

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)  
**THAI REINSURANCE PUBLIC COMPANY LIMITED**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
และรายงานประจำปี  
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

**2566**



# สารบัญ

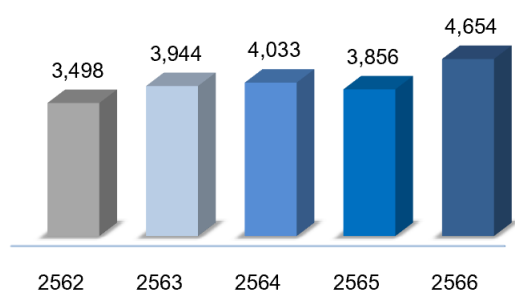
|   |            |
|---|------------|
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน   | 1          |
| สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | 3          |
| <b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>   | <b>6</b>   |
| โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท  | 6          |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง   | 29         |
| การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน   | 37         |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  | 45         |
| ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น  | 63         |
| <b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>   | <b>68</b>  |
| นโยบายการกำกับดูแลกิจการ  | 68         |
| โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  | 90         |
| คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ  |            |
| รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ   | 105        |
| การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน   | 118        |
| <b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>  | <b>129</b> |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงินในรอบ 10 ปี  | 129        |
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน   | 131        |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต   | 132        |
| งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ  | 137        |
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้<br>รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท | 232        |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย   | 248        |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหัวหน้างาน<br>กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของบริษัท           | 249        |
| เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม  | 252        |
| เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ  | 253        |
| เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย   | 254        |

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

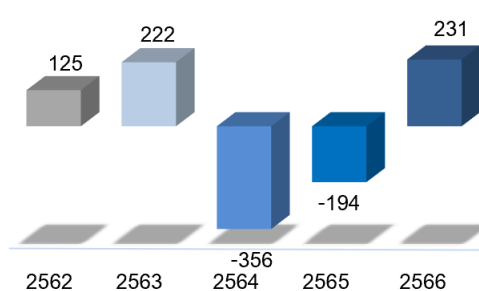
(หน่วย: ล้านบาท)

| ผลประกอบการ                      | 2566  | 2565  | 2564  | อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |           |
|----------------------------------|-------|-------|-------|------------------------------|-----------|
|                                  |       |       |       | 2566/2565                    | 2565/2564 |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ             | 4,903 | 4,200 | 4,407 | 16.7                         | (4.7)     |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ        | 4,654 | 3,856 | 4,033 | 20.7                         | (4.4)     |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี           | 286   | (226) | (436) | 226.5                        | 48.2      |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ              | 231   | (194) | (356) | 219.1                        | 45.5      |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) | 0.1   | (0.1) | (0.1) | 200.0                        | 0.0       |

เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ (ล้านบาท)



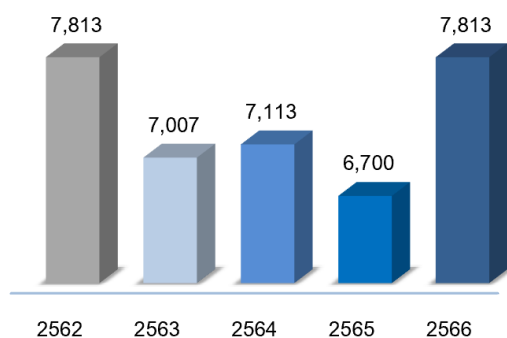
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



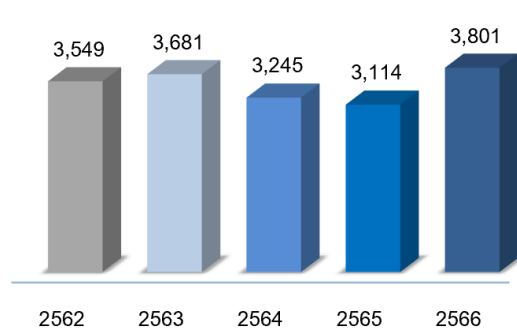
(หน่วย: ล้านบาท)

| ฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี         | 2566  | 2565  | 2564  | อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |           |
|---------------------------------|-------|-------|-------|------------------------------|-----------|
|                                 |       |       |       | 2566/2565                    | 2565/2564 |
| สินทรัพย์รวม                    | 7,813 | 6,700 | 7,113 | 16.6                         | (5.8)     |
| หนี้สินรวม                      | 4,012 | 3,586 | 3,868 | 11.9                         | (7.3)     |
| ทุนเรียกชำระแล้ว                | 3,709 | 3,709 | 3,709 | -                            | -         |
| เงินกองทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้น | 3,801 | 3,114 | 3,245 | 22.1                         | (4.0)     |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาทต่อหุ้น) | 0.90  | 0.74  | 0.77  | 21.6                         | (3.9)     |

สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



เงินกองทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)

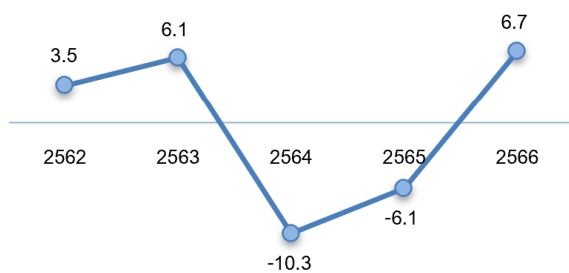


(หน่วย: ร้อยละ)

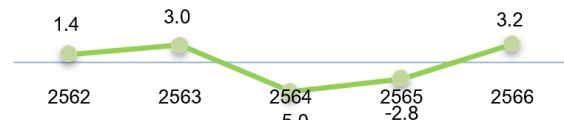
| อัตราส่วนทางการเงิน                                   | 2566 | 2565  | 2564   |
|---|------|-------|--------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม *                          | 4.4  | (4.4) | (7.8)  |
| อัตราผลตอบแทนต่อเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ             | 5.0  | (5.0) | (8.8)  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 6.7  | (6.1) | (10.3) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม                          | 3.2  | (2.8) | (5.0)  |
| อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน                              | 1.5  | 1.2   | 2.3    |
| อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 96.5 | 108.0 | 114.8  |

หมายเหตุ \* รายได้รวม ประกอบด้วยเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ รายได้และกำไรจากการลงทุน รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น

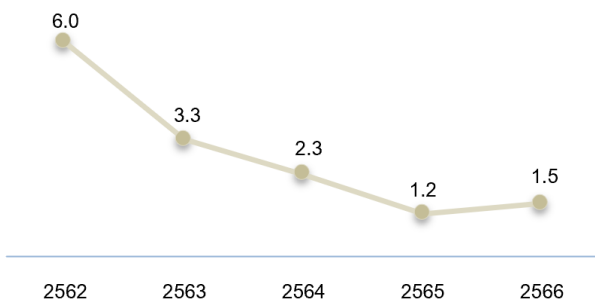
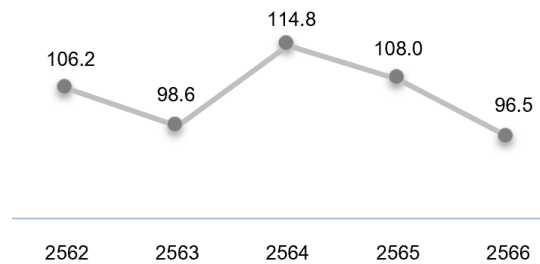
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)



อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ร้อยละ)

อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและ  
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ร้อยละ)

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ธุรกิจประกันวินาศภัยมีการเติบโตที่ร้อยละ 3.5 ขณะที่ส่วนของไทยรีในปี 2566 มีเบี้ยประกันภัยต่ออุบัติเหตุเติบโตสูงขึ้นร้อยละ 21 โดยปัจจัยหนุนที่ทำให้ไทยรีมีอัตราการเติบโตที่สูงกว่าตลาดเป็นอย่างมาก ประกอบไปด้วย

- การปรับกลยุทธ์ให้เหมาะกับสภาวะตลาดที่อยู่ในช่วงของ Hard Market ทำให้เราสามารถขยายงาน Commercial Line และมีผลดำเนินงานที่ดีเป็นไปตามที่ได้คาดการณ์ไว้
- ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับการทำประกันสุขภาพมากขึ้นภายหลังสถานการณ์ Covid-19
- การเติบโตในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาด CLMV มีอัตราการเติบโตถึง 184%
- การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทางด้าน Personal Line ก็มีการเติบโตที่แข็งแกร่งทั้งการรับประกันภัยต่อภายในประเทศและต่างประเทศ

ในส่วนของผลการดำเนินงานของปี 2566 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นเป็นอย่างมากภายหลังการจ่ายสินไหมของประกันภัย COVID-19 ได้สิ้นสุดลงในครึ่งปีแรก บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 231 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัท 210 ล้านบาท เติบโตสูงถึงร้อยละ 219 และร้อยละ 208 ตามลำดับ

สำหรับปี 2567 สภาวะตลาดยังอยู่ในช่วงของ Hard Market บริษัทฯ จึงยังคงนโยบายการรับประกันภัยต่อเช่นเดียวกับปี 2566 แต่บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะมีความท้าทายในการรับประกันภัยต่องานสุขภาพ เนื่องจาก Medical Inflation ที่สูงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงจะเพิ่มความระมัดระวังในการรับประกันภัยต่องานสุขภาพมากยิ่งขึ้น และกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยต่อที่เหมาะสม

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566 ในแต่ละส่วนธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

### ผลการดำเนินงานสำหรับธุรกิจประกันภัยต่อ

บริษัทฯ มีเบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิจำนวน 4,903 และ 4,654 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 17 และ 21 ตามลำดับ จากการขยายตัวทั้งด้าน personal line และ commercial line โดยเป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ภายหลัง COVID-19 และตลาดประกันภัยต่อโดยรวมซึ่งยังอยู่ในสภาวะ Hard Market ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายตลาดได้ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทฯ มีกำไรจากการรับประกันภัยต่อจำนวน 124 ล้านบาท (Combined ratio 96.8%) ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนที่มีขาดทุนจำนวน 330 ล้านบาท

### ผลการดำเนินงานธุรกิจบริการ

สำหรับธุรกิจบริการ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำบริษัทย่อยคือ บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด) (“BVG”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 และขับเคลื่อนแผนธุรกิจตามแผนงานที่วางไว้ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยทันทีควบคู่ไปกับไทยรีฯ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างก้าวกระโดด

ในปี 2566 รายได้จากการให้บริการสุทธิ 66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน มาจากการให้บริการที่เติบโตอย่างต่อเนื่องหลังจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลาย ทั้งในส่วนของการให้บริการสินค้าใหม่ทดแทนสำหรับประกันภัยรถยนต์ และประกันสุขภาพที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการให้บริการใหม่โดยใช้เทคโนโลยี AI (Artificial Intelligent) ในการให้บริการสินค้าใหม่ทดแทนสำหรับประกันภัยรถยนต์ซึ่งยังคงเติบโตได้ตามแผนที่วางไว้

#### ผลการดำเนินงานด้านลงทุน

บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนสุทธิจำนวน 64 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากปีก่อน โดยมาจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ในขณะที่ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลงร้อยละ 50 อันเนื่องมาจากจากสภาวะความผันผวนของตลาดหลักทรัพย์ในปัจจุบัน และเพื่อเพิ่มสัดส่วนรายรับจากดอกเบี้ยซึ่งปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จึงได้ปรับพอร์ตการลงทุนโดยเพิ่มน้ำหนักการลงทุนในเงินฝากและพันธบัตร ทำให้ปัจจุบันมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70 ดังนั้นผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทยอยลดลง ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยปรับตัวเพิ่มขึ้น

ในส่วนของความแข็งแกร่งของเงินกองทุน ณ ไตรมาส 3/2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio: CAR) อยู่ที่ร้อยละ 338 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำตามข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. ที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 140 ในขณะที่บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับความมั่นคงทางการเงินไว้ได้ในระดับ “A-” (International Credit Rating) หรืออยู่ในระดับ “แข็งแกร่ง” แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ (Stable) จาก Fitch Rating ที่ตอกย้ำถึงความแข็งแกร่งด้านการเงินของกลุ่มไทยรีได้เป็นอย่างดี

#### ก้าวต่อไปข้างหน้า

ในปี 2567 ตลาดโดยรวมของธุรกิจประกันวินาศภัยต่อยังอยู่ในช่วง Hard Market ตามภัยธรรมชาติที่รุนแรง และมีความถี่มากขึ้น ในส่วนของตลาดประกันภัยต่อในประเทศไทยก็จะเป็นไปตามกลไกของตลาด คือมีราคาที่ปรับสูงขึ้น แต่สำหรับประเทศไทยไม่ได้มีความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติสูงขึ้นตามแต่อย่างใด จึงถือเป็นโอกาสของบริษัทฯ ที่จะสามารถเพิ่มส่วนแบ่งด้านการตลาด และส่งผลบวกต่อผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันความผันผวน บริษัทฯ ยังคงกลยุทธ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบน้อยกว่าภัยธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ทั้งในตลาดในประเทศ และต่างประเทศ

ในปี 2567 ตลาดใน South East Asia มีความสำคัญกับบริษัทมากขึ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับเบี้ยประกันภัยต่อจากภูมิภาคนี้โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.0 ในปี 2566 และคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องใน 3 ปีข้างหน้า ซึ่งตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 8.0 – 10.0 ในปี 2569

ในส่วนของธุรกิจบริการก็มีการเติบโตที่ดีทั้งจากธุรกิจปัจจุบัน ตลาดใหม่ และการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ รวมถึงธุรกิจบริการ โดยการเติบโตในอนาคตยังให้ความสำคัญกับเทคโนโลยี และตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 นี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ Core Value ใหม่ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย

T-Technology: การนำเทคโนโลยี เครื่องมือ และทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับการทำงาน

H-Harmony: สอดประสานความร่วมมือ ทำงานร่วมกันเพื่อบรรลุเป้าหมายเดียวกัน

A-Active: ทำงานเชิงรุก มุ่งมั่นทำงานให้สำเร็จ

I-Innovation: สร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ มีความคิดสร้างสรรค์

R-Reinsurance Expertise: เชี่ยวชาญรอบรู้เรื่อง Reinsurance และมีมุมมองทางธุรกิจ

E-Expression: กล้าคิดกล้าแสดงออก สื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า Core Value ดังกล่าวจะนำพาองค์กร ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

อีกทั้งในปี 2567 บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นส่งเสริมนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental, Social, Governance: ESG) บริษัทฯ จึงได้มีการขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน” เพื่อให้สามารถส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงาน หรือทำกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ ESG ได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุน บริษัทตลอดมา และผมมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า เราจะสร้างองค์กรที่มีความมั่นคง และสามารถตอบสนองต่อผู้ถือหุ้น สังคมส่วนรวมได้อย่างยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ



(นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

จากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจประจักษ์มาตั้งแต่ 45 ปี บริษัทและบริษัทในเครือ (“กลุ่มไทยรี”) ได้สั่งสมความรู้และความเชี่ยวชาญจนปัจจุบันเป็นองค์กรที่เปี่ยมไปด้วยศักยภาพ ทั้งด้านการประกันภัยต่อและการให้บริการ ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย การออกแบบผลิตภัณฑ์ และกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มโดยเฉพาะ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านการรับประกันภัยต่อและธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัยอย่างครบวงจรทั้งภายในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2566 วิสัยทัศน์ของบริษัท “มุ่งสู่การเป็นพันธมิตรอันทรงคุณค่าที่สุดด้านการประกันภัยส่วนบุคคลในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” ด้วยการบูรณาการด้านการรับประกันภัยต่อและการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัยอย่างครบวงจรทั้งภายในประเทศและขยายไปยังกลุ่มประเทศในอาเซียน โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนด้วยผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยมีพันธกิจ “เพิ่มคุณค่าให้ทุกฝ่ายทั้งลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และ พนักงาน”

บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมและความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน จึงมีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มศักยภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมพร้อมเพื่อเผชิญกับความท้าทายใหม่ ๆ รวมทั้งการแข่งขันที่มีแนวโน้มสูงขึ้นในอนาคต โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่าน 4 กลยุทธ์หลักดังนี้

- 1) มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสำหรับการประกันภัยส่วนบุคคล รวมทั้งการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับสภาวะการณที่เปลี่ยนไป เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ผลิตภัณฑ์ที่มีความทันสมัย น่าสนใจ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและคู่ค้า รวมทั้งรักษาดันทุนให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อมุ่งสู่การเป็นคู่ค้าที่มีคุณค่า
- 2) มุ่งเน้นการเสริมสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มไทยรีใน 2 ทิศทางได้แก่ ธุรกิจประกันภัยต่อและธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัย นอกจากจะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้ธุรกิจหลักแล้วยังสามารถลดความผันผวนของผลการดำเนินงานและช่วยกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการขยายงานไปยังต่างประเทศโดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในระยะยาวของกลุ่มไทยรีในระดับภูมิภาค
- 3) เพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณารับประกันภัยให้เหมาะสมกับความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ด้วยการมีวินัยในการพิจารณารับประกันภัยโดยคำนึงถึงการจัดการต้นทุนของการขยายงานตามหลักการดำรงเงินกองทุนเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงินพร้อมสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น



- 4) การนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุน เพิ่มช่องทางการจำหน่าย วิเคราะห์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งสร้างนวัตกรรมให้กับห่วงโซ่ของธุรกิจประกันภัย ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับลูกค้าและคู่ค้า โดยร่วมพัฒนาสินค้าประกันภัยผ่านช่องทางจำหน่ายค้าปลีกและช่องทางอื่น ๆ นอกเหนือจากช่องทางจำหน่ายแบบดั้งเดิม

### ประวัติความเป็นมา

ในปี 2521 ภาควิชาสหกรณ์ประกันภัยเริ่มตระหนักถึงความสำคัญของธุรกิจประกันภัยต่อของประเทศไทย จากการที่ธุรกิจประกันภัยมีการเติบโตเป็นอย่างมากตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจไทย ขณะที่ความสามารถในการรับประกันภัยของอุตสาหกรรมมีอย่างจำกัดส่งผลให้บริษัทประกันภัยในประเทศ ส่งออกเบี้ยประกันภัยเกือบทั้งหมดไปยังบริษัทรับประกันภัยต่อในต่างประเทศ ภาครัฐและรัฐบาลจึงเห็นว่าเป็นการเสียโอกาสทางธุรกิจและเสียดุลการค้าจากการที่เบี้ยประกันภัยถูกส่งออกไปยังต่างประเทศ

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจประกันภัยและเศรษฐกิจของประเทศลดการเสียโอกาสจากการที่เงินทุนไหลออกนอกประเทศ รวมทั้งเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรับความเสี่ยงภัยไว้ในประเทศให้มากขึ้น เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2521 ผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันภัยทั้งภาครัฐและเอกชน จึงได้ร่วมกันก่อตั้งบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด โดยได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงพาณิชย์ให้ประกอบธุรกิจประกันภัยต่อทั้งประกันวินาศภัยและประกันชีวิต ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 30 ล้านบาท โดยเงินลงทุนมาจากบริษัทประกันภัยและบริษัทประกันชีวิตที่ประกอบธุรกิจในประเทศในขณะนั้นถือหุ้นในสัดส่วนเฉลี่ยกัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในช่วงเริ่มต้นนั้น มีลักษณะเป็นรูปแบบเชิงรับ (Passive Reinsurance) กล่าวคือ เป็นการเข้าไปร่วมรับงานในสัญญาประกันภัยต่อที่บริษัทประกันภัยจะส่งมาให้เท่านั้น ไม่ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใด ๆ กับบริษัทประกันภัย ต่อมาบริษัทได้เริ่มปรับกลยุทธ์การทำธุรกิจเป็นเชิงรุก (Active Reinsurance) เพื่อแสวงหาโอกาสทางการตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในทุก ๆ กิจกรรมกับบริษัทประกันภัยตั้งแต่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เป็นความต้องการของตลาด จัดทำแผนการตลาด ให้คำปรึกษาแนะนำการพิจารณารับประกันภัย และหาช่องทางการตลาดร่วมกับบริษัทประกันภัย ทำให้บริษัทสามารถกำหนดรูปแบบและอัตราเบี้ยประกันภัยที่เหมาะสม โดยบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งการรับประกันภัยต่อในสัดส่วนที่สูงขึ้น และสามารถเข้าร่วมรับประกันภัยต่อในภัยรายใหญ่ ๆ มากขึ้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงสามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ ได้แก่ ธุรกิจประเภทดั้งเดิม (Conventional) และธุรกิจประเภทร่วมพัฒนา (Non-Conventional)

ในปี 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ด้วยเงินทุนจดทะเบียน 90 ล้านบาท ภายใต้ชื่อ “บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)” หรือ THRE

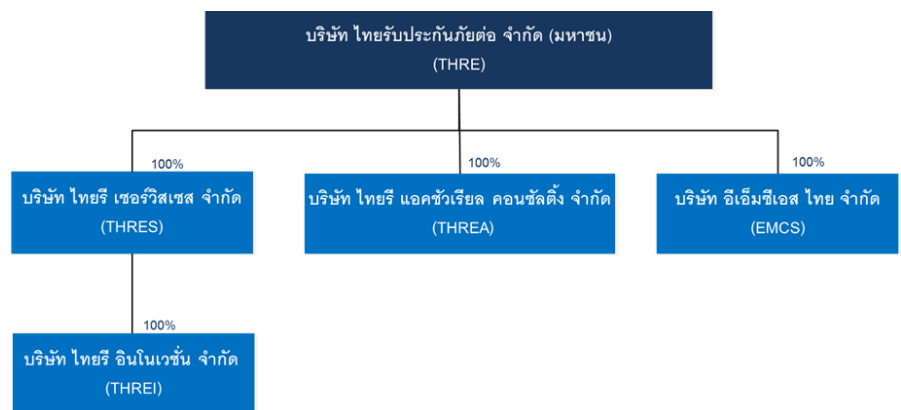
ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 3,709 ล้านบาท โดยดำเนินธุรกิจรับประกันภัยต่อด้านประกันวินาศภัยครอบคลุมทั้งการรับประกันทรัพย์สิน ประกันภัยอุบัติเหตุและสุขภาพ ประกันภัยวิศวกรรม ประกันภัยทางทะเลและการขนส่งสินค้า นอกจากนี้ยังมีธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัยอย่างครบวงจรโดยบริษัทในเครือ

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

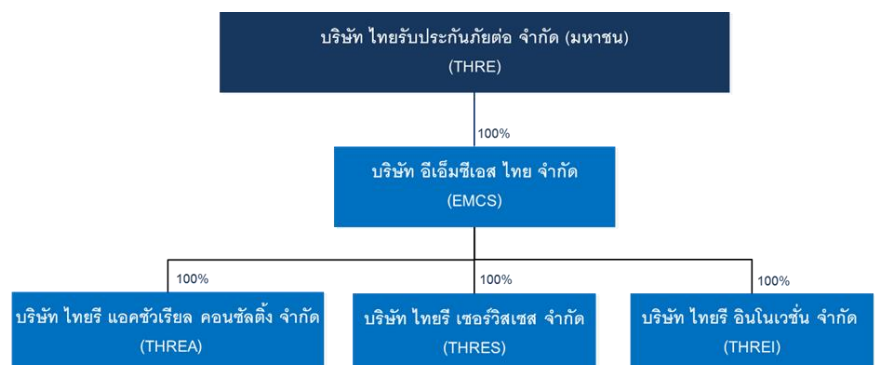
|  |  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
|--|--|--------------|------------------------------|--|---|--------------|--------------------------------|-----------------|--|--------------|--|-----------------|---|--------------|--------------------------------|-----------------|---|
| พฤศจิกายน 2566   | บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเกี่ยวกับการบริการด้านสุขภาพ  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| ตุลาคม 2566  | บริษัทได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ”  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| กุมภาพันธ์ 2566  | บริษัทได้รับการคงอันดับความแข็งแกร่งทางการเงินสากล (Insurer Financial Strength (IFS) Rating) จากFitch Ratings ที่ A- (Strong) แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ (Stable)  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
|  | บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 65 ได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ   |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| ตุลาคม 2565  | บริษัทได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ”  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| กันยายน 2565   | บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ยื่นคำขออนุญาตเพื่อเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งรวมถึงการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และยื่นคำขอให้รับใบหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในหมวดธุรกิจเทคโนโลยี  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| กรกฎาคม 2565   | บริษัทย่อยของบริษัทดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัท ดังนี้ <table border="0"> <tr> <td>(1) ชื่อเดิม</td><td>บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด</td></tr> <tr> <td>จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น</td><td><b>บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</b></td></tr> <tr> <td>(2) ชื่อเดิม</td><td>บริษัท ไทยวี เซอร์วิสเอส จำกัด</td></tr> <tr> <td>เปลี่ยนชื่อเป็น</td><td><b>บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด</b></td></tr> <tr> <td>(3) ชื่อเดิม</td><td>บริษัท ไทยวี แอคชัวเรียล คอนซัลตัง จำกัด</td></tr> <tr> <td>เปลี่ยนชื่อเป็น</td><td><b>บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล จำกัด</b></td></tr> <tr> <td>(4) ชื่อเดิม</td><td>บริษัท ไทยวี อินโนเวชั่น จำกัด</td></tr> <tr> <td>เปลี่ยนชื่อเป็น</td><td><b>บริษัท บลูเวนเจอร์ เทคโนโลยี จำกัด</b></td></tr> </table> | (1) ชื่อเดิม | บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด | จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</b> | (2) ชื่อเดิม | บริษัท ไทยวี เซอร์วิสเอส จำกัด | เปลี่ยนชื่อเป็น | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด</b> | (3) ชื่อเดิม | บริษัท ไทยวี แอคชัวเรียล คอนซัลตัง จำกัด | เปลี่ยนชื่อเป็น | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล จำกัด</b> | (4) ชื่อเดิม | บริษัท ไทยวี อินโนเวชั่น จำกัด | เปลี่ยนชื่อเป็น | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ เทคโนโลยี จำกัด</b> |
| (1) ชื่อเดิม   | บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด   |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</b>  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| (2) ชื่อเดิม   | บริษัท ไทยวี เซอร์วิสเอส จำกัด   |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| เปลี่ยนชื่อเป็น  | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด</b>   |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| (3) ชื่อเดิม   | บริษัท ไทยวี แอคชัวเรียล คอนซัลตัง จำกัด   |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| เปลี่ยนชื่อเป็น  | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล จำกัด</b>  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| (4) ชื่อเดิม   | บริษัท ไทยวี อินโนเวชั่น จำกัด   |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| เปลี่ยนชื่อเป็น  | <b>บริษัท บลูเวนเจอร์ เทคโนโลยี จำกัด</b>  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |
| กุมภาพันธ์ 2565  | บริษัทได้รับการคงอันดับความแข็งแกร่งทางการเงินสากล (Insurer Financial Strength (IFS) Rating) จากFitch Ratings ที่ A- (Strong) แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ (Stable)  |              |                              |  |   |              |                                |                 |  |              |  |                 |   |              |                                |                 |   |

- ตุลาคม 2564** บริษัทได้รับการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ”
- กรกฎาคม 2564** บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 30 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 180 ล้านบาท
- กรกฎาคม 2564** บริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการปรับโครงสร้าง ดังนี้
- บริษัท ไทยรี เซอร์วิสেস จำกัด (“THRES”) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทำการโอนขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยรี อินโนเวชั่น จำกัด (“THREI”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับบริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด (“EMCS”)
  - บริษัททำการโอนขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยรี แอคชูเรียล คอนซัลติ้ง จำกัด (“THREA”) และ THRES ในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับ EMCS

#### โครงสร้างการถือหุ้นก่อนปรับโครงสร้าง



#### โครงสร้างการถือหุ้นหลังปรับโครงสร้าง



ซึ่งภายหลังการปรับโครงสร้างแล้วนั้น สัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัท  
ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

มีนาคม 2564

บริษัทได้รับการคงอันดับความแข็งแกร่งทางการเงินสากล (Insurer Financial  
Strength (IFS) Rating) จาก Fitch Ratings ที่ A- (Strong) แนวโน้มอันดับเครดิตมี  
เสถียรภาพ (Stable)

### 1.1.3 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายละเอียดบริษัท

|                        |  |
|------------------------|--|
| ชื่อบริษัท             | บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่*   | เลขที่ 48/22-24 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 |
| โทรศัพท์               | 0-2660-6111 0-2666-8088  |
| โทรสาร                 | 0-2660-6100 0-2666-8080  |
| ประเภทธุรกิจ           | ดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อ ด้านการประกันวินาศภัยทุกประเภท                                    |
| เลขทะเบียนบริษัท       | 0107536001729  |
| เว็บไซต์               | <a href="http://www.thaire.co.th">www.thaire.co.th</a>                                     |
| จำนวนและชนิดของหุ้นที่ | หุ้นสามัญจำนวน 4,214,993,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.88 บาท                          |
| จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  | รวม 3,709,194,572.16 บาท   |

หมายเหตุ \* รายละเอียดที่ตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

100/3-4 อาคารสารนคร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 3-4 ถนนสาทรเหนือ

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2660-6111 0-2666-8088

โทรสาร 0-2660-6100 0-2666-8080

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่

- (1) รายได้จากการรับประกันภัย
- (2) รายได้จากการลงทุน
- (3) รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการรับประกันภัยที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

| โครงสร้างรายได้                       | บริษัท                  | ปี 2566      |              | ปี 2565      |              | ปี 2564      |              |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       |                         | จำนวนเงิน    | ร้อยละ       | จำนวนเงิน    | ร้อยละ       | จำนวนเงิน    | ร้อยละ       |
| 1. รายได้จากการรับประกันภัย           |                         |              |              |              |              |              |              |
| - เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิ | เฉพาะไทยรี              | 4,350        | 86.6         | 3,889        | 87.2         | 4,051        | 87.1         |
| - รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ          | เฉพาะไทยรี              | 67           | 1.3          | 86           | 1.9          | 91           | 1.9          |
| 2. รายได้จากการลงทุน                  | ไทยรีและบริษัทย่อย      | 69           | 1.4          | 50           | 1.2          | 110          | 2.4          |
|                                       | เฉพาะไทยรี <sup>1</sup> | 273          |              | 123          |              | 175          |              |
| 3. รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น | ไทยรีและบริษัทย่อย      | 535          | 10.7         | 433          | 9.7          | 400          | 8.6          |
| <b>รวมไทยรีและบริษัทย่อย</b>          |                         | <b>5,021</b> | <b>100.0</b> | <b>4,458</b> | <b>100.0</b> | <b>4,652</b> | <b>100.0</b> |

หมายเหตุ <sup>1</sup> นับรวมเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

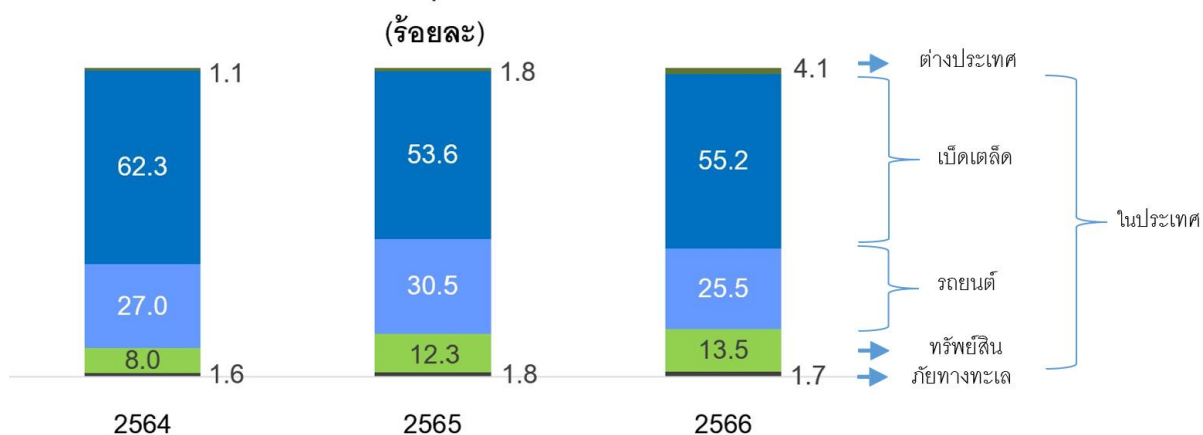
### 1.2.2 ข้อมูลการประกอบธุรกิจ

#### ○ การรับประกันภัยต่อ

#### ○ การรับประกันภัยต่อแยกตามประเภท

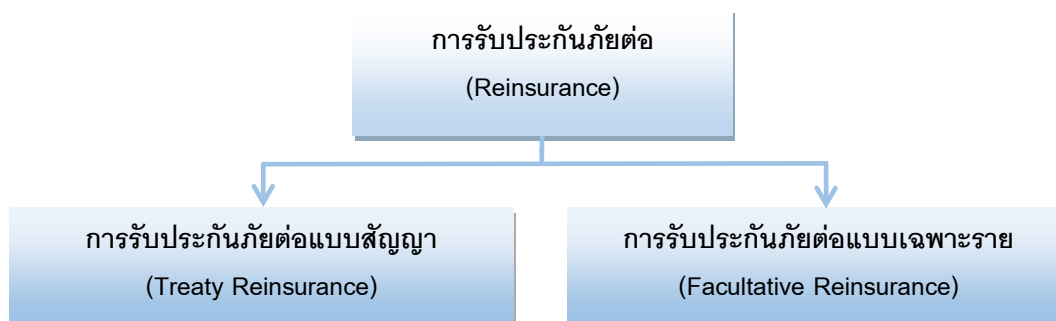
ลักษณะรายได้จากเบี้ยประกันภัยต่อรับส่วนใหญ่จะเป็นการรับประกันวินาศภัยต่อจากตลาดภายในประเทศ สัดส่วนของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิรวมจากทุกแหล่งงานสามารถแยกตามแหล่งที่มาได้ ดังนี้

## สัดส่วนเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิของบริษัท ปี 2564 - 2566



## ○ การรับประกันภัยต่อแยกตามสัญญา

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้านการรับประกันภัยต่อ 2 วิธีหลัก คือ การรับประกันภัยต่อแบบทำสัญญาต่อกัน และการรับประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย



## 1. การรับประกันภัยต่อแบบสัญญา (Treaty Reinsurance : TTY)

เป็นการรับประกันภัยต่อที่มีการทำข้อตกลงเงื่อนไขสัญญาการรับประกันภัยต่อกับบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ (Ceding Company) ทั้งในประเทศและต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยระบุถึงขอบเขตข้อยกเว้นและวงเงินสูงสุดที่บริษัทผู้เอาประกันภัยต่อจะได้รับความคุ้มครองสำหรับภัยต่าง ๆ ในสัญญานั้น ตามประเภทของการประกันภัย เช่น สัญญาประกันภัยต่ออัคคีภัย สัญญาประกันภัยต่อภัยทางทะเลและขนส่ง สัญญาประกันภัยต่อเบ็ดเตล็ด สัญญาประกันภัยต่อรถยนต์ เป็นต้น

บริษัทมีการเอาประกันภัยต่อช่วงของ “สัญญาประกันภัยต่อตามข้อตกลงของตลาด (Market Agreement)” กลับคืนไปบางส่วนด้วยสัดส่วนที่แน่นอนตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับการรับประกันภัยต่อในเชิงการค้าทั่วไปส่วนใหญ่บริษัทจะรับความเสี่ยงไว้เองทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายการเอาประกันภัยต่อช่วงกรรมสิทธิ์ที่มีระยะเวลาความคุ้มครองมากกว่า 1 ปีเพียงบางส่วน

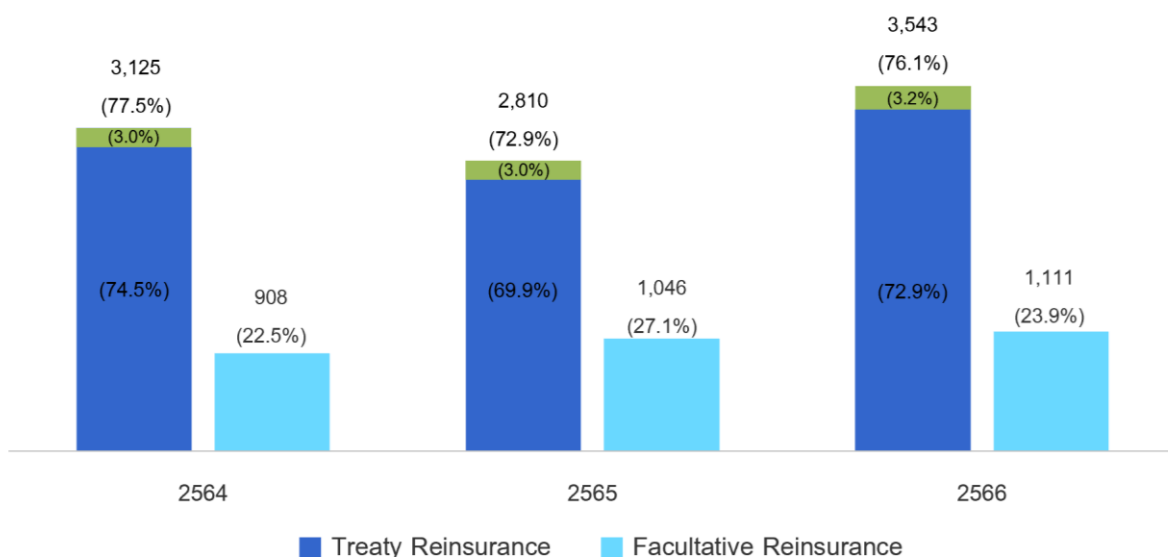
ในปี 2566 เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิที่ได้จากการรับประกันภัยต่อแบบทำสัญญาต่อกัน มีสัดส่วนร้อยละ 76.1 ของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.1 จากปี 2565 แบ่งเป็น เบี้ยประกันภัยต่อตามสัญญาการค้าทั่วไป (Treaty) ร้อยละ 72.9 และเบี้ยประกันภัยต่อตามข้อตกลงของตลาด (Market Agreement) ร้อยละ 3.2

## 2. การรับประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance : FAC)

เป็นการรับประกันภัยต่อที่พิจารณาคัดเลือกรับงานเป็นรายภัยหรือเป็นรายการกรรมวิธี บริษัท มีสิทธิที่จะรับหรือปฏิเสธการรับประกันภัยต่อ และพิจารณาวงเงินรับประกันภัยสำหรับภัยนั้นได้ตามนโยบายของบริษัท

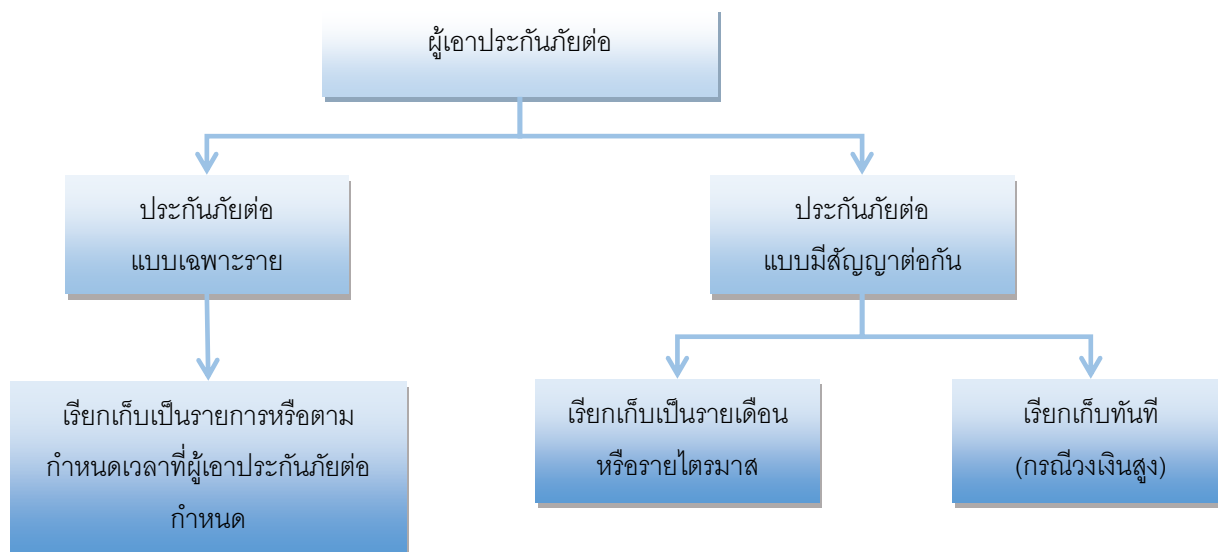
ในปี 2566 เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิที่ได้จากการรับประกันภัยแบบเฉพาะรายมีสัดส่วนร้อยละ 23.9 ของเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 จากปี 2565

เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิจากการรับประกันภัยต่อตามประเภทสัญญา  
(หน่วย: ล้านบาท (ร้อยละ))



## ○ การชดเชยค่าสินไหมทดแทน

การชดเชยค่าสินไหมทดแทนผู้เอาประกันภัยต่อ



เมื่อมีความเสียหายจากการรับประกันภัย บริษัทประกันภัยคู่สัญญาจะแจ้งมายังบริษัทซึ่งเป็นผู้รับประกันภัยต่อ เพื่อสำรองความเสียหายตามสัดส่วนที่ได้รับประกันภัยต่อไว้ตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน บริษัทอาจเข้าร่วมในการสำรวจภัยหรือไม่ก็ได้ แต่จะได้รับรายงานสำรวจภัยกรณีความเสียหายรายใหญ่ ๆ

การชดเชยค่าสินไหมทดแทน

- กรณีการรับประกันภัยต่อแบบสัญญา (Treaty Reinsurance) จะเรียกเก็บค่าสินไหมทดแทนตามแบบบัญชีภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา นอกจากนี้อาจกำหนดเงื่อนไขสำหรับการเรียกเก็บค่าสินไหมทดแทนรายใหญ่ที่มีมูลค่าสูงเกินวงเงินที่กำหนด (Cash Call Limit) ให้บริษัทประกันภัยสามารถเรียกเก็บได้ทันทีเพื่อเสริมสภาพคล่องให้แก่บริษัทประกันภัย
- กรณีการรับประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance) จะเรียกเก็บเป็นคราว ๆ หรือตามกำหนดเวลาที่บริษัทประกันภัยกำหนด

วิธีการติดต่อบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อพิพาทหรือเรื่องร้องเรียน

- การเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน ติดต่อหน่วยงานสินไหม ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-660-6111 หรือ Email : [claim@thaire.co.th](mailto:claim@thaire.co.th)



## ● สภาวะตลาดและการแข่งขัน

### ภาพรวมเศรษฐกิจและการประกันวินาศภัย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2566 จะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.5<sup>1</sup> และ 1.8<sup>2</sup> ตามลำดับ โดยเศรษฐกิจไทยได้เผชิญกับปัจจัยลบหลายด้านที่มีผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเป็นผลมาจากที่ธนาคารกลางของประเทศต่าง ๆ ได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่อง ความยืดเยื้อของความขัดแย้งระหว่างประเทศ เช่น รัสเซีย-ยูเครน และสหรัฐ-จีน รวมถึงการที่เศรษฐกิจจีนต้องเผชิญกับข้อจำกัดของการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ เนื่องจากปัญหานี้สินของภาคอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยเหล่านี้เป็นตัวจุดรั้งการส่งออกและการนำเข้าของไทยให้หดตัวลง รวมถึงการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยทำให้ภาระหนี้สินของภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยลบต่ออุปสงค์ภายในประเทศ

อย่างไรก็ตาม ก็ยังมีปัจจัยสนับสนุนหลายด้านที่ทำให้เศรษฐกิจขยายตัวได้ เช่น การขยายตัวของการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการลงทุนทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ รวมถึงการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว จากปัจจัยบวกเหล่านี้คาดว่าจะส่งผลให้ภาคประชาชนและภาคธุรกิจมีกำลังซื้อและมีความต้องการประกันภัยเพิ่มขึ้น นอกจากนี้จากการที่ในปัจจุบันประเทศไทยต้องเผชิญกับความเสี่ยงใหม่ ๆ ความตระหนักถึงความสำคัญของการทำประกันภัยจึงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อการเติบโตของธุรกิจประกันวินาศภัยโดยภาพรวม

### แนวโน้มของธุรกิจประกันวินาศภัยประเภทต่างๆ

- 1) **ประกันภัยรถยนต์** จากยอดขายรถยนต์โดยรวมในปี 2566 ที่ลดลงอยู่ที่ 7.8 แสนคัน โดยลดลงร้อยละ 8.7<sup>3</sup> จากปี 2565 ซึ่งมีสาเหตุมาจากความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน และกำลังซื้อที่ลดลงจากหนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม รถยนต์ไฟฟ้ากลับได้รับความนิยมอย่างมาก โดยรถยนต์ไฟฟ้าแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle: BEV) มียอดจดทะเบียนสูงถึง 76,366 คัน<sup>4</sup> เพิ่มขึ้นจากปี 2565 มากถึงร้อยละ 689.4 ดังนั้นจากยอดขายรถยนต์ BEV ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และ BEV เป็นรถที่ใช้เทคโนโลยีสูงและระบบแบตเตอรี่มีราคาแพง อัตราเบี้ยประกันภัยจึงสูงตามไปด้วย ส่งผลให้เบี้ยประกันภัยรถยนต์มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยในปี 2566 เบี้ยประกันรถยนต์เติบโตร้อยละ 3.4
- 2) **ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลและสุขภาพ** เนื่องด้วยค่ารักษาพยาบาลมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี (อัตราเงินเฟ้อทางการแพทย์ (Medical inflation rate) ก่อนและหลังการระบาดของ COVID-19

<sup>1</sup> NESDC Economic Report (ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สามของปี 2566 และแนวโน้มปี 2566-2567)

<sup>2</sup> แถลงข่าวประมาณการเศรษฐกิจไทย-ปี-2566-และ-2567-ณ-ม-ค-67.pdf.aspx (fpo.go.th)

<sup>3</sup> ส.อ.ท.เปิดตัวเลขยอดขายรถยนต์ปี 2566 จำนวน 775,780 คัน ลดลงจากปีก่อน - ข่าวในวงการรถยนต์ | (autospinn.com)

<sup>4</sup> ตลาดรถ EV ไทยพุ่งสุดขีด คาดปีหน้ายอดขายแตะ 2.2 แสนคัน หวั่นจุดชาร์จไม่พอ (thestandard.co)

เฉลี่ยร้อยละ 8.3 และ 11.1 ต่อปี)<sup>5</sup> การตระหนักถึงความสำคัญของประกันสุขภาพ การนำเบี้ยประกันสุขภาพไปหักลดหย่อนภาษีประจำปี และการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ความต้องการประกันสุขภาพเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน ธุรกิจประกันภัยยังได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค เช่น ประกันสุขภาพแบบเหมาจ่าย ประกันสุขภาพสำหรับกลุ่มผู้มีรายได้สูง ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลสำหรับผู้สูงอายุหรือเด็ก ประกันโรคร้ายแรง และประกันสุขภาพเฉพาะโรค รวมถึงการทำการตลาดเชิงรุกของนายหน้าประกันภัย จากปัจจัยทั้งหมดนี้ส่งผลให้ประกันสุขภาพยังคงสามารถขยายตัวอย่างมาก โดยประกันสุขภาพเติบโตสูงถึงร้อยละ 10.8 ขณะที่ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลลดลงร้อยละ 5.9

- 3) **ประกันภัยการเดินทาง** จากการกลับมาดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจตามปกติและการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวหลังวิกฤติ COVID-19 ส่งผลให้แนวโน้มการเดินทางทั้งในและระหว่างประเทศเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากสถิติของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) พบว่า ในปี 2566 ผู้โดยสารทางอากาศที่เดินทางเข้าออกไทยมีจำนวนถึง 105.6 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 69.4 แบ่งเป็นการเดินทางเข้า/ออกประเทศ 59.5 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 152.3 และการเดินทางในประเทศ 46.1 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9<sup>6</sup>

สำหรับการท่องเที่ยวของคนไทย ในส่วนของการท่องเที่ยวในประเทศนั้น พบว่า ในช่วงเดือน ม.ค.-พ.ย. ปี 2566 จำนวนผู้เยี่ยมชมคนไทยที่เดินทางท่องเที่ยวในประเทศสูงถึง 164 ล้านคน-ครั้ง หรือขยายตัวร้อยละ 22.0 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 และการท่องเที่ยวต่างประเทศ Agoda Thailand (เผยแพร่ ณ วันที่ 11 พ.ย. 2566) เปิดเผยว่า คนไทยมีความต้องการเดินทางท่องเที่ยวต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยมีการค้นหาเที่ยวบินเพิ่มขึ้น 2-3 เท่าในช่วง 90 วันที่ผ่านมา (ประมาณช่วงเดือน ส.ค.-ต.ค. 2566) โดยประเทศที่นิยมค้นหาคือ ไต้หวัน ฮองกง จีน และ ญี่ปุ่น<sup>7</sup> อย่างไรก็ตาม ในปี 2564-2565 ประกันการเดินทางมีมูลค่าเบี้ยเติบโตในอัตราที่สูงมาก (ร้อยละ 38.9 และ 93.8 ในปี 2564 และ 2565) ส่วนหนึ่งเป็นผลจากมาตรการของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่บังคับให้ผู้เดินทางเข้ามาในไทยต้องทำประกันภัยคุ้มครองการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมาตรการดังกล่าวได้สิ้นสุดลงตั้งแต่กลางปี 2565 ซึ่งจากการปรับเปลี่ยนนโยบายจากภาคบังคับมาเป็นภาคสมัครใจ ส่งผลให้ยอดขายของกรมธรรม์สำหรับชาวต่างชาตินี้หดตัวอย่างมาก ดังนั้น การเดินทางท่องเที่ยวของคนไทยถือเป็นปัจจัยหลักที่สนับสนุนให้ประกันการเดินทางเติบโต โดยเบี้ยประกันการเดินทางในปี 2566 เติบโตร้อยละ 5.0

- 4) **ประกันอัคคีภัย** ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (REIC) คาดว่า ในปี 2566 ตลาดที่อยู่อาศัยมีทิศทางที่จะหดตัวจากปีก่อน ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะกลับมาฟื้นตัว แต่เนื่องจากปี 2565 มีการฟื้นตัวของตลาดที่อยู่อาศัยเป็นอย่างมากจึงถือเป็นฐานที่สูงสำหรับปี 2566 และยังมีปัจจัยลบหลายด้าน เช่น ราคาก่อนอยู่อาศัยปรับสูงขึ้น ภาวะหนี้ครัวเรือนและค่า

<sup>5</sup> รวบรวมจากรายงาน Global Medical Trend Rates Report ตั้งแต่ปี 2558-2566 จัดทำโดย Aon Plc.

<sup>6</sup> Airports of Thailand Public Company Limited (airportthai.co.th)

<sup>7</sup> รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์การเดินทางท่องเที่ยวของผู้เยี่ยมชมคนไทยและนักท่องเที่ยวต่างชาติ ฉบับเดือนพฤศจิกายน 2566 (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย)

ครองชีพที่สูงขึ้น การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย และการสิ้นสุดลงของการผ่อนคลายมาตรการ LTV ชั่วคราวตั้งแต่สิ้นปี 2565 ปัจจัยลบเหล่านี้อาจส่งผลให้ความต้องการซื้อบ้านอยู่อาศัยลดลง REIC ประเมินว่า ในปี 2566 ยอดโอนกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยทั่วประเทศจะมีจำนวนทั้งสิ้น 377,832 หน่วย ลดลงร้อยละ 3.8 ด้านมูลค่าคาดว่า ปี 2566 จะมีมูลค่าโอนกรรมสิทธิ์ 1.07 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.1 โดยพบว่า ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 กลุ่มบ้านราคาไม่เกิน 3 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนใหญ่มียอดโอนกรรมสิทธิ์ที่ลดลง ขณะที่บ้านระดับราคา 3 – 7.5 ล้านบาทขึ้นไป เป็นกลุ่มที่มีหน่วยและมูลค่าขยายตัวสูง<sup>8</sup> ในส่วนของภาพรวมสินเชื่อที่อยู่อาศัยปล่อยใหม่ในปี 2566 คาดว่าจะมีมูลค่า 691,165 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.0<sup>9</sup> อย่างไรก็ตาม แม้ว่าตลาดบ้านอยู่อาศัยจะหดตัวลง แต่ราคาบ้านอยู่อาศัยกลับมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับปัจจุบันการทำการประกันภัยบ้านอยู่อาศัยนั้นมีแนวโน้มที่จะมีการขยายความคุ้มครองที่ครอบคลุมมากขึ้นทั้งภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ส่งผลให้เงินเอาประกันภัยและมูลค่าของเบี้ยประกันภัยปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย รวมทั้งการรุดตลาดประกันภัยบ้านอยู่อาศัยของนายหน้าประกันภัยก็เป็นปัจจัยส่งเสริมให้เบี้ยประกันภัยเติบโตขึ้น พร้อมกันนั้น การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของไทยที่ทำให้ภาคธุรกิจน่าจะมีการทำประกันอัคคีภัยเพิ่มขึ้น รวมถึงการตระหนักถึงความเสียหายจากภัยธรรมชาติที่มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นบ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้นอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ดังนั้น เบี้ยประกันอัคคีภัยมีอัตราการเติบโตมากกว่าปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 2.5

- 5) **ประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิด (IAR)** จากการที่ตลาดประกันภัยและประกันภัยต่อยังคงอยู่ในภาวะ Hard Market ตั้งแต่วิกฤติ COVID-19 ส่งผลให้อัตราเบี้ยประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเงื่อนไขของการรับประกันภัยก็มีความเข้มงวดมากขึ้น การฟื้นตัวของเศรษฐกิจของไทยจากการขยายตัวของการลงทุนภายในประเทศของภาครัฐตามการเบิกจ่ายงบลงทุน การลงทุนของรัฐบาลในโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ และการลงทุนของภาคเอกชนที่มียอดขอรับการส่งเสริมการลงทุนในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 ขยายตัวถึงร้อยละ 21.9<sup>10</sup> จากช่วงเดียวกันของปี 2565 ส่งผลให้เงินเอาประกันภัยปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ปัจจัยเหล่านี้ล้วนสนับสนุนให้ประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดยังคงมีความต้องการอยู่ในระดับที่สูง โดยปี 2566 ประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดเติบโตร้อยละ 13.0
- 6) **ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง** จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกรวมถึงเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่สำคัญของไทยโดยเฉพาะอย่างยิ่ง สหรัฐ ยุโรป จีน และตลาดอาเซียน เนื่องจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่องของธนาคารกลาง ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อ และความไม่แน่นอนของมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อโอกาสและนำเข้าของไทยหดตัวจากปีก่อน โดยในปี 2566 คาดว่ามูลค่าและปริมาณการส่งออกสินค้าจะลดลงในอัตราร้อยละ 2.0 และ 3.1 เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่

<sup>8</sup> สถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัย ไตรมาส 3/2566 ทิศทางตลาดปี 2566 - 2567 (reic.or.th)

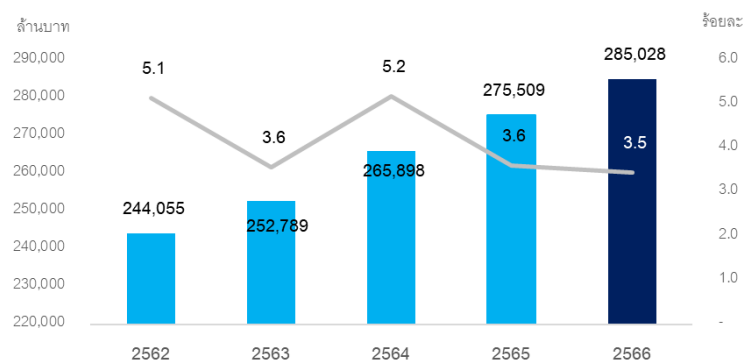
<sup>9</sup> ยอด สินเชื่อบ้าน ปี 66 คาดติดลบ 1% บ้านราคา 2-3 ล้านบาท ถูกปฏิเสธสินเชื่อ 50% - Money & Banking Magazine (moneyandbanking.co.th)

<sup>10</sup> NESDC Economic Report (ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สามของปี 2566 และแนวโน้มปี 2566 - 2567)

มูลค่าและปริมาณการส่งออกขยายตัวร้อยละ 5.4 และ 1.2 สำหรับการนำเข้านั้น คาดว่าในปี 2566 มูลค่าและปริมาณการนำเข้าสินค้าจะหดตัวลงร้อยละ 2.7 และ 3.9 เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มูลค่าและปริมาณการนำเข้าขยายตัวร้อยละ 14.0 และ 1.2<sup>11</sup> สำหรับธุรกิจขนส่งภายในประเทศยังคงมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะธุรกิจการขนส่งพัสดุที่คาดว่าจะเติบโตตามการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce โดยในปี 2566 คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 18.0 ด้วยมูลค่าสูงถึง 1.15 แสนล้านบาท<sup>12</sup> ซึ่งธุรกิจขนส่งภายในประเทศที่มีแนวโน้มเติบโต อย่างไรก็ตาม เบี้ยประกันภัยทางทะเลและขนส่งปี 2566 หดตัวลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 0.8 ตามมูลค่าและปริมาณการนำเข้าส่งออกที่หดตัวลง

ด้วยปัจจัยที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ส่งผลให้เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงของธุรกิจประกันวินาศภัยปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 หรือคิดเป็นเบี้ยประกันภัยรับโดยตรง 285,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรง 275,505 ล้านบาท

### เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงและอัตราการขยายตัว ปี 2562 – 2566



ที่มา: สำนักงาน คปภ./สำนักงานอัตราเบี้ยประกันวินาศภัย

หากพิจารณาด้านส่วนแบ่งการตลาดพบว่า ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านประกันวินาศภัยรวมทั้งสิ้น 48 บริษัท โดยบริษัทที่มีเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงสูงสุด 5 อันดับแรก มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 49.2<sup>13</sup> สำหรับช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญของธุรกิจ (ม.ค.-พ.ย. 2566) คือ การจำหน่ายผ่านช่องทางนายหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.3 รองลงมาคือ การขายผ่านช่องทางของบริษัทโดยตรง ช่องทางธนาคาร และช่องทางตัวแทน มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 13.9, 8.8 และ 4.0 ตามลำดับ<sup>14</sup>

<sup>11</sup> NESDC Economic Report (ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สามของปี 2566 และแนวโน้มปี 2566 - 2567)

<sup>12</sup> ttb analytics คาดธุรกิจขนส่งพัสดุปี 2566 โตต่อเนื่อง | ทีเอ็มบีธนาคาร (ttb) (ttbbank.com)

<sup>13</sup> รายงานเบี้ยประกันภัยรับโดยตรงของธุรกิจประกันวินาศภัยจาก IPRB (คำนวณโดยบริษัท)

<sup>14</sup> รายงานการรับประกันภัยจำแนกตามช่องทางการขายของสำนักงาน คปภ. ม.ค.-พ.ย. ปี 2566

ธุรกิจประกันวินาศภัยต่อ

ในปี 2566 เบี้ยเอาประกันภัยต่อเมื่อเทียบกับเบี้ยประกันภัยรับโดยตรง มีสัดส่วนร้อยละ 30.2 หรือคิดเป็นมูลค่า 86,112 ล้านบาท โดยเบี้ยเอาประกันภัยต่อของปี 2566 แบ่งเป็นการเอาประกันภัยต่อภายในประเทศร้อยละ 17.1 ซึ่งบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาด 4,710 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5.5 สำหรับในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 82.9 เป็นการเอาประกันภัยต่อไปยังต่างประเทศ

|  | เบี้ยประกันภัยต่อ ปี 2566 |   |  |
|--|---------------------------|---|--|
|  | ล้านบาท                   | สัดส่วน<br>(ร้อยละของเบี้ย<br>ประกันภัยรับโดยตรง) | สัดส่วน<br>(ร้อยละของเบี้ยรับ<br>ประกันภัยต่อ) |
| เบี้ยประกันภัยรับโดยตรง                      | 285,028                   | 100.0   |  |
| เบี้ยประกันภัยต่อ                            | 86,112                    | 30.2  | 100.0  |
| - ภายในประเทศ                                |                           |   |  |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับของบริษัท <sup>1</sup>   | 4,710                     | 1.7   | 5.5  |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับของบริษัทประกันภัยอื่น ๆ | 9,976                     | 3.5   | 11.6   |
| - ต่างประเทศ                                 | 71,426                    | 25.1  | 82.9   |

ที่มา: สำนักงานอตราเบี้ยประกันวินาศภัย และ <sup>1</sup> บริษัท

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการแข่งขันของตลาดประกันภัยต่อของไทยประกอบด้วยความเชี่ยวชาญและความ เป็นมืออาชีพ ความสามารถในการรับความเสี่ยง ความมั่นคงทางการเงิน การบริหารความสัมพันธ์กับ ลูกค้ารวมถึงราคาที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถขยายโอกาสทางธุรกิจได้ในระดับที่น่าพอใจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับปี 2567 หน่วยงานทางเศรษฐกิจและสำนักวิจัยเศรษฐกิจหลายแห่งได้คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.7-3.7 (NESDC 2.7-3.7<sup>15</sup>, FPO 2.8<sup>16</sup>, SCB EIC 3.0<sup>17</sup> BOT 3.2<sup>18</sup> และ ADB 3.3<sup>19</sup>) โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลายด้านไม่ว่าจะเป็นจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวของการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนตามการฟื้นตัวของตลาดแรงงานและการปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาล และการลงทุนภาคเอกชนที่มีแนวโน้มจะขยายตัวตามการอนุมัติการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และการฟื้นตัวของภาคการส่งออกสินค้า

<sup>15</sup> NESDC Economic Report (ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สามของปี 2566 และแนวโน้มปี 2566 - 2567)  
<sup>16</sup> แถลงข่าวประมาณการเศรษฐกิจไทย-ปี-2566-และ-2567-ณ-ม-ค-67.pdf.aspx (fpo.go.th)  
<sup>17</sup> Economic outlook / SCB EIC Monthly / Outlook ไตรมาส 4/2023 | SCBEIC  
<sup>18</sup> เปิดประมาณการ ‘เศรษฐกิจไทยปี 2567’ จากศูนย์วิจัยต่างๆ พร้อมวิเคราะห์ทุกเครื่องยนต์ (thestandard.co)  
<sup>19</sup> Economic Forecasts: Asian Development Outlook December 2023 | Asian Development Bank (adb.org)

ยิ่งไปกว่านั้น อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้ ในกรณีที่รัฐบาลดำเนินนโยบายเงินดิจิทัล 10,000 บาทที่จะเพิ่มกำลังซื้อให้กับประชาชนที่มีอายุ 16 ปีขึ้นไปจำนวนประมาณ 50 ล้านคน วงเงิน 5.0 แสนล้านบาท<sup>20</sup> โดยจะทำให้เศรษฐกิจไทยมีอัตราการขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.6-4.0 (TTB analytics/KResearch/CIMBT 3.6, BOT 3.8, Krungthai Compass 4.0<sup>21</sup>, KKP Research 3.7<sup>22</sup>)

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจไทยจะมีหลายปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดการขยายตัว แต่ก็มีปัจจัยเสี่ยงที่ยังคงต้องเผชิญอยู่ เช่น ความขัดแย้งในต่างประเทศที่ยืดเยื้อ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ซึ่งจะเป็นปัจจัยกดดันการส่งออกของไทย ภาวะหนี้ครัวเรือนและความเสี่ยงการผิดนัดชำระหนี้สูงหลังจากมาตรการช่วยเหลือต่าง ๆ สิ้นสุดลง การปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง ปัญหาระงับจากปรากฏการณ์เอลนีโญที่จะมีผลกระทบต่อภาคการเกษตร รวมถึงความไม่แน่นอนของนโยบายของรัฐบาล

อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะสามารถขยายตัวได้ดีกว่าปี 2566 บริษัทคาดว่า ธุรกิจประกันวินาศภัยจะสามารถเติบโตไปพร้อมกับเศรษฐกิจไทย โดยจะเติบโตประมาณร้อยละ 4.0 - 6.0 โดยสามารถพิจารณาเป็นรายประเภทประกันภัยได้ดังนี้

- **ประกันภัยรถยนต์:** SCB EIC ประมาณการว่าในปี 2567 ยอดขายรถยนต์มีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 5.6<sup>23</sup> จากปี 2566 โดยเฉพาะการเติบโตของรถยนต์ BEV บริษัทคาดว่า เบี้ยประกันภัยรถยนต์จะเติบโตร้อยละ 3.0 – 4.0
- **ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ:** ประกันอุบัติเหตุและสุขภาพจะยังคงได้รับความนิยมและมีแนวโน้มความต้องการอย่างต่อเนื่อง ด้วยปัจจัยหลักด้านการตระหนักถึงความสำคัญของประกันสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับการฟื้นตัวของกำลังซื้อ รวมถึงปัจจัยด้านช่องทางการขายที่ทำให้การซื้อง่ายขึ้นและมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายตรงความต้องการมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่า เบี้ยประกันอุบัติเหตุจะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 1.0 – 3.0 ขณะที่ประกันสุขภาพจะมีอัตราการเติบโต 9.0 – 11.0 ตามลำดับ
- **ประกันการเดินทาง:** ในปี 2567 คนไทยมีแนวโน้มที่จะท่องเที่ยวมากขึ้นทั้งการท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกำลังซื้อของประชาชนที่เพิ่มขึ้นผ่านนโยบายของรัฐ รวมถึงมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวต่าง ๆ ในปี 2567 เช่น มาตรการยกเว้นการตรวจลงตรา (วีซ่าฟรี) ระหว่าง ไทย-จีน แบบถาวร ซึ่งมีผลวันที่ 1 มี.ค. 2567<sup>24</sup> ก็จะเป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการท่องเที่ยวต่างประเทศมากขึ้น สมาคมไทยบริการท่องเที่ยว (TTAA) เปิดเผยว่า ภาพรวมปี 2567 จะมีจำนวนคนไทยเดินทางไปท่องเที่ยวต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 5-10 จากจำนวน 8-10 ล้านคนในปี 2566 แต่จำนวนนักท่องเที่ยวยังคงต่ำกว่าภาวะปกติในปี 2562 ก่อนเกิดการระบาดของ COVID-19<sup>25</sup> การเติบโตนี้ถือเป็นปัจจัยที่จะส่งเสริมให้ประกันการเดินทางเติบโต บริษัทคาดว่าเบี้ยประกันภัยการเดินทางจะเติบโตร้อยละ 3.0 – 5.0

<sup>20</sup> ชัดเจนแล้ว! เงินดิจิทัลได้รับสิทธิ “เงินดิจิทัล 10,000 บาท” เริ่มใช้ พ.ศ.ปี 67 หมวดเขต เม.ย.ปี 70 (thairath.co.th)

<sup>21</sup> เปิดประมาณการ ‘เศรษฐกิจไทยปี 2567’ จากศูนย์วิจัยต่างๆ พร้อมวิเคราะห์ทุกเครื่องยนต์ (thestandard.co)

<sup>22</sup> KKP หั่น GDP ไทยปีนี้เหลือ 2.4% มองปี 67 เศรษฐกิจไทยยังโตแค่ชั่วคราว แม้มีการแจกเงินปีหน้า | Brand Inside

<sup>23</sup> SCB EIC: Outlook มุมมองเศรษฐกิจปี 2023-2024 ณ ไตรมาส 3 ปี 2023

<sup>24</sup> ไทย-จีน “วีซ่าฟรี” เริ่ม 1 มี.ค. อยู่ครั้งละ 30 วัน ผู้นำนักท่องเที่ยวคึกคัก (thairath.co.th)

<sup>25</sup> เทียวปีใหม่ ‘คนไทย’ แน่นญี่ปุ่น! แนวโน้มปี 67 มาแรงแตะ 1.5 ล้านคน (msn.com)

- **ประกันภัยทรัพย์สิน (ประกันอัคคีภัยและประกันภัยความเสียหายทุกชนิด)** : เมื่อเศรษฐกิจไทยฟื้นตัว กำลังซื้อของผู้คนรวมถึงธุรกิจก็จะค่อยๆ ฟื้นตัวตามไปด้วย ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอัตราเบี้ยฯ จากภาวะ Hard market ของตลาดประกันภัยและประกันภัยต่อ รวมถึงมูลค่าทรัพย์สินที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจะส่งผลให้มีการทำประกันภัยทรัพย์สินมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจประกันวินาศภัยอาจใช้กลยุทธ์ทางด้านราคามาใช้รองรับการแข่งขันที่มีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทจึงคาดว่า เบี้ยประกันภัยอัคคีภัยจะเติบโตร้อยละ 1.0 - 2.0 และประกันภัยความเสียหายทุกชนิดจะเติบโตร้อยละ 7.0 – 8.0
- **ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง** SCB EIC ประเมินว่ามูลค่าการส่งออกของไทย ปี 2567 มีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 3.7<sup>26</sup> ประกอบกับการขยายตัวของธุรกิจ E-Commerce จะส่งผลให้ธุรกิจขนส่งภายในประเทศขยายตัวตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการนำเข้าส่งออกของไทยและประเทศคู่ค้าสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นความขัดแย้งในต่างประเทศที่ยืดเยื้อ ความไม่แน่นอนของมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่า เบี้ยประกันภัยทางทะเลและขนส่งจะลดลงร้อยละ 1.0 – 2.0
- **ประกันภัยพืชผล** คาดว่าในปี 2567 โครงการประกันภัยนาข้าวมีแนวโน้มที่จะกลับมา เนื่องจากเป็นโครงการที่ช่วยให้เกษตรกรมีเครื่องมือจัดการความเสี่ยงด้านภัยพิบัติผ่านระบบประกันภัยและดำเนินการมาทุกปีก่อนที่จะมีการติดขัดทางด้านงบประมาณในปี 2566 บริษัทคาดว่า เบี้ยประกันภัยพืชผลจะเติบโตขึ้นอย่างมาก

<sup>26</sup> Economic outlook / SCB EIC Monthly / Outlook ไตรมาส 4/2023 | SCBEIC

- **บริหารเงินลงทุน**

- **แหล่งที่มาของเงินทุน**

บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินลงทุน ได้แก่ ส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน บริษัทไม่มีนโยบายจัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมหรือมีแหล่งเงินทุนนอกงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามในการดำเนินธุรกิจประกันภัยนั้นจำเป็นต้องมีฐานเงินกองทุนที่เพียงพอเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจและการขยายตัวทางธุรกิจ ฉะนั้นการจัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มทุนหรือวิธีการอื่นอาจดำเนินการตามความจำเป็นและเหมาะสม

- **นโยบายการลงทุน**

นโยบายการลงทุนของบริษัทจะยึดหลักของความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ไม่มุ่งหวังที่จะให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด แต่มุ่งให้ได้รับผลตอบแทนที่สม่ำเสมอในระยะยาว มีสภาพคล่องที่เพียงพอและสอดคล้องกับภาระผูกพันที่มีอยู่ มีการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายจนกระทบถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน มีการบริหารการลงทุนตามกรอบการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง (Risk Based Capital) เพื่อใช้เงินกองทุนที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางสำนักงาน คปภ. อย่างเคร่งครัด โดยนโยบายการลงทุนจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มผลตอบแทนและสอดคล้องกับสภาวะตลาดทางการเงินและการลงทุนที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน



● **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

**บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังต่อไปนี้**

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์                   | มูลค่าสุทธิ<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน   |
|---|------------------------------------|--------------------------|--|
| ที่ดินเนื้อที่ 198.4 ตารางวาและอาคารสำนักงานสูง 6 ชั้น<br>รวม 3 อาคารตั้งอยู่ที่โครงการปริชาคอมเพล็กซ์ ถนน<br>รัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพฯ ใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของ<br>บริษัท | บริษัทเป็นเจ้าของ                  | 113                      | ไม่มี  |
| ที่ดินเนื้อที่ 69.6 ตารางวา และอาคารสำนักงานสูง 6 ชั้น<br>ตั้งอยู่ที่โครงการปริชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก ห้วย<br>ขวาง กรุงเทพฯ ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทย่อย                | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ              | 48                       | ไม่มี  |
| ที่ดินเนื้อที่ 65 ตารางวา และอาคารสำนักงานสูง 6 ชั้น<br>ตั้งอยู่ที่โครงการปริชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก ห้วย<br>ขวาง กรุงเทพฯ ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทย่อย                  | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ              | 29                       | เป็นหลักทรัพยค้ำประกัน<br>วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อย |
| รถยนต์  | บริษัทและบริษัทย่อย<br>เป็นเจ้าของ | -                        | ไม่มี  |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน  | บริษัทและบริษัทย่อย<br>เป็นเจ้าของ | 6                        | ไม่มี  |
| เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์  | บริษัทและบริษัทย่อย<br>เป็นเจ้าของ | 26                       | ไม่มี  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้  | สิทธิในการใช้ประโยชน์<br>ทรัพย์สิน | 10                       | ไม่มี  |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์  | สิทธิในการใช้งาน                   | 159                      | ไม่มี  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น   | สิทธิในการใช้ประโยชน์<br>ทรัพย์สิน | 18                       | ไม่มี  |
| รวม   |                                    | 409                      |  |

## ● การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัททุก 3 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัท ตามหลักการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง (Risk Based Capital หรือ RBC) ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย 2 ฉบับ ดังนี้

1. ประกาศ ว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันวินาศภัย และที่แก้ไขเพิ่มเติม
2. ประกาศ ว่าด้วยการกำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันวินาศภัย และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การประเมินราคาทรัพย์สินตามที่กล่าวถึงข้างต้นจึงไม่มีผลต่อการปรับปรุงรายการทางบัญชี การทำรายการระหว่างกัน และการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ โดยผู้ประเมินอิสระได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารของบริษัทที่ใช้เป็นสถานที่สำหรับการประกอบธุรกิจในปี 2566 และบริษัทจะประเมินราคาที่ดินและสิ่งปลูกสร้างครั้งถัดไปในปี 2569

## ● งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทและบริษัทในเครือไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

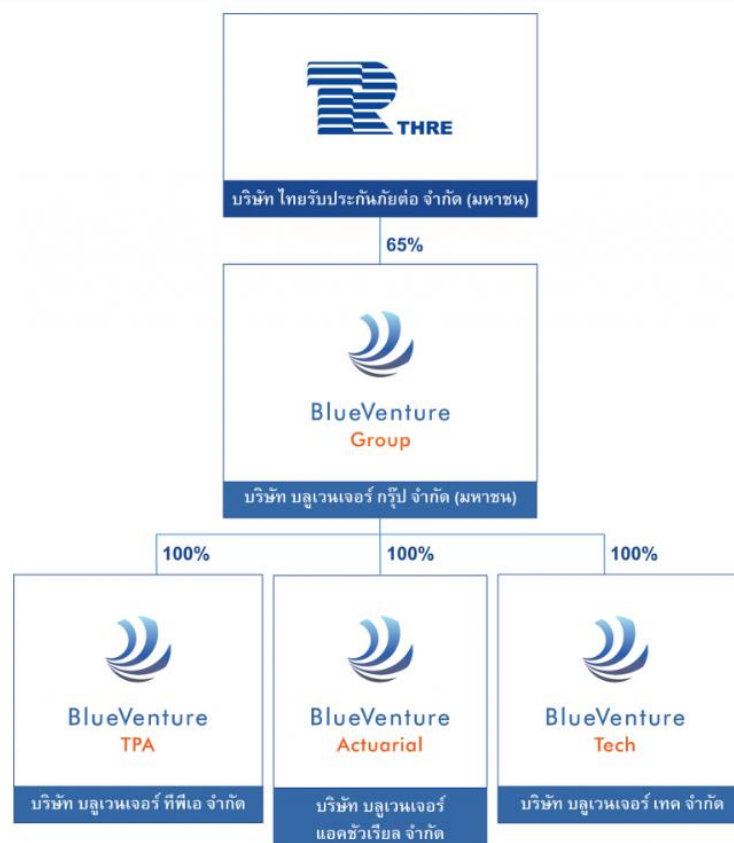
## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างกลุ่มไทยรี

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นแบบไขว้หรือแบบปิรามิดในกลุ่มไทยรี จึงช่วยลดความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) นอกจากนี้ กรณีที่มีรายการระหว่างกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเกี่ยวกับการบริการด้านสุขภาพ

ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการประกันภัย โดยโครงสร้างกลุ่มไทยรีดังนี้



- **การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย มีดังนี้**

**บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (BVG)** บริษัทย่อยที่ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65 จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2543 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จำนวน 225 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันสำหรับบริหารจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยรถยนต์ในประเทศไทย และ BVG ยังเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง ได้แก่

1. บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด (BVTPA)<sup>1</sup> จัดตั้งขึ้นในเดือน เมษายน 2549 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จำนวน 100 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้บริการ Outsourcing Service Solution แก่บริษัทประกันภัย บริษัทประกันชีวิต และบริษัทที่ให้สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลแก่พนักงาน
2. บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคชูเรียล จำกัด (BVA) จัดตั้งขึ้นในเดือนมกราคม 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จำนวน 35 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นที่ปรึกษาและให้บริการด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย
3. บริษัท บลูเวนเจอร์ เทค จำกัด (BVTECH) จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม 2559 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จำนวน 18 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์และบริการที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบธุรกิจและบุคคลทั่วไป

หมายเหตุ <sup>1</sup>บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65) อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเกี่ยวกับการบริการด้านสุขภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้ถือหุ้นในบริษัทอื่นสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 2 แห่งคือ

1. บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.33 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 21.5 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้บริการฝึกอบรมด้านการประกันภัย
2. บริษัท ไทยวิประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.10 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 600 ล้านบาท ประกอบธุรกิจประกันภัยต่อ ด้านการประกันชีวิตทุกประเภท

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เกินร้อยละ 10

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่มีการทำรายการค้าและการใช้ทรัพยากรหลักร่วมกัน และไม่มีการพึ่งพิงหรือการสนับสนุนระหว่างกันในลักษณะเป็น value chain หรือลักษณะอื่นใดกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 14 มีนาคม 2566

|    | รายชื่อผู้ถือหุ้น                         | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) |
|----|---|-----------------|---------------------|
| 1  | HWIC ASIA FUND A/C CLASS C                | 1,987,104,436   | 47.14               |
| 2  | นายวิริยะ ทยานาราวพร                      | 143,000,000     | 3.39                |
| 3  | บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)      | 133,658,535     | 3.17                |
| 4  | บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)     | 103,551,996     | 2.46                |
| 5  | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>1</sup> | 72,772,956      | 1.73                |
| 6  | บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)       | 65,227,919      | 1.55                |
| 7  | นายภคภา ปัตตะพงศ์                         | 57,500,000      | 1.36                |
| 8  | นายกุลวัฒน์ เชนวัฒนวิทย์                  | 51,500,000      | 1.22                |
| 9  | นายเกียรติ พานิชชีวะ                      | 43,161,179      | 1.02                |
| 10 | นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์                   | 36,548,300      | 0.87                |
|    |   | 2,694,025,321   | 63.92               |
|    | ผู้ถือหุ้นอื่น                            | 1,520,968,511   | 36.08               |
|    | รวม                                       | 4,214,993,832   | 100.00              |

หมายเหตุ <sup>1</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ออกตราสารเอ็นวีดีอาร์หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ซึ่งโดยปกติจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นล่าสุดของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

HWIC Asia Fund A/C CLASS C มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ซึ่ง ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 14 มีนาคม 2566 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.14

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ที่เป็นปัจจุบันภายหลังการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นทุกครั้งได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

<https://investor.thaire.co.th/th/shareholder-and-stock-info/major-shareholders> และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

## (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

คณะกรรมการได้มีการจัดทำข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และดูแลไม่ให้ข้อตกลงเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยปัจจุบันบริษัทได้มีข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ Fairfax ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท และมีสิทธิเสนอแต่งตั้งกรรมการไม่เกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

## 1.4.1 ทุนจดทะเบียนบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จำนวน 3,709,194,572 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,214,993,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.88 บาท โดยบริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียว ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทไม่มีการออกหุ้นบุริมสิทธิ ตราสารหนี้ หรือหลักทรัพย์แปลงสภาพที่อาจกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังจากหักสำรองต่าง ๆ สำหรับบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามผลประกอบการ

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

| ปี   | 2562 | 2563  | 2564   | 2565   | 2566 |
|--|------|-------|--------|--------|------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                | 0.03 | 0.05  | (0.08) | (0.04) | 0.08 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                | 0    | 0.04  | 0      | 0      | 0    |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 0    | 80.00 | 0      | 0      | 0    |

## 2. การบริหารความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดทำกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุนแบบองค์รวมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานภายในบริษัท

กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ถูกพัฒนาขึ้นจากกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลขององค์กรด้านการประกันภัย อาทิ สมาคมผู้กำกับดูแลธุรกิจประกันภัยนานาชาติ สมาคมนักคณิตศาสตร์ประกันภัยของสหรัฐอเมริกา บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ Standard and Poor's A.M. Best Fitch Ratings รวมถึงองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาถึงข้อกำหนดทางกฎหมายของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย

บริษัทมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และการตัดสินใจต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายด้านอื่น ๆ ได้อย่างครบถ้วน การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมุ่งเน้นการระบุความเสี่ยงหลักที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและเกณฑ์การวัดที่เหมาะสม และกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงซึ่งถูกประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมความเสี่ยงหลักให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยง การบริหารเงินกองทุน และแผนธุรกิจเข้าด้วยกัน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทนำกลยุทธ์และแผนธุรกิจมาวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อระบุและประเมินความเสี่ยงหลักที่บริษัทเผชิญอยู่และอาจเกิดขึ้นในอนาคต กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ติดตามสถานะความเสี่ยง และทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

บริษัทให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งเน้นการเรียนรู้จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และการดำเนินงานของบริษัทจะพิจารณาต้นทุนของความเสี่ยงและเงินกองทุนควบคู่กับต้นทุนในการบริหารจัดการ ค่าใช้จ่าย รวมถึงผลการรับประกันภัย ผลตอบแทนจากการลงทุน และผลประโยชน์อื่น ๆ ที่จะได้รับการบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุนยังถูกนำไปพิจารณาประกอบการกำหนดงบประมาณ การจัดสรรเงินกองทุน การวัดผลประกอบการ และประยุกต์ใช้กับทุกกิจกรรมหลักของบริษัท

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

การประกอบธุรกิจประจักษ์ในปัจุบันนั้นอยู่ในโลกของ VUCA กล่าวคือ การเปลี่ยนแปลงที่กำลังเกิดขึ้นนั้นมีความผันผวนและคาดการณ์ได้ยาก รูปแบบการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากสิ่งที่เคยเกิดขึ้นในอดีต ทั้งยังมีความซับซ้อนของปัจจัยทางสังคม เทคโนโลยี เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการเมืองซึ่งเชื่อมโยงและส่งผลกระทบต่อกัน และการเปลี่ยนแปลงที่กำลังเกิดขึ้นนั้นมีความคลุมเครือ ยากต่อการคาดเดาผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร ก่อให้เกิดปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในหลากหลายมิติ เช่น มหันตภัยจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านอาชญากรรมไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านกฎหมายกฎระเบียบ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการขาดแคลน Talent ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงความเสี่ยงอุบัติใหม่ในรูปแบบต่าง ๆ

ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงต้องมีการพิจารณาความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน และกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรได้ มีผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีความมั่นคงทางการเงิน สามารถรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ พัฒนาความได้เปรียบในการแข่งขัน และเติบโตอย่างยั่งยืน

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงที่อาจทำให้ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรได้รับ หรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วน รวมถึงมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ได้ถูกอธิบายในข้อ 2.3 ซึ่งจะครอบคลุมความเสี่ยงหลักของบริษัทที่จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ความมั่นคงทางการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียเงินลงทุนไปทั้งหมดจึงมีความเป็นไปได้น้อย และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงที่อาจทำให้ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วนนั้นไม่ได้มีโอกาสหรือผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ของบริษัท

## 2.3 ความเสี่ยงหลักของบริษัทและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

### 2.3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์หมายถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอก



บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์โดยการกำหนดแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกองค์กร และ พัฒนาระบบงานให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทเน้นการรับงานประกันภัยส่วนบุคคลที่มีทุนประกันภัยต่อรายต่ำและมีการกระจายตัวของภัยสูง เพื่อให้ผลการดำเนินงานมีความมั่นคง มีการหาช่องทางการตลาดใหม่ พัฒนาผลิตภัณฑ์ รูปแบบ และวิธีการ ให้บริการแก่ลูกค้าให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล พัฒนาและปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร กระบวนการ และระบบสารสนเทศให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เน้นการทำตลาดเชิงรุกด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำ และพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีคุณภาพ

## ● ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม

ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม หมายถึงความเสี่ยงที่บริษัทขาดนวัตกรรมที่สามารถส่งเสริมธุรกิจได้ในอนาคต

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านนวัตกรรมโดยการวิเคราะห์พฤติกรรมและความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่รวมถึงช่องทางการจำหน่ายใหม่เพื่อเข้าถึงและตอบสนองความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่ม และนำเสนอผลิตภัณฑ์ช่องทางการจำหน่ายใหม่ที่มีศักยภาพแก่ลูกค้า

## ● ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงิน หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของรายได้ การขาดสภาพคล่องทางการเงิน หรือความเพียงพอของเงินกองทุนของบริษัทในการรองรับผลขาดทุนหรือเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางการเงินโดยการวิเคราะห์ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเงินกองทุน และนำปัจจัยดังกล่าวไปใช้ประกอบการกำหนดนโยบาย การวางแผน และการดำเนินการ เพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงทางการเงินและดำรงเงินกองทุนให้มีความเพียงพอตามกฎหมายและเหมาะสม

บริษัทจัดให้มีการคำนวณอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนในกรณีที่มีการกำหนดแผนธุรกิจใหม่ หรือการรับประกันต่อในโครงการที่มีมูลค่าสูง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร และเพื่อบริหารจัดการให้อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนของบริษัทสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายอนุรักษ์นิยมในการตั้งเงินสำรองเพื่อให้เพียงพอต่อความเสี่ยงและภาวะผูกพันในอนาคต มีการทดสอบความเพียงพอของเงินสำรองค่าสินไหมทดแทนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และใช้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่มีคุณวุฒิระดับเฟลโลเป็นผู้รับรองรายงานความรับผิดชอบตามกรรมธรรม์ประกันภัยของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการบริหารการจัดเก็บหนี้และติดตามความมั่นคงทางการเงินของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- **ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของลูกค้า**

ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของลูกค้า หมายถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการกระจุกตัวของเบี้ยประกันภัยหรือผลกำไรจากบริษัทลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และก่อให้เกิดความผันผวนของผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญหากบริษัทสูญเสียลูกค้าดังกล่าวไป

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของลูกค้าโดยการกำหนดนโยบายในการขยายธุรกิจกับบริษัทประกันวินาศภัยที่หลากหลาย รวมทั้งการขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อให้มีการกระจายแหล่งที่มาของรายได้และผลกำไรมากยิ่งขึ้นและลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงรายได้จากบริษัทใดบริษัทหนึ่งมากเกินไป ตลอดจนพัฒนาคุณภาพการให้บริการลูกค้ารายหลักในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

### 2.3.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึงความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการหรือการควบคุมภายในที่ดีของกระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร ระบบงานและระบบสารสนเทศของบริษัท รวมถึงเหตุการณ์ภายนอก

- **ความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์**

ความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์ หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่มีพนักงานเพียงพอต่อการดำเนินงาน การขาดผู้สืบทอดตำแหน่งหลัก พนักงานขาดความรู้ความเชี่ยวชาญหรือมีศักยภาพไม่เพียงพอในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญหรือดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงกรณีที่พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรในระดับต่ำ ส่งผลให้อัตราการลาออกสูง ผลการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กรไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านทุนมนุษย์โดยการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและแผนสืบทอดตำแหน่งหลัก รวมทั้งปรับปรุงระบบการพัฒนาศักยภาพให้เป็น Competency-Based มีการปรับปรุงแผนกิจกรรมพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนกฎระเบียบและสวัสดิการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ขององค์กรผ่านอีเมลกลาง มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงานเกี่ยวกับความผูกพันต่อองค์กร และจัดทำ workshop เพื่อหาแนวทางในการเพิ่มระดับความผูกพันอย่างต่อเนื่อง

- **ความเสี่ยงด้านกระบวนการทำงาน**

ความเสี่ยงด้านกระบวนการทำงาน หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ผิดพลาดหรือไม่มีประสิทธิภาพ

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการทำงานโดยการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนการทำงานของบริษัท ปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยฝ่ายพัฒนากระบวนการ และตรวจสอบการทำงานและการควบคุมภายในโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน

## ● ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ไม่สามารถปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีให้รองรับการเติบโตของธุรกิจได้ในอนาคต รวมถึงไม่สามารถบริหารจัดการระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบ และเครือข่าย เพื่อป้องกันการถูกคุกคามทางไซเบอร์ได้

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยการจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน มีระบบสำรองข้อมูลและศูนย์ข้อมูลสำรองเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นการเฉพาะเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบ และเครือข่าย รวมทั้งจัดอบรมให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน จัดสอบวัดความรู้ และแจ้งข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ภายนอกที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทยังจัดให้มีการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อรองรับต่อภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิดและอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ มีการทบทวนและทดสอบประสิทธิภาพของแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจปีละ 1 ครั้ง

บริษัทสนับสนุนให้ทีมงานเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาความคิดสร้างสรรค์และนำเสนอแนวทางรวมถึงความเป็นไปได้ในการต่อยอดทางความคิด รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจาก Startup เทคโนโลยีใหม่ และคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

## ● ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และธรรมาภิบาล

ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และธรรมาภิบาล หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินการเกี่ยวกับความยั่งยืน

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และธรรมาภิบาล โดยการสรุปสาระสำคัญและเผยแพร่ร่างกฎหมายและกฎหมายที่บังคับใช้ใหม่ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานทราบ มีการเข้าร่วมในการทำประชาพิจารณ์กฎหมายใหม่และจัดทำหนังสือหารือ/ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะไปยังหน่วยกำกับดูแลภายนอกในทุกโอกาส

บริษัทได้จัดให้มีระบบแจ้งเตือนการนำส่งรายงานตามกฎหมาย รวมทั้งติดตามสถานะและจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายเสนอต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือนและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ยังมีการจัดประชุมหารือระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทเพื่อป้องกัน/แก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีระบบสืบค้นข้อมูลกฎหมายและการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ รวมทั้งการให้คำปรึกษาอย่างต่อเนื่อง

### ● ความเสี่ยงด้านการฉ้อฉล

ความเสี่ยงด้านการฉ้อฉล หมายถึง ความเสี่ยงจากการทุจริต และการฉ้อฉล โดยการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่หน่วยงานกำกับดูแลภายนอกกำหนด และ/หรือ การละเมิดนโยบาย มาตรการ ระเบียบ ขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนด

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการฉ้อฉล โดยการจัดทำและเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ และอำนาจดำเนินการของบริษัท รวมถึงจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและการฉ้อฉลเกิดขึ้นภายในบริษัท และสามารถตรวจจับและยับยั้งการทุจริตและฉ้อฉลได้อย่างทัน่วงที

### 2.3.3 ความเสี่ยงด้านการประกันภัย (Insurance Risk)

ความเสี่ยงด้านประกันภัย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของค่าเบี้ย ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่เบี่ยงเบนจากสมมติฐานที่ใช้ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การพิจารณารับประกันภัย การจัดการค่าสินไหมทดแทน การประกันภัยต่อ และการคำนวณสำรองประกันภัย

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านประกันภัยโดยการจัดทำคู่มือการพิจารณารับประกันภัยที่มีมาตรฐานและปรับปรุงคู่มือให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของตลาด มีการกำหนดอำนาจการรับประกันภัยและกำกับดูแล และตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามคู่มือและอำนาจการรับประกันภัยและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการนำข้อมูลและสถิติที่มีอยู่มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อขยายตลาดที่มีกำไรและมีแนวโน้มการเจริญเติบโตดี มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มฐานรายได้ มีการสำรวจความต้องการของลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท สอดคล้องและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการทบทวนความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ทุก 2 ปี

บริษัทมีการติดตามระยะเวลาที่เปิดค่าสินไหมทดแทนอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการควบคุมและติดตามการจ่ายสินไหมทดแทนเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า มีการซื้อประกันภัยต่อสำหรับภัยทั่วไปและภัยธรรมชาติและประกันภัยความเสียหายส่วนเกิน เพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมความเสี่ยงที่รับไว้เองไม่ให้เกิดความผันผวน

ซึ่งอาจกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท รวมทั้งจัดทำแบบจำลองเพื่อประเมินความเสียหายจากการรับประกันภัย และการศึกษาและติดตามความเสี่ยงอุบัติใหม่ที่เกิดขึ้นในอนาคตด้วย

### 2.3.4 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุน และราคาของสินทรัพย์ที่ลงทุน

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านตลาดโดยกำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. มีการจัดทำแผนการลงทุนเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ มีการติดตามและวิเคราะห์ความผันผวนของหลักทรัพย์ที่ลงทุนอันเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้ในการประกอบการปรับแผนการลงทุนและการตัดสินใจลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์และภาวะผูกพันในอนาคต

การลงทุนของบริษัทมีการดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทมีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูงประเภทหลักทรัพย์เก็งกำไรและเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและให้ผลตอบแทนที่แน่นอนสม่ำเสมอ ด้วยเหตุนี้ โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียเงินลงทุนไปทั้งหมดจึงมีความเป็นไปได้น้อย งานด้านการลงทุนของบริษัทยังได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิดจากคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เนื่องจากรายได้จากการลงทุนถือเป็นหนึ่งในแหล่งรายได้หลักของบริษัท

### 2.3.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าที่จะยอมรับได้

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการติดตามและวัดผลปริมาณสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องทุกเดือน มีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินให้มีความสอดคล้องกันและลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องให้สอดคล้องกับลักษณะของหนี้สินและภาระผูกพันอย่างเหมาะสม บริษัทยังจัดให้มีสินทรัพย์สภาพคล่องที่เพียงพอหากมีความจำเป็นต้องใช้เงินสด และเน้นให้มีการดำรงฐานะสภาพคล่องในระดับที่สูงกว่าข้อบังคับของสำนักงาน คปภ.

### 2.3.6 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ได้ตกลงไว้กับบริษัทรวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการวิเคราะห์คุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้รับประกันภัยต่อช่วงและผู้ออกหลักทรัพย์ มีการทบทวนฐานะทางการเงินของผู้รับประกันภัยต่อและผู้ออกหลักทรัพย์เป็นประจำสม่ำเสมอ และได้กำหนดเป็นนโยบายที่จะเอาประกันภัยต่อบริษัทประกันภัยในต่างประเทศและลงทุนในตราสารหนี้เอกชนเฉพาะบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงสูงที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไปเท่านั้น

### 2.3.7 ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงอุบัติใหม่ หมายถึงความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบันแต่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต เนื่องจากสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรง

บริษัทบริหารความเสี่ยงอุบัติใหม่โดยการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อทำความเข้าใจมิติทัศน์ของความเสี่ยงอุบัติใหม่และหาวิธีการในการควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการรับประกันภัยอย่างเหมาะสม มีการทบทวนความคุ้มครองและเงื่อนไขในกรมธรรม์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ กระบวนการในการรับประกันภัย และการประกันภัยต่อ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงอุบัติใหม่ได้ถูกนำมาพิจารณาแล้วในทุกกิจกรรมหลักของบริษัท

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานและทบทวนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า หากเกิดความเสี่ยงอุบัติใหม่ใดขึ้นในอนาคต ความเสี่ยงอุบัติใหม่นั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อเงินกองทุนและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยในส่วนของ การพิจารณารับประกันภัย ที่ให้ความคุ้มครองความเสี่ยงอุบัติใหม่นั้น จะต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังขั้นสูงสุด นอกจากนี้แล้ว การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้แสดงให้เห็นว่าการรับประกันภัยส่วนบุคคลสามารถก่อให้เกิดความเสี่ยงภัยสะสมมูลค่าขนาดใหญ่ได้ บริษัทจึงควรต้องมีการจำกัด Capacity ที่ใช้ในการรับประกันภัยรวมถึง Exposure โดยรวม และพิจารณาจัดหาประกันภัยต่อมารองรับอย่างเหมาะสม และที่สำคัญ การกำหนดสมมุติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยและการประเมินผลกระทบต่อเงินกองทุนเนื่องมาจากความเสี่ยงอุบัติใหม่ จะต้องมีความรอบคอบและอนุรักษ์นิยมเพิ่มมากขึ้นกว่าปกติ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี สร้างคุณค่าแก่ธุรกิจประกันภัยควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสริมสร้างความสมดุลทั้ง 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยได้กำหนดนโยบายความยั่งยืนและเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท (สามารถอ่านได้จากเว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/storage/content/corporate-governance/20240104-thre-sustainability-policy-th.pdf>) และบริษัทวางกรอบและเป้าหมายในการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืน ดังนี้

#### มิติเศรษฐกิจ

- การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างรอบคอบ
- การกำหนดกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงสถานะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำมาซึ่งโอกาส ความท้าทาย และความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- การส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น สามารถลดต้นทุนการดำเนินงานในภาพรวม ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- การเสริมสร้างความมั่นคงให้กับภาคธุรกิจประกันภัยและประชาชน โดยการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มและร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการกับบริษัทประกันภัยเพื่อตอบสนองต่อความต้องการดังกล่าว เพื่อให้บริษัทประกันภัยสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการ ความเสี่ยง และไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้น และสามารถสร้างผลตอบแทนจากแหล่งรายได้ใหม่ผ่านผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทแบบครบวงจร
- การลงทุนโดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญเรื่องของสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการลงทุนอย่างยั่งยืน
- การบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุน รวมถึงควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงทางการเงิน และสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### มิติสังคม

- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
- การพัฒนาทักษะความรู้ และการดูแลความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่พนักงาน

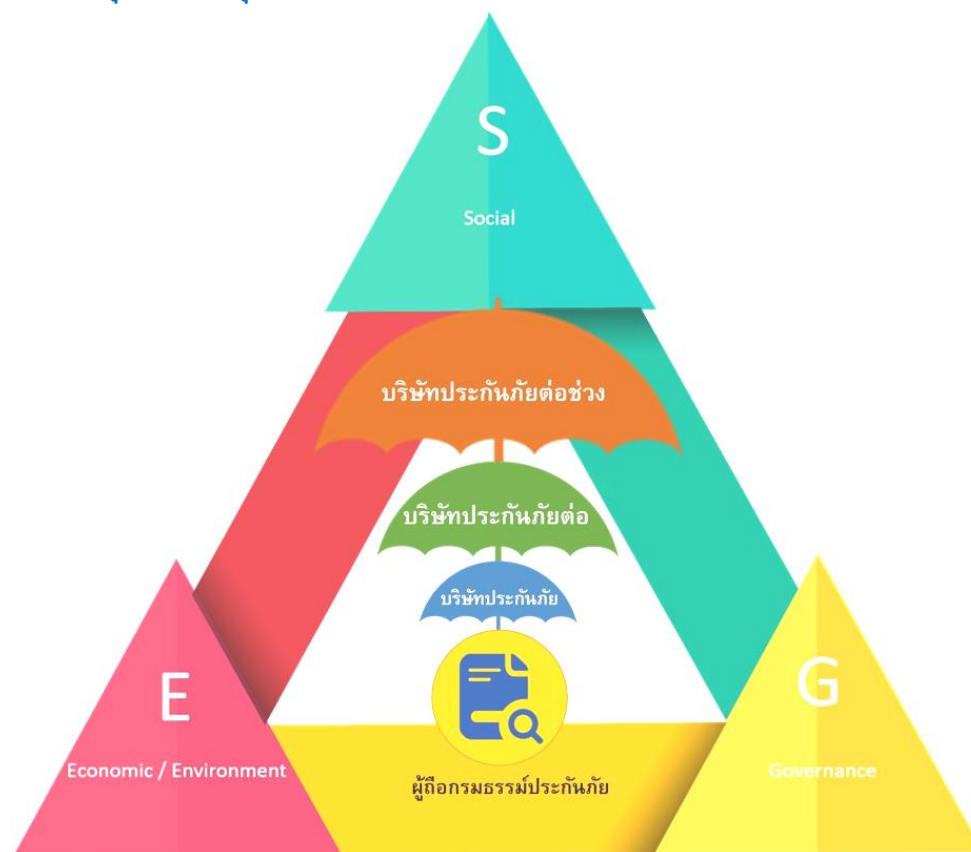
- การเสริมสร้างความมั่นคงให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทและธุรกิจ ประกันภัยทั้งทางตรงและทางอ้อม
- การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- การกำกับดูแลข้อมูลและการคุ้มครองความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม
- การบริจาคทรัพย์สินและสิ่งของเพื่อช่วยเหลือชุมชนและสังคม

### มิติสิ่งแวดล้อม

- การจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งการบริหารจัดการพลังงาน น้ำ และ กระดาษ โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตลอดห่วงโซ่อุปทาน การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน และการลดของเสียและก๊าซเรือนกระจกให้เหลือน้อยที่สุดตามโมเดล BCG
- การคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



การรับประกันภัยต่อมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคมและเศรษฐกิจ เนื่องจากการรับประกันภัยถือเป็นกลไกที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุนของบริษัทประกันภัย ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรับประกันภัย นอกจากนี้แล้ว กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทแบบ Non-



conventional ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการจำหน่ายใหม่ รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมให้กับบริษัทประกันภัย ยังส่งผลให้ธุรกิจประกันวินาศภัยสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ผู้บริโภคได้หลากหลายยิ่งขึ้น ตอบโจทย์ความเสี่ยงและไลฟ์สไตล์ของประชาชนเฉพาะกลุ่มได้ดียิ่งขึ้น

เงินที่ได้รับจากการเก็บเบี้ยประกันภัยต่อยังถูกนำไปลงทุนผ่านสถาบันการเงินประเภทต่าง ๆ เพื่อให้สถาบันการเงินได้ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการให้กู้ยืม การประกันภัยต่อจึงมีส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงให้กับสังคมและเศรษฐกิจไทย และถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจประกันวินาศภัยไทย

กล่าวโดยสรุปแล้ว การดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อของบริษัทที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังต่อไปนี้


ความสำคัญต่อบริษัทประกันภัย ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรับประกันภัย ช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัย ช่องทางการจำหน่ายใหม่ และนวัตกรรม รวมถึงเป็นศูนย์กลางข้อมูล สถิติ และแหล่งองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจประกันภัย





ความสำคัญต่อผู้เอาประกันภัย เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารบริหารความเสี่ยงและเงินกองทุนของบริษัทประกันวินาศภัย เพื่อให้มีความมั่นคงทางการเงิน และสามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีต่อผู้เอาประกันภัยทุกภาคส่วนได้

ความสำคัญต่อสังคม เป็นกลไกหนึ่งของธุรกิจประกันวินาศภัยในการเป็น 1 ในเสาหลักที่ช่วยค้ำจุนระบบเศรษฐกิจและสังคมไทยในการทำหน้าที่เป็นผู้บริหารความเสี่ยงมืออาชีพให้กับภาคเกษตรกรรม พาณิชยกรรม อุตสาหกรรม รวมทั้งเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงบประมาณภาครัฐ

ความสำคัญต่อเศรษฐกิจ เป็นผู้ลงทุนสถาบันที่ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย  | เรื่องที่มีผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง   | วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม  | การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย  |
|--|--|--|--|
| ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร  |  |  |  |
| <b>ผู้ถือหุ้น</b><br> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท</li> <li>ผลตอบแทนการลงทุนที่คุ้มค่าและยั่งยืน</li> <li>การพัฒนาธุรกิจและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต</li> <li>การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การแสดงความคิดเห็นหรือการแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การเปิดเผยผลการดำเนินงาน</li> <li>การจัดทำแบบ 56-1 One Report</li> <li>การจัดกิจกรรม Road Show</li> <li>การประสานงานกับหน่วยงาน IR</li> <li>การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และผู้จัดการกองทุนรวม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องแก่ผู้ถือหุ้น</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา</li> </ul> |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย  | เรื่องที่มีผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง  | วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม   | การสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย   |
|--|---|---|---|
| <b>พนักงาน</b><br>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>• ความมั่นคงและการเติบโตในการทำงาน</li> <li>• สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสม</li> <li>• การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> <li>• การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• ความเคารพในสิทธิและการได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสื่อสารวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท</li> <li>• การจัดกิจกรรมประธานเจ้าหน้าที่บริหารพบพนักงาน</li> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>• การส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน</li> <li>• การจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>• การสำรวจความผูกพันของพนักงาน</li> <li>• การแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• กระบวนการสรรหาบุคลากรที่โปร่งใส</li> <li>• ผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับภาระหน้าที่</li> <li>• การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน</li> </ul>  |
| <b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>  |   |   |   |
| <b>ลูกค้า</b><br>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี</li> <li>• การได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ</li> <li>• การตอบสนองความต้องการต่างๆ อย่างรวดเร็ว</li> <li>• การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>• การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>• การให้คำแนะนำช่วยเหลือ</li> <li>• การพบปะลูกค้า</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมกับลูกค้า</li> <li>• การส่งเสริมการให้บริการของบริษัทในเครือซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการสนับสนุนการปฏิบัติงานแก่กลุ่มลูกค้าธุรกิจประเภทยักษ์</li> <li>• การพัฒนาระบบความมั่นคงและปลอดภัยด้านข้อมูลสารสนเทศและไซเบอร์ รวมถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li> </ul> |
| <b>คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่</b><br> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>• การชำระเงินตามกำหนดเวลา</li> <li>• การสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมือในระยะยาว</li> <li>• การรักษาความลับของคู่ค้า</li> <li>• การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ</li> <li>• การสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ</li> <li>• การจัดทำสัญญาระหว่างกัน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมในการคัดเลือกคู่ค้าและ/หรือ คู่สัญญา</li> </ul>   |
| <b>หน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานภาครัฐ</b><br>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือ มีธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา</li> <li>• การเข้าร่วมกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานกำกับดูแลและองค์กรที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการให้การสนับสนุนการดำเนินการของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>   |

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจรับประกันภัยต่อของบริษัทอาจมิได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงส่งเสริมให้การประกอบธุรกิจเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้พลังงาน และทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน

บริษัทมีการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน โดยใช้หลัก 3R ได้แก่ (1) Reduce ลดการใช้ (2) Reuse การใช้ซ้ำ และ (3) Recycle การนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้อยู่ในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัทมีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานโดยการให้ลงนามรับทราบการปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากร และมีดำเนินการหลายอย่างที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- **การบริหารจัดการพลังงาน**

บริษัทประชาสัมพันธ์รณรงค์การประหยัดไฟฟ้า ซึ่งส่งผลทำให้อัตราการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยต่อ 1 คนในปี 2566 ไม่เพิ่มขึ้นจากปี 2565

- **การบริหารจัดการน้ำ**

บริษัทรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการใช้น้ำอย่างประหยัดและใช้เท่าที่จำเป็น อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้น้ำเฉลี่ยต่อพนักงาน 1 คนในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 6.21 เนื่องจากเป็นสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บรรเทาลง จึงทำให้พนักงานกลับเข้ามาทำงานในสำนักงานเพิ่มมากขึ้น

- **การบริหารจัดการทรัพยากรกระดาษ**

บริษัทปรับเปลี่ยนกระบวนการและวิธีการทำงานภายในเพิ่มเติมเพื่อลดการใช้กระดาษ เช่น การจัดเก็บเอกสารในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ การพัฒนาระบบงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น การส่งไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ผ่านอีเมลแทนการส่งสำเนาเอกสารกระดาษ อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้กระดาษในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 1.77 เนื่องจากกระบวนการทำงานส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของอิเล็กทรอนิกส์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทเลือกใช้บริการ Recycle เอกสารของบริษัทที่ไม่ใช้แล้ว กับบริษัทที่นำเยื่อกระดาษจากการทำลายมาผ่านกระบวนการเพื่อผลิตเป็นกระดาษใหม่

## ● การบริหารจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

แม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ได้ส่งผลกระทบในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง แต่บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ โดยบริษัทมีแผนจะดำเนินการเกี่ยวกับการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกต่อไปในอนาคต เมื่อบริษัทมีความพร้อม

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ยึดหลักสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญถึงคุณค่าของชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สิน ทั้งยังดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานให้มีความสุขในการทำงาน และจัดให้มีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งระบุไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ และมีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ที่เว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/th/corporate-governance>)

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### ● พนักงาน

บริษัทตระหนักเสมอว่าพนักงานเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับการจ้างงานและแรงงานสัมพันธ์ให้กับพนักงาน ตั้งแต่เริ่มเข้าทำงาน จนออกจากการจ้างงาน การทำสัญญาจ้างแรงงาน การมอบหมายงาน การควบคุมการทำงาน การทดลองงาน การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน การจ่ายค่าจ้าง การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้กำหนดไว้ในกฎระเบียบบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมีระเบียบและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

##### ○ การพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างมาก และมีเป้าหมายที่จะพัฒนาพนักงานให้มีความรู้และทักษะที่ทันสมัยและมีความสามารถที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จตามแนวทางการดำเนินงานธุรกิจ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ที่หัวข้อ นโยบายการพัฒนาบุคลากร

ในปี 2566 พนักงานได้รับการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ โดยอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยและอื่น ๆ จำนวน 118 คน จำนวน 66 หลักสูตร อบรมทั้งหมด 2,999 ชั่วโมง ชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 6 ชั่วโมงต่อพนักงานที่ได้รับการอบรมหนึ่งคน

| ประเภทการอบรม | จำนวนหลักสูตร | จำนวนผู้เข้าอบรม |
|---------------|---------------|------------------|
| Insurance     | 11            | 324              |
| Non-Insurance | 55            | 179              |
| <b>รวม</b>    | <b>66</b>     | <b>503</b>       |

#### ○ สุขภาพของพนักงาน สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทดูแลและให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพ สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานทุกคน บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการออกกำลังกายของพนักงานด้วยการจัดให้มีกิจกรรมออกกำลังกายต่าง ๆ รวมทั้งมีการตรวจสอบปรับปรุงซ่อมแซมสภาพของอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ ให้มีความสมบูรณ์พร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยในการทำงาน การรักษาความสะอาดของสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ

#### ○ ค่านิยมองค์กร

บริษัทปลูกฝังค่านิยมองค์กร ได้แก่ 3 No's : No Fear, No Limit, No Boundary โดยมุ่งเน้นให้พนักงานกล้าคิด กล้าทำ เรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ ไม่หยุดที่จะสร้างนวัตกรรมและพัฒนาตนเอง

#### ○ ปัญหาข้อพิพาทแรงงาน

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือคดีฟ้องร้องใดที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทแรงงานแต่อย่างใด

### ● ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อชุมชนและสังคม โดยการมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม โดยในปี 2566 บริษัทได้มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคมดังนี้

- บริษัทให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่เด็กที่ยากจน ขาดแคลน ในจังหวัดมุกดาหาร ที่มีประสงค์จะศึกษาต่อระดับมัธยมปลาย เพื่อนำความรู้กลับไปช่วยครอบครัว ชุมชนและสังคม โดยได้สนับสนุนทุนการศึกษาจำนวน 0.4 ล้านบาท ในปี 2566
- บริษัทมีส่วนร่วมสมทบทุนสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม จำนวนรวม 0.1 ล้านบาท ดังนี้
  - สนับสนุนสร้างอาคาร โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - สนับสนุนการดำเนินงานในกิจการของมูลนิธิคอลฟิลด์เพื่อคนตาบอด
  - สนับสนุนกิจกรรมมูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
  - สนับสนุนร่วมเป็นเจ้าภาพกฐินพระราชทาน 2566

## ● การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและสิทธิขั้นพื้นฐานของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามรัฐธรรมนูญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กำหนดมาตรฐานและมาตรการในการปฏิบัติงาน และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย บริษัทมีธรรมาภิบาลข้อมูลส่วนบุคคลที่เพียงพอและเหมาะสม และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจได้ว่า บริษัทมีการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง

บริษัทมีการสื่อสารและให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งมีการดำเนินการเพิ่มเติมตามกฎหมายลำดับรองที่ได้มีการออกเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้คำแนะนำ และตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ควบคุมส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้วย

ผู้ที่สนใจสามารถศึกษานโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติม สามารถอ่านได้จากรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2566 ทางเว็บไซต์ <https://investor.thaire.co.th/th/results-center/investor-kits>

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | 2566  | 2565  | 2564  | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|--|-------|-------|-------|------------------------|------------------------|
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ                   | 4,903 | 4,200 | 4,407 | 16.7%                  | (4.7%)                 |
| กำไร (ขาดทุน)<br>จากการรับประกันภัยต่อ | 124   | (330) | (601) | 137.6%                 | 45.1%                  |
| รายได้เงินลงทุนสุทธิ                   | 64    | 44    | 103   | 45.5%                  | (57.3%)                |
| รายได้จากการให้บริการสุทธิ             | 66    | 53    | 53    | 24.5%                  | 0.0%                   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี                 | 286   | (226) | (436) | 226.5%                 | 48.2%                  |
| ภาษีเงินได้                            | (54)  | 32    | 80    | (268.8%)               | (60.0%)                |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                    | 231   | (194) | (356) | 219.1%                 | 45.5%                  |

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 มีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม จำนวน 231 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 219.1 จากปี 2565 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 194 ล้านบาท ขณะที่ปี 2564 มีผลขาดทุนสุทธิ 356 ล้านบาท เกิดจากหลายปัจจัย ดังนี้

1. เบี้ยประกันภัยต่อรับในปี 2566 จำนวน 4,903 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 จากปี 2565 เนื่องจากการขยายตัวทั้งในส่วนของ Personal line และ Commercial line โดยเป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ภายหลัง COVID-19 และตลาดประกันภัยต่อโดยรวมที่อยู่ในสถานะ Hard Market จึงเอื้อให้บริษัทสามารถขยายตลาดได้ทั้งในและต่างประเทศได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และคาดว่าจะยังเป็นประโยชน์ต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ส่วนเบี้ยประกันภัยต่อรับในปี 2565 จำนวน 4,200 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.7 จากปี 2564 เนื่องจากมีเบี้ยประกันภัยประเภท COVID-19 ซึ่งบริษัท ได้หยุดรับงานตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 กรณี ไม่รวมเบี้ยประกันจากงาน COVID-19 เบี้ยประกันภัยต่อรับของบริษัทยังคงเติบโตปกติที่ร้อยละ 4.9
2. ผลการรับประกันภัยต่อมีกำไร จำนวน 124 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 137.6 จากปี 2565 ด้วยผลกระทบจาก COVID-19 ได้หมดไปจากกรรมธรรมที่ครบอายุตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2565 รวมถึงผลการรับประกันภัยที่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ส่วนผลขาดทุนทั้งในปี 2564-2565 ที่มีผลขาดทุน จำนวน 601 ล้านบาท และ 330 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากค่าสินไหมทดแทนของเบี้ยประกันภัย COVID-19 ประเภท เจอ-จ่าย-จบ
3. รายได้จากการลงทุนสุทธิในปี 2566 จำนวน 64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.5 จากปี 2565 เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่มีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมลดลง อันเป็นผลมาจากที่บริษัทได้ปรับพอร์ตการลงทุนโดยเพิ่มน้ำหนักในส่วนของเงินฝากและพันธบัตรที่มีอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ลดสัดส่วนเงินลงทุนในตลาดทุนโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศที่มีความผันผวน สำหรับรายได้ลงทุนของปี 2565 ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 57.3 เนื่องจาก 2 ปัจจัยอันได้แก่ สินทรัพย์ลงทุนของบริษัท ลดลงจาก

การจ่ายค่าสินไหมทดแทน ของเบี้ยประกันภัย COVID-19 ประเภท เจอ-จ่าย-จบ และอีกปัจจัยเรื่องการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในต่างประเทศ (Mark to Market)

4. ภายหลังการนำบริษัทย่อย คือ บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท อีเอ็มซีเอส ไทย จำกัด) (“BVG”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 และขับเคลื่อนแผนธุรกิจตามแผนงานวางไว้ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยทันทีควบคู่ไปกับไทยรีช ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเติบโตสูงขึ้น ในปี 2566 รายได้จากการให้บริการสุทธิ 66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.5 จากปีก่อน มาจากการให้บริการที่เติบโตอย่างต่อเนื่องหลังจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลาย ทั้งในส่วนของการให้บริการสินไหมทดแทนสำหรับรถยนต์และประกันสุขภาพที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการให้บริการใหม่โดยใช้เทคโนโลยี AI (Artificial Intelligent) ที่เริ่มให้บริการตั้งแต่ปลายไตรมาส 4/2564 สำหรับบริการสินไหมทดแทนสำหรับรถยนต์ซึ่งยังคงเติบโตได้ตามแผนที่วางไว้

## ผลการรับประกันภัยต่อของธุรกิจแต่ละประเภท

แบ่งตามลักษณะธุรกิจ (Non-Conventional vs Conventional)

### 1. ธุรกิจประเภทร่วมพัฒนา (Non-Conventional)

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | 2566  | 2565  | 2564  | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|---|-------|-------|-------|------------------------|------------------------|
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ                            | 2,293 | 1,835 | 2,235 | 25.0%                  | (17.9%)                |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ                       | 2,290 | 1,832 | 2,232 | 25.0%                  | (17.9%)                |
| กำไร (ขาดทุน)                                   |       |       |       |                        |                        |
| จากการรับประกันภัย*                             | 197   | (166) | (482) | 218.7%                 | 65.6%                  |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (%)                     | 47.5  | 64.0  | 76.5  | (16.5 จุด)             | (12.5 จุด)             |
| อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทน<br>และค่านายหน้า (%) | 90.7  | 108.5 | 121.2 | (17.8 จุด)             | (12.7 จุด)             |

หมายเหตุ \*ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ธุรกิจประเภทร่วมพัฒนาในปี 2566 มีเบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 25.0 เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่วางแนวทางการเติบโตในงาน Personal line ส่วนเบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิในปี 2565 ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 17.9 เนื่องจากบริษัทได้ยกเลิกการรับประกันภัยงาน COVID-19 กรณี ไม่รวมเบี้ยประกันภัยงาน COVID-19 เบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิอยู่ในระดับเดียวกับปี 2564

กำไรจากการรับประกันภัยต่อในปี 2566 จำนวน 197 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 218.7 เนื่องจากผลขาดทุนจากสัญญา COVID-19 ทอยลดลงตามอายุกรมธรรม์ที่หมดอายุ และผลการรับประกันภัยต่อมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะสะท้อนไปถึงอัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน และอัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้าที่ปรับตัวขึ้นตามลำดับตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปี 2566



## 2. ธุรกิจประเภทดั้งเดิม (Conventional)

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | 2566  | 2565  | 2564  | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|---|-------|-------|-------|------------------------|------------------------|
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ                            | 2,610 | 2,365 | 2,172 | 10.4%                  | 8.9%                   |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ                       | 2,364 | 2,024 | 1,801 | 16.8%                  | 12.4%                  |
| กำไร (ขาดทุน)                                   |       |       |       |                        |                        |
| จากการรับประกันภัย*                             | 326   | 166   | 199   | 96.4%                  | (16.6%)                |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน(%)                      | 47.5  | 55.2  | 54.1  | (7.7 จุด)              | 1.1 จุด                |
| อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทน<br>และค่านายหน้า (%) | 85.4  | 91.4  | 88.8  | (6.0 จุด)              | 2.6 จุด                |

หมายเหตุ \*ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ธุรกิจประเภทดั้งเดิม มีเบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 และ 2565 โดยเบี้ยประกันภัยต่อรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 และร้อยละ 8.9 ตามลำดับ และเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 และร้อยละ 12.4 ตามลำดับ เนื่องจากสภาวะตลาดประกันภัยต่อโดยรวมอยู่ในช่วง Hard Market ตลอดจนการปรับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ภายหลัง COVID-19 ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาดได้ทั้งในและต่างประเทศ และยังมีผลต่อเนื่องไปถึงผลกำไรที่ปรับตัวสูงขึ้นโดยเฉพาะ ในปี 2566 ที่มีกำไรจากการรับประกันภัย จำนวน 326 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 96.4 และทำให้อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้าลดลงร้อยละ 6.0 จุด

## ผลการรับประกันภัยต่อในประเทศแบ่งตามผลิตภัณฑ์

(หน่วย : ล้านบาท)

|                           | 2566  | 2565  | 2564  | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|---------------------------|-------|-------|-------|------------------------|------------------------|
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ      |       |       |       |                        |                        |
| ทรัพย์สิน                 | 734   | 566   | 398   | 29.7%                  | 42.2%                  |
| ภัยทางทะเล                | 96    | 86    | 78    | 11.6%                  | 10.3%                  |
| รถยนต์                    | 1,198 | 1,196 | 1,101 | 0.2%                   | 8.6%                   |
| เบ็ดเตล็ด                 | 2,681 | 2,284 | 2,786 | 17.4%                  | (18.0%)                |
| รวม                       | 4,710 | 4,132 | 4,363 | 14.0%                  | (5.3%)                 |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ |       |       |       |                        |                        |
| ทรัพย์สิน                 | 629   | 474   | 324   | 32.7%                  | 46.3%                  |
| ภัยทางทะเล                | 75    | 67    | 62    | 11.9%                  | 8.1%                   |
| รถยนต์                    | 1,187 | 1,176 | 1,090 | 0.9%                   | 7.9%                   |
| เบ็ดเตล็ด                 | 2,571 | 2,072 | 2,514 | 24.1%                  | (17.6%)                |
| รวม                       | 4,462 | 3,789 | 3,990 | 17.8%                  | (5.0%)                 |

|   | 2566  | 2565  | 2564  | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|---|-------|-------|-------|------------------------|------------------------|
| กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัยต่อ*        |       |       |       |                        |                        |
| ทรัพย์สิน                                   | 121   | 79    | 60    | 53.2%                  | 31.7%                  |
| ภัยทางทะเล                                  | (26)  | 28    | 4     | (192.9%)               | 600.0%                 |
| รถยนต์                                      | 198   | 128   | 129   | 54.7%                  | (0.8%)                 |
| เบ็ดเตล็ด                                   | 213   | (221) | (474) | 196.4%                 | 53.4%                  |
| รวม   | 506   | 15    | (281) | 3,273.3%               | 105.3%                 |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน                     |       |       |       |                        |                        |
| ทรัพย์สิน                                   | 32.9  | 37.0  | 36.6  | (4.1 จุด)              | 0.4 จุด                |
| ภัยทางทะเล                                  | 93.5  | 12.7  | 39.2  | 80.8 จุด               | (26.5 จุด)             |
| รถยนต์                                      | 45.1  | 52.0  | 53.0  | (6.9 จุด)              | (1.0 จุด)              |
| เบ็ดเตล็ด                                   | 50.1  | 68.2  | 76.5  | (18.1 จุด)             | (8.3 จุด)              |
| รวม   | 47.0  | 59.0  | 66.6  | (12.0 จุด)             | (7.6 จุด)              |
| อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้า (%) |       |       |       |                        |                        |
| ทรัพย์สิน                                   | 80.1  | 80.7  | 80.4  | (0.6 จุด)              | 0.3 จุด                |
| ภัยทางทะเล                                  | 134.5 | 57.3  | 92.7  | 77.2 จุด               | (35.4 จุด)             |
| รถยนต์                                      | 82.8  | 88.9  | 87.9  | (6.1 จุด)              | 1.0 จุด                |
| เบ็ดเตล็ด                                   | 91.1  | 110.0 | 118.4 | (18.9 จุด)             | (8.4 จุด)              |
| รวม   | 88.0  | 99.6  | 107.0 | (11.6 จุด)             | (7.4 จุด)              |

หมายเหตุ \*ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

#### • การรับประกันภัยต่อประเภททรัพย์สิน

มีเบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อสุทธิจากการรับประกันภัยประเภททรัพย์สินปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2565 ร้อยละ 42.2 และร้อยละ 46.3 ส่วนในปี 2566 เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 29.7 และร้อยละ 32.7 ตามลำดับ โดยเป็นผลมาจากการขยายงานเพิ่มภายใต้กลยุทธ์ที่บริษัทวางไว้หลังสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลาย ตลอดจนสถานะ Hard Market ที่ทำให้ได้รับอัตราเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มขึ้นและทำให้มีกำไรจากการรับประกันภัยต่อเพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2566 มีกำไรจำนวน 121 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 53.2 ทั้งนี้ค่าสินไหมทดแทนรายใหญ่ก็มีปริมาณลดลง ทำให้อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนลดลงจากปี 2565 มาอยู่ที่ร้อยละ 32.9 และอัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้าที่ร้อยละ 80.1 ใกล้เคียงกับปีก่อนๆ

#### • การรับประกันภัยต่อประเภทภัยทางทะเล

มีเบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากปี 2565 ในอัตราร้อยละ 11.6 และร้อยละ 11.9 ตามลำดับ และเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ในอัตราร้อยละ 10.3 และร้อยละ 8.1 ตามลำดับ สำหรับผลการรับประกันภัย เฉพาะในปี 2566 ที่มีผลขาดทุนจำนวน 26 ล้านบาท เนื่องจากมีค่าสินไหมทดแทนรายใหญ่ด้านการขนส่งทางทะเล ส่งผลให้อัตราค่าสินไหมทดแทนและอัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทนและค่านายหน้าเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 93.5 และ 134.5 ตามลำดับ

- การรับประกันภัยต่อประเภทรถยนต์

มีเบี้ยประกันภัยต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิใกล้เคียงกับ 2 ปีที่ผ่านมา แต่มีผลกำไรจากการรับประกันภัยต่อเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในปี 2566 มีกำไรจำนวน 198 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 54.7 เนื่องจากอัตราค่าสินไหมทดแทนที่ลดลงจากปี 2565 ที่ร้อยละ 52.0 โดยลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 45.1 จึงทำให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

- การรับประกันภัยต่อประเภทเบ็ดเตล็ด

เบี้ยประกันต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ ลดลงในปี 2565 ร้อยละ 18.0 และร้อยละ 17.6 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัท ยกเลิกการรับประกันภัย COVID-19 ในขณะที่ยปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.4 และ ร้อยละ 24.1 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทสามารถขยายตลาดได้ทั้งในและต่างประเทศตามแผนกลยุทธ์ อีกทั้งหลังจากสถานการณ์ COVID-19 ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับการทำประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้บริษัท มีผลกำไรจากการรับประกันภัยต่อ ในปี 2566 มีจำนวน 213 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2565 และปี 2564 มีขาดทุนจำนวน 221 ล้านบาท และ 474 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนจากการรับประกันภัยประเภท COVID-19

## ผลการรับประกันภัยต่อต่างประเทศ

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | 2566 | 2565  | 2564  | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|---|------|-------|-------|------------------------|------------------------|
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ                            | 193  | 68    | 44    | 183.8%                 | 54.5%                  |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ                       | 192  | 68    | 44    | 182.4%                 | 54.5%                  |
| กำไร (ขาดทุน)<br>จากการรับประกันภัยต่อ*         | 17   | (15)  | (3)   | 213.3%                 | (400.0%)               |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน (%)                     | 62.5 | 98.1  | 69.5  | (35.6 จุด)             | 28.6 จุด               |
| อัตราส่วนรวมค่าสินไหมทดแทน<br>และค่านายหน้า (%) | 87.3 | 124.9 | 106.9 | (37.6 จุด)             | 18.0 จุด               |

หมายเหตุ \*ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

จากนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทที่จะขยายตลาดไปต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทได้รับเบี้ยประกันต่อรับและเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเติบโตร้อยละ 183.8 และ 182.4 ตามลำดับในปี 2566 และเติบโตร้อยละ 54.5 ในปี 2565 ในส่วนของผลการรับประกันภัยต่อ ในปี 2565 และปี 2564 ยังมีขาดทุนเนื่องจากยังเป็นช่วงแรกของการขยายตลาด แต่ก็ปรับตัวดีขึ้นในปี 2566 โดยเริ่มมีกำไร จำนวน 17 ล้านบาทและคาดว่าจะเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

## ภาพรวมการลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                     | 2566 | 2565 | 2564 | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|-------------------------------------|------|------|------|------------------------|------------------------|
| รายได้จากเงินลงทุนสุทธิ             | 84   | 67   | 101  | 25.4%                  | (33.7%)                |
| กำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงิน | (15) | (17) | 9    | 11.8%                  | (288.9%)               |
| ค่าใช้จ่ายลงทุน                     | (5)  | (6)  | (7)  | 16.7%                  | 14.3%                  |
| รวม                                 | 64   | 44   | 103  | 45.5%                  | (57.3%)                |

รายได้จากการลงทุนสุทธิในปี 2566 จำนวน 64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.5 จากปี 2565 เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่มีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมลดลง อันเป็นผลมาจากที่บริษัทได้ปรับพอร์ตการลงทุนโดยเพิ่มน้ำหนักในส่วนของเงินฝากและพันธบัตรที่มีอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ในขณะที่ลดสัดส่วนเงินลงทุนในตลาดหุ้นโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศที่มีความผันผวน สำหรับรายได้ลงทุนของปี 2565 ลดลงจากปี 2564 ร้อยละ 57.3 เนื่องจาก 2 ปัจจัยอันได้แก่ สินทรัพย์ลงทุนของบริษัท ลดลงจากการจ่ายค่าสินไหมทดแทน ของเบี้ยประกันภัย COVID-19 ประเภท เจอ-จ่าย-จบ และอีกปัจจัยเรื่องของการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในต่างประเทศ

## 4.2 ภาพรวมธุรกิจการให้บริการ\*

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | 2566 | 2565 | 2564 | เพิ่ม(ลด)<br>2566/2565 | เพิ่ม(ลด)<br>2565/2564 |
|--|------|------|------|------------------------|------------------------|
| รายได้จากการให้บริการ                  |      |      |      |                        |                        |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | 212  | 187  | 164  | 13.4%                  | 14.0%                  |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีโอ จำกัด        | 282  | 233  | 223  | 21.0%                  | 4.5%                   |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคซิวเรียล จำกัด   | 27   | 19   | 16   | 42.1%                  | 18.8%                  |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ เทค จำกัด           | 9    | 7    | 5    | 28.6%                  | 40.0%                  |
| กำไรจากการให้บริการ                    |      |      |      |                        |                        |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | 46   | 41   | 43   | 12.2%                  | (4.7%)                 |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีโอ จำกัด        | 32   | 26   | 18   | 23.1%                  | 44.4%                  |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคซิวเรียล จำกัด   | 2    | 3    | 1    | (33.3%)                | 200.0%                 |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ เทค จำกัด           | (2)  | (4)  | 1    | 50.0%                  | (500.0%)               |

หมายเหตุ \*รายได้และกำไร (ขาดทุน) จากการให้บริการ ก่อนหักรายการระหว่างกัน

## รายได้จากการบริการ

- **บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

ให้บริการแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันสำหรับบริหารจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยรถยนต์ (“ระบบ EMCS”) โดยมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในปี 2566 และปี 2565 ร้อยละ 13.4 และร้อยละ 14.0 ตามลำดับ เนื่องจากมีรายได้จาก Claim settlement Claim notification รวมทั้งระบบ AI ซึ่งใช้เทคโนโลยี Artificial Intelligence ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่เป็นบริษัทประกันภัยเข้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น รวมถึงคู่ค้าในกลุ่มคู่ ศูนย์บริการรวมทั้งร้านอะไหล่รถยนต์เพิ่มขึ้นกว่า 200 ราย ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2566 มีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2

- **บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด**

ให้บริการบริหารจัดการสิทธิประโยชน์ด้านการรักษาพยาบาลและสินไหมทดแทน รวมถึงการให้คำปรึกษาแนะนำที่เกี่ยวข้องผ่านแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชัน (“บริการ TPA”) โดยมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในปี 2566 และปี 2565 ร้อยละ 21.0 และร้อยละ 4.5 ตามลำดับ ซึ่งมาจากการเพิ่มการให้บริการจัดการสินไหมให้กับลูกค้ากลุ่มองค์กรทั่วไปที่บริหารจัดการสวัสดิการพนักงานด้วยตนเอง (Self-Insured) ที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา คิดเป็นร้อยละ 23.1 ในปี 2565 และร้อยละ 44.4 ในปี 2564

- **บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคซัวเรียล จำกัด**

บริการให้คำปรึกษาด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย มีการขยายตัวเนื่องจากการให้บริการลูกค้าบริษัทประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย (TFRS 17) และการให้บริการประเมินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (Employee Benefit) ทำให้มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 ในปี 2565 และร้อยละ 42.1 ในปี 2566 ในส่วนของผลการดำเนินงาน มีกำไรเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 200.0 ในปี 2565 และในปี 2566 รักษาระดับกำไรใกล้เคียงกับปี 2565

- **บริษัท บลูเวนเจอร์ เทคโนโลยี จำกัด**

ให้บริการแพลตฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์และบริการพัฒนาซอฟต์แวร์ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกันโดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.0 ในปี 2565 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.6 ในปี 2566 ในส่วนของผลการดำเนินงานมีกำไรจากการให้บริการจำนวน 1 ล้านบาทในปี 2564 แต่มีผลขาดทุนจำนวน 4 ล้านบาทในปี 2565 เนื่องจากการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต และมีขาดทุนลดลงเหลือจำนวน 2 ล้านบาทในปี 2566 เนื่องจากโครงการต่างๆ เริ่มทยอยให้ดำเนินการทำให้ผลการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 50

### 4.3 ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

มีสินทรัพย์รวม จำนวน 7,813 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,113 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.6 โดยการเพิ่มขึ้นที่สำคัญหลักมาจากสินทรัพย์ลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากที่บริษัท มีเบี้ยประกันภัยต่ออุบัติเหตุเติบโตสูงกว่าร้อยละ 20

#### หนี้สิน

มีหนี้สินรวม จำนวน 4,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 426 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.9 โดยการเพิ่มขึ้นที่สำคัญมาจากหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ จำนวน 309 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการสำรองต่างๆ ที่มีผลผูกพันตามสัญญาประกันภัย อันได้แก่ สำรองเบี้ยประกันภัย สำรองค่าสินไหมทดแทน เป็นต้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

มีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด จำนวน 3,801 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 687 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.1 โดยเป็นส่วนของบริษัท ตามอำนาจควบคุมจำนวน 3,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 429 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 13.8 โดยปัจจัยหลักมาจากในปี 2566 บริษัท มีกำไรสุทธิประจำปี จำนวน 231 ล้านบาท ทำให้ผลขาดทุนสะสมลดลง

#### นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และจัดทำขึ้นตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) และเป็นไปตามรูปแบบงบการเงินที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการ เงื่อนไขและระยะเวลาในการจัดทำและยื่นงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ที่จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย

#### 4.4 ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. สัญญาบริการ จำนวน 192.2 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบรับประกันภัย
2. รายจ่ายฝ่ายทุน จำนวน 44.2 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และปรับปรุงอาคาร

#### 4.5 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

##### ปัจจัยผลกระทบจากภายนอก

- ผลกระทบจากสภาวะ hard market ที่ทำให้ตลาดตึงตัวและเบี้ยประกันภัยต่อปรับตัวสูงขึ้นซึ่งคาดว่าจะเอื้อประโยชน์ให้กับผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องในอนาคต
- การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนมีการขยายตัวจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวและการใช้จ่ายใช้สอยที่มีแนวโน้มฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติมากขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 รวมไปถึงมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐส่งผลให้รายได้ภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจมีการขยายตัว ทำให้มีผลต่อการเติบโตของรายได้เบี้ยประกันภัย
- ปัจจัยความเสี่ยงจากการหดตัวของเศรษฐกิจโลกที่อาจเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในสหรัฐฯ และยุโรป อันเนื่องจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล
- สถานการณ์เงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งภาวะเงินเฟ้อของค่ารักษาพยาบาล (Medical Inflation) และการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย
- การเปลี่ยนแปลงในเชิงนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแล ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยรวม

##### ปัจจัยผลกระทบภายใน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศฉบับที่ 17 (International Financial Report Standard No. 17) กำหนดให้บริษัทประกันภัยต้องนำมาปฏิบัติ โดยจะเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ดังนั้น การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวอาจจะทำให้รูปแบบการรายงานทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป และอาจมีผลกระทบต่อผลการรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งขณะนี้บริษัทอยู่ในระหว่างติดตั้งระบบบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567 และพร้อมที่จะนำเสนองบการเงินตามมาตรฐานฉบับใหม่ที่ได้ตามที่กำหนดไว้คือ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

## การบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

บริษัทยังคงนโยบายการทำธุรกิจรูปแบบใหม่ โดยเน้นการรับประกันภัยบุคคล (Personal Line) แบบร่วมพัฒนา (Non-Conventional Reinsurance) ในปี 2566 จากสถานการณ์ Hard Market ส่งผลให้อัตราเบี้ยประกันภัยประเภททรัพย์สินปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงภัยทรัพย์สินที่มีทุนประกันภัยสูง บริษัทจึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกิน (Excess of Loss Protection) เพื่อจำกัดมูลค่าความเสียหายส่วนที่บริษัทรับผิดชอบเองสูงสุดให้เหมาะสมกับการรักษาระดับเงินกองทุนของบริษัท ดังนี้

| ประเภท                       | รับผิดชอบเองส่วนแรก | ความเสียหายส่วนเกินคุ้มครอง | รวม           |
|------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------|
| ทรัพย์สินและภัยอื่นเบ็ดเตล็ด | 90 ล้านบาท          | 1,910 ล้านบาท               | 2,000 ล้านบาท |
| ภัยทางทะเล                   | 30 ล้านบาท          | 70 ล้านบาท                  | 100 ล้านบาท   |

นอกจากนั้น บริษัทยังคงมาตรการการติดตามความเสี่ยงภัยสะสม และประเมินความเสียหายสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติ เป็นประจำทุกไตรมาส



## 4.6 ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### 4.6.1 งบแสดงฐานะการเงิน

#### บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

##### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | 2566         | %            | 2565         | %            | 2564         | %            |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                   |              |              |              |              |              |              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 324          | 4.1          | 289          | 4.3          | 286          | 4.0          |
| รายได้จากการลงทุนค้างรับ           | 1            | 0.0          | 1            | 0.0          | 3            | 0.0          |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ        | 115          | 1.5          | 172          | 2.6          | 315          | 4.4          |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ        | 1,644        | 21.0         | 1,579        | 23.6         | 1,459        | 20.5         |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้      | 3,306        | 42.4         | 2,421        | 36.2         | 2,643        | 37.3         |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน       | 729          | 9.4          | 805          | 12.0         | 1,025        | 14.4         |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ    | 9            | 0.1          | 13           | 0.2          | 15           | 0.2          |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า              | 8            | 0.1          | -            | -            | -            | -            |
| ทรัพย์สินรอการขาย                  | 108          | 1.4          | -            | -            | -            | -            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 222          | 2.8          | 217          | 3.2          | 229          | 3.2          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 10           | 0.1          | 3            | 0.0          | 7            | 0.1          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | 177          | 2.3          | 142          | 2.1          | 129          | 1.8          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี     | 300          | 3.8          | 352          | 5.3          | 320          | 4.5          |
| <b>สินทรัพย์อื่น</b>               |              |              |              |              |              |              |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอตัดบัญชี | 589          | 7.5          | 490          | 7.3          | 491          | 6.9          |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน     | 37           | 0.5          | 46           | 0.7          | 48           | 0.7          |
| อื่น ๆ                             | 234          | 3.0          | 170          | 2.5          | 143          | 2.0          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                | <b>7,813</b> | <b>100.0</b> | <b>6,700</b> | <b>100.0</b> | <b>7,113</b> | <b>100.0</b> |

**บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | 2566         | %            | 2565         | %            | 2564         | %            |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>หนี้สิน</b>                             |              |              |              |              |              |              |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย                   | 2,847        | 36.5         | 2,538        | 37.8         | 2,963        | 41.6         |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ                 | 500          | 6.4          | 563          | 8.4          | 455          | 6.4          |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                      | 1            | 0.0          | 1            | 0.0          | -            | -            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                        | 6            | 0.1          | 2            | 0.0          | 4            | 0.1          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                | 74           | 1.0          | 79           | 1.2          | 77           | 1.1          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                        | 10           | 0.1          | 4            | 0.1          | 7            | 0.1          |
| <b>หนี้สินอื่น</b>                         |              |              |              |              |              |              |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับล่วงหน้า               | 353          | 4.5          | 266          | 4.0          | 210          | 3.0          |
| ค่าจ้างและบำเหน็จรับรองตัดบัญชี            | 18           | 0.2          | 24           | 0.4          | 26           | 0.4          |
| เงินปันผลค้างจ่าย                          | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| อื่น ๆ                                     | 203          | 2.6          | 109          | 1.6          | 126          | 1.8          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                          | <b>4,012</b> | <b>51.4</b>  | <b>3,586</b> | <b>53.5</b>  | <b>3,868</b> | <b>54.5</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |              |              |              |              |              |              |
| ทุนเรือนหุ้น                               |              |              |              |              |              |              |
| ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้ว         | 3,709        | 47.5         | 3,709        | 55.4         | 3,709        | 52.0         |
| กำไรสะสม                                   |              |              |              |              |              |              |
| จัดสรรแล้ว                                 |              |              |              |              |              |              |
| - สรรองตามกฎหมาย                           | 73           | 0.9          | 70           | 1.0          | 65           | 0.9          |
| ยังไม่จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                  | (210)        | (2.7)        | (412)        | (6.1)        | (201)        | (2.8)        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น         | (29)         | (0.4)        | (254)        | (3.8)        | (328)        | (4.6)        |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ</b>            | <b>3,543</b> | <b>45.3</b>  | <b>3,114</b> | <b>46.5</b>  | <b>3,245</b> | <b>45.5</b>  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |              |              |              |              |              |              |
| ในบริษัทย่อย                               | 258          | 3.3          | -            | -            | -            | -            |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                | <b>3,801</b> | <b>48.6</b>  | <b>3,114</b> | <b>46.5</b>  | <b>3,245</b> | <b>45.5</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>      | <b>7,813</b> | <b>100.0</b> | <b>6,700</b> | <b>100.0</b> | <b>7,113</b> | <b>100.0</b> |

## 4.6.2 งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | 2566         | %            | 2565         | %            | 2564         | %            |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>รายได้</b>                             |              |              |              |              |              |              |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ                      | 4,903        | 97.6         | 4,200        | 94.2         | 4,407        | 94.7         |
| หัก: เบี้ยประกันภัยจ่าย                   |              |              |              |              |              |              |
| จากการเอาประกันต่อ                        | (248)        | (4.9)        | (344)        | (7.7)        | (374)        | (8.0)        |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ                 | 4,655        | 92.7         | 3,856        | 86.5         | 4,033        | 86.7         |
| บวก(หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึง |              |              |              |              |              |              |
| เป็นรายได้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง               |              |              |              |              |              |              |
| จากปีก่อน                                 | (305)        | (6.1)        | 32           | 0.7          | 18           | 0.4          |
| เบี้ยประกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้สุทธิ    |              |              |              |              |              |              |
| จากการประกันต่อ                           | 4,350        | 86.6         | 3,888        | 87.2         | 4,051        | 87.1         |
| รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ                | 67           | 1.3          | 86           | 1.9          | 91           | 1.9          |
| รายได้จากการลงทุนสุทธิ                    | 84           | 1.7          | 67           | 1.5          | 101          | 2.2          |
| กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน          | -            | -            | 13           | 0.3          | -            | -            |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ         |              |              |              |              |              |              |
| เครื่องมือทางการเงิน                      | (15)         | (0.3)        | (30)         | (0.6)        | 9            | 0.2          |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน                |              |              |              |              |              |              |
| ในบริษัทร่วมค้า                           | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| รายได้จากการให้บริการ                     | 500          | 10.0         | 425          | 9.5          | 389          | 8.4          |
| รายได้อื่น                                | 35           | 0.7          | 9            | 0.2          | 11           | 0.2          |
| <b>รวมรายได้</b>                          | <b>5,021</b> | <b>100.0</b> | <b>4,458</b> | <b>100.0</b> | <b>4,652</b> | <b>100.0</b> |

**บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุน (ต่อ)**

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | 2566         | %           | 2565         | %            | 2564         | %            |
|---|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                           |              |             |              |              |              |              |
| สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดเพิ่มขึ้น | -            | -           | (127)        | (2.8)        | 127          | 2.7          |
| ค่าสินไหมทดแทน                              | 2,134        | 42.5        | 2,885        | 64.7         | 2,842        | 61.1         |
| หัก: ค่าสินไหมทดแทนรับคืน                   |              |             |              |              |              |              |
| จากการประกันภัยต่อ                          | (69)         | (1.4)       | (439)        | (9.8)        | (268)        | (5.8)        |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย                    | 1,828        | 36.4        | 1,656        | 37.1         | 1,724        | 37.1         |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น             | 142          | 2.8         | 129          | 2.9          | 131          | 2.8          |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                    | 258          | 5.1         | 201          | 4.5          | 186          | 4.0          |
| ค่าใช้จ่ายลงทุน                             | 5            | 0.1         | 6            | 0.1          | 7            | 0.1          |
| ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ                   | 434          | 8.6         | 372          | 8.3          | 336          | 7.2          |
| ต้นทุนทางการเงิน                            | 1            | 0.0         | -            | -            | -            | -            |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น       | -            | -           | (1)          | (0.0)        | 2            | 0.0          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                              | 2            | 0.0         | 2            | 0.0          | 1            | 0.0          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                        | <b>4,735</b> | <b>94.1</b> | <b>4,684</b> | <b>105.0</b> | <b>5,088</b> | <b>109.2</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>        | <b>285</b>   | <b>5.9</b>  | <b>(226)</b> | <b>(5.0)</b> | <b>(436)</b> | <b>(9.2)</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                       | (54)         | (1.1)       | 32           | 0.7          | 80           | 1.7          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ :</b>                | <b>231</b>   | <b>4.8</b>  | <b>(194)</b> | <b>(4.3)</b> | <b>(356)</b> | <b>(7.5)</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ :</b>      |              |             |              |              |              |              |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ             | 209          | 4.3         | (194)        | (4.3)        | (356)        | (7.5)        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย              |              |             |              |              |              |              |
| ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย             | 22           | 0.5         | -            | -            | -            | -            |
| <b>รวม</b>                                  | <b>231</b>   | <b>4.8</b>  | <b>(194)</b> | <b>(4.3)</b> | <b>(356)</b> | <b>(7.5)</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>                |              |             |              |              |              |              |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน            | 0.05         | -           | (0.05)       | -            | (0.08)       | -            |

## 4.6.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | 2566        | %            | 2565         | %            | 2564         | %            |
|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ   | 231         | 4.8          | (194)        | (4.3)        | (356)        | (7.5)        |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น   |             |              |              |              |              |              |
| <b>รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง</b>      |             |              |              |              |              |              |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่                  |             |              |              |              |              |              |
| เป็นเงินตราต่างประเทศ   |             |              |              |              |              |              |
| บวก: ภาษีเงินได้  |             |              |              |              |              |              |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่                  |             |              |              |              |              |              |
| เป็นเงินตราต่างประเทศ   |             |              |              |              |              |              |
| - สุทธิจากการภาษีเงินได้  |             |              |              |              |              |              |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า              |             |              |              |              |              |              |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       | (1)         | (0.0)        | (2)          | (0.0)        | (3)          | (0.1)        |
| บวก: ภาษีเงินได้  | 0           | 0.0          | 0            | 0.0          | 0            | 0.0          |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า              |             |              |              |              |              |              |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |             |              |              |              |              |              |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้   | (1)         | (0.0)        | (1)          | (0.0)        | (3)          | (0.1)        |
| <b>รวมรายการที่จัดประเภทรายการใหม่</b>                              |             |              |              |              |              |              |
| <b>    เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง</b>                              | <b>(1)</b>  | <b>(0.0)</b> | <b>(1)</b>   | <b>(0.0)</b> | <b>(3)</b>   | <b>(0.1)</b> |
| <b>รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง</b> |             |              |              |              |              |              |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน                   |             |              |              |              |              |              |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรม  | (96)        | (1.9)        | 78           | 1.7          | 105          | 2.3          |
| บวก (หัก): ภาษีเงินได้  | 19          | 0.4          | (16)         | (0.3)        | (21)         | (0.5)        |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน                   |             |              |              |              |              |              |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |             |              |              |              |              |              |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้   | (77)        | (1.5)        | 62           | 1.4          | 84           | 1.8          |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก                                |             |              |              |              |              |              |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย   | (7)         | (0.1)        | 1            | 0.0          | 9            | 0.2          |
| บวก (หัก): ภาษีเงินได้  | 1           | 0.0          | -            | -            | (2)          | 0.0          |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก                                |             |              |              |              |              |              |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย – สุทธิจากภาษีเงินได้                           | (6)         | (0.1)        | 1            | 0.0          | 7            | 0.2          |
| <b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่</b>                         |             |              |              |              |              |              |
| <b>    เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง</b>                              | <b>(83)</b> | <b>(1.7)</b> | <b>63</b>    | <b>1.4</b>   | <b>91</b>    | <b>2.0</b>   |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                          | <b>(84)</b> | <b>(1.7)</b> | <b>62</b>    | <b>1.4</b>   | <b>88</b>    | <b>1.9</b>   |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                           | <b>147</b>  | <b>2.9</b>   | <b>(132)</b> | <b>(3.0)</b> | <b>(268)</b> | <b>(5.8)</b> |

## บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | 2566       | %          | 2565         | %            | 2564         | %            |
|---|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี :    |            |            |              |              |              |              |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ                   | 126        | 2.5        | (132)        | (3.0)        | (268)        | (5.8)        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |            |            |              |              |              |              |
| ในบริษัทย่อย                                      | 21         | 0.4        | -            | -            | -            | -            |
| <b>รวม</b>  | <b>147</b> | <b>2.9</b> | <b>(132)</b> | <b>(3.0)</b> | <b>(268)</b> | <b>(5.8)</b> |

## 4.6.4 งบกระแสเงินสด

## บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | 2566         | 2565        | 2564         |
|---|--------------|-------------|--------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |              |             |              |
| เงินรับ (จ่าย) เกี่ยวกับการประกันภัยต่อ                                       | 2,679        | 1,337       | 1,667        |
| ดอกเบี้ยรับ   | 51           | 19          | 15           |
| เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น   | 33           | 50          | 72           |
| ค่าใช้จ่ายจากการลงทุนอื่น   | (5)          | (6)         | 6            |
| รายได้อื่น  | 499          | 438         | 408          |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย  | (1,964)      | (1,595)     | (1,644)      |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น   | (164)        | (161)       | (153)        |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน  | (185)        | (161)       | (158)        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | (356)        | (365)       | (300)        |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้   | (7)          | (12)        | (31)         |
| เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน   | 393          | 1,132       | 1,350        |
| เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ทางการเงิน  | (1,322)      | (628)       | (940)        |
| เงินให้กู้ยืม   | 4            | 2           | 2            |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า   | (9)          | -           | -            |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                         | <b>(353)</b> | <b>50</b>   | <b>294</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>   |              |             |              |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายหุ้นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถืออยู่ให้แก่ประชาชนทั่วไป    | 251          | -           | -            |
| ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                              | 3            | 1           | -            |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             | (187)        | (43)        | (46)         |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>   | <b>67</b>    | <b>(43)</b> | <b>(46)</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>   |              |             |              |
| เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อขายแก่ประชาชนทั่วไป              | 336          | -           | -            |
| ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า   | (4)          | (3)         | (3)          |
| เงินปันผลจ่าย   | (11)         | -           | (169)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                         | <b>321</b>   | <b>(3)</b>  | <b>(172)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>                           | <b>35</b>    | <b>4</b>    | <b>76</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>                              | <b>289</b>   | <b>286</b>  | <b>210</b>   |
| บวก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทร่วมที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย | -            | -           | -            |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น                   | -            | -           | -            |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>                             | <b>324</b>   | <b>290</b>  | <b>286</b>   |

## 4.6.5 อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
อัตราส่วนทางการเงิน

|  | 2566 | 2565   | 2564   |
|--|------|--------|--------|
| <u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</u>                      |      |        |        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)  | 1.6  | 1.5    | 1.4    |
| อัตราหมุนเวียนเบี้ยประกันภัยค้ำรับ (วัน)                         | 63.1 | 64.0   | 52.0   |
| <u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</u>  |      |        |        |
| RETENTION RATE (%)   | 94.9 | 91.8   | 91.5   |
| อัตราการจ่ายค่าสินไหมทดแทน (%)                                   | 47.5 | 59.6   | 66.7   |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)   | 2.7  | (8.6)  | (14.9) |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการรับประกัน (%)                            | 49.0 | 48.4   | 48.2   |
| อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)                                     | 1.5  | 1.2    | 2.3    |
| อัตราเบี้ยประกันรับสุทธิ (เท่า)                                  | 1.3  | 1.2    | 1.2    |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)   | 4.4  | (4.4)  | (7.8)  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                                      | 6.7  | (6.1)  | (10.3) |
| <u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</u> |      |        |        |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)                                    | 3.2  | (2.8)  | (5.0)  |
| อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)                             | 0.7  | 0.6    | 0.6    |
| <u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL RATIO)</u>      |      |        |        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                      | 1.1  | 1.2    | 1.2    |
| POLICY LIABILITY TO CAPITAL FUND (เท่า)                          | 0.7  | 0.8    | 0.8    |
| อัตราส่วนเงินสำรองต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                    | 0.4  | 0.4    | 0.4    |
| อัตราส่วนเงินสำรองต่อสินทรัพย์ (เท่า)                            | 0.2  | 0.2    | 0.2    |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) *                                      | 0.0  | 0.0    | 0.0    |
| <u>มูลค่าต่อหุ้น</u>   |      |        |        |
| สินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)                                      | 0.90 | 0.74   | 0.77   |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)   | 0.05 | (0.05) | (0.08) |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)   | -    | -      | -      |

หมายเหตุ \* คำนวณโดยใช้ฐานกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 5.1.1 ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

- ถือหุ้นโดยบริษัท (บริษัทถือหุ้นทางตรง)

|                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. ชื่อบริษัท              | บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | เลขที่ 48/21 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310                |
| โทรศัพท์                   | 0-2011-8600   |
| โทรสาร                     | 0-2011-8610   |
| ประเภทธุรกิจ               | ประกอบธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันสำหรับบริหารจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับประกันภัยรถยนต์ |
| เลขทะเบียนบริษัท           | 0107565000409   |
| Website                    | www.blueventuregroup.co.th  |
| จำนวนและชนิดของหุ้นที่     | หุ้นสามัญจำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.5 บาท                                      |
| จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด      | รวม 225,000,000 บาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท | ร้อยละ 65   |
| 2. ชื่อบริษัท              | บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด  |
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่    | เลขที่ 3354/32 อาคารมโนรม ชั้น 10 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110                 |
| โทรศัพท์                   | 0-2671-7440   |
| โทรสาร                     | -   |
| ประเภทธุรกิจ               | ดำเนินธุรกิจให้บริการฝึกอบรมด้านประกันภัย   |
| เลขทะเบียนบริษัท           | 0105531078233   |
| Website                    | www.tiins.com   |
| จำนวนและชนิดของหุ้นที่     | หุ้นสามัญจำนวน 215,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท   |
| จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด      | รวม 21,500,000 บาท  |
| สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท | ร้อยละ 20.33  |

|                            |   |
|----------------------------|---|
| 3. ชื่อบริษัท              | บริษัท ไทยริประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | เลขที่ 48/15 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 |
| โทรศัพท์                   | 0-2666-9000   |
| โทรสาร                     | 0-2277-6227   |
| ประเภทธุรกิจ               | ดำเนินธุรกิจประกันภัยต่อ ด้านการประกันชีวิตทุกประเภท                                    |
| เลขทะเบียนบริษัท           | 0107554000241   |
| Website                    | www.thairelife.co.th  |
| จำนวนและชนิดของหุ้นที่     | หุ้นสามัญจำนวน 610,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท                            |
| จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด      | รวม 609,998,247 บาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท | ร้อยละ 10.10  |

● **ถือหุ้นโดยบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (BVG) (บริษัทถือหุ้นทางอ้อม)**

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. ชื่อบริษัท            | บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่      | เลขที่ 48/16 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310     |
| โทรศัพท์                 | 0-2660-1234   |
| โทรสาร                   | 0-2276-8716   |
| ประเภทธุรกิจ             | บริการ Outsourcing Service Solution แก่บริษัทประกันภัย<br>บริษัทประกันชีวิต และบริษัททั่วไป |
| เลขทะเบียนบริษัท         | 0105549052511   |
| Website                  | www.blueventuretpa.com  |
| จำนวนและชนิดของหุ้นที่   | หุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท                                |
| จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด    | รวม 100,000,000 บาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้นโดย BVG | ร้อยละ 100  |

2. ชื่อบริษัท  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
ประเภทธุรกิจ  
เลขทะเบียนบริษัท  
Website  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่  
จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  
สัดส่วนการถือหุ้นโดย BVG
- บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคทีวเรียล จำกัด  
เลขที่ 48/22 ชั้น 5 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
0-2167-3014  
0-2167-3014  
ที่ปรึกษาและบริการด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย  
0105554004694  
www.blueventureact.com  
หุ้นสามัญจำนวน 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท  
รวม 35,000,000 บาท  
ร้อยละ 100
3. ชื่อบริษัท  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
ประเภทธุรกิจ  
เลขทะเบียนบริษัท  
Website  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่  
จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  
สัดส่วนการถือหุ้นโดย BVG
- บริษัท บลูเวนเจอร์ เทคโนโลยี จำกัด  
เลขที่ 48/24 ชั้น 6 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสน  
นอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
0-2660-6111 0-2666-8088  
0-2660-6100 0-2666-8080  
ดำเนินธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์และบริการที่  
เกี่ยวเนื่องแก่ผู้ประกอบการธุรกิจและบุคคลทั่วไป  
0105559189374  
www.blueventuretech.com  
หุ้นสามัญจำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท  
รวม 18,000,000 บาท  
ร้อยละ 100

### 5.1.2 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

|                      |  |
|----------------------|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93<br>ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2009-9388 โทรสาร 0-2009-9476  |
| ผู้สอบบัญชี          | นางสาวณริศรา ไชยสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4812<br>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด<br>เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์<br>ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย<br>เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90 |

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทมีข้อพิพาทซึ่งยังไม่ถึงที่สุดกับบริษัทรับประกันภัยต่อต่างประเทศแห่งหนึ่งผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยเกิดจากสัญญาประกันภัยต่อที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าสินไหมทดแทนตามเงื่อนไขในสัญญาตามปกติเรื่อยมา จนในปี 2563 บริษัทรับประกันภัยต่อผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจึงได้ติดตามทวงถามมาโดยตลอด แต่บริษัทรับประกันภัยต่อยังคงเพิกเฉย บริษัทจึงได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยจากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจะมีสิทธิได้รับเงินตามสัญญาประกันภัยต่อจำนวนรวม 140 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) แต่แทนที่จะชำระเงินคืน บริษัทรับประกันภัยต่อกลับยื่นคำเสนอข้อพิพาทแย้งโดยอ้างว่าตนมีสิทธิบอกล้างสัญญาประกันภัยต่อและเรียกร้องให้บริษัทชดใช้เงินจำนวนรวมประมาณ 745 ล้านบาท (พร้อมดอกเบี้ยนับจากวันที่ 14 สิงหาคม 2563)

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาข้อกล่าวอ้างทั้งหมดของบริษัทรับประกันภัยต่อรายดังกล่าวและเอกสารหลักฐานของบริษัทตลอดจนได้เปรียบเทียบวิธีปฏิบัติทางการค้าระหว่างบริษัทกับผู้รับประกันภัยต่อรายอื่น ๆ ในการทำสัญญาประกันภัยต่อ ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของบริษัทแล้ว บริษัทมีเหตุผลเชื่อได้ว่าบริษัทรับประกันภัยต่อไม่มีสิทธิบอกล้างสัญญาประกันภัยต่อ และไม่มีสิทธิเรียกร้องให้บริษัทชดใช้เงินแต่อย่างใด ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าทั้งข้อกล่าวอ้างและจำนวนค่าเสียหายที่เรียกร้องมานั้นไม่มีมูลเหตุทางกฎหมายเพียงพอที่จะรับฟังได้ และบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากข้อกล่าวอ้างดังกล่าว

### 5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

บริษัทไม่มีออกตราสารหนี้

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่เพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน และสามารถปรับตัวกับปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในขณะเดียวกันบริษัทคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว เพื่อนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

บริษัทส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตระหนักและรับทราบโดยทั่วกัน ถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยให้พนักงานทุกคนได้ศึกษา ทำความเข้าใจ และลงนามรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน พร้อมทั้งเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้บนเว็บไซต์บริษัท รวมถึงมีการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการในภาพรวม โดยมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการและรายงานให้คณะกรรมการทราบ เช่น มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมและตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลเรื่องรายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและฝ่ายจัดการ และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถอ่านได้ที่ เว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/storage/content/corporate-governance/20240104-thre-policy-cg-th.pdf>

##### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีความชัดเจนเพียงพอที่ป้องกันการประพฤติปฏิบัติในทางที่ผิด เป็นแบบอย่างที่ดี และดำรงไว้ซึ่งความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นขององค์กรที่ต้องการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประพฤติปฏิบัติตนภายใต้กรอบจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์เสมอภาคและเท่าเทียม ปฏิบัติตัวตามกฎหมาย และยึดถือข้อบังคับของบริษัทเป็นสำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ (รายละเอียดจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถอ่านได้ที่เว็บไซต์

บริษัท <https://investor.thaire.co.th/storage/content/corporate-governance/20240104-thre-business-ethics-th.pdf>

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในปี 2566

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะมีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 ได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Code) ของบริษัท มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) บริษัทกำหนดนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- (2) บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อปรับปรุง/เพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดีบางส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน แนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลัก CG Code ในหัวข้อต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกคนมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนในฐานะผู้นำองค์กร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และกรรมการจะต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงาน มีหน่วยงานดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด
- บริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่สำคัญขององค์กร อาทิ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง แผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณประจำปี ตลอดจนติดตามดูแลการจัดสรรทรัพยากรและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการติดตาม ประเมินผล และดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- คณะกรรมการได้กำหนดอำนาจดำเนินการของบริษัท เพื่อให้ฝ่ายบริหารทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบของตนเอง โดยได้เผยแพร่ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ และมีการติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

- คณะกรรมการได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกไตรมาส
- คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ และกำกับดูแลให้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนที่ดี มีจริยธรรม เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่เพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขัน สามารถปรับตัวกับปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างชัดเจน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและนำไปพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจและงบประมาณให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
- บริษัทได้ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน เพิ่มช่องทางการจำหน่าย วิเคราะห์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เป็นการสร้างคุณค่าให้กิจการและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทสะท้อนหลักการสำคัญ 6 ประการ และค่านิยมของบริษัท ทั้งนี้สามารถอ่านรายละเอียดหลักการสำคัญและค่านิยมบริษัทได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนเว็บไซต์บริษัท หัวข้อดาวน์โหลดเอกสารนักลงทุนสัมพันธ์ (<https://investor.thaire.co.th/th/results-center/investor-kits>)
- คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์แผนงานที่ได้กำหนดไว้



### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

#### 1. โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการกำกับดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (skills matrix) เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการโดยรวมมีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถกำกับดูแลให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้
- คณะกรรมการแต่ละท่านมีประสบการณ์ในการทำงานหรือเคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐหรือภาคธุรกิจ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญด้านการบริหาร การประกันภัย การลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และด้านบัญชีการเงิน ซึ่งทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทในปัจจุบันมีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสมครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทมีหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท โดยมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเหมาะสม และมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และสำนักงาน คปภ.
- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน และมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้อำนาจหน้าที่อยู่ที่ใครคนใดคนหนึ่งโดยไม่จำกัด
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการลงทุน และมีคณะกรรมการฝ่ายจัดการ 1 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1</sup> โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ตามรายละเอียดหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบแล้วแต่กรณีก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- กรรมการทุกคนเข้าใจบทบาทหน้าที่ ในการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการเป็นอย่างดี โดยทุกสิ้นปีกรรมการทุกคนจะต้องรายงานการดำรงตำแหน่งดังกล่าวในแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปีก็จะมีกรรายงานให้บริษัททราบด้วย

หมายเหตุ<sup>1</sup> คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น (รายละเอียดการประเมินตนเองของคณะกรรมการในปี 2566 สามารถอ่านได้ที่หน้า 109)

## 3. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการได้สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีการจัดปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดการพัฒนากรรมการในปี 2566 สามารถอ่านได้ที่หน้า 109)

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### 1. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ความสามารถที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

### 2. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทโดยฝ่ายบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนกถึงผู้บริหารระดับสูง และมีการกำหนดตัวบุคคลที่อยู่ในข่ายตามแผนสืบทอดตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน แผนดังกล่าวจะมีการทบทวนทุกปีเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรและความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ซึ่งพร้อมรายงานต่อคณะกรรมการอยู่เสมอ

### 3. การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน

คณะกรรมการได้สนับสนุนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และเตรียมความพร้อมเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยจัดให้มีการเรียนรู้ และพัฒนาแก่ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การโค้ช (Coaching), การฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน (On the job Training), การฝึกอบรมและให้ความรู้ (Training) ทั้งภายนอกและภายในบริษัท รวมไปถึงการสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-learning) เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ และเกิดการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน

อย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์จะจัดส่งข้อมูลหลักสูตรการฝึกอบรมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้ทราบเป็นระยะ

#### 4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำในการประชุมครั้งสุดท้ายของทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาผลตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงาน กำหนดและพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมทั้งค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงที่ประเมินโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### 5. ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ จึงสมควรพิจารณาจัดสรรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และบทบาทการมีส่วนร่วมของกรรมการแต่ละท่าน (accountability and responsibility) และสามารถเปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไป สำหรับค่าตอบแทนกรรมการจะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการแยกกับค่าตอบแทนของกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และสำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงจะนำเสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ โดยหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยเปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน ในระดับเดียวกัน เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษานักวิชาการที่มีคุณภาพไว้ได้ ทั้งนี้การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงแต่ละราย จะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและผลการดำเนินงานของบริษัทมาใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนด้วย

### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

#### 1. การส่งเสริมนวัตกรรม

- บริษัทได้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้กับทุกหน่วยงานในองค์กร ทั้งด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัย การตลาด ช่องทางการจำหน่าย และกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงขึ้น และทำให้บริษัทสามารถรักษาและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันแบบยั่งยืน
- การบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งทรัพยากรภายในและภายนอกบริษัท คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ ซึ่งครอบคลุมถึงทรัพยากรต่าง ๆ ที่บริษัทต้องใช้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งได้กำหนดให้มีการบริหารและจัดการ

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้มั่นนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

## 2. การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การดำเนินธุรกิจรับประกันภัยต่อของบริษัทอาจมิได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ดี ตามบริษัทยังคงส่งเสริมให้การประกอบธุรกิจเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนี้

### 2.1 การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า เจ้าหนี้ ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวที่มีอยู่ตามกฎหมายหรือตามพันธะข้อตกลงที่มีกับบริษัท บริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และได้ดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิต่าง ๆ เหล่านั้น ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทเป็นผู้ละเมิดจะได้รับการชดเชยอย่างเป็นธรรม ผู้ที่สนใจสามารถอ่านนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ได้บนเว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/storage/content/corporate-governance/20240104-thre-policy-human-right-th.pdf> ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2.2 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### แนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันพึงมีตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐาน และดูแลรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดดังนี้

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาด

หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์บริษัท การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำข้อมูลเอกสารข่าว (Press Release) การจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิอื่น ๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอข้อคิดเห็นหรือส่งข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านช่องทางที่ระบุไว้บนเว็บไซต์บริษัท ซึ่งทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการพิจารณาลำดับการลงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และแจ้งผลให้ทราบต่อไป ซึ่งในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้อคิดเห็นหรือส่งข้อร้องเรียนใด ๆ มายังบริษัท โดยมีเพียงการติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านทางโทรศัพท์เพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น

#### แนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านประกันภัยต่อและให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจประกันภัย ด้วยการมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นพนักงานจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของธุรกิจ บริษัทมีความประสงค์ให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจในองค์กร และมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ดูแลเรื่องผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน ดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุข โดยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและอุปกรณ์ เครื่องใช้ในการทำงานให้มีความพร้อม สะดวก ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ดูแลสวัสดิการทั้งด้านสุขภาพและนันทนาการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม สรุปได้ดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยยึดหลักสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรีและความเสมอภาคส่วนบุคคล ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือสิทธิของพนักงาน
- มีการคัดสรรบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นต่อลักษณะงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน สร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานของพนักงาน และให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความสะดวกและปลอดภัย ในการติดต่อกับบริษัท มีการจัดทำและซักซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอัคคีภัยและภาวะวิกฤตเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการตรวจสอบปรับปรุงซ่อมแซมอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้พร้อมใช้งานตลอดเวลา ซึ่งในปี 2566 ไม่มีพนักงานเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยไว้เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจด้วย

- จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนพนักงานร่วมกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการด้านต่าง ๆ และเป็นตัวแทนในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกับบริษัท เช่น กิจกรรมวันปีใหม่ กิจกรรมการออกกำลังกาย กิจกรรมท่องเที่ยวนอกสถานที่ เป็นต้น
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้าทำงานและมีการตรวจสุขภาพต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ตามกลุ่มอายุ มีการสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมกีฬาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยภาคธุรกิจ ประกันภัย เพื่อกระตุ้นให้เกิดการออกกำลังกายและมีโอกาสได้พบปะกับบุคลากรในธุรกิจเดียวกัน โดยเชื่อมั่นว่าหากบุคลากรในองค์กรมีสุขภาพที่ดีจะช่วยลดการเจ็บป่วยและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้ในที่สุด
- มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงาน โดยกำหนดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสามารถเทียบเคียงได้กับตำแหน่งในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน โดยมีการนำข้อมูลผลการสำรวจเงินเดือนและค่าตอบแทนในธุรกิจประกันภัย และอุตสาหกรรมอื่นจากหลายแหล่ง และผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานแต่ละคนมาใช้ประกอบการพิจารณา นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานมีสิทธิได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์เงินสมทบจากบริษัท หากทำงานครบตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในเงื่อนไขของบริษัท เพื่อเป็นเงินสะสมสำหรับอนาคตของพนักงาน รายละเอียดจำนวนค่าตอบแทนพนักงาน อ่านต่อได้ที่หัวข้อ ค่าตอบแทนพนักงาน
- มีนโยบายการพัฒนามูลค่าบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในการทำงานต่อไป ทั้งนี้บริษัทตระหนักว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร พนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผน (Training Road Map) ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และแผนพัฒนาอาชีพ (Career Plan) ของแต่ละคนที่กำหนดไว้
- เปิดโอกาสให้พนักงานได้รับข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นอยู่เสมอ ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ Intranet หรือ SharePoint ของบริษัท ประกาศภายใน หรือ อีเมล เพื่อส่งเสริมให้เกิดการสื่อสารระหว่างองค์กรและพนักงาน อันจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- จัดให้มีการสำรวจความผูกพันในองค์กรของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการวัดระดับความผูกพันของพนักงานในองค์กรที่มีต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน และทีมงาน การมีทักษะการสื่อสารและมนุษยสัมพันธ์ เพื่อนำผลสำรวจมาพัฒนาปรับปรุงให้พนักงานมีแรงจูงใจและทัศนคติในการทำงานที่ดี ซึ่งจะส่งผลถึงการบรรลุเป้าหมายและความสำเร็จขององค์กร
- เปิดช่องทางให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอข้อร้องเรียน และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

### แนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า ควบคู่กับการรักษาจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า อาทิ ปฏิบัติกับลูกค้าอย่างเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ หาแนวทางส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืน และอื่น ๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่สมควร เช่น รวมกลุ่มกันกำหนดราคาโดยสมยอม รู้เห็นหรือตกลงแบ่งปันส่วนในงานนั้น ๆ มาก่อน หรือใช้ข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้าเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลที่สาม เป็นต้น
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท
- ให้บริการด้วยความสุภาพอ่อนน้อม ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนระหว่างบริษัทกับลูกค้า ประกอบด้วยไมตรีจิต และความพึงพอใจด้วยกันทุกฝ่าย นำมาซึ่งบริการที่มีคุณภาพถูกต้อง รวดเร็ว และตรงความต้องการ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะได้รับคามยินยอมจากลูกค้า หรือเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย หรือเป็นการเปิดเผยเพื่อประโยชน์ต่อธุรกิจประกันภัยหรือประชาชนโดยรวม
- ให้คำปรึกษาแนะนำและให้ความช่วยเหลือในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือเรื่องที่สามารถทำได้
- ปรับปรุงและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลาและตรงความต้องการ มีหน่วยงานที่ดูแลลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด มีการศึกษาวิจัยและร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ตรงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนจัดทำบทวิเคราะห์วิจัย จัดสัมมนา เพื่อประโยชน์ในการทำธุรกิจของลูกค้าและคู่ค้า

### แนวปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทยึดถือการปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้ ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตเสรี และเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และพันธะกรณีที่มีต่อกัน โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้ทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

- หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา โดยคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญาที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกรูปแบบ
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และมีกระบวนการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกขั้นตอน

- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการบั่นทอนชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากซึ่งข้อมูลอันอาจกล่าวอ้างได้
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของคู่แข่งทางการค้า หรือผู้อื่น
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา ทั้งในเรื่องการค้าประกัน การบริหารเงินทุน การชำระเงิน และเรื่องอื่นใดที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบพร้อมเหตุผลและแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ปัญหาดังกล่าว
- ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท โดยยึดหลักสุจริตธรรม ไม่ให้หรือรับสินบนไม่ว่าจะเป็นในรูปของของขวัญหรือผลประโยชน์อื่น ๆ และจะต้องไม่ยอมปฏิบัติในสิ่งที่จะก่อให้เกิดการทุจริตติดสินบน ไม่กระทำการหรือช่วยเหลือหรือสนับสนุนการกระทำการอันเป็นความผิดต่อกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง หรือการกระทำการอันเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต หรือการกระทำอันเป็นภัยต่อเศรษฐกิจหรือความมั่นคงของประเทศ ตลอดจนไม่ปกปิดหรือมีส่วนในการยกย่ำหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่ได้มาเนื่องจากการกระทำดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้บุคคลภายนอก และพนักงานบริษัทได้รับทราบ และปฏิบัติตามด้วย ผู้ที่สนใจรายละเอียดสามารถอ่านได้จาก รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2566
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ นอกจากนี้การนำผลงานหรือข้อมูลที่เป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้ บริษัทจะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทมีข้อพิพาทซึ่งยังไม่ถึงที่สุดกับบริษัทรับประกันภัยต่อต่างประเทศแห่งหนึ่ง รายละเอียดอ่านได้ที่หัวข้อ ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### แนวปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นพลเมืองที่ดีที่ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้ทุกคนยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม การพัฒนาชุมชน และดำเนินธุรกิจไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเป็นการร่วมมือกันของทุกคนในองค์กรในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2566



- บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในกระบวนการดำเนินงานหลักของบริษัท โดยบริษัทมีการประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานในประเด็นต่าง ๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และกำหนดประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีอิทธิพลต่อการพิจารณาตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และสามารถเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเฉพาะเรื่องที่สำคัญต่อกิจการและผู้มีส่วนได้เสีย
- บริษัทให้ความสำคัญและอบรมพนักงาน ในเรื่องการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด เช่น ลดจำนวนการใช้กระดาษ โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดเก็บข้อมูล ใช้กระดาษให้เป็นประโยชน์ทั้งสองหน้า ใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน กำหนดเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศเป็นเวลา ปิดเครื่องปรับอากาศและไฟแสงสว่างในช่วงพักกลางวันหรือช่วงที่ไม่ได้ใช้งาน เพื่อลดการใช้พลังงานลง นำสิ่งของใช้แล้วมาปรับปรุงใช้อีก เป็นต้น
- จัดสถานที่ทำงาน ให้อยู่ในสภาพที่เป็นระเบียบเรียบร้อย และถูกสุขลักษณะ ตามมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน
- บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสังคม โดยมองว่าบริษัทคือส่วนหนึ่งของสังคมไทย จึงถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่ต้องเข้ามามีส่วนร่วมให้การสนับสนุนและดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลักในการจัดตั้งบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจประจักษ์และเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ผู้ที่สนใจรายละเอียดสามารถอ่านได้จาก รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2566

#### แนวปฏิบัติต่อองค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนดโดยทุกองค์กรที่กำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เป็นครั้งที่ 2 (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption, "CAC") เป็นที่เรียบร้อย

### **หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

#### **1. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน**

- บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรได้ และช่วยให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สามารถรักษาความมั่นคงทางการเงิน ความได้เปรียบในการแข่งขัน ป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย และเติบโตได้อย่างยั่งยืน

- บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงซึ่งเน้นให้เกิดการเรียนรู้จากเหตุการณ์ความสูญเสียที่เกิดขึ้นและปรับปรุงมาตรการบริหารความเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดของความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการกับความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง<sup>1</sup> เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตามความเสี่ยงของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมาย ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และได้จัดให้มีหน่วยงานดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ทำหน้าที่ดูแลให้การประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ <sup>1</sup> คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางร้องเรียน/แจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดที่ปลอดภัยและเข้าถึงได้สะดวก และมีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน (Whistle Blowing System) เพื่อให้พนักงาน บุคคลภายนอก หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนถึงความเสียหายที่ตนได้รับ หรือแสดงข้อกังวล/รายงานสถานการณ์ที่มีข้อสงสัย ตลอดจนแจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงสามารถขอคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลที่ได้รับการแจ้งถือเป็นความลับ ผู้ให้ข้อมูลและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในการตรวจสอบข้อเท็จจริงจะได้รับการคุ้มครอง ไม่ถูกลงโทษและไม่ได้รับผลกระทบในทางลบจากการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสดังนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายฯ ดังกล่าวให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบเพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ผู้ที่สนใจสามารถอ่านนโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแสดำเนินการกระทำผิด และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล ได้บนเว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/storage/content/corporate-governance/20240104-thre-policy-complaint-th.pdf> ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 1. การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยมีการเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่

กฎหมายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อแสดงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- บริษัทได้จัดทำและจัดให้มีการสื่อสารและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริต นโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ไว้บน Intranet และเว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/th/corporate-governance>) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบ และยึดถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนนโยบายต่างๆ เป็นประจำทุกปี
- เปิดเผยข้อมูลบริษัทซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงบการเงินนั้น จะต้องผ่านการสอบทาน / ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและผ่านความเห็นชอบ / อนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัท ก่อนการเผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นไว้บนเว็บไซต์บริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อาทิ ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ข้อมูลเอกสารข่าว (Press Release) และกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่สนใจทั่วไป เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ใน หัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- เปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการในบริษัทย่อย ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ใน หัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- มีข้อกำหนดให้มีการรายงานการซื้อขาย / การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมสรุปข้อมูลแล้วแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- เปิดเผยกรอบนโยบายหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code) และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนของปี 2566 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (<https://investor.thaire.co.th/th/corporate-governance>)

## 2. ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งจะมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์สุจริต โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ และเชื่อถือได้ เพื่อให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยมีนายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการให้ข้อมูล โดยสามารถติดต่อผู้รับผิดชอบได้ทางหมายเลขโทรศัพท์ 02-660-6111 หรือ E-mail address: ir@thaire.co.th สำหรับกิจกรรมในปี 2566 มีการพบปะให้ข้อมูลกับสื่อมวลชน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนและผู้จัดการกองทุนรวม 13 ครั้ง

## 3. การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทมีข้อกำหนดและวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยรายงานดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามแบบฟอร์มที่บริษัทกำหนดขึ้นเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างปีให้กรรมการและผู้บริหารรายงานด้วย ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับการทำธุรกรรมของบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว และให้การทำธุรกรรมเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องและสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลยึดถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอันพึงมีพึงได้ทั้งในฐานะผู้ลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนำเสนอข้อคิดเห็นตามกฎหมายที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และสิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าว เช่น สิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาผ่านเว็บไซต์บริษัท สิทธิในการติดต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดไว้ เป็นต้น

บริษัทได้มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ไว้อย่างชัดเจน ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน

## 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาเรื่องที่อาจกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

โดยในปี 2566 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30 จัดขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2566 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม จำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมด 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 80 กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจ อย่างไรก็ตาม การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30 ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้มีแนวปฏิบัติที่ดี สอดคล้องกับโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ดังนี้

### 2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2565 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail”) หรือส่งจดหมายมาถึงเลขานุการบริษัทโดยตรง ผลปรากฏว่าเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทมายังคณะกรรมการเพื่อพิจารณา
- มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ประกอบด้วยหนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น) เอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่าง ๆ ผ่านทางเว็บไซต์บริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม ซึ่งในปี 2566 บริษัทมีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้า 33 วันก่อนวันประชุม

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงมติแทนโดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่แบบมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ ไว้บนเว็บไซต์บริษัท ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2566 มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 88 ราย เป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเอง 28 ราย และผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทนจำนวน 60 ราย
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งรายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล ความคิดเห็นของคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในรูปแบบ QR Code หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมระบุวิธีการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจนและไม่ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน และเอกสารประกอบการประชุมอื่นๆ เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น โดยทุกปีบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และมีโอกาสได้ศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งมีการประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม ซึ่งในปี 2566 บริษัทมีการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 26 วัน
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีการจัดวัน เวลา และสถานที่ที่สะดวกแก่การเดินทางของผู้ถือหุ้น มีการส่งหนังสือมอบฉันทะ ประกอบด้วยหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และแบบ ข เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน นอกจากนี้ บริษัทได้ติดต่อนักลงทุนสถาบัน อาทิ บริษัทจัดการกองทุน หรือ Custodian เพื่อเชิญส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม และอำนวยความสะดวกในการช่วยตรวจสอบเอกสารการเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า

## 2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน มีการจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเอกสาร และมีการจัดเตรียมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เพียงพอต่อการลงทะเบียน การดำเนินการประชุม ตลอดจนการนับคะแนนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดให้มีล่ามแปลภาษาอังกฤษแก่นักลงทุนชาวต่างชาติที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วย
- บริษัทให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาเริ่มประชุม 1 ชั่วโมง 30 นาที โดยบริษัทไม่ทำการใด ๆ ที่มีลักษณะจำกัดสิทธิ ในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายที่ลงทะเบียนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมได้ตลอดระยะเวลาการประชุม

- นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อความถูกต้อง สะดวก รวดเร็ว
- ก่อนเริ่มประชุม เลขานุการบริษัทได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ที่ประชุมรับทราบ และชี้แจงถึงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนน โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ หุ้นสามัญหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง บริษัทมีหุ้นสามัญเพียงประเภทเดียว ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิและหลักทรัพย์ประเภทอื่น
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายของบริษัททำหน้าที่ผู้ตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง (Inspector) ซึ่งเป็นคนกลางเพื่อดูแลให้การลงทะเบียน การประชุมผู้ถือหุ้น การนับคะแนน เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทในทุกขั้นตอน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเกี่ยวกับการนับคะแนนเสียง
- ดำเนินการประชุมตามวาระการประชุม โดยไม่มีนโยบายเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในการประชุมประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ และมีการชี้แจง ตอบคำถามในทุกประเด็นจนเป็นที่พอใจ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านๆ มา มีประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ และจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่อง และสำหรับการเลือกตั้งกรรมการ มีการจัดทำบัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังเปิดการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- บริษัทได้บันทึก VDO และภาพการประชุมตลอดระยะเวลาของการประชุม และเผยแพร่ VDO ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### 2.3 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการออกเสียงลงคะแนนภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2566 บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการออกเสียงลงคะแนนภายในวันที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ คำชี้แจง คำถาม ข้อคิดเห็น วิธีการลงคะแนน ผลการลงมติ เป็นต้น และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ผ่านๆ มา

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายใน 14 วัน หลังวันประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถเข้าไปดูรายงานดังกล่าว

- มีการบันทึก VDO และภาพการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.thaire.co.th](http://www.thaire.co.th)

### 3. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนต่างชาติ ต่างได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และปกป้องสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ถูกเลือกปฏิบัติโดยบริษัทได้ยึดถือตามแนวปฏิบัติที่ดี ดังนี้

- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงสัดส่วนการถือหุ้นและระยะเวลาการถือหุ้น ในการที่จะเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยบริษัทได้แจ้งสารสนเทศผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกำหนดขั้นตอนปฏิบัติที่ชัดเจนบนเว็บไซต์บริษัท ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ผ่านมา ได้กำหนดไว้ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2565 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นเวลากว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail”) หรือส่งจดหมายมาถึงเลขานุการบริษัทโดยตรงเพื่อรวบรวมนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป หากคณะกรรมการมีมติไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเพิ่มเติมโดยตรงต่อที่ประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้าร่วมการคัดเลือกเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมแต่อย่างใด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้ล่วงหน้าผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail”) หรือส่งจดหมายมาถึงเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุม เพื่อรวบรวมตอบในที่ประชุม ซึ่งในปี 2566 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดส่งคำถาม ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าผ่านช่องทางดังกล่าว
- เพื่อรักษาผลประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม ตลอดจนข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงจัดให้มีพนักงานที่มีความรู้ภาษาอังกฤษคอยเป็นล่ามแก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติที่เข้าร่วมประชุมด้วย
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และได้ปฏิบัติตามนโยบาย โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันบนเว็บไซต์บริษัท รวมทั้งผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์



- กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ติดตามผลการปฏิบัติและรายงานให้คณะกรรมการทราบในทุกไตรมาส
- กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแจ้งให้ทราบเกี่ยวกับวิธีการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลและมาตรการรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสมสำหรับการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผย สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หลักการที่เป็นมาตรฐานสากล และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### 6.3.2 หลักปฏิบัติที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปรับใช้ในองค์กรได้

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป อย่างไรก็ตาม ปี 2566 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และ CG Code ดังต่อไปนี้

#### 1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

แนวปฏิบัติของบริษัท : ปัจจุบันประธานกรรมการของบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องอาศัยบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในธุรกิจประกันภัยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งจำเป็นต้องการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ให้สามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืน

#### 2. กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่ง

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทไม่มีการกำหนดนโยบายดังกล่าว เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการประกันภัยที่มีอยู่อย่างจำกัด กรรมการส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญในสาขาที่จำเป็น ซึ่งจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งไม่ได้มีผลต่อความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัทแต่อย่างใด

#### 3. กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทไม่มีการกำหนดนโยบายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทมีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจประกันภัย และสามารถจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ

## 4. กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดของกรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการชุดย่อยไว้ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านประกันภัยที่มีอยู่จำนวนจำกัด อย่างไรก็ตามคณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการอิสระของบริษัทยังคงสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## 5. มีบริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหา กรรมการใหม่

แนวปฏิบัติของบริษัท : บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ โดยพิจารณาจากลักษณะการประกอบ ธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้มีความเหมาะสมและ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมี นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณา เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อ บริษัทเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ และให้มั่นใจว่าจะได้ คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 6. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

แนวปฏิบัติของบริษัท : ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 80 และข้อบังคับของ บริษัท ข้อที่ 25 กำหนดว่า ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 ครั้ง และการประชุมทั้ง 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่ร่วมพิจารณาและลงคะแนนเสียงในเรื่องนั้น ๆ

## 7. จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

แนวปฏิบัติของบริษัท : คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัท พร้อมส่งเสริมความเป็นธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินกิจการ จึงได้ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการทุจริต นโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแส การกระทำผิด และการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และนโยบายดังกล่าวได้รับการ ทบทวนโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี

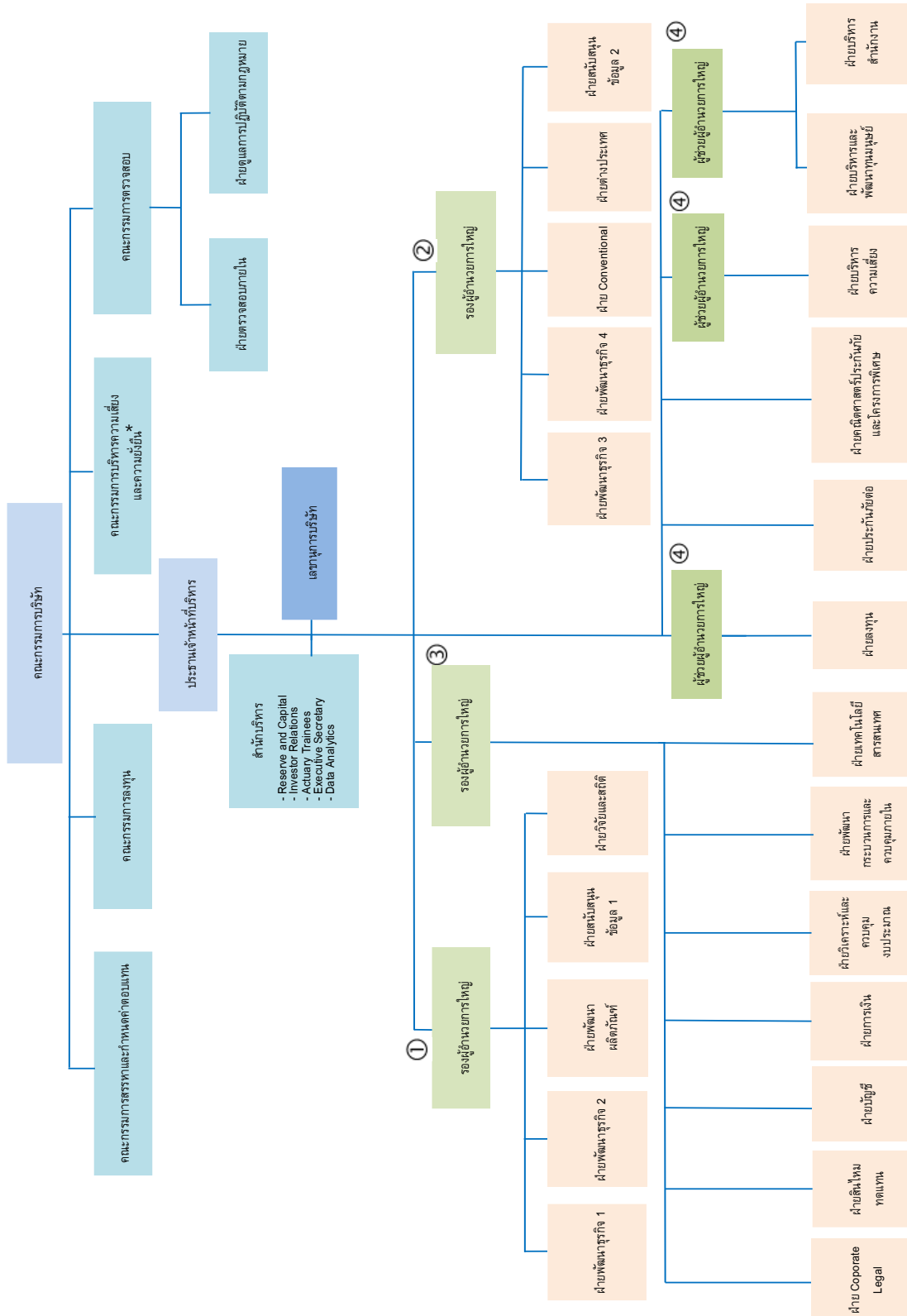
## 8. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

แนวปฏิบัติของบริษัท : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน คณะกรรมการทุกท่านมีความรู้ความสามารถ ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่พิจารณาและลงมติในเรื่องนั้น ๆ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและพนักงานอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



หมายเหตุ \* คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหาร การประกันภัย บัญชี การเงิน และด้านอื่น ๆ จำนวน 10 ท่าน และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ทาง ก.ล.ต. กำหนดขึ้น วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำหนดไว้คราวละ 3 ปี โดยไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งนานที่สุดของกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการชุดย่อยไว้ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการประกันภัยที่มีอยู่จำนวนจำกัด ประวัติของกรรมการแต่ละท่านแสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการมีความเป็นอิสระในการเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งขึ้นเป็นประธานกรรมการ โดยนโยบายให้มีการเลือกตั้งประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการนัดแรกถัดจากการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกัน จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละคน

### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน (ร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งหมด) ในจำนวนนี้ 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด) และกรรมการ 8 ท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท พร้อมทั้งจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังต่อไปนี้

| ชื่อ                      | ตำแหน่ง  |
|---------------------------|--|
| 1. นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล | ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการลงทุน                |
| 2. นายจันดราน รัตนาวามี   | รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการลงทุน |
| 3. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช  | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                                       |

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง  |
|-------------------------------|--|
| 4. นายสาระ ล่ำซำ              | กรรมการอิสระ   |
| 5. นายโกป็นธ อวีน อัทธพันธ์   | กรรมการ  |
| 6. นางฉวีวรรณ อักษรสวาสดี     | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ   |
| 7. นางสาวอาดา อิงคะวณิช       | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                               |
| 8. ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์ | กรรมการ  |
| 9. ดร.สมพร สืบถวิลกุล         | กรรมการ  |
| 10. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์   | กรรมการ กรรมการลงทุน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>1</sup> และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

หมายเหตุ <sup>1</sup> คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายจิรพันธ์ อัศวธณกุล นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลกิจการให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- รับผิดชอบในการทบทวน และให้ความเห็นชอบกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ในกิจกรรมดังต่อไปนี้
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น โครงสร้าง การบริหาร วิสัยทัศน์ ภารกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง แผนการดำเนินงานระยะยาว เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณประจำปี
  - พิจารณาว่าจ้างหรือเลิกจ้าง รวมถึงการพิจารณาปรับเงินเดือน สวัสดิการต่าง ๆ ของผู้บริหารระดับสูง และจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี
  - พิจารณาอนุมัติอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวมประจำปีของพนักงาน และระเบียบเกี่ยวกับสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน
  - พิจารณาอนุมัติมอบหมายหรือกำหนดอำนาจดำเนินการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานระดับต่าง ๆ ปฏิบัติ
  - ติดตาม ประเมินผล ตรวจสอบการดำเนินงาน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการว่าเป็นไปตามแผนงานงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้หรือไม่
- จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
- ดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ และรับผิดชอบต่อสังคม

5. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการระหว่างกัน การทำรายการได้มาและจำหน่ายไปของสินทรัพย์ และการดำเนินการใด ๆ ตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดเพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยให้เพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบอำนาจให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งในการดำเนินงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบอำนาจต่อให้แก่เจ้าหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไปก็ได้ แต่ทั้งนี้จะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการ
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นไปตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
8. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

### 7.2.2 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติมอบอำนาจดำเนินการให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่ออนุมัติเรื่องต่าง ๆ ภายในอำนาจหน้าที่หรือวงเงินที่กำหนด ในกรณีที่เกินอำนาจหน้าที่หรือวงเงินที่กำหนดไว้ให้นำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท และทำหน้าที่ติดตามเรื่องสำคัญที่เกิดขึ้นเป็นประจำหรือเรื่องที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิด ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการลงทุน และมีคณะกรรมการฝ่ายจัดการจำนวน 1 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1</sup> โดยมีการกำหนดองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

หมายเหตุ <sup>1</sup>คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ● คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2542 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายนามดังต่อไปนี้

| ชื่อ                      | ตำแหน่ง              |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิซ  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางฉวีวรรณ อักษรสวาสดี | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางสาวอาดา อิงคะวณิช   | กรรมการตรวจสอบ       |

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน คือ คุณพจนีย์ ธนวรานิซ และคุณฉวีวรรณ อักษรสวาสดี เป็นผู้สำเร็จการศึกษาโดยตรงทางด้านบัญชี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานการรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Audit) ของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. พิจารณากฎบัตรและความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ประเมินผลการปฏิบัติงาน เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน



4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท  
ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกระทำความผิดฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย หากคณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานต่อสำนักงาน คปภ. โดยไม่ชักช้า
5. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและพิจารณาเสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน เลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีความเหมาะสม มีประสิทธิผล และรัดกุมตามกรอบที่ได้รับการยอมรับเป็นมาตรฐานสากล
8. สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และระบบการรับเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิดและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลของบริษัทให้มีความเหมาะสมและเพียงพอ
9. แสดงความเห็นประกอบรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมต่อคณะกรรมการบริษัท
10. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรณีที่การตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพภายนอกให้ความเห็นหรือคำแนะนำด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### ● คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายนามดังต่อไปนี้

| ชื่อ                      | ตำแหน่ง                             |
|---------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายจันดราน รัตนาสวามิ  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายจิรพันธ์ อัสวะธนกุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นางสาวอาดา อิงคะวณิช   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### งานด้านสรรหา

1. พิจารณาและนำเสนอ โครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบ รวมทั้งคุณสมบัติของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ คุณสมบัติและกระบวนการสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่พ้นตำแหน่ง
3. พิจารณาสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการและกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี
4. พิจารณาสรรหา กลั่นกรองและเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง รวมทั้งหลักเกณฑ์และแผนในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่สำคัญเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ผู้บริหารระดับสูง หมายความว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งระดับ ผู้อำนวยการใหญ่

### งานด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย โครงสร้างผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใสและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาด้วย
2. กำหนดนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้แก่ผู้บริหารระดับสูง โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารดังกล่าว
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปีแก่ผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลและงบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปีของพนักงาน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### งานด้านอื่น ๆ

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## ● คณะกรรมการลงทุน

จัดตั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2537 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ให้คำปรึกษา แนะนำต่อฝ่ายจัดการของบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกิจกรรมการลงทุน มีรายนามดังต่อไปนี้

| ชื่อ                       | ตำแหน่ง            |
|----------------------------|--------------------|
| 1. นายจันทราน รัตนาวามี    | ประธานกรรมการลงทุน |
| 2. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ | กรรมการลงทุน       |
| 3. นายจีรพันธ์ อัคระธนกุล  | กรรมการลงทุน       |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน

1. พิจารณากรอบนโยบายการลงทุนซึ่งครอบคลุมถึงการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันวินาศภัยตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาอนุมัติแผนการลงทุนของบริษัทที่สอดคล้องกับกรอบนโยบายการลงทุน และกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาแก้ไขปรับปรุงกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. กำกับดูแลการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่น การบริหารเงินทุนให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน นโยบายการประกอบธุรกิจอื่น นโยบายการบริหารความเสี่ยงรวม ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. กำกับดูแลในเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัท
6. รายงานผลการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการลงทุน

### ● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1</sup>

ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงของสายงานต่าง ๆ ร่วมกันเป็นกรรมการ มีรายชื่อดังต่อไปนี้

| ชื่อ                        | ตำแหน่ง                       |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์  | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางนันทินี ชินวรรณโณ     | กรรมการ                       |
| 3. นางสาวพจมาน เพ็ญอารมย์   | กรรมการ                       |
| 4. นายจำเริญ ภูษิต          | กรรมการ                       |
| 5. นายฉัตรชัย พยาขรินทังกูร | กรรมการ                       |
| 6. นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล  | กรรมการ                       |
| 7. ดร.ปิยวดี ไชวิฑูรกิจ     | กรรมการและเลขานุการ           |

## ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1</sup>

1. ให้นำหน่วยงานต่าง ๆ ที่แจ้งข้อมูลเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเชิญให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลด้วยวาจาสำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร ทั้งนี้ให้ผู้เกี่ยวข้องที่ได้รับเชิญสอบถาม หรือขอข้อมูล ถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ให้นำหน่วยงานต่าง ๆ ดำเนินการหรือปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่กำหนดในกฎบัตรนี้ หรือหน้าที่พิเศษอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ปฏิบัติเพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษ

## หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1</sup>

1. กำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการประกันภัย ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านมหันตภัย ความเสี่ยงอุบัติใหม่ ความเสี่ยงภายในในกลุ่มธุรกิจ และความเสี่ยงอื่น ๆ ตามที่เห็นเหมาะสม
2. กำกับดูแลกิจกรรมโดยรวมของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง และทำให้นับว่าบริษัทดำเนินกิจการภายใต้กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. ประชุมเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้งเพื่อติดตามสถานะความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงติดตามความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
4. ประเมินความเสี่ยงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงความถูกต้องเหมาะสมของกรอบการบริหารความเสี่ยง
5. กลั่นกรองและนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมและการประเมินความเสี่ยงและความมั่นคงทางการเงินของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. จัดเตรียมแผนบรรเทาความเสี่ยงเพื่อรับมือกับความเสี่ยงกรณีฉุกเฉิน
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการชุดย่อยที่กล่าวถึงข้างต้น คณะกรรมการอาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม เพื่อช่วยจัดการกับงานที่มีลักษณะพิเศษที่มีความสำคัญและเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวก็ได้

หมายเหตุ <sup>1</sup> คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัท ตามคำนิยามของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ                                     | ตำแหน่ง   |
|--|---|
| 1. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์               | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                       |
| 2. นางนันท์นิ ชินวรรณโณ                  | รองผู้อำนวยการใหญ่                                      |
| 3. นางสาวพจมาน เพ็ญอารมย์                | รองผู้อำนวยการใหญ่                                      |
| 4. นายฉัตรชัย พยาสนิทรังกูร <sup>1</sup> | รองผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน) |
| 5. นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล               | ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่                                  |
| 6. นายจำเริญ ภูษิต                       | ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่                                  |
| 7. ดร.ปิยวดี ไชวิฑูรกิจ                  | ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่                                  |

หมายเหตุ <sup>1</sup> ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และรับผิดชอบควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำบัญชีให้กับบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และในปี 2566 ได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี จำนวน 20 ชั่วโมง (รายละเอียดประวัติ การศึกษา และการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของคณะกรรมการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และในการบริหารกิจการ
- มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานและลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อนตำแหน่ง หรือปรับค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้าง แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้างซึ่งคณะกรรมการ หรือตามระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
- กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทและมติคณะกรรมการ
- ดำเนินกิจการใด ๆ ตามระเบียบและอำนาจดำเนินการของบริษัท รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทระดับต่าง ๆ ปฏิบัติตาม
- กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในอำนาจดำเนินการหรือตามมติของคณะกรรมการ เว้นแต่รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ สำหรับนิติกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทหรือมติของคณะกรรมการย่อมไม่ผูกพันบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการจะให้สัตยาบันในภายหลัง

6. เมื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไป ผู้บริหารระดับรองลำดับถัดไปจะเป็นผู้รักษาการแทนตามความจำเป็น แล้วรายงานหรือเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยตรงในภายหลัง นอกจากนั้นให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงและยังไม่มีแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทนโดยอาจจะคัดสรรจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งก็ได้

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 468 คน แยกเป็นจำนวนพนักงานในหน่วยงานหลัก ดังนี้

|  | จำนวนพนักงาน |
|--|--------------|
| <b>ธุรกิจประกันภัย (THRE)</b>          |              |
| ผู้บริหาร                              | 7            |
| พัฒนาธุรกิจ                            | 29           |
| สนับสนุนธุรกิจ                         | 40           |
| สนับสนุนองค์กร                         | 46           |
| รวม                                    | 122          |
| <b>ธุรกิจผู้ให้บริการ (บริษัทย่อย)</b> | 346          |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                     | <b>468</b>   |

### • ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานมีความสำคัญยิ่งต่อการนำพาบริษัทให้ไปถึงวิสัยทัศน์ และเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้างคนอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกพนักงานทุกระดับที่มีประสิทธิภาพ สามารถคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้ นอกจากนี้บริษัทยังมั่นใจว่าพนักงานที่ผ่านการคัดเลือกทุกคนไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อสรรหาพนักงานเข้ามาแล้ว บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมตามคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน บริษัทได้พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้น บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนประจำปีของพนักงาน ตามกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม เป็นที่รับรู้ของพนักงานทุกคน โดยยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทนแบบ Pay for Performance ที่อิงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นรายบุคคล ผ่านการประเมิน Objectives & Key Results (OKR) ซึ่งถ่ายทอดแบบบนลงล่าง ที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัท โดยเริ่มจากระดับบริษัทลงมาระดับสายงาน ฝ่าย แผนก และพนักงานตามลำดับ และการประเมินความสามารถ (Competency) ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมหลักของบริษัท ส่วนค่าตอบแทนในระยะยาวนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงศักยภาพของพนักงานผ่านการประเมิน Competency ที่บริษัทนำมาใช้ในการกำหนดความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน รวมถึงมีแผนรักษาพนักงานที่เป็นกำลังหลักขององค์กร (Retention Program) อย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนกับบริษัทอื่น ๆ ทั้งในกลุ่มประกันภัย และนอกกลุ่มประกันภัยเป็นระยะ ๆ เพื่อรักษา และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านบริหารทุนมนุษย์ให้กับบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานนอกเหนือจากเงินเดือนตามปกติแล้ว ยังมีสวัสดิการอื่นอันประกอบด้วย โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 - 10 ขึ้นอยู่กับอายุงาน ค่ารักษาพยาบาล เงิน

สมทบประกันสังคม การประกันชีวิต อุบัติเหตุและสุขภาพ เงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าตลาด กิจกรรมสนับสนุนการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 380 ล้านบาท โดยมีข้อมูลตามตารางดังต่อไปนี้

| ค่าตอบแทนของพนักงาน (ล้านบาท)                      | ธุรกิจประกันภัย (THRE) | ธุรกิจผู้ให้บริการ (บริษัทย่อย) | รวม* |
|--|------------------------|---------------------------------|------|
| เงินเดือนและค่าแรง                                 | 194                    | 133                             | 327  |
| เงินประกันสังคม                                    | 1                      | 1                               | 2    |
| เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในส่วนของบริษัท) | 12                     | 7                               | 19   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                            | 4                      | 5                               | 9    |
| ค่าตอบแทนอื่น ๆ                                    | 11                     | 12                              | 23   |
| รวม  | 222                    | 158                             | 380  |

หมายเหตุ: \*ไม่รวมรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยในงบการเงินรวม

#### ● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

|                                 | จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) | สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%) |
|---------------------------------|----------------------------------|--|
| ธุรกิจประกันภัย (THRE)          | 115                              | 94   |
| ธุรกิจผู้ให้บริการ (บริษัทย่อย) | 300                              | 87   |

#### ○ นโยบายการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้เลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด (บลจ. กรุงศรี) ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทจัดการกองทุนชั้นนำของประเทศที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยพิจารณาจากความมั่นคง ผลการดำเนินงาน ทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลาย การบริหารความเสี่ยง การบริการ และการให้ความสำคัญด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และ ธรรมชาติ (ESG) ทั้งนี้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทเลือกใช้ เป็นระบบ Employee's Choice ที่สมาชิกสามารถเลือกผสมผสานการลงทุน (Investment Portfolio) ที่เหมาะกับตัวเองได้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการรับความเสี่ยง และเป้าหมายในการลงทุนของแต่ละคน ภายใต้กรอบการลงทุนที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด



## ● นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างมาก เพื่อให้บุคลากรมีทักษะที่จำเป็นสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และรองรับความไม่แน่นอน ความผันผวน และเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ที่เกิดขึ้นในโลกปัจจุบันตามลักษณะ VUCA ( V-Volatility ความผันผวน, U-Uncertainty ความไม่แน่นอน, C-Complexity ความซับซ้อน, A-Ambiguity ความคลุมเครือ) บริษัทได้ส่งเสริมการสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีภายในบริษัท โดยได้จัดกิจกรรม Life Style Activity เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง Collaboration ระหว่างพนักงานด้วยการจัดกิจกรรมที่หลากหลาย เช่น กิจกรรมการทำอาหาร กิจกรรมการจัดดอกไม้ กิจกรรมการวาดรูป และกิจกรรมการชงกาแฟ เป็นต้น โดยพนักงานจะไม่ได้มีแค่เพียงทักษะความชำนาญเฉพาะงานเท่านั้น แต่ต้องรู้กว้างหลาย ๆ ด้าน สามารถผนวกองค์ความรู้และทักษะต่าง ๆ เข้ากันได้ดี โดยผสมผสานทักษะทั้ง Hard Skills และ Soft Skills เข้าด้วยกัน และสามารถนำองค์ความรู้และทักษะต่าง ๆ เหล่านั้น มาปรับใช้ในการทำงานที่มีลักษณะ VUCA ได้เป็นอย่างดี และบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเลือกทักษะที่ตนต้องการพัฒนาได้ด้วยตัวของพนักงานเอง ในรูปแบบการพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) ที่มีทั้งการฝึกอบรมในห้องเรียนและออนไลน์ หรือการพัฒนาที่ไม่ได้เกิดจากการฝึกอบรม เช่น การให้ทำโครงการ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังสานต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยสร้างบรรยากาศให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโครงการ Knowledge Management (KM) รวมไปถึงการสานต่อกิจกรรม Knowledge Sharing อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานสามารถแลกเปลี่ยนความรู้ใหม่ ๆ จากเพื่อนพนักงานและวิทยากรภายนอก ในบรรยากาศที่สร้างสรรค์โดยไม่จำกัดว่าจะต้องเป็นความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานโดยตรง รวมไปถึงการมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโทในหลักสูตรสาขาวิชาที่จำเป็นแก่พนักงานด้วย

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายฉัตรชัย พยาสมรินทร์กร รับผิดชอบควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยเป็นผู้ควบคุมการทำบัญชีของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และในปี 2566 ได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี จำนวน 20 ชั่วโมง (รายละเอียดประวัติ การศึกษา และการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1)

### 7.6.2 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาววราภรณ์ เลิศรุ่งเรือง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทและบทบาทหน้าที่ปรากฏให้เอกสารแนบ 1

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### ● ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee)

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีประจำปี ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบและสอบทานรายงานการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง โดยระหว่างปี 2566 บริษัท มีการจัดทำนโยบายบัญชีสำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย (TFRS 17) จึงพิจารณาให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท เป็นผู้สอบทานเอกสารดังกล่าว เพื่อนำมาใช้ในการกำหนดความสามารถของซอฟต์แวร์ TFRS 17 ที่จะจัดซื้อในอนาคต และลดความเสี่ยงในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

ในรอบปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี จำนวนรวม 6,300,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีประจำปีส่วนของบริษัท จำนวน 3,000,000 บาท ค่าสอบทานนโยบายบัญชีสำหรับ TFRS 17 จำนวน 650,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 4 บริษัท รวมจำนวน 2,650,000 บาท ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

#### ● ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวเนื่องกับการสอบบัญชี ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาสตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้หนึ่งปีล่วงหน้า แต่อาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในรอบปี 2566 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องที่สมควรบรรจุเข้าวาระ โดยได้เปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านรวมทั้งฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ อย่างเป็นอิสระ เพื่อรับการพิจารณาบรรจุเข้าวาระการประชุมได้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม คณะกรรมการอาจเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมในบางวาระ เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่ร่วมพิจารณาและออกเสียงในวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย การประชุมตามปกติจะใช้เวลาประมาณ 1.5 ชั่วโมง มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดส่งให้กรรมการทุกท่านเพื่อให้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนของรายงานการประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแล้วไว้ที่สำนักงานเพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2566 คณะกรรมการได้จัดให้มีวาระการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 เพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ พิจารณาการปรับค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพนักงาน รวมถึงการพิจารณาและอภิปรายปัญหาต่าง ๆ

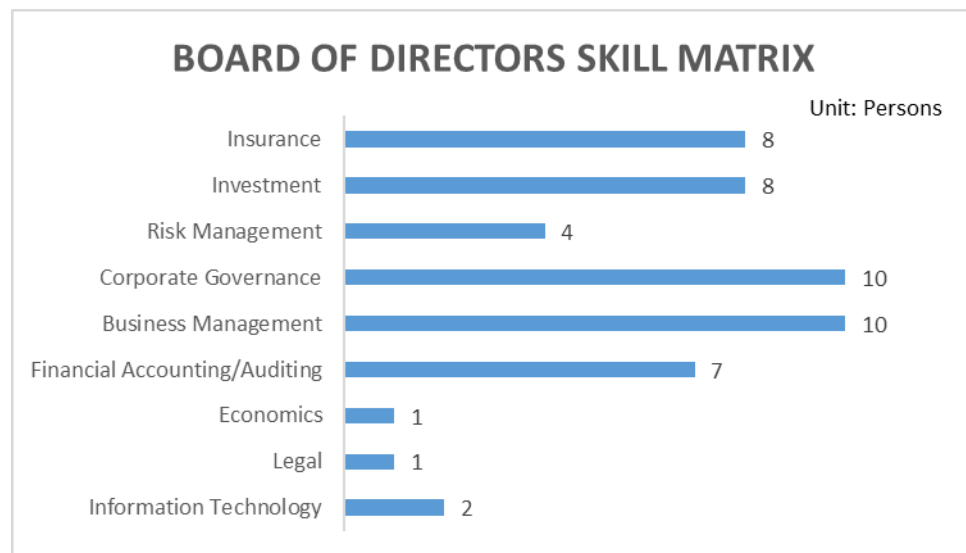
#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

- การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ โดยพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร บริษัทมีการจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้ในการสอบทานโครงสร้างของคณะกรรมการ และนำผลการประเมินคณะกรรมการมาใช้ในการประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูล

เพื่อประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท



ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านล้วนมีประสบการณ์ในการทำงานหรือเคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐหรือภาคธุรกิจ ประกอบด้วยผู้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญด้านการบริหาร การประกันภัย การลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง ด้านบัญชีการเงิน กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งทำให้องค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทในปัจจุบันมีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสมครบถ้วน

### กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

การเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจะต้องผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณีก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง โดยไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายหรือแต่ละกลุ่ม ยกเว้นสัดส่วนกรรมการที่ต้องจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อตกลง คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันในการเสนอชื่อบุคคลที่ตนเองพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรเป็นกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านช่องทางที่ระบุไว้บนเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้ก่อนการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งตามกฎหมายจะเป็นช่วง 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี คุณสมบัติของผู้สมควรดำรงตำแหน่งกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ต้องเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายสาขาอาชีพ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรม และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่ดี และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ การลงมติเลือกตั้ง

กรรมการจะใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) ลงคะแนนเสียงให้กับผู้สมัครรับเลือกตั้งที่ตนลงคะแนนโดยวิธีการเลือกตั้งจะเลือกเป็นรายบุคคลหรือหลายคนก็ได้

บริษัทไม่เลือกใช้วิธีลงคะแนนสะสม (Cumulative voting) โดยผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการให้ผู้หนึ่งผู้ใดมากน้อยต่างกันได้ สาเหตุเนื่องจากโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่มีบุคคลใดหรือกลุ่มบุคคลใดที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมบริษัทที่สามารถจะขึ้นหรือกำหนดตัวกรรมการได้

- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ปัจจุบันบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการ โดยการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน คือ นายจันทราน รัตนาวามี และนายโกปีเนธ อาวิน อัทธพันธ์

### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงในระดับผู้อำนวยการใหญ่ขึ้นไปเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

### กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันรับผิดชอบสรรหาผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตำแหน่งแรกนับถัดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาคือ ผู้อำนวยการใหญ่ โดยจะพิจารณาจากผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายของบริษัทได้ ภายหลังกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม จะนำเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ดูแลเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารอีกด้วย

## ● การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการสรรหากรรมการบริษัท ประกอบกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่อ้างอิงจากนิยามของกรรมการอิสระของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คปภ. ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คปภ. ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่เข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของส่วนราชการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่เข้ารับตำแหน่ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม การค้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน

ผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่เข้ารับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่เข้ารับตำแหน่ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด และการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระติดต่อกันหลายวาระ ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

#### ● การพัฒนากรรมการในปี 2566

คณะกรรมการได้สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งข้อมูลหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้ทราบเป็นระยะ นอกจากนี้ยังมีการจัดปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ และเพื่อให้กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะทำหน้าที่อธิบายสรุปเพื่อให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สภาพของธุรกิจประจักษ์ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดกรรมการที่เข้าอบรม สัมมนา ในปี 2566 สามารถอ่านได้ที่เอกสารแนบ 1

#### ● การประเมินตนเองของคณะกรรมการในปี 2566

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการ 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลการ

ประเมินเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

ซึ่งในการประเมินทั้ง 2 แบบ ได้ใช้แบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนากรรมการ

ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับที่เห็นด้วยอย่างมากหรือเห็นว่า ประเด็นดังกล่าวมีการดำเนินการได้อย่างดีเยี่ยม โดยในปี 2566 มีค่าเฉลี่ยของคะแนนประเมินรวมที่ 3.99 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.65 และผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคลที่ 3.99 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.63 นอกเหนือจากนี้ คณะกรรมการยังจัดให้มีการประเมินผลงานของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และคณะกรรมการลงทุน ซึ่งผลการประเมินโดยรวมพบว่าคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้ ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนสมบูรณ์และเป็นไปตามกฎบัตร โดยผลคะแนนการ ประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดอยู่ในระดับที่เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้น อย่างดีเยี่ยม

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2566

| รายชื่อคณะกรรมการ       | ตำแหน่ง  | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม |                     |                                     |                   |                      |
|-------------------------|--|--|---------------------|-------------------------------------|-------------------|----------------------|
|                         |  | คณะ กรรมการ บริษัท                               | คณะ กรรมการ ตรวจสอบ | คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน | คณะ กรรมการ ลงทุน | ประชุม สามัญ ประจำปี |
| 1. นายจิรพันธ์ อัสวธกุล | ประธานกรรมการ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการลงทุน            | 4/4  | -                   | 2/2                                 | 1/1               | 1/1                  |
| 2. นายจันทราน รัตนาวามี | รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ประธานกรรมการลงทุน | 4/4  | -                   | 2/2                                 | 1/1               | 0/1 <sup>1</sup>     |
| 3. นายสาระ ลำชา         | กรรมการอิสระ   | 3/4 <sup>1</sup>                                 | -                   | -                                   | -                 | 1/1                  |
| 4. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช | กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ                                     | 4/4  | 4/4                 | -                                   | -                 | 1/1                  |



| รายชื่อคณะกรรมการ              | ตำแหน่ง   | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม |                   |                                  |                 |                    |
|--------------------------------|---|--|-------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------|
|                                |   | คณะกรรมการบริษัท                                 | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | คณะกรรมการลงทุน | ประชุมสามัญประจำปี |
| 5. Mr.Gobinath Arvind Athappan | กรรมการ   | 3/4 <sup>1</sup>                                 | -                 | -                                | -               | 0/1 <sup>1</sup>   |
| 6. นางจวีวรรณ อักษรสวาสดี      | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ   | 4/4  | 4/4               | -                                | -               | 1/1                |
| 7. นางสาวอาดา อิงคะวณิช        | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                  | 4/4  | 4/4               | 2/2                              | -               | 1/1                |
| 8. ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์  | กรรมการ   | 4/4  | -                 | -                                | -               | 1/1                |
| 9. ดร.สมพร สืบถวิลกุล          | กรรมการ   | 4/4  | -                 | -                                | -               | 1/1                |
| 10. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์    | กรรมการ กรรมการลงทุน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <sup>2</sup> และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 4/4  | -                 | -                                | 1/1             | 1/1                |

หมายเหตุ <sup>1</sup> กรรมการลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจ

<sup>2</sup> คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ● การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

### นโยบายและวิธีกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำเสนอขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และขออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเกณฑ์การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนโดยรวมจะอยู่ในระดับที่เทียบได้กับค่าตอบแทนที่จ่ายอยู่ในธุรกิจประเภทย่อยที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท เพียงพอที่จะจูงใจและรักษามูลค่าของที่มีคุณภาพไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม ทั้งนี้คณะกรรมการจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับสูงแต่เป็นประจำปี และนำผลการประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

## ○ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2566 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 30 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ของบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| คณะกรรมการ                                  | ค่าตอบแทนรายเดือน<br>ต่อท่าน |         | ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง<br>ต่อท่าน <sup>1</sup> |         | ค่าบำเหน็จ<br>ต่อท่าน |
|---|------------------------------|---------|--|---------|-----------------------|
|   | ประธาน<br>กรรมการ            | กรรมการ | ประธาน<br>กรรมการ                              | กรรมการ |                       |
| คณะกรรมการ                                  | 30,000                       | 25,000  | 35,000   | 25,000  | -ไม่มี-               |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                           | -ไม่มี-                      | -ไม่มี- | 50,000   | 35,000  | -ไม่มี-               |
| คณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน        | -ไม่มี-                      | -ไม่มี- | 25,000   | 25,000  | -ไม่มี-               |
| คณะกรรมการลงทุน                             | -ไม่มี-                      | -ไม่มี- | 25,000   | 25,000  | -ไม่มี-               |
| คณะกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง <sup>2</sup> | -ไม่มี-                      | -ไม่มี- | -ไม่มี-  | -ไม่มี- | -ไม่มี-               |

หมายเหตุ <sup>1</sup>ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งต่อท่าน จะจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

<sup>2</sup>คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 ให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน และขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครอบคลุม การกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัท และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ค่าตอบแทนกรรมการ<sup>1</sup> เป็นรายบุคคล ในปี 2566

| รายชื่อกรรมการ                    | ค่าตอบแทน<br>รายเดือน | ค่าบำเหน็จ<br>กรรมการ <sup>2</sup> | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท) |                       |  |                     |                  |
|-----------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|--|---------------------|------------------|
|                                   |                       |                                    | คณะกรรมการ<br>บริษัท        | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาและ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>ลงทุน | รวม              |
| 1. นายจิรพันธ์ อิศวะธนกกุล        | 360,000               | -                                  | 140,000                     | -                     | 50,000                                       | 25,000              | 575,000          |
| 2. นายจันทราน รัตนาสวามิ          | 300,000               | -                                  | 100,000                     | -                     | 50,000                                       | 25,000              | 475,000          |
| 3. นายสาระ ลำข้า                  | 300,000               | -                                  | 75,000                      | -                     | -  | -                   | 375,000          |
| 4. นางสาวพจณี ธนวรานิธิ           | 300,000               | -                                  | 100,000                     | 200,000               | -  | -                   | 600,000          |
| 5. Mr.Gobinath Arvind<br>Athappan | 300,000               | -                                  | 75,000                      | -                     | -  | -                   | 375,000          |
| 6. นางฉวีวรรณ อักษรสวาสดี         | 300,000               | -                                  | 100,000                     | 140,000               | -  | -                   | 540,000          |
| 7. นางสาวอาดา อิงคะวณิช           | 300,000               | -                                  | 100,000                     | 140,000               | 50,000                                       | -                   | 590,000          |
| 8. ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์     | 300,000               | -                                  | 100,000                     | -                     | -  | -                   | 400,000          |
| 9. ดร.สมพร สืบถวิลกุล             | 300,000               | -                                  | 100,000                     | -                     | -  | -                   | 400,000          |
| 10. นายไอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์      | 300,000               | -                                  | 100,000                     | -                     | -  | 25,000              | 425,000          |
| <b>รวม</b>                        | <b>3,060,000</b>      | <b>-</b>                           | <b>990,000</b>              | <b>480,000</b>        | <b>150,000</b>                               | <b>75,000</b>       | <b>4,755,000</b> |

หมายเหตุ <sup>1</sup> ค่าตอบแทนกรรมการ ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร และไม่มีค่าตอบแทนจ่ายให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
<sup>2</sup> ในปี 2566 งดจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการ

#### ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ตามรายชื่อผู้บริหาร ตามรายชื่อภายใต้หัวข้อ ผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 59.3 ล้านบาท\*

หมายเหตุ \* รวมค่าตอบแทนที่ได้รับจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย

#### ○ ค่าตอบแทนอื่น

##### ก. ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

##### ข. ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์หลังออกจากการให้แกผู้บริหาร โดยในปี 2566 มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ตามรายชื่อภายใต้หัวข้อ ผู้บริหาร ดังนี้

- จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราส่วนร้อยละ 5-10 ของเงินเดือน เป็นจำนวน 4 ล้านบาท
- ผลประโยชน์หลังออกจากการ จำนวน 4.4 ล้านบาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ถือปฏิบัติ บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

อนึ่ง บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่อย่างใด

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### • การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารยึดถือปฏิบัติ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท (สามารถอ่านได้ที่เว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/th/corporate-governance>) โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ และได้มีการทบทวนนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานได้ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### • การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยสามารถอ่านได้ที่เว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/th/corporate-governance>

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้งดซื้อขาย นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานได้ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า คู่แข่งขัน และรัฐ ในจริยธรรมทางธุรกิจ มาตั้งแต่ปี 2543 โดยกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดหลักสุจริตธรรม ไม่ให้หรือรับสินบนไม่ว่าจะเป็นในรูปของของขวัญหรือผลประโยชน์อื่น ๆ และจะต้องไม่ยอมปฏิบัติในสิ่งที่จะก่อให้เกิดการทุจริตติดสินบน ไม่กระทำการหรือช่วยเหลือหรือสนับสนุนการกระทำการอันเป็นความผิดตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง หรือการกระทำการอันเกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต หรือการกระทำการอันเป็นภัยต่อเศรษฐกิจหรือความมั่นคงของ

ประเทศ ตลอดจนไม่ปกปิดหรือมีส่วนในการยกย่ายหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่ได้มาเนื่องจากการกระทำดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ และนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, “CAC”) เป็นครั้งที่ 2 รวมทั้งได้มีการทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดคำนิยามกระบวนการประเมินความเสี่ยง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมการเกิดการทุจริตในบริษัท ตลอดจนมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างเป็นรูปธรรม ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรมต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงานทุกคน พร้อมสื่อสารให้บุคคลภายนอกได้รับทราบหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจสามารถอ่านนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ได้บนเว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/storage/content/corporate-governance/20240104-thre-ac-measures-th.pdf> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานได้ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## ● การแจ้งเบาะแส

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนและกลับกรองข้อเท็จจริงในเบื้องต้น เพื่อเสนอต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และในปีที่ผ่านมาไม่มีข้อร้องเรียนแต่อย่างใด นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานได้ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการดูแลข้อร้องเรียน/เบาะแสร้องเรียนและการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อ

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. คัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2566 ได้เสนอให้มีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 ของบริษัทต่ออีกปีหนึ่ง

3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรวม 2 ครั้ง ในจำนวนนี้จะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทางการปฏิบัติงานและขอบเขตการดำเนินงานสอบบัญชี สอบทานแผนการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบงบการเงินได้ทำไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการสอบบัญชี
4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัท สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการตรวจสอบ รวมถึงมีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
5. สอบทานรายงานธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส
6. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
7. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกไตรมาส
8. สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และระบบการรับเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำความผิด รวมถึงการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลของบริษัท
9. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. จัดให้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบรายคณะเป็นประจำทุกปี และนำผลการประเมินเข้าหารือร่วมกันในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบด้วย
11. จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และนำผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

และในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ สามารถอ่านรายงานคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเต็มได้ที่เอกสารแนบ 6

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.3.1 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาสรรหากรรมการ พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรอย่างครบถ้วน ทั้งนี้สามารถอ่านรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ที่เอกสารแนบ 6

### 8.3.2 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการลงทุน

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติกรอบนโยบายการลงทุนและนโยบายประกอบธุรกิจอื่น ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน แผนงานและงบประมาณด้านการลงทุน กรอบนโยบายสินเชื่อและระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อ ตามประกาศของสำนักงาน คปภ. รวมทั้งทบทวนวงเงินการลงทุนตราสารต่างประเทศ โดยคณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน ทั้งนี้สามารถอ่านรายงานคณะกรรมการลงทุนได้ที่เอกสารแนบ 6

### 8.3.3 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยได้มีการทบทวนกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความเสี่ยงหลักประจำปี เพื่อนำมาใช้ประกอบการจัดทำทะเบียนความเสี่ยง กำหนดเจ้าของความเสี่ยง ช่วงความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ ชี้ดจำกัดความเสี่ยง ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และมาตรการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลกิจกรรมโดยรวมของบริษัทและติดตามภาพความเสี่ยงรวม สถานะความเสี่ยงหลัก รวมถึงอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงและเงินกองทุนของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ 1) การขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป 2) การเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการเป็น “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน” และ 3) การทบทวนกฎบัตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2566

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุม ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งมีองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายใน 5 ด้าน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีองค์ประกอบของการควบคุมภายในดังกล่าวอย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการจัดทำ รักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม มีการกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมถึงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ไว้และมีมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยการจัดให้มีรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ยังมีการดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาและเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

#### 9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้สอบบัญชี

#### 9.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน



คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้บริษัทมีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงได้รับทราบแผนการพัฒนาคความรู้และมาตรฐานของผู้ตรวจสอบภายในอยู่เป็นระยะ

วุฒิการศึกษา/การฝึกอบรมและประวัติการทำงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 3

#### 9.1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance)

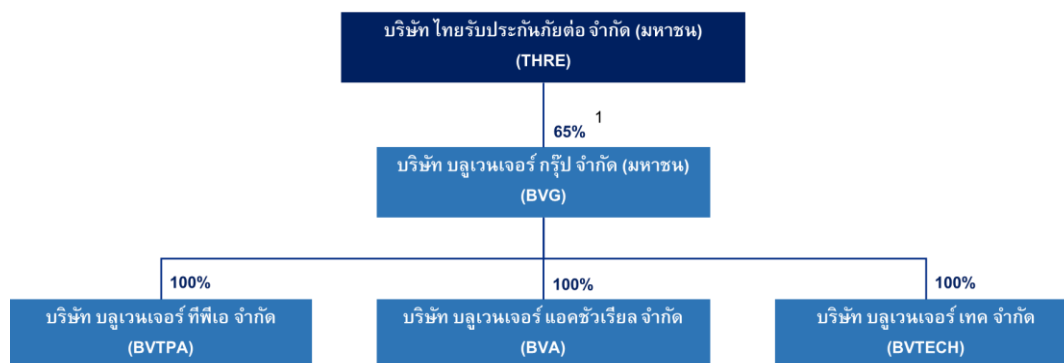
ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเฉพาะ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557 ได้มีมติให้จัดตั้งฝ่ายดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยหน่วยงานดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

ระหว่างปี ฝ่ายดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายได้มีการติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการสอบทานเป็นประจำในทุกไตรมาส

วุฒิการศึกษา/การฝึกอบรมและประวัติการทำงานของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### โครงสร้างการถือหุ้น



หมายเหตุ <sup>1</sup> บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 157.5 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 35 ของหุ้นสามัญ โดยแบ่งเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 90 ล้านหุ้น (มูลค่าพาร์ 0.5 บาท) และเสนอขายหุ้นสามัญโดยบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 67.5 ล้านหุ้น (มูลค่าพาร์ 0.5 บาท) โดยภายหลัง IPO บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีจำนวนหุ้นรวมทั้งหมด 450 ล้านหุ้น เพิ่มขึ้นจาก 360 ล้านหุ้น และทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 180 ล้านบาท เป็น 225 ล้านบาท และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 65 และเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

### 9.2.1 รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและระหว่างกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) และระหว่างบริษัทกับบริษัทในกลุ่มเฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจตามปกติเท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน มีการดูแลให้มีการดำเนินการด้วยความสุจริตอย่างมีเหตุมีผล เป็นอิสระโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก มีการจัดทำรายงานสรุปธุรกรรมเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำในทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่นำเสนอในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ประจำปี 2566 ว่า การทำธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ได้มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ยุติธรรม ไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่ผิดปกติ รายการระหว่างกันที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

## การประกันภัยต่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง            | เบี้ยประกันภัยต่อรับ |                 |                 | เบี้ยประกันภัยต่อช่วง |               |               | ลูกหนี้ (เจ้าหนี้) สุทธิ |               |              | เงินวาง (เงินถือ) จากการประกันภัย |               |               | รายชื่อกรรมการร่วม         |
|--------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------------|
|                                | 2566                 | 2565            | 2564            | 2566                  | 2565          | 2564          | 2566                     | 2565          | 2564         | 2566                              | 2565          | 2564          |                            |
| บมจ. กรุงเทพประกันภัย          | 1,014.42             | 714.62          | 634.82          | 104.05                | 108.08        | 139.98        | 28.92                    | 36.65         | 61.76        | 141.87                            | 57.73         | 51.06         | ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์ |
| บมจ. ไทยพานิชประกันภัย         | -                    | 1.97            | 17.66           | -                     | -             | -             | -                        | 0.94          | 1.64         | -                                 | 2.26          | 2.19          | นายเกียรติ พานิชชีวะ*      |
| บมจ. ฟอลคอนประกันภัย           | 328.01               | 256.09          | 187.22          | 0.14                  | 5.25          | 5.30          | (7.87)                   | 43.50         | 12.62        | 12.68                             | 12.37         | 13.76         | นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์    |
| บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์       | 101.44               | 126.89          | 150.17          | -                     | -             | -             | 1.21                     | 5.55          | 0.22         | 14.40                             | 35.54         | 94.25         | นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล     |
| บมจ. เมืองไทยประกันภัย         | 643.79               | 698.22          | 803.59          | -                     | -             | -             | 30.19                    | (6.96)        | 12.21        | 87.86                             | 122.61        | 173.60        | นายสาระ ลำข้า              |
| บมจ. ทิพยประกันภัย             | 1,174.42             | 1,031.78        | -               | -                     | -             | -             | 44.87                    | 43.15         | -            | 194.16                            | 174.11        | -             | ดร.สมพร สืบถวิลกุล**       |
| TKI General Insurance Co.,Ltd. | 0.27                 | 0.38            | -               | -                     | -             | -             | -                        | -             | -            | 0.16                              | 0.17          | -             | นางสาวไอลภา กาญจนรินทร์    |
| <b>รวม</b>                     | <b>3,262.35</b>      | <b>2,829.95</b> | <b>1,793.46</b> | <b>104.19</b>         | <b>113.33</b> | <b>145.28</b> | <b>97.32</b>             | <b>122.83</b> | <b>88.45</b> | <b>451.13</b>                     | <b>404.79</b> | <b>334.86</b> |                            |

(หน่วย : ล้านบาท)

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง            | ค่าบำเหน็จรับ |              |              | ค่าบำเหน็จจ่าย  |                 |               | ค่าสินไหมทดแทนรับคืน |               |               | ค่าสินไหมทดแทนจ่าย |                 |                 | รายชื่อกรรมการร่วม         |
|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
|                                | 2566          | 2565         | 2564         | 2566            | 2565            | 2564          | 2566                 | 2565          | 2564          | 2566               | 2565            | 2564            |                            |
| บมจ. กรุงเทพประกันภัย          | 45.34         | 37.76        | 61.24        | 426.86          | 249.81          | 239.19        | 46.97                | 337.20        | 139.84        | 362.11             | 836.22          | 387.42          | ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์ |
| บมจ. กรุงเทพประกันภัย          | -             | -            | (0.02)       | -               | 0.58            | 4.18          | -                    | (0.02)        | (0.06)        | -                  | 4.45            | 4.41            | นายเกียรติ พานิชชีวะ*      |
| บมจ. ฟอลคอนประกันภัย           | 0.44          | 2.16         | 2.61         | 133.49          | 74.44           | 58.37         | 0.66                 | 13.41         | 5.14          | 174.81             | 136.75          | 79.30           | นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์    |
| บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์       | -             | 0.01         | (0.09)       | 53.03           | 19.68           | 15.07         | -                    | (0.04)        | (0.06)        | 71.42              | 58.25           | 231.29          | นายจิรพันธ์ อัสวธกุล       |
| บมจ. เมืองไทยประกันภัย         | -             | 0.01         | (0.70)       | 206.73          | 288.37          | 296.20        | (0.01)               | (0.24)        | (0.18)        | 236.67             | 450.22          | 451.69          | นายสราระ ลำข้า             |
| บมจ. ทิพยประกันภัย             | -             | 0.20         | -            | 428.24          | 446.79          | -             | (0.05)               | 0.43          | -             | 617.17             | 533.18          | -               | ดร.สมพร สืบถวิลกุล**       |
| TKI General Insurance Co.,Ltd. | -             | -            | -            | 0.09            | 0.13            | -             | -                    | -             | -             | 0.01               | 0.01            | -               | นางสาวโสภา กาญจนรินทร์     |
| <b>รวม</b>                     | <b>45.78</b>  | <b>40.14</b> | <b>63.04</b> | <b>1,248.44</b> | <b>1,079.80</b> | <b>613.01</b> | <b>47.57</b>         | <b>350.74</b> | <b>144.68</b> | <b>1,462.19</b>    | <b>2,019.08</b> | <b>1,154.11</b> |                            |

**หมายเหตุ**

\*เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 นายเกียรติ พานิชชีวะ สิ้นสุดการเป็นกรรมการของบริษัท ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับ บมจ.กรุงเทพประกันภัย ในตารางข้างต้นแสดงรายการ

- รายได้และค่าใช้จ่ายเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกันสะสมถึงสิ้นไตรมาส 1/2565

- สินทรัพย์และหนี้สินเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นไตรมาส 1/2565

\*\*เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 มีมติแต่งตั้งให้ ดร.สมพร สืบถวิลกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับ บมจ. ทิพยประกันภัย ในตารางข้างต้นแสดงรายการ

- รายได้และค่าใช้จ่ายเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกันตั้งแต่ต้นไตรมาส 2/2565 เป็นต้นไป

- สินทรัพย์และหนี้สินเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นไตรมาส 2/2565 เป็นต้นไป

## การให้บริการอื่น (ดำเนินการโดยบริษัทย่อย)

(หน่วย : ล้านบาท)

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง            | รายได้ค่าบริการ |              |              | ลูกหนี้การค้า |              |             | รายได้รับล่วงหน้า |             |             | รายชื่อกรรมการร่วม         |
|--------------------------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|----------------------------|
|                                | 2566            | 2565         | 2564         | 2566          | 2565         | 2564        | 2566              | 2565        | 2564        |                            |
| บมจ. กรุงเทพประกันภัย          | 4.34            | 4.12         | 4.55         | 0.37          | 0.36         | 0.43        | -                 | -           | 0.01        | ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์ |
| บมจ. กรุงเทพประกันภัย          | -               | 0.41         | 1.19         | -             | 0.08         | 0.08        | -                 | 0.81        | 0.01        | นายเกียรติ พานิชชีวะ*      |
| บมจ. ฟอลคอนประกันภัย           | 7.58            | 8.16         | 3.80         | 1.70          | 0.94         | 0.30        | 1.06              | 2.25        | 0.23        | นายโอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์   |
| บมจ. ไทยประกันภัยชีวิต         | 7.63            | 8.18         | 6.81         | -             | 0.18         | -           | -                 | -           | -           | นายโอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์   |
| บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์       | 0.26            | 0.60         | 1.10         | 0.01          | 0.04         | 0.21        | -                 | -           | -           | นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล     |
| บมจ. เมืองไทยประกันภัย         | 11.39           | 9.86         | 8.37         | 0.82          | 1.06         | 1.34        | 0.01              | -           | 0.01        | นายสวระ ลำข้า              |
| บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต       | -               | 0.01         | 0.02         | -             | -            | -           | -                 | -           | -           | นายสวระ ลำข้า              |
| บมจ. ทิพยประกันภัย             | 57.51           | 53.52        | -            | 6.47          | 5.56         | -           | 0.01              | -           | -           | ดร.สมพร สืบถวิลกุล**       |
| บมจ. ทิพยประกันชีวิต           | 8.84            | 9.01         | -            | 1.05          | 2.35         | -           | -                 | -           | -           | ดร.สมพร สืบถวิลกุล**       |
| TKI General Insurance Co.,Ltd. | 0.38            | 0.18         | -            | -             | -            | -           | -                 | -           | -           | นางสาวโสภา กาญจนรินทร์     |
| สมาคมประกันวินาศภัยไทย         | 0.30            | 0.24         | -            | -             | -            | -           | -                 | -           | -           | นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล     |
| ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย    | 1.16            | 1.63         | -            | -             | -            | -           | -                 | -           | -           | นางสาวอาดา อิงคะวณิช       |
| <b>รวม</b>                     | <b>99.39</b>    | <b>95.92</b> | <b>25.84</b> | <b>10.42</b>  | <b>10.57</b> | <b>2.36</b> | <b>1.08</b>       | <b>3.06</b> | <b>0.26</b> |                            |

หมายเหตุ \*เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 นายเกียรติ พานิชชีวะ สิ้นสุดการเป็นกรรมการของบริษัท ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับ บมจ.กรุงเทพประกันภัย ในตารางข้างต้นแสดงรายการ

- รายได้และค่าใช้จ่ายเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกันสะสมถึงสิ้นไตรมาส 1/2565

- สินทรัพย์และหนี้สินเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นไตรมาส 1/2565

\*\*เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29 มีมติแต่งตั้งให้ ดร.สมพร สืบถวิลกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ดังนั้น รายการที่เกี่ยวข้องกับ บมจ. ทิพยประกันภัย และ บมจ. ทิพยประกันชีวิตในตารางข้างต้นแสดงรายการ

- รายได้และค่าใช้จ่ายเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกันตั้งแต่ต้นไตรมาส 2/2565 เป็นต้นไป

- สินทรัพย์และหนี้สินเฉพาะส่วนที่ถือเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นไตรมาส 2/2565 เป็นต้นไป

## รายการเงินลงทุนในหุ้น หุ้นกู้และตัวเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                | ประเภทหลักทรัพย์ | เงินลงทุน (ตามราคาตลาด) |        |        | เงินปันผลรับ |       |       | การถือหุ้นใน THAIRE |        | รายชื่อกรรมการร่วม         |
|------------------------------------|------------------|-------------------------|--------|--------|--------------|-------|-------|---------------------|--------|----------------------------|
|                                    |                  | 2566                    | 2565   | 2564   | 2566         | 2565  | 2564  | จำนวนหุ้น           | ร้อยละ |                            |
| บมจ. กรุงเทพประกันภัย              | หุ้นทุน          | 116.61                  | 106.29 | 102.47 | 6.21         | 5.93  | 14.19 | 103.55              | 2.46%  | ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์ |
| บมจ. ฟอลคอนประกันภัย               | หุ้นทุน          | -                       | -      | -      | -            | -     | -     | 25.36               | 0.60%  | นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์    |
| บมจ. ไทยประกันชีวิต                | หุ้นทุน          | 160.18                  | 258.15 | 197.55 | 4.24         | 12.12 | 8.48  | -                   | -      | นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์    |
| บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์           | หุ้นทุน          | -                       | -      | -      | -            | -     | -     | 3.67                | 0.09%  | นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล     |
| บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต           | หุ้นทุน          | -                       | -      | -      | -            | -     | -     | 30.80               | 0.73%  | นายสาระ ลำซำ               |
| บมจ. ธนาคารภักสิทธิ์ไทย            | หุ้นทุน          | 86.08                   | 94.40  | 90.56  | 2.56         | 2.08  | 1.92  | -                   | -      | นายสาระ ลำซำ               |
| บจก. ที.ไอ.ไอ (สถาบันประกันภัยไทย) | หุ้นทุน          | 20.22                   | 20.22  | 17.71  | 0.87         | 0.66  | 0.66  | -                   | -      | นายสาระ ลำซำ               |
| HWIC Asia Fund                     | หุ้นทุน          | -                       | -      | -      | -            | -     | -     | 1,987.10            | 47.14% | นายจันดราน รัตนาสวามิ      |
| รวม                                |                  | 383.09                  | 479.06 | 408.29 | 13.88        | 20.79 | 25.25 | 2,150.48            | 51.02% |                            |

รายการเงินลงทุนในหุ้นทุนดังกล่าวข้างต้นยกเว้น บจก. ที.ไอ.ไอ (สถาบันประกันภัยไทย) เป็นการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อการลงทุนระยะยาวเท่านั้นและมีการกระจายกันไปในหลายหลักทรัพย์ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์เพื่อการถือหุ้นไขว้ (Cross Holding) แต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายการธุรกรรมกับบริษัทย่อยดังนี้คือ

(หน่วย : ล้านบาท)

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                    | รายได้ค่าบริการ |             |             | รายได้ค่าบริการ |              |              | รายได้เงินปันผล |              |              | ซื้อสินทรัพย์ |          |          | รายชื่อกรรมการร่วม       |
|--|-----------------|-------------|-------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|----------|----------|--------------------------|
|  | 2566            | 2565        | 2564        | 2566            | 2565         | 2564         | 2566            | 2565         | 2564         | 2565          | 2564     | 2563     |                          |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | -               | -           | -           | -               | -            | -            | 19.60           | 72.72        | 52.80        | -             | -        | -        | นายโอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์ |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด        | 1.45            | 1.49        | 0.37        | 8.74            | 8.56         | 9.15         | -               | -            | 3.00         | -             | -        | -        | นายโอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์ |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ แอดซิวเรียล จำกัด   | 0.26            | 0.20        | 0.20        | 0.45            | 2.55         | -            | -               | -            | -            | 8.00          | -        | -        | นายโอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์ |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ เทค จำกัด           | 0.27            | 0.27        | -           | 3.82            | 3.41         | 2.00         | -               | -            | -            | 0.80          | -        | -        | นายโอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์ |
| <b>รวม</b>                             | <b>1.98</b>     | <b>1.96</b> | <b>0.57</b> | <b>13.01</b>    | <b>14.52</b> | <b>11.15</b> | <b>19.60</b>    | <b>72.72</b> | <b>55.80</b> | <b>8.80</b>   | <b>-</b> | <b>-</b> |                          |

## 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นรายการตามปกติทางธุรกิจ บริษัทเชื่อมั่นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด กล่าวคือ รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะช่วยเสริมสร้างธุรกิจของบริษัท ให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และรายการที่มีกับบริษัทย่อยนั้น ถือได้ว่าเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ร่วมกันให้เกิดผลคุ้มค่าและประหยัดค่าใช้จ่าย โดยบริษัทรายงานรายการระหว่างกันให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

## 9.2.3 นโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ดังนี้

1.1 รายงานครั้งแรก: ให้รายงานภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับตำแหน่ง

1.2 รายงานประจำปี: ให้รายงานข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี

1.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย: ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

2. คณะกรรมการบริษัทควบคุม ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

3. กรรมการบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม

4. คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

5. ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะมีการเปิดเผยรายละเอียด อาทิ ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคามูลค่าของรายการ เหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ โดยแสดงรายละเอียดชื่อ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ เหตุผลความจำเป็น ไว้ในแบบ 56-1 One Report



#### 9.2.4 แนวปฏิบัติเกณฑ์ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายการและดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดอย่างเคร่งครัด และรายงานสรุปรายการธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

#### 9.2.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ การทำรายการระหว่างกันต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารจึงต้องตรวจสอบและควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดและกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับผลประโชยณดังกล่าว จะเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ ไม่รวมรายการซื้อขายซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธุรกิจ โดยบริษัทรับรองว่าจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกัน พร้อมทั้งเหตุผลในการเลือกทำรายการนั้นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในแบบ 56-1 One Report

การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว หากเป็นเรื่องปกติทางการค้าที่ทำอย่างต่อเนื่องมา มีราคาและวิธีปฏิบัติในตลาดที่สามารถตรวจสอบเทียบเคียงได้ เป็นอำนาจของฝ่ายจัดการมีอำนาจที่จะดำเนินการไปได้ แต่จะจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการทราบในทุกไตรมาส

ดังนั้น บริษัทไม่มีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์แต่อย่างใด

#### 9.2.6 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีนโยบายที่จะดำเนินการในเรื่องนี้ต่อไปในอนาคต โดยการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ จะยังคงให้เป็นไปตามกลไกตลาดและลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ใช้กับลูกค้าทั่วไปดังเช่นที่เคยปฏิบัติมา

#### 9.2.7 การเปิดเผยนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีการทำรายการอย่างถูกต้องเหมาะสมสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ (1) ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พท. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ (2) ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

ผู้ที่สนใจสามารถอ่านนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้บนเว็บไซต์บริษัท

<https://investor.thaire.co.th/storage/content/corporate-governance/20240104-thre-policy-transaction-th.pdf> หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 บริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

## ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

## 10. ข้อมูลสำคัญทางการเงินในรอบ 10 ปี

|   | 2566  | 2565  | 2564  | 2563  | 2562  | 2561    | 2560   | 2559   | 2558   | 2557*          | 2556             |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|--------|--------|----------------|------------------|
| งบการเงินรวม                                  |       |       |       |       |       |         |        |        |        | (ปรับปรุงใหม่) | (หน่วย: ล้านบาท) |
| เม็ดเงินประกันภัยรวม                          | 4,903 | 4,200 | 4,407 | 4,329 | 4,455 | 4,849   | 4,903  | 5,183  | 5,262  | 4,714          | 5,918            |
| เม็ดเงินประกันภัยต่ออุบัติเหตุ                | 4,654 | 3,856 | 4,033 | 3,944 | 3,498 | 3,483   | 3,041  | 3,404  | 3,314  | 4,462          | 5,550            |
| กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัย <sup>1</sup> | 124   | (330) | (601) | 54    | (225) | (459)   | (174)  | 264    | 276    | (2,150)        | (4,320)          |
| รายได้จากการลงทุนสุทธิ                        | 64    | 44    | 103   | 132   | 301   | (297)   | 371    | 45     | 2,914  | 590            | 742              |
| กำไร (ขาดทุน) จากการให้บริการ                 | 66    | 53    | 53    | 63    | 80    | 65      | 71     | 58     | 63     | 49             | 62               |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี                        | 286   | (226) | (436) | 255   | 164   | (688)   | 257    | 347    | 3,202  | (1,339)        | (3,529)          |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                           | 231   | (194) | (356) | 222   | 125   | (1,012) | (111)  | 278    | 2,655  | (1,953)        | (2,799)          |
| สินทรัพย์รวม                                  | 7,813 | 6,700 | 7,113 | 7,007 | 7,813 | 9,842   | 12,395 | 14,418 | 15,112 | 14,682         | 27,910           |
| หนี้สินรวม                                    | 4,012 | 3,586 | 3,868 | 3,325 | 4,263 | 6,222   | 7,529  | 9,038  | 9,656  | 10,899         | 25,082           |
| ทุนเรียกชำระแล้ว <sup>2</sup>                 | 3,709 | 3,709 | 3,709 | 3,709 | 4,215 | 4,215   | 4,215  | 4,215  | 4,215  | 4,215          | 3,512            |
| เงินกองทุน (ส่วนของผู้ถือหุ้น)                | 3,801 | 3,114 | 3,245 | 3,681 | 3,549 | 3,620   | 4,866  | 5,320  | 5,413  | 3,054          | 2,273            |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)        | 0.90  | 0.74  | 0.77  | 0.87  | 0.84  | 0.86    | 1.15   | 1.26   | 1.28   | 0.72           | 0.65             |
| เงินปันผล (บาทต่อหุ้น)                        | -     | -     | -     | 0.04  | -     | -       | 0.10   | 0.15   | -      | -              | -                |

คำอธิบายเพิ่มเติม:

ก) ปี 2558 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงส่วนการลงทุนใน บมจ.ไทยประกันชีวิต จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม

\* ข้อมูลปี 2557 ถูกปรับปรุงใหม่ โดยแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ บมจ.ไทยประกันชีวิต ไว้ในรายการ "กำไรของบริษัทย่อยก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทร่วม"

ข) ปี 2559 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงส่วนการลงทุนใน บมจ.ไทยประกันชีวิต จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์

หมายเหตุ :

1. สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายดำเนินการ หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

2. เมื่อปี 2563 บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท จำนวน 505.8 ล้านบาท ด้วยวิธีการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจาก หุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.88 บาท เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงจาก 4,125.0 ล้านบาท เป็น 3,709.2 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2563

| งบการเงินรวม   | 2566  | 2565  | 2564   | 2563  | 2562  | 2561   | 2560  | 2559  | 2558  | 2557*<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2556   |
|--|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------------------------|--------|
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>                                |       |       |        |       |       |        |       |       |       |                         |        |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม   | 4.4   | (4.4) | (7.8)  | 5.0   | 3.0   | (25.1) | (2.9) | 6.9   | 40.8  | (28.2)                  | (42.7) |
| อัตราผลตอบแทนต่อเบี้ยประกันภัยต่อสุทธิ                             | 5.0   | (5.0) | (8.8)  | 5.6   | 3.6   | (29.1) | (3.7) | 8.2   | 80.1  | (43.8)                  | (50.4) |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                  | 6.7   | (6.1) | (10.3) | 6.1   | 3.5   | (23.9) | (2.2) | 5.2   | 62.7  | (73.3)                  | (97.4) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม                                       | 3.2   | (2.8) | (5.0)  | 3.0   | 1.4   | (9.1)  | (0.8) | 1.9   | 17.8  | (9.2)                   | (9.1)  |
| อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน   | 1.5   | 1.2   | 2.3    | 3.3   | 6.0   | (4.7)  | 4.7   | 0.5   | 28.7  | 4.5                     | 4.4    |
| อัตราค่าสินไหมทดแทน <sup>1</sup>                                   | 47.5  | 59.6  | 66.7   | 49.0  | 54.8  | 54.8   | 46.8  | 43.6  | 43.6  | 101.2                   | 136.1  |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่าย <sup>2</sup>                                   | 49.0  | 48.4  | 48.2   | 49.6  | 51.5  | 58.3   | 58.7  | 48.9  | 50.3  | 46.7                    | 42.4   |
| อัตราส่วนรวม   | 96.5  | 108.0 | 114.9  | 98.6  | 106.2 | 113.1  | 105.5 | 92.5  | 93.9  | 147.9                   | 178.5  |
| อัตราส่วนเงินกองทุนต่อเบี้ยประกันภัยต่อสุทธิ                       | 74.3  | 82.4  | 85.9   | 91.7  | 102.5 | 121.8  | 167.5 | 157.7 | 127.7 | 59.7                    | 51.8   |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)  | 1.6   | 1.5   | 1.4    | 1.3   | 1.2   | 1.1    | 1.2   | 1.2   | 1.1   | 1.1                     | 1.0    |
| อัตราส่วนเงินสำรองด้านเทคนิคและเงินกองทุนต่อเบี้ยประกันภัยต่อสุทธิ | 140.4 | 142.1 | 117.7  | 123.2 | 139.6 | 170.6  | 234.5 | 249.8 | 227.2 | 151.3                   | 218.7  |

คำอธิบายเพิ่มเติม:

ก) ปี 2558 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนใน บมจ.ไทยประกันชีวิต จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทรวม

\* ข้อมูลปี 2557 ถูกปรับปรุงใหม่ โดยแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบมจ.ไทยประกันชีวิต ไว้ในรายการ "กำไรของบริษัทย่อยก่อนการเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทรวม"

ข) ปี 2559 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนใน บมจ.ไทยประกันชีวิต จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์

หมายเหตุ :

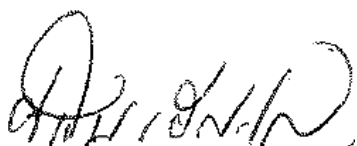
- อัตราค่าสินไหมทดแทน หมายถึง ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นต่อเบี้ยประกันที่ถือเป็นรายได้
- อัตราส่วนค่าใช้จ่าย หมายถึง ค่าจ้างและบำเหน็จต่อเบี้ยประกันที่ถือเป็นรายได้ รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อเบี้ยประกันที่ถือเป็นรายได้
- เงินสำรองทางเทคนิค หมายถึง ผลรวมระหว่างสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย เงินสำรองเบี้ยประกันภัยที่ถึงไม่ถือเป็นรายได้ และเงินสำรองประกันชีวิต

## 11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 นี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบรับรองจากผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้กำกับดูแลในเรื่งดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานบัญชี



(นายจิรพันธ์ อัสวะธนกุล)

ประธานกรรมการ



(นายโอฬาร วงศ์สุวิเศษฐ์)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 12. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### **เบี้ยประกันภัยต่อรับ**

รายได้จากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ เบี้ยประกันภัยต่อรับ โดยในปี 2566 มีจำนวน 4,902.6 ล้านบาท ในการประกอบธุรกิจรับประกันภัยต่อ บริษัทฯ ต้องเข้าทำสัญญารับประกันภัยต่อกับลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทประกันวินาศภัยทั้งแบบประกันภัยต่อเฉพาะรายและประกันภัยต่อตามสัญญาแบบสัดส่วน โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญามีความหลากหลาย เช่น ประเภทภัย สัดส่วนการรับประกันภัยต่อ และระยะเวลาความคุ้มครอง เป็นต้น นอกจากนี้การรับรู้รายได้จากสัญญารับประกันภัยต่อดังกล่าวต้องมีลักษณะที่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัยตามนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาและทบทวนการจัดประเภทของสัญญา ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเบี้ยประกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้ของบริษัทฯ ว่าได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการประเมินและสุ่มตัวอย่างทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกการรับรู้เบี้ยประกันภัยต่อรับจากสัญญาประกันภัยต่อเป็นรายได้ ประเมินความเหมาะสมของวิธีการและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการทดสอบการจัดประเภทสัญญาประกันภัย ทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลของบริษัทฯ ใช้ในการทดสอบการจัดประเภทสัญญาประกันภัยและกระทบยอดเบี้ยประกันภัยต่อรับกับเอกสารรายงานรายการบัญชีระหว่างกันที่ได้รับจากบริษัทที่เอาประกันภัยต่อ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีเบี้ยประกันภัยต่อรับแบบแยกย่อยตามประเภทการรับประกันภัยต่อและสุ่มทดสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

### **สำรองค่าสินไหมทดแทน**

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 20 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสำรองค่าสินไหมทดแทน (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) จำนวน 1,323.2 ล้านบาท บัญชีสำรองสินไหมทดแทนเป็นประมาณการสำรองทั้งในส่วนของการเสียหายที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้วและการเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน ในการคำนวณประมาณการดังกล่าว ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการคำนวณอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและการคาดการณ์ ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการอย่างสูงและมีความไม่แน่นอนค่อนข้างมาก ประมาณการสำรองดังกล่าวยังขึ้นอยู่กับความถูกต้องของข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณรายการ จำนวนเงินและรูปแบบของการเกิดสินไหมและความแม่นยำของการคาดการณ์ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของบัญชีสำรองค่าสินไหมทดแทนของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบโดยการประเมินและสุ่มตัวอย่างทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกค่าสินไหมทดแทน ประเมินความเหมาะสมของวิธีการและข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนกับข้อมูลสินไหมที่เกิดขึ้นของบริษัทฯ และสุ่มตัวอย่างเพิ่มสินไหมรายใหญ่เพื่อสอบทานเอกสารและรายงานความเสียหายจากบริษัทผู้เอาประกันภัยและเปรียบเทียบกับบันทึกบัญชีของค่าความเสียหายนั้น ๆ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญสุ่มสอบทานแบบจำลองในการคำนวณสำรองค่าสินไหมทดแทนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย



- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี

เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ณริศรา ไชยสุวรรณ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4812

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2567

### 13. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

|                                    | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                    |          | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| สินทรัพย์                          |          |               |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 7        | 324,256,369   | 289,287,353   | 203,125,835          | 168,830,289   |
| รายได้จากการลงทุนค้างรับ           |          | 888,204       | 930,314       | 679,678              | 874,435       |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ        | 8        | 115,028,197   | 171,896,031   | 115,028,197          | 171,896,031   |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ        | 9        | 1,643,949,684 | 1,578,719,368 | 1,643,949,684        | 1,578,719,368 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้      | 10.1     | 3,305,349,892 | 2,420,789,945 | 2,890,321,565        | 2,347,027,836 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน       | 11.1     | 728,296,557   | 804,801,085   | 728,296,557          | 804,801,085   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ    | 12       | 9,130,835     | 12,908,280    | 9,130,835            | 12,908,280    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย              | 13.2     | -             | -             | 258,131,165          | 317,699,900   |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า              | 14.1     | 8,299,123     | -             | -                    | -             |
| ทรัพย์สินรอการขาย                  | 15       | 108,270,149   | -             | 112,365,399          | -             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 16       | 222,389,743   | 217,178,013   | 115,518,787          | 121,858,457   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 17.1     | 10,129,461    | 3,340,781     | 8,798,223            | 986,369       |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | 18       | 177,208,296   | 142,244,593   | 53,599,847           | 51,899,066    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี     | 19.1     | 300,309,241   | 351,683,955   | 288,033,690          | 342,503,025   |
| สินทรัพย์อื่น                      |          |               |               |                      |               |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอตัดบัญชี |          | 589,368,288   | 490,028,258   | 589,368,288          | 490,028,258   |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอเรียกคืน     |          | 37,315,149    | 46,021,974    | 35,522,961           | 43,938,375    |
| อื่น ๆ                             |          | 232,790,745   | 169,718,263   | 122,520,006          | 94,882,784    |
| รวมสินทรัพย์                       |          | 7,812,979,933 | 6,699,548,213 | 7,174,390,717        | 6,548,853,558 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |          | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                            |          |               |               |                      |               |
| หนี้สิน  |          |               |               |                      |               |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย                               | 20       | 2,846,965,350 | 2,537,978,326 | 2,846,965,350        | 2,537,978,326 |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ                             | 21       | 500,380,407   | 563,201,720   | 500,380,407          | 563,201,720   |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                                  | 22       | 545,395       | 1,156,616     | -                    | -             |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |          | 5,491,768     | 2,470,041     | -                    | -             |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                            | 23       | 73,922,790    | 78,621,739    | 39,118,587           | 41,990,942    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                    | 17.2     | 10,423,444    | 3,701,745     | 8,985,350            | 1,190,386     |
| หนี้สินอื่น  |          |               |               |                      |               |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับล่วงหน้า                           |          | 353,136,477   | 265,966,640   | 353,136,477          | 265,966,640   |
| ค่าจ้างและบำเหน็จรับรองตัดบัญชี                        |          | 18,401,760    | 23,569,321    | 18,401,760           | 23,569,321    |
| อื่น ๆ   |          | 202,360,307   | 109,315,083   | 82,516,246           | 45,445,144    |
| รวมหนี้สิน   |          | 4,011,627,698 | 3,585,981,231 | 3,849,504,177        | 3,479,342,479 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                      |          |               |               |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น   | 24       |               |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้ว                     |          |               |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 4,214,993,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.88 บาท     |          | 3,709,194,572 | 3,709,194,572 | 3,709,194,572        | 3,709,194,572 |
| กำไรสะสม   |          |               |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว   |          |               |               |                      |               |
| สำรองตามกฎหมาย   | 25       | 73,100,000    | 69,700,000    | 48,500,000           | 48,500,000    |
| ยังไม่จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                              |          | (210,252,267) | (411,652,798) | (194,676,335)        | (528,332,026) |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น                            |          | (29,316,983)  | (253,674,792) | (238,131,697)        | (159,851,467) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ                               |          | 3,542,725,322 | 3,113,566,982 | 3,324,886,540        | 3,069,511,079 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย |          | 258,626,913   | -             | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |          | 3,801,352,235 | 3,113,566,982 | 3,324,886,540        | 3,069,511,079 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         |          | 7,812,979,933 | 6,699,548,213 | 7,174,390,717        | 6,548,853,558 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |          | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| <b>รายได้</b>  |          |               |               |                      |               |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ   |          | 4,902,637,355 | 4,199,919,033 | 4,902,637,355        | 4,199,919,033 |
| หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ                    |          | (248,282,320) | (343,501,679) | (248,282,320)        | (343,501,679) |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ                                    |          | 4,654,355,035 | 3,856,417,354 | 4,654,355,035        | 3,856,417,354 |
| บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (เพิ่ม) |          |               |               |                      |               |
| ลดจากปีก่อน  |          | (304,828,061) | 32,484,426    | (304,828,061)        | 32,484,426    |
| เบี้ยประกันภัยต่อที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันต่อ        |          | 4,349,526,974 | 3,888,901,780 | 4,349,526,974        | 3,888,901,780 |
| รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ                                   |          | 67,006,848    | 86,031,368    | 67,006,848           | 86,031,368    |
| รายได้จากการลงทุนสุทธิ                                       | 27       | 83,551,165    | 66,601,097    | 96,873,570           | 138,668,904   |
| กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน                             | 28       | -             | 12,908,384    | 191,964,278          | 12,775,921    |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน        | 29       | (14,673,531)  | (29,504,927)  | (15,445,077)         | (28,299,671)  |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                       | 14.2     | (87,580)      | -             | -                    | -             |
| รายได้จากการให้บริการ  |          | 500,148,476   | 424,718,716   | -                    | -             |
| รายได้อื่น   |          | 35,206,871    | 8,689,474     | 34,988,603           | 6,183,804     |
| <b>รวมรายได้</b>   |          | 5,020,679,223 | 4,458,345,892 | 4,724,915,196        | 4,104,262,106 |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>  |          |               |               |                      |               |
| สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดลดลงจากปีก่อน              |          | -             | (127,017,800) | -                    | (127,017,800) |
| ค่าสินไหมทดแทน   |          | 2,133,756,394 | 2,884,813,962 | 2,133,771,422        | 2,884,813,962 |
| หัก: ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ                  |          | (68,574,810)  | (439,492,666) | (68,574,810)         | (439,492,666) |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย                                     |          | 1,828,247,769 | 1,656,438,555 | 1,828,247,769        | 1,656,438,555 |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น                              |          | 141,776,674   | 129,292,398   | 141,862,388          | 129,292,398   |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                                     | 30       | 257,827,601   | 200,644,328   | 270,002,356          | 214,721,043   |
| ค่าใช้จ่ายลงทุน  |          | 4,840,673     | 6,352,631     | 4,840,673            | 6,352,631     |
| ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ                                    |          | 434,106,000   | 372,113,979   | -                    | -             |
| ต้นทุนทางการเงิน   |          | 960,280       | 289,622       | 853,549              | 122,743       |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)              |          | (89,724)      | (720,249)     | (22,803)             | (98,537)      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   |          | 2,085,335     | 1,581,820     | 2,640,850            | 1,300,392     |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>   | 31       | 4,734,936,192 | 4,684,296,580 | 4,313,621,394        | 4,326,432,721 |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>                         |          | 285,743,031   | (225,950,688) | 411,293,802          | (222,170,615) |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                          | 19.2     | (54,354,362)  | 32,275,661    | (74,756,075)         | 46,288,752    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>                                   |          | 231,388,669   | (193,675,027) | 336,537,727          | (175,881,863) |

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|   |          | 2566         | 2565          | 2566                 | 2565          |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ:                                |          |              |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ                               |          | 209,578,293  | (193,675,027) | 336,537,727          | (175,881,863) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย |          | 21,810,376   | -             |                      |               |
|   |          | 231,388,669  | (193,675,027) |                      |               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน  | 33       |              |               |                      |               |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ          |          | 0.05         | (0.05)        | 0.08                 | (0.04)        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |          | 2566         | 2565          | 2566                 | 2565          |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  |          | 231,388,669  | (193,675,027) | 336,537,727          | (175,881,863) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น  |          |              |               |                      |               |
| รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง                |          |              |               |                      |               |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | 14.2     | (261,797)    | -             | -                    | -             |
| บวก: ภาษีเงินได้   |          | -            | -             | -                    | -             |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ |          |              |               |                      |               |
| - สุทธิจากการภาษีเงินได้   |          | (261,797)    | -             | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย             |          |              |               |                      |               |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                              |          | (1,118,908)  | (1,663,959)   | (1,075,774)          | (1,664,106)   |
| บวก: ภาษีเงินได้   |          | 223,782      | 332,792       | 215,155              | 332,821       |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย             |          |              |               |                      |               |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้        |          | (895,126)    | (1,331,167)   | (860,619)            | (1,331,285)   |
| รวมรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง             |          | (1,156,923)  | (1,331,167)   | (860,619)            | (1,331,285)   |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง           |          |              |               |                      |               |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม    |          |              |               |                      |               |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |          | (96,774,514) | 78,465,650    | (96,774,514)         | 78,465,650    |
| บวก (หัก): ภาษีเงินได้   |          | 19,354,903   | (15,693,130)  | 19,354,903           | (15,693,130)  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม    |          |              |               |                      |               |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้                      |          | (77,419,611) | 62,772,520    | (77,419,611)         | 62,772,520    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                |          | (7,250,793)  | 1,051,906     | (3,583,412)          | (267,052)     |
| บวก (หัก): ภาษีเงินได้   |          | 1,450,158    | (210,381)     | 716,682              | 53,411        |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                |          |              |               |                      |               |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้  |          | (5,800,635)  | 841,525       | (2,866,730)          | (213,641)     |
| รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าในงบกำไรขาดทุนในภายหลัง        |          | (83,220,246) | 63,614,045    | (80,286,341)         | 62,558,879    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                    |          | (84,377,169) | 62,282,878    | (81,146,960)         | 61,227,594    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                     |          | 147,011,500  | (131,392,149) | 255,390,767          | (114,654,269) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี:                          |          |              |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ  |          | 126,327,094  | (131,392,149) | 255,390,767          | (114,654,269) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย          |          | 20,684,406   | -             |                      |               |
|  |          | 147,011,500  | (131,392,149) |                      |               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม   |                              |                                |               |  |   |   |  |                                       |                          |                                      |   |
|--|------------------------------|--------------------------------|---------------|--|---|---|--|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ   |                              |                                |               |  |   |   |  |                                       |                          |                                      |   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น   |                              |                                |               |  |   |   |  |                                       |                          |                                      |   |
| หมายเหตุ   | ทุนออกจำหน่าย<br>และชำระแล้ว | กำไร (ขาดทุน) สะสม             |               | ตราสารหนี้ที่วัด<br>มูลค่ายุติธรรมผ่าน           |   | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน<br>จากการแปลงค่าทางการเงิน |  | ตราสารทุนที่<br>วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน |                          | ส่วนต่างกว่าทุน<br>จากการเปลี่ยนแปลง |   |
|  |                              | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร  | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>- สุทธิจากภาษีเงินได้ | ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ<br>- สุทธิจากภาษีเงินได้ | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>- สุทธิจากภาษีเงินได้    | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>- สุทธิจากภาษีเงินได้ | ส่วนส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย    | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น             | ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมใน<br>บริษัทย่อย |
| รวมส่วนของ<br>เจ้าของ  |                              |                                |               |  |   |   |  |                                       |                          |                                      |   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565  | 3,709,194,572                | 65,700,000                     | (201,462,609) | 2,043,735  | -   | (236,694,966)                                       | (93,821,601)                                     | (328,472,832)                         | 3,244,959,131            | -                                    | 3,244,959,131   |
| ขาดทุนสุทธิ  | -                            | -                              | (193,675,027) | -  | -   | -   | -  | -                                     | (193,675,027)            | -                                    | (193,675,027)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  | -                            | -                              | 841,525       | (1,331,167)                                      | -   | 62,772,520  | -  | 61,441,353                            | 62,282,878               | -                                    | 62,282,878  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   | -                            | -                              | (192,833,502) | (1,331,167)                                      | -   | 62,772,520  | -  | 61,441,353                            | (131,392,149)            | -                                    | (131,392,149)   |
| จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย   | 25                           | -                              | 4,000,000     | (4,000,000)                                      | -   | -   | -  | -                                     | -                        | -                                    | -   |
| โอนขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุน<br>ในตราสารทุนไปรับรู้กับกำไรสะสมโดยตรง | 11.2                         | -                              | -             | (13,356,687)                                     | -   | -   | 13,356,687                                       | -                                     | 13,356,687               | -                                    | -   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  | 3,709,194,572                | 69,700,000                     | (411,652,798) | 712,568  | -   | (160,565,759)                                       | (93,821,601)                                     | (253,674,792)                         | 3,113,566,982            | -                                    | 3,113,566,982   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566  | 3,709,194,572                | 69,700,000                     | (411,652,798) | 712,568  | -   | (160,565,759)                                       | (93,821,601)                                     | (253,674,792)                         | 3,113,566,982            | -                                    | 3,113,566,982   |
| กำไรสุทธิ  | -                            | -                              | 209,578,293   | -  | -   | -   | -  | -                                     | 209,578,293              | 21,810,376                           | 231,388,669   |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  | -                            | -                              | (4,773,768)   | (887,652)  | (170,168)   | (77,419,611)  | -  | (78,477,431)                          | (83,251,199)             | (1,125,970)                          | (84,377,169)  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   | -                            | -                              | 204,804,525   | (887,652)  | (170,168)   | (77,419,611)  | -  | (78,477,431)                          | 126,327,094              | 20,684,406                           | 147,011,500   |
| จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย   | 25                           | -                              | 3,400,000     | (3,400,000)                                      | -   | -   | -  | -                                     | -                        | -                                    | -   |
| เงินปันผลจ่ายที่หมดอายุความและโอนกลับเงินปันผล<br>ค้างจ่ายของบริษัทย่อย      | -                            | -                              | (3,994)       | -  | -   | -   | -  | -                                     | (3,994)                  | 6,091                                | 2,097   |
| เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย   | -                            | -                              | -             | -  | -   | -   | -  | -                                     | -                        | (10,552,501)                         | (10,552,501)  |
| เปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย  | -                            | -                              | -             | -  | -   | -   | 302,835,240                                      | 302,835,240                           | 302,835,240              | 248,488,917                          | 551,324,157   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  | 3,709,194,572                | 73,100,000                     | (210,252,267) | (175,084)  | (170,168)   | (237,985,370)                                       | 209,013,639                                      | (29,316,983)                          | 3,542,725,322            | 258,626,913                          | 3,801,352,235   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

|                                      |                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |                         |                         |                         |  |               |               |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|---------------|---------------|
|                                      |                              | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                         |                         |                         |  |               | รวมส่วนของ    |
|                                      |                              | กำไร (ขาดทุน) สะสม                 | ตราสารหนี้ที่วัด        |                         | ตราสารทุนที่            |  | รวม           |               |
|                                      |                              |                                    | มูลค่ายุติธรรมผ่าน      | วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน      | วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน                  |               |               |
|                                      |                              |                                    | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                |               |               |
| หมายเหตุ                             | ทุนออกจำหน่าย<br>และชำระแล้ว | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย     | ยังไม่จัดสรร            | - สุทธิจากภาษีเงินได้   | - สุทธิจากภาษีเงินได้   | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น | เจ้าของ       |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565    |                              | 3,709,194,572                      | 48,500,000              | (338,879,835)           | 2,045,578               | (236,694,967)                          | (234,649,389) | 3,184,165,348 |
| ขาดทุนสุทธิ                          |                              | -                                  | -                       | (175,881,863)           | -                       | -                                      | -             | (175,881,863) |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี          |                              | -                                  | -                       | (213,641)               | (1,331,285)             | 62,772,520                             | 61,441,235    | 61,227,594    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   |                              | -                                  | -                       | (176,095,504)           | (1,331,285)             | 62,772,520                             | 61,441,235    | (114,654,269) |
| โอนขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุน |                              |                                    |                         |                         |                         |  |               |               |
| ในตราสารทุนไปรับรู้กับกำไรสะสมโดยตรง |                              | 11.2                               | -                       | -                       | (13,356,687)            | -                                      | 13,356,687    | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  |                              | 3,709,194,572                      | 48,500,000              | (528,332,026)           | 714,293                 | (160,565,760)                          | (159,851,467) | 3,069,511,079 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566    |                              | 3,709,194,572                      | 48,500,000              | (528,332,026)           | 714,293                 | (160,565,760)                          | (159,851,467) | 3,069,511,079 |
| กำไรสุทธิ                            |                              | -                                  | -                       | 336,537,727             | -                       | -                                      | -             | 336,537,727   |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี          |                              | -                                  | -                       | (2,866,730)             | (860,619)               | (77,419,611)                           | (78,280,230)  | (81,146,960)  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   |                              | -                                  | -                       | 333,670,997             | (860,619)               | (77,419,611)                           | (78,280,230)  | 255,390,767   |
| เงินปันผลจ่ายที่หมดอายุความ          |                              | -                                  | -                       | (15,306)                | -                       | -                                      | -             | (15,306)      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  |                              | 3,709,194,572                      | 48,500,000              | (194,676,335)           | (146,326)               | (237,985,371)                          | (238,131,697) | 3,324,886,540 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

(หน่วย: บาท)

|   |          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|----------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | หมายเหตุ | 2566            | 2565            | 2566                 | 2565            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน  |          |                 |                 |                      |                 |
| เงินรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ   |          | 2,678,670,814   | 1,337,307,586   | 2,678,655,786        | 1,337,307,586   |
| ดอกเบี้ยรับ   |          | 50,762,775      | 18,778,754      | 44,640,329           | 17,919,421      |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย   |          | -               | -               | 19,597,499           | 72,719,996      |
| เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น   |          | 33,299,029      | 49,573,291      | 33,299,029           | 49,573,291      |
| ค่าใช้จ่ายจากการลงทุนอื่น   |          | (5,309,202)     | (5,893,951)     | (5,309,203)          | (5,893,951)     |
| รายได้อื่น  |          | 499,428,714     | 438,031,149     | 33,507,153           | 6,123,992       |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย  |          | (1,963,816,418) | (1,594,637,213) | (1,963,816,418)      | (1,594,637,213) |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น   |          | (164,209,558)   | (160,941,625)   | (164,295,272)        | (160,941,625)   |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน  |          | (185,384,477)   | (160,649,286)   | (192,043,996)        | (172,257,537)   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  |          | (356,312,366)   | (365,238,846)   | (2,137,887)          | (1,300,392)     |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้   |          | (7,490,708)     | (12,418,961)    | 8,304,649            | 1,409,997       |
| เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน   |          | 393,838,808     | 1,131,546,661   | 347,792,793          | 1,040,417,091   |
| เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ทางการเงิน  |          | (1,321,809,652) | (627,652,655)   | (934,605,142)        | (571,547,331)   |
| เงินให้กู้ยืม   |          | 3,777,444       | 2,037,520       | 3,777,444            | 2,022,627       |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า   |          | (8,648,500)     | -               | -                    | -               |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                                |          | (353,203,297)   | 49,842,424      | (92,633,236)         | 20,915,952      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน  |          |                 |                 |                      |                 |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายหุ้นบริษัทย่อยที่บริษัท ถืออยู่ให้แก่ประชาชนทั่วไป     |          | 251,533,013     | -               | 251,533,013          | -               |
| ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                              |          | 2,611,681       | 583,600         | 2,529,385            | 552,782         |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             |          | (187,154,115)   | (43,432,683)    | (123,943,303)        | (9,518,751)     |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                                    |          | 66,990,579      | (42,849,083)    | 130,119,095          | (8,965,969)     |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน  |          |                 |                 |                      |                 |
| เงินสดรับสุทธิจากการที่บริษัทย่อยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อขายแก่ประชาชนทั่วไป |          | 336,105,000     | -               | -                    | -               |
| ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า   |          | (4,346,613)     | (3,333,615)     | (3,166,616)          | (2,153,619)     |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย  |          | (10,552,501)    | -               | -                    | -               |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน                                |          | 321,205,886     | (3,333,615)     | (3,166,616)          | (2,153,619)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ                                  |          | 34,993,168      | 3,659,726       | 34,319,243           | 9,796,364       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                                     |          | 289,287,353     | 285,636,307     | 168,830,289          | 159,043,018     |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น                   |          | (24,152)        | (8,680)         | (23,697)             | (9,093)         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                                    |          | 324,256,369     | 289,287,353     | 203,125,835          | 168,830,289     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด มีภูมิลำเนาในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มี HWIC ASIA FUND เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 47 ของทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการรับประกันภัยต่อ โดยที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 48/22-24 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และจัดทำขึ้นตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับการประกันภัยในประเทศไทยและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) และเป็นไปตามรูปแบบงบการเงินที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”) เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขและระยะเวลาในการจัดทำและยื่นงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทประกันวินาศภัย พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินฉบับนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 4 เรื่อง นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และ บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                             | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน   |                    |
|--|---|-------------------------|--------------------|--------------------|
|  |   |                         | 31 ธันวาคม<br>2566 | 31 ธันวาคม<br>2565 |
|  |   |                         | ร้อยละ             | ร้อยละ             |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | บริการด้านคอมพิวเตอร์<br>เกี่ยวกับการจัดการความ<br>เสียหายของยานพาหนะ | ไทย                     | 65                 | 100                |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีโอ จำกัด        | บริการด้านบริหารจัดการ<br>สินไหมทดแทนและด้าน<br>การตลาด               | ไทย                     | 65 <sup>(1)</sup>  | 100 <sup>(1)</sup> |

| ชื่อบริษัท                          | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน  |                    |
|-------------------------------------|---|-------------------------|-------------------|--------------------|
|                                     |   |                         | 31 ธันวาคม        | 31 ธันวาคม         |
|                                     |   |                         | 2566              | 2565               |
|                                     |   |                         | ร้อยละ            | ร้อยละ             |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ แอควิซิชัน จำกัด | บริการด้านคณิตศาสตร์<br>ประกันภัย การฝึกอบรม<br>และรับเป็นที่ปรึกษา | ไทย                     | 65 <sup>(1)</sup> | 100 <sup>(1)</sup> |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ เทคโนโลยี จำกัด  | บริการพัฒนาระบบพาณิชย์<br>อิเล็กทรอนิกส์                            | ไทย                     | 65 <sup>(1)</sup> | 100 <sup>(1)</sup> |

(1) สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยอ้อมผ่านบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ 100

- (ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- (ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- (จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.2 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้ง่ายขึ้น ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ที่จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย โดยกิจการต้องรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่กิจการออกนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองหรือวันที่รับจ่ายชำระครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์แล้วแต่วันใดเกิดขึ้นก่อน และในกรณีของกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระให้รับรู้ผลขาดทุนในวันที่กลุ่มของสัญญาดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก มาตรฐานกำหนดให้ใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) ในการวัดมูลค่า กล่าวคือ กิจการต้องวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการตามสัญญา โดยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากสถิติและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรจากการรับรู้ ซึ่งจะทยอยรับรู้ตลอดรอบระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครองประกันภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจถือปฏิบัติตามวิธีการวัดมูลค่าแบบง่าย โดยใช้วิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (Variable Fee Approach) หรือวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (Premium Allocation Approach) หากกลุ่มของสัญญาประกันภัยเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดให้มีการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณมากขึ้น

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อ

บริษัทฯ จัดประเภทของสัญญาประกันภัยต่อและสัญญาประกันภัยต่อช่วง (“สัญญาประกันภัยต่อ”) โดยพิจารณาจากลักษณะของสัญญาประกันภัยต่อ โดยสัญญาประกันภัยต่อคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัยต่อ รับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัยต่อ) และตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยต่อหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัยต่อ ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยต่อที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อดังกล่าวเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งสัญญาการลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยต่อมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยต่อมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความ

เสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทของสัญญาโดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยต่อเป็นรายสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยต่อฯ แล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยต่อฯ ตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา จะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยต่อฯ ในเวลาต่อมา หากพบว่าบริษัทฯ รับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยต่อที่มีนัยสำคัญจากการทำสัญญาดังกล่าว

## 4.2 การรับรู้รายได้

### (ก) เบี้ยประกันภัยต่อรับ

เบี้ยประกันภัยต่อรับประกอบด้วยเบี้ยประกันภัยต่อรับหักด้วยมูลค่าของกรมธรรม์ที่ยกเลิกและการส่งคืนเบี้ยประกันภัย

เบี้ยประกันภัยต่อรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ และบริษัทฯ ได้ยืนยันความคุ้มครองตามเงื่อนไขของการรับประกันภัยต่อนั้น

ในกรณีที่เป็นการรับประกันภัยต่อที่ความคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเบี้ยประกันภัยต่อรับสำหรับกรมธรรม์ส่วนของความคุ้มครองที่เกินกว่า 1 ปีเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

### (ข) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ แสดงรวมส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อช่วง

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ ประกอบด้วยรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จที่ได้รับตามอัตราร้อยละของเบี้ยประกันภัยต่อจ่ายและค่าบำเหน็จรับอื่น ๆ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จบันทึกเป็นรายการรอดัดบัญชี โดยจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนของเบี้ยประกันภัยต่อที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันภัยต่อที่ความคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จสำหรับกรมธรรม์ส่วนของความคุ้มครองที่เกินกว่า 1 ปีเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

ส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อช่วง

ส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อช่วงถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากการประมาณการกำไรจากการรับประกันภัยของผู้รับประกันภัยต่อช่วงตลอดอายุของสัญญาประกันภัยต่อช่วงตามวิธีการและอัตราส่วนแบ่งที่บริษัทฯ จะได้รับซึ่งระบุไว้ในสัญญา

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะคำนวณส่วนแบ่งกำไรรับจากสัญญาประกันภัยต่อช่วงตามสัดส่วนของยอดสะสมของประมาณการกำไรจากการรับประกันภัยต่อของผู้รับประกันภัยต่อช่วงตั้งแต่วันเริ่มสัญญาตลอดจนถึงสิ้นสุดสัญญา หากบริษัทฯ คำนวณได้ส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากงวดก่อน บริษัทฯ จะบันทึกเป็น “เงิน

ค้างรับจากการรับประกันภัยต่อ" ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ได้รับเพิ่มหรือลดโดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จในงบกำไรขาดทุน

(ค) รายได้จากการลงทุนสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

(ง) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายหรือตัดรายการออกจากบัญชีของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งบริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

(จ) กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ฉ) รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

(ช) ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อช่วง

ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อช่วงรับรู้ตามสัดส่วนที่เอาประกันภัยต่อของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยประมาณขึ้นตามเงื่อนไขในสัญญาประกันภัยต่อช่วง บริษัทฯ ได้แสดงรายการดังกล่าวเป็นรายการหักจากค่าสินไหมทดแทนในงบกำไรขาดทุน

#### 4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

(ก) เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย

เบี้ยประกันภัยต่อจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อช่วงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อช่วงแล้ว

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกินกว่า 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

## (ข) ค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อ ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทน ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หักด้วยมูลค่าซากและการรับคืนอื่น (ถ้ามี) และค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อช่วงที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อตามจำนวนที่ได้รับแจ้งและโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

## (ค) ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายจะบันทึกเป็นรายการรอตัดบัญชี โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของเบี้ยประกันภัยรับที่รับรู้เป็นรายได้

ในกรณีที่ เป็นค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายสำหรับการรับประกันภัยต่อที่มีอายุคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการรอตัดบัญชี โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

## (ง) ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดจากการรับประกันภัย ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อม และให้รวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

## (จ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน คือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ไม่เกี่ยวกับการรับประกันภัยและการจัดการค่าสินไหมทดแทน โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

## (ฉ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีการทั่วไปในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ตั้งเพิ่ม (ลด) จะบันทึกบัญชีโดยเพิ่ม (ลด) ค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



#### 4.5 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ โดยสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อจะเกิดการด้อยค่าเมื่อมีหลักฐานปรากฏอย่างชัดเจนอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นภายหลังการรับรู้สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อเริ่มแรก และทำให้บริษัทฯ อาจจะไม่ได้รับจำนวนเงินทั้งหมดตามเงื่อนไขของสัญญาและผลกระทบต่อจำนวนเงินจากเหตุการณ์ที่บริษัทฯ จะได้รับจากผู้รับประกันภัยต่อสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.6 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ/เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

##### (ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่วางไว้จากการรับประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับ ค่าสินไหมทดแทนค้างรับ และรายการค้างรับอื่น ๆ จากบริษัทประกันภัยต่อ หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### (ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่บริษัทฯ ถือไว้จากการเอาประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่น ๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทฯ แสดงลูกหนี้/เจ้าหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิกับกิจการเดียวกันเมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบลบกันข้อดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทฯ มีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบกัน และ
- (2) บริษัทฯ ตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

#### 4.7 เครื่องมือทางการเงิน

##### (ก) ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

(ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้และตราสารทุน ดังนี้

**สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการเงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยถือตามพื้นฐานข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นครั้งแรกหรือวันที่ได้มา โดยจัดประเภทดังต่อไปนี้

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ นั้นออกไป ส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและดอกเบี้ยรับซึ่งคำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เกิดรายการ

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนทุกรายการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน โดยจัดประเภทดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ตั้งใจจะถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายตราสาร

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังและการตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งมิได้ถือไว้เพื่อค้าแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ หรือเป็นหลักทรัพย์ที่อาจมีความผันผวนของราคาต่ำ กลุ่มบริษัทจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายตราสาร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และโครงสร้างพื้นฐาน (REIT และ Infrastructure Trust) กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund) และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ (Property Fund) เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วยเช่นกัน

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อมีการจำหน่าย กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมจะโอนไปรับรู้ในกำไรสะสม เงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนจะรับรู้กำไรในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจและของตราสารหนี้ภาคเอกชนคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

- (ค) เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแสดงตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

- (ง) สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยซึ่งแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ดังกล่าว โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกรับบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

**4.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

**4.9 เงินลงทุนในการร่วมค้า**

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

**4.10 ทรัพย์สินรอการขาย**

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือราคาที่เราคาดว่าจะขายได้หักต้นทุนในการขาย

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน

**4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                    |                                     |
|------------------------------------|-------------------------------------|
| อาคาร                              | - 20 ปี                             |
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า          | - 3 ปี และ 10 ปี (ตามอายุสัญญาเช่า) |
| รถยนต์                             | - 5 ปี                              |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | - 5 ปี                              |
| คอมพิวเตอร์                        | - 3 ปี และ 5 ปี                     |

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและอาคารระหว่างปรับปรุง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

**4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดคือ ต้นทุนการได้มาความรู้ทางเทคนิครอตัดจ่ายและ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี และ 10 ปี

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

#### 4.13 สินทรัพย์สิทธิการใช้/หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้ สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา (เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ) ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### (ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|          |   |    |
|----------|---|----|
| อุปกรณ์  | 5 | ปี |
| ยานพาหนะ | 5 | ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### (ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

(ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.14 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ประกอบด้วยสำรองค่าสินไหมทดแทนและสำรองเบี้ยประกันภัย

(ก) สำรองค่าสินไหมทดแทน

สำรองค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ จำนวนสำรองค่าสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน คำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทฯ ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน ผลต่างระหว่างประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนที่คำนวณได้สูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชี จะรับรู้เป็นสำรองความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงาน (Incurred but not reported: IBNR)

(ข) สำรองเบี้ยประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

บริษัทฯ บันทึกสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ซึ่งคำนวณจากเบี้ยประกันภัยต่อรับก่อนการเอาประกันภัยต่อช่วงด้วยวิธีการดังนี้

การประกันอัคคีภัย รถยนต์

และภัยเบ็ดเตล็ดแบบสัญญา

- วิธีเฉลี่ยรายเดือน  
(วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)

การประกันอัคคีภัย รถยนต์

และภัยเบ็ดเตล็ดเฉพาะราย

- วิธีเฉลี่ยรายวัน  
(วิธีเศษหนึ่งส่วนสามร้อยหกสิบห้า)

การประกันภัยตัวเรือ

- วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)

การประกันภัยสินค้าขนส่งแบบสัญญา

- เต็มจำนวนเบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิในรอบเก้าสิบวัน  
ย้อนหลัง

การประกันภัยสินค้านส่งแบบเฉพาะรายและ  
การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทางที่มี  
ระยะเวลาคุ้มครองไม่เกิน 6 เดือน

- ร้อยละร้อยละของเบี้ยประกันภัยรับตั้งแต่วันที่ออก  
กรมธรรม์ประกันภัยเริ่มมีผลคุ้มครอง

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด ได้แก่จำนวนเงินที่บริษัทฯ จัดสำรองไว้เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย บริษัทฯ ใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

(ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

(ข) ผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีการสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.16 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

##### (ก) ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### (ข) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

#### 4.18 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.20 การด้อยค่าของสินทรัพย์

### (ก) สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากประมาณการของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นระดับโดยกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับซึ่งถูกแบ่งออกเป็นระดับชั้น (Staging) ขึ้นอยู่กับคุณภาพทางเครดิต

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 180 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### (ข) สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง

กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลักรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลักรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลักรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### 5.1 การจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อ

ในการพิจารณาเพื่อจัดประเภทสัญญาประกันภัยต่อตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทฯ ต้องทดสอบสัญญาประกันภัยต่อว่าเป็นสัญญาที่รับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งหรือไม่ โดยใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาศัยข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลค่าสินไหมในอดีตและข้อสมมติอื่น ๆ ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกใช้ข้อสมมติดังกล่าว

## 5.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัท ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

## 5.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้ ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

## 5.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

ในการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ประกันภัยต่อ โดยคำนึงถึงเงื่อนไขของสัญญาและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท อาจจะไม่ได้รับจำนวนเงินทั้งหมดตามเงื่อนไขของสัญญา

## 5.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

## 5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อ การคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/สินทรัพย์สิทธิการใช้

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

#### 5.9 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### 5.10 สำรองค่าสินไหมทดแทน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ ต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน โดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทฯ ได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported: IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการ โดยข้อสมมติหลักที่ใช้ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้เป็นต้น ผู้บริหารต้องใช้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างใดก็ตามประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงได้

#### 5.11 สำรองความเสี่ยงภัยที่ไม่สิ้นสุด

สำรองประกันภัยสำหรับความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณเงินสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

#### 5.12 ส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อ

ส่วนแบ่งกำไรจากสัญญาประกันภัยต่อประมาณการตามอัตราส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทฯ จะได้รับจากยอดกำไรจากการรับประกันภัยรวมของผู้รับประกันภัยต่อช่วงตลอดอายุสัญญา โดยคำนวณจากเบี้ยประกันภัยรับตามสัญญาหักด้วยประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะต้องจ่ายจนสิ้นสุดสัญญา ซึ่งการประมาณการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลค่าสินไหมทดแทนในอดีตและการประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

### 5.13 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### 5.14 ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย

ภาระผูกพันและผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย เป็นหนี้สินที่บันทึกตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นซึ่งประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 5.15 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 5.16 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 6. การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจัดประเภทได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | งบการเงินรวม   |   |  |   |           |
|---------------------------------|--|---|--|---|-----------|
|                                 | 31 ธันวาคม 2566  |   |  |   |           |
|                                 | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>หรือขาดทุน | ตราสารหนี้ที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>อื่น | ตราสารทุนที่<br>วัดมูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย | รวม       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |  |   |  |   |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | -  | -   | -  | 324,256   | 324,256   |
| รายได้จากการลงทุนค้างรับ        | -  | -   | -  | 888   | 888       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | 67,169   | 3,184,218   | -  | 53,963  | 3,305,350 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -  | -   | 728,297  | -   | 728,297   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -  | -   | -  | 9,131   | 9,131     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |  |   |  |   |           |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์           | 545  | -   | -  | -   | 545       |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -  | -   | -  | 10,423  | 10,423    |

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | งบการเงินรวม   |   |  |   |           |
|---------------------------------|--|---|--|---|-----------|
|                                 | 31 ธันวาคม 2565  |   |  |   |           |
|                                 | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>หรือขาดทุน | ตราสารหนี้ที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>อื่น | ตราสารทุนที่<br>วัดมูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย | รวม       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |  |   |  |   |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | -  | -   | -  | 289,287   | 289,287   |
| รายได้จากการลงทุนค้างรับ        | -  | -   | -  | 930   | 930       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | 72,879   | 2,170,978   | -  | 176,933   | 2,420,790 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -  | -   | 804,801  | -   | 804,801   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -  | -   | -  | 12,908  | 12,908    |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |  |   |  |   |           |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์           | 1,157  | -   | -  | -   | 1,157     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -  | -   | -  | 3,702   | 3,702     |

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2566

|                                 | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>หรือขาดทุน | ตราสารหนี้ที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>อื่น | ตราสารทุนที่<br>วัดมูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย | รวม       |
|---------------------------------|--|---|--|---|-----------|
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |  |   |  |   |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | -  | -   | -  | 203,126   | 203,126   |
| รายได้จากการลงทุนค้างรับ        | -  | -   | -  | 680   | 680       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | 57,270   | 2,833,052   | -  | -   | 2,890,322 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -  | -   | 728,297  | -   | 728,297   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -  | -   | -  | 9,131   | 9,131     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |  |   |  |   |           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -  | -   | -  | 8,985   | 8,985     |

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2565

|                                 | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>หรือขาดทุน | ตราสารหนี้ที่วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>อื่น | ตราสารทุนที่<br>วัดมูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | เครื่องมือทาง<br>การเงินที่วัด<br>มูลค่าด้วยราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย | รวม       |
|---------------------------------|--|---|--|---|-----------|
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |  |   |  |   |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | -  | -   | -  | 168,830   | 168,830   |
| รายได้จากการลงทุนค้างรับ        | -  | -   | -  | 874   | 874       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | 63,140   | 2,146,927   | -  | 136,961   | 2,347,028 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -  | -   | 804,801  | -   | 804,801   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -  | -   | -  | 12,908  | 12,908    |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |  |   |  |   |           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -  | -   | -  | 1,190   | 1,190     |



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|  | (หน่วย: พันบาท) |            |                      |            |
|--|-----------------|------------|----------------------|------------|
|  | งบการเงินรวม    |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|  | 31 ธันวาคม      | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม |
|  | 2566            | 2565       | 2566                 | 2565       |
| เงินสด   | 123             | 93         | 35                   | 35         |
| เงินฝากธนาคารประเภทไม่กำหนดระยะเวลาจ่ายคืน         |                 |            |                      |            |
| เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน                     | 324,357         | 266,394    | 203,231              | 168,912    |
| เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นกำหนดระยะเวลา   | -               | 23,000     | -                    | -          |
| รวม  | 324,480         | 289,487    | 203,266              | 168,947    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (224)           | (200)      | (140)                | (117)      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สุทธิ             | 324,256         | 289,287    | 203,126              | 168,830    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.60 ต่อปี และ ร้อยละ 0.05 ถึง 0.85 ต่อปี ตามลำดับ

## 8. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

|  | (หน่วย: พันบาท)                     |                 |
|--|-------------------------------------|-----------------|
|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|  | 31 ธันวาคม 2566                     | 31 ธันวาคม 2565 |
| สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ |                                     |                 |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน                                | 62,011                              | 105,526         |
| สำรองเบี้ยประกันภัย                                |                                     |                 |
| สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้          | 53,017                              | 66,370          |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ                        | 115,028                             | 171,896         |

## 9. ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

|                                     | (หน่วย: พันบาท)                     |                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                                     | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                     | 31 ธันวาคม 2566                     | 31 ธันวาคม 2565 |
| เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ        | 898,666                             | 820,690         |
| เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ       | 814,342                             | 797,777         |
| รวม                                 | 1,713,008                           | 1,618,467       |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ          | (69,058)                            | (39,748)        |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ - สุทธิ | 1,643,950                           | 1,578,719       |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงเหลือของเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อจำแนกอายุค้างชำระแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
|                                  | 31 ธันวาคม 2566                     | 31 ธันวาคม 2565 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ               | 476,902                             | 459,237         |
| ค้างรับไม่เกินระยะเวลา 12 เดือน  | 54,752                              | 121,028         |
| ค้างรับเป็นระยะเวลา 1 - 2 ปี     | 69,282                              | 32,227          |
| ค้างรับเกินกว่า 2 ปี             | 213,406                             | 185,285         |
| รวมเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ | 814,342                             | 797,777         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อที่เกินกำหนดชำระจากบริษัทรับประกันภัยต่อต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 190 ล้านบาท และเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ จำนวน 50 ล้านบาทจากบริษัทรับประกันภัยต่อต่างประเทศรายเดียวกัน โดยมียอดค้างรับสุทธิ จำนวน 140 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) โดยแสดงยอดสุทธิจำนวนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ” บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามกับบริษัทรับประกันภัยต่อรายดังกล่าวมาโดยตลอด แต่บริษัทรับประกันภัยต่อยังคงเพิกเฉยไม่ยอมชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการ อย่างไรก็ดี บริษัทรับประกันภัยต่อยังคงปฏิเสธชำระเงินและกล่าวอ้างว่าตนมีสิทธิบอกล้างสัญญาประกันภัยต่อ และเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระเงินค่าสินไหมทดแทนที่เคยจ่ายมาแล้วคืนรวมประมาณ 745 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับจากวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อกล่าวอ้างทั้งหมดที่บริษัทรับประกันภัยต่อรายดังกล่าวมี ประกอบกับเอกสารหลักฐานของบริษัทฯ ตลอดจนได้เปรียบเทียบวิธีปฏิบัติทางการค้าระหว่างบริษัทฯ กับผู้รับประกันภัยต่อรายอื่น ๆ ในการทำสัญญาประกันภัยต่อ และได้รับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของบริษัทฯ และเห็นว่าข้อกล่าวอ้างนั้นไม่มีมูลเหตุทางกฎหมายเพียงพอและบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากข้อกล่าวอ้างดังกล่าว ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงพิจารณาไม่บันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญสำหรับเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อที่เกินกำหนดชำระดังกล่าวและไม่บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ถูกเรียกค่าเสียหายไว้ในบัญชี เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลได้มีคำสั่งให้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการคนที่ 3 โดยแต่ละฝ่ายมีตัวแทนฝ่ายละ 1 ท่าน และมีตัวแทนกลางร่วมกันอีก 1 ท่าน ดังนั้น ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ระหว่างกระบวนการอนุญาโตตุลาการและยังไม่มีถึงที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อที่ยังไม่ได้รับชำระจากบริษัทประกันภัยต่อแห่งหนึ่งจำนวน 68.8 ล้านบาท เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อจำนวน 6.6 ล้านบาท เบี้ยประกันภัยต่อสำหรับความคุ้มครองส่วนที่เหลืออยู่จำนวน 9.8 ล้านบาท และสำรองที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัยต่อที่เข้าเงื่อนไขการหักลบกลบหนี้ จำนวน 3.1 ล้านบาท จากบริษัทประกันภัยต่อรายเดียวกัน คิดเป็นยอดค้างรับสุทธิจำนวน 49.3 ล้านบาท ซึ่งเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทดังกล่าวได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งของศาลล้มละลายกลาง ต่อมาในวันที่ 4 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติไม่ยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ศาลล้มละลายกลางยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ และคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยมีมติให้นายทะเบียนสั่งให้บริษัทดังกล่าวหยุดรับประกันวินาศภัยเป็นการชั่วคราวและห้ามมิให้มีการส่งจ่ายเงินของบริษัทดังกล่าว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างดีที่สุดสำหรับผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดคงค้างดังกล่าวและรับรู้ค่าเผื่อนี้ลงจะสูญไว้แล้วจำนวน 49.3 ล้านบาท

## 10. สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้

### 10.1 จำแนกตามการจัดประเภทเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม                      |                |                                   |                |
|---|-----------------------------------|----------------|-----------------------------------|----------------|
|   | 31 ธันวาคม 2566                   |                | 31 ธันวาคม 2565                   |                |
|   | ราคาทุน/<br>ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน/<br>ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b> |                                   |                |                                   |                |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                                      | 9,456                             | 10,193         | 9,456                             | 10,034         |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ                                    | 79,431                            | 56,976         | 69,856                            | 62,845         |
| รวม   | 88,887                            | 67,169         | 79,312                            | 72,879         |
| หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                        | (21,718)                          |                | (6,433)                           |                |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม                          |                                   |                |                                   |                |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน - สุทธิ                              | 67,169                            |                | 72,879                            |                |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b>                   |                                   |                |                                   |                |
| <b>    ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>              |                                   |                |                                   |                |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ                          | 3,094,452                         | 3,094,084      | 2,065,102                         | 2,065,421      |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                                      | 90,000                            | 90,134         | 105,000                           | 105,557        |
| รวม   | 3,184,452                         | 3,184,218      | 2,170,102                         | 2,170,978      |
| บวก (หัก): กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง          | (228)                             |                | 891                               |                |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | (6)                               |                | (15)                              |                |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม                          |                                   |                |                                   |                |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ                 | 3,184,218                         |                | 2,170,978                         |                |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>      |                                   |                |                                   |                |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน         | 54,000                            |                | 177,000                           |                |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | (37)                              |                | (67)                              |                |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ     | 53,963                            |                | 176,933                           |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้ - สุทธิ</b>            | <b>3,305,350</b>                  |                | <b>2,420,790</b>                  |                |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |                |                                   |                |
|---|-----------------------------------|----------------|-----------------------------------|----------------|
|   | 31 ธันวาคม 2566                   |                | 31 ธันวาคม 2565                   |                |
|   | ราคาทุน/<br>ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน/<br>ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b>               |                                   |                |                                   |                |
| <b>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>                           |                                   |                |                                   |                |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                                  | -                                 | 294            | -                                 | 295            |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ                                | 79,431                            | 56,976         | 69,856                            | 62,845         |
| รวม   | 79,431                            | 57,270         | 69,856                            | 63,140         |
| หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                    | (22,161)                          |                | (6,716)                           |                |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม                      |                                   |                |                                   |                |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน - สุทธิ                          | 57,270                            |                | 63,140                            |                |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b>               |                                   |                |                                   |                |
| <b>ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>              |                                   |                |                                   |                |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ                      | 2,743,241                         | 2,742,918      | 2,041,049                         | 2,041,370      |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                                  | 90,000                            | 90,134         | 105,000                           | 105,557        |
| รวม   | 2,833,241                         | 2,833,052      | 2,146,049                         | 2,146,927      |
| บวก (หัก): กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง      | (183)                             |                | 893                               |                |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | (6)                               |                | (15)                              |                |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม                      |                                   |                |                                   |                |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ             | 2,833,052                         |                | 2,146,927                         |                |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>  |                                   |                |                                   |                |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน     | -                                 |                | 137,000                           |                |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | -                                 |                | (39)                              |                |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ | -                                 |                | 136,961                           |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้ - สุทธิ</b>        | <b>2,890,322</b>                  |                | <b>2,347,028</b>                  |                |

## 10.2 จำแนกตามการวิเคราะห์ลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินรวม                  |     |                               |      |
|-----------------------------------|-------------------------------|-----|-------------------------------|------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2566               |     | 31 ธันวาคม 2565               |      |
|                                   | ค่าเผื่อผลขาดทุน              |     | ค่าเผื่อผลขาดทุน              |      |
|                                   | ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |     | ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |      |
|                                   | มูลค่ายุติธรรม                |     | มูลค่ายุติธรรม                |      |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า</b>     |                               |     |                               |      |
| <b>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>     |                               |     |                               |      |
| <b>เบ็ดเสร็จอื่น</b>              |                               |     |                               |      |
| ชั้นที่ 1 - ตราสารหนี้ที่ไม่มีการ |                               |     |                               |      |
| เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ       |                               |     |                               |      |
| ความเสี่ยงด้านเครดิต              | 3,184,218                     | (6) | 2,170,978                     | (15) |

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |     |                               |      |
|-----------------------------------|-------------------------------|-----|-------------------------------|------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2566               |     | 31 ธันวาคม 2565               |      |
|                                   | ค่าเผื่อผลขาดทุน              |     | ค่าเผื่อผลขาดทุน              |      |
|                                   | ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |     | ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |      |
|                                   | มูลค่ายุติธรรม                |     | มูลค่ายุติธรรม                |      |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า</b>     |                               |     |                               |      |
| <b>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</b>     |                               |     |                               |      |
| <b>เบ็ดเสร็จอื่น</b>              |                               |     |                               |      |
| ชั้นที่ 1 - ตราสารหนี้ที่ไม่มีการ |                               |     |                               |      |
| เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ       |                               |     |                               |      |
| ความเสี่ยงด้านเครดิต              | 2,833,052                     | (6) | 2,146,927                     | (15) |

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินรวม    |                           |            |                 |                           |            |
|-----------------------------------|-----------------|---------------------------|------------|-----------------|---------------------------|------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2566 |                           |            | 31 ธันวาคม 2565 |                           |            |
|                                   | ค่าเผื่อผล      |                           |            | ค่าเผื่อผล      |                           |            |
|                                   | ขาดทุนด้าน      |                           |            | ขาดทุนด้าน      |                           |            |
|                                   | มูลค่าตาม       | เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตาม  | มูลค่าตาม       | เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตาม  |
|                                   | บัญชีขึ้นต้น    | จะเกิดขึ้น                | บัญชีสุทธิ | บัญชีขึ้นต้น    | จะเกิดขึ้น                | บัญชีสุทธิ |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย</b> |                 |                           |            |                 |                           |            |
| <b>ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>          |                 |                           |            |                 |                           |            |
| ชั้นที่ 1 - ตราสารหนี้ที่ไม่มีการ |                 |                           |            |                 |                           |            |
| เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ       |                 |                           |            |                 |                           |            |
| ความเสี่ยงด้านเครดิต              | 54,000          | (37)                      | 53,963     | 177,000         | (67)                      | 176,933    |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |                     |                 |                           |                     |
|--|----------------------|---------------------------|---------------------|-----------------|---------------------------|---------------------|
|  | 31 ธันวาคม 2566      |                           |                     | 31 ธันวาคม 2565 |                           |                     |
|  | ค่าเผื่อผล           |                           |                     | ค่าเผื่อผล      |                           |                     |
|  | ขาดทุนด้าน           |                           |                     | ขาดทุนด้าน      |                           |                     |
|  | มูลค่าตาม            | เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ | มูลค่าตาม       | เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>                               |                      |                           |                     |                 |                           |                     |
| ชั้นที่ 1 - ตราสารหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต | -                    | -                         | -                   | 137,000         | (39)                      | 136,961             |

### 10.3 เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดและติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้วางเงินลงทุนบางส่วนเพื่อเป็นหลักทรัพย์ประกันและจัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันภัย และอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม    |                |                 |                |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | 31 ธันวาคม 2566 |                | 31 ธันวาคม 2565 |                |
|   | ราคาทุน         | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน         | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>หลักทรัพย์ประกัน</b>                 |                 |                |                 |                |
| พันธบัตรรัฐบาล                          | 15.0            | 15.7           | 14.7            | 14.9           |
| <b>หลักทรัพย์จัดสรรไว้เป็นเงินสำรอง</b> |                 |                |                 |                |
| พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ            | 250.0           | 247.9          | 220.0           | 222.5          |
| <b>หลักทรัพย์ค้ำประกันการปฏิบัติงาน</b> |                 |                |                 |                |
| พันธบัตรรัฐบาล                          | 0.1             | 0.1            | 0.1             | 0.1            |
|   | 265.1           | 263.7          | 234.8           | 237.5          |

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                 |                |
|---|----------------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | 31 ธันวาคม 2566      |                | 31 ธันวาคม 2565 |                |
|   | ราคาทุน              | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน         | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>หลักทรัพย์ประกัน</b>                 |                      |                |                 |                |
| พันธบัตรรัฐบาล                          | 15.0                 | 15.7           | 14.7            | 14.9           |
| <b>หลักทรัพย์จัดสรรไว้เป็นเงินสำรอง</b> |                      |                |                 |                |
| พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ            | 250.0                | 247.9          | 220.0           | 222.5          |
|   | 265.0                | 263.6          | 234.7           | 237.4          |

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน

## 11.1 จำแนกตามการจัดประเภทเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                 |                |
|---|-------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | 31 ธันวาคม 2566                     |                | 31 ธันวาคม 2565 |                |
|   | ราคาทุน                             | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน         | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า</b>        |                                     |                |                 |                |
| <b>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>           |                                     |                |                 |                |
| <b>เบ็ดเสร็จอื่น</b>                        |                                     |                |                 |                |
| ตราสารทุนในประเทศ                           | 957,094                             | 686,806        | 936,823         | 748,764        |
| ตราสารทุนต่างประเทศ                         | 68,685                              | 41,491         | 68,685          | 56,037         |
| รวม   | 1,025,779                           | 728,297        | 1,005,508       | 804,801        |
| หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง            | (297,482)                           |                | (200,707)       |                |
| <b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า</b>        |                                     |                |                 |                |
| <b>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>  |                                     |                |                 |                |
| <b>อื่น - สุทธิ</b>                         | 728,297                             |                | 804,801         |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน - สุทธิ</b> | 728,297                             |                | 804,801         |                |

## 11.2 การตัดรายการเงินลงทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นออกจากบัญชี ดังนั้น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกโอนไปรับรู้ในกำไรสะสม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ   |              |   |                      |
|--|---------------------------------------|--------------|---|----------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |              |   |                      |
|  | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตัดรายการ      | เงินปันผลรับ | กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - สุทธิ จากภาษีเงินได้ | เหตุผลในการตัดรายการ |
| <b>เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี</b> |                                       |              |   |                      |
| ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ      | 293,252                               | 11,471       | (13,357)  | จำหน่าย              |

## 12. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามการวิเคราะห์ลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การจัดชั้น  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |        |       |                                  |        |        |
|---|-------------------------------------|--------|-------|----------------------------------|--------|--------|
|   | 31 ธันวาคม 2566                     |        |       | 31 ธันวาคม 2565                  |        |        |
|   | ทรัพย์สิน<br>จำนองเป็น<br>ประกัน    | อื่น ๆ | รวม   | ทรัพย์สิน<br>จำนองเป็น<br>ประกัน | อื่น ๆ | รวม    |
| ชั้นที่ 1 - เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต | 9,131                               | -      | 9,131 | 12,903                           | 5      | 12,908 |

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับทั้งหมดเป็นเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานตามโครงการสวัสดิการของกลุ่มบริษัท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR-3% ต่อปี อ้างอิงตามอัตรา MLR ที่ประกาศโดยธนาคารพาณิชย์ ขึ้นอยู่กับประเภทของการให้กู้ยืม ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมทั้งหมดจัดอยู่ในประเภทยังไม่ถึงกำหนดชำระโดยไม่มีดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 13.1 ทุนของบริษัทย่อยและสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

| ชื่อบริษัท                             | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ทุนเรียกชำระแล้ว   |                    | สัดส่วนเงินลงทุน   |                    |
|--|---|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |   |                         | 31 ธันวาคม<br>2566 | 31 ธันวาคม<br>2565 | 31 ธันวาคม<br>2566 | 31 ธันวาคม<br>2565 |
|  |   |                         | พันบาท             | พันบาท             | ร้อยละ             | ร้อยละ             |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | บริการด้านคอมพิวเตอร์<br>เกี่ยวกับการจัดการความ<br>เสียหายของยานพาหนะ | ไทย                     | 225,000            | 180,000            | 65                 | 100                |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด        | บริการด้านบริหารจัดการ<br>สินไหมทดแทนและ<br>ด้านการตลาด               | ไทย                     | 100,000            | 100,000            | 65 <sup>(1)</sup>  | 100 <sup>(1)</sup> |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ แอดซิวเรียล จำกัด   | บริการด้านคณิตศาสตร์-<br>ประกันภัย การฝึกอบรม<br>และรับเป็นที่ปรึกษา  | ไทย                     | 35,000             | 35,000             | 65 <sup>(1)</sup>  | 100 <sup>(1)</sup> |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ เทค จำกัด           | บริการพัฒนาระบบพาณิชย์<br>อิเล็กทรอนิกส์                              | ไทย                     | 18,000             | 18,000             | 65 <sup>(1)</sup>  | 100 <sup>(1)</sup> |

<sup>(1)</sup> สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยอ้อมผ่านบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ 100



## 13.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุน

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                                    |         |                                  |                        |  |                       |
|--|----------------------|---------|------------------------------------|---------|----------------------------------|------------------------|--|-----------------------|
|  | ราคาทุน              |         | ค่าเผื่อการด้อยค่า<br>ของเงินลงทุน |         | มูลค่าตามบัญชีตาม<br>วิธีราคาทุน |                        | เงินปันผลรับระหว่างปี<br>สิ้นสุดวันที่ |                       |
|  | 31                   | 31      | 31                                 | 31      | 31                               | 31                     | 31                                     | 31                    |
|  | ธันวาคม              | ธันวาคม | ธันวาคม                            | ธันวาคม | ธันวาคม                          | ธันวาคม                | ธันวาคม                                | ธันวาคม               |
|  | 2566                 | 2565    | 2566                               | 2565    | 2566                             | 2565                   | 2566                                   | 2565                  |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรงโดย</b>   |                      |         |                                    |         |                                  |                        |  |                       |
| <b>บริษัทฯ</b>                         |                      |         |                                    |         |                                  |                        |  |                       |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด         |                      |         |                                    |         |                                  |                        |  |                       |
| (มหาชน)                                | 258,131              | 317,700 | -                                  | -       | 258,131                          | 317,700                | 19,597                                 | 72,720                |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 258,131              | 317,700 | -                                  | -       | 258,131                          | 317,700                | 19,597                                 | 72,720                |
| <b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน</b> |                      |         |                                    |         |                                  |                        |  |                       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                      |                      |         |                                    |         |                                  |                        |  |                       |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด        | 100,000              | 100,000 | -                                  | -       | 100,000                          | 100,000                | 11,500                                 | 42,200                |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ แอควีเรียล จำกัด    | 40,000               | 40,000  | -                                  | -       | 40,000                           | 40,000                 | 2,205                                  | -                     |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ เทค จำกัด           | 9,000                | 9,000   | -                                  | -       | 9,000                            | 9,000                  | -                                      | -                     |
|  | 149,000              | 149,000 | -                                  | -       | 149,000 <sup>(1)</sup>           | 149,000 <sup>(1)</sup> | 13,705 <sup>(2)</sup>                  | 42,200 <sup>(2)</sup> |

<sup>(1)</sup> เป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นโดยตรงในบริษัทย่อยดังกล่าว

<sup>(2)</sup> รายได้เงินปันผลรับรู้ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นโดยตรงในบริษัทย่อยดังกล่าว

**บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป”) จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

ทั้งนี้ ภายใต้แผนการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก บริษัทฯ ต้องนำหุ้นสามัญของ บลูเวนเจอร์ กรุ๊ปที่ถือโดยบริษัทฯ จำนวน 67.5 ล้านหุ้น ออกขายให้แก่ประชาชนทั่วไปในราคาขายหุ้นละ 3.85 บาท ด้วยเช่นกัน ภายหลังการเสนอขายหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบลูเวนเจอร์ กรุ๊ป ลดลงจากเดิมร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 65 และมีกำไรจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 192 ล้านบาท (ก่อนภาษีเงินได้) ที่รับรู้ อยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด (มหาชน) (บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ)**

ในระหว่างปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเกี่ยวกับการบริการด้านสุขภาพ ด้วยทุนจดทะเบียน 10.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1.0 ล้านหุ้น ที่ราคาหุ้นละ 10 บาท โดย บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จะถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดตั้ง

## 14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัท และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า                       | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | งบการเงินรวม      |          |                    |      |
|----------------------------------|---|-------------------------|-------------------|----------|--------------------|------|
|                                  |   |                         | มูลค่าตามบัญชี    |          | ตามวิธีส่วนได้เสีย |      |
|                                  |   |                         | สัดส่วนเงินลงทุน  |          |                    |      |
|                                  |   |                         | 2566              | 2565     | 2566               | 2565 |
|                                  |   |                         | (ร้อยละ)          | (ร้อยละ) |                    |      |
| CambodiaRe BlueVenture Co., Ltd. | ให้บริการบริหารจัดการสิทธิประโยชน์ด้าน<br>การรักษาพยาบาลและสินไหมทดแทน<br>ผ่านแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชัน | กัมพูชา                 | 32 <sup>(1)</sup> | -        | 8,299              | -    |

(<sup>1</sup>) สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยอ้อมผ่านบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ 49

ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป”) ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับ Cambodian Reinsurance Company ในการจัดตั้งบริษัท CambodiaRe BlueVenture Co., Ltd. เพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทในประเทศกัมพูชา โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 500,000 เหรียญสหรัฐ (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) ซึ่งบลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จะเข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวน 245,000 เหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 9.0 ล้านบาท) และพิจารณาว่าเป็นกิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 และเรียกชำระเงินค่าหุ้นสามัญครั้งแรกในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2566

### 14.2 ส่วนแบ่งขาดทุนและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน

(หน่วย: พันบาท)

| กิจการร่วมค้า                    | งบการเงินรวม                     |      |                                  |      |
|----------------------------------|----------------------------------|------|----------------------------------|------|
|                                  | ส่วนแบ่งขาดทุนจาก                |      | ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน         |      |
|                                  | เงินลงทุนในการร่วมค้า            |      | ของเงินลงทุนในการร่วมค้า         |      |
|                                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|                                  | 2566                             | 2565 | 2566                             | 2565 |
| CambodiaRe BlueVenture Co., Ltd. | (88)                             | -    | (262)                            | -    |

### 14.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|----------------|---------------------|------|
|                | 2566                | 2565 |
|                |                     |      |
| สินทรัพย์รวม   | 17,158              | -    |
| หนี้สินรวม     | (221)               | -    |
| สินทรัพย์สุทธิ | 16,937              | -    |

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|   | 2566              | 2565 |
|---|-------------------|------|
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                         | 49 <sup>(1)</sup> | -    |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 8,299             | -    |

<sup>(1)</sup> สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยตรงจากบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                    | 2566  | 2565 |
|--------------------|-------|------|
| รายได้             | 13    | -    |
| ขาดทุนสุทธิ        | (179) | -    |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (179) | -    |

ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าตามตารางข้างต้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้า

**15. ทรัพย์สินรอการขาย**

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

|                                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |        |         |
|---------------------------------|---------------------------------------|--------|---------|
|                                 | ที่ดิน                                | อาคาร  | รวม     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นงวด       | -                                     | -      | -       |
| รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 59,267                                | 49,003 | 108,270 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายงวด      | 59,267                                | 49,003 | 108,270 |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 |        |         |
|---------------------------------|---------------------------------------|--------|---------|
|                                 | ที่ดิน                                | อาคาร  | รวม     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นงวด       | -                                     | -      | -       |
| รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 63,664                                | 48,701 | 112,365 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายงวด      | 63,664                                | 48,701 | 112,365 |

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจะซื้อขายที่ดินและอาคารสำนักงานของบริษัทฯ และจะดำเนินการส่งมอบสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อภายในวันที่ 30 เมษายน 2567 การขายสินทรัพย์ดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 114.58 ล้านบาท ใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้หักต้นทุนในการขาย

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |          |        |                                |             |                                 |                                    |           |
|--|--------------|----------|--------|--------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------|
|  | ที่ดิน       | อาคาร    | รถยนต์ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้ |             | อาคารชุด<br>ระหว่าง<br>ปรับปรุง | ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร<br>ระหว่างทำ |           |
|  |              |          |        | สำนักงาน                       | คอมพิวเตอร์ |                                 | ระหว่างทำ                          | รวม       |
| <b>ราคาทุน</b>                                       |              |          |        |                                |             |                                 |                                    |           |
| 1 มกราคม 2565  | 99,739       | 166,391  | 4,260  | 77,779                         | 93,629      | -                               | 2,120                              | 443,918   |
| ซื้อเพิ่ม  | -            | 159      | 904    | 1,810                          | 6,649       | -                               | 2,659                              | 12,181    |
| โอนเข้า (ออก)  | -            | 1,774    | -      | 2,914                          | 26          | -                               | (4,714)                            | -         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                   | -            | -        | -      | (1,075)                        | (4,813)     | -                               | -                                  | (5,888)   |
| ปรับปรุง   | -            | -        | -      | -                              | -           | -                               | (65)                               | (65)      |
| 31 ธันวาคม 2565                                      | 99,739       | 168,324  | 5,164  | 81,428                         | 95,491      | -                               | -                                  | 450,146   |
| ซื้อเพิ่ม  | -            | -        | -      | 1,848                          | 19,220      | 112,362                         | 105                                | 133,535   |
| โอนไปทรัพย์สินรอการขาย                               | (59,267)     | (87,105) | -      | -                              | -           | -                               | -                                  | (146,372) |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                   | -            | (170)    | (904)  | (3,030)                        | (6,453)     | -                               | -                                  | (10,557)  |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | 40,472       | 81,049   | 4,260  | 80,246                         | 108,258     | 112,362                         | 105                                | 426,752   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                             |              |          |        |                                |             |                                 |                                    |           |
| 1 มกราคม 2565  | -            | 60,374   | 3,740  | 72,601                         | 69,961      | -                               | -                                  | 206,676   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                | -            | 7,916    | 364    | 2,829                          | 12,358      | -                               | -                                  | 23,467    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย/ตัดจำหน่าย     | -            | -        | -      | (1,059)                        | (4,794)     | -                               | -                                  | (5,853)   |
| 31 ธันวาคม 2565                                      | -            | 68,290   | 4,104  | 74,371                         | 77,525      | -                               | -                                  | 224,290   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                | -            | 5,277    | 382    | 2,487                          | 10,818      | -                               | -                                  | 18,964    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>โอนไปทรัพย์สินรอการขาย | -            | (38,102) | -      | -                              | -           | -                               | -                                  | (38,102)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย/ตัดจำหน่าย     | -            | (122)    | (226)  | (2,917)                        | (6,396)     | -                               | -                                  | (9,661)   |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | -            | 35,343   | 4,260  | 73,941                         | 81,947      | -                               | -                                  | 195,491   |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>                            |              |          |        |                                |             |                                 |                                    |           |
| 1 มกราคม 2565  | -            | 8,678    | -      | -                              | -           | -                               | -                                  | 8,678     |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี                                 | -            | -        | -      | -                              | -           | -                               | -                                  | -         |
| 31 ธันวาคม 2565                                      | -            | 8,678    | -      | -                              | -           | -                               | -                                  | 8,678     |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี                                 | -            | -        | -      | 190                            | 3           | -                               | -                                  | 193       |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | -            | 8,678    | -      | 190                            | 3           | -                               | -                                  | 8,871     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                           |              |          |        |                                |             |                                 |                                    |           |
| 31 ธันวาคม 2565                                      | 99,739       | 91,356   | 1,060  | 7,057                          | 17,966      | -                               | -                                  | 217,178   |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | 40,472       | 37,028   | -      | 6,115                          | 26,308      | 112,362                         | 105                                | 222,390   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี</b>    |              |          |        |                                |             |                                 |                                    |           |
| 2565   |              |          |        |                                |             |                                 |                                    | 23,467    |
| 2566   |              |          |        |                                |             |                                 |                                    | 18,964    |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |        |  |             |                                 |           |
|--|----------------------|----------|--------|--|-------------|---------------------------------|-----------|
|  | ที่ดิน               | อาคาร    | รถยนต์ | เครื่อง<br>ตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | คอมพิวเตอร์ | อาคารชุด<br>ระหว่าง<br>ปรับปรุง | รวม       |
| <b>ราคาทุน</b>                                       |                      |          |        |  |             |                                 |           |
| 1 มกราคม 2565  | 63,664               | 86,505   | 3,149  | 63,131   | 32,304      | -                               | 248,753   |
| ซื้อเพิ่ม  | -                    | 159      | 904    | 183  | 1,257       | -                               | 2,503     |
| โอนเข้า (ออก)  | -                    | -        | -      | -  | -           | -                               | -         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                   | -                    | -        | -      | (716)  | (996)       | -                               | (1,712)   |
| 31 ธันวาคม 2565                                      | 63,664               | 86,664   | 4,053  | 62,598   | 32,565      | -                               | 249,544   |
| ซื้อเพิ่ม  | -                    | -        | -      | 27   | 915         | 112,362                         | 113,304   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                   | -                    | -        | (904)  | (1,087)  | (1,826)     | -                               | (3,817)   |
| โอนไปทรัพย์สินรอการขาย                               | (63,664)             | (86,664) | -      | -  | -           | -                               | (150,328) |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | -                    | -        | 3,149  | 61,538   | 31,654      | 112,362                         | 208,703   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                             |                      |          |        |  |             |                                 |           |
| 1 มกราคม 2565  | -                    | 31,898   | 2,628  | 61,397   | 23,532      | -                               | 119,455   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                | -                    | 4,332    | 365    | 952  | 4,294       | -                               | 9,943     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย     | -                    | -        | -      | (716)  | (996)       | -                               | (1,712)   |
| 31 ธันวาคม 2565                                      | -                    | 36,230   | 2,993  | 61,633   | 26,830      | -                               | 127,686   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                | -                    | 1,732    | 381    | 461  | 3,805       | -                               | 6,379     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย     | -                    | -        | (225)  | (1,061)  | (1,826)     | -                               | (3,112)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>โอนไปทรัพย์สินรอการขาย | -                    | (37,962) | -      | -  | -           | -                               | (37,962)  |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | -                    | -        | 3,149  | 61,033   | 28,809      | -                               | 92,991    |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>                            |                      |          |        |  |             |                                 |           |
| 1 มกราคม 2566  | -                    | -        | -      | -  | -           | -                               | -         |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี                                 | -                    | -        | -      | 190  | 3           | -                               | 193       |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | -                    | -        | -      | 190  | 3           | -                               | 193       |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                           |                      |          |        |  |             |                                 |           |
| 31 ธันวาคม 2565                                      | 63,664               | 50,434   | 1,060  | 965  | 5,735       | -                               | 121,858   |
| 31 ธันวาคม 2566                                      | -                    | -        | -      | 315  | 2,842       | 112,362                         | 115,519   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี</b>    |                      |          |        |  |             |                                 |           |
| 2565   |                      |          |        |  |             |                                 | 9,943     |
| 2566   |                      |          |        |  |             |                                 | 6,379     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 136.6 ล้านบาท และ 123.9 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 83.3 ล้านบาท และ 80.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 24.6 ล้านบาท และ 25.9 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อไปจำนองเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 17. สินทรัพย์สิทธิการใช้/หนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีอายุสัญญาเช่า 1 - 5 ปี

### 17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม        |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |
|---|---------------------|----------|---------|----------------------|----------|---------|
|   | อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม     | อุปกรณ์<br>สำนักงาน  | ยานพาหนะ | รวม     |
| <b>ราคาทุน</b>                                |                     |          |         |                      |          |         |
| 1 มกราคม 2565                                 | 820                 | 9,896    | 10,716  | 820                  | 4,957    | 5,777   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                            | 243                 | -        | 243     | 243                  | -        | 243     |
| ตัดจำหน่ายเนื่องจากครบกำหนด<br>และยกเลิกสัญญา | (230)               | (3,356)  | (3,586) | (230)                | (3,356)  | (3,586) |
| 31 ธันวาคม 2565                               | 833                 | 6,540    | 7,373   | 833                  | 1,601    | 2,434   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                            | 524                 | 9,590    | 10,114  | 524                  | 9,590    | 10,114  |
| ตัดจำหน่ายเนื่องจากครบกำหนด<br>และยกเลิกสัญญา | (453)               | (1,602)  | (2,055) | (453)                | (1,602)  | (2,055) |
| 31 ธันวาคม 2566                               | 904                 | 14,528   | 15,432  | 904                  | 9,589    | 10,493  |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                      |                     |          |         |                      |          |         |
| 1 มกราคม 2565                                 | 318                 | 3,794    | 4,112   | 318                  | 2,233    | 2,551   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                         | 366                 | 2,236    | 2,602   | 366                  | 1,213    | 1,579   |
| ตัดจำหน่ายเนื่องจากครบกำหนด<br>และยกเลิกสัญญา | (230)               | (2,452)  | (2,682) | (230)                | (2,452)  | (2,682) |
| 31 ธันวาคม 2565                               | 454                 | 3,578    | 4,032   | 454                  | 994      | 1,448   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                         | 382                 | 2,601    | 2,983   | 382                  | 1,577    | 1,959   |
| ตัดจำหน่ายเนื่องจากครบกำหนด<br>และยกเลิกสัญญา | (447)               | (1,265)  | (1,712) | (447)                | (1,265)  | (1,712) |
| 31 ธันวาคม 2566                               | 389                 | 4,914    | 5,303   | 389                  | 1,306    | 1,695   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                    |                     |          |         |                      |          |         |
| 31 ธันวาคม 2565                               | 379                 | 2,962    | 3,341   | 379                  | 607      | 986     |
| 31 ธันวาคม 2566                               | 515                 | 9,614    | 10,129  | 515                  | 8,283    | 8,798   |

## 17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|   | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2566      | 31 ธันวาคม 2565 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 12,479          | 3,931           | 10,983               | 1,255           |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (2,056)         | (230)           | (1,998)              | (65)            |
| รวม   | 10,423          | 3,701           | 8,985                | 1,190           |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (3,051)         | (2,153)         | (2,142)              | (1,080)         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7,372           | 1,548           | 6,843                | 110             |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม    |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |
|-------------------------|-----------------|----------|---------|----------------------|----------|---------|
|                         | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม     | อุปกรณ์สำนักงาน      | ยานพาหนะ | รวม     |
| 1 มกราคม 2565           | 506             | 5,996    | 6,502   | 506                  | 2,472    | 2,978   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี      | 243             | -        | 243     | 243                  | -        | 243     |
| ต้นทุนทางการเงิน        | 8               | 282      | 290     | 8                    | 115      | 123     |
| ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (371)           | (2,963)  | (3,334) | (371)                | (1,783)  | (2,154) |
| 31 ธันวาคม 2565         | 386             | 3,315    | 3,701   | 386                  | 804      | 1,190   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี      | 524             | 9,590    | 10,114  | 524                  | 9,590    | 10,114  |
| ต้นทุนทางการเงิน        | 12              | 949      | 961     | 12                   | 842      | 854     |
| ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า | (395)           | (3,952)  | (4,347) | (395)                | (2,772)  | (3,167) |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี     | (6)             | -        | (6)     | (6)                  | -        | (6)     |
| 31 ธันวาคม 2566         | 521             | 9,902    | 10,423  | 521                  | 8,464    | 8,985   |

## 17.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |
|   | 31 ธันวาคม 2566       | 31 ธันวาคม 2565       | 31 ธันวาคม 2566       | 31 ธันวาคม 2565       |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้      | 2,983                 | 2,602                 | 1,959                 | 1,579                 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า        | 961                   | 290                   | 854                   | 123                   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์ |                       |                       |                       |                       |
| อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ                        | 181                   | 216                   | -                     | -                     |
| รวม                                       | 4,124                 | 3,108                 | 2,813                 | 1,702                 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า จำนวน 4.5 ล้านบาท และ 3.5 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 3.2 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา



## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม       |            |                    |                   |         |
|--|--------------------|------------|--------------------|-------------------|---------|
|  | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |            | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | ต้นทุนการได้มา    | รวม     |
|  | พัฒนาขึ้นเอง       | ซื้อ/ได้มา | ระหว่างพัฒนา       | ความรู้ทาง        |         |
|  |                    |            |                    | เทคนิคหรือตัดจ่าย |         |
| ราคาทุน                                      |                    |            |                    |                   |         |
| 1 มกราคม 2565                                | 43,436             | 181,640    | 19,684             | 33,490            | 278,250 |
| ซื้อเพิ่ม                                    | -                  | 6,681      | 23,902             | 1,540             | 32,123  |
| โอนเข้า (ออก)                                | 1,611              | 2,040      | (3,651)            | -                 | -       |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | (3,203)            | (696)      | (550)              | -                 | (4,449) |
| 31 ธันวาคม 2565                              | 41,844             | 189,665    | 39,385             | 35,030            | 305,924 |
| ซื้อเพิ่ม                                    | -                  | 188        | 51,891             | 1,540             | 53,619  |
| โอนเข้า (ออก)                                | 1,339              | 10,250     | (11,589)           | -                 | -       |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | -                  | (534)      | (281)              | -                 | (815)   |
| 31 ธันวาคม 2566                              | 43,183             | 199,569    | 79,406             | 36,570            | 358,728 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม                            |                    |            |                    |                   |         |
| 1 มกราคม 2565                                | 12,186             | 115,097    | -                  | 7,283             | 134,566 |
| ตัดจำหน่ายสำหรับปี                           | 4,685              | 11,151     | -                  | 1,010             | 16,846  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (1,834)            | (204)      | -                  | -                 | (2,038) |
| 31 ธันวาคม 2565                              | 15,037             | 126,044    | -                  | 8,293             | 149,374 |
| ตัดจำหน่ายสำหรับปี                           | 4,813              | 12,242     | -                  | 1,010             | 18,065  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -                  | (534)      | -                  | -                 | (534)   |
| 31 ธันวาคม 2566                              | 19,850             | 137,752    | -                  | 9,303             | 166,905 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                           |                    |            |                    |                   |         |
| 1 มกราคม 2565                                | -                  | 5,220      | -                  | 9,085             | 14,305  |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี                         | -                  | -          | -                  | -                 | -       |
| 31 ธันวาคม 2565                              | -                  | 5,220      | -                  | 9,085             | 14,305  |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี                         | -                  | 310        | -                  | -                 | 310     |
| 31 ธันวาคม 2566                              | -                  | 5,530      | -                  | 9,085             | 14,615  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                          |                    |            |                    |                   |         |
| 31 ธันวาคม 2565                              | 26,807             | 58,401     | 39,385             | 17,652            | 142,245 |
| 31 ธันวาคม 2566                              | 23,333             | 56,287     | 79,406             | 18,182            | 177,208 |
| ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน           |                    |            |                    |                   |         |
| 2565   |                    |            |                    |                   | 16,846  |
| 2566   |                    |            |                    |                   | 18,065  |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                |                                |         |
|--|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------|
|  | โปรแกรม              | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา | ต้นทุนการได้มาความรู้ทางเทคนิค |         |
|  | โปรแกรมคอมพิวเตอร์   | พัฒนา                          | รอตต์จ่าย                      | รวม     |
| ราคาทุน                                      |                      |                                |                                |         |
| 1 มกราคม 2565                                | 122,090              | 1,417                          | 16,743                         | 140,250 |
| ซื้อเพิ่ม                                    | 5,812                | 534                            | 1,540                          | 7,886   |
| โอนเข้า (ออก)                                | (696)                | -                              | -                              | (696)   |
| 31 ธันวาคม 2565                              | 127,206              | 1,951                          | 18,283                         | 147,440 |
| ซื้อเพิ่ม                                    | 291                  | 8,809                          | 1,540                          | 10,640  |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | -                    | -                              | -                              | -       |
| 31 ธันวาคม 2566                              | 127,497              | 10,760                         | 19,823                         | 158,080 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม                            |                      |                                |                                |         |
| 1 มกราคม 2565                                | 84,677               | -                              | 2,411                          | 87,088  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                        | 8,174                | -                              | 482                            | 8,656   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (203)                | -                              | -                              | (203)   |
| 31 ธันวาคม 2565                              | 92,648               | -                              | 2,893                          | 95,541  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                        | 8,147                | -                              | 482                            | 8,629   |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -                    | -                              | -                              | -       |
| 31 ธันวาคม 2566                              | 100,795              | -                              | 3,375                          | 104,170 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                           |                      |                                |                                |         |
| 1 มกราคม 2566                                | -                    | -                              | -                              | -       |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี                         | 310                  | -                              | -                              | 310     |
| 31 ธันวาคม 2566                              | 310                  | -                              | -                              | 310     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                          |                      |                                |                                |         |
| 31 ธันวาคม 2565                              | 34,558               | 1,951                          | 15,390                         | 51,899  |
| 31 ธันวาคม 2566                              | 26,392               | 10,760                         | 16,448                         | 53,600  |
| ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน           |                      |                                |                                |         |
| 2565   |                      |                                |                                | 8,656   |
| 2566   |                      |                                |                                | 8,629   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 74.0 ล้านบาท และ 70.7 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท 46.9 ล้านบาท และ 43.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 19. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

### 19.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ประกอบด้วยผลกระทบทางภาษีที่เกิดจากรายการแตกต่างชั่วคราวทางภาษีดังต่อไปนี้

|  |   |                 |   |                 | (หน่วย: พันบาท)   |                 |   |                 |
|--|---|-----------------|---|-----------------|---|-----------------|---|-----------------|
|  | งบการเงินรวม  |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 | งบการเงินรวม  |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |
|  | ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 |
|  | 31 ธันวาคม 2566   | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2566   | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2566   | 31 ธันวาคม 2565 | 31 ธันวาคม 2566   | 31 ธันวาคม 2565 |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจาก:</b>  |   |                 |   |                 |   |                 |   |                 |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน  | 252,236   | 239,466         | 252,236   | 239,466         | 12,770  | (24,179)        | 12,770  | (24,179)        |
| สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด                             | -   | -               | -   | -               | -   | (25,404)        | -   | (25,404)        |
| <b>สินทรัพย์/หนี้สินค่าบำเหน็จจาก</b>                        |   |                 |   |                 |   |                 |   |                 |
| การรับประกันภัยต่อ   | 3,564   | 1,843           | 3,564   | 1,843           | 1,721   | 8,558           | 1,721   | 8,558           |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จรับรอตัดบัญชี                            | 3,680   | 4,714           | 3,680   | 4,714           | (1,034)   | (527)           | (1,034)   | (527)           |
| <b>ขาดทุนทางภาษีที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์</b>                   |   |                 |   |                 |   |                 |   |                 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่า                                |   |                 |   |                 |   |                 |   |                 |
| เงินลงทุน  | 59,542  | 39,963          | 59,533  | 39,963          | 19,579  | (18,700)        | 19,570  | (18,699)        |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                       | 14,245  | 8,404           | 13,812  | 7,950           | 5,841   | 3,874           | 5,862   | 4,000           |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน | (68,952)  | (68,952)        | (68,952)  | (68,952)        | -   | -               | -   | -               |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอตัดบัญชี                           | (117,874)   | (98,006)        | (117,874)   | (98,006)        | (19,868)  | 287             | (19,868)  | 287             |
| อื่น ๆ   | 27,199  | 21,638          | 15,366  | 12,911          | 5,561   | 3,414           | 2,455   | 2,587           |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>                        | <b>300,309</b>  | <b>351,684</b>  | <b>288,034</b>  | <b>342,503</b>  |   |                 |   |                 |
| <b>รวมส่วนเปลี่ยนแปลง</b>                                    |   |                 |   |                 | <b>(51,375)</b>   | <b>31,682</b>   | <b>(54,469)</b>   | <b>30,982</b>   |
| <b>ส่วนเปลี่ยนแปลงที่รับรู้ใน:</b>                           |   |                 |   |                 |   |                 |   |                 |
| - งบกำไรขาดทุน   |   |                 |   |                 | (34,011)  | 47,253          | (74,756)  | 46,289          |
| - งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                      |   |                 |   |                 | 21,029  | (15,571)        | 20,287  | (15,307)        |
| - องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง                   |   |                 |   |                 | (38,393)  | -               | -   | -               |
| <b>รวมส่วนเปลี่ยนแปลง</b>                                    |   |                 |   |                 | <b>(51,375)</b>   | <b>31,682</b>   | <b>(54,469)</b>   | <b>30,982</b>   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึกจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

## 19.2 ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม          |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |        |
|---|-----------------------|----------|-----------------------|--------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |        |
|   | 31 ธันวาคม            |          | 31 ธันวาคม            |        |
|   | 2566                  | 2565     | 2566                  | 2565   |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                             |                       |          |                       |        |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                            | (20,344)              | (14,977) | -                     | -      |
| <b>ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>                           |                       |          |                       |        |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ     |                       |          |                       |        |
| การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                          | (34,010)              | 47,253   | (74,756)              | 46,289 |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไร |                       |          |                       |        |
| ขาดทุน  | (54,354)              | 32,276   | (74,756)              | 46,289 |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม          |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |           |
|---|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |           |
|   | 31 ธันวาคม            |           | 31 ธันวาคม            |           |
|   | 2566                  | 2565      | 2566                  | 2565      |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้         | 285,743               | (225,951) | 411,294               | (222,171) |
| อัตราภาษี   | 20%                   | 20%       | 20%                   | 20%       |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                   | (57,149)              | 45,190    | (82,259)              | 44,434    |
| ผลกระทบทางภาษีสุทธิของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็น |                       |           |                       |           |
| รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีสำหรับ:                      |                       |           |                       |           |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์             | -                     | (19,373)  | -                     | (19,373)  |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้น                                | 5,008                 | 6,750     | 8,931                 | 21,294    |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                      | (1,726)               | (1,152)   | (995)                 | (537)     |
| อื่น ๆ  | (487)                 | 861       | (433)                 | 471       |
| รวม   | 2,795                 | (12,914)  | 7,503                 | 1,855     |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร  |                       |           |                       |           |
| ขาดทุน  | (54,354)              | 32,276    | (74,756)              | 46,289    |

## 20. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                               |           |                          |                               |           |
|--|-------------------------------------|-------------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------------|-----------|
|  | 31 ธันวาคม 2566                     |                               |           | 31 ธันวาคม 2565          |                               |           |
|  | หนี้สินตามสัญญาประกันภัย            | หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ | สุทธิ     | หนี้สินตามสัญญาประกันภัย | หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ | สุทธิ     |
|  |                                     |                               |           |                          |                               |           |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน                                  |                                     |                               |           |                          |                               |           |
| - ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้ว       | 814,926                             | (44,531)                      | 770,395   | 879,621                  | (61,039)                      | 818,582   |
| - ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน | 508,266                             | (17,480)                      | 490,786   | 423,237                  | (44,487)                      | 378,750   |
| สำรองเบี้ยประกันภัย                                  |                                     |                               |           |                          |                               |           |
| - สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้          | 1,523,773                           | (53,017)                      | 1,470,756 | 1,234,216                | (66,370)                      | 1,167,846 |
| หนี้สินอื่นตามกรรมวิธีประกันภัย                      | -                                   | -                             | -         | 904                      | -                             | 904       |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย                             | 2,846,965                           | (115,028)                     | 2,731,937 | 2,537,978                | (171,896)                     | 2,366,082 |

## 20.1 สำรองค่าสินไหมทดแทน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|-------------------------------------|-------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    |             |
|  | 2566                                | 2565        |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | 1,302,858                           | 1,516,429   |
| ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในปีปัจจุบัน                    | 2,303,081                           | 3,070,985   |
| การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในปีก่อน | (173,970)                           | (191,346)   |
| ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี                              | (2,108,777)                         | (3,093,210) |
| ยอดคงเหลือปลายปี   | 1,323,192                           | 1,302,858   |

## 20.2 ตารางพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน

(ก) ตารางค่าสินไหมทดแทนก่อนการประกันภัยต่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

| ปีที่รายงาน/ปีที่<br>รับประกัน | 31 ธันวาคม 2566 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       | รวม      |
|--------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|----------|
|                                | ก่อนปี          | 2557    | 2558    | 2559    | 2560    | 2561    | 2562    | 2563    | 2564    | 2565    | 2566  |          |
| ประมาณการค่าสินไหม             |                 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ทดแทนสัญญาธรรมะ:               |                 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| - ณ สิ้นปีที่รายงาน            |                 | 630     | 705     | 950     | 1,028   | 1,168   | 1,370   | 1,181   | 2,323   | 1,673   | 1,184 |          |
| - หนึ่งปีถัดไป                 |                 | 1,045   | 1,177   | 1,467   | 1,627   | 1,843   | 2,086   | 1,690   | 3,561   | 2,649   |       |          |
| - สองปีถัดไป                   |                 | 1,037   | 1,202   | 1,510   | 1,651   | 1,891   | 2,058   | 1,691   | 3,570   |         |       |          |
| - สามปีถัดไป                   |                 | 1,033   | 1,202   | 1,501   | 1,652   | 1,867   | 2,022   | 1,625   |         |         |       |          |
| - สี่ปีถัดไป                   |                 | 1,026   | 1,206   | 1,493   | 1,643   | 1,850   | 2,011   |         |         |         |       |          |
| - ห้าปีถัดไป                   |                 | 1,022   | 1,208   | 1,495   | 1,644   | 1,858   |         |         |         |         |       |          |
| - หกปีถัดไป                    |                 | 1,019   | 1,208   | 1,504   | 1,645   |         |         |         |         |         |       |          |
| - เจ็ดปีถัดไป                  |                 | 1,020   | 1,205   | 1,506   |         |         |         |         |         |         |       |          |
| - แปดปีถัดไป                   |                 | 1,020   | 1,205   |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| - เก้าปีถัดไป                  |                 | 1,021   |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ประมาณการค่าสินไหม             |                 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ทดแทนสัญญาธรรมะ                | 25,120          | 1,021   | 1,205   | 1,506   | 1,645   | 1,858   | 2,011   | 1,625   | 3,570   | 2,649   | 1,184 | 43,394   |
| ค่าสินไหมทดแทนจ่าย             |                 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| สะสม                           | (25,108)        | (1,020) | (1,206) | (1,503) | (1,642) | (1,850) | (1,992) | (1,590) | (3,425) | (2,263) | (472) | (42,071) |
| รวมสำรองค่าสินไหม              |                 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ทดแทน                          | 12              | 1       | (1)     | 3       | 3       | 8       | 19      | 35      | 145     | 386     | 712   | 1,323    |

(ข) ตารางค่าสินไหมทดแทนสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

| ปีที่รายงาน/ปีที่<br>รับประกัน | 31 ธันวาคม 2566 |       |         |         |         |         |         |         |         |         |       | รวม      |
|--------------------------------|-----------------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|----------|
|                                | ก่อนปี          | 2557  | 2558    | 2559    | 2560    | 2561    | 2562    | 2563    | 2564    | 2565    | 2566  |          |
| ประมาณการค่าสินไหม             |                 |       |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ทดแทนสัญญาธรรมะ:               |                 |       |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| - ณ สิ้นปีที่รายงาน            |                 | 584   | 668     | 893     | 828     | 1,031   | 1,117   | 1,067   | 2,017   | 1,171   | 1,101 |          |
| - หนึ่งปีถัดไป                 |                 | 996   | 1,133   | 1,406   | 1,411   | 1,691   | 1,769   | 1,608   | 3,305   | 2,160   |       |          |
| - สองปีถัดไป                   |                 | 988   | 1,158   | 1,448   | 1,435   | 1,741   | 1,743   | 1,610   | 3,317   |         |       |          |
| - สามปีถัดไป                   |                 | 984   | 1,158   | 1,439   | 1,435   | 1,717   | 1,714   | 1,544   |         |         |       |          |
| - สี่ปีถัดไป                   |                 | 978   | 1,163   | 1,433   | 1,427   | 1,701   | 1,703   |         |         |         |       |          |
| - ห้าปีถัดไป                   |                 | 974   | 1,165   | 1,434   | 1,428   | 1,709   |         |         |         |         |       |          |
| - หกปีถัดไป                    |                 | 971   | 1,165   | 1,444   | 1,429   |         |         |         |         |         |       |          |
| - เจ็ดปีถัดไป                  |                 | 972   | 1,162   | 1,446   |         |         |         |         |         |         |       |          |
| - แปดปีถัดไป                   |                 | 972   | 1,162   |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| - เก้าปีถัดไป                  |                 | 973   |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ประมาณการค่าสินไหม             |                 |       |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ทดแทนสัญญาธรรมะ                | 11,452          | 973   | 1,162   | 1,446   | 1,429   | 1,709   | 1,703   | 1,544   | 3,317   | 2,160   | 1,101 | 27,996   |
| ค่าสินไหมทดแทนจ่าย             |                 |       |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| สะสม                           | (11,442)        | (972) | (1,163) | (1,443) | (1,426) | (1,702) | (1,685) | (1,510) | (3,175) | (1,782) | (435) | (26,735) |
| รวมสำรองค่าสินไหม              |                 |       |         |         |         |         |         |         |         |         |       |          |
| ทดแทนสุทธิ                     | 10              | 1     | (1)     | 3       | 3       | 7       | 18      | 34      | 142     | 378     | 666   | 1,261    |

ข้อสมมติหลักและวิธีการที่บริษัทฯ ใช้ในการกำหนดข้อสมมติเพื่อประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 36.1

### 20.3 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    |             |
|                                    | 2566                                | 2565        |
| ยอดคงเหลือต้นปี                    | 1,234,216                           | 1,275,203   |
| เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี          | 4,902,637                           | 4,199,919   |
| เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี | (4,613,080)                         | (4,240,906) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                   | 1,523,773                           | 1,234,216   |

### 21. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--|-------------------------------------|-----------------|
|  | 31 ธันวาคม 2566                     | 31 ธันวาคม 2565 |
| เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ             | 27,411                              | 45,006          |
| เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่ออื่น | 472,969                             | 518,196         |
| รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ            | 500,380                             | 563,202         |

### 22. หนี้สินตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ทางการเงินโดยแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ประเภทสัญญา                           | งบการเงินรวม      |                        |                   |                        |
|---------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
|                                       | 31 ธันวาคม 2566   |                        | 31 ธันวาคม 2565   |                        |
|                                       | จำนวนเงินตามสัญญา | มูลค่ายุติธรรมของสัญญา | จำนวนเงินตามสัญญา | มูลค่ายุติธรรมของสัญญา |
| ตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า:               |                   |                        |                   |                        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 13,299            | 545                    | 22,241            | 1,157                  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาน้อยกว่า 1 ปี

## 23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ภาระผูกพันพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม                     |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |         |
|---|----------------------------------|---------|----------------------------------|---------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |
|   | 2566                             | 2565    | 2566                             | 2565    |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี        | 78,622                           | 76,623  | 41,991                           | 43,521  |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:            |                                  |         |                                  |         |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                  | 7,526                            | 7,418   | 3,029                            | 2,740   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                          | 2,174                            | 1,611   | 1,058                            | 825     |
| ผลประโยชน์เมื่ออยู่ครบบตามสัญญาจ้าง     | 508                              | -       | -                                | -       |
|   | 10,208                           | 9,029   | 4,087                            | 3,565   |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:   |                                  |         |                                  |         |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก     |                                  |         |                                  |         |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                     |                                  |         |                                  |         |
| - ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง          |                                  |         |                                  |         |
| ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์               | (1,074)                          | (934)   | (522)                            | (472)   |
| - ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง          |                                  |         |                                  |         |
| ข้อสมมติทางการเงิน                      | (5,329)                          | (3,813) | (2,492)                          | (2,274) |
| - ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก          |                                  |         |                                  |         |
| ประสบการณ์                              | 13,654                           | 3,695   | 6,598                            | 3,013   |
| รวม (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก |                                  |         |                                  |         |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                     | 7,251                            | (1,052) | 3,584                            | 267     |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี            | (22,158)                         | (5,978) | (10,543)                         | (5,362) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี       | 73,923                           | 78,622  | 39,119                           | 41,991  |



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                      | งบการเงินรวม                     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |       |
|--------------------------------------|----------------------------------|-------|----------------------------------|-------|
|                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|                                      | 2566                             | 2565  | 2566                             | 2565  |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน     | 110                              | 140   | 110                              | 140   |
| ค่าใช้จ่ายรับประกันภัยอื่น           | 905                              | 815   | 905                              | 815   |
| ค่าใช้จ่ายลงทุน                      | 4                                | (140) | 4                                | (140) |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน                  | 3,068                            | 2,750 | 3,068                            | 2,750 |
| ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ            | 6,121                            | 5,464 | -                                | -     |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 10,208                           | 9,029 | 4,087                            | 3,565 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีผลประโยชน์ระยะยาวจ่ายชำระจำนวน 2.6 ล้านบาท และ 7.9 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 1.2 ล้านบาท และ 7.9 ล้านบาท ตามลำดับ) ภายใน 1 ปี ข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี และ 11 ปี ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 8 ปี และ 9 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                                   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                   | 2566          | 2565          | 2566                 | 2565          |
| อัตราคิดลด                        | 2.65 - 3.33   | 2.52 - 3.54   | 2.65                 | 2.52          |
| อัตราการขึ้นเงินเดือ              | 5.00 - 7.00   | 5.00 - 7.00   | 5.00                 | 5.00          |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 10.00 - 20.00 | 10.00 - 20.00 | 10.00 - 20.00        | 10.00 - 20.00 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| งบการเงินรวม                               |                       |   |                     |   |
|--|-----------------------|---|---------------------|---|
| 31 ธันวาคม 2566                            |                       |   |                     |   |
|  | ข้อสมมติ<br>เพิ่มขึ้น | ภาระผูกพัน<br>ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | ข้อสมมติ<br>ลดลง    | ภาระผูกพัน<br>ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|  | (ร้อยละต่อปี)         | ล้านบาท                                     | (ร้อยละต่อปี)       | ล้านบาท                                     |
| อัตราคิดลด                                 | 1.0                   | (6.4)                                       | 1.0                 | 7.4   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน                      | 1.0                   | 7.9   | 1.0                 | (7.0)                                       |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน          | 10.0 <sup>(1)</sup>   | (4.8)                                       | 10.0 <sup>(1)</sup> | 5.8   |
| <sup>(1)</sup> ร้อยละ 10 ของข้อสมมติที่ใช้ |                       |   |                     |   |
| งบการเงินรวม                               |                       |   |                     |   |
| 31 ธันวาคม 2565                            |                       |   |                     |   |
|  | ข้อสมมติ<br>เพิ่มขึ้น | ภาระผูกพัน<br>ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | ข้อสมมติ<br>ลดลง    | ภาระผูกพัน<br>ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|  | (ร้อยละต่อปี)         | ล้านบาท                                     | (ร้อยละต่อปี)       | ล้านบาท                                     |
| อัตราคิดลด                                 | 1.0                   | (6.1)                                       | 1.0                 | 6.9   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน                      | 1.0                   | 7.5   | 1.0                 | (6.7)                                       |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน          | 10.0 <sup>(1)</sup>   | (4.3)                                       | 10.0 <sup>(1)</sup> | 5.5   |
| <sup>(1)</sup> ร้อยละ 10 ของข้อสมมติที่ใช้ |                       |   |                     |   |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                       |                       |   |                     |   |
| 31 ธันวาคม 2566                            |                       |   |                     |   |
|  | ข้อสมมติ<br>เพิ่มขึ้น | ภาระผูกพัน<br>ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | ข้อสมมติ<br>ลดลง    | ภาระผูกพัน<br>ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|  | (ร้อยละต่อปี)         | ล้านบาท                                     | (ร้อยละต่อปี)       | ล้านบาท                                     |
| อัตราคิดลด                                 | 1.0                   | (2.7)                                       | 1.0                 | 3.0   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน                      | 1.0                   | 3.4   | 1.0                 | (3.1)                                       |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน          | 10.0 <sup>(1)</sup>   | (1.7)                                       | 10.0 <sup>(1)</sup> | 1.9   |
| <sup>(1)</sup> ร้อยละ 10 ของข้อสมมติที่ใช้ |                       |   |                     |   |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |  |                                   |  |
|--|--|--|-----------------------------------|--|
|  | 31 ธันวาคม 2565                        |  |                                   |  |
|  | ภาวะผูกพัน                             |  | ภาวะผูกพัน                        |  |
|  | ข้อสมมติ<br>เพิ่มขึ้น<br>(ร้อยละต่อปี) | ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง)<br>ล้านบาท | ข้อสมมติ<br>ลดลง<br>(ร้อยละต่อปี) | ผลประโยชน์เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง)<br>ล้านบาท |
| อัตราคิดลด                                 | 1.0                                    | (2.6)                                    | 1.0                               | 3.0                                      |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน                      | 1.0                                    | 3.4                                      | 1.0                               | (3.1)                                    |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน          | 10.0 <sup>(1)</sup>                    | (1.7)                                    | 10.0 <sup>(1)</sup>               | 1.9                                      |
| <sup>(1)</sup> ร้อยละ 10 ของข้อสมมติที่ใช้ |  |  |                                   |  |

## 24. ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีจำนวนทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระแล้ว ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญ 4,214,993,832 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.88 บาท

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจำกัดต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อย สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยได้จัดสรรกำไรสุทธิจำนวน 3.4 ล้านบาท และ 4.0 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสำรองตามกฎหมาย

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน/ข้อมูลลูกค้ารายใหญ่

### 26.1 การรายงานข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของธุรกิจโดยแบ่งเป็นธุรกิจประกันภัยต่อ และธุรกิจบริการอื่น ธุรกิจประกันภัยต่อแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ประกันภัยประเภทดั้งเดิม และผลิตภัณฑ์ประกันภัยประเภทร่วมกันพัฒนา การแยกส่วนงานดังกล่าวแตกต่างกันด้วยรูปแบบของผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่พัฒนาตามรูปแบบดั้งเดิมที่มีอยู่ในตลาดกับผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่มีการพัฒนากรรมวิธีในรูปแบบใหม่ที่กำลังจะเปิดตลาด โดยกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการต่อเนื่องได้

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงาน เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|              | งบการเงินรวม    |         |           |                 |         |           |
|--------------|-----------------|---------|-----------|-----------------|---------|-----------|
|              | 31 ธันวาคม 2566 |         |           | 31 ธันวาคม 2565 |         |           |
|              | ประกัน          |         | รวม       | ประกัน          |         | รวม       |
|              | วินาศภัย        | อื่น ๆ  |           | วินาศภัย        | อื่น ๆ  |           |
| สินทรัพย์รวม | 6,909,072       | 903,908 | 7,812,980 | 6,226,321       | 473,227 | 6,699,548 |
| หนี้สินรวม   | 3,840,462       | 171,166 | 4,011,628 | 3,476,233       | 109,748 | 3,585,981 |

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานสามารถแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม                             |                                     |           |
|---|--|-------------------------------------|-----------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566    |                                     |           |
|   | ผลิตภัณฑ์                                |                                     | รวม       |
|   | ผลิตภัณฑ์<br>ประกันภัย<br>ประเภทดั้งเดิม | ประกันภัย<br>ประเภทร่วมกัน<br>พัฒนา |           |
| <b>รายได้จากการรับประกันภัย</b>                               |  |                                     |           |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ  | 2,609,694                                | 2,292,943                           | 4,902,637 |
| หัก: เบี้ยประกันภัยต่อช่วง                                    | (245,654)                                | (2,628)                             | (248,282) |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ                                     | 2,364,040                                | 2,290,315                           | 4,654,355 |
| หัก: สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เพิ่มจากปีก่อน  | (127,623)                                | (177,205)                           | (304,828) |
| <b>เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้</b>                         | 2,236,417                                | 2,113,110                           | 4,349,527 |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>                            |  |                                     |           |
| ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ   | 1,062,402                                | 1,002,780                           | 2,065,182 |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จสุทธิ                                     | 847,652                                  | 913,589                             | 1,761,241 |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น                               | 41,644                                   | 100,133                             | 141,777   |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>                         | 1,951,698                                | 2,016,502                           | 3,968,200 |
| <b>กำไรจากการรับประกันภัยต่อ</b>                              | 284,719                                  | 96,608                              | 381,327   |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                                      |  |                                     | (257,828) |
| <b>กำไรก่อนรายได้จากการให้บริการและรายได้จากการลงทุนสุทธิ</b> |  |                                     | 123,499   |
| รายได้จากการให้บริการสุทธิ                                    |  |                                     | 66,044    |
| รายได้จากการลงทุนสุทธิ  |  |                                     | 64,037    |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                        |  |                                     | (88)      |
| รายได้อื่นสุทธิ   |  |                                     | 32,251    |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                          |  |                                     | 285,743   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   |  |                                     | (54,354)  |
| <b>กำไรสุทธิ</b>  |  |                                     | 231,389   |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม                          |                  |                  |
|--|---------------------------------------|------------------|------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 |                  |                  |
|  | ผลิตภัณฑ์                             | ประกันภัย        |                  |
|  | ประกันภัย                             | ประเภทรวมกัน     |                  |
|  | ประเภทดั้งเดิม                        | พัฒนา            | รวม              |
| <b>รายได้จากการรับประกันภัย</b>  |                                       |                  |                  |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ   | 2,365,107                             | 1,834,812        | 4,199,919        |
| หัก: เบี้ยประกันภัยต่อช่วง   | (341,018)                             | (2,484)          | (343,502)        |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับสุทธิ  | 2,024,089                             | 1,832,328        | 3,856,417        |
| บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (เพิ่มขึ้น) ลดลงจากปีก่อน | (84,574)                              | 117,059          | 32,485           |
| <b>เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้</b>  | <b>1,939,515</b>                      | <b>1,949,387</b> | <b>3,888,902</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>   |                                       |                  |                  |
| สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดลดจากปีก่อน                                  | -                                     | (127,018)        | (127,018)        |
| ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ  | 1,069,794                             | 1,375,527        | 2,445,321        |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จสุทธิ  | 703,658                               | 866,750          | 1,570,408        |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น  | 38,491                                | 90,802           | 129,293          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>  | <b>1,811,943</b>                      | <b>2,206,061</b> | <b>4,018,004</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) จากการรับประกันภัยต่อ</b>                                     | <b>127,572</b>                        | <b>(256,674)</b> | <b>(129,102)</b> |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน   |                                       |                  | (200,644)        |
| <b>ขาดทุนก่อนรายได้จากการให้บริการและรายได้จากการลงทุนสุทธิ</b>                |                                       |                  | <b>(329,746)</b> |
| รายได้จากการให้บริการสุทธิ   |                                       |                  | 52,605           |
| รายได้จากการลงทุนสุทธิ   |                                       |                  | 43,652           |
| รายได้อื่นสุทธิ  |                                       |                  | 7,538            |
| <b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>   |                                       |                  | <b>(225,951)</b> |
| ผลประโยชน์ภาษีเงินได้  |                                       |                  | 32,276           |
| <b>ขาดทุนสุทธิ</b>   |                                       |                  | <b>(193,675)</b> |

## 26.2 ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

## 26.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีเบี้ยประกันภัยต่อรับจากบริษัทประกันภัยรายใหญ่ที่มีจำนวนเท่ากับหรือมากกว่าอัตราร้อยละ 10 ของยอดรวมเบี้ยประกันภัยต่อรับ ดังต่อไปนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)                 |       |
|---|----------------------------------|-------|
|   | งบการเงินรวม                     |       |
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|   | 2566                             | 2565  |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ                              | 2,833                            | 2,850 |
| อัตราร้อยละของยอดรวมเบี้ยประกันภัยต่อรับ (ร้อยละ) | 58                               | 68    |
| จำนวนลูกค้ารายใหญ่ (ราย)                          | 3                                | 4     |

## 27. รายได้จากการลงทุนสุทธิ

|              | (หน่วย: พันบาท)       |        |                       |         |
|--------------|-----------------------|--------|-----------------------|---------|
|              | งบการเงินรวม          |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |         |
|              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |         |
|              | 31 ธันวาคม            |        | 31 ธันวาคม            |         |
|              | 2566                  | 2565   | 2566                  | 2565    |
| เงินปันผลรับ | 33,505                | 50,681 | 53,103                | 123,401 |
| ดอกเบี้ยรับ  | 50,046                | 15,920 | 43,771                | 15,268  |
| รวม          | 83,551                | 66,601 | 96,874                | 138,669 |

## 28. กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน

|  | (หน่วย: พันบาท)       |        |                       |        |
|--|-----------------------|--------|-----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม          |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |        |
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |        |
|  | 31 ธันวาคม            |        | 31 ธันวาคม            |        |
|  | 2566                  | 2565   | 2566                  | 2565   |
| กำไรจากการจำหน่ายและการตัดรายการ           |                       |        |                       |        |
| ตราสารหนี้ที่จัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรม |                       |        |                       |        |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                         | -                     | 12,908 | -                     | 12,776 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย     | -                     | -      | 191,964               | -      |
| รวม  | -                     | 12,908 | 191,964               | 12,776 |

## 29. ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม          |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |          |
|--|-----------------------|----------|-----------------------|----------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |          |
|  | 31 ธันวาคม            |          | 31 ธันวาคม            |          |
|  | 2566                  | 2565     | 2566                  | 2565     |
| กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม                       |                       |          |                       |          |
| ตราสารหนี้ที่จัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | (15,285)              | (28,370) | (15,445)              | (28,300) |
| ตราสารอนุพันธ์   | 611                   | (1,135)  | -                     | -        |
| รวม  | (14,674)              | (29,505) | (15,445)              | (28,300) |

## 30. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |         |
|--|-----------------------|---------|-----------------------|---------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |         |
|  | 31 ธันวาคม            |         | 31 ธันวาคม            |         |
|  | 2566                  | 2565    | 2566                  | 2565    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                 | 163,172               | 120,904 | 163,312               | 120,968 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์ | 29,655                | 27,473  | 40,191                | 38,926  |
| ค่าธรรมเนียมและภาษีอากร                    | 598                   | 317     | 598                   | 317     |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                   | 29,310                | 20,000  | 29,310                | 20,000  |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น               | 35,093                | 31,950  | 36,591                | 34,510  |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                | 257,828               | 200,644 | 270,002               | 214,721 |



## 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม                     |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |           |
|--|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|  | 2566                             | 2565      | 2566                             | 2565      |
| สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดลดลง     | -                                | (127,018) | -                                | (127,018) |
| ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้น                  | 2,129,111                        | 2,879,639 | 2,129,110                        | 2,879,639 |
| ค่าสินไหมทดแทนรับคืน                       | (68,575)                         | (439,493) | (68,575)                         | (439,493) |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่าย                   | 1,828,248                        | 1,656,439 | 1,828,248                        | 1,656,439 |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น            | 93,993                           | 88,703    | 93,993                           | 88,703    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                 | 468,857                          | 376,658   | 220,684                          | 173,086   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์ | 172,321                          | 166,566   | 40,190                           | 38,926    |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                   | 29,310                           | 20,000    | 29,310                           | 20,000    |
| ต้นทุนทางการเงิน                           | 960                              | 290       | 854                              | 123       |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      |                                  |           |                                  |           |
| (โอนกลับ)                                  | (90)                             | (720)     | (23)                             | (99)      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                           | 80,801                           | 63,233    | 39,830                           | 36,127    |
| รวมค่าใช้จ่าย                              | 4,734,936                        | 4,684,297 | 4,313,621                        | 4,326,433 |

## 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานพ้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 26.3 ล้านบาท และ 23.9 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 11.6 ล้านบาท และ 10.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องใช้สำนักงาน อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 5 และมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น (เฉพาะบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพัน) ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| จ่ายชำระภายใน                | งบการเงินรวม    |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                              | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2565 |
| ภายใน 1 ปี                   | 0.2             | 0.2             |
| เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | -               | 0.2             |

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและมีจำนวนเงินค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นจำนวน 192.2 ล้านบาท และ 217.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 0.5 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อปรับปรุงอาคารและคอมพิวเตอร์จำนวน 23.8 ล้านบาท และ 0.5 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 23.8 ล้านบาท และไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับฝ่ายทุนเพื่อปรับปรุงอาคาร ตามลำดับ) และเพื่อพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวน 20.4 ล้านบาท และ 10.6 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 2.0 ล้านบาท และไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ตามลำดับ)

#### 34.4 คดีฟ้องร้อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีข้อพิพาทกับบริษัทรับประกันภัยต่อต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการฟ้องร้องค่าเสียหายจากบริษัทผ่านกระบวนการอนุญาโตตุลาการจำนวนเงิน 745 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย) อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าข้อกล่าวอ้างนั้นไม่มีมูลเหตุทางกฎหมายเพียงพอและบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายที่สำคัญที่เกิดจากข้ออ้างดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 35. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 35.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท       |
|--|----------------------------------|
| บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)     | บริษัทย่อย                       |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีโอ จำกัด            | บริษัทย่อย                       |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล จำกัด       | บริษัทย่อย                       |
| บริษัท บลูเวนเจอร์ เทคโนโลยี จำกัด         | บริษัทย่อย                       |
| CambodiaRe BlueVenture Co., Ltd.           | กิจการร่วมค้า                    |
| บริษัท ไทยริประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)      | การมีกรรมกรรร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)      | การมีกรรมกรรร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ประกันภัยไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)   | การมีกรรมกรรร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกรรร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)       | การมีกรรมกรรร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท HWIC ASIA FUND                      | การมีกรรมกรรร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด (สถาบันประกันภัย)   | การมีกรรมกรรร่วมกันและการถือหุ้น |
| บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)         | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |
| บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)       | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |
| บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)     | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |
| บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)   | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |
| บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)        | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |
| ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |
| TKI General Insurance Co., Ltd.            | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |
| สมาคมประกันวินาศภัยไทย                     | การมีกรรมกรรร่วมกัน              |

## 35.2 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามปกติซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                       | งบการเงินรวม      |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |   |
|---------------------------------------|-------------------|-------|----------------------|-------|---|
|                                       | สำหรับปีสิ้นสุด   |       | สำหรับปีสิ้นสุด      |       |   |
|                                       | วันที่ 31 ธันวาคม |       | วันที่ 31 ธันวาคม    |       | นโยบายการกำหนดราคา  |
|                                       | 2566              | 2565  | 2566                 | 2565  |   |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย             |                   |       |                      |       |   |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)           |                   |       |                      |       |   |
| รายได้                                |                   |       |                      |       |   |
| เงินปันผลรับ                          | -                 | -     | 20                   | 73    | ตามที่ประกาศจ่าย  |
| ค่าใช้จ่าย                            |                   |       |                      |       |   |
| ค่าบริการจ่าย                         | -                 | -     | 13                   | 15    | ตามที่ตกลงร่วมกันและราคาทุน   |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                   |       |                      |       |   |
| รายได้                                |                   |       |                      |       |   |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับ                  | 3,262             | 2,830 | 3,262                | 2,830 | ตามสัญญาประกันภัยต่อแยกตามประเภทของการประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ |
| ค่าบำเหน็จรับ                         | 46                | 40    | 46                   | 40    | ตามสัญญาการประกันภัยต่อ   |
| เงินปันผลรับ                          | 14                | 21    | 14                   | 21    | ตามที่ประกาศจ่าย  |
| รายได้ค่าบริการ                       | 99                | 96    | -                    | -     | ตามสัญญาหรือตามที่ตกลงร่วมกัน                                       |
| ค่าสินไหมทดแทนรับคืน                  | 48                | 351   | 48                   | 351   | ตามสัดส่วนที่ระบุไว้ในสัญญาประกันภัย                                |
| ค่าใช้จ่าย                            |                   |       |                      |       |   |
| เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย                 | 104               | 113   | 104                  | 113   | ตามสัญญาประกันภัยต่อแยกตามประเภทของการประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ |
| ค่าสินไหมทดแทนจ่าย                    | 1,462             | 2,019 | 1,462                | 2,019 | ตามอัตราสินไหมที่ระบุไว้ในสัญญาประกันภัย                            |
| ค่าบำเหน็จจ่าย                        | 1,248             | 1,080 | 1,248                | 1,080 | ตามสัญญาการประกันภัยต่อ   |

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการและค่าบริการจ่ายระหว่างบริษัทย่อยด้วยกันโดยมีนโยบายการกำหนดราคาตามที่ระบุในสัญญา ราคาที่ตกลงร่วมกันหรือราคาทุนโดยเป็นเงินจำนวน 7.4 ล้านบาท และ 6.4 ล้านบาท ตามลำดับ

## 35.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท)    |                    |                      |                    |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|   | 31 ธันวาคม<br>2566 | 31 ธันวาคม<br>2565 | 31 ธันวาคม<br>2566   | 31 ธันวาคม<br>2565 |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ             |                    |                    |                      |                    |
| เงินวางไว้จากการประกันภัยต่อ            | 451,142            | 404,803            | 451,142              | 404,803            |
| เงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อ            | 262,544            | 259,717            | 262,544              | 259,717            |
| สินทรัพย์อื่น                           |                    |                    |                      |                    |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายรอดัตตบัญญัติ   | 411,579            | 346,717            | 411,579              | 346,717            |
| ลูกหนี้การค้า                           | 10,425             | 10,575             | -                    | -                  |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย                |                    |                    |                      |                    |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน                     | 736,842            | 737,267            | 736,842              | 737,267            |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ              |                    |                    |                      |                    |
| เงินค้ำจ่ายจากการประกันภัยต่อ           | 165,218            | 136,881            | 165,218              | 136,881            |
| หนี้สินอื่น                             |                    |                    |                      |                    |
| เบี้ยประกันภัยต่อรับล่วงหน้าสุทธิ       | 185,726            | 157,908            | 185,726              | 157,908            |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จรับรองรอดัตตบัญญัติ | 10,954             | 11,346             | 10,954               | 11,346             |
| รายได้รับล่วงหน้า                       | 1,085              | 3,068              | -                    | -                  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนาจำนวน 8.8 ล้านบาท ซึ่งให้บริษัทย่อยเป็นผู้พัฒนาโปรแกรมให้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระหว่างกันจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่เริ่มต้นสัญญาจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ในอัตราร้อยละ 5.47 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ในอัตรา MLR อ้างอิงตามที่ประกาศโดยธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมเงินดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569

ทั้งนี้รายการระหว่างบริษัทย่อยด้วยกันและยอดคงค้างระหว่างบริษัทย่อยด้วยกันได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

### 35.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                    | งบการเงินรวม          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |        |
|--------------------|-----------------------|---------|-----------------------|--------|
|                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |        |
|                    | 31 ธันวาคม            |         | 31 ธันวาคม            |        |
|                    | 2566                  | 2565    | 2566                  | 2565   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 145,918               | 131,796 | 59,591                | 57,662 |
| ผลประโยชน์ระยะยาว  | 12,434                | 4,000   | 4,488                 | 1,555  |
| รวม                | 158,352               | 135,796 | 64,079                | 59,217 |

## 36. ความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยง

### 36.1 ความเสี่ยงจากการรับประกันภัยต่อ

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัยต่อเป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการดำเนินกิจกรรมการรับประกันภัยต่อ ซึ่งความผันผวนของความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายอาจเบี่ยงเบนจากสมมติฐานที่ใช้ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การพิจารณารับประกันภัย การจัดการค่าสินไหมทดแทน การรับประกันภัยต่อ และการคำนวณสำรองประกันภัย

บริษัท บริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัยต่อโดยการจัดทำคู่มือการรับประกันภัยที่มีมาตรฐานและปรับปรุงคู่มือให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของตลาด มีการกำหนดอำนาจการรับประกันภัย การกำกับดูแลและตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตามคู่มือ อำนาจการรับประกันภัยและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการนำความรู้และสถิติที่มีอยู่มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อขยายตลาดที่มีกำไรและมีแนวโน้มการเจริญเติบโตดี การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มฐานรายได้ มีการสำรวจความต้องการของลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทสอดคล้อง และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้มีการทบทวนความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์ทุก 2 ปี

บริษัท มีการติดตามระยะเวลาที่เปิดค่าสินไหมทดแทนอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการควบคุมและติดตามการจ่ายสินไหมทดแทนเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า มีการซื้อประกันภัยต่อสำหรับภัยทั่วไปและภัยธรรมชาติ และประกันภัยความเสียหายส่วนเกินเพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมความเสี่ยงของภัยที่รับไว้เองไม่ให้เกิดความผันผวนซึ่งอาจกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท รวมทั้งจัดทำแบบจำลองเพื่อประเมินความเสียหายจากการรับประกันภัย และศึกษามหันตภัยใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ แยกตามประเภทการรับประกันภัยต่อมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |      |                     |              |      |       |
|-------------------------------------|--------------|------|---------------------|--------------|------|-------|
| 31 ธันวาคม 2566                     |              |      | 31 ธันวาคม 2565     |              |      |       |
| สำรวจเบี้ยประกันภัย                 |              |      | สำรวจเบี้ยประกันภัย |              |      |       |
| ก่อนการ                             |              |      | ก่อนการ             |              |      |       |
| ประกันภัยต่อ                        | ประกันภัยต่อ | รวม  | ประกันภัยต่อ        | ประกันภัยต่อ | รวม  |       |
| อัคริภัย                            | 210          | (13) | 197                 | 189          | (13) | 176   |
| ทางทะเลและขนส่ง                     | 5            | (1)  | 4                   | 5            | (1)  | 4     |
| รถยนต์                              | 431          | (4)  | 427                 | 389          | (9)  | 380   |
| อุบัติเหตุส่วนบุคคล                 | 396          | (13) | 383                 | 306          | (19) | 287   |
| เบ็ดเตล็ด                           | 482          | (22) | 460                 | 345          | (24) | 321   |
| รวม                                 | 1,524        | (53) | 1,471               | 1,234        | (66) | 1,168 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |       |                     |              |       |       |
|-------------------------------------|--------------|-------|---------------------|--------------|-------|-------|
| 31 ธันวาคม 2566                     |              |       | 31 ธันวาคม 2565     |              |       |       |
| สำรวจค่าสินไหมทดแทน                 |              |       | สำรวจค่าสินไหมทดแทน |              |       |       |
| ก่อนการ                             |              |       | ก่อนการ             |              |       |       |
| ประกันภัยต่อ                        | ประกันภัยต่อ | สุทธิ | ประกันภัยต่อ        | ประกันภัยต่อ | สุทธิ |       |
| อัคริภัย                            | 206          | (13)  | 193                 | 173          | (14)  | 159   |
| ทางทะเลและขนส่ง                     | 24           | (4)   | 20                  | 20           | (3)   | 17    |
| รถยนต์                              | 486          | (5)   | 481                 | 571          | (6)   | 565   |
| อุบัติเหตุส่วนบุคคล                 | 175          | (5)   | 170                 | 147          | (16)  | 131   |
| เบ็ดเตล็ด                           | 432          | (35)  | 397                 | 392          | (67)  | 325   |
| รวม                                 | 1,323        | (62)  | 1,261               | 1,303        | (106) | 1,197 |

ข้อสมมติหลักและวิธีการที่ใช้ในการกำหนดข้อสมมติหลักสำหรับการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนมีดังนี้

(ก) อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ (Ultimate Loss Ratio)

บริษัทฯ นำรูปแบบของการพัฒนาของค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้วของประสบการณ์ความเสียหายในอดีตและรูปแบบการพัฒนาของเบี้ยประกันภัยรับตามวิธี Chain Ladder มาใช้เป็นข้อสมมติในการคำนวณอัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ด้วยวิธี Expected Loss Ratio ซึ่งเป็นวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยนำอัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์คูณกับเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้เพื่อประมาณการมูลค่าสำรองค่าสินไหมทดแทน (Expected Loss)

(ข) อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ (Unallocated Loss Adjustment Expenses Ratio) แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามประเภทของสำรองค่าสินไหมทดแทน ได้แก่

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อสินไหม

บริษัทฯ นำค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้และจำนวนสินไหมของงวดบัญชีปีก่อนมาถัวเฉลี่ยเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อสินไหมแล้วนำค่าเฉลี่ยดังกล่าวไปประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ที่ได้รับรายงานแล้วแต่การจ่ายค่าสินไหมทดแทนยังไม่สิ้นสุด

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อมูลค่าสินไหมทดแทนจ่าย

บริษัทฯ นำค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้และมูลค่าสินไหม ทดแทนจ่ายของงวดบัญชีปัจจุบันมาคำนวณอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ต่อมูลค่าสินไหมทดแทนจ่าย แล้วนำอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวไปประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับการรายงาน



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อสำรองค่าสินไหมทดแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และรายการบัญชีอื่นที่เกี่ยวข้องสรุปได้ดังนี้

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                                |                        |                        |                  |                  |                                |
|--|------------------------|------------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
| 31 ธันวาคม 2566  |                        |                        |                  |                  |                                |
| ข้อสมมติเพิ่มขึ้น (ลดลง)   | สำรองค่าสินไหมทดแทน    |                        |                  |                  | ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|  | ก่อนการรับประกันภัยต่อ | หลังการรับประกันภัยต่อ | กำไรก่อนภาษี     | เจ้าของ          |                                |
|  | เพิ่มขึ้น (ลดลง)       | เพิ่มขึ้น (ลดลง)       | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |                                |
| (ร้อยละ)   | ล้านบาท                | ล้านบาท                | ล้านบาท          | ล้านบาท          |                                |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์                                     | 5.0                    | 275                    | 266              | (266)            | (213)                          |
| (สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของปีรับประกันภัย ตั้งแต่ปี 2565 - 2566) | (5.0)                  | (171)                  | (165)            | 165              | 132                            |
| การเปลี่ยนแปลงของสำรองค่าสินไหมทดแทน                               | 5.0                    | 11                     | 11               | (11)             | (8)                            |
| (สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของปีรับประกันภัยก่อนปี 2565)            | (5.0)                  | (11)                   | (11)             | 11               | 8                              |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้  | 5.0                    | 0.2                    | 0.2              | (0.1)            | (0.1)                          |
|  | (5.0)                  | (0.2)                  | (0.2)            | 0.2              | 0.1                            |
| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                                |                        |                        |                  |                  |                                |
| 31 ธันวาคม 2565  |                        |                        |                  |                  |                                |
| ข้อสมมติเพิ่มขึ้น (ลดลง)   | สำรองค่าสินไหมทดแทน    |                        |                  |                  | ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|  | ก่อนการรับประกันภัยต่อ | หลังการรับประกันภัยต่อ | กำไรก่อนภาษี     | เจ้าของ          |                                |
|  | เพิ่มขึ้น (ลดลง)       | เพิ่มขึ้น (ลดลง)       | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |                                |
| (ร้อยละ)   | ล้านบาท                | ล้านบาท                | ล้านบาท          | ล้านบาท          |                                |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์                                     | 5.0                    | 251                    | 234              | (234)            | (187)                          |
| (สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของปีรับประกันภัย ตั้งแต่ปี 2564 - 2565) | (5.0)                  | (131)                  | (120)            | 120              | 96                             |
| การเปลี่ยนแปลงของสำรองค่าสินไหมทดแทน                               | 5.0                    | 10                     | 10               | (10)             | (8)                            |
| (สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของปีรับประกันภัยก่อนปี 2564)            | (5.0)                  | (10)                   | (10)             | 10               | 8                              |
| อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้  | 5.0                    | 0.1                    | 0.1              | (0.1)            | (0.1)                          |
|  | (5.0)                  | (0.1)                  | (0.1)            | 0.1              | 0.1                            |

## 36.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

### 36.2.1 ความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้กู้ยืม ตราสารอนุพันธ์และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### (ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากคู่สัญญาของกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ได้ตกลงไว้กับบริษัท รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (1) สินทรัพย์จากการประกันภัย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการวิเคราะห์คุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้รับประกันภัยต่อช่วง มีการทบทวนฐานะทางการเงินของผู้รับประกันภัยต่อเป็นประจำสม่ำเสมอ และได้กำหนดเป็นนโยบายที่จะเอาประกันภัยต่อบริษัทประกันภัยในต่างประเทศ เฉพาะบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงสูงที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไปเท่านั้น

##### (2) สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูงประเภทหลักทรัพย์เก็งกำไร และเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีคุณภาพและให้ผลตอบแทนที่แน่นอนสม่ำเสมอ มีการทบทวนฐานะทางการเงินของผู้ออกหลักทรัพย์เป็นประจำสม่ำเสมอ และได้กำหนดเป็นนโยบายที่จะลงทุนในตราสารหนี้เอกชนเฉพาะบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงสูงที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไปเท่านั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยคำนึงถึงค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ มูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจไปในอนาคต ผลขาดทุนดังกล่าวคำนวณจากประมาณการของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ โดยเป็นผลคูณของค่าความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) และประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at the time of default)

ในการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะมีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ชั้น โดยสินทรัพย์ทางการเงินสามารถเปลี่ยนแปลงระดับชั้นได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพของสินทรัพย์นับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยกลุ่มบริษัทมีการจัดชั้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ดังต่อไปนี้

### **ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต**

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ไม่เข้าเงื่อนไขของชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3) หรือเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงาน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

### **ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต**

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยการพิจารณาความมีนัยสำคัญของการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนั้นพิจารณาจากปัจจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สินทรัพย์ทางการเงินที่เกินกำหนดชำระเท่ากับหรือมากกว่า 90 วันแต่ยังไม่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

### **ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต**

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระคือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเท่ากับหรือมากกว่า 180 วัน นอกจากนี้สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน ไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาให้กู้ยืมเฉพาะพนักงานของกลุ่มบริษัท เท่านั้น โดยมีหลักทรัพย์สินนำมาจำนองเป็นประกันนั้นมีมูลค่าเพียงพอที่กลุ่มบริษัทจะได้รับชำระหนี้โดยสิ้นเชิง สัดส่วนเงินให้กู้ยืมต่อมูลค่าหลักประกันจะเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นโดยกำหนดนโยบายการให้เครดิตทางการค้าอย่างเหมาะสมกับคู่สัญญาแต่ละราย และมีการติดตามสถานะการชำระเงินและฐานะการเงินของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ แต่ละบริษัทย่อยคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยเลือกช่วงระยะเวลาของข้อมูลที่จะท่อนสภาวะการรับชำระหนี้ในปัจจุบันและเหมาะสมกับการวิเคราะห์ รวมถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาวะการหนี้ในอนาคต ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละชั้นอายุลูกหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นงวดรายงาน คำนวณจากประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต

ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม  |  |  |   |           |
|--|---|--|--|---|-----------|
|  | 31 ธันวาคม 2566   |  |  |   |           |
|  | ชั้นที่ 1 - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญ<br>ของความเสี่ยง<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 - สินทรัพย์ทางการเงินที่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้าน<br>เครดิต | ชั้นที่ 3 - สินทรัพย์ทางการเงินที่มี<br>การด้อยค่าด้าน<br>เครดิต | สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้วิธี<br>อย่างง่ายในการ<br>คำนวณผล<br>ขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอดอายุ | รวม       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>  |   |  |  |   |           |
| <b>เงินสด</b>  |   |  |  |   |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”  | 324,480   | -  | -  | -   | 324,480   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่<br>คาดว่าจะเกิดขึ้น                           | (224)   | -  | -  | -   | (224)     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ  | 324,256   | -  | -  | -   | 324,256   |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ามูลค่า<br/>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน<br/>เบ็ดเสร็จอื่น</b> |   |  |  |   |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”  | 3,184,218   | -  | -  | -   | 3,184,218 |
| รวมมูลค่ายุติธรรม  | 3,184,218   | -  | -  | -   | 3,184,218 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต<br>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ใน<br>งบกำไรขาดทุน        | (6)   | -  | -  | -   | (6)       |

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2566

|   | ชั้นที่ 1 -<br>สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ไม่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญ<br>ของความเสีย<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 - สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการเพิ่มขึ้น<br>อย่างมีนัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้านเครดิต | ชั้นที่ 3 -<br>สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้าน<br>เครดิต | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ใช้วิธี<br>อย่างง่ายในการ<br>คำนวณผล<br>ขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอด<br>อายุ | รวม     |
|---|--|--|---|---|---------|
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา<br/>ทุนตัดจำหน่าย</b> |  |  |   |   |         |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”                         | 54,000   | -  | -   | -   | 54,000  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต<br>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | (37)   | -  | -   | -   | (37)    |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                     | 53,963   | -  | -   | -   | 53,963  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>                          |  |  |   |   |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                      | 8,484  | -  | -   | 82,308  | 90,792  |
| ค้างชำระ  |  |  |   |   |         |
| น้อยกว่า 3 เดือน  | -  | -  | -   | 31,964  | 31,964  |
| 3 - 6 เดือน   | -  | -  | -   | 1,219   | 1,219   |
| 6 - 9 เดือน   | -  | -  | -   | 117   | 117     |
| 9 - 12 เดือน  | -  | -  | -   | 64  | 64      |
| มากกว่า 12 เดือน  | -  | -  | -   | 1,323   | 1,323   |
| รวม   | 8,484  | -  | -   | 116,995   | 125,479 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต<br>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | (2)  | -  | -   | (2,195)   | (2,197) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                     | 8,482  | -  | -   | 114,800   | 123,282 |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม  |  |  |   |           |
|--|---|--|--|---|-----------|
|  | 31 ธันวาคม 2565   |  |  |   |           |
|  | ชั้นที่ 1 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่ไม่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญ<br>ของความเสี่ยง<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้าน<br>เครดิต | ชั้นที่ 3 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มี<br>การด้อยค่าด้าน<br>เครดิต | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ใช้วิธี<br>อย่างง่ายในการ<br>คำนวณผล<br>ขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอดอายุ | รวม       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่า<br/>เงินสด</b>                                       |   |  |  |   |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”  | 289,487   | -  | -  | -   | 289,487   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่<br>คาดว่าจะเกิดขึ้น                           | (200)   | -  | -  | -   | (200)     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ  | 289,287   | -  | -  | -   | 289,287   |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ามูลค่า<br/>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน<br/>เบ็ดเสร็จอื่น</b> |   |  |  |   |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”  | 2,170,978   | -  | -  | -   | 2,170,978 |
| รวมมูลค่ายุติธรรม  | 2,170,978   | -  | -  | -   | 2,170,978 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต<br>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ใน<br>งบกำไรขาดทุน        | (15)  | -  | -  | -   | (15)      |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา<br/>ทุนตัดจำหน่าย</b>                          |   |  |  |   |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”  | 177,000   | -  | -  | -   | 177,000   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่<br>คาดว่าจะเกิดขึ้น                           | (67)  | -  | -  | -   | (67)      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ  | 176,933   | -  | -  | -   | 176,933   |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม   |   |  |  |   |         |
|--|---|--|--|---|---------|
| 31 ธันวาคม 2565  |   |  |  |   |         |
|  | ชั้นที่ 1 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่ไม่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญ<br>ของความเสี่ยง<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้าน<br>เครดิต | ชั้นที่ 3 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มี<br>การด้อยค่าด้าน<br>เครดิต | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ใช้วิธี<br>อย่างง่ายในการ<br>คำนวณผล<br>ขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอดอายุ | รวม     |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>                         |   |  |  |   |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                     | 1,708   | -  | -  | 67,820  | 69,528  |
| ค้างชำระ   |   |  |  |   |         |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                       | -   | -  | -  | 6,031   | 6,031   |
| 3 - 6 เดือน  | -   | -  | -  | 411   | 411     |
| 6 - 9 เดือน  | -   | -  | -  | 512   | 512     |
| 9 - 12 เดือน   | -   | -  | -  | 105   | 105     |
| มากกว่า 12 เดือน                                       | -   | -  | -  | 1,294   | 1,294   |
| รวม  | 1,708   | -  | -  | 76,173  | 77,881  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่<br>คาดว่าจะเกิดขึ้น | (1)   | -  | -  | (2,271)   | (2,272) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                    | 1,707   | -  | -  | 73,902  | 75,609  |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |  |  |           |
|---|---|--|--|-----------|
|   | 31 ธันวาคม 2566   |  |  |           |
|   | ชั้นที่ 1 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่ไม่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญ<br>ของความเสีย<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของ<br>ความเสียด้าน<br>เครดิต | ชั้นที่ 3 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้านเครดิต | รวม       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                                 |   |  |  |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”                                       | 203,266   | -  | -  | 203,266   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น                | (140)   | -  | -  | (140)     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ   | 203,126   | -  | -  | 203,126   |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร<br/>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |   |  |  |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”                                       | 2,833,052   | -  | -  | 2,833,052 |
| รวมมูลค่ายุติธรรม   | 2,833,052   | -  | -  | 2,833,052 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นรับรู้ในงบกำไรขาดทุน | (6)   | -  | -  | (6)       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>  |   |  |  |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 8,484   | -  | -  | 8,484     |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น                | (2)   | -  | -  | (2)       |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ   | 8,482   | -  | -  | 8,482     |



(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |  |  |           |
|---|---|--|--|-----------|
|   | 31 ธันวาคม 2565   |  |  |           |
|   | ชั้นที่ 1 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่ไม่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญ<br>ของความเสีย<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้าน<br>เครดิต | ชั้นที่ 3 - สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้านเครดิต | รวม       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                                 |   |  |  |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”                                       | 168,947   | -  | -  | 168,947   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น                | (117)   | -  | -  | (117)     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ   | 168,830   | -  | -  | 168,830   |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร<br/>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |   |  |  |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”                                       | 2,146,927   | -  | -  | 2,146,927 |
| รวมมูลค่ายุติธรรม   | 2,146,927   | -  | -  | 2,146,927 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นรับรู้ในงบกำไรขาดทุน | (15)  | -  | -  | (15)      |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด<br/>จำหน่าย</b>               |   |  |  |           |
| อันดับที่อยู่ใน “ระดับน่าลงทุน”                                       | 137,000   | -  | -  | 137,000   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น                | (39)  | -  | -  | (39)      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ   | 136,961   | -  | -  | 136,961   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>  |   |  |  |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 1,708   | -  | -  | 1,708     |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น                | (1)   | -  | -  | (1)       |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ   | 1,707   | -  | -  | 1,707     |

ตารางข้างต้นได้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นสุทธิค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม  |  |   |   |       |
|--|---|--|---|---|-------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566   |  |   |   |       |
|  | ชั้นที่ 1 -<br>สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ไม่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญ<br>ของความเสีย<br>ยด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 -<br>สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของ<br>ความเสีย<br>ยด้าน<br>เครดิต | ชั้นที่ 3 -<br>สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้าน<br>เครดิต | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ใช้วิธี<br>อย่างง่ายในการ<br>คำนวณผลขาดทุน<br>ด้านเครดิตที่คาด<br>ว่าจะเกิดขึ้นตลอด<br>อายุ | รวม   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                        |   |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่   |   |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2566  | 200   | -  | -   | -   | 200   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ<br>วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่ | 24  | -  | -   | -   | 24    |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่  | 224   | -  | -   | -   | 224   |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b>                        |   |  |   |   |       |
| <b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                           |   |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่   |   |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2566  | 15  | -  | -   | -   | 15    |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่เกิดขึ้น<br>หรือได้มา              | 1   | -  | -   | -   | 1     |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี                                    | (10)  | -  | -   | -   | (10)  |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่  | 6   | -  | -   | -   | 6     |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา<br/>ทุนตัดจำหน่าย</b>      |   |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่   |   |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2566  | 67  | -  | -   | -   | 67    |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่เกิดขึ้น<br>หรือได้มา              | 37  | -  | -   | -   | 37    |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี                                    | (67)  | -  | -   | -   | (67)  |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่  | 37  | -  | -   | -   | 37    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>                               |   |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่   |   |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2566  | 1   | -  | -   | 2,271   | 2,272 |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด<br>มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่ | 1   | -  | -   | (46)  | (45)  |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่เกิดขึ้น<br>หรือได้มา              | -   | -  | -   | (30)  | (30)  |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่  | 2   | -  | -   | 2,195   | 2,197 |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                                |  |  |   |   |       |
|---|--|--|---|---|-------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565       |  |  |   |   |       |
|   | ชั้นที่ 1 - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มี<br>การเพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญ<br>ของความเสี่ย<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 -<br>สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยด้าน<br>เครดิต | ชั้นที่ 3 -<br>สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้าน<br>เครดิต | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ใช้วิธี<br>อย่างง่ายในการ<br>คำนวณผล<br>ขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้นตลอดอายุ | รวม   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>       |  |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                          |  |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2565                               | 191  | -  | -   | -   | 191   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ                 |  |  |   |   |       |
| วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่               | 9  | -  | -   | -   | 9     |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                         |  |  |   |   |       |
| 31 ธันวาคม 2565                             | 200  | -  | -   | -   | 200   |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b>       |  |  |   |   |       |
| <b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>          |  |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                          |  |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2565                               | 115  | -  | -   | -   | 115   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ                 |  |  |   |   |       |
| วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่               | (16)   | -  | -   | -   | (16)  |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อ<br>หรือได้มา | 3  | -  | -   | -   | 3     |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี                   | (87)   | -  | -   | -   | (87)  |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                         |  |  |   |   |       |
| 31 ธันวาคม 2565                             | 15   | -  | -   | -   | 15    |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา</b>       |  |  |   |   |       |
| <b>ทุนตัดจำหน่าย</b>                        |  |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                          |  |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2565                               | 67   | -  | -   | -   | 67    |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อ<br>หรือได้มา | 67   | -  | -   | -   | 67    |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี                   | (67)   | -  | -   | -   | (67)  |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                         |  |  |   |   |       |
| 31 ธันวาคม 2565                             | 67   | -  | -   | -   | 67    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>              |  |  |   |   |       |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                          |  |  |   |   |       |
| 1 มกราคม 2565                               | 1  | -  | -   | 2,901   | 2,902 |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด              |  |  |   |   |       |
| มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่                  | -  | -  | -   | (629)   | (629) |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                         |  |  |   |   |       |
| 31 ธันวาคม 2565                             | 1  | -  | -   | 2,271   | 2,272 |

(หน่วย: พันบาท)

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |  |  |      |
|---------------------------------------|--|--|--|------|
|                                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566  |  |  |      |
|                                       | ชั้นที่ 1 -  | ชั้นที่ 2 -  | ชั้นที่ 3 -                                      |      |
|                                       | สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น<br>อย่างมีนัยสำคัญ<br>ของความเสี่ย<br>ด้านเครดิต | สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่าง<br>มีนัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้าน<br>เครดิต | สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้านเครดิต | รวม  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน</b>   |  |  |  |      |
| <b>สด</b>                             |  |  |  |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                    |  |  |  |      |
| 1 มกราคม 2566                         | 117  | -  | -  | 117  |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ           |  |  |  |      |
| วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่         | 23   | -  | -  | 23   |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                   |  |  |  |      |
| 31 ธันวาคม 2566                       | 140  | -  | -  | 140  |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม</b> |  |  |  |      |
| <b>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>    |  |  |  |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                    |  |  |  |      |
| 1 มกราคม 2566                         | 15   | -  | -  | 15   |
| สินทรัพย์ทางการเงินการใหม่            |  |  |  |      |
| ที่ซื้อหรือได้มา                      | 1  | -  | -  | 1    |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี             | (10)   | -  | -  | (10) |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                   |  |  |  |      |
| 31 ธันวาคม 2566                       | 6  | -  | -  | 6    |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคา</b> |  |  |  |      |
| <b>ทุนตัดจำหน่าย</b>                  |  |  |  |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                    |  |  |  |      |
| 1 มกราคม 2566                         | 39   | -  | -  | 39   |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี             | (39)   | -  | -  | (39) |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                   |  |  |  |      |
| 31 ธันวาคม 2566                       | -  | -  | -  | -    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>        |  |  |  |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                    |  |  |  |      |
| 1 มกราคม 2566                         | 1  | -  | -  | 1    |
| สินทรัพย์ทางการเงินการใหม่            |  |  |  |      |
| ที่ซื้อหรือได้มา                      | 1  | -  | -  | 1    |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                   |  |  |  |      |
| 31 ธันวาคม 2566                       | 2  | -  | -  | 2    |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |   |   |      |
|---|--|---|---|------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565  |   |   |      |
|   | ชั้นที่ 1 -<br>สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น<br>อย่างมีนัยสำคัญ<br>ของความเสี่ยง<br>ด้านเครดิต | ชั้นที่ 2 -<br>สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของความ<br>เสี่ยงด้านเครดิต | ชั้นที่ 3 -<br>สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ที่มีการด้อยค่าด้าน<br>เครดิต | รวม  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>     |  |   |   |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                        |  |   |   |      |
| 1 มกราคม 2565                             | 108  | -   | -   | 108  |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ               |  |   |   |      |
| วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่             | 9  | -   | -   | 9    |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                       |  |   |   |      |
| 31 ธันวาคม 2565                           | 117  | -   | -   | 117  |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน</b> |  |   |   |      |
| <b>    กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>        |  |   |   |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                        |  |   |   |      |
| 1 มกราคม 2565                             | 115  | -   | -   | 115  |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ               |  |   |   |      |
| วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่             | (16)   | -   | -   | (16) |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่                   |  |   |   |      |
| ที่ซื้อหรือได้มา                          | 3  | -   | -   | 3    |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี                 | (87)   | -   | -   | (87) |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                       |  |   |   |      |
| 31 ธันวาคม 2565                           | 15   | -   | -   | 15   |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน</b>  |  |   |   |      |
| <b>    ตัดจำหน่าย</b>                     |  |   |   |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                        |  |   |   |      |
| 1 มกราคม 2565                             | 47   | -   | -   | 47   |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่                   |  |   |   |      |
| ที่ซื้อหรือได้มา                          | 39   | -   | -   | 39   |
| ส่วนที่ตัดจำหน่ายจากบัญชี                 | (47)   | -   | -   | (47) |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                       |  |   |   |      |
| 31 ธันวาคม 2565                           | 39   | -   | -   | 39   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>            |  |   |   |      |
| ยอดต้นงวด ณ วันที่                        |  |   |   |      |
| 1 มกราคม 2565                             | 1  | -   | -   | 1    |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่                   |  |   |   |      |
| ที่ซื้อหรือได้มา                          | -  | -   | -   | -    |
| ยอดปลายงวด ณ วันที่                       |  |   |   |      |
| 31 ธันวาคม 2565                           | 1  | -   | -   | 1    |

## (ข) ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาของสินทรัพย์ที่ลงทุน ราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านตลาดโดยกำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย มีการจัดทำแผนการลงทุนเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ มีการติดตามและวิเคราะห์ความผันผวนของหลักทรัพย์ที่ลงทุนอันเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้ประกอบการปรับแผนการลงทุนและการตัดสินใจลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์และภาวะผูกพันในอนาคต

การลงทุนของบริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างรอบคอบ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูงประเภทหลักทรัพย์เก็งกำไรและเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและให้ผลตอบแทนที่แน่นอนสม่ำเสมอ ดังนั้น โอกาสที่บริษัทฯ จะสูญเสียเงินลงทุนไปทั้งหมดจึงมีความเป็นไปได้น้อย งานด้านการลงทุนของบริษัทฯ ยังได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิดจากคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เนื่องจากรายได้จากการลงทุนถือเป็นรายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการพิจารณาต้นทุนทางการเงิน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน และทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในตลาดก่อนการลงทุนและติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม   |                       |                 |                                 |                   |       |                                    |             |
|--|-----------------------|-----------------|---------------------------------|-------------------|-------|------------------------------------|-------------|
| 31 ธันวาคม 2566  |                       |                 |                                 |                   |       |                                    |             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                       |                 |                                 |                   |       |                                    |             |
| ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่<br>หรือวันครบกำหนดนับจากวันสิ้นสุด |                       |                 | อัตรา<br>ดอกเบี้ยปรับ<br>ขึ้นลง | ไม่มี             |       |                                    |             |
| ภายใน<br>1 ปี  | มากกว่า 1<br>ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | ตามราคา<br>ตลาด                 | อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม   | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน  |                       |                 |                                 |                   |       |                                    |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                       | -                     | -               | -                               | 323               | 1     | 324                                | 0.15 - 0.60 |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ  | -                     | -               | -                               | -                 | 1,644 | 1,644                              | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้  | 3,147                 | 91              | -                               | -                 | 67    | 3,305                              | 1.31 - 3.35 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน   | -                     | -               | -                               | -                 | 728   | 728                                | -           |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ                                      | -                     | -               | -                               | 9                 | -     | 9                                  | 4.10        |
| หนี้สินทางการเงิน  |                       |                 |                                 |                   |       |                                    |             |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ   | -                     | -               | -                               | -                 | 500   | 500                                | -           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | -                     | 10              | -                               | -                 | -     | 10                                 | 0.31 - 4.25 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | งบการเงินรวม   |                       |                 |                           |                            |       |                                    |
|---------------------------------|--|-----------------------|-----------------|---------------------------|----------------------------|-------|------------------------------------|
|                                 | 31 ธันวาคม 2565  |                       |                 |                           |                            |       |                                    |
|                                 | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                       |                 |                           |                            |       |                                    |
|                                 | ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่<br>หรือวันครบกำหนดนับจากวันสิ้นสุด |                       |                 | อัตรา<br>ดอกเบี้ยปรับ     |                            |       |                                    |
|                                 | ภายใน<br>1 ปี  | มากกว่า 1<br>ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | ขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มี<br>อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม   | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
| สินทรัพย์ทางการเงิน             |  |                       |                 |                           |                            |       |                                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 23   | -                     | -               | 266                       | -                          | 289   | 0.05 - 0.85                        |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ     | -  | -                     | -               | -                         | 1,579                      | 1,579 | -                                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | 2,272  | 76                    | -               | -                         | 73                         | 2,421 | 0.06 - 2.94                        |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -  | -                     | -               | -                         | 805                        | 805   | -                                  |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -  | -                     | -               | 13                        | -                          | 13    | 2.25                               |
| หนี้สินทางการเงิน               |  |                       |                 |                           |                            |       |                                    |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ      | -  | -                     | -               | -                         | 563                        | 563   | -                                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | 2  | 2                     | -               | -                         | -                          | 4     | 1.55 - 6.90                        |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                    |              |                   |               |       |                             |             |
|--|--------------------|--------------|-------------------|---------------|-------|-----------------------------|-------------|
| 31 ธันวาคม 2566  |                    |              |                   |               |       |                             |             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                    |              | อัตราดอกเบี้ยปรับ |               |       |                             |             |
| ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนดนับจากวันสิ้นงวด |                    |              | ขึ้นลง            | ไม่มี         |       |                             |             |
| ภายใน 1 ปี   | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ตามราคาตลาด       | อัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |             |
| สินทรัพย์ทางการเงิน  |                    |              |                   |               |       |                             |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                   | -                  | -            | -                 | 203           | -     | 203                         | 0.15 - 0.60 |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ                                      | -                  | -            | -                 | -             | 1,644 | 1,644                       | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                                    | 2,742              | 91           | -                 | -             | 57    | 2,890                       | 1.97 - 3.35 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน                                     | -                  | -            | -                 | -             | 728   | 728                         | -           |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ                                  | -                  | -            | -                 | 9             | -     | 9                           | 4.10        |
| หนี้สินทางการเงิน  |                    |              |                   |               |       |                             |             |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ                                       | -                  | -            | -                 | -             | 500   | 500                         | -           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | -                  | 9            | -                 | -             | -     | 9                           | 0.67 - 3.11 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                    |              |                   |                    |                    |       |                             |
|--|--------------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------|-----------------------------|
| 31 ธันวาคม 2565  |                    |              |                   |                    |                    |       |                             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                    |              | อัตราดอกเบี้ยปรับ |                    | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |       |                             |
| ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนดนับจากวันสิ้นงวด |                    |              | ขึ้นลง            | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม                |       |                             |
| ภายใน 1 ปี   | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ตามราคาตลาด       | อัตราดอกเบี้ย      | รวม                |       | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |
| สินทรัพย์ทางการเงิน  |                    |              |                   |                    |                    |       |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                   | -                  | -            | -                 | 169                | -                  | 169   | 0.15 - 0.35                 |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ                                      | -                  | -            | -                 | -                  | 1,579              | 1,579 | -                           |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                                    | 2,208              | 76           | -                 | -                  | 63                 | 2,347 | 0.70 - 2.94                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน                                     | -                  | -            | -                 | -                  | 805                | 805   | -                           |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ                                  | -                  | -            | -                 | 13                 | -                  | 13    | 2.25                        |
| หนี้สินทางการเงิน  |                    |              |                   |                    |                    |       |                             |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ                                       | -                  | -            | -                 | -                  | 563                | 563   | -                           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | -                  | 1            | -                 | -                  | -                  | 1     | 1.55 - 3.45                 |



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีต่อกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

| งบการเงินรวม         |          |           |                 |           |          |           |
|----------------------|----------|-----------|-----------------|-----------|----------|-----------|
|                      |          |           |                 |           |          |           |
|                      |          |           |                 |           |          |           |
| 31 ธันวาคม 2566      |          |           | 31 ธันวาคม 2565 |           |          |           |
|                      |          |           | ส่วนของ         |           |          |           |
|                      |          |           | เจ้าของ         |           |          |           |
| เพิ่มขึ้น            | กำไรก่อน | เพิ่มขึ้น | เพิ่มขึ้น       | เพิ่มขึ้น | กำไรก่อน | เพิ่มขึ้น |
| (ลดลง)               | (ลดลง)   | (ลดลง)    | (ลดลง)          | (ลดลง)    | (ลดลง)   | (ลดลง)    |
| (ร้อยละ)             | (พันบาท) | (พันบาท)  | (ร้อยละ)        | (ร้อยละ)  | (พันบาท) | (พันบาท)  |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | 1.0      | 3,238     | 2,590           | 1.0       | 2,660    | 2,128     |
|                      | (1.0)    | (3,238)   | (2,590)         | (1.0)     | (2,660)  | (2,128)   |
| เงินให้กู้ยืม        | 1.0      | 91        | 73              | 1.0       | 130      | 104       |
|                      | (1.0)    | (91)      | (73)            | (1.0)     | (130)    | (104)     |
|                      |          |           |                 |           |          |           |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |           |                 |           |          |           |
|                      |          |           |                 |           |          |           |
| 31 ธันวาคม 2566      |          |           | 31 ธันวาคม 2565 |           |          |           |
|                      |          |           | ส่วนของ         |           |          |           |
|                      |          |           | เจ้าของ         |           |          |           |
| เพิ่มขึ้น            | กำไรก่อน | เพิ่มขึ้น | เพิ่มขึ้น       | เพิ่มขึ้น | กำไรก่อน | เพิ่มขึ้น |
| (ลดลง)               | (ลดลง)   | (ลดลง)    | (ลดลง)          | (ลดลง)    | (ลดลง)   | (ลดลง)    |
| (ร้อยละ)             | (พันบาท) | (พันบาท)  | (ร้อยละ)        | (ร้อยละ)  | (พันบาท) | (พันบาท)  |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | 1.0      | 2,031     | 1,624           | 1.0       | 1,688    | 1,350     |
|                      | (1.0)    | (2,031)   | (1,624)         | (1.0)     | (1,688)  | (1,350)   |
| เงินให้กู้ยืม        | 1.0      | 91        | 73              | 1.0       | 130      | 104       |
|                      | (1.0)    | (91)      | (73)            | (1.0)     | (130)    | (104)     |

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้ข้อสมมติว่าจำนวนสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของสินทรัพย์ดังกล่าว ไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องมาจากการทำธุรกิจกับคู่ค้าในต่างประเทศที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่มีต่อการเงินเปรียบเทียบกับต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นและพิจารณาไม่ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากรายการเงินตราต่างประเทศที่อัตราแลกเปลี่ยนมีเสถียรภาพไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการเงิน และ

ไม่สามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับเงินตราต่างประเทศที่อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนสูงได้ เนื่องจากไม่มีตลาดเงินรองรับการทำสัญญาดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

| สกุลเงิน            | สินทรัพย์ทางการเงิน |           | หนี้สินทางการเงิน |           | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย          |         |
|---------------------|---------------------|-----------|-------------------|-----------|--------------------------------|---------|
|                     | 31 ธันวาคม          |           | 31 ธันวาคม        |           | 31 ธันวาคม                     |         |
|                     | 2566                | 2565      | 2566              | 2565      | 2566                           | 2565    |
|                     | (ล้านบาท)           | (ล้านบาท) | (ล้านบาท)         | (ล้านบาท) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |         |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 1.92                | 0.38      | 0.49              | 0.24      | 34.1781                        | 34.5141 |
| ดอลลาร์ฮ่องกง       | -                   | -         | 0.20              | -         | 4.3743                         | 4.4530  |
| กีบลาว              | 754.32              | 399.50    | -                 | 1.86      | 0.0017                         | 0.0020  |
| จั๊ตพม่า            | 7.55                | -         | -                 | -         | 0.0163                         | 0.0165  |
| เปโซฟิลิปปินส์      | 5.89                | 6.72      | 6.90              | 5.86      | 0.6113                         | 0.6182  |
| วอนเกาหลี           | 0.32                | 0.11      | 0.06              | 0.01      | 0.0265                         | 0.0274  |
| ดองเวียดนาม         | -                   | -         | -                 | 44.46     | 0.0014                         | 0.0015  |

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของสินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน ที่อาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากการลงทุนในสินทรัพย์ดังกล่าวโดยการจัดทำนโยบายและแผนการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎหมายหลักทรัพย์และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและวิเคราะห์ความผันผวนของตราสารที่ลงทุนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจในการลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูง เช่น หลักทรัพย์เก็งกำไรและเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีคุณภาพและให้ผลตอบแทนที่แน่นอนสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการถือสินทรัพย์ตราสารทุนซึ่งราคาจะเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะตลาด

#### (ค) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าที่จะยอมรับได้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการติดตามและวัดผลปริมาณสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องทุกเดือน มีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินให้มีความสอดคล้องกันและลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องให้สอดคล้องกับลักษณะของหนี้สินและภาระผูกพันอย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทยังจัดให้มีสินทรัพย์สภาพคล่องที่เพียงพอหากมีความจำเป็นต้องใช้เงินสด และเน้นให้มีการดำรงฐานะสภาพคล่องในระดับที่สูงกว่าข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแยกตามวันที่ครบกำหนดโดยนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | งบการเงินรวม    |            |          |              |            |       |
|---------------------------------|-----------------|------------|----------|--------------|------------|-------|
|                                 | 31 ธันวาคม 2566 |            |          |              |            |       |
|                                 | เมื่อทวงถาม     | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ไม่มีกำหนด | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |                 |            |          |              |            |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 324             | -          | -        | -            | -          | 324   |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ     | -               | 1,443      | 201      | -            | -          | 1,644 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | -               | 3,147      | 91       | -            | 67         | 3,305 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -               | -          | -        | -            | 728        | 728   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -               | 1          | 4        | 4            | -          | 9     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |                 |            |          |              |            |       |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ      | -               | 437        | 63       | -            | -          | 500   |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์           | -               | 1          | -        | -            | -          | 1     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -               | 3          | 7        | -            | -          | 10    |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | งบการเงินรวม    |            |          |              |            |       |
|---------------------------------|-----------------|------------|----------|--------------|------------|-------|
|                                 | 31 ธันวาคม 2565 |            |          |              |            |       |
|                                 | เมื่อทวงถาม     | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ไม่มีกำหนด | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |                 |            |          |              |            |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 266             | 23         | -        | -            | -          | 289   |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ     | -               | 1,381      | 198      | -            | -          | 1,579 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | -               | 2,272      | 76       | -            | 73         | 2,421 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -               | -          | -        | -            | 805        | 805   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -               | 2          | 7        | 4            | -          | 13    |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |                 |            |          |              |            |       |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ      | -               | 502        | 61       | -            | -          | 563   |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์           | -               | 1          | -        | -            | -          | 1     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -               | 2          | 2        | -            | -          | 4     |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ            |             |            |          |              |            |       |
|---------------------------------|-------------|------------|----------|--------------|------------|-------|
| 31 ธันวาคม 2566                 |             |            |          |              |            |       |
|                                 | เมื่อทวงถาม | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ไม่มีกำหนด | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |             |            |          |              |            |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 203         | -          | -        | -            | -          | 203   |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ     | -           | 1,443      | 201      | -            | -          | 1,644 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | -           | 2,742      | 91       | -            | 57         | 2,890 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -           | -          | -        | -            | 728        | 728   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -           | 1          | 4        | 4            | -          | 9     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |             |            |          |              |            |       |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ      | -           | 437        | 63       | -            | -          | 500   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -           | 2          | 7        | -            | -          | 9     |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ            |             |            |          |              |            |       |
|---------------------------------|-------------|------------|----------|--------------|------------|-------|
| 31 ธันวาคม 2565                 |             |            |          |              |            |       |
|                                 | เมื่อทวงถาม | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ไม่มีกำหนด | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |             |            |          |              |            |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 169         | -          | -        | -            | -          | 169   |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ     | -           | 1,381      | 198      | -            | -          | 1,579 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้   | -           | 2,208      | 76       | -            | 63         | 2,347 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน    | -           | -          | -        | -            | 805        | 805   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -           | 2          | 7        | 4            | -          | 13    |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |             |            |          |              |            |       |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ      | -           | 502        | 61       | -            | -          | 563   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -           | 1          | -        | -            | -          | 1     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินจากสัญญาประกันภัยแยกตามวันที่ครบกำหนดโดยนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |          |              |            |       |
|-----------------------------------|-------------------------------------|------------|----------|--------------|------------|-------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2566                     |            |          |              |            |       |
|                                   | เมื่อทวงถาม                         | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ไม่มีกำหนด | รวม   |
| <b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b> |                                     |            |          |              |            |       |
| สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืน     |                                     |            |          |              |            |       |
| จากบริษัทประกันภัยต่อ             |                                     |            |          |              |            |       |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน               | -                                   | 53         | -        | 9            | -          | 62    |
| รวม                               | -                                   | 53         | -        | 9            | -          | 62    |
| <b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>   |                                     |            |          |              |            |       |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน               | -                                   | 1,285      | 2        | 36           | -          | 1,323 |
| หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์            |                                     |            |          |              |            |       |
| ประกันภัย                         | -                                   | -          | -        | -            | -          | -     |
| รวม                               | -                                   | 1,285      | 2        | 36           | -          | 1,323 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |          |              |            |       |
|-----------------------------------|-------------------------------------|------------|----------|--------------|------------|-------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2565                     |            |          |              |            |       |
|                                   | เมื่อทวงถาม                         | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ไม่มีกำหนด | รวม   |
| <b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b> |                                     |            |          |              |            |       |
| สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืน     |                                     |            |          |              |            |       |
| จากบริษัทประกันภัยต่อ             |                                     |            |          |              |            |       |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน               | -                                   | 94         | 1        | 11           | -          | 106   |
| รวม                               | -                                   | 94         | 1        | 11           | -          | 106   |
| <b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>   |                                     |            |          |              |            |       |
| สำรองค่าสินไหมทดแทน               | -                                   | 1,267      | 4        | 32           | -          | 1,303 |
| หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์            |                                     |            |          |              |            |       |
| ประกันภัย                         | -                                   | -          | 1        | -            | -          | 1     |
| รวม                               | -                                   | 1,267      | 5        | 32           | -          | 1,304 |

## 36.2.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม    |         |         |     |       |
|---|-----------------|---------|---------|-----|-------|
|   | 31 ธันวาคม 2566 |         |         |     |       |
| มูลค่าตาม   | มูลค่ายุติธรรม  |         |         |     |       |
| บัญชี   | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                 |         |         |     |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                     | 3,251           | -       | 3,251   | -   | 3,251 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน                      | 728             | 693     | -       | 35  | 728   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม       |                 |         |         |     |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                     |                 |         |         |     |       |
| ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                 | 54              | -       | 54      | -   | 54    |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ                   | 9               | -       | -       | 9   | 9     |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม   |                 |         |         |     |       |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                             | 1               | -       | -       | 1   | 1     |

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม    |         |         |     |       |
|---|-----------------|---------|---------|-----|-------|
|   | 31 ธันวาคม 2565 |         |         |     |       |
| มูลค่าตาม   | มูลค่ายุติธรรม  |         |         |     |       |
| บัญชี   | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                 |         |         |     |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                     | 2,244           | -       | 2,244   | -   | 2,244 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน                      | 805             | 773     | -       | 32  | 805   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม       |                 |         |         |     |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                     |                 |         |         |     |       |
| ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                 | 177             | -       | 177     | -   | 177   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ                   | 13              | -       | -       | 13  | 13    |
| หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม   |                 |         |         |     |       |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                             | 1               | -       | -       | 1   | 1     |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |         |         |       |
|--|----------------------|----------------|---------|---------|-------|
|  | 31 ธันวาคม 2566      |                |         |         |       |
|  | มูลค่าตาม<br>บัญชี   | มูลค่ายุติธรรม |         |         |       |
|  |                      | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                      |                |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                            | 2,890                | -              | 2,890   | -       | 2,890 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน                             | 728                  | 693            | -       | 35      | 728   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                      |                |         |         |       |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ                          | 9                    | -              | -       | 9       | 9     |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |         |         |       |
|--|----------------------|----------------|---------|---------|-------|
|  | 31 ธันวาคม 2565      |                |         |         |       |
|  | มูลค่าตาม<br>บัญชี   | มูลค่ายุติธรรม |         |         |       |
|  |                      | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                      |                |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                            | 2,210                | -              | 2,210   | -       | 2,210 |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน                             | 805                  | 773            | -       | 32      | 805   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                      |                |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้                            |                      |                |         |         |       |
| ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                        | 137                  | -              | 137     | -       | 137   |
| เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ                          | 13                   | -              | -       | 13      | 13    |

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.21 วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงินโดยกลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

(ก) สินทรัพย์ทางการเงินตราสารหนี้

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้และพันธบัตรคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนที่จัดประเภทเป็นตราสารหนี้คำนวณโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

## (ข) สินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงตามราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนที่จัดประเภทเป็นตราสารทุนคำนวณโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดหรือวิธีคิดลดเงินปันผล

## (ค) ตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์แสดงตามราคาคู่ค้า

## (ง) เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

มูลค่ายุติธรรมประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากเงินให้กู้ยืมคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบัน

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมโดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท)                     |        |
|--|-------------------------------------|--------|
|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    |        |
|  | 2566                                | 2565   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี                  | 32,091                              | 28,497 |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี | 2,991                               | 3,594  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี                 | 35,082                              | 32,091 |

### 37. การบริหารจัดการทุนของบริษัทประกันภัย

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนตามความเสี่ยงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคปภ.



### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป)

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ กรุ๊ป ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติให้ความเห็นชอบในการเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 3.00 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ กรุ๊ป ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.027 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 12.13 ล้านบาท และประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ กรุ๊ป ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติให้ความเห็นชอบในการเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.049 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 22.05 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่อนุมัติโดยประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

#### บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด (บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ ทีพีเอ ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ ทีพีเอ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6.50 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ ทีพีเอ ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติให้ความเห็นชอบในการเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.67 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 6.70 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่อนุมัติโดยประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบลูเวนเจอร์ ทีพีเอ

#### บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล จำกัด (บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายและจ่ายเงินปันผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.20 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 0.70 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการของบลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล ครั้งที่ 1/2567 นี้ ได้มีมติให้ความเห็นชอบในการเสนอจัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายเพิ่มจำนวน 0.20 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในหนึ่งเดือนนับจากวันที่อนุมัติโดยประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

## เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

#### 1. นายจิรพันธ์ อัสวะธนกุล

ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการลงทุน

อายุ 64 ปี

ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ต.ค. 2536

คุณวุฒิการศึกษา

การบัญชีมหาบัณฑิต University of Texas at Austin ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2547

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส) รุ่นที่ 1/2554 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 8/2558 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1/2563 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรทูตสุขภาพ รุ่นที่ 1/2564
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia รุ่นที่ 2/2564 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง 5 ปี

บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |   |                                     |
|-----------------|---|-------------------------------------|
| 2564 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ   | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ             |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการลงทุน  | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ             |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ             |
| 2536 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ             |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืน | บมจ. เอสซีจี เจดับเบิลยู โลจิสติกส์ |
| 2559 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่                                     | บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์            |
| 2529 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการลงทุน   | บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์            |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                        | บมจ. วิจิตรภัณฑ์ ปาล์มออยล์         |

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

|                 |   |                                   |
|-----------------|---|-----------------------------------|
| 2564 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ   | สภาธุรกิจประกันภัยไทย             |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | บจก. มาแฟม                        |
| 2562 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ                                      | หอการค้าไทย                       |
| 2562 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา   | สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย          |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบัญชีและการลงทุน | สมาคมประกันวินาศภัยไทย            |
| 2560 – 2562     | นายกสมาคม   | สมาคมประกันวินาศภัยไทย            |
| 2559 – ปัจจุบัน | ประธาน  | สภาธุรกิจไทย-อิหร่าน              |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการเหรัญญิก                                       | สภาธุรกิจไทย-จีน                  |
| 2544 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการลงทุน                | บจก. กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ |
| 2560 – 2565     | กรรมการ   | กองทุนประกันวินาศภัยไทย           |
| 2552 – 2562     | กรรมการ   | สถาบันประกันภัยไทย                |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.018

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

**2. Mr. Chandran Ratnaswami**

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการลงทุน

อายุ 74 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ก.พ. 2555

คุณวุฒิการศึกษา

MBA, University of Toronto, Canada

ประวัติการอบรม -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |                                     |                        |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------|
| 2561 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการลงทุน                  | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2560 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ                    | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2555 – 2561     | กรรมการลงทุน                        | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2555 – 2560     | กรรมการ                             | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2557 – 2560     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |

บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ

|                 |  |                                    |
|-----------------|--|------------------------------------|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                      | Chemplast Sanmar Ltd.              |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | Quess Corp. Ltd.                   |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                      | Fairfax India Holdings Corporation |
| 2555 – ปัจจุบัน | Non-Executive Director                       | IIFL Finance Ltd.                  |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | Thomas Cook (India) Ltd            |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการตรวจสอบ                       | Zoomer Media Limited               |

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | 10955230 Canada Inc.                     |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Fairfax Consulting Services India Ltd.   |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | 11470370 Canada Inc.                     |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการลงทุน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ | Go Digit General Insurance Ltd.          |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการเพื่อความยั่งยืน   | Go Digit Infoworks Services Private Ltd. |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Bangalore International Airport Ltd.     |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการลงทุน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                | Fairfirst Insurance Ltd.                 |
| 2559 – 2564     | กรรมการ กรรมการลงทุน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                      | Fairfirst Insurance Ltd.                 |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Sanmar Engineering Services Ltd.         |
| 2558 – ปัจจุบัน | Nominee Director ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                    | National Commodities Management Services |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | HW Private Investments Ltd.              |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | I Investments Ltd.                       |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | H Investments Ltd.                       |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | FIH Mauritius Investments Ltd.           |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | FIH Private Investments Ltd.             |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Fairbridge Investments(Mauritius) Ltd.   |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Fairbridge Capital Private Ltd.          |
| 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Fairbridge Capital (Mauritius) Ltd.      |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Primary Real Estate Investments          |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | FAL Corporation                          |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | ORE Holdings Ltd.                        |
| 2545 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | Chanvima Limited                         |
| 2543 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | HWIC Asia Fund                           |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

### 3. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 77 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2550

คุณวุฒิการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่นที่ 13/2549
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 4/2550
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32/2553
- หลักสูตร Financial Institution Governance Program (FGP) รุ่นที่ 2/2554
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 10/2556
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2557
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 2/2559
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2564
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการประกันวินาศภัยระดับสูง Swiss Insurance Training Center, Switzerland
- ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง Australian Management College, Australia
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- อนุมัติบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อนุมัติบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร LED-Environmental, Social and Governance Essential, Singapore Institute of Director

การอบรม / สัมมนาในปี 2566

- หลักสูตร Hot issue for directors: Climate Governance รุ่นที่ 3/2566 ตลาดหลักทรัพย์และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความยั่งยืน THE CAMBRIDGE – EARTH ON BOARD-BOARD DIRECTOR PROGRAMME

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                      |  |                         |
|----------------------|--|-------------------------|
| 2563 – ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการตรวจสอบ   | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ  |
| 2557 – 2563          | กรรมการตรวจสอบ   | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ  |
| 2550 – ปัจจุบัน      | กรรมการอิสระ   | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ  |
| มี.ค.2566 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  | บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์   |
| 2560 - มี.ค. 2566    | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                    | บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์   |
| 2552 – 2559          | กรรมการอิสระ   | บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์   |
| 2550 – ปัจจุบัน      | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บมจ.ยูนิเวนเจอร์        |
| 2550 – ปัจจุบัน      | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ   | บมจ.กรุงเทพประกันภัย    |
| 2557 – 18 พ.ย.2566   | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                 | บมจ.โออิชิ กรุ๊ป        |
| 2552 – 18 พ.ย.2566   | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ   | บมจ.โออิชิ กรุ๊ป        |
| 2555 – 2565          | ประธานกรรมการตรวจสอบ   | บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา |

|   |   |  |
|---|---|--|
| 2553 – 2565                                     | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  | บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา                          |
| <b>บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ</b>              |   |  |
| 2564 – ปัจจุบัน                                 | ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง กรรมการสรรหาหัวหน้ากรรมการอิสระ | บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ (หลักทรัพย์จดทะเบียนในสิงคโปร์) |
| 2562 – 2564                                     | กรรมการตรวจสอบ  | บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ (หลักทรัพย์จดทะเบียนในสิงคโปร์) |
| 2561 – ปัจจุบัน                                 | กรรมการอิสระ  | บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ (หลักทรัพย์จดทะเบียนในสิงคโปร์) |
| <b>บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ</b>         |   |  |
| 2563 – ปัจจุบัน                                 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลสำนักงาน ป.ป.ช.  | สำนักงาน ป.ป.ช.                                  |
| 2565 – ปัจจุบัน                                 | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง   | มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง                            |
| 2561 – ปัจจุบัน                                 | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  | มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง                            |
| 2564 – 2565                                     | กรรมการตรวจสอบ  | มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง                            |
| 2549 – ปัจจุบัน                                 | กรรมการกฤษฎีกา  | คณะกรรมการกฤษฎีกา                                |
| 2560 – 2566                                     | รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ   | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย              |
| พ.ศ.2560 – มี.ย.2560                            | กรรมการ   | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย              |
| 2560 – 2563                                     | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  | สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย                         |
| 2550 – 2563                                     | ผู้ทรงคุณวุฒิ   | สภาธุรกิจประกันภัยไทย                            |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)</b> 0.005 |   |  |
| <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัว</b> ไม่มี            |   |  |

#### 4. นายสาระ ลำชา

กรรมการอิสระ

อายุ 53 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2552

คุณวุฒิการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Boston University, ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 4

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 97/2548 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน รุ่นที่ 4/2550 สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 1/2554 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาบ้านเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 17/2555 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 1/2556 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Global Business Leaders Program รุ่นที่ 1, LEAD Business Institute, partner of Cornell University, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 8/2558 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Harvard Business School Advanced Management Program 186, Boston, USA
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ รุ่น 2562 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2563 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 2/2565 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

**การอบรม / สัมมนาในปี 2566**

- อบรมโครงการ Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 2 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตรสุนทรียศาสตร์และศิลป์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 สมาคมสุนทรียศาสตร์และศิลป์และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- บรรยายหัวข้อ “การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ” โดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและหน่วยงานอื่นๆ
- บรรยายหัวข้อ “CEO New Gen Sharing” โดยหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- บรรยายหลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11/2566 หัวข้อ “ภาพรวมธุรกิจประกันชีวิต ความท้าทายและโอกาสการบริหารธุรกิจประกันชีวิตภายใต้ Uncertainty Risks”
- บรรยายหัวข้อ “From Traditional to Tailored: Personalization and Product Innovation in Thailand’s Insurance Sector”
- บรรยายหัวข้อ “Lowering the cost, creating sustainable insurance with advanced technology เสริมแกร่ง ลดต้นทุน ให้ระบบประกันภัยเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยสุดยอดเทคโนโลยีแห่งอนาคต” สำนักงาน คปภ.
- บรรยายหลักสูตรผู้ประกอบการรุ่นใหม่หัวใจพอเพียง รุ่นที่ 7 หัวข้อ “ทนายทฤษฎี ธรรมนูญครอบครัว”
- บรรยายหัวข้อ “Family Wealth Protection and Transfer” ในงานสัมมนา Time for Wealth Protection and Transfer
- สัมมนา “CEO Insurance Forum 2023” สำนักงาน คปภ.
- สัมมนา “Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2023” สำนักงาน กสท.
- สัมมนา “การกำหนดแนวทางขับเคลื่อนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |                                     |                        |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------|
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ                        | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2552 – 2559     | กรรมการ                             | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ                             | บมจ.ธนาคารกสิกรไทย     |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการ              | บมจ.ธนาคารกสิกรไทย     |
| 2559 – 2561     | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร       | บมจ.ธนาคารกสิกรไทย     |
| 2552 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ           | บมจ.เมืองไทยประกันภัย  |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการคณะอำนวยการบริหาร | บมจ.เมืองไทยประกันภัย  |
| 2552 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง             | บมจ.ภัทรลิสซิ่ง        |
| 2550 – ปัจจุบัน | ประธานคณะอำนวยการบริหาร             | บมจ.ภัทรลิสซิ่ง        |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ                             | บมจ.ภัทรลิสซิ่ง        |
| 2550 – 2562     | กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา      | บมจ.ภัทรลิสซิ่ง        |

#### บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2558 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ ประธานคณะอำนวยการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารด้านการลงทุน กรรมการบริหารความเสี่ยง | Sovannaphum Life Assurance PLC.<br>(จดทะเบียนที่ประเทศกัมพูชา) |
|-----------------|---|--|

#### บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บจก.ทริส คอร์ปอเรชั่น                    |
| 2553 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                     | บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต                  |
| 2553 – 2564     | กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  | บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต                  |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต                  |
| 2566 - ปัจจุบัน | ประธาน                                      | สภาธุรกิจประกันภัยไทย                    |
| 2564 – 2566     | รองประธาน                                   | สภาธุรกิจประกันภัยไทย                    |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | สภาธุรกิจประกันภัยไทย                    |
| 2558 – 2560     | ประธาน                                      | สภาธุรกิจประกันภัยไทย                    |
| 2563 – ปัจจุบัน | นายกสมาคม                                   | สมาคมประกันชีวิตไทย                      |
| 2559 – 2563     | อุปนายกฝ่ายการตลาด                          | สมาคมประกันชีวิตไทย                      |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บจก.ชาลิสา 2566                          |
| 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการกิตติมศักดิ์                         | มูลนิธิโรคมะเร็ง รพ.ศิริราช              |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บจก. ฟูเซี่ย เวนเจอร์ แคปิทัล            |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | MB Ageas Life Insurance                  |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | สมาคมนักวางแผนการเงินไทย                 |
| 2559 – 2563     | นายกสมาคม                                   | สมาคมนักวางแผนการเงินไทย                 |
| 2558 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา                                   | สมาคมนักคณิตศาสตร์ประกันภัยแห่งประเทศไทย |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                     | บจก. ยูฟงษ์                              |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารมูลนิธิ                        | มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจฯ                   |

|                                    |  |                                   |
|------------------------------------|--|-----------------------------------|
| 2554 – ปัจจุบัน                    | กรรมการจัดหาทุนอาคารศูนย์การแพทย์เฉพาะทางโรคเด็ก       | มูลนิธิโรงพยาบาลเด็กฯ             |
| 2552 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                     | บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง       |
| 2552 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                     | บจก. เมืองไทย โฮลดิ้ง             |
| 2552 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ  | บจก. ทรัพย์เมืองไทย               |
| 2552 – ปัจจุบัน                    | กรรมการสภามหาวิทยาลัย                                  | มหาวิทยาลัยกรุงเทพ                |
| 2550 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ  | บมจ. เมืองไทย เรียล เอสเตท        |
| 2550 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ  | สถาบันประกันภัยไทย                |
| 2548 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ  | มูลนิธิ พล.ต.อ.เผ่า ศารัติน       |
| 2541 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ  | บจก. ยูฟงค์                       |
| 2566 - ปัจจุบัน                    | กรรมการบริหาร  | สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย          |
| 2564 – 2565                        | กรรมการ  | สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย          |
| 2564 – 2565                        | ประธานสมาคมการค้ากลุ่มการเงิน การลงทุน และการประกันภัย | สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย          |
| 2560 – 2563                        | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ                                    | หอการค้าไทย                       |
| 2560 – 2561                        | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสภาหอการค้า         | สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย          |
| 2562 – 2564                        | กรรมการ  | มูลนิธิหอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพฯ |
| 2551 – 2565                        | กรรมการ  | บจก. เมืองไทย กรุ๊ป เซอร์วิส      |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) |  | 0.08                              |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว            |  | ไม่มี                             |

## 5. Mr. Gobinath Arvind Athappan

กรรมการ

อายุ 52 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2555

คุณวุฒิการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต MBA., MIT Sloan School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |         |                         |
|-----------------|---------|-------------------------|
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ |
|-----------------|---------|-------------------------|

บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ

|                 |         |                                     |
|-----------------|---------|-------------------------------------|
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ | BIDV Insurance Corporation, Vietnam |
|-----------------|---------|-------------------------------------|

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

|                     |                                   |  |
|---------------------|-----------------------------------|--|
| ส.ค.2566 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | The Pacific Insurance Berhad, Malaysia     |
| 2558 – ส.ค.2566     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร           | The Pacific Insurance Berhad, Malaysia     |
| 2558 – ปัจจุบัน     | รองประธานกรรมการ                  | Falcon Insurance Co.,Ltd., Hong Kong       |
| 2558 – ปัจจุบัน     | รองประธานกรรมการ                  | Fairfax Asia Limited                       |
| 2560 – 2563         | Regional Director                 | MS First Capital Insurance Ltd., Singapore |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

## 6. นางฉวีวรรณ อักษรสวัสดิ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 60 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: ก.ค. 2563

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 181/2564

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- อบรมวิชาชีพทางบัญชีและการตรวจสอบบัญชี โดยสภาวิชาชีพบัญชี

**การอบรม / สัมมนาในปี 2566**

- หลักสูตร ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย โดย SET,TFA,IOD,TLCA

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง****บริษัทที่จดทะเบียน**

2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

**บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ**

2564 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการเงินและงบประมาณ

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

2562 - 2564 รองอธิบดี ด้านการเงินและบัญชี

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)** ไม่มี**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว** ไม่มี**7. นางสาวอาดา อิงคะวณิช**

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ** 55 ปี**ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:** ก.ค. 2563**คุณวุฒิการศึกษา**

ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ University of Southampton, ประเทศอังกฤษ

(ภายใต้ทุนธนาคารแห่งประเทศไทย)

**ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 206/2558
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 12/2564
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 6/2565

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง CMA รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง CMA Greater Mekong Subregion รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Leasershship ACT, Slingshot Group ปี 2564
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**การอบรม / สัมมนาในปี 2566**

- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 47/2566 - IOD
- หลักสูตร Hot issue for directors:Climate Governance โดย SET&IOD รุ่นที่ 3/2566
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงการค้าและการพาณิชย์(TEPCoT) รุ่นที่ 15/2566 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- สัมมนา "Cyber Resilience Leadership:Mission for Embracing the Future of AI & Cybersecurity" โดย OIC,SEC,BOT,TBA,ETDA
- สัมมนา "ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" โดย SET,TFAC,IOD,TLCA
- เป็นวิทยากรหลักสูตร Leadership ACT แก่มูลนิธินโยบายสาธารณะเพื่อสังคมและธรรมาภิบาล (PPGG)

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง****บริษัทที่จดทะเบียน**

2564 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

**บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ**

ม.ย.2566 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

โรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง

2565 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย



|                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ                      | บจก.วี เอ็ม บี โฮลดิ้ง                      |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร                      | มูลนิธินโยบายสาธารณะเพื่อสังคมและธรรมาภิบาล |
| 2551 – ปัจจุบัน | คณะกรรมการที่ปรึกษาการลงทุน                   | สภาอากาศไทย                                 |
| 2564 – ส.ค.2566 | กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ | บจก.บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท                 |
| 2562 – ส.ค.2566 | กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ                     | บจก.บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท                 |
| 2558 - 2561     | รองกรรมการผู้อำนวยการ                         | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย         |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

## 8. ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์

กรรมการ

อายุ 60 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2564

คุณวุฒิการศึกษา

Doctor of Organization Development and Transformation, Cebu Doctors' University, Philippines

ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2561

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 24/2560 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- CIO VMWare World Conference 2560, Spain
- From Science Fiction to Reality : Man and Man – Made Risks 2561, R + V Re, Germany
- Aon's 16th Hazards Conference 2562, Australia
- Diploma of Financial Service (General Insurance), ANZIIIF (Senior Associate), Australia
- Certificate, The Columbia Senior Executive Program, Columbia University, USA
- New Forms of Risk Sharing and Risk Engineer, SCOR, France
- Management Development Program – Fit for Expert Underwriting, Swiss Insurance Training Centre, Switzerland
- Management Development Program – Fit for Management, Swiss Insurance Training Centre, Switzerland
- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1/2563 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience Leadership Herd Immunity สำหรับคณะกรรมการองค์กรภาคการเงินปี 2564 โดยสำนักงาน คปภ.

การอบรม / สัมมนาในปี 2566

- บรรยายหลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11/2566 หัวข้อ “เจาะลึกประกันวินาศภัยสำหรับเจ้าของธุรกิจและผู้ประกอบการ”
- บรรยายหัวข้อ “ธุรกิจประกันภัย หัวใจคือบริการ” ในงาน Innovative and Absolute Solution by Smart Group
- บรรยายหลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารธุรกิจประกันวินาศภัย รุ่นที่ 27 หัวข้อ “ESG เทรนด์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน”
- บรรยายให้แก่คณะกรรมการ บมจ.ทีคิวเอ็ม อัลฟ่า หัวข้อ “ESG Towards SD For TQMα”

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |  |                        |
|-----------------|--|------------------------|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ  | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่            | บมจ. กรุงเทพประกันภัย  |
| 2562 – 2563     | กรรมการและประธานคณะผู้บริหาร (รักษาการผู้อำนวยการใหญ่) | บมจ. กรุงเทพประกันภัย  |
| 2559 – 2561     | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่                                 | บมจ. กรุงเทพประกันภัย  |
| 2559            | ผู้อำนวยการใหญ่  | บมจ. กรุงเทพประกันภัย  |

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

|                     |                              |                       |
|---------------------|------------------------------|-----------------------|
| ก.ย.2566 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานคณะผู้บริหาร | บมจ. บีเคไอ โฮลดิ้งส์ |
|---------------------|------------------------------|-----------------------|

|                                    |         |   |
|------------------------------------|---------|---|
| 2564 – ปัจจุบัน                    | กรรมการ | บมจ.กรุงเทพประกันภัย(ประเทศกัมพูชา)<br>(เดิมคือ บมจ.เอเชียอินชัวร์รันส์(ประเทศกัมพูชา)) |
| 2559 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ | บจก. ไทยโอริกซ์ลิซซิ่ง  |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) |         | ไม่มี   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว            |         | ไม่มี   |

## 9. ดร.สมพร สืบถวิลกุล

กรรมการ

อายุ 61 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2565

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program รุ่นที่ 67/2548

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 2/2565 สถาบันวิทยาการประกันภัย
- หลักสูตรการบริหารเชิงนิติศาสตร์ระดับสูง(วทน.) รุ่นที่ 1/2565 วิทยาลัยทนายความ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่น 5 (นธป.5) วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 14 กองทัพบก
- หลักสูตร Mini MBA IMDP รุ่นที่ 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- General Insurance Management for Overseas, Bowring, UK
- Motor Insurance Executives Seminar, Australia
- Risk Management, India Insurance Institute, Puna, India

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |   |                        |
|-----------------|---|------------------------|
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ   | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร<br>กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง | บมจ.ทิพย์กรุ๊ปโฮลดิ้ง  |

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

|                 |  |                                  |
|-----------------|--|----------------------------------|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                    | สถาบันประกันภัยไทย               |
| 2566 - ปัจจุบัน | นายกสมาคม                                  | สมาคมประกันวินาศภัยไทย           |
| 2562 – 2566     | อุปนายก                                    | สมาคมประกันวินาศภัยไทย           |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                    | บจก.ไทยอินชัวร์เรสส์ด้าเนท       |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                    | บจก.กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บจก.ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ         |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                    | บจก. มีที มีเงิน                 |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการ                      | บจก.ทิพย์ ไอบี                   |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการ                      | บจก.ทิพย์ เอกซ์โพเนนเชียล        |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการ                      | บจก.ทิพย์ ไอเอสบี                |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                    | บจก.จัดการทรัพย์สินและชุมชน      |
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ                                    | บจก.ซูเพอร์พร็อพเพอร์ตี้         |
| 2557 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                              | บจก.ทิพย์ประกันภัย (สปป.ลาว)     |
| 2555 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ                           | บมจ.ทิพย์ประกันชีวิต             |

|                                    |  |  |
|------------------------------------|--|--|
| 2554 – ปัจจุบัน                    | กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารการลงทุน | บมจ.ทิพย์ประกันภัย                             |
| 2559 – 2563                        | นายกสมาคม  | ราชยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2558 – 2562                        | กรรมการ  | สถาบันทรัพยากรมนุษย์                           |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) |  | 0.0007   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว            |  | ไม่มี  |

## 10. นายไอฟาร วงศ์สุรพิเชษฐ์

กรรมการ กรรมการลงทุน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 54 ปี

ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: เม.ย. 2556

คุณวุฒิการศึกษา

Doctor of Philosophy (International Business), Asian Institute of Technology

ประวัติการอบรม / สัมมนาจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 230/2559

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 3 (วปส. 3) สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1/2563 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

การอบรม / สัมมนาในปี 2566

- บรรยายหลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 11/2566 หัวข้อ “ประกันภัยต่อการบริหารความเสี่ยงภัยพิบัติและความเสี่ยงอุบัติเหตุ : ความท้าทายของภาครัฐและโอกาสสำหรับธุรกิจ”
- บรรยายโครงการพัฒนาผู้บริหารธุรกิจประกันวินาศภัย (IMDP) รุ่นที่ 27 หัวข้อ “การกำหนดวิสัยทัศน์และขับเคลื่อนองค์กรไปสู่อนาคต”

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                     |   |  |
|---------------------|---|--|
| 2560 – ปัจจุบัน     | กรรมการลงทุน  | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ                   |
| 2559 – ปัจจุบัน     | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                        | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ                   |
| 2556 – 2558         | กรรมการ และผู้อำนวยการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ                   |
| 2555 – 2556         | ผู้อำนวยการใหญ่   | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ                   |
| ก.พ.2564 – ส.ค.2564 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                             | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ                   |
| ส.ค.2566 - ปัจจุบัน | กรรมการลงทุน กรรมการนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ               | บมจ.บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป                    |
| 2564 – ปัจจุบัน     | กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร | บมจ.บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป                    |
| เม.ย – พ.ค.2564     | ประธานกรรมการ   | บมจ.บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป                    |
| 2563 – 2564         | รองประธานกรรมการ  | บมจ.บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป                    |
| 2555 – 2563         | กรรมการ   | บมจ.บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป                    |
| พ.ค.2566 - ปัจจุบัน | กรรมการลงทุน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                | บมจ. ไทยรีประกันชีวิต                    |
| 2565 - ปัจจุบัน     | รองประธานกรรมการ  | บมจ. ไทยรีประกันชีวิต                    |
| 2562 - ปัจจุบัน     | กรรมการ   | บมจ.ไทยรีประกันชีวิต                     |
| 2557 – 2559         | กรรมการ   | บมจ.ไทยรีประกันชีวิต                     |
| 2560 – 2562         | กรรมการอิสระ และกรรมการลงทุน                              | บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก |

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

|                 |               |                              |
|-----------------|---------------|------------------------------|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ       | บจก.แคมโบเดียรี บลูเวนเจอร์  |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ       | บจก.เวิลด์ รีเวอร์ต โซลูชั่น |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ       | บจก.ไทยอินชัวร์เอสด้าแทนท์   |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ       | บจก.โรงเส้นหมี่ซอสอง         |
| 2564 - ปัจจุบัน | เลขาธิการ     | สมาคมประกันวินาศภัยไทย       |
| 2560 - 2564     | รองเลขาธิการ  | สมาคมประกันวินาศภัยไทย       |
| 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจก.บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ       |

|                 |  |                             |
|-----------------|--|-----------------------------|
| 2563 – 2564     | รองประธานกรรมการ                         | บจก.บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ      |
| 2556 – 2563     | กรรมการ                                  | บจก.บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ      |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                  | บจก.ทองไทยการทอง            |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ                                  | บมจ.ฟอลคอนประกันภัย         |
| 2564 – 2565     | กรรมการ                                  | บจก.ทีทีทีฟู้ด              |
| 2562 – 2565     | ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บจก.บลูเวนเจอร์ เทค         |
| 2562 – 2565     | กรรมการ                                  | บจก.บลูเวนเจอร์ เทค         |
| 2560 – 2565     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                  | บจก.บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล |
| 2556 – 2565     | กรรมการ                                  | บจก.บลูเวนเจอร์ แอคชัวเรียล |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.87

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

## ผู้บริหาร

### 1. นางนันทินี ชินวรรณโณ

รองผู้อำนวยการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและส่งเสริมธุรกิจลูกค้า

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Missouri Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |                    |                        |
|-----------------|--------------------|------------------------|
| 2554 – ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการใหญ่ | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
|-----------------|--------------------|------------------------|

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน

|                 |         |                                     |
|-----------------|---------|-------------------------------------|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก.บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ              |
| 2554 – 2560     | กรรมการ | บจก.ไทยรีไลฟ์ แอสชัวรันส์ โบรกเกอร์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

### 2. นางสาวพจมาน เฟื่องอารมย์

รองผู้อำนวยการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและต่างประเทศ

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Seattle University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |                        |                        |
|-----------------|------------------------|------------------------|
| 2560 – ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการใหญ่     | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2555 – 2559     | ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน

|                 |                 |                      |
|-----------------|-----------------|----------------------|
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ         | บจก. บลูเวนเจอร์ เทค |
| 2562 – 2565     | ผู้จัดการทั่วไป | บจก. บลูเวนเจอร์ เทค |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

### 3. นายจำเริญ ภูษิต

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายลงทุน

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

2554 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) 0.000002

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

### 4. ดร.ปิยวดี ไชวิฑูรกิจ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

Ph.D.(Risk, Insurance and Healthcare) Temple University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2558 – 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2554 – 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยง และ สายงานบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนและอื่นๆ

2564 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

สมาคมประกันวินาศภัยไทย

2564 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะทำงานบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร

หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

สถาบันประกันภัยไทย

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ

สภาธุรกิจประกันภัยไทย

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ

สมาคมนักคณิตศาสตร์ประกันภัยแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

### 5. นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล

ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ และบริหารสำนักงาน

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

Master of Arts-Industrial - Organizational Psychology Minnesota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2560 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์และบริหารสำนักงาน

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

2558 – 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์

บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

## 6. นายจักรชัย พยาธรินทร์กร

รองผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชี การเงิน วิเคราะห์และควบคุมงบประมาณ พัฒนาระบบการ ควบคุมภายใน เทคโนโลยีสารสนเทศ  
สินไหมทดแทนและกฎหมาย  
(ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน และรับผิดชอบควบคุมดูแลการทำบัญชี)

อายุ 51 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ในปี 2566

- IFRS17 Workshop for Insurers

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียน

|                      |  |                        |
|----------------------|--|------------------------|
| ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชี การเงิน วิเคราะห์และควบคุมงบประมาณ พัฒนาระบบการ ควบคุมภายใน เทคโนโลยีสารสนเทศ สินไหมทดแทน และกฎหมาย | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| ก.ค.2566-ต.ค.2566    | รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชี การเงิน วิเคราะห์และควบคุมงบประมาณ พัฒนาระบบการ ควบคุมภายในและเทคโนโลยีสารสนเทศ                     | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2564 – ปัจจุบัน      | เลขานุการ คณะกรรมการลงทุน  | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2560-มิ.ย.2566       | ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบัญชี การเงิน งบประมาณ พัฒนาระบบการและควบคุมภายใน   | บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ |

#### บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน

|                 |               |                              |
|-----------------|---------------|------------------------------|
| 2565 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บจก.บลูเวนเจอร์แอนด์ซิวเวียล |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการ       | บจก.เอ็มทูเอ็ม คอนซัลตัง     |
| 2564 – 2565     | กรรมการบริหาร | บมจ.บลูเวนเจอร์กรุ๊ป         |
| 2562 – 2564     | กรรมการ       | บจก.บลูเวนเจอร์เทค           |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

## เลขานุการบริษัท

## 7. นางสาววราภรณ์ เลิศรุ่งเรือง

เลขานุการบริษัท

อายุ 58 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Board Reporting Program 19/2559
- หลักสูตร Company Reporting Program 17/2560
- หลักสูตร Company Secretary Program 83/2560

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียน

|                 |                     |                         |
|-----------------|---------------------|-------------------------|
| 2561 – ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท     | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ |
| 2537 – 2561     | Executive Secretary | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่หลักในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษา รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ กำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มี นัยสำคัญแก่คณะกรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและ ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
5. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มีดังนี้

| ลำดับที่          | รายชื่อ  | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ<br>วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2565 <sup>1</sup> | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ<br>วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2566 <sup>1</sup> | จำนวนหุ้นที่<br>เปลี่ยนแปลง<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>ในปี 2566 | สัดส่วนการถือ<br>หุ้นในบริษัท<br>(%) |
|-------------------|--|--|--|--|--------------------------------------|
| <b>คณะกรรมการ</b> |  |  |  |  |                                      |
| 1                 | นายจีรพันธ์ อัศวธกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ         | 770,616<br>-   | 770,616<br>-   | -<br>-   | 0.018<br>-                           |
| 2                 | Mr. Chandran Ratnaswami<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 3                 | นางสาวพจณี ธนวานิช<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | 204,820<br>-   | 204,820<br>-   | -<br>-   | 0.005<br>-                           |
| 4                 | นายสาระ ลำข้า<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | 3,500,000<br>-   | 3,500,000<br>-   | -<br>-   | 0.08<br>-                            |
| 5                 | Mr. Gobinath Arvind Athappan<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 6                 | นางฉวีวรรณ อักษรสวาสดี<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ       | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 7                 | นางสาวอาดา อิงคะวณิช<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ         | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 8                 | ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 9                 | ดร.สมพร สืบถวิลกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | 31,000<br>-  | 31,000<br>-  | -<br>-   | 0.0007<br>-                          |
| 10                | นายไอฟาร วงศ์สุรพิเชษฐ์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | 36,548,300<br>-  | 36,548,300<br>-  | -<br>-   | 0.87<br>-                            |
| <b>ผู้บริหาร</b>  |  |  |  |  |                                      |
| 1                 | นางนันท์น ชินวรรณโณ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ          | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 2                 | นางสาวพจมาน เฟื่องอารมย์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     | 155,832<br>-   | 155,832<br>-   | -<br>-   | 0.004<br>-                           |
| 3                 | นายจำเริญ ภูษิต<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ              | 90<br>-  | 90<br>-  | -<br>-   | 0.000002<br>-                        |
| 4                 | ดร.ปิยวดี ไชยพุกกิจ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ          | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 5                 | นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |
| 6                 | นายฉัตรชัย พยาสมรินทร์กุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ    | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-   | -<br>-                               |

หมายเหตุ : <sup>1</sup>จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 4,214,993,832 หุ้น



**กรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องมีดังนี้**

| รายชื่อ                         | ไทย | บริษัทย่อย                   |                               |                                    |                            | บริษัทที่เกี่ยวข้อง  |
|---------------------------------|-----|------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|----------------------------|--|
|                                 |     | บมจ.<br>บลูเวนเจอร์<br>กรุ๊ป | บจก.<br>บลูเวนเจอร์<br>ทีพีเอ | บจก.<br>บลูเวนเจอร์<br>แอดชิวเรียล | บจก.<br>บลูเวนเจอร์<br>เทค |  |
| คณะกรรมการ                      |     |                              |                               |                                    |                            |  |
| 1. นายจิรพันธ์ อัศวะธนกุล       | X   |                              |                               |                                    |                            | // บมจ.ประกันภัยไทยวิวัฒน์<br>/ บจก.กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ |
| 2. Mr. Chandran Ratnaswami      | /   |                              |                               |                                    |                            | / HWIC Asia Fund   |
| 3. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช        | /   |                              |                               |                                    |                            | / บมจ. กรุงเทพประกันภัย  |
| 4. นายสาระ ลำช้า                | /   |                              |                               |                                    |                            | // บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต<br>// บมจ. เมืองไทยประกันภัย         |
| 5. Mr. Gobinath Arvind Athappan | /   |                              |                               |                                    |                            |  |
| 6. นางฉวีวรรณ อักษรสวาสดี       | /   |                              |                               |                                    |                            |  |
| 7. นางสาวอาดา อิงคะวณิช         | /   |                              |                               |                                    |                            |  |
| 8. ดร.อภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์   | /   |                              |                               |                                    |                            | // บมจ.กรุงเทพประกันภัย  |
| 9. ดร.สมพร สืบถวิลกุล           | /   |                              |                               |                                    |                            | // บมจ.ทิพยประกันภัย<br>/ บมจ.ทิพยประกันชีวิต                    |
| 10. นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์     | //  | //                           | x                             |                                    |                            | / บมจ. ฟอลคอนประกันภัย<br>/ บมจ. ไทยีรประกันชีวิต                |

**ผู้บริหาร**

|                             |   |  |  |   |   |
|-----------------------------|---|--|--|---|---|
| 1. นางนันทินี ชินวรรณโณ     | / |  |  |   |   |
| 2. นางสาวพจมาน เพ็ญอารมย์   |   |  |  |   | / |
| 3. นายจำเริญ ภูษิต          |   |  |  |   |   |
| 4. ดร.ปิยวดี ไชยพิรุกิจ     |   |  |  |   |   |
| 5. นายวิชัย เจาชัยเจริญกุล  |   |  |  |   |   |
| 6. นายฉัตรชัย พยาธเรนทร์กูร |   |  |  | x |   |

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ นายอภิสิทธิ์ อนันตนาถรัตน์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ที่เข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยมีดังนี้

| รายชื่อ                   | บมจ.บุญเวนเจอร์<br>กรุ๊ป | บจก.บุญเวนเจอร์<br>ทีพีโอ | บจก.บุญเวนเจอร์<br>แอดซันเรียล | บจก.บุญเวนเจอร์<br>เทค |
|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------------|------------------------|
| นายไอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์  | //                       | X                         |                                |                        |
| นางนันทิณี ชินวรรณโณ      |                          | /                         |                                |                        |
| นางสาวพจมาน เพื่องอารมย์  |                          |                           |                                | /                      |
| นายฉัตรชัย พยาขรินทรังกูร |                          |                           | X                              |                        |

หมายเหตุ: / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

### เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของบริษัท

| ชื่อ – สกุล<br>ตำแหน่ง   | วุฒิการศึกษา / วุฒิบัตร /<br>ประกาศนียบัตร / การฝึกอบรม  | ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง  | บริษัท  |
| นางสาวศิวพร เกิดสิน<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการ<br>ฝ่ายตรวจสอบภายใน                                      | <b>วุฒิการศึกษา</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>บัญชีบัณฑิต<br/>สาขาการบัญชี<br/>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br/>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <b>วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร/การฝึกอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต<br/>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>หลักสูตรวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงาน<br/>ตรวจสอบภายใน (CAE Chief Audit<br/>Executive Professional Leadership<br/>Program) รุ่นที่ 2 โดยสภาวิชาชีพบัญชี<br/>ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>  | 2562 - ปัจจุบัน<br><br>2560 - 2561<br><br>2558 - 2560  | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย<br>-ฝ่ายตรวจสอบภายใน<br><br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย<br>-ฝ่ายบัญชีและภาษี<br><br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ<br>บัญชี  | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ<br><br>บมจ. ธนาคารไทยเครดิต<br>เพื่อรายย่อย<br><br>บจ. สำนักงาน อีวาย   |
| ดร.ปิยวดี ไชวิฑูรกิจ<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่<br>สายงานบริหารความเสี่ยง<br>และการปฏิบัติตามกฎหมาย | <b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก – Ph.D. (Risk, Insurance,<br/>and Healthcare), Temple University,<br/>U.S.A.</li> <li>ปริญญาโท – M.S. (Risk Management<br/>and Insurance), Temple University,<br/>U.S.A.</li> <li>ปริญญาโท – M.B.A. (Finance),<br/>Drexel University, U.S.A.</li> <li>ปริญญาตรี – สถิติศาสตรบัณฑิต (สถิติ<br/>ประยุกต์) คณะพาณิชยศาสตร์และการ<br/>บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร/การฝึกอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification<br/>Program (DCP) รุ่นที่ 348/2566<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท<br/>ไทย</li> </ul> | 2561 - ปัจจุบัน<br><br>2564 – ปัจจุบัน<br><br>2564 – ปัจจุบัน<br><br>2563 – ปัจจุบัน<br>2560 – ปัจจุบัน<br>2560 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่<br>สายงานบริหารความ<br>เสี่ยงและการปฏิบัติตาม<br>กฎหมาย<br><br>ที่ปรึกษาคณะกรรมการ<br>บริหาร<br><br>ที่ปรึกษาคณะทำงาน<br>บริหารความเสี่ยงภายใน<br>องค์กร<br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ | บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ<br><br>สมาคมประกันวินาศภัยไทย<br><br>หอการค้าและสภาหอการค้า<br>แห่งประเทศไทย<br><br>สถาบันประกันภัยไทย<br><br>สมาธุรกิจประกันภัยไทย<br><br>สมาคมนักคณิตศาสตร์<br>ประกันภัยแห่งประเทศไทย |

| ชื่อ – สกุล<br>ตำแหน่ง | วุฒิการศึกษา / วุฒิบัตร /<br>ประกาศนียบัตร / การฝึกอบรม   | ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง) |         |        |
|------------------------|---|-----------------------------------|---------|--------|
|                        |   | ช่วงเวลา                          | ตำแหน่ง | บริษัท |
|                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 33/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 53/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li> <li>หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li> <li>หลักสูตรสื่อสารภาพ รุ่นที่ 2 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์</li> <li>หลักสูตร TDPG 2.0 ภาคปฏิบัติของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รุ่นที่ 2 คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562: กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 4 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ร่วมกับสถาบันกฎหมายสื่อดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต</li> <li>หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 พ.ศ. 2563 รุ่นที่ 2 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</li> </ul> |                                   |         |        |

| ชื่อ – สกุล<br>ตำแหน่ง | วุฒิการศึกษา / วุฒิบัตร /<br>ประกาศนียบัตร / การฝึกอบรม | ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง) |         |        |
|------------------------|---|-----------------------------------|---------|--------|
|                        |   | ช่วงเวลา                          | ตำแหน่ง | บริษัท |

**หน้าที่ความรับผิดชอบ (งานกำกับดูแล  
การปฏิบัติตามกฎหมาย)**

1. กำกับดูแลการทำงานของหน่วยงานดูแล  
การปฏิบัติตามกฎหมายและการ  
ดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตาม  
ข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่  
เกี่ยวข้อง
2. เป็นผู้ประสานงานกับสำนักงาน คปภ. ใน  
นามของบริษัท และปฏิบัติงานในหน้าที่  
เฉพาะที่ได้รับมอบหมาย

## เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจไว้ในหัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นอกเหนือจากการทำธุรกิจการรับประกันภัยต่อที่เป็นธุรกิจหลักแล้ว ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการประกันภัยอย่างครบวงจร ได้แก่ บริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีบริษัทในเครืออีก 3 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท บลูเวนเจอร์ ทีพีเอ จำกัด (2) บริษัท บลูเวนเจอร์ แอคซัวเรียล จำกัด และ (3) บริษัท บลูเวนเจอร์ เทค จำกัด รายได้จากบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากรายได้จากการรับประกันภัยต่อและรายได้จากการลงทุน ปัจจุบันธุรกิจบริการมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สามารถช่วยเสริมสร้างฐานรายได้ให้แก่บริษัทได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัท บลูเวนเจอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment - MAI) และเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยี

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัตินโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการลงทุน ทั้งนี้ การตัดสินใจลงทุนและพิจารณาอนุมัติรายการให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน คปภ. สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร มีหน้าที่บริหารจัดการและกำกับดูแลการดำเนินงานรวมทั้งดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง

## เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอยู่บนพื้นฐานจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยสามารถอ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจได้ที่เว็บไซต์บริษัท <https://investor.thaire.co.th/th/corporate-governance>

## เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวพจนีย์ ธนวานิช เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีนางฉวีวรรณ อักษรสวัสดิ์ และนางสาวอาดา อิงคะวณิช เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ได้มีการประชุมร่วมกันรวม 4 ครั้ง โดยได้เชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี หัวหน้าสายงานบริหารความเสี่ยงและดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย สาระสำคัญของงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการในรอบปี 2566 สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยเสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวรัชดา ยงสวัสดิ์วานิชย์ และ/หรือ นางสาวสมใจ คุณปสุต และ/หรือ นางสาวฉวีวรรณ ไชยสุวรรณ เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 ของบริษัทฯ
3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรวม 2 ครั้ง โดยในจำนวนนี้เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทได้มีการจัดทำอย่างถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการสอบบัญชี
4. สอบทานรายงานธุรกรรมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมาย และรักษาผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม มีประสิทธิผล และรัดกุมตามกรอบที่ได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล
6. สอบทานรายงานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
7. สอบทานรายงานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และระบบการรับเรื่องร้องเรียน/เบาะแสการกระทำผิด รวมถึงการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลของบริษัทฯ

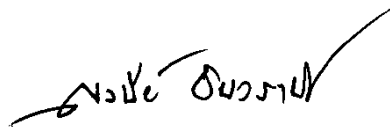


8. กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบได้ทำไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน รวมถึงมีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
9. จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี โดยพิจารณาให้ความเห็นและนำเสนอแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2566 ของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรอง
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะและนำผลการประเมินเข้าหารือร่วมกันในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า

1. จากการสอบทานนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ รับทราบข้อมูลจากฝ่ายจัดการเกี่ยวกับรายการสำคัญในงบแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้ประชุมอย่างเป็นอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยหารือถึงข้อสังเกตเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบเหตุอันควรสงสัยว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินของบริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือได้และมีความถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือรายการให้บริการอื่นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบบริษัทประกันภัยหลายแห่งและอยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่มีเครือข่ายครอบคลุมเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ จึงทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีมาตรฐานในระดับสากล
3. การทำธุรกรรมกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ได้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความสมเหตุสมผลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่สื่อถึงความผิดปกติ
4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกักรธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิดผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดไว้แต่อย่างใด
5. บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการติดตามกำกับดูแลที่มีประสิทธิผลเพียงพอ

6. คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน องค์ประกอบ และคุณสมบัติเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขต ความรับผิดชอบอย่างถูกต้องครบถ้วนทุกประการ โดยได้รับความร่วมมือสนับสนุนด้วยดีจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นางสาวพจณีย์ ธนวรานิช)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายจันดราน รัตนาวามี เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล และ นางสาวอาดา อิงคะวณิช เป็นกรรมการ โดยมีหน้าที่ด้านการสรรหาได้แก่การดูแลโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบ และคุณสมบัติของกรรมการให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท การพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลงจากการครบวาระ การลาออก หรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย ส่วนงานด้านกำหนดค่าตอบแทนได้แก่การกำหนดนโยบายผลตอบแทนและผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเพื่อเสนอกลับเข้าดำรงกรรมการ / กรรมการชุดย่อยต่ออีกวาระหนึ่งตามกระบวนการสรรหา รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม สัดส่วน และความหลากหลายของคณะกรรมการในด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งต่อไป
- พิจารณาผลตอบแทนต่างๆ ที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เหมาะสมกับขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบ
- พิจารณาอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีและผลประโยชน์ต่าง ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน โดยเชื่อมโยงกับแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ผลการดำเนินงานของบริษัท อัตราเงินเฟ้อ และข้อมูลการจ่ายของตลาด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปตามกฎบัตรด้วยความรอบคอบ โปร่งใส ะมัดระวังและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายจันดราน รัตนาวามี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### รายงานคณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุนของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายจันทราน รัตนาสวามิ เป็นประธาน กรรมการลงทุน นายจิรพันธ์ อัคระธนกุล และ นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์ เป็นกรรมการ คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่ในการดูแลนโยบาย พิจารณากรอบการลงทุนและแผนการลงทุน กำกับดูแลการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำกับดูแลกรรมการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทให้มีความโปร่งใสเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2566 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ โดยได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่งดังต่อไปนี้เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติได้แก่ กรอบนโยบายการลงทุนและนโยบายการประกอบธุรกิจอื่นให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะตลาดทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน แผนงานและงบประมาณด้านการลงทุนประจำปี ทบทวนกรอบนโยบายสินเชื่อ นโยบายที่เกี่ยวข้องและระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดของสำนักงาน คปภ. รวมทั้งการทบทวนวงเงินการลงทุนในตราสารต่างประเทศให้เป็นไปตามกรอบการลงทุนที่กำหนดโดยสำนักงาน คปภ. และแจ้งความประสงค์วงเงินการลงทุนในตราสารต่างประเทศต่อธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเป็นไปตามกฎบัตรด้วยความรอบคอบและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท



(นายจันทราน รัตนาสวามิ)

ประธานคณะกรรมการลงทุน

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการดำเนินการแบบบูรณาการ สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสากล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎเกณฑ์การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 7 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีนายโอฟาร์ วงศ์สุรพิเชษฐ์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ มีการจัดประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง สาระสำคัญของงานที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการในปี 2566 มีดังนี้

1. กำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ 11 ประเภท ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการประกันภัย ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านมหันตภัย ความเสี่ยงอุบัติใหม่ ความเสี่ยงภายในกลุ่มธุรกิจ และความเสี่ยงอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นเหมาะสม
2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมและการบริหารเงินกองทุนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งเพื่อติดตามสถานะความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ความเสี่ยง และความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
4. ประเมินและทบทวนเหมาะสมของกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเมื่อเกิดเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
5. กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎเกณฑ์การกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. กลั่นกรองและนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมและการประเมินความเสี่ยงและความมั่นคงทางการเงินของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ 1) การขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป 2) การเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการเป็น “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน” และ 3) การทบทวนกฎบัตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอ โดยให้มีผล  
ตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2566



(นายโอฬาร วงศ์สุรพิเชษฐ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)**

48/22-24 ซอยรัชดาภิเษก 20 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์: 0-2660-6111, 0-2666-8088  
โทรสาร: 0-2660-6100, 0-2666-8080