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน จึงได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยตามมาตรฐานต่างๆ และจัดการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

2. จัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานการทำงาน แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในระดับต่างๆ และคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นมาทำหน้าที่ดูแลจัดการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

3. จัดเก็บข้อมูลหรือสถิติของการเกิดอันตรายหรืออุบัติเหตุ แล้วนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุและแสวงหาแนวทางป้องกันในอนาคต

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/684107499d949-1749092169.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 7-8

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจให้กับคณะกรรมการได้รับทราบ และลงนามรับทราบเพื่อยึดถือปฏิบัติ

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against

Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

1. การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ตามที่นโยบายของบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมองค์กร และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง

2. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2569) เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

3. ส่งหนังสือเชิญชวนลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจเข้าเป็นแนวร่วมในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2568

4. ทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อยืนยันขอรับรองต่อองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารจัดการธุรกิจที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในระดับสากล และเพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ได้ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เห็นควรให้คงเดิมเนื่องจากยังคงสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทได้มีการเผยแพร่แนวนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านเว็บไซต์บริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/ir/corporate-governance> เพื่อให้พนักงาน และผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปอ่านได้ตลอดเวลา

ทั้งนี้ บริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับ "ดีเลิศ" และบริษัทจะนำข้อเสนอแนะจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาพัฒนาให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้น

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ผลจากการที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่อง การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทนำแนวทางดังกล่าวไปใช้ในการปฏิบัติงานจึงเป็นผลงานอันภาคภูมิใจของบริษัท ดังนี้

1. รางวัล SET ESG Ratings 2025 ระดับ A และบริษัทจะยังคงพัฒนาเพื่อให้อยู่ในระดับที่ดียิ่งขึ้น
2. ประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) อยู่ในเกณฑ์ระดับ "ดีเลิศ"
3. ผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

โดยผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะ อาทิ ข้อมูลในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report) หมวดโครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัท หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ รวมทั้งข้อมูล/เอกสารที่เผยแพร่ข่าว และอื่นๆ

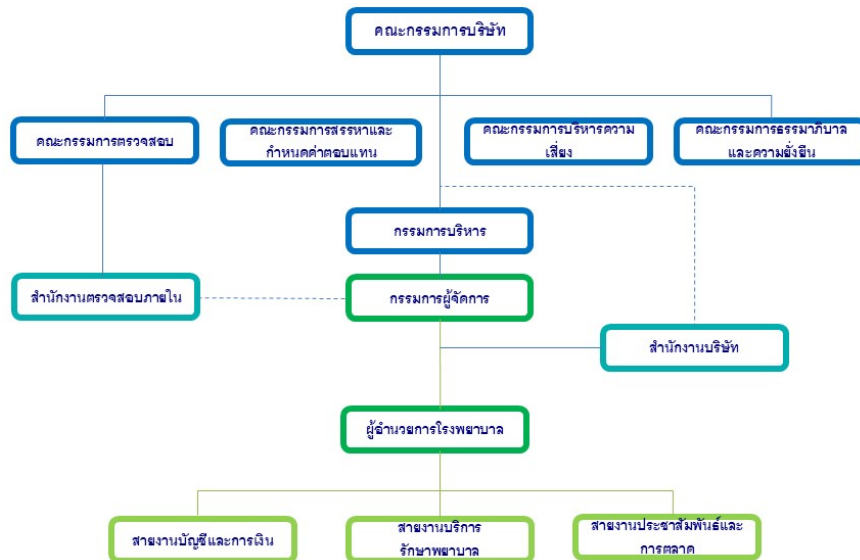
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 14 สิงหาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	14	100.00
กรรมการชาย	11	78.57
กรรมการหญิง	3	21.43
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	35.71
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	64.29
กรรมการอิสระ	5	35.71
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	28.57

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย นิคม ไวยรัชพานิช เพศ: ชาย อายุ : 78 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก สาขา : พัฒนาชุมชนและการบริหาร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 2,150,000 หุ้น (0.015944 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 1,473,700 หุ้น (0.010929 %)	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	26 ก.พ. 2561	ความรับผิดชอบต่อสังคม, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 2,038,000,000 หุ้น (15.113310 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 1,284,309,600 หุ้น (9.524126 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่ได้มีการลาออกระหว่างปี)	22 มิ.ย. 2542	วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
3. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 4,500,000 หุ้น (0.033371 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 22,920,900 หุ้น (0.169976 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	3 มี.ค. 2546	สถาปัตยกรรม, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ เพศ: หญิง อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 19,238,100 หุ้น (0.142665 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	20 พ.ค. 2541	บัญชี, บริหารธุรกิจ, การเงิน, เศรษฐศาสตร์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาง ญาดา พัฒนายน เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 40,510,143 หุ้น (0.300413 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 เม.ย. 2562	การตลาด, ความยั่งยืน, การตลาดดิจิทัล, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
6. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 478,800,000 หุ้น (3.550664 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 6,000,080 หุ้น (0.044495 %)	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	16 ม.ค. 2561	เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. พลเอก บุญเลิศ จันทร์ภาส เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 6,260,000 หุ้น (0.046423 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)	22 ก.ย. 2552	การแพทย์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
8. นาย พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช เพศ: ชาย อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 ก.พ. 2555	การแพทย์, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
9. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ เพศ: หญิง อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 22,198,333 หุ้น (0.164617 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 43,248,016 หุ้น (0.320717 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	13 พ.ย. 2558	การเงิน, บริหารธุรกิจ, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
10. นาย ประมุข อุณจักร เพศ: ชาย อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 100,000,000 หุ้น (0.741576 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 59,072,200 หุ้น (0.438065 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 เม.ย. 2562	การแพทย์, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
11. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	28 เม.ย. 2565	การแพทย์, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
12. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	29 เม.ย. 2563	บัญชี, บริหารธุรกิจ, การเงิน, ผู้นำ, การตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
13. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 เม.ย. 2562	การเงิน, บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
14. นาย ประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	29 เม.ย. 2563	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันฉันสามีภริยา) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย นิคม ไวยรัชพา นิช	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะ เมตตากุล	กรรมการ	✓				✓
3. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์ พงศ์	กรรมการ	✓				✓
4. นาง บวรพรรณ รัฐ ประเสริฐ	กรรมการ	✓				✓
5. นาง ญาดา พัฒมขายน	กรรมการ	✓				✓
6. นาย พิจิตต์ วิริยะ เมตตากุล	กรรมการ	✓				✓
7. พลเอก บุญเลิศ จันทราภาส	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย พงษ์พัฒน์ ปธา นวนิช	กรรมการ		✓		✓	
9. นางสาว ฤกษ์จี กาญ จนพิทักษ์	กรรมการ		✓		✓	✓
10. นาย ประมุข อุณ จักร	กรรมการ		✓		✓	
11. นาย พิษณุ สมบูรณ์ สิน	กรรมการ		✓		✓	
12. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์ พาณิชย์	กรรมการ		✓	✓		
13. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการ		✓	✓		
14. นาย ประเสริฐ ศรี อุฬารพงศ์	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		5	9	5	4	6

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	3	21.43
2. การแพทย์	4	28.57
3. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	7.14
4. กฎหมาย	1	7.14
5. การตลาด	2	14.29
6. บัญชี	2	14.29
7. การเงิน	4	28.57
8. ความรับผิดชอบต่อสังคม	1	7.14
9. ความยั่งยืน	3	21.43
10. การตลาดดิจิทัล	1	7.14
11. การจัดการองค์กร	2	14.29
12. วิศวกรรม	1	7.14
13. สถาปัตยกรรม	1	7.14
14. ผู้นำ	9	64.29
15. การจัดการกลยุทธ์	5	35.71
16. การจัดการความเสี่ยง	2	14.29
17. การตรวจสอบ	2	14.29
18. บริหารธุรกิจ	13	92.86

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งตามปกติคณะกรรมการของบริษัทกำหนดให้ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาในการพิจารณาและข้อมูลการประชุมอย่างเพียงพอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละคราวประธานที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณานั้น กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ

ลิงก์มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/2024-06-19-08-27-401053445934.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 6

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นโครงสร้างกรรมการที่มีความหลากหลายของเพศ อายุ ไม่มีการจำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ มีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย เหมาะสมกับธุรกิจตามองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Skill Matrix) เช่น กรรมการด้านการแพทย์ ด้านบัญชี ด้านกฎหมาย รวมถึงกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนดและสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดทุน โดยมีรายละเอียดประกอบ ดังนี้

1. กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 35.71 ของกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 64.29 ของกรรมการทั้งหมด
3. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 35.71 ของกรรมการทั้งหมด
4. กรรมการที่เป็นผู้หญิง จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 21.43 ของกรรมการทั้งหมด

ข้อมูลคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายนิคม ไวยรัชพานิช	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
2. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
3. นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน / กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
5. นายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
6. พลเอกบุญเลิศ จันทร์ภาส	กรรมการอิสระ
7. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร
8. นายพิชญ์ สมบูรณ์สิน	กรรมการ
9. นายพงษ์พัฒน์ ปธานวนิช	กรรมการ
10. นายประมุข อุณจักร	กรรมการ
11. นางญาดา พัทธมฆาน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน
12. นางสาวฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ
13. นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
14. นางบวรพรรณ รัฐประเสริฐ	กรรมการและเลขานุการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

หมายเหตุ : โดยมี นางศศิธร นรไกร เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการบริษัท แสดงเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 "รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท และหรือสามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/ir-board-of-directors>

ข้อมูลกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (ตามหนังสือรับรองบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

- | | |
|--------------------------------|------------------------------|
| 1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล | 4) นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล |
| 2. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ | 5) นางสาวฤกษ์จิ กาญจนพิทักษ์ |
| 3. นางบวรพรรณ รัฐประเสริฐ | 6) นางญาดา พัทธมฆาน |

(ยกเว้น นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ไม่สามารถลงชื่อร่วมกับ นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล)

ขอบเขต หน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

5.1 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม พร้อมทั้งรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

5.2 จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เมื่อมีการพิจารณาเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึงรายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อ

บริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการและการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น

5.3 จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.4 จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครอบคลุมและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5.5 กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5.6 อนุมัติพันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการทบทวนพันธกิจขององค์กรเป็นระยะ และให้มีการเผยแพร่พันธกิจขององค์กร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติแผนองค์กรที่เกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัย ยุทธศาสตร์ แผนบุคลากร แผนพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร แผนคุณภาพตลอดจนแผนงานสำคัญที่สนับสนุนการจัดบริการด้านสุขภาพที่มีคุณภาพ รวมถึงการแต่งตั้งมอบอำนาจหรือมอบหมายผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานเพื่อให้แผนงานต่างๆ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

5.7 อนุมัติธรรมนูญองค์กร นโยบาย แผนงานและแนวทางการปฏิบัติงานในองค์กรที่สำคัญและติดตามควบคุมให้เป็นไปตามธรรมนูญองค์กร นโยบาย แผนงานและแนวทางการปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้น โดยอาจจะมอบอำนาจ หรือ แต่งตั้ง หรือ มอบหมายบุคคลผู้รับผิดชอบคนหนึ่งหรือร่วมกัน ได้แก่ ประธานกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการโรงพยาบาล หรือ บุคคลอื่น ตามความเหมาะสมเฉพาะเรื่อง

5.8 พิจารณาและอนุมัติการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรระดับบริหาร โดยมุ่งถึงการจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและการจัดบริการด้านสุขภาพที่มีคุณภาพ

5.9 มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานและการตอบสนองด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อุบัติการณ์ และเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และเหตุการณ์พึงสังวรทุก 3 เดือน และให้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงการตอบสนองต่อรายงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอุบัติการณ์และเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ และเหตุการณ์พึงสังวร โดยรายละเอียดตามมาตรฐานคุณภาพทุก 3 เดือน รวมถึงจัดให้มีการรายงานการประชุมที่สะท้อนต่อการตอบสนองที่เกิดขึ้น

5.10 พิจารณาทบทวน ตรวจสอบและอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5.11 บังคับใช้นโยบายควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ได้แก่

5.11.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับอนุมัติให้เห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยนั้น

5.11.2 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

5.11.3 ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง

5.11.4 หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัท กำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับรายการในหลักเกณฑ์ ลักษณะ และขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แล้วแต่กรณี

5.12 พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม รวมถึงกำหนดนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับตามที่ได้มีการแก้ไข

5.13 พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน คณะกรรมการพิจารณาและสรรหาตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนคำตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักทรัพย์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

5.14 คณะกรรมการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.15 กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.16 กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น หรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น

5.17 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5.18 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีกรรมการแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ดังกล่าว

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/2024-06-19-08-27-401053445934.pdf>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมตลอดจนรายการได้มาหรือนำจ่ายไปของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
 - 8.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 8.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วแต่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกถอนต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอดังกล่าว ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
2. อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 5.3 ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนสำเร็จการ
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้นแลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจนสำเร็จการ
5. กำหนดพิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินงานใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 5.6 ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและคณะทำงานพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของกรรมการหรือพนักงานโรงพยาบาลและบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่องค์กรฝ่ายขึ้นไปถึงหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร ได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร

12. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหาร ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยรองประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหารดูแลกิจการ

13. พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ

14. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อกู้ยืม หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อกู้ยืมในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

คณะกรรมการบริหาร อาจจะมีมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจ

หน้าที่ตามข้อ 4.9 ก็ได้ โดยกรรมการบริหาร ดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร ข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในสถานะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการบริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้ กรรมการบริหาร ผู้มีส่วนได้เสียจะเข้าร่วมประชุม หรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นรายการปกติทั่วไปทางการเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อรายการ เมื่อคณะกรรมการบริหาร ได้ขออนุมัติเป็นหลักการโดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้คณะกรรมการบริหาร ดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ ในการประชุมครั้งต่อไป

15. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานและการตอบสนองด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อุบัติการณ์และเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ และเหตุการณ์พึงสังวรทุก 3 เดือน และให้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงการตอบสนองต่อรายงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอุบัติเหตุและเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ และเหตุการณ์พึงสังวร โดยรายละเอียดตามมาตรฐานคุณภาพ ทุก 3 เดือน รวมถึงจัดให้มีรายงานการประชุมที่สะท้อนต่อการตอบสนองที่เกิดขึ้น

ลิงก์กฏบัตร

<https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/69a8094cd83f0-1772620108.pdf>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. การสรรหา

1.1 พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

1.2 พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.3 ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. การพิจารณาคำตอบแทน

2.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย (หากมี) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2.2 พิจารณาคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้จากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)

2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจกรรมการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนชุดย่อย (หากมี) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการชุดย่อย (หากมี) และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ชุดย่อย (หากมี) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์การดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
10. บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนชุดย่อย (หากมี) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
11. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน
12. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
13. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะดำเนินธุรกิจ
14. รายงานการกำกับผลประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
15. ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ลิงก์กฎบัตร

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- อื่น ๆ
 - การต่อต้านคอร์รัปชัน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบไปด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแลให้คำปรึกษา และเสนอแนะเพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
3. ส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ส่งเสริม สนับสนุน และติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
6. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/2024-06-14-14-07-412082908159.pdf>

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์^(*) เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	29 เม.ย. 2563	บัญชี, บริหารธุรกิจ, การเงิน, ผู้นำ, การตรวจสอบ
2. นาย นิคม ไวยรัชพานิช เพศ: ชาย อายุ : 78 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : พัฒนาชุมชนและการบริหาร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	26 ก.พ. 2561	ความรับผิดชอบต่อสังคม, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์
3. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี^(*) เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	29 เม.ย. 2562	การเงิน, บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง
4. นาย ประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	29 เม.ย. 2563	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ โดยมี นายเดชณัฐ ศรีรัชดากร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ⁽²⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	22 มี.ย. 2542
2. พลโท พร้อมพงษ์ พิระบูล เพศ: ชาย อายุ : 78 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	17 ก.ย. 2562
3. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ : 81 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	25 เม.ย. 2546
4. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	3 มี.ค. 2546

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
5. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ เพศ: หญิง อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	18 มิ.ย. 2540
6. นาย ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ต.ค. 2562
7. พันเอก (พิเศษ) วีระยุทธ เขาว์ปรีชา เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	27 มิ.ย. 2550
8. นาย ปิยะพันธ์ ธาราณัติ เพศ: ชาย อายุ : 60 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 มิ.ย. 2550
9. นาง ญาดา พัฒมขายน เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	29 เม.ย. 2562

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
10. นาย พิจิตต์ วรริยะเมตตากุล เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 พ.ค. 2562
11. นาง รัชดา เกลียวปฐนินท์ เพศ: หญิง อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 พ.ย. 2565
12. นาง ศศิธร นรไกร เพศ: หญิง อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	30 ม.ค. 2563

หมายเหตุ : ⁽²⁾ โดยมี นางศศิธร นรไกร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย นิคม ไวยรัชพานิช	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการชุดย่อย
	นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการชุดย่อย
	นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ	กรรมการชุดย่อย
	นาย ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	นาย นิคม ไวยรัชพานิช	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง ญาดา พัฒมขายน	กรรมการชุดย่อย
	นาง ศศิธร นรไกร	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	20 พ.ค. 2545	วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ
2. พลโท พรอมพงษ์ พิระบูล เพศ: ชาย อายุ : 78 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : แพทยศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	17 ก.ย. 2562	การแพทย์, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
3. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ	1 ก.พ. 2562	เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ ^{(*)(**)} เพศ: หญิง อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	กรรมการบริหาร	18 เม.ย. 2540	บัญชี, บริหารธุรกิจ, การเงิน, เศรษฐศาสตร์
5. นาง ญาดา พัฒมขายน เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	25 ก.ย. 2545	การตลาด, ความยั่งยืน, การตลาดดิจิทัล, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
6. นาย ยงยุทธ โคมสุริยา ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	1 มิ.ย. 2554	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำตอบที่ให้กรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

การกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย (หากมี) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี)
4. คำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) ควรเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ควรสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละคน

ลิงก์นโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/69733d27d083d-1769159975.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : หน้า 2

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาหลักเกณฑ์กำหนดคำตอบแทนกรรมการจากผลประกอบการผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องทางธุรกิจ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละคน รวมถึงวงเงินคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัท หรือใกล้เคียงกัน

7.4.3 คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	37,219,092.00	39,108,000.00	39,728,000.00
คำตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	37,219,092.00	39,108,000.00	39,728,000.00

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,287	1,309	1,367
พนักงานชาย (คน)	181	178	189
พนักงานหญิง (คน)	1,106	1,131	1,178

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	572,636,774.18	585,182,211.31	594,870,000.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 2.5 – 15 ของเงินเดือน บริษัทใช้บริการจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนอิสต์สปริง (ประเทศไทย) จำกัด โดยพนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัท ในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต ปลดเกษียณ ไม่สามารถทำงานได้หรือลาออกจากบริษัทหลังจากทำงานกับบริษัทครบตามระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : ไม่มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	1,287	1,309	1,367
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	708	710	705
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	55.01	54.24	51.57
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	55.01	54.24	51.57

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มี	1367	1367	705	51.57%	51.57%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้
 สำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment)

การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment)

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานใหม่ผ่านการทดลองเข้าเป็นสมาชิก PVD ได้ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะทำหน้าที่ในการจัดทำเอกสารเพื่อยื่นให้กับพนักงาน เพื่อส่งเสริมการออมและเพื่อให้มีเงินสะสมเพียงพอเพื่อการเกษียณอายุ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง นิตยา พงษ์สุวรรณ	Nittayapom_pong@hotmail.com	02-561-1111 ต่อ 2411, 2433

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ลดาวัลย์ อินทวิชัย	cs@vibhavadi.com	02-561-1111 ต่อ 2408

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย เตชณัฐ ศรีรัชดากร	tachanuts@gmail.com	02-561-1111 ต่อ 2423

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ลดาวัลย์ อินทวิชัย	cs@vibhavadi.com	02-561-1111 ต่อ 2408

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ณฐินี ชำนาญกิจโกศล	ir@vibhavadi.com	02-561-1111 ต่อ 2444

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอย เพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,670,000.00	-	1. นาย พีระเดช พงษ์เสถียร ศักดิ์ อีเมล: peradee.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-587-8080 เลขที่ใบอนุญาต: 4752 2. นาย ธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ อีเมล: thanawut.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-587-8080 เลขที่ใบอนุญาต: 6699 3. นางสาว โสริยา ดินตะสุ วรรณ อีเมล: soraya.t@daa.co.th โทรศัพท์: 02-587-8080 เลขที่ใบอนุญาต: 8658 4. นาย สุวัฒน์ มณีกนกสกุล อีเมล: suwat.m@daa.co.th โทรศัพท์: 02-587-8080 เลขที่ใบอนุญาต: 8134 5. นางสาว พจนรัตน์ ศิริ พิพัฒน์ อีเมล: potjanarat.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-587-8080 เลขที่ใบอนุญาต: 9012 6. นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ อีเมล: roongnapha.s@daa.co.th โทรศัพท์: 02-587-8080 เลขที่ใบอนุญาต: 10142 7. นางสาว เติชนี พรเพ็ญพบ อีเมล: techinee.p@daa.co.th โทรศัพท์: 02-587-8080 เลขที่ใบอนุญาต: 10769

	(บาท)		สอบบัญชี
--	-------	--	----------

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นยึดถือจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ Corporate Governance Code (CG Code) จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตที่ยั่งยืน

บริษัทได้มีการทบทวน กฎบัตร นโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรฐานระดับสากล และบริษัทได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้พนักงานและผู้สนใจรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าไปอ่านได้ บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/ir/corporate-governance>

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริม พัฒนา ติดตาม และประเมินการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดให้มีการทบทวนปีละ 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 นโยบายดังกล่าว ยังมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานปัจจุบัน และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป
2. ทบทวนแผนกลยุทธ์ประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา
3. อนุมัติหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อทดแทนตำแหน่งที่สำคัญหรือตำแหน่งที่จะเกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคต และเพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและลดความเสี่ยงเรื่องการขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน
4. บริษัทมีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณ ในการประเมินประจำปี ในปี 2568 ไม่พบการฝ่าฝืนหรือร้องเรียนใดๆ
5. มีการฝึกอบรมเรื่องนโยบายบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติ และอื่นๆ ผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) บริษัทได้คะแนนประเมินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับ **"ดีเลิศ"** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. โครงการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings บริษัทได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2568 (SET ESG Ratings) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระดับ **"A"** แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน
3. การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) **"เป็นครั้งที่ 2"**
4. โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในระดับ **"5 ดาว"** จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
5. บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



8.1.1 การสรรหากรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

1) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้ง คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในปี 2568 บริษัทมีคณะกรรมการที่ครบกำหนดวาระจำนวน 5 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลทั้ง 5 คน เห็นว่า ทั้ง 5 คน เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดีมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรมจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัดและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนประกาศที่เกี่ยวข้อง จึงเสนอแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลและให้ใช้เสียงคะแนนข้างมากในที่ประชุมเป็นการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง ญาดา พัทธมยาน	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	29 เม.ย. 2562	การตลาด, ความยั่งยืน, การตลาดดิจิทัล, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
2. นาย พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	29 ก.พ. 2555	การแพทย์, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ
3. นาย ประมุข อุณจักร	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	29 เม.ย. 2562	การแพทย์, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
4. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2565	การแพทย์, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
5. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 เม.ย. 2562	การเงิน, บริหารธุรกิจ, กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ โดยนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงิน และการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์กรรมการอิสระ ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ.28/2551”) รวมถึงที่ได้มีการแก้ไข

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระจากบุคคลที่มีคุณสมบัติข้างต้น และมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือ การให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก เสนอแลตรวจสอบบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนรายย่อย เสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทในแต่ละปี โดยการประกาศเชิญในเว็บไซต์ของบริษัท และได้พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าเป็นกรรมการอีกครั้งหนึ่ง ต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณี ที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเหมาะสมและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มิได้มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ ความสามารถ ในการบริหารจัดการ มีความสัมพันธ์ที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีมีภาวะผู้นำและประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ตลอดจนไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายที่กำหนด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการอย่างชัดเจนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทหรือเกี่ยวกับวาระการประชุมต่อบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้มีการเผยแพร่รายละเอียดและหลักเกณฑ์การใช้สิทธิผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.vibhavadi.com/th/ir/shareholders> รวมถึงได้มีการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิเสนอเรื่องเห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.vibhavadi.com/th/ir/shareholders> หมวดยกเลิกหุ้นสัมพันธ์ รวมทั้งเผยแพร่การให้สิทธิดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

3. เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบ เช่น แบบ 56-1 One report ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัท ส่งให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ามากยิ่งขึ้น

4. ประกาศคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน คือวันที่ 23 , 24 และ 25 เมษายน 2568

5. เอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ แบบ 56-1ne report ในรูปแบบ QR Code ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลของผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมและระเบียบปฏิบัติในการประชุม ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ใช้และขั้นตอนการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทน ขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่สถานที่จัดการประชุม แบบแจ้งการประชุมใช้สำหรับการลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ แบบ ค. แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม

การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการและส่งคำถามล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568		
กำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 28 เมษายน 2568 (ประชุมรูปแบบ Physical รูปแบบเดียว)	การให้สิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อ บุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 – 17 กุมภาพันธ์ 2568	การให้สิทธิส่งคำถามล่วงหน้า ก่อนการประชุม วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 – 17 กุมภาพันธ์ 2568

หมายเหตุ : ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้า

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้กำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันจันทร์ ที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 9 อาคาร 4 โรงพยาบาลวิภาวดี เลขที่ 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าร่วมประชุมและมีโอกาสในการซักถามข้อสงสัย

4. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า 1 ชั่วโมง และภายหลังเปิดประชุมแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อให้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ นอกจากนี้ เมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจรายละเอียดของการลงมติได้

5. ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ได้มอบหมายให้กรรมการและเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะ ชักถาม และเสนอข้อคิดเห็นได้ทุกวาระ โดยประธานและผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและตรงประเด็น

6. บริษัทได้ใช้ระบบ Barcode ช่วยในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในการจัดประชุมที่สะดวกและเหมาะสมไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ต่างได้รับการปฏิบัติจากบริษัทในลักษณะที่เท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม และมีนโยบายในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของ บริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเผยแพร่ให้บุคคลอื่นทราบ รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์แต่อย่างใด

บริษัทดำเนินการป้องกันและจัดการในเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยวิธีการเปิดเผยข้อมูลหรือการเก็บรักษาความลับ หรือการปฏิเสธการดำเนินการ หรือวิธีการอื่นใดที่เหมาะสมตามควรแก่กรณี นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดนโยบายและระเบียบไม่

ให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และมีการรายงานเรื่องดังกล่าวรวมถึงส่วนได้เสียต่างๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกครั้งอีกด้วย

การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ ภายใต้เงื่อนไข และระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงต้องอยู่ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 โดยเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งหลักเกณฑ์และกระบวนการขั้นตอนของการพิจารณาไว้อย่างชัดเจน

สิทธิในการออกเสียง การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และการลงคะแนน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเป็นสำคัญ โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ตอบรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ การจัดห้องประชุมและมาตรการเพื่อความปลอดภัย โดยการเปิดรับลงทะเบียนล่วงหน้า 1 ชั่วโมงก่อนการประชุม เพื่อลดการแออัดและการรวมตัวในช่วงลงทะเบียน เพื่อความปลอดภัย

ทั้งนี้เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยบริษัทจะระบุชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น บริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง และบริษัทได้เผยแพร่หนังสือมอบฉันทะพร้อมกับจดหมายเชิญประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 14 วัน และมีการจัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง รวมถึงในวาระการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณากรรมการเป็นรายบุคคล

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ

เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

และออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการของบริษัททุกท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึง รับทราบ เข้าใจ และรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามคณะกรรมการยังตระหนักและใส่ใจในการเข้าร่วม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในหลักสูตรต่างๆ ที่เห็นว่าอาจเป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย นิคม ไวยรัชพานิช (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2562: หลักสูตร Oxford Programme on Negotiation (in Bangkok 2019) • 2561: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง รุ่นที่ 3) • 2560: Certificate in International Seminar on Land Readjustment and Urban Development Denpasar Bali, Indonesia • 2560: Certificate in U.S Government Budgeting Practices University of California, U.S.A. • 2560: Certificate in “III Seminario De Residuos-Recicle Cemper” Sao Paulo, Brazil • 2560: Certificate “Healthy Cities Short Course” Flinders University of South Australia • 2560: หลักสูตรการจัดการภาครัฐในแนวใหม่ (NIDA) • 2546: หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ.4414
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2547: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2565: หลักสูตร “Increasing Your Corporate Value Through Effective Communication • 2561: หลักสูตร ผู้นำเมือง รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยนวมินทราช • 2560: หลักสูตร “บทบาทกรรมการต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร” • 2557: หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414) • 2556: หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 15

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
3. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2555: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2560: หลักสูตรการตลาดสมัยใหม่ด้านพาณิชยศาสตร์การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2560: หลักสูตรการบริหารงานตรวจสอบภายใน สภาวิชาชีพบัญชี • 2560: หลักสูตรการบริหารงานตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์ สภาวิชาชีพบัญชี • 2560: หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง (สจว. 80) • 2543: วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาคีรัฐร่วมเอกชน (ว. ปรอ. 4313)
5. นาง ญาดา พัฒมขาน (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2556: The Board's Roles in Climate Governance (BCG) อื่น ๆ • 2568: การปรับหมวดโครงสร้างคำรักษาพยาบาล • 2567: คอร์ส Google+Youtube Ads+ChatGPT Expert-Workshop & clinic 2024 • 2567: สัมมนาวิชาการประจำปี HA National Forum ครั้งที่ 24 • 2560: Introduction to Sustainability Reporting and the GRI Standards, GRI Academy Online
6. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Certification Program (DCP) • 2560: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: หลักสูตร Medical Hub Executive Program MEP 2025 • 2567: Thai Chinese Young Executive Program สถาบันทูตจีนและสมาคม วัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-จีน • 2567: หลักสูตร “MISSION X” The Boot Camp of Advanced Corporate Transformation รุ่นที่ 6 • 2566: RE-CU, อสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • 2566: Sustainable Business Strategy, Harvard Business School Online • 2562: The Oxford Programmed on Negotiation in Bangkok (Cohort 2) สถาบัน Leadership Focus Institute • 2562: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย สถาบันพระปกเกล้า

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
7. พลเอก บุญเลิศ จันทร์ภาส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2555: Director Certification Program (DCP)
8. นาย พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2547: Director Certification Program (DCP)
9. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2555: Director Certification Program (DCP)
10. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
11. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
12. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2545: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2560: หลักสูตร ICSC Outlets Asia Group, China • 2560: หลักสูตรด้านการคลังสถาบันกองทุนการเงินระหว่างประเทศ สหรัฐอเมริกา (IMF) • 2560: หลักสูตรด้านบริหาร ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • 2560: หลักสูตรด้านพลังงาน มหาวิทยาลัยอัลเบอร์ตา แคนาดา • 2560: หลักสูตรนักบริหารระดับสูงสำนักงาน ก.พ. หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 31 (นบส. 31) • 2544: หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 44 (วปรอ. 4414)
13. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Director Accreditation Program (DAP)

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
14. นาย ประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2560: CASC Council of Asian Shopping Center, Indonesia • 2560: Stanford Executive Program (Sep), America • 2553: ICSC 2010 Educational Tour of Shopping Centers, Las Vegas • 2553: ICSC 2010 Educational Tour of Shopping Centers, Miami, Atlanta • 2550: Stamford University, Executive Program (Sep 2007) • 2549: ICSC Asia Expo 2006, Singapore • 2549: ICSC Asia-Pacific China Symposium, Beijing China

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการในการจัดทำแบบประเมิน แบบประเมินมี 2 รูปแบบ คือ

1. ประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 5 ด้านได้แก่
 1. โครงสร้างของคณะกรรมการ
 2. การประชุมคณะกรรมการ
 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
2. ประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้านได้แก่
 1. โครงสร้างของคณะกรรมการ
 2. การประชุมคณะกรรมการ
 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีเยี่ยม	ตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดีมาก	ตั้งแต่ร้อยละ 80 ขึ้นไป
ดี	ตั้งแต่ร้อยละ 70 ขึ้นไป
ต่ำกว่าเกณฑ์	ต่ำกว่าร้อยละ 70 ลงไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในแต่ละปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดย เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลให้กับกรรมการทุกท่านโดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมินดังกล่าว และเมื่อทำแบบ

ประเมินเรียบร้อยแล้วให้จัดส่งคืนกับเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2568 ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม" มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 94.21% และผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคลโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ " ดีเยี่ยม" มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 96.75%

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีๆ ละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมและสรุปผลการประเมิน และนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรายงานให้คณะกรรมการรับทราบ

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	97.60	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97.60	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	การประเมินแบบรายคณะ	98.20	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98.20	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	85.5	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	85.5	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	97.67	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97.67	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	การประเมินแบบรายคณะ	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	100

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	94.21	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	94.21	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 บริษัทได้มีการกำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าปีละ 4 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น ทั้งนี้เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้เป็นผู้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเป็นผู้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีรายละเอียดครบถ้วน ถูกต้อง และชัดเจนทั้งผลการประชุมและความเห็นของกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ รวมทั้งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจะถูกจัดเก็บที่เลขานุการบริษัท โดยจัดเก็บทั้งในรูปแบบเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ในสถานที่ที่ปลอดภัย และพร้อมสำหรับการขอเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบจากคณะกรรมการหรือบุคคลที่มีสิทธิและมีส่วนที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 28 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : มี

วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 1) : 19 พ.ย. 2568

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย นิคม ไวยรัชพานิช (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะ เมตตากุล (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
3. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์ พงศ์ (กรรมการ)	7	/	7	0	/	0	0	/	0
4. นาง บวรพรรณ รัฐ ประเสริฐ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
5. นาง ญาดา พัฒมขายน (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
6. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตา กุล (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
7. พลเอก บุญเลิศ จันทรา ภาส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	0	/	0
8. นาย พงษ์พัฒน์ ปธานว นิช (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
9. นางสาว ฤกษ์จี กาญจน พิทักษ์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
10. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
11. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	0	/	0
12. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์ พานิชย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1
13. นาย ชัยนรินทร์ สายรัง ษี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้า ประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
14. นาย ประเสริฐ ศรีอุฬาร พงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	1	/	1

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย นิคม ไวยรัชพานิช (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
3. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	N/A	N/A
4. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
5. นาง ญาดา พัฒมยา (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
6. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
7. พลเอก บุญเลิศ จันทราภาส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
9. นางสาว ฤกษ์จี ภาณุจันทักษ์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
10. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
11. นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
12. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
13. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
14. นาย ประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(100.00%)	100.00%	100.00%

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสม และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจัยที่นำมาพิจารณาประกอบด้วย ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ และค่าตอบแทนกรรมการจะมีการเปลี่ยนแปลงตามผลการดำเนินการในแต่ละปีของบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายการ	ปี 2567 (บาท)	ปี 2568 (บาท)
1. โบนัสกรรมการบริษัท	5,250,000.00	5,250,000.00
2. ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริษัท	1,560,000.00	1,560,000.00
3. เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	3,000,000.00	3,000,000.00
4. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	960,000.00	960,000.00
5. ผลประโยชน์อื่นใด	ไม่มี	ไม่มี
รวม	10,770,000.00	10,770,000.00

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนแยกเป็นรายบุคคล โดยเป็นข้อมูลของคณะกรรมการปัจจุบัน ณ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของ บริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย นิคม ไวยรัชพานิช (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			2,325,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	175,000.00	1,910,000.00	2,085,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	240,000.00	0.00	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตกุล (กรรมการ)			525,000.00		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ (กรรมการ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
4. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ (กรรมการ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	-	
5. นาง ญาดา พัฒนายน (กรรมการ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
6. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
7. พลเอก บุญเลิศ จันทร์ภาส (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
8. นาย พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช (กรรมการ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
9. นางสาว ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ (กรรมการ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
10. นาย ประมุข อุณจักร (กรรมการ)			525,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
11. นาย พิษณุ สมบูรณ์สิน (กรรมการ)			525,000.00		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
12. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			765,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	240,000.00	0.00	240,000.00	ไม่มี	
13. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			765,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	240,000.00	0.00	240,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
14. นาย ประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			765,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	175,000.00	350,000.00	525,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	240,000.00	0.00	240,000.00	ไม่มี	
15. พลโท พร้อมพงษ์ พิระบูล (รองประธานกรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (รองประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
16. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
17. นาย ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
18. พันเอก (พิเศษ) วีระยุทธ เชาว์ปรีชา (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
19. นาย ปิยะพันธ์ ธาราณัติ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
20. นาง รัชดา เกลียวปฏินันท์ (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
21. นาง ศศิธร นรไกร (กรรมการบริหาร)			0.00		0.00
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	2,450,000.00	6,460,000.00	8,910,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	960,000.00	0.00	960,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	0.00	0.00	0.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน	0.00	0.00	0.00
6. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	0.00	0.00	0.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยทุกแห่ง โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และเป็นผู้กำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ และการลงมติในเรื่องสำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัททุกครั้ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน ในส่วนการกำกับดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่นเดียวกับบริษัทใหญ่

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมถึง ในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระสำคัญ ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ "รายการระหว่างกัน"

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการร้องเรียนเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อป้องกันการเปิดเผยและป้องกันการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้อำนาจภายในโดยมิชอบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และห้ามให้ข่าว (Silent Period) ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นเวลา 30 วัน ก่อนการประกาศผลประกอบการ หรือประกาศงบการเงินไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ รายละเอียดดูได้จากเว็บไซต์บริษัท www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้อำนาจภายใน การเปลี่ยนแปลงและการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นดังนี้

รายชื่อ	การถือหุ้นในบริษัท		
	ณ 21 ม.ค. 68	ณ 31 ธ.ค. 68	เพิ่ม / (ลด)
1. นายนิคม ไวยรัชพานิช	2,150,000	2,150,000	0
2. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	2,038,000,000	2,038,000,000	0
3. นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	0	0	0
4. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	0	0	0
5. นายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์	0	0	0
6. พลเอกบุญเลิศ จันทราภาส	6,260,000	6,260,000	0
7. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	4,500,000	4,500,000	0
8. นายพิษณุ สมบูรณ์สิน	0	0	0
9. นายพงษ์พัฒน์ ปธานวนิช	0	0	0
10. นายประมุข อุณจักร	100,000,000	100,000,000	0
11. นางญาดา พัฒมขาน	40,510,143	40,510,143	0
12. นางสาวฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	20,510,833	22,198,333	1,687,500
13. นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล	473,000,000	478,800,000	5,800,000
14. นางบวรพรรณ รัฐประเสริฐ	0	0	0

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันปิดสมุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงได้จัดให้มีการปฐมนิเทศการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงานใหม่ทุกคน รับทราบถึงแนวทางปฏิบัติดังกล่าว เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม อีกทั้ง ยังได้ทำจดหมายแจ้งบริษัทในเครือ ตลอดจนคู่ค้าของบริษัทรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2566 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยคณะกรรมการได้มีการประชุมสรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2568 โดยทำการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และประเมินความเสี่ยงคอร์รัปชัน พบว่านโยบายและคู่มือมีความสอดคล้องกับแบบประเมินตนเอง และได้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ผู้บริหาร พนักงาน รับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และได้มีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัท www.vibhavadi.com และบริษัทมุ่งหวังเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใส เพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลให้ที่ประชุมทราบ อีกทั้ง ยังจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดและการทุจริตไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร โดยผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อดำเนินการตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ช่องทางติดต่อ มีดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ โดยส่งมาที่

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

2. ทางอีเมล คณะกรรมการตรวจสอบ vibha_cac@vibhavadi.com

3. ทาง QR-CODE ข้อมูลจะส่งมาที่คณะกรรมการตรวจสอบ

โดยบริษัทมีขั้นตอนการพิจารณาเรื่องที่ร้องเรียน และมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียน ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับ สามารถดูรายละเอียดขั้นตอนและมาตรการฝ่ายเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.vibhavadi.com/files/ir/corporate-governance/>

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยดำเนินการตามขั้นตอนและกระบวนการสอบสวนของบริษัท และได้ดำเนินการตามบทลงโทษของบริษัท

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	1

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ก.ค. 2568 - ส.ค. 2569	กรณีหรือประเด็น การบันทึกเวลาเข้าทำงานไม่ถูกต้อง ผลการตรวจสอบ ดำเนินการตามกฎหมายและบทลงโทษของบริษัท วิธีการดำเนินการแก้ไข ปัจจุบันบริษัทได้นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบันทึกเวลาทำงาน ซึ่งจะแสดงถึงสถานที่ที่อยู่ของบุคคล	ได้รับการแก้ไขแล้ว

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี
ไม่

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือการมีพฤติกรรมที่อาจ
สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิชอบของบุคคลในองค์กร รวมทั้งของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น การกระทำดังกล่าวรวมถึง รายงานทางการเงิน
ที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และบริษัทต้องมีกลไกในการคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมี
ส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- การกระทำผิดกฎหมาย ทุจริต ระเบียบบริษัท หรือการทำให้ผิดจรรยาบรรณของกรรมการ และพนักงาน
- ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
- เรื่องที่มีผลกระทบต่อประโยชน์หรือชื่อเสียงของบริษัท

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทและจะคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้ง
เบาะแสหรือร้องเรียนประเด็นต่างๆ โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารโดยผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อดำเนินการตามกระบวนการที่
บริษัทกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ช่องทางติดต่อ มีดังนี้

1. ทางไปรษณีย์ โดยส่งมาที่

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

2. ทางอีเมล คณะกรรมการตรวจสอบ vibha_cac@vibhavadi.com
3. ทาง QR-CODE ข้อมูลจะส่งมาที่คณะกรรมการตรวจสอบ

กลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็น
ความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคล
ที่ได้รับมอบหมายเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น หากข้อมูลความลับดังกล่าวถูกเปิดเผย บริษัทจะติดตามสอบสวนหาบุคคลที่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวและมีบท
ลงโทษผู้ที่กระทำการดังกล่าว

นอกจากนี้ ถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าหน่วยงานของผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ทุกคนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการที่
สมควรเพื่อคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนสอบสวนมิให้ต้องรับอันตรายและความเดือด
ร้อน หรือความไม่ชอบธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน หรือไม่
ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและจรรยาบรรณบริษัท

โดยบริษัทมีขั้นตอนการพิจารณาเรื่องที่ร้องเรียน และมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียน ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการ
เก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นความลับ สามารถดูรายละเอียดขั้นตอนและมาตรการฝ่ายเว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.vibhavadi.com/th/ir/anti-corruption-and-anti-bribery>

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 9

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	9	/	9	9/9 (100.00%)
2. นาย นิคม ไวยรัชพานิช (กรรมการตรวจสอบ)	9	/	9	9/9 (100.00%)
3. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี (กรรมการตรวจสอบ)	9	/	9	9/9 (100.00%)
4. นาย ประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	8	/	9	8/9 (88.89%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				97.22%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความสามารถและประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเหมาะสมตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความเป็นอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิคม ไวยรัชพานิช กรรมการตรวจสอบ
3. นายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ กรรมการตรวจสอบ
4. นายชัยนรินทร์ สายรังษี กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายเดชณัฐ ศรีรัชคาร เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 9 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้งโดยทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวข้อในการประเมินได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่และการประชุม ความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีการสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ การให้ความเห็นและรายงานผลในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทระหว่างปี ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย** : คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

2. **การสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน จากสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลและความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแผนนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท
3. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อหัวข้อและขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 โดยในปี 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ความอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ อัตราค่าจ้างคน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การประเมินผลงานประจำปีของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. **การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
5. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :** เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งในการเปิดเผยข้อมูลของฝ่ายจัดการในรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทและรวมทั้งมีความเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วอย่างถูกต้องครบถ้วน
6. **การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกจากผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ความรู้ความสามารถและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี จึงเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. **การประเมินผลการปฏิบัติงานและการสอบทานกฏบัตร:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนจนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และสอบทานกฏบัตรเพื่อให้มั่นใจว่ากฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
8. **การพิจารณาสอบทานกฏบัตรสำนักตรวจสอบภายใน :** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฏบัตรสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากำหนดบทบาทหน้าที่ อำนาจ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเต็มความสามารถ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและสารสนเทศที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล (ประธานกรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
2. พลโท พร้อมพงษ์ พิระบูล (รองประธานกรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
3. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
4. นาย สิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
5. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
6. นาย ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
7. พันเอก (พิเศษ) วีระยุทธ เขาว์ปรีชา (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
8. นาย ปิยะพันธ์ ธาราณัติ (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
9. นาง ญาดา พัฒมขาน (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
10. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				99.31%

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
11. นาง รัชดา เกลียวปฐนินท์ (กรรมการบริหาร)	11	/	12	11 / 12 (91.67%)
12. นาง ศศิธร นรไกร (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				99.31%

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 12 ครั้ง รวมทั้งได้บริหารจัดการในเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้

1. ด้านการบริหารและพัฒนาธุรกิจ บริษัทได้มีการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและบริการรักษาเฉพาะด้าน อาทิ จัดตั้งศูนย์รักษาด้วยแกมมาไนฟ์สยาม (Siam Gamma Knife Therapy Center) ศูนย์รังสีศัลยกรรมประสาทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Leksell Gamma Knife ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกในการรักษาโรคสมองและระบบประสาทโดยไม่ต้องผ่าตัดแบบเปิด ซึ่งได้เปิดคลินิกอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568

2. ด้านการปรับปรุงพื้นที่ บริษัทได้มีการปรับปรุงพื้นที่การให้บริการ อาทิ ปรับปรุงพื้นที่การให้บริการศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย ห้องพักผ่อน ห้องรองรับญาติผู้ป่วย เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มาใช้บริการ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัลอาคารโดดเด่นด้านความปลอดภัย (อาคาร 25 ปี) (BSA Building Safety Award 2025) ในระดับ “Silver” จากกรมโยธาธิการและผังเมือง

3. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการทำงาน ด้านบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อให้สามารถติดตามสถานะทรัพย์สินได้รวดเร็วขึ้น

4. ด้านภาพลักษณ์ บริษัทได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรแห่งปี 2024 - 2025 Thailand's Most Admired Company อันดับที่ 6 กลุ่มโรงพยาบาลเอกชน ซึ่งจัดอันดับโดยนิตยสาร BrandAge

5. ด้านการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารได้ติดตามผลการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยในแต่ละเดือน เพื่อลดและหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งหาแนวทางแก้ไขที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม อีกด้วย ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมิน ดังนี้

- ได้รับการประเมิน CGR ประจำปี 2568 ในระดับ "5 ดาว" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับการประเมิน ESG Rating ประจำปี 2568 อยู่ในกลุ่ม "A" จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เป็นครั้งที่ 12
- ได้รับการประเมิน AGM Checklist ปี 2568 ในระดับ " 5 เหรียญ" จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- ได้รับการรับรองให้เป็นโรงพยาบาลที่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน Green & Clean Hospital Challenge ในระดับ "ดีเยี่ยม"

จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	ตอบแทน			
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย นิคม ไวยรัชพานิช (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปสาระสำคัญที่พิจารณา ได้ดังนี้

1. สรรหาและเสนอรายชื่อกรรมการของบริษัทและกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทดแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาจาก ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอให้ผู้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 ถึง 17 กุมภาพันธ์ 2568

2. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีหลักเกณฑ์กำหนดค่าตอบแทนกรรมการจากผลประกอบการ ผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การเติบโตและผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องทางธุรกิจ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละคน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัท หรือใกล้เคียงกัน ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอให้ผู้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

3. ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้การปฏิบัติงานในตำแหน่งนั้นเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ ขับเคลื่อนองค์กรต่อไปในอนาคตให้เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงให้อยู่ร่วมสร้างความสำเร็จกับองค์กร รวมถึงเป็นการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพภายในองค์กรให้เติบโตก้าวหน้าเป็นผู้บริหารระดับสูงในสายงานนั้น ผ่านกระบวนการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

4. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน (ครั้ง) : 3

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
2. นาย พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
3. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
4. นาง บวรพรรณ รัฐประเสริฐ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
5. นาย ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนมีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นในการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยสรุปสาระสำคัญที่พิจารณา ได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 นโยบายมีความสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงและสถานการณ์ปัจจุบัน ในการประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568
 2. พิจารณารiskที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยได้เสนอแนะ วิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะดำเนินธุรกิจ
 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการหารือร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบอยู่ในคณะ
 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนมีการติดตามการลงทุนและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนมีความเห็นว่า ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการติดตาม และป้องกันความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันท่วงทีซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและเพื่อผลประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างยั่งยืน

การเข้าประชุมของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย นิคม ไวยรัชพานิช (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย ชัยนรินทร์ สายรังษี (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาง ญาดา พัฒมขาน (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
4. นาง ศศิธร นรไกร (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และความยั่งยืน รวมถึงรับทราบข้อเสนอแนะ เพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ และด้านความยั่งยืน สำหรับการประเมิน CGR และ SET ESG Ratings ปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลสรุปรายงานการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการกำหนดหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 ถึง 17 กุมภาพันธ์ 2568
 2. ดูแลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2568 พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1ne Report) ผลการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 94 อยู่ในระดับดีเยี่ยม
 3. พิจารณากฎบัตร และนโยบายความยั่งยืน และประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการของแต่ละประเด็น พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ความยั่งยืน จากการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568
 4. ติดตามผลการร้องเรียน และการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่มีนัยใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับเลือกให้อยู่ในกลุ่มหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ปี 2568 ในระดับ A ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ ดีเลิศ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน มุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อีกทั้ง ยังมุ่งมั่นเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที่ผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสมกับขนาดและสภาพการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ทั้งยังสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ครอบคลุม 5 องค์ประกอบหลักตามกรอบ COSO

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม การดูแลรักษาทรัพย์สินมีความมั่นคงปลอดภัย ลดโอกาสเกิดข้อผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ตลอดจนสนับสนุนให้ระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเพียงพอ เหมาะสมกับลักษณะและขนาดของธุรกิจ ตลอดจนสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ประเมินและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปี ติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทอ้างอิงตามกรอบมาตรฐานสากล Internal Control – Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ครอบคลุม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่เอื้อต่อการควบคุมภายใน ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต จริยธรรม และความรับผิดชอบ โดยมีโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน การกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลที่สนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ สภาพแวดล้อมการควบคุมโดยรวมมีความเหมาะสมและสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญ เช่น

1.1 บริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน พร้อมมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้บุคลากรรับทราบบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนอย่างชัดเจน

1.2 บริษัทวิเคราะห์คุณวุฒิ ทักษะ และความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และประเมินความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับ คำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)

1.3 บริษัทกำหนดนโยบายและวิธีการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง และการบริหารค่าตอบแทน/สวัสดิการ

1.4 บริษัทกำหนดเป้าหมายธุรกิจและดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ Key Performance Indicators (KPI) เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท และยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน

1.5 บริษัทและบริษัทในกลุ่มกำหนดนโยบายด้านความซื่อสัตย์และจริยธรรม รวมถึงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนายั่งยืนของบริษัทประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายที่

กำหนด

1.6 ผู้บริหารสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงิน ระบบสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล และการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก รวมถึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของกระบวนการสำคัญ

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร โดยมีสาระสำคัญ เช่น

2.1 บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรอย่างชัดเจน มีเกณฑ์วัดความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite/ Tolerance) ครอบคลุมปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารบรรลุวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์และกิจกรรมสำคัญ

2.2 บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงในภาพรวม และให้คณะกรรมการ/คณะทำงานที่เกี่ยวข้องบริหารความเสี่ยงในส่วนงานที่รับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ครอบคลุมความเสี่ยงด้านการบริหาร การเงิน ธุรกิจ ปฏิบัติการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

3) กิจกรรมควบคุม (Control Activities)

บริษัทกำหนดนโยบาย ระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ของฝ่ายบริหาร และช่วยลดความเสี่ยงจากข้อผิดพลาดหรือการทุจริตในกระบวนการสำคัญ โดยมีกิจกรรมควบคุมที่สำคัญ เช่น

3.1 ด้านการบริหาร กำหนดพันธกิจ วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินงานอย่างชัดเจน สื่อสารให้บุคลากรเข้าใจ มีการจัดสรรทรัพยากรงบประมาณ และอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดกระบวนการทำงานและติดตามผลเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

3.2 ด้านการเงินและการบัญชี มีการควบคุมการเก็บรักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมตรงตามระเบียบที่กำหนด พร้อมจัดทำบันทึกบัญชีอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และสม่ำเสมอ

3.3 ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มีระเบียบและข้อกำหนดด้านพัสดุ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เช่น อำนาจอนุมัติ การกำหนดความต้องการ การตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ

3.4 ด้านทรัพยากรบุคคล วางระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม ครอบคลุมการสรรหา ค่าตอบแทน โครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การประเมินผล และการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีสมรรถนะเหมาะสมกับงานและเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร

โดยภาพรวม บริษัทมีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอ มีการกำหนดกลไกควบคุมในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ รวมถึงมีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงาน (ทั้งด้านการเงินและที่มิใช่การเงิน) โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการใช้ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในการบริหารและประเมินผลทั่วทั้งองค์กร

4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและช่องทางการเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ และกระบวนการสื่อสารภายในที่เหมาะสมและทั่วถึง เช่น ระบบ Intranet การตีพิมพ์เอกสาร และช่องทาง Line Staff เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น การดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการทุจริตจากทั้งบุคลากรภายในและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

5) การติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงาน และผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการประเมินผลโดยสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

กรณีพบประเด็นที่ควรปรับปรุง บริษัทกำหนดแนวทางการตอบสนองและการแก้ไขข้อบกพร่องอย่างเหมาะสม พร้อมติดตามความคืบหน้าให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด และหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายสำคัญของบริษัท ฝ่ายบริหารจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานความคืบหน้าและแนวทางแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

จากการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยผลการประเมินของฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานตรวจสอบภายใน และมอบหมายให้ นายเดชณัฐ ศรีรัชดากร เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทแล้ว เห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านงานตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โปร่งใส จึงมีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวต่อไป

ในปี 2568 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดทำแผนตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ จัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงเรื่องการบริหารความเสี่ยง และการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาลวิภา รามา จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	บริษัทร่วม ถือหุ้นโดยบริษัท จำนวนร้อยละ 33.85 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัย สิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายนายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล, นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์, นาย พิชญ์ สมบูรณ์สิน และนางสาวฤกษ์จี ภาณุจนพิทักษ์	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภา รามา-ปากเกร็ด จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภารามา จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 88.46 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล, นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์, นายพิชญ์ สมบูรณ์สิน และนางสาวฤกษ์จี ภาณุจนพิทักษ์	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม	ถือหุ้นโดยบริษัท จำนวนร้อยละ 14.80 และ มีกรรมการ / ผู้บริหาร ของบริษัท ได้แก่ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์ และนางศศิธร นรไกร ถือหุ้นในบริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด รวมกันคิดเป็น จำนวนร้อยละ 15.35	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นโดยบริษัท จำนวนร้อยละ 10 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสิทธิ ภาณุพัฒน์ พงศ์ และนายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล เจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นโดยบริษัทจำนวนร้อยละ 7.68 และ มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะ เมตตากุล , นางบวรพรรณ รัฐประเสริฐ, นายพงษ์พัฒน์ ปธานวนิช และนายนิคม ไวย รัชพานิช	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สิ้นแพทย์ เสรี รักษ์ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นโดยบริษัทจำนวนร้อยละ 8.20 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิจิตต์ วิริยะ เมตตากุล, นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ และนายพิชญ์ สม บูรณ์สิน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภารามา จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 50 และ มี กรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม- สมุทรปราการ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 99.48 และ มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายพิษณุ สมบูรณ์สิน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม (อมตะนคร) จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 75.11 และ มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ และพลโทพร้อมพงษ์ พิระบูล	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 16.64	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โรงพยาบาล บางโพ จำกัด โรงพยาบาลเอกชน	ผู้ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภา วดี จำกัด จำนวนร้อยละ 28.57 มีผู้บริหารของ บริษัท ได้แก่ พลโทพร้อมพงษ์ พิระบูล และนายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล และนายเอื้อ ชาติ กาญจนพิทักษ์ เป็นกรรมการ	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเอกชน	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.57	31 ธ.ค. 2568
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ดูแลด้านความงาม	บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 46.25	31 ธ.ค. 2568
บริษัท วี พรซิชั่น จำกัด ดูแลด้านสุขภาพและ ความงาม ชะลอวัย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70	31 ธ.ค. 2568
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน -	กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เฟอร์ทิวา จำกัด ประกอบกิจการศูนย์ รักษาผู้มีบุตรยาก	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.67	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการรักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u> บริษัทให้บริการทางการแพทย์ จากการส่งต่อคนไข้มารักษา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทให้บริการทางการแพทย์ จากการส่งต่อคนไข้มารักษา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	0.10	0.14	0.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมตามมติที่ประชุมสามัญ ประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	67.70	67.70	67.70

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียว กันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ			
บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทย่อยตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 82.57 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	221.85	184.88	901.86
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม-ปากเกร็ด จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการรักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการรักษา การกำหนดราคา /เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ค่าบริการรักษาจากการส่งตัวคนไข้เพื่อมารักษา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1.00	0.73	1.13
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการบำรุงรักษาระบบวิศวกรรมต่างๆ และระบบแก๊สทางการแพทย์ <u>รายละเอียด</u> โรงพยาบาลจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมต่างๆ เพื่อดูแล รักษา ซ่อมบำรุง อุปกรณ์เครื่องมือที่มีความจำเป็น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ค่าบริการ และการกำหนดราคา /เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สมเหตุสมผลเทียบกับคู่ค้ารายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10.56	10.57	15.18
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ย <u>รายละเอียด</u> บริษัทให้เงินกู้ระยะยาววงเงิน 65 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.90% ต่อปี และวงเงินกู้ระยะสั้น จำนวน 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4% <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น จึงต้องใช้เงินทุนที่เพิ่มขึ้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการความช่วยเหลือทางการเงินตามมติคณะกรรมการบริษัท 2/2560 เมื่อ 15 พฤษภาคม 2560	2.48	2.46	2.27
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการรักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u>	0.64	0.38	0.77

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัทได้ให้บริการทางการแพทย์แก่พนักงานของ บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทได้ให้บริการทางการแพทย์แก่พนักงานของ บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด การกำหนดราคา /เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 14.80 <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 14.80 บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียว กันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	0.74	1.11	1.26
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	15.85	15.85	19.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.68 บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียว กันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> ออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น 90 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน และเป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ในขณะนั้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ในขณะนั้น	0.00	0.00	3.29
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	46.40	46.40	46.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ			
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.25 บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	15.00	20.00	10.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่ารักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u> การกำหนดราคา /เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ค่ารักษาพยาบาลจากการส่งตัวคนไข้	0.00	0.00	0.05

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่ารักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการรักษาจากการส่งตัวคนไข้ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นการส่งต่อผู้ป่วยมารักษาแต่มีจำนวนที่น้อย โดยการกำหนดราคา / เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	0.26	0.29	0.25
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผลรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 46.25 บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียว กันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	0.00	6.96	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาเงินกู้ <u>รายละเอียด</u> เริ่มสัญญา 22 ก.ค. 2567 ครบกำหนด 31 ก.ค. 2569 (3 ปี) <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.90 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.90 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น	0.00	30.00	25.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> สัญญาเงินกู้ระยะยาว ในอัตราร้อยละ 2.90 ซึ่งต่ำกว่าสถาบันการเงินและเป็นการกู้โดยไม่มีหลักประกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัท เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.90 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น	0.00	0.39	0.74
รายการที่ 5	0.00	0.00	4.44

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและบริการ <u>รายละเอียด</u> เช่าพื้นที่สำนักงาน ระยะเวลา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เช่าพื้นที่ทำสำนักงาน การกำหนดราคา / เงื่อนไขการให้เช่าพื้นที่ เป็นไปตามเงื่อนไขเดียวกับผู้เช่ารายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เช่าพื้นที่ทำสำนักงาน การกำหนดราคา / เงื่อนไขการให้เช่าพื้นที่ เป็นไปตามเงื่อนไขเดียวกับผู้เช่ารายอื่นๆ			
บริษัท วี พรินซ์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่ารักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u> เป็นการส่งต่อผู้ป่วยมารักษา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นการส่งต่อผู้ป่วยมารักษา ซึ่งการกำหนดราคา / เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	0.46	2.26	0.67
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินปันผล <u>รายละเอียด</u> บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	7.00	14.00	7.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียว กันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญาเงินกู้ <u>รายละเอียด</u> สัญญาเงินกู้และตัวสัญญาใช้เงิน เริ่มตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2566 – 31 ตุลาคม 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ให้กู้สามารถไถ่ถอนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้และ ผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น	30.00	30.00	30.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> สัญญาเงินกู้และตัวสัญญาใช้เงิน เริ่มตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2566 – 31 ตุลาคม 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ให้กู้สามารถไถ่ถอนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้และ ผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้	0.68	0.87	0.87

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น			
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและบริการ <u>รายละเอียด</u> เป็นการเช่าพื้นที่สำนักงานบริษัท <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เช่าพื้นที่ทำสำนักงาน การกำหนดราคา / เงื่อนไขการให้เช่าพื้นที่ เป็นไปตามเงื่อนไขเดียวกับผู้เช่ารายอื่นๆ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เช่าพื้นที่ทำสำนักงาน การกำหนดราคา / เงื่อนไขการให้เช่าพื้นที่ เป็นไปตามเงื่อนไขเดียวกับผู้เช่ารายอื่นๆ	0.00	0.00	2.43
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> สัญญากู้เงิน <u>รายละเอียด</u> สัญญาเงินกู้และตัวสัญญาใช้เงิน เริ่มตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2566 – 31 ตุลาคม 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ให้กู้สามารถไถ่ถอนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้และผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	404.00	404.00	456.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> สัญญาเงินกู้และตัวสัญญาใช้เงิน เริ่มตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2566 – 31 ตุลาคม 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ให้กู้สามารถไถ่ถอนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้และผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.25 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น	16.57	16.57	13.19
บริษัท เพอร์ทิวา จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่ารักษาพยาบาล <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.00	1.86

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> บริษัทให้บริการทางการแพทย์ จากการส่งต่อคนไข้มารักษา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทกำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในปัจจุบันและในอนาคต ดังนี้ ในการทำรายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต อาทิ รายการที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมปกติทางการค้า อาทิ การให้บริการรักษาพยาบาล การให้บริการห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ และการบำรุงรักษาระบบวิศวกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการ และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท และจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการ และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

บริษัทมีข้อกำหนดที่ชัดเจนเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทในข้อบังคับของบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันใด ไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติในเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ และพิจารณาเปิดเผยรายละเอียดของรายการในรายงานประจำปีของบริษัท

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

**รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ต่องบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมี สาระสำคัญ

อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระได้ทำหน้าที่สอบทาน เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และได้แสดงความเห็นไว้ในรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารจัดการ ความเสี่ยง และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ ว่า งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญ



(นายนิคม ไวยรัชพานิช)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)



(นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล)

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

*****/2

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไปที่ถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงินในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 4,162.44 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 68.17 ของรายได้รวม) และในงบเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 2,835.23 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 66.84 ของรายได้รวม) ซึ่งจำนวนเงินมาจากปริมาณของรายการเป็นจำนวนมาก รวมถึงรายได้จากการรักษาพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่าง ๆ โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญาที่มีความหลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินระบบสารสนเทศและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการเกี่ยวกับบริการรักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการเกี่ยวกับบริการรักษาพยาบาล ตรวจสอบยอดการรับรู้รายได้ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยวิเคราะห์อัตราส่วนของรายได้ที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตและในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการเกี่ยวกับบริการรักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

บริษัทย่อยมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 โดยมีรายได้จากประกันสังคมในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 22.53 ของรายได้รวม (ปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 21.97 ของรายได้รวม) ซึ่งบริษัทย่อยจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนั้น บริษัทย่อยยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาต้องใช้ระยะเวลานาน ในกรณีที่บริษัทย่อยได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม

*****/3

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรค โดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างปีและวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวัดมูลค่า โดยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจการกำหนดแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะของธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน

การวัดมูลค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 324.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.50 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจโรงพยาบาล ทำให้กลุ่มบริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมประจำปีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งอาจมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากเหตุการณ์ดังกล่าว

****/4

การทดสอบการค้ำยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน นอกจากนี้ ขั้นตอนการทดสอบการค้ำยค้ำโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสถานะทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับจำนวนเงินและข้อสมมติฐานสำคัญที่อาจกระทบต่อการค้ำยค้ำในอนาคตได้

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนนอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการค้ำยค้ำที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่าง มีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและ ปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวรุ่งนภา แสงจันทร์



(นางสาวรุ่งนภา แสงจันทร์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10142

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
			(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
หมายเหตุ		(หมายเหตุ 42)		(หมายเหตุ 42)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	821,738,213	373,770,584	309,510,825	59,616,663
ลูกหนี้การค้า	5.3 , 7	260,766,354	389,983,600	169,004,668	181,473,025
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สั่งรับ	7	288,086,719	380,840,122	1,783,366	1,131,433
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
เงินปันผลค้างรับ	5.3	-	-	350,594,020	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.3	36,835,176	30,835,314	14,654,739	8,514,607
เงินให้ผู้ขี้อยู่ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.3 , 8	53,000,000	202,300,000	53,000,000	182,300,000
เงินให้ผู้ขี้อยู่ระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น					
ส่วนที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		46,305,545	8,257,933	-	-
สินค้างเคลือ	9	127,949,666	198,659,117	63,099,777	58,437,725
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5.3 , 11	833,668,000	1,255,561,500	833,668,000	1,239,733,000
สินทรัพย์ถ้ายิเงินได้ของงวดปัจจุบัน		8,258,875	11,822,510	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,980,084	10,270,715	405,177	377,911
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,488,588,632	2,862,301,395	1,795,720,572	1,731,584,364
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่ติดการะค้าประกัน	10	24,834,210	46,309,159	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5.3 , 11	6,964,178,221	10,351,688,858	6,914,178,221	7,961,819,686
เงินลงทุนในบริษัทรวม	12	6,346,684,691	3,096,872,973	1,617,365,248	1,681,240,043
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,720,247,649	1,690,247,654
เงินให้ผู้ขี้อยู่ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.3	-	-	-	-
เงินให้ผู้ขี้อยู่ระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น		10,323,252	50,464,373	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	314,906,154	396,018,673	314,906,154	327,394,623
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	4,966,435,898	8,290,139,998	1,435,290,913	1,285,661,264
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	206,895,689	226,451,450	206,895,689	217,036,094
ค่าความนิชม	17	324,844,388	724,894,674	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		17,800,201	21,278,815	3,192,930	1,956,157
สินทรัพย์ถ้ายิเงินได้ร้การตัดบัญชี	18	5,118,330	5,468,979	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,662,267	29,519,629	4,256,620	4,708,469
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,189,683,301	23,239,107,581	12,216,333,424	13,170,063,990
รวมสินทรัพย์		21,678,271,933	26,101,408,976	14,012,053,996	14,901,648,354

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบประมาณการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนังสือและส่วนของผู้อื้อหั่น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
			(จัดประเภทใหม่) (หมายเหตุ 42)		(จัดประเภทใหม่) (หมายเหตุ 42)
หมายเหตุ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	19	2,840,000,128	4,420,786,643	2,150,000,000	3,195,000,000
เจ้าหนี้การค้า	5.3	335,985,400	431,089,647	136,608,962	131,904,962
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		151,466,418	247,615,860	105,044,069	115,298,911
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5.3	130,142,493	163,482,345	83,690,939	76,083,946
เงินปันผลค้างจ่าย		108,544,450	29,311,171	16,894,300	16,615,351
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	5.3	33,574,604	58,536,463	12,637,058	7,554,746
รายได้รับล่วงหน้า		101,783,482	88,745,751	16,239,203	13,415,776
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.3	132,767,389	43,461,102	8,169,958	8,046,609
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	1,189,734,630	1,255,653,720	809,066,630	681,485,720
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	13,487,682	12,649,378	13,325,809	9,797,421
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.3, 20	237,000,000	292,300,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	21	23,000,000	95,300,000	-	-
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		71,078,487	73,062,034	8,917,413	39,935,401
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	31	284,789,266	380,208,674	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		250,670	254,861	244,308	252,173
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,653,605,099	7,592,457,649	3,360,838,649	4,295,391,016
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	2,578,216,000	2,544,457,103	1,707,640,000	1,240,406,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	77,309,640	96,259,621	76,877,259	86,493,280
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.3, 20	456,000,000	404,000,000	511,000,000	464,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	21	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	157,796,856	845,037,126	109,619,771	404,248,847
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	208,458,149	280,304,551	94,184,108	80,263,967
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.3	40,711,647	23,909,552	38,459,805	20,470,636
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,548,492,292	4,223,967,953	2,567,780,943	2,325,883,360
รวมหนี้สิน		9,202,097,391	11,816,425,602	5,928,619,592	6,621,274,376

- 10 -

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 14,608,539,612 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		1,460,853,961		1,460,853,961	
หุ้นสามัญ 15,007,333,606 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท			1,500,733,361		1,500,733,361
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 13,484,805,796 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		1,348,480,579		1,348,480,579	
หุ้นสามัญ 13,576,011,474 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท			1,357,601,147		1,357,601,147
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,719,123,262	2,718,559,728	2,719,123,262	2,718,559,728
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	149,390,828	149,390,828	149,390,828	149,390,828
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	29	-	194,232,974	-	194,232,974
ยังไม่ได้จัดสรร		6,141,981,663	4,532,151,146	2,730,678,626	2,074,191,330
หุ้นทุนซื้อคืน	29	-	(194,232,974)	-	(194,232,974)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	11.1, 12.3	1,275,296,632	2,658,892,906	1,135,761,109	1,980,630,945
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		11,634,272,964	11,416,595,755	8,083,434,404	8,280,373,978
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		841,901,578	2,868,387,619	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		12,476,174,542	14,284,983,374	8,083,434,404	8,280,373,978
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,678,271,933	26,101,408,976	14,012,053,996	14,901,648,354

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการรักษาพยาบาล	5.4	5,538,278,255	5,729,464,616	2,835,227,292	2,953,590,791
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	5.4	78,474,557	78,196,094	89,693,802	88,900,115
เงินปันผลรับ	5.4, 11, 12, 13	268,842,476	248,163,260	1,254,537,631	540,310,780
รายได้อื่น	5.4	220,629,268	98,436,835	62,093,009	60,765,165
รวมรายได้		6,106,224,556	6,154,260,805	4,241,551,734	3,643,566,851
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	5.4	3,999,601,455	4,047,153,740	1,811,639,513	1,828,436,832
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		44,481,797	41,201,134	44,481,797	41,201,134
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	5.4	927,690,089	970,340,446	500,617,816	491,869,803
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน		10,189,376	2,481,686	-	2,523,310
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	(1,312,918,378)	412,240	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(83,243,278)	-	116,637,479	-
ขาดทุนจากด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม (กลับรายการ)		-	-	(136,005,080)	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		397,193,228	212,450,902	406,065,000	208,980,203
รวมค่าใช้จ่าย		3,982,994,289	5,274,040,148	2,743,436,525	2,573,011,282
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,123,230,267	880,220,657	1,498,115,209	1,070,555,569
ต้นทุนทางการเงิน	5.4	282,842,438	300,461,729	185,150,265	193,114,763
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	144,571,826	55,333,701	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,984,959,655	635,092,629	1,312,964,944	877,440,806
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	34	62,048,510	89,558,933	(15,835,389)	65,374,098
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		1,922,911,145	545,533,696	1,328,800,333	812,066,708
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	35	(109,749,988)	293,561,600	-	-
กำไรสำหรับปี		1,813,161,157	839,095,296	1,328,800,333	812,066,708
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,056,087,295)	(1,083,112,545)	(1,056,087,295)	(1,083,112,545)
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	24	(28,959,714)	-	(9,028,266)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	12.3	(55,504,292)	(38,872,226)	-	-
กำไรเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	34	216,985,014	238,397,510	213,023,112	238,397,510
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทจากกำไรเงินได้		(923,566,287)	(883,587,261)	(852,092,449)	(844,715,035)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		999,344,858	(338,053,565)	476,707,884	(32,648,327)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	35	(201,883,012)	(615,466,468)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		797,461,846	(953,520,033)	476,707,884	(32,648,327)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		1,795,328,607	526,098,290	1,328,800,333	812,066,708
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(100,433,159)	172,508,130	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		127,582,538	19,435,406	-	-
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(9,316,829)	121,053,470	-	-
		1,813,161,157	839,095,296	1,328,800,333	812,066,708
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		883,177,621	(268,174,318)	476,707,884	(32,648,327)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(192,566,183)	(339,910,992)	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		116,167,237	(69,879,247)	-	-
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(9,316,829)	(275,555,476)	-	-
		797,461,846	(953,520,033)	476,707,884	(32,648,327)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	37				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		0.1331	0.0389	0.0985	0.0601
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(0.0074)	0.0128	-	-
		0.1257	0.0517	0.0985	0.0601

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท												ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
	งบการเงินรวม														
	ส่วนของบริษัทไทย										รวมส่วนของ บริษัทไทย				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไร (ขาดทุน) ยังไม่ เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุน	ส่วนแบ่งกำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในบริษัทร่วม	ขาดทุนที่ยังไม่เกิด ขึ้นจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	ผลส่งจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น					
หมายเหตุ															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		1,357,601,147	2,718,559,728	149,390,828	194,232,974	4,532,151,146	(194,232,974)	2,417,540,703	156,201,175	(592,389)	85,743,417	2,658,892,906	11,416,595,755	2,868,387,619	14,284,983,374
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(664,683,994)	-	-	-	-	-	-	(664,683,994)	(770,071,826)	(1,434,755,820)
การเพิ่มทุนสามัญ	26	19,432	563,534	-	-	-	-	-	-	-	-	-	582,966	-	582,966
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง															
หุ้นทุนซื้อคืน (ถัวหารขาย)	29	-	-	-	(194,232,974)	194,232,974	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ตัดหุ้นทุนซื้อคืน	29	(9,140,000)	-	-	-	(185,092,974)	194,232,974	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงจากการสูญเสียชีวิตการควบคุม															
จากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,391,418,168)	(1,391,418,168)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น															
จากการลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,399,384)	(1,399,384)	(1,399,384)	18,836,716	17,437,332	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี															
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	1,795,328,607	-	-	-	-	-	1,795,328,607	127,582,538	1,922,911,145	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ภาษีจากภาษีเงินได้															
ขาดทุนจากการประมาณค่าหนี้สินทางการเงิน		-	-	-	-	(20,364,379)	-	-	-	-	-	(20,364,379)	(2,827,780)	(23,192,159)	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		-	-	-	-	-	(835,866,490)	-	-	-	(835,866,490)	(835,866,490)	(9,003,346)	(844,869,836)	
กำไร (ขาดทุน) จากการคิดราคาเงินลงทุนในตราสารทุน															
ที่วัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	489,465,102	-	(489,465,102)	-	-	(489,465,102)	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม		-	-	-	-	945,181	-	-	(56,865,298)	-	(56,865,298)	(55,920,117)	415,825	(55,504,292)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		1,348,480,579	2,719,123,262	149,390,828	-	6,141,981,663	-	1,092,209,111	99,335,877	(592,389)	84,344,033	1,275,296,632	11,634,272,964	841,901,578	12,476,174,542

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท													
		งบการเงินรวม													
		ส่วนของบริษัทใหญ่													
		ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกิน	กำไรสะสม		หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		ขาดทุนที่ยังไม่เกิด	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงจาก ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	หุ้นสำรอง กฎหมาย	สำรองหุ้น ทุนซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) ยังไม่ เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุนในตราสารทุน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในบริษัทร่วม	ขาดทุนที่ยังไม่เกิด ขึ้นจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	ผลต่างจากการ การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น							
หมายเหตุ															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,357,601,147	2,718,559,728	149,390,828	-	4,694,896,153	-	3,684,488,239	195,945,369	(592,389)	85,811,211	3,965,652,430	12,886,100,286	3,332,562,406	16,218,662,692	
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(667,118,453)	-	-	-	-	-	-	(667,118,453)	(140,393,081)	(807,511,534)	
หุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น	29	-	-	-	-	(194,232,974)	-	-	-	-	-	(194,232,974)	-	(194,232,974)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง															
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	194,232,974	(194,232,974)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น															
จากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,492,708	22,492,708	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง															
จากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(907,485)	(907,485)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น															
จากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(67,794)	(67,794)	(67,794)	67,794	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	698,606,420	-	-	-	-	-	-	698,606,420	140,488,876	839,095,296	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	698,606,420	-	-	-	-	-	-	698,606,420	140,488,876	839,095,296	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ถูกหักจากกำไรเงินได้															
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	(1,266,947,536)	-	-	-	(1,266,947,536)	(1,266,947,536)	(484,922,167)	(1,751,869,703)	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	(39,744,194)	-	-	(39,744,194)	(39,744,194)	(1,001,432)	(40,745,626)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,357,601,147	2,718,559,728	149,390,828	194,232,974	4,532,151,146	(194,232,974)	2,417,540,703	156,201,175	(592,389)	85,743,417	2,658,892,906	11,416,595,755	2,868,387,619	14,284,983,374	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท							
		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว					ยังไม่ได้จัดสรร
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรองหุ้น ทุนซื้อคืน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		1,357,601,147	2,718,559,728	149,390,828	-	2,133,022,480	-	2,825,345,980	9,183,920,163
	เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(676,664,884)	-	-	(676,664,884)
	หุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น	29	-	-	-	-	(194,232,974)	-	(194,232,974)
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	29	-	-	194,232,974	(194,232,974)	-	-	-
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	812,066,708	-	-	812,066,708
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้ ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		-	-	-	-	-	(844,715,035)	(844,715,035)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,357,601,147	2,718,559,728	149,390,828	194,232,974	2,074,191,330	(194,232,974)	1,980,630,945	8,280,373,978
	เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(674,230,424)	-	-	(674,230,424)
	การเพิ่มหุ้นสามัญ	26	19,432	563,534	-	-	-	-	582,966
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง		-	-	-	-	-	-	-
	หุ้นทุนซื้อคืน (กลับรายการ)	29	-	-	-	194,232,974	-	-	-
	ตัดหุ้นทุนซื้อคืน	29	(9,140,000)	-	-	(185,092,974)	194,232,974	-	-
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,328,800,333	-	-	1,328,800,333
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	-	-	-	-
	ขาดทุนจากการประมาณค่าหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-	(7,222,613)	-	-	(7,222,613)
	ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		-	-	-	-	-	(844,869,836)	(844,869,836)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		1,348,480,579	2,719,123,262	149,390,828	-	2,730,678,626	-	1,135,761,109	8,083,434,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
	(หมายเหตุ 42)		(หมายเหตุ 42)	
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,922,911,145	545,533,696	1,328,800,333	812,066,707
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	293,561,600	-	-
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(20,959,500)	54,632,230	(1,325,236)	216,028
ค่าเสื่อมราคา	609,655,372	633,424,118	143,287,801	139,790,983
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,530,878	7,320,585	1,813,209	1,685,600
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	10,189,376	2,481,686	-	2,523,310
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(83,243,278)	-	116,637,479	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,312,918,378)	412,240	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม (กลับรายการ)	-	-	(136,005,080)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(767,703)	6,384,969	-	2,495,463
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,752,267	33,212,416	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(144,571,826)	(65,902,611)	-	-
เงินปันผลรับ	(268,842,476)	(319,717,934)	(1,254,537,631)	(540,310,780)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	397,193,228	212,450,902	406,065,000	208,980,203
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	895,856	450,949	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	1,673,947	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	39,319,104	36,755,129	10,246,959	10,130,591
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(9,652,906)	(14,414,550)	(7,306,540)	(9,365,958)
ต้นทุนทางการเงิน	282,842,438	344,623,719	185,150,265	193,114,763
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	62,048,510	164,758,441	(15,835,389)	65,374,098
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,505,382,107	1,937,641,532	776,991,170	886,701,008
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	24,623,310	55,544,823	13,793,593	26,158,458
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	48,647,690	(23,600,661)	(651,933)	102,458
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(36,287,750)	(8,385,963)	(8,715,256)	1,972,925
สินค้าคงเหลือ	(7,788,448)	(5,351,312)	(4,662,052)	(3,327,267)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
	(หมายเหตุ 42)		(หมายเหตุ 42)	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(91,540)	14,977,753	(27,266)	435,975
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	297,599	(1,581,420)	451,849	(2,543,080)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	48,541,308	28,055,467	4,704,000	6,625,743
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	(9,706,668)	2,701,353	(10,254,842)	4,246,115
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(17,924,763)	15,507,284	8,865,345	1,800,820
รายได้รับล่วงหน้า	18,848,258	21,682,562	2,823,427	1,697,535
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,710,220	13,632,759	123,349	793,472
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	(48,007,401)	(9,364,196)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,530,391)	23,168	(7,865)	5,092
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	32,393,774	(14,334,497)	17,989,169	4,562,146
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,559,107,305	2,027,148,652	801,422,688	929,231,400
รับดอกเบี้ย	600,532	929,586	462,669	719,365
รับคืนภาษีเงินได้	12,543,174	29,202,862	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(159,004,132)	(249,300,904)	(96,788,563)	(115,281,648)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(7,940,671)	(12,536,253)	(5,355,084)	(9,869,407)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,405,306,208	1,795,443,943	699,741,710	804,799,710
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	129,300,000	(12,300,000)	129,300,000	7,700,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	(5,000,000)	-	-	-
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	17,983,336	10,066,373	-	-
เงินสดรับจากการขายตราสารทุน	1,501,600,615	10,178,724	-	7,057,100
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุน	(8,445,830)	(750,583,747)	(8,445,830)	(743,073,473)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,200,000)	(43,499,700)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	83,242,396	-	83,242,396	-
เงินรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสด	(87,595,875)	(946,936)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(29,999,995)	(27,999,995)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	5,343,510	5,096,168	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	(400,000)	(3,000,000)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดจ่ายในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,682,596)	(294,858)	(3,682,596)	(294,858)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(921,921,694)	(593,738,945)	(250,413,477)	(250,743,354)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,615,168	8,310,669	-	4,567,777
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,866,783)	(2,593,210)	(3,049,982)	(615,125)
เงินปันผลรับ	360,650,046	418,829,184	903,943,611	540,310,780
รับดอกเบี้ย	11,626,526	12,488,487	9,418,995	6,598,848
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,072,248,819	(941,987,791)	830,313,122	(456,492,300)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,517,136,761)	1,255,543,430	(1,045,000,000)	1,275,000,000
เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	115,000,000	54,600,000	47,000,000	70,000,000
เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	(1,341,500)	5,000,000	-	5,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,207,171,030	672,000,000	1,400,000,000	300,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,425,603,720)	(1,383,556,885)	(805,185,720)	(787,825,720)
เงินจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,540,784)	(181,040,269)	(10,595,373)	(177,602,916)
เงินจ่ายซื้อหุ้นสามัญซื้อคืน	-	(194,232,974)	-	(194,232,974)
รับเงินจากการเพิ่มทุน	582,966	-	582,966	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,049,000	22,492,708	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,365,068,971)	(816,479,495)	(673,951,475)	(676,559,747)
จ่ายดอกเบี้ย	(290,941,043)	(345,560,341)	(193,011,068)	(191,986,615)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,265,829,783)	(911,233,826)	(1,280,160,670)	(378,207,972)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	211,725,244	(57,777,674)	249,894,162	(29,900,562)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	236,242,384	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	373,770,584	431,548,258	59,616,663	89,517,225
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	821,738,212	373,770,584	309,510,825	59,616,663

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
1. รายการกระหนดยอดเงินจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาในระหว่างปี	(843,125,253)	(615,686,063)	(266,605,980)	(257,359,646)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	6,195,864	5,997,101	4,507,740	5,997,101
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(38,042,153)	(6,953,612)	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเป็นต้นทุนทรัพย์สิน	6,602,451	710,494	6,602,451	710,494
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(53,552,603)	22,193,135	5,082,312	(91,303)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(921,921,694)	(593,738,945)	(250,413,477)	(250,743,354)
2. รายการกระหนดยอดเงินสหรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์				
จำหน่ายอุปกรณ์ในระหว่างปี	3,615,168	8,310,669	-	4,567,777
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ลดลง	-	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,615,168	8,310,669	-	4,567,777
3. รายการกระหนดยอดเงินปันผลรับ				
เงินปันผลรับในระหว่างปี	360,364,943	418,829,184	1,254,537,631	540,310,780
เงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(350,594,020)	-
เงินปันผลรับ	360,364,943	418,829,184	903,943,611	540,310,780
4. รายการกระหนดยอดเงินปันผลจ่าย				
เงินปันผลจ่ายในระหว่างปี	(1,444,302,250)	(817,057,964)	(674,230,424)	(676,664,884)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	79,233,279	578,469	278,949	105,137
เงินปันผลจ่าย	(1,365,068,971)	(816,479,495)	(673,951,475)	(676,559,747)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการรักษาพยาบาล ในนาม “โรงพยาบาลวิภาวดี”

บริษัทมีที่ตั้งสำนักงานตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ตั้งอยู่เลขที่ 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2568	2567	
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท				
บริษัทย่อย				
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	82.57	82.57	เชียงใหม่
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	เสริมความงาม	46.25	46.25	กรุงเทพมหานคร
บริษัท วี พรีเมชั่น จำกัด	ศูนย์ชะลอวัย	70.00	70.00	กรุงเทพมหานคร
บริษัท เฟอร์ทิวา จำกัด (I)	ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก	96.67	83.88	กรุงเทพมหานคร
(ปี 2567 ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 70.00 และถือหุ้นโดย บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ร้อยละ 30.00)				

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2568	2567	
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	33.85	33.85	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ทิพยบริรักษ์ จำกัด (2)	ซื้อ-ขายอุปกรณ์การแพทย์	-	36.50	กรุงเทพมหานคร
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	โรงพยาบาล	28.57	28.57	กรุงเทพมหานคร
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อย				
บริษัทย่อยทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด (3)	โรงพยาบาล	-	46.54	เชียงใหม่
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	โรงพยาบาล	71.59	71.59	ลำพูน
ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด (3)	โรงพยาบาล	-	46.54	เชียงใหม่
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด (3)	โรงพยาบาล	-	45.19	เชียงใหม่
(ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ร้อยละ 67.52 และถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 18)				
ถือหุ้นโดยบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด				
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด (3)	โรงพยาบาล	-	37.78	ตาก
(ถือหุ้นโดยบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ร้อยละ 50.00 และถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ร้อยละ 20.27)				
บริษัทร่วมทางอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด (3)	โรงพยาบาล	40.66	-	เชียงใหม่
ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด (3)	โรงพยาบาล	40.66	-	เชียงใหม่
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด (3)	โรงพยาบาล	42.32	-	เชียงใหม่
(ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ร้อยละ 67.52 และถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 18)				
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	10.34	11.84	ลำปาง
(ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ร้อยละ 25.44)				
ถือหุ้นโดยบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด				
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด (3)	โรงพยาบาล	34.84	-	ตาก
(ถือหุ้นโดยบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ร้อยละ 50.00 และถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ร้อยละ 20.27)				

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2568	2567	
ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลบริรักษ์ เมโมเรียล จำกัด				
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	โรงพยาบาล	23.34	24.78	เชียงราย
(ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลบริรักษ์ เมโมเรียล จำกัด ร้อยละ 30.67 และถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 1.67)				
ถือหุ้นโดยบริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด				
บริษัท วิ บิวตี้ เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด (4)	คลินิกโรคทั่วไป	-	13.88	กรุงเทพมหานคร
(ถือหุ้นโดยบริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ร้อยละ 30.00)				

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของการจัดทางการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

(1) การลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนของบริษัท เฟอร์ทิวา จำกัด จากบริษัทย่อย - บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากเดิมร้อยละ 83.88 เป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 96.67

(2) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ทำให้บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ และหยุดการรับรู้กำไร (ขาดทุน) ส่วนได้เสียในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่วันดังกล่าวเป็นต้นไป

(3) การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อย - บริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายเงินลงทุนของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยลดลงจากร้อยละ 56.37 เป็นร้อยละ 49.25 ทำให้กลุ่มบริษัทย่อยทางอ้อม ประกอบไปด้วยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด, บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด, บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด สิ้นสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ และมีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทแทนตั้งแต่วันดังกล่าวเป็นต้นไป

(4) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 บริษัทย่อย - บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท วิ บิวตี้ เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด ทำให้บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ และหยุดการรับรู้กำไร (ขาดทุน) ส่วนได้เสียในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่วันดังกล่าวเป็นต้นไป

- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับ หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ
- 2.2.5 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 ในการจัดทำงบการเงินรวม คำนวณเสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 และบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน
- 2.2.6 เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม
- 2.2.7 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.2.8 ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด

รายได้จากการประกอบกิจการที่ได้จากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยจะบันทึกเป็นรายได้ตามอัตราค่าบริการต่าง ๆ ที่คาดว่าจะได้รับ และพิจารณาจากหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ประกาศโดยหน่วยงานดังกล่าว รวมถึงข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลและการได้รับชำระค่าบริการทางการแพทย์จากหน่วยงานดังกล่าว นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ

รายได้ค่าบริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ บันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้อื่น รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจกรรม แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการค้าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

3.7 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิทธิทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการระดมทุนวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.8 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยมไม่สามารถโอนกลับได้

3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 - 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยสองแห่ง ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2533 และปี 2537 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังปี 2545 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

เครื่องมือแพทย์ของบริษัทที่ได้มาก่อนปี 2556 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ส่วนเครื่องมือแพทย์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2556 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธียอดคงเหลือลดลงทวีคูณ (Double Declining Balance Method)

อายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์โดยประมาณ มีดังนี้

<u>ประเภทของสินทรัพย์</u>	<u>ปี</u>
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 50
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	5 - 25
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 25
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	5 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็น โปรแกรมคอมพิวเตอร์รูดตัดจ่าย แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 3-10 ปี

3.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามี การด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม หรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

3.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่า หรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยาย อายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้ พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการ รื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์ อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตาม อายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้ จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระ คงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่ คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ยังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและ บริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนด สัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตรา ดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่า นั้น ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของ พันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่ สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อน ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

3.17 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

3.18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทจะจัดสรรสำรองตามกฎหมายในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี

3.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว ต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวดบัญชี

3.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลเกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมที่ให้บริการแก่ผู้ป่วยที่มีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงและโรคเรื้อรัง ซึ่งบริษัทย่อยไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทย่อยจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงุนงงในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัดของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อยในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.6

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วิ ภิรัชช์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เฟอริทัว จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัทย่อยทางอ้อม		
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทเทพปัญญาธุรกิจ จำกัด จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท เมดิกา บางกอก คลินิก จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท วิ ภิรัชช์ จำกัด และบริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด และกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567

ชื่อนักคนหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม		
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทิพยบริรักษ์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 3 ตุลาคม 2568
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัทร่วมทางอ้อม		
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการร่วมกัน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการร่วมกัน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และกรรมการร่วมกัน ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทเทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด		ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด, บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด, บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน), บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด และกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี บิวตี้ เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด และกรรมการร่วมกัน จนถึงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นระหว่างกันและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สันแพทย์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นระหว่างกันและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นระหว่างกันและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลศุภฤกษ์อุทอง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี ริงส์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สันแพทย์ เสรีรักษ์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไคเนติกส์เซรามิก จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท กัชชาน มารีนา กอล์ฟคลับ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี - ปากเกร็ด จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี สมุทรปราการ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ริชชี เพลซ 2002 จำกัด (มหาชน)	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท กรีน ริชชีสเตส จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท กัชชาน เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	จัดตั้งในประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท กษัตริย์ บุณตาน กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ดีโก้ วัสดุก่อสร้าง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้บริหารสำคัญ		บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน
ผู้ถือหุ้น		ผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.2 นโยบายการกำหนดราคา

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น
รายได้ค่าเช่าและบริการ	ราคาที่ตั้งลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น
เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาดหรือใกล้เคียง
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาดหรือใกล้เคียง
ซื้อสินค้า	ราคาที่ตั้งลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์/การจำหน่ายสินทรัพย์	ราคาที่ตั้งลงร่วมกัน

5.3 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	123,992	46,177
บริษัทร่วม	6,226,342	246,522	1,950	66,018
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	415,567	812,027	375,371	804,614
รวม	6,641,909	1,058,549	501,313	916,809
ลูกหนี้หมุนเวียน				
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	350,594,020	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทร่วม	-	2,576,962	-	2,575,126
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,938,675	28,938,675	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,938,675)	(28,938,675)	-	-
สุทธิ	-	2,576,962	-	2,575,126

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	5,350,531	943,389
บริษัทร่วม	557,900	213,541	-	213,541
รวม	557,900	213,541	5,350,531	1,156,930
ลูกหนี้ค่าหุ้น				
บริษัทร่วม	5,615,568	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,520,000	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,751,280	-	-
รวม	5,615,568	6,271,280	-	-
รวม	6,173,468	9,061,783	5,350,531	3,732,056
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วม	-	149,300,000	-	129,300,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	53,000,000	53,000,000	53,000,000	53,000,000
รวม	53,000,000	202,300,000	53,000,000	182,300,000
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	313,228,000	478,891,000	313,228,000	473,083,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,673,898,330	7,937,760,795	4,673,898,330	5,988,962,795
รวม	4,987,126,330	8,416,651,795	4,987,126,330	6,462,045,795
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	29,228,730	29,228,730	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,228,730)	(29,228,730)	-	-
สุทธิ	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทร่วม	2,370,030	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	67,430,784	58,962,298	-	2,022,684
รวม	69,800,814	58,962,298	-	2,022,684
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	16,939,524	-
บริษัทร่วม	3,543,040	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	152,290	135,048	-	-
รวม	3,695,330	135,048	16,939,524	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,219,955	42,066,491	2,154,000	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	266,561	290,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,110,038	1,606,410	2,110,038	1,606,410
รวม	2,110,038	1,606,410	2,376,599	1,896,410
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	134,626	5,089,019
บริษัทร่วม	-	10,700	-	10,700
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,583,011	3,207,527	7,252,396	1,242,062
รวม	8,583,011	3,218,227	7,387,022	6,341,781
รวม	32,608,334	47,026,176	28,857,145	8,238,191
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วม	85,000,000	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	50,000,000	50,000,000	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	102,000,000	242,300,000	-	-
รวม	237,000,000	292,300,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	55,000,000	60,000,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	456,000,000	404,000,000	456,000,000	404,000,000
รวม	456,000,000	404,000,000	511,000,000	464,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินมัดจำ				
บริษัทย่อย	-	-	609,401	469,307

5.4 รายการธุรกิจในช่วงปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการรักษาพยาบาล				
บริษัทย่อย	-	-	2,786,076	929,019
บริษัทร่วม	3,827,819	1,049,628	293,218	229,833
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,787,047	1,991,998	2,490,181	1,588,290
รวม	6,614,866	3,041,626	5,569,475	2,747,142

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	11,453,656	10,351,815
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	161,000	146,600	161,000	146,600
รวม	161,000	146,600	11,614,656	10,498,415
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	908,863,580	205,837,545
บริษัทร่วม	-	-	77,700,075	87,700,075
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	248,233,976	295,963,160	242,969,976	227,503,160
รวม	248,233,976	295,963,160	1,229,533,631	521,040,780
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทร่วม	5,341,370	6,614,437	4,571,370	6,188,852
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,272,500	2,457,741	2,272,500	2,457,741
รวม	7,613,870	9,072,178	6,843,870	8,646,593
รายได้อื่น				
บริษัทร่วม	480,744	454,480	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	109,675	4,401	109,675	4,401
รวม	590,419	458,881	109,675	4,401
รวม	8,204,289	9,531,059	6,953,545	8,650,994
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล				
บริษัทย่อย	-	-	1,885,861	887,505
บริษัทร่วม	4,277,020	493,940	16,900	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	58,579,343	60,768,281	1,864,506	879,205
รวม	62,856,363	61,262,221	3,767,267	1,766,710
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร				
ค่าบริการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	2,568	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,508,526	10,811,889	15,508,526	10,811,889
รวม	15,508,526	10,811,889	15,511,094	10,811,889
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทร่วม	-	400,000	-	400,000
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด				
บริษัทย่อย	-	-	132,188	44,800
บริษัทร่วม	139,450	-	85,600	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,006,771	5,283,873	-	53,605
รวม	4,146,221	5,283,873	217,788	98,405
รวม	19,654,747	16,495,762	15,728,882	11,310,294
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	67,326,990	132,409,770	51,410,500	50,898,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	51,135	-	-
รวม	67,326,990	132,460,905	51,410,500	50,898,000

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	1,607,113	1,263,207
บริษัทรวม	286,575	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,898,891	3,396,077	3,294,781	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	22,768,438	19,944,930	13,194,271	16,572,845
รวม	28,953,904	23,341,007	18,096,165	17,836,052
ค่าซื้อสินค้า				
บริษัทรวม	42,187	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	193,753,846	186,097,437	21,716,316	23,665,801
รวม	193,796,033	186,097,437	21,716,316	23,665,801
ค่าซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	99,639,255	90,381,662	28,396,380	15,710,528
เงินปันผลจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	715,832,023	238,903,368	148,994,618	148,994,618

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	4,107,702	5,726,871	1,526,512	1,393,154
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	807,426,171	360,556,597	308,218,585	52,840,885
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	10,204,340	6,755,911	(234,272)	5,382,624
เงินฝากประจำ 3 เดือน	-	731,205	-	-
รวม	821,738,213	373,770,584	309,510,825	59,616,663
เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	0.15 - 0.25	0.13 - 0.75	0.15 - 0.25	0.15 - 0.40

เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ				
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ระยะสั้นค้างรับ	99,572,220	127,728,626	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงค้างรับ	107,044,329	156,086,153	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ค้างรับ	20,571,521	42,742,011	-	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับอื่น	81,470,170	96,297,081	1,783,366	1,131,433
รวมรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	308,658,240	422,853,871	1,783,366	1,131,433
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,571,521)	(42,013,749)	-	-
สุทธิ	288,086,719	380,840,122	1,783,366	1,131,433
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	207,755,654	300,415,259	152,746,854	175,803,190
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าและเท่ากับ 3 เดือน	52,017,031	94,170,694	15,481,230	6,482,831
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,076,588	17,180,118	1,310,818	681,640
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,543,458	19,866,501	499,353	544,266
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6,604,992	64,133,752	1,163,136	1,483,057
รวมลูกหนี้การค้า	270,997,723	495,766,324	171,201,391	184,994,984
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,231,369)	(105,782,724)	(2,196,723)	(3,521,959)
สุทธิ	260,766,354	389,983,600	169,004,668	181,473,025
รวม	548,853,073	770,823,722	170,788,034	182,604,458

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ประมาณรายได้ค้างรับดังกล่าวจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ประกาศโดยกระทรวงสาธารณสุข ทั้งนี้ การชำระค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับข้างต้นขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายชำระค่าบริการทางการแพทย์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยส่วนใหญ่ไม่เกินกว่า 12 เดือน ยกเว้น รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับกรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มียอดค้างรับเกิน 12 เดือนแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมี การเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ต้นปี	(147,796,473)	(103,991,265)	(3,521,959)	(3,305,931)
ตั้ง (เพิ่มขึ้น) ลดลงในระหว่างปี	12,692,074	(49,507,935)	1,292,774	(216,028)
ตัดหนี้สูญ	8,267,426	5,702,727	32,462	-
ลดลงจากการการจำหน่ายบริษัทย่อย	96,034,083	-	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ปลายปี	(30,802,890)	(147,796,473)	(2,196,723)	(3,521,959)

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

		บาท							
		งบการเงินรวม							
อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31		
ร้อยละ (ต่อปี)	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568		
						การจำหน่าย บริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)			
บริษัทร่วม									
บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด	3.82	-	20,000,000	-	20,000,000	-	(20,000,000)	-	
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	2.95 - 4.75	133,000,000	-	(3,700,000)	129,300,000	-	(129,300,000)	-	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน									
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.25 - 4.80	57,000,000	10,000,000	(14,000,000)	53,000,000	-	-	53,000,000	
รวม		190,000,000	30,000,000	(17,700,000)	202,300,000	-	(129,300,000)	(20,000,000)	53,000,000
		บาท							
		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31		
ร้อยละ (ต่อปี)	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568		
บริษัทร่วม									
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	2.95 - 4.75	133,000,000	-	(3,700,000)	129,300,000	-	(129,300,000)	-	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน									
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.25 - 4.80	57,000,000	10,000,000	(14,000,000)	53,000,000	-	-	53,000,000	
รวม		190,000,000	10,000,000	(17,700,000)	182,300,000	-	(129,300,000)	53,000,000	

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในรูปตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินมี กำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

9. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยาและเวชภัณฑ์	121,372,918	192,275,793	59,805,793	55,699,260
วัสดุสำนักงานและวัสดุสิ้นเปลือง	5,903,797	5,615,876	2,621,033	1,971,017
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	555,977	636,279	555,977	636,279
อาหารและเครื่องดื่ม	116,974	131,169	116,974	131,169
รวม	127,949,666	198,659,117	63,099,777	58,437,725

10. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัทย่อยได้นำเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ ธนาคารพาณิชย์ที่มีกำหนดระยะเวลา 3, 6 และ 12 เดือน ซึ่งสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากประจำได้ไปค้ำประกัน การไฟฟ้าไปรษณีย์ไทย และสำนักงานประกันสังคม	0.25 - 1.15	24.83	0.25 - 1.15	46.31

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</u>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 11.1)				
ราคาทุน	1,561,474,161	1,586,174,433	1,561,474,161	1,561,474,161
<u>บวก(หัก) กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าของตราสารทุน</u>	(727,806,161)	(330,612,933)	(727,806,161)	(321,741,161)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	833,668,000	1,255,561,500	833,668,000	1,239,733,000
<u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 11.1)				
ราคาทุน	4,563,594,240	5,293,843,703	4,563,594,240	4,555,148,410
<u>บวก(หัก) กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าของตราสารทุน</u>	117,583,090	2,742,727,524	117,583,090	1,482,564,385
รวม	4,681,177,330	8,036,571,227	4,681,177,330	6,037,712,795

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด (หมายเหตุ 11.2)				
ราคาทุน	1,027,806,891	1,354,333,871	977,806,891	977,806,891
บวก(หัก) กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าของตราสารทุน	1,255,194,000	960,783,760	1,255,194,000	946,300,000
รวม	2,283,000,891	2,315,117,631	2,233,000,891	1,924,106,891
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,964,178,221	10,351,688,858	6,914,178,221	7,961,819,686
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	7,797,846,221	11,607,250,358	7,747,846,221	9,201,552,686

11.1 เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน	
	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,152,750,099	9,977,491,072	1,135,545,000	6,846,575,480
ซื้อเงินลงทุน	327,922,713	385,311,034	322,748,613	383,424,860
ขายเงินลงทุน	(12,660,410)	-	(9,580,410)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(212,450,902)	(2,326,230,879)	(208,980,203)	(1,192,287,545)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,255,561,500	8,036,571,227	1,239,733,000	6,037,712,795
ซื้อเงินลงทุน	-	8,445,830	-	8,445,830
ขายเงินลงทุน	(24,700,272)	(682,178,617)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(397,193,228)	(2,631,730,891)	(406,065,000)	(1,364,981,295)
การจำหน่ายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	-	(49,930,219)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	833,668,000	4,681,177,330	833,668,000	4,681,177,330

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนข้างต้น ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินปันผล	132,679,735	234,565,693	131,811,235	165,408,419

กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
	บาท				
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ธันวาคม 2568
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
- บริษัท ไดนาสดี เซรามิก จำกัด (มหาชน)	(89,775,439)	38,507,389	(51,268,050)	(117,865,000)	(169,133,050)
- บริษัท กันทร่ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	(12,781,878)	(2,100,040)	(14,881,918)	(17,100,000)	(31,981,918)
- บริษัท ริชี่ เฟลซ 2002 จำกัด (มหาชน)	(18,234,681)	(7,821,002)	(26,055,683)	(24,890,000)	(50,945,683)
- บริษัท ศรีตรงเอโกโรอินคัสทรี จำกัด (มหาชน)	(75,934,710)	15,269,010	(60,665,700)	(38,940,000)	(99,605,700)
- บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	83,965,750	(252,835,560)	(168,869,810)	(207,270,000)	(376,139,810)
	(112,760,958)	(208,980,203)	(321,741,161)	(406,065,000)	(727,806,161)
งบการเงินรวม					
บริษัทย่อย					
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด					
- บริษัทอื่น ๆ	(5,401,073)	(3,470,699)	(8,871,772)	8,871,772	-
รวม	(118,162,031)	(212,450,902)	(330,612,933)	(397,193,228)	(727,806,161)

	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	บาท					
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	การจำหน่าย บริษัทย่อย	ธันวาคม 2568
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
- บริษัท สิครินทร์ จำกัด (มหาชน)	2,000,322,426	(166,432,152)	1,833,890,274	(793,512,523)	-	1,040,377,751
- บริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน)	89,603,460	(13,142,916)	76,460,544	(234,008,985)	-	(157,548,441)
- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	584,926,044	(1,006,500,956)	(421,574,912)	(317,388,540)	-	(738,963,452)
- บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	-	(5,700,000)	(5,700,000)	(17,220,000)	-	(22,920,000)
- บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	-	(511,521)	(511,521)	(2,851,247)	-	(3,362,768)
	2,674,851,930	(1,192,287,545)	1,482,564,385	(1,364,981,295)	-	117,583,090
งบการเงินรวม						
บริษัทย่อยทางอื่น						
บริษัท โรงพยาบาลเซียงใหม่ราม จำกัด						
- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	2,410,128,500	(1,133,924,500)	1,276,204,000	(1,276,204,000)	-	-
- บริษัทอื่น ๆ	(16,022,027)	(18,834)	(16,040,861)	9,454,405	6,586,456	-
รวม	5,068,958,403	(2,326,230,879)	2,742,727,524	(2,631,730,890)	6,586,456	117,583,090

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 บริษัทได้มีการถือหุ้นบริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นคิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว แต่บริษัทยังไม่มีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ เงินลงทุนดังกล่าวจึงยังคงแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนในความ ต้องการของตลาด ราคาขายรวม 1,309.96 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนรวม จำนวนเงิน 489.47 ล้านบาท ซึ่งได้เคยรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโอนออกมาไว้ในบัญชี กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรรตามที่แสดงไว้ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	ค่าประกัน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามหมายเหตุ	2568	2567
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่นำไปกับสถาบันการเงิน			
เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ (จำนวนหุ้น)			
สำหรับบริษัท			
- บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)	22	263,800,000	114,900,000
- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	19, 22	68,568,680	68,568,680
- บริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน)	22	28,153,000	28,153,000
- บริษัท บางกอก เชน ฮอस्पิตอล จำกัด (มหาชน)	22	21,000,000	21,000,000

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลนครชน จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ได้มีมติให้ลงทุนหุ้นสามัญเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกของบริษัท โรงพยาบาล นครชน จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,000,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 7.80 บาท เป็นจำนวน 46.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

11.2 เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,315,117,631	2,168,592,631	1,924,106,891	1,778,031,891
ซื้อ (จำหน่าย) เงินลงทุน	(450,000)	37,350,000	-	36,900,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่า	308,894,000	109,175,000	308,894,000	109,175,000
ลดลงกรจำหน่ายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	(340,560,740)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,283,000,891	2,315,117,631	2,233,000,891	1,924,106,891

รายละเอียดเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

		อัตราส่วนร้อยละ				บาท					
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		ของการลงทุน		วิธีราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ											
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน											
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	706.82	706.82	7.68	7.68	114,862,491	114,862,491	645,662,491	388,562,491	19,004,741	15,854,741
บริษัท โรงพยาบาลศุภฤกษ์อุ้มทอง จำกัด	โรงพยาบาล	50.00	50.00	11.00	11.00	3,875,000	3,875,000	7,001,000	3,875,000	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ที่ปรึกษา	100.00	100.00	14.80	14.80	43,715,000	43,715,000	43,715,000	43,715,000	1,258,000	1,110,000
บริษัท สีนแพทช์ เซอร์วิสเซส จำกัด	โรงพยาบาล	122.00	122.00	8.20	8.20	10,000,000	10,000,000	470,950,000	437,300,000	69,500,000	18,000,000
บริษัท สีนแพทช์ จำกัด	โรงพยาบาล	1,160.00	1,160.00	10.00	10.00	589,000,000	589,000,000	901,500,000	894,900,000	46,400,000	46,400,000
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	2,100.00	2,100.00	10.00	10.00	197,260,000	197,260,000	143,430,000	136,660,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด	โรงพยาบาล	10.00	10.00	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	-	-
รวม						959,712,491	959,712,491	2,213,258,491	1,906,012,491	136,162,741	81,364,741
(หัก) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า											
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	โรงพยาบาล					(53,830,000)	(60,600,000)				
รวม						(53,830,000)	(60,600,000)				
สุทธิ						905,882,491	899,112,491	2,213,258,491	1,906,012,491	136,162,741	81,364,741
บริษัทอื่น											
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	375.00	375.00	4.43	4.43	18,094,400	18,094,400	19,742,400	18,094,400	-	-
สุทธิ - ในงบการเงินเฉพาะกิจการ						923,976,891	917,206,891	2,233,000,891	1,924,106,891	136,162,741	81,364,741
งบการเงินรวม											
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน											
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	157.50	157.50	-	2.33	-	7,875,000	-	7,875,000	-	787,500
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	โรงพยาบาล	80.00	80.00	-	3.49	-	13,050,000	-	88,152,000	-	3,000,000
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	600.00	600.00	-	4.65	-	60,000,000	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	558.00	558.00	-	0.10	-	1,200,000	-	581,760	-	-
บริษัท กัชชัน มารีนา กอล์ฟ คลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ										
	และ โรงแรม	2,000.00	2,000.00	1.05	4.61	50,000,000	220,000,000	50,000,000	220,000,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	800.00	800.00	-	4.13	-	70,943,980	-	70,943,980	-	-
บริษัท โรงพยาบาลมหาสารคาม ราม จำกัด	โรงพยาบาล	200.63	200.63	-	0.47	-	2,000,000	-	2,000,000	-	-
บริษัท ไดอัม ไคเทียม คลินิก จำกัด	คลินิกไคเทียม	-	5.00	-	4.19	-	450,000	-	450,000	-	-
รวม						50,000,000	375,518,980	50,000,000	390,002,740	-	3,787,500
(หัก) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า											
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด						-	(60,000,000)				
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด						-	(618,240)				
รวม						-	(60,618,240)				
สุทธิ						50,000,000	314,900,740	50,000,000	390,002,740	-	3,787,500
บริษัทอื่น											
บริษัท พิชญ โกลอินเตอร์เวซการ จำกัด	โรงพยาบาล	160.00	160.00	-	2.04	-	1,008,000	-	1,008,000	-	-
สุทธิ - ในงบการเงินรวม						973,976,891	1,233,115,631	2,283,000,891	2,315,117,631	136,162,741	85,152,241

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2567 บริษัทมีการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนเดิมของบริษัท โรงพยาบาลธนบุรี รัชสิด จำกัด จำนวน 9,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.90 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทดังกล่าวได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567

เงินลงทุนในบริษัท ไตยัม ใต้เทียม คลินิก จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 ได้มีมติให้ร่วมลงทุนในบริษัท ไตยัม ใต้เทียม คลินิก จำกัด จำนวน 4,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.45 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ต่อมาบริษัทดังกล่าวได้มีการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	บาท							
		อัตรส่วนร้อยละ		ของการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)							
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บริษัทร่วมทางตรง									
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	2,000.00	2,000.00	33.85	33.85	2,405,804,719	2,394,024,054	1,317,365,248	1,317,365,248
บริษัท ทิพยสินทร์ จำกัด	อุปกรณ์การแพทย์	604.11	492.11	-	36.50	-	1,220,851	-	199,879,875
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	โรงพยาบาล	350.00	350.00	28.57	28.57	346,594,426	341,146,863	300,000,000	300,000,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน									
บริษัท ทิพยสินทร์ จำกัด								-	(136,005,080)
รวม								1,617,365,248	1,681,240,043
งบการเงินรวม									
บริษัทร่วมทางอ้อม									
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	400.00	400.00	40.66	-	3,065,942,018	-	671,449,430	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	1,800.00	1,000.00	42.32	-	319,353,368	-	324,000,000	-
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	โรงพยาบาล	86.63	86.63	34.84	-	11,455,086	-	26,235,782	-
บริษัท โรงพยาบาลเฉลิมคันคร จำกัด	โรงพยาบาล	89.71	89.71	10.34	11.84	-	131,676,407	-	30,882,500
บริษัท วัชรสิริเวช จำกัด	โรงพยาบาล	717.00	717.00	23.34	24.78	197,535,074	227,904,798	213,621,800	246,121,800
บริษัท วี นิวดี เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด	คลินิกโรคทั่วไป	7.00	3.00	-	13.88	-	900,000	-	900,000
รวม						6,346,684,691	3,096,872,973	2,852,672,260	1,959,144,343

บริษัทย่อย - บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการโอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด จากบริษัทย่อยทางอ้อมเดิมที่เคยมีการควบคุมมาเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป บริษัทย่อยได้รับรู้เงินลงทุนที่เหลือในบริษัทย่อยทางอ้อมเดิมที่เคยมีการควบคุมในมูลค่ายุติธรรมเริ่มแรก หุ้นละ 154.82 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,049.68 ล้านบาท (หมายเหตุ 13)

12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	126,699,623	61,864,891
บริษัท ทิพยบริรักษ์ จำกัด	(1,220,851)	(11,401,518)
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	13,281,106	11,875,944
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	17,738,032	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	(34,278)	-
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	(354,461)	-
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	3,790,376	10,568,910
บริษัท วัชรวิเศษ จำกัด	(9,437,345)	(7,005,616)
บริษัท วี บี ดี เอ็ม จำกัด	(2,100,000)	-
รวม	148,362,202	65,902,611
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(3,790,376)	(10,568,910)
รวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	144,571,826	55,333,701

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางตรง - บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ตามที่แสดงข้างต้นนี้เป็นจำนวนที่สุทธิจากการตัดรายการระหว่างกันจากรายการเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้แก่บริษัทร่วมดังกล่าว จำนวนเงิน 9.55 ล้านบาท และ 9.55 ล้านบาท ตามลำดับ

12.3 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน		
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	(56,765,313)	(38,989,251)
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	-	117,025
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	(498,624)	(1,873,400)
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	406,813	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	2,166,457	-
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	(980,455)	-
รวม	(55,671,122)	(40,745,626)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	166,830	1,873,400
รวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(55,504,292)	(38,872,226)

12.4 รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัทร่วม	บาท			
	เงินปันผล			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	67,700,075	67,700,075	67,700,075	67,700,075
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	10,000,000	20,000,000	10,000,000	20,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	5,477,364	11,411,175	-	-
รวม	83,177,439	99,111,250	77,700,075	87,700,075

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	บาท					
	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	850,521,600	-	2,324,947,397	2,109,627,332	116,913,431	164,179,322
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,302,919,349	-	9,568,965,407	10,004,560,209	675,196,078	612,195,840
หนี้สินหมุนเวียน	1,277,665,287	-	2,927,254,411	3,142,974,075	72,242,766	72,745,129
หนี้สินไม่หมุนเวียน	704,607,165	-	1,001,416,418	773,729,213	21,461,439	18,606,576
รายได้	2,861,155,111	-	4,858,700,557	4,311,516,937	524,909,618	525,429,163
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(74,716,097)	-	448,319,456	211,112,606	46,486,197	45,458,438
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(93,971,474)	-	(424,779,168)	(33,960,203)	7,582,600	409,600
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(168,687,571)	-	23,540,288	177,152,403	54,068,797	45,868,038

กระขยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	บาท					
	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์สุทธิ	3,171,168,497	-	7,965,241,975	8,197,484,254	698,405,304	685,023,457
ส่วนได้เสียไม่มีอำนาจควบคุม	(418,973,934)	-	(627,702,034)	(623,053,884)	-	-
รายการอื่น - กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ทางการเงิน						
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ในงบการเงิน						
ของบริษัทร่วมที่ไม่ถูกรวมบันทึกเป็นส่วนแบ่งกำไรจาก						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัท	-	-	(598,134,838)	(919,639,424)	-	-
สุทธิ	2,752,194,563	-	6,739,405,103	6,654,790,946	698,405,304	685,023,457
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	49.25	-	33.85	33.85	28.57	28.57
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการถือหุ้น	1,355,455,823	-	2,281,288,627	2,252,646,736	199,534,395	195,720,988
ค่าความนิยม	1,710,486,195	-	138,685,505	138,685,505	148,345,667	148,345,667
อื่นๆ	-	-	(14,169,413)	2,691,813	(1,285,636)	(2,919,792)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	3,065,942,018	-	2,405,804,719	2,394,024,054	346,594,426	341,146,863

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	บาท	
	2568	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการที่ยังดำเนินงาน	(9,356,559)	(7,838,224)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(498,624)	(1,873,402)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	528,343,528	361,702,056
	ค้าประกัน	หุ้น
	ตามหมายเหตุ	2568 2567
เงินลงทุนบริษัทที่นำมาไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ		
สำหรับบริษัท (งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ)		
- โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	19	25,160,358 25,160,358

เงินลงทุนในบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนของบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่น โดยเป็นจำนวน 35.93 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 2.317 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 83.24 ล้านบาท ทำให้มีผลกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม โดยคำนวณได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	83,242,396	83,242,396
(หัก) มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย / ราคาหุ้น	-	(199,879,875)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม	83,242,396	(116,637,479)

เงินลงทุนในบริษัท วัชรศิริเวช จำกัด

ในปี 2567 บริษัท วัชรศิริเวช จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 87.75 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 42.22 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 32.34

เงินลงทุนในบริษัท วี บิวตี้ เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด

บริษัทย่อย - บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ได้มีการลงทุนในหุ้นจดทะเบียนของ บริษัท วี บิวตี้ เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในร้อยละ 30 ทำให้บริษัทย่อยมีสิทธิในการออกเสียงและอำนาจควบคุมร่วม จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทรวม โดยมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

รายการที่ลงทุน	วันที่ลงทุน	จำนวนหุ้น	มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
หุ้นสามัญ	10 ตุลาคม 2567	300,000	3.00	900,000
เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือ	12 มีนาคม 2568	-	2.00	600,000
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	22 พฤษภาคม 2568	120,000	5.00	600,000
รวม		420,000		2,100,000

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 บริษัทย่อยได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่น จำนวน 0.42 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 0.002 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 882 บาท ทำให้มีผลกำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยคำนวณได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	882	-
(หัก) มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย / ราคาทุน	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	882	-

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)		บาท					
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	407,112,500	407,112,500	4,015,091,683	3,729,784,486	1,638,467,138	1,638,467,138	901,863,620	184,877,000
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	21,500,000	21,500,000	63,218,200	59,840,059	20,280,531	20,280,531	-	6,960,625
บริษัท วี พรีเมชั่น จำกัด	5,000,000	5,000,000	14,048,229	12,064,990	3,499,990	3,499,990	6,999,960	13,999,920
บริษัท เฟอริทัว จำกัด	60,000,000	40,000,000	46,697,114	31,863,906	57,999,990	27,999,995	-	-
บริษัท เมดิกา บางกอก คลินิก จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม			4,139,055,226	3,833,553,441	1,720,247,649	1,690,247,654	908,863,580	205,837,545

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ		บาท			
		และสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	17.43	17.43	103,518,786	(357,265,380)	760,521,842	2,787,281,134
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	53.75	53.75	3,925,949	7,701,329	73,750,731	69,824,783
บริษัท วี พรีเมชั่น จำกัด	ไทย	30.00	30.00	849,903	4,240,223	6,020,427	5,170,524
บริษัท เฟอริทัว จำกัด	ไทย	3.33	16.12	(1,444,230)	(255,282)	1,608,578	6,111,178
บริษัท เมดิกา บางกอก คลินิก จำกัด	ไทย	100.00	100.00	-	144,387	-	-
รวม				106,850,408	(345,434,723)	841,901,578	2,868,387,619

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	913,538,895	1,048,085,877
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,239,231,141	9,968,378,771
หนี้สินหมุนเวียน	2,566,831,374	3,212,981,917
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,022,575,009	1,924,958,255
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	64,139,411	2,109,191,037
รวมรายได้	5,068,628,367	5,424,860,122
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(50,329,691)	111,210,784
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(50,329,691)	(285,398,162)
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	190,419,086	87,268,750
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	703,262,755	921,571,016
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	787,228,146	(262,641,325)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,542,545,749)	(673,413,767)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(52,054,848)	(14,484,076)

สำหรับบริษัทย่อย - บริษัท เฟอริทิว จำกัด

บริษัทและบริษัทย่อย - บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด มีการซื้อเงินลงทุนในบริษัท เฟอริทิว จำกัด โดยมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

รายการที่ลงทุน	วันที่ลงทุน	จำนวนหุ้น	มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
สำหรับบริษัท				
หุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม	17 มกราคม 2567	1	1.25	1
หุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม	5 กุมภาพันธ์ 2567	699,998	1.25	874,998
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	13 กุมภาพันธ์ 2567	4,900,000	1.25	6,125,000
เรียกชำระทุนเพิ่มเติม	30 เมษายน 2567	-	1.25	6,999,999
เรียกชำระทุนเพิ่มเติม	14 กันยายน 2567	-	1.25	6,999,998
เรียกชำระทุนเพิ่มเติม	15 พฤศจิกายน 2567	-	1.25	6,999,999
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	29 เมษายน 2568	2,100,000	5.00	10,500,000
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	14 ตุลาคม 2568	420,000	5.00	2,100,000
รวม		8,119,999		40,599,995

รายการที่ลงทุน	วันที่ลงทุน	จำนวนหุ้น	มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
<u>สำหรับบริษัทย่อย - บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด</u>				
หุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม	17 มกราคม 2567	1	1.25	1
หุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม	5 กุมภาพันธ์ 2567	299,998	1.25	374,998
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	13 กุมภาพันธ์ 2567	2,100,000	1.25	2,625,000
เรียกชำระทุนเพิ่มเติม	30 เมษายน 2567	-	1.25	2,999,999
เรียกชำระทุนเพิ่มเติม	14 กันยายน 2567	-	1.25	2,999,998
เรียกชำระทุนเพิ่มเติม	15 พฤศจิกายน 2567	-	1.25	2,999,999
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	29 เมษายน 2568	900,000	5.00	4,500,000
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	14 ตุลาคม 2568	180,000	5.00	900,000
รวม		3,479,999		17,399,995

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทั้งหมดจากบริษัทย่อย จำนวน 3.48 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 17.40 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 67.67 เป็นสัดส่วนร้อยละ 96.67 และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 1.40 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติให้บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทย่อย” จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด “บริษัทย่อยทางอ้อม” และการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม ให้แก่บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม ให้แก่บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2,848,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 150.00 บาท เป็นจำนวน 427.20 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะได้รับชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือ ณ วันที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์

จากการทำรายการขายเงินลงทุนดังกล่าว มีผลทำให้บริษัทย่อยสูญเสียการควบคุมที่เคยมีต่อบริษัทย่อยทางอ้อม และโอนเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป โดยบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมอัตราร้อยละ 56.37 เป็นอัตราร้อยละ 49.25 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด

บริษัทย่อยมีผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ	427,200,000	-
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือ (ร้อยละ 49.25)	3,049,683,065	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ควบคุมเดิม	1,391,418,168	-
หัก สิ้นทรัพย์สุทธิ/เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่คัดออก (หมายเหตุ 35)	(3,555,382,855)	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย / จำหน่ายเงินลงทุน	1,312,918,378	-

จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ทำให้กลุ่มบริษัทย่อยทางอ้อม ประกอบไปด้วยบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด, บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด สันนิษฐานจากการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทแทนตั้งแต่วันดังกล่าวเป็นต้นไป

สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด

ในปี 2567 บริษัทย่อยได้ชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นเป็นเงิน 30.24 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นเป็นเงิน 109.86 ล้านบาท รวมเป็นทั้งสิ้น 140.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 2.37 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 23.68 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 83.16 เป็นสัดส่วนร้อยละ 85.52

ในไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 213.95 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 36.00 ล้านบาท และบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 170.87 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 206.87 ล้านบาท

สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.25 บาท เป็นเงิน 25.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย - บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 5.62 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 18.12 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 69.39 เป็นสัดส่วนร้อยละ 70.27 และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

ในไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนล่วงหน้าเป็นเงิน 25.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงิน 12.50 ล้านบาท และบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงิน 5.61 ล้านบาท รวมเป็นทั้งสิ้น 18.11 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท เมดิค้า บางกอก คลินิก จำกัด

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อย - บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด และบริษัท วีพีริชชั่น จำกัด มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เมดิค้า บางกอก คลินิก จำกัด จำนวน 300,000 หุ้นและ 300,000 หุ้น ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 3.30 บาท ให้แก่บุคคลอื่น ทำให้มีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยคำนวณได้ดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวม
มูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	1,992,000
(หัก) มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ / เงินลงทุน	2,404,240
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(412,240)

	ค่าประกัน	หุ้น	
	ตามหมายเหตุ	2568	2567
เงินลงทุนบริษัทย่อยที่นำมาไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ			
<u>สำหรับบริษัท (งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ)</u>			
- บริษัท เชียงใหม่รามทรูการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	19,22	3,251,400,000	2,850,000,000
<u>สำหรับบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)</u>			
- บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และ			
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	22	43,005,000	43,005,000

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ประกอบด้วย

	บาท									
	งบการเงินรวม									
	ยอดตามบัญชี	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี	
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	จำหน่าย	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566			(ออก)	ธันวาคม 2567			(ออก)	บริษัทย่อย	ธันวาคม 2568
									(หมายเหตุ 35)	
<u>ราคาทุน</u>										
ที่ดิน	171,553,809	-	-	-	171,553,809	-	-	-	(20,783,809)	150,770,000
อาคารให้เช่า	344,259,539	294,858	(7,820,216)	7,820,216	344,554,397	3,682,596	-	-	(65,691,746)	282,545,247
รวม	515,813,348	294,858	(7,820,216)	7,820,216	516,108,206	3,682,596	-	-	(86,475,555)	433,315,247
<u>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>										
อาคารให้เช่า	(101,628,291)	(19,900,474)	1,439,232	-	(120,089,533)	(18,174,813)	-	-	19,855,253	(118,409,093)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ										
ลงทุน - สุทธิ	414,185,057				396,018,673					314,906,154

	บาท								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ยอดตามบัญชี	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	ณ วันที่ 31	
ต้นงวด 2566			(ออก)	ต้นงวด 2567			(ออก)	ต้นงวด 2568	
ราคาทุน									
ที่ดิน	150,770,000	-	-	-	150,770,000	-	-	-	150,770,000
อาคารให้เช่า	278,567,793	294,858	(7,820,216)	7,820,216	278,862,651	3,682,596	-	-	282,545,247
รวม	429,337,793	294,858	(7,820,216)	7,820,216	429,632,651	3,682,596	-	-	433,315,247
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม									
อาคารให้เช่า	(85,966,510)	(17,710,750)	1,439,232	-	(102,238,028)	(16,171,065)	-	-	(118,409,093)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	343,371,283				327,394,623				314,906,154

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของเป็นที่ดินและอาคารให้เช่าได้มีการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ				
มูลค่ายุติธรรม	331.65	318.41	331.65	241.72
รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์	78.47	94.44	89.69	88.90
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	44.48	44.25	44.48	41.20

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดจ้างองสักริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ประกอบด้วย

	บาท					
	งบการเงินรวม					
ยอดตามบัญชี	รายการในระหว่างปี				ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	จำหน่ายบริษัทย่อย	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2567				(หมายเหตุ 35)	ธันวาคม 2568	
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,960,878,972	-	-	(2,101,174,776)	1,859,704,196	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5,460,245,678	3,843,129	(16,466,284)	183,972,908	(1,617,942,522)	4,013,652,909
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	2,584,728,165	139,312,831	(45,065,638)	206,400	(948,029,223)	1,731,152,535
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2,357,290,947	43,647,961	(10,818,218)	8,878,792	(988,384,409)	1,410,615,073
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	14,188,937	220,965	-	158,146	-	14,568,048
ยานพาหนะ	173,247,120	10,538,430	(4,828,000)	-	(40,259,913)	138,697,637
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	411,790,485	645,561,937	-	(193,216,246)	(453,761,680)	410,374,496
รวมราคาทุน	14,962,370,304	843,125,253	(77,178,140)	-	(6,149,552,523)	9,578,764,894

	บาท					ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม					
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี				
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก) จำหน่ายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(29,476,692)	(1,194,759)	-	-	(30,671,451)	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,972,516,025)	(210,782,098)	3,793,510	-	1,072,155,923	
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(1,856,422,390)	(186,345,363)	44,093,961	-	665,905,629	
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,664,906,988)	(171,472,143)	7,941,411	-	807,404,537	
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(5,895,491)	(1,329,420)	-	-	-	
ยานพาหนะ	(143,012,720)	(8,087,036)	4,757,209	-	33,059,949	
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,672,230,306)	(579,210,819)	60,586,091	-	2,578,526,038	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	8,290,139,998				4,966,435,898	

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566				ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,962,813,259	11,000	(1,945,287)	-	3,960,878,972
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5,359,140,419	17,909,443	(24,097,809)	107,293,625	5,460,245,678
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	2,488,919,740	144,922,425	(60,866,368)	11,752,368	2,584,728,165
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2,312,262,696	59,933,432	(20,408,328)	5,503,147	2,357,290,947
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	19,594,812	201,558	(5,607,433)	-	14,188,937
ยานพาหนะ	167,325,311	6,722,360	(1,052,001)	251,450	173,247,120
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	158,447,346	385,985,845	(21,900)	(132,620,806)	411,790,485
รวมราคาทุน	14,468,503,583	615,686,063	(113,999,126)	(7,820,216)	14,962,370,304
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(28,242,965)	(1,233,727)	-	-	(29,476,692)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,752,661,622)	(223,157,576)	3,303,173	-	(2,972,516,025)
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(1,718,340,884)	(184,854,947)	46,773,441	-	(1,856,422,390)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(1,497,546,586)	(183,102,767)	15,742,365	-	(1,664,906,988)
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(10,179,801)	(1,316,767)	5,601,077	-	(5,895,491)
ยานพาหนะ	(136,056,557)	(8,008,162)	1,051,999	-	(143,012,720)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,143,028,415)	(601,673,946)	72,472,055	-	(6,672,230,306)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	8,325,475,168				8,290,139,998

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	484,206,727	-	-	484,206,727
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,630,349,833	2,240,683	15,785,514	1,648,376,030
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	771,805,537	38,677,678	206,400	810,689,615
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	358,732,391	9,122,546	2,595,621	370,450,558
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	14,188,937	220,965	158,146	14,568,048
ยานพาหนะ	87,750,180	4,507,739	-	92,257,919
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	215,403,461	211,836,369	(18,745,681)	408,494,149
รวมราคาทุน	3,562,437,066	266,605,980	-	3,829,043,046
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(5,622,029)	-	-	(5,622,029)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,253,266,316)	(53,980,678)	-	(1,307,246,994)
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(625,590,031)	(42,794,001)	-	(668,384,032)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(315,608,760)	(15,577,265)	-	(331,186,025)
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(5,895,491)	(1,329,420)	-	(7,224,911)
ยานพาหนะ	(70,793,175)	(3,294,967)	-	(74,088,142)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,276,775,802)	(116,976,331)	-	(2,393,752,133)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,285,661,264			1,435,290,913

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	484,206,727	-	-	484,206,727
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,569,743,059	2,239,149	59,064,657	1,630,349,833
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	730,569,495	29,483,674	11,752,368	771,805,537
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	336,669,770	17,541,542	5,201,079	358,732,391
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	19,594,812	201,558	-	14,188,937
ยานพาหนะ	81,465,249	6,033,481	251,450	87,750,180
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	97,632,989	201,860,242	(84,089,770)	215,403,461
รวมราคาทุน	3,319,882,101	257,359,646	(7,820,216)	3,562,437,066
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(5,621,034)	(995)	-	(5,622,029)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,201,977,293)	(51,527,383)	238,360	(1,253,266,316)
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(582,123,411)	(43,466,620)	-	(625,590,031)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(301,862,289)	(14,209,244)	462,773	(315,608,760)
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(10,179,801)	(1,316,767)	5,601,077	(5,895,491)
ยานพาหนะ	(68,359,710)	(2,433,465)	-	(70,793,175)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,170,123,538)	(112,954,474)	-	(2,276,775,802)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,149,758,563			1,285,661,264

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คิดการค่าประกันวงเงินสินเชื่อ				
จากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 22)	2,660.88	3,406.89	281.54	271.18
ราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้วแต่ยังใช้งานอยู่	1,983.27	3,225.10	1,101.94	1,078.00
มูลค่าตามบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่า	36.33	40.64	35.48	39.79
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	6.60	0.71	6.60	0.71
อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.00	3.00	3.00	3.00

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31
	จำนวน 2566	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	จำนวน 2567	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 35)	จำนวน 2568
ราคาทุน							
ที่ดิน	-	214,995,542	-	214,995,542	-	-	214,995,542
อาคารและห้องชุด	44,769,368	-	3,351,605	48,120,973	-	-	25,710,899
รวมราคาทุน	44,769,368	214,995,542	3,351,605	263,116,515	-	-	240,706,441
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ที่ดิน	-	(5,058,502)	-	(5,058,502)	(6,714,012)	-	(11,772,514)
อาคารและห้องชุด	(23,674,079)	(6,791,196)	(1,141,288)	(31,606,563)	(5,555,728)	-	(22,038,238)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(23,674,079)	(11,849,698)	(1,141,288)	(36,665,065)	(12,269,740)	-	(33,810,752)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	21,095,289			226,451,450			206,895,689

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31
	จำนวน 2566	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	จำนวน 2567	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	จำนวน 2568
ราคาทุน							
ที่ดิน	-	214,995,542	-	214,995,542	-	-	214,995,542
อาคารและห้องชุด	25,710,899	-	-	25,710,899	-	-	25,710,899
รวมราคาทุน	25,710,899	214,995,542	-	240,706,441	-	-	240,706,441
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ที่ดิน	-	(5,058,502)	-	(5,058,502)	(6,714,012)	-	(11,772,514)
อาคารและห้องชุด	(14,544,588)	(4,067,257)	-	(18,611,845)	(3,426,393)	-	(22,038,238)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,544,588)	(9,125,759)	-	(23,670,347)	(10,140,405)	-	(33,810,752)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	11,166,311			217,036,094			206,895,689

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้คิดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อ				
จากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19)	203.22	-	203.22	-

บริษัทและบริษัทย่อยเข้าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วยสัญญาเช่าอาคารและห้องพักอาศัย สัญญาเช่า 2 - 32 ปี

17. ค่าความนิยม

ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	บริษัท	บริษัท	บริษัท	บริษัท	รวม
	เชียงใหม่ราม	โรงพยาบาล	โรงพยาบาล	โรงพยาบาล	
	ธุรกิจการแพทย์	เชียงใหม่ราม	หริภุญชัย เมโม	พะวอ จำกัด	
	จำกัด (มหาชน)	จำกัด	เรียล จำกัด		
	“กลุ่ม CMR”	“CMH”	“HARI”	“PAWO”	
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ ณ วันต้นปี	424,723,212	89,343,728	209,148,791	1,678,943	724,894,674
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-
หัก การจำหน่ายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	(309,027,615)	(89,343,728)	-	(1,678,943)	(400,050,286)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ ณ วันสิ้นปี	115,695,597	-	209,148,791	-	324,844,388

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยการจัดทำประมาณการทางการเงินของหน่วยธุรกิจ ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ (Present Value of Future Free Cash Flow หรือ DCF) ที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละปีจากการประมาณการทางการเงินประมาณ 5 ปี ด้วยอัตราคิดลดที่ได้จากการคำนวณต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital : WACC) ของหน่วยธุรกิจ

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า		วิธีที่ถูกต้องในการพิจารณามูลค่า
	กลุ่ม CMR	HARI	
อัตราคิดลด (Discount rate)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 7.18 (Weighted average cost of capital: WACC)	ต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 5.82 (Weighted average cost of capital: WACC)	อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจ
อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	อัตราคาดการณ์ที่เหมาะสม

18. สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแลและหนี้สินภายใต้การกำกับดูแล

สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแลและหนี้สินภายใต้การกำกับดูแล มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล	5,118,330	5,468,979	67,769,615	68,495,112
หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล	(157,796,856)	(845,037,126)	(177,389,386)	(472,743,959)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การกำกับดูแล - สุทธิ	(152,678,526)	(839,568,147)	(109,619,771)	(404,248,847)

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปดังนี้

	บาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
							(หมายเหตุ 35)	
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล :								
ลูกหนี้การค้า	11,716,771	1,965,486	-	13,682,257	(770,556)	-	(12,390,978)	520,723
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,014,472	41,247,115	-	54,261,587	(3,244,478)	-	(2,523,660)	48,493,449
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	51,204,285	4,258,563	-	55,462,848	3,627,322	5,780,071	(22,968,171)	41,902,070
อื่น ๆ	385,230	-	-	385,230	-	-	(385,230)	-
รวม	76,320,758	47,471,164	-	123,791,922	(387,712)	5,780,071	(38,268,039)	90,916,242
หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล :								
สินทรัพย์สิทธิการซื้อ	13,192,852	(39,468,850)	-	52,661,702	2,924,113	-	1,342,388	48,395,201
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า								
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,312,764,064	41,796,041	465,186,176	805,781,847	81,213,000	211,217,459	384,357,202	128,994,186
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ								
สินทรัพย์ทางการเงินรวมสุทธิ	108,442,075	3,525,555	-	104,916,520	3,336,575	-	35,374,564	66,205,381
รวม	1,434,398,991	5,852,746	465,186,176	963,360,069	87,473,688	211,217,459	421,074,154	243,594,768
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การกำกับดูแล - สุทธิ	(1,358,078,233)			(839,568,147)				(152,678,526)

	บาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล :								
ลูกหนี้การค้า	661,186	43,206	-	704,392	(265,047)	-		439,345
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,580,195	41,157,732	-	51,737,927	(3,244,478)	-		48,493,449
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	16,000,557	52,236	-	16,052,793	978,375	1,805,653		18,836,821
รวม	27,241,938	41,253,174	-	68,495,112	(2,531,150)	1,805,653		67,769,615
หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล :								
สินทรัพย์สิทธิการซื้อ	10,977,182	(40,342,132)	-	51,319,314	2,924,114	-		48,395,200
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	701,618,195	41,796,040	238,397,510	421,424,645	81,213,000	211,217,459		128,994,186
รวม	712,595,377	1,453,908	238,397,510	472,743,959	84,137,114	211,217,459		177,389,386
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การกำกับดูแล - สุทธิ	(685,353,439)			(404,248,847)				(109,619,771)

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	128	20,786,643	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,840,000,000	4,400,000,000	2,150,000,000	3,195,000,000
รวม	2,840,000,128	4,420,786,643	2,150,000,000	3,195,000,000
<u>วงเงิน (ล้านบาท)</u>				
เงินเบิกเกินบัญชี	125	225	60	60
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,140	4,999	3,050	3,500
<u>อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)</u>				
เงินเบิกเกินบัญชี	MLR, MOR	MLR, MOR	MLR, MOR	MLR, MOR
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 - 5.15	2.91 - 5.15	2.00 - 3.65	2.91 - 3.65

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง
ค้ำประกัน โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย จำนำใบหุ้น
ของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11, 12, 13 และ 16

20. เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31
ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	บาท							
		งบการเงินรวม							
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
			เพิ่มขึ้น	ลดลง		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
							การจำหน่าย บริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)		
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>									
<u>บริษัทร่วม</u>									
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	4.50	-	-	-	-	-	50,000,000	50,000,000	
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	4.50	-	-	-	-	-	35,000,000	35,000,000	
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>									
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	3.15 - 4.50	60,000,000	200,000,000	(210,000,000)	50,000,000	-	-	-	50,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	2.85 - 3.25	-	-	-	-	460,000,000	(460,000,000)	-	-
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>									
กรรมการของบริษัทและญาติ	2.00 - 5.00	217,300,000	25,000,000	-	242,300,000	283,000,000	(220,000,000)	(203,300,000)	102,000,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น		277,300,000	225,000,000	(210,000,000)	292,300,000	743,000,000	(680,000,000)	(118,300,000)	237,000,000
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>									
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>									
กรรมการของบริษัทและญาติ	2.65 - 2.90	364,400,000	600,000,000	(560,400,000)	404,000,000	372,000,000	(320,000,000)	-	456,000,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		364,400,000	600,000,000	(560,400,000)	404,000,000	372,000,000	(320,000,000)	-	456,000,000
รวม		641,700,000	825,000,000	(770,400,000)	696,300,000	1,115,000,000	(1,000,000,000)	(118,300,000)	693,000,000

		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
		ต้นงวด 2566	เพิ่มขึ้น ลดลง		ต้นงวด 2567	เพิ่มขึ้น ลดลง	
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>							
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>							
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา							
จำกัด (มหาชน)	2.85 - 3.25	-	-	-	460,000,000	(460,000,000)	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น		-	-	-	460,000,000	(460,000,000)	-
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>							
<u>บริษัทย่อย</u>							
บริษัท วี พี ชีซั่น จำกัด	2.65 - 2.90	30,000,000	-	-	30,000,000	-	30,000,000
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	2.90	-	30,000,000	-	30,000,000	-	(5,000,000)
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>							
กรรมการของบริษัทและญาติ	2.65 - 2.90	364,000,000	600,000,000	(560,000,000)	404,000,000	372,000,000	(320,000,000)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		394,000,000	630,000,000	(560,000,000)	464,000,000	372,000,000	(325,000,000)
รวม		394,000,000	630,000,000	(560,000,000)	464,000,000	832,000,000	(785,000,000)
							511,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้น - บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 3 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาว - บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมชำระคืนเงินต้นภายใน 3 ปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 ต่อปี เมื่อมีการไถ่ถอนก่อนกำหนดชำระดอกเบี้ย ครอบคลุมวันที่ 31 ตุลาคม 2569 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ให้กู้สามารถไถ่ถอนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้และผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้

21. เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

		บาท							
		งบการเงินรวม							
อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31		
		ร้อยละ (ต่อปี)	จำนวน 2566		เพิ่มขึ้น	ลดลง		จำนวน 2567	เพิ่มขึ้น
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>									
บุคคลอื่น	3.00 - 5.25	95,300,000	-	-	95,300,000	-	(3,000,000)	(69,300,000)	23,000,000
รวม		95,300,000	-	-	95,300,000	-	(3,000,000)	(69,300,000)	23,000,000

		บาท							
		งบการเงินรวม							
อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31		
ร้อยละ (ต่อปี)	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การจำหน่าย	ธันวาคม 2568	
							บริษัทย่อย		
							(หมายเหตุ 35)		
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>									
กิจการอื่น	2.90	25,000,000	5,000,000	-	30,000,000	-	-	-	30,000,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		25,000,000	5,000,000	-	30,000,000	-	-	-	30,000,000
รวม		120,300,000	5,000,000	-	125,300,000	-	(3,000,000)	(69,300,000)	53,000,000

		บาท							
		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31		
ร้อยละ (ต่อปี)	ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2568		
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>									
กิจการอื่น	2.90	25,000,000	5,000,000	-	30,000,000	-	-	-	30,000,000
รวม		25,000,000	5,000,000	-	30,000,000	-	-	-	30,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม		3,800,110,823	4,511,667,708	1,921,892,350	2,409,718,070
รับเงินกู้เพิ่มในระหว่างปี		2,207,171,030	672,000,000	1,400,000,000	300,000,000
จ่ายเงินกู้ในระหว่างปี		(1,425,603,720)	(1,383,556,885)	(805,185,720)	(787,825,720)
การจำหน่ายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)		(813,727,503)	-	-	-
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม		3,767,950,630	3,800,110,823	2,516,706,630	1,921,892,350
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>		<u>(1,189,734,630)</u>	<u>(1,255,653,720)</u>	<u>(809,066,630)</u>	<u>(681,485,720)</u>
สุทธิ		<u>2,578,216,000</u>	<u>2,544,457,103</u>	<u>1,707,640,000</u>	<u>1,240,406,630</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน
ในประเทศ ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ปีที่กู้	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกถอน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวน งวด	การชำระเงินต้น (ไม่รวมดอกเบี้ย)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	
		2568	2567	2568	2567				2568	2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
1	2562	420.00	420.00	420.00	420.00	FDR + 1.75	60	งวดที่ 1-24 เดือนละ 4.72 ล้านบาท งวดที่ 25-59 เดือนละ 8.57 ล้านบาท งวดที่ 60 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	-	-
2	2562	800.00	800.00	800.00	800.00	MLR - 3.60	84	เดือนละ 9.52 ล้านบาท (เริ่มชำระงวดแรกครบกำหนด 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก)	66,666,630	180,952,350
3	2564	550.00	550.00	550.00	550.00	2.45	60	เดือนละ 9.70 ล้านบาท (เริ่มชำระงวดแรกครบกำหนด 3 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก)	26,200,000	142,600,000
4	2565	200.00	200.00	200.00	200.00	2.95	20	กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน งวดละ 10.00 ล้านบาท	44,000,000	90,000,000
5	2565	300.00	300.00	300.00	300.00	THOR + 2.30	60	เดือนละ 5.00 ล้านบาท (เริ่มชำระงวดแรกครบกำหนด 2 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก)	115,000,000	175,000,000
6	2565	500.00	500.00	500.00	500.00	THOR + 2.35	60	เดือนละ 8.33 ล้านบาท	191,790,000	291,750,000
7	2566	500.00	500.00	500.00	500.00	THOR + 1.54	72	เดือนละ 7.57 ล้านบาท (เริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของ เดือนที่ 7 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก)	310,750,000	401,590,000
8	2566	300.00	300.00	300.00	300.00	ปีที่ 1 = 3.90 ปีที่ 2 = MLR - 2.63	20	กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน งวดละ 15.00 ล้านบาท	179,000,000	240,000,000
9	2566	500.00	500.00	500.00	500.00	ปีที่ 1 = 3.90 ปีที่ 2 = THOR + 2.00	20	กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน งวดละ 25.00 ล้านบาท	300,000,000	400,000,000
10	2568	300.00	-	300.00	-	3.30	60	เดือนละ 5.00 ล้านบาท	255,000,000	-
11	2568	500.00	-	300.00	-	THOR + 1.50	84	เดือนละ 5.95 ล้านบาท	264,300,000	-
12	2568	300.00	-	300.00	-	ปีที่ 1 = 3.90 ปีที่ 2 = THOR + 2.00	20	กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน งวดละ 15.00 ล้านบาท	270,000,000	-
13	2568	1,000.00	-	500.00	-	THOR + 1.60	84	เดือนละ 18.00 ล้านบาท	494,000,000	-
	รวม	6,170.00	4,070.00	5,470.00	4,070.00				2,516,706,630	1,921,892,350
งบการเงินรวม										
บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)										
14	2562	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00	MLR - 3.668	72	งวดที่ 1-9 เดือนละ 8.30 ล้านบาท งวดที่ 10-71 เดือนละ 16.60 ล้านบาท งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด เริ่มชำระเดือนที่ 9 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา	187,400,000	386,600,000

ลำดับ	ปีที่ผู้	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกถอน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวน งวด	การชำระเงินคืน (ไม่รวมดอกเบี้ย)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	
		2568	2567	2568	2567				2568	2567
15	2566	200.00	200.00	200.00	200.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 3.50	59	งวดที่ 1-58 เดือนละ 3.40 ล้านบาท งวดที่ 59 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด เริ่มชำระเดือนที่ 1 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา	115,000,000	155,800,000
16	2567	300.00	300.00	300.00	300.00	MLR - 2.800	60	งวดที่ 1-59 เดือนละ 5.00 ล้านบาท งวดที่ 60 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด เริ่มชำระเดือนที่ 1 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา	205,000,000	265,000,000
17	2568	200.00	-	200.00	-	MLR - 3.65	72	งวดที่ 1-71 เดือนละ 2.78 ล้านบาท งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด เริ่มชำระเดือนที่ 1 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา	194,440,000	-
<u>บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด</u>										
18	2562	-	800.00	-	443.90	MLR - 3.668	72	งวดที่ 1-71 เดือนละ 4.75 ล้านบาท งวดที่ 72 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด เริ่มชำระเดือนที่ 9 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา	-	126,876,473
19	2565	-	300.00	-	300.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน + 2.75	60	เดือนละ 5.00 ล้านบาท	-	70,000,000
20	2565	-	360.00	-	360.00	MLR - 3.225	75	งวดที่ 1-74 เดือนละ 4.80 ล้านบาท งวดที่ 75 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	-	216,530,000
<u>บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด</u>										
21	2563	-	40.00	-	40.00	3.00	60	เดือนละ 0.67 ล้านบาท	-	7,840,000
22	2566	-	20.00	-	20.00	3.95	36	เดือนละ 0.56 ล้านบาท	-	12,160,000
<u>บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี เมโมเรียล จำกัด</u>										
23	2563	800.00	800.00	800.00	800.00	MLR - 3.55	60	งวดที่ 1-16 เดือนละ 1.00 ล้านบาท งวดที่ 17-40 เดือนละ 4.00 ล้านบาท งวดที่ 41-59 เดือนละ 8.50 ล้านบาท งวดที่ 60 ชำระคืนยอดค้างทั้งหมด	505,000,000	580,000,000
24	2567	65.00	65.00	65.00	65.00	FDR+1.60	60	เดือนละ 1.08 ล้านบาท	44,404,000	57,412,000
รวม		8,935.00	8,155.00	8,235.00	7,798.90				3,767,950,630	3,800,110,823

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยและการ จำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11,13,14 และ 15

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อจำกัดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	108,908,999	65,072,360	96,290,701	52,900,974
เพิ่มขึ้น	6,195,864	224,876,908	4,507,740	220,992,643
ลดลงจากการจำหน่ายทรัพย์สินย่อย (หมายเหตุ 35)	(10,766,757)	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	6,099,915	8,382,275	5,739,483	7,930,215
เงินจ่ายชำระ	(19,640,699)	(189,422,544)	(16,334,856)	(185,533,131)
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	90,797,322	108,908,999	90,203,068	96,290,701
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(13,487,682)	(12,649,378)	(13,325,809)	(9,797,421)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	77,309,640	96,259,621	76,877,259	86,493,280

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,860,407	21,772,104	14,731,072	19,048,165
ดอกเบี้ยจ่าย	6,099,915	8,382,275	5,739,483	7,930,215
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,615,494	1,105,670	1,246,494	769,670
	24,575,816	31,260,049	21,717,049	27,748,050

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่า (ล้านบาท)	21.26	190.53	17.58	186.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับยานพาหนะและเครื่องมือแพทย์				
กับบริษัทอิสระซึ่งในประเทศหลายแห่งคงเหลือ (ฉบับ)	10	12	9	7
มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)	58.91	57.38	58.24	54.06
ระยะเวลาผ่อนชำระ (งวด)	48 - 60	12 - 60	48 - 60	48 - 60
จ่ายชำระรวมงวดละ (ล้านบาท)	1.04	1.15	1.03	0.95

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

24. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน งบประมาณการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	280,304,551	256,085,675	80,263,967	80,002,783
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	(132,184,549)	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(7,940,671)	(12,536,253)	(5,355,084)	(9,869,407)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	39,319,104	36,755,129	10,246,959	10,130,591
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	28,959,714	-	9,028,266	-
ประมาณการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>208,458,149</u>	<u>280,304,551</u>	<u>94,184,108</u>	<u>80,263,967</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	21,636,863	20,210,802	5,126,950	4,765,146
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,096,056	6,488,090	2,230,841	2,408,395
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	51,135	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	10,586,185	10,005,102	2,889,168	2,957,050
รวม	<u>39,319,104</u>	<u>36,755,129</u>	<u>10,246,959</u>	<u>10,130,591</u>

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เกิดขึ้นจาก

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การปรับปรุงจากประสบการณ์	529,281	-	407,341	-
สมมติฐานประชากร	(1,137,734)	-	(1,137,734)	-
สมมติฐานทางการเงิน	29,568,167	-	9,758,659	-
รวม	<u>28,959,714</u>	<u>-</u>	<u>9,028,266</u>	<u>-</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.17 - 3.85	2.31 - 3.85	2.30	3.41
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 5.68	2.50 - 4.81	3.00	3.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 44.44	0.00 - 33.33	0.00 - 18.07	0.00 - 20.14
อัตราการทุพพลภาพ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ	100.00 ของอัตราภาระ
	ไทยปี 2560 แยกเกณฑ์	ไทยปี 2560 แยกเกณฑ์	ไทยปี 2560 แยกเกณฑ์	ไทยปี 2560 แยกเกณฑ์
	ตามเพศชายและหญิง	ตามเพศชายและหญิง	ตามเพศชายและหญิง	ตามเพศชายและหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(25,204,076)	(30,529,641)	(10,287,613)	(6,867,045)
ลดลงร้อยละ 1	30,616,280	36,815,301	12,307,657	8,095,693
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	28,708,910	35,243,126	11,161,044	8,700,715
ลดลงร้อยละ 1	(24,178,855)	(34,547,674)	(9,519,001)	(7,447,590)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(10,985,686)	(8,138,810)	(2,680,359)	(1,948,153)
ลดลงร้อยละ 10	11,828,575	8,743,625	2,908,365	2,112,575

25. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติของที่ประชุมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ผู้ถือหุ้นได้มีมติในเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

1) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 143,112,781.00 บาท จากเดิม จำนวน 1,491,593,360.60 บาท เป็น 1,348,480,579.60 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 1,431,127,810 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่เหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (VIBHA-W4)

2) การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

อนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วน ครั้งที่ 5 (VIBHA-W5) จำนวนไม่เกิน 1,123,733,816 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราจัดสรร 12 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในกรณีที่มีเศษของหุ้น หลังจากการคำนวณการออกและจัดสรรให้พิเศษทิ้ง) โดยอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.00 บาท ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีกำหนดอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

3) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 112,373,381.60 บาท จากเดิมจำนวน 1,348,480,579.60 บาท เป็น 1,460,853,961.20 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 1,123,733,816 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท การเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวเพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (VIBHA-W5) โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,123,733,816 หน่วย

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 4 ธันวาคม 2568 ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญลดลงเป็นจำนวน 307,393,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวน 30,739,399.40 บาท

26. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (VIBHA-W5) จำนวนไม่เกิน 1,123,733,816 หน่วย เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 12 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 5 ของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (VIBHA-W5)
ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
การเสนอขาย / การจัดสรร	:	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	:	1,123,729,289 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	:	2.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาและเงื่อนไขในการใช้สิทธิ	:	วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคมและกันยายน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันทำการสุดท้ายของวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	31 มีนาคม 2569
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันสิ้นสุด	:	14 ธันวาคม 2571
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (VIBHA-W4) จำนวนไม่เกิน 1,131,322,132 หน่วย เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 12 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 ของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (VIBHA-W4)
ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
การเสนอขาย / การจัดสรร	:	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	:	1,131,322,132 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	:	3.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาและเงื่อนไขในการใช้สิทธิ	:	วันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ การสุดท้ายของวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	30 กันยายน 2565
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันสิ้นสุด	:	17 มิถุนายน 2568
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

ประเภทใบสำคัญ แสดงสิทธิ	หน่วย				
	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิคงเหลือ	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่ออกจัดสรร	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่มีการใช้สิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่ไม่ได้มีการใช้สิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
VIBHA-W4	1,131,316,924	-	(194,322)	(1,131,122,602)	-
VIBHA-W5	-	1,123,729,289	-	-	1,123,729,289
รวม	1,131,316,924	1,123,729,289	(194,322)	(1,131,122,602)	1,123,729,289

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และการจดทะเบียนการเพิ่มทุนสำหรับการใช้สิทธิในการซื้อหุ้น สรุปได้ดังนี้

ประเภท ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	วันที่จดทะเบียน เพิ่มทุน	จำนวนหน่วยที่ ใช้สิทธิซื้อหุ้น	บาท		
				งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
				ทุนเรือนหุ้น ที่เพิ่มขึ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จำนวนเงิน
VIBHA-W4	วันที่ 18 กรกฎาคม 2568	วันที่ 5 สิงหาคม 2568	194,322	19,432	563,534	582,966
			194,322	19,432	563,534	582,966

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิและการจดทะเบียนการเพิ่มทุนสำหรับการใช้สิทธิในการซื้อหุ้น

27. ดำรงตามกฎหมาย

บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าจะครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

28. การจัดสรรกำไรสะสม

ชื่อบริษัท	อนุมัติโดยมติที่ประชุม	สำหรับผลการดำเนินงาน	อัตราจ่ายเงินปันผลหุ้นละ	จำนวนเงินปันผลจ่าย	วันที่จ่ายเงินปันผล (วันที่ในสมุดทะเบียน)
			(บาท)	(ล้านบาท)	
<u>เงินปันผลจ่ายปี 2568</u>					
<u>สำหรับบริษัท</u>					
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568	ประจำปี 2567	0.0500	674.23	28 พฤษภาคม 2568 (8 พฤษภาคม 2568)
<u>สำหรับบริษัทย่อย</u>					
บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568	ประจำปี 2567	0.0500	203.56	23 พฤษภาคม 2568 (19 มีนาคม 2568)
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568	ระหว่างกาล	0.1140	465.68	24 ตุลาคม 2568 (15 ตุลาคม 2568)
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568	ระหว่างกาล	0.1043	424.62	13 มกราคม 2569 (30 ธันวาคม 2568)
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2568	ประจำปี 2567	5.0000	200.00	20 พฤษภาคม 2568
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2568	ระหว่างกาล	20.6544	826.18	29 กันยายน 2568
	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568	ระหว่างกาล	7.3845	295.38	2 ธันวาคม 2568
<u>เงินปันผลจ่ายปี 2567</u>					
<u>สำหรับบริษัท</u>					
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567	ประจำปี 2566	0.0500	678.80	27 พฤษภาคม 2567 (8 พฤษภาคม 2567)
<u>สำหรับบริษัทย่อย</u>					
บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567	ประจำปี 2566	0.0550	223.91	24 พฤษภาคม 2567 (19 มีนาคม 2567)
บริษัท บีวดี ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567	ระหว่างกาลปี 2567	3.5000	15.06	31 ตุลาคม 2567
บริษัท วี พริชชั่น จำกัด	ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567	ระหว่างกาลปี 2567	20.0000	10.00	5 พฤศจิกายน 2567
	ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567	ระหว่างกาลปี 2567	20.0000	10.00	11 เมษายน 2567
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2567	ประจำปี 2566	5.0000	200.00	21 พฤษภาคม 2567

29. หุ้นทุนซื้อคืน

รายการอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญคืนมีรายละเอียดดังนี้

อนุมัติโดย	: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน	: ไม่เกิน 540 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.98 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท)
วงเงินสูงสุดในการซื้อคืน	: 1,200 ล้านบาท
ระยะเวลาการซื้อคืนหุ้น	: 4 มีนาคม 2567 - 4 กันยายน 2567
ระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน	: ภายหลัง 3 เดือน นับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นทุนซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนหุ้นสามัญ ซื้อคืน (หุ้น)	จำนวนเงินซื้อคืน (บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-
ซื้อคืนระหว่างปี	91,400,000	194,232,974
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	91,400,000	194,232,974
ลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนระหว่างปี	(91,400,000)	(194,232,974)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนสำหรับโครงการซื้อหุ้นคืน รวมทั้งสิ้นจำนวน 91,400,000 หุ้น โดยกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 18 - 20 สิงหาคม 2568 โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน บริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทได้ จึงมีการดำเนินการลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 91,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2568 และมีการบันทึกส่วนต่างจากราคาซื้อคืนเข้าในกำไรสะสมจำนวน 185.09 ล้านบาท และกลับรายการสำรองซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 194.23 ล้านบาท

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.74 : 1	0.83 : 1	0.73 : 1	0.80 : 1

31. รายได้จากประกันสังคม

เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ปี 2558	105,168,848	105,168,848	-	-
ปี 2559	73,656,888	93,625,253	-	-
ปี 2560	43,735,027	52,517,137	-	-
ปี 2562	43,597,570	48,592,002	-	-
ปี 2563	4,860,084	16,564,662	-	-
ปี 2564	6,848,189	34,404,476	-	-
ปี 2565	1,295,740	23,803,896	-	-
ปี 2566	506,395	5,532,400	-	-
ปี 2567	5,120,525	-	-	-
รวม	284,789,266	380,208,674	-	-

บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ของการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงของปี 2558 - 2559 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินคืนรวมเป็นจำนวนเงิน 198.79 ล้านบาท

สำนักงานประกันสังคมได้มีหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2560 และปี 2562 - 2566 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ทั้งนี้ บริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต บริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 181.42 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2564 - 2565 และถูกเรียกเงินเป็นจำนวนเงิน 13.51 ล้านบาท และสำนักงานประกันสังคมได้ดำเนินการหักค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 1.21 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงกลับรายการเงินรับล่วงหน้าและรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 48.01 ล้านบาท

32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568*	2567*	2568	2567
ค่าเช่า เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองใช้ไป	934,466,333	932,196,775	442,542,436	482,289,009
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	173,184,827	172,612,615	69,108,251	76,682,137
ต้นทุนเชื้อเพลิงและเชื้อเพลิง	136,246,678	91,596,717	34,680,972	34,807,349
ค่าธรรมเนียมแพทย์	1,144,308,038	1,167,885,127	647,996,891	647,974,063
ต้นทุนอาหาร	40,209,835	42,537,089	10,006,516	10,712,758
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,282,183,128	1,268,233,982	588,290,419	603,763,981
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	68,138,990	66,952,246	51,410,500	50,898,000
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	422,863,918	408,636,258	145,101,011	141,476,583
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	132,597,896	133,590,511	73,202,278	61,528,175
ค่าสาธารณูปโภค	130,243,468	142,021,038	63,007,173	56,585,671

* แสดงยอดสุทธิจากส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก

33. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.42	4.19	4.42	4.19

34. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

34.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	148,761,772	137,099,547	65,770,574	108,081,180
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(86,713,262)	(47,540,614)	(81,605,963)	(42,707,082)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	62,048,510	89,558,933	(15,835,389)	65,374,098
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	330,668,882	75,199,508	-	-
รวม	392,717,392	164,758,441	(15,835,389)	65,374,098
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี :				
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(211,217,459)	(238,397,510)	(211,217,459)	(238,397,510)
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,767,555)	-	(1,805,653)	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(216,985,014)	(238,397,510)	(213,023,112)	(238,397,510)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(92,133,024)	(226,788,666)	-	-
รวม	(309,118,038)	(465,186,176)	(213,023,112)	(238,397,510)

34.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีสำหรับปี				
- การดำเนินงานต่อเนื่อง	1,984,959,655	695,797,455	1,312,964,944	877,440,806
- การดำเนินงานที่ยกเลิก	220,918,894	308,056,282	-	-
รวม	2,205,878,549	1,003,853,737	1,312,964,944	877,440,806
อัตรากำไรที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตรากำไรที่ใช้	441,175,710	200,770,747	262,592,989	175,488,161
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	381,330	22,394,869	159,812	276,325
ผลกระทบของรายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี	(22,000,000)	-	(27,201,016)	-
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(53,681,645)	(56,649,109)	(250,907,526)	(108,062,156)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(28,914,365)	(13,180,522)	-	-
- อื่นๆ	(1,716,868)	(9,306,230)	(479,648)	(2,328,232)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี	8,708,102	20,728,686	-	-
ผลกระทบทางด้านภาษีของส่วนงานการดำเนินงานที่ยกเลิก	48,765,128	-	-	-
รวมรายการกระทบยอด	(48,458,318)	(36,012,306)	(278,428,378)	(110,114,063)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	392,717,392	164,758,441	(15,835,389)	65,374,098
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน				
- การดำเนินงานต่อเนื่อง	62,048,510	89,558,933	(15,835,389)	65,374,098
- การดำเนินงานที่ยกเลิก	330,668,882	75,199,508	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	392,717,392	164,758,441	(15,835,389)	65,374,098

34.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	2,205,878,549		1,003,853,737	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	441,175,710	20.00	200,770,747	20.00
รายการกระทบยอด	(48,458,318)	(2.20)	(36,012,306)	(3.59)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	392,717,392	17.80	164,758,441	16.41

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	1,312,964,944		877,440,806	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	262,592,989	20.00	175,488,161	20.00
รายการกระทบยอด	(278,428,378)	(21.21)	(110,114,063)	(12.55)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(15,835,389)	(1.21)	65,374,098	7.45

35. การดำเนินงานที่ยกเลิก

สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญเพื่อจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 7.12 ของทุนจดทะเบียนให้แก่บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ทำให้สิ้นสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และมีสถานะเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมแทน เนื่องจากปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การยกเลิกส่วนงานโรงพยาบาลของบริษัทย่อยทางอ้อม ส่งผลให้ส่วนงานโรงพยาบาลถูกจัดประเภทเป็นส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้แสดงผลการดำเนินงานของส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกออกจากผลการดำเนินงานปกติ และแสดงเป็นขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
รายได้		
รายได้จากการรักษาพยาบาล	2,440,671,616	2,740,715,065
เงินปันผลรับ	8,380,528	71,554,674
รายได้อื่น	40,674,266	31,369,140
รวมรายได้	2,489,726,410	2,843,638,879
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	1,879,083,344	2,026,565,112
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	357,072,534	414,719,579
รวมค่าใช้จ่าย	2,236,155,878	2,441,284,691
กำไรจากการดำเนินงาน	253,570,532	402,354,188
ต้นทุนทางการเงิน	36,442,014	44,161,990
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,790,376	10,568,910
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	220,918,894	368,761,108
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	330,668,882	75,199,508
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(109,749,988)	293,561,600
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(92,133,024)	(909,028,068)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(201,883,012)	(615,466,468)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ - จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(100,433,159)	172,508,130
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(9,316,829)	121,053,470
	(109,749,988)	293,561,600
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ - จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(192,566,183)	(339,910,992)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(9,316,829)	(275,555,476)
	(201,883,012)	(615,466,468)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน :		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาท/หุ้น)	(0.0074)	0.0128

กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
กิจกรรมดำเนินงาน	757,090,068	497,351,819
กิจกรรมลงทุน	813,721,720	(111,171,848)
กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,334,569,405)	(299,430,093)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	236,242,383	86,749,878

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่ขายระหว่างงวด มีดังนี้

	บาท
<u>สินทรัพย์</u>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	514,795,874
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	129,933,302
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	53,544,142
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,000,000
สินค้างเคลือ	78,719,801
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,508,994
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	3,491,613
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	390,490,959
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	161,954,968
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	2,150,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	66,620,302
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,571,026,485
สินทรัพย์สิทธิการใช้	7,286,022
ค่าความนิยม	400,050,286
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	8,814,519
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,732,863
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	44,849,118
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,761,083
<u>หนี้สิน</u>	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(63,649,754)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(270,784,724)
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	(34,729,645)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(118,300,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	(69,300,000)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(298,787,761)
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	(47,412,006)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,611,668)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(813,727,503)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,766,757)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(63,050,247)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(132,184,549)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(17,042,862)
สินทรัพย์สุทธิ	3,555,382,855

36. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของบริการในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลในเครือประกันสังคม
ส่วนงานอื่นๆ	บริการให้เช่าห้องพักและพื้นที่เช่า

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานโรงพยาบาล		ส่วนงานอื่นๆ		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	5,538,278,255	5,729,464,616	78,474,557	78,196,094	5,616,752,812	5,807,660,710
ต้นทุน	(3,999,601,455)	(4,047,153,740)	(44,481,797)	(41,201,134)	(4,044,083,252)	(4,088,354,874)
กำไรขั้นต้น	1,538,676,800	1,682,310,876	33,992,760	36,994,960	1,572,669,560	1,719,305,836
รายได้อื่น (ค่าใช้จ่ายอื่น) ที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้						
เงินปันผลรับ					268,842,476	248,163,260
รายได้อื่น					220,629,268	98,436,835
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร					(927,690,089)	(970,340,446)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน					(10,189,376)	(2,481,686)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,312,918,378	(412,240)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม					83,243,278	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน					(397,193,228)	(212,450,902)
ต้นทุนทางการเงิน					(282,842,438)	(300,461,729)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					144,571,826	55,333,701
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(62,048,510)	(89,558,933)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง					1,922,911,145	545,533,696
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี					(109,749,988)	293,561,600
กำไรสำหรับปี					1,813,161,157	839,095,296

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของบริษัท

37. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

อย่างไรก็ตาม ณ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทไม่ได้นำใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ VIBHA-W4 และ VIBHA-W5 มารวมคำนวณการปรับลดในกำไรต่อหุ้นที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(บาท)	1,795,328,607	526,098,290	1,328,800,333	812,066,708
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก	(หุ้น)	13,484,699,851	13,522,584,124	13,484,699,851	13,522,584,124
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(บาทต่อหุ้น)	0.1331	0.0389	0.0985	0.0601
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(บาท)	(100,433,159)	172,508,130	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก	(หุ้น)	13,484,699,851	13,522,584,124	13,484,699,851	13,522,584,124
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(บาทต่อหุ้น)	(0.0074)	0.0128	-	-

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่า มีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

38.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	807,426,171	-	14,312,042	821,738,213	0.15 - 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	260,766,354	260,766,354	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	288,086,719	288,086,719	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	53,000,000	-	53,000,000	4.25 - 4.80
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	-	24,834,210	-	24,834,210	0.25 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	7,797,846,221	7,797,846,221	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	-	56,628,797	-	56,628,797	5.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	128	2,840,000,000	-	2,840,000,128	3.05 - 5.15
เจ้าหนี้การค้า	-	-	335,985,400	335,985,400	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	237,000,000	-	237,000,000	3.30 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	23,000,000	-	23,000,000	3.30 - 5.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,442,750,630	325,200,000	-	3,767,950,630	2.45 - 5.20
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	90,797,322	-	90,797,322	2.22 - 8.77
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	456,000,000	-	456,000,000	2.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	-	30,000,000	-	30,000,000	2.90

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	360,556,597	731,205	12,482,782	373,770,584	0.13 - 0.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	389,983,600	389,983,600	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	380,840,122	380,840,122	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	202,300,000	-	202,300,000	3.82 - 4.75
เงินฝากประจำที่คิดภาระค้ำประกัน	-	46,309,159	-	46,309,159	0.25 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	11,607,250,358	11,607,250,358	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	-	58,722,306	-	58,722,306	5.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,786,643	4,400,000,000	-	4,420,786,643	2.90 - 5.15
เจ้าหนี้การค้า	-	-	431,089,647	431,089,647	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	292,300,000	-	292,300,000	2.00 - 3.15
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	95,300,000	-	95,300,000	3.00 - 4.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,547,510,823	252,600,000	-	3,800,110,823	2.00 - 5.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	108,908,999	-	108,908,999	2.22 - 8.77
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	404,000,000	-	404,000,000	2.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	-	30,000,000	-	30,000,000	2.90

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	308,218,585	-	1,292,240	309,510,825	0.15 - 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	169,004,668	169,004,668	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	1,783,366	1,783,366	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	53,000,000	-	53,000,000	4.25 - 4.80
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	7,747,846,221	7,747,846,221	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,150,000,000	-	2,150,000,000	2.00 - 3.65
เจ้าหนี้การค้า	-	-	136,608,962	136,608,962	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,191,506,630	325,200,000	-	2,516,706,630	2.45 - 3.96
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	90,203,068	-	90,203,068	2.22 - 7.73
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	511,000,000	-	511,000,000	2.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	-	30,000,000	-	30,000,000	2.90

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52,840,885	-	6,775,778	59,616,663	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้า	-	-	181,473,025	181,473,025	-
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ	-	-	1,131,433	1,131,433	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	182,300,000	-	182,300,000	2.95 - 4.80
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	9,201,552,686	9,201,552,686	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,195,000,000	-	3,195,000,000	2.91 - 3.65
เจ้าหนี้การค้า	-	-	131,904,962	131,904,962	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,689,292,350	232,600,000	-	1,921,892,350	2.45 - 4.59
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	96,290,701	-	96,290,701	2.22 - 7.73
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	464,000,000	-	464,000,000	2.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	-	30,000,000	-	30,000,000	2.90

38.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

38.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำกับธุรกิจภายในประเทศ

38.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่เกิดผลเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,840,000,128	-	-	2,840,000,128
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	994,264,236	-	-	994,264,236
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,189,734,630	2,550,416,000	27,800,000	3,767,950,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,487,682	21,072,586	56,237,054	90,797,322
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	237,000,000	-	-	237,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	23,000,000	-	-	23,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	456,000,000	-	-	456,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	30,000,000	-	-	30,000,000
รวม	5,783,486,676	2,571,488,586	84,037,054	8,439,012,316

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,420,786,643	-	-	4,420,786,643
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,062,242,339	-	-	1,062,242,339
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,255,653,720	2,544,457,103	-	3,800,110,823
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,649,378	40,290,415	55,969,206	108,908,999
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	292,300,000	-	-	292,300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	95,300,000	-	-	95,300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	404,000,000	-	404,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	-	30,000,000	-	30,000,000
รวม	7,138,932,080	3,018,747,518	55,969,206	10,213,648,804

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,150,000,000	-	-	2,150,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	379,284,489	-	-	379,284,489
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	809,066,630	1,707,640,000	-	2,516,706,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,325,809	20,640,205	56,237,054	90,203,068
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	511,000,000	-	-	511,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	30,000,000	-	-	30,000,000
รวม	3,892,676,928	1,728,280,205	56,237,054	5,677,194,187

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,195,000,000	-	-	3,195,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	368,920,301	-	-	368,920,301
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	681,485,720	1,240,406,630	-	1,921,892,350
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,797,421	30,524,074	55,969,206	96,290,701
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	464,000,000	-	464,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	-	30,000,000	-	30,000,000
รวม	4,255,203,442	1,764,930,704	55,969,206	6,076,103,352

38.6 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	บาท							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
เบ็ดเสร็จอื่น					เบ็ดเสร็จอื่น			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	821,738,213	821,738,213	-	-	309,510,825	309,510,825
ลูกหนี้การค้า	-	-	260,766,354	260,766,354	-	-	169,004,668	169,004,668
รายได้ค่าบริการทางการเงินแพทย์สั่งรับ	-	-	288,086,719	288,086,719	-	-	1,783,366	1,783,366
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	53,000,000	53,000,000	-	-	53,000,000	53,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	833,668,000	-	833,668,000	-	833,668,000	-	833,668,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	24,834,210	24,834,210	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6,964,178,221	-	-	6,964,178,221	6,914,178,221	-	-	6,914,178,221
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	-	-	56,628,797	56,628,797	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	6,964,178,221	833,668,000	1,505,054,293	9,302,900,514	6,914,178,221	833,668,000	533,298,859	8,281,145,080

	บาท							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าสุทธิธรรม	มูลค่าสุทธิธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่าสุทธิธรรม	มูลค่าสุทธิธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
	เบ็ดเสร็จอื่น				เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	373,770,584	373,770,584	-	-	59,616,663	59,616,663
ลูกหนี้การค้า	-	-	389,983,600	389,983,600	-	-	181,473,025	181,473,025
รายได้ค่าบริการทางการเงินเพย์สลับรับ	-	-	380,840,122	380,840,122	-	-	1,131,433	1,131,433
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	202,300,000	202,300,000	-	-	182,300,000	182,300,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,255,561,500	-	1,255,561,500	-	1,239,733,000	-	1,239,733,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	46,309,159	46,309,159	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,351,688,858	-	-	10,351,688,858	7,961,819,686	-	-	7,961,819,686
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	-	-	58,722,306	58,722,306	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	10,351,688,858	1,255,561,500	1,451,925,771	13,059,176,129	7,961,819,686	1,239,733,000	424,521,121	9,626,073,807

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ได้ดังนี้

	บาท							
	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	833,668,000	-	-	833,668,000	1,255,561,500	-	-	1,255,561,500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	-	-	2,283,000,891	2,283,000,891	-	-	2,315,117,631	2,315,117,631
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	4,681,177,330	-	-	4,681,177,330	8,036,571,227	-	-	8,036,571,227
รวม	5,514,845,330	-	2,283,000,891	7,797,846,221	9,292,132,727	-	2,315,117,631	11,607,250,358

	บาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	833,668,000	-	-	833,668,000	1,239,733,000	-	-	1,239,733,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น								
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	-	-	2,233,000,891	2,233,000,891	-	-	1,924,106,891	1,924,106,891
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน								
ความต้องการของตลาด	4,681,177,330	-	-	4,681,177,330	6,037,712,795	-	-	6,037,712,795
รวม	5,514,845,330	-	2,233,000,891	7,747,846,221	7,277,445,795	-	1,924,106,891	9,201,552,686

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด อ้างอิงราคาจากการคิดลดกระแสเงินสดและการคิดลดเงินปันผล ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อปี อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) อัตรากำไรสุทธิ อัตราเงินปันผลที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องของตราสารทุนที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกันในตลาด และปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

39. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท							
	งบการเงินรวม							
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	การจำหน่าย บริษัทย่อย (หมายเหตุ 35)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,165,243,213	1,255,543,430	-	4,420,786,643	(1,517,136,761)	-	(63,649,754)	2,840,000,128
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	277,300,000	15,000,000	-	292,300,000	63,000,000	-	(118,300,000)	237,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	95,300,000	-	-	95,300,000	(3,000,000)	-	(69,300,000)	23,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,511,667,708	(711,556,885)	-	3,800,110,823	781,567,310	-	(813,727,503)	3,767,950,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65,072,360	(181,040,269)	224,876,908	108,908,999	(13,540,784)	6,195,864	(10,766,757)	90,797,322
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	364,400,000	39,600,000	-	404,000,000	52,000,000	-	-	456,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	25,000,000	5,000,000	-	30,000,000	-	-	-	30,000,000
รวม	8,503,983,281	422,546,276	224,876,908	9,151,406,465	(637,110,235)	6,195,864	(1,075,744,014)	7,444,748,080

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น
	มกราคม 2567			ธันวาคม 2567		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,920,000,000	1,275,000,000	-	3,195,000,000	(1,045,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,409,718,070	(487,825,720)	-	1,921,892,350	594,814,280	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	52,900,974	(177,602,916)	220,992,643	96,290,701	(10,595,373)	4,507,740
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	394,000,000	70,000,000	-	464,000,000	47,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการอื่น	25,000,000	5,000,000	-	30,000,000	-	-
รวม	4,801,619,044	684,571,364	220,992,643	5,707,183,051	(413,781,093)	4,507,740

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

40. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์	480.87	961.61	479.44	313.49
40.2 ภาระผูกพันในการชำระค่าบริการรักษาเครื่องมือแพทย์และสัญญาอื่นๆตามสัญญา				
จ่ายชำระภายใน 1 ปี	9.66	19.29	5.51	8.50
จ่ายชำระภายใน 2 - 5 ปี	13.42	16.78	10.79	8.58
รวม	23.08	36.07	16.30	17.08

41. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</u>				
41.1 สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันบริษัทต่อหน่วยงานของราชการ	6.27	6.11	6.27	6.11
41.2 สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันให้บริษัทอื่นต่อหน่วยงานของราชการ	7.34	7.34	7.34	7.34
41.3 ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ไปรษณีย์ไทย				
สำนักงานประกันสังคม และตำรวจ	58.54	90.11	-	-

42. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบางรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	จัดประเภท เพิ่ม (ลด)	จัดประเภท รายการใหม่	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	จัดประเภท เพิ่ม (ลด)	จัดประเภท รายการใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	30,835,314	30,835,314	-	8,514,607	8,514,607
สินทรัพย์ถาวรอื่นได้ของงวดปัจจุบัน	-	11,822,510	11,822,510	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50,555,792	(40,285,077)	10,270,715	8,892,518	(8,514,607)	377,911
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,892,376	(2,372,747)	29,519,629	4,708,469	-	4,708,469
รายได้รับล่วงหน้า	-	88,745,751	88,745,751	-	13,415,776	13,415,776
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	43,461,102	43,461,102	-	8,046,609	8,046,609
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	132,461,714	(132,206,853)	254,861	21,714,558	(21,462,385)	252,173
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(8,385,963)	(8,385,963)	-	1,972,925	1,972,925
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,591,790	8,385,963	14,977,753	2,408,900	(1,972,925)	435,975
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,537,701	(30,417)	15,507,284	1,811,005	(10,185)	1,800,820
รายได้รับล่วงหน้า	-	21,682,562	21,682,562	-	1,697,535	1,697,535
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	13,632,759	13,632,759	-	793,472	793,472
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35,308,072	(35,284,904)	23,168	2,485,914	(2,480,822)	5,092

43. ผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัย

ในปี 2567 จากเหตุการณ์อุทกภัยในเขตจังหวัดเชียงใหม่ เป็นผลให้อาคารโรงพยาบาลของบริษัทย่อย มีปัญหาน้ำท่วม และจากการประเมินสถานการณ์น้ำท่วมในขณะนั้น บริษัทย่อยได้ทำแนวป้องกันน้ำท่วมอย่างเพียงพอ แต่ปริมาณน้ำท่วมมากเกินกว่าที่บริษัทย่อยคาดการณ์ไว้ ทำให้น้ำเข้าท่วมตัวอาคารโรงพยาบาลอย่างมาก เป็นเหตุให้ทรัพย์สินของบริษัทย่อยเสียหายทั้งสินค้ายกเลื้อ เครื่องตกแต่งภายในอาคาร และเครื่องมือแพทย์ บริษัทย่อยได้ประเมินความเสียหายของทรัพย์สินและบันทึกผลขาดทุนจากเหตุการณ์อุทกภัยดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 44.72 ล้านบาท ในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับในปี 2567

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เกิดจากเหตุการณ์น้ำท่วมไว้ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการเรียกเงินค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย ซึ่งบริษัทประกันภัยได้เข้ามาสำรวจและประเมินความเสียหายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินที่จะได้รับชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัยยังอยู่ในระหว่างการประเมิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้รับชดเชยสินไหมทดแทนเบื้องต้นจากบริษัทประกันภัย เป็นจำนวนเงิน 110.00 ล้านบาท บริษัทบันทึกการดังกล่าวในรายได้อื่นในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

44. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับบริษัท

การนำเสนอการจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมสามัญของบริษัท

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญของบริษัทประจำปี 2569 เรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 809.09 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะถูกจ่ายภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0295/2025/1774395065357.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0295/2025/1774395065488.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0295/2025/1774308410169.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0295/2025/1774912369747.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.vibhavadi.com/th/ir/corporate-governance>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0295/2025/1774308409926.pdf>

