



# ANNUAL REPORT 2023

CHIANGMAI FROZEN FOODS PUBLIC CO.,LTD.



สารจากประธานกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	2
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	4
คณะกรรมการบริษัท	5
ส่วนที่ 1 - การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	6
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	7
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	7
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	22
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	26
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ตราสารหนี้)	26
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	26
1. การบริหารจัดการความเสี่ยง	28
2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง	28
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	28
1. การขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน	31
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	31
3.2 ความยั่งยืนของธุรกิจและห่วงโซ่คุณค่า	41
3.3 การประเมินประเด็นสำคัญ	44
1. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	79
4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	79

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	89
1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	97
5.1 ข้อมูลทั่วไป	97
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	98
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	99
5.4 ตลาดรอง	99
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	99
ส่วนที่ 2 – การกำกับดูแลกิจการ	89
1. นโยบายกำกับดูแลกิจการ	100
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการ	101
6.2 จริยธรรมธุรกิจ	103
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	103
1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ	108
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	108
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย	108
7.3 คณะกรรมการชุดย่อย	109
7.4 ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ระดับบริหารและจัดการ	120
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	124
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	125
1. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	127
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	127

## สารบัญ

## หน้า

8.2	สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ	134
8.3	สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการชุดย่อยอื่น	135
1.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	139
9.1	การควบคุมภายใน	139
9.2	รายการระหว่างกัน	140
ส่วนที่ 3 – งบการเงิน		141
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	142
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	144
	งบแสดงฐานะการเงิน	148
	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	150
	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	152
	งบกระแสเงินสด	154
	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	156
	เอกสารแนบ 1	198
	เอกสารแนบ 2	210
	เอกสารแนบ 3	211
	เอกสารแนบ 4	212
	เอกสารแนบ 5	214
	เอกสารแนบ 6	215



## สารจากท่านประธาน

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อหลักทรัพย์ “CM” ดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปทางการเกษตร โดยกรรมวิธีแช่เยือกแข็ง ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี เรายังคงมาตรฐานการผลิตระดับสูง และพัฒนารูปแบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพของสินค้า (Quality) และการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainability) ปัจจุบันนอกจากสินค้าแช่เยือกแข็งซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักแล้วนั้น บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาสินค้าในรูปแบบสินค้าพร้อมรับประทาน ภายใต้แบรนด์ Cornista และ EDA

ในปี 2566 เป็นปีที่สถานการณ์โรคระบาดได้เบาบางลง จนถึงระดับที่สามารถเรียกได้ว่าอยู่ในระดับปกติ ผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งเคยได้รับผลกระทบจากโรคระบาด ได้ปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เป็นจำนวน 1.25 พันล้านบาท และบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา หรือประเทศกลุ่มยุโรป รวมถึงภูมิภาคเอเชีย

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน พวกเราขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนพวกเรา ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายในการเติบโตในธุรกิจอย่างมั่นคง ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์

ประธานกรรมการ

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายอำนวย ยศสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ นายอำพล รวยฟูพันธ์ และ น.ส.ชุติมา ตั้งมดิธรรม เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยได้เชิญผู้สอบ บัญชี ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม โดยสรุปสาระสำคัญผลการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2566 รับฟังรายงาน และข้อชี้แจงจากฝ่าย บริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและเพียงพอ จึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบ บัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน และมีความเห็นว่าข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันได้รับการเปิดเผยไว้อย่างถูกต้องและ เพียงพอแล้ว
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัท โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญ ในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแต่อย่างใด
4. เสริมสร้างความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในแผนการ ตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมทั้งประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด โดยมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม, การประเมินความเสี่ยง, มาตรการควบคุม, ระบบ สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยสรุปการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินแล้วมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการ บริหารจัดการความเสี่ยง ที่เพียงพอและมีประสิทธิผล และไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายใน ที่มีความสำคัญที่จะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ
5. ได้พิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 โดยเสนอผู้สอบบัญชีของสำนักงาน เอเอสที มาสเตอร์ ที่มีความเป็นอิสระและได้รับความ เห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

6. การกำกับดูแลด้านการป้องกันการเกิดทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบได้มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุม ภายในที่ครอบคลุมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสอบทานได้ อีกทั้งบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทาน ผลการประเมินตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
7. สอบทานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยผลของการสอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ประจำปี 2566 ไม่พบการทุจริต
8. ได้ทำการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นการประเมินผลรายปี สำหรับผลการประเมินในปี 2566 สรุปโดยรวมได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่สำเร็จ ลุล่วงตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบคิดเป็นร้อยละ 95

นายอำนาจ ยศสุข

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2564	2565	2566
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
รายได้รวม	ล้านบาท	1,064.39	1,347.48	1,269.63
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา				
ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)	ล้านบาท	25.95	64.07	189.98
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	ล้านบาท	(70.69)	(31.76)	98.35
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	1,664.83	1,634.49	1,527.35
หนี้สินรวม	ล้านบาท	352.89	356.01	155.71
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	ล้านบาท	30.78	7.10	9.18
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ล้านบาท	1,281.16	1,271.38	1,362.46
<b>หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	ล้านหุ้น	381.15	381.15	381.15
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	3.44	3.35	3.60
กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.19)	(0.08)	0.26
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	0.09 บาท/ หุ้น
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	งดจ่ายปันผล	งดจ่ายปันผล	84.51
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	บาท	2.84	2.58	2.18

หมายเหตุ

การจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2566 ยังไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจะประชุมในวันพุธที่ 24 เมษายน 2567



# คณะกรรมการบริษัท



**Mr. Prayoon Pholpipattanaphong**  
Chairman of Board of Company



**Mr. Prapas Pholpipattanaphong**  
Chairman of Executive Committee



**Mr. Ankoon Pholpipattanaphong**  
Managing Director



**Mr. Lan, Mu-Chiou**  
Director



**Mr. Amnuay Yossook**  
Independent Director



**Mr. Ampon Ruayfupant**  
Independent Director



**Dr. Phusit Wonglorsaichon**  
Independent Director



**Miss. Chutima Tangmatitham**  
Independent Director



**Mr. Lan Ming Te**  
Director



**Mr. Peerapat Pholpipattanaphong**  
Executive Director

ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CM”) ดำเนินธุรกิจผลิตแปรรูปและจำหน่ายผักแช่แข็ง เช่น ถั้วกระแช่แข็ง ถั้วแขกแช่แข็ง ข้าวโพดหวานแช่แข็ง ข้าวโพดฝักอ่อนแช่แข็ง เพื่อการบริโภค บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศมากกว่าร้อยละ 90 โดยมีคู่ค้าที่สำคัญคือประเทศญี่ปุ่น โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศญี่ปุ่นประมาณร้อยละ 10 ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการจำหน่ายสินค้าในประเทศ

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และปรัชญาองค์กร

#### วิสัยทัศน์

- เรามุ่งมั่นพัฒนา เพื่อความเป็นผู้นำด้านสินค้าเกษตรแช่แข็งและเกษตรแปรรูป

#### พันธกิจ

- บริษัทฯ มุ่งพัฒนา และสรรหาผักที่มีคุณภาพ สด สะอาด ปลอดภัยจากสารเคมี และส่งมอบสินค้าได้อย่างรวดเร็วตามที่ลูกค้าต้องการ
- บริษัทฯ มุ่งบริหารจัดการให้มีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี โดยยึดหลักบรรษัทภิบาล

#### ปรัชญาองค์กร

- ความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า คือ ความปรารถนาสูงสุดของเรา

### ค่านิยมองค์กร

- จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- จะคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- จะสร้างภาวะผู้นำให้เกิดขึ้นในบุคลากรทุกระดับ ส่งเสริมให้เกิดบรรยากาศการทำงานที่ดีมีความสุข และมีความปลอดภัยในการทำงาน
- จะสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับสังคม ชุมชน และมุ่งรักษาสิ่งแวดล้อม

- จะสร้างองค์รคุณภาพ และมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- จะต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- จะไม่ละเมิดและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- รักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานอยู่เสมอ
- มุ่งมั่นผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค
- แสวงหาช่องทางการขยายธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ไม่ทำลายสภาพแวดล้อม และส่งเสริมการอยู่ร่วมกันด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน

## อำนาจควบคุมบริษัท และการเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

“นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการ หรือนายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์ กรรมการผู้จัดการ หรือนายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

- ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม

## การเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

- ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการหรือการประกอบธุรกิจ

### ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น, การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจ



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พฤศจิกายน 2531	จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท มูลค่าหุ้น 10 บาทต่อหุ้น
เมษายน 2532	สร้างโรงงานแห่งที่ 1 ที่ ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 15 ไร่ 36.6 ตรว. แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2532
กุมภาพันธ์ 2533	เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน
ธันวาคม 2534	เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 50 ล้านบาท เป็น 125 ล้านบาท
มกราคม 2536	ได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
มกราคม 2536	เริ่มทำการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อ CM
กุมภาพันธ์ 2537	แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด
มีนาคม 2537	สร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่ ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 26 ไร่ 29.9 ตรว. แล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตในเดือนตุลาคม 2538
พฤศจิกายน 2541	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 125 ล้านบาท เป็น 210 ล้านบาท
เมษายน 2546	ร่วมลงทุนกับบริษัท ริเวอร์แคว อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในอัตราส่วนบริษัท 51 : 49 ในบริษัท อะกริฟูด โพรเซสซิง จำกัด ด้วยเงินลงทุน 120 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 30 ล้านบาท
มีนาคม 2547	สร้างห้องเย็นใหม่ ที่ ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 8 ไร่ 3 งาน 97 ตรว. แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2548
กรกฎาคม 2547	ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อะกริฟูดโพรเซสซิง จำกัด จากบริษัท ริเวอร์แคว อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100
พฤษภาคม 2548	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210 ล้านบาท เป็น 315 ล้านบาท
พฤษภาคม 2548	เปลี่ยนมูลค่าหุ้น จากเดิมมูลค่า 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น
พฤษภาคม 2550	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 315 ล้านบาท เป็น 346 ล้านบาท
พฤษภาคม 2552	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 346 ล้านบาท เป็น 381 ล้านบาท
สิงหาคม 2557	ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดหาที่ดินและจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ธันวาคม 2557	บริษัทหยุดการจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัท อะกริฟูด โพรเซสซิง จำกัด (บริษัทย่อย) โดยดำเนินการจำหน่ายด้วยการส่งออกเองโดยตรง
พฤศจิกายน 2558	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จดทะเบียนยกเลิกบริษัท อะกริฟูด โพรเซสซิง จำกัด
มีนาคม 2559	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะเช่าที่ดินกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อเตรียมดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงงานตามแผนการลงทุน
ธันวาคม 2559	บริษัท อะกริฟูด โพรเซสซิง จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้น
พฤษภาคม 2560	ลงทุนในบริษัท ชิโน-ไทย ฟริช แอนด์ ดราย จำกัด อัตราส่วน ร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นเงินลงทุน 37.50 ล้านบาท
สิงหาคม 2563	ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ชิโน-ไทย ฟริช แอนด์ ดราย จำกัด อัตราส่วน ร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกเพิ่ม คิดเป็นเงินลงทุน 7.5 ล้านบาท
มีนาคม 2564	ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ชิโน-ไทย ฟริช แอนด์ ดราย จำกัด ด้วยงบลงทุน 120.20 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.7
พฤศจิกายน 2564	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติยกเลิกการลงทุนในประเทศเมียนมาร์ เนื่องจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศเมียนมาร์ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนและการดำเนินงานของโครงการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
ธันวาคม 2565	รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ชิโน-ไทย ฟริชแอนด์ดราย จำกัด (บริษัทย่อย) เรื่องการหยุดดำเนินกิจการชั่วคราวของบริษัทย่อย
มกราคม 2566	บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์บัตรส่งเสริมการลงทุนซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนและการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสำหรับผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่างๆ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 3 ปีจำนวน 3 บัตรได้แก่ ผลิตพืชผักผลไม้แช่แข็งจำนวน 2 บัตร และบริการห้องเย็นจำนวน 1 บัตร
พฤษภาคม 2566	ตามรายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เพื่อประนีประนอมยอมความต่อศาล ที่มีสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ทำการยื่นฟ้องบริษัทย่อยและบริษัท(ในฐานะผู้ค้ำประกัน) โดยตกลงที่จะชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 137 ล้านบาท โดยมีเงินต้นจำนวน 183.95 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 12.87 ล้านบาท ได้ดำเนินเสร็จสิ้น วันที่ 7 สิงหาคม 2566

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2566

### บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน

เนื่องจากในเดือน กรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยและบริษัทได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในการชำระหนี้จำนวนเงินรวม 137 ล้านบาท และดำเนินการชำระเสร็จสิ้นในวันที่ 7 สิงหาคม 2566 โดยมีหนี้สินเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่ารวม 196.83 ล้านบาทประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 183.95 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 12.87 ล้านบาท บริษัทมีการบันทึกปรับลดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 59.83 ล้านบาท เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566

## รางวัลความสำเร็จด้านการกำกับดูแลกิจการ



### การประเมินรายงานกำกับดูแลกิจการของ บริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565

บริษัทฯ ได้รับการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในเกณฑ์

“ดีเลิศ”



### การรับรองการต่ออายุโครงการแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC ตั้งแต่ปี 2560 โดยบริษัทฯ ผ่านการต่ออายุรับรองครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และมีอายุการรับรองถึง 31 ธันวาคม 2568



## มาตรฐานของบริษัทฯ



มรท. ๘๐๐๑

TLS 8001



บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการการผลิต  
เริ่มตั้งแต่

- การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี Good Agricultural Practice (GAP) สำหรับการส่งเสริมดูแลเกษตรกร  
ลูกไร่ในการปลูกดูแลพืชผลที่จะส่งเข้าโรงงานผลิต

ส่วนการดูแลบริหารจัดการการผลิตในโรงงาน บริษัทได้รับการรับรอง

- ระบบมาตรฐานการผลิตอาหารอย่างปลอดภัย Good Manufacturing Practice (GMP)
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP)
- ระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000 (Food Safety Management System) และ FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000)

ส่วนของการดูแลพนักงานบริษัทได้รับรอง

- มาตรฐานการดูแลพนักงานตามระบบมาตรฐาน  
แรงงานไทย TLS-8001:2020

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและส่งออก ผักแช่เยือกแข็ง เช่น ถั่วแขกแช่แข็ง ถั่วแระแช่แข็ง ข้าวโพดหวานแช่แข็ง ข้าวโพดฝักอ่อนแช่แข็ง และผักผสมรวมแช่แข็ง เป็นต้น วัตถุดิบของบริษัทฯ เป็นผลผลิตที่รับซื้อจากเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการโดยมีพื้นที่ส่งเสริมการเพาะปลูกพืชที่เป็นวัตถุดิบของโรงงานผลิตครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือตอนบนของประเทศไทย บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย และยากำจัดศัตรูพืชสำรองจ่ายให้กับเกษตรกรโดยมีทีมงานเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตรของบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการปลูกและดูแลรักษาพืชคอยให้คำแนะนำควบคุมดูแลตามระบบ GAP และตามมาตรฐานของลูกค้าตลอดช่วงตั้งแต่มก่อนการปลูกจนถึงเก็บเกี่ยวผลผลิตนำส่งเข้าโรงงาน เพื่อให้เกษตรกรลูกค้าดูแลการปลูกพืชได้อย่างถูกต้อง และบริษัทฯ รับซื้อผลผลิตจากเกษตรกรในราคารับประกันในส่วนของการะบวนการผลิตของโรงงานเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ ตัดแต่ง ล้าง ต้มสุก แล้วนำไปแช่เยือกแข็งและเก็บรักษาสินค้าไว้ในห้องเย็นที่อุณหภูมิ -25 องศาเซลเซียส และทยอยนำมาคัดบรรจุเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อต่อไป โดยกระบวนการผลิตทั้งหมดดำเนินการตามขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานต่างๆ

เช่น FSSC 22000 , ISO 22000, HACCP, GMP และตามมาตรฐานของลูกค้าตลอดรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วยเช่นกัน บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยมีประเทศญี่ปุ่นเป็นลูกค้าหลัก

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ผักแช่แข็ง ซึ่งเป็นการนำเอาผลผลิตทางการเกษตร เช่น ถั่วแระ, ถั่วแขก, ข้าวโพดหวาน, แครอท, ข้าวโพดฝักอ่อน เป็นต้น มาผ่านกระบวนการผลิต เช่น คัดเลือก, ตัดแต่ง, ล้าง, ต้มสุก แล้วนำไปทำการแช่เยือกแข็ง และเก็บรักษาไว้ในห้องเย็น เพื่อรอการคัดเกรด, บรรจุ และส่งออก โดยมีขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานต่าง ๆ เช่น ISO 22000, FSSC 22000, HACCP, GMP, GAP เครื่องจักรมีความทันสมัย ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ สด สะอาด รสชาติอร่อยตรงตามที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยการจำหน่ายถั่วแระญี่ปุ่นแช่แข็งซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เดิมของบริษัท ในยี่ห้อ **eda** รวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่โดยการต่อยอดเพิ่มมูลค่าจากวัตถุดิบเดิมของบริษัท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ทาขนมปังถั่วแระญี่ปุ่นผสมไวท์ชอคโกแลต ยี่ห้อ **BENAS** ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานอบกรอบเคลือบไวท์ชอคโกแลตและคาราเมลบัดเตอร์ ยี่ห้อ **CORNISTA** โดยเริ่มวางจำหน่ายตามห้างค้าปลีก และออนไลน์

## ลักษณะผลิตภัณฑ์เดิมในกลุ่มสินค้า OEM



## ลักษณะผลิตภัณฑ์ในตราสินค้าของบริษัท



## การตลาดและการแข่งขัน

### นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการขาย 19,917 ตัน คิดเป็นมูลค่าขายทั้งสิ้น 1,253.83 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 83 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.2 บริษัทฯ เป็นผู้ส่งออกกรวยใหญ่ของผลิตภัณฑ์ถั่วแขก แซ่แซ้ง ถั่วแระแซ่แซ้ง และข้าวโพดหวานแซ่แซ้ง โดยมีสัดส่วนการส่งออกรวม ร้อยละ 93.67 และขายในประเทศ ร้อยละ 6.33 และมีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศญี่ปุ่นประมาณ ร้อยละ 10 ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้นที่ประเทศญี่ปุ่นนำเข้าจากประเทศอื่นๆ ส่วนระดับความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับดีถึงดีมาก

นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินนโยบายทางการตลาดเพื่อเพิ่มช่องทางการขายทั้งในและต่างประเทศ ด้วยการสร้างสินค้าในตราสินค้าของบริษัทเอง ทั้งที่เป็นสินค้าดั้งเดิม เช่น ถั่วแระแซ่แซ้ง ภายใต้ตราสินค้า eda หรือสินค้าใหม่ที่ต่อยอดจากวัตถุดิบเดิม โดยเพิ่มมูลค่าและจำหน่ายในตราสินค้าของบริษัทเอง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ทาขนมปังถั่วแระญี่ปุ่นผสมไวท์ช็อคโกแลต ยี่ห้อ BENAS ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานอบกรอบเคลือบไวท์ช็อคโกแลตและคาราเมลบัตเตอร์ ยี่ห้อ CORNISTA โดยเริ่มวางจำหน่ายตามห้างค้าปลีก และออนไลน์

### กลยุทธ์การแข่งขัน

1. รับฟังเสียงลูกค้าในทุกกลุ่มพร้อมทั้งตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
2. พัฒนาคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐานระดับสากล ปลอดภัยจากสารเคมีตกค้าง และสิ่งเจือปนอย่างต่อเนื่อง
3. จัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ
4. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### จุดเด่น

1. บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน
2. ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นบุคคลที่มีประสบการณ์ มีความรู้ทางด้านการค้าผลิตผลทางการเกษตรมานานนับสิบปี
3. ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เป็นผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพดี สด และมีความปลอดภัย
4. พื้นที่เพาะปลูกมีความอุดมสมบูรณ์สามารถทำการปลูกได้เกือบตลอดทั้งปี และปัญหาทางด้าน ภัยธรรมชาติ เช่น ลมพายุ ฝนตกหนัก น้ำท่วมมีโอกาสน้อยกว่า เมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่ง เช่น จีน และไต้หวัน



### จุดด้อย

1. ระยะทางการขนส่งสินค้าทั้งทางบก และทางน้ำ เมื่อเทียบกับคู่แข่งชั้นในต่างประเทศทั้งจีน และ ไต้หวัน แล้วไกลกว่า ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนค่าขนส่งที่สูงกว่า
2. ขนาดของพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่มีขนาดเล็กและกระจายอยู่ในบริเวณกว้าง การควบคุมดูแลพื้นที่การเพาะปลูกทำได้ยาก เมื่อเทียบกับคู่แข่งในต่างประเทศ

### ลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ ผู้นำเข้า ผู้ค้ารายใหญ่ ตัวแทนจำหน่าย และลูกค้ารายย่อย ซึ่งทำการกระจายสินค้าไปยังซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้าปลีกต่างๆ และผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มผู้บริโภคสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มลูกค้าระดับกลางขึ้นไป และกลุ่มลูกค้านักธุรกิจที่ต้องการสินค้าในรูปแบบกึ่งสำเร็จรูป สะอาด ถูกหลักอนามัยและสะดวกในการบริโภค

### นโยบายการตั้งราคา

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในราคาที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งจากทั้งในและต่างประเทศได้

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศเกือบทั้งหมด ผ่านช่องทางการจำหน่ายคือ

1. จำหน่ายผ่านผู้นำเข้าและตัวแทนจำหน่าย
2. จำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง

นอกจากนี้ สินค้าที่จำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเองในประเทศ จะจำหน่ายผ่านช่องทาง Modern Trade และ Online Platform

### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ เช่น ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา สวีเดน เดนมาร์ก ไต้หวัน จีน ร้อยละ 93.67 และลูกค้าในประเทศ ร้อยละ 6.33

ตลาดหลักของบริษัทฯ คือ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นประเทศที่นิยมบริโภคสินค้าผักแช่แข็ง เนื่องด้วยสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพดีกว่า หรือเทียบเท่าสินค้าของคู่แข่งในต่างประเทศ แต่ราคาถูกกว่า ดังนั้น ระดับความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับที่ดีถึงดีมาก

### สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ผักแช่แข็ง เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการ บริโภคในปริมาณมาก และตลาดหลักของบริษัทฯ คือ ประเทศญี่ปุ่น ลูกค้าชาวญี่ปุ่นเป็นลูกค้าที่มีความต้องการ บริโภคสินค้าในรูปแบบกึ่งสำเร็จรูป สด สะอาด ถูกหลักอนามัย และสะดวกในการรับประทาน ประกอบกับประเทศไทยเป็นประเทศที่อุดมสมบูรณ์ และไม่ค่อยมีปัญหาเรื่องภัยทางธรรมชาติ ต่างจากประเทศคู่แข่งชั้นในคือ จีน ซึ่งมักประสบปัญหาภัยทางธรรมชาติ ทำให้การจัดส่งสินค้าไม่สม่ำเสมอ ต่างจากสินค้าของบริษัทฯ ที่สามารถจัดส่งสินค้าได้อย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี

คู่แข่งทางการค้าของบริษัทฯ เป็นคู่แข่งในต่างประเทศคือ ประเทศจีน ซึ่งมีขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีศักยภาพ

เพียงพอที่สามารถทำการแข่งขันได้ ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และความสม่ำเสมอในการจัดส่ง รวมถึงผู้ผลิตบางรายในประเทศที่อาจผลิตสินค้าทางการเกษตรแข่งแย้งในประเภทเดียวกัน

### การจัดหาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผลิตจากวัตถุดิบที่รับซื้อจากเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ โดยผ่านผู้รวบรวมวัตถุดิบ มีพื้นที่ครอบคลุม 16 จังหวัดภาคเหนือ เช่น เชียงใหม่ เชียงราย แพร่ น่าน พะเยา ฯลฯ โดยที่บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย และยากำจัดศัตรูพืช สรรองให้แก่เกษตรกร และบริษัทฯ จะรับซื้อผลผลิตจากเกษตรกรในราคารับประกันในระหว่างการผลิตปลูกจะมีเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นพนักงานส่งเสริมการเกษตรของบริษัทฯ เป็นผู้คอยให้ความรู้ และให้คำแนะนำแก่เกษตรกรในการดูแลรักษา การใส่ปุ๋ย และกำกับการใช้เคมีภัณฑ์ เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และผลผลิตต่อไร่สูงสุด เมื่อผลผลิตสามารถเก็บเกี่ยวได้ บริษัทฯ จะรับซื้อในราคาประกัน และหัก

ค่าใช้จ่ายของเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย และยากำจัดศัตรูพืชออกจากราคารับซื้อผลผลิต

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

ในประเทศ - มีผู้รวบรวมวัตถุดิบ ประมาณ 200 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99  
ต่างประเทศ- บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากบริษัทฯ ผลิตสินค้าเพื่อเก็บไว้ขายตลอดทั้งปี และบริษัทฯ จัดส่งสินค้าตามคำสั่งของลูกค้า อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นจึงไม่มีคำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และมูลค่าการผลิต เฉพาะของบริษัทฯ

รายการ	2564	2565	2566	หน่วย
กำลังการผลิตเต็มที่ของเครื่องจักร	42,000	42,000	42,000	ตัน
ปริมาณการผลิตจริง (ขึ้นอยู่กับฤดูกาล และปริมาณวัตถุดิบ)	18,583	19,955	19,917	ตัน
อัตรการใช้กำลังการผลิต	44.25	47.51	47.42	%
อัตรการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของปริมาณการผลิต	(4.63)	7.38	(0.19)	%

โครงสร้างรายได้กลุ่มบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	2564	%	2565	%	2566	%
ผัก ผลไม้ แช่แข็ง	1,055.59	100	1,336.73	100	1,253.83	100
อื่น ๆ	-		-		-	
รวมรายได้จากการขาย	1,055.59	100	1,336.73	100	1,253.83	100
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(9.08)		(43.38)		4.48	
รายได้จากการลงทุน	0.26		0.45		2.19	
รายได้อื่น	8.54		10.29		13.61	
รายได้รวม	1,055.31		1,304.09		1,274.11	

ตลาดผลิตภัณฑ์	2564	%	2565	%	2566	%
รายได้จากการขาย – ต่างประเทศ	989.59	93.3	1,256.75	93.7	1,174.47	93.67
รายได้จากการขาย – ในประเทศ	66.33	6.7	79.98	6.3	79.36	6.33
รวมรายได้จากการขาย	1,055.59	100.0	1,336.73	100.0	1,253.83	100.0
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(25.23)		(43.38)		4.48	
รายได้จากการลงทุน	3.38		0.45		2.19	
รายได้อื่น	8.59		10.29		13.61	
รายได้รวม	1,083.27		1,304.09		1,274.11	

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่โปรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์สุทธิ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินปี ณ 31 ธันวาคมพ.ศ. 2566 ดังนี้

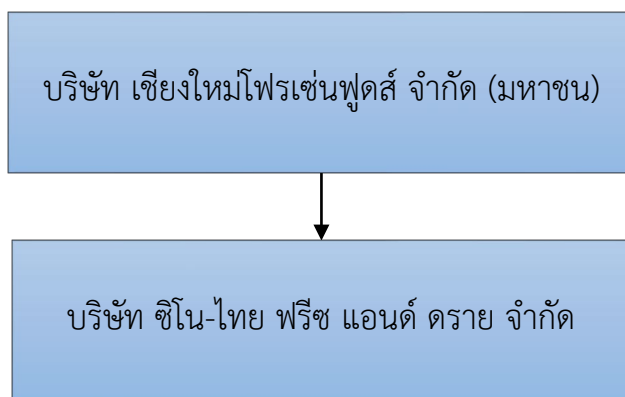
ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินอาคารสำนักงานใหญ่ เลขที่ 149/32-34 ซ.แองโกลฟลาซ่า ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ เนื้อที่ 54.4 ตรว.	เป็นเจ้าของ	25.6	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 15 ไร่ 98.5 ตรว.	เป็นเจ้าของ	3.13	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 27 ไร่ 3 งาน 98.9 ตรว.	เป็นเจ้าของ	34.71	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 15 ไร่ 1 งาน 53.6 ตรว.	เป็นเจ้าของ	7.20	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 24 ตรว.	เป็นเจ้าของ	4.07	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 16 ไร่ 3 งาน 38.5 ตรว.	เป็นเจ้าของ	8.69	ไม่มี
ที่ดินห้องเย็นใหม่ เลขที่ 299/1 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 8 ไร่ 3 งาน 97 ตรว.	เป็นเจ้าของ	5.37	ไม่มี
ที่ดิน ที่ อ.บางระกำ จ.พิษณุโลก เนื้อที่ 154 ไร่ 30 ตรว.	เป็นเจ้าของ	15.38	ไม่มี
อาคารสำนักงานใหญ่ 4 ชั้น 3 คูหา เลขที่ 149/32-34 ซ.แองโกลฟลาซ่า ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	2.38	ไม่มี
อาคารโรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	48.24	ไม่มี
อาคารโรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	20.07	ไม่มี
อาคารห้องเย็น เลขที่ 299/1 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	14.26	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมด	เป็นเจ้าของ	197.15	ไม่มี

บริษัท ซิโน-ไทย ฟริช แอนด์ ดราย จำกัด มีสินทรัพย์สุทธิ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามงบการเงินปี ณ 31 ธันวาคมพ.ศ. 2565 ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินโรงงานราชบุรี ต.ห้วยยางโทน อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี เนื้อที่รวม 95 ไร่ 3 งาน 37.6 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	24.26	จำนอง ธ.กสิกรไทย
อาคารโรงงาน และสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 202 หมู่ที่ 3 ต.ห้วยยางโทน อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	เป็นเจ้าของ	153.88	จำนอง ธ.กสิกรไทย
เครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมด	เป็นเจ้าของ	64.40	จำนอง ธ.กสิกรไทย

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังนี้



บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ในนิติบุคคลอื่นใด

#### ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่

1	บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด	<p>เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการเกษตร ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน โดยนายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 30 และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 306,517 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08</p> <p>ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมจำนวน 162,458,988 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 42.62</p>
---	-------------------------	--

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ข้อมูลผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		สิ้นสุด ณ 30 ธันวาคม 2565		สิ้นสุด ณ 28 ธันวาคม 2566	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด	162,458,988	42.62	162,458,988	42.62
	นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	306,517	0.08	306,517	0.08
	นายเอกพงศ์ พลพัฒน์พงศ์	769,090	0.20	769,090	0.20
	นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	3,702,600	0.97	3,702,600	0.97
	นายนิรันดร์ พลพัฒน์พงศ์	2,876,000	0.75	2,876,000	0.75
	นางจารุรัตน์ พลพัฒน์พงศ์	181,500	0.05	181,500	0.05
	นางสาวกัญทิรา พลพัฒน์พงศ์	181,500	0.05	181,500	0.05
	นางสาวอติภา พลพัฒน์พงศ์	181,500	0.05	181,500	0.05
รวม		170,657,695	44.77	170,657,695	44.77
2	Nomura Securities Co., Ltd.	20,878,387	5.48	20,878,387	5.48
3	Mr. Lan, Ming-Shin	6,302,625	1.65	19,192,148	5.03
4	Mr. Lan, Ming-Te	5,889,139	1.55	19,085,821	5.01
5	นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	9,102,800	2.39	9,102,800	2.39
6	Miss Chang, Min-Fang	8,837,730	2.32	8,837,730	2.32
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,857,885	1.32	6,377,287	1.67
8	Mr.Hung,Hsin-Hsu	3,659,040	0.96	6,250,860	1.64
9	Mr. Liu, Chi-Rong	5,717,250	1.50	5,717,250	1.50
10	Mr. Lan, Mu-Chiou และ ภรรยา	24,030,830	5.01	0	0
รวม		260,090,759	68.24	265,416,743	69.62



## เปรียบเทียบการถือหุ้นของบริษัทแบ่งตามสัญชาติผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565			ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
สัญชาติไทย	3,076	297,843,580	77.00	2,926	297,829,480	78.14
สัญชาติต่างดาว	35	83,302,145	23.00	30	83,316,245	21.86
รวม	3,111	381,145,725	100.00	2,956	381,145,725	100.00
ไต้หวัน	14	60,028,569	15.75	10	59,998,569	12.43
ญี่ปุ่น	9	22,758,595	5.97	9	22,758,595	5.97
ฮ่องกง	2	-	-	-	-	-
สหรัฐอเมริกา	3	162,076	0.04	3	162,076	0.04
อื่น ๆ	9	352,905	0.09	8	397,005	0.06

- บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ ในอันที่จะมีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในรอบปี 2566 (หน่วย : หุ้น)

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ถือหุ้น ณ วันต้นปี	ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี	เปลี่ยนแปลง
1	นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	306,517	306,517	-
	ผู้เกี่ยวข้องอื่น		3,645,090	3,645,090	-
	บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด		162,458,988	162,458,988	-
	รวม		166,410,595	166,410,595	-
2	นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	9,102,800	9,102,800	-
			-	-	-
			9,102,800	9,102,800	-
3	นายอังกร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	3,702,600	3,702,600	-
			181,500	181,500	-
			363,000	363,000	-
			4,247,100	4,247,100	-
4	นายหลาน มู่ ชิว	กรรมการ	18,886,724	-	(18,886,724)
			5,144,106	-	(5,144,106)
			24,030,830	-	(24,030,830)

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ถือหุ้น ณ วันต้นปี	ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี	เปลี่ยนแปลง
5	นายหลาน หมีง เตอ	กรรมการ	5,889,139	19,085,821	-
6	นายพีรพัฒน์ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	2,855,000	2,855,000	-
7	นายอำนวย ยศสุข	กรรมการอิสระ	667,920	667,920	-
8	นายอำพล รวยพูนพันธ์	กรรมการอิสระ	71,874	71,874	-
9	ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล	กรรมการอิสระ	-	-	-
10	น.ส. ชุตินา ตังมดิธรรม	กรรมการอิสระ	-	-	-
รวมการถือหุ้นของคณะกรรมการ			213,275,258	202,441,110	-
คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว			56.00	53.11	-

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ตามคำนิยามของ กสท. ในรอบปี 2566 (หน่วย : หุ้น)

ชื่อ-นามสกุล			ตำแหน่ง	ถือหุ้น ณ วันต้นปี	ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี	เปลี่ยนแปลง
1	นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์ ผู้เกี่ยวข้องอื่น บริษัท เกษตรเหนือ จำกัด รวม		ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้มีอำนาจ	306,517 3,645,090 162,458,988 166,410,595	306,517 3,645,090 162,458,988 166,410,595	- - - -
2	นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	ส่วนตัว คู่สมรส รวม	ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจ	9,102,800 - 9,102,800	9,102,800 - 9,102,800	- - -
3	นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	ส่วนตัว คู่สมรส บุตร รวม	กรรมการผู้จัดการและ กรรมการผู้มีอำนาจ	3,702,600 181,500 363,000 4,247,100	3,702,600 181,500 363,000 4,247,100	- - - -
4	นางสาวนารัก กฤษดี		ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) เลขานุการบริษัทฯ	-	-	-
5	น.ส. วริศรา เก่งการค้า		ผู้จัดการทั่วไปและ รักษาการ ผู้จัดการ ฝ่ายสำนักงาน โรงงาน 2	-	-	-
6	น.ส. ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี		ผู้จัดการโรงงาน 1	-	-	-
7	นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ		ผู้จัดการโรงงาน 2	-	-	-
8	นายสายรุ้ง บุญตอม		ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริม การเกษตร	-	-	-

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทฯ มีทุนหุ้นสามัญจดทะเบียน 381,145,725 บาท เรียกชำระแล้ว 381,145,725 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 381,145,725 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่น เช่น หุ้นบุริมสิทธิ, ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น, หุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นต้น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ตราสารหนี้)

- บริษัทฯ ออกหลักทรัพย์เป็นหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่ได้ทำการออกหลักทรัพย์อื่น เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นต้น

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ มีโครงการจะขยายการลงทุน ก็จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมทางการเงิน

ประวัติการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

จ่ายจากผลการดำเนินงานของปี	อัตรา ( บาท/หุ้น )	จำนวนหุ้น (หุ้น)	วันที่ขึ้นเครื่องหมาย XD	วันจ่ายเงินปันผล
2562	0.06	381,145,725	18 มี.ค. 2563	8 พ.ค. 2563
2563	งดจ่ายปันผล			
2564	งดจ่ายปันผล			
2565	งดจ่ายปันผล			
2566*	0.09	381,145,725	13 มี.ค. 2567	17 พ.ค. 2567

รายการ	หน่วย	2562	2563	2564	2565	2566*
กำไร (ขาดทุน) สุทธิงบการเงินรวม	ล้านบาท	34.76	1.15	(85.62)	(55.64)	100.42
นวนหุ้น	ล้านหุ้น	381.14	381.14	381.14	381.14	381.14
มูลค่าที่ตราไว้	บาท / หุ้น	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท / หุ้น	0.09	0.003	(0.19)	(0.08)	0.26
มูลค่าตามบัญชี	บาท / หุ้น	3.69	3.69	3.44	3.35	3.60
เงินปันผล	ล้านบาท	22.87	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย	34.30*
เงินปันผล	บาท / หุ้น	0.06	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย	0.09*
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	65.78	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย	84.51*

หมายเหตุ \*จ่ายปันผล จากผลการดำเนินงานของปี 2566 ดังนั้นสิทธิในการรับเงินปันผลยังมีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจะประชุมในวันพุธที่ 24 เมษายน 2567

## 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ และพิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการอยู่เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้การพิจารณาและบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีการป้องกันหรือบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

### 2.2 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยทุก 6 เดือน ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของปริมาณและราคาของวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตสินค้าแช่แข็งของบริษัทคือ ถั่วแระญี่ปุ่น ถั่วแขก และข้าวโพดหวาน ซึ่งเป็นผลิตผลทางการเกษตรที่อาจได้รับผลกระทบโดยตรงทั้งในด้านปริมาณและราคาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ อาทิเช่นภัยแล้ง หรืออุทกภัย เป็นต้น บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงในแง่ของความผันผวนของปริมาณและราคาของวัตถุดิบที่จัดหาเข้าสู่โรงงานเพื่อการผลิตในแต่ละปี และส่งผลกระทบโดยตรง

ต่อต้นทุนการผลิตและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดราคารับซื้อล่วงหน้ากับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการกว่า 7,700 ครอบครัว โดยไม่มีเกษตรกรรายใดที่บริษัทฯพึงพิงการซื้อวัตถุดิบที่สูงกว่า ร้อยละ 20 ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนเรื่องการเพาะปลูก โดยเฉพาะอย่างยิ่งวัตถุดิบทางการเกษตรของบริษัทฯ สามารถเพาะปลูกได้ปีละ 2-3 ครั้ง ซึ่งมีอายุการเก็บเกี่ยวผลผลิตประมาณ 60-90 วัน บริษัทฯจึงสามารถดำเนินการเพิ่มหรือลดปริมาณการเพาะปลูกในแต่ละรุ่นได้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด

#### ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงตลาดต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ผักแช่แข็งไปยังตลาดญี่ปุ่น มากกว่าร้อยละ 90 ของยอดขายต่างประเทศรวม ซึ่งการพึ่งพิงตลาดญี่ปุ่นในสัดส่วนที่สูงนี้ ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอาจได้รับผลกระทบจากการที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นชะลอตัว และ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการค้าของประเทศดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม จากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทอาหาร ที่มีความจำเป็นต่อการดำรงชีพ และชาวญี่ปุ่นเองก็นิยมบริโภคผลิตภัณฑ์ ถั่วแระ และถั่วแขกแช่แข็ง ประกอบกับบริษัทฯมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าตลอดมา ดังนั้น ผลกระทบจากการพึ่งพิงตลาดญี่ปุ่นเป็นหลักจึงอยู่ในระดับความเสี่ยงไม่สูงนัก

## ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการที่บริษัทามีมูลค่าการส่งออกร้อยละ 93.3 ของยอดขายรวม และบริษัทฯ ขายสินค้าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการลดความเสี่ยงในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาล่วงหน้า ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้พอสมควร โดยบริษัทฯ จะทำสัญญาขายเงินล่วงหน้าซึ่งมีอายุของสัญญา 12 เดือน ให้เพียงพอต่อประมาณการรายได้ทั้งปี ทำให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้สูงสุด ประมาณ 8-10 เดือน

## ความเสี่ยงด้านปริมาณสารเคมีตกค้างในสินค้า

ด้านคุณภาพสินค้าที่ต้องมีปริมาณสารเคมีตกค้างไม่เกินมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านการรับคืนสินค้าจากลูกค้า หากไม่สามารถควบคุมคุณภาพสินค้าให้มีปริมาณสารเคมีตามมาตรฐานที่ตกลงกับลูกค้าได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงความเชื่อมั่นในตัวสินค้าและบริษัทฯ

มาตรการการควบคุมคุณภาพของสินค้า ซึ่งเป็นผลกระทบที่เกิดจากสารเคมีตกค้างนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบที่เข้มงวดตามมาตรฐาน GMP โดยบริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องตรวจสอบสารเคมีตกค้างที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งปัจจุบันบริษัทามีอยู่จำนวน 2 เครื่อง

สามารถตรวจสอบสารเคมีตกค้างได้มากกว่า 250 ชนิด ในขณะที่บริษัทฯ ใช้สารเคมี ประมาณ 20 ชนิด และในปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ามีรายการรับคืนสินค้าเนื่องจากมีปริมาณสารเคมีตกค้างเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนด

## ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนแรงงานในการผลิต

เนื่องจากขั้นตอนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ นั้นพึ่งพิงแรงงานบุคลากรเป็นสำคัญ รวมถึงตลาดแรงงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในจังหวัดเชียงใหม่มีการแข่งขันสูงขึ้น จากธุรกิจอื่นๆ ที่ขยายตัว เช่น ธุรกิจท่องเที่ยว ทำให้บริษัทอาจประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานหรือต้นทุนค่าแรงงานที่สูงขึ้น อันมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมไปถึงการประกาศพระราชกำหนดการบริหารจัดการการทำงานของคนต่างด้าว พ.ศ. 2560 ที่อาจทำให้ตลาดแรงงานขาดแคลนแรงงานได้

บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดอัตราค่าแรงที่จูงใจแรงงานให้ทำงานกับบริษัทฯ รวมไปถึงผลประโยชน์อื่นๆ ที่แรงงานจะได้รับ เช่น ค่าครองชีพต่างๆ ทุนการศึกษาบุตรของแรงงาน รวมไปถึงการจัดอบรมเพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้สึกที่ดีที่จะทำงานร่วมกับบริษัทฯ และจากการที่รัฐบาลมีนโยบายผ่อนผันแรงงานต่างด้าว บริษัทฯ จึงจ้างแรงงานต่างด้าวภายใต้กฎหมายพิเศษ ทำให้สามารถลดปัญหาด้านแรงงานได้พอสมควร

## ด้านการบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นตัวแทนกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจการเกษตรมาเป็นเวลายาวนาน จำนวน 6 คน และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ร่วมกันกำหนดนโยบายให้กับทางคณะผู้บริหาร ดูแลและควบคุมการดำเนินการของคณะผู้บริหารอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยทีมผู้บริหารระดับสูงจำนวน 4 คน ซึ่งแต่ละคนมีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานธุรกิจด้านการเกษตรเป็นอย่างดี มีการกระจายอำนาจในการบริหารและการตัดสินใจอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการประชุมร่วมกันเพื่อตัดสินใจในประเด็นการบริหารงานที่สำคัญ

การทำงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ที่ประชุมได้รายงานผลการดำเนินงาน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้ซักถามอย่างเป็นที่พอใจ ดังนั้น 7 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

## ด้านการเงิน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,527 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 155 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,278.48 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 90 ของสินทรัพย์รวม มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.11

เท่า อัตราส่วนสภาพคล่อง 11.21 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 3.75 เท่า ประกอบกับวงเงินเครดิตที่สถาบันการเงินทั้ง 4 สถาบันที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ต่างเป็นวงเงินที่ไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งสิ้น แสดงถึงสถานะการเงินและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ที่ได้รับจากสถาบันการเงินอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ยึดหลักนโยบายการเงินที่เน้นความรอบคอบ ทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ

## ด้านผู้ลงทุน

บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีและมีกำไรมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 จนถึงปี 2565 บริษัทได้รับผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้เกิดผลขาดทุนในปี 2565 ต่อมาในปี 2566 บริษัทฯ กลับเข้าสู่ภาวะปกติ และสามารถจ่ายปันผลจากการดำเนินงานให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมออีกครั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทฯ มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสุทธิจากสำรองตามกฎหมายทั้งสิ้น จำนวน 863 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 57 ของสินทรัพย์รวม



### 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท มุ่งมั่นบริหารจัดการจัดการความยั่งยืนโดยให้สอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม โดยบริษัทแบ่งนโยบายเป็นส่วนต่างๆดังนี้

#### ความรับผิดชอบต่อสังคมและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้มีความเข้มแข็งและอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืนและเป็นสุข บริษัทฯจึงกำหนดบทบาทภาระ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯที่จะต้องปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไว้ในหลักจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯยึดถือปฏิบัติ โดยบริษัทฯ มีนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย

##### นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทฯมุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดีของบริษัทฯ
- บริษัทฯเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- บริษัทฯปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการตัดสินใจและการกระทำใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม
- บริษัทฯควบคุมให้มีการดำเนินงาน ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ และพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

##### นโยบายด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า จึงกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทฯจัดให้มีระบบการบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- บริษัทฯให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
- บริษัทฯจัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยดำเนินการอย่างรวดเร็ว และตอบสนองลูกค้าอย่างดีที่สุด
- บริษัทฯควบคุมดูแลสภาพแวดล้อม พื้นที่ภายในและบริเวณโดยรอบอาคารโรงงาน และสำนักงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้า และผู้มาติดต่อกับบริษัทฯ
- บริษัทฯมีความมุ่งมั่นในการสร้างความประทับใจและความพึงพอใจกับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดีที่สุด

## นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

- บริษัทฯประสงค์ให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า และคู่สัญญาที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทฯจึงมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการดังนี้
- บริษัทฯจัดให้มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯจัดให้มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา ด้วยความเที่ยงธรรม
- บริษัทฯจัดทำรูปแบบสัญญากับคู่ค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- บริษัทฯจัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- บริษัทฯจ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

## การคัดเลือกคู่ค้า

บริษัทฯมีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการจัดหา เพื่อประโยชน์ด้านการบริหารต้นทุน ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันได้อย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกัน บริษัทฯจึงกำหนดแนวทางการพิจารณาดังนี้

1. เป็นคู่ค้าที่ปฏิบัติตามกฎหมาย มีมาตรฐานทางจริยธรรมของสังคม และให้ความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. เป็นคู่ค้าที่มีสภาพการดำเนินธุรกิจที่ดี มีสถานะทางการเงินมั่นคง มีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้และมีประวัติการดำเนินกิจการที่น่าเชื่อถือ ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจที่ผิดกฎหมาย การกระทำการทุจริตหรือมีประวัติการละทิ้งงาน หรืออยู่ในบัญชีรายชื่อบริษัทต้องห้ามของทางราชการและเอกชน
3. มีผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน มีผลงานที่น่าพอใจทั้งคุณภาพ และราคา
4. สามารถส่งมอบสินค้าและ/หรือบริการได้อย่างสม่ำเสมอ ตรงตามเวลา และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างยืดหยุ่น

### นโยบายด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยบริษัทยึดหลักปฏิบัติ ดังนี้
- บริษัทจะไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาคู่แข่งทางการค้าด้วยความไม่สุจริต และปราศจากข้อมูลความจริง

### นโยบายด้านการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้
- บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าประกันที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
- บริษัทจะควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ย ให้กับเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง โดยไม่ใช้เงินกู้ยืมไปในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมเงิน
- บริษัทจะบริหารเงินทุน เพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในสถานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ
- บริษัทจะรายงานและให้ข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง และครบถ้วนแก่เจ้าหน้าที่
- กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศในการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในงานอาชีพ

อย่างเท่าเทียมกัน บุคลากรจะได้รับการพัฒนา ส่งเสริมศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ นโยบายด้านการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

นโยบายด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย และนโยบายด้านอื่น ๆ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง คุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่จำเป็นกับงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม มีความเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ สภาพและลักษณะของงาน และผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ การบริหารงานและการประเมินผลงานทั่วทั้งองค์กร
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรม พัฒนาความรู้ ความสามารถ พัฒนาศักยภาพการทำงานให้สูงขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ ตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ในเรื่องการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน โดยปฏิบัติด้วยความสุจริต เป็นธรรม เทียบธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการเสนอแนะ ร้องเรียน ร้องทุกข์ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยไม่ถือเป็นความผิดทางวินัย ซึ่งการร้องเรียน ร้องทุกข์ ย่อมได้รับความคุ้มครอง และถือเป็นความลับ โดยข้อเสนอแนะ ร้องเรียน ร้องทุกข์ต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และหาแนวทางแก้ไขโดยเร็ว
- จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เช่น โบนัส, ค่าล่วงเวลา, ค่าครองชีพ, ค่าชุดฟอร์มและอุปกรณ์, ค่าเบี้ยประกันภัยกลุ่ม, เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการตามกฎหมาย เช่น เงินสมทบกองทุนประกันสังคม, เงินสมทบกองทุนทดแทนและผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ 60 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มียอดรวมผลประโยชน์พนักงานตามงบการเงินจำนวน 63,764,761 บาท
- บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชื่อ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เปี่ยมทรัพย์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ทะเบียนเลขที่ 77/2540 โดยมี บลจ.ไทยพาณิชย์ เป็นผู้จัดการกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สมาชิกกองทุน มีจำนวน 149 ราย มีเงินสะสม เงินสมทบและผลประโยชน์รวม 82,665,790.34 บาท
- จัดหาแหล่งเงินกู้ซื้อบ้าน/ปรับปรุงอาคาร ในอัตราดอกเบี้ยพิเศษ และแหล่งเงินกู้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ในปี 2566 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน จำนวน 251,376,689.17 บาท ประกอบด้วย เงินเดือน, ค่าแรง, โบนัส, ค่าครองชีพ, ค่าล่วงเวลา, ค่าชุดฟอร์มและอุปกรณ์, ค่าประกันภัยกลุ่ม, เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินสมทบประกันสังคม, เงินสมทบกองทุนทดแทน, ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

#### แนวปฏิบัติค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

- กำหนดค่าตอบแทนด้วยความเป็นธรรม ไม่ต่ำกว่ากฎหมายแรงงานกำหนด คำนึงถึงความเหมาะสม ตามความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน และเป็นค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### แนวปฏิบัติการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน

- จัดให้มีการปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ เพื่อให้เข้ากฎ ระเบียบ ตามคู่มือพนักงาน แผ่นพับ
- จัดให้มีการอบรมภายในบริษัท โดยการเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิมาบรรยายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน การทำงานร่วมกัน การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- จัดส่งพนักงานไปอบรมสำนักงานภายนอก เช่น ธรรมนิติ, IOD, สภาวิชาชีพการบัญชี เป็นต้น
- ส่งเสริมให้พนักงานได้ศึกษาเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาความรู้ และเตรียมพร้อมการเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน

### นโยบายการปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความปลอดภัย และสุขอนามัยเป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานของบริษัทฯ และเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายที่จะเอื้ออำนวยให้พนักงานและคู่สัญญาปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดย

- บริษัทฯ จะหาแนวทางป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน โดยความร่วมมืออย่างจริงจังของพนักงานทุกคน รวมทั้งหาทางจำกัด และควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย

- บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาลและองค์กรอื่น ในการระงับเหตุฉุกเฉินหรืออุบัติเหตุอันเกิดจากการปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และระมัดระวัง
- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และจะนำมาตราฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย ที่น่าเชื่อถือมาใช้บังคับในกรณีที่ยังไม่มีกฎหมายและข้อบังคับกำหนดไว้
- บริษัทฯ จะจัดให้มีการออกแบบเครื่องมือ อุปกรณ์ การจัดทำระเบียบปฏิบัติ การวางแผนดำเนินการ และการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันอาจเกิดจากเครื่องจักร วิธีการทำงาน หรือโรคภัยต่าง ๆ
- พนักงานที่รายงานตัวเข้าทำงาน โดยมีสารเสพติดติดกฎหมายอยู่ในระบบร่างกายหรือมีฤทธิ์สุรา หรือสารเสพติดอื่น ๆ ในระดับที่สามารถทำให้การปฏิบัติงานเสียหายได้ จะต้องได้รับโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบของบริษัทฯ

### แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย

- จัดวางผังโรงงานที่ดี เป็นระเบียบ และเป็นสัดส่วน
- จัดให้มีทางเข้า – ออกพื้นที่ปฏิบัติงานที่ปลอดภัย
- กำหนดเส้นทางเดินอย่างเหมาะสม มีความกว้างพอเหมาะและสะดวก
- จัดให้มีตู้หรือกล่องเก็บเครื่องมืออย่างเหมาะสม และเก็บไว้ในสถานที่ที่กำหนด
- กระบวนการผลิตที่มีโอกาสเกิดเพลิงไหม้ หรือการระเบิดได้ง่าย แยกออกจากบริเวณปฏิบัติงานอื่น ๆ
- มีทางหนีไฟอย่างเพียงพอ ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้
- จัดระบบแสงสว่าง และการระบายอากาศที่เหมาะสมและเพียงพอ
- มีการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ชักซ้อมการหนีไฟ การใช้เครื่องดับเพลิง การใช้เครื่องฉีดน้ำดับเพลิง และตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ
- จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจอย่างเหมาะสม
- จัดสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องสุขาและห้องปฐมพยาบาล
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงาน
- จัดให้มีการประกันภัยกลุ่มสำหรับพนักงาน

### นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

เพื่อรักษาไว้ซึ่งชุมชนและสังคมที่ดี บริษัทฯ จึงกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

บริษัทฯ จะประพฤติปฏิบัติตามสิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมาย และ/หรือกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือกับภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้ เข้าใจ แนวปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ จะดำเนินโครงการหรือทำกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรัก ความสามัคคี เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับชุมชนและสังคม

บริษัทฯ จะดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัท ก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคม

บริษัทฯ จะสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม ในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

บริษัทฯ จะร่วมกันส่งเสริมและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม สนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน ทั้งในส่วนของการพัฒนาคุณภาพชีวิต แลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการดำเนินงานกับชุมชนและสังคม เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานอย่างสม่ำเสมอ



## นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ ตามหลักการ ดังนี้

- บริษัทฯ จะบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ และดีกว่าข้อกำหนดทางกฎหมาย
- บริษัทฯ มุ่งพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลตลอดจน ทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ จะปลูกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- บริษัทฯ จะตระหนักในการรักษาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ ให้น่าอยู่อาศัย เป็นแหล่งต้นน้ำลำธาร จัดให้มีกระบวนการให้ความรู้แก่พนักงานด้วยการฝึกอบรม เพื่อให้พนักงานทุกคน ตระหนักในความสำคัญ เกิดความห่วงแหน รักษา และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่ามากที่สุด
- บริษัทฯ จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ ในพื้นที่ที่ดำเนินกิจการ ให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศน์อย่างยั่งยืน
- บริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ที่จะส่งผลกระทบ ต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- บริษัทฯ จะแสวงหาโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

## นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล ดังนี้

- บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิอันชอบธรรมของตนในฐานะพลเมือง ตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความยินยอมจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทฯ หรือตามกฎหมาย
- บริษัทฯ ไม่ละเมิดและไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะโดยทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกาย
- มีกระบวนการเลิกจ้างที่เป็นไปตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน 2541



## นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย โปร่งใส ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดังนั้น ในปี 2556 บริษัทฯ จึงเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในปี 2558 บริษัทฯ จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร และสมัครเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย เพื่อร่วมรณรงค์ให้ทุกองค์กรตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตและคอร์รัปชัน กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร กล่าวคือ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท กระทำการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้ ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วย และต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด หากไม่ปฏิบัติตาม จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สามารถนำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน มาใช้ปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรม ทำการสื่อสารให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน เกี่ยวกับการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และแนวทางการปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความเข้าใจและปฏิบัติให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นธรรม และคุ้มครองพนักงานที่ ปฏิเสธการทุจริต หรือพนักงานที่แจ้งเรื่องทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสและรายงานการทุจริตและคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองและรักษาเป็นความลับ สำหรับพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชันบริษัทฯ มีนโยบายไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานผู้นั้น แม้ว่าการปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชันนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ประเมินความเป็นไปได้ในเรื่องการทุจริต และพิจารณามาตรการป้องกันและการควบคุม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถป้องกันและควบคุมการทุจริตและคอร์รัปชันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัทามีแนวทางการกำกับ ควบคุมดูแล ปกป้องหรือ เพื่อป้องกันและติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติ ตามนโยบาย ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจน ทบทวน แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดใน การดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดทางกฎหมาย
- บริษัททำการประเมินความเสี่ยงด้าน การทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจัดทำ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ที่อาจ เกิดขึ้นจากการดำเนินงานปกติ และ ความเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้นจากการทุจริต และคอร์รัปชัน หามาตรการและแนวทาง ป้องกันความเสี่ยง
- บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการ ทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งในด้านการให้ หรือการรับของขวัญ การบริจาคเพื่อการ กุศล การให้เงินสนับสนุน การช่วยเหลือ ทางการเมือง การจัดซื้อจัดจ้าง การ บริหารงานบุคคล ตลอดจนการใช้จ่าย เพื่อการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ให้ลูกค้า คู่ ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย

ตัวแทนทางธุรกิจ ตลอดจนสาธารณชนได้รับ ทราบผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ อาทิ เว็บไซต์ของบริษัทฯ อีเมล โทรสาร รายงานการ เปิดเผยข้อมูลประจำปี แผ่นพับ รายงานความ รับผิดชอบต่อสังคม การปฐมนิเทศ ฝึกอบรม สัมมนา และจดหมายทางไปรษณีย์

#### นโยบายด้านการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจากการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือการถูกละเมิดสิทธิ หรือมี พฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจาก กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย อื่น ซึ่งการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่มย่อมได้รับความคุ้มครอง ถือเป็น ความลับ และไม่ถือเป็นความผิดทางวินัยกรณีผู้ ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสเป็นพนักงานของ บริษัทฯ และบริษัทจะเร่งดำเนินการตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาโดยเร็ว

## ช่องทางที่ปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูล การรับคำแนะนำ การแจ้งเบาะแส ร้องเรียน หรือถูกละเมิดสิทธิ

ช่องทางที่ปลอดภัยที่พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างมั่นใจ เมื่อต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้โดยทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ [www.cmfrozen.com](http://www.cmfrozen.com) คลินิกลงทุนสัมพันธ์ คลินิกหัวข้อต่างๆ ที่ต้องการทราบ เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือ จริยธรรมธุรกิจ หรือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการหรือหัวข้ออื่นๆ

ช่องทางที่ปลอดภัยที่พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงได้อย่างมั่นใจ เมื่อต้องการร้องเรียน แจ้งข้อมูล หรือเบาะแส ที่เกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิ โดยปราศจากความเสี่ยงต่อผู้แจ้งในภายหลัง โดยส่งข้อร้องเรียน แจ้งข้อมูล หรือเบาะแส ทางไปรษณีย์ไปที่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หรือ เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟูดส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 149/34 ซ.แองโกลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 หรือส่งทาง E-mail address: [cg@cmfrozen.com](mailto:cg@cmfrozen.com) หรือแจ้งทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-238-4091, 02-634-0061-4 หรือส่งข้อร้องเรียนผ่านกล่องรับเรื่องร้องเรียน

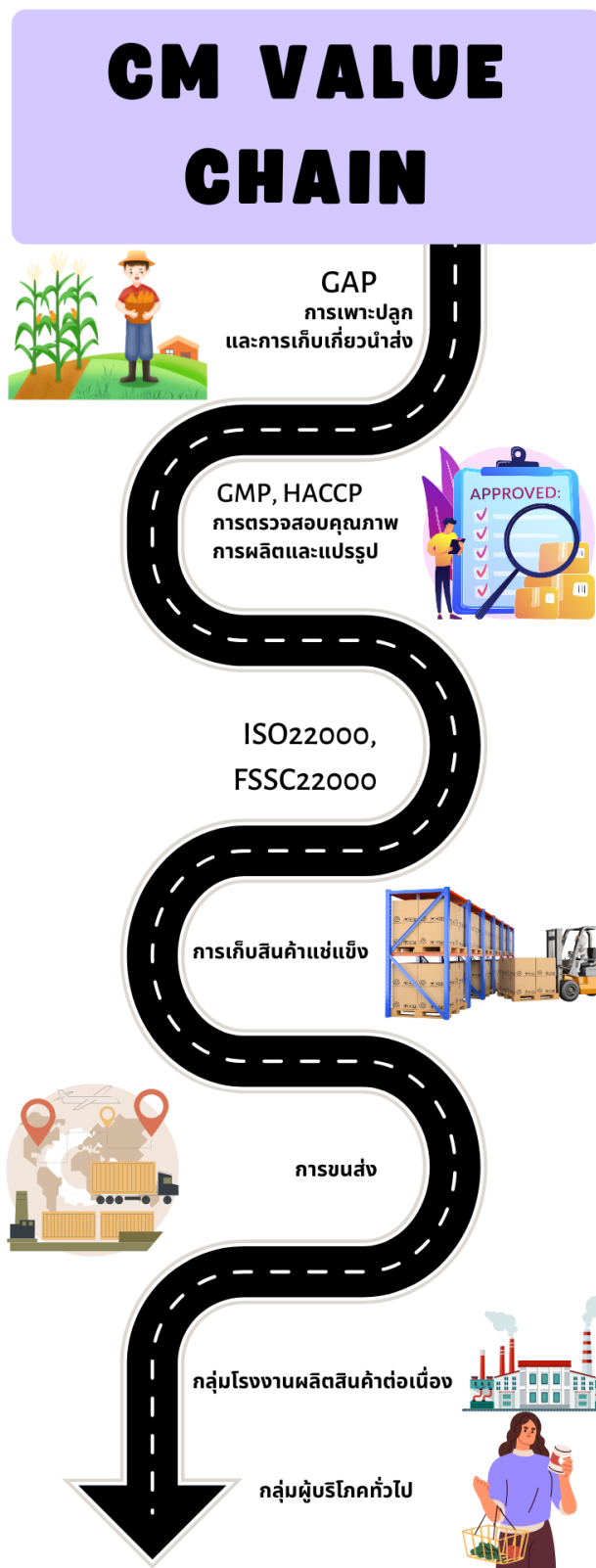
## 3.2 ความยั่งยืนของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่า Cm

บริษัทมุ่งมั่นบริหารจัดการเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท เข้าใจในความต้องการและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้มุ่งเน้นบริหารจัดการตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ส่งเข้าโรงงานและดำเนินการผลิตตามมาตรฐานจัดส่งให้กับลูกค้าเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด รวมถึงการใส่ใจดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม

#### ความสำคัญ

บริษัทบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อให้คู่ค้าดำเนินการสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามความยั่งยืนของบริษัทโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกฎหมายด้านแรงงาน เป็นธรรมและ ทำการค้าอย่างโปร่งใส มีความซื่อสัตย์ทางการค้า โดยเริ่มตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบจนถึงการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า



## นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

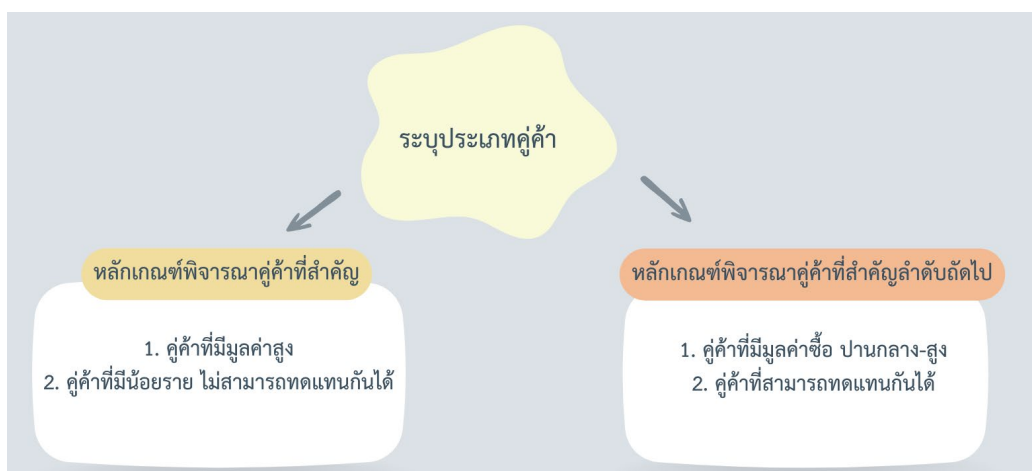
บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ยึดถือหลักการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และ ถูกต้องตามกฎหมาย โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และธรรมาภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สำเร็จตามที่ มุ่งหวัง และ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค โดย บริษัทมีนโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงมีการป้องกันทุจริตและคอร์รัปชัน โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอผลประโยชน์อันไม่สุจริตแก่บริษัท และ บริษัทยังปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม

### ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง : จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ

#### การระบุประเภทของคู่ค้า

คู่ค้ารายสำคัญ (Critical Tier 1) : 11 ราย จาก 228 ราย

คู่ค้าสำคัญลำดับถัดไป (Critical Non Tier 1) : 13 ราย จาก 228 ราย



## การตรวจประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า

บริษัทจะมีการประเมินคู่ค้า (Onsite Audit) โดยพิจารณาถึงโอกาสและความรุนแรงของการปนเปื้อนที่จะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของอาหาร ปีละ 1 ครั้ง โดยมีแบบประเมินที่ใช้ จะอ้างอิงตามระบบข้อกำหนด/กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าเช่น ISO, HACCP , GHP, มรท.และ มาตรฐานอื่นๆที่เกี่ยวข้องครอบคลุมทั้งด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล

## นโยบายการบริหารสินเชื่อทางการค้ากับคู่ค้า (Credit Term)

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดการเครดิต เพื่อเป็นมาตรฐาน และแนวทางในการกำหนด ตรวจสอบ และความโปร่งใส โดยกำหนดระยะเวลา credit term ให้เหมาะสม เฉลี่ย 30 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาตามเงื่อนไขชำระเงินขึ้นอยู่กับคู่ค้าของบริษัท และพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น ระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจร่วมกัน รอบการหมุนของสินค้า คุณภาพสินค้า และ การบริการ ทั้งนี้ บริษัทได้ตกลงกับคู่ค้าแต่ละราย และยึดหลักความเป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย

ทั้งนี้ในปี 2566 ไม่มี การชำระล่าช้า

## การมีส่วนร่วมและการดูแลผู้มีส่วนได้เสียหลักที่สำคัญ

บริษัท ดำเนินธุรกิจผลิตพืชผักแช่เยือกแข็ง และก้าวใหม่กับอาหารที่มีความหลากหลายมากขึ้น ให้ความสำคัญ เชื่อมโยงการทำงานกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่คู่ค้าเกษตรกร สังคม หน่วยงานราชการไปจนถึงลูกค้ากลุ่ม ผู้บริโภคครอบคลุมในทุกมิติทั้งปัจจัยภายในและภายนอก วางแผนการทำงานเพื่อพัฒนาสู่การเป็นองค์กรเพื่อความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องร่วมกันโดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่ม ได้แก่

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวัง
คู่ค้า / คู่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจเยี่ยม / การประชุมคู่ค้า</li> <li>การอบรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่ยึดธรรม มีความโปร่งใส</li> <li>ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรที่แน่นอน</li> <li>การเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า</li> <li>การประชุมคู่ค้า</li> <li>เว็บไซต์บริษัทฯ</li> </ul>
ชุมชน/สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมร่วมกับชุมชน</li> <li>ประชุมกับตัวแทนชุมชน</li> <li>ช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสนับสนุนกิจกรรมภายในชุมชน</li> <li>การไม่สร้างมลภาวะให้กับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมเพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ</li> <li>สนับสนุนและร่วมกิจกรรมต่างๆ กับชุมชน</li> </ul>
พนักงานบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ร่วมกับพนักงาน</li> <li>ประชุมร่วมกับพนักงาน</li> <li>สำรวจความผูกพัน/ความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>ช่องทางการรับข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสวัสดิการและผลตอบแทนที่ดี</li> <li>มีความก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>สถานที่ทำงานปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม</li> <li>พัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>บริหารจัดการพื้นที่และวิธีการทำงาน ให้มีความปลอดภัย น่าทำงาน</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานประจำปี / รายงานความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น / ผู้ร่วมทุน / เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานประจำปี / รายงานความยั่งยืน</li> <li>ANALYST MEETING</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับเงินปันผลที่ดี</li> <li>ความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ บริษัทฯ เป็นต้น</li> <li>การบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
ลูกค้า / ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจ/วิจัยการตลาด</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้ามีคุณภาพราคาเหมาะสม</li> <li>สินค้าชนิดใหม่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดราคาที่เหมาะสม</li> <li>การบริการหลังการขาย</li> <li>การพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>



### 3.3 การประเมินประเด็นสำคัญ บริษัท

บริษัท โดยคณะกรรมการหุ่นยั่งยืนขององค์กร ได้ทำการรวบรวมประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งภายนอก ภายในและที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเน้นประเด็นตามกรอบแนวทางสากลของ Global Reporting Initiative ( GRI ) ตลอดจนถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อระบุประเด็นและจัดอันดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่า เพื่อนำมากำหนดเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสมตามประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญเพื่อความยั่งยืน โดยหลายกิจกรรมเป็นส่วนที่ทำต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

#### ขั้นตอนที่ 1

บริษัทมีการประเมินเพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลกระทบกับบริษัทตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งที่ส่งผลกระทบและได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

#### ขั้นตอนที่ 2

บริษัทมีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ สื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล โดยแผนก ฝ่ายต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม

#### ขั้นตอนที่ 3

บริษัทพิจารณาประเด็นสำคัญให้สอดคล้องทั้งมิติด้านความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินงานของธุรกิจ

#### ขั้นตอนที่ 4

บริษัทประเมินระดับความสำคัญของประเด็นตามเกณฑ์ ประเมินความเสี่ยงขององค์กรและระดับอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัท

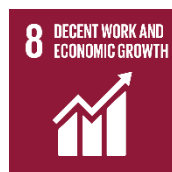
## การประเมินระดับความสำคัญต่อความยั่งยืน Materiality Matrix



## การจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักผลิตอาหารแช่เยือกแข็ง

โดยมีวัตถุดิบหลักเป็นพืชผลทางการเกษตร คือ ถั่วแระ ถั่วแขก ข้าวโพดหวาน ข้าวโพดฝักอ่อน เป็นต้น มีการส่งเสริมการปลูกแบบพันธะสัญญา (Contact Farming) กับกลุ่มเกษตรกรในเขตพื้นที่ภาคเหนือ ถือเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้พัฒนาเศรษฐกิจร่วมกับชุมชน สังคม โดยในปี 2566 เรามีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการจำนวน 7,340 ราย



เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 4,057 ราย



เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 72 ราย



เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 1,482 ราย



เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 1,729 ราย



## แนวทางการดำเนินงาน

หน่วยงานส่งเสริมการเกษตรของบริษัท ทำการวางแผนการเพาะปลูกทุกพืชให้ครอบคลุมเหมาะสมตามฤดูกาลผลิตของพืช แต่ละชนิดตามเป้าหมายเพื่อผลิตสินค้าส่งให้ลูกค้าตามที่ต้องการ ก่อนการเพาะปลูกจริงจะมีการประชุม คนกลางตัวแทนเกษตรกร (Collector) เพื่อชี้แจงเป้าหมายการเพาะปลูก เงื่อนไขการรับประกัน รวมถึงชี้แจงปัญหาและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อความเข้าใจและให้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องตรงกัน รวมทั้งบริษัทได้จัดทีมงานเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตรกระจายอยู่ตามพื้นที่ที่เป็นลูกไร่ ประชุมให้ความรู้กับเกษตรกรและคอยดูแลให้คำแนะนำวิธีการปลูกและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันทีในกรณีที่พบปัญหาในพื้นที่เพาะปลูก



ประชุมชี้แจงก่อนการเพาะปลูกกับคอลเลคเตอร์



ประชุมเกษตรกรชี้แจงวิธีการเพาะปลูก ดูแล อย่างถูกต้องในพื้นที่เพาะปลูกจริง



เกษตรกรถือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใหญ่ที่ได้ทำงานร่วมกัน บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งดูแล พัฒนาวิธีการปลูก ดูแล พืชผลทางการเกษตรตามระบบ GAP. ( Good Agricultural Practice ) ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศในแต่ละพื้นที่ปลูก ใช้ทรัพยากรที่มีในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์ ภายได้หลักการของการประหยัด เหมาะสม คุ่มค่า ไม่ทำลายระบบนิเวศทางธรรมชาติ กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ ได้แก่ การปลูกพืชในพื้นที่ที่มีน้ำน้อยได้แนะนำให้มีการใช้ระบบสปริงเกอร์และระบบสายน้ำพุง การปลูกในพื้นที่ที่มีวัสดุฟางข้าวอยู่มากก็แนะนำให้ใช้ฟางข้าวมาคลุมแปลงปลูกเพื่อช่วยรักษาความชื้นในดินและลดการเกิดของวัชพืช ลดการเผาซึ่งจะอาจก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศตามมามากมาย กิจกรรมร่วมกับคอลเลคเตอร์ในการจัดทำห้องเก็บสารเคมีที่ใช้ในการเพาะปลูกอย่างเป็นระบบถูกต้องปลอดภัย เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน



โครงการปรับปรุงห้องเก็บสารเคมีให้ถูกต้องตามระบบ GAP. ร่วมกับคอลเลคเตอร์



การดูแลแนะนำปลูกพืชให้เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ เช่นการใช้สปริงเกอร์ การใช้ฟางคลุมดินเพื่อการประหยัดน้ำ

## การดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาล การต่อต้านการทุจริต



บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย โปร่งใส ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ แสดงจุดยืนและใช้นโยบายในการต่อต้านการทุจริตอย่างเข้มงวด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพมุ่งมั่นส่งเสริมความโปร่งใสให้มีความสำคัญกับการให้ความรู้ ความเข้าใจ สร้างความตระหนักในการต่อต้านการทุจริตให้กับพนักงานของบริษัท โดยได้เข้าร่วมและได้รับการยอมรับจากแนวร่วมการต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ( Thai Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC ) ถึง 3 ครั้ง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงให้เห็นความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

### เป้าหมาย

พนักงานทุกระดับรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อ ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน 100%

### แนวทางการดำเนินงาน

บริษัทได้บรรจุนโยบายแนวทางในการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหลักสูตรปฐมนิเทศสำหรับพนักงานเข้าใหม่และหลักสูตรอบรมสำหรับพนักงานเก่าให้รับทราบทั้งหมด

กลุ่มพนักงาน / ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติ
พนักงานเก่า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อบรม Retraining</li> <li>• บรรจุหลักสูตรในแผนการอบรมประจำปี</li> </ul>
พนักงานใหม่	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บรรจุหลักสูตรในแผนการอบรมปฐมนิเทศ</li> <li>• พนักงานรับทราบ 100%</li> </ul>
ลูกค้า / ลูกค้า / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เว็บไซต์ของบริษัทฯ อีเมล โทรสาร</li> <li>• รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี</li> </ul>

ในระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง บริษัท ได้ดำเนินการแจ้งนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้กับลูกค้า เพื่อการดำเนินงานร่วมกันอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา รวมถึงได้ระบุข้อความในเอกสารใบสั่งซื้อ ( PO ) “ บริษัทต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ ” ถือเป็นการแสดงเจตนารมณ์กับลูกค้าให้มีการซื้อขายร่วมกันอย่างเป็นธรรม

## ผลการดำเนินงาน

พนักงานทุกระดับของบริษัท รับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน 100% ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตทั้งที่เป็นจากพนักงานภายในบริษัทหรือจากบุคคลภายนอกที่ส่งผ่านตามช่องทางสื่อสารของบริษัท ในรอบการดำเนินงานตลอดปี 2566 ไม่พบกรณีทุจริตจากการดำเนินงานของพนักงานเองหรือที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกในทุกกรณี



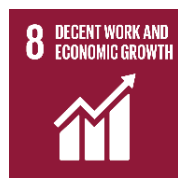
## การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม

บริษัทมีความตระหนักให้ความสำคัญด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่มีผลต่อผู้บริโภค ทั้งในด้านสุขภาพและความพึงพอใจ จึงได้ใส่ใจดูแล พิถีพิถันในทุกๆ ขั้นตอนตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ในแง่ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตสินค้าอาหารแช่เยือกแข็ง เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่อยอดจากสินค้าแช่แข็ง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ทาขนมปังถั่วแระญี่ปุ่นผสมไวท์ชอคโกแลต ยี่ห้อ BENAS และ ผลิตภัณฑ์ข้าวโพดหวานฟรีซรายเคิลือบไวท์ชอคโกแลตและคาราเมลบัตเตอร์ ยี่ห้อ CORNISTA ออกจำหน่ายและนำเสนอลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนรวมถึงการพัฒนา ศึกษา วิจัยผลิตภัณฑ์ต้นแบบ และ Product champion ตลอดจนถึงผลิตภัณฑ์ตามคำแนะนำของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำงานวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เช่น อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือ, ศูนย์นวัตกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์, ศูนย์บริการธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร, สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย และสาขาวิชาเทคโนโลยีการพัฒนามลิตภัณฑ์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการและเป็นทางเลือกให้กับลูกค้า ผู้บริโภค โดยยังคงมุ่งมั่นเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า



## การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันกับชุมชน และสังคมโดยรอบ จึงได้มีการกำหนดกรอบนโยบายในการช่วยเหลือสังคม ชุมชน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างความสัมพันธ์อันดี เกิดความร่วมมือ และสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรจากชุมชนและสังคม ลดทอนความขัดแย้ง บรรเทาความรุนแรงของปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น ในกรณีที่พบปัญหาเราได้เร่งรีบในการดำเนินการแก้ไข เพื่อไม่ให้มีผลกระทบกับชุมชน เสริมสร้างความเข้าใจ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับสังคม ควบคู่กับการดูแลเพื่อนพนักงานให้ทำงานและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข ปลอดภัย โดยกิจกรรมที่ได้ดำเนินการนั้น ได้เน้นสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจซึ่งกันและกัน เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีร่วมกันอย่างโปร่งใส ยั่งยืน ซึ่งในปี 2566 นั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน ดังนี้

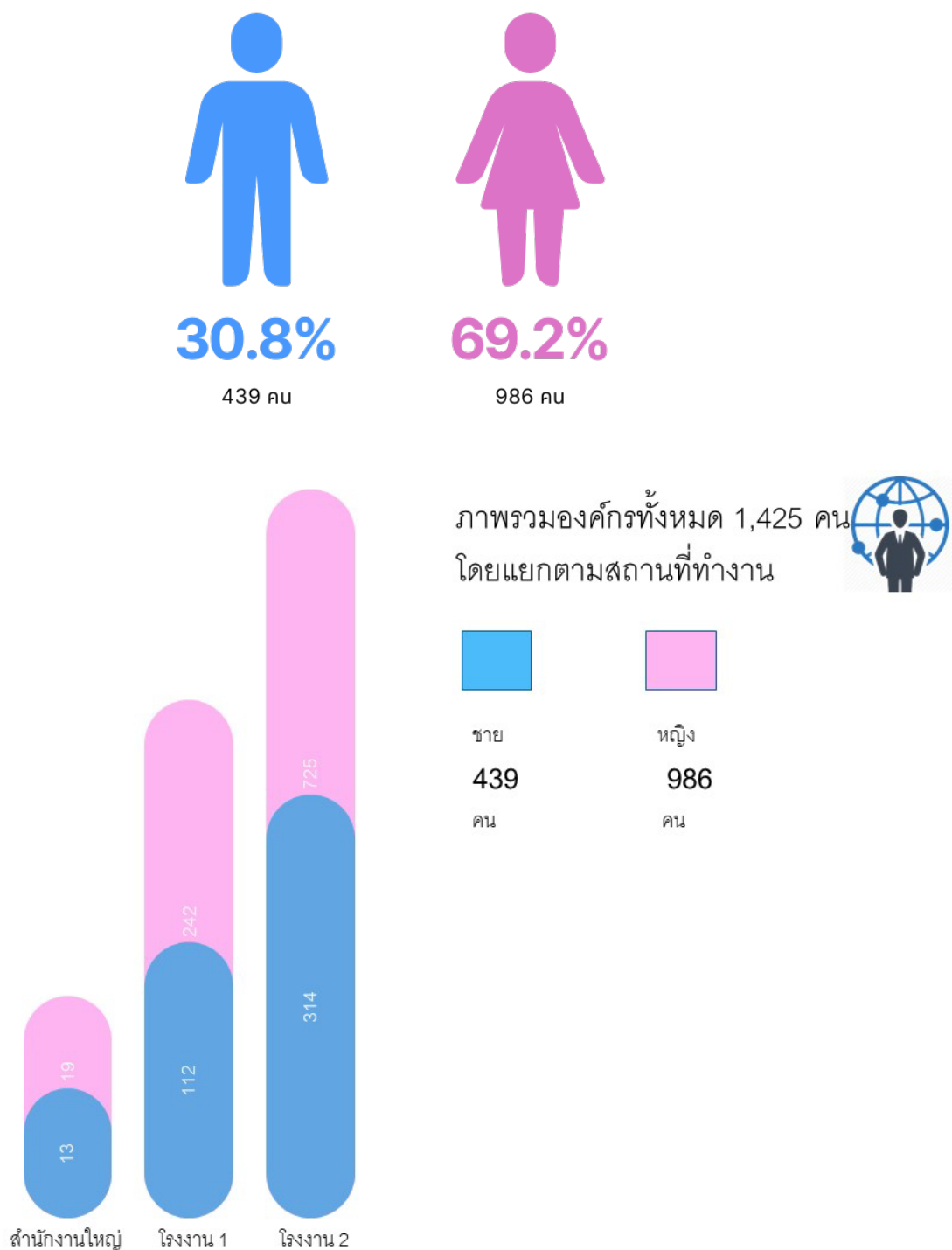


### 1. สิทธิมนุษยชน

จากสโลแกน “ พนักงานทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท “ บริษัทจึงมุ่งมั่นยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานในทุกด้าน ทั้งด้านสุขภาพ ความเป็นอยู่ สวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียมกันไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนยึดหลักการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล รวมถึงถูกต้องสอดคล้องตามมาตรฐานกฎหมายแรงงานของไทย

## 2.การจ้างงานของบริษัท

บริษัทสร้างโอกาสความเท่าเทียมกันทางสังคมของพนักงานทุกคน ไม่มีการแบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา รวมถึงความพิการ โดยในรอบปี 2566 บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังนี้



ช่วงอายุ	ระดับปฏิบัติการ		รายเดือน		ผู้บริหารระดับกลาง		ผู้บริหารระดับสูง	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
น้อยกว่า 30 ปี	105	190	14	11	2	7	0	0
30-50 ปี	179	466	31	17	23	14	6	5
มากกว่า 50 ปี	52	250	6	6	13	16	8	4
รวม	336	906	51	34	38	37	14	9
ผู้พิการ	9	6	-	-	-	-	-	-

3. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท เป็นหัวใจสำคัญในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันที่มีความรุนแรงมากขึ้น บริษัทจึงได้มุ่งเน้นพัฒนาองค์ความรู้



ศักยภาพ การเรียนรู้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี สร้างความพร้อมในการรองรับการเปลี่ยนแปลงความท้าทาย ที่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางปฏิบัติการทำงานในรูปแบบใหม่และการปฏิบัติตามแนวทางและหรือกฎหมายของประเทศคู่ค้าอย่างถูกต้อง จึงได้วางกลยุทธ์ในการพัฒนาให้ครอบคลุม ทั้งในด้านการพัฒนาองค์ความรู้ในงานที่ทำให้มีความถูกต้อง และมีความชำนาญมากขึ้น ด้านกฎหมายมาตรฐานต่างๆ ที่เป็นสากลรวมถึงของประเทศคู่ค้า องค์ความรู้ที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิตประจำวัน ตลอดจนรวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ถือเป็นพื้นฐานให้องค์กรดำเนินงานสู่ความสำเร็จและยั่งยืน

## เป้าหมาย

บุคลากรของบริษัทต้องผ่านการอบรมพัฒนาความรู้และความเข้าใจในงานเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

## แนวทางการดำเนินงาน

บุคลากรเป็นทรัพยากรพื้นฐานสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมาย ดังนั้นการให้ความสำคัญในการดูแล พัฒนาบุคลากรถือเป็นหนึ่งในขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงวางกลยุทธ์ในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและสภาวะการทำงานปัจจุบัน ทั้งในด้านการพัฒนาความรู้ เทคโนโลยี ทักษะ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพ

**การอบรมสอนงาน coaching** ถือเป็นแนวทางในการพัฒนาการทำงานโดยใช้แนวคิดประสบการณ์ของตัวบุคลากรเอง ซึ่งเป็นแนวทางของการดึงศักยภาพภายในตัวออกมาเป็นแนวทางการพัฒนาการทำงาน เกิดความรู้สึกรักภาคภูมิใจในการทำงานให้ประสบผลสำเร็จ ตลอดจนรวมถึงการแก้ไขปัญหาตามหลักการของ **kaizen** ซึ่งบริษัทได้มีนโยบายแนวทางการทำกิจกรรม เพื่อพัฒนาการทำงานควบคู่กันไป

**หลักสูตรความรู้ตามระบบมาตรฐานสากล** เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ นำข้อกำหนดมาปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงกฎเกณฑ์ของประเทศคู่ค้า ดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรและสินค้าที่ผลิต เช่น GAP , GHP , HACCP , ISO 22000 , FSSC 22000 , SMETA, HALAL , PLS 8001 เป็นต้น รวมถึงการวางกลยุทธ์การทำงานโดยกำหนดให้มีหน่วยงานในการติดตาม ดูแล การปรับเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารต่างๆ และนำมาถ่ายทอดในองค์กรอย่างทั่วถึงและนำมาประยุกต์ปฏิบัติได้อย่างทันที ตลอดจนรวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ทั้งที่เป็นการอบรมภายในและภายนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ นำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานได้มีประสิทธิภาพ

## ผลการดำเนินงาน

การดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และความเข้าใจในงาน ปี 2566 สามารถอบรมพัฒนาบุคลากรได้เฉลี่ย 10.36 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



## 4.ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญด้านสุขภาพ ความปลอดภัยของพนักงานทั้งการทำงานในบริษัทและในส่วนของ การใช้ชีวิตประจำวัน ตลอดจนถึงคู่ค้าธุรกิจที่เข้ามาติดต่อประสานงาน ให้ได้รับความปลอดภัยภายใต้ กฎหมายด้านความปลอดภัยพื้นฐานอย่างเคร่งครัด ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานด้าน ความปลอดภัยตามกฎหมายและมาตรฐานสากล มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงาน ดำเนินการประชุมทุกเดือน เพื่อติดตาม ดูแล ปรับปรุง ให้มีความปลอดภัย ทั้งในแง่ของสถานที่และพฤติกรรมการทำงาน รวมทั้งการประเมินความเสี่ยง จุดเสี่ยงต่างๆ เพื่อ ปรับปรุงแก้ไข ตลอดจนทั้งการจัดให้มีการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย ให้พนักงานมีความ ตระหนักด้านความปลอดภัย ในการดูแลสถานที่ที่มีการติดตั้งกล้องวงจรปิด เก็บบันทึกข้อมูล และมี เจ้าหน้าที่ดูแล ตลอดจนถึงมี รปภ. คอยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายไม่มีอุบัติเหตุการ เกิดขึ้นในองค์กร ( zero accident )

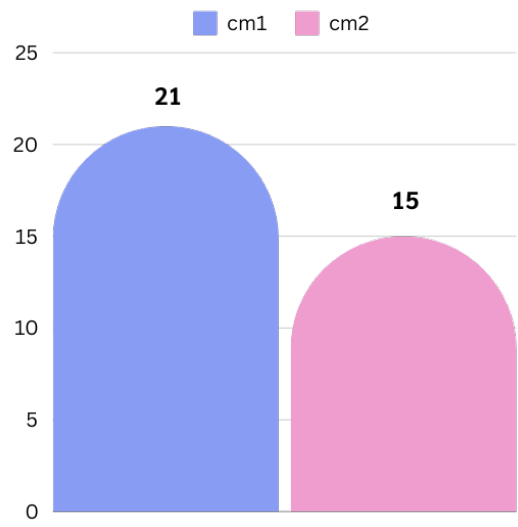
### เป้าหมาย

กำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุของพนักงานเป็นศูนย์

### แนวทางการดำเนินงาน

บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ตามกฎหมาย ทั้งตัวแทนนายจ้างและลูกจ้างรวม 36 คน ใน 2 โรงงาน กระจายอยู่หลายแผนกและช่วงเวลา มีการประกาศนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการทำงานดูแล จัดกิจกรรมต่างๆ ให้เพื่อนพนักงานทำงานด้วยความปลอดภัย จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการฯ ทุก เดือน เพื่อประเมินความเสี่ยงต่างๆ วิเคราะห์อันตรายจากกิจกรรม Safety Walk ข้อมูลอันตราย จากพฤติกรรมการทำงาน รวมถึงสถานที่ สิ่งแวดล้อมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายสำหรับพนักงาน ดำเนิน มาตรการสื่อสารให้ความรู้กับเพื่อนพนักงานในการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดอุบัติเหตุ การจัดทำป้าย เตือนและสัญลักษณ์ความปลอดภัย รูปแบบ 3 ภาษา เพื่อให้พนักงานได้อ่านและเข้าใจ เพิ่มเติมจาก การดูแลโดยทีมงานความปลอดภัย

จำนวนคณะกรรมการความปลอดภัยแยกตามโรงงาน (คน)



จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัยเพื่อสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และปฏิบัติงานให้ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ฝึกอบรมการขับเคลื่อนโฟล์คลิฟท์อย่างปลอดภัย ฝึกอบรมการใช้สารเคมีแอมโมเนียอย่างปลอดภัย ฝึกอบรมการซ่อมดับเพลิงและหนีไฟ กิจกรรมงานสัปดาห์ความปลอดภัย เป็นต้น รวมถึงการบริหารจัดการภายใต้ภายใต้ระบบ TLS 8001: 2020 เพื่อดูแลสวัสดิภาพและให้พนักงานทำงานอย่างปลอดภัยมีการนำเสนอข้อมูลจุดเสี่ยง พดติกรรมเสี่ยงต่างๆ ที่พบเห็นกับคณะกรรมการฯหรือหน่วยงานที่ดูแล รวมถึงการส่งข้อมูลผ่านแอปพลิเคชัน LINE เพื่อความรวดเร็วในการปรับปรุง แก้ไข เบื้องต้น รวมถึงสามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้อย่างทันทีเมื่อประสบเหตุฉุกเฉินต่างๆ



กิจกรรมอบรมด้านความปลอดภัย



บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านการป้องกันและติดตามการเจ็บป่วยหรือได้รับอันตรายจากการทำงาน และการติดตามดูแลด้านสุขภาพให้กับบุคลากรทั้งหมด ด้วยการจัดโปรแกรมการตรวจสุขภาพให้กับพนักงานที่ทำงานตามปัจจัยเสี่ยงทุกปี เพื่อเป็นการติดตามให้มั่นใจว่าพนักงานจะไม่มีผลกระทบด้านสุขภาพจากการทำงานทั้งนี้หากพบว่ามีแนวโน้มที่อาจจะมีปัญหาสามารถดำเนินการแก้ไข และรักษา ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว



การปรับปรุงสถานที่เพื่อความปลอดภัย บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เข้ามาติดต่อประสานงานกับบริษัท เพิ่มเติมจากการดูแลความปลอดภัยภายในตัวอาคารโรงงาน โดยในพื้นที่รอบนอกอาคารโรงงานจะมีผู้เกี่ยวข้องค่อนข้างมากทั้งคู่ค้าที่นำสินค้าและวัตถุดิบมาส่ง รถบรรทุกขนาดใหญ่ที่เข้ามาโหลดสินค้า รถรับส่งพนักงานและรถที่พนักงานขับเข้ามาทำงาน เราได้ประเมินจุดเสี่ยงและจัดโซนช่องทางวิ่งและปรับปรุงป้ายเตือน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติอย่างถูกต้อง ปลอดภัย





ติดป้ายวงเวียนด้านหน้าสำนักงานบริษัท ให้การเดินรถถูกต้อง



ปรับปรุงช่องทางเข้า-ออกหน้าโรงงานจากช่องทางเดียวเป็นแยกช่องทางเข้า-ออก



ติดป้ายเตือนและตีเส้น  
จราจรให้ชัดเจนในโรงงาน



## กิจกรรมสานพลังงานมาตรการองค์กรเพื่อความปลอดภัยทางถนน

บริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ชุมชนติดถนนสายหลักที่มีการจราจรหนาแน่น สุ่มเสี่ยงที่พนักงานจะเกิดอุบัติเหตุจากการขับขี่ได้ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อการขับขี่ที่ปลอดภัยทั้งการขับขี่รถมาทำงานและการขับขี่ในชีวิตประจำวัน ร่วมกับภาคีเครือข่าย เช่น หน่วยงานสสส. , สอจร. , บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด , ตำรวจในพื้นที่ , อำเภอสันทราย และ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น ในการร่วมอบรมให้ข้อมูลด้านการขับขี่ปลอดภัย กฎหมายจราจร การสร้างจิตสำนึกในการสวมหมวกนิรภัยและการคาดเข็มขัดนิรภัยในการขับขี่ 100% และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบ ด้านความปลอดภัยทางถนน ปี 2566



กิจกรรมร่วมกับภาคีเครือข่ายสานพลังงานมาตรการองค์กรเพื่อความปลอดภัยทางถนน



รับโล่ องค์กรต้นแบบด้านความปลอดภัยทางถนน ประจำปี 2566

ผลการดำเนินงาน

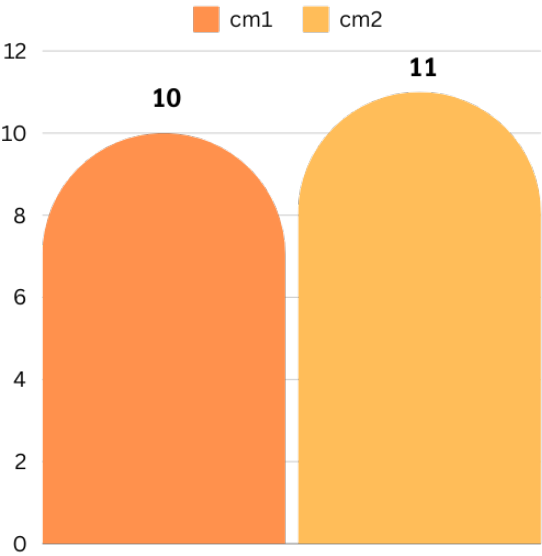
ปี 2566 มีสถิติอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (Lost Time Injury Frequency Rate : LTIFR ) เท่ากับ 2.39 คนต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน สถิติการเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงาน เท่ากับ 0 ราย สถิติการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน แยกตามเพศ ชาย 5 ราย หญิง 2 ราย



5.การเสริมสร้างความสัมพันธ์กับพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายทางวัฒนธรรมของบุคลากร โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา และความพิการ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อดูแลด้านสวัสดิการและการเสริมสร้างความสัมพันธ์ให้พนักงานอยู่ร่วมกันแบบเพื่อน พี่น้อง จึงได้จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ร่วมกัน เช่น การนิมนต์พระมาทำบุญบิณฑบาตที่บริษัทให้พนักงานได้ทำบุญร่วมกัน กิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุเนื่องในเทศกาลปีใหม่มะเมือง การแจกทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน การแข่งขันส้มตำลีลา การประกวดกระทงผลิตจากวัสดุธรรมชาติเนื่องในเทศกาลวันลอยกระทง การจัดกิจกรรมกีฬาฮาเฮให้เพื่อนพนักงานได้ร่วมสนุกในการแข่งขันร่วมกัน กิจกรรมวันเกษียณอายุของพนักงาน การจัดประกวดร้องเพลงในงานสัปดาห์ความปลอดภัย ซึ่งจะมีเพื่อนพนักงานเข้าร่วมร้องประกวดทั้งเพลงไทยและไทยใหญ่ตามพื้นฐานวัฒนธรรมของตัวเอง ได้รับความสนุกสนานร่วมกัน

จำนวนคณะกรรมการสวัสดิการ (คน)







ประกวดส้มตำ ในโอกาสปีใหม่เมือง





มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงาน



มอบประกาศนียบัตรพนักงานดีเด่น



ทำบุญตักบาตรในโอกาสสำคัญ



เชื่อมสัมพันธ์ด้วยกีฬาเฮ



ดำหัวผู้สูงอายุในบริษัท



ประกวดกระทงจากวัสดุธรรมชาติ

## 6.การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

แนวทางการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล(PDPA) บริษัทเริ่มประกาศใช้นโยบายในเดือน พฤษภาคม 2563 เป็นต้นมา รวมถึงการจัดทำคู่มือ มาตรการ แนวทางปฏิบัติ การร้องเรียนอันมีสาเหตุมาจากข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลรั่วไหล โดยให้ความสำคัญเคารพคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลธรรมดาให้สิทธิ์เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถเข้าถึงและควบคุมข้อมูลของตนได้และบุคคลที่เกี่ยวข้องจะเก็บ รวบรวม ใช้ เปิดเผย(ประมวล)ข้อมูลส่วนบุคคล ได้ต่อเมื่อ เป็นกรณีที่กฎหมายกำหนดได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เป็นไปเพื่อประโยชน์เกี่ยวกับชีวิต สุขภาพ หรือความปลอดภัยของเจ้าของข้อมูล หรือ เพื่อเป็นประโยชน์แก่การสอบสวนของพนักงานสอบสวน หรือการพิจารณาคดีของศาล รวมถึงเพื่อประโยชน์ในงานวิจัยหรือการจัดสถิติ ในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการเก็บ รวบรวม ใช้ เปิดเผย(ประมวล)ข้อมูลส่วนบุคคล ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานของบริษัท คู่ค้าและลูกค้าของบริษัท ได้แก่ หน่วยงานบุคคลและธุรการ หน่วยงานส่งเสริมการขาย หน่วยงานจัดซื้อ เป็นต้น และเพื่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯได้แต่งตั้ง คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูล ส่วน และ เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งสิ้น 11 ท่าน ทำหน้าที่ในการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดภายในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลภายในหรือภายนอกองค์กร

ในกรณีที่มีข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล ผู้รับทราบเหตุสามารถแจ้งเหตุการณ์รั่วไหลของข้อมูล ได้ที่ E-mail: [cm2@cmfrozen.com](mailto:cm2@cmfrozen.com) หรือ เบอร์ติดต่อภายใน ฝ่ายบุคคลธุรการ โรงงาน 1 เบอร์ติดต่อ 053-844960-61 โรงงาน 2 เบอร์ติดต่อ 053-848088-92 โดยต้องระบุชื่อผู้แจ้ง เบอร์ติดต่อ ประเภทของข้อมูลที่รั่วไหล รายละเอียดเหตุการณ์ วัน เวลา สถานที่ รวมถึงเหตุการณ์ที่ละเมิด เพื่อเป็นประโยชน์ในการสอบสวนและแจ้งกลับมาตราการจัดการที่เกิดขึ้น

## 7.สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

คำแนะนำจากลูกค้าถือเป็นกระจกเงาที่สะท้อนมุมมองของลูกค้า ซึ่งทีมงานของบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง จึงได้นำข้อมูลดังกล่าวกลับมาวิเคราะห์เพื่อวางแผนการทำงานพัฒนาและปรับปรุง ในหลากหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นตัวสินค้า บริการ สถานที่ผลิต เครื่องจักรในการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาสินค้าใหม่ให้รองรับกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยบริษัทเรามีเป้าหมายคือ ต้องการให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดตรงตามกับปรัชญาของบริษัท

### เป้าหมาย

คะแนนประเมินความพึงพอใจจากการใช้สินค้าและบริการจากลูกค้าต้อง **มากกว่า 75%**

\*เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 จะปรับเป้าหมายเป็น **มากกว่า 80%\***

### การดำเนินงาน

บริษัทดำเนินการโดยผ่านฝ่ายขาย จากการส่งแบบสำรวจให้ลูกค้าทำการประเมินความพึงพอใจในการใช้สินค้าและบริการในทุกๆผลิตภัณฑ์ ปีละ 2 ครั้ง และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์ประมวลผล

### ผลการดำเนินงาน

บริษัทส่งเอกสารเพื่อให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในรอบปี 2566 โดยแยกเป็นในส่วน of โรงงาน CM1 และโรงงาน CM2 ซึ่งแยกผลการประเมินได้เป็น ดังนี้

**โรงงาน CM1:** ลูกค้าที่เข้าร่วมการประเมิน 69.2% มีผลการประเมินที่สูงกว่า 75% และลูกค้าที่เข้าร่วมประเมิน 30.8% มีผลการประเมินต่ำกว่า 75% โดยลูกค้าให้คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ 84.95%

**โรงงาน CM2:** ลูกค้าที่เข้าร่วมการประเมิน 71.4% มีผลการประเมินที่สูง 75% และลูกค้าที่เข้าร่วมประเมิน 28.6% มีผลการประเมินต่ำกว่า 75% โดยลูกค้าให้คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยอยู่ที่ 84.40%





## 8. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม

บริษัทฯ ก็เปรียบเสมือนบ้านหลังหนึ่งที่อยู่ในชุมชน สังคม เพียงแต่เป็น

บ้านหลังใหญ่ที่มีลูกบ้านเป็นพนักงานอยู่ร่วมกันเป็นจำนวนมาก บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมดูแล เอาใจใส่ บ้านหลังใหญ่ให้อยู่ร่วมกับชุมชนอย่างปกติสุข เราตระหนักถึงความสำคัญของการอยู่ร่วมกันกับชุมชน และสังคมโดยรอบ มีกรอบนโยบายในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างความสัมพันธ์อันดี เกิดความร่วมมือ และสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรชุมชนและสังคม ลดทอนความขัดแย้ง บรรเทาความรุนแรงของปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เสริมสร้างความเข้าใจและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับชุมชน

### เป้าหมาย

ต้องไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

### แนวทางการดำเนินงาน

การเอาใจใส่ต่อชุมชน สังคม บริษัทได้ดำเนินกิจกรรม เช่น กิจกรรมวันแรงงานร่วมรณรงค์ด้านภัยยาเสพติด ความปลอดภัยในการทำงานและร่วมทำบุญทอดกฐินสามัคคี กิจกรรมสนับสนุนการดับไฟป่า กิจกรรมร่วมพัฒนาและปลูกต้นไม้กับชุมชน การร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ ความโปร่งใส ความยั่งยืน ร่วมกัน

**โครงการสหกิจศึกษา** เป็นอีกหนึ่งในกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการร่วมกับสถานศึกษาในพื้นที่ โดยในปี 2566 ได้รับนักศึกษาจากคณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำนวน 5 คน เพื่อร่วมศึกษาเรียนรู้กระบวนการทำงานจริงในโรงงานอุตสาหกรรมก่อนจบหลักสูตรการเรียนออกไปทำงานพัฒนาสังคมต่อไป โดยกิจกรรมที่ทำให้นักศึกษาได้นำเสนอโครงการที่ได้รับจากการเรียนรู้ช่วยให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายช่วยให้ทำงานได้สะดวกขึ้นในจุดงานที่ได้ศึกษา ถือเป็นการเรียนรู้จากการทำงานจริงและได้รับประโยชน์ร่วมกัน

**กิจกรรมคัดกรองหาสารเสพติด** บริษัทถือเป็นครอบครัวใหญ่มีบุคลากรจากหลากหลายท้องถิ่นมาอยู่ด้วยกันรอบชุมชนที่ตั้งของโรงงาน เพื่อเป็นการป้องปราบ ติดตาม ดูแลด้านสวัสดิภาพของเพื่อนบุคลากร เราได้ประสานความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ อำเภอสันทราย จัดกิจกรรมตรวจหาสารเสพติดกับบุคลากรในโรงงาน หากตรวจพบมีสิ่งผิดก็จะดำเนินการจัดเข้าค่ายฝึกอบรมเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและมีการติดตามร่วมกันโดยยังสามารถทำงานในโรงงานได้เช่นเดิม ถือเป็นการป้องปรามและปรับเปลี่ยน พัฒนา ให้บุคลากรของเราไม่ไปยุ่งเกี่ยว สร้างปัญหาหรือผลกระทบเชิงลบ อยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างปกติสุข



กิจกรรมรณรงค์ด้านภัยยาเสพติดและร่วมทำบุญทอดกฐินเนื่องในวันแรงงาน จังหวัดเชียงใหม่



กิจกรรมจิตอาสาปลูกป่าปล่อยปลาคืนธรรมชาติกับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดและเครือข่ายชุมชนในพื้นที่



สนับสนุนกิจกรรมดับไฟป่าสถานีควบคุมไฟป่าภูพิงค์



มอบผลิตภัณฑ์ Cornista กับเด็กกำพร้าวัดดอนจั่น





สถิติยอดที่ได้ร่วมบริจาคโลหิต



กิจกรรมร่วมตรวจหาสารเสพติด

## ผลการดำเนินงาน

บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบในการดำเนินงานเพื่อป้องกันผลกระทบประสานประโยชน์ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน จากการบริหารจัดการธุรกิจในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา **ไม่มีกรณีร้องเรียน** ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ที่ไปส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม

## การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบันส่งผลกระทบให้เกิดภาวะโลกร้อน ถือเป็นพันธกิจที่ทุกหน่วยงาน องค์กร ต้องให้ความสำคัญและร่วมมือกันในการปฏิบัติดูแลรักษาเพื่อลดการผลกระทบต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น

โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการน้ำ ขยะของเสีย ตลอดจนถึงการบริหารจัดการพลังงาน ได้ส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับใน องค์กรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมและเพียงพอและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงสื่อสาร ให้ ความรู้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร รวมถึง การนำแนวทางไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน กิจกรรมต่างๆ ที่ได้ดำเนินการ เช่น โครงการจิตอาสา ร่วมปลูกป่าและปล่อยพันธุ์ปลาลงแหล่งน้ำชุมชน กิจกรรมประดิษฐ์ของใช้จากวัสดุเหลือใช้สร้าง จิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่า กิจกรรมด้านการใช้และการอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนรวมถึงมี การดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมโดยได้จัดให้มีการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ตรวจวัดด้านคุณภาพอากาศ เสียง ความร้อน แสงสว่าง การกระจายของสารเคมี ตลอดจนคุณภาพน้ำทิ้งที่ ปล่อยออกนอกโรงงาน ซึ่งผลการตรวจวัดผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และได้มีการจัดทำ รายงานเพื่อจัดส่งให้แก่หน่วยงานที่รับผิดชอบต่างๆ ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด

## เป้าหมาย

ไม่มีการรั่วไหลของสารเคมี / น้ำมัน / น้ำเสีย ที่มีผลกระทบกับชุมชนอย่างมีนัยสำคัญ

## แนวทางการดำเนินงาน

**กิจกรรมตามกรอบกฎหมาย** ดำเนินการดูแล จัดการและมีมาตรการป้องกันตามที่กฎหมายกำหนด มีการ ซ่อมบำรุงรักษา ดูแลเครื่องจักรให้ทำงานได้ปกติไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การปฏิบัติตรวจวัดค่ามลพิษทั้ง น้ำและอากาศตามกรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจัดทำรายงานส่งหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน รวมถึงการอบรมเพื่อรับข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ๆ ให้สามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

การรายงานข้อมูลบริษัทได้ดำเนินการรายงานข้อมูลการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมตามกรอบ ของกฎหมายกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น การรายงาน ทส.2 กับหน่วยงานกรมควบคุมมลพิษ การรายงาน รว.1,2 กับหน่วยงานกรมโรงงานอุตสาหกรรม การรายงานปริมาณการสูบน้ำกับ หน่วยงานกรมทรัพยากรน้ำบาดาล เป็นต้น



## กิจกรรมจิตอาสาอุทิศทรัพยากรรวมใจดูแลสิ่งแวดล้อม

เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว สร้างความร่วมมือระหว่างอุทสากรรมกับองค์กรภาคเอกชนและชุมชนสังคม ในการดำเนินการปลูกป่าเพิ่มพื้นที่สีเขียว ถือเป็นพันธกิจในการช่วยดูดซับคาร์บอนลดโลกร้อนร่วมกับการปล่อยปลาลงแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อช่วยรักษาสมดุลธรรมชาติและเป็นอาหารของชุมชน ตลอดจนรวมถึงการร่วมพัฒนาวัดในชุมชน



กิจกรรมจิตอาสาปลูกป่า ปล่อยปลา และพัฒนาชุมชน



กิจกรรมประกวดการนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ประโยชน์ เป็นกิจกรรมเพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยการจัดประกวดให้เพื่อนพนักงานได้ประดิษฐ์สิ่งของเครื่องใช้ จากวัสดุเหลือใช้ เศษจากอุปกรณ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ชำรุดใช้งานไม่ได้ นำมาประยุกต์ประดิษฐ์ เป็นของใช้ ปลุกจิตสำนึกให้พนักงานเห็นคุณค่าของการใช้สิ่งของให้คุ้มค่ามากที่สุด



กิจกรรมเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดทำแผนการตรวจติดตามเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม เช่น แผนการทำงานการเก็บตัวอย่างน้ำเสียเพื่อตรวจสอบคุณภาพ แผนการทำงานตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องบอยเลอร์ แผนการทำงานการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานประจำปี เป็นต้น เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง ติดตามการดำเนินงานของบริษัท มุ่งมั่นให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของเราจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

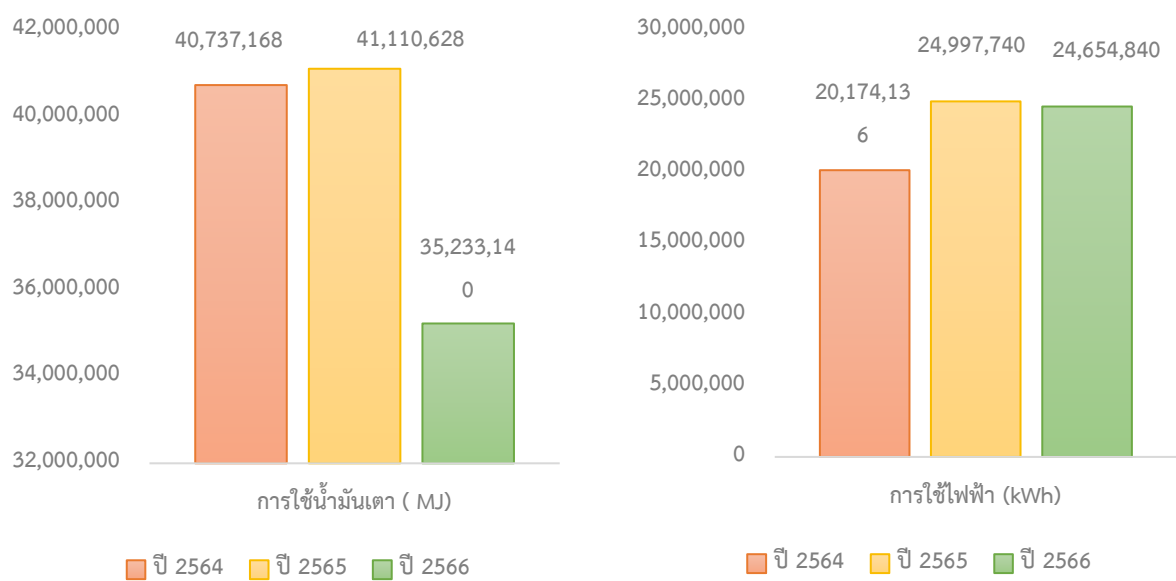
## ผลการดำเนินงาน

จากการบริหารจัดการธุรกิจในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา พบว่า**ไม่มี**การรั่วไหลของสารเคมี / น้ำมัน / น้ำเสีย ที่มีผลกระทบต่อชุมชนอย่างมีนัยสำคัญ และ**ไม่มี**มูลค่าความเสียหายและค่าปรับที่เกิดจากการละเมิดกฎหมายหรือการสร้างผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม



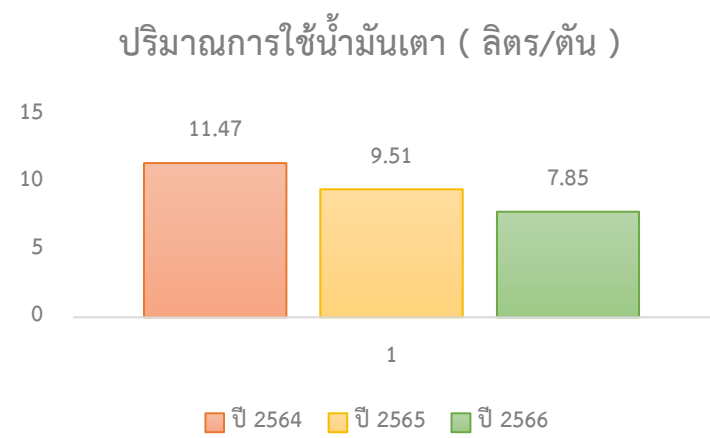
## การใช้พลังงาน

พลังงานถือเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับประชากรโลกและถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการผลิตสินค้า ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงต่างๆจากการใช้พลังงานจากฟอสซิล ได้ส่งผลกระทบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะสิ่งแวดล้อม อุณหภูมิสูงขึ้นเข้าสู่สภาวะโลกร้อน หรือบางคนอาจเรียกได้ว่า โลกเดือด บริษัทได้มุ่งเน้นในการร่วมกันดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการลดการใช้พลังงาน การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยการบริหารจัดการลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต การใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน การลดปริมาณการใช้น้ำจากกิจกรรมการใช้น้ำ Reused การคัดแยกขยะ ตลอดจนถึงการนำพลังงานสะอาด Solar Roof Top จากแสงอาทิตย์มาใช้เสริมเพื่อลดการใช้พลังงานจากฟอสซิล ซึ่งบริษัทได้ติดตั้งและใช้งานเรื่อยมาตั้งแต่ต้นปี 2564 ถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อร่วมรักษาโลกใบนี้ไปพร้อมกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ภาพรวมในปี 2566 บริษัทฯ ทั้ง 2 โรงงาน มีการใช้พลังงานน้ำมันเตา 35,233,140 เมกะจูล และพลังงานไฟฟ้า 24,654,840 kWh. ซึ่งทั้งสองรายการมีการบริหารจัดการให้มีการใช้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ภาพรวมปริมาณการใช้ลดลงจากปี 2565

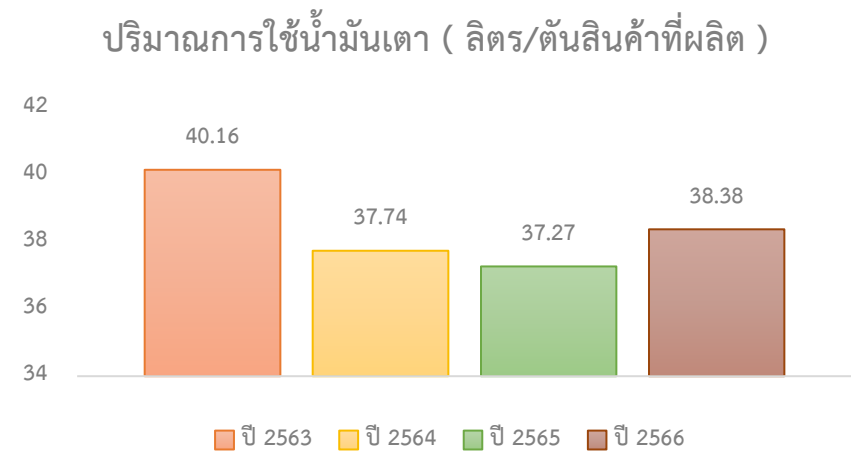




การดำเนินงานใช้พลังงานน้ำมันเตาในการผลิตข้าวโพดหวาน เปรียบเทียบปี 2565 และ 2566 พบว่า มีการใช้พลังงานต่อหน่วยลดลง 1.66 ลิตร หรือคิดเป็น 17.45%



การดำเนินงานใช้พลังงานน้ำมันเตาในการผลิตถั่วแระ-ถั่วแขก เปรียบเทียบปี 2565 และ 2566 พบว่า มีการใช้พลังงานต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 1.11 ลิตร/ตัน หรือคิดเป็น 2.97 % ทั้งนี้มีสาเหตุจากปริมาณการผลิตลดลงประกอบกับการแบ่งช่วงการผลิตมีความหลากหลายมากขึ้นทำให้การใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตมากขึ้นในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ทีมงานจะดำเนินการวิเคราะห์และปรับการทำงานให้ดีขึ้นต่อไป



พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์

บริษัทให้ความสำคัญในการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยได้ติดตั้งระบบ Solar Roof Top ขนาดรวม



2.47 เมกะวัตต์ ในโรงงานทั้ง 2 แห่งและห้องเย็นใช้งานมาตั้งแต่ช่วงต้นปี 2564 เพื่อผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์นำมาใช้งานในโรงงานลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบสายส่งของการไฟฟ้า ถือเป็นส่วนหนึ่งในการใช้พลังงานทดแทนจากพลังงานหมุนเวียน ลดโลกร้อนร่วมกัน

	เป้าหมายเฉลี่ย ( kwh./ปี)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนหน่วยที่ผลิตได้ ( kwh )	3,206,735	3,445,041	3,548,966	3,418,252
ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย ( บาท/kwh )		3.3744	3.8813	4.4292
ค่าไฟฟ้าที่ลดได้ (บาท/ปี )		11,625,011.60	13,774,532.11	15,140,171.59
ลดการปล่อย Co <sub>2</sub> ( ton Co <sub>2</sub> eq / ปี )		1,098.96	1,132.12	1,090.42

หมายเหตุ : อ้างอิงจากการคำนวณหน้าเว็บไซต์ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก โดย กลไกลดก๊าซเรือนกระจก โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคือ องค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

website : <http://ghgreduction.tgo.or.th/th/calculation/less-calculate-document/less-energy.html>

## การบริหารจัดการการใช้น้ำ

บริษัท มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการดูแลทรัพยากรน้ำ และมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการด้วยการดูแลการใช้เพื่อร่วมรักษาทรัพยากรน้ำให้มีการใช้อย่างยั่งยืน ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนที่ใช้น้ำร่วมกัน โดยน้ำที่ใช้ในการผลิตเป็นน้ำบาดาลสูบจากใต้ดินตามกรอบการอนุญาตของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล นำมาใช้ทำความสะอาด สถานที่ผลิต เครื่องมือ อุปกรณ์ น้ำที่ใช้ในกระบวนการล้างวัตถุดิบ น้ำที่ใช้ในกระบวนการ ลวกหรือฆ่าเชื้อในผลิตภัณฑ์ น้ำที่ใช้ลดอุณหภูมิก่อนการแช่เยือกแข็ง ตลอดจนน้ำที่ใช้ในส่วนสนับสนุนการผลิต อาทิ น้ำที่ใช้ในหม้อไอน้ำ และน้ำที่ใช้ในระบบหล่อเย็น เพื่อให้กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้สินค้าที่สะอาดและถูกสุขอนามัย ทั้งนี้เป็นการให้ความสำคัญและแสดงถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจทั้งด้านความคุ้มค่าและด้านคุณภาพได้แก่ สด สะอาดและปลอดภัย

## เป้าหมาย

ปริมาณการใช้น้ำ Reused เฉพาะส่วนโรงงานผลิตต้องได้มากกว่า 5 % ของปริมาณการใช้น้ำของโรงงานในแต่ละปี

## แนวทางการดำเนินงาน

แหล่งน้ำดิบที่นำมาใช้ในโรงงานทั้งหมดเป็นการสูบจากน้ำบาดาลใต้ดิน และนำน้ำมาผ่านกระบวนการกรองตามระบบของโรงงานเองเพื่อให้ได้น้ำหลังผ่านการกรองแล้วให้เป็นไปตามคุณภาพน้ำสำหรับการบริโภคใช้งานในโรงงานทั้งหมด กระบวนการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้น้ำจึงมีการดูแลบูรณาการติดตามข้อมูลตั้งแต่จุดเริ่มต้นของแหล่งที่มาของน้ำ ( Recheck ) การลดปริมาณการใช้ต่อหน่วยสินค้าที่ผลิต ( Reduce ) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ ( Reuse ) และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ ( Recycle ) ทั้งนี้เพื่อให้การใช้น้ำคุ้มค่ามากที่สุด ทั้งนี้นอกจากบริษัทจะมุ่งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำใช้ในโรงงานโดยใช้น้ำใหม่ให้น้อยลงแล้ว ทางบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับน้ำที่ใช้แล้วนำมาบำบัดนำกลับมาใช้ใหม่ส่วนที่เหลือจึงปล่อยออกจากโรงงาน ให้ได้คุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของ สังคมรอบโรงงาน รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำที่รองรับน้ำที่ทิ้งออกจากโรงงาน ดังนั้นจึงได้มีกระบวนการบริหารจัดการให้เป็นระบบ

## Recheck

เนื่องจากบริษัทมีการใช้น้ำบาดาลที่สูบจากใต้ดินขึ้นมาใช้ ตามกรอบปริมาณที่อนุญาตให้สูบ จึงได้กำหนดแนวทางติดตามสถานการณ์ปริมาณน้ำใต้ดิน ( น้ำบาดาล ) จากเว็บไซต์ของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล เพื่อเป็นฐานข้อมูลเบื้องต้นของสถานการณ์ปริมาณน้ำต้นทุนที่เราสูบมาใช้ ด้านการนำมาใช้มีการในแง่ของปริมาณก็จะผันแปรตามปริมาณการผลิต ได้ดำเนินมาตรการและติดตามปริมาณการใช้ต่อหน่วยการผลิต วิเคราะห์ควบคุมให้การใช้น้ำมีประสิทธิภาพมากที่สุด สำหรับสถานการณ์ปริมาณน้ำที่เกี่ยวข้องกับการเพาะปลูก มีการติดตามข่าวสารจากศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ เว็บไซต์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อติดตาม ประเมินและวางแผนการเพาะปลูกให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปริมาณน้ำ ให้มีผลกระทบกับปริมาณผลผลิตที่ส่งเข้าโรงงานผลิตให้น้อยที่สุด

## Reduce

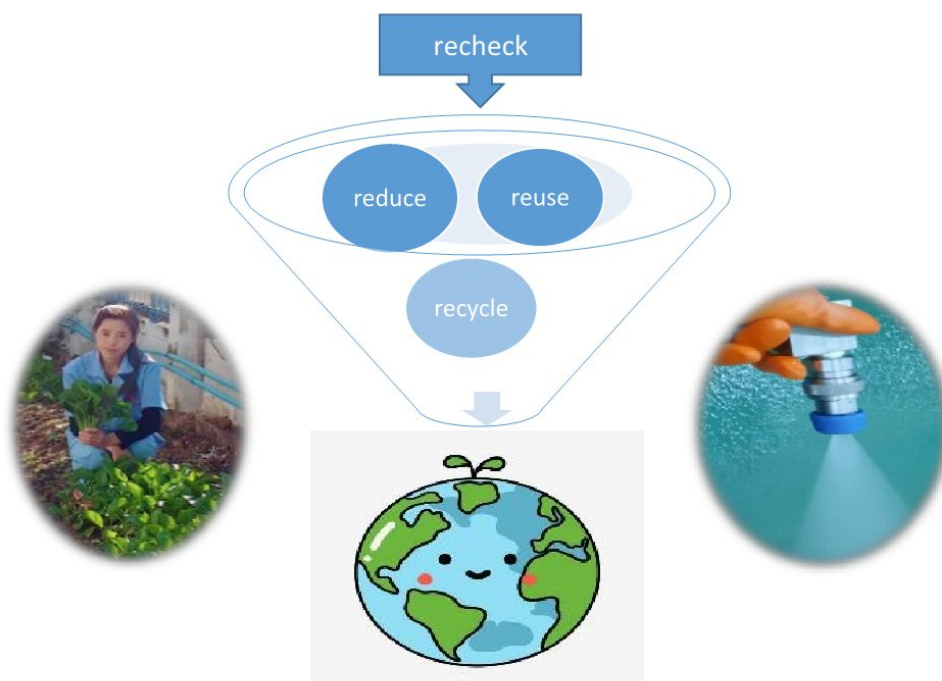
การลดปริมาณการใช้ โดยธรรมชาติของธุรกิจผลิตสินค้าทางการเกษตรจะมีกระบวนการที่ต้องทำความสะอาดผลิตภัณฑ์โดยการใช้ น้ำค่อนข้างมาก บริษัทให้ความสำคัญและกำหนดมาตรการการใช้และติดตาม เช่นการติดตั้งลูกลอยควบคุมการจ่ายน้ำ การติดตั้งวาล์วลดความแรงของน้ำก่อนวาล์วที่ใช้งานจริง การใช้หัวฉีดน้ำตามจุดต่างๆให้เหมาะสมกับแต่ละลักษณะงาน จัดให้มีคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานในการตรวจติดตามพฤติกรรมการใช้ที่ผิดปกติในรูปแบบ **energy walk** และมีการประเมินปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต เพื่อวิเคราะห์ติดตามให้การใช้น้ำประหยัด คุ่มค่าให้มากที่สุด

## Reuse

การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ โดยในกระบวนการผลิตเราจะมีน้ำสำหรับล้างทำความสะอาดวัตถุดิบ ซึ่งเป็นตัวสินค้าที่เราผลิต และน้ำที่ผ่านการใช้แล้วดังกล่าวเราจะนำมาใช้ต่อในกระบวนการทั่วไปที่ไม่เกี่ยวข้องกับตัวสินค้า เช่น การนำพาเศษออกจากไลน์การผลิตผ่านระบบรางลำเลียง การนำมาปรับอุณหภูมิน้ำใช้ในกรณีที่เป็น้ำเย็นผ่านระบบ **heat exchanger** เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนที่จะปล่อยเข้าระบบบำบัดของโรงงาน

## Recycle

น้ำที่ใช้งานในโรงงานจะถูกส่งมาบำบัดเพื่อให้ได้คุณภาพของน้ำหลังการบำบัดก่อนปล่อยออกสู่ลำเหมืองสาธารณะ โดยบริษัทมีเป้าหมายการบริหารจัดการให้ปล่อยออกให้น้อยที่สุด จึงได้ดำเนินกิจกรรมการนำน้ำหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ เช่น การล้างถนน การล้างระบบของเครื่องกรองเศษนอกโรงงาน น้ำสำหรับการรดตะกอน น้ำสำหรับฉีดพ่นหลังคาก่อตั้งเก็บสินค้าเพื่อลดอุณหภูมิ น้ำสำหรับรดสนามหญ้าและพื้นที่สีเขียวของโรงงานทั้งหมด ตลอดจนถึงน้ำที่นำมาใช้ในโครงการปลูกผักของเพื่อนพนักงานโดยน้ำที่เอากลับมาใช้ทั้งหมดจะไม่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสโดยตรงกับการผลิตสินค้าเพื่อลดการใช้น้ำใหม่



## ผลการดำเนินงาน

ปี 2566 มีปริมาณการใช้น้ำ Reused เฉพาะในส่วนของโรงงานผลิตคิดเป็น 3.72% ของการใช้น้ำทั้งหมดของโรงงาน พบว่ามีปริมาณการใช้เพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน แต่ยังไม่ถึงเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ บริษัทก็ยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตข้าวโพดหวาน คิดเป็น 5.68 ลูกบาตรเมตรต่อการผลิต

## การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านการผลิตพืชผักแช่เยือกแข็งเป็นหลัก วัตถุดิบทั้งหมดเป็นพืชผลทางการเกษตร ขยะของเสียส่วนใหญ่ก็จะเป็นเศษชิ้นส่วนของเหลือที่เป็นพืชผลทางการเกษตร บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินกิจกรรมการบริหารจัดการขยะที่เกิดจากการดำเนินกิจการ จัดทำแผนการบริหารจัดการขยะ มีการคัดแยกขยะและนำไปพักแยกตามชนิดของขยะเพื่อรอการจัดการที่โรงเก็บขยะ กำหนด KPI เพื่อติดตามควบคุมปริมาณขยะ โดยขยะที่เป็นเศษพืชผลทางการเกษตร เช่น เศษเปลือกข้าวโพด เศษฝักถั่วที่เป็นตำหนิ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นขยะส่วนใหญ่ในโรงงาน ได้ประสานความร่วมมือกับสหกรณ์โคนมแม่โจ้ ในการรับเพื่อนำไปใช้ประโยชน์เป็นอาหารสัตว์ ในส่วนของขยะทั่วไปทั้งที่เป็นขยะอันตรายและไม่อันตราย ได้บริหารจัดการผ่านผู้รับเหมาช่วงเพื่อรับไปกำจัดตามวิธีการที่ถูกต้องมาตรฐานของกฎหมาย





## การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint)



ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศค่อนข้างมาก

โลกมีอุณหภูมิที่สูงขึ้นจากเดิมที่จะคุยกันว่า “โลกร้อน”

แต่ปัจจุบันหลายหน่วยงานองค์กรก็จะใช้คำว่า “โลกเดือด” ซึ่งถือเป็นภาวะการเปลี่ยนแปลงที่ทุกภาคส่วนต้องช่วยกัน Cm ถือเป็นหนึ่งในองค์กรเล็กๆ ที่อยู่ภายใต้โลกใบนี้ เรามุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความพยายามในการควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่ทำให้เบื้องต้นจะมุ่งไปที่การบริหารจัดการการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ กิจกรรมการใช้พลังงานทดแทน โดยมีการติดตั้ง Solar Roof Top ขนาดกำลัง 2.47 เมกกะวัตต์ ในช่วงปลายปี 2563 และเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแสงอาทิตย์ตั้งแต่วันที่ 2564 เป็นต้นมา ในปี 2566 สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ 3,418,252 kwh/ปี เพื่อใช้งานในโรงงานทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแหล่งอื่น คิดเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,090,422.39 กิโลคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีจากการใช้พลังงานหมุนเวียนทดแทน

หมายเหตุ : อ้างอิงจากการคำนวณหน้าเว็บไซต์ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก โดย กลไกลดก๊าซเรือนกระจก โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคือ องค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

website : <http://ghgreduction.tgo.or.th/th/calculation/less-calculate-document/less-energy.html>

กิจกรรมสนับสนุนเพื่อลดโลกร้อนอื่นๆ ได้แก่ กิจกรรมคัดแยกขยะเพื่อการจัดการขยะอย่างถูกต้องบางชนิดมีการหมุนเวียนกลับไปใช้ประโยชน์ซ้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด กิจกรรมการปลูกพืชร่วมกับชุมชนเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การตรวจติดตามการปล่อยมลพิษทางอากาศจากปล่องบอยเลอร์ให้ถูกต้องตามกรอบของกฎหมาย การประชุมออนไลน์ซึ่งบริษัทมีเจ้าหน้าที่ทำงานอยู่หลายพื้นที่มีการปรับการประชุมเป็นระบบออนไลน์มากขึ้นเพื่อลดการใช้พลังงานจากการเดินทางมาร่วมประชุม การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจกและภาวะโลกร้อนกับบุคคลากร เพื่อสร้างจิตสำนึกร่วมกันในการทำงานและการดำเนินชีวิตในแนวทางของการช่วยกันลดโลกร้อน เพื่อดูแลรักษามลภาวะที่ดีให้ลูกหลานในอนาคตต่อไป โดยในปี 2566 บริษัทมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการทำงานใน scope 1 และ 2 เท่ากับ 17,742.20 tonCO<sub>2</sub>eq

หมายเหตุ

อ้างอิงการคำนวณจากเว็บไซต์

<https://thaicarbonlabel.tgo.or.th/tools/files.php?mod=Y0hKdlpVmpkSE5mWlcxcGMzTnBiMjO9&type=WDBaSLRFVIO&files=Tnc9PO>



## 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### บทสรุปผู้บริหาร

- ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 57 ล้านบาท หรือร้อยละ 20% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปี 2565 และมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 252 ล้านบาท ในปี 2566
- รายได้จากขายปี 2566 มูลค่า 1,254 ล้านบาท ลดลง 83 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยมีปัจจัยจากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศลดลง ในขณะเดียวกันต้นทุนขายมีอัตราส่วนที่ลดลงร้อยละ 6.3 และกำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 5.9 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของรายได้
- ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 100 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งขาดทุนสุทธิ 55 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากต้นทุนการจัดจำหน่ายที่ลดลงจากปี 2565 เป็นจำนวน 49.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.49 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 เป็นจำนวน 47.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 110 และภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงเป็นจำนวน 9.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 90 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565

## ภาวะเศรษฐกิจในปี 2566

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนในการฟื้นตัว เนื่องจากผลกระทบของภาวะถดถอยในเศรษฐกิจโลก แม้มีแรงผลักดันจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคจากภาคเอกชน แต่การส่งออกสินค้าและการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมยังคงลดลง นอกจากนี้ยังมีความเสียหายจากอัตราเงินเฟ้อที่สูง ความผันผวนในตลาดการเงินโลก และการปรับเพิ่มขึ้นในอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางในประเทศ นอกจากนี้ยังมีข้อขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลให้ต้นทุนพลังงานสูงขึ้น มีผลต่อต้นทุนทางการเงินและการผลิตที่ต้องปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเศรษฐกิจจีนที่เป็นคู่ค้าหลักของไทยในสินค้าเกือบทุกประเภทและมีขนาดใหญ่เป็นอันดับสองของโลก ส่งผลให้เผชิญกับปัญหาเศรษฐกิจมากมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ภาพรวมของเศรษฐกิจญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้ค้ารายสำคัญของบริษัท ได้ชะลอตัวลงจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานและเงินเฟ้อกดดันการทำกำไรของผู้ประกอบการ ส่งผลให้ค่าเงินเยนอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามภาคธุรกิจท่องเที่ยวยังคงฟื้นตัวจากวิกฤตโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 เงินบาทมีการเคลื่อนไหวอย่างผันผวน ระหว่าง 32.57-37.24 บาทต่อดอลลาร์ ก่อนปิดตลาดในสิ้นปีที่ 34.16 บาทต่อดอลลาร์ แข็งค่าขึ้น 1.3% จากปีก่อน แม้จะมีความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐและโอกาสการปรับลดดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐ เงินบาทกลับมาอ่อนค่าลงหลังข้อมูลเศรษฐกิจและตลาดแรงงานของสหรัฐยังแข็งแกร่งอยู่ และอัตราเงินเฟ้อยังคงสูงกว่าเป้าหมายของธนาคารกลางสหรัฐ ซึ่งเป็นเหตุผลที่ธนาคารกลางสหรัฐยังคงปรับขึ้นดอกเบี้ย ถึงรอบการประชุม FOMC เดือน ก.ค. 2566 และมีความไม่แน่นอนในปัจจัยการเมืองในประเทศและการฟื้นตัวที่ล่าช้าของเศรษฐกิจไทย

เงินบาทฟื้นตัวอีกครั้งในไตรมาสสุดท้ายของปี 2566 กับคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐได้แตะจุดสูงสุดที่ 5.25-5.50% และมีโอกาสที่ธนาคารกลางสหรัฐจะปรับลดดอกเบี้ยลงในปี 2567

## ผลการดำเนินงานปี 2566

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565

สรุปผลการดำเนินงานงบกำไรขาดทุนรวม หน่วย : บาท	งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	2566	2565	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	1,253,830,648	1,336,733,909	(82,903,261)	(6.2%)
ต้นทุนขาย	(1,020,184,627)	(1,089,226,646)	69,042,019	(6.3%)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>233,646,021</b>	<b>247,507,263</b>	<b>(13,861,242)</b>	<b>(5.6%)</b>
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	4,485,253	(43,376,590)	47,861,843	110.3%
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	59,827,726	0	59,827,726	
รายได้อื่น	13,612,177	10,292,015	3,320,162	32.3%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>311,571,177</b>	<b>214,422,688</b>	<b>97,148,489</b>	<b>45.3%</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(86,894,346)	(136,810,489)	49,916,143	(36.5%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(120,376,674)	(97,254,792)	(23,121,882)	23.8%
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>104,300,157</b>	<b>(19,642,593)</b>	<b>123,942,750</b>	<b>631.0%</b>
รายได้ทางการเงิน	2,189,091	451,758	1,737,333	384.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(5,014,345)	(6,845,437)	1,831,092	(26.7%)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	0	(19,072,075)	19,072,075	(100.0%)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>101,474,903</b>	<b>(45,108,347)</b>	<b>146,583,250</b>	<b>325.0%</b>
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(1,055,116)	(10,534,742)	9,479,626	(90.0%)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>100,419,787</b>	<b>(55,643,089)</b>	<b>156,062,876</b>	<b>280.5%</b>
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>98,345,168</b>	<b>(31,761,617)</b>	<b>130,106,785</b>	<b>409.6%</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,074,619	(23,881,472)	25,956,091	108.7%
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>0.26</b>	<b>(0.08)</b>	<b>0.34</b>	<b>409.6%</b>

- รายได้รวมจากการขายลดลง 83 ล้านบาทหรือ 6.2% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยมีปัจจัยจากการส่งออกที่ลดลง และการแข็งค่าขึ้นของเงินบาท แต่ในขณะเดียวกันการจัดจำหน่ายในประเทศ มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น 11% จากปี 2565
- กำไรขั้นต้นลดลง 14 ล้านบาท หรือ 5.6% จากปี 2565 เนื่องจากรายได้ลดลง ในขณะเดียวกัน ต้นทุนขายมีการปรับตัวลดลงไปในทิศทางเดียวกัน
- กำไรก่อนค่าใช้จ่าย เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาท หรือ 32.3% จากปี 2565 โดยมีปัจจัยหลักจากการรับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อยจำนวน 59.8 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น 4.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ซึ่งขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 43 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลง 49 ล้านบาท หรือ 36.5% จากการปรับตัวลดลงของค่าขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ ซึ่งกลับสู่ภาวะปกติหลังจากวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด-19
- บริษัทได้รับส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้ภาษีนิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากไตรมาสที่ 3 ปี 2565 จึงทำให้ภาษีนิติบุคคลปี 2566 ลดลงเป็นจำนวน 9 ล้านบาท หรือลดลง 90% จากปี 2565
- กำไรขาดทุนสำหรับปี 2566 จำนวน 100 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ซึ่งมีผลขาดทุน 55 ล้านบาท เป็นผลจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับ งบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2565

รายการ หน่วย : บาท	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์	1,527,353,954	1,634,492,829	(107,138,875)	(6.6%)
หนี้สิน	155,713,603	356,014,093	(200,300,490)	(56.3%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,371,640,351	1,278,478,736	93,161,615	7.3%

1. **สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2566** มีจำนวน 1,527 ล้านบาท ลดลง 107 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2565 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงิน	%
หน่วย : บาท				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	278,038,237	192,066,717	85,971,520	44.8%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	62,927,165	91,890,072	(28,962,907)	(31.5%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	126,004,463	118,534,278	7,470,185	6.3%
ลูกหนี้ชาวไร่	23,089,085	13,342,100	9,746,985	73.1%
สินค้าคงเหลือ	325,925,565	473,050,464	(147,124,899)	(31.1%)
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	14,911,955	23,085,208	(8,173,253)	(35.4%)
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>830,896,470</b>	<b>911,968,839</b>	<b>(81,072,369)</b>	<b>(8.9%)</b>
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,128,578	22,128,578	0	0.0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	643,476,896	668,672,173	(25,195,277)	(3.8%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,260,336	6,363,620	(1,103,284)	(17.3%)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,721,280	19,961,853	759,427	3.8%
ภาษีเงินได้รอขคืน	2,511,285	3,515,866	(1,004,581)	(28.6%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,359,109	1,881,900	477,209	25.4%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>696,457,484</b>	<b>722,523,990</b>	<b>(26,066,506)</b>	<b>(3.6%)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,527,353,954</b>	<b>1,634,492,829</b>	<b>(107,138,875)</b>	<b>(6.6%)</b>

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท โดยการโอนย้ายกองทุนรวมระยะสั้นที่ครบกำหนดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเป็นจำนวน 30 ล้านบาท เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และมีปัจจัยจากการซื้อวัตถุดิบที่น้อยลง เมื่อเทียบกับปี 2565
- สินค้าคงเหลือลดลง 147 ล้านบาท หรือ 31% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 จากนโยบายการจัดการสินค้าคงเหลือให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น



2. หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 155 ล้านบาท ลดลง 200 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2565 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน หน่วย : บาท	หนี้สินรวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงิน	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	30,041,587	(30,041,587)	(100.0%)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	58,316,817	72,600,450	(14,283,633)	(19.7%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	144,630,737	(144,630,737)	(100.0%)
ส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	-	144,630,737	(144,630,737)	(100.0%)
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	298,288	2,278,694	(1,980,406)	(86.9%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	5,756,100	3,197,400	2,558,700	80.0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	250,000	-	250,000	100.0%
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	3,428,419	2,349,981	1,078,438	45.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,084,364	5,427,365	656,999	12.1%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	74,133,988	260,526,214	(186,392,226)	(71.5%)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,643,054	9,294,109	(7,651,055)	(82.3%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	16,171,800	21,486,600	(5,314,800)	(24.7%)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	63,764,761	64,707,170	(942,409)	(1.5%)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	81,579,615	95,487,879	(13,908,264)	(14.6%)
รวมหนี้สิน	155,713,603	356,014,093	(200,300,490)	(56.3%)

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง 30 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ลดลง 144 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้และชำระหนี้สินของบริษัทย่อย
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 14 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า ลดลง 7 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น ลดลง 5 ล้านบาท จากการชำระหนี้สินในส่วนของบริษัทย่อย

3. ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 1,371 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงระยะเวลาเดียวกันของปี 2565 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงิน	%
หน่วย : บาท				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,362,463,169	1,271,376,173	91,086,996	7.2%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,177,182	7,102,563	2,074,619	29.2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,371,640,351	1,278,478,736	93,161,615	7.3%

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิประจำปี 2566 จำนวน 100 ล้านบาท
- ลดลงจากองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นรวม 5 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ 2.1 ล้านผลกระทบภาษี-สัญญาอนุพันธ์ที่ใช้แล้ว 2.8 ล้านบาท

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 85 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดของกิจกรรมดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน	กระแสเงินสด		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงิน	%
หน่วย : บาท				
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	252,316,509	59,725,590	192,590,919	322.5%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(26,303,984)	(72,878,199)	46,574,215	(63.9%)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(140,041,005)	9,096,401	(149,137,406)	(1639.5 %)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น	85,971,520	(4,056,208)	90,027,728	(2219.5%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	192,066,717	196,122,925	(4,056,208)	(2.1%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	278,038,237	192,066,717	85,971,520	44.8%

- เงินสดสุทธิจากการกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 192 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 จากปัจจัยการซื้อวัตถุดิบที่ลดลง เพื่อควบคุมและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2566 ใช้ไปในการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 59 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และทดแทนเครื่องจักรที่ครบอายุการใช้งาน และมีการจำหน่ายอุปกรณ์ออกไปเป็นจำนวน 1.4 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ใช้ไปในการจ่ายเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 137 ล้านบาท

## 5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2566	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	11.21	3.50
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเร็ว (เท่า)	3.75	0.74
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	18.63	18.52
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	8.32	(1.47)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	8.01	(4.16)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.32	(4.35)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	6.57	(3.40)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.11	0.28

ภาพรวมของอัตราส่วนการเงินที่สำคัญในปี 2566 ปรับตัวไปในทิศทางที่เป็นปกติของการดำเนินงานของกิจการ หลังจากในปี 2565 มีผลกระทบจากขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินซึ่งเป็นเหตุการณ์ชั่วคราว และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลง ทั้งนี้อัตราส่วนกำไรขั้นต้นไม่มีการปรับตัวอย่างมีนัยสำคัญ

4.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566

(หน่วย:ล้านบาท)

สินทรัพย์	ปี					
	2564	%	2565	%	2566	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	196.21	11.8	192.07	11.8	278.04	18.20
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	41.67	2.5	91.89	5.6		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	93.31	5.6	118.53	7.3	126.00	8.25
ลูกหนี้ชาวไร่	22.80	1.4	13.34	0.8	23.09	1.51
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	499.73	30.0	473.05	28.9	325.92	21.34
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	1.41	0.1	23.09	1.4	14.91	0.98
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.22	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	855.26	51.4	911.97	55.8	830.90	54.40
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-		-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22.13	1.4	22.13	1.4	22.13	1.45
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	727.14	43.7	668.67	40.9	643.48	42.13
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดิน	-	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	19.07	1.1	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6.36	0.4	6.36	0.4	5.26	0.34
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28.76	1.7	19.96	1.2	20.72	1.3
ภาษีเงินได้รอขอลคืน	2.97	0.2	3.52	0.2	2.51	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.07	0.1	1.88	0.1	2.36	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	809.57	48.6	722.52	44.2	696.46	45.6
รวมสินทรัพย์	1,664.83	100.0	1,634.49	100.0	1,527.35	100.0



(หน่วย : ล้านบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ปี					
	2564	%	2565	%	2566	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11.06	0.7	30.04	1.8	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	72.34	4.49	72.60	4.4	58.3	3.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	4.69	0.3	144.63	8.8	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	141.61	8.5	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระในปี	3.63	0.2	2.28	0.1	0.30	0.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	2.14	0.1	3.20	0.2	5.76	0.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	0.25	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	10.61	0.60	2.35	0.1	3.43	0.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.35	0.4	5.43	0.3	6.08	0.4
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>252.42</b>	<b>14.7</b>	<b>260.53</b>	<b>15.9</b>	<b>74.13</b>	<b>4.8</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10.86	0.7	9.29	0.6	1.64	0.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23.63	1.4	21.49	1.3	16.17	1.1
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	65.98	4.0	64.71	4.0	63.76	4.2
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>100.47</b>	<b>6.10</b>	<b>95.49</b>	<b>5.8</b>	<b>81.58</b>	<b>5.3</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>352.89</b>	<b>20.8</b>	<b>356.01</b>	<b>21.8</b>	<b>155.71</b>	<b>10.2</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ทุนจดทะเบียน 381,145,725 หุ้นในปี 2562-2564						
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว 381,145,725 หุ้นในปี 2562-2564	381.15	22.9	381.15	23.3	381.15	24.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	68.0	4.1	68.0	4.2	68.0	4.4
กำไรสะสม						
-จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	38.11	2.3	38.11	2.3	38.11	2.5

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ปี					
	2564	%	2565	%	2566	%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(5.06)	(0.3)	17.04	1.0	11.5	0.7
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,281.16	77.20	1,271.37	77.8	1,362.46	89.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30.78	2.0	7.10	0.4	9.18	0.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,311.94	79.20	1,278.48	79.2	1,371.64	89.8
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น	1,664.83	100.0	1,634.49	100.0	1,527.35	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี					
	2564	%	2565	%	2566	%
รายได้จากการขาย	1,055.59	100.0	1,336.73	100.0	1,253.83	100.0
ต้นทุนขาย	(948.11)	(89.8)	(1,089.23)	(81.5)	(1,020.18)	(81.4)
กำไรขั้นต้น	107.48	10.2	247.51	18.5	233.65	18.6
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(9.08)	(0.9)	(43.38)	(3.2)	4.48	0.4
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	59.83	4.8
รายได้อื่น	8.54	0.8	10.29	0.8	13.61	1.1
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	106.94	10.1	214.42	16.0	311.57	24.8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(72.86)	(6.9)	(136.81)	(10.2)	(86.89)	(6.9)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(88.32)	(8.8)	(97.25)	(7.3)	(120.38)	(9.6)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(161.18)	(15.2)	(234.06)	(17.5)	(207.27)	(16.5)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(54.24)	(51.1)	(19.64)	(1.5)	104.30	8.3
รายได้ทางการเงิน	0.26	-	0.45	0.0	2.19	0.2
ต้นทุนทางการเงิน	(3.93)	(0.04)	(6.84)	(0.05)	(5.01)	(0.4)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(30.09)	(2.8)	(19.07)	(1.4)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(88.01)	(8.3)	(45.11)	(3.4)	101.47	8.1
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2.39	0.2	(10.53)	(0.8)	(1.05)	(0.1)
กำไรสำหรับปี	(85.62)	(8.1)	(55.64)	(4.2)	100.42	(8.0)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.22)	-	(0.08)	-	0.26	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การจัดประเภทรายการใหม่จากสำรองรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	24.06	2.3	103.39	7.7	17.81	1.4
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	(4.81)	(0.5)	(20.68)	(1.5)	(3.56)	(0.2)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสัญญาอนุพันธ์	(53.11)	(5.0)	(75.75)	(5.7)	(24.74)	(2.0)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	10.62	1.0	15.15	1.1	4.50	0.4
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี					
	2564	%	2565	%	2566	%
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงิน ลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ หลังออกจากงาน						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	5.06	0.5	0.09	0.0	2.14	0.2
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	(1.01)	(0.1)	(0.02)	(0.1)	0.43	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(19.19)	(1.8)	22.18	1.7	(7.26)	(0.6)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(104.81)	(9.5)	(33.46)	(2.5)	93.16	7.4
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(70.69)	(6.7)	(31.76)	(2.4)	98.34	7.4
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14.93)	(1.4)	(23.88)	(1.8)	2.07	0.2
รวม	(85.62)	(8.1)	(55.64)	(4.2)	104.42	8.3
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(89.88)	(8.5)	(9.78)	(0.7)	91.09	7.3
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14.93)	(1.4)	(23.67)	(1.8)	2.07	0.2
รวม	(104.81)	(9.9)	(33.46)	(2.5)	93.16	7.4
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(0.19)		(0.08)		0.26	

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี		
	2564	2565	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(88.01)	(45.11)	101.47
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2.31	1.24	1.63
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	25.36	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	0.92	1.81	(3.71)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	23.12	2.83	16.37
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	0.25	0.45	0.20
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	0.48	(0.22)	(1.02)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(0.63)	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการขายอุปกรณ์และตัดจำหน่าย	(0.20)	(1.00)	(1.39)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	84.93	83.71	85.67
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	19.07	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	4.47	9.48	3.04
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตปท.ล่วงหน้า	4.81	(2.29)	2.32
ดอกเบี้ยรับ	(0.10)	(0.23)	(0.93)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.93	6.84	5.01
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>64.77</b>	<b>76.12</b>	<b>148.84</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้า	(11.88)	(26.92)	(9.11)
ลูกหนี้ชาวไร่	(1.14)	9.44	9.94
สินค้าคงเหลือ	(53.76)	22.49	134.46
สินทรัพย์หมุนเวียน	2.34	0.21	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.17	0.19	(0.48)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้า	(55.76)	(0.49)	(5.77)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.91)	(2.83)	0.66
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(1.52)	(10.66)	(7.35)



งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี		
	2564	2565	2566
จ่ายภาษีเงินได้	(1.04)	(7.83)	(0.04)
รับคืนภาษีเงินได้	-	-	1.04
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(59.73)</b>	<b>(59.72)</b>	<b>252.32</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
สินทรัพย์การเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)	(200)	(50)	29.98
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(0.20)	-	-
เงินสด ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อย(ก่อนการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย)	0.08	-	-
ดอกเบี้ยรับ	0.52	0.23	0.93
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	-
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายมัดจำค่าเช่าที่ดิน	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.93	4.88	1.46
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(62.60)	(27.71)	(58.58)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.03)	(0.28)	(0.09)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>138.69</b>	<b>(72.88)</b>	<b>(26.30)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(16.24)	18.98	-
จ่ายเงินปันผล	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	(7.70)	(1.08)	(2.76)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(0.32)	(1.66)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมหนี้สินตามสัญญาเช่าสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	-	(137)
จ่ายดอกเบี้ย	(3.93)	(4.94)	(0.18)
จ่ายยชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2.27)	(2.20)	(0.34)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(30.45)</b>	<b>9.10</b>	<b>(140.04)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	48.51	(4.06)	85.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	147.61	196.12	192.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	196.12	192.07	278.04
<u>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>			
รายการที่มีใช้เงินสด			
ซื้อพาหนะโดยบันทึกบัญชีสัญญาเช่า	-	-	-

รายการ	ปี		
	2564	2565	2566
ซื้ออุปกรณ์โดยทำสัญญาเช่าการเงิน	2.64	-	-
ซื้ออุปกรณ์โดยบันทึกเจ้าหนี้อื่น	1.09	0.77	0.75
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	-	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบการเงิน		
		2564	2565	2566
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.48	3.50	11.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.80	0.74	3.75
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.37)	0.23	3.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	12.30	12.62	10.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	29.26	28.53	35.59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.97	2.24	2.55
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	182.42	160.71	142.93
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	13.57	15.03	15.59
ระยะเวลารับหนี้	วัน	26.53	23.95	23.42
Cash Cycle	วัน	185.15	165.29	155.10
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร</u>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	10.18	18.52	18.63
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(5.59)	(1.47)	8.32
อัตรากำไรสุทธิ	%	(8.11)	(4.17)	8.01
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(6.01)	(3.40)	0.61
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(5.08)	(2.63)	6.35
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(22.72)	(7.79)	15.31
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.66	(2.62)	0.79
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.27	0.28	0.11
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	84.51

## 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท เชียงใหม่ฟรozenฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	149/34 ซอยแองโกลพลาซ่า ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ทะเบียนเลขที่	0107 537 000 513
โทรศัพท์,โทรสาร	โทรศัพท์ 0-2238-4091, 0-2634-0061-4 โทรสาร 02-238-4090
เว็บไซต์	<a href="http://www.cmfrozen.com">www.cmfrozen.com</a>
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผักแช่แข็ง เช่น ถั่วแระ ถั่วแขก ข้าวโพดหวาน แครอท ข้าวโพดฝักอ่อน
กำลังการผลิต	42,000 ตันต่อปี
โรงงาน ( สาขา )	โรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ถ.เชียงใหม่-พร้าว ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50210 โทร. 053-844-961-4, 053-498-195-6 โทรสาร 053-498-199
	โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ถ.เชียงใหม่-พร้าว ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ 50290 โทร. 053-848-088-94 โทรสาร 053-848-097
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 381,145,725 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงินรวม 381,145,725 บาท
ทุนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 381,145,725 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงินรวม 381,145,725 บาท

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ชื่อบริษัท	บริษัท ซิโน – ไทย ฟรีซ แอนด์ ดราย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	149/27-28 อาคารพรภิวัฒน์ ชั้น 2 ซอยแองโกลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10550
โรงงาน	202 หมู่ 3 ต.ห้วยยางโทน อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี 70140
โทรศัพท์, โทรสาร	โทรศัพท์ 02 235 8132 โทรสาร 02 235 8133
E-mail	<a href="mailto:st-fd@frozen-dry.co.th">st-fd@frozen-dry.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่าย ผลไม้สด ผลไม้แช่เยือกแข็ง และผลไม้อบแห้งและอาหารสำเร็จรูป ด้วยกระบวนการ Freeze Dry รวมถึงเครื่องเทศ และเครื่องปรุง
ทุนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 54,463,420 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้ว 544,632,400 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทฯ ถือหุ้น 37,425,250 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.7

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	น.ส. ชมาภรณ์ รอดลอยทุกซ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211 บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เลขที่ 790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ช.ทองหล่อ 18 ถ.สุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2381-5716, 0-2381-8016
ที่ปรึกษากฎหมาย	นายวันจันทร์ ศิวบุญวงศ์ เลขที่ 1 ซอยรามอินทรา 23 แยก 18 ถ.รามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขต บางเขน กรุงเทพฯ 10220 โทรศัพท์ 081-827-2961

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

### 5.4 ตลาดรอง – ไม่มี

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงิน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
---------------	---



ส่วนที่

2

การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายกำกับและดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว โดยจะบริหารกิจการของบริษัทด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนจะดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
3. บริษัทฯ จะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ และจะบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
5. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายอันเป็นทิศทางการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญไว้ล่วงหน้าทุกปี คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุม และตรวจสอบภายใน โดยจะกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายที่มีประสิทธิภาพ
6. บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความตั้งใจอย่างยิ่งที่จะสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เป็นมาตรฐานและให้กระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานทุกระดับทั่วทั้งบริษัท เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการ อย่างแท้จริง จึงขอให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ได้รับการทบทวน จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ ปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายด้านอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเป็นประจำวันอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการได้ทำการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทแล้ว มีความเห็นว่า วิสัยทัศน์ ภารกิจและกลยุทธ์ยังมีความทันสมัย สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินธุรกิจให้มีความประสบความสำเร็จได้เป็นอย่างดี

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ดูแลบริหารงานอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยกำหนดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยราคา และเงื่อนไข เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบรายงาน One Report ตลอดจนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในหัวข้อข้อมูลทั่วไป และรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## ผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการรับรู้ และตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่า ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับการคุ้มครอง และการปฏิบัติด้วยดี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และค่านึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ สิทธิมนุษยชน และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างชัดเจนไว้ในจริยธรรมธุรกิจ และกำหนดเป็นนโยบายไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียนต่อบริษัท ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้คำมั่นว่าการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ย่อมได้รับความคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบตามกระบวนการที่กำหนดไว้และหาแนวทางแก้ไขโดยเร็ว

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจ หัวข้อ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติและในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ ประกาศแสดงเจตนารมณ์ เพื่อเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดทำ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและมุ่งพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน และเมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2558 บริษัทฯ สมัครงานเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย เพื่อร่วมรณรงค์ให้ทุกองค์กรตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560 และได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกฯ ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 2 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 นโยบายต่อต้านการทุจริต ได้รับการทบทวน จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้อนุมัติระเบียบว่าด้วยจริยธรรมธุรกิจ และ/หรือ คู่มือกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติวิสัย ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบเอกสารเกี่ยวกับระเบียบดังกล่าว และยืนยันการปฏิบัติตาม ซึ่งถือเป็นกรอบมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อีกทั้งคณะกรรมการได้มอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบ ทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงระเบียบดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมอ จริยธรรมธุรกิจ ได้รับการทบทวน จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 และได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 6.3 การทบทวนกฎบัตร/นโยบาย/แนวปฏิบัติที่สำคัญ

- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- ทบทวนและปรับปรุงอำนาจอนุมัติ

## การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมพิจารณา ทบทวน และกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท โดยคำนึงถึงเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเติบโตของกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## การกำกับและติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

- พิจารณาผลการดำเนินงานด้านการเงินของบริษัท
- พิจารณาแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ รวมถึงการเข้าซื้อกิจการ และพิจารณาปัจจัยที่เปลี่ยนไปที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุน

## ระบบการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนขององค์กร และร่วมกำหนดเป้าหมาย
- พิจารณาประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ
- พิจารณาการจัดการข้อร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณารับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี

## การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- พิจารณารับทราบการดำเนินการตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)
- พิจารณาทบทวน ปรับปรุง นโยบายต่อต้านการทุจริต



## ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของผู้ถือหุ้น โดยมุ่งหวังให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมโดยการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระของบริษัทฯ และสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ และบริษัทฯ ยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ฉะนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระต่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อจัดส่งให้ถึงมือผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 21 วัน และผู้ถือหุ้นยังสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า ผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ อย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุมที่เข้าถึงได้สะดวกและมีขนาดเหมาะสม เพื่อรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงมติแทนได้

## การอำนวยความสะดวกในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน จึงได้มีการกำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น เพื่อเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทำการคัดเลือกสถานที่ประชุม ที่สะดวกต่อการเดินทาง รวมถึงการเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชน และมีที่จอดรถเพียงพอสำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล กำหนดวันประชุมที่ไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์หรือวันหยุดทำการ กำหนดเวลาประชุมในช่วงเวลา 8.00 – 16.00 น. จัดให้มีเจ้าหน้าที่พร้อมอุปกรณ์ช่วยในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบ Barcode จัดให้มีอาคารแสตมป์เพื่อการมอบอำนาจเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงหรือในระหว่างการประชุม เพื่อใช้สิทธิในการออกเสียงในวาระที่ยังมิได้มีการลงมติ และหากมีการประชุมด้วยระบบ E-AGM ทางบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยการประกาศการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบทั้งทางไปรษณีย์ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมได้ด้วยความสะดวก และยังใช้ระบบดิจิทัลที่เหมาะสมในการถ่ายทอดสดเพื่อให้มีความสมบูรณ์ราบรื่นตลอดการประชุม

## การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชี และการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ กรณีขอมติพิเศษจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นสถาบัน และผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงเชิญชวน และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสถาบัน และผู้ถือหุ้นรายย่อย เข้าร่วมประชุม เพื่อซักถามข้อสงสัย แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ พร้อมอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนอย่างโปร่งใส ยุติธรรม โดยจัดให้มีการประชุมเรียงตามวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้แยกเรื่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล พร้อมทั้งจัดให้มีตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อความถูกต้อง และทำการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในเวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ และเผยแพร่รายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานผ่านทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

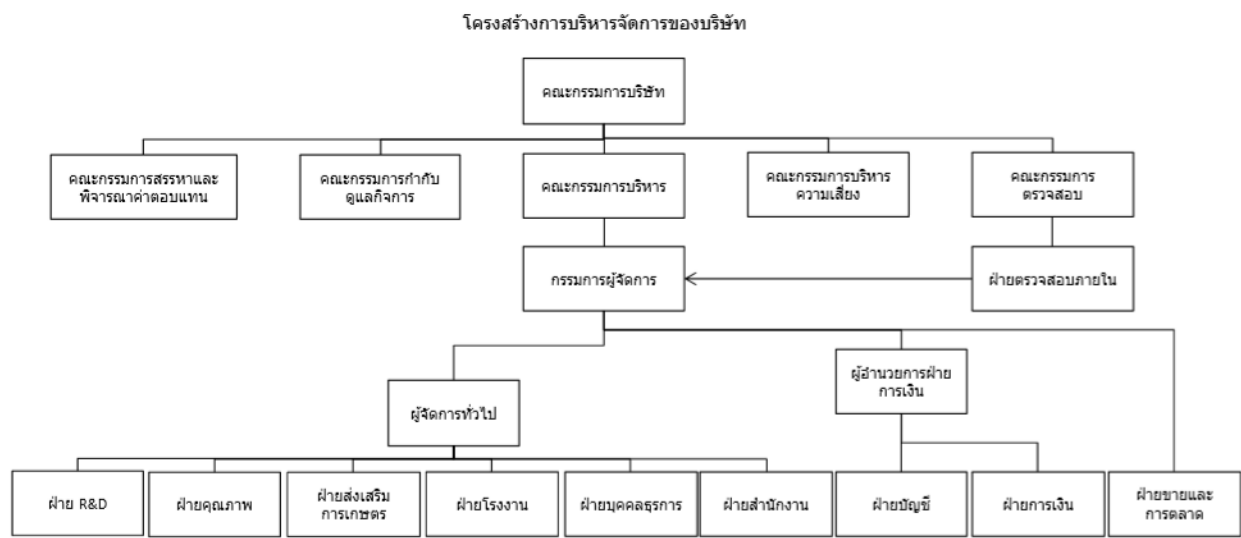
## หลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ มีดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีและจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็น ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

รายการ	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566
คะแนนเฉลี่ยโดยรวม ของการประเมิน CG	88	91	91	91	92	91	81
ผลคะแนนการประเมิน AGM	97	100	100	99	97	99	95

7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริษัทฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายหลาน มู่ ชิว	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นายอำนาจ ยศสุข	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
6. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
7. ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
8. น.ส. ชุติมา ตั้งมดิธรรม	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ

9. นายพีรพัฒน์ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
10. นายหลาย หมีง เตอ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
โดยมีนางสาวนารัก กฤษดี – ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการบริษัท		

คณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายอำนาจ ยศสุข	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ
3. น.ส. ชุติมา ตั้งมติธรรม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ
นายอำพล รวยฟูพันธ์ จบการศึกษาปริญญาโท-บริหารธุรกิจและการเงิน มหาวิทยาลัยคอร์เนล, สหรัฐอเมริกา, เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีบริหารและการวิเคราะห์งบการเงินเป็นอย่างดี โดยมีนายวิระวัฒน์ สกุลมีฤทธิ์ – รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้างานหน่วยงานตรวจสอบภายใน		

คณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ, เลขานุการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายอำนาจ ยศสุข	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
3. น.ส. ชุติมา ตั้งมติธรรม	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
4. นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
โดยมีนายวันจันทร์ ศิวบุญวงศ์ – เป็นที่ปรึกษากฎหมายและเลขานุการ		



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. นายพีระพัฒน์ พลพิพัฒน์พงศ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. น.ส. ชุตินา ตังมดีธรรม	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
4. น.ส. นารัก กฤษดี	กรรมการและเลขานุการ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. น.ส. วริศรา เก่งการค้า	กรรมการ	ผู้จัดการทั่วไป
6. น.ส. ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี	กรรมการ	ผู้จัดการโรงงาน 1
7. นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ	กรรมการ	ผู้จัดการโรงงาน 2

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	ประเภทของกรรมการ
1. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	ประธานฯ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
2. น.ส. นารัก กฤษดี	กรรมการและเลขานุการ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
3. น.ส. วริศรา เก่งการค้า	กรรมการ	ผู้จัดการทั่วไป
4. น.ส. ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี	กรรมการ	ผู้จัดการโรงงาน 1
5. นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ	กรรมการ	ผู้จัดการโรงงาน 2

### ข้อมูลที่สำคัญอื่นของกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูง

- ไม่มีกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ ในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา
- ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 3 แห่ง
- ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจมากกว่า 2 แห่ง
- ไม่มีกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น มากกว่า 3 แห่ง
- มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## คุณสมบัติและข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ และผู้บริหารที่สำคัญ

1. เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทตรวจสอบบัญชีที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
3. ต้องจัดทำรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อรายงานต่อ กสท. ภายใน 3 วันทำการ และรายงานให้เลขาธิการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายรับทราบ
4. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อ-ขายหลักทรัพย์
5. ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
6. การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ

ความหมายของคอลัมน์ A = จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ, B = กรรมการบริษัทที่บริษัทไปลงทุนเกิน 10%, C = บริษัทจดทะเบียนอื่น, D = ประสบการณ์การทำงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง, E = ความรู้ด้านบัญชี (\*อ่านงบการเงินได้ \*\*วิเคราะห์งบการเงินได้ \*\*\*จบทางด้านบัญชี), F = การอบอรมการเป็นกรรมการในปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ลักษณะกรรมการ	A	B	C	D	E	F
นายประยูร พลพัฒน์พงศ์*	กรรมการบริหาร	-	✓	-	✓	✓	-
นายประภาส พลพัฒน์พงศ์*	กรรมการบริหาร	-	-	-	✓	✓	-
นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์*	กรรมการบริหาร	-	✓	-	✓	✓	-
นายหลาน มู่ ชิว	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	✓	-	-
นายอำนาจ ยศสุข*	กรรมการอิสระ	31	-	-	✓	✓	-
นายอำพล รวยฟูพันธ์**	กรรมการอิสระ	18	-	-	✓	✓	-
ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล***	กรรมการอิสระ	14	-	-	✓	✓	-
น.ส. ชุตินา ตั้งมดีธรรม**	กรรมการอิสระ	8	-	-	✓	✓	-
นายพีรพัฒน์ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร	-	-	-	✓	✓	-
นายหลาน หมิง เต๋อ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	✓	✓	✓

## นียมกรรมการอิสระ

1. ไม่ถือหุ้นเกินร้อยละ 0.50 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย เข้มกว่าข้อกำหนดของ กลต. ที่กำหนดไว้ไม่เกิน ร้อยละ 1.0
2. เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง เข้มกว่าข้อกำหนดของ กลต. ที่กำหนดไว้ไม่เกิน 5 แห่ง
3. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินประจำ หรือมีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบริษัทที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือเป็นบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพผู้สอบบัญชีแก่บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. มีความเป็นอิสระและไม่เกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบริษัทที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชีเป็นอย่างดี
8. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

## บทบาท หน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ทารือร่วมกับการกรรมการผู้จัดการ ในการพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น
2. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของกรรมการ ในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
3. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
4. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท	อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (ฝ่ายจัดการ)
1. คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแล และจัดการ บริษัท ให้ เป็น ไป ตาม กฎ หมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	1. กำหนดนโยบายการบริหาร และทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมุ่งสร้างความมั่นคง และประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท	2.กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
3. ให้ความเห็นชอบ กลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด	3.มีอำนาจอนุมัติและทำนิติกรรม ภายใต้กรอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	4.กระทำการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท	อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร (ฝ่ายจัดการ)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>2. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>3. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>4. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม</li> <li>5. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง</li> <li>6. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี</li> </ol>	

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
2. การอนุมัติจัดสรรกำไร
3. การเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนผู้ต้องออกตามวาระ หรือเลือกตั้งกรรมการเพิ่มในกรณีที่มีการเพิ่มจำนวน
4. การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ
5. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี
6. การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ การแก้ไขข้อบังคับบริษัท
7. การเพิ่มทุน การลดทุน การโอนสำรองเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม การจ่ายเงินปันผล การเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนใหม่ การออกหุ้นกู้
8. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ที่มีขนาดรายการ มากกว่าหรือเท่ากับ 15%.
9. การขายหรือโอนกิจการบริษัทฯ การซื้อหรือรับโอนกิจการอื่น การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัท
10. การควบรวมกิจการ การเลิกกิจการ



### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 10 คน ดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	คน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2	คน
กรรมการที่เป็นอิสระ	4	คน

ประธานกรรมการบริษัทฯ แม้จะมีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตกับกรรมการผู้จัดการ แต่ก็มีความเห็นในการดำเนินงานที่เป็นอิสระต่อกัน ประกอบกับโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งในจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด หรือไม่น้อยกว่า 3 คน ทำให้สามารถตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างอิสระ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจึงมั่นใจได้ว่า ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างบริสุทธิ์ ยุติธรรม มีความเสมอภาค เท่าเทียมกัน ในฐานะที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นและมีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสม

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน

## 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

### คณะกรรมการบริหาร

แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2543 ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 3 คน และแต่งตั้งเพิ่มขึ้นอีก 1 คน ในวันที่ 26 เมษายน 2566 รวมเป็น 4 คน โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ ไว้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหาร และทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยมุ่งสร้างความมั่นคงและประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ
2. กำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีอำนาจอนุมัติการลงทุนซื้อทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายอื่นและ/หรือกู้ยืมเงินได้ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. กระทำการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

โดยมีอำนาจอนุมัติปัจจุบันโดย นายประยูร พลพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการ หรือนายอังกูร พลพัฒน์พงศ์ กรรมการผู้จัดการ หรือนายประภาส พลพัฒน์พงศ์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ” โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป

### คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2541 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และกรรมการอิสระ 1 คน คือ นาย อำพล รวยฟูพันธ์ เป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายอำนวย ยศสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอำพล รวยฟูพันธ์ กรรมการตรวจสอบ
3. น.ส. ชูติมา ตั้งมดิธรรม กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายวิระวัฒน์ สกุลมฤทธิ์ - รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบทั้งคณะ เป็นกรรมการอิสระ
2. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจบการศึกษาด้านบัญชีหรือมีความรู้ด้านบัญชีและการวิเคราะห์งบการเงินเป็นอย่างดี

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. มีอำนาจหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก
2. มีอำนาจหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
3. ทำการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
4. ตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
5. ตรวจสอบความเพียงพอของการป้องกันความเสี่ยง และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
6. สอบทานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด
7. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจกรรมตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีจำนวน 5 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการบริหาร 2 คน และที่ปรึกษากฎหมายเป็นที่ปรึกษา โดยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานฯ มีอำนาจหน้าที่ในการสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง และมีอำนาจหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

แต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีกรรมการจำนวน 6 คน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ/หรือบุคคลอื่นที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อย 1 คน ต้องมาจากกรรมการอิสระ และนายวันจันทร์ ศิวบุญยวงศ์ เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่นตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล รวมถึงนโยบายด้านความยั่งยืน และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบ และหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การทำหน้าที่ของกรรมการ และการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสมเป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการ จำนวน 5 คน ประกอบด้วย กรรมการบริหาร 1 คน ผู้บริหาร 4 คน และที่ปรึกษากฎหมายเป็นที่ปรึกษา ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่กระบวนการบ่งชี้ วิเคราะห์ ประเมินการจัดการ ติดตามและการรายงานอย่างเป็นระบบ รวมทั้งให้การสนับสนุน โดยจัดให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่าง ๆ ตลอดจนติดตามให้มีการ ปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทั่วทั้งบริษัทฯ

## 7.4 ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ระดับบริหารและจัดการ

### รายชื่อผู้บริหาร

(ก) ผู้บริหาร ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา
1	นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจลงนาม	วิชาการบัญชี และ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
2	นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริหาร และผู้มีอำนาจลงนาม	มัธยมศึกษาตอนปลาย
3	นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ และผู้มีอำนาจลงนาม	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคโลราโด, สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
4	นายพีรพัฒน์ พลพัฒน์พงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาโท รัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่าง ประเทศ มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
4	นางสาวนารัก กฤษดี	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) และเลขานุการบริษัทฯ	ปริญญาตรี-บริหารธุรกิจ(บัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง
5	น.ส. วริศรา เก่งการค้า	ผู้จัดการทั่วไป และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานโรงงาน 2	ประกาศนียบัตรชั้นสูง
6	น.ส. ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี	ผู้จัดการโรงงาน 1	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการ อาหาร
7	นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ	ผู้จัดการโรงงาน 2	ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล, ปริญญาโท บริหารอุตสาหกรรมและการเกษตร
8	นายสายรุ้ง บุญตอม	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการตลาด	ปริญญาตรี เกษตรศึกษา (พืชสวน)

## เจ้าหน้าที่ระดับบริหาร และจัดการ

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วุฒิการศึกษา
1	นางสาวณิชาภา สูงกิจบูลย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ปริญญาตรี บัญชี,
2	นายอภิเดช กุลประยงค์	รองผู้จัดการโรงงาน 2	ปริญญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร
3	นายบุญมี สมัญญ	รองผู้จัดการโรงงาน 1	ปริญญาตรี พืชไร่
4	นายถนอม ไชยวงศ์	รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์อาหาร
5	นายชาญวิทย์ สุวรรณรัตน์	รองผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์อาหาร
6	นายวีระวัฒน์ สกุลมีฤทธิ์	รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ปริญญาตรี บัญชี
7	นางสาว กมรัตน์ พลพิพัฒน์พงศ์	รองฝ่ายสำนักงาน โรงงาน1	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ, ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
8	นายวิทยา กำลั้งแก่ง	รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ปริญญาตรี บัญชี ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ
9	น.ส. รติษฐ ว่องวิศวกิจ	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาดอาวุโส	ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
10	นายวิเศษ วิวิญญ์กุลธร	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
11	นายชัยวัฒน์ ตรียานุรักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบุคคลธุรการ	ปริญญาตรี วิศวกรรมยานยนต์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส ในเกณฑ์ที่เหมาะสมที่จะดำรงไว้ซึ่งกรรมการ และผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติที่บริษัทฯ ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่ เสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร ในการบริหารงานอย่างเต็มกำลังความรู้ความสามารถ และตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นของกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประโยชน์ที่ดี เพื่อเป็นผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



## หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือรายงานข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือเท่ากับค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมา และเป็นค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับปริมาณงาน ความรู้ ความสามารถที่จะดำรงไว้ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทต้องการ เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## โครงสร้างค่าตอบแทน

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน ได้รับค่าตอบแทนกรรมการรายปี 400,000 บาท/ปี/คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ได้รับค่าตอบแทนกรรมการรายปี 400,000 บาท/ปี/คน, ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ ตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น 40,000บาท/เดือน และกรรมการตรวจสอบ 2 คน ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ ตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น 20,000 บาท/เดือน/คน
- ค่าตอบแทนอื่น – กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการทุกคณะ ไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่น เช่น เบี้ยประชุม, โบนัส, เบี้ยประกันชีวิต, รถประจำตำแหน่ง เป็นต้น
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ได้รับค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วย เงินเดือน, โบนัส, ค่าครองชีพ, เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 3%, รถประจำตำแหน่ง เป็นต้น
- ผู้บริหารระดับสูง ได้รับค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน, โบนัส, ค่าครองชีพ, เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 3%, รถประจำตำแหน่ง เป็นต้น

จำนวนค่าตอบแทน

ในปี 2566 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการ และผู้บริหาร มีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการ ( หน่วย : บาท )

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	2565	2566
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริษัทฯ	400,000	400,000
2. นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	ประธานกรรมการบริหาร	400,000	400,000
3. นายอังกร พลพัฒน์พงศ์	กรรมการผู้จัดการ	400,000	400,000
4. นายหลาน มู่ ชิว	กรรมการ	400,000	400,000
5. นายอำนาจ ยศสุข	กรรมการอิสระ	400,000	400,000
6. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการอิสระ	400,000	400,000
7. ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล	กรรมการอิสระ	400,000	400,000
8. น.ส. ชุติมา ตั้งมติธรรม	กรรมการอิสระ	400,000	400,000
9. นายพีรพัฒน์ พลพัฒน์พงศ์	กรรมการ	-	400,000
10. นายหลาย หิมิง เต๋อ	กรรมการ	-	400,000
ค่าตอบแทนอื่น เช่น เบี้ยประชุม, โบนัส, เบี้ยประกัน เป็นต้น		ไม่มี	ไม่มี
รวมค่าตอบแทนกรรมการ		3,200,000	4,000,000

กรรมการตรวจสอบ ( หน่วย : บาท )

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	2565	2566
1. นายอำนาจ ยศสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	480,000	480,000
2. นายอำพล รวยฟูพันธ์	กรรมการตรวจสอบ	240,000	240,000
3. น.ส. ชุติมา ตั้งมติธรรม	กรรมการตรวจสอบ	240,000	240,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ		960,000	960,000

กรรมการบริหารและผู้บริหาร

รายการ	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	20,669,160	9	21,365,975
โบนัส,ค่าบำเหน็จ	8	-	9	-
ค่าครองชีพ	8	62,400	9	66,430
สมทบประกันสังคม	8	50,400	9	77,250
สมทบสำรองเลี้ยงชีพ	8	620,076	9	690,650
รวม	8	21,402,036	9	22,200,305
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร		25,562,036		27,160,305

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนงานพนักงานทั้งหมดมีความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ โดยที่บริษัทฯไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานหรือข้อพิพาทแรงงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ทรัพยากรบุคคล ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการ	ชาย	หญิง	รวม
ฝ่ายบริหาร / ธุรการ	37	47	84
ฝ่ายจัดการ / ฝ่ายผลิต / ช่างเทคนิค	75	24	99
พนักงานรายวัน, รายเหมา	337	905	1,242
รวม	449	976	1,425

ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนของการรับคนพิการคือลูกจ้างที่ไม่ใช่คนพิการ 100 คน ต่อคนพิการ 1 คนเศษของ 100 ถ้าเกิน 50 คน ต้องรับคนพิการเพิ่มขึ้นอีก 1 คน

สรุปการจ้างคนพิการตั้งแต่ปี 2565-2566		
	2565	2566
โรงงาน 1	3	3
โรงงาน 2	13	13
รวม	16	16

สรุปอัตราการลาออกตั้งแต่ 2565-2566 เฉลี่ยสองโรงงาน		
ประเภทพนักงาน	2565	2566
รายเดือน	2.34	2.34
รายวัน	4.41	4.41
ต่างดาว	3.04	3.04

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### รายละเอียดผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 อนุมัติให้เลือก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด โดยมี

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 0218 |
| 2. นางสาวนงราม เลหาอารีติก   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334 |
| 3. นางพรทิพย์ เลิศทองศักดิ์  | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7633 |
| 4. นางสาวสุนันทา คำสุข       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8207 |
| 5. นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211 |

เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีที่บริษัทฯ จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชี ปี 2566 จำนวน 1,200,000.00 บาท (หนึ่งล้านสองแสนบาทถ้วน)
- ค่าบริการอื่น : ไม่มี

## เลขานุการบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับ ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานข้อสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ และข้อ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบถึงสิทธิต่าง ๆ และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

## 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ไตรมาสละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย และกรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว โดยในปี 2567 กำหนดการประชุมดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน-เดือน-ปี	
1	วันพุธ	28 กุมภาพันธ์ 2567
2	วันพุธ	24 เมษายน 2567
3	วันพุธ	8 พฤษภาคม 2567
4	วันพุธ	7 สิงหาคม 2567
5	วันพุธ	13 พฤศจิกายน 2567
6	วันพุธ	11 ธันวาคม 2567

2. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม
3. จัดให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้า อย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ
4. กำหนดให้มีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ เมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องสำคัญ ๆ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจบริหารงาน การกำหนดนโยบายบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
5. ในที่ประชุม หากกรรมการคนใดเป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุม ก่อนเริ่มการพิจารณาในวาระนั้น ๆ
6. กรรมการทุกคนมีสิทธิ์ที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม ตรวจสอบเอกสารการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ หากมีข้อสงสัย กรรมการอื่นและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการเพื่อตอบข้อสงสัยนั้น
7. เลขานุการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบหมาย ต้องจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้ครบถ้วนสมบูรณ์ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้



## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ แต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระ การดำรง ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง), % การเข้า ประชุมฯ (ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุม จำนวน 9 ครั้ง)			
		การประชุม วาระปกติ	การประชุม วาระพิเศษ	รวม	%
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	3 ปี	9 / 9		9 / 9	100.00
2. นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	3 ปี	9 / 9		9 / 9	100.00
3. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	3 ปี	9 / 9		9 / 9	100.00
4. นายหลาน มู่ ชิว	3 ปี	8 / 9		8 / 9	88.89
5. นายอำนวย ยศสุข	3 ปี	9 / 9		9 / 9	100.00
6. นายอำพล รวยพันธุ์	3 ปี	8 / 9		8 / 9	88.89
7. ดร.ภูษิต วงศ์หล่อสายชล	3 ปี	7 / 9		7 / 9	77.78
8. นางสาว ชุติมา ตั้งมดิธรรม	3 ปี	9 / 9		9 / 9	100.00
9. นายพีรพัฒน์ พลพัฒน์พงศ์ *	3 ปี	6 / 7		6 / 7	85.71
10. นายหลาน หมิง เตอ *	3 ปี	6 / 7		6 / 7	85.71
กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คิดเป็นร้อยละ 92.70 ของการประชุมทั้งปี 2566					

\* อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 2 ท่าน ในวันที่ 26 เมษายน 2566 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

1. นายพีรพัฒน์ พลพัฒน์พงศ์
2. นายหลาน หมิง เตอ

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### หลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่ไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องยินยอมให้มีการเสนอชื่อ เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งในปีนี้ บริษัทกำหนดให้เสนอชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2566 โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cmfrozen.com](http://www.cmfrozen.com) ภายใต้หมวด Investor Relations หัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้น และประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะพิจารณารายชื่อบุคคลจากการเสนอชื่อของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี), รายชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลกรรมการ บุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการ และกรรมการที่ครบวาระ ทำการกลั่นกรองคุณสมบัติบุคคลที่กล่าวข้างต้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนต้องเป็นผู้ที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ มีทักษะด้านการบัญชีและการเงิน กฎหมาย รวมถึงทักษะที่จำเป็นของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่ และเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา (Board skill matrix) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นรายบุคคลต่อไป

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้น 381,145,725 หุ้น จึงจะเป็นองค์ประชุม ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การประเมินตนเอง

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี

### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ นำแนวทางแบบประเมินจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### แบบประเมิน แบ่งออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### กระบวนการในการประเมิน

เลขานุการบริษัทฯ จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินตนเองในทุกสิ้นปี ทำการรวบรวมและรายงานผลสรุปต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

## 2. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตามกฎหมาย กฎบัตร จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคู่มือกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

แบบประเมิน แบ่งออกเป็น 3 หมวด ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### กระบวนการในการประเมิน

เลขานุการบริษัทฯ จัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการทุกท่าน ประเมินตนเองในทุกสิ้นปี ทำการรวบรวมและรายงานผลสรุปต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำปีทุกปี ส่วนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะนำผลการประเมินกรรมการรายบุคคล ไปประกอบการพิจารณาคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ

## 3. แบบประเมินตนเองของคณะอนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการ ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลการประเมินเฉลี่ย (%)
คณะกรรมการบริษัท	
1. คณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)	94.79
1. คณะกรรมการบริษัท (รายบุคคล)	94.09
คณะกรรมการ	
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	95.00
1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	94.53
1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	84.64
1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	80.11

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯมีการดำเนินการเกี่ยวกับแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน โดยวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคน ทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ สร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม เพื่อคัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ รวมถึงตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นตำแหน่งงานที่มีทักษะเฉพาะด้าน มีความชำนาญเชิงลึก หรือยากแก่การทดแทน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เช่น ตำแหน่งงานที่สำคัญ เกณฑ์การพิจารณา และคัดเลือก ตลอดจนกระบวนการจัดทำแผนการสืบทอด เป็นต้น

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯมีการดำเนินการเกี่ยวกับแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน โดยวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคน ทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ สร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม เพื่อคัดเลือก และเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ รวมถึงตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นตำแหน่งงานที่มีทักษะเฉพาะด้าน มีความชำนาญเชิงลึก หรือยากแก่การทดแทน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เช่น ตำแหน่งงานที่สำคัญ เกณฑ์การพิจารณา และคัดเลือก ตลอดจนกระบวนการจัดทำแผนการสืบทอด เป็นต้น

### การปฏิบัติต่อกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือกรรมการ หรือจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยคู่มือกรรมการประกอบด้วย หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัทฯ รายงานประจำปีเล่มล่าสุด และเอกสารประกอบอื่นที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายอื่น ๆ รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการทุกคณะ

### การอบรมและพัฒนาความรู้

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนกรรมการใหม่ในการอบรมหลักสูตรของการเป็นกรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการ ตลอดจนเพื่อทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการนำข้อมูลภายใน ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อหาประโยชน์ส่วนตน และบุคคลอื่น และบทกำหนดโทษ ทำการสื่อสารให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

- จัดทำจรรยาบรรณของกรรมการบริษัทฯ รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน การเก็บรักษาความลับลูกค้า โดยมีการสื่อสารเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อลงนามรับทราบ และยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหรือใช้ข้อมูลภายใน หรือทำการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าการกระทำได้กล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ในช่วง 14 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ



- ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯก่อนออกไปสู่บุคคลภายนอก ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
- การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น
- จัดให้มีมาตรการและระบบควบคุมดูแลข้อมูลของบริษัทภายในส่วนงานของตนอย่างรัดกุม เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทเปิดเผยออกสู่ภายนอก ก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ
- มาตรการลงโทษ หากกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี

บริษัทได้ปฏิบัติตาม Code of best practices เป็นอย่างดี โดยบริษัทได้ทำการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุง ทบทวน จริยธรรมธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายการบริหารความเสี่ยง คู่มือ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับ มาตรการต่อต้านการทุจริต กฎบัตรของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คู่มือการควบคุมภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 2

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ แต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการ บริหาร
จำนวนครั้งของการประชุมในปี 2566	9	4	2	2	2	1
การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคน						
1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์	9 / 9					
2. นายประภาส พลพัฒน์พงศ์	9 / 9		2 / 2			
3. นายอังกูร พลพัฒน์พงศ์	9 / 9		2 / 2	2 / 2	2 / 2	
4. นายหลาน มู่ ชิว						1 / 1
5. นายอำนวย ยศสุข		4 / 4	2 / 2			1 / 1
6. นายอำพล รวยฟูพันธ์		4 / 4	2 / 2			1 / 1
7. ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล				1 / 2		1 / 1
8. น.ส. ชุติมา ตั้งมติธรรม		4 / 4	2 / 2	2 / 2		1 / 1
9. นายพีรพัฒน์ พลพัฒน์พงศ์	6 / 7				1 / 2	
10. น.ส.นารัก กฤษดี				1 / 2	1 / 2	
11. นายวีระวัฒน์ สกุลมีฤทธิ์		4 / 4		2 / 2	2 / 2	
12. นางสาววิศรา เก่งการค้า				2 / 2	2 / 2	
13. นางสาวปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ถือ				2 / 2	2 / 2	
14. นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ				2 / 2	2 / 2	

## รายงานจากคณะกรรมการกำกับและดูแลกิจการและความยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ดังนี้

1. รับทราบผลคะแนนการประชุม AGM ประจำปี 2566 ที่ได้รับคะแนน 95 คะแนน
2. รับทราบผลการประเมิน CGR ประจำปี 2566 ที่ได้รับคะแนน 81%
3. รับทราบผลการประเมินหุ้นยั่งยืนประจำปี 2566 ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเข้ารับการประเมินในปีถัดไป
4. พิจารณาการนำหลัก CG Code ทั้ง 8 หลัก มาปรับใช้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติ
5. ทบทวนจริยธรรมธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
6. ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
7. ทบทวนคู่มือกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
9. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ในรอบปี 2566

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติตามนโยบายเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริง

## รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายบุคคลสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2565 ถึง 31 มกราคม 2566 โดยมีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.cmfrozen.com](http://www.cmfrozen.com) และ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้เสนอให้มีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่อีก 2 ท่าน เพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายของความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจปัจจุบัน
2. พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปี 2566 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดคำตอบแทน ที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือเท่ากับคำตอบแทนในปีที่ผ่านมา และเป็นคำตอบแทนที่เหมาะสมกับปริมาณงาน ความรู้ ความสามารถที่จะดำรงไว้ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทต้องการ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
3. พิจารณากำหนดความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ของกรรมการ (Board skill matrix) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. พิจารณากำหนดขั้นตอนการสรรหากรรมการและการพิจารณาคำตอบแทน
6. พิจารณารับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2566

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ

## รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้านและแนวทางแก้ไข อาทิ ด้านการผลิต ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านอัตราแลกเปลี่ยน ด้านคุณภาพของสินค้า ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการลงทุน
2. ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริต ซึ่งผลการประเมินพบว่า บริษัทไม่มีการทุจริตจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้านได้ผลดีที่น่าพอใจ ทำให้บริษัทยังคงมีผลประกอบการที่ดี มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ทบทวนอำนาจอนุมัติ
5. ทบทวนคู่มือระบบควบคุมภายใน
6. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง
7. ทบทวนผลการประเมินความเสี่ยง 2 ครั้ง ในปี 2566
8. ประเมินตนเองของคณะกรรมการ ในรอบปี 2566
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566
10. ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทมีความเสี่ยงทางธุรกิจน้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้

## 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ตระหนักถึงการมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีร่วมกับหน่วยงานต่างๆของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานของบริษัทฯ ในทุกด้าน มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด โดยมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม, การประเมินความเสี่ยง, มาตรการควบคุม, ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยสรุปการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่เพียงพอและมีประสิทธิผล และไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญที่จะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ

### 9.2 รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการได้ดูแลบริหารงานอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาตามความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยกำหนดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคา และเงื่อนไข เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และ One Reprt แล้ว ตลอดจนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อข้อมูลทั่วไป และรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันด้วย

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน สำหรับขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันนั้น เป็นไปตามกลไกทางธุรกิจทุกประการ ทั้งในด้านการกำหนดราคา การให้ส่วนลด การให้เครดิต โดยเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง โดยการอนุมัติของผู้บริหาร ส่วนผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนในการอนุมัติดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคา การให้ส่วนลด และการให้เครดิต

เป็นไปตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับลูกค้าของบริษัททุกราย ในอนาคตบริษัทฯ ยังคงทำรายการระหว่างกันต่อไป โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นหลัก



## รายการระหว่างกันในปี 2566

ลักษณะบริษัท	ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท)
บริษัทย่อย	บจก. ซีโน-ไทย ฟริช แอนด์ ดราย	ถือหุ้น 68.7% โดย บริษัท	ไม่มีรายการในปี 2566	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บจก. ซีที พรอส เพอร์ กรุ๊ป	มีผู้ถือหุ้นและ กรรมการ ร่วมกัน	รายได้จากค่าเช่า พื้นที่สำนักงาน 30 ตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาที่ตกลง ร่วมกันตามสัญญา	90,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บจก. ทรายทอง โกลเบลฟรุต	มีผู้ถือหุ้นและ กรรมการ ร่วมกัน	ไม่มีรายการในปี 2566	-

ส่วนที่

3

งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงข้อมูลประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างมีเหตุผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยเหล่านี้ทำหน้าที่กำกับดูแล แนะนำฝ่ายจัดการให้บริหารงานภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติที่เป็นปัจจุบันของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง มีการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและเกิดความเสียหายต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตในองค์กร ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 จึงมีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เกิดเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง และต่อมาเมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ได้สมัครเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนต้านทุจริต เพื่อร่วมรณรงค์ให้ทุกองค์กรตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตและคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560 และได้รับการรับรองต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติที่ดีต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมไว้ในหลักจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาค โปร่งใส เที่ยงธรรม และช่วยกันส่งเสริมพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ให้มีความเข้มแข็ง อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืนและเป็นสุข

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 9 ครั้ง และได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างครบถ้วน มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีการประเมินตนเองรายปีของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และคณะกรรมการรายบุคคล

นายประยูร พลพัฒน์พงศ์  
ประธานกรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท เชียงใหม่ไฟรเซ็นฟูตส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เชียงใหม่ไฟรเซ็นฟูตส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่ไฟรเซ็นฟูตส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เชียงใหม่ไฟรเซ็นฟูตส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่ไฟรเซ็นฟูตส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 และ 32 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 สถาบันการเงินแห่งหนึ่งร่วมกับบริษัทลิซซิ่งซึ่งเป็นบริษัทย่อยของสถาบันการเงินดังกล่าว บริษัทย่อยและบริษัทได้ทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ในการชำระหนี้เป็นจำนวนเงินรวม 137.00 ล้านบาท โดยมีหนี้สินเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวนเงินรวม 196.83 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 183.95 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 12.87 ล้านบาท กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 59.83 ล้านบาท เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวแต่อย่างใด



## AST MASTER

## บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแช่เยือกแข็งและฟรืซดรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 94 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายสินค้าจึงถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในเอกสารการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลัง วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้และต้นทุนขาย และวิเคราะห์รายได้แยกตามผลิตภัณฑ์ เพื่อพิจารณาความถูกต้องและเหมาะสมของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เรื่องการประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานะตลาดและสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แช่แข็งและผลิตภัณฑ์ฟรืซดราย ซึ่งมีผลทำให้บริษัทย่อยตัดสินใจหยุดการดำเนินธุรกิจเป็นการชั่วคราว โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและทดสอบการด้อยค่า ทั้งนี้การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทย่อย ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมถึงวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่กิจการคาดว่าจะได้รับในอนาคต และวิธีการอื่นๆที่เหมาะสม และทดสอบข้อสมมติสำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยอ้างอิงสถานการณ์ของตลาดในปัจจุบัน แผนธุรกิจในอนาคตและข้อมูลอื่นๆ ที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณด้อยค่าและการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว





## AST MASTER

## บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



## AST MASTER

## บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้ว ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท เชียงใหม่ไฟรเซ่นฟูลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	278,038,237	192,066,717	276,421,919	190,702,047
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	62,927,165	91,890,072	62,927,165	91,890,072
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	126,004,463	118,534,278	121,612,304	112,905,451
ลูกหนี้ชาวไร่	9	23,089,085	13,342,100	23,089,085	13,342,100
ลูกหนี้จากสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่มีข้อตกลงในการให้สิทธิซื้อคืนสินทรัพย์	10	-	-	144,018,692	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5.2	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	11	325,925,565	473,050,464	325,650,656	450,264,686
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	30	14,911,955	23,085,208	14,911,955	23,085,208
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		830,896,470	911,968,839	968,631,776	882,189,564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	16,132,323
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	22,128,578	22,128,578	22,128,578	22,128,578
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	643,476,896	668,672,173	424,565,152	427,574,548
ลูกหนี้รับคืนเงินมัดจำ	15	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน- โปรแกรมคอมพิวเตอร์	16	5,260,336	6,363,620	5,260,336	6,363,620
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	20,721,280	19,961,853	20,061,132	19,961,853
ภาษีเงินได้รอขอลคืน		2,511,285	3,515,866	2,511,285	3,515,866
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,359,109	1,881,900	1,784,409	1,802,340
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		696,457,484	722,523,990	476,310,892	497,479,128
รวมสินทรัพย์		1,527,353,954	1,634,492,829	1,444,942,668	1,379,668,692

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17.1	-	30,041,587	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	58,316,817	72,600,450	48,796,623	48,551,932
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	17.2	-	144,630,737	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	17.3	298,288	2,278,694	298,288	349,310
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	19	5,756,100	3,197,400	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	250,000	-	-	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	30	3,428,419	2,349,981	3,428,419	2,349,981
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	6,084,364	5,427,365	3,603,484	2,945,446
รวมหนี้สินหมุนเวียน		74,133,988	260,526,214	56,126,814	54,196,669
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17.3	1,643,054	9,294,109	1,643,054	1,941,342
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	19	16,171,800	21,486,600	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	21	63,764,761	64,707,170	63,764,761	64,707,170
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		81,579,615	95,487,879	65,407,815	66,648,512
รวมหนี้สิน		155,713,603	356,014,093	121,534,629	120,845,181
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 381,145,725 หุ้น		381,145,725	381,145,725	381,145,725	381,145,725
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 381,145,725 หุ้น		381,145,725	381,145,725	381,145,725	381,145,725
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		68,000,000	68,000,000	68,000,000	68,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	22	38,115,000	38,115,000	38,115,000	38,115,000
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร		863,703,675	767,071,790	824,648,545	754,519,128
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		11,498,769	17,043,658	11,498,769	17,043,658
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		1,362,463,169	1,271,376,173	1,323,408,039	1,258,823,511
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		9,177,182	7,102,563	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,371,640,351	1,278,478,736	1,323,408,039	1,258,823,511
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,527,353,954	1,634,492,829	1,444,942,668	1,379,668,692

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย	24	1,253,830,648	1,336,733,909	1,250,119,118	1,264,272,551
ต้นทุนขาย		(1,020,184,627)	(1,089,226,646)	(1,014,079,111)	(975,931,789)
กำไรขั้นต้น		233,646,021	247,507,263	236,040,007	288,340,762
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		4,485,253	(43,376,590)	4,462,612	(43,643,222)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	17,32	59,827,726	-	-	-
รายได้อื่น		13,612,177	10,292,015	11,148,937	8,776,738
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		311,571,177	214,422,688	251,651,556	253,474,278
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(86,894,346)	(136,810,489)	(86,826,220)	(131,340,705)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(120,376,674)	(97,254,792)	(75,905,674)	(73,337,864)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		104,300,157	(19,642,593)	88,919,662	48,795,709
รายได้ทางการเงิน		2,189,091	451,758	2,485,869	631,741
ต้นทุนทางการเงิน		(5,014,345)	(6,845,437)	(1,415,245)	(225,021)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	25	-	(19,072,075)	(16,432,322)	(121,180,822)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		101,474,903	(45,108,347)	73,557,964	(71,978,393)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(1,055,116)	(10,534,742)	(1,715,264)	(9,426,027)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		100,419,787	(55,643,089)	71,842,700	(81,404,420)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การจัดประเภทรายการใหม่จากสำรองรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยง		17,814,202	103,387,782	17,814,202	103,387,782
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	(3,562,840)	(20,677,556)	(3,562,840)	(20,677,556)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการบัญชี					
ป้องกันความเสี่ยงสัญญาอนุพันธ์		(24,745,314)	(75,754,967)	(24,745,314)	(75,754,967)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	4,949,063	15,150,993	4,949,063	15,150,993
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากการงาน					
กำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(2,141,604)	96,461	(2,141,604)	(724,416)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	428,321	(19,293)	428,321	144,883
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(7,258,172)	22,183,420	(7,258,172)	21,526,719
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		93,161,615	(33,459,669)	64,584,528	(59,877,701)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เชียงใหม่โปรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ(ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	98,345,168	(31,761,617)	71,842,700	(81,404,420)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,074,619	(23,881,472)	-	-
	<u>100,419,787</u>	<u>(55,643,089)</u>	<u>71,842,700</u>	<u>(81,404,420)</u>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	91,086,996	(9,783,613)	64,584,528	(59,877,701)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,074,619	(23,676,056)	-	-
	<u>93,161,615</u>	<u>(33,459,669)</u>	<u>64,584,528</u>	<u>(59,877,701)</u>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	<u>0.26</u>	<u>(0.08)</u>	<u>0.19</u>	<u>(0.21)</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



## บริษัท เชียงใหม่โพรเซ้นฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## บาท

## งบการเงินรวม

## ส่วนของบริษัทใหญ่

## องค์ประกอบอื่นของ

## กำไรสะสม

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

## สำรองจากการ

## ป้องกันความเสี่ยง

## กระแสเงินสด

## รวมส่วนของ

## บริษัทใหญ่

## ส่วนได้เสียที่

## ไม่มีอำนาจควบคุม

## รวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	381,145,725	68,000,000	38,115,000	798,961,655	(5,062,594)	1,281,159,786	30,778,619	1,311,938,405
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(31,761,617)	-	(31,761,617)	(23,881,472)	(55,643,089)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(128,248)	22,106,252	21,978,004	205,416	22,183,420
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(31,889,865)	22,106,252	(9,783,613)	(23,676,056)	(33,459,669)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	381,145,725	68,000,000	38,115,000	767,071,790	17,043,658	1,271,376,173	7,102,563	1,278,478,736
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	381,145,725	68,000,000	38,115,000	767,071,790	17,043,658	1,271,376,173	7,102,563	1,278,478,736
กำไรสำหรับปี	-	-	-	98,345,168	-	98,345,168	2,074,619	100,419,787
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,713,283)	(5,544,889)	(7,258,172)	-	(7,258,172)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	96,631,885	(5,544,889)	91,086,996	2,074,619	93,161,615
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	381,145,725	68,000,000	38,115,000	863,703,675	11,498,769	1,362,463,169	9,177,182	1,371,640,351

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น	รวม
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ส่วนที่ยังไม่ได้ จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ส่วนของผู้ถือหุ้น สำรองจากการป้องกัน ความเสี่ยงกระแสเงินสด	
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	381,145,725	68,000,000	38,115,000	836,503,081	(5,062,594)	1,318,701,212
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(81,404,420)	-	(81,404,420)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(579,533)	22,106,252	21,526,719
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(81,983,953)	22,106,252	(59,877,701)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	381,145,725	68,000,000	38,115,000	754,519,128	17,043,658	1,258,823,511
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	381,145,725	68,000,000	38,115,000	754,519,128	17,043,658	1,258,823,511
กำไรสำหรับปี	-	-	-	71,842,700	-	71,842,700
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,713,283)	(5,544,889)	(7,258,172)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	70,129,417	(5,544,889)	64,584,528
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	381,145,725	68,000,000	38,115,000	824,648,545	11,498,769	1,323,408,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	101,474,903	(45,108,347)	73,557,964	(71,978,393)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,630,624	1,242,991	1,630,624	1,229,950
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	300,000	10,180,822
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,132,323	111,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	19,072,075	-	-
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	(3,707,345)	1,812,136	(3,670,911)	4,334,513
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ	16,368,920	2,383,848	-	-
ขาดทุนจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	202,010	450,754	195,852	17,154
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,019,085)	(223,619)	(1,019,085)	(223,619)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	17,32	(59,827,726)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(1,396,708)	(1,009,900)	(485,257)	(1,160,300)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(9,179)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	85,675,098	83,708,798	63,514,309	59,157,269
ผลประโยชน์พนักงาน	3,039,271	9,481,099	3,039,271	3,945,059
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของ				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,320,579	(2,295,545)	2,320,579	(2,295,545)
ดอกเบี้ยรับ	(932,627)	(228,139)	(1,229,405)	(408,122)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,014,345	6,845,437	1,415,245	225,021
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	148,842,259	76,122,409	155,701,509	114,023,809
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,106,961)	(26,917,969)	(10,337,471)	(36,258,432)
ลูกหนี้ชาวไร่	(9,942,837)	9,444,842	(9,942,837)	9,444,842
สินค้าคงเหลือ	134,463,324	22,486,365	128,284,941	1,372,615
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	215,020	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(477,209)	189,746	17,931	189,746
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,770,714)	(492,400)	(581,640)	(4,157,244)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	656,999	(2,833,052)	658,038	(276,456)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(7,352,933)	(10,663,225)	(7,352,933)	(4,334,267)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	251,311,928	67,551,736	256,447,538	80,004,613
จ่ายภาษีเงินได้	(35,917)	(7,826,146)	(35,917)	(7,826,146)
รับคืนภาษีเงินได้	1,040,498	-	1,040,498	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	252,316,509	59,725,590	257,452,119	72,178,467

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เชียงใหม่โปรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	29,981,992	(50,000,003)	29,981,992	(50,000,003)
เงินสดจ่ายตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่มีข้อตกลงในการให้สิทธิ ซื้อคืนสินทรัพย์	10	-	(144,018,692)	-
ดอกเบี้ยรับ	932,621	228,137	929,399	227,298
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,456,101	4,884,922	519,558	1,619,747
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(58,579,120)	(27,707,994)	(58,514,021)	(26,920,830)
เงินสดจ่ายซื้อ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(95,578)	(283,261)	(95,578)	(283,261)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(26,303,984)	(72,878,199)	(171,197,342)	(75,357,049)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	18,979,967	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	250,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	(2,756,100)	(1,080,000)	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,663,716)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	17,32	(137,000,000)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(185,595)	(4,936,323)	(185,595)	(225,021)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(349,310)	(2,203,527)	(349,310)	(853,101)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(140,041,005)	9,096,401	(534,905)	(1,078,122)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	85,971,520	(4,056,208)	85,719,872	(4,256,704)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	192,066,717	196,122,925	190,702,047	194,958,751
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	278,038,237	192,066,717	276,421,919	190,702,047
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
ซื้ออุปกรณ์โดยบันทึกเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	753,100	768,865	818,199	585,648
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยบันทึกเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	8,132	-	8,132	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(714,962)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและส่งออกผักแช่เยือกแข็งและผลิตภัณฑ์ฟรืซดราย บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ เลขที่ 149/34 ชั้น 3 - 4 ซอยแองโกลพลาซ่า ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 1 ตั้งอยู่ เลขที่ 92 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงใหม่ - พัวัว ตำบลหนองจ่อม อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

สำนักงานสาขา 2 ตั้งอยู่ เลขที่ 299 หมู่ที่ 14 ถนนเชียงใหม่ - พัวัว ตำบลแม่แฝกใหม่ อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องโดยใช้ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักบทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

“บริษัท” หมายถึง บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย คือ บริษัท ชิโน-ไทย ฟรืซเอนด์ราย จำกัด

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุม บริษัท ชิโน-ไทย ฟรืซเอนด์ราย จำกัด เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 68.72 ของทุนที่ชำระแล้ว

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกันยกคองเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป มาถือปฏิบัติ

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.2 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย

ณ วันสิ้นปี กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสภาพของสินค้าสำเร็จรูป เพื่อพิจารณาประกอบว่าจำนวนเงินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพที่ตั้งไว้เพียงพอและเหมาะสมแล้ว

### 4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 4.4 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไร ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามมูลค่าเริ่มแรกหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

## 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
ยานพาหนะ	5
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่กลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุน โดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม กลุ่มบริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่รวมค่าความนิยม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.10 สัญญาเช่า

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

**สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ยานพาหนะ

5 ปี

**หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำนั้น ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้น ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

**สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน****ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน****โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

**โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

**4.12 ประเมินการหนี้สิน**

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

**4.13 การรับรู้รายได้**

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าดังกล่าวให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ลูกหนี้การค้าจะถูกรับรู้เมื่อสินค้าได้มีการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ สถานที่ที่ลูกค้ากำหนดและกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับสิ่งตอบแทนตามเงื่อนไขระยะเวลาการรับชำระเงิน รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับโดยสุทธิจากการรับคืน และส่วนลด

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคตจะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้จากการให้เช่าวินิจฉัยด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

**4.14 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

**4.15 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

**4.16 เครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้ทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทได้ในภายหลัง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาตราสารทุนแต่ละชนิดแยกจากกัน

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.17 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาสิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

##### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิภาพ และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขทุกข้อสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

##### การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

หากเป็นการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เช่นเดียวกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมเฉพาะส่วนของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

**การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือเมื่อคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นแล้ว

กลุ่มบริษัทจะประเมินประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาระหว่างเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ถ้าเงื่อนไขที่สำคัญตรงกัน ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพสูง

**4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

**4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

**4.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท ถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทแต่ละรายการ กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

**5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน****5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา**

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท ชีโน - ไทย ฟรีซ แอนด์ ดราย จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท ซี.ที. พรอสเพอร์ กรุ๊ป จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	<u>นโยบายราคา</u>
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียง ราคาคู่ค้ารายอื่น
ซื้อสินค้า	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียง ราคาคู่ค้ารายอื่น
เงินให้กู้ยืม / เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 - 8.32 ต่อปี
ค่าประกัน	ไม่คิดค่าธรรมเนียม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 5.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	23,450	23,450
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(23,450)	-
รวมลูกหนี้การค้า	-	-	-	23,450
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	480,822	180,822
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(480,822)	(180,822)
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,000	9,000	9,000	9,000
<b>ลูกหนี้จากสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่มีข้อตกลง ในการให้สิทธิซื้อคืนสินทรัพย์ (อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 8.32 ต่อปี) (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	144,018,692	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี)</b>				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	10,000,000	-
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	10,000,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(10,000,000)	(10,000,000)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	-	-	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่คิดดอกเบี้ย)</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	250,000	-	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	250,000	-	-	-

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาจากสถานการณ์และฐานะการเงินของบริษัทย่อยในปัจจุบันซึ่งมีข้อบ่งชี้ว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะไม่สามารถเรียกชำระได้



บริษัท เจริญใหม่โพรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 5.3 รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	-	23,450
รายได้อื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	90,000	90,000	90,000	90,000
รายได้ทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	299,999	180,822
ค่าบริการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	171,000
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	725,398
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	30,468,923	28,592,032	30,468,923	28,592,032
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	408,545	307,917	408,545	307,917
รวม	30,877,468	28,899,949	30,877,468	28,899,949

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	116,507	176,053	112,507	126,053
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	2,153,010	1,454,754	541,269	540,425
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	275,766,670	190,433,871	275,766,093	190,033,530
เงินฝากประจำ	2,050	2,039	2,050	2,039
รวม	278,038,237	192,066,717	276,421,919	190,702,047

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.05 - 0.80 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 0.05 - 0.35 ต่อปี)

## 7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรม		ราคาทุนตัดจำหน่าย		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินฝากประจำ 6 เดือน	-	-	2,019	2,011	2,019	2,011
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	62,925,146	91,888,061	-	-	62,925,146	91,888,061
รวม	62,925,146	91,888,061	2,019	2,011	62,927,165	91,890,072

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	91,888,061	41,664,442
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	50,000,000
ลดลงระหว่างปี	(29,982,000)	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	1,019,085	223,619
ยอดคงเหลือปลายปี	62,925,146	91,888,061

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 5.2)	-	-	-	23,450
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	103,756,059	96,053,268	103,756,059	95,713,546
รวมลูกหนี้การค้า	103,756,059	96,053,268	103,756,059	95,736,996
ลูกหนี้สรรพากร	13,560,861	14,706,193	10,520,166	11,746,245
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,489,209	4,994,597	6,489,209	4,697,991
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นๆ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	9,000	9,000	9,000	9,000
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นๆ	1,189,334	1,771,220	837,870	715,219
เงินมัดจำ	1,000,000	1,000,000	-	-
รวม	126,004,463	118,534,278	121,612,304	112,905,451

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย				
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	23,450
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	23,450	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(23,450)	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	-	23,450

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	71,378,446	53,689,940	71,378,446	53,685,393
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	32,351,700	42,360,556	32,351,700	42,025,381
3 - 6 เดือน	25,913	-	25,913	-
7 - 12 เดือน	5,519	2,772	-	2,772
เกินกว่า 12 เดือน	639	-	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(6,158)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	103,756,059	96,053,268	103,756,059	95,713,546

## 9. ลูกหนี้ชาวไร่

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2566	2565
ลูกหนี้ชาวไร่	24,158,128	14,215,290
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,069,043)	(873,190)
สุทธิ	23,089,085	13,342,100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ทุกรายการที่ค้างชำระเกินกว่า 2 ปี เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้ ยกเว้นลูกหนี้ที่ได้รับชำระเงินหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับลูกหนี้ชาวไร่ ที่อายุหนี้คงค้างไม่เกิน 2 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

## 10. ลูกหนี้จากสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่มีข้อตกลงในการให้สิทธิซื้อคืนสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (“สินทรัพย์”) กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 145 ล้านบาท(รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อนำเงินไปชำระหนี้สถาบันการเงินสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 17 และ 32) ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระเงินทั้งจำนวนและโอนกรรมสิทธิ์สินทรัพย์ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2566

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในวันเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงในการให้สิทธิการซื้อคืนสินทรัพย์ทั้งหมดพร้อมกันภายในระยะเวลา 1 ปี เป็นจำนวนเงิน 145 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลง ภายใต้บันทึกข้อตกลงดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงครอบครองสินทรัพย์ในฐานะตัวแทนของบริษัท ดูแลบำรุงรักษาสินทรัพย์ให้คงสภาพดีดังเดิมด้วยค่าใช้จ่ายของ บริษัทย่อยและชำระค่าเบี้ยประกันภัยความคุ้มครองสินทรัพย์ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวพิจารณาได้ว่ายังไม่มีเงื่อนไขการควบคุมใน สินทรัพย์มายังบริษัท ผู้บริหารของบริษัทจึงพิจารณาบันทึกการดังกล่าวเป็นการให้กู้ยืมเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดย ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาถึงความสามารถและความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการรับชำระเงิน 145 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย บริษัทจึง ไม่ได้บันทึกรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และหากบริษัทย่อยไม่สามารถซื้อคืนสินทรัพย์ดังกล่าวได้ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะบันทึกกลับรายการการให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีลูกหนี้จากสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่มีข้อตกลงในการให้สิทธิซื้อคืนสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บัญชีลูกหนี้จากสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่มีข้อตกลงในการให้สิทธิซื้อคืนสินทรัพย์	
ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566	156,995,548
รายได้ดอกเบี้ยรับรู้	(11,995,548)
	145,000,000
หัก ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการทำสัญญา	(981,308)
สุทธิ	144,018,692

## 11. สินค้าคงเหลือ

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป						
และกึ่งสำเร็จรูป	273,643,044	413,655,183	(4,850,585)	(9,919,758)	268,792,459	403,735,425
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	36,994,071	36,106,178	(2,270,914)	(688,345)	34,723,157	35,417,833
เมล็ดพันธุ์, ยา, ปุ๋ย	25,206,833	36,914,831	(2,796,884)	(3,017,625)	22,409,949	33,897,206
รวม	335,843,948	486,676,192	(9,918,383)	(13,625,728)	325,925,565	473,050,464

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป						
และกึ่งสำเร็จรูป	273,315,192	391,029,124	(4,522,733)	(7,691,473)	268,792,459	383,337,651
วัตถุดิบและวัสดุโรงงาน	34,855,163	33,718,173	(406,915)	(688,345)	34,448,248	33,029,828
เมล็ดพันธุ์, ยา, ปุ๋ย	25,206,833	36,914,832	(2,796,884)	(3,017,625)	22,409,949	33,897,207
รวม	333,377,188	461,662,129	(7,726,532)	(11,397,443)	325,650,656	450,264,686

บริษัท เชียงใหม่ไฟรเซนฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทบันทึก(โอนกลับ)รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเพื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	(3,707,345)	(3,670,911)

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมสภาพ เป็นจำนวนเงิน 16.37 ล้านบาท บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

	ประเทศที่ จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	วิธีราคาทุน (บาท)	
				2566	2565
บริษัท ซีโน-ไทย ฟริช แอนด์ คราย จำกัด					
ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอาหารคั่ว					
กระบวนการถนอมสภาพ ทำแห้งแบบแช่เยือกแข็ง					
และฟริชคราย	ไทย	544,632,400	68.72	127,132,323	127,132,323
หัก ค่าเพื่อการค่อค่า				(127,132,323)	(111,000,000)
สุทธิ				-	16,132,323

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม	กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี	เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน ระหว่างปี
--------	--	--	--	--

บริษัท ซีโน-ไทย ฟริช แอนด์ คราย จำกัด	31.28	9.18	2.07	-
--	-------	------	------	---

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ซีโน-ไทย ฟริช แอนด์ คราย จำกัด ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(ล้านบาท)
สินทรัพย์หมุนเวียน	6.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	219.49
หนี้สินหมุนเวียน	(177.36)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(16.17)
สินทรัพย์-สุทธิ	32.24

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	(ล้านบาท)
รายได้	66.03
กำไร	6.63
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	6.63

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยตัดสินใจหยุดการดำเนินงาน เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทย่อยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินงานประสบผลขาดทุนและขาดสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมและมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนในสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงพิจารณานำที่ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 127.13 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 111 ล้านบาท) และบันทึกขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 16.13 ล้านบาท (หมายเหตุ 25)

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566 หนี้สินเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่ามีจำนวนเงินรวม 196.83 ล้านบาท โดยมีเงินต้นจำนวน 183.95 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 12.87 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2566 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนเงิน 137.00 ล้านบาท และบันทึกปรับลดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 59.83 ล้านบาทเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (หมายเหตุ 17)

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัทย่อย สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทย่อย หากบริษัทย่อยไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนให้เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทย่อยที่วางแผนไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าจะสามารถหาแหล่งเงินทุนได้ในอนาคตอันใกล้และสามารถดำเนินธุรกิจตามปกติ นอกจากนี้ บริษัทย่อยไม่มีแผนที่จะเลิกกิจการภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ในงบการเงิน งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง โดยไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ซึ่งอาจจำเป็นหากบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงมูลค่าตามบัญชีของที่ดินของกลุ่มบริษัทที่ถือครองไว้โดยที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 113.81 ล้านบาท (2565 : 113.81 ล้านบาท)



บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## งบการเงินรวม

	บาท							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สิทธิการใช้	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565								
ราคาทุน	119,035,153	679,957,198	991,390,373	26,136,287	28,428,175	31,822,856	95,598,730	1,972,368,772
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,307,701)	(425,041,028)	(763,671,434)	(3,822,357)	(23,114,371)	(22,885,484)	-	(1,244,842,375)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(385,654)	-	-	-	-	-	(385,654)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	112,727,452	254,530,516	227,718,939	22,313,930	5,313,804	8,937,372	95,598,730	727,140,743
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	112,727,452	254,530,516	227,718,939	22,313,930	5,313,804	8,937,372	95,598,730	727,140,743
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	2,207,582	18,901,597	-	1,646,000	1,858,832	3,862,848	28,476,859
โอนเข้า(ออก)	-	530,000	14,906,501	-	-	83,419	(15,765,881)	(245,961)
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	(154,777)	(3,468,779)	(705,783)	(1)	(5,504)	-	(4,334,844)
ค่าเสื่อมราคา	-	(25,047,053)	(50,039,873)	(3,796,456)	(181,076)	(3,300,166)	-	(82,364,624)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	112,727,452	232,066,268	208,018,385	17,811,691	6,778,727	7,573,953	83,695,697	668,672,173

บริษัท เที่ยงใหม่โพรเซ้นฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์(ต่อ)

	บาท							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สิทธิการใช้	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ราคาทุน	119,035,153	681,217,507	999,593,857	24,195,385	28,785,175	33,489,207	83,695,697	1,970,011,981
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,307,701)	(448,836,019)	(791,575,472)	(6,383,694)	(22,006,448)	(25,915,254)	-	(1,301,024,588)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(315,220)	-	-	-	-	-	(315,220)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	112,727,452	232,066,268	208,018,385	17,811,691	6,778,727	7,573,953	83,695,697	668,672,173
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	112,727,452	232,066,268	208,018,385	17,811,691	6,778,727	7,573,953	83,695,697	668,672,173
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	2,619,359	17,914,211	-	-	1,950,283	36,848,367	59,332,220
โอนเข้า(ออก)	-	566,961	77,002,646	(13,481,912)	-	250,800	(64,338,495)	-
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	(1)	(54,774)	-	-	(4,618)	-	(59,393)
ค่าเสื่อมราคา	-	(24,988,048)	(55,378,311)	(338,694)	(624,461)	(3,138,590)	-	(84,468,104)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	112,727,452	210,264,539	247,502,157	3,991,085	6,154,266	6,631,828	56,205,569	643,476,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								
ราคาทุน	119,035,153	677,678,333	1,071,722,047	6,571,178	28,785,175	35,130,013	56,205,569	1,995,127,468
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,307,701)	(467,169,008)	(824,219,890)	(2,580,093)	(22,630,909)	(28,498,185)	-	(1,351,405,786)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(244,786)	-	-	-	-	-	(244,786)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	112,727,452	210,264,539	247,502,157	3,991,085	6,154,266	6,631,828	56,205,569	643,476,896

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์(ต่อ)

##### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สิทธิการใช้	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565								
ราคาทุน	88,365,073	534,189,356	900,863,343	6,571,178	28,428,175	28,952,468	95,598,730	1,682,968,323
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,307,701)	(419,021,267)	(752,175,031)	(1,509,443)	(23,114,371)	(22,114,244)	-	(1,224,242,057)
ค่าเผื่อการค้อยค่าสินทรัพย์	-	(385,654)	-	-	-	-	-	(385,654)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	82,057,372	114,782,435	148,688,312	5,061,735	5,313,804	6,838,224	95,598,730	458,340,612
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 1 มกราคม 2565	82,057,372	114,782,435	148,688,312	5,061,735	5,313,804	6,838,224	95,598,730	458,340,612
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	2,207,582	17,960,786	-	1,646,000	1,829,262	3,862,848	27,506,478
โอนเข้า(ออก)	-	530,000	14,906,501	-	-	83,419	(15,765,881)	(245,961)
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	(154,777)	(53,204)	-	(1)	(5,504)	-	(213,486)
ค่าเสื่อมราคา	-	(17,074,364)	(37,279,813)	(731,956)	(181,076)	(2,545,886)	-	(57,813,095)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	82,057,372	100,290,876	144,222,582	4,329,779	6,778,727	6,199,515	83,695,697	427,574,548

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์(ต่อ)

	บาท							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สิทธิการใช้	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ราคาทุน	88,365,073	535,449,665	912,827,613	6,571,178	28,785,175	30,589,249	83,695,697	1,686,283,650
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,307,701)	(434,843,569)	(768,605,031)	(2,241,399)	(22,006,448)	(24,389,734)	-	(1,258,393,882)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(315,220)	-	-	-	-	-	(315,220)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	82,057,372	100,290,876	144,222,582	4,329,779	6,778,727	6,199,515	83,695,697	427,574,548
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	82,057,372	100,290,876	144,222,582	4,329,779	6,778,727	6,199,515	83,695,697	427,574,548
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	2,619,359	17,914,211	-	-	1,950,283	36,848,367	59,332,220
โอนเข้า(ออก)	-	566,961	63,520,734	-	-	250,800	(64,338,495)	-
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	(1)	(32,184)	-	-	(2,116)	-	(34,301)
ค่าเสื่อมราคา	-	(17,015,359)	(41,800,998)	(338,694)	(624,461)	(2,527,803)	-	(62,307,315)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	82,057,372	86,461,836	183,824,345	3,991,085	6,154,266	5,870,679	56,205,569	424,565,152
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566								
ราคาทุน	88,365,073	531,910,491	967,331,596	6,571,178	28,785,175	32,230,055	56,205,569	1,711,399,137
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,307,701)	(445,203,869)	(783,507,251)	(2,580,093)	(22,630,909)	(26,359,376)	-	(1,286,589,199)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(244,786)	-	-	-	-	-	(244,786)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	82,057,372	86,461,836	183,824,345	3,991,085	6,154,266	5,870,679	56,205,569	424,565,152

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 15. ลูกหนี้รับคืนเงินมัดจำ

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาจะเช่าที่ดินกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีเนื้อที่รวม 47.73 เอเคอร์ มีมูลค่าการเช่ารวม 1.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นเงิน 50.57 ล้านบาท อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนจากธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 25 มีนาคม 2559 ที่ 35.32 บาทต่อเหรียญสหรัฐ) ตลอดอายุการเช่า 50 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี โดยบริษัทตกลงที่จะวางเงินมัดจำค่าเช่าที่ดินร้อยละ 50 ของมูลค่าการเช่ารวม หรือเท่ากับ 0.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นเงินจำนวน 25.3 ล้านบาท) ภายหลังจากลงนามในสัญญาจะเช่าที่ดินเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559 และจะชำระส่วนที่เหลือในวันทำสัญญาเช่า โดยมีเงื่อนไขให้ผู้ให้เช่าดำเนินการถมที่ดินและปรับปรุงสภาพที่ดินให้เหมาะสมกับการก่อสร้าง รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานราชการในการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้ที่ดินเพื่อให้สอดคล้องกับการก่อสร้างโรงงานได้ก่อนการเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยที่จะดำเนินการจัดตั้งในประเทศสหภาพสาธารณรัฐเวียดนามภายในระยะเวลา 9 เดือนนับจากวันที่ 1 เมษายน 2559

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีความล่าช้าในการประสานงานกับหน่วยงานราชการของประเทศสหภาพสาธารณรัฐเวียดนามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ได้พิจารณาพร้อมกับที่ปรึกษากฎหมาย และเห็นว่าบริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการลงทุนในโครงการดังกล่าว จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ดำเนินการเจรจาขยายอายุของข้อตกลงก่อนดำเนินการสัญญาเช่าไปอีก 2 ปี ซึ่งสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 คู่สัญญาได้รับทราบและลงนามในหนังสือข้อตกลงโดยไม่มีเงื่อนไขเพิ่มเติมเรียบร้อยแล้ว และได้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เพื่อรับทราบ

ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ได้พิจารณาถึงเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในเวียดนาม ซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานและผลตอบแทนของโครงการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ จึงมีมติยกเลิกการลงทุนและจัดตั้ง บริษัทย่อยในประเทศสหภาพสาธารณรัฐเวียดนาม ตามเงื่อนไขของสัญญา หากบริษัทไม่สามารถ ปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขในสัญญา บริษัทจะถูกยึดเงินมัดจำร้อยละ 30 หรือคิดเป็นเงิน 7,607,685 บาท และบริษัทได้ประเมินถึงมูลค่าที่จะได้รับคืนของลูกหนี้รับคืนเงินมัดจำส่วนที่เหลือ โดยพิจารณาจากสถานการณ์การเมือง สภาวะเศรษฐกิจในสาธารณรัฐเวียดนามและประเมินความสามารถในการชำระคืนของลูกหนี้รายดังกล่าว ซึ่งยังไม่สามารถประเมินได้ในปัจจุบัน เนื่องจากยังไม่มีข้อมูลชัดเจนเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าอาจเป็นข้อบ่งชี้ในการด้อยค่า บริษัทจึงพิจารณาดังค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้รับคืนเงินมัดจำไว้เป็นจำนวนเงินรวม 25,358,949 บาท

เงินมัดจำค่าเช่าที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2566	2565
ลูกหนี้รับคืนเงินมัดจำ	25,358,949	25,358,949
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(25,358,949)	(25,358,949)
สุทธิ	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565			
ราคาทุน	14,199,663	-	14,199,663
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,775,130)	-	(6,775,130)
มูลค่าสุทธิ	7,424,533	-	7,424,533
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
มูลค่าสุทธิต้นปี	7,424,533	-	7,424,533
บวก รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	218,261	65,000	283,261
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,344,174)	-	(1,344,174)
มูลค่าสุทธิสิ้นปี	6,298,620	65,000	6,363,620
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ราคาทุน	14,417,925	65,000	14,482,925
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,119,305)	-	(8,119,305)
มูลค่าสุทธิ	6,298,620	65,000	6,363,620
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
มูลค่าสุทธิต้นปี	6,298,620	65,000	6,363,620
บวก รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	103,710	-	103,710
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,206,994)	-	(1,206,994)
มูลค่าสุทธิสิ้นปี	5,195,336	65,000	5,260,336
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ราคาทุน	14,521,635	65,000	14,586,635
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,326,299)	-	(9,326,299)
มูลค่าสุทธิ	5,195,336	65,000	5,260,336

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565			
ราคาทุน	14,167,163	-	14,167,163
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,742,630)	-	(6,742,630)
มูลค่าสุทธิ	7,424,533	-	7,424,533
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
มูลค่าสุทธิต้นปี	7,424,533	-	7,424,533
บวก รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	218,261	65,000	283,261
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,344,174)	-	(1,344,174)
มูลค่าสุทธิสิ้นปี	6,298,620	65,000	6,363,620
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ราคาทุน	14,385,425	65,000	14,450,425
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,086,805)	-	(8,086,805)
มูลค่าสุทธิ	6,298,620	65,000	6,363,620
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
มูลค่าสุทธิต้นปี	6,298,620	65,000	6,363,620
บวก รายการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	103,710	-	103,710
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,206,994)	-	(1,206,994)
มูลค่าสุทธิสิ้นปี	5,195,336	65,000	5,260,336
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ราคาทุน	14,489,135	65,000	14,554,135
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,293,799)	-	(9,293,799)
มูลค่าสุทธิ	5,195,336	65,000	5,260,336

## 17. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## 17.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	-	10,051,587	-	-
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	MLR - 1.5%	-	19,990,000	-	-
รวม		-	30,041,587	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร จำนวน 230 ล้านบาท (2565 : 230 ล้านบาท)

โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MOR ต่อปี



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 17.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	การชำระคืน	บาท	
			2566	2565
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	ร้อยละ 3 - 5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2573	-	105,128,771
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	ร้อยละ 3 - 5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2571	-	31,476,403
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	ร้อยละ 3 - 5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2568	-	7,799,420
4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	ร้อยละ 3 - 5	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2566	-	226,143
รวม			-	144,630,737
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี			-	(144,630,737)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			-	-

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อจำกัดบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้แสดงยอดเงินกู้ยืมคงเหลือกับสถาบันการเงินแห่งนั้นทั้งจำนวนเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม และเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ทำเรื่องขอขยายเวลาชำระหนี้ และเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ ซึ่งต่อมาในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทย่อยหยุดจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม มีผลให้สถาบันการเงินเริ่มคำนวณดอกเบี้ยด้วยอัตราดอกเบี้ยผิดนัด (อัตราร้อยละ 8.07 - 8.32 ต่อปี) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นมา

## 17.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,572,803	2,290,652
โอนไปหนี้สินตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	(9,282,151)	-
เงินจ่ายชำระ	(349,310)	(349,310)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,941,342	1,941,342
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี	(298,288)	(298,288)
สุทธิ	1,643,054	1,643,054

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคา	1,747,461	3,796,456	338,694	731,956
ดอกเบี้ยจ่าย	393,804	499,923	183,558	222,117
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(9,179)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,454,187	3,980,200	3,204,146	2,553,200
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	48,000	48,000	48,000	48,000
รวม	5,643,452	8,315,400	3,774,398	3,555,273

บริษัท ได้ทำสัญญาเช่ากับบริษัทลิสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 4-5 ปี ทั้งนี้สัญญาเช่าดังกล่าวมีค่าประกันโดยกรรมการบางท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.46	1.80	2.26
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.16)	(0.16)	(0.32)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.30	1.64	1.94

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3.25	12.63	15.88
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.97)	(3.34)	(4.31)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2.28	9.29	11.57

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.54	2.26	2.80
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.19)	(0.32)	(0.51)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	0.35	1.94	2.29

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## บริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อยที่มีการทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินและบริษัทลิสซิ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นได้ดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 17.1)	30,041,587
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 17.2)	144,630,737
หนี้สินตามสัญญาเช่า - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 17.3)	9,282,151
รวมหนี้สิน ณ วันทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	183,954,475
ดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	12,873,251
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมและหนี้สินสัญญาเช่าตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 32)	(137,000,000)
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 32)	(59,827,726)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น/บุคคลอื่น	19,320,901	24,127,388	18,465,257	22,739,670
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,568,529	29,627,091	28,395,629	25,139,420
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	8,816,207	-	-
รายได้รับล่วงหน้าค่าสินค้า	75,194	482,115	75,194	75,194
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงงาน	2,880,273	2,880,273	-	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	1,530,097	739,118	1,411,979	555,902
เจ้าหนี้อื่นๆ	5,941,823	5,928,258	448,564	41,746
รวม	58,316,817	72,600,450	48,796,623	48,551,932

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

	บาท	
	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาว	21,927,900	24,684,000
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,756,100)	(3,197,400)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	16,171,800	21,486,600

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นได้ดังนี้

	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	24,684,000
จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(2,756,100)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	21,927,900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นจำนวน 3 ราย โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย และมีเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงในบันทึกข้อตกลงการชำระหนี้แต่ละราย โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระดังนี้

ปีที่ 1 : จ่ายชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 0.81 ล้านบาท

ปีที่ 2 : จ่ายชำระภายในเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 2.14 ล้านบาท

ปีที่ 3 : จ่ายชำระภายในเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 3.20 ล้านบาท

ปีที่ 4 : จ่ายชำระภายในเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 4.26 ล้านบาท

ปีที่ 5 : จ่ายชำระภายในเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 16.17 ล้านบาท

## 20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินปันผลค้างจ่าย	1,580,634	1,599,534	1,580,634	1,599,534
เจ้าหนี้สรรพากร	711,410	592,263	680,098	559,912
เงินประกันผลงาน	2,449,568	2,449,568	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,342,752	786,000	1,342,752	786,000
รวม	6,084,364	5,427,365	3,603,484	2,945,446

## 21. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	64,707,170	65,985,757	64,707,170	64,371,962
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,039,271	3,393,870	3,039,271	3,058,939
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,229,649	911,413	1,229,649	886,120
การลดขนาดโครงการ	-	5,175,816	-	-
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(7,352,933)	(10,663,225)	(7,352,933)	(4,334,267)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(535,794)	(2,808,343)	(535,794)	(2,571,418)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,677,398	2,711,882	2,677,398	3,295,834
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	63,764,761	64,707,170	63,764,761	64,707,170

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขาย	2,338,052	3,383,635	2,338,052	3,081,022
ค่าใช้จ่ายในการขาย	98,690	134,007	98,690	117,645
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	602,529	5,963,457	602,529	746,392
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,229,649	-	1,229,649	-
รวม	4,268,920	9,481,099	4,268,920	3,945,059

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.75 ล้านบาท (2565 : จำนวน 18.79 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 8 ปี (2565 : 8 ปี)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.65 ต่อปี	ร้อยละ 2.49 - 3.19 ต่อปี	ร้อยละ 2.65 ต่อปี	ร้อยละ 2.49 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 2.00	ร้อยละ 2.00 - 5.00	ร้อยละ 2.00	ร้อยละ 2.00
อัตราการหมุนเวียน พนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 4.58 - 34.38	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 1.91 - 34.38	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 4.58 - 34.38	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 4.58 - 34.38
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทย ปี 2560 แยกเกณฑ์ตาม เพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทย ปี 2560 แยกเกณฑ์ตาม เพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทย ปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศ ชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทย ปี 2560 แยกเกณฑ์ตาม เพศชายและหญิง

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(ล้านบาท)			
	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3.16)	3.53	(3.16)	3.53
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3.48	(3.17)	3.48	(3.17)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(3.33)	3.75	(3.33)	3.75

บริษัท เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(ล้านบาท)			
	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(3.29)	3.68	(3.29)	3.68
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3.63	(3.30)	3.63	(3.30)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(3.47)	3.92	(3.47)	3.92

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังหักผลขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป				
และวัตถุดิบ	134,126,370	30,600,957	118,310,658	7,565,458
เชื้อวัตถุดิบ	365,716,139	467,829,805	365,716,139	431,831,263
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	85,675,098	83,708,798	63,514,309	59,157,269
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	258,031,885	270,721,044	253,335,395	244,716,792
ค่าขนส่ง	30,213,535	33,914,605	30,187,335	33,324,444
ค่าส่งเสริมการขาย	6,337,483	10,215,566	6,333,408	8,124,306

## 24. การจำแนกข้อมูลตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผักแช่เยือกแข็งและผลิตภัณฑ์ฟรียุค และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย จึงไม่ได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจและทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินนี้ รายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้า โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายส่งออกต่างประเทศและ รายได้จากการขายในประเทศตามรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายต่างประเทศ	1,174,467,460	1,256,749,904	1,172,168,553	1,193,903,654
รายได้จากการขายในประเทศ	79,363,188	79,984,005	77,950,565	70,368,897
รวม	1,253,830,648	1,336,733,909	1,250,119,118	1,264,272,551

## 25. ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,132,323	111,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	300,000	10,180,822
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	19,072,075	-	-
	-	19,072,075	16,432,323	121,180,822

## 26. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการรวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาสามปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	65-1484-1-07-1-0	65-1483-1-07-1-0	65-0960-1-04-1-0
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	65-1484-1-07-1-0	65-1483-1-07-1-0	65-0960-1-04-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตพืชผักผลไม้ แช่แข็ง	ผลิตพืชผักผลไม้ แช่แข็ง	บริการห้องเย็น
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วັນนำเข้าวันแรก	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม			
- วัตถุดิบ	-	-	-
- เครื่องจักร	29 พ.ย. 2565	29 พ.ย. 2565	10 ส.ค. 2565
- ภาษีเงินได้	01 ธ.ค. 2565	01 ธ.ค. 2565	01 ธ.ค. 2565



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายได้จากการขายจำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		ธุรกิจที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายต่างประเทศ	1,172,158,184	63,851,389	10,369	1,130,052,265	1,172,168,553	1,193,903,654
รายได้จากการขายในประเทศ	77,064,985	6,340,645	885,580	64,028,252	77,950,565	70,368,897
รวม	1,249,223,169	70,192,034	895,949	1,194,080,517	1,250,119,118	1,264,272,551

## 27. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตามระเบียบกองทุน บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้เท่ากับส่วนที่พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวนเงิน 1.83 ล้านบาท และ 1.81 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	7,282,387	-	7,282,387
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,055,116	3,252,355	1,715,264	2,143,640
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,055,116	10,534,742	1,715,264	9,426,027

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,386,223)	5,526,563	(1,386,223)	5,526,563
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(428,321)	19,293	(428,321)	(144,883)
รวม	(1,814,544)	5,545,856	(1,814,544)	5,381,680

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	101,474,903	(45,108,347)	73,557,964	(71,978,393)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	20,294,981	(9,021,669)	14,711,593	(14,395,679)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	(2,432,299)	-	(2,432,299)
การส่งเสริมการลงทุน	(15,977,889)	-	(15,977,889)	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(12,169,362)	(44,724)	(203,817)	(44,724)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(22,439,103)	(3,143,650)	(4,665,452)	(3,143,650)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	4,661,676	6,530,899	6,161,207	27,324,381
รายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(25,642)	(25,642)	(25,642)	(25,642)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้สิทธิ	25,335,162	15,047,740	-	-
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	320,177	371,732	-	-
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	-	7,282,387	-	7,282,387
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการ	1,055,116	3,252,355	1,715,264	2,143,640
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,055,116	10,534,742	1,715,264	9,426,027

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	213,809	174,639	218,499	174,639
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,545,306	2,279,488	1,545,306	2,279,488
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	12,752,952	12,941,434	12,752,952	12,941,434
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	685,684	469,996	685,684	469,996
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(2,982,391)	(4,617,042)	(2,982,391)	(4,617,042)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน				
ในกองทุนปิด	(494,080)	(286,662)	(494,080)	(286,662)
ลูกหนี้จากสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่มีข้อตกลงในการให้				
สิทธิซื้อคืนสินทรัพย์	-	-	(664,838)	-
	20,721,280	19,961,853	20,061,132	19,961,853

**29. เครื่องมือทางการเงิน****29.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทมีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงทำการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกลยุทธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจากการขายในอนาคตได้ป้องกันโดยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตของรายการขาย การตัดสินใจที่จะรับระดับความเสี่ยงขึ้นอยู่กับนโยบายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงที่สามารถรองรับได้ตามประเภทของรายการและคู่ค้า

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นทางการค้าเพื่อเก็งกำไร การทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารก่อนทำสัญญา

**29.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

**ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

**ลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าบางช่องทางการจัดจำหน่ายจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการขาย และรายการรับเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (สกุลเงินสหรัฐอเมริกาและสกุลเงินยูโร) กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

กลุ่มบริษัทมีข้อคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงิน				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.72	2.47	2.72	2.46	34.0590	34.3913
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.02	0.022	0.02	0.022	34.3876	34.7335
ยูโร	-	0.001	-	0.001	-	37.2053

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	19.29	34.1308	มกราคม - ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22.18	34.7427	เมษายน - ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่ป้องกันความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ที่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนบันทึกอยู่ในบัญชีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีรายการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิเลือกขายเงินตราต่างประเทศถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดสำหรับรายการขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยรายการที่คาดการณ์ไว้ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดประมาณร้อยละ 90 ของยอดขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	4,632,203
	-5	4,632,203

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

**ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทควบคุมดูแลความต้องการด้านสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์อายุครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัท โดยนับระยะเวลาคงเหลือจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจนถึงวันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา โดยใช้ตัวเลขตามที่ปรากฏในมูลค่าตามสัญญา (Notional amounts) ตัวเลขด้านบวกแสดงถึงกระแสเงินสดที่ถึงกำหนดไหลเข้าและตัวเลขติดลบแสดงถึงกระแสเงินสดไหลออกตามระยะเวลาที่ถึงกำหนด

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(58,316,817)	-	-	(58,316,817)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(456,564)	(1,802,355)	-	(2,258,919)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	(5,756,100)	(16,171,800)	-	(21,927,900)
สัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	658,339,084	-	-	658,339,084

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(48,796,623)	-	-	(48,796,623)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(456,564)	(1,802,355)	-	(2,258,919)
สัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	658,339,084	-	-	658,339,084

**29.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 30. มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	14,911,955	-	14,911,955
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	62,925,146	-	62,925,146
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>หนี้สินสัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	3,428,419	-	3,428,419
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	113,812,500	-	113,812,500
<b>วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	23,085,208	-	23,085,208
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	-	91,888,061	-	91,888,061
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>หนี้สินสัญญาอนุพันธ์</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,349,981	-	2,349,981
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	113,812,500	-	113,812,500

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีราคาตลาดโดยการให้คะแนนและถ่วงน้ำหนักตามปัจจัยความต่างๆ

### 31. การบริหารจัดการกองทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการกองทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.09:1 (2565 : งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28:1 งบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.10:1)

### 32. การปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินและบริษัทลิสซิ่ง

ในเดือนพฤษภาคม 2566 สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อย (จำเลยที่ 1) และบริษัท (จำเลยที่ 3 ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ในคดีแพ่งเพื่อให้ชำระคืนหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินรวม 186.81 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2566 สถาบันการเงินดังกล่าวร่วมกับบริษัทลิสซิ่งซึ่งเป็นบริษัทย่อยของสถาบันการเงินดังกล่าว บริษัทย่อยและบริษัท (ในฐานะ ผู้ค้ำประกัน) ได้ทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เพื่อประนีประนอมยอมความต่อศาล โดยบริษัทย่อยและบริษัทตกลงที่จะชำระหนี้เป็นจำนวนเงินรวม 137.00 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2566 หนี้เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่ามีจำนวนเงินรวม 196.83 ล้านบาท โดยมีเงินต้นจำนวน 183.95 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 12.87 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2566 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนเงิน 137.00 ล้านบาท และบันทึกปรับลดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 59.83 ล้านบาทเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (หมายเหตุ 17)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 33.1 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์ในการใช้โปรแกรมและสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาในการออกแบบระบบดังกล่าว โดยบริษัท มีภาระผูกพันตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.31 ล้านบาท
- 33.2 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทต่อหน่วยงานราชการเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.86 ล้านบาท
- 33.3 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ้างผู้รับเหมาสำหรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ปรับปรุงอาคาร และ ติดตั้งเครื่องจักรเป็นจำนวนเงิน 24.79 ล้านบาท

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา หุนละ 0.09 บาท จำนวน 381.1 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 34.3 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### ประวัติกรรมการ

#### 1. นายประยูร พลพัฒน์พงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (ประธานกรรมการบริษัท)
อายุ	90 ปี
การศึกษา	วิชาการบัญชี
คุณวุฒิอื่น	คณิษฐ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP-15/2547
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจ บมจ. เชียงใหม่ไฟรเซ่นฟูดส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-ปัจจุบัน</li> <li>ประธานกรรมการ บจก.อะกริฟูด ไฟรเซสซิ่ง-ตั้งแต่ 6 มิ.ย.2546-21 ธ.ค. 2558</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการ บจก.ซิโน-ไทย ฟรีซ แอนด์ ดราย – พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการบริหาร 7 / 7 ครั้ง</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, 36 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	306,517 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.08

## 2. นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)
อายุ	75 ปี
การศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีย่อย	DAP-8/2547
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บมจ.เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-31 ธ.ค.2558</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร บมจ.เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์ ตั้งแต่ 1 ม.ค.2559-ปัจจุบัน</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-ปัจจุบัน</li> <li>กรรมการ บจก.อะกริฟู๊ด โพรเซสซิ่ง-ตั้งแต่ 6 มิ.ย.2546-21 ธ.ค. 2558</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการบริหาร 7 / 7 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, 36 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	<p>ส่วนตัว 9,102,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.39</p> <p>คู่สมรส - หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ -</p> <p>รวม 9,102,800 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.39</p>

## 3. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการผู้จัดการ)								
อายุ	54 ปี								
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - มหาวิทยาลัยโคโลราโด, สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ - มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul>								
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP-12/2547, UFS-10/2548								
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ.เชียงใหม่ไฟโรเซ็นฟูดส์ ตั้งแต่ 27 เม.ย.2543-ปัจจุบัน</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ.เชียงใหม่ไฟโรเซ็นฟูดส์ตั้งแต่ 1 ก.พ.2550-31 ธ.ค.2558</li> <li>กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.เชียงใหม่ไฟโรเซ็นฟูดส์ ตั้งแต่ 1 ม.ค.2559-ปัจจุบัน</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ บจก.อะกริฟูด โพรเซสซิง-ตั้งแต่ 6 มิ.ย.2546-21 ธ.ค. 2558</li> </ul>								
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี								
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี								
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี								
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการบริหาร 7 / 7 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 / 2 ครั้ง</li> </ul>								
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 27 เมษายน 2543, 24 ปี								
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	<table> <tr> <td>ส่วนตัว</td><td>3,702,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.97</td></tr> <tr> <td>คู่สมรส</td><td>181,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05</td></tr> <tr> <td>บุตร</td><td>363,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.10</td></tr> <tr> <td>รวม</td><td>4,247,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.11</td></tr> </table>	ส่วนตัว	3,702,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.97	คู่สมรส	181,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05	บุตร	363,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.10	รวม	4,247,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.11
ส่วนตัว	3,702,600 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.97								
คู่สมรส	181,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.05								
บุตร	363,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.10								
รวม	4,247,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.11								

## 4. นายหลาน มู่ ชิว

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
อายุ	76 ปี
การศึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	กรรมการ บมจ.เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 3 พ.ย.2531-ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>● คณะกรรมการบริษัท 8 / 9 ครั้ง</li> <li>● คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 / 1</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2531, 35 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	<p>ส่วนตัว - ไม่มี -</p> <p>บุตร 24,030,830 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 6.30</p> <p>รวม 24,030,830 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 6.30</p>

## 5. นายอำนวย ยศสุข

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ (ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)
อายุ	87 ปี
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเกษตร-มหาวิทยาลัยอริโซนา, สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร-มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
คุณวุฒิอื่น	คณิสต์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ป็ที่อบรม	DAP-15/2547
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข (2524-2526)</li> <li>รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง (2526-2528)</li> <li>รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ (2528-2529)</li> <li>ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี (2531-2533)</li> <li>รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการต่างประเทศ (2533)</li> <li>กรรมการอิสระ บมจ. เชียงใหม่โพรเซสฟู๊ดส์-ตั้งแต่ 12 มี.ค.2536-ปัจจุบัน</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บจก.พิริยพูล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ปี 2529-ปัจจุบัน</li> <li>นายกสมาคมมหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2542-ปัจจุบัน</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 / 1 ครั้ง</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 12 มีนาคม 2536, 31 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	667,920 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.18

## 6. นายอำพล รวยฟูพันธ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ (กรรมการตรวจสอบ)
อายุ	55 ปี
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, การเงิน-มหาวิทยาลัยคอร์เนล, สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ – มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผจก.ฝ่ายบริหารความเสี่ยง บจก.จีอี แคปปิตอล (2537-2539)</li> <li>กรรมการอิสระ บมจ.เชียงใหม่โฟรเซ่นฟูดส์-ตั้งแต่ 26 เม.ย.2549-ปัจจุบัน</li> <li>กรรมการ บมจ.อมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง (2556-2560)</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการ บมจ.อมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง (2556-2560)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการบริหาร บจก.โพลอดินิท สปอร์ตแวร์ (2543-ปัจจุบัน)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 8 / 9 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 / 1 ครั้ง</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 26 เมษายน 2549, 18 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	71,874 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.02



## 7. ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ
อายุ	53 ปี
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ – มหาวิทยาลัยโนวาเซาอีสเทิร์น, สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาเอก ครุศาสตร์-จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ – มหาวิทยาลัยอินเดียนาโพลิส, สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโท บัญชี-มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ – จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปิที่อบรม	DAP 170/2020 BNCP 9/2020
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์ประจำ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เริ่ม 1 มิ.ย. 2548-ปัจจุบัน</li> <li>ผู้อำนวยการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตออนไลน์ 28 ก.ย. 2555-ปัจจุบัน</li> <li>กรรมการอิสระ-บมจ.เชียงใหม่โฟรเซนฟู้ดส์ ตั้งแต่ 30 ม.ย.2553-ปัจจุบัน</li> </ul>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 7 / 9 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 1 / 2 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 / 1 ครั้ง</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 30 เมษายน 2553, 14 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	ไม่มี

## 8. น.ส. ชุติมา ตั้งมิตรธรรม

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระ (กรรมการตรวจสอบ)
อายุ	55 ปี
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหาร-สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (อุตสาหกรรม)- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP.67/2550, AACP.26/2560
ประสบการณ์การทำงาน	กรรมการผู้มีอำนาจและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน-บมจ.มั่นคงเคหะการ (2533-2558)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการผู้มีอำนาจ-บจก.สามัคคีซีเมนต์
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 9 / 9 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 4 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2/2 ครั้ง</li> <li>คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 / 1 ครั้ง</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นกรรมการ	วันที่ 26 เมษายน 2559, 8 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	ไม่มี

## 9. นายพีรพัฒน์ พลพิพัฒน์พงศ์

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
อายุ	35 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาโท รัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP.213/2024
ประสบการณ์การทำงาน	Quality Assurance Officer, Nichirei Foods Inc, Japan ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด บมจ.เชียงใหม่ฟู้ดโปรดักส์
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	กรรมการผู้มีอำนาจ-บจก.สามัคคีซีเมนต์
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัท 6 / 7 ครั้ง</li> </ul>
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	วันที่ 26 เมษายน 2566, 1 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	2,855,000 หุ้น

## 10. นายหลาน หมิง เตอ

ประเภทกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
อายุ	50 ปี
การศึกษา	ปริญญาโทการตลาดและกลยุทธ์การบริหาร มหาวิทยาลัยแพค, ประเทศไต้หวัน
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	DAP.211/2023
ประสบการณ์การทำงาน	ผู้จัดการทั่วไป , Yantai Beihai Foodstuff Co., Ltd ตั้งแต่ มีนาคม 2546 - ปัจจุบัน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การเข้าประชุมกรรมการ ปี 2566	คณะกรรมการบริษัท 6 / 7 ครั้ง
วันเดือนปีและจำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	วันที่ 26 เมษายน 2566, 1 ปี
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	19,085,824 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 5.01

นางสาวนารัก กฤษดี

ประเภทกรรมการ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัทฯ
อายุ	43 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี-บริหารธุรกิจ(บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมหลักสูตรกรรมการ/ ปีที่อบรม	CFO's Orientation course for new IPOs (2019)
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เชียงใหม่ โพรเซ่นฟูดส์ 2566 - ปัจจุบัน</li> <li>• ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการและจัดซื้อ บจ.คลินิกเซอร์ ปี 2566</li> <li>• ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ บจ.บีเอส อินดัสตรี เซอร์วิส 2558 - 2562</li> </ul>
การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2566	ไม่มี

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์	- ประธานกรรมการบริษัท - ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - กรรมการบริษัทที่บริษัทไปลงทุน >10%)	- พี่ชาย นายประภาส - บิดา นายอังกูร
นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์	- ประธานกรรมการบริหาร - ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	- น้องชาย นายประยูร - บิดา นายพิรพัฒน์
นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์	- กรรมการผู้จัดการ - ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - ผู้อนุมัติข้อเสนอเทศ	บุตร นายประยูร
นายหลาน, มู่-ชีว	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	บิดา นายหลาย หมิง เตอ
นายอำนาจ ยศสุข	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี
นายอำพล รวยฟูพันธ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี
ดร. ภูษิต วงศ์หล่อสายชล	- กรรมการอิสระ - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี
น.ส. ชุติมา ตั้งมติธรรม	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ไม่มี

นายพีรพัฒน์ พลพิพัฒน์พงศ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>- กรรมการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>- กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> </ul>	บุตร นายประภาส พลพิพัฒน์พงศ์
นายหลาน หมิง เตอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	บุตร นายหลาน มู่ ชิว
น.ส. วริศรา เก่งการค้า	ผู้จัดการทั่วไป และ รักษาการผู้จัดการฝ่ายสำนักงานโรงงาน 2	อายุ 55 ปี การศึกษา : ประกาศนียบัตรชั้นสูง การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี ความสัมพันธ์กับกรรมการ - ไม่มี
นางสาวนารัก กฤษดี	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด (TSD)	อายุ 43 ปี การศึกษา : ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (บัญชี) การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี ความสัมพันธ์กับกรรมการ - ไม่มี
น.ส.ณิชาภา สูงกิจบูลย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมทบบัญชี) ผู้จัดการรายงานข้อสนเทศ	อายุ 54 ปี การศึกษา : ปริญญาตรีบัญชี การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี ความสัมพันธ์กับกรรมการ - ไม่มี
น.ส. ปิยะลักษณ์ เชื้อผู้ดี	ผู้จัดการโรงงาน 1	อายุ 54 ปี การศึกษา : ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี ความสัมพันธ์กับกรรมการ - ไม่มี
นายธรรมรัตน์ เจริญสันติ	ผู้จัดการโรงงาน 2	อายุ 50 ปี การศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล, ปริญญาโทอุตสาหกรรม การเกษตร การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี ความสัมพันธ์กับกรรมการ - ไม่มี
นายสายรุ้ง บุญตอม	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการตลาด	อายุ 58 ปี การศึกษา - ปริญญาตรีเกษตรศึกษา (พืช สวน) การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี ความสัมพันธ์กับกรรมการ - ไม่มี



## เอกสารแนบ 2

รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัท ซิโน-ไทย ฟรീซ แอนด์ ดราย จำกัด

1. นายประยูร พลพิพัฒน์พงศ์
2. นายอังกูร พลพิพัฒน์พงศ์
3. นายเชียว เค็ก ซอง
4. นางสาวตรุณี เรืองธรรม

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
ชื่อ-นามสกุล: นายวีระวัฒน์ สุกุมมีฤทธิ์
ตำแหน่ง: รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
อายุ: 47 ปี
<p>วุฒิการศึกษา:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริญญาตรี สาขาบัญชี</li> <li>• CPIAT สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน</li> <li>• IT Audit สวทช</li> </ul>
<p>ประสบการณ์ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.เชียงใหม่พรเซ่นฟูดส์ ตั้งแต่ ม.ค.2560-ปัจจุบัน</li> <li>• ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.เชียงใหม่พรเซ่นฟูดส์ ตั้งแต่ ก.ค.-ธ.ค. 2559</li> <li>• ผู้จัดการตรวจสอบภายใน บมจ. บุรพาเทคนิคคอล ตั้งแต่ ก.พ. 2559 -30 มิ.ย. 2559</li> <li>• ผู้จัดการตรวจสอบภายใน บมจ. กรู๊ปลี่ส ตั้งแต่ มิ.ย.2556- ม.ค.2559</li> <li>• หัวหน้าฝ่ายควบคุม บจ.ชูชุกิ ลิสซิ่ง ตั้งแต่ เม.ย.2553- พ.ค. 2556</li> </ul>

## เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่โปรเซสฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์สุทธิ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามงบการเงินปี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินอาคารสำนักงานใหญ่ เลขที่ 149/32-34 ซ.แองโก ลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ เนื้อที่ 54.4 ตรว.	เป็นเจ้าของ	25.6	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 15 ไร่ 98.5 ตรว.	เป็นเจ้าของ	3.13	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 27 ไร่ 3 งาน 98.9 ตรว.	เป็นเจ้าของ	34.71	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 15 ไร่ 1 งาน 53.6 ตรว.	เป็นเจ้าของ	7.20	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 24 ตรว.	เป็นเจ้าของ	4.07	ไม่มี
ที่ดิน โรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 38.5 ตรว.	เป็นเจ้าของ	8.69	ไม่มี
ที่ดินห้องเย็นใหม่ เลขที่ 299/1 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ เนื้อที่ 8 ไร่ 3 งาน 97 ตรว.	เป็นเจ้าของ	5.37	ไม่มี
ที่ดิน ที่ อ.บางระกำ จ.พิษณุโลก เนื้อที่ 154 ไร่ 30 ตรว.	เป็นเจ้าของ	15.38	ไม่มี

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารสำนักงานใหญ่ 4 ชั้น 3 คูหา เลขที่ 149/32-34 ซ.แองโกลพลาซ่า ถ.สุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	2.32	ไม่มี
อาคารโรงงาน 1 เลขที่ 92 หมู่ 3 ต.หนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	48.24	ไม่มี
อาคารโรงงาน 2 เลขที่ 299 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	20.07	ไม่มี
อาคารห้องเย็น เลขที่ 299/1 หมู่ 14 ต.แม่แฝกใหม่ อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	14.26	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมด	เป็นเจ้าของ	197.15	ไม่มี

บริษัท ซีโน-ไทย ฟริช แอนด์ ดราย จำกัด มีสินทรัพย์สุทธิ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจตามงบการเงินปี ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินโรงงานราชบุรี ต.ห้วยยางโทน อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี เนื้อที่รวม 95 ไร่ 3 งาน 37.6 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	24.26	บมจ. เชียงใหม่โพรเซ่นฟูดส์
อาคารโรงงาน และสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 202 หมู่ที่ 3 ต.ห้วยยางโทน อ.ปากท่อ จ.ราชบุรี	เป็นเจ้าของ	145.96	บมจ. เชียงใหม่โพรเซ่นฟูดส์
เครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมด	เป็นเจ้าของ	51.77	บมจ. เชียงใหม่โพรเซ่นฟูดส์

## เอกสารแนบ 5

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจที่ได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทไว้ ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.cmfrozen.com](http://www.cmfrozen.com) ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation)

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากรายงานประจำปี 2566 หน้าที่ 2



บริษัท เชียงใหม่ฟรอสเซนฟู๊ดส์ จำกัด(มหาชน)  
สำนักงานใหญ่ : 149/34 ซอยแฉ่งโกลพลาซ่า  
ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทร: 02-6340061-4 แฟกซ์: 02-2384090  
[www.cmfrozen.com](http://www.cmfrozen.com)