



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	20
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	23
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	24
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	26
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	28

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	39
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	42
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	48
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	57

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	68
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	71
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	72

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	88
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	89
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	90
5.4 ตลาดรอง	91
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	92

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	93
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	97
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	102

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	103
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	104
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	115
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	124
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	128
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	131

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	133
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	150
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	151

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	155
9.2 รายการระหว่างกัน	158

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	165
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	167
งบการเงิน	174
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	186

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	245
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) (“CHOTI”) ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2521 ดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี และได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET: Stock Exchange of Thailand) ในปี พ.ศ. 2535 ด้วยทุนจดทะเบียน 75,000,000 บาท แบ่งเป็นจำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายอาหารแช่เยือกแข็ง โดยมุ่งเน้นการผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็งประเภทกุ้งและหมึกเพื่อการส่งออกเป็นหลัก ฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทอยู่ในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในทวีปเอเชียและทวีปยุโรป บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่เชื่อถือได้ การแปรรูป การแช่เยือกแข็ง การจัดเก็บ และการขนส่ง ทั้งนี้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความต้องการของประเทศคู่ค้า อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจในระยะยาว

สำนักงานใหญ่ของบริษัทและโรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา สำนักงานสาขาแห่งที่สอง ตั้งอยู่เลขที่ 55/83 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

บริษัทถือหุ้นในบริษัทรวม คือ Kiang Huat Seagull Treading Frozen Food Sdn. Bhd. มีที่ตั้งอยู่ในรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็งเพื่อการส่งออกในลักษณะเดียวกัน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด ประกอบธุรกิจบริการท่องเที่ยวรับฝากสินค้า และผลิตสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง เพื่อการต่อยอดและขยายฐานของธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแล้ว เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2566 และได้เริ่มดำเนินธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบในช่วงเดือนเมษายน ปี 2568 เป็นต้นมา

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทในอุตสาหกรรมอาหารแช่เยือกแข็ง ทั้งในดานอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและการขยายสู่ธุรกิจอาหารแปรรูปแช่เยือกแข็งประเภทอื่น

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2568 เป็นอีกปีที่ภาคธุรกิจต้องเผชิญกับความท้าทายจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานระหว่างประเทศ ตลอดจนมาตรฐานด้านความปลอดภัยทางอาหารและกฎระเบียบทางการค้าที่มีความเข้มงวดมากขึ้น ขณะเดียวกันพฤติกรรมของผู้บริโภคทั่วโลกได้เปลี่ยนแปลงไปสู่การให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความปลอดภัย ความสะดวกในการบริโภค และความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ท่ามกลางบริบทดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน การยกระดับนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ตลอดจนการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารแช่เยือกแข็งในตลาดโลก

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็งที่มีคุณภาพ ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหารในระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้บริโภคในหลากหลายประเทศ ปัจจุบันบริษัทได้ต่อยอดการดำเนินธุรกิจไปสู่การผลิตผักและผลไม้แช่เยือกแข็ง โดยนำวัตถุดิบทางการเกษตรที่มีคุณภาพจากแหล่งผลิตภายในประเทศมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า และส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทแล้ว ยังเป็นการสนับสนุนภาคเกษตรกรรมของประเทศและเพิ่มศักยภาพของสินค้าเกษตรไทยในตลาดโลก ในขณะเดียวกันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของอุตสาหกรรมอาหารแช่เยือกแข็ง โดยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจบริการท่องเที่ยวรับฝากเก็บสินค้า พร้อมนาระบบจัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้าอัตโนมัติ (Automated Storage and Retrieval System: AS/RS) มาใช้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าและการกระจายสินค้าให้มีความแม่นยำ รวดเร็ว และสามารถตรวจสอบได้แบบเรียลไทม์ (real-time) การนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติเข้ามาประยุกต์ใช้ดังกล่าวไม่เพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน แต่ยังช่วยลดความผิดพลาดในกระบวนการทำงาน และรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายใต้วิสัยทัศน์ “Simplify Your Life” บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็งที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตของผู้บริโภคยุคใหม่ ซึ่งต้องการความสะดวก รวดเร็ว และยังคงคุณค่าทางโภชนาการ ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานหรือผลิตภัณฑ์พร้อมปรุงที่ช่วยลดขั้นตอนในการเตรียมอาหาร และช่วยให้ผู้บริโภคสามารถวางแผนการบริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้อาหารแช่เยือกแข็งยังมีบทบาทสำคัญในการลดการสูญเสียอาหารและช่วยยืดอายุการเก็บรักษาอาหารโดยยังคงคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มด้านความมั่นคงทางอาหาร และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในระดับโลก

บริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไม่ได้มุ่งเน้นเพียงการเติบโตทางเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และสังคมโดยรวม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุน ความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นต่อบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมกันทุ่มเทและขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ และพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะยังคงเดินหน้าพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ยกระดับมาตรฐานการผลิตและบริการ พร้อมทั้งสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก และสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ภายใต้วิสัยทัศน์ “Simplify Your Life” เพื่อให้วิถีชีวิตของผู้บริโภค คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนง่ายขึ้นอย่างแท้จริง

วิสัยทัศน์

Simplify Your Life

วัตถุประสงค์

พันธกิจ

- 1. เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยอาศัยนวัตกรรมและระบบการจัดการแบบมืออาชีพ
- 2. สร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ด้านวัตถุดิบ การผลิต และห่วงโซ่อุปทานเพื่อขยายขอบเขตสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคู่ค้าทั้งห่วงโซ่มูลค่า
- 3. ปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

ค่านิยมองค์กร

พัฒนาความรู้คู่ทักษะ ซื่อสัตย์สุจริต ทำงานเป็นระบบ ประสพผลสำเร็จด้วยทีมงาน

เป้าหมาย

สำหรับระยะเวลา 3 ปี (ปี 2567-2569) บริษัทมีเป้าหมาย “มุ่งมั่นการบรรลุเป้าหมายเติบโตของยอดขายเป็น 4,500 ล้านบาท และมุ่งเน้นความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ” โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดหลัก	หมายเหตุ
1. ด้านการเงิน	1. เพิ่มรายได้จากการดำเนินงาน	บริษัทกำหนดตัวชี้วัดแยกตามกระบวนการทำงาน และตามสายงานในบริษัท เพื่อสนับสนุนตัวชี้วัดหลักของบริษัท และได้มอบหมายผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เจ้าของประจำแต่ละตัวชี้วัดหลัก ซึ่งเป็นการบริหารแบบ Cross Functional อีกด้วย
2. ด้านกระบวนการภายใน	2. ได้รับการรับรองตามระบบมาตรฐานสากล	
3. ด้านการเรียนรู้และการเติบโต	3. พัฒนาความรู้ขององค์กรผ่านการฝึกอบรม	
4. ด้านลูกค้า	4. ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า	

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- 1. การบริหารจัดการสต็อกตามช่วงเวลาที่เหมาะสม (Right time stocking)

โดยการพยากรณ์ที่มีความแม่นยำและข้อมูลจากเครือข่ายพันธมิตรจะทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการสต็อกสินค้าได้ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งส่งผลต่อการลดต้นทุนและการเพิ่มขึ้นของกำไรอย่างมีสาระสำคัญ อีกทั้งยังส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายสินค้าได้ทันเวลา และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบจากสภาวะการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศอย่างฉับพลัน และลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอกทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมือง หรือด้านตลาดการเงินที่เกี่ยวข้อง

2. การกระจายความเสี่ยง (Diversification)

โดยการเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการ รวมถึงการเพิ่มความหลากหลายของตลาดในการจำหน่ายสินค้า ซึ่งถือเป็นการเพิ่มแหล่งรายได้และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป ส่งผลดีกับการมีโอกาสได้เสนอความหลากหลายให้กับลูกค้าเดิมของบริษัท ทำให้สามารถขยายธุรกิจและช่วยเหลือเกื้อหนุนกันได้หลากหลายมิติมากขึ้น อีกทั้งเป็นการสร้างความแตกต่างเพื่อความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับบริษัทอีกด้วย

3. การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic alliances)

บริษัทสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าทั้งระดับต้นน้ำและปลายน้ำ มีการแลกเปลี่ยน แบ่งปันความรู้และเทคนิคต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการหลักขององค์กร ส่งผลให้เกิดการพัฒนาด้านการบริหารและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเสริมให้ธุรกิจที่ร่วมพันธมิตรมีความแข็งแกร่งและมีศักยภาพทางการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น โดยที่ยังมุ่งเน้นการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน นอกจากนี้การสร้างพันธมิตรทางการค้าเป็นการสร้างความคุ้มค่าจากความร่วมมือระหว่างพันธมิตร ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามารถในการรวบรวมบุคลากรที่มีประสิทธิภาพภายในเครือข่าย ที่ไม่เพียงแต่นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของบริษัทและเป้าหมายโดยรวมที่มีร่วมกันกับคู่พันธมิตรได้เร็วมากยิ่งขึ้น แต่จะส่งผลให้สามารถเติบโตอย่างมั่นคงไปพร้อมกันได้ในระยะยาว

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2568	เริ่มดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างเต็มรูปแบบ คือ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด โดยประกอบธุรกิจบริการห้องเย็นรับฝากสินค้า และผลิตสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง
2567	เริ่มผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง ได้แก่ พุเรียนแช่เยือกแข็ง
2566	จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ
2565	เริ่มการนำเข้าระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเข้าสู่การเป็น Automation
2564	เลิกกิจการบริษัทย่อย คือ บริษัท เทพพิทักษ์ซีฟู้ดส์ จำกัด และเลิกสำนักงานสาขาที่จังหวัดระนอง
2563	จัดตั้งสำนักงานสาขามหาชัย
2562	ลงทุนในระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)
2535	เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2521	เริ่มดำเนินกิจการ

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลพื้นที่หรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีชื่อผู้กู้หรือเงินกู้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ห้างเย็นโชติวัฒนไพศาล จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : CHOTI

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม

จังหวัด : สงขลา

รหัสไปรษณีย์ : 90310

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็ง

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002231

โทรศัพท์ : 0-7422-2333

โทรสาร : 0-7422-2300-1

เว็บไซต์บริษัท : www.kst-hatyai.com

อีเมล : ir@kst-hatyai.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 7,500,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,497,871.00	2,543,479.00	2,429,137.00
อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง (พันบาท)	2,480,608.00	2,456,524.00	2,154,920.00
ผลไม้แช่เยือกแข็ง (พันบาท)	0.00	85,948.00	250,503.00
รับจ้างผลิตกุ้งแช่เยือกแข็ง (พันบาท)	1,237.00	761.00	2,125.00
รับจ้างผลิตปลาแช่เยือกแข็ง (พันบาท)	0.00	246.00	0.00
ธุรกิจห้องเย็น (พันบาท)	0.00	0.00	21,589.00
อื่น ๆ (พันบาท)	16,026.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง (%)	99.31%	96.58%	88.71%
ผลไม้แช่เยือกแข็ง (%)	0.00%	3.38%	10.31%
รับจ้างผลิตกุ้งแช่เยือกแข็ง (%)	0.05%	0.03%	0.09%
รับจ้างผลิตปลาแช่เยือกแข็ง (%)	0.00%	0.01%	0.00%
ธุรกิจห้องเย็น (%)	0.00%	0.00%	0.89%
อื่น ๆ (%)	0.64%	0.00%	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,497,871.00	2,543,479.00	2,429,137.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	177,343.00	214,944.00	301,524.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	2,320,528.00	2,328,535.00	2,127,613.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	7.10%	8.45%	12.41%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	92.90%	91.55%	87.59%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	155,159.00	5,166.00	6,588.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	3,469.00	5,146.00	6,588.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	151,690.00	20.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (พันบาท)	0.00	20.00	0.00
รายได้ค่าสินไหมทดแทน (พันบาท)	151,690.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย








	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-6,409.00	-558.00	4,421.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กุ้งสดและหมึกสดแช่เยือกแข็งในรูปแบบต่าง ๆ เช่น กุ้งสดทั้งตัว, กุ้งปอกเปลือกทอดหาง, กุ้งต้มสุกทั้งตัว, หมึกทั้งตัว, หมึกลอกหนัง ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเอง รวมทั้งการรับจ้างผลิตและส่งออกให้กับลูกค้า


กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง - ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อม ปรุงแช่เยือกแข็ง	กุ้งแช่เยือกแข็ง	กุ้งขาวดิบปอกเปลือกทอดหาง	พรีเมียม	SEA KING 
			มาตรฐาน	SEA FLOWER 
				SEA CHAMPION 
	หมึกแช่เยือกแข็ง	หมึกกล้วยลอกหนัง	พรีเมียม	MERMAID 
			มาตรฐาน	EAGLE 
		หมึกสวาย	พรีเมียม	MERMAID 
		หมึกกระดอง	พรีเมียม	MERMAID 

รูปภาพผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง



ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมทานแช่เยือกแข็ง

ได้แก่ กุ้งแกะเปลือกต้มแช่เยือกแข็ง และกุ้งต้มทั้งตัวแช่เยือกแข็ง ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเอง รวมทั้งการรับจ้างผลิตและส่งออกให้กับลูกค้า

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน - ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมทานแช่เยือกแข็ง	กุ้งแช่เยือกแข็ง	กุ้งขาวดิบแกะเปลือกต้มแช่เยือกแข็ง	พรีเมียม	SEA KING 

รูปภาพผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมทานแช่เยือกแข็ง



ผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่น

ได้แก่ ขนมหขเคี้ยวประเภทกุ้งทอดกรอบปรุงรส ซึ่งบริษัทผลิตและส่งออกภายใต้แบรนด์ของตนเอง

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน - ผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่น	กุ้งทอด	ขนมหขเคี้ยวประเภทกุ้ง ทอดกรอบปรุงรส	พรีเมียม	ชิมจัง SHRIMP JUNG ชิมจัง シュリンプちゃん

รูปภาพผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่น



บริการห้องเย็นรับฝากสินค้า

บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ด ไพเวอร์ส จำกัด โดยมีการประกอบธุรกิจให้บริการห้องเย็นรับฝากสินค้า โดยสามารถจัดเก็บสินค้าแช่เย็น แช่แข็ง และแช่เยือกแข็ง

รูปภาพบริการห้องเย็นรับฝากสินค้า



ผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง

บริษัท ห้องเย็นโซติวิวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด โดยมีการประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง เช่น ทูเรียนแช่แข็ง ทูเรียนพรีซดราย

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	เกรด	แบรนด์หลัก
ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน - ผลิตภัณฑ์ผลไม้พร้อมทานแช่เยือกแข็ง	ทูเรียนปอกเปลือกแช่เยือกแข็ง	เนื้อทูเรียนติดเมล็ด / เนื้อทูเรียนแกะเมล็ดแช่เยือกแข็ง	พรีเมียม	N/A

รูปภาพผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง



สินค้ารับจ้างผลิต (OEM)

สำหรับปี 2568 บริษัทมีปริมาณการส่งออกสินค้ารับจ้างผลิต (OEM) ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์	ประเทศ	ปริมาณ (ตัน)
ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง - ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลพร้อมปรุงแช่เยือกแข็ง	กุ้งดิบทั้งตัวแช่เยือกแข็ง	ไต้หวัน	200
		สิงคโปร์	50
ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน - ผลิตภัณฑ์พร้อมทานแช่เยือกแข็ง	กุ้งต้มสุกทั้งตัวแช่เยือกแข็ง	จีน	1,400
		ไต้หวัน	1,000
		สิงคโปร์	350
		เกาหลี	250
		ออสเตรเลีย	100
รวม			3,350

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.09	0.11

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

1. บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ในราคาที่เหมาะสมควบคู่กับการบริการหลังการขายเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
2. บริษัทมุ่งเน้นการทำธุรกิจระยะยาวจึงให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าเก่าควบคู่กับการขยายฐานลูกค้าใหม่ทั้งจากผลิตภัณฑ์เดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่ และตลาดใหม่
3. บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สัดส่วนการจำหน่าย ในประเทศต่อการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ

ประเทศ	สัดส่วน (%)
จีน	27.00
อิตาลี	22.00
ญี่ปุ่น	21.00
ไต้หวัน	12.00
ไทย	9.00
เกาหลีใต้	5.00
สิงคโปร์	2.00
ออสเตรเลีย	1.00
ฮ่องกง	1.00

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ปี 2568 เป็นอีกปีที่ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งของไทยเผชิญกับความท้าทายตลอดปี ทั้งความท้าทายในการบริหารจัดการวัตถุดิบที่มีอย่างจำกัด, บริหารจัดการต้นทุนการผลิตเพื่อคงความสามารถในการแข่งขันในตลาดอาหารทะเลโลก ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังมากขึ้นเนื่องจากหลายปัจจัย เช่น การแข่งขันที่รุนแรงจากประเทศคู่แข่ง, ภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลัก เช่น จีน, ญี่ปุ่น ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อที่ลดลงอย่างชัดเจน รวมทั้งสถานการณ์เศรษฐกิจการเงินโลกมีผลต่อทิศทางการแข็งค่าขึ้นของค่าเงินบาท ล้วนมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยสถานการณ์ด้านการตลาดของประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นตลาดหลักได้เน้นการสั่งซื้อในปริมาณที่เพียงพอกับการใช้ ไม่เน้นการทำสต็อกสินค้าโดยมูลค่าการส่งออกค่อนข้างคงที่ในแต่ละเดือน แม้การสถานการณ์ค่าเงินเยนยังอ่อนตัวแต่ราคาขายสินค้ากลุ่มกุ้งขาว PD ปรับสูงขึ้นประมาณร้อยละ 3-5 อย่างไรก็ตามโดยภาพรวมมูลค่าการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่นตลอดทั้งปีเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 มีมูลค่าลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในช่วยปลายปีซึ่งเป็นช่วงเวลาการสั่งซื้อและส่งมอบสินค้าหลักของปี

สำหรับสินค้ากุ้งต้มแช่เยือกแข็งซึ่งเป็นสินค้าหลักอีกกลุ่มของบริษัท มีคู่ค้าหลักที่สำคัญ ได้แก่ ประเทศจีนโดยมีมูลค่าการส่งออกเติบโตขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 8 เนื่องจากการขยายตัวของตลาดอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ในปี 2569 บริษัทมุ่งเน้นเดินหน้าขยายตลาดสินค้ากุ้งต้มแช่เยือกแข็ง เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงโดยการลดการพึ่งพาสถานที่ตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป จึงตั้งเป้าหมายเพิ่มปริมาณการผลิตและส่งออกอีกกว่าร้อยละ 60 รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างพันธมิตรในการจัดหาวัตถุดิบที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

อีกปัจจัยหลักที่ถือเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมกุ้งแช่แข็งส่งออกของไทยในปี 2568 คือคู่แข่งจากต่างประเทศที่สำคัญ เช่น เอกวาดอร์ อินเดีย เวียดนาม และอินโดนีเซียที่มีผลผลิตกุ้งสู่ตลาดโลกเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพด้านราคาขาย บริษัทจึงได้ปรับกลยุทธ์ทั้งการปรับปรุงการผลิตโดยเน้นประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน การบริหารสต็อก ควบคู่กับการรักษาคุณภาพและบริการแก่ลูกค้า รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดด้านคุณภาพและราคาที่เหมาะสม เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูงและปานกลางคู่กัน บริษัทมุ่งเน้นในการใช้ข้อได้เปรียบด้านที่ตั้งซึ่งใกล้แหล่งวัตถุดิบคุณภาพสูงเป็นจุดขายในการพัฒนาและต่อยอดสินค้ากุ้งต้มแช่เยือกแข็งสำหรับตลาดจีนในปี 2568

สำหรับสินค้าหมีแช่เยือกแข็งในตลาดยุโรป ถึงแม้ว่าการบริโภคอาหารทะเลโดยรวมยังคงไม่ดีขึ้น และมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง บริษัทจึงเน้นการบริหารจัดการด้านต้นทุนและสินค้าคงคลัง ปรับกำลังการผลิตในสัดส่วนที่เหมาะสม และจัดให้มีการบริหารจัดการภายในอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยในปี 2568 บริษัทมีฐานลูกค้าใหม่ในตลาดยุโรปเพิ่มขึ้นทดแทนลูกค้าเก่าเพื่อรักษายอดขายให้อยู่ในระดับเหมาะสมกับกำลังผลิตปัจจุบัน

นอกจากการดำเนินธุรกิจกลุ่มสินค้ากุ้งและหมึกแช่เยือกแข็งส่งออก บริษัทได้กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจด้วยการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลไม้แช่แข็ง โดยได้เริ่มผลิตและส่งออกสินค้าทุเรียนแช่แข็งไปยังประเทศจีนและไต้หวันรวมกว่า 900 ตัน ถึงแม้จะเป็นช่วงเริ่มต้นของธุรกิจซึ่งถือเป็นช่วงการพัฒนาในทุกด้านบริษัทมีผลตอบรับที่ดีจากคู่ค้าพร้อมเพิ่มปริมาณโดยพร้อมสั่งซื้อปริมาณเพิ่มขึ้นในปี 2569 ถือเป็นการเปิดตลาดสินค้าอาหารกลุ่มใหม่โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เดิม และความชำนาญเฉพาะด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุด

สำหรับสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่น บริษัทได้จำหน่ายสินค้ากุ้งทอดภายใต้แบรนด์ชิมจัง (Shrimp Jung) ผ่านช่องทางร้านค้าสะดวกซื้อ นอกจากนั้นบริษัทมีแผนขยายการขายผ่านช่องทางออนไลน์ในต้นปี 2569 รวมทั้งขยายไปยังตลาดต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศจีน ไต้หวัน และประเทศเกาหลี ภายในปี 2569 อีกด้วย

นอกจากนี้ทั่วโลกยังให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจซึ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ส่งผลให้ธุรกิจส่งออกต้องเร่งปรับตัวตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคทั่วโลกให้ความสำคัญมากขึ้นกับผลกระทบจากอุตสาหกรรมอาหารที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ขณะเดียวกันธุรกิจส่งออกต้องเร่งเตรียมความพร้อมเพื่อตอบสนองต่อการที่ประเทศผู้นำเข้าทยอยออกกฎระเบียบทางการค้าใหม่ ๆ ที่มุ่งเน้นเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งหากผู้ประกอบการในธุรกิจส่งออกไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ดังกล่าว อาจเป็นอุปสรรคต่อการส่งออกได้

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ขั้นตอนการผลิตและเทคโนโลยีการผลิต

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อคุณภาพของวัตถุดิบ โดยกำหนดให้วัตถุดิบทุกชุดต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มงวด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งด้านลักษณะทางกายภาพ ความสะอาด และความปลอดภัยจากสารตกค้าง โดยสินค้าทุกชนิดจะได้รับการคัดแยกและขึ้นน้ำหนักด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อความถูกต้องและความสม่ำเสมอ ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตและบรรจุภายใต้อุณหภูมิ -40 องศาเซลเซียส เพื่อคงความสดใหม่และคุณค่าทางโภชนาการของผลิตภัณฑ์ โดยทุกขั้นตอนอยู่ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety) และระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability System) ที่ช่วยให้สามารถติดตามข้อมูลของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ได้

เนื่องด้วยลักษณะธุรกิจเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเป็นหลัก บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการยกระดับประสิทธิภาพการผลิตควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยมีการนำระบบเครื่องจักรและระบบอัตโนมัติเข้ามาเสริมในกระบวนการผลิต เพื่อลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน เพิ่มความแม่นยำ ลดความสูญเสีย และยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ พร้อมกันนี้บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายขีดความสามารถทางธุรกิจด้วยการพัฒนาระบบจัดเก็บสินค้าแช่แข็งแบบอัตโนมัติ (Automated Storage/Retrieval System: AS/RS) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มความถูกต้อง รวดเร็ว และความคล่องตัวในกระบวนการจัดเก็บและเบิกจ่ายสินค้า ระบบดังกล่าวช่วยลดระยะเวลาในการขนย้าย ลดความผิดพลาดจากการทำงานของมนุษย์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารพื้นที่จัดเก็บสินค้าได้สูงสุด อีกทั้งยังช่วยลดการใช้พลังงานในกระบวนการจัดเก็บ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท ห้างเย็นโซติวิวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ (ตัน)	17,400.00	30.32
บริษัท ห้างเย็นโซติวิวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) สาขามหาชัย (ตัน)	10,500.00	19.20
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด (ผลไม้) (ตัน)	4,500.00	36.00
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด (บริการ) (ตัน)	6,146.00	81.06

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และยั่งยืน โดยควบคุมคุณภาพวัตถุดิบและกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐาน โดยใช้เทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติเพิ่มความแม่นยำและลดความสูญเสีย พัฒนาทักษะบุคลากรให้สามารถทำงานกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ได้

อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมขับเคลื่อนการผลิตด้วยนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

การบริหารจัดการวัตถุดิบ

การบริหารจัดการวัตถุดิบถือเป็นหัวใจหลักของการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพปลอดภัย มีความสำคัญต่อการบริหารธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยวัตถุดิบหลักของบริษัทที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย วัตถุดิบที่ได้จากการเพาะเลี้ยง ได้แก่ กุ้งขาวแวนนาไม กุ้งกุลาดำ กุ้งก้ามกราม และวัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติ ได้แก่ กุ้งทะเล หมึกกล้วย หมึกสาย และหมึกกระดอง และวัตถุดิบประเภทผลไม้ เช่น ทุเรียน เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบ

ในการจัดหาวัตถุดิบที่ได้จากการเพาะเลี้ยง วัตถุดิบที่ได้จากธรรมชาติทางทะเล และวัตถุดิบประเภทผลไม้ โดยการจัดซื้อจากผู้ส่งมอบที่ผ่านการประเมินในเกณฑ์ที่ดี ได้มาตรฐานตามข้อกำหนด ปราศจากสารตกค้างและการปนเปื้อนตามข้อกำหนดของกรมประมงและหน่วยงานอื่น ๆ โดยวัตถุดิบของบริษัทสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ อันเป็นหัวใจหลักของการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทตระหนักถึงการทำการกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการป้องกัน ยับยั้ง และจัดการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing : IUU Fishing) บริษัทมีนโยบายไม่รับซื้อวัตถุดิบที่ได้มาจากการทำผิดกฎหมายและการประมงที่ขาดการควบคุม เพื่อมอบความมั่นใจให้กับผู้บริโภค หน่วยงานที่กำกับดูแล และฝ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

บริษัทบริหารจัดการวัตถุดิบภายใต้ราคาที่เปลี่ยนแปลงตามฤดูกาลและสถานการณ์ที่กระทบต่อการผลิต เพื่อรองรับสถานการณ์ดังนี้

1. ในช่วงที่ผลผลิตของวัตถุดิบมีปริมาณน้อยและมีราคาสูง บริษัทวางแผนจัดหาวัตถุดิบล่วงหน้าและกระจายแหล่งซื้อ เพื่อให้มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตและลดความเสี่ยงด้านการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน
2. ในช่วงที่สถานการณ์ ฤดูกาล สภาพอากาศเหมาะสมที่ส่งผลให้มีผลผลิตออกมาปริมาณมากหรือราคาต่ำลง และบริษัทสามารถทำการจัดเก็บวัตถุดิบสำรองเพื่อการผลิตในช่วงที่วัตถุดิบมีปริมาณน้อยได้ในต้นทุนที่เหมาะสมและแข่งขันได้
3. นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ จากแหล่งผลิตต่างประเทศที่ผ่านการรับรองมาตรฐานภายใต้ข้อกำหนดของกรมประมงประเทศไทย เพื่อบริหารต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ความต่อเนื่องของวัตถุดิบและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งผลิตภายในประเทศเพียงอย่างเดียว

การบริหารจัดการผู้ส่งมอบวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบจากภายในประเทศ ทั้งภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย และภาคใต้ฝั่งอันดามัน รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยแต่ละแหล่งมีผู้ส่งมอบวัตถุดิบจำนวนมากกว่า 150 ราย ทำให้บริษัทลดการพึ่งพาวัตถุดิบจากผู้ส่งมอบรายใดรายหนึ่งมากเกินไป และปัจจุบันไม่มีผู้ส่งมอบรายใดที่ส่งมอบวัตถุดิบหลักให้บริษัทเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัท บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ส่งมอบวัตถุดิบ และมีการทำงานร่วมกันกับผู้ส่งมอบในการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ตามมาตรฐานการดำเนินงานทางธุรกิจและคุณภาพตามข้อกำหนด โดยการพัฒนาาร่วมกันเป็นพันธมิตรที่ตลาดในระยะยาวยาวนาน บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพ ความพยายามแก้ปัญหาที่มีอยู่ และปัญหาที่เกิดขึ้นใหม่ในภาวะเปลี่ยนแปลงของอากาศหรือภาวะแวดล้อมธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการรักษาความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นในเครือข่ายและสร้างความไว้วางใจ จึงเป็นหัวใจสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของผู้ส่งมอบวัตถุดิบต่าง ๆ ที่ดำเนินธุรกิจร่วมกัน ตั้งแต่การเลี้ยง การจับ การขนส่ง การประมง รวมไปถึงการเพาะปลูกผลไม้ จนถึงสำเร็จเป็นผลิตภัณฑ์ยังช่วยให้เรามอบความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและหน่วยงานที่กำกับดูแล รวมถึงฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความร่วมมือดังกล่าวช่วยยกระดับคุณภาพวัตถุดิบตั้งแต่ต้นทางและสร้างความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน

วัตถุดิบอื่นที่ไม่ใช่กุ้งและหมึก เช่น แป้ง ส่วนผสมอาหาร

บริษัทจัดหาจากผู้ผลิตโดยตรงที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยอาหารและมีระบบควบคุมคุณภาพตามข้อกำหนดเดียวกันกับวัตถุดิบหลัก

สภาพการแข่งขันในการจัดหาวัตถุดิบ

การจำหน่ายลูกพันธุ์กุ้งเพาะเลี้ยง (Fry Movement Document : FMD) ในเดือนมกราคม-ธันวาคมของปี 2568 มีปริมาณลูกกุ้ง 32,505 ล้านตัว เปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 ที่มีปริมาณลูกกุ้งรวม 33,228 ล้านตัว โดยผลผลิตของกุ้งเพาะเลี้ยงช่วงเดือนมกราคม-ธันวาคมของปี 2568 มีปริมาณ 250,324 ตัน เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 มีปริมาณ 250,325 ตัน แสดงถึงผลผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 แต่ใช้ลูกพันธุ์กุ้งน้อยกว่าปี 2567 ร้อยละ 2.2 จากต้นทุนการเลี้ยง ราคาลูกพันธุ์ ราคาอาหาร ค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และการสูญเสียบางส่วนจากการตายก่อนกำหนดการขาย ทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งต้องพัฒนาวิธีการเพาะเลี้ยงให้ดีขึ้นและมีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อลดต้นทุนการ

ผลิตที่แข่งขันได้ในปี 2568 ความเชื่อมั่นของเกษตรกรประกอบกับราคาวัตถุดิบที่ไม่ได้ผันผวนมากนัก ส่งผลให้เกษตรกรเพาะเลี้ยงอย่างต่อเนื่อง จึงยังคงมีผลผลิตออกมาเพียงพอต่อความต้องการ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน สะท้อนถึงการพัฒนาประสิทธิภาพการเลี้ยง ในส่วนของผลผลิตจากธรรมชาติทางทะเลนั้น ภาวะอากาศแปรปรวนอันเนื่องมาจากปรากฏการณ์ลานีญา ส่งผลให้รูปแบบกระแสน้ำและบรรยากาศเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจน รวมถึงมหาสมุทร ระบบนิเวศทางทะเล การเปลี่ยนแปลงการอพยพของสัตว์น้ำ ส่งผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบ การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ส่งผลต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงทางอาหารที่พึ่งพาทรัพยากรทางทะเล นอกจากนั้นยังส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเจริญเติบโต การขยายพันธุ์และการกระจายตัวของสัตว์น้ำ ทำให้ผลผลิตสัตว์น้ำที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท เช่น หมึก ไม่เพียงแต่มีปริมาณลดลง แต่ยังคลาดเคลื่อนจากฤดูกาลที่ควรเป็น นำไปสู่ความผันผวนของราคาตามปริมาณที่มีมากหรือน้อย จึงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อลดผลกระทบด้านต้นทุนการผลิตในอุตสาหกรรมอาหารทะเล

ในส่วนของผลไม้ทุเรียน ซึ่งได้รับการขนานนามว่าเป็นราชาแห่งผลไม้ ปัจจุบันประเทศไทยถือเป็นประเทศผู้ผลิตและส่งออกทุเรียนรายใหญ่ที่สุดของโลก โดยได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในประเทศจีน ประเทศฮ่องกง และประเทศไต้หวัน ความต้องการบริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นในต่างประเทศ ส่งผลให้เกษตรกรไทยในทุกภูมิภาคหันมาให้ความสนใจในการปลูกทุเรียนมากขึ้น จนทำให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยทุเรียนที่มีชื่อเสียงในด้านคุณภาพและรสชาติที่โดดเด่นส่วนใหญ่มาจากภาคตะวันออกของประเทศไทย อาทิ จังหวัดจันทบุรี ระยอง และตราด ขณะที่ทุเรียนจากภาคกลาง ภาคใต้ และภาคเหนือก็ได้รับความนิยมเช่นเดียวกัน โดยทุเรียนจากประเทศไทยเป็นที่ต้องการของตลาดมากกว่าทุเรียนจากประเทศอื่น ๆ

ฤดูกาลผลิตทุเรียนของประเทศไทยกระจายตามภูมิภาคทำให้สามารถบริหารจัดการวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่องโดยเริ่มต้นที่ภาคตะวันออกเริ่มมีผลผลิตตั้งแต่ช่วงปลายเดือนมีนาคม ตามด้วยภาคกลางและภาคเหนือ ซึ่งจะมีผลผลิตต่อเนื่องจนถึงประมาณเดือนกันยายน ซึ่งเป็นช่วงของผลผลิตจากภาคใต้ในช่วงปลายฤดูกาล ปัจจุบันยังมีเกษตรกรบางส่วนที่ปลูกทุเรียนห้วย หรือทุเรียนนอกฤดูกาล ทำให้สามารถพบเห็นทุเรียนในท้องตลาดภายในประเทศได้เกือบตลอดทั้งปี สำหรับด้านราคานั้น จะมีแนวโน้มผันผวนตามในช่วงต้นฤดูกาล และปรับลดลงในช่วงปลายฤดูกาล บริษัทจึงวางแผนจัดซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบอย่างเหมาะสม

จากข้อมูลข้างต้น สามารถสรุปสถานการณ์แข่งขันการจัดหาวัตถุดิบได้ ดังนี้

1. ในสถานการณ์ปัจจุบัน ต้นทุนการเพาะเลี้ยงกุ้งยังคงปรับตัวสูงขึ้น เกษตรกรจึงต้องปรับตัวโดยปรับการเลี้ยงด้านประสิทธิภาพผลผลิตให้หนาแน่นขึ้น และมีขนาดใหญ่อขึ้น เพื่อให้ต้นทุนการเลี้ยงเฉลี่ยต่อรอบไม่สูงมากนัก เกษตรกรที่เพาะเลี้ยงกุ้งอยู่ในพื้นที่ภาคใต้ยังคงเน้นการเลือกขายกุ้งมีชีวิตและขายให้กับแม่ค้าซึ่งมีราคาค่อนข้างสูง ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาราคาขายเฉลี่ยแล้วเกษตรกรยังคงสนใจดำเนินกิจการต่อไป
2. ผลิตภัณฑ์ทางทะเล เช่น กุ้งทะเล และหมึก มีผลผลิตออกมาล่าช้ากว่าฤดูกาลปกติและพอมีปริมาณ ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนตามปัจจัยด้านสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ในการจัดหาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างรวดเร็ว และสามารถทยอยจัดหาวัตถุดิบให้ได้เพียงพอต่อความต้องการในราคาที่แข่งขันได้
3. ความต้องการวัตถุดิบของธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งยังคงมีการแข่งขันตามกลไกราคา โดยมีอิทธิพลมาจากการดำเนินงานของธุรกิจห้องเย็นรายใหญ่ ที่มีการจัดหาวัตถุดิบรวมกันแล้วเกินกว่าร้อยละ 50 ของผลผลิตในตลาด ทั้งนี้ ในบางช่วงที่ไม่ใช่ช่วงฤดูกาล ราคาจะเพิ่มสูงขึ้นตามความต้องการในขณะที่วัตถุดิบน้อย และในช่วงฤดูกาลที่มีปริมาณของวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทสามารถวางแผนการจัดเก็บวัตถุดิบสำรองเพื่อการผลิตในช่วงที่วัตถุดิบมีปริมาณน้อยได้ในต้นทุนที่เหมาะสมและแข่งขันได้
4. เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ประกอบการด้านการผลิตและส่งออกที่มีชื่อเสียงและประสบการณ์มายาวนาน จึงได้รับความเชื่อมั่นจากผู้ส่งมอบวัตถุดิบในการจำหน่ายผลผลิตทุเรียนให้กับบริษัท โดยในปีปัจจุบันซึ่งเป็นปีที่ 2 ที่บริษัทดำเนินการจัดซื้อทุเรียน ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ส่งมอบวัตถุดิบทั้งรายใหญ่และรายย่อยมากกว่า 90 ราย ส่งผลให้บริษัทสามารถรวบรวมวัตถุดิบทุเรียนได้ในปริมาณมากภายในระยะเวลาอันสั้น

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	กุ้ง	1,130,315,104.00
ไทย	หมึก	446,518,974.81
ไทย	ทูเรียน	296,118,443.31
ไทย	ปลา	982,413.00
ไทย	อื่น ๆ (ส่วนผสมผลิตภัณฑ์น้ำปลาหวาน)	9,625,440.19

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 10

1. บริษัท เต็ม ซีฟู้ด จำกัด มากกว่าร้อยละ 17 ระยะเวลาส่งมอบมากกว่า 4 ปี
2. บริษัท พันทวีสินธุ์ อะควาติก จำกัด มากกว่าร้อยละ 7 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 7 ปี
3. แพพรประเสริฐ มากกว่าร้อยละ 6 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 3 ปี
4. แพโกเคน มากกว่าร้อยละ 5 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 7 ปี
5. ลังประเสริฐ มากกว่าร้อยละ 5 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 1 ปี
6. บริษัท สยามพี โพรเซสฟู๊ด จำกัด มากกว่าร้อยละ 5 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 1 ปี
7. แพมุกดาวรรณ มากกว่าร้อยละ 4 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 9 ปี
8. แพสัน-เต้า มากกว่าร้อยละ 4 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 2 ปี
9. แพชาญวิทย์ มากกว่าร้อยละ 4 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 3 ปี
10. แพภิรมย์ มากกว่าร้อยละ 3 ระยะเวลาการส่งมอบมากกว่า 9 ปี

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และทรัพย์สินอื่น สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์สิทธิการใช้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	35,450,000.00	บริษัท	ไม่มี	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ทรัพย์สินอื่น	836,260,000.00	บริษัท	ไม่มี	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5,820,000.00	ผู้ให้เช่า	ตามสัญญาเช่า	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ลิขสิทธิ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ซอฟต์แวร์	2,210,000.00	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	อื่น ๆ : อาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์	68,180,000.00	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

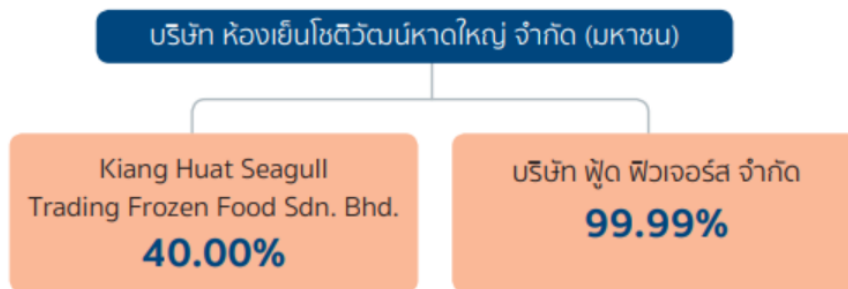
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม และบริษัทย่อย มีความเป็นอิสระในด้านการบริหารงาน โดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทแยกกำหนดนโยบายการดำเนินงานออกจากกัน โดยแต่ละบริษัทต่างมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการดำเนินการตามนโยบายแผนการดำเนินงานที่กำหนดขึ้น บริษัทมีการกำหนดนโยบายและวางหลักเกณฑ์ในการทำรายงานที่เกี่ยวข้องระหว่างกันสำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจร่วมกันไว้อย่างชัดเจน

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด	บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd.	บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)	40.00%	40.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด เลขที่ 4/2 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310 โทรศัพท์ : 0-7422-2333 โทรสาร : -	บริการห้องเย็นรับฝากสินค้า และผลิต สินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ผักและผลไม้ แปรรูปพร้อมทานแช่เยือกแข็ง	หุ้นสามัญ	15,000,000	15,000,000
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd. KM4, Jln Tombovo, Kg. Meruntum-Lembising, Putatan, Sabah, Malaysia จังหวัดต่างประเทศ 88100 โทรศัพท์ : 6 088 761 200 โทรสาร : -	Seafood Manufacturer & Aquaculture	หุ้นสามัญ	8,550,000	8,550,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท โซติวฒันโฮลดิ้งส์ จำกัด	1,950,000	26.00
2. H'NG KIM CHANG & SONS SDN. BHD.	997,920	13.31
3. นาง ยวดี เหล่าเทพพิทักษ์	664,592	8.86
4. นาย เจริญ เหล่าเทพพิทักษ์	584,400	7.79
5. Mr. HNG CHEOW TEIK	456,580	6.09
6. นาง พริยาพร แซ่ฮี้	298,700	3.98
7. นาย วชิระ ทยานารารพร	261,100	3.48
8. น.ส. สุธีรา เหล่าเทพพิทักษ์	239,488	3.19
9. นาย พิทักษ์ รัชกิจประการ	233,800	3.12
10. นาย อภิวัน กุลนิรันดร์	213,600	2.85
11. นาย วรานนท์ บุญขนานันท์	207,000	2.76
12. นาย สมเกียรติ พิตกานนท์	60,000	0.80
13. นาย เกรียงไกร ศิระวณิชการ	60,000	0.80
14. นาย สุรัชชัย ชัยพชรพร	58,600	0.78
15. นาย พิรัชต์ จันทรรทุกุล	56,100	0.75
16. น.ส. เจริญขวัญ โซติวฒันพะพันธุ์	50,000	0.67
17. น.ส. เจนจิรา สมบัติเจริญวงศ์	44,700	0.60
18. น.ส. วลีชญารัฐ แซ่ฮี้	42,960	0.57
19. นาย จิรายุ พัฒนาสุทธินันท์	41,200	0.55
20. นาย สมเกียรติ ลิ้มทรง	41,000	0.55

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	75.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	75.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	7,500,000
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	10.00
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี และมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	-19.6900	5.3000	14.2700	13.7300	-17.4200
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	3.1800	8.5000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0000	23,850,000.0000	63,750,000.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	60.00	60.00	0.00	0.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพว่าเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ความสำเร็จ และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม จะช่วยให้บริษัทมีการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมาย ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรไว้ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในองค์กรทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารด้านความเสี่ยงต่าง ๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวหลักปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนา และมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
3. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

4. ส่งเสริมและพัฒนาก่อนนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการประชุมเพื่อพิจารณาและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในประเด็นสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะยาว
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมกระบวนการสำคัญของธุรกิจ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า ตลอดจนการดำเนินงานด้านห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงขององค์กร ประจำปี 2568 โดยกำหนดรายการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร
4. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยงแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน
5. พิจารณาแนวโน้มประเด็นด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและห่วงโซ่อุปทาน ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยฝ่ายบริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ร่วมกันประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทางตอบสนองต่อความเสี่ยงในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงสำคัญของบริษัทได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและอยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
6. ติดตามและทบทวนสถานะความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินว่ามีความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นหรือมีความเสี่ยงเดิมที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่ฝ่ายบริหารในการปรับปรุงมาตรการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

จากการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ โดยมีการติดตามความเสี่ยง

อย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ อาทิ ความผันผวนของวัตถุดิบ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรฐานความปลอดภัยอาหาร และความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีมาตรการรองรับเหตุการณ์ไม่คาดคิดผ่านแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอน

ทั้งนี้ ระบบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจที่กำหนด และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างยั่งยืน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงทางด้านภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศมีผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและความต้องการสินค้าอาหาร โดยเฉพาะสินค้าอาหารแปรรูป และสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออก เช่น อาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็ง ซึ่งเป็นสินค้าที่บริษัทจำหน่ายไปยังตลาดต่างประเทศ เป็นส่วนสำคัญ หากเศรษฐกิจโลกหรือเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าชะลอตัว อาจส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง รวมถึงผู้ค้าปลีกหรือผู้นำเข้า อาจมีการชะลอการสั่งซื้อสินค้า หรือปรับลดปริมาณคำสั่งซื้อ นอกจากนี้ ภาวะเงินเฟ้อ ต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้น หรือความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเงินในระดับโลก อาจส่งผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคและการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอาจส่งผลให้ความต้องการสินค้าลดลง ทำให้ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าในต่างประเทศลดลงหรือมีความผันผวน ส่งผลต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้อาจทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและแนวโน้มตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งวิเคราะห์ความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับกลยุทธ์การจำหน่ายสินค้าให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด นอกจากนี้ บริษัทมีการกระจายตลาดการจำหน่ายสินค้าไปยังหลายประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ตลอดจนบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ลักษณะความเสี่ยง

พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตามสภาพเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และกระแสด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริโภคในหลายประเทศให้ความสำคัญกับสินค้าอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูง มีความปลอดภัยต่อสุขภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้มากขึ้น นอกจากนี้ รูปแบบการบริโภคอาหารยังมีการเปลี่ยนแปลงไป เช่น ความต้องการสินค้าอาหารพร้อมรับประทานหรืออาหารแปรรูปที่สะดวกต่อการบริโภค การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งของบริษัท หากผลิตภัณฑ์ของบริษัทไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างเหมาะสม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือปรับกลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลให้ความต้องการสินค้าในบางกลุ่มลดลง ส่งผลต่อยอดขายและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในตลาด นอกจากนี้อาจทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการรายอื่นที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้รวดเร็วกว่า

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคและทิศทางตลาดอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และใช้ประกอบการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และกลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละตลาด นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลายและตอบสนองต่อแนวโน้มการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น สินค้าที่เน้นคุณค่าทางโภชนาการ ความสะดวกในการบริโภค และมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร ตลอดจนการสื่อสารและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคเกี่ยวกับคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านความต้องการมาตรฐานสินค้าที่สูงขึ้น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งเป็นธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร และข้อกำหนดทางกฎหมายของประเทศผู้นำเข้าอย่างเคร่งครัด โดยในปัจจุบันประเทศคู่ค้าหลายประเทศมีแนวโน้มกำหนดมาตรฐานสินค้าและข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอาหารที่เข้มงวดมากขึ้น รวมถึงมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ความยั่งยืน และการตรวจสอบย้อนกลับของวัตถุดิบในห่วงโซ่อุปทาน การเปลี่ยนแปลงหรือการกำหนดข้อกำหนดใหม่จากหน่วยงานกำกับดูแล หรือจากลูกค้าและผู้ค้าปลีกในต่างประเทศ อาจส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงกระบวนการผลิต ระบบควบคุมคุณภาพ หรือระบบการจัดการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถปรับกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานหรือข้อกำหนดที่เพิ่มขึ้นได้ทันเวลา อาจส่งผลให้สินค้าไม่สามารถส่งออกไปยังบางประเทศได้ หรืออาจถูกระงับการนำเข้า การเรียกคืนสินค้า หรือการตรวจสอบเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุนการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท นอกจากนี้การปรับปรุงกระบวนการผลิตและการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่สูงขึ้น อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยอาหารในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยดำเนินงานตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง และมีการปรับปรุงระบบการควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของประเทศคู่ค้าและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย มาตรฐานสินค้า และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอาหารของประเทศคู่ค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงพัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับของวัตถุดิบและสินค้า ตลอดจนเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้จัดหาวัตถุดิบในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบหลัก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบหลัก ได้แก่ สัตว์น้ำและผลผลิตทุเรียน ซึ่งปริมาณและราคาของวัตถุดิบดังกล่าวอาจมีความผันผวนตามปัจจัยหลายประการ เช่น ฤดูกาล สภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ โรคระบาดในสัตว์น้ำหรือพืชผลทางการเกษตร ตลอดจนภาวะอุปสงค์และอุปทานในตลาด นอกจากนี้ การแข่งขันในการจัดซื้อวัตถุดิบในอุตสาหกรรม รวมถึงต้นทุนการเพาะเลี้ยงและการผลิตของผู้ผลิตวัตถุดิบ อาจส่งผลให้ราคาวัตถุดิบมีความผันผวน ความไม่แน่นอนดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิต หรืออาจต้องจัดซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้เพียงพอต่อความต้องการในการผลิต หรือหากราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัท รวมถึงอาจทำให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามแผนที่กำหนดหรือไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบจากหลายพื้นที่และหลายผู้จำหน่าย เพื่อลดการพึ่งพิงแหล่งวัตถุดิบใดแหล่งหนึ่งมากเกินไป พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจระยะยาวกับผู้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ด้านผลผลิตและแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด รวมทั้งวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและคำสั่งซื้อของลูกค้า ตลอดจนบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถรองรับความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านผลกระทบจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในและต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

อุตสาหกรรมอาหารแช่เยือกแข็ง โดยเฉพาะอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและผลไม้แช่เยือกแข็ง มีผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวนมาก โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต เทคโนโลยี คุณภาพสินค้า และการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก นอกจากนี้ ผู้ประกอบการจากประเทศผู้ผลิตรายสำคัญอาจมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตแหล่งวัตถุดิบ หรือมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐ การแข่งขันในอุตสาหกรรมดังกล่าวอาจอยู่ในรูปแบบของการแข่งขันด้านราคา คุณภาพสินค้า มาตรฐานการผลิต ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละตลาด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

สภาพการแข่งขันที่รุนแรงอาจส่งผลให้บริษัทต้องเผชิญกับแรงกดดันด้านราคาและอัตรากำไร รวมถึงอาจทำให้บริษัทสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด หากไม่สามารถรักษาคุณภาพสินค้า มาตรฐานการผลิต หรือความสามารถในการแข่งขันด้านราคาได้ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้หากคู่แข่งสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่หรือขยายตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทในการรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้าและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สินค้ามีมาตรฐานและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และเพิ่มความหลากหลายของสินค้าเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับลูกค้า ตลอดจนการติดตามแนวโน้มของตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมและรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในการนำเข้าและส่งออก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีการจำหน่ายสินค้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งไปยังตลาดต่างประเทศเป็นสัดส่วนสำคัญ การส่งออกสินค้าอาหารไปยังประเทศคู่ค้าจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามนโยบายทางการค้า มาตรการด้านความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานด้านสุข

อนามัย มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม หรือมาตรการกีดกันทางการค้า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า การจัดทำเอกสาร หรือการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของประเทศผู้นำเข้า

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถปรับตัวหรือปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อาจส่งผลให้สินค้าไม่สามารถส่งออกไปยังบางประเทศได้ หรืออาจถูกระงับการนำเข้า ถูกปฏิเสธการนำเข้าสินค้า หรือถูกเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุนในการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท นอกจากนี้การปรับตัวให้สอดคล้องกับข้อกำหนดหรือมาตรฐานใหม่ อาจทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามและศึกษาการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดด้านการนำเข้าและส่งออกของประเทศคู่ค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปรับตัวและดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพและมาตรฐานการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สินค้าของบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของประเทศคู่ค้า และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทางการค้าในอนาคต

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากนโยบายกีดกันทางการค้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งไปยังตลาดต่างประเทศเป็นสัดส่วนสำคัญ จึงอาจได้รับผลกระทบจากนโยบายทางการค้า มาตรการกีดกันทางการค้า หรือข้อกำหนดด้านภาษีและมีใช้ภาษีของประเทศคู่ค้า ซึ่งอาจถูกกำหนดขึ้นเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายในประเทศ หรือเพื่อควบคุมมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม และความยั่งยืนของสินค้า มาตรการดังกล่าวอาจอยู่ในรูปแบบของการกำหนดภาษีนำเข้า มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด มาตรการตอบโต้การอุดหนุน การกำหนดโควตาการนำเข้า ตลอดจนข้อกำหนดด้านมาตรฐานสินค้าและการตรวจสอบที่เข้มงวดมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อการส่งออกสินค้าของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การกำหนดมาตรการกีดกันทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้าอาจส่งผลให้ต้นทุนในการส่งออกสินค้าเพิ่มขึ้น หรือทำให้สินค้าของบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาลดลง นอกจากนี้หากมีการจำกัดปริมาณการนำเข้า หรือกำหนดข้อกำหนดที่เข้มงวดมากขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งออกสินค้าไปยังบางประเทศได้ตามปกติ ซึ่งอาจกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ด้านนโยบายการค้าและมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศคู่ค้าอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งศึกษากฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับตัวให้สอดคล้องกับข้อกำหนดดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายกระจายตลาดการส่งออกไปยังหลายประเทศและหลายภูมิภาค เพื่อลดการพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป รวมถึงการพัฒนาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในตลาดต่างประเทศ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากมาตรการกีดกันทางการค้า

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจเกิดความขัดข้องหรือถูกภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์

และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลายด้าน เช่น การบริหารจัดการข้อมูล การวางแผนการผลิต การบริหารสินค้าคงคลัง การควบคุมคุณภาพสินค้า ตลอดจนการติดต่อสื่อสารและการดำเนินธุรกรรมทางธุรกิจ หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดความขัดข้องจากปัญหาทางเทคนิค การหยุดชะงักของระบบเครือข่าย หรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ไฟฟ้าขัดข้อง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการถูกโจมตีทางไซเบอร์ อาจส่งผลกระทบต่อระบบงานสำคัญของบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติ นอกจากนี้ภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น การเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต การโจมตีด้วยมัลแวร์ หรือการโจมตีเพื่อทำให้ระบบหยุดชะงัก อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลสำคัญของบริษัทและลูกค้า

ผลกระทบจากความเสียหาย

หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกิดความขัดข้องหรือถูกโจมตีทางไซเบอร์ อาจส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทหยุดชะงัก การเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญเกิดความล่าช้า หรือข้อมูลสำคัญของบริษัทและลูกค้าอาจถูกเปิดเผยหรือสูญหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ความเชื่อมั่นของลูกค้า และชื่อเสียงของบริษัท รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัยและมีเสถียรภาพ โดยมีการติดตั้งระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ การควบคุมสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล และการตรวจสอบความปลอดภัยของระบบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทมีการสำรองข้อมูลสำคัญของระบบสารสนเทศ การจัดทำแผนสำรองระบบ (Backup System) และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบและดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักรู้เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการใช้งานระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม เช่น ภาวะโลกร้อน ความแปรปรวนของสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ รวมถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับการผลิตวัตถุดิบหลักของบริษัท ได้แก่ สัตว์น้ำและผลผลิตทุเรียน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง หรือเกิดความผันผวนของคุณภาพและปริมาณวัตถุดิบ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน กระบวนการขนส่ง ตลอดจนต้นทุนด้านพลังงานและการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งอาจทำให้ประเทศคู่ค้ากำหนดมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมหรือมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เข้มงวดมากขึ้น

ผลกระทบจากความเสียหาย

หากสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตลดลง หรือมีต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในห่วงโซ่อุปทานและการขนส่งสินค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการผลิต รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยมีการติดตามแนวโน้มและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการวางแผนบริหารจัดการวัตถุดิบและการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมี

การกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบจากหลายพื้นที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งวัตถุดิบใดแหล่งหนึ่ง รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานในห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับแนวทางด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรและพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การจัดเก็บ ไปจนถึงการขนส่งสินค้า โดยต้องปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหารและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างเคร่งครัด หากเกิดข้อบกพร่องในกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ หรือการจัดการด้านสุขอนามัย อาจส่งผลให้สินค้าไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ การปนเปื้อนของสารเคมี สิ่งแปลกปลอม จุลินทรีย์ หรือการควบคุมอุณหภูมิที่ไม่เหมาะสมในระหว่างการผลิตและการขนส่ง อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากสินค้าไม่เป็นไปตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร อาจส่งผลให้บริษัทต้องเรียกคืนสินค้า ถูกระงับการนำเข้าสินค้า หรือถูกเพิ่มความเข้มงวดในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า ชื่อเสียงของบริษัท และผลการดำเนินงานของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหารที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอทั้งจากหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก นอกจากนี้บริษัทมีการคัดเลือกผู้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานที่เชื่อถือได้ รวมถึงมีระบบตรวจสอบย้อนกลับของวัตถุดิบและสินค้า เพื่อให้สามารถติดตามแหล่งที่มาและควบคุมคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับสุขอนามัยและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของบริษัทมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงด้านการเกิดโรคระบาดในสัตว์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ลักษณะความเสี่ยง

วัตถุดิบหลักส่วนหนึ่งที่บริษัทใช้ในการผลิตสินค้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งมาจากการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและการทำประมง ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการเกิดโรคระบาดในสัตว์น้ำ เช่น โรคที่เกิดในกุ้ง ปลา หรือสัตว์น้ำเศรษฐกิจอื่น ๆ รวมถึงโรคระบาดในสัตว์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและมาตรการควบคุมด้านความปลอดภัยอาหารของประเทศคู่ค้า การเกิดโรคระบาดในสัตว์น้ำอาจส่งผลให้ปริมาณผลผลิตลดลง คุณภาพวัตถุดิบไม่เป็นไปตามมาตรฐาน หรือทำให้หน่วยงานกำกับดูแลของประเทศผู้นำเข้ากำหนดมาตรการตรวจสอบที่เข้มงวดมากขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดการระบาดของโรคในสัตว์น้ำอย่างรุนแรง อาจส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบที่บริษัทสามารถจัดหาได้ลดลง หรือมีราคาสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการผลิตสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้หากประเทศคู่ค้ากำหนดมาตรการควบคุมหรือจำกัดการนำเข้าสินค้าจากพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาด อาจส่งผลกระทบต่อส่งออกสินค้าและรายได้ของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการคัดเลือกและจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่มีมาตรฐานและมีระบบควบคุมคุณภาพที่เหมาะสม รวมทั้งมีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทมีการกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบจากหลายพื้นที่ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งวัตถุดิบเพียงแห่งเดียว รวมทั้งติดตามสถานการณ์การเกิดโรคระบาดในสัตว์น้ำอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถวางแผนการจัดหาวัตถุดิบและปรับแผนการผลิตได้อย่างเหมาะสม และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงที่ 12 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ลักษณะความเสี่ยง

ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งที่ต้องอาศัยความเชื่อมั่นด้านคุณภาพสินค้า ความปลอดภัยอาหาร มาตรฐานการผลิต ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท เช่น ปัญหาด้านคุณภาพสินค้า การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือการเผยแพร่ข้อมูลในเชิงลบผ่านสื่อสาธารณะและสื่อสังคมออนไลน์ อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงของบริษัทได้รับผลกระทบ อาจส่งผลให้ลูกค้าและคู่ค้าขาดความเชื่อมั่นในสินค้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจนำไปสู่การลดลงของคำสั่งซื้อ การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมคุณภาพสินค้า การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทมีการติดตามและบริหารจัดการประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร

ความเสี่ยงที่ 13 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งไปยังตลาดต่างประเทศเป็นสัดส่วนสำคัญ ทำให้รายได้ส่วนหนึ่งของบริษัทอยู่ในรูปของสกุลเงินตราต่างประเทศ ขณะที่ค่าใช้จ่ายบางส่วนของบริษัทอยู่ในรูปของสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับสกุลเงินของประเทศคู่ค้า อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ารายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจเกิดจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ การเงิน และนโยบายการเงินของแต่ละประเทศ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินของประเทศคู่ค้า อาจส่งผลให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทเมื่อแปลงกลับเป็นเงินบาทลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และอัตรากำไรของบริษัท ในทางกลับกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนยังอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการกำหนดราคาสินค้าและความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารจัดการโครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายในสกุลเงินต่างประเทศอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน และติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงที่ 14 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการใช้แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการลงทุน เช่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน การจัดซื้อวัตถุดิบ การลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต และการพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้บางส่วนอาจเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งมีความผันผวนตามสภาวะตลาดการเงินและนโยบายการเงินของประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น อาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจกระทบต่อผลกำไรและกระแสเงินสดของบริษัท นอกจากนี้ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลต่อการวางแผนทางการเงินและการตัดสินใจลงทุนของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนและภาระหนี้สินอย่างเหมาะสม โดยมีการพิจารณาสัดส่วนระหว่างเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เพื่อกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้บริษัทมีการติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยและสภาวะตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด รวมทั้งวางแผนการใช้เงินทุนและบริหารสภาพคล่องอย่างรอบคอบ เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่ 15 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บเงินไม่ได้ตามกำหนด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนหนึ่งเป็นการจำหน่ายในลักษณะให้เครดิตทางการค้า ซึ่งกำหนดระยะเวลาการชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงกันกับลูกค้า หากลูกค้าประสบปัญหาทางการเงิน สภาพคล่องลดลง หรือเกิดความล่าช้าในการดำเนินธุรกรรมทางการเงิน อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าสินค้าได้ตามกำหนดเวลา นอกจากนี้การจำหน่ายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศอาจมีความเสี่ยงเพิ่มเติมจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า รวมถึงความเสี่ยงด้านการโอนเงินระหว่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการชำระเงินของลูกค้า

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทไม่สามารถจัดเก็บเงินจากลูกค้าได้ตามกำหนด อาจส่งผลให้กระแสเงินสดของบริษัทลดลง หรือเกิดหนี้ค้างชำระและหนี้สูญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท รวมถึงอาจทำให้บริษัทต้องมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการติดตามและบริหารจัดการลูกหนี้การค้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารลูกหนี้การค้าอย่างเหมาะสม โดยมีการพิจารณาความน่าเชื่อถือทางการเงินของลูกค้าก่อนการให้เครดิตทางการค้า รวมถึงกำหนดวงเงินเครดิตและระยะเวลาการชำระเงินที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทมีการติดตามสถานะการชำระเงินของ

ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และมีมาตรการในการติดตามทางตามหนี้ค้างชำระอย่างเป็นระบบ รวมทั้งอาจพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินหรือเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสม เช่น การรับชำระเงินล่วงหน้าหรือการใช้หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินในบางกรณี เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการจัดเก็บเงินไม่ได้ตามกำหนด

ความเสี่ยงที่ 16 ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชันจากการซื้อ การขาย และการติดต่อหน่วยงานภาครัฐ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การทุจริตคอร์รัปชัน

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีการติดต่อประสานงานกับคู่ค้าทางธุรกิจ ผู้จัดหาวัตถุดิบ ผู้ให้บริการ ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐในบางกระบวนการ เช่น การขออนุญาตต่าง ๆ การดำเนินพิธีการศุลกากร การตรวจสอบมาตรฐานสินค้า และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากบุคลากรของบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม เช่น การเรียกรับผลประโยชน์ การให้สินบน หรือการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน อาจส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดขึ้นจากกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การคัดเลือกคู่ค้า หรือการดำเนินธุรกรรมทางธุรกิจ หากไม่มีระบบควบคุมและกำกับดูแลที่เหมาะสม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดกรณีการทุจริตหรือคอร์รัปชันขึ้น อาจส่งผลให้บริษัทได้รับความเสียหายทั้งในด้านกฎหมาย การเงิน และชื่อเสียงขององค์กร รวมถึงอาจทำให้บริษัทถูกดำเนินคดี ถูกกำหนดบทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล หรือสูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสมในด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการทำธุรกรรมทางธุรกิจ มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการทุจริต รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่เหมาะสม และส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้รับการอบรมและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 17 ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยต่อชุมชนโดยรอบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจผลิตและแปรรูปอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งของบริษัท อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบได้ในบางกรณี เช่น การเกิดน้ำเสียจากกระบวนการผลิต กลิ่นจากวัตถุดิบหรือกระบวนการแปรรูป การจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต ตลอดจนการใช้พลังงานและทรัพยากรต่าง ๆ ในกระบวนการดำเนินงาน นอกจากนี้การดำเนินงานของโรงงานอุตสาหกรรมยังต้องคำนึงถึงความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัยของพนักงาน และความปลอดภัยต่อชุมชนโดยรอบ หากการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยไม่มีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน หรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากการดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนโดยรอบ อาจทำให้บริษัทถูกดำเนินการตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือฟื้นฟูผลกระทบที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ยังอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของชุมชน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการจัดให้มีระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่เหมาะสม พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทมีการติดตาม ตรวจสอบ และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การบริหารจัดการน้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิตอย่างเหมาะสม การควบคุมกลิ่นและมลภาวะจากการดำเนินงาน ตลอดจนส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ และเปิดรับข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนจากชุมชนเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงจากมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์
- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มตระกูลโชติวัฒนะพันธุ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26.67 กลุ่มตระกูลเหล่าเทพพิทักษ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.77 และกลุ่มตระกูลฮิง (H'NG) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.95 ทั้งสามกลุ่มถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.39 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด กรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวร่วมกันใช้สิทธิออกเสียงของกลุ่มไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียง เพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการลงมติของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงจากมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจส่งผลให้ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของนโยบาย การดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ พร้อมทั้งมีโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนที่เพียงพอเพื่อช่วยกลั่นกรองและพิจารณาเรื่องสำคัญอย่างรอบคอบ นอกจากนี้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การตัดสินใจในเรื่องสำคัญเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าหน้าที่บริหาร

ระดับสูงที่มีความสำคัญ

ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาศัยความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารระดับสูงในด้านต่าง ๆ เช่น การ จัดหาวัตถุดิบ การบริหารการผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า การบริหารตลาดส่งออก และการกำหนดกลยุทธ์องค์กร ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อ ความสำเร็จของบริษัท หากบริษัทต้องพึ่งพิงผู้บริหารรายใดรายหนึ่งหรือกลุ่มผู้บริหารหลักในระดับสูงมากเกินไป และเกิดการเปลี่ยนแปลง เช่น การลาออก การเกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การสูญเสียผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญโดยไม่ได้มีการเตรียมความพร้อมอย่างเหมาะสม อาจส่งผลให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการ ดำเนินงานของบริษัทเกิดความล่าช้าหรือขาดความต่อเนื่อง รวมถึงอาจกระทบต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนส่งผลต่อประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้นและระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ โดยมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่มีศักยภาพให้สามารถเข้ามารับตำแหน่งแทนได้ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทมีการถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมการพัฒนา ทักษะและศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ เพื่อสร้างทีมงานที่มีความสามารถและลดการพึ่งพิงบุคคลใดบุคคลหนึ่งมากเกินไป ตลอดจนกำหนดโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี
หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายที่สำคัญ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการประกอบธุรกิจ และเป็นองค์กรที่เติบโตได้อย่างยั่งยืนในมิติสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทฯ นำระบบการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับกฎหมายข้อกำหนด และมาตรฐานสากล ISO14001 ที่เป็นที่ยอมรับมาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตในเชิงรุก ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนร่วมในกระบวนการผลิตมีความตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการให้การเรียนรู้ อบรม และนำวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศมาใช้ มีการควบคุมดูแลเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งด้านน้ำ อากาศ กลิ่น และขยะ ตลอดจนการนำพลังงานแสงอาทิตย์มาผลิตไฟฟ้าเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

มิติด้านสังคม (Social)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน เคารพสิทธิมนุษยชน พัฒนาสังคมและสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ

มิติด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

บริษัทฯ ยึดถือหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยการปฏิบัติงานภายใต้นโยบาย กฎระเบียบ รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น การปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมาตรฐานสากลที่ยึดถือและยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นที่รับทราบ และนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้พนักงานทุกระดับรับทราบการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่ผู้บริหารยึดถือ ซึ่งเป็นการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

1. พัฒนาระบบการจัดการพลังงานให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงาน
2. ควบคุมการใช้พลังงานและจัดการของเสีย รวมทั้งป้องกันมลพิษจากการผลิตสู่สิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
4. มุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
5. ใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า
6. ควบคุมการปล่อยมลภาวะให้ต่ำกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
7. จัดการขยะตามหลักวิชาการและลดขยะ โดยลดการใช้ เพิ่มการใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่

มิติด้านสังคม (Social)

1. มุ่งพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และควบคุมดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และสอดคล้องตามมาตรฐานสากล อันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
2. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับผ่านการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ และสนับสนุนให้พนักงานก้าวหน้าในอาชีพการทำงานตลอดจนการวางแผนนโยบายและกลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมภายใต้กฎหมายแรงงาน
3. จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยมุ่งเน้นพัฒนาเยาวชนผู้ด้อยโอกาสและผู้พิการ

มิติด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

1. ให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัย ภายใต้กระบวนการผลิตตามหลักการจัดการความปลอดภัยของอาหารด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบคุณภาพสินค้าทุกขั้นตอน ทำให้สินค้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
 - 1.1 จำนวนครั้งที่ถูกปฏิเสธการนำเข้าเนื่องจากสินค้าไม่ปลอดภัยเท่ากับศูนย์
 - 1.2 ปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐาน GMP HACCP HALAL AEO
2. ปฏิบัติตามหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใน 5 หมวด ได้แก่
 - 2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
 - 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
 - 2.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
 - 2.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
 - 2.5 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
 - 3.1 สื่อสารไปทั่วระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินงานทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด
 - 3.2 จัดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยในการรายงานสำหรับพนักงานบริษัทฯ และบุคคลทั่วไป หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน
 4. จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันทางการขายและขยายส่วนแบ่งทางการตลาด ควบคู่ไปกับการเพิ่มพันธมิตรด้านการผลิตและการตลาด ตลอดจนการนำระบบมาตรฐานการบริหารจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนต่อประสิทธิภาพในการลดต้นทุนการผลิต การยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการ การขยายช่องทางการจำหน่าย ตลอดจนการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการของบริษัท

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 2 ขจัดความ
 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ หิวโหย (Zero Hunger), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่
 ด้านความยั่งยืนขององค์กร ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มี
 คุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทาง
 เพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล
 (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและ
 ง่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มี
 คุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic
 Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน
 (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลด
 ความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและ
 ชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal
 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible
 Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการ
 เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 15
 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและ
 สถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions),
 Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the
 Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
 ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนารายการเกี่ยวกับ : ไม่มี
 นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทมีกิจกรรมหลัก คือ กิจกรรมที่เชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องตามบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม และกิจกรรมสนับสนุน คือ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมายในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. กิจกรรมหลัก

1.1 การจัดหาและบริหารวัตถุดิบ

บริษัทให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดหาและบริหารวัตถุดิบ โดยมีการคัดเลือกและจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ บริษัทมีการจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าหลายราย ซึ่งรวมถึงผู้รวบรวมวัตถุดิบ กึ่ง ผู้รวบรวมวัตถุดิบหมัก ฟาร์มเพาะเลี้ยง กุ้ง รวมไปถึงการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ และผู้ผลิตและนำจัดหาวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบการผลิตอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กุ้งและหมัก เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากคู่ค้าเพียงรายเดียว และเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในด้านคุณภาพและราคาต้นทุน โดยมีกระบวนการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายจนถึงการรับเข้าวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตได้ตามมาตรฐานคุณภาพ นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญในการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม ทำการคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมและมีศักยภาพในการบริหารจัดการจัดส่งวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดให้มีการประเมินผลคู่ค้าของบริษัทเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

1.2 การผลิตและการควบคุมคุณภาพ

บริษัทมีการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งในด้านการใช้วัตถุดิบ ตลอดจนการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรอัตโนมัติที่ทันสมัย รวมทั้งลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด บริษัทใส่ใจในทุกกระบวนการผลิตและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพสินค้า โดยมีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพเพื่อให้สินค้าของบริษัทมีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามที่มาตรฐานกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานในการผลิตจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมขั้นพื้นฐานด้านความปลอดภัยที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน การจัดเตรียมอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการทำงานภายใต้สถานการณ์ที่แตกต่างกันไป รวมถึงการกำหนดมาตรฐานการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุภายในสถานประกอบการอย่างเพียงพอ

1.3 การขายและการตลาด

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านการการขายและการตลาดที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งภายใต้แบรนด์ของบริษัทเองและการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า โดยมีการบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในขณะเดียวกันนั้นบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล ส่งมอบสินค้าตรงเวลา กำหนดราคาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าให้ลูกค้ารับทราบอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอ

1.4 การกระจายสินค้าและบริการ

บริษัทมีระบบคลังสินค้าและการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดการผู้ขนส่งสินค้าทั้งทางบกและทางทะเล เพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตามเวลาที่กำหนด รวมทั้งดำเนินงานภายใต้มาตรการความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

1.5 การบริการหลังการขาย

บริษัทมีระบบตรวจสอบย้อนกลับตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบจนถึงมือลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของสินค้าของบริษัท บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งการจัดให้มีช่องทางที่สามารถรับเรื่องร้องเรียน เพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัท และบริหารจัดการข้อมูล เพื่อตอบสนองใจและข้อซักถามของผู้ติดต่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. กิจกรรมสนับสนุน

2.1 การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมตามนโยบายจรรยาบรรณทางการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) โดยให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับตั้งแต่เริ่มจ้างงานและกำหนดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมตามกฎหมาย การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับสภาวะตลาดในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ เพื่อให้ได้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาเป็นบุคลากรของบริษัท และมีระบบการประเมินผลงานที่วัดผลด้านประสิทธิภาพงานด้านตัวชี้วัดอย่างเป็นระบบที่ชัดเจน โปร่งใส มีการส่งเสริมให้ผู้

บริหารและพนักงานได้รับการฝึกอบรม สัมมนา และเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังเพิ่มการสนับสนุนในด้านการดูแลสวัสดิการในการทำงานด้านต่าง ๆ ได้แก่ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาวะในการทำงานที่ดี เพื่อความผูกพันและทุ่มเทพัฒนาเพื่อองค์กร

2.2 โครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทมีการติดตามดูแล พัฒนา และปรับปรุงระบบงานสำคัญให้มีเทคโนโลยีที่เป็นปัจจุบันตลอดเวลา โดยมีการนำระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) มาใช้เชื่อมต่อการทำงานระหว่างหน่วยงานภายในบริษัท ส่งผลให้องค์กรสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างถูกต้องแม่นยำและเป็นระบบ และสามารถวางแผนการบริหารจัดการข้อมูลได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ ทันเวลา และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ol style="list-style-type: none"> มีผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดี มีความมั่นคงและโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ความปลอดภัยและสภาวะแวดล้อมในการทำงานที่ดี รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน มีโครงการพัฒนาความสามารถ การฝึกอบรม สัมมนา แนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> มีการกำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้อย่างเป็นธรรม มีระบบการประเมินผลงานที่ชัดเจน โปร่งใส กำหนดมาตรการความปลอดภัยในสถานประกอบการ และจัดให้มีการตรวจสอบ และปรับปรุงสถานประกอบการตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ช่องทางเพื่อให้พนักงานส่งความคิดเห็นและเรื่องราวร้องเรียน กำหนดแผนการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมภายในองค์กร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้น 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีผลการดำเนินงานที่ดี และได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เหมาะสม 2. ธุรกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืน 3. ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 4. การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ 5. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นธรรมเท่าเทียม 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ol style="list-style-type: none"> 1. วางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างผลตอบแทนและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน 2. การเปิดเผยผลการดำเนินงาน การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การเปิดเผยรายงานประจำปี 3. การสื่อสาร หรือร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ในประเด็นการกำกับดูแลกิจการ 4. ดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ภายใต้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามข้อกำหนด มีคุณภาพและปลอดภัย สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ตามความต้องการของลูกค้า สามารถส่งมอบสินค้าตามกำหนด ราคาสินค้ามีความเหมาะสมและคุ้มค่า การเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> ได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล กำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบความถูกต้องของประเภทสินค้า คุณภาพ และปริมาณ ก่อนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า มีการจัดอบรมให้กับทีมงานในฝ่ายวิจัยและพัฒนา เพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอ ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติเพิ่มขึ้น ลดการพึ่งพาแรงงานคน ลดต้นทุนการผลิต สำรวจและวิเคราะห์การแข่งขันและราคาสินค้าในตลาด และอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและราคา สินค้าที่เหมาะสมเสนอให้กับลูกค้า มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลรั่วไหลอย่างเป็นระบบ 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า 	<ol style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสเป็นธรรม และเท่าเทียม การจ่ายค่าผลตอบแทนที่ตรงเวลา ความคาดหวังต่อความสม่ำเสมอ และการเติบโตของขนาดธุรกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> การจัดซื้อจัดหาจากคู่ค้าที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน สำรวจความพึงพอใจและรับฟังข้อคิดเห็น เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจร่วมกัน การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ การชำระเงินที่ตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีเสถียรภาพทางการเงิน 2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปฏิบัติตามกฎหมายของสถาบันการเงินซึ่งออกโดยหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด 2. ตอบข้อซักถามแก่เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ เมื่อมีข้อสงสัยได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • รายงานการดำเนินงานตามรอบระยะเวลา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่แข่งทางการค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้ข้อมูลทางการตลาดที่ไม่กระทบต่อคู่แข่ง 2. ร่วมมือแก้ปัญหาและพัฒนาอุตสาหกรรมร่วมกัน 3. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ภายใต้การค้า และแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย 2. ให้ความร่วมมือในการออกความคิดเห็นและดำเนินการเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรม 3. ไม่มีข้อร้องเรียนจากคู่แข่งในส่วนของการค้าอย่างไม่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ 2. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาไปในทิศทางที่ถูกต้อง 3. มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและตอบสนองนโยบายของภาครัฐ 4. การมีส่วนร่วมในโครงการของหน่วยงานภาครัฐ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่มีกรณีการกระทำผิดกฎหมาย โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน คอยติดตาม ประเมิน และควบคุมการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ 2. มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดอบรมให้ความรู้พนักงานถึงกฎหมายใหม่และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง 3. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการเข้าเยี่ยมชมโรงงานและให้ข้อมูลอย่างถูกต้องและเป็นความจริง 4. จัดให้มีตัวแทนเพื่อไปเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน • สังคม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน ทั้งในด้านงบประมาณและการเผยแพร่องค์ความรู้ขององค์กรให้กับคนในชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้และได้รับโอกาสทางอาชีพ เช่น การจ้างงานในพื้นที่ 3. ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมในชุมชน 4. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดสรรงบประมาณและบุคลากรเพื่อให้ความช่วยเหลือ หรือพัฒนาชุมชน 2. มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานคอยติดตาม ประเมิน และควบคุมการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมในชุมชน 3. จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นของคนในชุมชน เช่น ส่งจดหมาย โทรศัพท์ และเว็บไซต์ของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การรับเรื่องข้อร้องเรียน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,
การจัดการมลพิษทางเสียง,

บริษัทได้จัดทำนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยมีแนวทางการจัดทำให้สอดคล้อง ไปด้วยข้อกำหนดต่าง ๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท “Simplify Your Life”

บริษัทกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยประกาศให้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกหน่วยงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ประเมินและทบทวนกระบวนการดำเนินงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงาน และพิจารณาความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้ไปในทิศทางเดียวกันภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่สำคัญ และได้เปิดเผยนโยบายทั้งหมดไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางนโยบาย การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นและพัฒนาศักยภาพขององค์กรในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งได้รับการตรวจประเมิน และทวนสอบระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมาตรฐานและข้อกำหนดของลูกค้าที่มุ่งเน้นสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในด้านการดำเนินงาน ได้มีแนวปฏิบัติในการจัดการด้านความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐานและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนในด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน และการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ทางธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับลักษณะความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญจากการประเมินความเสี่ยงทางด้านกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท และทำการติดตามผลการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายเป็นประจำทุกเดือน
3. บริษัทได้จัดทาระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 โดยประกาศนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยประจำปี กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดทางด้านกิจกรรมสนับสนุนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมการจัดการมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงาน และกิจกรรมปลูกจิตสำนึกทางด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทได้สื่อสารนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการปฏิบัติงานให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้มาติดต่อ หรือปฏิบัติงานภายในองค์กรและชุมชนได้รับทราบและ ตระหนักถึงการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท
5. บริษัทดำเนินการค้นหาความเสี่ยง และจัดการลดหรือกำจัดความเสี่ยงที่จะเกิดอันตรายและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมการปฏิบัติงาน
6. บริษัทจัดให้มีการทบทวนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินนโยบายยังคงมีความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ
7. บริษัทได้จัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมประจำปี ได้แก่ การตรวจวัดคุณภาพอากาศ ฝุ่นควัน แสง เสียง ความสั่นสะเทือน ความร้อน สารเคมี การตรวจคุณภาพน้ำเสียในพื้นที่ทำงานเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยรวม

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการใช้ทรัพยากรน้ำ พลังงาน และระบบห่วงโซ่ความเย็น (Cold Chain) อย่างเข้มข้น บริษัทได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน ครอบคลุมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการน้ำและน้ำเสีย และการลดของเสียจากกระบวนการผลิต ตลอดปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปรับปรุงเครื่องจักรในระบบทำความเย็น รวมถึงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในบางพื้นที่ของโรงงาน ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิตได้อย่างมีนัยสำคัญ และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมขององค์กร ในด้านการจัดการน้ำบริษัทให้ความสำคัญกับการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยมีการนำน้ำรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่ในบางส่วน และพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อให้คุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากล นอกจากนี้ยังมีการติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านน้ำในพื้นที่ดำเนินงาน เพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อีกทั้งบริษัทยังได้จัดทำระบบติดตามข้อมูลการใช้พลังงานในแต่ละด้านอย่างเป็นระบบ เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และกำหนดแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการสูญเสีย และสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการลดต้นทุนการผลิต

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทสามารถดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และยังคงพัฒนาแนวทางใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวโน้มสากล และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในระยะยาว

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทกำหนดแผนการจัดการพลังงานโดยยึดหลักการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับลักษณะเฉพาะของอุตสาหกรรมอาหารแช่เยือกแข็งซึ่งมีการใช้พลังงานในระบบทำความเย็นและห่วงโซ่ความเย็นอย่างเข้มข้น แผนการดำเนินงานจึงครอบคลุมตั้งแต่การบริหารจัดการเชิงนโยบาย การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต การนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ ตลอดจนการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านพลังงานในองค์กร

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลการใช้พลังงานในแต่ละกระบวนการอย่างเป็นระบบ เพื่อระบุจุดที่มีศักยภาพในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ทั้งในส่วนของระบบทำความเย็น เครื่องจักรหลักในสายการผลิต และระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ พร้อมกันนี้ได้มีการนำระบบบริหารจัดการพลังงานมาใช้ในการติดตามผลและประเมินประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถควบคุมและลดการสูญเสียพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในด้านการปรับปรุงเทคโนโลยีบริษัทมุ่งเน้นการยกระดับอุปกรณ์และเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และบริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยได้ขยายการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่โรงงาน รวมถึงการศึกษความเป็นไปได้ในการขยายพื้นที่ติดตั้งเพิ่มเติม

นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการอนุรักษ์พลังงานผ่านการสื่อสาร การฝึกอบรม และกิจกรรมรณรงค์ภายในองค์กร เพื่อสร้างวัฒนธรรมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและต่อเนื่อง แผนการจัดการพลังงานของบริษัทจึงเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว พร้อมทั้งสอดคล้องกับแนวทางและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและยกระดับศักยภาพการแข่งขันขององค์กร

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
เพิ่มการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงจากพลังงานทดแทน	2567 : ใช้ไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงจากพลังงานทดแทน 1,179,131.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : เพิ่ม 25%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทดแทนให้ได้อย่างน้อย 25 ภายในปี 2568 ซึ่งจากผลการดำเนินงานพบว่าสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้สำเร็จ โดยบริษัทมีการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 2,097,713.66 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.90 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมาจากการขยายพื้นที่ติดตั้งระบบ Solar Roof ที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่งผลให้สามารถลดการพึ่งพาพลังงานจากภายนอก และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมขององค์กร ทั้งนี้ การใช้พลังงานหมุนเวียนยังช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพด้านต้นทุนพลังงานในระยะยาว ท่ามกลางความผันผวนของราคาพลังงานในตลาดโลก นอกจากนี้บริษัทได้สร้างความตระหนักรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงาน และสามารถลดการใช้พลังงานในกิจกรรมสนับสนุนต่าง ๆ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

ในช่วงปี 2566 – 2568 บริษัทมีแนวโน้มการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะพลังงานที่ใช้ในกระบวนการผลิต อาทิ น้ำมันเตาและพลังงานไอน้ำ ซึ่งถือเป็นพลังงานหลักในระบบการผลิตและระบบทำความเย็นของบริษัท ปริมาณการใช้น้ำมันเตามีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นตามระดับการผลิต โดยในช่วงปีที่ผ่านมาการเพิ่มขึ้นของการใช้เชื้อเพลิงมีความสัมพันธ์กับการขยายกำลังการผลิต โดยเฉพาะในสายการผลิตผลิตภัณฑ์กึ่งต้มและสินค้าเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินมาตรการควบคุมการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการปรับปรุงเครื่องจักรและระบบเผาไหม้ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมถึงการดำเนินแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อลดการสูญเสียพลังงานในกระบวนการผลิต สำหรับการใช้พลังงานไอน้ำซึ่งเป็นพลังงานสำคัญในกระบวนการผลิต มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตในลักษณะเดียวกับการใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตาที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับหม้อไอน้ำ ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการระบบผลิตไอน้ำให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการควบคุมการทำงานของหม้อไอน้ำ การตรวจสอบการรั่วไหลของระบบท่อไอน้ำ และการปรับปรุงฉนวนกันความร้อน เพื่อลดการสูญเสียพลังงานภายในระบบ โดยภาพรวมแม้ว่าปริมาณการใช้พลังงานจะเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ บริษัทสามารถควบคุมและบริหารจัดการการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	96,950.00	108,348.10	116,466.60
น้ำมันเตา (ลิตร)	99,177.00	113,038.00	125,839.94
ไอน้ำ (ตัน)	1,273.46	1,451.44	1,712.54

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	7,734,606.00	9,142,511.00	15,150,671.09
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	6,548,895.00	7,963,380.00	13,052,957.43
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,185,711.00	1,179,131.00	2,097,713.66

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทกำหนดแผนการจัดการน้ำโดยมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เนื่องจากกระบวนการผลิตมีการใช้น้ำในหลายขั้นตอน เช่น การล้างวัตถุดิบ การแปรรูป และการทำความสะอาด บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพน้ำ การใช้น้ำอย่างคุ้มค่า การบำบัดน้ำเสีย และการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสม ตลอดกระบวนการดำเนินงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานครอบคลุมตั้งแต่การควบคุมคุณภาพน้ำ การติดตามปริมาณการใช้น้ำในแต่ละกิจกรรมขององค์กร ตลอดจนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้น้ำและใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า

บริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ โดยควบคุมค่าพารามิเตอร์สำคัญ เช่น ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) และค่าคลอรีน เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ใช้มีคุณภาพเหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบและทวนสอบโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความมั่นใจในระบบการควบคุมคุณภาพน้ำขององค์กร

บริษัทส่งเสริมการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกิจกรรม โดยมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตและอุปกรณ์ให้สามารถลดการใช้น้ำได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการวางแผนแนวทางการบริหารจัดการน้ำในระดับหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า พร้อมทั้งสร้างความตระหนักแก่พนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์น้ำและการใช้น้ำอย่างรับผิดชอบ และมีแนวทางส่งเสริมการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วในกิจกรรมที่เหมาะสม เช่น การรดน้ำต้นไม้และการทำความสะอาดพื้นที่ ซึ่งช่วยลดการใช้น้ำจากแหล่งธรรมชาติและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรน้ำภายในองค์กร

สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสีย บริษัทดำเนินการควบคุมและบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำแบบออนไลน์ (BOD Online) และมีผู้รับผิดชอบดูแลระบบอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลการใช้น้ำและปริมาณน้ำทิ้งในแต่ละปี เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ ลดปริมาณน้ำเสีย และเพิ่มสัดส่วนการใช้น้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่อย่างต่อเนื่อง

แผนการจัดการน้ำดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารทรัพยากรน้ำอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ พร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในองค์กรในการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและสังคมโดยรวม

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการน้ำอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการใช้น้ำอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจที่มีการใช้น้ำในหลายขั้นตอนของกระบวนการผลิต จากการขยายตัวของปริมาณการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้

ปริมาณการใช้น้ำรวมของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นตามระดับการดำเนินงาน บริษัทได้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำ รวมถึงขยายขอบเขตการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ในกิจกรรมที่เหมาะสม อาทิ การทำความสะอาดพื้นที่ การล้างยานพาหนะ และการรดน้ำต้นไม้ ซึ่งช่วยลดการใช้น้ำดิบจากแหล่งธรรมชาติได้ในระดับหนึ่ง แม้ว่าปริมาณการใช้น้ำรวมจะเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการใช้น้ำในสายการผลิตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานเกี่ยวกับการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า เพื่อสนับสนุนการลดการใช้น้ำในกิจกรรมสนับสนุนและสร้างการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์น้ำในระดับปฏิบัติการ

สำหรับการจัดการน้ำเสีย บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียให้สามารถรองรับปริมาณน้ำเสียที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยยังคงควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้อยู่ในเกณฑ์ที่เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอ และไม่พบกรณีการฝ่าฝืนข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในปีที่ผ่านมา

จากข้อมูลในช่วงปี 2566 - 2568 พบว่าปริมาณน้ำทิ้งมีความสอดคล้องกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ระบบบำบัดน้ำเสียยังคงสามารถรองรับและควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยน้ำทิ้งทั้งหมดได้รับการบำบัดก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม และไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน โดยสรุปบริษัทสามารถดำเนินการบริหารจัดการน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทั้งการควบคุมคุณภาพน้ำ การใช้น้ำอย่างคุ้มค่า และการบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	352,798.80	350,682.40	372,073.30
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	36,482.00	27,702.00	32,054.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	316,316.80	322,980.40	340,019.30

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	269,883.76	283,849.89	249,660.27
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	269,883.76	283,849.89	249,660.27

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	82,915.04	66,832.51	122,413.03

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	34,233.00	34,074.00	33,353.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ควบคู่กับการกำจัดของเสียอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม แผนการดำเนินงานของบริษัทครอบคลุมการจัดการของเสียตลอดห่วงโซ่การดำเนินงาน ตั้งแต่การวิเคราะห์แหล่งกำเนิดและประเภทของเสียในแต่ละกระบวนการผลิต เพื่อนำไปสู่การกำหนดแนวทางลดของเสียที่เหมาะสม อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพการตัดแต่งวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพเพื่อลดของเสียที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน และการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดการสูญเสียในสายการผลิต พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัดขั้นสุดท้าย บริษัทมีการจำแนกของเสียจากกิจกรรมการดำเนินงานออกเป็นประเภทหลักอย่างชัดเจน โดยของเสียจากกระบวนการผลิต เช่น เศษวัตถุดิบกึ่งและหมัก เปลือกกุ้ง คางกุ้ง หรือชิ้นส่วนที่ไม่ผ่านมาตรฐาน จะได้รับการคัดแยกตั้งแต่จุดกำเนิดอย่างเป็นระบบ ก่อนส่งต่อไปให้ผู้ประกอบการที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับทรัพยากรและลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัด ในส่วนของของเสียทั่วไป เช่น ขยะจากสำนักงาน บรรจภัณฑ์ พลาสติก และกระดาษ บริษัทมุ่งลดการใช้วัสดุที่ไม่จำเป็น ควบคู่กับการจัดให้มีจุดคัดแยกขยะอย่างเหมาะสมภายในองค์กร และดำเนินการส่งต่อของเสียที่สามารถรีไซเคิลให้กับผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เพื่อเพิ่มอัตราการนำกลับมาใช้ประโยชน์และลดภาระต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับของเสียอันตราย อาทิ หลอดไฟใช้แล้ว น้ำมันหล่อลื่นใช้แล้ว และสารเคมีจากกระบวนการผลิต บริษัทมีมาตรการจัดเก็บในพื้นที่ควบคุมที่ปลอดภัยและเป็นไปตามหลักวิชาการ พร้อมทั้งดำเนินการส่งกำจัดโดยผู้รับกำจัดที่ได้รับใบอนุญาตตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการของเสียอันตรายเป็นไปอย่างถูกต้องและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ในปี 2568 จากการที่บริษัทมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นตามความต้องการของตลาด ส่งผลให้ปริมาณของเสียรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน โดยเฉพาะของเสียจากกระบวนการผลิต เช่น เศษวัตถุดิบกึ่งและหมัก เปลือกกุ้ง เปลือกทุเรียน และเศษชิ้นส่วนที่ไม่ผ่านมาตรฐาน บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบ โดยมีการจำแนกประเภทของเสียจากกิจกรรมการดำเนินงานหลัก ได้แก่ ของเสียจากกระบวนการผลิต ของเสียทั่วไป และของเสียอันตราย พร้อมกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละประเภท เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตบริษัทมีการคัดแยกตั้งแต่แหล่งกำเนิด และส่งต่อไปให้ผู้ประกอบการที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อ เช่น การแปรรูปเป็นวัตถุดิบสำหรับอาหารหรืออาหารสัตว์ ส่งผลให้ของเสียส่วนใหญ่ไม่ถูกนำไปกำจัดขั้นสุดท้าย และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรที่เหลือใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของของเสียทั่วไป บริษัทได้ดำเนินการลดการใช้วัสดุที่ไม่จำเป็น ควบคู่กับการจัดให้มีจุดคัดแยกขยะอย่างเหมาะสมภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมการนำกลับมาใช้ใหม่และการรีไซเคิล โดยมีการส่งต่อวัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ เช่น พลาสติก กระดาษ และบรรจุภัณฑ์ ให้กับผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ส่งผลให้อัตราการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับของเสียอันตราย บริษัทมีการควบคุมและจัดการอย่างถูกต้องตามข้อกำหนด โดยจัดเก็บในพื้นที่ควบคุมอย่างปลอดภัย และดำเนินการส่งกำจัดโดยผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย โดยไม่พบเหตุการณ์ที่ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดหรือก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลจากการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัด เพิ่มสัดส่วนการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ และควบคุมความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	921,260.40	821,688.50	4,404,777.80
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	920,550.40	820,992.50	4,403,765.10
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	920,550.40	820,992.50	4,403,765.10
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	710.00	696.00	1,012.70
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	710.00	696.00	1,012.70

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทกำหนดแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกโดยบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งในกระบวนการผลิต การจัดเก็บ และการขนส่งสินค้าเข้าเยือกแข็ง ซึ่งมีการใช้พลังงานในระบบทำความเย็นและห่วงโซ่ความเย็นในสัดส่วนสูง แผนดังกล่าวครอบคลุมการบริหารจัดการเชิงนโยบาย การปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน และการมีส่วนร่วมของพนักงานและคู่ค้า เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำในระยะยาว บริษัทได้ดำเนินการจัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการกำหนดเป้าหมายและติดตามผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดเป้าหมายการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต โดยเฉพาะการปรับปรุงระบบทำความเย็น การใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง และการนำระบบควบคุมอัตโนมัติมาใช้เพื่อลดการสูญเสียพลังงาน พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่โรงงาน ด้วยแนวทางดังกล่าวบริษัทมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการเตรียมความพร้อมต่อข้อกำหนดและแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1	2568 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1,567.00 tCO ₂ e	2588 : ลด 60%	ไม่มี
ขอบเขตที่ 2	2568 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 4,413.00 tCO ₂ e	2588 : ลด 60%	ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (1)

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ในปี 2568 บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกได้อย่างต่อเนื่อง โดยผลการดำเนินงานสะท้อนถึงความสามารถในการพยายามควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่ไปกับการขยายตัวของธุรกิจ แม้ว่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตและการใช้พลังงานที่สูงขึ้นจากความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นก็ตาม บริษัทได้จัดทำและทบทวนข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมทั้งการปล่อยทางตรงจากกระบวนการผลิตและการใช้เชื้อเพลิง รวมถึงการปล่อยทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า ส่งผลให้สามารถติดตาม วิเคราะห์ และบริหารจัดการแหล่งกำเนิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และนำไปสู่การกำหนดมาตรการลดการปล่อยที่เหมาะสมในแต่ละกระบวนการ

นอกจากนี้ผลจากการดำเนินโครงการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายในพื้นที่โรงงาน ยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้ไฟฟ้าได้อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้วางแผนและดำเนินการอย่างเป็นระบบ อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต โดยเฉพาะในระบบทำความเย็นซึ่งเป็นแหล่งใช้พลังงานหลักขององค์กร การปรับปรุงและเปลี่ยนเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก รวมถึงการบริหารจัดการการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก



หมายเหตุ : (1) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยการปลูกป่าชายเลนประจำปี จำนวน 700 ต้น เพื่อเป็นกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	5,603.00	7,161.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	833.00	1,567.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	3,983.00	4,413.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	787.00	1,181.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนโดยยึดหลักการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเสมอภาค และความเป็นธรรม ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยสอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานไทย และแนวปฏิบัติที่ดีด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงานในทุกๆระดับ โดยคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานด้านแรงงานอย่างครบถ้วน ทั้งในเรื่องค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสม การได้รับสวัสดิการตามกฎหมายและนโยบายของบริษัท ตลอดจนการส่งเสริมเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่เคารพซึ่งกันและกัน ในส่วนของแรงงานข้ามชาติ บริษัทดำเนินการจ้างงานอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยเคารพสิทธิแรงงานอย่างเท่าเทียมกับพนักงานไทย มีการจัดให้มีสัญญาจ้างที่เป็นธรรม การสื่อสารข้อมูลที่เข้าใจได้ การดูแลด้านสวัสดิการ และการป้องกันการใช้แรงงานบังคับหรือการค้ำขูดอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทมีนโยบายไม่ใช้แรงงานเด็กและกำหนดมาตรการตรวจสอบอายุของพนักงานก่อนการจ้างงานอย่างเข้มงวด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจปราศจากการละเมิดสิทธิเด็ก และสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงาน

ในด้านสิทธิของผู้บริโภคและลูกค้า บริษัทมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน โดยมีระบบควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยอาหารในทุกขั้นตอนของการผลิต รวมถึงการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับสิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ลดผลกระทบจากการดำเนินงาน และมีการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนโดยรอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการดำเนินงาน

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ มีการประเมินความเสี่ยง การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล การฝึกอบรม และการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน และสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร

บริษัทดำเนินงานภายใต้หลักการไม่เลือกปฏิบัติ โดยเคารพความหลากหลายและความแตกต่างของพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะอื่นใด พร้อมทั้งส่งเสริมโอกาสที่เท่าเทียมในการจ้างงาน การพัฒนา และความก้าวหน้าในสายอาชีพ ด้วยแนวทางดังกล่าวบริษัทมุ่งสร้างระบบการบริหารจัดการที่เคารพสิทธิมนุษยชนในทุกมิติ และส่งเสริมให้เกิดคุณค่าร่วมระหว่างองค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทกำหนดแผนการจัดการพนักงานและแรงงานโดยมุ่งสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการเคารพสิทธิแรงงานและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ แผนดังกล่าวครอบคลุมการดูแลพนักงานในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และความเป็นอยู่ที่ดี โดยสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทให้ความสำคัญกับการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยกำหนดโครงสร้างค่าจ้างและสวัสดิการที่สอดคล้องกับทักษะ ประสบการณ์ และลักษณะงาน พร้อมทั้งมีการทบทวนค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และครอบคลุมค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย รวมถึงสวัสดิการพื้นฐานและสวัสดิการเพิ่มเติมที่สนับสนุนคุณภาพชีวิตของพนักงาน การจ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทมีแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้เฉพาะด้านในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น GMP, HACCP ความปลอดภัยในการทำงาน และทักษะด้านการบริหารจัดการ เพื่อยกระดับขีดความสามารถของพนักงานและสนับสนุนความก้าวหน้าในสายอาชีพ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเทคโนโลยี รวมถึงการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การพัฒนาทักษะพนักงานด้านการใช้ AI และ Cyber Security มาเสริมสร้างทักษะในการทำงาน ตลอดจนส่งเสริมแนวทางการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง (Kaizen) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

บริษัทยังมุ่งส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีและการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านช่องทางที่เหมาะสม รวมถึงจัดกิจกรรมภายในองค์กรเพื่อสร้างความผูกพันและวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง ตลอดจนมีระบบการสื่อสารภายในที่โปร่งใสและทั่วถึง มีการสื่อสารนโยบายองค์กรอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดกิจกรรมภายในและกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและองค์กร ตลอดจนชุมชนที่มีส่วนร่วม

บริษัทดำเนินการจ้างแรงงานข้ามชาติอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และยึดหลักสิทธิมนุษยชนในการดูแลแรงงาน รวมทั้งการดูแลให้แรงงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเท่าเทียมกับพนักงานไทย โดยมีการจัดทำสัญญาจ้างที่เป็นธรรม การสื่อสารข้อมูลที่เข้าใจได้ และการดูแลด้านความเป็นอยู่ เพื่อให้แรงงานสามารถทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรีและปลอดภัย มีการปรับปรุงสภาพความเป็นอยู่ เช่น ที่พักอาศัยให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเหมาะสมต่อการดำรงชีวิต รวมถึงมีการดูแลด้านสุขอนามัยและสวัสดิการอย่างเหมาะสม เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและประสิทธิภาพในการทำงาน

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยกำหนดกระบวนการตรวจสอบอายุของผู้สมัครงานอย่างเข้มงวดก่อนการจ้างงาน และมีการติดตามตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านแรงงาน ป้องกันการละเมิดสิทธิเด็กและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีการกำหนดแผนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ โดยมีการประเมินความเสี่ยงในสถานประกอบการ จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสม จัดอบรมและซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เช่น การทำงานในที่อับอากาศ การทำงานที่สูง และการจัดการสารเคมี รวมถึงติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อสุขภาวะที่ดีของพนักงาน ด้วยแผนการจัดการพนักงานและแรงงานดังกล่าว บริษัทมุ่งสร้างองค์กรที่มีบุคลากรคุณภาพ มีความผูกพัน และสามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน อย่างเป็นธรรม	อัตราการจ่ายค่าจ้าง ค่าล่วง เวลา และสวัสดิการตาม กฎหมายแรงงาน (%)	-	2568: พนักงานได้รับค่า ตอบแทนและสวัสดิการถูกต้อง ตามกฎหมายแรงงาน 100%
• การฝึกอบรมและพัฒนา พนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม เฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/ คน/ปี)	-	2568: เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมง/คน/ปี
• การส่งเสริมความสัมพันธ์และ การมีส่วนร่วมของพนักงาน	จำนวนกิจกรรมสร้างความ สัมพันธ์และรับฟังความคิดเห็น พนักงาน (ครั้ง/ปี)	-	2568: จัดกิจกรรมเสริมสร้าง ความสัมพันธ์และรับฟังความ คิดเห็นพนักงานอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี
• แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว	อัตราการจ้างแรงงานข้ามชาติ ที่ได้รับการจ้างงานอย่างถูก ต้องตามกฎหมาย	-	2568: แรงงานข้ามชาติได้รับ การจ้างงานถูกต้องตาม กฎหมาย 100%
• แรงงานเด็ก	จำนวนแรงงานเด็ก (คน)	-	2568: ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก ในทุกกระบวนการทำงาน
• ความปลอดภัยและอาชีว อนามัยในการทำงาน	จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุ หยุดงาน (ครั้ง/ปี)	-	2568: จำนวนครั้งของการเกิด อุบัติเหตุหยุดงานเกิน 3 วัน เป็น 0
• การไม่เลือกปฏิบัติ	จำนวนกรณีร้องเรียนเกี่ยวกับ การเลือกปฏิบัติในที่ทำงาน (กรณีข้อร้องเรียน)	-	2568: ไม่มีกรณีร้องเรียนเกี่ยว กับการเลือกปฏิบัติในที่ทำงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ในปี 2568 บริษัทสามารถดำเนินการด้านการบริหารจัดการพนักงานและแรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้ โดยผลการดำเนินงานสะท้อนถึงการดูแลพนักงานอย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิทธิแรงงาน การพัฒนาศักยภาพ ความปลอดภัยในการทำงาน และการเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร

บริษัทได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายแรงงานในอัตราร้อยละ 100 พร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการพื้นฐานและสวัสดิการเพิ่มเติมอย่างเหมาะสม ส่งผลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ครอบคลุมทั้งทักษะด้านวิชาชีพ ความปลอดภัย และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

ในด้านแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านการสื่อสารภายในองค์กรและการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์และรับฟังความคิดเห็นพนักงานจำนวน 2 ครั้งต่อปี ซึ่งช่วยเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

สำหรับแรงงานข้ามชาติ บริษัทดำเนินการจ้างงานอย่างถูกต้องตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 100 พร้อมทั้งให้การดูแลด้านสิทธิสวัสดิการ และสภาพการทำงานอย่างเท่าเทียมกับพนักงานไทย รวมถึงมีระบบการสื่อสารและการดูแลที่เหมาะสม เพื่อให้แรงงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมั่นคงและมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

บริษัทไม่มีการใช้แรงงานเด็กในทุกกระบวนการทำงาน โดยมีมาตรการตรวจสอบและควบคุมอย่างเข้มงวดตั้งแต่ขั้นตอนการรับสมัครงาน และมีการติดตามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานสากล

ในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทได้ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงจากการทำงานอย่างเป็นระบบ โดยในปีที่ผ่านมาเกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลให้ต้องหยุดงานเกิน 3 วัน จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขอย่างทันท่วงที เพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ พร้อมทั้งทบทวนและยกระดับมาตรการด้านความปลอดภัย การฝึกอบรม และการควบคุมความเสี่ยงในกระบวนการทำงานอย่างเข้มงวดมากยิ่งขึ้น

โดยภาพรวมบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการบริหารจัดการพนักงานและแรงงานที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ผ่านการมีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความผูกพันต่อองค์กร และปฏิบัติงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่เป็นธรรมและปลอดภัยในระยะยาว

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,028	971	1,174
พนักงานชาย (คน)	311	296	379
พนักงานหญิง (คน)	717	675	795

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	12	12	11
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	3	3	3
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	1	1	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	2	2	2
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	9	9	8
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	197,000,000.00	212,520,000.00	215,580,000.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	68,380,000.00	73,300,000.00	72,510,000.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	128,620,000.00	139,220,000.00	143,070,000.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	16.00	5.33	6.70
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	595,240.00	277,190.00	476,203.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	1

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	321	352	271
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	117	140	87
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	204	212	184
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	31.23	36.25	23.08
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทกำหนดแผนการจัดการลูกค้าโดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อตลอดห่วงโซ่คุณค่า บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อคุณภาพ ความปลอดภัย และความโปร่งใสของข้อมูล แผนดังกล่าวครอบคลุมการพัฒนากระบวนการผลิตและการให้บริการ การสื่อสารข้อมูลที่ครบถ้วน การสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยบริษัทมุ่งเน้นการผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยกำหนดมาตรฐานการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยอาหารในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ การผลิต การจัดเก็บ ไปจนถึงการขนส่งภายใต้ระบบห่วงโซ่ความเย็น เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพสม่ำเสมอ ปลอดภัยต่อการบริโภค และเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าและกฎหมายในประเทศปลายทาง พร้อมทั้งมีระบบตรวจสอบย้อนกลับที่สามารถติดตามแหล่งที่มาของสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงในด้านการสื่อสารข้อมูล บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วน โดยมีการจัดทำฉลากสินค้าให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มาตรฐานการผลิต และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้บริโภค เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคสามารถตัดสินใจได้อย่างมีข้อมูลรองรับ บริษัทมีแผนการพัฒนาความพึงพอใจและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นระยะ และนำผลที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของตลาด พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวผ่านการสื่อสารเชิงรุก การให้บริการที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้ ในส่วนของการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า บริษัทกำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัย ความถูกต้อง และการใช้ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด มีการควบคุมสิทธิการเข้าถึงข้อมูล การจัดเก็บ และการถ่ายโอนข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งส่งเสริมความรู้และความตระหนักแก่พนักงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า	การแสดงผลข้อมูลของสินค้าตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	-	2568: ผลลัพธ์ของบริษัทมี การแสดงผลข้อมูลตามกฎหมาย ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ในปี 2568 บริษัทสามารถควบคุมให้ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทมีการแสดงข้อมูลบนฉลากอย่างครบถ้วนและถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องในอัตราร้อยละ 100 โดยข้อมูลที่แสดงครอบคลุมรายละเอียดที่สำคัญ ซึ่งช่วยให้ลูกค้าและผู้บริโภคสามารถตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าได้อย่างมั่นใจและมีข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมทั้งรองรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถตอบสนองต่อข้อร้องเรียนได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา ซึ่งมีส่วนช่วยในการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทได้ดำเนินการสำรวจและติดตามผลความพึงพอใจ และนำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละตลาด ส่งผลให้สามารถรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและสร้างความเชื่อมั่นในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลอย่างเคร่งครัด โดยไม่พบเหตุการณ์การละเมิดหรือการรั่วไหลของข้อมูลลูกค้าในปีที่ผ่านมา สะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการข้อมูลและการควบคุมภายในของบริษัท

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การจัดการน้ำและสุขาภิบาล, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

บริษัทกำหนดแผนการจัดการชุมชนและสังคมโดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรกับชุมชนรอบพื้นที่ดำเนินงาน ควบคู่กับการลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิต และการเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมในระยะยาว แผนดังกล่าวครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

บริษัทส่งเสริมการจ้างงานคนในพื้นที่และการพัฒนาทักษะอาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้การสนับสนุนสถานศึกษาในพื้นที่ผ่านการมอบทุนการศึกษา และการสนับสนุนอุปกรณ์การเรียน เพื่อส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาศักยภาพของเยาวชนให้สามารถเติบโตเป็นกำลังสำคัญของสังคมในอนาคต

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น สนับสนุนกิจกรรมประเพณีและวัฒนธรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนาและประเพณีสำคัญของชุมชนในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อาทิ การทำบุญตามเทศกาล การสนับสนุนกิจกรรมของวัดและองค์กรท้องถิ่น รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสา เพื่อร่วมสืบสานคุณค่าทางวัฒนธรรม รักษาอัตลักษณ์ และสร้างความภาคภูมิใจในท้องถิ่น ควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรและชุมชน

บริษัทสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและสันทนาการในชุมชน เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดี ความสามัคคี และคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ สนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทได้กำหนดแนวทางการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ โดยส่งเสริมกิจกรรมปลูกป่า ฟื้นฟูระบบนิเวศ มีแผนดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่องทุกปี ได้แก่ โครงการปลูกป่าชายเลนประจำปีในชุมชน การทำกิจกรรมช่วยทำความสะอาดจุดล่อกล่าคลองสาธารณะ และกิจกรรมในการสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้กับพนักงานและชุมชน เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรให้กับพนักงานและชุมชน และสนับสนุนความยั่งยืนของทรัพยากรในระยะยาว

บริษัทให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบางในสังคม โดยร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรสาธารณประโยชน์ในการสนับสนุนด้านการศึกษาและกีฬาตามโอกาส ร่วมจัดทำโครงการช่วยเหลือกลุ่มผู้ยากจนและพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องให้กับชุมชน สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์และกิจกรรมเพื่อสังคมอื่น ๆ เพื่อสร้างโอกาส ลดความเหลื่อมล้ำ และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• ศาสนาและวัฒนธรรม	จำนวนกิจกรรมส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรม (ครั้ง/ปี)	-	2568: สนับสนุนกิจกรรมศาสนา/ประเพณีท้องถิ่นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี
• ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ	จำนวนโครงการด้านสิ่งแวดล้อม (โครงการปลูกป่าเชิงอนุรักษ์) ร่วมกับชุมชน (ครั้ง/ปี)	-	2568: จำนวนโครงการร่วมมือกับชุมชนในการปลูกต้นไม้และฟื้นฟูพื้นที่สีเขียว 1 ครั้งต่อปี
• กีฬาและสันทนาการ	จำนวนกิจกรรมสนับสนุนกีฬา/สันทนาการร่วมกับชุมชน (ครั้ง/ปี)	-	2568: จำนวนกิจกรรมสนับสนุนกีฬา/สันทนาการร่วมกับชุมชน 1 ครั้ง/ปี
• ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง	จำนวนโครงการช่วยเหลือชุมชนด้านความยากจน	-	2568: โครงการช่วยเหลือชุมชนด้านความยากจน 1 โครงการที่ได้รับรอง
• การจัดการน้ำและสุขภาพ	ค่าตรวจวัดน้ำที่ผ่านการบำบัด (%)	-	2568: ค่าตรวจวัดน้ำผ่านการบำบัด 100%
• การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม	อัตราการจ้างงานผู้พิการไม่น้อยกว่ากฎหมายกำหนด	-	2568: อัตราการจ้างงานผู้พิการไม่น้อยกว่ากฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนการจัดการชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน บริษัทได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนาและประเพณีท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องจำนวน 3 ครั้ง ซึ่งมีส่วนช่วยในการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับชุมชน นอกจากนี้ยังได้ดำเนินโครงการร่วมกับชุมชนในการปลูกต้นไม้และฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวจำนวน 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน รวมถึงการจัดกิจกรรมสนับสนุนกีฬาและสันทนาการร่วมกับชุมชนจำนวน 1 ครั้ง เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีและความสามัคคีในสังคม

บริษัทได้ดำเนินโครงการสนับสนุนผู้ด้อยโอกาสและบรรเทาปัญหาความยากจนจำนวน 1 โครงการที่ได้รับการรับรอง โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งให้การสนับสนุนด้านการศึกษา การพัฒนาเยาวชน และด้านสาธารณสุขผ่านความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ องค์กรสาธารณประโยชน์ และชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินกิจกรรมจิตอาสาและกิจกรรมเพื่อสังคมในโอกาสต่าง ๆ รวมถึงการสนับสนุนการช่วยเหลือในสถานการณ์ฉุกเฉินและภัยพิบัติ โดยการมอบสิ่งของจำเป็นแก่ผู้ได้รับผลกระทบ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของชุมชน และในช่วงปลายปี 2568 อำเภอดงหลวง จังหวัดสงขลา ประสบเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อประชาชนในวงกว้าง บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมในช่วงวิกฤต จึงได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลืออย่างทันท่วงที บริษัทได้สนับสนุนผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง โดยเฉพาะกุ้งเป็นจำนวนมาก เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาหารให้แก่ผู้ประสบภัย พร้อมทั้งระดมพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมบรรจุและจัดเตรียมสิ่งของจำเป็น เพื่อให้ความช่วยเหลือสามารถกระจายไปถึงผู้ได้รับผลกระทบได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมบริจาคสิ่งของจำเป็นอื่น ๆ อาทิ อาหารแห้ง น้ำดื่ม และเครื่องอุปโภคบริโภค เพื่อช่วยให้ผู้ประสบภัยสามารถดำรงชีวิตในช่วงสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างเหมาะสม

บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดได้ร้อยละ 100 สะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียและความรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในด้านการจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม

บริษัทสามารถดำเนินการจ้างงานผู้พิการได้ครบถ้วนตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด สะท้อนถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมและการสร้างโอกาสในการเข้าถึงการจ้างงานให้กับกลุ่มผู้เปราะบางในสังคม

จากผลการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการจัดการชุมชนและสังคมตามที่กำหนดไว้ โดยมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าร่วมและความยั่งยืนระหว่างองค์กรและสังคม และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม และการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยบริษัทจะยังคงเดินหน้าส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชนและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม





ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อ บังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ รวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้าน แรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2568 อุตสาหกรรมอาหารแช่แข็งยังคงเผชิญกับความท้าทายจากหลายปัจจัยสำคัญ ทั้งปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบหลัก โดยเฉพาะกุ้งและหมึก ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม ต้นทุนการเพาะเลี้ยงที่ปรับตัวสูงขึ้น และความผันผวนของปริมาณผลผลิต นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวยังส่งผลให้ลูกค้าบางส่วนชะลอการสั่งซื้อสินค้า ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาท ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและรายได้จากการส่งออกโดยรวมของบริษัท

ท่ามกลางข้อจำกัดและความไม่แน่นอนดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ในการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสร้างฐานรายได้ใหม่ควบคู่ไปกับธุรกิจหลัก อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม การขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ทั้งในและต่างประเทศ การดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวรับฝากเก็บสินค้า รวมถึงการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการที่ช่วยกระจายแหล่งที่มาของรายได้ เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากผลิตภัณฑ์เดิมเพียงอย่างเดียว ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

อย่างไรก็ตามบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง และยังคงเชื่อมั่นว่าอุตสาหกรรมดังกล่าวมีศักยภาพในการเติบโตในระยะยาว แม้อยู่ภายใต้สถานการณ์ที่มีความท้าทายจากปัจจัยด้านวัตถุดิบ ภาวะเศรษฐกิจ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนก็ตาม โดยความต้องการบริโภคอาหารแช่แข็งยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับความสะดวกสบาย ความปลอดภัยด้านอาหาร และมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพ ด้วยแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยืดหยุ่นและการปรับตัวอย่างเหมาะสม บริษัทจึงสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตในอนาคตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2566-2568 จำนวน 2,497.87 ล้านบาท 2,543.48 ล้านบาท และ 2,429.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2568 รายได้ดังกล่าวปรับลดลงร้อยละ 4.50 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการแข็งค่าของเงินบาท เนื่องจากรายได้จากการจำหน่ายสินค้าของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลกระทบต่อรายได้จากการส่งออก ทั้งในด้านมูลค่าเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทและความสามารถในการแข่งขันด้านราคา

นอกจากนี้ในช่วงปลายปี 2568 บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินงานบางส่วน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการจัดเก็บและการขนส่งสินค้า เนื่องจากสภาพแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานได้รับความเสียหาย ทำให้อุณหภูมิในการจัดเก็บและขนส่งสินค้าบางรายการไม่เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามแผนในบางกรณี และต้องชะลอหรือยกเลิกการส่งมอบสินค้า ทำให้สูญเสียรายได้บางส่วนในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ เหตุการณ์อุทกภัยดังกล่าวเกิดขึ้นในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทมีปริมาณการผลิต การจำหน่าย และรายได้สูงที่สุดของปี ส่งผลให้ผลกระทบที่เกิดขึ้นมีความรุนแรงมากกว่าช่วงเวลาอื่น นอกจากผลกระทบด้านรายได้แล้ว บริษัทยังต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสถานการณ์ การตรวจสอบคุณภาพสินค้า การจัดการสินค้าที่ได้รับความเสียหาย รวมถึงการฟื้นฟูและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน ส่งผลให้ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทในปี 2568 ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขสถานการณ์อย่างเร่งด่วน โดยให้ความสำคัญกับการดูแลคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเป็นอันดับแรก พร้อมทั้งประสานงานกับคู่ค้าและลูกค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงนำเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมาทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยง และปรับปรุงมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉิน เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2566 และ 2567 จำนวน 149.51 ล้านบาท และ 60.45 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 5.99 และร้อยละ 2.38 ตามลำดับ ขณะที่ในปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นจำนวน 288.28 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 11.87 เพิ่มขึ้นร้อยละ 598.74 จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการตั้งค่าเผื่อการเสื่อมสภาพของสินค้าอาหารทะเลและผลไม้แช่แข็งบางส่วนที่ได้รับความเสียหายจากเหตุอุทกภัย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งมีมูลค่าความเสียหายที่รับรู้ในเบื้องต้นประมาณ 370.60 ล้านบาท ส่งผลให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายดังกล่าว และอยู่ระหว่างการประเมินค่าสินไหมทดแทนกับบริษัทประกันภัย

สำหรับผลการดำเนินงานโดยรวม บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2566 จำนวน 102.96 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.12 ขณะที่ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 130.63 ล้านบาท และ 428.01 ล้านบาท คิดเป็นอัตรขาดทุนสุทธิร้อยละ 5.14 และร้อยละ 17.62 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยข้างต้น

ในปี 2568 บริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในรัฐชวาห์ ประเทศมาเลเซีย จำนวน 4.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 0.56 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากภาวะเศรษฐกิจของตลาดคู่ค้าที่ชะลอตัว ส่งผลต่อกำลังซื้อของลูกค้า รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการติดตาม ประเมินสถานการณ์ และบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อกำจัดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เสริมสร้างความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงในอนาคต แม้ธุรกิจอาหารในปัจจุบันจะเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยด้านต้นทุนวัตถุดิบ ภาวะเศรษฐกิจ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทอย่างไรก็ตามยังคงเห็นโอกาสในการเติบโตในระยะยาว จากแนวโน้มความต้องการบริโภคอาหารที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย และความสะดวกสบายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับมาตรฐานการผลิตและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนให้ธุรกิจอาหารยังคงมีศักยภาพในการขยายตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อไป

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,125.54 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ เงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมลดลงจำนวน 165.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.23 จากจำนวน 2,291.15 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะสินค้าคงเหลือ ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจากผลกระทบของเหตุการณ์อุทกภัย อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีการเพิ่มขึ้นในปี 2568 จากการลงทุนในสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,708.15 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า หนี้สินตามสัญญาเช่า และประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 262.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.16 จากจำนวน 1,445.62 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบและการดำเนินงาน และเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อรองรับการลงทุนในสินทรัพย์ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 417.39 ล้านบาท ลดลงจำนวน 428.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.07 จากจำนวน 845.53 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 โดยสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทในปี 2568 จำนวน 428.00 ล้านบาท ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์อุทกภัย

ในภาพรวม ปี 2568 บริษัทมีการปรับโครงสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพย์สินอย่างมีนัยสำคัญ โดยการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนสอดคล้องกับการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ สะท้อนถึงความสามารถในการเร่งรัดการจัดเก็บเงินและการบริหารจัดการสต็อกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนไม่ถูกผูกไว้ในสินทรัพย์ที่ไหลล้นตอบแทนซ้ำ ขณะเดียวกันการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดยเฉพาะที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สะท้อนถึงทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทในการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตและรองรับการเติบโตในอนาคต แม้ว่าจะมีแรงกดดันจากเหตุการณ์อุทกภัยที่ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในระหว่างปี อย่างไรก็ตามบริษัทมีแนวโน้มในการบริหารทรัพย์สินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในด้านการหมุนเวียนและการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ ควบคู่กับการลงทุนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว แม้จะต้องเผชิญกับปัจจัยความท้าทายจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดก็ตาม

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 11.21 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2567 ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 2.54 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2566

สำหรับเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน บริษัทได้มีการบริหารจัดการ และใช้อย่างระมัดระวังและรอบคอบเพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยพิจารณาการลงทุนในการเพิ่มอัตรากำลังการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และให้สอดคล้องกับการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ รวมไปถึงการชำระคืนหนี้สิน บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามสภาพการณ์ดำเนินธุรกิจ

การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2568 มาจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปี 2568 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 23.36 ล้านบาท โดยมีรายการปรับปรุงที่ไม่ใช่เงินสด ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 67.48 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 40.34 ล้านบาท และรายการปรับปรุงอื่น ๆ 254.13 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (66.06) ล้านบาท โดยมีรายการลดลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน

งาน 42.58 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 12.12 ล้านบาท แต่มีการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 54.70 ล้านบาท ขณะที่มีการเพิ่มขึ้นในหนี้สินดำเนินงาน นั่นคือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 3.10 ล้านบาท อีกทั้งมีจ่ายผลประโยชน์พนักงาน 2.47 ล้านบาท

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในระหว่างปี 2568 บริษัทมีการลงทุนในส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ ของบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด โดยได้เริ่มลงทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงาน และเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา ในภาพรวมของปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 202.79 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในระหว่างปี 2568 บริษัทมีการจัดการแหล่งเงินทุนด้วยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อเป็นการรองรับเงินทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งมีเงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 137.20 ล้านบาท และมีเงินสตรับ (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 125.82 ล้านบาท นอกจากนั้นการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยทำให้บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็น 39.38 ล้านบาท

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนและความไม่แน่นอนในหลายมิติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงฟื้นตัวอย่างไม่ทั่วถึงในตลาดหลัก ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคยังอยู่ในระดับระมัดระวัง ลูกค้าในหลายประเทศมีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างเข้มงวดและมีการชะลอคำสั่งซื้อในบางช่วงเวลา ส่งผลให้รายได้จากการส่งออกสินค้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและทุเรียนแช่เยือกแข็งของบริษัทมีความผันผวนตามสถานการณ์ดังกล่าว ในขณะที่ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในรูปของเงินตราต่างประเทศ การแข็งค่าหรืออ่อนค่าของเงินบาทในแต่ละช่วงเวลาจึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบทั้งในด้านรายได้และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปัจจัยในระดับอุตสาหกรรม ความต้องการสินค้าอาหารแช่เยือกแข็งยังคงมีแนวโน้มเติบโตตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับความสะอาดและความปลอดภัยของอาหาร อย่างไรก็ตามตลาดมีความเข้มงวดมากขึ้นในด้านมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงมาตรการด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งยังต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากประเทศผู้ส่งออกอื่น เช่น เวียดนาม อินเดีย และอินโดนีเซีย ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้มากขึ้น ทำให้บริษัทต้องมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้า การเพิ่มมูลค่า และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง บริษัทเผชิญกับความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาล สภาพภูมิอากาศ และความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรทางทะเล ซึ่งอาจส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบลดลงและต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ขณะที่ธุรกิจทุเรียนแช่เยือกแข็งยังคงมีการพึ่งพาส่งออกหลัก โดยเฉพาะประเทศจีนในสัดส่วนที่สูง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการนำเข้า มาตรการตรวจสอบคุณภาพสินค้า และข้อกำหนดด้านสารตกค้างของประเทศปลายทางจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อยอดขายและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท นอกจากนี้ปริมาณผลผลิตทุเรียนในแต่ละปีซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพอากาศ เช่น ภาวะเอลนีโญหรือฝนตกไม่ตามฤดูกาล ยังส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบและการวางแผนการผลิตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับธุรกิจให้บริการท่องเที่ยวและคลังสินค้า บริษัทมีความเสี่ยงจากต้นทุนพลังงาน โดยเฉพาะค่าไฟฟ้าที่เป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงาน ซึ่งมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะตลาดพลังงานโลก อีกทั้งรายได้จากธุรกิจดังกล่าวยังขึ้นอยู่กับอัตราการใช้พื้นที่จัดเก็บสินค้า ซึ่งมีความผันผวนตามฤดูกาลและภาวะการค้า การลงทุนขยายคลังสินค้าเพิ่มเติมแม้จะช่วยรองรับการเติบโตในระยะยาว แต่ก็ส่งผลให้บริษัทมีภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นในระยะสั้น

ปัจจัยและเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นล้วนมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นด้านรายได้ที่มีความผันผวน ต้นทุนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อัตรากำไรที่ถูกลดทอน รวมถึงความจำเป็นในการบริหารจัดการกระแสเงินสดและเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน การปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความไม่แน่นอนและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	32,689.80	30,150.47	18,941.19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	108,240.08	211,842.74	157,256.68
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	108,240.08	211,842.74	157,256.68
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	1,800,175.72	1,058,876.63	776,491.63
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	1,941,105.61	1,300,869.84	952,689.51
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	120,806.68	123,101.47	121,098.11
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	120,806.68	123,101.47	121,098.11
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	17,390.36	17,390.36	17,390.36

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	390,720.61	744,504.49	877,538.18
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	65,536.65	76,860.37	68,180.26
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	3,289.84	2,740.61	2,210.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	3,289.84	2,740.61	2,210.43
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	17,797.12	24,287.98	84,511.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,386.70	1,395.70	1,916.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	1,386.70	1,395.70	1,916.70
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	616,927.96	990,280.98	1,172,845.70
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	2,558,033.57	2,291,150.82	2,125,535.21
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	1,386,340.00	918,680.00	1,044,500.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	90,383.35	103,463.05	98,817.81
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	90,383.35	103,463.05	98,817.81
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	-	-	52,708.85
สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	-	42,543.41
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	-	-	10,165.44
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	1,484,208.20	1,031,032.69	1,196,026.65
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	-	300,910.15	395,668.02
สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	300,910.15	395,668.02
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	64,454.62	74,750.94	64,991.62
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	36,683.02	38,927.26	45,234.50

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	-	-	6,228.45
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	101,137.64	414,588.35	512,122.59
รวมหนี้สิน (พันบาท)	1,585,345.84	1,445,621.04	1,708,149.24
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	75,000.00	75,000.00	75,000.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	75,000.00	75,000.00	75,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	75,000.00	75,000.00	75,000.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	75,000.00	75,000.00	75,000.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	156,000.00	156,000.00	156,000.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	156,000.00	156,000.00	156,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	782,303.95	652,284.46	221,723.26
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	7,500.00	7,500.00	7,500.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	7,500.00	7,500.00	7,500.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	774,803.95	644,784.46	214,223.26
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	(40,622.20)	(37,769.58)	(35,351.60)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	(40,622.20)	(37,769.58)	(35,351.60)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	972,681.75	845,514.88	417,371.66
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	5.98	14.90	14.31
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	972,687.73	845,529.78	417,385.97
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,558,033.57	2,291,150.82	2,125,535.21

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,497,871.28	2,543,478.87	2,429,137.12
รายได้จากการขาย (พันบาท)	2,496,633.80	2,542,471.66	2,405,423.28
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	1,237.48	1,007.21	23,713.84
รายได้อื่น (พันบาท)	155,159.36	5,165.71	6,587.90
รวมรายได้ (พันบาท)	2,653,030.63	2,548,644.58	2,435,725.02
ต้นทุน (พันบาท)	2,348,363.10	2,483,029.63	2,717,414.87
ต้นทุนขาย (พันบาท)	2,347,224.51	2,482,316.35	2,679,260.28
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	1,138.59	713.27	38,154.59
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	145,093.30	154,556.22	161,713.73
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	50,573.58	71,875.93	70,113.11

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	94,519.73	82,680.29	91,600.62
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	2,493,456.41	2,637,585.85	2,879,128.59
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(6,408.88)	(557.84)	(4,421.34)
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	(3,619.39)	(5,024.31)	6,797.06
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	(3,619.39)	(5,024.31)	6,797.06
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	149,545.95	(94,523.42)	(441,027.86)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	41,006.19	42,742.27	40,335.73
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	5,575.50	(6,639.72)	(53,356.54)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	102,964.26	(130,625.97)	(428,007.04)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	102,964.26	(130,625.97)	(428,007.04)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	102,964.26	(130,625.97)	(428,007.04)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	(10,370.61)	2,852.62	2,417.98
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	(91.66)	758.00	(3,193.44)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัด ประเภทรายการใหม่เข้าไปใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	18.33	(151.60)	638.69
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	(10,443.93)	3,459.02	(136.77)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	92,520.33	(127,166.95)	(428,143.81)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	102,964.28	(130,625.88)	(428,006.45)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(0.02)	(0.08)	(0.60)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	92,520.35	(127,166.87)	(428,143.22)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(0.02)	(0.08)	(0.60)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	13.73000	(17.42000)	(57.07000)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	197,232.74	(48,538.31)	(373,548.13)
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	4,414.87	(94,106.98)	(449,991.47)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	106,583.66	(125,601.65)	(434,804.11)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	102,964.26	(130,625.97)	(428,007.04)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	47,686.78	45,985.11	67,479.73
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	47,686.78	45,985.11	67,479.73
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	(4,197.29)	30,905.16	294,502.94
(กำไร) ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	314.93	1,428.58	(95.54)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	-	557.84	4,421.34
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	245.42	(20.47)	3,081.40
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-	-	3,081.40

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	41,006.19	42,742.27	40,335.73
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	5,575.50	(6,639.72)	(53,356.54)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	5,764.47	4,971.58	5,579.31
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	205,769.16	(10,695.63)	(66,058.68)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	75,040.25	(104,790.48)	54,697.01
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(146,942.68)	710,393.94	(12,117.95)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	105.00	(9.00)	(521.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(109,072.66)	3,242.25	3,101.79
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(4,527.54)	(1,969.34)	(2,465.52)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	20,371.53	596,171.74	(23,364.34)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	14,630.90	596,169.00	(23,364.34)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	1,117.29	604.43	755.89
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	1,117.29	604.43	755.89
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(92,616.15)	(381,480.59)	(202,863.99)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(92,616.15)	(381,421.59)	(202,793.29)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-	(59.00)	(70.70)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(91,492.86)	(380,867.16)	(202,108.10)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	6,035,909.55	300,910.15	5,227,640.31
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	6,035,909.55	-	5,090,440.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	6,035,909.55	-	5,090,440.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินส่รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-	300,910.15	137,200.31
เงินส่รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	300,910.15	137,200.31
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(5,822,336.32)	-	(4,964,620.00)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	(5,822,336.32)	-	(4,964,620.00)
เงินส่จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(5,822,336.32)	-	(4,964,620.00)
เงินส่จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	(7,574.47)	(7,977.96)	(9,372.84)
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(40,439.87)	(43,093.66)	(39,384.30)
เงินส่สุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	101,806.52	(217,841.16)	214,263.17
เงินส่และรายการเทียบเท่าเงินส่เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	24,944.56	(2,539.33)	(11,209.28)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	7,745.24	32,689.80	30,150.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	32,689.80	30,150.47	18,941.19

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.31	1.26	0.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.09	0.23	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	N/A	N/A	-0.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	N/A	N/A	13.16
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21.00	23.00	28.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	N/A	N/A	2.92
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A	125.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	16.17	10.57	17.32

	2566	2567	2568
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	23.00	34.00	21.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	N/A	N/A	132.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	5.99	2.38	-11.87
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	N/A	N/A	-17.97
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	N/A	N/A	0.55
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	N/A	N/A	-5.35
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.12	-5.14	-17.62
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.74	-14.37	-67.78
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.65	1.59	2.71
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.80	-2.20	-7.41
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	N/A	N/A	-4.96
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	N/A	N/A	-0.28
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N/A	N/A	0.00

	2566	2567	2568
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.69	-5.39	-19.38
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	41.27	-14.91	-44.45
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.00	1.05	1.11

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล : แขวงยานนาวา
เขต/อำเภอ : เขตสาทร
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : 0 2677 2000
โทรสาร : 0 2677 2222

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว กมลเนตร์ อัสสเวทสุวรรณ
เลขที่ใบอนุญาต : 11614

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย วัชร ภัทรพิทักษ์
เลขที่ใบอนุญาต : 6669

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว
เลขที่ใบอนุญาต : 8179

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์
เลขที่ใบอนุญาต : 7789

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะกลไกสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นรากฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และการคำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของหน่วยงานกำกับดูแลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กรและลักษณะธุรกิจ ซึ่งมีข้อกำหนดด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร และมาตรฐานสากลที่เข้มงวด

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้รับการออกแบบให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายจากหลายสาขาวิชาชีพ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการแยกบทบาทระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน เพื่อส่งเสริมการถ่วงดุลอำนาจและการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชดเชยเพื่อช่วยพิจารณาถ่วงดุลและกำกับดูแลในประเด็นสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งล้วนมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้การทำงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการยังให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การกำหนดแนวทางเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง ตลอดจนการบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยคำนึงถึงการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูลและการรักษาความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการมาใช้ โดยครอบคลุมทั้งความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงความเสี่ยงเฉพาะของอุตสาหกรรม เช่น ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทมีการประเมินและติดตามความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืน ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล การดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินกิจการ ในด้านการเปิดเผยข้อมูล บริษัทมุ่งมั่นเปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา ผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งกำหนดนโยบายในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้บูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนและหลักการ ESG เข้ากับการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการของเสียอย่างเหมาะสม และการพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะในห่วงโซ่อุปทาน บริษัทได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มาของวัตถุดิบ การป้องกันการใช้แรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของประเทศคู่ค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพและความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และแนวโน้มของอุตสาหกรรม รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่เป็นสากล ตลอดจนบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าระดับสากล อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการสรรหากรรมการโดยยึดหลักความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยดำเนินการผ่านกระบวนการที่มีระบบและตรวจสอบได้ ภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมถึงคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะ เพศ และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ การสรรหาจะเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีการพิจารณาความเป็นอิสระ คุณสมบัติต้องห้าม และการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระต่อเนื่องในระยะยาว

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยยึดหลักความเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนสามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยกระบวนการพิจารณาดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นอิสระ มีการพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลประกอบการ แนวโน้มธุรกิจ และการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทในระยะยาว

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อรักษาความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ โดยยึดหลักการถ่วงดุลอำนาจและการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ ผ่านการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม มีกรรมการอิสระในสัดส่วนที่สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการรวมศูนย์อำนาจ นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ ปราศจากอิทธิพลจากฝ่ายจัดการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นอย่างเพียงพอ รวมถึงสามารถขอความเห็นจากที่ปรึกษาภายนอกได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ยังมีการกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับความเป็นอิสระ การเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

การพัฒนากรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ และศักยภาพในการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย มาตรฐานสากล และแนวโน้มของอุตสาหกรรม โดยส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรม สัมมนา และกิจกรรมพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง ความยั่งยืน และประเด็นเฉพาะของธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่เพื่อให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ โครงสร้างธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำ เพื่อนำผลไปใช้ในการพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง อันจะสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับบทบาทและความรับผิดชอบที่กำหนด โดยการประเมินครอบคลุมทั้งในระดับคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และรายบุคคล ผ่านกระบวนการที่มีความโปร่งใสและเป็นระบบ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การกำกับดูแลฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง และการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของกรรมการแต่ละราย เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทในระยะยาว

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และมาตรฐานของบริษัท โดยกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน ผ่านการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามความเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดให้มีระบบรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย และจรรยาบรรณธุรกิจในมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทโดยรวม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักความเท่าเทียม โปร่งใส และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม โดยเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม เช่น การประชุมผู้ถือหุ้นที่ดำเนินการตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ชักถาม และใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในและการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนมีระบบกำกับดูแลและควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างยั่งยืน

พนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารและดูแลพนักงานโดยยึดหลักความเป็นธรรม ความเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อสุขภาวะที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดจรรยาบรรณและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจน พร้อมมาตรการป้องกันการเลือกปฏิบัติ การคุกคาม และการละเมิดสิทธิแรงงาน ตลอดจนจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนที่เป็นธรรมและเป็นความลับ รวมถึงระบบกำกับดูแลและติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนขององค์กร

ลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลลูกค้าโดยมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอาหารและกฎระเบียบของประเทศคู่ค้าอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีระบบควบคุมคุณภาพและการตรวจสอบย้อนกลับตลอดห่วงโซ่การผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ นอกจากนี้ บริษัทยังรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม และนำข้อมูลมาปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนกำหนดมาตรการกำกับดูแลและติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและได้รับความพึงพอใจสูงสุดอย่างยั่งยืน

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจกับคู่แข่งทางการค้าโดยยึดหลักการแข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม และโปร่งใส ภายใต้กรอบกฎหมายการแข่งขันทางการค้าและหลักจริยธรรมทางธุรกิจ โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดการผูกขาด หรือการใช้อำนาจตลาดในทางที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการแข่งขันด้วยคุณภาพสินค้า นวัตกรรม และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ควบคู่กับการกำหนดมาตรการควบคุมภายใน การให้ความรู้แก่พนักงาน และการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรักษามาตรฐานการแข่งขันที่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน

คู่ค้า

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าโดยยึดหลักความเป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยดำเนินการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าตามเกณฑ์ที่ชัดเจน ครอบคลุมด้านคุณภาพสินค้า มาตรฐานความปลอดภัยอาหาร การปฏิบัติตามกฎหมาย สิทธิมนุษยชน และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม การชำระเงินตามข้อตกลง และจัดให้มีระบบติดตามประเมินผล รวมถึงช่องทางรับข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าความสัมพันธ์กับคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน

เจ้าหนี้

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ โปร่งใส และการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งรักษาวินัยทางการเงินและความน่าเชื่อถือทางเครดิตผ่านการชำระหนี้ตรงตามกำหนด การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน และการไม่ดำเนินการใด ๆ ที่อาจกระทบต่อสิทธิของเจ้าหนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในในการบริหารสภาพคล่อง การอนุมัติธุรกรรมทางการเงิน และการติดตามภาระผูกพันอย่างเป็นระบบ รวมถึงการสื่อสารกับเจ้าหนี้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามข้อตกลงและสนับสนุนความเชื่อมั่นในระยะยาวอย่างยั่งยืน

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทกำหนดมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการและภาครัฐโดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยมอบหมายให้ผู้มีอำนาจหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการติดต่อประสานงานอย่างเป็นทางการ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมกำหนดห้ามมิให้มีการให้หรือรับผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมในทุกรูปแบบ รวมถึงควบคุมการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ชัดเจน ครอบคลุมการจัดทำเอกสาร การอนุมัติ และการเก็บรักษาข้อมูลเพื่อรองรับการตรวจสอบ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามทบทวนแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง

ชุมชนและสังคม

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ควบคู่กับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งลดผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของชุมชน พร้อมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการ ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีมาตรการควบคุมและติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการของเสีย และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม การสร้างอาชีพ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดรับความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากชุมชนเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องยึดถือและปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือ ความยั่งยืน และชื่อเสียงที่ดีขององค์กร บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักจริยธรรม รวมถึงการป้องกันและหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกลไกการกำกับดูแล การสื่อสาร และการติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและการดำเนินงานในทุกระดับ

บริษัทจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายดังกล่าวสะท้อนถึงค่านิยมหลักขององค์กร และเป็นรากฐานสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือธรรมาภิบาลเพื่อเป็นแนวทาง สำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ไว้เป็นแนวทางในการยึดถือและปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาบริษัทให้เติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทได้ครอบคลุมหลักการปฏิบัติงานที่สำคัญ ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส และการเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน และรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ความปลอดภัยในการทำงาน และการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การป้องกันการฟอกเงิน, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และหลีกเลี่ยงการกระทำหรือสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในกรณีที่เกิดหรือเกิดความขัดแย้ง ผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และงดเว้นการมีส่วนร่วมในการพิจารณาหรือการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว เพื่อรักษาความเป็นอิสระ ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือของกระบวนการกำกับดูแล

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการห้ามให้ รับ หรือเรียกรับสินบน หรือผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการทางธุรกิจ

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีกลไกและช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และการกระทำผิดจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างระบบการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อมูลให้ทางบริษัททราบได้ตามช่องทางข้อร้องเรียนที่กำหนด โดยบริษัทให้มีการคุ้มครองข้อมูลและปกปิดตัวตนของผู้ร้องเรียน พร้อมทั้งป้องกันการตอบโต้หรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระบบกำกับดูแลกิจการขององค์กร

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมการใช้อข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเป็นธรรม ความโปร่งใส และความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการป้องกันการฟอกเงินและการสนับสนุนกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย ผ่านการตรวจสอบและคัดกรองคู่ค้าและคู่ธุรกิจอย่างเหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกฎหมายและรักษาความน่าเชื่อถือขององค์กร

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ โดยต้องอยู่ในขอบเขตที่เหมาะสม โปร่งใส และไม่ก่อให้เกิดอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเป็นธรรมและมาตรฐานจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องและต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตอย่างยั่งยืน

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทอย่างรับผิดชอบ มีประสิทธิภาพ และเพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น พร้อมทั้งดูแลรักษาไม่ให้สูญหาย เสียหาย หรือถูกนำไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนการกระทำใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เช่น การสมยอมราคา หรือการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางการค้าที่ไม่เหมาะสม โดยมุ่งส่งเสริมการแข่งขันอย่างสุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรม

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทจัดให้มีมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการเข้าถึง การใช้ หรือการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต และทบทวนปรับปรุงมาตรการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการใชทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว

สิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพและส่งเสริมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกคนด้วยความเคารพ เสมอภาค และไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงไม่ยอมรับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกรูปแบบ

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และส่งเสริมการป้องกันอุบัติเหตุและการดูแลสุขภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและประสิทธิภาพในการทำงานอย่างยั่งยืน

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ⁽¹⁾

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและปลูกฝังให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดแนวทางและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ การปฏิบัติจริง และการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. การสื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบอย่างทั่วถึง ผ่านคู่มือ นโยบายภายใน เว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้ทุกคนเข้าใจหลักการ แนวปฏิบัติ และความคาดหวังของบริษัทอย่างชัดเจน

2. การอบรมและสร้างความตระหนักรู้

บริษัทจัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และจิตสำนึกด้านจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

3. การกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทำหน้าที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายอย่างจริงจัง โดยกำหนดให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบในการทำงาน

4. การบูรณาการจรรยาบรรณในกระบวนการทำงาน

บริษัทนำหลักจรรยาบรรณธุรกิจมาบูรณาการในกระบวนการทำงาน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการดำเนินธุรกิจ เช่น การหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และการรักษาความลับของข้อมูล

5. การจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยเปิดโอกาสให้ผู้แจ้งสามารถแจ้งข้อมูลด้วยความสุจริต และได้รับการคุ้มครองตามนโยบายที่กำหนด เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ถูกต้องและโปร่งใส

6. การติดตาม ตรวจสอบ และทบทวน

บริษัทมีการติดตาม ตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม :

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบาย การสื่อสาร การนำไปปฏิบัติ การติดตาม และการทบทวน เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจและปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

1. การกำหนดนโยบายและการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดและอนุมัติจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงนโยบายระดับองค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ผู้บริหารรับผิดชอบในการนำไปสื่อสารและบังคับใช้ทั่วทั้งบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม

2. การสื่อสารและการเข้าถึงนโยบาย

บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถเข้าถึงและอ้างอิงได้อย่างสะดวก รวมถึงการแจ้งเตือนเมื่อมีการปรับปรุงหรือทบทวนนโยบาย

3. การอบรมและการสร้างความเข้าใจ

บริษัทจัดให้มีการอบรมและกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ด้านจรรยาบรรณธุรกิจและการต่อต้านทุจริตแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างเหมาะสมตามบทบาทหน้าที่ เพื่อให้เข้าใจหลักการ แนวปฏิบัติ และผลกระทบจากการไม่ปฏิบัติตาม

4. การบูรณาการในกระบวนการทำงาน

บริษัทนำหลักจรรยาบรรณธุรกิจมาบูรณาการในกระบวนการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารความเสี่ยง และการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้จรรยาบรรณเป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจในชีวิตการทำงานประจำวัน

5. การติดตาม ตรวจสอบ และการรายงาน

บริษัทจัดให้มีกลไกในการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

6. การทบทวนและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีการทบทวนประสิทธิผลของนโยบายและกระบวนการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนขององค์กร

รูปภาพการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ



หมายเหตุ : (1) บริษัทจัดให้มีการอบรมด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานทุกคน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด การอบรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรด้านธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์และเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่าย แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) โดยได้ยื่นขอและได้รับการรับรองจาก CAC อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ครั้งแรกในปี พ.ศ. 2561 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การเข้าร่วมเครือข่ายดังกล่าวช่วยเสริมสร้างมาตรฐานด้านธรรมาภิบาลและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำหลักปฏิบัติทั้ง 8 ข้อมาใช้เป็นกรอบในการกำกับดูแลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. บริษัทมุ่งให้คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางดังกล่าว และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจอย่างรอบด้าน รวมถึงประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม

2. การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร บริษัทคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเชื่อมโยงกับการบริหารความเสี่ยงและการจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

3. คณะกรรมการมีบทบาทในการเสริมสร้างประสิทธิภาพของการกำกับดูแล โดยกำหนดโครงสร้างที่เหมาะสม มีกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ มีการแยกบทบาทประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน รวมถึงมีการสื่อสารในสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อสร้างความโปร่งใสและการถ่วงดุลอำนาจ นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อสนับสนุนการพิจารณาในประเด็นสำคัญ

4. บริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดกระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใสและเป็นระบบ พร้อมทั้งมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในระยะยาว และให้มั่นใจว่าการบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร บริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารและปลูกฝังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม

6. บริษัทจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกด้าน รวมถึงความเสี่ยงเฉพาะของอุตสาหกรรม เช่น ความปลอดภัยอาหาร การปฏิบัติตามข้อกำหนดของประเทศคู่ค้า และความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจ โดยมีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

7. คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล โดยกำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

8. บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานได้อย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน ผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่มีประสิทธิภาพ การเปิดโอกาสให้ซักถามและแสดงความคิดเห็น รวมถึงการจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและเข้าถึงได้ง่าย

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและทบทวนการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เป็นสากล เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	7	77.78
กรรมการหญิง	2	22.22
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	66.67
กรรมการอิสระ	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	22.22

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย สุรพล อารีกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 77 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	31 ธ.ค. 2536	<p>ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 76 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	30 เม.ย. 2553	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การเงิน, ธนาคาร
<p>3. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	26 ม.ค. 2561	บัญชี, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ, การเจรจาต่อรอง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	13 พ.ค. 2559	การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, การเงิน, ธนาคาร
<p>5. นาย เฉี่ยว จิ้น อี้</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	15 ส.ค. 2558	การตลาด, บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, ผู้นำ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. รศ.ดร. พิษณุ บุญนวล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2559	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, วิศวกรรม, การวิเคราะห์ข้อมูล, เหมืองแร่
<p>7. นาย พิชัย ลิ้มรสเจริญ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	24 ก.ค. 2563	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>8. นาง สุภารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติดุษฎี</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	29 ม.ค. 2564	<p>ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการข้อมูล</p>
<p>9. นาย หมีง เยน ชน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 31 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	14 พ.ค. 2568	<p>เศรษฐศาสตร์, การเงิน, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันอันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาง เลี้ยว ไฉ้ อั้ง</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	14 พ.ค. 2568	<p>นาย หมิง เยน ชน</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>14 พ.ค. 2568</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย สุรพล อารีกุล	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ	รองประธาน กรรมการ		✓	✓		
3. นาย ชัยวัชร เหล่า เทพพิทักษ์	กรรมการ	✓				✓
4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการ	✓				✓
5. นาย เฉี่ยว จัน อั้ง	กรรมการ		✓		✓	
6. รศ.ดร. พิษณุ บุญ นวล	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย พิชัย ลีมรส เจริญ	กรรมการ		✓	✓		
8. นาง สุดารัตน์ เหล่า เทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการ	✓				✓
9. นาย หมิง เยน ชน	กรรมการ		✓		✓	
รวม (คน)		3	6	4	2	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	11.11
2. ธนาคาร	2	22.22
3. เหมืองแร่	1	11.11
4. การตลาด	2	22.22
5. บัญชี	2	22.22
6. การเงิน	4	44.44
7. ความรับผิดชอบต่อสังคม	1	11.11
8. ความยั่งยืน	2	22.22
9. จัดซื้อ	1	11.11
10. การจัดการข้อมูล	1	11.11
11. การวิเคราะห์ข้อมูล	5	55.56
12. การเจรจาต่อรอง	1	11.11
13. การจัดการองค์กร	2	22.22
14. วิศวกรรม	1	11.11
15. ผู้นำ	2	22.22
16. การจัดการกลยุทธ์	2	22.22
17. การจัดการความเสี่ยง	2	22.22
18. การตรวจสอบ	4	44.44
19. ตรวจสอบภายใน	4	44.44
20. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	33.33
21. บริหารธุรกิจ	2	22.22

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความจำเป็นในการจัดให้มีมาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบได้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเสริมสร้างความเป็นอิสระในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยมอบหมายให้กรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งรายมีบทบาทร่วมกับประธานกรรมการและฝ่ายจัดการในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า การมีส่วนร่วมของกรรมการอิสระดังกล่าวช่วยให้การกำหนดวาระการประชุมครอบคลุมประเด็นสำคัญอย่างรอบด้าน ทั้งในมิติของกลยุทธ์ การกำกับดูแล ความเสี่ยง และการตรวจสอบถ่วงดุลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกรรมการอิสระสามารถเสนอวาระเพิ่มเติมในประเด็นที่เห็นว่ามีสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้แนวปฏิบัติดังกล่าวยังช่วยส่งเสริมให้เกิดการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างรอบคอบและโปร่งใส ลดความเสี่ยงจากการครอบงำการกำหนดวาระโดยฝ่ายจัดการเพียงฝ่ายเดียว และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านการกำหนดนโยบาย การติดตามผลการดำเนินงาน และการให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ บริษัทมีความเห็นว่ามาตรการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความสมดุลของอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ อันจะนำไปสู่การตัดสินใจที่มีคุณภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสีย โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบและรอบคอบ (Duty of Care)

1.1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

1.1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระรวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีกรอบทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับสากล

5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจและระดับบริษัท โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบและรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัท ควบคู่กับการสร้าง คุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

10. กำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการยึดถือและนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
 11. กำกับดูแลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ
 12. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้มีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
 13. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
 14. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
 16. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสูงสุดที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
 17. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด เพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ
 18. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุดอย่างเหมาะสม
 19. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
 20. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
 21. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ หรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
 22. คณะกรรมการควรจัดสรร จัดการดูแลให้มีการจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
 23. พิจารณากำหนด ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และปรับปรุงเป้าหมายด้านการพัฒนายั่งยืนของบริษัท ที่มีความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance-ESG) ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศและมาตรฐานสากล
- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://www.kst-hatyai.com/document/2568/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97.pdf>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน (Accuracy and Completeness) และส่งเสริมให้บริษัทมีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานสากล
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization the Treadway Commission) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกิจการบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้าน การคอร์รัปชันของกิจการบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. สอบทานการดำเนินกิจการของบริษัท โดยจะต้องมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันนั้น
9. บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 10.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 10.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 10.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 10.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 10.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 10.6 ความเห็นเกี่ยวกับรายงานผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน
 - 10.7 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 10.8 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎบัตร (Charter)
 - 10.9 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์กฎบัตร

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- กำหนดนโยบาย ควบคุมทิศทาง และกำกับดูแลการบริหารงานขององค์กรโดยรวม

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีและอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 2. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
 3. พิจารณออนุมัติในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท หรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท
 4. พิจารณออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขายจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้อำนาจเงินที่ได้กำหนดไว้
 5. พิจารณามอบหมายให้บุคคลหนึ่งมีอำนาจในการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายรายการทางการเงินในแต่ละรายการ รวมถึงกำหนดวงเงินอนุมัติในการเบิกจ่าย แต่ละครั้งตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนด
 6. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
 7. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
 8. พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
 9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ดิน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดยกเว้นเป็นการอนุมัติรายงาน ที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.kst-hatyai.com/document/2569/04%20KST-%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B8%A3-signed.pdf>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
2. กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ
3. กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจการตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงาน ในสถานการณ์ตามความเสี่ยงแต่ละประเภท
4. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวมีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
5. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งครอบคลุมถึงการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.kst-hatyai.com/document/2568/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%A7%E0%B8%B2%E0%B8%A1%E0%B9%80%E0%B8%AA%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%A2%E0%B8%87.pdf>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. การสรรหา

1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทสาขา บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยพิจารณาความเหมาะสม ทั้งในเรื่องของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทสาขาและบริษัทร่วมที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม

1.3 ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

1.4 ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

2. การพิจารณาค่าตอบแทน

2.1 จัดทำหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2.2 พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของกรรมการบริษัทและ กรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล โดยการ

กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ

ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัท
พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

2.3 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยตามข้อกำหนดขอ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

2.5 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ลึงก์กัญบัตร

<https://www.kst-hatyai.com/document/2568/%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%AA%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%AB%E0%B8%B2%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B8%B0%E0%B8%9E%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%93%E0%B8%B2%E0%B8%84%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%95%E0%B8%AD%E0%B8%9A%E0%B9%81%E0%B8%97%E0%B8%99.pdf>

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บทบาตหน้าที

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนด ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่มีความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแล

(Environmental, Social and Governance – ESG) ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของโลก

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย และแนวปฏิบัติระดับสากล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

2. ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดหลักการ แนวทางปฏิบัติ และการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนายั่งยืน ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางการพัฒนายั่งยืนของบริษัท

อย่างมีประสิทธิภาพ

3. จัดตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. รายงานผลการดำเนินงาน และความคืบหน้าด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

5. กำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล และเปิดเผยข้อมูลการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์

ส่งสุดกับบริษัทและผมมีส่วนได้เสีย

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลึงก์กฤษภัตร

<https://www.kst-hatyai.com/document/2569/03%20KST-%E0%B8%81%E0%B8%8E%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%95%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%93%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B9%80%E0%B8%9E%E0%B8%B7%E0%B9%88%E0%B8%AD%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0>

%B8%A3%E0%B8%9E%E0%B8%B1%E0%B8%92%E0%B8%99%E0%B8%B2%E0%B8%AD%E0%B8%A2%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%87%E0%B8%A2%E0%B8%B7%E0%B8%99-signed.pdf

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สุรพล อารีกุล เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	17 ธ.ค. 2542	ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน
2. นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ เพศ: ชาย อายุ : 76 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	30 เม.ย. 2553	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การเงิน, ธนาคาร
3. รศ.ดร. พิษณุ บุญนวล เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	13 พ.ค. 2559	การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน, วิศวกรรม, การวิเคราะห์ข้อมูล, เหมืองแร่
4. นาย พิชัย ลิ้มรสเจริญ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	15 ส.ค. 2563	บัญชี, การเงิน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นางสาว เจริญขวัญ โชติวัฒนะพันธุ์ เพศ: หญิง อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : อุตสาหกรรมเกษตร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	16 พ.ค. 2566
2. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 ก.พ. 2562
3. นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ เพศ: หญิง อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 ก.พ. 2562
4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ เพศ: หญิง อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 ก.พ. 2562
5. นาง รัตนา ขาวสมบุรณ์ เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	16 พ.ย. 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
6. นาย อนุชาติ เหล่าเทพพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 ก.พ. 2562
7. นาง วันดี ขาดิณมั่ง เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	16 พ.ย. 2564

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์	กรรมการชุดย่อย
	นาง รัตนา ขาวสมบูรณ์	กรรมการชุดย่อย
	นาง วันดี ขาติณมั่ง	กรรมการชุดย่อย
	นาย ทันธวัช วัฒนะจันทร์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย พิชัย ถัมรสเจริญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นาย สุรพล อารีกุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ	กรรมการชุดย่อย
	นาย ณัฐชาติ เหล่าเทพพิทักษ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ประกิต อินอุทัย	กรรมการชุดย่อย
	นาง รัตนา ขาวสมบูรณ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย รัชชานนท์ พัทธชนม์	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว เจริญขวัญ โชติวัฒนะพันธุ์ เพศ: หญิง อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : อุตสาหกรรมเกษตร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	16 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, การจัดการ ความเปลี่ยนแปลง, การจัดการ องค์กร, การจัดการข้อมูล
2. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ	16 พ.ย. 2564	บัญชี, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, บริหารธุรกิจ, การ เจรจาต่อรอง
3. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสาย งานการเงินและบัญชี	16 พ.ย. 2564	การวิเคราะห์ข้อมูล, การ จัดการองค์กร, การจัดการ ความเสี่ยง, การเงิน, ธนาการ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาง สุภารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติดะ เพศ: หญิง อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายงานสำนักงาน	16 พ.ย. 2564	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการข้อมูล
5. นาย อนุชาติ เหล่าเทพพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	16 พ.ย. 2564	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ผู้นำ, การจัดการข้อมูล, วิศวกรรม, ความยั่งยืน
6. นาง รัตนา ขาวสมบูรณ์ เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต	16 พ.ย. 2564	การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, การจัดทำงบประมาณ, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง
7. นาง วันดี ขาดินมั่ง เพศ: หญิง อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อวัตถุดิบ	16 พ.ย. 2564	ธุรกิจการเกษตร, จัดซื้อ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, ผู้นำ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงโดยยึดหลักความเหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้สภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมซึ่งมีการแข่งขันสูงและความผันผวนจากปัจจัยภายนอก นโยบายดังกล่าวมุ่งเน้นการจูงใจให้ผู้บริหารสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก ได้แก่ ค่าตอบแทนคงที่ในรูปเงินเดือน ค่าตอบแทนผันแปรในรูปโบนัสหรือเงินจูงใจตามผลการดำเนินงาน และสิทธิประโยชน์อื่นที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบของตำแหน่ง ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนผันแปรจะอ้างอิงกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน เช่น รายได้ กำไร และอัตราผลตอบแทน และด้านที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ประสิทธิภาพการดำเนินงาน คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนเป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG) ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน บริษัทได้คำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน โดยมีการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง รวมถึงพิจารณาสถานะทางการเงินและผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม ไม่เป็นภาระเกินสมควร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ กระบวนการกำหนดค่าตอบแทนยังอยู่ภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโครงสร้างและระดับค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างรอบคอบ โดยมีความเห็นว่าการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและความผันผวนจากปัจจัยภายนอก ในการพิจารณาคณะกรรมการได้คำนึงถึงองค์ประกอบของค่าตอบแทนทั้งในส่วนของค่าตอบแทนคงที่และค่าตอบแทนผันแปร โดยให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงค่าตอบแทนผันแปรกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน เช่น การเติบโตของรายได้ ความสามารถในการทำกำไร ประสิทธิภาพการดำเนินงาน คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเป้าหมายด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนสะท้อนถึงผลงานที่แท้จริงและสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับระดับค่าตอบแทนกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง รวมถึงคำนึงถึงขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะของผู้บริหารแต่ละราย ตลอดจนสถานะทางการเงินและความสามารถในการจ่ายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน ขณะเดียวกันก็ไม่ใช่ภาระต่อบริษัทหรือกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง คณะกรรมการมีความเห็นว่าการกำหนดค่าตอบแทนในลักษณะดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนสนับสนุนให้บริษัทสามารถดึงดูด รักษา และจูงใจผู้บริหารที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	34,216,000.00	22,438,000.00	22,438,000.00
คำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	34,216,000.00	22,438,000.00	22,438,000.00

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ กรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	1,183,555.00	1,241,822.00	1,328,909.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณคำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,028	971	1,174
พนักงานชาย (คน)	311	296	379
พนักงานหญิง (คน)	717	675	795

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	296	282	365
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	12	12	12
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	2	2

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	703	659	780
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	9	11	10
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	5	5	5

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	197,000,000.00	212,520,000.00	215,580,000.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	68,380,000.00	73,300,000.00	72,510,000.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	128,620,000.00	139,220,000.00	143,070,000.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างหลักประกันทางการเงินเพื่อรองรับการดำรงชีพในระยะยาวของพนักงานภายหลังเกษียณอายุการทำงาน จึงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) เพื่อส่งเสริมการออมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานในระยะยาว โดยกองทุนดังกล่าวเป็นสวัสดิการที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างบริษัทและพนักงานในการสะสมเงินออมเป็นรายเดือน ภายใต้กรอบกฎหมายและการกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานสามารถสมัครเข้าร่วมกองทุนได้โดยสมัครใจ และมีการสะสมเงินเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนด ขณะที่บริษัทจะสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราที่เทียบเท่าตามเงื่อนไขของกองทุน นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการออมและการวางแผนทางการเงิน อันจะนำไปสู่การสร้างความมั่นคงให้แก่พนักงานและครอบครัวในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการสะสมเงินของพนักงานและอัตราเงินสมทบของบริษัทในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจในการออมระยะยาว ลดความเสี่ยงด้านการเงินของพนักงาน และเสริมสร้างความมั่นคงในชีวิตหลังเกษียณ ซึ่งผลประโยชน์ของกองทุนจะประกอบด้วยเงินสะสม เงินสมทบ และผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริหารจัดการโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	285	281	314
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	119	123	133
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	11.58	12.67	11.33
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	41.75	43.77	42.36

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	1,791,400.00	1,919,661.00	2,136,580.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน)	มี	1174	314	133	11.33%	42.36%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จินดารัตน์ แซ่อึ้ง	Jindarat@kst-hatyai.com	074-222333 ต่อ 1702

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ปวีณธิดา นามสุข	paweethida.na@kst-hatyai.com	074-222333 ต่อ 1603

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ทนงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน	jtipaudit@gmail.com	02-125-7152

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จินดารัตน์ แซ่อึ้ง	Jindarat@kst-hatyai.com	074-222333 ต่อ 1702

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้ สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2677 2000	2,300,000.00	-	1. นางสาว กมลเนตร อัสสเวท สุวรรณ อีเมล: - เลขที่ใบอนุญาต: 11614 2. นาย วัชร ภัทรพิทักษ์ อีเมล: - เลขที่ใบอนุญาต: 6669 3. นางสาว ธัญลักษณ์ เกตุแก้ว

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
			อีเมล: - เลขที่ใบอนุญาต: 8179 4. นางสาว เนาวรัตน์ นิธิ เกียรติพงศ์ อีเมล: - เลขที่ใบอนุญาต: 7789

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
480,000.00	-

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางเชิงนโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับบริบทของอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและมีความผันผวนจากปัจจัยภายนอก อาทิ ภาวะเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ต้นทุนวัตถุดิบ และมาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ โดยได้พิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทอย่างรอบคอบ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดส่งออกหลัก ควบคู่ไปกับการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม และการยกระดับประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการรายงานผลประกอบการและตัวชี้วัดที่สำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์เพื่อปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้คณะกรรมการยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมที่ดี โดยส่งเสริมให้เกิดการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับ เพื่อให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตขององค์กรในระยะยาว ในด้านการกำกับดูแล คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ครอบคลุมทั้งด้านการดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอาหาร และความเสี่ยงจากข้อกำหนดทางการค้าระหว่างประเทศ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางบริหารจัดการที่เหมาะสมและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) อย่างสมดุล อาทิ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดของเสียจากกระบวนการผลิต การดูแลแรงงานอย่างเป็นธรรม และการมีส่วนร่วมกับชุมชน ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

จากการปฏิบัติหน้าที่ตลอดปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยสามารถปรับตัวต่อความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านขีดความสามารถในการแข่งขัน ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็รากฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคตต่อไป

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย หมิง เยน ชน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	14 พ.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, การเงิน, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมและมีความเหมาะสมเพื่อเสนอพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติและนियามกรรมการอิสระของบริษัทไว้ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีย่น หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีย่น ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีย่น ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีย่นกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีย่นสำคัญในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีย่นกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัททั้งนี้ คุณสมบัติและนियามของกรรมการอิสระของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ ความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด เช่น การมีส่วนเกี่ยวข้องในนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งรวมถึงการมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้เสียอื่นใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ ตามรายละเอียดในข้อ 2, 4, 5 และ 6

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางอีเมล center@ksthatyai.com โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเสนอแต่งตั้งกรรมการ รวมถึงแนวทางการพิจารณาของคณะกรรมการไว้ที่เว็บไซต์บริษัท และได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชี

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย สุรพล อารีรักษ์ (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย สุวัฒน์ วิจารณ์กิจ (รองประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะ พันธุ์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย เฉี่ยว จิน อึ้ง (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. รศ.ดร. พิษณุ บุญนวล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย พิชัย ลิ้มรสเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
9. นาย หมิง เยน ชน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยมุ่งเน้นให้เป็นเครื่องมือสำคัญในการยกระดับประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ และสนับสนุนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว โดยกระบวนการประเมินครอบคลุมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินรายคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคล เพื่อสะท้อนถึงประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกมิติ เกณฑ์การประเมินมุ่งเน้นการพิจารณาบทบาทหน้าที่หลักของคณะกรรมการในฐานะผู้กำหนดทิศทางและกำกับดูแลองค์กร โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ ความสามารถในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับบริบทของอุตสาหกรรม การติดตามและกำกับดูแลผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด การพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ครบถ้วน รอบคอบ และเป็นอิสระ นอกจากนี้ การประเมินยังครอบคลุมถึงประสิทธิภาพในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการและองค์ประกอบของกรรมการ ความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์ การมีส่วนร่วมในการประชุม การเตรียมความพร้อมและความครบถ้วนของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงบทบาทในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และการ

ดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) ในส่วนของการประเมินรายบุคคลจะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ความเข้าใจในธุรกิจ การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การมีส่วนร่วมในการอภิปรายและให้ข้อเสนอแนะ รวมถึงการอุทิศเวลาและความใส่ใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม ขณะที่การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยจะเน้นการพิจารณาประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านให้สอดคล้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย บริษัทนำผลการประเมินดังกล่าวไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการปรับปรุงกระบวนการทำงาน การพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการ และการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการกำกับดูแลกิจการ เพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง โดยใช้เกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมทั้งในระดับคณะ (Group) และระดับรายบุคคล (Individual) เพื่อสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ และการบริหารจัดการองค์กรโดยรวม ผลการประเมินในระดับคณะพบว่า คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก” สะท้อนถึงความเข้มแข็งในการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีระดับผลการประเมินในระดับ “ดีมาก” แสดงถึงประสิทธิภาพในการกำหนดนโยบายด้านบุคลากรและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและโปร่งใส และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก” สะท้อนถึงความก้าวหน้าในการบูรณาการแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลเข้ากับการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลการประเมินอยู่ในระดับ “พอใช้” ซึ่งสะท้อนถึงโอกาสในการพัฒนาเพิ่มเติม โดยเฉพาะในด้านการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม และการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความผันผวนมากขึ้นในอุตสาหกรรมอาหารแช่เยือกแข็งและการค้าระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นดังกล่าวและอยู่ระหว่างการกำหนดแนวทางปรับปรุงเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการทั้งสองชุดในระยะต่อไป

สำหรับการประเมินในระดับรายบุคคล ภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด มีผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก” แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการเชิงบวกในด้านการทำงานร่วมกัน การกำหนดนโยบาย และการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ประธานกรรมการบริษัทมีผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก” สะท้อนถึงบทบาทผู้นำในการกำกับดูแลและขับเคลื่อนการทำงานของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก” แสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรและขับเคลื่อนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามกรรมการผู้จัดการมีผลการประเมินอยู่ในระดับ “พอใช้” ซึ่งบริษัทจะนำผลการประเมินดังกล่าวไปใช้ประกอบการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าผลการประเมินในปี 2568 สะท้อนถึงความเข้มแข็งโดยรวมของระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงความสามารถในการปรับตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ประเด็นที่ยังต้องพัฒนาจะถูกนำไปจัดทำแผนปรับปรุงอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารในทุกกระดับ อันจะสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาวต่อไป

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	92	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	88	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	73	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	88	100

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	79	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	88	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	88	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน	การประเมินแบบรายคณะ	89	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	88	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	98	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	88	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 4

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย สุรพล อารีกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	3	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย เฉี่ยว จัน อั้ง (กรรมการ)	3	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
6. รศ.ดร. พิษณุ บุญนวล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย พิชัย ลัมรสเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาง สุธาร์ตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย หมีง เยน ชน (กรรมการ)	3	/	3	0	/	0	N/A	/	N/A
10. นาง เฉี่ยว ไน อั้ง (กรรมการ)	1	/	1	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย สุรพล อารีกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย สุวัฒน์ วิจารณ์กิจ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	3/4 (75.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย เฉี่ยว จิน อั้ง (กรรมการ)	3/4 (75.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. รศ.ดร. พิชณ บัญญวนวล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย พิชัย ลิ้มรสเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. นาย หมิง เยน ชน (กรรมการ)	3/3 (100.00%)	N/A	N/A
10. นาง เฉี่ยว ไน อั้ง (กรรมการ)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(95.00%)	100.00%	N/A

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทโดยยึดหลักความเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละชุด ตลอดจนสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยโครงสร้างคำตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วยคำตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนอื่น ซึ่งพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการในแต่ละชุดโดยมีรายละเอียดดังนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าเบี้ยประชุมรวมจำนวน 515,000 บาท และคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ จำนวน 840,000 บาท รวมเป็นคำตอบแทนทั้งสิ้น 1,355,000 บาท ซึ่งสะท้อนถึงบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลภาพรวมขององค์กร ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าเบี้ยประชุมจำนวน 375,000 บาท โดยไม่มีคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ สอดคล้องกับบทบาทในการกำกับดูแลด้านการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัทได้จ่ายค่าเบี้ยประชุมจำนวน 50,000 บาท โดยไม่มีค่า

ตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ และคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับค่าเบี้ยประชุมจำนวน 24,000 บาท โดยไม่มีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ ขณะที่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่ได้รับค่าตอบแทนในปีดังกล่าว

โดยรวมแล้วค่าตอบแทนของคณะกรรมการในปี 2568 สะท้อนถึงการพิจารณาอย่างเหมาะสมตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานของคณะกรรมการแต่ละชุด ทั้งนี้ บริษัทมีความเห็นว่าระดับค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันก็ไม่เป็นภาระต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระยะยาว

2. ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มี

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น ๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย สุรพล อารีกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			570,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	80,000.00	360,000.00	440,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
2. นาย สุวัฒน์ โรจน์กิจ (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			380,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	45,000.00	240,000.00	285,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
3. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการ)			60,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ (กรรมการ)			60,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
5. นาย เฉียว จิน อั้ง (กรรมการ)			45,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	45,000.00	0.00	45,000.00	ไม่มี	
6. รศ.ดร. พิษณุ บุญนวล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			270,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	120,000.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	90,000.00	0.00	90,000.00	ไม่มี	
7. นาย พิชัย ลีมรสเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			285,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	120,000.00	180,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	90,000.00	0.00	90,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	15,000.00	0.00	15,000.00	ไม่มี	
8. นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวดี (กรรมการ)			79,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	4,000.00	0.00	4,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	15,000.00	0.00	15,000.00	ไม่มี	
9. นาย หมีง เยน ชน (กรรมการ)			30,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
10. นางสาว เจริญขวัญ โชติวัฒนะพันธุ์ (ประธานกรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาง รัตนา ขาวสมบูรณ์ (กรรมการบริหาร)			2,000.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	2,000.00	0.00	2,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
12. นาย อนุชาติ เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการบริหาร)			2,000.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	2,000.00	0.00	2,000.00	ไม่มี	
13. นาง วันดี ขาติณม้ง (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
14. นาย ประกิต อินอุทัย (กรรมการชุดย่อย)			4,000.00		N/A
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	4,000.00	0.00	4,000.00	ไม่มี	
15. นาย ทันธวัช วัฒนะจันทร์ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
16. นาย รัชชานนท์ พัทธชนม์ (กรรมการชุดย่อย)			2,000.00		N/A
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	2,000.00	0.00	2,000.00	ไม่มี	
17. นาง เฉียว ไน อึ้ง (กรรมการ)			15,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	15,000.00	0.00	15,000.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	515,000.00	840,000.00	1,355,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	375,000.00	0.00	375,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	50,000.00	0.00	50,000.00
6. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนอย่างยั่งยืน	24,000.00	0.00	24,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : 30,000.00
ผ่านมา
(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์,
ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมี
ความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่
ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลการบริหารจัดการและความรับผิดชอบใน
การดำเนินงานของบริษัทย่อย คือ บริษัท พู๊ด ฟิวเจอร์ส จำกัด (“บริษัทย่อย”) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทโดยรวม
บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย ได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจ
ควบคุมในบริษัทย่อยในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิด โดยบุคคลดังกล่าวมีหน้าที่
ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดโดยบริษัท รวมทั้งต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและระมัดระวัง เพื่อ
ประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทโดยรวม บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่

เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โดยให้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดและผลักดันนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งนโยบายระดับองค์กรทั้งหมด อาทิ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาอย่างยั่งยืน และจรรยาบรรณธุรกิจ ได้ถูกกำหนดให้ใช้แนวทางเดียวกันกับบริษัท เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทั้งกลุ่มบริษัท

ในด้านการเปิดเผยข้อมูลบริษัทย่อยได้จัดทำงบการเงินโดยใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท และมีการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส สำหรับการรายงานการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการพิจารณาที่รัดกุม โดยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมาย และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในกรณีของการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดให้รายการที่มีนัยสำคัญต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทตามระดับอำนาจอนุมัติที่กำหนด และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทโดยรวม

นอกจากนี้บริษัทได้กำกับดูแลให้บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยครอบคลุมทั้งด้านการดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการจัดให้มีระบบตรวจสอบภายในและการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารความเสี่ยงและป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีหลักเกณฑ์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังต่อไปนี้

- 1. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อกันที่อาจเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีดำเนินงาน 2568
- 2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการนั้นให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวข้องกันของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนไว้ ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. กำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลของงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่เป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของทางบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของทางบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษ ตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าตอบแทน จนถึงการเลิกจ้างงาน ทั้งนี้ แนวทางในการดูแลการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทได้ผ่านเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทแล้ว

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2568 บริษัทได้ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยครอบคลุมถึงการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การบริจาค การสนับสนุนทางการเมือง และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ที่ปลอดภัยและเป็นความลับ บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) และได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ทั้งนี้ บริษัทได้รับการพิจารณาต่ออายุการรับรองสมาชิกฉบับปัจจุบันสำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2569 ถึงเดือนมีนาคม 2572 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและปราศจากการทุจริตอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ดำเนินการประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานที่มีความเสี่ยง เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ การอนุมัติรายการทางการเงิน และการทำธุรกรรมกับคู่ค้า โดยได้กำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน การแยกหน้าที่ และการตรวจสอบย้อนกลับได้

บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานในทุกระดับ โดยมีการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางต่าง ๆ ขององค์กร เพื่อให้พนักงานเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง และสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรมและข้อกำหนดของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบความสอดคล้องของการปฏิบัติงานกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนด พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถกำกับดูแลและปรับปรุงกระบวนการได้อย่างเหมาะสม ในส่วนของการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ได้มีการสอบทานความครบถ้วนและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยไม่พบประเด็นที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของระบบดังกล่าว

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตัวตนได้ โดยสามารถแจ้งขอร้องเรียนไปยังช่องทาง ดังต่อไปนี้

1. เว็บไซต์ของบริษัท : <https://www.kst-hatyai.com>
2. จดหมาย : ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดพัฒนาใหญ่ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43
ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา 90310

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใด ๆ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สุรพล อารีรักษ์กุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ (กรรมการตรวจสอบ)	3	/	4	3/4 (75.00%)
3. รศ.ดร. พิษณุ บุญนวล (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
4. นาย พิชัย ลิ้มรสเจริญ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				93.75%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รายไตรมาสและรายปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และรายงานระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารทุกไตรมาส
2. สอบทานระบบควบคุมภายใน โดยได้พิจารณารายงานการตรวจสอบที่ผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินการควบคุมภายในว่ามีความรัดกุมเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนด พร้อมทั้งได้มีการติดตามว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการสอบทานให้ครบถ้วน
3. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี รับทราบผลการตรวจสอบภายในตลอดจนซักถามและให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่มีสาระสำคัญ
4. สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อรับทราบปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาสำนักรงานบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 6

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นางสาว เจริญขวัญ โชติวัฒนะพันธุ์ (ประธานกรรมการบริหาร)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
2. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการบริหาร)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
3. นาง สุภารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวัติ (กรรมการบริหาร)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
4. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ (กรรมการบริหาร)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
5. นาง รัตนา ขาวสมบูรณ์ (กรรมการบริหาร)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
6. นาย อนุชาติ เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการบริหาร)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
7. นาง วันดี ขาติฉิมมิ่ง (กรรมการบริหาร)	6	/	6	6 / 6 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่โดยมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ และกำกับดูแลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความท้าทายจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ต้นทุนวัตถุดิบ และข้อกำหนดทางการค้าระหว่างประเทศ คณะกรรมการบริหารได้ร่วมกันกำหนดแผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณประจำปี โดยมุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผลิตและส่งออก ผ่านการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การปรับปรุงกระบวนการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม และการขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศใหม่ ๆ ควบคู่กับการรักษาสถานะลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการดำเนินงานของสายงานต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด มีการเปรียบเทียบกับแผนงานและตัวชี้วัดที่กำหนด รวมถึงวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ และกำหนดแนวทางแก้ไขหรือปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างทันท่วงที

คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกกระดับ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพ ความรับผิดชอบ และการทำงานเป็นทีม เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

คณะกรรมการบริหารมีความเห็นว่าในปี 2568 แม้บริษัทจะเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยภายนอกหลายประการ อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถปรับตัวและบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามและควบคุมการดำเนินงานที่เพียงพอ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทในอนาคต

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ชัยวัชร เหล่าเทพพิทักษ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นางสาว เจริญพร โชติวัฒนะพันธุ์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาง รัตนา ขาวสมบูรณ์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาง วันดี ขาติฉิมมิ่ง (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
5. นาย ทันธวัช วัฒนะจันทร์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่โดยมีบทบาทสำคัญในการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ครบถ้วน และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ภายใต้บริบทของอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับฝ่ายจัดการในการทบทวนและระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร โดยครอบคลุมความเสี่ยงในทุกมิติ ทั้งด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อาทิ ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร และความเสี่ยงจากข้อกำหนดทางการค้าระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลง และได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงกำกับดูแลให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการรายงานความเสี่ยงและการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถรับรู้และตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการ

บริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง และได้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายเพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในปี 2568 บริษัทสามารถรองรับความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ในระดับที่เหมาะสม แม้ว่าจะมีความท้าทายจากสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่ผันผวน แต่บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มความเสี่ยงใหม่ ๆ และการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในอนาคต

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สุวัฒน์ โรจนกิจ (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย พิชัย ลิ้มรสเจริญ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาง สุดารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวดี (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ตลอดจนกำหนดนโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมในด้านขนาด องค์ประกอบ และความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดำเนินการทบทวนและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน โดยมีการเชื่อมโยงค่าตอบแทนผันแปรกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ กระบวนการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องไม่เข้าร่วมพิจารณาในเรื่องนั้น ทั้งนี้ คณะกรรมการได้รายงานผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นว่าในปี 2568 บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหารที่เหมาะสม มีระบบการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนในระยะยาว

การเข้าประชุมของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สุรพล อารีรักษ์กุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาง สุภารัตน์ เหล่าเทพพิทักษ์ ประวดี (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย ณัฐชาติ เหล่าเทพพิทักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	2	1 / 2 (50.00%)
4. นาย ประกิต อินอุทัย (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
5. นาง รัตนา ขาวสมบุญ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
6. นาย รัชชานนท์ พัทธชนม์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				91.67%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและมาตรฐานสากล ตลอดจนกำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ถูกบูรณาการเข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ร่วมกับฝ่ายจัดการในการทบทวนประเด็นความยั่งยืนที่มีสาระสำคัญ (Materiality Assessment) โดยพิจารณาปัจจัยทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่เหมาะสม ในด้านสิ่งแวดล้อมได้กำกับดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดของเสียจากกระบวนการผลิต การจัดการน้ำและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินมาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ในด้านสังคมบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเหมาะสม การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การเคารพสิทธิมนุษยชน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ ในด้านบรรษัทภิบาลคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ส่งเสริมให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีความเห็นว่าในปี 2568 บริษัทมีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยสามารถบูรณาการแนวคิด ESG เข้ากับการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลและติดตามผล และสามารถสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาวต่อไป

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ระบบการควบคุมภายในเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร เนื่องจากส่งผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและนักลงทุน บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มีความชัดเจนและสามารถวัดผลได้ รวมถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายขององค์กร และเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัท

โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการเข้าร่วมทั้งหมด 7 ท่าน (ในจำนวนนี้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม 4 ท่าน) คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นที่สอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีบุคลากรเพียงพอสำหรับดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถป้องกันความเสียหายของทรัพย์สินบริษัทที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในผ่านแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ยึดถือตามกรอบแนวทางการปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยครอบคลุมใน 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีเป้าหมายในการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กรที่ดี รวมถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยได้เปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตจากบุคคลภายนอกและพนักงานของบริษัทผ่านจดหมายหรือเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งยังกำหนดโครงสร้างผู้บริหารให้มีตำแหน่งกรรมการอิสระเพื่อถ่วงดุลอำนาจและช่วยพิจารณาถ่วงดุลการดำเนินงานของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการสนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของกิจการ รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันควบคุมและจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดขององค์กร

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้าง ภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ภายในองค์กรไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงมีนโยบายในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการติดตามดูแลและวัดผลการปฏิบัติงานภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานและกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยของระบบในระดับที่เป็นมาตรฐานสากลให้แก่ลูกค้าภายนอกและภายในองค์กร โดยกำหนดให้มี นโยบายควบคุมความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อควบคุมสิทธิการเข้าถึงข้อมูลทางธุรกิจและป้องกัน การบุกรุกระบบสารสนเทศของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความ

ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึงให้แก่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการควบคุมและติดตามการดำเนินงานภายในอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในอย่างทั่วถึงทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติงานและกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมสำคัญทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่ ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ผู้รับจ้างเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 โดยมีนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทในปี 2568 ของนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน และบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด อย่างรอบด้านทั้งในด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน การบัญชี และการควบคุมภายในเป็นอย่างดี มีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพ และมีความเข้าใจในกระบวนการดำเนินงานของบริษัท สามารถนำองค์ความรู้มาประยุกต์ใช้ในการวางแผนและดำเนินการตรวจสอบได้อย่างเหมาะสม ซึ่งการใช้ผู้ให้บริการภายนอกในการทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ช่วยเสริมสร้างความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และลดความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยนายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน และบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นกลาง โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถจัดทำแผนการตรวจสอบภายในโดยอิงตามระดับความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างครอบคลุม และดำเนินการตรวจสอบตามแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง จากการพิจารณาดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ อันเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะยังคงติดตามและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยกระบวนการดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้การพิจารณาและอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ในการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัทจะพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสม ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน การบัญชี การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระและความสามารถในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพ โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้เสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการแต่งตั้ง ในกรณีของการถอดถอนหรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้ต้องมีเหตุผลที่เหมาะสมและชัดเจน เช่น ผลการปฏิบัติงาน การปรับโครงสร้างองค์กร หรือเหตุผลด้านความจำเป็นทางธุรกิจ โดยฝ่ายจัดการต้องเสนอรายละเอียดและเหตุผลประกอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ การถอดถอนหรือโยกย้ายจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ และยังคงรักษาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการทำรายการระหว่างกันเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดนโยบาย มาตรการ และขั้นตอนในการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามหลักความโปร่งใส ความเหมาะสม และความเป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โชติวัฒน์ อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่าย อาหารแปรรูป อาหาร ทะเลสำเร็จรูป อาหาร แช่แข็ง และอาหารสัตว์ เลี้ยง	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท จัมปาก้า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ขายปลีกสินค้าอาหาร กระป๋องและผลิตภัณฑ์ อาหาร	มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อาร์ 89 จำกัด ประกอบกิจการโรงงาน ห้องเย็น ห้องแช่แข็ง สำหรับแช่แข็งของสด หรือแปรรูปอาหารเป็น อาหารแช่แข็ง	มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด ผลิตผักและผลไม้พร้อม ทานแช่เยือกแข็ง และ บริการห้องเย็นรับฝาก เก็บสินค้า	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568

บริษัท โซติวฒันอุตสาหกรรมการผลิต จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ลักษณะรายการเป็นรายการระหว่าง บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) กับ บริษัท โซติวฒัน อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยได้รับรายได้จากการให้บริการเกี่ยวกับรายการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากค่าฝากเก็บสินค้า • รายได้อื่น ๆ <u>รายละเอียด</u> รายได้ค่าฝากเก็บสินค้า และรายได้ค่าบริการจัดการสินค้าและโลจิสติกส์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายได้ที่บริษัทย่อยได้รับจากการให้บริการระหว่างกัน เป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจตามปกติ โดยเป็นบริการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน ช่วยให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่บริษัทโดยรวม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของบริษัท และไม่มีการเสนอขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการโดยยึดหลักความเป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานบัญชีและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล	0.00	0.00	20.56
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u>	0.00	0.00	3.37

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำปลาหวานเป็นธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนและเสริมสร้างรายได้ให้แก่บริษัท โดยเป็นการต่อยอดจากศักยภาพและความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งยังช่วยขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้บริโภคใหม่ เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย และลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจหลักเพียงด้านเดียว ทั้งนี้ รายการดังกล่าวเป็นรายการค้าตามปกติของบริษัท ดำเนินการภายใต้เงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของบริษัท และไม่มีการเสนอขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการโดยยึดหลักความเป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานบัญชีและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล</p>			
บริษัท อาร์ 89 จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลักษณะรายการเป็นรายการระหว่าง บริษัท ห้างเย็นโฮเต็ลวิวัฒน์หาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ 89 จำกัด บริษัทได้มีการจ้างแรงงานให้ทางบริษัท อาร์ 89 จำกัด ทำการผลิตวัตถุดิบกุ้งฟริชให้กับบริษัท</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าบริการผลิต</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เนื่องจากบริษัท อาร์ 89 จำกัด อยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบในแถบพื้นที่จังหวัดระนอง มีความเชี่ยวชาญความพร้อมด้านการจัดหา และระบบบริหารจัดการวัตถุดิบที่เหมาะสม ช่วยลดภาระด้านการจัดซื้อ ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจโดยรวม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	5.91	3.73

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของบริษัท และไม่มี การเสนอขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการโดยยึดหลักความเป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานบัญชีและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล			
บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด			
รายการที่ 1 ลักษณะรายการ ลักษณะรายการเป็นรายการระหว่าง บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ฟู้ด ฟิวเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบด้วยธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้าและบริการ การบริหารจัดการทางธุรกิจ และธุรกรรมทางการเงิน รายละเอียด 1. ด้านของรายได้บริษัทมีรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> • ขายวัสดุสิ้นเปลือง • รายได้จากค่าบริการด้านแรงงาน • รายได้จากการให้บริการด้านการบริหารจัดการ • รายได้จากการให้เช่าและบริการ • รายได้ดอกเบี้ยรับ • ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ 2. ด้านของค่าใช้จ่ายบริษัทมีค่าใช้จ่ายกับบริษัทย่อย ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> • ค่าซื้อวัตถุดิบ • ค่าซื้อวัสดุสิ้นเปลือง • ค่าบริการด้านการผลิต • ค่าฝากเก็บสินค้า ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นการสนับสนุนด้านการค้าและการดำเนินงานตามปกติของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพิจารณาและควบคุมรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	26.92	136.87

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของบริษัท และไม่มีการเสนอขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการโดยยึดหลักความเป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานบัญชีและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล			

9.2.3 นโยบายและแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

แนวนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

สำหรับแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทคาดว่าจะมีการทำรายการในลักษณะใกล้เคียงกับที่ผ่านมา ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ และบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันเป็นอย่างมาก โดยพิจารณาภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการหรือผู้บริหารที่มีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย หากมีรายการระหว่างกันใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสม โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยรายการตามที่กฎหมายกำหนด

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของรายงานทางการเงินในฐานะเครื่องมือหลักที่สะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียในการใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการกำกับดูแลให้การจัดทำ และการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเชื่อถือได้

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีภายใต้มาตรฐานบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปของประเทศไทย รวมถึงข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้เลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมีการเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่สำคัญไว้อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และในการจัดทำรายงานทางการเงิน ฝ่ายจัดการได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการประมาณการทางบัญชีในรายการที่มีนัยสำคัญ เช่น การด้อยค่าของสินทรัพย์ การตั้งสำรองต่าง ๆ และการรับรู้รายได้ เพื่อให้รายงานทางการเงินสะท้อนฐานะและผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถเข้าใจข้อมูลได้อย่างถูกต้อง

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท ได้มีบทบาทสำคัญในการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน โดยได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ประเด็นสำคัญทางบัญชีที่ต้องใช้ดุลยพินิจ รวมถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อสนับสนุนความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน โดยครอบคลุมถึงกระบวนการบันทึกบัญชี การอนุมัติรายการ การจัดทำรายงาน ตลอดจนการป้องกันและตรวจสอบความผิดพลาดหรือการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและได้แสดงความเห็นต่องบการเงินตามมาตรฐานวิชาชีพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

จากการกำกับดูแลและการสอบทานในภาพรวม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปของประเทศไทย ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โปร่งใส และสามารถเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอในการรองรับการจัดทำรายงานทางการเงินดังกล่าว ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(ดร.สุรพล อารีญกุล)

ประธานกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณา ในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้างเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้างเหลือมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญและต้องบันทึกด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและอยู่บนพื้นฐานของภาวะการณ์ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">• สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในกระบวนการวัดมูลค่าสินค้างเหลือรวมทั้งนโยบายของบริษัทในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้างเหลือ• ทำความเข้าใจลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้างเหลือและเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับและสุ่มทดสอบสภาพของสินค้างเหลือ• ทดสอบการออกแบบและการนำมาปฏิบัติของระบบการควบคุมภายใน• ทดสอบการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือโดยสุ่มทดสอบราคาขายหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายกับเอกสารที่เกี่ยวข้องตลอดจนทดสอบการคำนวณ• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

V608



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

Voon



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถ้าว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

V6nr



- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือหน่วยกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บงกช อ่ำเยี่ยม

(บงกช อ่ำเยี่ยม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3684

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	18,941,192	30,150,470	12,225,993	26,549,935
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	157,256,684	211,842,742	113,612,405	179,779,142
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	20,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	7	776,491,633	1,058,876,627	776,264,109	1,058,876,627
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		952,689,509	1,300,869,839	922,102,507	1,265,205,704
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	149,985,000	149,985,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	121,098,105	123,101,465	42,176,566	42,176,566
เงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	20	50,000	50,000	50,000	50,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	17,390,364	17,390,364	20,481,658	17,390,364
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	877,538,181	744,504,492	305,761,343	302,084,482
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	68,180,263	76,860,371	67,601,500	76,860,371
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		2,210,426	2,740,609	2,094,590	2,687,522
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	84,511,661	24,287,980	83,974,040	23,767,182
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,866,700	1,345,700	1,366,700	1,345,700
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,172,845,700	990,280,981	673,491,397	616,347,187
รวมสินทรัพย์		2,125,535,209	2,291,150,820	1,595,593,904	1,881,552,891

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	1,044,500,000	918,680,000	1,044,500,000	918,680,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 16	98,817,805	103,463,049	84,748,779	72,635,857
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	42,543,407	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	10,165,442	8,889,639	9,677,839	8,889,639
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,196,026,654	1,031,032,688	1,138,926,618	1,000,205,496
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13	395,668,020	300,910,153	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	64,991,621	74,750,936	64,885,316	74,750,936
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	6,228,448	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	45,234,499	38,927,263	45,008,225	38,927,263
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		512,122,588	414,588,352	109,893,541	113,678,199
รวมหนี้สิน		1,708,149,242	1,445,621,040	1,248,820,159	1,113,883,695

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น					
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)					
		75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 7,500,000 หุ้น					
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)					
		75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15	156,000,000	156,000,000	156,000,000	156,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		214,223,259	644,784,461	108,273,745	529,169,196
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(35,351,597)	(37,769,581)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		417,371,662	845,514,880	346,773,745	767,669,196
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,305	14,900	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		417,385,967	845,529,780	346,773,745	767,669,196
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,125,535,209	2,291,150,820	1,595,593,904	1,881,552,891

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการขาย	4, 16	2,405,423,280	2,542,471,662	2,405,423,279	2,542,471,662
รายได้จากการให้บริการ	16	23,713,841	1,007,207	7,777,160	1,007,207
		2,429,137,121	2,543,478,869	2,413,200,439	2,543,478,869
ต้นทุนขาย	3, 7, 17	(2,679,260,279)	(2,482,316,352)	(2,718,129,702)	(2,482,316,352)
ต้นทุนการให้บริการ	17	(38,154,586)	(713,273)	(7,334,750)	(713,273)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(288,277,744)	60,449,244	(312,264,013)	60,449,244
รายได้อื่น	4	6,587,897	5,165,710	17,450,902	7,688,789
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	17	(70,113,106)	(71,875,929)	(69,434,521)	(71,875,929)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	17	(91,600,621)	(82,680,291)	(89,899,674)	(81,763,176)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		6,797,063	(5,024,313)	6,797,063	(5,024,313)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(436,606,511)	(93,965,579)	(447,350,243)	(90,525,385)
ต้นทุนทางการเงิน		(40,335,730)	(42,742,266)	(30,558,622)	(42,742,266)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	(4,421,344)	(557,837)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(481,363,585)	(137,265,682)	(477,908,865)	(133,267,651)
รายได้ภาษีเงินได้	18	53,356,543	6,639,715	59,568,169	6,118,917
ขาดทุนสำหรับปี		(428,007,042)	(130,625,967)	(418,340,696)	(127,148,734)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ					
แปลงค่าทางการเงิน	9	2,417,984	2,852,621	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	(3,193,444)	757,996	(3,193,444)	757,996
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	638,689	(151,599)	638,689	(151,599)
		<u>(2,554,755)</u>	<u>606,397</u>	<u>(2,554,755)</u>	<u>606,397</u>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี -					
สุทธิจากภาษีเงินได้		<u>(136,771)</u>	<u>3,459,018</u>	<u>(2,554,755)</u>	<u>606,397</u>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u><u>(428,143,813)</u></u>	<u><u>(127,166,949)</u></u>	<u><u>(420,895,451)</u></u>	<u><u>(126,542,337)</u></u>
การแบ่งปันขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(428,006,447)	(130,625,883)	(418,340,696)	(127,148,734)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(595)	(84)	-	-
		<u><u>(428,007,042)</u></u>	<u><u>(130,625,967)</u></u>	<u><u>(418,340,696)</u></u>	<u><u>(127,148,734)</u></u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(428,143,218)	(127,166,865)	(420,895,451)	(126,542,337)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(595)	(84)	-	-
		<u><u>(428,143,813)</u></u>	<u><u>(127,166,949)</u></u>	<u><u>(420,895,451)</u></u>	<u><u>(126,542,337)</u></u>
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	<u><u>(57.07)</u></u>	<u><u>(17.42)</u></u>	<u><u>(55.78)</u></u>	<u><u>(16.95)</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดวิวัฒน์หาญ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม								
				องค์ประกอบอื่น				
				ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		กำไรสะสม		ผู้ถือหุ้น				
ทุน				สำรอง	รวม	ส่วนได้เสีย	รวม	
ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	การแปลงค่า	ส่วนของ	ที่ไม่มีอำนาจ	ส่วนของ	
ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดสรร	งบการเงิน	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น	
(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	75,000,000	156,000,000	7,500,000	774,803,947	(40,622,202)	972,681,745	5,984	972,687,729
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย								
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	9,000	9,000
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	75,000,000	156,000,000	7,500,000	774,803,947	(40,622,202)	972,681,745	14,984	972,696,729
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ขาดทุน	-	-	-	(130,625,883)	-	(130,625,883)	(84)	(130,625,967)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	606,397	2,852,621	3,459,018	-	3,459,018
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(130,019,486)	2,852,621	(127,166,865)	(84)	(127,166,949)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	75,000,000	156,000,000	7,500,000	644,784,461	(37,769,581)	845,514,880	14,900	845,529,780
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้								

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม				องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
ทุน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่			ส่วนของผู้ ถือหุ้น
ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย						
(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	75,000,000	156,000,000	7,500,000	644,784,461	(37,769,581)	845,514,880	14,900	845,529,780
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ขาดทุน	-	-	-	(428,006,447)	-	(428,006,447)	(595)	(428,007,042)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(2,554,755)	2,417,984	(136,771)	-	(136,771)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(430,561,202)	2,417,984	(428,143,218)	(595)	(428,143,813)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	75,000,000	156,000,000	7,500,000	214,223,259	(35,351,597)	417,371,662	14,305	417,385,967

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		
			ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ตามกฎหมาย (บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	75,000,000	156,000,000	7,500,000	655,711,533	894,211,533
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ขาดทุน	-	-	-	(127,148,734)	(127,148,734)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	606,397	606,397
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(126,542,337)	(126,542,337)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	75,000,000	156,000,000	7,500,000	529,169,196	767,669,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	75,000,000	156,000,000	7,500,000	529,169,196	767,669,196
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ขาดทุน	-	-	-	(418,340,696)	(418,340,696)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(2,554,755)	(2,554,755)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(420,895,451)	(420,895,451)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	75,000,000	156,000,000	7,500,000	108,273,745	346,773,745

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(428,007,042)	(130,625,967)	(418,340,696)	(127,148,734)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
รายได้ภาษีเงินได้	(53,356,543)	(6,639,715)	(59,568,169)	(6,118,917)
ต้นทุนทางการเงิน	40,335,730	42,742,266	30,558,622	42,742,266
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	67,479,725	45,985,107	47,139,491	45,977,053
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(95,539)	1,428,579	(95,539)	1,428,579
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,421,344	557,837	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	294,502,940	30,905,159	294,502,940	30,905,159
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,081,399	(20,473)	3,081,399	(20,473)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	(1,092,730)	(1,114,644)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,579,310	4,971,576	5,353,036	4,971,576
	(66,058,676)	(10,695,631)	(98,461,646)	(8,378,135)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	54,697,009	(104,790,478)	66,329,222	(76,554,225)
สินค้าคงเหลือ	(12,117,946)	710,393,938	(11,890,422)	710,393,938
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(521,000)	(9,000)	(21,000)	(9,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,101,789	3,242,251	11,057,494	(14,935,878)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(20,898,824)	598,141,080	(32,986,352)	610,516,700
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,465,518)	(1,969,340)	(2,465,518)	(1,969,340)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	-	(2,745)	-	(2,745)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(23,364,342)	596,168,995	(35,451,870)	608,544,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(89,991,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	755,886	604,425	766,086	24,904,425
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(202,793,290)	(381,421,589)	(46,742,706)	(29,532,005)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(70,700)	(59,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(20,000,000)	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,041,196	1,114,644
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(202,108,104)	(380,876,164)	(64,935,424)	(93,503,936)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	9,000	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,090,440,000	5,299,730,000	5,019,840,000	5,299,730,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,964,620,000)	(5,767,390,000)	(4,894,020,000)	(5,767,390,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	137,200,307	300,910,153	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9,372,844)	(7,977,960)	(9,002,146)	(7,977,960)
ดอกเบี้ยจ่าย	(39,384,295)	(43,093,663)	(30,754,502)	(43,093,663)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(19,692)	-	(19,692)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	214,263,168	(217,832,162)	86,063,352	(518,751,315)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(11,209,278)	(2,539,331)	(14,323,942)	(3,710,636)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	30,150,470	32,689,801	26,549,935	30,260,571
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,941,192	30,150,470	12,225,993	26,549,935
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,157,745	10,604,251	2,044,539	808,643
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	889,331	863,845	(75,274)	863,845
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,091,294	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	ผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยของไทย
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
18	ภาษีเงินได้
19	ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
20	เครื่องมือทางการเงิน
21	การบริหารจัดการทุน
22	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทดังต่อไปนี้

(ก) สำนักงานใหญ่ : 4/2 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย 43 ตำบลนาหม่อม อำเภอนาหม่อม จังหวัดสงขลา

(ข) สำนักงานสาขา : 55/83 ชั้นที่ 2 หมู่ที่ 6 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท โซติวัฒน์โฮลดิ้งส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ H'NG KIM CHANG & SONS SDN. BHD (ถือหุ้นร้อยละ 13) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซีย

บริษัทและบริษัทย่อย “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตอาหารทะเลและผลไม้แช่แข็ง และธุรกิจห้องเย็น โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8 และ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุทุกข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณการประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 ผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยของไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในจังหวัดสงขลา ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยในภูมิภาคของประเทศไทย เป็นผลให้ต้องหยุดการผลิตชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 และได้เริ่มผลิตใหม่ในเดือนมกราคม 2569 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากอุทกภัยดังกล่าวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	298,897	-	298,897	-
ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	2,259	-	2,259	-
ค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งเกิดเนื่องจากอุทกภัย	73,814	-	71,510	-
รวมค่าใช้จ่ายจากอุทกภัย	<u>374,970</u>	<u>-</u>	<u>372,666</u>	<u>-</u>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากอุทกภัย				
ต้นทุนขาย	370,595	-	368,292	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,375	-	4,374	-
รวมค่าใช้จ่ายจากอุทกภัย	<u>374,970</u>	<u>-</u>	<u>372,666</u>	<u>-</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหาร บริษัทประกันภัยและเจ้าหน้าที่สำรวจภัยได้ทำการประเมินผลกระทบทั้งหมดของความเสียหายตั้งแต่เดือนธันวาคม 2568 แต่การประเมินเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยยังไม่แล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงยังไม่รับรู้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยที่คาดว่าจะได้รับคืนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 18 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท โซติวฒน์อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท จัมปาก้า มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อาร์ 89 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	

บริษัทย่อย

ขายวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	2,205	-
รายได้ค่าบริการด้านแรงงาน	-	-	5,652	-
รายได้จากการให้บริการด้านการบริหารจัดการ	-	-	6,400	-
รายได้จากการให้เช่าและการบริการ	-	-	1,230	1,509
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,093	1,115
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	10	24,300

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	38,758	-
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	494	-
ค่าบริการผลิต	-	-	68,159	-
ค่าฝากสินค้า	-	-	12,867	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร (รวมค่าตอบแทนกรรมการ)	22,143	21,833	22,143	21,833
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	295	605	295	605
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	22,438	22,438	22,438	22,438
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	17,179	457	17,179	457
รายได้ค่าฝากสินค้า	20,562	-	-	-
รายได้อื่น	53	44	53	44
ซื้อวัตถุดิบ	141,582	-	141,582	-
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	437	-	437	-
ค่าบริการผลิต	3,734	5,915	3,734	5,915
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	2,929	-	2,929	-

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	857	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,481	-	14,811	-
รวม	3,481	-	15,668	-
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,052	836
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	20,000	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	2,253	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	871	10	871	10
รวม	871	10	3,124	10

สัญญาสำคัญ

สัญญาเช่าที่ดินและการบริการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและการบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างอาคารสำนักงาน โรงงาน ห้องเย็น คลังสินค้า และให้บริการด้านการบริหารจัดการสาธารณูปโภค โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2596 อัตราค่าเช่าและค่าบริการตามที่ระบุในสัญญา

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาว่าจ้างผลิต

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างผลิตกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงให้บริษัทย่อยทำการผลิตสินค้าควบคุมคุณภาพ และเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ของบริษัท สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน และสิ้นสุดแล้วในเดือนมิถุนายน 2568 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาว่าจ้างผลิต สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 6 เดือน และสิ้นสุดแล้วในเดือนธันวาคม 2568

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างผลิตกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันทำการผลิตสินค้า ควบคุมคุณภาพ และเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ของบริษัท สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และจะสิ้นสุดภายในเดือนมีนาคม 2569

สัญญาให้บริการฝากสินค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงรับบริการฝากสินค้าแ่งแจ้งจากบริษัทย่อยดังกล่าว สัญญานี้มีผลบังคับใช้จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 30 วัน ทั้งนี้บริษัทตกลงจ่ายค่าบริการฝากสินค้าตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยตกลงรับบริการฝากสินค้าแ่งแจ้งจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และจะสิ้นสุดภายในเดือนมีนาคม 2569 ทั้งนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงจ่ายค่าบริการฝากสินค้าตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาบริการด้านแรงงาน

ในเดือนเมษายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงให้บริการด้านแรงงานเพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตสินค้าแก่บริษัทย่อยดังกล่าว สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และจะสิ้นสุดภายในเดือนมีนาคม 2571 ซึ่งคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาโดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 30 วัน ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจ่ายค่าบริการตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัทได้ทำบันทึกแนบท้ายสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อเปลี่ยนแปลงกำหนดระยะเวลาจาก 3 ปี เป็น 1 ปี และจะสิ้นสุดภายในเดือนมีนาคม 2569

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาบริการด้านการบริหารจัดการ

ในเดือนเมษายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อย โดยบริษัทตกลงที่จะให้บริการด้านการบริหารจัดการในการสรรหาบุคลากร การจัดซื้อวัตถุดิบ ด้านบัญชีและการเงิน ระบบคอมพิวเตอร์ และงานบริการด้านอื่นๆ ที่ตกลงร่วมกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และจะสิ้นสุดภายในเดือนเมษายน 2571 ซึ่งคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาโดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 30 วัน ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงจ่ายค่าบริการตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัทได้ทำบันทึกแนบท้ายสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อเปลี่ยนแปลงกำหนดระยะเวลาจาก 3 ปี เป็น 1 ปี และจะสิ้นสุดภายในเดือนเมษายน 2569

สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 ต่อปี และมีกำหนดครบชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2569

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นต่อสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 709 ล้านบาท (2567: 620 ล้านบาท)

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสดและยอดเงินฝากธนาคาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	96	92	71	92
เงินฝากธนาคาร	18,845	30,058	12,155	26,458
รวม	<u>18,941</u>	<u>30,150</u>	<u>12,226</u>	<u>26,550</u>

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	34,414	159,618	32,122	159,618
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	36,919	5,322	35,941	5,322
31 - 60 วัน	19,696	2,500	19,696	2,500
61 - 90 วัน	380	-	380	-
มากกว่า 90 วัน	7,815	-	7,815	-
รวม	99,224	167,440	95,954	167,440
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	99,224	167,440	95,954	167,440
ลูกหนี้อื่น	58,033	44,403	17,658	12,339
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	157,257	211,843	113,612	179,779

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20 (ข.1)

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 สินค้ำคงเหลือ

นโยบายการบัญชี

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้ำที่ผลิตและสินค้ำระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วยค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินค้ำสำเร็จรูป	896,028	865,773	896,028	865,773
วัตถุดิบ	233,531	249,545	233,531	249,545
วัสดุหีบห่อและวัสดุสิ้นเปลือง	14,804	16,927	14,576	16,927
รวม	1,144,363	1,132,245	1,144,135	1,132,245
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(367,871)	(73,368)	(367,871)	(73,368)
สุทธิ	776,492	1,058,877	776,264	1,058,877

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวม

ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,384,757	2,451,411	2,423,627	2,451,411
- ขาดทุนการปรับลดมูลค่า	294,503	30,905	294,503	30,905
สุทธิ	2,679,260	2,482,316	2,718,130	2,482,316

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

														งบการเงินเฉพาะกิจการ													
														ประเทศที่		สัดส่วน											
														ดำเนิน		ความเป็น											
														ธุรกิจ		เจ้าของ										ทุนชำระแล้ว	
														2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย														(ร้อยละ)				(พันบาท)									
บริษัท ฟู๊ด ฟิวเจอร์ส จำกัด														(1)	ไทย	99.99	99.99	150,000	150,000	149,985	149,985	-	-	149,985	149,985	-	-

ลักษณะธุรกิจ

(1) ธุรกิจห้องเย็นและผลิตผลไม้แช่แข็ง

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาคใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลที่มีสาระสำคัญอยู่ บริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	123,101	120,807	42,177	42,177
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิ	(4,421)	(558)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่าเงิน	2,418	2,852	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>121,098</u>	<u>123,101</u>	<u>42,177</u>	<u>42,177</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี			
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
บริษัทร่วม		<i>(ร้อยละ)</i>		<i>(ล้านริงกิต- มาเลเซีย)</i>		<i>(พันบาท)</i>					
Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food											
Sdn. Bhd.	(1) มาเลเซีย	40.00	40.00	8.55	8.55	121,098	123,101	42,177	42,177	-	-

ลักษณะธุรกิจ

(1) ผลิตภัณฑ์ทะเลแช่แข็ง

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัท ห้างเย็นโซติวัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	Kiang Huat Seagull Trading Frozen Food Sdn. Bhd.	
	2568	2567
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	121,098	123,101
ส่วนแบ่งของบริษัทในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	(4,421)	(558)

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดิน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุน (รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม) หักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนเงิน 52.32 ล้านบาท (2567: 46.72 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาคใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 30 ปี
อาคารห้องเย็นและอุปกรณ์	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 , 10 ปี
ยานพาหนะ	5 , 10 ปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม						สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อาคารห้องเย็น และอุปกรณ์	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ		
รายการ								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	35,450	323,660	-	399,836	33,653	35,917	111,449	939,965
เพิ่มขึ้น	-	-	-	2,899	1,442	932	386,115	391,388
โอน	-	7,671	-	18,078	20	-	(25,769)	-
จำหน่าย	-	(220)	-	(21,051)	(1,586)	(463)	-	(23,320)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
และ 1 มกราคม 2568	35,450	331,111	-	399,762	33,529	36,386	471,795	1,308,033
เพิ่มขึ้น	-	-	6,565	8,708	1,431	1,314	176,173	194,191
โอน	-	73,347	478,141	46,552	221	84	(598,345)	-
จำหน่าย	-	(17,069)	-	(36,007)	(10,226)	(2,914)	-	(66,216)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	35,450	387,389	484,706	419,015	24,955	34,870	49,623	1,436,008

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม						สินทรัพย์	
	ที่ดินและส่วน	อาคารและ	อาคารห้องเย็น	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	ติดตั้งและ	ระหว่างก่อสร้าง	และติดตั้ง	
					เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		
					(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	234,133	-	265,112	28,901	21,098	-	549,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,893	-	24,562	1,990	576	-	37,021
จำหน่าย	-	(206)	-	(20,531)	(1,536)	(463)	-	(22,736)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
และ 1 มกราคม 2568	-	243,820	-	269,143	29,355	21,211	-	563,529
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,657	16,870	26,376	1,598	808	-	57,309
จำหน่าย	-	(16,718)	-	(33,404)	(10,132)	(2,114)	-	(62,368)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	238,759	16,870	262,115	20,821	19,905	-	558,470
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	35,450	87,291	-	130,619	4,174	15,175	471,795	744,504
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	35,450	148,630	467,836	156,900	4,134	14,965	49,623	877,538

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
				ยานพาหนะ			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	35,450	323,660	399,836	33,653	35,917	54,664	883,180
เพิ่มขึ้น	-	-	2,899	1,413	932	507	5,751
โอน	-	7,671	18,078	20	-	(25,769)	-
จำหน่าย	-	(220)	(21,051)	(1,586)	(463)	-	(23,320)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	35,450	331,111	399,762	33,500	36,386	29,402	865,611
เพิ่มขึ้น	-	-	3,029	1,134	1,314	42,502	47,979
โอนไปส่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,091)	-	-	-	-	-	(3,091)
โอน	-	9,464	30,233	60	84	(39,841)	-
จำหน่าย	-	(17,069)	(36,007)	(10,226)	(2,914)	-	(66,216)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	32,359	323,506	397,017	24,468	34,870	32,063	844,283

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	234,133	265,112	28,901	21,098	-	549,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,893	24,562	1,988	576	-	37,019
จำหน่าย	-	(206)	(20,531)	(1,536)	(463)	-	(22,736)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	-	243,820	269,143	29,353	21,211	-	563,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,164	24,832	1,559	807	-	37,362
จำหน่าย	-	(16,718)	(33,404)	(10,132)	(2,113)	-	(62,367)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	237,266	260,571	20,780	19,905	-	538,522
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	35,450	87,291	130,619	4,147	15,175	29,402	302,084
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	32,359	86,240	136,446	3,688	14,965	32,063	305,761

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยใช้อัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	(พันบาท)			
โรงงานและเครื่องจักร	17,622	21,080	17,044	21,080
อุปกรณ์	50,558	55,780	50,558	55,780
รวม	<u>68,180</u>	<u>76,860</u>	<u>67,602</u>	<u>76,860</u>

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 0.88 ล้านบาท และลดลง 0.08 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: เพิ่มขึ้น 16.68 ล้านบาท และเพิ่มขึ้น 16.68 ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าโรงงาน และเครื่องจักรแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าแผงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นระยะเวลา 20 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามจริง หรืออัตราขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่ารถยนต์ไฟฟ้าขึ้นขับและอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายใน 30 วันก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- โรงงานและเครื่องจักร	5,333	4,865	4,947	4,865
- อุปกรณ์	4,236	3,491	4,236	3,491
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,567	3,393	3,545	3,393
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,018	1,012	855	1,012

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวนเงิน 13.80 ล้านบาท และ 13.40 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 12.38 ล้านบาท และ 12.38 ล้านบาท ตามลำดับ)

13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

งบการเงินรวม						
2568			2567			
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	1,044,500	1,044,500	-	918,680	918,680
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงินที่ถึง						
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,543	-	42,543	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	395,668	-	395,668	300,910	-	300,910
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	75,157	75,157	-	83,641	83,641
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	438,211	1,119,657	1,557,868	300,910	1,002,321	1,303,231

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568			2567		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	1,044,500	1,044,500	-	918,680	918,680
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	74,563	74,563	-	83,641	83,641
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	1,119,063	1,119,063	-	1,002,321	1,002,321

ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปีตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนงวดแรกเมื่อครบกำหนดเวลา 18 เดือน นับแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก โดยมีรายละเอียดการผ่อนชำระคืนตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระค่าก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง งานระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการก่อสร้างห้องเย็น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือเงินกู้ยืมมีจำนวนเงิน 420.20 ล้านบาท (2567: 300.91 ล้านบาท)

ในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวอีกฉบับหนึ่งกับสถาบันการเงินในประเทศดังกล่าว โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบด้วยอัตราคงที่ต่อปีตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยมีกำหนดชำระคืนงวดแรกเมื่อครบกำหนดเวลา 12 เดือน นับแต่วันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก โดยมีรายละเอียดการผ่อนชำระคืนตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระค่าติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือเงินกู้ยืมมีจำนวนเงิน 18.01 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา นับตั้งแต่การเงินประจำปี 2568 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมได้ เป็นผลให้สถาบันการเงินในประเทศดังกล่าวสามารถใช้สิทธิตามที่ระบุในสัญญาในการเรียกชำระหนี้เงินกู้ยืมคงเหลือทั้งหมดจากบริษัทย่อยได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับจดหมายจากสถาบันการเงินในประเทศดังกล่าวลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 อนุญาตให้ผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมโดยไม่ถือเป็นเหตุละเมิดสัญญาตามสัญญาเงินกู้ยืม ดังนั้นบริษัทย่อยจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จ้างอาคาร และจําหน่ายเครื่องจักรบางส่วนกับสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 242.58 ล้านบาท (2567: ไม่มี) นอกจากนี้ บริษัทได้คําวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้ (ไม่รวมวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาคํ่าประกันต่างๆ) เป็นจำนวนเงินรวม 1,488 ล้านบาท และ 1,325 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 1,662 ล้านบาท และ 1,450 ล้านบาท ตามลำดับ)

14 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคํานวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปีโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคํานึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จํายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออคิดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	42,887	37,123	42,678	37,123
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,347	1,804	2,330	1,804
รวม	45,234	38,927	45,008	38,927

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	38,927	36,683	38,927	36,683
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,388	3,898	4,162	3,898
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	902	1,000	902	1,000
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	290	73	290	73
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน				
- ข้อสมมติทางการเงิน	1,551	1,035	1,551	1,035
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,642	(1,793)	1,642	(1,793)
ผลประโยชน์จ่าย	(2,466)	(1,969)	(2,466)	(1,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	45,234	38,927	45,008	38,927

1B ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.51 - 2.41	2.28 - 2.32	1.51 - 1.77	2.28 - 2.32
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4	4	4	4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	1.91 - 34.38	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงระยะเวลา 8 - 19 ปี (2567: 8 - 11 ปี)

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,900)	(2,499)	3,287	2,817
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,063	2,646	(2,758)	(2,395)
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(3,198)	(2,705)	3,906	3,263
อัตรามรณะในอนาคต	(199)	(172)	200	173
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,877)	(2,499)	3,259	2,817
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,038	2,646	(2,737)	(2,395)
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(3,172)	(2,705)	3,871	3,263
อัตรามรณะในอนาคต	(197)	(172)	198	173

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

(1) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

(2) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(3) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบฐานะการเงิน

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตอาหารทะเลและผลไม้แช่แข็ง
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจห้องเย็น

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้รายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้รายได้และกำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดวิวัฒน์หาญ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลตามส่วนงานค่านินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม									
	ผลิตอาหารทะเลและผลไม้แช่แข็ง		ธุรกิจห้องเย็น		รวมส่วนงานที่รายงาน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)									
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,407,548	2,543,479	21,589	-	2,429,137	2,543,479	-	-	2,429,137	2,543,479
รายได้ระหว่างส่วนงาน	112,569	-	11,977	-	124,546	-	(124,546)	-	-	-
รวมรายได้	2,520,117	2,543,479	33,566	-	2,553,683	2,543,479	(124,546)	-	2,429,137	2,543,479
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(273,470)	60,449	(14,808)	-	(288,278)	60,449	-	-	(288,278)	60,449
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายและบริหาร										
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุน										
ทางการเงินที่ไม่ได้เป็นส่วน									(202,050)	(202,323)
รายได้อื่นและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									13,385	5,166
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(4,421)	(558)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้									(481,364)	(137,266)
สินทรัพย์ส่วนงาน									2,125,535	2,291,151
หนี้สินส่วนงาน									1,708,149	1,445,621

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

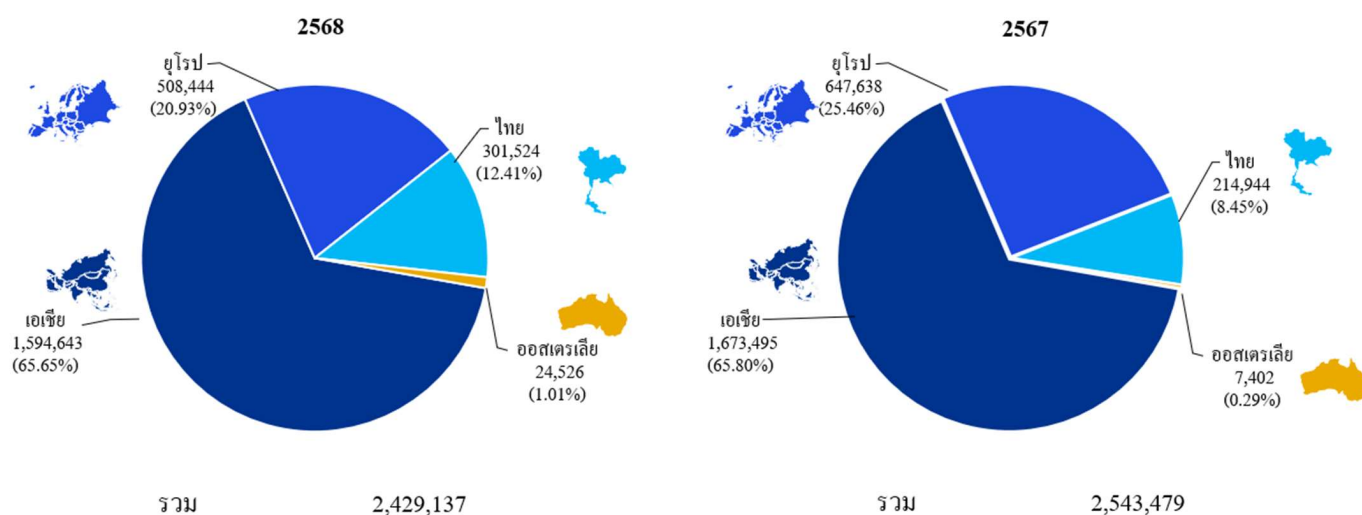
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานทางภูมิศาสตร์หลัก ประเภทของสินค้าและบริการหลัก และจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

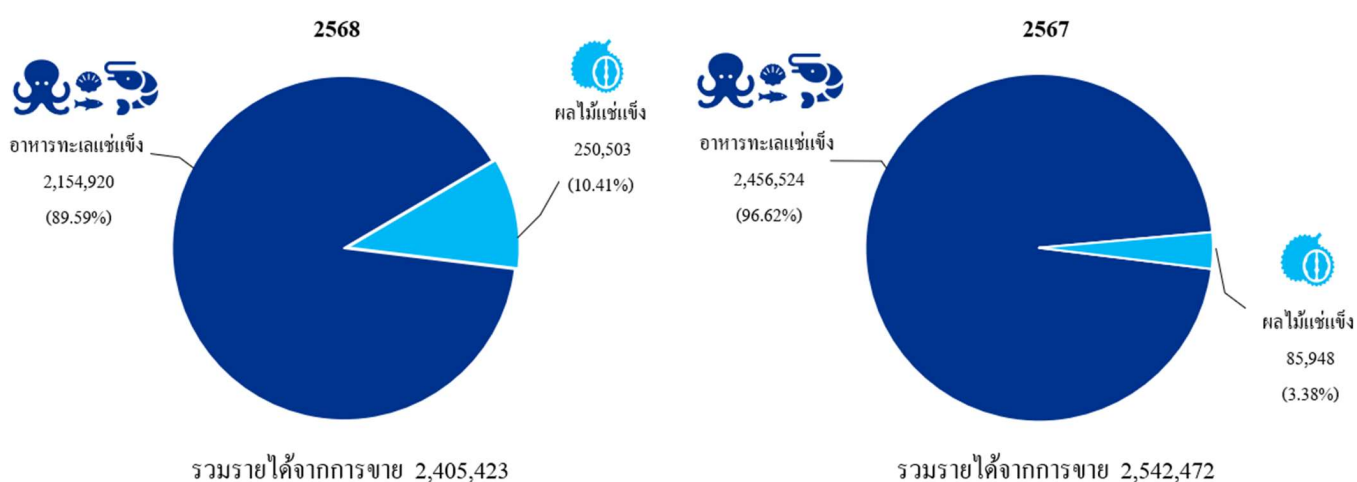
การจำแนกรายได้ตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: พันบาท



การจำแนกรายได้ตามประเภทของสินค้าและบริการหลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: พันบาท

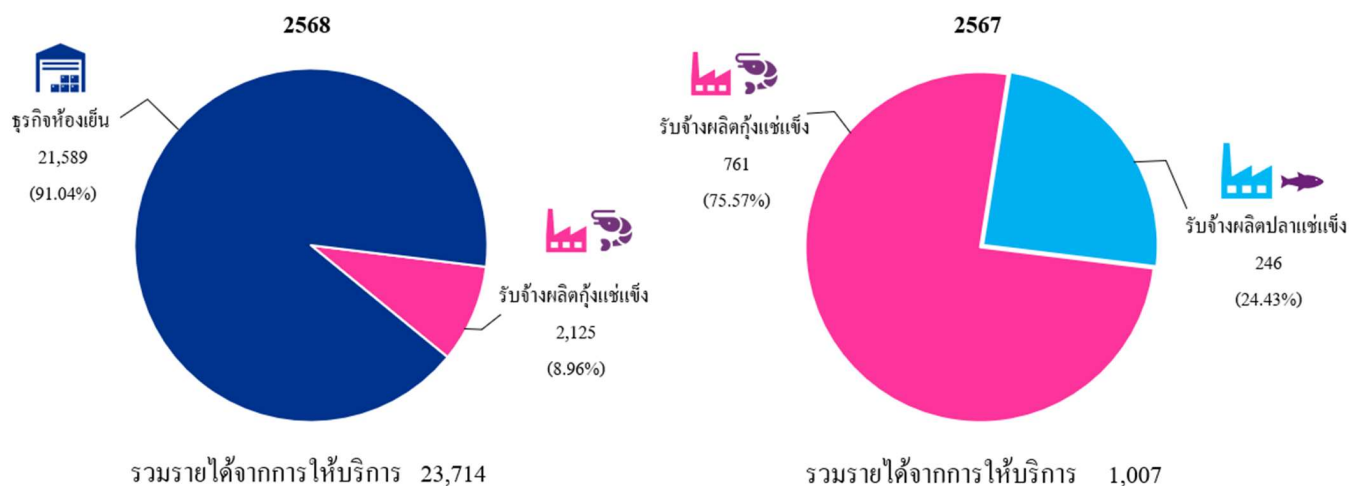


บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

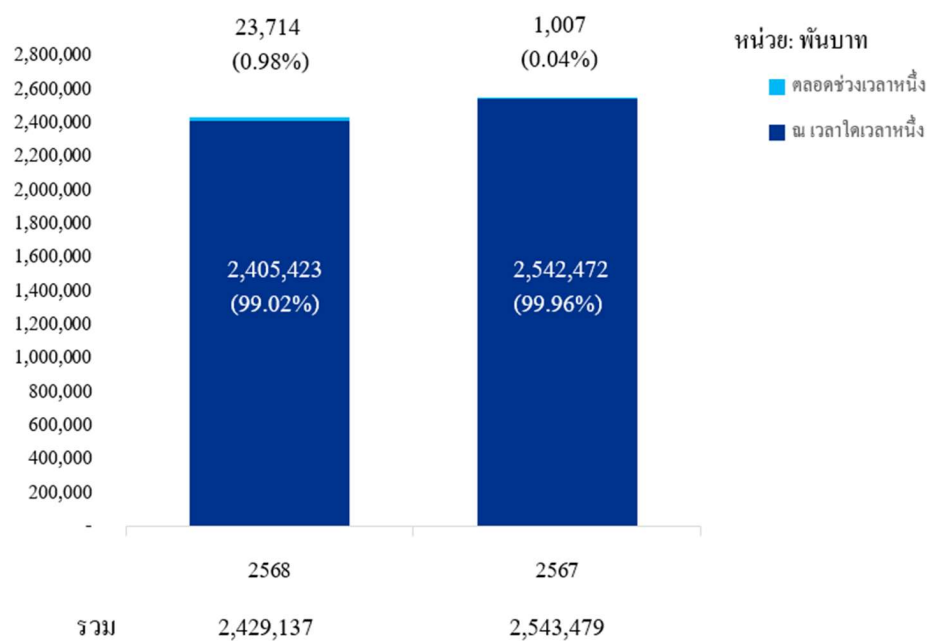
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย: พันบาท



การจำแนกรายได้ตามช่วงเวลาในการรับรู้รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



(ข) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงานการผลิตอาหารทะเลแช่แข็งของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 726.72 ล้านบาท (2567: 895.25 ล้านบาท) จากรายได้รวมของบริษัท

บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์ขนาดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

งบการเงินรวม/
งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568 2567

(พันบาท)

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า 11,860 6,522

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าส่วนใหญ่เกิดจากการรับจ้างผลิตสินค้า หรือการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้จากการขาย ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 6.52 ล้านบาท ถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2568

17 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568 2567 2568 2567

(พันบาท)

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,034,306	1,765,724	2,023,648	1,765,724
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	292,310	362,110	294,515	362,110
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	179,330	164,095	166,552	164,095
ค่าจ้างบุคคลภายนอก	24,240	17,909	81,066	17,909
ค่าฝากเก็บวัตถุดิบและสินค้า และค่าแข่งชิงสินค้า	27,946	63,192	40,813	63,192
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64,426	42,089	43,314	42,089
อื่นๆ	94,857	67,911	75,556	67,911
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,717,415	2,483,030	2,725,464	2,483,030

ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	54,432	56,927	54,432	56,927
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	59,156	55,284	58,601	54,927
ค่านายหน้า	13,046	13,102	13,046	13,102
อื่นๆ	35,080	29,243	33,255	28,683
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	161,714	154,556	159,334	153,639

บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒนไพศาล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาค่านายหน้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาค่านายหน้ากับบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เกี่ยวกับการขายสินค้า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่านายหน้าตามอัตราที่ระบุในสัญญา

18 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567		2568	2567	
	(พันบาท)					
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน						
สำหรับงวดปัจจุบัน	-	-		-	-	
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	-	3		-	3	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(53,357)	(6,643)		(59,568)	(6,122)	
รายได้ภาษีเงินได้	<u>(53,357)</u>	<u>(6,640)</u>		<u>(59,568)</u>	<u>(6,119)</u>	
	งบการเงินรวม/					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
ภาษีเงินได้	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,194)	639	(2,555)	758	(152)	606

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2568		2567	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม		(481,364)		(137,266)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(96,273)	20	(27,453)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทบริษัทร่วม				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		884		111
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและอื่นๆ		670		158
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		41,362		20,541
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		-		3
รวม	11	(53,357)	5	(6,640)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568		2567	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม		(477,909)		(133,268)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(95,582)	20	(26,654)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและอื่นๆ		659		158
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		35,355		20,374
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		-		3
รวม	12	(59,568)	5	(6,119)

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รวม	88,037	25,891	(9,753)	(1,603)
การหักกลบรายการของภาษี	(3,525)	(1,603)	3,525	1,603
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>84,512</u>	<u>24,288</u>	<u>(6,228)</u>	<u>-</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รวม	87,339	25,370	(3,365)	(1,603)
การหักกลบรายการของภาษี	(3,365)	(1,603)	3,365	1,603
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>83,974</u>	<u>23,767</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่		
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน
	2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินค้าคงเหลือ	14,675	58,901	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	521	16	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,911	1,967	-
ประมาณการหนี้สิน	7,784	623	639
รวม	<u>25,891</u>	<u>61,507</u>	<u>639</u>
			<u>88,037</u>

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(6,270)	-	(6,270)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,542)	(1,934)	-	(3,476)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(61)	54	-	(7)
รวม	(1,603)	(8,150)	-	(9,753)
สุทธิ	24,288	53,357	639	78,284

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	8,494	6,181	-	14,675
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	521	-	521
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,175	(2,264)	-	2,911
ประมาณการหนี้สิน	7,336	600	(152)	7,784
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	674	(674)	-	-
รวม	21,679	4,364	(152)	25,891
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,882)	2,340	-	(1,542)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(61)	-	(61)
รวม	(3,882)	2,279	-	(1,603)
สุทธิ	17,797	6,643	(152)	24,288

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน (พันบาท)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2568			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	14,675	58,901	-	73,576
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,911	1,851	-	4,762
ประมาณการหนี้สิน	7,784	578	639	9,001
รวม	25,370	61,330	639	87,339
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,542)	(1,815)	-	(3,357)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(61)	53	-	(8)
รวม	(1,603)	(1,762)	-	(3,365)
สุทธิ	23,767	59,568	639	83,974

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน (พันบาท)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2567			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	8,494	6,181	-	14,675
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,175	(2,264)	-	2,911
ประมาณการหนี้สิน	7,336	600	(152)	7,784
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	674	(674)	-	-
รวม	21,679	3,843	(152)	25,370

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน บาทหรือ บาท (พันบาท)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,882)	2,340	-	(1,542)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(61)	-	(61)
รวม	(3,882)	2,279	-	(1,603)
สุทธิ	17,797	6,122	(152)	23,767

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนทางภาษี	(309,680)	(102,868)	(278,649)	(101,872)
รวม	(309,680)	(102,868)	(278,649)	(101,872)

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2571 - 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

นโยบายการบัญชี

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท/ พันหุ้น)			
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
สามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(428,006)	(130,626)	(418,341)	(127,149)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	7,500	7,500	7,500	7,500
ขาดทุนต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(57.07)	(17.42)	(55.78)	(16.95)

20 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อสินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดวิวัฒน์หาญ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม							
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม					
		เครื่องมือทาง							
		เครื่องมือทาง	การเงินที่วัด	เครื่องมือ					
		การเงินที่	มูลค่าด้วย	ทางการเงิน					
		วัดมูลค่าด้วย	มูลค่ายุติธรรม	ทางการเงิน					
		มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร	ที่วัดมูลค่า					
		ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุน	ด้วยราคาทุน					
หมายเหตุ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
									(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น									
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		-	50	-	50	-	-	50	50
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		13	-	438,211	438,211	-	366,575	-	366,575
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		34	-	-	34	-	34	-	34

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

			งบการเงินรวม							
			มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				
			เครื่องมือทาง							
			เครื่องมือทาง	การเงินที่วัด						
			การเงินที่	มูลค่าด้วย	เครื่องมือ					
			วัดมูลค่าด้วย	มูลค่ายุติธรรม	ทางการเงิน					
			มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร	ที่วัดมูลค่า					
			ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุน	ด้วยราคาทุน					
หมายเหตุ	ขาดทุน		เปิดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
					(พันบาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567										
สินทรัพย์ทางการเงิน										
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น										
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	50	-	50	-	-	50	50		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	303	-	-	303	-	303	-	303		
หนี้สินทางการเงิน										
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13	-	-	300,910	300,910	-	250,763	-	250,763	

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดวิวัฒน์หาญ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม				
		เครื่องมือทาง							
	เครื่องมือทาง	การเงินที่วัด		เครื่องมือ					
	การเงินที่	มูลค่าด้วย		ทางการเงิน					
	วัดมูลค่าด้วย	มูลค่ายุติธรรม		ทางการเงิน					
	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร		ที่วัดมูลค่า					
	ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุน		ด้วยราคาทุน					
หมายเหตุ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
(พันบาท)									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น									
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	50	-	50	-	-	50	50	
หนี้สินทางการเงิน									
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	34	-	-	34	-	34	-	34	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม				
หมายเหตุ	เครื่องมือทาง	การเงินที่วัด	มูลค่าด้วย	เครื่องมือ	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	เครื่องมือทาง	การเงินที่วัด	มูลค่าด้วย	เครื่องมือ					
	การเงินที่วัด	มูลค่าด้วย	เครื่องมือ	ทางการเงิน					
	วัดมูลค่าด้วย	มูลค่ายุติธรรม	ทางการเงิน	ที่วัดมูลค่า					
	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร	ที่วัดมูลค่า	ด้วยราคาทุน					
ผ่านกำไรหรือ	ขาดทุน	ขาดทุน	ด้วยราคาทุน						
หมายเหตุ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย						
(พันบาท)									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น									
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	50	-	50	-	-	50	50	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	303	-	-	303	-	303	-	303	

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกค้าการค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

คณะกรรมการบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน และข้อมูลอุตสาหกรรม วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.1.3) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นสำหรับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 4)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,044,500	1,047,066	-	-	1,047,066
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	87,901	87,901	-	-	87,901
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	395,668	54,952	218,874	227,999	501,825
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,157	13,030	40,970	43,547	97,547
	1,603,226	1,202,949	259,844	271,546	1,734,339

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				
	กระแสดำเนินการตามสัญญา				
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ข้อผูกพัน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	918,680	922,696	-	-	922,696
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96,791	96,791	-	-	96,791
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	300,910	10,376	230,898	110,112	351,386
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83,641	12,624	48,790	49,344	110,758
	1,400,022	1,042,487	279,688	159,456	1,481,631

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,044,500	1,047,066	-	-	1,047,066
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	75,548	75,548	-	-	75,548
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,563	12,530	40,863	43,547	96,940
	1,194,611	1,135,144	40,863	43,547	1,219,554

บริษัท ห้องเย็นโชติวัฒน์หาคใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
	หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	918,680	922,696	-	-	922,696
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	65,964	65,964	-	-	65,964
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83,641	12,624	48,790	49,344	110,758
	1,068,285	1,001,284	48,790	49,344	1,099,418

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่าชุดธุรกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท ห้างหุ้นส่วนมหาชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	157	169
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	70,579	140,585
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,075)	(6,053)
ยอดบัญชีที่มีความเสี่ยง	69,661	134,701
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	(22,964)	(43,731)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	46,697	90,970

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท ห้างหุ้นส่วนจำกัดใหญ่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 การบริหารจัดการทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

22 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและส่วนปรับปรุง	326	15,495	271	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,342	89,346	3,452	7,238
รวม	4,668	104,841	3,723	7,238
ภาระผูกพันอื่นๆ				
คำสั่งซื้อสินค้าและวัสดุ	20,356	9,769	18,325	8,065
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	6,720	6,782	4,320	4,382
รวม	27,076	16,551	22,645	12,447

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทสำหรับการใช้ไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชน และหนังสือค้ำประกันบริษัทให้แก่กรมศุลกากร

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0300/2025/1774827365177.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0300/2025/1774827365182.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0300/2025/1774827365186.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0300/2025/1774827365191.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : https://www.kst-hatyai.com/index.php?pid=investor_relation



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0300/2025/1774827365195.pdf>

