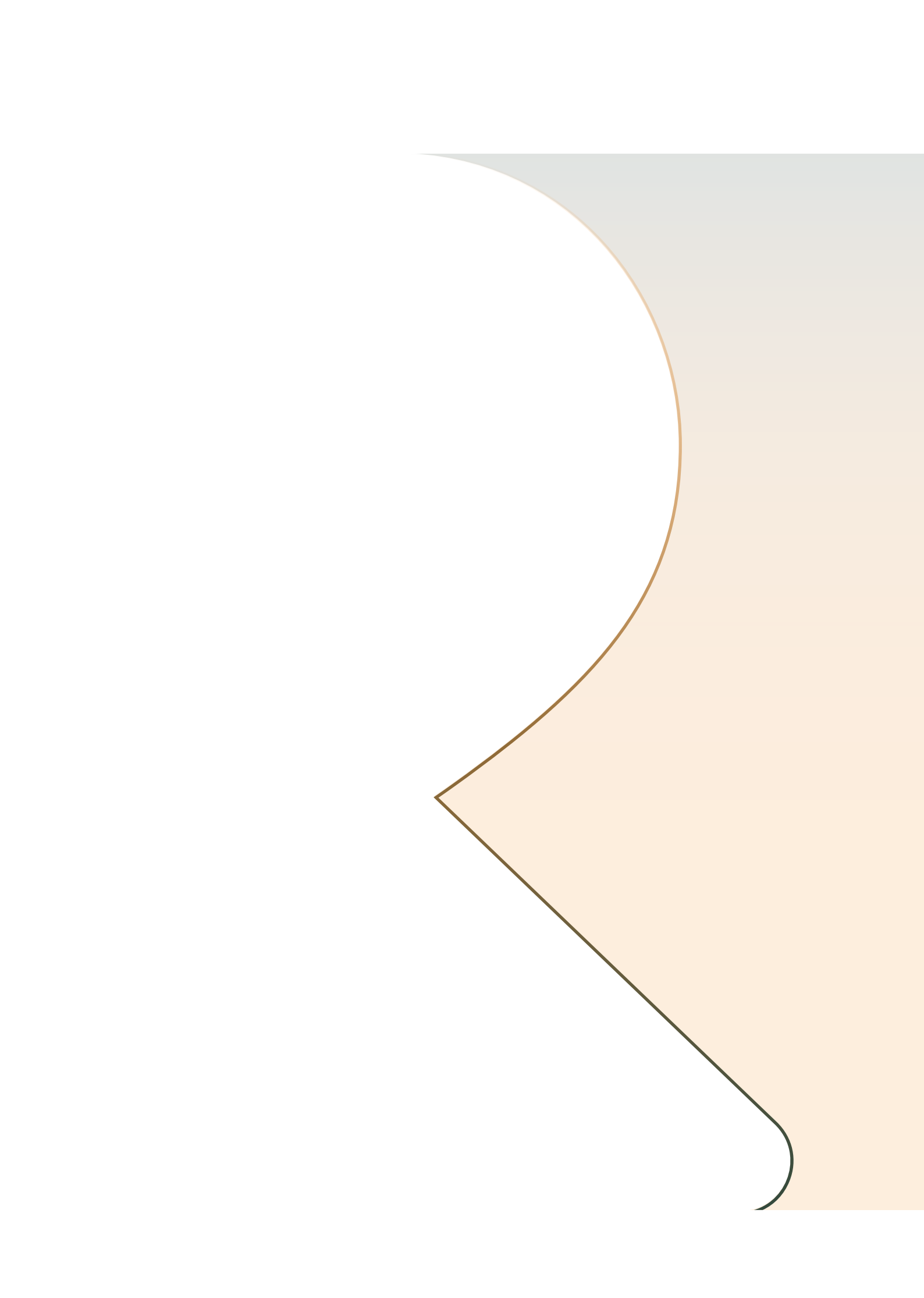




บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2566



สารบัญ

ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ	004
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย	005
1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ	006
1.4 สารจากรักวิชาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	008
1.5 ประวัติความเป็นมา	010
1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	012
1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	028

ส่วนที่ 2

ลักษณะการประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท	046
2.2 โครงสร้างรายได้	066
2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน	074
2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	082

ส่วนที่ 3

โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท	086
3.2 คณะผู้บริหาร	088
3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์	090
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	092
3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่	095

ส่วนที่ 4

ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดและนักลงทุนสัมพันธ์	098
4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ	108
4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	130
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	140

ส่วนที่ 5

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ	152
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	162
5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ด้านการกำกับดูแล	184
5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	216
5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร	218
5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	220

ส่วนที่ 6

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

6.1 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	234
6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	235
6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	237
6.4 งบการเงิน	242
6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	252

ส่วนที่ 7

ข้อมูลอื่น ๆ

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	368
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย	369
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุน ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10	370
7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	382
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	398
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	401
7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล	407
7.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	410
7.9 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	428





1

บทนำ

- 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย
- 1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ
- 1.4 สารจากรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 1.5 ประวัติความเป็นมา
- 1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
- 1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ



วิสัยทัศน์

“เป็นผู้คิดค้น ลงทุน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจ ประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์ และยั่งยืน”



ธุรกิจ
ประกันภัย



บริการ
ทางการเงิน



พัฒนา
อสังหาริมทรัพย์

พันธกิจ

“มุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยหลักธรรมาภิบาล อย่างสร้างสรรค์ และยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วของวิถีโลก พร้อมกับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม และผู้ถือหุ้น”



ก้าวสู่การเป็นผู้นำ
ด้านธุรกิจประกันภัย



บริการ
ทางการเงิน



คำนึงถึงสังคม
สิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร



Resilience

มุ่งมั่น เรียนรู้ สู้ต่อ



Above and Beyond

มอบคุณค่าที่เหนือกว่า
ความคาดหวัง



Break-through

พัฒนาต่อไปไม่หยุดนิ่ง



Better society

สร้างสรรค์สิ่งที่ดีกว่า
เพื่อสังคม



Integrity

ยึดมั่นในความถูกต้อง



Teamwork

ร่วมแรงร่วมใจ
สู่เป้าหมายเดียวกัน



Synergy

ผสานความสามารถ
ระหว่างพันธมิตร

ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย 1.2



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในสองปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการทบทวนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจระยะยาว โดยได้ตัดสินใจที่จะยุติการดำเนินธุรกิจสังหาริมทรัพย์และมุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้นในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ถูกต้อง และโปร่งใส โดยมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนไว้ 5 แนวทาง คือ

1. การลงทุน

- ลงทุนในธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ และสินทรัพย์รอการขาย (NPL & NPA) ธุรกิจจัดการกองทุน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- กระจายการลงทุนในทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ ที่หลากหลาย จับกลุ่มลูกค้าหลายระดับเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน
- เพิ่มศักยภาพและมูลค่าของทรัพย์สิน/เงินลงทุน ด้วยการปรับปรุง พัฒนา และบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการเกื้อหนุนกันของธุรกิจในกลุ่ม (Synergy)

2. การใช้เงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

- การหมุนเวียนเงินทุนโดยการระดมทุนจากกิจการ/ทรัพย์สิน เช่น การแปลงสภาพทรัพย์สินให้เป็นกระแสเงินสด โดยการจำหน่ายทรัพย์สินที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนา หรือต้องใช้เงินจำนวนมากในการพัฒนา

3. การสร้างความยั่งยืนระยะยาว

- การคิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการทางการเงิน เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตผู้บริโภคและความต้องการของลูกค้าที่ก้าวไปสู่สังคมยุคดิจิทัลและสังคมผู้สูงอายุ ซึ่งธุรกิจจะต้องปรับเปลี่ยนอยู่เสมอเพื่อตอบสนองต่อผู้บริโภคได้ในระยะยาว
- การตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความใส่ใจและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังเป็นสำคัญ

- การตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการเคารพซึ่งสิทธิความเป็นมนุษย์
- การเติบโตไปพร้อมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในรูปแบบของการช่วยเหลือ และพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน
- การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรบริษัทฯ และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

4. การก้าวไปกับพันธมิตร

- การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญจะเป็นโอกาสให้บริษัทฯ ได้เรียนรู้ต่อยอด และเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ได้อีกทั้งช่วยลดความเสี่ยงด้านการพัฒนา และการลงทุนในระยะยาวของธุรกิจรูปแบบเดิม
- การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลายธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงกับการทำธุรกิจเพียงรูปแบบเดียว ซึ่งความหลากหลายในธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างมั่นคงในระยะยาว

5. การเชื่อมโยงสินทรัพย์ให้เติบโตไปกับเส้นทางระบบขนส่งมวลชน

โดยการใช้พื้นที่ และ/หรือ เส้นทางของระบบขนส่งมวลชนบางส่วนเป็นศูนย์กลางในการสื่อสาร ทำให้บริษัทสามารถขยายการให้บริการด้านประกันภัยและบริการทางการเงินให้แก่ลูกค้าได้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินต่อไปได้อย่างมีเสถียรภาพ ยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงได้ในระยะยาว



1.3

สารจากประธานคณะกรรมการ



เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

อาจกล่าวได้ว่าปี 2566 เป็นปีที่เราต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งด้านเศรษฐกิจและผลการดำเนินงาน อย่างที่ทุกท่านได้ทราบ เรามีผลการดำเนินงานปี 2566 เป็นขาดทุนสุทธิประมาณ 4,000 กว่าล้านบาท ซึ่งผลขาดทุนส่วนใหญ่มาจากการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์และเงินลงทุนใน บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ผลขาดทุนที่เกิดจากการเข้าลงทุนใน SINGER นั้น เกิดจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดและไม่อาจควบคุมได้ภายใน SINGER เราในฐานะผู้ลงทุนจึงได้รับผลกระทบดังกล่าวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

หนึ่ง หากมองย้อนกลับไปในช่วงที่ผ่านมา ก่อนการเข้าลงทุน SINGER เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนานและมีผลประกอบการที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้น แม้ว่าเราจะได้พิจารณาและตัดสินใจเข้าลงทุนอย่างรอบคอบ ระมัดระวังอย่างที่สุดแล้ว ก็ไม่อาจคาดการณ์เกี่ยวกับเหตุการณ์ดังกล่าวได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้เพิกเฉยต่อเหตุการณ์ดังกล่าวแต่อย่างใด คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาในประเด็นสำคัญต่าง ๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และถี่ถ้วน ตลอดจนดำเนินการจัดการผลกระทบครั้งนี้อย่างจริงจัง อาทิ การบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า การพิจารณาแผนการบริหารจัดการผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดผลกระทบในระยะยาว และเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น อันจะส่งผลให้บริษัทฯ เดินหน้าต่อไปในธุรกิจบริการทางการเงินได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

หนึ่ง เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ที่จะมุ่งสู่การเป็นบริษัทด้านบริการทางการเงินชั้นนำ เราได้ตัดสินใจอย่างระมัดระวังในการเข้าลงทุนใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย และการเข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจบริหารกองทุนส่วนบุคคล นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาเราได้มีการปรับภาพลักษณ์ของบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกันชีวิต โดยการศึกษาและเสนอขายผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้ตรงจุดยิ่งขึ้น

สำหรับการดำเนินงานในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจยุโรปที่ยังไม่ฟื้นตัว เรายังคงดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องตามแผนที่วางไว้ ซึ่งบริษัทฯ ทอยขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์เรื่อยมานับตั้งแต่ปี 2564 โดยมีเป้าหมายที่จะขายให้แล้วเสร็จภายในปี 2568 โดยบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์เหล่านี้ไปสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นและต่อยอดโอกาสการเติบโตในระยะยาวในธุรกิจบริการทางการเงิน

ในส่วนของการพัฒนาอย่างยั่งยืน เราได้ผสานแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ในปี 2566 นี้ โครงการเดอะ ยูนิคอร์น ซึ่งเป็นโครงการมิกซ์ยูสได้ยื่นขอรับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold ซึ่งแสดงถึงความสำคัญของบริษัทฯ ในการนำมาตราฐานด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลกมาปฏิบัติใช้ นอกจากนี้ เรายังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาชุมชนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ (CSR) ในตลอดหลายปีที่ผ่านมา

ด้านธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิก “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” ต่อเนื่องกันเป็นครั้งที่สอง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและให้ความสำคัญในนโยบายต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ผู้ถือหุ้น พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีมาโดยตลอด และหวังว่ายังคงได้รับความไว้วางใจและการสนับสนุนจากทุกท่านอย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมสร้างการเดินทางสู่การเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืนไปด้วยกัน

นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



1.4

สารจากรักวิชาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

เมื่อมองย้อนกลับไปถึงอุปสรรคที่ต้องเผชิญในปีที่ผ่านมา ดิฉันอยากจะแสดงความขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของเรา สำหรับการสนับสนุนที่มีมาอย่างยาวนานตลอดช่วงเวลาที่ท้าทายดังกล่าว แม้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปในเชิงลบ ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 4,341 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากการปัจจัยที่ไม่อาจคาดการณ์และควบคุมได้นี้เนื่องมาจากการขาดทุนจากการด้อยค่าและส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงอดทนและรักษาความสามารถในการฟื้นตัว โดยฝ่ายบริหารได้ตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้และได้ดำเนินมาตรการเชิงกลยุทธ์เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในระยะยาว ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการจัดการทางการเงินอย่างรอบคอบ จากการที่บริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนในปี 2566 ด้วยการเริ่มต้นสู่ปีใหม่ 2567 ที่ประสบความสำเร็จ

แม้ว่าจะเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงดำเนินการขยายพอร์ตโฟลิโอด้านธุรกิจบริการทางการเงิน ด้วยการเข้าลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) ในสัดส่วนร้อยละ 70.8 และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) ในสัดส่วนร้อยละ 50.0 ในปี 2566

ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ จากการที่บริษัทฯ ต้องการขยายเข้าสู่ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ สำหรับปี 2566 ธุรกิจประกันภัยภายใต้ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท ประกันชีวิต”) ได้บรรลุเป้าหมายเบี้ยประกันภัยรวมจำนวน 2,500 ล้านบาท จากการปรับภาพลักษณ์ของธุรกิจให้มีความทันสมัย รวมถึงการตลาดที่มีความแตกต่าง

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางกลยุทธ์ของธุรกิจโดยรวมอย่างเต็มที่ จากผลการดำเนินงานในอดีต หลังจากการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์เป็นระยะ 3 ปี บริษัทฯ บันทึกยอดการขายที่ประมาณ 8,000 ล้านบาท นอกจากนี้ ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงจะดำเนินการขายพอร์ตการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ต่อไปในอนาคต โดยบริษัทฯ จะจัดสรรรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสนับสนุนและรักษาการเติบโตของธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

ก้าวสู่ด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนผ่านการบูรณาการแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมธุรกิจให้ยั่งยืนมากขึ้น นอกจากนี้ เมื่อก้าวเข้าสู่ปีต่อไป บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเร่งดำเนินการด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเศรษฐกิจไทย

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอถือโอกาสแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานสำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องที่ร่วมเดินทางเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงที่ดียิ่งขึ้นให้กับบริษัทฯ ดิฉันมั่นใจว่าความพยายามร่วมกันของเราจะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนในปีนี้และปีต่อไป

นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1.5 ประวัติความเป็นมา

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมชื่อบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2531 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริการ จำหน่าย และบริหารอย่างครบวงจร และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2536

ตั้งแต่บริษัทฯ ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผ่านช่วงเวลาธุรกิจเติบโตและช่วงเวลาวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ โดยปัจจุบันถือว่าบริษัทฯ ได้รับความมั่นใจจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสูง ซึ่งสามารถยืนยันได้จากความสำเร็จจากการระดมทุนเพิ่มตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

โดยเมื่อปี 2558 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) หรือกลุ่มบีทีเอส ได้เข้ามาถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้ทำการซื้อกิจการของบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด (“BTSA”) และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“ก้ามกุ้ง”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ให้กับกลุ่มบีทีเอส เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการเข้าซื้อกิจการ และบริษัทฯ ได้ขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ ใหม่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากบริษัท แนเชอร์ลีย์ จำกัด (มหาชน) เป็นชื่อ บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) รวมถึงแจ้งขอดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากชื่อย่อหลักทรัพย์เดิม “NPARK” เป็นชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่ “U” เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

จากนั้นในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมในเครือเวียนนา เฮาส์ จำนวน 24 แห่ง ใน 4 ประเทศ ในแถบยุโรปตะวันออก รวมทั้งธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งโรงแรมและแบรนด์บริหารโรงแรมเวียนนา เฮาส์

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“UE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้รับโอนบริษัทย่อยภายใต้ UE จำนวน 36 บริษัท จำแนกออกได้เป็น 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ตามประเภทการประกอบธุรกิจ และลักษณะของทรัพย์สิน ดังนี้ (1) ธุรกิจโรงแรมภายใต้แบรนด์ (2) อาคารสำนักงานให้เช่า (3) ธุรกิจรับจ้างบริหาร (4) โครงการร่วมทุนกับบริษัท แสนลิรี จำกัด (มหาชน) (“แสนลิรี”) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม และ (5) ที่ดินเปล่า

ต่อมาในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เข้าสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจประกันชีวิต และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน



โดยการเข้าลงทุนในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“Rabbit Life”) ในสัดส่วนร้อยละ 75 ผ่านบริษัท ยู โกลบอล ซอสพิทอลล์ดี จำกัด (“UGH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง Rabbit Life ประกอบธุรกิจประกันชีวิต การบริหารจัดการสินทรัพย์และนายหน้าธุรกิจนายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

การเข้าลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.64 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER ซึ่ง SINGER ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า การให้บริการเช่าซื้อ การให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน รวมถึงการให้บริการเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย

การเข้าลงทุนในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.85 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART ซึ่ง JMART ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น โดยมีธุรกิจหลักคือการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งการค้าปลีกและค้าส่ง และลงทุนในธุรกิจหลากหลาย

การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเกิดขึ้นในปี 2565 เมื่อบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักไปในธุรกิจบริการทางการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ

จากบริษัท ยู ชีดี จำกัด (มหาชน) เป็น **บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นสามัญ จาก “U” เป็น “Rabbit” และชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นบุริมสิทธิจาก “U-P” เป็น “Rabbit-P” ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 จาก “U-W3” เป็น “Rabbit-W3” และ “U-W4” เป็น “Rabbit-W4” ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ในสัดส่วนร้อยละ 70 และการเข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ผ่านบริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักบริหารสินทรัพย์ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และ Metha ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคลและได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งนับเป็นอีกก้าวหนึ่งของการเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงิน



1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา



ปี 2564

มกราคม

- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
 - (1) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นในบริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“RBP”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จะเข้าถือหุ้นใน RBP (“ผู้ถือหุ้น RBP”) จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ RBP มีต่อผู้ถือหุ้น RBP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดในราคาขายรวมไม่ต่ำกว่า 439,130,753.34 บาท โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) เกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมนี้ ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของ RBP ด้วย
 - (2) การจำหน่ายไปซึ่งที่ดินเปล่าซึ่งปัจจุบันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ บริเวณตำบลราษฎร์บูรณะ ตำบลบางแจ่งร้อนใน อำเภอราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร จำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 16 ไร่ 2 งาน 38.8 ตารางวา ให้กับบริษัท ที่จะจัดตั้งขึ้นร่วมกับผู้ร่วมทุน ในราคาขายไม่ต่ำกว่า 463,376,673.86 บาท โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัท ดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับโนเบิลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมนี้ ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของบริษัทฯ ด้วย
 - (3) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นในบริษัท โปรเจค กรีน จำกัด (“PG”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ PG มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมด ในราคาขายรวมไม่ต่ำกว่า 577,865,360.16 บาท โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับโนเบิลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมนี้ ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของ PG ด้วย และ

(4) การจำหน่ายไปซึ่งหุ้นในบริษัท โพร้ม แอเรีย 9 จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บีทีเอส แอสเสรี โฮลดิ้ง ทเวนตี วัน จำกัด) (“PA9”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ PA9 มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด ในราคาขายรวมไม่ต่ำกว่า 206,901,978.47 บาท เพื่อเข้าร่วมลงทุนกับโนเบล โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าเจรจาและตกลงร่วมกับโนเบลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมข้างต้น ซึ่งรวมถึงการร่วมกันพัฒนาโครงการบนที่ดินของ PA9 นี้ด้วย

- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินในทวีปยุโรปก่อนการนำเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ เนื่องจากมีความจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินในทวีปยุโรป บริษัทฯ จะใช้สิทธิเพิกถอนการจำหน่ายทรัพย์สินในทวีปยุโรป โดยบริษัทฯ จะต้องคืนเงินทั้งหมดที่ได้รับมาจากผู้ซื้อ พร้อมทั้งชำระค่าปรับตามสัญญาโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) การจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) โดย VHHM จะเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับ K5 Beteiligungs GmbH (“K5”) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่ K5 กำหนด ซึ่งจะต้องไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ในราคาขายรวม 28,065.77 ยูโร (หรือประมาณ 1,038,714.14 บาท)

(1) เครื่องหมายการค้า “REVO”

(2) หุ้นใน VH Dresden Hotelbetriebs GmbH (“VH Dresden”) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้าประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Dresden โดย VH Dresden มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Qf Dresden ตั้งอยู่ที่ Neumarkt 1. 01067 Dresden, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 6,073 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี

(3) หุ้นใน Vienna House Leipzig GmbH (“VH Leipzig”) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้าประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Leipzig โดย VH Leipzig มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna Townhouse Bach Leipzig ตั้งอยู่ที่ Thomaskirchhof 13/14. 04109 Leipzig, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 2,752 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 8 ปี

(4) หุ้นใน Revo München Hotelbetriebs GmbH (“REVO München”) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้าประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ REVO München โดย REVO München มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Revo Munich ตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลา 20 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินการ)

(5) หุ้นใน Heptus 365. GmbH (อยู่ระหว่างการเปลี่ยนชื่อเป็น Townhouse Wismar GmbH) (“Townhouse Wismar”) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้าประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ Townhouse Wismar โดย Townhouse Wismar มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Stadt Hamburg Wismar ตั้งอยู่ที่ Am Markt 24. 23966 Wismar, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,789 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 9 ปี



- (6) หุ่นใน Heptus 366. GmbH (อยู่ระหว่างการเปลี่ยนชื่อเป็น Townhouse Berlin GmbH) (“**Townhouse Berlin**”) จำนวน 25,000 หุ่น มูลค่าที่ตราไว้หุ่นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ่นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ Townhouse Berlin โดย Townhouse Berlin มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna Townhouse Goethe Berlin ตั้งอยู่ที่ GoethestraBe 87. 10623 Berlin, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 2,021 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 4 ปี
- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ่นในบริษัทดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ VHHM และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ Vienna House Germany II GmbH (“**VHG II**”) มีต่อ Vienna House Capital GmbH (ผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน VHG II) (“**VHC**”) โดย VHHM และ VHC จะเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ่นและภาระหนี้เงินกู้ยืมกับ HRG Sechste Hotel Management GmbH (“**HRG**”) ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และ/หรือ บุคคลที่ HRG กำหนด ซึ่งจะต้องไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ในราคาขายรวม 3,600,019 ยูโร (หรือประมาณ 133,236,703.19 บาท)
- (1) หุ่นใน Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH (“**Andel's Berlin**”) จำนวน 25,000 หุ่น มูลค่าที่ตราไว้หุ่นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ่นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ Andel's Berlin โดย Andel's Berlin มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Andel's Berlin ตั้งอยู่ที่ Landsberger Allee 106, 10369 Berlin, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 90,000 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 14 ปี
- (2) หุ่นใน VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH (“**VHE Berlin**”) จำนวน 25,000 หุ่น มูลค่าที่ตราไว้หุ่นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ่นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VHE Berlin โดย VHE Berlin มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Berlin ตั้งอยู่ที่ Storkower Str. 162. 10407 Berlin, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,852 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 15 ปี
- (3) หุ่นใน Vienna House Andel's Cracow Sp. z o.o. (เดิมชื่อ UBX Krakow Sp. z o.o.) (“**VH Andel's Cracow**”) จำนวน 50 หุ่น มูลค่าที่ตราไว้หุ่นละ 1,000 ชลติโปแลนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ่นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Andel's Cracow โดย VH Andel's Cracow มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Andel's Cracow ตั้งอยู่ที่ ul Pawia 3 PL - 31154 Cracow, ประเทศโปแลนด์ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 10,986 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 39 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 27 ปี
- (4) หุ่นใน VH Warsaw Hotel Sp. z o.o. (“**VH Warsaw**”) จำนวน 100 หุ่น มูลค่าที่ตราไว้หุ่นละ 50 ชลติโปแลนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ่นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Warsaw โดย VH Warsaw มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Mokotow Warsaw ตั้งอยู่ที่ ul. Postepu 4, 02-676 Warsaw, ประเทศโปแลนด์ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 8,194 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 18 ปี

- (5) หุ้นใน VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH (“**VH Kronberg**”) จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH Kronberg โดย VH Kronberg มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House MQ Kronberg im Taunus ตั้งอยู่ที่ Bahnhofstrasse 38, 61476 Kronberg, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4,832 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 19 ปี
- (6) หุ้นใน VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH (“**VHE Leipzig**”) จำนวน 25,00 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VHE Leipzig โดย VHE Leipzig มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Leipzig ตั้งอยู่ที่ Goethestr. 11, 04109 Leipzig, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 9,071 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี
- (7) หุ้นใน Vienna House REVO Katowice Sp. z o.o. (“**VH REVO**”) จำนวน 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50 ชลอสติโปแลนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VH REVO โดย VH REVO มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Revo Katowice ตั้งอยู่ที่ประเทศโปแลนด์ (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลา 20 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินงาน)
- (8) หุ้นใน VHG II จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ภายใต้เงื่อนไขว่า บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องสิ้นภาระผูกพันหรือภาระการค้ำประกันใด ๆ ที่มีภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ VHG II และบริษัทย่อยของ VHG II โดย VHG II มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่
- (ก) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Greifswald ตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลาประมาณ 20 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินงาน)
- (ข) หุ้นใน Vienna House Rostock GmbH (“**VHR**”) จำนวน 3 หุ้น ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VHR มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ 1) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Sonne Rostock ตั้งอยู่ที่ Neuer Markt 2, 18055 Rostock, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,117 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี และ 2) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Rostock ตั้งอยู่ที่ Steinstraße 7, 18055 Rostock, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 2,064 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี
- (ค) หุ้นใน Vienna House Stralsund GmbH (“**VH Stralsund**”) จำนวน 2 หุ้น ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Stralsund มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Baltic Stralsund ตั้งอยู่ที่ Frankendamm 22, 18439 Stralsund, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,504 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี
- (ง) หุ้นใน Vienna House Eisenach GmbH (“**VH Eisenach**”) จำนวน 2 หุ้น ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Eisenach มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Thüringer Hof Eisenach ตั้งอยู่ที่ Karlsplatz 11, 99817 Eisenach, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,461 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 7 ปี

- (จ) หุ้นใน Vienna House Germany III GmbH (“**VHG III**”) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VHG III มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Remarque Osnabrück ตั้งอยู่ที่ Natruper-Tor-Wall 1. 49076 Osnabrück, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 6,708 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 29 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 13 ปี
- (ฉ) หุ้นใน Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH (“**VH Parkhotel**”) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Parkhotel มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Steigenberger Parkhotel Braunschweig ตั้งอยู่ที่ Nimes-Straße 2, 38100 Braunschweig, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 7,009 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 25 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี
- (ช) หุ้นใน Vienna House Easy Potsdam GmbH (“**VH Easy Potsdam**”) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Easy Potsdam มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Potsdam ตั้งอยู่ที่ Zeppelinstraße 136. 14471 Potsdam, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,289 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 9 ปี
- (ซ) หุ้นใน Vienna House Easy Bremen GmbH (“**VH Easy Bremen**”) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Easy Bremen มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ 1) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Bremen ตั้งอยู่ที่ Breitenweg 28. 28195 Bremen, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 1,892 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี และ 2) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Mannheim ตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) เป็นระยะเวลา 25 ปี (เริ่มนับตั้งแต่วันที่โรงแรมเปิดดำเนินงาน)
- (ณ) หุ้นใน Vienna House Easy München GmbH (“**VH Easy München**”) จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Easy München มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy München ตั้งอยู่ที่ Nymphenburger Straße 136. 80636 Munich, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 3,523 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 10 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 3 ปี
- (ด) หุ้นใน Vienna House Baden-Baden GmbH (“**VH Baden-Baden**”) จำนวน 4 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6,250 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Baden-Baden มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna Townhouse Batschari Baden-Baden ตั้งอยู่ที่ Mozartstraße 8. 76530 Baden-Baden, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 3,019 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 10 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 1 ปี
- (ญ) หุ้นใน Vienna House Schaffhausen GmbH (“**VH Schaffhausen**”) จำนวน 50 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 ฟรังก์สวิส คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VH Schaffhausen มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House zur Bleiche Schaffhausen ตั้งอยู่ที่ Bleicheplatz 1, 8200 Schaffhausen, ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 7,504 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 14 ปี

(ฎ) หุ่นใน Vienna House Germany IV GmbH (“VHG IV”) จำนวน 1 หุ่น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25,000 ยูโร คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดย VHG IV มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ 1) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Mo. Stuttgart ตั้งอยู่ที่ Hauptstraße 26. 70563 Stuttgart เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 6,868 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 10 ปี 2) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Osnabrück ตั้งอยู่ที่ Neuer Graben 39. 49074 Osnabrück, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 4,644 ตารางเมตร เป็นระยะเวลา 15 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 9 ปี และ 3) สิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Ernst Leitz Wetzlar ตั้งอยู่ที่ Am Leitz-Park 8. 35578 Wetzlar, ประเทศเยอรมนี เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 5,547 ตารางเมตร เป็นระยะเวลาประมาณ 20 ปี คงเหลือระยะเวลาตามสัญญาประมาณ 17 ปี

- เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการยกเลิกสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าสิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Raunheim ซึ่งถือโดย VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH และการยกเลิกสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าสิทธิการเช่าโรงแรม Vienna House Easy Wroclaw ซึ่งถือโดย VHE Wroclaw Hotel Sp. z o.o. (“ธุรกรรมยกเลิกสัญญาเช่าโรงแรม”) โดยไม่นำเสนอธุรกรรมยกเลิกสัญญาเช่าโรงแรมเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ เนื่องจากมีความจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ (1) ธุรกรรมการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) (2) ธุรกรรมการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ (3) ธุรกรรมการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินบางส่วนในทวีปยุโรปของบริษัทย่อย
- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 8,981,494,150.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 44,900,151,132.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 35,918,656,982.40 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 2,806,716,922 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ซึ่งเหลือจากการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (U-W1) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (U-W2) ที่หมดอายุแล้ว
- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน
- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 97,293,667,097.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 35,918,656,982.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 133,212,324,080.00 บาท
- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน
- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน
- เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน ดังต่อไปนี้



- (1) การจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 28,062,878,178 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราจัดสรรเดียวกันคือ 1 หุ้นสามัญเดิมหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิม ต่อ 3 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 19,644,014,724.60 บาท โดยหากเกิดเศษของหุ้นจากการคำนวณตามอัตราจัดสรร ให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายอาจจองซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนตามอัตราที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ แต่จะได้รับการจัดสรรหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิก็ต่อเมื่อมีหุ้นเหลือภายหลังจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในรอบแรกแล้ว

- (2) การจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 935,429,272 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัดตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- (3) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,405,963,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (U-W3) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (U-W4)

เมษายน

- วันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 8,981,494,150.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 44,900,151,132.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 35,918,656,982.40 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 2,806,716,922 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- วันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- วันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 97,293,667,097.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 35,918,656,982.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 133,212,324,080.00 บาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 28,998,307,450 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท และหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,405,963,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- วันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการกำหนดวันเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายตามสัดส่วนการถือหุ้นในวันที่ 12 - 21 พฤษภาคม 2564 และกำหนดรายละเอียดการจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนเพิ่มเติม

พฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 Vienna House Hotelmanagement GmbH ("VHHM") (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่าน Vienna House Capital GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว) จำหน่ายหุ้นและภาระหนี้ทั้งหมดในบริษัทย่อยให้กับ HRG Sechste Hotel Management GmbH ในราคาขายรวม 3,600,019 ยูโร (หรือประมาณ 133,236,703.19 บาท) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 29,933,736,723.20 บาท เป็นจำนวน 101,821,343,532.80 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”) ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นของ Underwood Street Limited (“Underwood”) จำนวน 3,300,001 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ปอนด์ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ Underwood มีต่อ LEH ให้แก่ WRE Underwood Limited ในราคาขายรวม 8,000,000 ปอนด์ (หรือประมาณ 356,713,600 บาท) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (“VIA”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.9) ให้แก่ Asia Hong Kong Engineering Limited (“ASHK”) จำนวน 1,275 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.1 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน VIA ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 2,937,600 ยูโร (หรือประมาณ 112,862,592 บาท) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564
- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด (“FTD”) จำนวน 500,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ FTD) และรับโอนตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย FTD จำนวน 1,058,208,589.06 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของตัวสัญญาใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดย FTD) จากการใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 1,154,843,000 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด (“AHS”) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ที่รับบริหารกิจการโรงแรม) จำนวน 1,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน AHS และ Absolute Hotel Services Hong Kong Limited (“AHSK”) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ที่รับบริหารกิจการโรงแรม) จำนวน 680,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.81 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน AHSK ให้แก่ HRG München Holdings GmbH (“HRG”) หรือผู้ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก HRG ในราคาขายรวม 6,000,000 ยูโร (หรือประมาณ 233,580,000 บาท)
- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“JMART”) จำนวน 136,119,587 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 30.3370 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,129,459,910.82 บาท ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART และการได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6”) จำนวน 16,723,002 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย (ราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท) โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของ JMART ในราคาใช้สิทธิ 30.3370 บาท ต่อหุ้น ซึ่งหากบริษัทฯ ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครบจำนวน จะคิดเป็นมูลค่าการลงทุนเท่ากับ 507,325,711.67 บาท ทั้งนี้ เมื่อนับจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ JMART ที่บริษัทฯ จะได้รับการจัดสรรในครั้งนี้ ประกอบกับหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W6 ครบทั้งจำนวน จะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน JMART ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART

- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) จำนวนไม่เกิน 197,108,696 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาจองซื้อหุ้นละ 36.3005 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 7,155,144,219.15 บาท ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน SINGER ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER และการได้มาซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W3”) จำนวน 11,557,681 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าการเสนอขาย (ราคาเสนอขายหน่วยละ 0.00 บาท) โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของ SINGER ในราคาใช้สิทธิ 36.3005 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากบริษัทฯ ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครบจำนวน จะคิดเป็นมูลค่าการลงทุนเท่ากับ 419,549,599.14 บาท ทั้งนี้ เมื่อนับจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER ที่บริษัทฯ จะได้รับการจัดสรรในครั้งนี้ ประกอบกับหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SINGER-W3 ครบทั้งจำนวน จะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน SINGER ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.90 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER
- เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ยู โกลบอล สอส์พิทอลล์ตี้ จำกัด (“UGH”) เข้าซื้อหุ้นสามัญเดิมของบริษัท แอ็ดวานซ์ โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“A LIFE”) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ A LIFE จำนวน 6 ราย ได้แก่ (1) บริษัท เอเชียน เวเนเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (2) บริษัท อิมพีเรียล เวเนเจอร์ แคป จำกัด (3) ฮองเกา ลิมิเต็ด (Hong Gao Limited) (4) ควอลิตี้ ซินเนอร์จี ลิมิเต็ด (Quality Synergy Limited) (5) บริษัท กิตติวนาวิฑูต จำกัด และ (6) นางลัดดา มงคลเพ็ชร (รวมเรียกว่า “ผู้ขาย”) รวมจำนวน 148,035,897 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ A LIFE ในราคาซื้อขายรวม 1,500,000,000 บาท (เว้นแต่กรณีเกิดเหตุการณ์ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น) และเข้าซื้อหุ้นกู้ด้อยสิทธิของ A LIFE จากบริษัท เอเชียน เวเนเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 100,000 หุ้น และซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ A LIFE ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (Rights Offering) จำนวน 61,964,103 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 619,641,030 บาท (โดยสัดส่วนการถือหุ้นของ UGH และตัวแทนของ UGH ภายหลังวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของ A LIFE)

ตุลาคม

- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โพร้ม แอเรีย 9 จำกัด) (“PA9”) จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ PA9 มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดเพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) 13.2076 ในราคาขายรวมจำนวน 209,094,520 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน KDAG Data GmbH (“KDAG”) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศออสเตรียที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจ) ในสัดส่วนที่ VHHM ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Amber Privatstiftung (“Amber”) และ Bocca Privatstiftung (“Bocca”) รวมเรียกว่า (“AmberBocca”) ในราคาขายรวมจำนวน 2 ยูโร (หรือประมาณ 76.3468 บาท) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564
- บริษัทฯ, Vienna House Capital GmbH (“VHC”) และ Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) รวมเรียกว่า (“ผู้ขาย”) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา แฮาส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH และ ALL Beteiligungsgesellschaft mbH (ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน) (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) เพื่อขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน (1) หุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (“VIA”) ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วน

ร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน Vienna House Real Estate GmbH (“VHRE”) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (5) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (6) VHE Cracow Sp. z o.o. ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด รวมเรียกว่า (“บริษัทที่จะจำหน่าย”) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่ายและบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่ผู้ซื้อ และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 137,577,436.24 ยูโร (หรือประมาณ 5,229,524,717.64 บาท) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

ปี 2565

มกราคม

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นของบริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“BMP”) และ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (“MHG”) และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ BMP และ MHG มีต่อบริษัทฯ ให้แก่บริษัท ที. เอ. เอส. แอสเซ็ท จำกัด (“TAS”) ในราคาขายรวม 30,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้มาซึ่ง (1) หุ้นสามัญในบริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด (“MJP”) จำนวน 500,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ MJP) และ (2) รับโอนตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย MJP จำนวน 999,216,525.54 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของตัวสัญญาใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดย MJP) จากการใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 1,053.49 ล้านบาท เพื่อร่วมทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565

เมษายน

- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท คุณต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โปรเจค กรีน จำกัด (“PG”)) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ PG มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 596,510,443.00 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มรรค๘ จำกัด (“มรรค๘”) บริเวณตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 16 ไร่ 1 งาน 56 ตารางวา ให้แก่ (1) นายจุลพงษ์ จารุโรจน์ (2) นางสาวปิยนารถ พรหมบรรดาโชค (3) นางสาวปณณญา เอียรศิริพิพัฒน์ (4) นายนิกร เต็มบุญนาค และ (5) นางสาวศุภลักษณ์ ศรีภิรมย์ (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 100,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ปรานคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) (“PKA”) ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด (“RBA”) บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด (“UGH”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เพื่อปรับโครงสร้างการลงทุนก่อนเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายหุ้นใน RBA แล้วเสร็จ



สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัท, Vienna House Capital GmbH (“VHC”) และ Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) รวมเรียกว่า (“ผู้ขาย”) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮาส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. (ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน) (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) เพื่อขาย (1) หุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (“VIA”) ในส่วนที่บริษัท ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน Vienna House Real Estate GmbH (“VHRE”) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (5) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (6) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด รวมเรียกว่า (“บริษัทที่จะจำหน่าย”) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่าย และบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่าย มีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่ผู้ซื้อ และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 152,280,887 ยูโร (หรือประมาณ 5,590,124,765 บาท) (“ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในทวีปยุโรป”) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565

กันยายน

- เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 บริษัท ได้ดำเนินการจำหน่ายที่ดินเปล่าซึ่งปัจจุบันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริเวณตำบลราษฎร์บูรณะ ตำบลบางแจรงร้อนใน อำเภอรามบุรีบูรณะ กรุงเทพมหานคร จำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 16 ไร่ 2 งาน 38.8 ตารางวา ให้แก่บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนด์ จำกัด (“สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนด์”) เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 486,970,274.41 บาท โดยบริษัท จะถือหุ้นในบริษัทผู้ซื้อในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 Vienna House Capital GmbH (“VHC”) ได้จำหน่าย (1) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ VHC ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) (2) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (“ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นส่วนที่ 1”) โดยผู้ขายได้รับชำระราคาซื้อขายภายใต้ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นส่วนที่ 1 เป็นจำนวน 42,094,553.62 ยูโร (หรือประมาณ 1,545,261,597 บาท)
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท บางส่วนให้แก่บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (“TNL”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทฯ

- (1) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รัชดา อัลโลแอนด์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 24,100,000 บาท
- (2) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พระราม 9 อัลโลแอนด์ จำกัด จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่า
- (3) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คุณต สเตชัน อัลโลแอนด์ จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,666,000 บาท
- (4) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 156,272,000 บาท
- (5) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนด์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,000,000 บาท และ
- (6) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พิวเจอร์ โดเมน จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 148,634,200 บาท

(ข) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทย่อย

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนด์ จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 55,502,590 บาท

ธุรกรรมในข้อ (ก) และ (ข) รวมเรียกว่า (“**ธุรกรรมฯ**”) โดยคิดเป็นมูลค่าธุรกรรมฯ ทั้งสิ้น 531,924,790 บาท

- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ



- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด (“UGH”) ได้ดำเนินการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายหุ้นในบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด (“RBA”) ให้แก่บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) แล้วเสร็จในราคาขายรวม 464,521,097 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ บางส่วนให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (“TNL”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทฯ

- (1) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 24,100,000 บาท
- (2) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,750,000 บาท
- (3) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คุณต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,666,000 บาท
- (4) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 156,272,000 บาท
- (5) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,000,000 บาท และ
- (6) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 148,634,200 บาท

(ข) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทย่อย

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 55,502,590 บาท

ธุรกรรมในข้อ (ก) และ (ข) รวมเรียกว่า (“ธุรกรรม”) โดยคิดเป็นมูลค่าธุรกรรมทั้งสิ้น 531,924,790 บาท

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงการกระทำ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ จากเดิมบริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นสามัญ จาก “U” เป็น “Rabbit” และชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นบุริมสิทธิจาก “U-P” เป็น “Rabbit-P” ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 จาก “U-W3” เป็น “Rabbit-W3” และ “U-W4” เป็น “Rabbit-W4” เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อของบริษัทฯ



ปี 2566

มกราคม

- เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเว็บไซต์ของบริษัทฯ จากเดิม www.ucity.co.th เป็น www.rabbitholdings.co.th เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น และดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทยภายใต้ชื่อ บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหลักทรัพย์อื่น
- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 RBV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ ภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิม 3.20 บาท เป็น 1.40 บาท


พฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ซึ่งปัจจุบันไม่ได้ประกอบธุรกิจใด ๆ ได้แก่ (1) บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค วิลล์ จำกัด จำนวน 430,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (4) บริษัท แนนเซอร์ เรียวเอสเตท จำกัด จำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับบริษัทฯ

ตุลาคม

- เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566 บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) เข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคล จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Metha จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha

พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของเครื่องหมาย  สำหรับจำพวก 35 และจำพวก 36 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา



1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



สรุปรายงานการสอบบัญชี

(1) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีความเห็นไว้ว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.3 และ 16.7 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อยังไม่แล้วเสร็จ

- (2) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.5 เกี่ยวกับการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(2) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีความเห็นไว้ว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
- (2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.1 เกี่ยวกับการกรรมการจำหน่ายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป และการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
- (3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.2 และข้อ 15.5 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2565

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(3) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 และข้อ 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 678 ล้านบาท และจำนวน 1,708 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ

- (2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8.1 เกี่ยวกับการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกของเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งจำนวน 2,219 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- (3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16.2.1 เกี่ยวกับการกรรมการจำหน่ายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป
- (4) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16.2.3 และข้อ 17.3 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อยังไม่แล้วเสร็จ

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(4) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวศิริรัตน์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อกิจการและอุตสาหกรรม สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปิดให้บริการโรงแรมหลายแห่งในต่างประเทศเป็นการชั่วคราวตาม

สถานการณ์การแพร่ระบาดในแต่ละประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะพิจารณابันทักผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถทำได้

- (2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และได้บันทึกขาดทุนจากผลกระทบดังกล่าวจำนวน 4,118 ล้านบาท และจำนวน 3,271 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามลำดับ
- (3) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5 เกี่ยวกับการปรับปรุงรายการเงินลงทุนในการดำเนินการร่วมกัน ซึ่ง เดิมบริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยละสาม (“กิจการ

ร่วมค้าโรงภาษี”) (เดิมชื่อ “กลุ่มกิจการร่วมค้าบริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน) บริษัท อามันรีสอร์ท เซอร์วิสเชส ลิมิเตด และบริษัท ซิลเวอร์ลิงค์ รีสอร์ทส์ ลิมิเตด”) เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในกิจการร่วมค้าโรงภาษี อย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการทบทวนเงื่อนไขและเอกสารของกิจการร่วมค้าโรงภาษี จึงพบว่ากิจการร่วมค้าโรงภาษี ไม่ได้จัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานแยกต่างหาก และเป็นไปตามนิยามของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงรายการบัญชีย้อนหลังงบการเงินที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยผลสะสมของการปรับปรุงรายการเงินลงทุนในการดำเนินการร่วมกันดังกล่าวแสดงเป็นรายการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และทำการปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- (4) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.2.1 เกี่ยวกับธุรกรรมการขายทรัพย์สินในทวีปยุโรป
- (5) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.2.2 เกี่ยวกับการซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทในประเทศเยอรมนี และสวิตเซอร์แลนด์จำนวน 12 บริษัท ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2563

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,600,745,818	1,902,816,007	488,815,372	818,252,052
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	735,016,468	661,358,317	25,144,041	51,635,239
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ		53,437,270	11,035,654	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ		36,126,846	8,074,484	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	9	44,342,591	-	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	10	217,041,007	225,851,806	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้ำรับที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	6	-	1,281,871,097	-	1,281,871,097
สินค้าคงเหลือ		26,759,293	21,891,809	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	11	1,158,392,000	2,581,832,833	-	73,832,833
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	536,143,745	655,261,625	3,743,589	1,754,131
ทรัพย์สินรอการขายที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		26,467,575	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		481,908,290	639,522,447	21,661,516	93,487,434
		4,916,380,903	7,989,516,079	539,364,518	2,320,832,786
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	189,048,740	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,916,380,903	8,178,564,819	539,364,518	2,320,832,786
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	658,253,553	567,003,115	480,166,528	477,874,121
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	9	802,341,203	-	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	10	982,962,817	1,217,932,768	-	-

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	6	1,333,207,266	1,607,382,231	22,075,413,091
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	8,558,835,763	11,703,615,460	2,805,249,554
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะจำหน่าย ภายในหนึ่งปี		78,955,639	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	12,375,255,743
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,933,567,145	7,171,290,436	3,933,567,145
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	1,197,565,071	1,173,752,169	1,368,488,000
ที่ดินและโครงการพัฒนา	17	2,702,120,675	2,588,698,365	2,509,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	17,896,308,616	21,765,845,242	843,304,176
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	14,751,397,949	7,197,847,077	813,848,593
สินทรัพย์สิทธิการใช้	27	1,745,996,030	3,147,038,619	868,823,841
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อ เงินลงทุนในบริษัทย่อยกับสินทรัพย์สุทธิ ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	14.2.3	116,285,274	-	-
ค่าความนิยม	20	1,865,941,102	1,987,670,888	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	21	423,787,903	392,367,332	21,107,923
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37	345,082,509	52,676,684	302,765,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		235,165,852	30,318,848	166,256,613
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		57,627,774,367	60,603,439,234	46,056,756,028
รวมสินทรัพย์		62,544,155,270	68,782,004,053	54,291,784,083
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	565,528,505	779,834,246	37,984,655
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ		27,249,500	6,259,205	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6	-	-	125,195,205
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		77,227,182	-	-

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	1,492,815,440	-	1,492,815,440
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	24	537,292,401	800,968,751	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	25	582,228,156	78,986,415	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	8,264,932,950	1,659,764,766	7,092,343,073
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	374,020,787	26,889,811	9,512,789
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		115,977,722	308,991,149	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		44,385,751	46,269,654	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		155,351,535	54,223,034	14,412,506
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,237,009,929	3,762,187,031	8,772,263,668
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	24	2,260,051,522	3,068,221,843	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	25	2,740,968,880	1,660,861,380	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	7,922,846,576	15,519,959,171	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	942,205,408	1,201,449,317	681,167,981
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	16	867,462,859	544,001,733	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	104,269,908	101,763,769	25,316,447
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37	1,507,598,103	1,553,636,520	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		329,908,197	356,357,280	72,535,681
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		116,675,311,453	24,006,251,013	779,020,109
รวมหนี้สิน		28,912,321,382	27,768,438,044	9,551,283,777

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	29			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (2565: หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	34,884,428,842	83,857,447,328	34,884,428,842	83,857,447,328
หุ้นสามัญ 9,326,598,864 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (2565: หุ้นสามัญ 8,038,595,747 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	13,057,238,410	25,723,506,390	13,057,238,410	25,723,506,390
	47,941,667,252	109,580,953,718	47,941,667,252	109,580,953,718
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (2565: หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	34,884,428,842	83,857,447,328	34,884,428,842	83,857,447,328
หุ้นสามัญ 6,901,721,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (2565: หุ้นสามัญ 5,613,717,564 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	9,662,410,534	17,963,896,205	9,662,410,534	17,963,896,205
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	(56,162,192,820)	-	(56,162,192,820)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,112,318,748	1,691	1,112,318,748	1,691
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(741,162,013)	(741,162,013)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	136,022,881	136,022,881	136,022,881	136,022,881
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(8,828,428,341)	(4,487,910,942)	(4,230,760,259)	215,552,870
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,171,227,547)	(823,384,864)	(3,778,421,964)	(359,494,811)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	32,795,525,117	40,483,879,479	37,044,836,769	44,910,071,331
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	836,308,771	529,686,530	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	33,631,833,888	41,013,566,009	37,044,836,769	44,910,071,331
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	62,544,155,270	68,782,004,053	46,596,120,546	54,291,784,073

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากกิจการโรงแรม	1,960,549,871	3,079,893,386	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	132,929,351	262,217,550	254,504,375	392,575,939
รายได้ค่าเช่า	1,072,604,429	558,654,691	56,004,000	56,004,000
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	110,148,272	210,416,099	110,148,272	210,416,099
รายได้จากการรับประกันภัย 33	716,108,885	1,345,762,092	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	463,713,457	406,378,651	991,325,518	1,003,898,235
รายได้เงินปันผล	116,982,094	212,751,915	185,330,237	434,804,847
รายได้อื่น				
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	29,946,161	1,948,912	781
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	72,106,480	1,062,530,504	40,000	25,409,213
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	481,203,458	21,556,757	9,263,121	-
อื่น ๆ	157,036,839	739,539,443	6,647,605	20,227,845
รวมรายได้	5,283,383,136	7,929,647,249	1,615,212,040	2,143,336,959
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนกิจการโรงแรม	838,500,414	1,320,683,203	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	200,532,025	161,545,686	2,628,000	2,628,000
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	74,395,333	151,836,287	74,395,333	151,836,287
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย 34	386,355,062	627,452,302	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	252,540,573	192,396,474	29,563,313	25,097,313
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,372,169,795	1,783,161,510	250,398,449	251,056,663
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	947,214,911	860,539,346	30,181,600	40,843,434
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	2,315,931
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	20,916,089	254,781,855	-	252,780,320
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,373,238,319	-	4,827,707,699	-

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,109,385,557	105,184,036	348,687,789	307,214,809
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,301,400	-	-	4,321,215
รวมค่าใช้จ่าย	7,579,549,478	5,457,580,699	5,563,562,183	1,038,093,972
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(2,296,166,342)	2,472,066,550	(3,948,350,143)	1,105,242,987
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15 (795,177,825)	200,794,428	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16 (324,624,384)	(315,335,501)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	35 (945,710,446)	(894,993,732)	(545,705,279)	(553,072,760)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(4,361,678,997)	1,462,531,745	(4,494,055,422)	552,170,227
ภาษีเงินได้	37 20,757,891	(131,061,066)	5,859,998	5,309,603
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(4,340,921,106)	1,331,470,679	(4,488,195,424)	557,479,830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	76,956,816	(212,168,347)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	18,141,603	(78,916,442)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	95,098,419	(291,084,789)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,377,044,858)	(1,252,571,268)	(3,377,044,858)	(1,252,571,268)

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,459,637	1,783,145	-	946,503
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในบริษัทรวม	(19,478,548)	4,767,268	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง	(3,395,063,769)	(1,246,020,855)	(3,377,044,858)	(1,251,624,765)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,299,965,350)	(1,537,105,644)	(3,377,044,858)	(1,251,624,765)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(7,640,886,456)	(205,634,965)	(7,865,240,282)	(694,144,935)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(4,383,859,331)	1,208,655,630	(4,488,195,424)	557,479,830
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	42,938,225	122,815,049		
	(4,340,921,106)	1,331,470,679		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(7,688,360,082)	(306,851,927)	(7,865,240,282)	(694,144,935)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	47,473,626	101,216,962		
	(7,640,886,456)	(205,634,965)		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.6682)	(0.8117)	(0.6841)	(0.9277)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(4,361,678,997)	1,462,531,745	(4,494,055,422)	552,170,227
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	795,177,825	(200,794,428)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	324,624,384	315,335,501	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	947,214,911	860,539,346	30,181,600	40,843,434
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(168,669,770)	(41,636,229)	(11,009,959)	10,311,340
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,109,385,557	115,217,144	348,687,789	307,214,809
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า (โอนกลับ)	2,373,238,319	-	4,827,707,699	(2,419,676)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	20,916,089	254,781,855	(40,545)	252,780,320
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,301,400	(35,410,560)	(1,948,912)	4,317,679
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(72,106,480)	(1,109,609,793)	807,378	(44,858,456)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
เป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(43,847,549)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนเจ้าหนี้เงินกู้	-	(24,345,833)	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	179,216	77,650	3,012	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,784,437	(420,044)	4,709,026	(11,684,580)
รายได้เงินปันผล	(116,982,094)	(212,751,915)	(185,330,237)	(434,804,847)
รายได้ดอกเบี้ย	(463,713,457)	(406,378,651)	(991,325,518)	(1,003,898,235)
ต้นทุนทางการเงิน	945,710,446	894,993,732	545,705,279	553,072,760
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,357,381,786	1,828,281,971	74,091,190	223,044,775

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	349,314,525	(102,731,606)	26,491,198	(756,502)
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ	(42,401,616)	2,002,743	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(28,052,362)	(6,165,046)	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(449,869,573)	-	-	-
เงินให้กู้ยืม	243,780,750	(110,529,990)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(4,867,484)	(3,159,274)	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	73,832,833	148,451,865	73,832,833	148,451,865
สินทรัพย์ทางการเงิน	(850,186,819)	(77,190,260)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	(1,136,586)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	180,130,776	(188,885,778)	21,217,555	(17,154,532)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(95,850,231)	(315,119,250)	15,183,012	(2,785,684)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	188,102,362	383,339,718	(10,696,685)	(20,632,577)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	20,990,295	4,227,347	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(1,071,846,670)	(562,358,366)	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,583,349,241	171,696,186	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	(193,013,427)	249,322,646	(6,925,529)	4,453,628
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	97,769,192	8,135,716	(457,835)	8,725,184
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,257,430)	(7,247,518)	(3,513,792)	(2,320,289)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(20,463,735)	27,520,572	9,302,175	(10,429,962)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,320,705,827	1,449,591,676	198,524,122	330,595,906
รับดอกเบี้ย	266,972,773	131,920,748	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,038,150,140)	(838,044,330)	(523,925,580)	(492,054,312)
รับเงินปันผล	9,289,572	5,222,264	-	-
รับคืนภาษีเงินได้	16,687,332	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(81,731,017)	(148,696,773)	(17,992,410)	(31,404,248)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	493,774,347	599,993,585	(343,393,868)	(192,862,654)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(91,225,438)	(428,116,538)	934,015	(428,820,502)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(200,000,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,338,440,981	1,623,867,791	(704,255,479)	1,378,885,292
เงินสดจ่ายจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืม ในการร่วมค้าจากผู้ขาย	-	(999,216,526)	-	(999,216,526)
เงินสดรับจากการโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้กู้ยืม ในบริษัทย่อยและการร่วมค้าให้แก่ผู้ซื้อ	-	955,354,531	-	1,445,637,230
ดอกเบี้ยรับ	189,266,334	472,701,953	383,708,312	660,526,723
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(645,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและรับชำระ จากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26,819,767	1,264,772,144	40,000	15,564,927
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	25,703,076	-	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	-	5,394,592	-
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	36,673,300	-	36,673,300
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(48,885,775)	-	(48,885,775)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	89,996,656	-	89,996,656
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(70,000,000)	(282,772,475)	-	(279,272,476)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	130,916,569	531,924,790	-	476,422,200
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(879,000,000)	(3,413,269,900)	(700,000,000)	(1,657,197,333)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	1,332,262,325	2,603,563,380	1,160,996,393	763,953,335
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการรอพัฒนา	(113,422,310)	(7,935,495)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและโครงการรอพัฒนา	-	475,352,374	-	475,352,374
เงินมัดจำรับคืนค่าที่ดิน	-	50,000,000	-	50,000,000

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,121,750,546)	(1,923,490,956)	(834,600)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	93,580,351	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,085,411,616)	(273,528,802)	(306,923,763)	(207,878,692)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(111,173,000)	-	(111,173,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,102,341	14,759,538	-	11,119
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(42,097,742)	(14,727,003)	(4,000,000)	(4,608,343)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,758	-	2,758
เงินปันผลรับ	158,883,713	378,932,212	185,330,237	434,804,847
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(510,685,546)	1,199,538,308	(90,783,293)	1,556,951,114
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,488,067,700	-	1,488,067,700	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(100,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	285,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(160,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	797,300,000	1,737,327,353	-	507,327,353
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,961,628,951)	(3,542,682,438)	(1,498,641,604)	(3,188,137,023)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(20,526,703)	(1,609,687,337)	(9,691,335)	(9,763,639)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	5,720	-	5,720	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	203,217,766	(3,415,042,422)	104,740,481	(2,690,573,309)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(488,376,756)	152,685,471	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(302,070,189)	(1,462,825,058)	(329,436,680)	(1,326,484,849)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,902,816,007	2,739,673,061	818,252,052	2,144,736,901
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของของบริษัทย่อย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	-	625,968,004	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,600,745,818	1,902,816,007	488,815,372	818,252,052

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	117,144,412	-	-	-
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,051,859	-	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	652,918,363	-	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,392,954,998	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,168,948,533	-	-	-
โอนโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,319,208,000	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นภายใต้สัญญาเช่า	40,666,529	8,954,497	47,262,209	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้ชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(181,896,079)	7,593,008	-	-
โอนค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาเช่าเป็นต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,716,290	15,398,669	60,716,290	15,398,669
ยกเลิกสัญญาเช่า	798,420	-	487,928	-
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับชำระ	93,470,934	-	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง			2566	2565	2564-ปรับปรุงใหม่
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.40	2.17	1.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.24	0.86	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า	0.06	0.08	(0.02)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ยอดขายรวม / ลูกหนี้เฉลี่ย ¹	เท่า	11.89	44.48	17.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้ ¹	วัน	30.71	8.21	20.30
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ต้นทุนขาย / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ¹	เท่า	1.10	1.74	1.23
ระยะเวลาชำระหนี้	365 วัน / อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ ¹	วัน	332.88	209.67	296.23
วงจรเงินสด	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	(302.17)	(201.46)	(275.93)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			2566	2565	2564-ปรับปรุงใหม่
อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%	62.43%	58.56%	58.78%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%	(1.99%)	6.58%	(41.78%)
อัตรากำไรอื่น	รายได้อื่น / รายได้รวม	%	24.44%	26.06%	55.35%
อัตรากำไร EBITDA (%)	กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	(25.53%)	42.03%	34.25%
อัตรากำไร EBIT (%)	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	(64.65%)	29.73%	14.92%
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%	(82.16%)	16.79%	1.98%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)	%	(11.96%)	2.97%	0.36%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			2566	2565	2564-ปรับปรุงใหม่
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%	(5.20%)	3.22%	1.40%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย	%	(10.08%)	7.73%	3.60%
อัตรากำไรของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	เท่า	0.08	0.11	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			2566	2565	2564-ปรับปรุงใหม่
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.86	0.68	0.88
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย	เท่า	(3.61)	2.63	1.46
อัตรากำไรเงินปันผล	เงินปันผล / กำไรสุทธิ	เท่า	0.00	0.00	0.00

¹ รวมลูกหนี้และเจ้าหนี้จากธุรกิจประจำวัน



2



ลักษณะการประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

-
- 2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท
 - 2.2 โครงสร้างรายได้
 - 2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน
 - 2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจประกันชีวิต และลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน โดยสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

(1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ) ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศและต่างประเทศ) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ

ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบผสม (Mixed-Use Development) โรงแรม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(2) ธุรกิจประกันชีวิต

(3) ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน เช่น บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) และ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”)

(4) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ เช่น โรงเรียนนานาชาติ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)

ธุรกิจโรงแรม (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยจำนวน 7 โรงแรม รวมจำนวน 1,450 ห้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์¹

ที่ตั้ง	เลขที่ 999 หมู่ 4 ถนนประชาสโมสร (เส้น 209) ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
พื้นที่โครงการ	12-1-36.9 ไร่
รูปแบบโรงแรม	เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว พร้อมห้องประชุมขนาดใหญ่ รองรับการประชุมได้ 4,000 ที่นั่ง โดยตั้งอยู่ในเขตตัวเมืองขอนแก่น
บริหารจัดการ	กลุ่มไมเนอร์ โฮเทลส์
จำนวนห้องพัก	196 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด

¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุม



- โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร

ที่ตั้ง	เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	2-1-57 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมแบบซีทีไฮเต็ลระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	390 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด

- อีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพ ภายในโครงการธนาซีตี้

ที่ตั้ง	เลขที่ 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
พื้นที่โครงการ	8-0-18 ไร่
รูปแบบโรงแรม	รีสอร์ทระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับธนาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	195 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท มรรค๘ จำกัด บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด

• โรงแรมยู อินจันทรี่ กาญจนบุรี

ที่ตั้ง	เลขที่ 443 ถนนแม่น้ำแคว ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
พื้นที่โครงการ	5-1-30 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ริมแม่น้ำแคว
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	50 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

• โรงแรมยู เชียงใหม่

ที่ตั้ง	เลขที่ 70 ถนนราชดำเนิน ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200
พื้นที่โครงการ	1-1-38 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมบูติกระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองเก่าจังหวัดเชียงใหม่
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	41 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

• โรงแรมยู สาทรร กรุงเทพฯ

ที่ตั้ง	เลขที่ 105, 105/1 ซอยงามดูพลี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	9-3-12 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	86 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท ภายในอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
พื้นที่โครงการ	6-2-31.4 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	496 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจโรงแรม (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรป ได้แก่ ประเทศโรมาเนีย ประเทศโปแลนด์ ซึ่งประกอบด้วย โรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน รวมทั้งหมด 2 แห่ง จำนวน 369 ห้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	จำนวน (ห้อง)	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	Bucharest ประเทศโรมาเนีย	เวียนนา แฮ็ส อีซี่	177	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House ® by Wyndham Amber Baltic Miedzyzdroje	Miedzyzdroje ประเทศโปแลนด์	เวียนนา แฮ็ส	192	สัญญาเช่าทางการเงิน

ธุรกิจโรงแรมให้เช่า (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโรงแรมให้เช่า รวมทั้งหมดจำนวน 17 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague	Prague สาธารณรัฐเช็ก	เวียนนา แฮ็ส	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	Pilsen สาธารณรัฐเช็ก	เวียนนา แฮ็ส อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
3	Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	Katowice ประเทศโปแลนด์	เวียนนา แฮ็ส อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
4	Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	Amberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา แฮ็ส อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
5	Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	Bad Oeynhausen ประเทศเยอรมนี	เวียนนา แฮ็ส อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
6	Vienna House ® by Wyndham Easy Braunschweig	Braunschweig ประเทศเยอรมนี	เวียนนา แฮ็ส อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	กรรมสิทธิ์
7	Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	Castrop-Rauxel ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัท เป็นเจ้าของ
8	Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	Coburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัท เป็นเจ้าของ
9	Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	Günzburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัท เป็นเจ้าของ
10	Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	Bratislava สาธารณรัฐสโลวัก	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัท เป็นเจ้าของ
11	Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	Landsberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
12	Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	Limburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
13	Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	Neckarsulm ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
14	Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	Trier ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
15	Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	Wuppertal ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
16	Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	Lodz ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮาส์	สัญญาเช่าทางการเงิน
17	Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	Cracow ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัท เป็นเจ้าของ

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศไทย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานในประเทศไทยจำนวน 2 อาคาร ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงานที่เอสที และอาคารเดอะ ยูนิคอร์น พญาไท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- อาคารสำนักงานที่เอสที

ที่ตั้ง	เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 16,060 ตารางเมตร (31,323 ตารางเมตร) (ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงาน ความสูง 24 ชั้น พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด

- อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 21,220 ตารางเมตร (120,395 ตารางเมตร) (ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงาน หรืออาคาร Mix Use ความสูง 51 ชั้น พร้อมที่จอดรถ (ตั้งแต่ชั้น 8 ถึงชั้น 20 เป็นพื้นที่ใช้สอยสำหรับสำนักงานให้เช่า)
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานให้เช่าในกรุงลอนดอนจำนวน 1 อาคาร ดังนี้

- อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch

ที่ตั้ง	เลขที่ 33 ถนน Gracechurch กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร
พื้นที่อาคาร	พื้นที่ใช้สอยรวม 9,811 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงานให้เช่า ความสูง 6 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น
เจ้าของกรรมสิทธิ์	Thirty Three Gracechurch 1 Limited ผ่าน Lombard Estate Holdings Limited
ระยะเวลาการเช่า	หมดอายุสัญญาเช่าดำเนินงาน วันที่ 18 มกราคม 2705

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบิล เฟลินจิต (อาคารดี)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 1035, 1035/1446, 1035/1447, 1035/1448, 1035/1449, 1035/1450, 1035/1451, 1035/1452, 1035/1453, 1035/1454, 1035/1456 และ 1035/1457 ถนนเฟลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร (รวมพื้นที่จอดรถ) โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 4,446.72 ส่วนใน 90,136.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 12 ห้องชุด พร้อมพื้นที่จอดรถจำนวน 125 คัน
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 660/1599, 660/1600, 660/1601, 660/1602, 660/1603 และ 660/1604 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 6 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 800/1181, 800/1182, 800/1183, 800/1184 และ 800/1185 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2097/1, 2097/2 และ 2097/3 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2099/1 และ 2099/2 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 93/1 และ 93/2 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการเอลลิโอ เดล เรย์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 95/1, 95/2, 95/3 และ 95/4 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 9/1, 9/2, 9/3, 9/4, 9/5, 9/6, 9/7, 9/8, 9/9, 9/10, 9/11, 9/12, 9/13, 9/14 และ 9/15 ซอยอุดมสุข 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 1,076.94 ส่วน ใน 37,039.88 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 15 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท อีสท์เกต

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 4371/1, 4371/2, 4371/3, 4371/4 และ 4371/5 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ สุขุมวิท 115

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 234/1, 234/2, 234/3, 234/4, 234/5, 234/6 และ 234/7 สุขุมวิท 115 ถนนสุขุมวิท หมู่ที่ 4 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 7 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ คิว พญาไท

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 138/477 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ คิว ราชเทวี

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 515/1 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ โมบี สาทร

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 134/1 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สาทร ท่าพระ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 221/1, 221/2, 221/3, 221/4 และ 221/5 ถนนตากสิน-เพชรเกษม แขวงบุนนาค เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการไอดีโอ วุฒากาศ

ที่ตั้ง	เลขที่ 53 ตรอกวังวัว แขวงบางค้อ เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร 10150 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 20722 เลขที่ดิน 628 ตำบลบางค้อ อำเภอจอมทอง กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-1-26.5 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 506 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 1 โฉนด ประกอบด้วยอาคารพาณิชย์ 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เซ็นจ์

ที่ตั้ง	เลขที่ 129/25, 129/26 และ 129/27 ถนนเพชรเกษม แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 32552, 32553, 32554 เลขที่ดิน 674, 675, 676 ตำบลวัดท่าพระ อำเภอบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-0-36.2 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 144.8 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 3 โฉนด ประกอบด้วยอาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 3 หลัง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบี วงศ์สว่าง อินเตอร์เซ็นจ์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 789/560, 789/561, 789/562 และ 789/563 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ พญาไท

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 505/1 ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ เวอร์ฟ ราชนาคร

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 403/1, 403/2, 403/3, 4 และ 403/5, 6 ถนนราชนาคร แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 9

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 90/1, 90/2, 90/3, 90/4 และ 90/5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ รัชดา - ห้วยขวาง

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 62/1, 62/2, 62/3, 62/4 และ 62/5 ถนนประชาราษฎร์บำเพ็ญ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 698/1, 698/2, 698/3, 698/4, 698/5, 698/6, 698/7, 698/8, 698/9, 698/10 และ 698/11 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 11 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ จรัญ 3

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 901/1933, 901/1934, 901/1935 และ 901/1936 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 3 แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ พระราม 2 - ท่าข้าม

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 15/727 ซอยท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ เสรีไทย

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 570/701 และ 570/702 ถนนเสรีไทย แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10240
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 285/204, 285/205 และ 285/206 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 277/1, 277/2 และ 277/3 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 165.60 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 165.60 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบิล รีมีกซ์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 772/657, 772/658, 772/659, 772/660, 772/661, 772/662, 772/663, 772/664 และ 772/665 ซอยสุขุมวิท 36 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 9 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า บริเวณชั้น B1-L3, L38, L47-48 เนื้อที่รวม 6,500 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	อาคารความสูง 51 ชั้น พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าอาคารแอเรีย 22 ภายในบริเวณที่ตั้งของอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 22 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 3,990 ตารางเมตร (ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารอยู่อาศัยรวม (79 ห้อง) พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ ผ่านบริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (“TGC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับโอนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“UE”) โดย TGC รับบริหารสนามกอล์ฟ ธนาซีดี คันทรี่คลับ ซึ่งประกอบด้วยสนามกอล์ฟ 18 หลุม ได้รับการออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน โปรกอล์ฟชื่อดัง และสปอร์ตคลับแบบครบวงจร ตั้งอยู่ กม.14 ถนนบางนา-ตราด อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารทรัพย์สินผ่านบริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับโอนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“UE”) โดย TPM รับบริหารอาคารสำนักงานทีเอสที อาคารเดอะรอยัลเพลส 1 อาคารเดอะรอยัลเพลส 2 อาคารเดอะแกรนด์ และที่ดินเปล่า รวมถึงถนนและสาธารณูปโภคภายในโครงการธนาซีดี

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาดังนี้

- โครงการกิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ติดแม่น้ำเจ้าพระยา (ตรงข้ามกับห้างสรรพสินค้าไอคอนสยาม) เข้าได้จากซอยเจริญกรุง 36 เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	5-0-60 ไร่
รายละเอียดโครงการ	เป็นอาคารโรงแรมบูติกระดับ 5 ดาว ออกแบบโดยยึดหลักแนวคิดการพัฒนาเชิงอนุรักษ์โบราณสถาน (Heritage Restoration) เน้นความกลมกลืนของอาคารอนุรักษ์ ซึ่งเป็นสถาปัตยกรรมในยุคนี้โอ-คลาสสิก ที่มีประวัติยาวนานกว่า 130 ปี กับกลุ่มอาคารใหม่ที่จะก่อสร้างเพิ่มเติม แนวทางการออกแบบเป็นการสร้างพื้นที่ใช้สอยเพิ่มเติมและปรับพื้นที่ของอาคารอนุรักษ์ โดยไม่ทำลายคุณค่าความงามของอาคารโบราณสถาน
พื้นที่ก่อสร้าง	ประมาณ 16,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	ประมาณ 6,400 ล้านบาท
ความคืบหน้า	อยู่ในระหว่างการบูรณะอาคารโบราณสถานและประมูลงานอาคารก่อสร้างใหม่ และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง (ภาพรวมโครงการร้อยละ 30)
กำหนดการ	คาดว่าจะการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 3 ปี 2569

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

- โครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“แสนสิริ”)

บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ผ่านการร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับแสนสิริ ที่จะพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในพื้นที่ที่ติดกับระบบขนส่งมวลชน การร่วมทุนกับแสนสิริจะเป็นการสร้างรายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนให้กับบริษัทฯ ปัจจุบันอยู่ในแผนทั้งหมด 10 โครงการ เป็นโครงการที่โอนเสร็จแล้ว 6 โครงการ อยู่ระหว่างการโอน 2 โครงการ อยู่ระหว่างก่อสร้าง 1 โครงการ และรอการพัฒนาอีก 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	สถานะ
1	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
2	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
3	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
4	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
5	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
6	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	50%	โอนเสร็จสมบูรณ์
7	บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี่ จำกัด	50%	อยู่ระหว่างการโอน
8	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	50%	อยู่ระหว่างการโอน
9	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	50%	อยู่ระหว่างก่อสร้าง
10	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	50%	รอการพัฒนา

- โครงการพาร์ค รามอินทรา

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ถนนรามอินทรา ซอย 47 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
พื้นที่โครงการ	2-1-14.2 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 1 อาคาร จำนวน 206 ห้อง ที่จอดรถ 72 คัน คิดเป็นร้อยละ 34.95 ของห้องทั้งหมด
รูปแบบของห้อง	เป็นห้องแบบสตูดิโอ 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ พื้นที่ใช้สอย โดยประมาณ 29.45-36.50 ตารางเมตรต่อห้อง
สถานะโครงการ	โอนเสร็จสมบูรณ์

- โครงการชอยสุขุมวิท 38

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ชอยสุขุมวิท 38 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
พื้นที่โครงการ	2-0-36 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง จำนวน 56 ห้อง อาคารเซอร์วิสเรสซิเดนซ์ จำนวน 115 ห้อง และร้านค้าปลีกจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
สถานะโครงการ	อยู่ระหว่างปรับปรุงเพื่อดำเนินการขาย

ธุรกิจประกันชีวิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ประกอบกิจการประกันชีวิตผ่านบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด โดย RABBIT LIFE มีอาคารสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 175 อาคารสาริณี ตึก ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ RABBIT LIFE ประกอบธุรกิจ (1) ประกันชีวิตภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิต โดยการเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อลูกค้าผ่านช่องทางตัวแทนประกันชีวิต ช่องทางนายหน้าประกันชีวิต ช่องทางตัวแทน Wealth Management ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ช่องทางออนไลน์ และช่องทางประกันกลุ่ม (2) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

โดยผลิตภัณฑ์หลักของ RABBIT LIFE แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก คือ (1) ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นการออมเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี (2) ผลิตภัณฑ์ที่เน้นความคุ้มครองและมีสัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ โดยในลักษณะของผลิตภัณฑ์สามารถจำแนกได้ตามประเภทและแบบประกันภัยที่เป็นมาตรฐาน ได้แก่ ประกันชีวิตแบบตลอดชีพ (Whole Life Insurance) ประกันชีวิตแบบกำหนดระยะเวลา (Term Insurance) ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ (Endowment Insurance) ประกันชีวิตแบบบำนาญ (Annuity Insurance) และประกันกลุ่ม (Group insurance) นอกจากนั้น ยังมี (3) สัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ ที่ให้ผู้เอาประกันสามารถซื้อเพิ่มเติมกับสัญญาประกันชีวิตเพื่อเป็นการเพิ่มผลประโยชน์ความคุ้มครองในด้านต่าง ๆ ให้ครอบคลุมกับความเสี่ยงของการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ โดยมีสัญญาเพิ่มเติม เช่น สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยอุบัติเหตุ สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยโรคร้ายแรง สัญญาเพิ่มเติมค่าชดเชยรายวัน และสัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยสุขภาพ เป็นต้น (4) นอกจากนี้ ยังได้ให้บริการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer Underwriter) เพื่อให้มีการให้บริการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลที่ครอบคลุมในส่วนการลงทุนให้กับลูกค้าด้วย

การให้บริการของ RABBIT LIFE ประกอบไปด้วยบริการหลักดังนี้ (1) การรับประกันชีวิต (Life Insurance) ประเภทสามัญรายบุคคล (2) การรับประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident Insurance) และ (3) การรับประกันภัยแบบกลุ่ม (Group Insurance)

นอกจากนี้ RABBIT LIFE ยังเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer

Underwriter) เพื่อให้บริการซื้อขายหน่วยลงทุนแก่ผู้เอาประกันภัย อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลภายใต้โครงการ Rabbit Life Plan ซึ่งเป็นบริการทางด้าน Wealth Management ที่ครอบคลุม

- การสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation)
- การปกป้องชีวิตและทรัพย์สิน (Wealth Protection)
- การบริหารจัดการกระแสเงินสด (Cashflow Management)

สำหรับช่องทางการจำหน่าย (Sale Distribution Channel) ของ RABBIT LIFE ได้แก่

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัย โดยพบตัวแทน Wealth Management

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทน Wealth Management ของ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของพนักงานประจำภายใต้นโยบายการบริหารงานในลักษณะ Wealth Management โดยมีแนวคิดของการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินที่เพียบพร้อมไปด้วยความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต และผลิตภัณฑ์ทางการเงินประเภทอื่น ๆ เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างจากบริษัทประกันชีวิตทั่วไปในประเทศไทย โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องการลงทุน และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะสั้นถึงระยะกลาง

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัย โดยพบตัวแทนประกันชีวิต

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทนประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของตัวแทนประกันชีวิต โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการโดยมีตัวแทนประกันชีวิตที่ทำหน้าที่เสนอขายประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ซึ่งมีตัวแทนประกันชีวิตที่มีประสบการณ์ในการเสนอขายผ่านช่องทางโทรศัพท์นี้มากกว่า 10 ปี โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองและเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางและระยะยาว

การเสนอขายกรรมธรรม์ประกันภัย ผ่านทางนายหน้าประกันชีวิต

ช่องทางการเสนอขายกรรมธรรม์ประกันภัยโดยพบนายหน้าประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบการขายแบบประกันผ่านทางนายหน้าประกันชีวิตของบริษัทที่เป็นพันธมิตรของ RABBIT LIFE โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว

การเสนอขายกรรมธรรม์ประกันภัย ผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์

ช่องทางการเสนอขายกรรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นช่องทางการขายใหม่ที่ RABBIT LIFE ได้เพิ่มช่องทางการขายในปี 2565 โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เน้นการซื้อสะดวก รวดเร็วในการตอบโจทยกับคนรุ่นใหม่มากขึ้น

การเสนอขายกรรมธรรม์แบบประกันกลุ่ม

ช่องทางการเสนอขายกรรมธรรม์ประกันภัยแบบประกันกลุ่ม ได้ดำเนินการในรูปแบบการขายแบบประกันไปยังกลุ่มบริษัท และกลุ่มบุคคลทั่วไป เพื่อที่จะใช้มอบเป็นสวัสดิการให้กับพนักงานภายใต้องค์กร หรือกลุ่มลูกค้าบุคคล โดยมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมความคุ้มครองที่หลากหลาย และสามารถเลือกแผนความคุ้มครองได้ตามต้องการ ไม่ว่าจะเป็นแผนความคุ้มครองชีวิตและอุบัติเหตุ และความคุ้มครองด้านสุขภาพ

ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

การลงทุนใน บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.21 ของทุนชำระแล้วของ JMART โดย JMART ประกอบธุรกิจเป็นโฮลดิ้ง คอมพานี มีกลยุทธ์การลงทุนแบบ Technology Investment Holding Company (T-IHC) เน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการค้าปลีก การเงิน และเทคโนโลยี ภายใต้ปณิธานของการดำเนินงานในแนวคิด “The Power of Synergy” ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศในการดำเนินงาน (Ecosystem) โดยธุรกิจในเครือ JMART ดำเนินธุรกิจประกอบด้วย

- (1) ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด
- (2) ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)
- (3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
- (4) ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า พร้อมสินเชื่อเช่าซื้อ และ Car for Cash ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- (5) ธุรกิจสายงานด้านเทคโนโลยี ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของทุนชำระแล้วของ SINGER โดย SINGER ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า จักรเย็บผ้า สินค้าเชิงพาณิชย์ โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซิงเกอร์”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“SGC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SINGER และเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่มีใช้สถาบันการเงิน SGC ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 13 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทถือหุ้นใน SGC สัดส่วนร้อยละ 2.20 ของทุนชำระแล้ว โดย SGC ดำเนินธุรกิจประกอบด้วยการให้บริการ

- (1) สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ และเครื่องจักร
- (2) สินเชื่อประเภทให้เข้าซื้อรถยนต์แบบโอนกรรมสิทธิ์เล่มทะเบียน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (รถบรรทุก รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์)
- (3) สินเชื่อสวัสดิการกู้ยืมเพื่อรวมหนี้
- (4) สินเชื่อผ่อนทองภายใต้ชื่อ “Click2Gold”

บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด

บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดได้เข้าลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 RBV ถือหุ้นใน PZ ในสัดส่วนร้อยละ 70.87 ของทุนชำระแล้วของ PZ

ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์จากการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป โดย PZ ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามความในพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)

โดยธุรกิจของ PZ ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans: NPL) กล่าวคือ

PZ จะซื้อสินเชื่อด้วยคุณภาพประเภทที่มีหลักประกันเป็นส่วนใหญ่จากสถาบันการเงิน ในราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ หลังจากได้รับโอนสินทรัพย์นั้นมาเป็นกรรมสิทธิ์ของ PZ แล้ว PZ จะดำเนินการเจรจากับคู่สัญญาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือติดตามทวงหนี้ตามกรอบที่กฎหมายกำหนด โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้ลูกหนี้ปลดภาระหนี้ที่มีกับ PZ ได้

2. ธุรกิจจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย (Non-Performing Assets: NPA) กล่าวคือ

PZ มีนโยบายจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย 2 แนวทางหลัก ได้แก่ (1) ดำเนินการขายสินทรัพย์ตามสภาพ หรือ (2) ดำเนินการขายภายหลังปรับปรุงสินทรัพย์แล้วเสร็จ โดยสินทรัพย์รอการขายของ PZ มีจุดแข็ง คือ ราคาขายสินทรัพย์สามารถแข่งขันได้อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก PZ มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน ทั้งนี้ PZ มีช่องทางการได้มาซึ่งสินทรัพย์รอการขาย 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

- (1) การตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากลูกหนี้
- (2) การชนะประมูลการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดี
- (3) การซื้อสินทรัพย์รอการขายจากสถาบันการเงิน

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Metha จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha โดย Metha มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 18 อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ Metha เป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยในรูปแบบของบริษัทจำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตให้เริ่มประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคล จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ Metha มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่เน้นการลงทุนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนระยะยาวให้กองทรัย์สินของลูกค้า Metha มีพันธกิจที่จะดำเนินการบริหารการลงทุนแบบเชิงรุก (active investment style) และเน้นการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานและมูลค่าอนาคตของธุรกิจที่จะลงทุน รวมถึงการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดและทำให้เกิดผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว

สำหรับกลุ่มลูกค้าของ Metha ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่ประสงค์ในการลงทุนระยะยาวและรับความเสี่ยงและความผันผวนในการลงทุนได้ และเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่เป็นผู้ลงทุนรายใหญ่และผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ รวมถึงผู้ลงทุนสถาบัน เช่น สถาบันการเงิน บริษัทประกันชีวิต บริษัทประกันวินาศภัย เป็นต้น ซึ่งผู้จัดการกองทุนของ Metha มีประสบการณ์ในการให้บริการจัดการทรัพย์สินจนได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ประกอบกิจการโรงเรียนนานาชาติภายใต้ชื่อ โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับกลุ่มบริหารโรงเรียนนานาชาติอเมริกันในประเทศฮ่องกง โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาโรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่ที่มีการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาล จนถึงเกรด 12 ภายใต้หลักสูตรการเรียนการสอนแบบอเมริกันที่สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาของรัฐบาลนิวยอร์ก (New York State Learning Standards) โดยจะเน้นการเรียนแบบ Project-based Learning หรือ PBL เป็นการเรียนการสอนโดยใช้โครงงานเป็นฐาน ซึ่งมีการบูรณาการความรู้หลายๆ วิชา (interdisciplinary) เข้าด้วยกัน เช่น คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ศิลปะ ภาษา และองค์ความรู้อื่นๆ รวมไปถึงการส่งเสริมการเรียนรู้รายบุคคล (Personalized)

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ตั้งอยู่ใกล้กับโครงการธานีซี สนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Central Village
พื้นที่โครงการ	79-1-66.35 ไร่
รายละเอียดโครงการ	โรงเรียนนานาชาติ ระดับเตรียมอนุบาลถึง เกรด 12
พื้นที่ก่อสร้าง	40,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	4,800 ล้านบาท
กำหนดการ	เปิดภาคเรียนแรกในปี 2563

ทางโรงเรียนเริ่มจัดการเรียนการสอนในรูปแบบปกติในเดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา ภายใต้อาคารเรียนระดับมาตรฐานโลกที่พร้อมด้วยอุปกรณ์และห้องเรียนที่ตอบรับกับรูปแบบการเรียนการสอน สนามกีฬาในร่มและกลางแจ้ง เช่น สนามฟุตบอล สนามบาสเกตบอล สนามเทนนิส รวมถึงสระว่ายน้ำ 50 เมตร ในร่มแห่งเดียวในเมืองไทยที่สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ ซึ่งบริษัท P Landscape Company Limited ภูมิสถาปนิกของโรงเรียนได้รับรางวัลชมเชยในประเภทของ The Social and Community Health จากการจัดประชุมสมัชชาภูมิสถาปนิกนานาชาติ ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ปี 2565 ในหัวข้อ The Climate Crisis Design ซึ่งนำเสนอโรงเรียนในรูปแบบ Integrate & Foster: A New Learning Community

โรงเรียนได้ผ่านการรับรองและการประเมินคุณภาพจาก Western Association of Schools and Colleges (WASC) ในเดือนกรกฎาคม 2564 และได้ผ่านการรับรองการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (Office for National Education Standards and Quality Assessment (ONESQA)) ในเดือนสิงหาคม 2565




ลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลิขสิทธิ์สำหรับแบบบ้านที่จะใช้ในการก่อสร้าง ดังมีสาระสำคัญดังนี้

ชื่อผลงาน	บ้านหน้ากว้าง แนนเซอร์ล โฮม
ประเภทงาน	ศิลปกรรม
ลักษณะงาน	สถาปัตยกรรม
ลักษณะการสร้างสรรค	สร้างสรรค์ขึ้นเองทั้งหมด
ปีที่สร้างสรรค	2539
อายุแห่งการคุ้มครองลิขสิทธิ์	50 ปี นับจากปีที่สร้างสรรค์

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกลิขิต์/บริการ	<p><u>จำพวก 35</u></p> <p>รายการสินค้า/บริการ: ให้คำแนะนำและคำปรึกษาทางธุรกิจ; ให้บริการข้อมูลทางธุรกิจ; บริการด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ; บริการจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์; บริการช่วยเหลือทางธุรกิจ; บริหารธุรกิจ; ศึกษาความเป็นไปได้ทางธุรกิจ; วิจัยธุรกิจ; จัดการด้านการค้า; ออกบัตรทางการค้าแก่สมาชิก</p> <p><u>จำพวก 36</u></p> <p>รายการสินค้า/บริการ: กิจการอสังหาริมทรัพย์; จัดการอสังหาริมทรัพย์; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์; นายหน้าอสังหาริมทรัพย์; ที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์; ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์; ลิขสิทธิ์อสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าซื้ออสังหาริมทรัพย์; จัดการด้านการเงิน; บริการด้านการเงิน; ให้คำปรึกษาด้านการเงิน; ให้เช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ</p>
วันที่ได้รับจดทะเบียน	เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 2 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2576) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

2.2 โครงสร้างรายได้



กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2566		2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจให้เข้าพื้นที่และบริการ		1,072.60	20.30%	425.53	5.37%	384.38	5.85%
33 Gracechurch	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	92.95	1.76%	97.03	1.22%	107.68	1.64%
6-14 Underwood Street ¹	Underwood Street Limited	0.00	0.00%	0.00	0.00%	9.88	0.15%
โรงแรมในทวีปยุโรป ^{3 / 4}	Lombard Estate Capital GmbH ⁶	607.99	11.51%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	3.57	0.07%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท	บจ. กำภู กัง พร็อพเพอร์ตี้	42.90	0.81%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
อาคาร ที.เอส.ที. ทาวเวอร์	บจ. ยูนิซัน วัน	125.57	2.38%	127.02	1.60%	124.20	1.89%
โนเบิลเพลนจิต	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	56.00	1.06%	56.00	0.71%	57.45	0.87%
มอร์ฟ 38 ¹	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.33	0.01%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. ไพรม์ แอเรีย รีเทล	61.51	1.16%	60.35	0.76%	58.41	0.89%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. ยู รีมิกซ์	69.30	1.31%	72.53	0.91%	14.43	0.22%
ที่ดินในจังหวัดนครราชสีมา	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง	12.00	0.23%	12.00	0.15%	12.00	0.18%
ที่ดินบนถนนสุขุมวิท	บจ. ไพรม์ แอเรีย 12	0.80	0.02%	0.60	0.01%	0.00	0.00%
ธุรกิจบริหารจัดการ		132.93	2.52%	262.22	3.31%	182.93	2.78%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	69.54	1.32%	52.91	0.67%	88.40	1.35%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	49.44	0.94%	46.08	0.58%	40.31	0.61%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์, บจ. ยู โกลบอล สอส์พิทอลลิตี้	13.49	0.26%	162.78	2.05%	53.81	0.82%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	Lombard Estate Holdings Co.,Ltd.	0.45	0.01%	0.45	0.01%	0.42	0.01%

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2566		2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจโรงแรม		1,960.55	37.11 %	3,213.02	40.52%	1,954.71	29.74%
โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซนเตอร์	บจ. ขอนแก่นบุรี	158.33	3.00%	156.05	1.97%	79.01	1.20%
โรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท ²	บจ. แปซิฟิก โฮเทล เชียงใหม่	0.00	0.00%	12.11	0.15%	73.32	1.12%
โรงแรมในทวีปยุโรป ^{3 / 4}	Lombard Estate Capital GmbH ⁶	371.76	7.04%	2,470.36	31.15%	1,590.13	24.20%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	494.64	9.36%	317.24	4.00%	102.01	1.55%
โรงแรมยู อินจันทรี่ กาญจนบุรี	บจ. เมืองทอง แอสเซิ์ทส์	45.86	0.87%	45.82	0.58%	23.10	0.35%
โรงแรมยู สาทร	บจ. เมืองทอง แอสเซิ์ทส์	179.87	3.40%	133.11	1.68%	67.67	1.03%
โรงแรมยู เชียงใหม่	บจ. เมืองทอง แอสเซิ์ทส์	46.51	0.88%	31.01	0.39%	6.06	0.09%
โรงแรมอีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท	บจ. บีทีเอส แลนด์, บจ. มรรค๘, บจ.โนนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี	88.29	1.67%	47.33	0.60%	13.41	0.20%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี	575.29	10.89%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ธุรกิจประกันภัย		716.11	13.55%	1,345.76	16.97%	170.76	2.60%
รายได้จากการรับประกันภัย	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต ⁵	716.11	13.55%	1,345.76	16.97%	170.76	2.60%
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย		110.15	2.08%	210.42	2.65%	51.30	0.78%
โครงการพาร์ค รามอินทรา	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	110.15	2.08%	210.42	2.65%	51.30	0.78%
รายได้อื่น		1,291.04	24.44%	2,472.70	31.18%	3,827.74	58.24%
เงินปันผลรับ		116.98	2.21%	212.75	2.68%	1.18	0.02%
ดอกเบี้ยรับ		463.71	8.78%	406.38	5.12%	190.14	2.89%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		481.20	9.11%	21.56	0.27%	208.58	3.17%
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		0.00	0.00%	29.95	0.38%	21.14	0.32%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		72.11	1.36%	1,062.53	13.40%	404.15	6.15%
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม		0.00	0.00%	0.00	0.00%	2,342.37	35.64%
อื่นๆ		157.04	2.97%	739.54	9.33%	660.19	10.05%
รวมรายได้		5,283.38	100.00%	7,929.65	100.00%	6,571.81	100.00%

¹ จำหน่ายในปี 2564² จำหน่ายในเดือนมกราคม 2565³ จำหน่ายบางส่วนในปี 2564 และ 2565⁴ รวมรายได้การให้เข้าพื้นที่และบริการในปี 2564 และ 2565⁵ บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต (เดิมชื่อ บมจ. แอ็ดวานซ์ไลฟ์ประกันชีวิต) เริ่มรับรู้รายได้ในเดือนตุลาคม 2564⁶ Lombard Estate Capital GmbH (เดิมชื่อ Vienna House Capital GmbH)

การปรับโครงสร้างองค์กร

เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจสู่ภาคบริการทางการเงิน โดยในรอบปีบัญชี 2566 แรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้ขยายธุรกิจบริการทางการเงินเพิ่มขึ้น จากการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (NPA) ภายใต้ บริษัท บริหารสินทรัพย์โพรมโซน จำกัด (“โพรมโซน”) และเข้าลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ

ปัจจุบันธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจประกันชีวิตภายใต้ แรบบิท ประกันชีวิต 2) ธุรกิจบริหาร NPL และ NPA ภายใต้ โพรมโซน 3) ธุรกิจจัดการกองทุน ภายใต้ เมธา และ 4) การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน

ธุรกิจประกันชีวิต

บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท ประกันชีวิต”)

พัฒนาการสำคัญในปี 2566:

นับตั้งแต่การเข้าซื้อกิจการของบริษัทฯ ในปี 2564 แรบบิท ประกันชีวิต ได้มีการเปลี่ยนแปลงและปรับภาพลักษณ์ธุรกิจประกันชีวิตให้มีความทันสมัยมากขึ้น เพื่อเจาะกลุ่มตลาดคนรุ่นใหม่ (Millennials และ Gen Z) และได้เสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบใหม่ที่เชื่อมโยงกับการลงทุน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ได้รับความนิยมในกลุ่มลูกค้าวัยรุ่นที่มีความต้องการได้รับผลตอบแทนการลงทุนในระยะยาวอันสั้น โดยในปี 2566 แรบบิท ประกันชีวิต ได้บรรลุเป้าหมายเบี้ยประกันชีวิตที่ตั้งไว้ที่ 2.5-2.8 พันล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในด้านการตลาดที่สามารถดึงดูดและขยายฐานลูกค้าใหม่นอกจากนี้ แรบบิท ประกันชีวิต ยังบรรลุเป้าหมายในการสรรหาตัวแทนประกันจำนวน 1,000 คน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการขยายธุรกิจ โดยในเดือนธันวาคม 2566 แรบบิท ประกันชีวิต ครองส่วนแบ่งตลาดเป็นลำดับที่ 6 ในด้านยอดขายผ่านแพลตฟอร์มรูปแบบดิจิทัล ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการยกระดับธุรกิจประกันชีวิตให้ทันสมัย รวมทั้งการนำเทคโนโลยี (Life InsurTech) เข้ามาปรับใช้ในการดำเนินงานของธุรกิจ

ลูกค้าเป้าหมาย:

จากการปรับภาพลักษณ์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่และตอบรับกับทิศทางของการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจประกันชีวิต ทำให้ในปี 2566 แรบบิท ประกันชีวิต ได้มีการเปิดตัวแคมเปญการตลาดที่หลากหลาย และได้ร่วมงานกับศิลปินแนวสตรีทอาร์ตชาวไทยที่ได้รับความนิยมจากกลุ่มลูกค้าคนรุ่นใหม่ นอกจากนี้ แรบบิท ประกันชีวิต ยังมีการนำเสนอการบริการผ่านระบบดิจิทัล เพื่อให้ทันกระแสในการนำเทคโนโลยี (Life InsurTech) เข้ามาใช้

ในธุรกิจประกันชีวิตที่มีแนวโน้มที่กำลังเติบโต เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายใหม่ของบริษัทฯ และสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมถึงทำให้สามารถนำเสนอแผนประกันชีวิตที่ครอบคลุมและคุ้มค่า ซึ่งเหมาะสมกับความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ภายใต้แนวคิด ‘Customixed’ (ปรับแต่ง+ผสมผสาน)

โอกาสในการเติบโต:

จากการคาดการณ์ว่าธุรกิจประกันชีวิตทั่วโลกจะมีอัตราเบี้ยประกันชีวิตรวมต่อปีเติบโตที่ร้อยละ 2.2 ในอีกสองปีข้างหน้า ซึ่งสาเหตุหลักของการเติบโตนี้มาจากผลตอบแทนการลงทุนที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากสภาพแวดล้อมของอัตราดอกเบี้ยที่เอื้ออำนวย และผลการรับประกันชีวิตที่ดีขึ้นจากนโยบายการกำหนดเบี้ยประกันชีวิตตามความเสี่ยง สำหรับประเทศไทย คาดว่าเบี้ยประกันชีวิตรวมจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 5.7 โดยเพิ่มขึ้นจาก 286 พันล้านบาทในปี 2566 เป็น 374 พันล้านบาทภายในปี 2570 ทั้งนี้ จากการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์และบริการของ แรบบิท ประกันชีวิต ให้มีความทันสมัยมากขึ้น ทำให้ แรบบิท ประกันชีวิต มีการตั้งเป้าหมายเบี้ยประกันชีวิตรวมใหม่ จำนวน 2.8 - 3.0 พันล้านบาท หลังจากประสบความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายในปี 2566

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

โพรมโซน: การบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (NPA)

พัฒนาการสำคัญในปี 2566:

จากส่วนของแผนการขยายธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ ทำให้เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนในโพรมโซน ในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของโพรมโซน ภายหลังจากการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่าการลงทุน จำนวน 900 ล้านบาท โดยวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 RBV ได้ลงทุนในโพรมโซนในสัดส่วนร้อยละ 62.5 คิดเป็นมูลค่า 500 ล้านบาท ซึ่งเป็นช่วงแรกของธุรกรรมการลงทุน หลังจากนั้นเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566 RBV ได้ลงทุนเพิ่มเติมมูลค่า 200 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในโพรมโซนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70.0 โดยหลังจากรวมผลการดำเนินงานทางธุรกิจของโพรมโซน ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท สะท้อนให้เห็นถึงความเชี่ยวชาญในธุรกิจการบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (NPA) ของโพรมโซน นอกจากนี้ ภายหลังจากการลงทุนของบริษัทฯ ทำให้โพรมโซนมีการเติบโตของพอร์ตการลงทุน NPL ที่ร้อยละ 123.0 และตั้งเป้าที่จะขยายพอร์ตการลงทุน NPL เป็น 2 พันล้านบาทในอนาคตอันใกล้

ลูกค้าเป้าหมาย:

โดยทั่วไปตลาดเป้าหมายสำหรับธุรกิจ NPL คือ สถาบันการเงิน (ธนาคาร) ที่จะเปิดประมูลสินเชื่อด้วยคุณภาพและสินเชื่อที่ยังไม่ได้รับการแก้ไขให้กับบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านการบริหารสินทรัพย์ (“AMC”) โดย AMC จะนำ NPL และ NPA ที่ประมูลมาบริหาร โดยมีเป้าหมายในการได้รับคืนมูลค่าจากสินเชื่อที่มีการผิดนัดชำระผ่านกลยุทธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้, การโอนหลักประกันสินทรัพย์ หรือกระบวนการทางกฎหมาย นอกจากนี้ ในบางกรณีหน่วยงานของรัฐ (หรือรัฐเป็นเจ้าของ) อาจเข้ามากำกับดูแล NPL ในภาวะหรือสถานการณ์ความล้มเหลวทางการเงิน (financial distress) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

โอกาสในการเติบโต:

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 ประเทศไทยประสบปัญหาหนี้ครัวเรือนเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด สะท้อนจากระดับการบริโภคที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจเป็นผลมาจากพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น และพึ่งพาแหล่งเงินกู้เนื่องจากรายได้ไม่เพียงพอต่อการบริโภค จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ยอดสินเชื่อคงค้างในประเทศไทยในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 มีมูลค่า 15.8 ล้านล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 ที่ 15.6 ล้านล้านบาท นอกจากนี้ คาดว่าเมื่อโครงการสนับสนุนสินเชื่อของ ธปท. (เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19) สิ้นสุดลง จะมีจำนวน NPL และ NPA เพิ่มขึ้นในระบบการเงิน ซึ่งจะกระตุ้นการสร้างโอกาสให้ธุรกิจ AMC เติบโตมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจจัดการกองทุน

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา

พัฒนาการสำคัญในปี 2566:

ในวันที่ 4 ตุลาคม 2566 RBV ได้เข้าทำสัญญาซื้อบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ในสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเมธา ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนเพื่อส่งเสริมการเติบโตและการขยายตัวของธุรกิจบริการทางการเงินของ แสบบิก โฮลดิ้งส์

ลูกค้าเป้าหมาย:

เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์มีลูกค้าที่หลากหลาย ทำให้มีการนำเสนอบริการวางแผนการลงทุนและการเงินรวมถึงโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการและความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละกลุ่ม

โดยแบ่งตามประเภทของลูกค้า เช่น นักลงทุนรายบุคคล/สถาบัน (และบุคคลที่มีรายได้สูง) ลูกค้าองค์กร (ฝ่ายบริหารการเงิน) และกองทุนเฉพาะทาง (กองทุนบริหารความเสี่ยง – hedge funds)

โอกาสในการเติบโต:

วัตถุประสงค์ของเมธา คือการเพิ่มมูลค่าเงินทุนในระยะยาวผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในตราสารทุน ซึ่งรวมถึงหุ้น พันธบัตร และหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุน โดยในอนาคตอันใกล้ เมธายังวางแผนที่จะขยายบริการด้านการจัดการสินทรัพย์ด้วยการเปิดตัวธุรกิจใหม่ ๆ เช่น การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์/กองทุนโครงสร้างพื้นฐานที่จะตอบสนองความต้องการของนักลงทุนที่หลากหลาย และที่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ ด้วยเครือข่ายที่กว้างขวางของแสบบิก โฮลดิ้งส์ และกลุ่มบริษัทในเครือบีทีเอส กรุ๊ป ทำให้เมธาได้รับประโยชน์จากการเข้าถึงฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น การที่ประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และมีการเปลี่ยนรูปแบบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภาคสมัครใจไปเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภาคบังคับในปี 2567 ทำให้เมธาคาดการณ์ว่าจะเห็นการเติบโตและปรับตัวไปในทิศทางที่ดีในตลาดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของประเทศไทย

การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน

พัฒนาการสำคัญในปี 2566:

ในปี 2566 จากแนวทางการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้ธุรกิจบริการทางการเงิน บริษัทฯ ได้ทำการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน ผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ประเภทสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์การขาย (NPA) และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) ซึ่งเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ที่เชี่ยวชาญด้านลงทุนระยะยาว

ณ ปัจจุบันพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย บริษัท เจ มาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“เจ มาร์ท”), บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“ซิงเกอร์”) และบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“เอสจีซี”) โดย เจ มาร์ท เป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ซึ่งลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายในขณะเดียวกัน แนวโน้มของซิงเกอร์ก็มีการเติบโตขึ้นจากสินค้าและบริการ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า บริการเช่าซื้อ รถแลกเงิน บริการทางการเงินอื่น ๆ รวมถึงนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย นอกจากนี้ ซิงเกอร์ยังให้บริการเช่าซื้อสินค้าต่าง ๆ โดยการผ่อนชำระเป็นงวด ซึ่งธุรกรรมมากกว่าร้อยละ 80.0 ดำเนินการผ่าน เอสจีซี ที่เป็นบริษัทย่อยของ ซิงเกอร์

ลูกค้าเป้าหมาย:

ความร่วมมือของพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ภายใต้เครือข่าย 3M ของกลุ่ม บีทีเอส ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าภายในระบบเครือข่ายของกลุ่มบีทีเอส ซึ่งรวมถึงผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส สมาชิกของ แรบพิท รีเวอร์ดส์ และแขกของโรงแรมภายใต้บริษัทฯ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ขยายการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพจากพันธมิตรใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้กลุ่มบริษัท เจ มาร์ท ได้แก่ JMT, ซิงเกอร์ และ J Asset รวมไปถึงกลุ่มธุรกิจใหม่ผ่านบริษัท โพรมิโซน และ เมธา

โอกาสในการเติบโต:

เนื่องจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่แพร่หลายไปทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อให้สามารถแข่งขันในภาวะตลาดปัจจุบันได้ และจากการเป็นพันธมิตรภายใต้เครือข่าย 3M ของ BTS Group ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในระบบนิเวศทางธุรกิจของ BTS Group และสามารถนำเสนอบริการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาและพิจารณาในการนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของบริษัทชั้นนำที่เป็นพันธมิตรมาปรับใช้ในระบบนิเวศทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มโอกาสจากระบบการบริการทางการเงินแบบกระจายศูนย์บนระบบบล็อกเชน (Decentralised Finance) พร้อมทั้งสามารถดึงดูดฐานลูกค้าออฟไลน์-ออนไลน์ของบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้ เจ มาร์ท, ซิงเกอร์, เอสจีซี, โพรมิโซน และเมธา บริษัทฯ ยังให้ความสนใจในธุรกิจบริการทางการเงินอีกหลายประเภท อาทิ นาโนไฟแนนซ์ เนื่องจากมองเห็นความเป็นไปได้ของการเติบโตในภาคธุรกิจนี้

ธุรกิจโรงแรม

พัฒนาการสำคัญในปี 2566:

เพื่อสะท้อนแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่และออกจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทำให้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายธุรกิจแพลตฟอร์มการบริหารจัดการโรงแรม ในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด (“AHS”) และร้อยละ 9.81 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท Absolute Hotel Service Hongkong Limited คิดเป็นมูลค่า 5.35 ล้านยูโร (200 ล้านบาท) และ 0.65 ล้านยูโร (24 ล้านบาท) ตามลำดับ นอกจากนี้ในเดือนพฤษภาคม 2566 ได้มีการเปิดตัวอย่างเป็นทางการของโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น ซึ่งเป็นอาคารสูง 51 ชั้น ที่มีการออกแบบเพื่อผสมผสานการทำงานและการพักผ่อน (mixed-use) เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต

เรลลิงก์ ที่สถานีพญาไท ภายในโครงการประกอบด้วย โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท, พื้นที่สำนักงานเกรด A ให้เช่า และพื้นที่สำหรับร้านค้าเชิงพาณิชย์ ในส่วนของโครงการ The Langham Custom House Bangkok ที่กำลังดำเนินการก่อสร้างอยู่นั้น ขณะนี้แล้วเสร็จไปแล้วร้อยละ 21.0 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) โดยในระหว่างนี้บริษัทฯ ยังคงมองหาผู้ซื้อที่มีศักยภาพและมีความเชี่ยวชาญเพื่อพัฒนาโครงการเหล่านี้ต่อไป การดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ จะยังคงเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT) และเสนอให้กับผู้ซื้อที่สนใจหรือบริษัทในเครือ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถขายอสังหาริมทรัพย์ที่ได้ทั้งหมดในอนาคต

ลูกค้าเป้าหมาย:

ธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ มีความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ โดยประกอบด้วย กลุ่มโรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กลุ่มโรงแรมภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการ และกลุ่มโรงแรมที่รับบริหารจัดการทั้งในทวีปยุโรปและทวีปเอเชีย ภายใต้แบรนด์ Vienna House ® by Wyndham, U Hotel & Resort และ Eastin Grand โดยโรงแรมส่วนใหญ่ในทวีปยุโรปตั้งอยู่ในพื้นที่นอกเมืองซึ่งมุ่งเป้าไปที่นักท่องเที่ยวยุโรปมากกว่านักท่องเที่ยวต่างชาติ ในทางกลับกัน แบรนด์ U และ Eastin นั้น ตั้งอยู่ในเขตเมืองและกำหนดกลุ่มเป้าหมายไปยังนักท่องเที่ยวในเมืองใหญ่ของทวีปยุโรปและเอเชีย รวมถึงสถานที่ท่องเที่ยวยอดนิยมต่าง ๆ ด้วยเหตุนี้ โรงแรมในเครือของบริษัทฯ จึงมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตั้งแต่ลูกค้าที่พึงพอใจการเข้าพักโรงแรมในราคาระดับปานกลางไปจนถึงโรงแรมที่อยู่ในระดับ 5 ดาว

โอกาสในการเติบโต:

เนื่องจากบริษัทฯ กำลังก้าวออกจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และกลายเป็นบริษัทฯ ที่ลงทุนในธุรกิจด้านการบริการทางการเงิน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายที่จะขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมด ซึ่งธุรกิจโรงแรมเป็นส่วนหนึ่งในแผนการขายเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินจากการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ตามแผนที่วางไว้ทั้งหมดประมาณ 34,000 ล้านบาท โดยจะนำเงินดังกล่าวไปพัฒนาและลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจบริการทางการเงินต่อไป

อย่างไรก็ดี ในระหว่างที่รอการขายออกนี้ บริษัทฯ จะยังคงได้รับรายได้จากธุรกิจโรงแรมต่อเนื่อง โดยโอกาสในการเติบโตทางรายได้มาจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเพิ่มมากขึ้นตามลำดับจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ รวมถึงมาตรการฟรีวีซ่าชั่วคราวสำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีนและชาวรัสเซีย

ธุรกิจอาคารสำนักงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2566:

ในปี 2566 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการเปิดตัวอย่างเป็นทางการของโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น ซึ่งเป็นอาคารสูง 51 ชั้น ที่ออกแบบเพื่อผสมผสานการทำงานและการพักผ่อน (mixed-use building) ประกอบด้วยโรงแรมระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อ อีสติน แกรนด์ พญาไท พื้นที่สำนักงานเกรดเอให้เช่า รวมถึงโซนร้านค้าเชิงพาณิชย์ โดยจุดเด่นของอาคารสำนักงานให้เช่าของเดอะ ยูนิคอร์น คือสามารถปรับเปลี่ยนพื้นที่การใช้งานให้มีความสะดวกสบาย และตรงตามความต้องการของแต่ละธุรกิจ นอกจากนี้โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น บริษัทฯ ยังคงมีอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า ได้แก่ อาคารสำนักงาน 1 แห่งในกรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร และอาคารสำนักงานอีก 3 แห่งในกรุงเทพฯ ซึ่งถ้านับรวมโครงการ เดอะยูนิคอร์น ด้วยแล้ว จะทำให้มีพื้นที่ให้เช่ารวมสุทธิทั้งหมด 51,552 ตารางเมตร และอัตราการเช่าโดยรวมในส่วนอาคารสำนักงานอยู่ที่ร้อยละ 56 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีพื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่าอีกหลายแห่งทั่วประเทศไทย โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งหมด จำนวน 15,824 ตารางเมตร ซึ่งเป็นการเช่าเต็มพื้นที่ทั้งหมดและสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงตลอดทั้งปี

ลูกค้าเป้าหมาย:

อาคารสำนักงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส ทำให้เป็นที่ต้องการอย่างมากจากบริษัทที่เล็งเห็นความสำคัญในการเพิ่มความสะดวกสบายเรื่องการเดินทางให้กับพนักงานของบริษัท

อาคารสำนักงาน ทีเอสที กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือบริษัทที่มองหาพื้นที่สำนักงานที่ตั้งอยู่ในเขตธุรกิจรอบนอกระหว่างทางไปสนามบินนานาชาติดอนเมือง และใช้เวลาเดินทางเพียง 15 นาทีจากสถานีรถไฟฟ้าหมอชิต นอกจากนี้ยังเป็นสำนักงานใหญ่ของหลายบริษัทภายใต้ บีทีเอส กรุ๊ป โดยอาคารสำนักงานทีเอสที อาจได้รับความนิยมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทในเครือ เพื่อความใกล้ชิดและการทำงานร่วมกันกับระบบนิเวศขององค์กรภายในอาคาร

อาคารโนเบิล เพลินจิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือบริษัทต่างๆที่กำลังมองหาพื้นที่อาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านธุรกิจของกรุงเทพฯ และสามารถเข้าถึงได้โดยตรงจากรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีเพลินจิต ทำให้เป็นทำเลที่น่าสนใจสำหรับบริษัทที่ให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายและการเดินทางเข้าถึงได้ง่าย นอกจากนี้ อาคารโนเบิล เพลินจิต ยังเป็นอาคารพาณิชย์ที่ตั้งอยู่ในทำเลระดับพรีเมียมของผู้อยู่อาศัยกว่า 1,400 ยูนิตของคอนโดโนเบิล เพลินจิต ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการมุ่งเน้นไปที่กลุ่มตลาดที่มีไลฟ์สไตล์หรูหรา โดยอาคารโนเบิล เพลินจิต ถือเป็นตัวเลือกที่น่าสนใจ และตรงกับความต้องการของบริษัทที่มีไลฟ์สไตล์ในรูปแบบเดียวกัน

อาคารเดอะ ยูนิคอร์น เป็นอาคารสูง 51 ชั้น ที่ออกแบบเพื่อผสมผสานการทำงานและการพักผ่อน (mixed-use building) ประกอบด้วยโรงแรมระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อ อีสติน แกรนด์ พญาไท พื้นที่สำนักงานเกรดเอให้เช่าและชั้นสำหรับร้านค้าเชิงพาณิชย์ โดยพื้นที่สำนักงานเกรดเอให้เช่าซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนพื้นที่การใช้งานได้ตามความต้องการของผู้เช่า รวมถึงมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ และเทคโนโลยีล้ำสมัยที่ยกระดับสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากนี้ ตัวอาคารยังเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีพญาไทและรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ ทำให้สะดวกต่อนักท่องเที่ยวและผู้ทำงานในสำนักงาน รวมไปถึงชั้นสำหรับร้านค้าเชิงพาณิชย์ที่มีการออกแบบเพื่อดึงดูดกลุ่มผู้ซื้อที่มองหาสถานที่ที่เข้าถึงได้ง่าย และมีทางเลือกในการซื้อสินค้าที่มีความหลากหลาย สุดท้ายนี้ ตัวอาคารยังได้รับการออกแบบโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์พลังงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้เช่าและผู้ที่มาเยือนอีกด้วย

อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch ตั้งอยู่ใจกลางกรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร โดยหันหน้าเข้าทางด้านตะวันตกของถนน Gracechurch ซึ่งเป็นหนึ่งในเส้นทางสัญจรหลักของเมือง ด้วยทำเลที่ตั้งใจกลางกรุงลอนดอนและใกล้สถานีรถไฟใต้ดินได้หลายแห่ง รวมไปถึงธนาคาร และอนุสาวรีย์ ทำให้ได้รับความนิยมจากบริษัทที่ให้ความสำคัญด้านทำเลที่อยู่ใจกลางเมืองและความเชื่อมต่อที่สะดวกในการเดินทาง นอกจากนี้ ยังเป็นทำเลที่มีเอกลักษณ์และเต็มไปด้วยประวัติศาสตร์ที่สามารถดึงดูดบริษัทขนาดใหญ่และมีชื่อเสียงมากที่สุด สองถึงสามแห่งในตลาดประกันภัย การเงิน และเทคโนโลยี สื่อและโทรคมนาคม โดยภาพรวมแล้ว จะเป็นการมุ่งเน้นไปที่บริษัทที่มีลูกค้าหนาแน่นในกรุงลอนดอน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคการบริการตามที่กล่าวมาข้างต้น

โอกาสในการเติบโต:

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีแผนการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมด เพื่อนำมาจัดสรรเงินทุนแก่ธุรกิจบริการทางการเงินอย่างเต็มที่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงได้รับรายได้ค่าเช่าจากธุรกิจอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า ซึ่งอาคารของบริษัทฯ ต่างตั้งอยู่ในพื้นที่ย่านธุรกิจ และอยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชน โดยเฉพาะตามเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งทำให้สะดวกต่อการเดินทาง นอกจากนี้ คาดว่าการเปิดตัวของอาคารเดอะ ยูนิคอร์น ในเดือนพฤษภาคม 2566 ที่ผ่านมา จะเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย

ธุรกิจคอนโดมิเนียม

พัฒนาการสำคัญในปี 2566:

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคอนโดมิเนียมผ่านการร่วมทุนกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์



จำกัด (มหาชน) โดยมีโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ จำนวน 5 โครงการ ปัจจุบันมีโครงการที่ขายหมดแล้ว 2 โครงการ ได้แก่ Khun By YOO และ เดอะเบส สะพานใหม่ โครงการพร้อมเช่าอยู่ 2 โครงการ ได้แก่ โครงการเดอะ โลว์ ไวป์ โครงการเดอะ โลว์ พหลโยธิน พาร์ค และโครงการสุดท้ายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการ เดอะ โลว์ สาทร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ขายโครงการร่วมทุนกับ โนเบิลจำนวน 8 โครงการ (7 บริษัทร่วมทุน) ให้แก่บริษัทธนุลักษณะจำกัด (มหาชน) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ด้วยมูลค่าประมาณ 2.4 พันล้านบาท

ลูกค้าเป้าหมาย:

โครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่ใกล้การคมนาคมที่สะดวกสบาย หลายรูปแบบ โดยเฉพาะรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อผู้บริโภคในการพิจารณาเลือก คอนโดมิเนียม นอกจากนี้ โครงการยังตั้งอยู่ใกล้สถานที่และ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ย่านธุรกิจ พื้นที่การค้า ซึ่งตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในปัจจุบันได้เป็นอย่างดี

โอกาสในการเติบโต:

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากบริษัทด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มาเป็นบริษัทที่ให้บริการทางการเงิน และคาดว่า จะจำหน่ายการถือครองอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดตามแผน แต่บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในการลงทุนโครงการคอนโดมิเนียมที่สามารถเข้าถึงระบบการคมนาคมที่หลากหลาย โดยเฉพาะ ใกล้แนวรถไฟฟ้าบีทีเอส จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า ให้แก่บริษัทฯ ต่อไป

แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

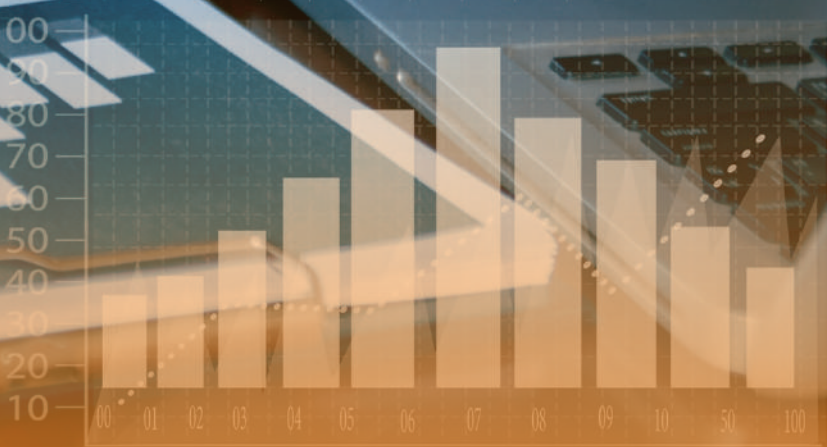
ในปี 2566 ธุรกิจประกันชีวิต ภายใต้ชื่อ แรบบิท ประกันชีวิต บรรลุเป้าหมายด้วยเบี้ยประกันภัยรวมมูลค่า 2.5 พันล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงแผนทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพของแรบบิท ประกันชีวิต จากการขยายฐานลูกค้าใหม่ (กลุ่ม Millennials และ Gen Z) โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่หลากหลายให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่การบริการทางการเงิน ด้วยการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในไพรม์โซน ซึ่งประกอบธุรกิจธุรกิจ

บริหารสินทรัพย์ ที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการหนี้สินที่มี หลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยเฉพาะสินเชื่อด้อยคุณภาพ (“NPL”) และ สินทรัพย์รอการขาย (“NPA”) โดยบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสที่ น่าดึงดูดจากหนี้ครัวเรือนไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบัน มีมูลค่า 18.3 ล้านล้านบาท¹ โดยนับตั้งแต่ที่เข้าลงทุน ไพรม์โซน สามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบริหารสินทรัพย์และทำให้ พอร์ตการลงทุนเติบโตถึงร้อยละ 123.0 ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้ สอดคล้องกับการขยายธุรกิจบริการทางการเงิน แรบบิท โซลดิ้งส์ ได้ลงทุนในเมธา ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุน ส่วนบุคคล ที่เชี่ยวชาญด้านการจัดหาโซลูชันด้านการลงทุนให้แก่ สถาบันการเงินและผู้ลงทุนที่มีรายย่อย (Accredited Investor) ที่มุ่งเน้นการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาว

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยเติบโต สูงกว่าการคาดการณ์ของภาครัฐ ด้วยนักท่องเที่ยวเดินทาง เข้าประเทศมากกว่า 27 ล้านคนในปี 2566 ซึ่งเป็นปัจจัยบวก ต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของแรบบิท โซลดิ้งส์ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น เป็นโครงการสูง 51 ชั้นแบบผสมผสาน ที่ครบครันด้วยพื้นที่สำนักงาน โรงแรม ภายใต้ชื่อ ฮิลตัน แกรนด์ พญาไท รวมทั้งพื้นที่ค้าปลีกเชิงพาณิชย์ที่ให้บริการอาหารและ เครื่องดื่ม ซึ่งได้รับอุปสงค์จากระดับการบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีอัตราการเข้าพักที่สูงถึงร้อยละ 81.0 (ในเดือนธันวาคม 2566)

ในปี 2567 แรบบิท โซลดิ้งส์ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินแผนการ ขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการเติบโตและการขยาย ตัวของธุรกิจบริการทางการเงิน โดย แรบบิท ประกันชีวิต ตั้งเป้า เบี้ยประกันภัยรวมใหม่จำนวน 2.8 - 3.0 พันล้านบาท เพื่อสร้าง การเติบโตและความสำเร็จในธุรกิจประกันชีวิต สำหรับไพรม์โซน ภายหลังจากการเติบโตของพอร์ตโพลิโอในระยะแรก ไพรม์โซน ได้ตั้งเป้าขยายการเติบโตและเพิ่มมูลค่ารวมของพอร์ต NPL ที่ 2 พันล้านบาท สุดท้ายนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญด้านการจัดการกองทุน เมธาตั้งเป้าหมายระยะยาวที่จะขยายมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมด ภายใต้อการบริหารจัดการ เป็นจำนวน 1 หมื่นล้านบาท นอกจากนี้ ยังตั้งเป้าเปิดตัวธุรกิจใหม่ ได้แก่ การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์/กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐาน ในอนาคตอันใกล้

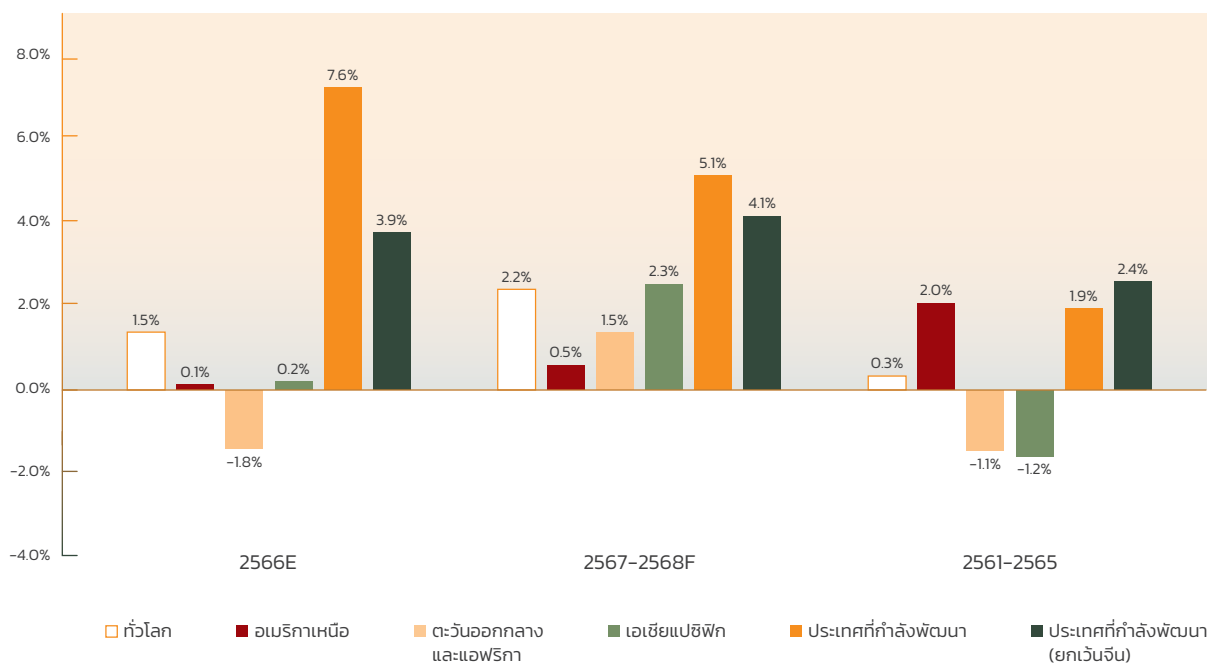
¹ ธนาคารแห่งประเทศไทย: ยอดคงค้างสินเชื่อด้อยคุณภาพนิชย์ (ณ ไตรมาส 3 ปี 2566)



2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมของธุรกิจประกันภัย

ประมาณการเบี้ยประกันภัยรับรวมทั่วโลก



แหล่งที่มา: Swiss Re Institute



มีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมประกันภัยทั่วโลกจะมีการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรวมต่อปีที่ร้อยละ 2.2¹ ภายในสองปีข้างหน้า ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยในช่วงห้าปีที่ผ่านมาที่มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 1.6 ต่อปี จากแรงหนุนของผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้น อันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมด้านอัตราดอกเบี้ยที่ดีขึ้นและผลการรับประกันภัย หรือ Underwriting Results ที่สูงขึ้น เนื่องจากการกำหนดราคาความเสี่ยงในกรมธรรม์ประกันภัยที่แม่นยำ นอกจากนี้ ตลาดยังคาดว่าอัตราดอกเบี้ยในประเทศที่พัฒนาแล้วจะยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทประกันภัยเสนอผลิตภัณฑ์และผลตอบแทนที่ดึงดูดใจยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ยังคงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดภูมิทัศน์ทางเศรษฐกิจ อนึ่ง ได้มีการปรับการคาดการณ์การเติบโตของ GDP ที่แท้จริงทั่วโลกไว้ที่ร้อยละ 2.2 ในปี 2567

Swiss Re Institute² คาดการณ์ว่า เบี้ยประกันภัยรวมจะฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2566 เติบโตร้อยละ 1.5 เทียบกับการหดตัวที่ร้อยละ 0.7 ในปี 2565 แนวโน้มการฟื้นตัวนี้ได้รับประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยทั่วโลกที่สูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น Swiss Re Institute ยังคาดว่าจะมีผลิตภัณฑ์ในรูปแบบการออมที่ขยายตัวอย่างมากในปีต่อๆ ไป เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางทั่วโลกที่กำลังมองหาแผนประกันการเกษียณอายุ ทั้งนี้ สำหรับปี 2567-2568 คาดว่าเบี้ยประกันภัยรวมจะเติบโตอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 2.3 โดยธุรกิจประกันภัยในตลาดที่กำลังพัฒนาจะเป็นปัจจัยผลักดัน อัตราการเติบโตของเบี้ยประกันภัยทั่วโลก โดยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2566 มูลค่ารวมของเบี้ยประกันภัยที่เรียกเก็บแล้ว³ ในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เป็น 5.04 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งจากข้อมูลของ Globaldata⁴

รายงาน ว่า อุตสาหกรรมประกันภัยของไทยคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 5.7 เพิ่มขึ้นจาก 286 พันล้านบาท ในปี 2566 เป็น 374 พันล้านบาท ภายในปี 2570 ในส่วนของเบี้ยประกันภัยรวม

อุตสาหกรรมประกันภัยทั่วโลกกำลังอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ⁵ ที่มาพร้อมกับการเกิดขึ้นของเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (Technological Disruptions) อาทิ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) รวมถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ กำลังเข้ามาปรับเปลี่ยนรูปแบบเศรษฐกิจ ในขณะที่ภาคการประกันภัยของประเทศไทยยังคงมีแนวทางอนุรักษ์นิยมในการนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาใช้ อย่างไรก็ตาม ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัดไปสู่รูปแบบดิจิทัล เนื่องจากบริษัทประกันภัยตระหนักถึงศักยภาพของเทคโนโลยีในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบเฉพาะ ยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าที่ดีขึ้น และเพิ่มความสะดวกรวดสบาย การบูรณาการเทคโนโลยี รวมถึงการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ ยังสามารถนำมาใช้เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองมากขึ้น ด้วยการเข้าถึงของสมาร์ทโฟนและการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต จึงเป็นโอกาสสำหรับบริษัทที่ใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในธุรกิจประกันภัย ("InsurTech") ในการนำเสนอนวัตกรรมและโซลูชันบนมือถือ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีหนึ่ง แม้ว่าแนวโน้มจะเป็นไปในทิศทางบวก แต่ความท้าทายในแง่ของสภาพแวดล้อมด้านกฎระเบียบและภัยคุกคามทางไซเบอร์ยังจำเป็นต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ ซึ่งความปลอดภัยทางไซเบอร์ยังเป็นข้อกังวลหลักสำหรับบริษัท InsurTech ที่ต้องสร้างความสมดุลระหว่างการส่งเสริมนวัตกรรมและการปกป้องข้อมูลผู้บริโภค

¹ Swiss Re Institute., Global Economic and Insurance Market Outlook 2024/25

² Swiss Re Institute., Insurance Market Outlook 2024/25

³ The Thai Life Assurance Association, Life Insurance Business Report

⁴ GlobalData, Thailand General Insurance Projected to reach USD 11 billion in 2027

⁵ Deloitte Tech Trends 2023: An Insurance Industry Perspective



ภาพรวมของธุรกิจการให้บริการทางการเงิน

ในเดือนธันวาคม 2564 แรบบิท โฮลดิ้งส์ ได้เข้าสู่ภาคบริการทางการเงิน ซึ่งบริษัท ได้ลงทุนเชิงกลยุทธ์โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 24.9 ใน SINGER และถือหุ้นร้อยละ 9.9 ใน JMART ซึ่งการลงทุนนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) และเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางของทั้งสองบริษัท เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น ทั้ง SINGER และ JMART มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในบริการทางการเงินต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสินเชื่อรถยนต์และธุรกิจเช่าซื้อ การบริหารสินทรัพย์ การติดตามหนี้ และนายหน้าประกันภัย เมื่อมองไปข้างหน้า แรบบิท โฮลดิ้งส์ มุ่งมั่นที่จะกระจายการลงทุนในพอร์ตโฟลิโอที่หลากหลายมากขึ้น ด้วยการลงทุนในบริการทางการเงินอื่น ๆ สนับสนุนการริเริ่มในการขยายธุรกิจที่กำลังดำเนินอยู่เพื่อให้บริษัท มีการเติบโตที่ยั่งยืนในภูมิทัศน์ทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์และการติดตามหนี้ ด้วยปัจจัยจากหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทยส่งผลให้ระดับการบริโภคเพิ่มขึ้นตลอดครึ่งปีแรกของปี 2566 แสดงให้เห็นว่าผู้บริโภคยังคงมีการกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากรายได้ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม KResearch⁶ ตั้งข้อสังเกตว่า แนวโน้มนี้อาจขัดขวางการเติบโตของการบริโภคในครัวเรือนในระยะยาว เนื่องจากความท้าทายที่เกิดขึ้นจากอัตราส่วนหนี้ครัวเรือนไทยต่อ GDP ที่สูง ส่งผลให้ระดับการบริโภคโดยรวมลดลง การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยและระดับหนี้ที่สูงขึ้นจะส่งผลกระทบโดยเฉพาะต่อกลุ่มผู้มีรายได้น้อย ที่ทำให้เกิดความท้าทายมากขึ้นในการปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระหนี้

โดยธนาคารแห่งประเทศไทย⁷ (“ธพท.”) เผยยอดสินเชื่อคงค้างของไทยในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2566 จำนวน 15.8 ล้านล้านบาท (เทียบกับ 15.6 ล้านล้านบาทในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2565) เนื่องจากครัวเรือนส่วนใหญ่มีหนี้สินเพิ่มมากขึ้นเพื่อซื้อสิ่งทรมิตรพย์ และการบริโภคส่วนบุคคล และสำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจสังคมแห่งชาติ⁸ (สศช.) ยังมีการตั้งข้อสังเกตว่า มีการเพิ่มขึ้นของหนี้ด้วยคุณภาพ โดยเฉพาะในสินเชื่อรถยนต์และหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น และจากโครงการสนับสนุนสินเชื่อจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคโควิดของ ธพท. ได้สิ้นสุดลงในปี 2566 คาดว่าจะมีสินเชื่อด้วยคุณภาพ และสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งสร้างโอกาสให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMCs) ในการขยายพอร์ตโฟลิโอในการได้มาซึ่งสินเชื่อด้วยคุณภาพ และสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยในการรักษาเสถียรภาพของระบบการเงินและสนับสนุนการริเริ่มการพัฒนาเศรษฐกิจในวงกว้างได้

นายหน้าประกัน: ภาคอุตสาหกรรมประกันภัยของไทยมีแนวโน้มการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยคาดการณ์อัตราการเติบโตต่อปี (CAGR) ของเบี้ยประกันภัยรวบรวมที่ร้อยละ 5.7 เพิ่มขึ้นจาก 286 พันล้านบาท ในปี 2566 เป็น 374 พันล้านบาท ภายในปี 2570 โดยมีการคาดการณ์ว่าภาคส่วนการประกันภัยทรัพย์สินและรถยนต์จะเป็นภาคส่วนที่มีการเติบโตเร็วที่สุดในกลุ่มธุรกิจประกันภัยทั่วไป อย่างไรก็ตาม Globaldata⁹ ได้กล่าวถึงแนวโน้มการเติบโตของประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคลและประกันสุขภาพ ซึ่งใหญ่เป็นอันดับสองของตลาด จะเติบโตในอัตราที่ช้าลงด้วย CAGR ที่ร้อยละ 1.4 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่ ส่งผลให้เบี้ยประกันสุขภาพปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้ ด้วยความก้าวหน้าของวิวัฒนาการเทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ บริษัทประกันภัยจึงได้รับแรงหนุนจากแนวโน้มเหล่านี้เข้ามาช่วยในการปรับเปลี่ยนทั้งการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งการบูรณาการความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในเชิงรุกถือเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทประกันภัยในการปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลง เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และเพื่อให้บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

⁶ Kasikorn Research, Household Debt, Implications for Long-term Consumption Trends

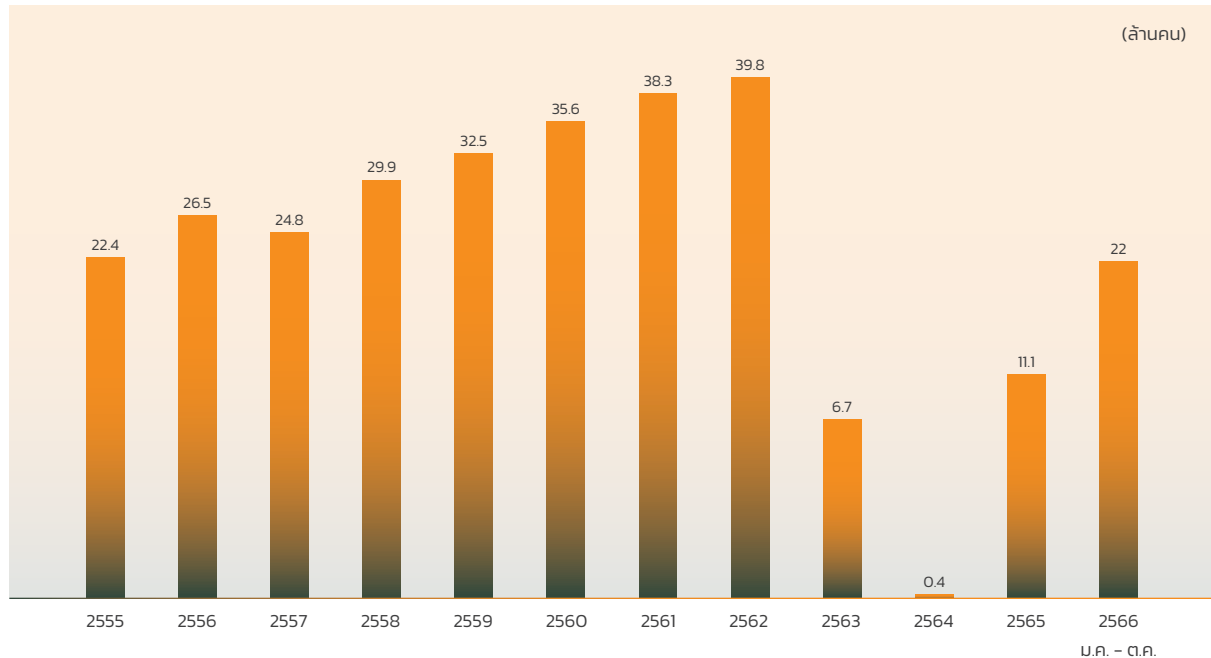
⁷ Bank of Thailand, Loans NPLs and SMLs

⁸ Office of the National Economic and Social Development Council: Thailand's Social Outlook of 2Q 2023

⁹ GlobalData, Thailand General Insurance Projected to reach USD 11 billion in 2027

ภาพรวมของธุรกิจโรงแรม

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าประเทศไทย



แหล่งที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ประเทศไทยมีแนวโน้มในการเติบโตเป็นอย่างมากเนื่องจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย¹⁰ (ททท.) คาดการณ์ว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยจำนวน 25 ล้านคนในปี 2566 ซึ่งมีแนวโน้มในทิศทางที่ดีขึ้นเนื่องจากการผ่อนคลายข้อจำกัดด้านการเดินทาง มาตรการกักตัวและการยกเลิกการจำกัดจำนวนผู้โดยสารในเที่ยวบินระหว่างประเทศตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2566

ในระหว่างช่วง 10 เดือนแรกของปี 2566 ประเทศไทยต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาทั้งสิ้น 22.2 ล้านคน¹¹ เมื่อเทียบกับจำนวน 7.1 ล้านคนในปี 2564 ซึ่งการเพิ่มขึ้นนี้ได้รับแรงหนุนจากการผ่อนคลายมาตรการกักกันและข้อจำกัดการเดินทาง นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 รัฐบาลไทยได้ประกาศมาตรการยกเว้นการตรวจลงตราหนังสือเดินทางเป็นระยะเวลา 5 เดือน สำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีนและคาซัคสถานเพื่อพำนักรในประเทศไทยได้เป็นเวลา 30 วัน ซึ่งมาตรการนี้ มีผลบังคับใช้ก่อนวันหยุดยาวของจีน (ในเดือนตุลาคม) โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้ามาเที่ยวมากขึ้น

นอกจากนี้ ในไตรมาส 3 ปี 2566 อัตราการเข้าพักโรงแรมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75 ในภาคกลาง และร้อยละ 59 ในภาคเหนือของประเทศไทย ทำให้อัตราการเข้าพักทั่วประเทศอยู่ที่ร้อยละ 71 ซึ่งนับเป็นการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เทียบกับไตรมาส 3 ปี 2565 อัตราการเข้าพักโรงแรมในภาคกลางอยู่ที่ร้อยละ 51 ภาคเหนือที่ร้อยละ 48 และทั่วประเทศอยู่ที่ร้อยละ 48 ซึ่งจากข้อมูลของ KResearch¹² คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศในปี 2566 จะสร้างรายได้ประมาณ 1.3 ล้านล้านบาท โดย 5 อันดับประเทศที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามามากที่สุด ได้แก่ มาเลเซีย (3.7 ล้านคน) จีน (3.0 ล้านคน) เกาหลีใต้ (1.4 ล้านคน) อินเดีย (1.4 ล้านคน) และรัสเซีย (1.2 ล้านคน) ซึ่งการปรับตัวที่ดีขึ้นเป็นผลมาจากการกลับมาให้บริการเส้นทางการบินและความพยายามส่งเสริมการขายจากตัวแทนการท่องเที่ยว รวมทั้งการมีส่วนร่วมที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการการท่องเที่ยวที่สำคัญที่สุด คือ การฟื้นตัวของกลุ่มทัวร์ขนาดใหญ่ที่คาดว่าจะช่วยสนับสนุนนักท่องเที่ยวชาวจีนให้เข้ามาในช่วงการท่องเที่ยวที่สำคัญ เช่น ช่วงปิดเทอมฤดูร้อน และวันหยุดประจำชาติของจีนในแต่ละปี

¹⁰ Tourism Authority of Thailand: The Tourism Authority of Thailand Expects 25 million Visitors in 2023

¹¹ Ministry of Tourism and Sports, Tourism Statistics

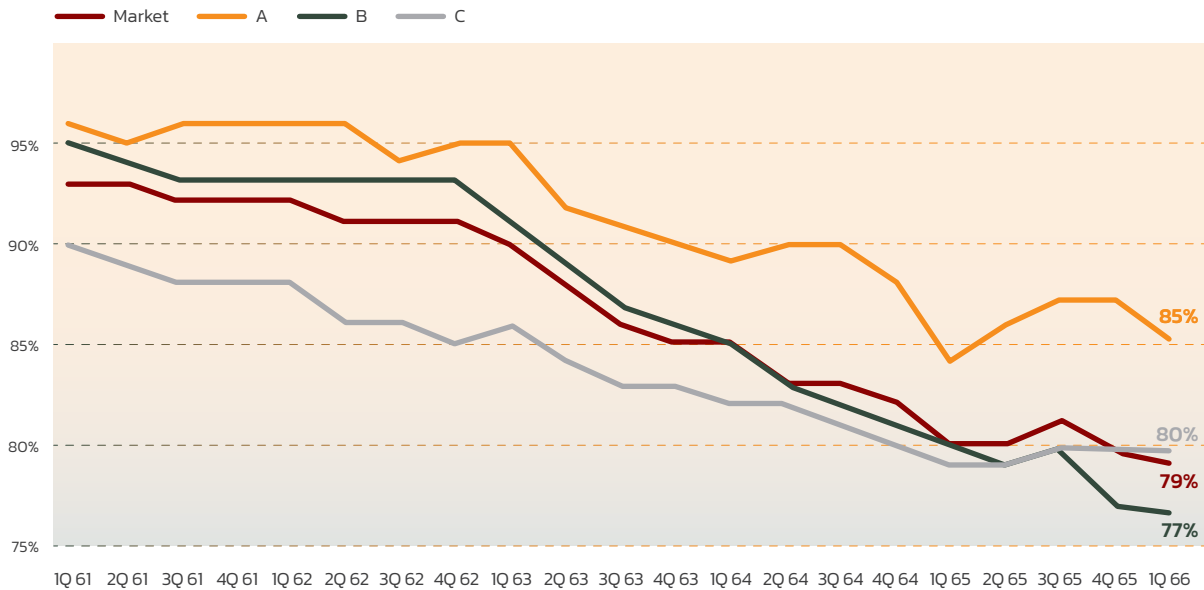
¹² Kasikorn Research: A Surge of Tourist Arrivals is Expected for the Rest of 2023 to Reach the Full-year Target of 28.5 million

ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงาน

จากการที่เศรษฐกิจโลกกำลังเผชิญกับความท้าทาย ทั้งในเรื่องอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง การหยุดชะงักจากการชุมนุมประท้วง และการคาดการณ์ของอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อ การเติบโตทางเศรษฐกิจในสหราชอาณาจักร แต่ความต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานในลอนดอนยังสามารถฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 ยิ่งไปกว่านั้น จากข้อมูลของ Knight Frank Research¹³ ระบุว่า ลอนดอนเป็นภูมิภาคเดียวที่มีการรายงานการเติบโตของธุรกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความกังวลเกี่ยวกับการชะลอตัวในการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ และความเชื่อมั่นในอนาคตที่ลดลง ซึ่งบ่งบอกถึงมุมมองในด้านเศรษฐกิจที่ระมัดระวังมากขึ้น ประกอบกับความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น มีแนวโน้มกระทบต่อระดับความต้องการในการเช่า แต่ความต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานเกรด A ยังคงมีแนวโน้มที่สูง จากการทำธุรกรรมการเช่าที่สูงถึง 4 ล้านตารางฟุตในช่วงครึ่งแรกของปี 2566

สำหรับเศรษฐกิจของไทย การบริโภคภาคเอกชนฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง มีปัจจัยสนับสนุนจากภาคบริการ โดยในไตรมาส 1 ปี 2566 อุปทานรวมของพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น¹⁴ เป็น 86,000 ตารางเมตร เนื่องจากการเปิดตัวอาคารสำนักงานสีเขียว 2 แห่ง ได้แก่ One City Centre และ The Rice ซึ่งทำให้อัตราการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้น 35,900 ตารางเมตร เป็น 4.56 ล้านตารางเมตร ภายในไตรมาส 1 ปี 2566 จากอัตราการดูดซับสุทธิที่เป็นบวกในอาคารสำนักงานทุกประเภท โดยเฉพาะอาคารสำนักงานเกรด A ที่มีอัตราการดูดซับสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็น 23,900 ตารางเมตร เนื่องจากการอาคารสำนักงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จมีจำนวนเพิ่มขึ้นสัมพันธ์กับความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้น และในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 ความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ยังคงเพิ่มสูงขึ้น ด้วยอัตราการดูดซับสุทธิ 53,000 ตารางเมตร อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของพื้นที่สำนักงานใหม่ จำนวน 79,000 ตารางเมตร มีมากกว่าความต้องการใช้พื้นที่ ทำให้อัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) โดยรวมของตลาด ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 79

อัตราการใช้พื้นที่ของอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ แยกตามเกรด ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2561 - ไตรมาส 1 ปี 2566

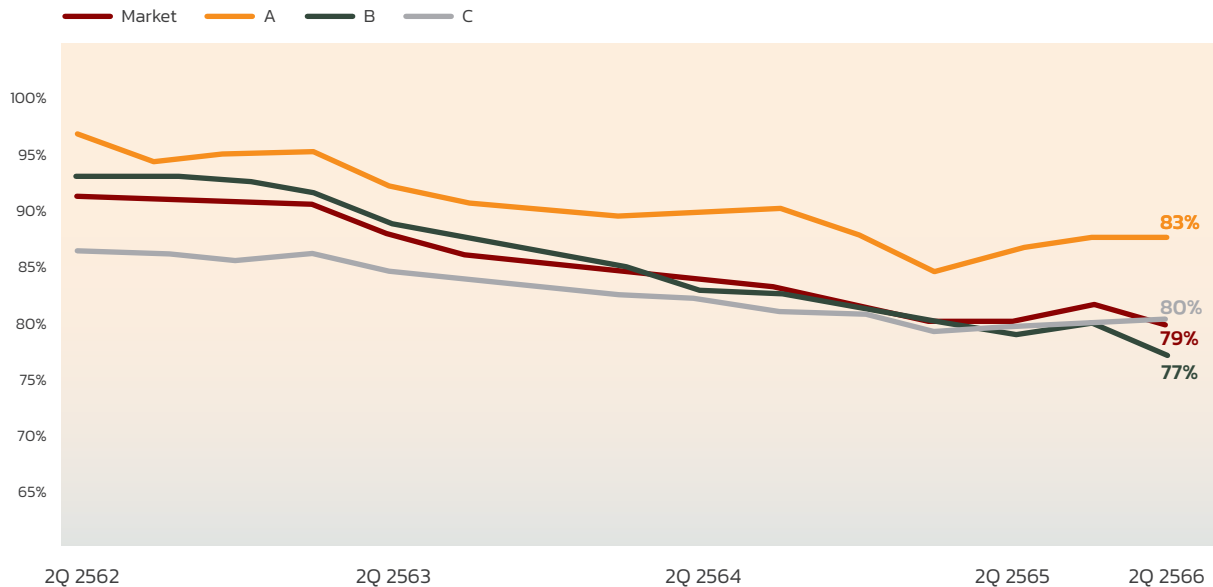


แหล่งที่มา: Knight Frank Research

¹³ Knight Frank Research: London Office Market Report 2Q 2023

¹⁴ Knight Frank Research: Bangkok Office Market Report 2Q 2023

อัตราการใช้พื้นที่ของอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ แยกตามเกรด ในไตรมาส 2 ปี 2562 - ไตรมาส 2 ปี 2566



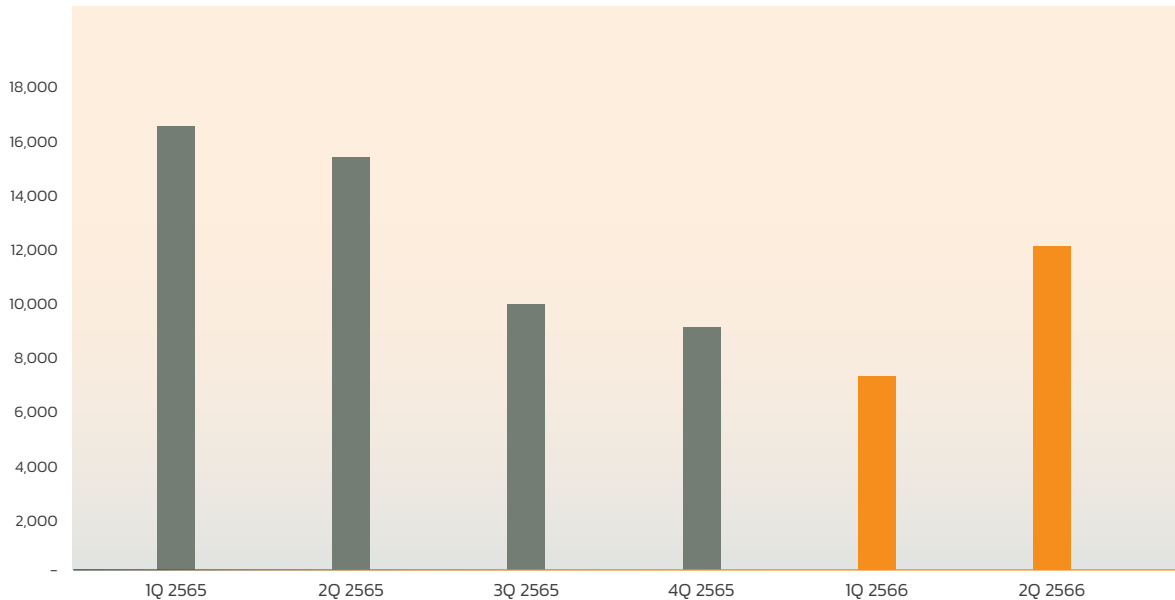
แหล่งที่มา: Knight Frank Research

ท่ามกลางการแข่งขันของธุรกิจอาคารสำนักงานที่สูงขึ้น อาคารสำนักงานหลายแห่งมีแนวโน้มในการถูกออกแบบให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้เช่า ("**Built-to-Suit Solutions**") มากขึ้น เพื่อเจาะกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่และบริษัทที่หลากหลายขึ้นเพื่อสร้างโอกาสในการเช่าระยะยาว ซึ่งอาคารสำนักงานแบบ Built-to-Suit Solutions จะช่วยให้ผู้เช่าสามารถปรับแต่งสิ่งอำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พื้นที่ให้เหมาะสมกับความต้องการและเป้าหมายในระยะยาวของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังเสนออาคารสำนักงานแบบ Ready-to-Move-In เพื่อตอบโจทย์ของผู้เช่าที่ต้องการพื้นที่การทำงานแบบ Co-Working Space เพื่อให้เหมาะสมกับรูปแบบการทำงานที่หลากหลาย โดยเฉพาะผู้เช่าที่ดำเนินธุรกิจขนาดเล็กและ Start-Up

ทั้งนี้ การเปิดตัวอาคารสำนักงานใหม่ในตลาดส่งผลกระทบต่ออาคารสำนักงานเก่าและอาคารสำนักงานเดิม รวมถึงอาคารสำนักงานใหม่ๆ ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างสถานที่ทำงานตามแนวคิดด้านความยั่งยืน จากข้อมูลของ Knight Frank Research ระบุว่า อาคารที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว (เช่น LEED และ WELL) มีแนวโน้มที่จะได้รับความสนใจจากผู้เช่ามากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับอาคารที่ไม่ได้รับการรับรองมาตรฐาน

ภาพรวมธุรกิจคอนโดมิเนียม

จำนวนยูนิตของคอนโดมิเนียมในประเทศไทยที่เปิดใหม่ ไตรมาส 1 ปี 2565 ถึงไตรมาส 2 ปี 2566



แหล่งที่มา: Knight Frank Research

ภาพรวมธุรกิจคอนโดมิเนียมของประเทศไทยในครึ่งปีแรกของปี 2566 ยังคงรักษาเสถียรภาพได้อย่างต่อเนื่อง โดยผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยยังคงนำเสนอโครงการใหม่ๆ ออกมา แต่การฟื้นตัวของกำลังซื้อไม่สอดคล้องกับการฟื้นตัวของตลาด ส่งผลให้อุปทานไม่เท่ากับอุปสงค์ ยิ่งไปกว่านั้นยังมีความท้าทายอื่นๆ อาทิ การเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือนและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับกลางถึงล่าง (Mid-to-Low-End) เนื่องจากการลดลงของกำลังซื้อและการเพิ่มขึ้นของการเช่าในตลาดการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ในไตรมาส 2 ปี 2566 Knight Frank Research¹⁵ รายงานว่าอุปทานของโครงการคอนโดมิเนียมใหม่จำนวน 11,930 ยูนิต ลดลงร้อยละ 21.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งโครงการส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่ชานเมืองของกรุงเทพฯ คิดเป็นร้อยละ 88 ในขณะที่ร้อยละ 12 ตั้งอยู่ในบริเวณศูนย์กลางทางธุรกิจ (CBD)

นอกจากนี้ ความต้องการคอนโดมิเนียมใหม่ที่ลดลงจากกำลังซื้อที่ลดลง ส่งผลให้ภาพรวมธุรกิจคอนโดมิเนียมฟื้นตัวน้อยกว่าที่คาดหวังไว้ Knight Frank Research ระบุว่า จากอุปทาน

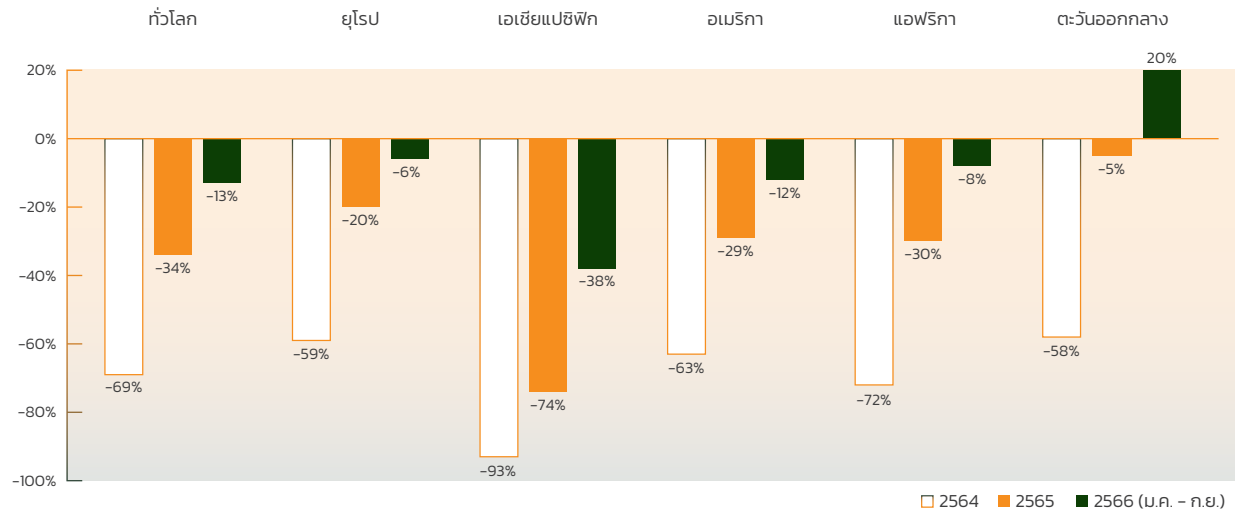
คอนโดมิเนียมทั้งหมด 11,930 ยูนิตสามารถขายได้เพียง 3,324 ยูนิต ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2566 ส่งผลให้มีอัตราการการขายอยู่ที่ร้อยละ 27.9 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ลดลงร้อยละ 14.5 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง และความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อของธนาคาร ซึ่งทำให้ความสามารถในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยลดลง

อย่างไรก็ตาม นักลงทุนไทยและต่างชาติได้หันความสนใจไปยังตลาดคอนโดมิเนียมมือสองมากขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากปัจจัยต่างๆ อาทิ สถานที่ตั้งตามแนวระบบขนส่งมวลชน ขนาดของห้อง และการแข่งขันในด้านราคา โดยแนวโน้มตลาดที่สำคัญสำหรับนักลงทุน คือ การยึดทรัพย์โดยธนาคาร (หรือเรียกว่าสินเชื่อด้วยคุณภาพ และสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ) เนื่องจากมีผู้ซื้อจำนวนมากไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการกู้ยืมได้ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกยึด สร้างโอกาสให้ทั้งผู้ที่ต้องการเป็นเจ้าของที่พักอาศัยจากการเพิ่มขึ้นของอุปทานคอนโดมิเนียมและนักลงทุนที่ต้องการขยายพอร์ตโฟลิโอด้านอสังหาริมทรัพย์

¹⁵ Knight Frank Research: Bangkok Condominium Market - 2Q 2023

ภาพรวมธุรกิจบริการจัดการโรงแรม

จำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลก (อัตราการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า)



แหล่งที่มา: The United Nations World Tourism Organisation (UNWTO)

องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ (UNWTO)¹⁶ ประเมินการนักท่องเที่ยวจำนวนกว่า 975 ล้านคน ที่เดินทางไปต่างประเทศ ในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกันยายน 2566 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 38 จากช่วงเดียวกันของปี 2565 ถึงแม้ว่าจะมีความท้าทายของเศรษฐกิจ เช่น ภาวะเงินเฟ้อสูง และผลกระทบจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ แต่คาดว่าจะการท่องเที่ยวระหว่างประเทศจะสามารถฟื้นตัวกลับมาสู่ระดับก่อนการเกิดโรคระบาดภายในในปี 2567 เนื่องจากความต้องการซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากผู้บริโภค หลังจากการหยุดหรือลดการใช้จ่ายในช่วงก่อนหน้านี้ รวมถึงความต้องการในการเดินทางท่องเที่ยว นอกจากนี้ ในไตรมาส 3 ปี 2566 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 22 หรือ 415 ล้านคน เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากเป็นฤดูการท่องเที่ยวในช่วงฤดูร้อนสำหรับนักท่องเที่ยวในทวีปอเมริกาเหนือ

ในช่วงเดือนมกราคมถึงกันยายนปี 2566 ภูมิภาคยุโรปเปิดรับนักท่องเที่ยวมากกว่า 550 ล้านคน (คิดเป็นร้อยละ 56 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลก) คิดเป็นร้อยละ 94 ของช่วงก่อนการเกิดโรคระบาด โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์ภายในภูมิภาค และการได้รับความสนใจเป็นอย่างมากจากนักท่องเที่ยวจากประเทศสหรัฐอเมริกา ในขณะเดียวกัน ตัวเลขนักท่องเที่ยวในภูมิภาค

เอเชียแปซิฟิกแตะระดับร้อยละ 62 ของระดับก่อนการเกิดโรคระบาด โดยในภูมิภาคเอเชียใต้มีการฟื้นตัวขึ้นเป็นร้อยละ 95 ในขณะที่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือฟื้นตัวช้าที่ร้อยละ 50 เนื่องมาจากการกลับมาเปิดประเทศที่ล่าช้ากว่าภูมิภาคอื่น อย่างไรก็ตาม ภูมิภาคเอเชียตะวันออกกลางถือเป็นภูมิภาคที่มีการฟื้นตัวได้แข็งแกร่งที่สุด และเป็นภูมิภาคเดียวที่มีนักท่องเที่ยวทะลุระดับก่อนการเกิดโรคระบาด ได้ถึงร้อยละ 20 ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2566 โดยปัจจัยหลักมาจากการพัฒนาเส้นทาง การท่องเที่ยวใหม่ๆ การลงทุนในโครงการที่มุ่งเน้นการท่องเที่ยวแบบใหม่ รวมถึงการเป็นเจ้าภาพในการจัดงานแสดงสินค้าขนาดใหญ่

จากการเดินทางระหว่างประเทศที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจบริการจัดการโรงแรมได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวดังกล่าว¹⁷ ซึ่งในช่วงระยะหลังการเกิดโรคระบาด การท่องเที่ยวแบบหรูหราได้รับความนิยมมากขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของผู้ที่มองหาประสบการณ์แบบพิเศษ ด้วยเหตุนี้ เพื่อตอบสนองแนวโน้มที่เกิดขึ้น ธุรกิจบริการจัดการโรงแรมต่างๆ จึงได้มีการนำเสนอแพ็คเกจการท่องเที่ยวที่รวมสิทธิพิเศษที่หลากหลาย เช่น การเข้ารับบริการคลับเฮาส์ และกิจกรรมสำหรับเด็ก เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวในช่วงวันหยุด นอกจากนี้ ยังมีพฤติกรรมของผู้บริโภคกลุ่มอื่นที่ให้ความสำคัญกับอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินระหว่างประเทศ รวมถึงมีความตั้งใจในการจองที่พักล่วงหน้าเพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย

¹⁶The United Nations World Tourism Organisation, International Tourism to end 2023 Close to 90% of Pre-pandemic Levels

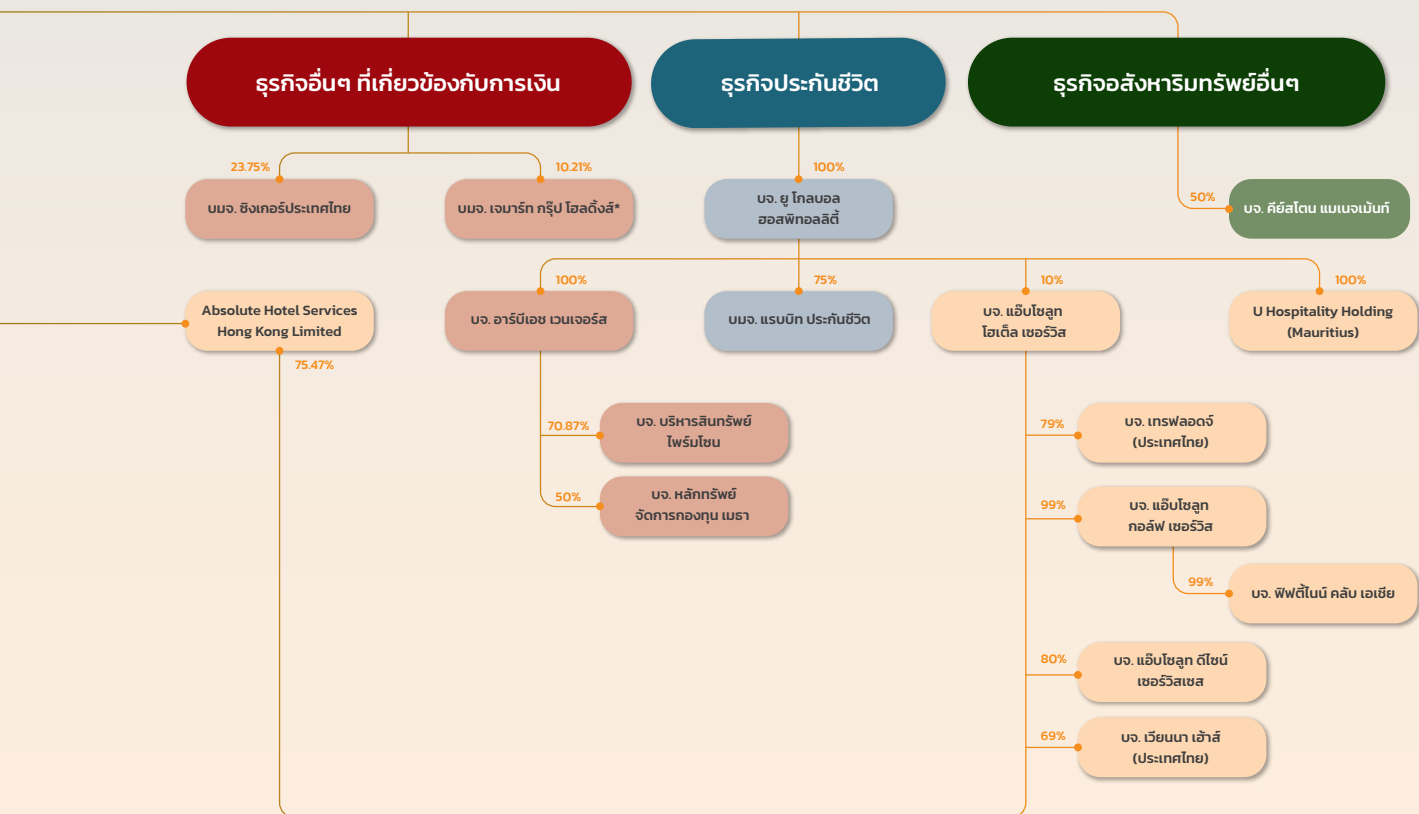
¹⁷European Travel Commission: European Tourism Trends & Prospects Q3 2023 Report

2.4

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นดังนี้





หมายเหตุ

- * Lombard Estate Asset GmbH เดิมชื่อ Vienna International Asset GmbH
- * Lombard Real Estate GmbH เดิมชื่อ Vienna House Real Estate GmbH
- * Amber Baltic RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Amber Baltic Sp. z o.o.
- * Pilsen RE s.r.o. เดิมชื่อ UBX Plzen Real Estate s.r.o.
- * Katowice RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ UBX Katowice Sp. z o.o.
- * Bratislava RE s.r.o. เดิมชื่อ VHE Bratislava Real Estate s.r.o.
- * Lombard Estate Capital GmbH เดิมชื่อ Vienna House Capital GmbH
- * Andels Lodz RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Andel's Lodz Sp. z o.o.
- * Cracow RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o.
- * บมจ. เจมาร์ค กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ เดิมชื่อ บมจ. เจ มาร์ค

LP = ผู้ส่วนจำกัดความรับผิดชอบ



3



โครงสร้างองค์กร และผู้ถือหุ้น

-
- 3.1 คณะกรรมการบริษัท
 - 3.2 คณะผู้บริหาร
 - 3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์
 - 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
 - 3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



3.1 คณะกรรมการบริษัท



1 นายศิริ กาญจนพาสน์

ประธานคณะกรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)

6 ปี 5 เดือน

2 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

19 ธันวาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)

6 ปี



3 นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

28 เมษายน 2548

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)

18 ปี 8 เดือน

4 นายพลกร หวังหลี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)

6 ปี 5 เดือน



5 นายสุรจิตร์ ก้องวัฒนา

กรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
6 ปี 5 เดือน



6 นายกวิน กาญจนพานิช

กรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
6 ปี 5 เดือน



7 นายคง ชี เคื่อง

กรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
6 ปี 5 เดือน



8 นางสาวสรญา เสวียโรเทศ

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
15 ธันวาคม 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
3 ปี

3.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย



1 นายสุรจิตร์ ก้องวัฒนา

ประธานกรรมการบริหาร

2 นางสาวสรณา เสฐียรโกเศศ

กรรมการบริหาร /
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

3 นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม

กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ



4 นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม

รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน /
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

5 นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย

รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี /
รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



3.3 ข้อมูลหลักทรัพยและผูถือหลักทรัพย



หลักทรัพยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 12 มกราคม 2567 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) บริษัทฯ มีรายละเอียดทุนจดทะเบียน ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	47,941,667,251.80	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	44,546,839,376.20	บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	31,819,170,983	หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	6,945,032,675	หุ้น
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ออก	24,874,138,308	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1.40	บาทต่อหุ้น

ผูถือหุ้

รายชื่อผูถือหุ้สามัญรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 12 มกราคม 2567 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

รายชื่อผูถือหุ้	จำนวนหุ้ที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับ จำนวนหุ้สามัญทั้งหมด
1. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,964,916,952	28.292
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	384,471,994	5.536
3. นายเฉลิมชัย มหาภิจักริ	250,000,000	3.600
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	158,194,024	2.278
5. CGS-CIMB Securities (Hong Kong) Limited	67,803,200	0.976
6. EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	62,421,381	0.899
7. นายไชยยันต์ ชาญกุล	59,264,896	0.853
8. นายน้ำ ชลสายพันธ์	42,004,111	0.60
9. EAST FOURTEEN LIMITED EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES	38,873,131	0.560
10. นายณเศรษฐ์รัช พงษ์นฤสรณ์	38,000,000	0.547

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 12 มกราคม 2567 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	13,210,286,229	53.109
2. CGS-CIMB Securities (Hong Kong) Limited	4,667,938,900	18.766
3. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	12.277
4. บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	864,071,800	3.474
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	407,784,160	1.639
6. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	218,090,900	0.877
7. นายชัชชัย กิรติวรสกุล	147,779,000	0.594
8. นางสาวสุภัตรา แปงการिया	99,947,800	0.402
9. นายโกมล จิรุงเรืองกิจ	67,000,000	0.269
10. นายณัฐพล ตั้งจิต	61,000,000	0.245

อนึ่ง เมื่อปี 2564 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 28,062,878,178 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท โดยกำหนดอัตราจัดสรรเดียวกัน คือ 1 หุ้นสามัญเดิมหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิมต่อ 3 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท ระหว่างวันที่ 12-21 พฤษภาคม 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 15,725,413,989.60 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ดังนี้

1. เพื่อนำไปชำระหนี้สินบางส่วน
2. เพื่อนำไปสนับสนุนการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในรูปแบบเงินทุนหมุนเวียน และ
3. เพื่อนำไปลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าวบริษัทฯ ได้นำไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินข้างต้นครบเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นต่างชาติ

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) บริษัทฯ มีบุคคลต่างด้าวถือครองหลักทรัพย์ร้อยละ 16.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นแต่อย่างใด เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 3 (Rabbit-W3) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 4 (Rabbit-W4) ได้ครบกำหนดอายุแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2566

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่นๆ ตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจเปลี่ยนแปลงได้ และต้องนำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

(ก) สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทจ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ ในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทจ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิและได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวขึ้นทั้ง



(ข) สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีที่บริษัทไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)

(ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีที่บริษัทไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)

ทั้งนี้ ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่า การจ่ายเงินปันผลของบริษัทดังกล่าวจะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม

(ค) ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น



- (ง) ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อน แล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ

หากบริษัทจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้วให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้

- (จ) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ

- (2) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

- (ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่กรณีที่บริษัทยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) จนครบถ้วนก่อน

- (ข) ในกรณีที่บริษัทยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- (ค) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นให้ปิดทั้ง

- (ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วนก็ตามให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นให้ปิดเศษดังกล่าวทั้ง

- (3) ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)

- (4) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตราหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อหนึ่งหุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทกำหนดพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทในช่วงระยะเวลาเจ็ด (7) วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี

- (5) ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุผลจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3.5



เนื่องจากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจบริการทางการเงิน กล่าวคือ เมื่อปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว

ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จึงได้เข้าทำข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 เพื่อกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG ซึ่งสรุปสาระสำคัญของข้อตกลงกระทำการได้ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่ BTSG ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ BTSG สำหรับโรงแรม และอาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use จะอยู่ภายใต้ข้อจำกัดดังต่อไปนี้

- (1) **โรงแรม** BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ใช้ในการพิจารณา
- (2) **อาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use** BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งอาคารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ในการพิจารณา



4

ภาพรวมธุรกิจ

-
- 4.1 ภาพรวมตลาดและนักลงทุนสัมพันธ์
 - 4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ
 - 4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
 - 4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ





4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ปัจจุบันมีการออกหุ้นทั้งสิ้น 2 ประเภท ได้แก่ (1) หุ้นสามัญ (หลักทรัพย์ RABBIT) และ (2) หุ้นบุริมสิทธิ (หลักทรัพย์ RABBIT-P) โดยหุ้นทั้งสองประเภทมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.40 บาท และหุ้นทั้งสองเป็นหุ้นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P ซึ่งจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาทต่อปี และในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายในการปฏิบัติตามข้อผูกพันในการจ่ายเงินปันผล ซึ่งมีผลในปี 2565 และได้มีการปรับเงื่อนไขการจ่ายเงินปันผลใหม่ด้วยเงินปันผลสะสมสูงสุดที่ 1.10 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทิน 2566 ในอัตรา 1.10 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ โดยสรุปรายละเอียด ดังนี้

หลักทรัพย์	จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปี (ล้านหุ้น)	สัดส่วนของหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ)	สิทธิได้รับเงินปันผล	สิทธิออกเสียงลงคะแนน
RABBIT-P	24,874.1	78.2	สำหรับรอบปีปฏิทิน 2566 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีเงินปันผลสะสมอยู่ที่ 1.10 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (ทั้งนี้ หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมได้ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ สิทธิออกเสียงลงคะแนนของหุ้นบุริมสิทธิจะเป็นสิทธิหนึ่งเสียง)
RABBIT	6,945.09	21.8	หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมได้ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแล้ว ผู้ถือหุ้นสามัญจึงจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินในอัตราเดียวกันที่ระบุไว้ข้างต้น	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง



การวิเคราะห์ตลาดทุนในปีที่ผ่านมา

แม้ว่าปี 2566 ตลาดหุ้นที่สำคัญหลายแห่งทั้งในประเทศที่พัฒนาแล้ว และประเทศที่กำลังพัฒนา จะเผชิญกับอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงอยู่ อย่างไรก็ตาม ตลาดหุ้นในประเทศญี่ปุ่น (Nikkei 225) สหรัฐอเมริกา (S&P 500) บราซิล (Ibov) และอินเดีย (Nifty 50) ปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 28.5 ร้อยละ 24.6 ร้อยละ 22.3 และร้อยละ 20.3 ตามลำดับ ในขณะที่ตลาดที่มีความเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจของประเทศจีนปรับตัวลดลง อาทิ เซี่ยงไฮ้ (SSE) และฮ่องกง (Hang Seng) ปรับตัวลดลงที่ร้อยละ 4.4 และร้อยละ 13.8 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศจีนที่ช้ากว่าที่คาดการณ์จากการลงทุนในตลาดอสังหาริมทรัพย์ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และการนำเข้าที่ปรับตัวลดลง รวมถึงความกังวลเกี่ยวกับหนี้ของรัฐบาลท้องถิ่นของจีนที่เพิ่มขึ้น จากการนำเงินไปลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ¹

ในปี 2566 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของไทย (SET Index) ปิดที่ 1,415.85 จุด ลดลงร้อยละ 15.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยดัชนีในหมวดธุรกิจหลักมีการปรับตัวลดลง ได้แก่ SETENTER Index ลดลงร้อยละ 34.0 SETPETRO Index ลดลงร้อยละ 24.9 และ SETENERG Index ลดลงร้อยละ 17.7 ซึ่งการลดลงในตลาดหุ้นไทยเป็นผลมาจากแรงขายของนักลงทุนต่างชาติ จำนวน 192,489.9

ล้านบาท ในช่วงครึ่งแรกของปี 2566 SET Index เผชิญกับความผันผวนจากปัจจัยทั้งต่างประเทศและภายในประเทศ โดยปัจจัยแรกเป็นผลมาจากธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นครั้งที่ 10 ติดต่อกัน² โดยในวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 FED ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย 25 bps (ร้อยละ 0.25) เป็นร้อยละ 5.25 ซึ่งสูงที่สุดนับตั้งแต่ปี 2550 เนื่องมาจากความกังวลเกี่ยวกับดัชนีราคาผู้บริโภคที่คาดว่าจะสูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้ธนาคารแห่งประเทศไทย (BOT) ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย³ อีกร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 2.0 ปัจจัยที่สอง การล่มสลายของธนาคาร Credit Suisse และวิกฤตธนาคารในประเทศเศรษฐกิจหลัก⁴ รวมถึงเหตุการณ์ที่ผู้ฝากเงินกลุ่มใหญ่ถอนเงินออกจากธนาคารพร้อมกัน (bank run) ในสหรัฐ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในธุรกิจการบริการทางการเงินทั่วโลก นอกจากนี้ การจัดตั้งรัฐบาลชุดใหม่ของไทยส่งผลต่อความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจภายหลังการเลือกตั้งในวันที่ 14 พฤษภาคม 2566⁵ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้กดดันให้ SET Index ปิดที่ระดับ 1,503.10 จุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 โดยจบครึ่งปีแรกลดลงร้อยละ 9.9

เริ่มครึ่งหลังของปี 2566 SET Index ปรับตัวพุ่งขึ้นสู่ระดับ 1,576.67 จุด ซึ่งเป็นผลจากการจัดตั้งรัฐบาลไทยชุดใหม่ตามที่คาดการณ์ไว้ การแต่งตั้งนายกรัฐมนตรีคนใหม่ รวมถึงการประกาศนโยบายที่มุ่งฟื้นฟูเศรษฐกิจไทยและจัดการกับความยากจนที่ส่งผ่านจากรุ่นสู่รุ่น⁶ อย่างไรก็ตาม มุมมองเชิงบวกนี้เกิดขึ้น

¹ Russell Investments: China Speed Bump Stimulus

² CNBC Markets: Fed increases rates a quarter point and signals a potential end to hikes

³ Bank of Thailand News: Monetary Policy Committee's Decision 3/2023

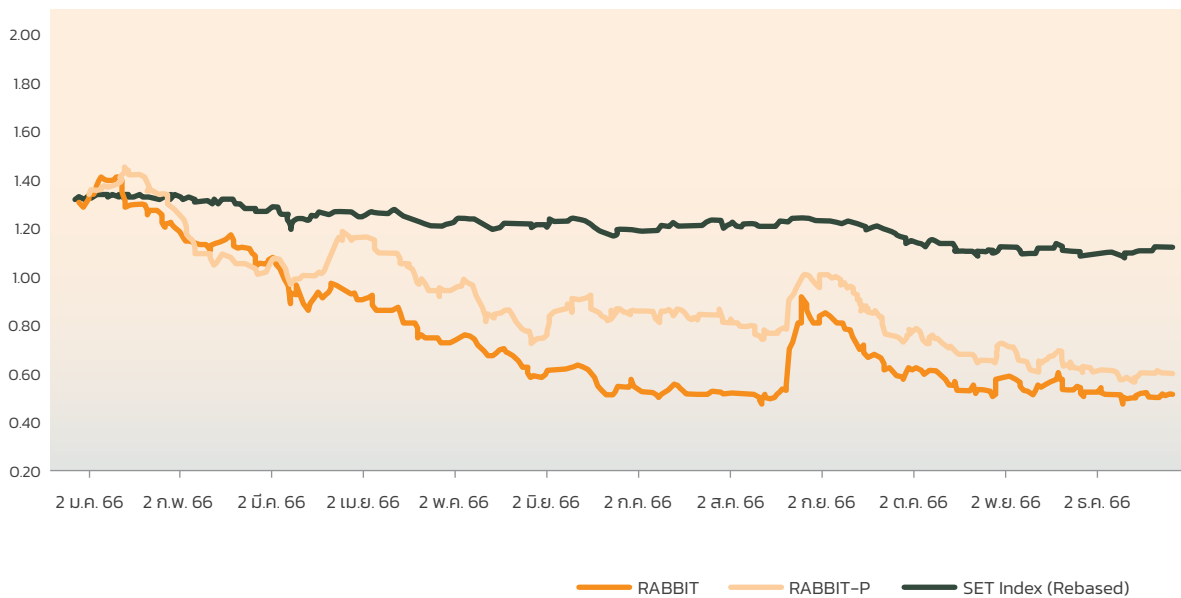
⁴ The New York Times: A Timeline of How the Banking Crisis Has Unfolded

⁵ Reuters Asia: Preliminary results of Thailand's election

⁶ Royal Thai Government News: PM commits to promote economic advancement, fiscal responsibility and sustainable growth

แคในระยะสั้นเท่านั้น โดยในตลาดโลก อัตราผลตอบแทนในตลาดพันธบัตรรัฐบาลสหรัฐ⁷ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.25 เป็นร้อยละ 5.50 ทำให้นักลงทุนต่างชาติหันความสนใจไปที่ตลาดพันธบัตรสหรัฐ ประกอบกับในช่วงสิ้นปี 2566 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้ปรับลด⁸ ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยในปี 2566 จากร้อยละ 3.4 เป็นร้อยละ 2.7 เนื่องจากการเติบโตในไตรมาสที่ 2 ที่ต่ำกว่าคาดการณ์ ซึ่งเป็นผลจากการฟื้นตัวที่ล่าช้าของภาคการท่องเที่ยว จากตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจเหล่านี้ส่งผลให้ SET Index ปรับตัวลดลงอยู่ที่ระดับ 1,415.85 จุด ณ วันสุดท้ายของการซื้อขายในปี 2566 โดยลดลงร้อยละ 15.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P และ RABBIT



ไตรมาส 1 ปี 2566

- ราคาหลักทรัพย์ RABBIT สามารถขึ้นไปแตะที่ระดับ 1.40 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 10 มกราคม 2566 ในขณะที่ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดที่ราคา 1.17 บาทต่อหุ้น ในวันที่ 18 มกราคม 2566
- ในช่วงกลางเดือนมีนาคม 2566 ราคาหลักทรัพย์ RABBIT และ RABBIT-P ทอยปรับตัวอย่างต่อเนื่อง จนแตะระดับต่ำสุดในไตรมาสที่ราคา 0.85 และ 0.79 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ซึ่งการลดลงดังกล่าวอาจมีสาเหตุมาจากเหตุการณ์ bank run ในประเทศสหรัฐ ส่งผลให้ธนาคารบางแห่งถูกปิดตัวลงจากปัญหาด้านสภาพคล่อง แต่ทั้งนี้ราคาทั้งสองหลักทรัพย์มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ดีขึ้น เมื่อพบว่าวิกฤติดังกล่าวไม่ได้ส่งผลต่อระบบการเงินของไทยอย่างมีนัยสำคัญ
- ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P ปิดไตรมาสเหนือราคาหลักทรัพย์ RABBIT ที่ราคา 0.96 บาทต่อหุ้น สาเหตุหลักที่ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P สูงกว่าราคาหลักทรัพย์ RABBIT ในช่วงปลาย

ไตรมาส คาดว่าเกี่ยวข้องกับการให้สิทธิเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น RABBIT-P ซึ่งบริษัท กำหนดให้ผู้ถือหุ้น RABBIT-P สามารถใช้สิทธิได้ทุกสิ้นไตรมาส ด้วยสัดส่วน 1 หุ้นบุริมสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการแปลงสภาพ

ไตรมาส 2 ปี 2566

- ราคาหลักทรัพย์ทั้งสองเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับ SET Index โดยหลักทรัพย์ RABBIT และหลักทรัพย์ RABBIT-P ปิดไตรมาสด้วยราคาที่สูงสุดในไตรมาส เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566
- เมื่อสิ้นไตรมาส 2 หลักทรัพย์ RABBIT ปรับตัวลดลงร้อยละ 40.2 และปิดไตรมาสที่ราคา 0.55 บาทต่อหุ้น ส่วนหลักทรัพย์ RABBIT-P ปรับตัวลดลงร้อยละ 24.7 และปิดไตรมาสที่ราคา 0.70 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ SET Index ปรับตัวลงร้อยละ 6.1
- สาเหตุหลักของการปรับตัวลดลงมาจากหลายปัจจัย อาทิ การประกาศผลประกอบการของบริษัท ในไตรมาส 1 ปี 2566

⁷ Reuters US Markets: Fed officials largely sanguine about rise in US bond yields

⁸ International Monetary Fund: IMF Staff Completes 2023 Article IV Mission to Thailand

ด้วยผลขาดทุนสุทธิ 372 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังเกิดจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาดหุ้นปรับตัวลดลงเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมืองหลังการเลือกตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2566 และจากกรณีบริษัทจดทะเบียนบางแห่งผิวน้ำชำระหนี้ ส่งผลให้มีแรงเทขายในหุ้นขนาดกลางและขนาดเล็ก

ไตรมาส 3 ปี 2566

- แม้ว่าแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรัฐบาลไทยเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น ประกอบกับการออกนโยบายใหม่ที่มุ่งกระตุ้นเศรษฐกิจไทย แต่ราคาหลักทรัพย์ RABBIT กลับปรับตัวลดลงสู่ระดับต่ำสุดที่ 0.48 บาทต่อหุ้น ขณะที่หลักทรัพย์ RABBIT-P ยังคงมีราคาสูงกว่าเล็กน้อยที่ 0.60 บาทต่อหุ้น
- ในช่วงปลายไตรมาส 3 ราคาหลักทรัพย์ทั้ง RABBIT และ RABBIT-P ทอยปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยแตะระดับสูงสุดในรอบไตรมาสที่ 0.91 บาท และ 0.82 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ (เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับ SET Index) ในวันที่ 23 สิงหาคม 2566
- ความแตกต่างระหว่างราคาของ 2 หลักทรัพย์อาจมีสาเหตุจากความผันผวนของตลาด รวมถึงนักลงทุนคาดการณ์ว่าราคาหลักทรัพย์ RABBIT จะปรับตัวในทิศทางเชิงบวก และคาดหวังที่จะได้รับผลกำไรจากส่วนต่างของราคาหลักทรัพย์

ไตรมาส 4 ปี 2566

- ราคาหลักทรัพย์ RABBIT และ RABBIT-P ปิดที่ 0.58 บาทต่อหุ้น และ 0.59 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ โดยบริษัท ประกาศการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด (“Metha”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ของการลงทุนของบริษัท เพื่อที่จะเสริมการเติบโตและขยายธุรกิจบริการทางการเงิน ส่งผลให้ราคาของทั้งหลักทรัพย์ RABBIT และ RABBIT-P ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยแตะระดับสูงสุดในรอบไตรมาสที่ 0.63 และ 0.64 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ในวันที่ 6 ตุลาคม 2566
- อย่างไรก็ตาม ในช่วงกลางไตรมาส IMF ได้ปรับลดคาดการณ์ GDP ของประเทศไทยปี 2566 จากร้อยละ 3.4 เป็นร้อยละ 2.7 และ SET Index ปิดไตรมาสที่ 1,415.85 จุด ปรับตัวลดลงร้อยละ 15.2 จากปีก่อน โดยราคาหลักทรัพย์ RABBIT ปิดที่ 0.51 บาทต่อหุ้น (ลดลงร้อยละ 61.4 จากต้นปี 2566) และ RABBIT-P ปิดที่ 0.49 บาทต่อหุ้น (ลดลงร้อยละ 54.2 จากต้นปี 2566) สะท้อนให้เห็นว่าหลักทรัพย์ทั้งสองตัวนี้เติบโตในระดับต่ำกว่า SET Index

- โดยรวมแล้ว บริษัทฯ เผชิญกับความผันผวนตลอดทั้งปี โดยได้รับอิทธิพลจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ตัวชี้วัดทางเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางการเมือง และการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แม้ว่าจะมีสัญญาณฟื้นตัวอยู่บ้าง แต่ท้ายที่สุดแล้วราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เติบโตได้น้อยกว่า SET Index ซึ่งสะท้อนถึงความท้าทายที่บริษัทฯ จะต้องเผชิญในสภาพแวดล้อมของตลาด

SET Index เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศใกล้เคียง

ในขณะที่ต้องเผชิญกับความท้าทายของเศรษฐกิจในปี 2566 SET Index ปิดที่ระดับ 1,415.85 จุด ลดลงร้อยละ 15.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดย SET Index ลดลงอย่างมีนัยสำคัญตามตลาดของประเทศใกล้เคียง ได้แก่ Hang Seng Index ที่ลดลงร้อยละ 13.8 และ Shanghai SSE Index ที่ลดลงร้อยละ 4.4 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจของจีนที่ชะลอตัว ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการในการลงทุนในตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง (จากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง) รวมถึงการนำเข้าของจีนที่ลดลง และการเพิ่มขึ้นของหนี้ของการปกครองส่วนท้องถิ่นจากการสนับสนุนโครงการโครงสร้างพื้นฐานของจีน

สำหรับประเทศไทย SET Index ปรับตัวลดลงอย่างเห็นได้ชัดจากแรงขายสุทธิจากนักลงทุนต่างชาติจำนวน 192,489.9 ล้านบาท และจากบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ (Proprietary Trading) จำนวน 5,597.5 ล้านบาท นอกจากนี้การปรับตัวลดลงอาจเกิดจาก (1) ความไม่แน่นอนทางการเมืองในการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ (2) การที่เศรษฐกิจไทยพึ่งพาการเติบโตของเศรษฐกิจจีน และ (3) การพึ่งพาการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม นักลงทุนรายย่อยในประเทศและนักลงทุนสถาบันมีแนวโน้มไปในทางที่ดี โดยมีมูลค่าการซื้อสุทธิที่ 116,975.9 ล้านบาท และ 81,111.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ในขณะเดียวกัน Nikkei Index ของญี่ปุ่น ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.5 จากการเติบโตของกำไรที่แข็งแกร่งของบริษัทต่าง ๆ (ซึ่งเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก) และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนต่างชาติ¹⁰ นอกจากนี้ S&P 500 ของสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ดีของตลาดโดยรวม โดยได้แรงหนุนจากเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งตามการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อัตราเงินเฟ้อที่ลดลง และความคาดหวังเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง เนื่องจากธนาคารกลางสหรัฐฯ คาดการณ์ว่าจะลดอัตราดอกเบี้ยลง จำนวน 3 ครั้ง ในปี 2567 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน¹¹

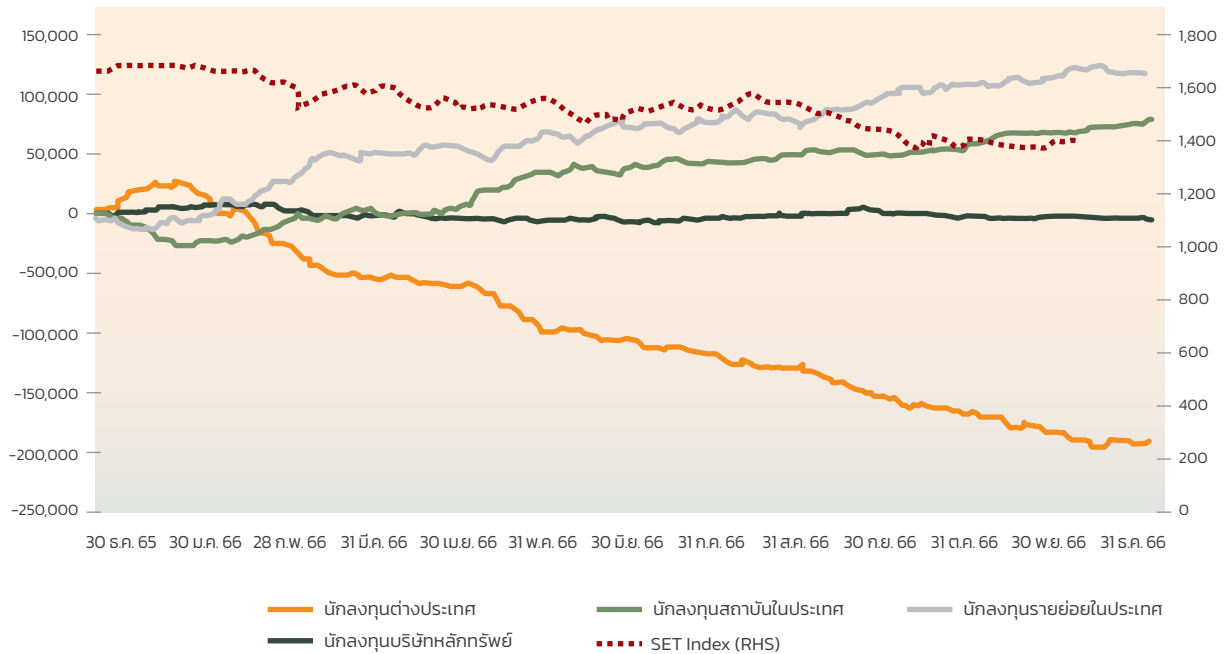
⁹ Reuters: Thai stocks flounder in absence of China spark

¹⁰ Nikkei Asia: Japan's Nikkei posts bigger rise of 2023 as really eclipses weak yen

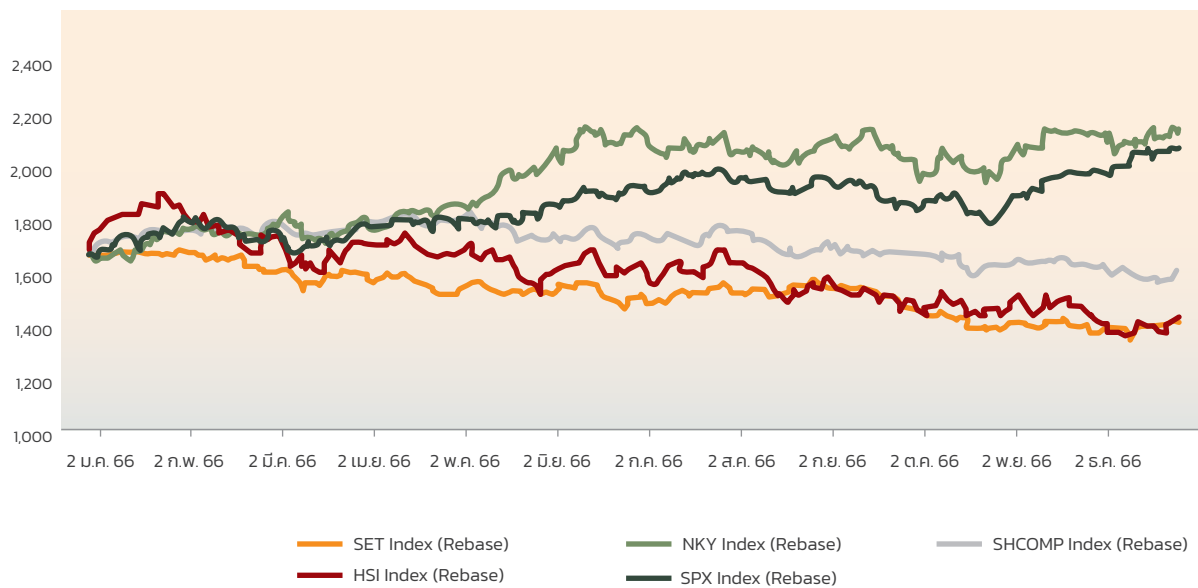
¹¹ CBS News: Stocks close out 2023 with a 24% gain, buoyed by a resilient economy



การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทนักลงทุน



ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง



สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ RABBIT และดัชนีหลักทรัพย์ที่สำคัญในภูมิภาค

ข้อมูลหลักทรัพย์	2566	2565	2564	2563
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	0.49	1.07	2.00	1.61
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	1.17	1.32	2.28	2.92
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	0.46	0.80	0.74	0.99
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	10.3	23.1	90.0	0.9
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	12.8	21.2	68.2	0.5
จำนวนหุ้น ณ วัน วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	24,874.1	26,025.5	26,025.5	3,740.6
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	1,971.1	28,039.8	52,410.9	6,022.4
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	0.51	1.32	1.28	1.42
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	1.40	2.20	1.65	1.81
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	0.48	1.05	0.71	0.69
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	28.8	120.6	246.0	21.9
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	37.2	75.2	167.9	16.5
จำนวนหุ้น ณ วัน วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	6,945.0	5,613.7	5,613.7	5,613.7
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	10,771.7	7,410.1	7,185.3	7,971.5
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (ร้อยละ)				
RABBIT-P TB	-54.2	-16.4	40.8	-44.5
RABBIT TB	-61.4	-34.0	-20.5	-17.0
SET Index	-15.2	0.7	14.4	-8.3
SET Property Index	-14.7	13.7	16.2	-18.1
ดัชนีอสังหาริมทรัพย์ (ฮ่องกง)	-13.8	-14.4	-14.9	-3.4
ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)	28.5	-9.4	4.9	16.0
ดัชนีเซี่ยงไฮ้คอมโพสิต (จีน)	-4.4	-14.6	6.0	36.9
ดัชนีเอสแอนด์พี 500 (สหรัฐฯ)	24.2	-19.7	28.0	50.1

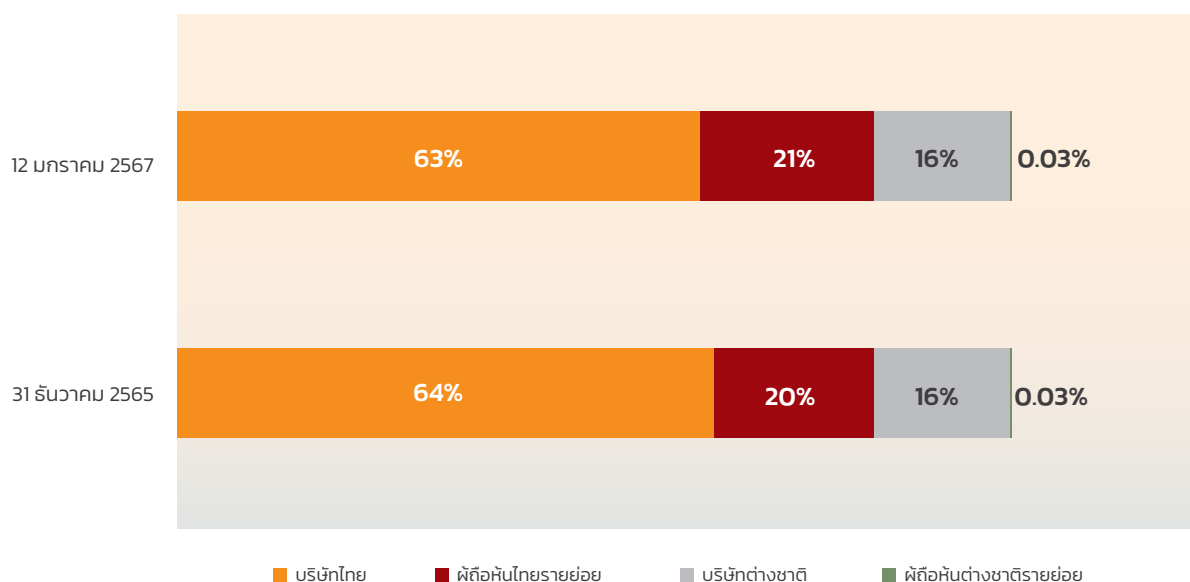
โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 12 มกราคม 2567 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้น 36,020 ราย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.7 จากจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนทั้งหมด สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โปรดดูตารางผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ผู้ถือหุ้นต่างชาติคิดเป็นร้อยละ 16.04 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 16.27 ในปี 2566) สัดส่วนการถือหุ้นของโดยผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 21.13 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทั้งนักลงทุนในประเทศและนักลงทุนต่างชาติอย่างเท่าเทียมกัน โดยมุ่งเน้นการสร้างแข็งแกร่งในการส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับนักลงทุน ซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในหัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

แหล่งที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 12 มกราคม 2567

ประเภทผู้ถือหุ้น



ผู้ถือหุ้นสามัญ และบุริมสิทธิ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 12 มกราคม 2567
(ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญ 10 ลำดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,964,916,952	28.292
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	384,471,994	5.536
3.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	250,000,000	3.600
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	158,194,024	2.278
5.	CGS-CIMB Securities (Hong Kong) Limited	67,803,200	0.976
6.	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	62,421,381	0.899
7.	นายไชยยันต์ ชาครกุล	59,264,896	0.853
8.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	42,004,111	0.60
9.	EAST FOURTEEN LIMITED EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES	38,873,131	0.560
10.	นายณรงค์รัฐ พงษ์นฤสธรณ์	38,000,000	0.547

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ 10 ลำดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	13,210,286,229	53.109
2.	CGS-CIMB Securities (Hong Kong) Limited	4,667,938,900	18.766
3.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	12.277
4.	บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	864,071,800	3.474
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	407,784,160	1.639
6.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	218,090,900	0.877
7.	นายชัชชัย กิรติวรสกุล	147,779,000	0.594
8.	นางสาวสุภัตรา แปงการิยา	99,947,800	0.402
9.	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	67,000,000	0.269
10.	นายณัฐพล ตั้งจิต	61,000,000	0.245

ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจำแนกตามจำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 12 มกราคม 2567
(ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ)

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนผู้ถือหุ้น (ราย)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
> 100,000,001	10	80.5
50,000,001 - 100,000,000	4	0.80
1,000,001 - 50,000,000	996	11.9
100,001 - 1,000,000	5,337	5.2
10,001 - 100,000	11,707	1.5
1,001 - 10,000	9,366	0.2
1 - 1,000	8,600	0.01
รวม	36,020	100

กิจกรรมอื่น ๆ ในตลาดทุน

การออกหุ้นใหม่

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 28,062,878,178 หุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (RABBIT-W3) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3") จำนวน 45,133,272,059 หน่วย ได้ครบกำหนดในวันที่ 16 มีนาคม 2566 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 แต่อย่างใด

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4") ครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 มีนาคม 2566 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 จำนวน 94,085 หน่วย ในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 1,129 หุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเดิม 5,613,717,564 หุ้น เป็นจำนวน 5,613,718,693 หุ้น

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นแต่อย่างใด

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (RABBIT-W3) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3")

ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 จำนวน 45,133,272,059 หน่วย ออกให้แก่ 1) ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่ในอัตราส่วน 2 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 และ 2) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ที่จองซื้อ และได้รับการจัดสรรหุ้นจากโครงการเพิ่มทุน อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.016 หุ้น โดยมีราคาใช้สิทธิที่ 3.151 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออก (16 มีนาคม 2561) และใช้สิทธิได้ทุกไตรมาสในวันทำการสุดท้าย โดยการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2566 โดย ณ ปัจจุบันไม่มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 แล้ว

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4")

ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 จำนวน 235,098,596,060 หน่วย ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้จองซื้อหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่โดยไม่มีค่าใช้จ่ายในอัตราส่วน 2 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 และอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.012 หุ้น โดยมีราคาใช้สิทธิที่ 5.067 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญ

แสดงสิทธิ RABBIT-W4 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออก (16 มีนาคม 2561) และใช้สิทธิได้ทุกไตรมาสในวันทำการสุดท้าย โดยการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2566 โดย ณ ปัจจุบัน ไม่มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 แล้ว

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับความคิดเห็นที่นักลงทุนและประชาชนทั่วไปมีต่อการดำเนินงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และน่าเชื่อถือ โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มุ่งมั่นที่จะนำเสนอข้อมูลที่เชื่อถือได้ และทันทั่วถึงแก่ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ โดยผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) เอกสารนำเสนอของบริษัทฯ และหนังสือสรุปข้อมูลสำคัญเพื่อให้นักลงทุนสามารถวิเคราะห์หุ้น

ในเบื้องต้นได้ (Fact sheet) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

สรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ทั้งหมด 4 ครั้ง (4 ครั้งในปี 2566) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้าน เช่น การจัด Conference call กับนักลงทุนเป็นประจำ ซึ่งผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมในทุกครั้ง

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :	นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ (กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน)
เบอร์โทรศัพท์ :	+66 (0) 2 273 8838
แฟกซ์ :	+66 (0) 2 273 8858
อีเมล :	ir@rabbitholdings.co.th
เว็บไซต์ :	http://www.rabbitholdings.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	RABBIT และ RABBIT-P
ใบสำคัญแสดงสิทธิ :	RABBIT-W3 และ RABBIT-W4
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd อีเมล: SETContactCenter@set.or.th



4.2 ความรับผิดชอบตอสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานหลักของจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจโดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ใช้เป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยตระหนักว่าการจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนจะต้องประกอบด้วย การดำเนินธุรกิจอย่างมีวิสัยทัศน์ มีความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจ มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility Center) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญ (Materiality Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การประเมินนี้ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากรiskและโอกาสทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการดำเนินงานและห่วงโซ่คุณค่า ปัจจัยภายนอกที่มีอิทธิพลต่อการระบุประเด็นสำคัญ ได้แก่ แนวโน้มระดับโลก ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอก และข้อกังวลด้านความยั่งยืนภายในอุตสาหกรรม ประเด็นสำคัญ แผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง และความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยมีรายละเอียดดังนี้

มิติธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ	มิติทางสังคม	มิติทางสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none">การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล	<ul style="list-style-type: none">การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์สิทธิมนุษยชนการพัฒนาสังคมและชุมชนสุขภาพและความปลอดภัยสำหรับทุกคน	<ul style="list-style-type: none">ประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกการบริหารจัดการน้ำการบริหารจัดการของเสีย



ประเด็นสำคัญ	ภายใน	ภายนอก	SDGs	เป้าหมายภายในปี 2573	แผนปฏิบัติการและผลการปฏิบัติงาน
มิติธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ					
1. การกำกับดูแล กิจการและ จริยธรรม ทางธุรกิจ	✓	✓		<p>พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมการอบรม หลักสูตรการกำกับดูแล กิจการและจรรยาบรรณ ทางธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัทฯ ในนามของผู้ถือหุ้น ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ กำกับดูแลและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย จัดทำกฎบัตรขึ้นโดยกำหนดโครงสร้าง กฎเกณฑ์การประชุม หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ดำเนินการสื่อสารและเผยแพร่ข้อความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อเผยแพร่ความรู้และความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กร
2. การจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน	✓	✓		<p>ผู้รับเหมามีความเข้าใจ ในการดำเนินงาน ที่ส่งผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมและชุมชน</p>	<p>ฝ่ายพัฒนาโครงการจัดเตรียมนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้รับเหมา</p>

ประเด็นสำคัญ	ภายใน	ภายนอก	SDGs	เป้าหมายภายในปี 2573	แผนปฏิบัติการและผลการปฏิบัติงาน
3. ความปลอดภัยและความ เป็นส่วนตัว ของข้อมูล	✓	✓		ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง	ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2022 เพื่อยกระดับความปลอดภัยสารสนเทศ
มิติทางสังคม					
1. การจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า	✓	✓		รักษาระดับคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า	คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 91
2. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	✓			ลดอัตราการลาออกของพนักงาน และรักษากฎเกณฑ์การทำงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมเรื่องสวัสดิการ และคุณภาพชีวิตภายในที่ทำงาน ซึ่งรวมถึงบรรยากาศและสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นภายในสำนักงานของบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานและองค์กร ตลอดจนสภาพแวดล้อมในที่ทำงานมากขึ้น ส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมต่างๆ เพื่อละลายพฤติกรรมและให้เป็นเวทีรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน
3. สิทธิมนุษยชน	✓	✓		ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นสิทธิมนุษยชน	ส่งเสริมและผลักดันนโยบายการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการร้องเรียนใดๆ ในเรื่องดังกล่าว
4. การพัฒนาสังคมและชุมชน	✓	✓		สนับสนุนคนจำนวน 200 คน ในการพัฒนาสังคมและชุมชน	สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับพื้นที่โครงการ
5. สุขภาพและความปลอดภัยสำหรับทุกคน	✓	✓		พนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟอย่างสม่ำเสมอทุกปี	พนักงานทุกคนได้รับการอบรมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟซึ่งทำให้ตระหนักรู้ถึงวิธีการรับมือเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน
มิติทางสิ่งแวดล้อม					
1. ประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	✓	✓		ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ร้อยละ 2	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้ใช้ผลิตภัณฑ์และสุขภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานภายในบริษัทฯ และอาคารสำนักงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เช่น เครื่องปรับอากาศที่ไม่ใช้สารที่ก่อให้เกิดภาวะเรือนกระจก เป็นต้น ส่งเสริมให้ปิดเครื่องปรับอากาศ 30 นาทีก่อนเลิกงาน ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกคิดเป็นปริมาณ 3079.1 KgCO₂e

ประเด็นสำคัญ	ภายใน	ภายนอก	SDGs	เป้าหมายภายในปี 2573	แผนปฏิบัติการและผลการปฏิบัติงาน
2. การบริหารจัดการน้ำ	✓	✓		ลดการใช้น้ำร้อยละ 2	<ul style="list-style-type: none"> • รณรงค์ให้ลดการใช้น้ำในปริมาณที่มากเกินไป • ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างประหยัด และสุขภัณฑ์ที่ประหยัดน้ำภายในองค์กรเพิ่มขึ้น
3. การจัดการขยะมูลฝอย	✓	✓		ลดของเสียที่ต้องฝังกลบร้อยละ 2	<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมและจัดให้มีการแยกขยะภายในองค์กรและอาคารสำนักงานของบริษัทฯ • กำหนดแผนการบริหารจัดการขยะระยะเร่งด่วน • ส่งเสริมการใช้น้ำดื่มบรรจุขวดรีไซเคิลในองค์กร ตลอดจนวัสดุต่าง ๆ ที่ใช้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย

หมายเหตุ: มิติด้านสิ่งแวดล้อมเป็นข้อมูลเฉพาะอาคารที่เอสที ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักถึงจริยธรรมและคุณธรรมในการทำงาน ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสามารถตรวจสอบได้ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสมเพื่อให้ทุก ๆ ฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกันสูงสุด ตลอดจนมีความสำเร็จร่วมกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านความยั่งยืน ได้แก่ (1) นโยบายด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล และ (2) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแสดงถึงการมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า หักส่วนธุรกิจ พนักงาน และชุมชน อย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ ทำการตรวจสอบและวิเคราะห์ด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กล่าวไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกัน ตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และโปร่งใส

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นด้วยความมุ่งมั่นที่จะป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น เช่น การเลือกปฏิบัติ การล่วงละเมิด แรงงานบังคับ และโดยเฉพาะแรงงานเด็ก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างงานบุคคลที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี โดยสามารถตรวจสอบได้จากฐานข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงการไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย สถานศึกษา ฐานะ และ/หรือ สถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตของกิจการ เช่น การเปิดรับสมัครพนักงาน เมื่อผู้สมัครมีการยื่นเอกสารที่มีความอ่อนไหวในข้อมูล เช่น การนับถือศาสนาที่ปรากฏอยู่ในเอกสาร โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการจะดำเนินการปิด (ใช้ปากกาหมึกสีดำนกั) ข้อมูลดังกล่าวของผู้สมัคร

ภายใต้คำแนะนำของกลุ่มบริษัทบีทีเอส บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมสูงสุดขององค์กรและมนุษย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และกิจการร่วมค้าอื่น ๆ กิจกรรมอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจอาจเป็นได้ทั้งการป้องกันหรือการสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัตินโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง จัดให้มีการทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายต่าง ๆ เป็นประจำทุกปีเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อป้องกัน



ความเสี่ยงดังกล่าว และค้นหาแนวทางแก้ไขและวิธีการเยียวยาที่เหมาะสมเพื่อรองรับผลกระทบที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ รับรองว่าได้ดำเนินธุรกิจตามหลักการและมาตรฐานในด้านธุรกิจและสิทธิมนุษยชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการกับประเด็นเหล่านี้โดยการทำความเข้าใจความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจกับหลักการและมาตรฐานภายในประเทศและระดับสากลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและสิทธิมนุษยชน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนานโยบายสิทธิมนุษยชนและสร้างกระบวนการภายในสำหรับการประเมินผลกระทบดำเนินการตรวจสอบสถานะ รักษาทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ลดความเสี่ยงที่ระบุได้ชัดเจน จัดทำกลไกการร้องทุกข์ และรายงานเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนโดยเฉพาะ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างสมดุลระหว่างการรักษาผลประโยชน์ การเข้าถึง และการเคารพซึ่งสิทธิ รวมถึงการสร้างการเข้าใจความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด ระบุ และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบอื่นๆ ที่ได้มีการจัดตั้งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น

ผลิตภัณฑ์และบริการ		กิจกรรม	ผู้มีส่วนได้เสีย
บริการทางการเงิน	ธุรกิจประกันภัย บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	การบริหารจัดการตัวแทน	1. พนักงาน 2. ชุมชน
		นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเกี่ยวกับการประกันภัย	1. หน่วยงานภาครัฐ 2. ลูกค้า 3. ภาคประชาสังคม / สื่อ / วิชาการ
	พอร์ตการลงทุน <ul style="list-style-type: none">บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่	1. ลูกค้า 2. กลุ่มผู้ลงทุน 3. ชุมชน 4. ภาคประชาสังคม / สื่อ / วิชาการ
	ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPA) บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	การปรับโครงสร้างหนี้ (NPL)	1. ชุมชน 2. คู่ค้าและผู้รับเหมา 3. กลุ่มผู้ลงทุน 4. หน่วยงานภาครัฐ
		การจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPA)	1. ลูกค้า 2. คู่ค้าและผู้รับเหมา 3. ชุมชน 4. กลุ่มผู้ลงทุน 5. หน่วยงานภาครัฐ

ผลิตภัณฑ์และบริการ		กิจกรรม		ผู้มีส่วนได้เสีย
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ทรัพย์สินประเภทโรงแรม	การบริหารจัดการทรัพย์สินที่เป็นเจ้าของ		1. คู่ค้าและผู้รับเหมา 2. กลุ่มผู้ลงทุน 3. ชุมชน 4. ลูกค้า
	ทรัพย์สินประเภทให้เช่า (เช่น โรงแรม สำนักงาน และพื้นที่เพื่อการพาณิชย์)	การบริหารจัดการทรัพย์สินให้เช่า		1. คู่ค้าและผู้รับเหมา 2. กลุ่มผู้ลงทุน 3. ชุมชน 4. ลูกค้า
	ทรัพย์สินประเภทที่อยู่อาศัย	ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ		1. กลุ่มผู้ลงทุน 2. ลูกค้า 3. ชุมชน 4. ภาคประชาสังคม / สื่อ / วิชาการ
	ทรัพย์สินอื่น ๆ	โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ	ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ	1. คู่ค้าและผู้รับเหมา 2. ชุมชน 3. กลุ่มผู้ลงทุน 4. หน่วยงานภาครัฐ
			แนะนำหลักสูตรอเมริกันที่มีความทันสมัยให้กับระบบการศึกษาไทย	1. ภาคประชาสังคม / สื่อ / วิชาการ 2. กลุ่มผู้ลงทุน 3. ลูกค้า 4. หน่วยงานภาครัฐ
		เดอะ ยูนิคอร์นพญาไท	ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ	1. ลูกค้า 2. คู่ค้าและผู้รับเหมา 3. พนักงาน 4. ชุมชน 5. กลุ่มผู้ลงทุน 6. ภาคประชาสังคม / สื่อ / วิชาการ 7. หน่วยงานภาครัฐ

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปรับเปลี่ยน สร้างสรรค์ และส่งเสริมด้านนวัตกรรม ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ และประสิทธิภาพด้านต้นทุน อันเป็นการสร้างคุณค่าต่อสังคม และบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ สามารถก้าวทันสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อันเนื่องด้วยความมุ่งมั่นและพยายามในการปรับเปลี่ยน สร้างสรรค์ และส่งเสริมในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ทำให้ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีความทันสมัยและเข้าถึงง่าย ควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อนำพาให้ธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนตามมาตรฐานระดับสากล รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ

ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม โดยในการปฏิบัติตามแผนเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายของแต่ละมิติ บริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความสมดุลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

สำหรับมิติเศรษฐกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้มีความมั่นคง พร้อมต่อการขับเคลื่อนและการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเหมาะสม การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้ออำนวยในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจในระดับชุมชนและระดับชาติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเติบโตควบคู่ไปกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างเครือข่ายเศรษฐกิจที่ยั่งยืนอีกด้วย



ในส่วนมิติสังคม บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามและเคารพต่อกฎหมาย และข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เคารพสิทธิส่วนบุคคลและสิทธิมนุษยชน ควบคู่ไปกับการจ้างงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างสังคมที่มีคุณภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับสังคมผ่านการให้ความสำคัญและเอาใจใส่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยืนยันว่าบริษัทฯ มีการจ้างงานที่ดีรวมถึงการมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจและจากกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

การจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

วัตถุดิบหลักในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการโดยคำนึงถึงที่ดินที่มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและความสะดวกในการเดินทาง ในการติดต่อซื้อที่ดินจะซื้อโดยตรงจากเจ้าของที่ดินหรือผ่านตัวแทนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

การจัดหาวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่การจัดซื้อจะดำเนินการโดยผู้รับเหมาโครงการ เว้นแต่ในกรณีที่วัสดุบางชนิดมีราคาแพง หรือจำเป็นต้องใช้ในปริมาณมาก หรือในกรณีที่จำเป็นต้องมีการควบคุมคุณภาพและรูปแบบเพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนด ในกรณีดังกล่าวบริษัทฯ จะดำเนินการจัดซื้อวัสดุโดยฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ซึ่งวิธีนี้ยังช่วยให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ในการบริหารจัดการต้นทุนของวัสดุก่อสร้างได้ เนื่องจากการจัดซื้อในปริมาณมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีนโยบายลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างโดยการเข้าทำสัญญากับผู้รับเหมาโครงการในเรื่องของวัสดุคอนกรีตเสริมเหล็กที่ใช้สำหรับประเภทอาคารสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะได้รับอัตราคงที่ตลอดทั้งโครงการ เนื่องจากราคาของวัสดุชนิดนี้ค่อนข้างมีความผันผวน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถควบคุมราคาและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุได้ นอกจากนี้ เนื่องจากการจัดซื้อในปริมาณที่มาก ทำให้บริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองให้ได้ราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งทำให้ต้นทุนการก่อสร้างมีราคาลดลงต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

ทั้งนี้ ในขั้นตอนสุดท้าย ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติราคาซื้อก่อนดำเนินการต่อไป

ขั้นตอนการก่อสร้างและเทคโนโลยี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพิจารณาเลือกกระบวนการผลิตที่เหมาะสมของแต่ละโครงการตามลักษณะของโครงการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดกระบวนการที่เหมาะสมและเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันด้านการผลิต

ในการว่าจ้างผู้รับเหมา บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาภายนอกสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งหมด โดยผู้รับเหมาส่วนใหญ่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้มีระเบียบและขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยคำนึงถึงความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ความพร้อมทางการเงินและความรับผิดชอบ เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนของกระบวนการก่อสร้าง โดยเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ มีความพร้อมทางการเงิน และทีมงานที่มีประสิทธิภาพ ทีมงานควบคุมการก่อสร้างของบริษัทฯ จะประสานงานกับผู้ออกแบบ วิศวกรที่ปรึกษาและผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด อนึ่ง บริษัทก่อสร้างที่มีชื่อเสียงจะถูกเลือกโดยพิจารณาจากประวัติของบริษัทและการปฏิบัติตามมาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนด ในระหว่างการก่อสร้างโครงการ บริษัทฯ จะมีทีมวิศวกรและที่ปรึกษาคอยดูแลกระบวนการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานทุกประการ มีหน่วยงานกำกับดูแลส่วนกลางและวิศวกรที่ปรึกษาคอยรักษามาตรฐานการก่อสร้างของทุกโครงการ และการตรวจสอบการก่อสร้างจะดำเนินการโดยทีมงานที่บริษัทฯ กำหนดตลอดทั้งโครงการ

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อบังคับใช้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถบรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการกำกับดูแลและพิจารณาอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนด รวมทั้งเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการบริหารจัดการ
- การนำข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาใช้ประกอบการพิจารณาคัดเลือกผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า
- กำหนดความคาดหวังด้านการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร รวมทั้งทำให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจบนแนวทางที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมผ่านวงจรธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยผ่านการจัดอบรม การแบ่งปันความรู้ และการพัฒนาโครงการแนวทางปฏิบัติวินัยกรรมด้านสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในแง่บวก และแง่ลบของผลิตภัณฑ์และบริการ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ของ บริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ปัจจุบันได้ส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้างมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการทางธุรกิจมาปรับใช้อย่างเหมาะสม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงาน ตามหลักการสากล อาทิเช่น การใช้ทรัพยากรน้ำ พลังงาน และการใช้วัสดุ อุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ อย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนการจัดให้มีมาตรการจัดการขยะและมลพิษอย่างถูกต้อง ทั้งในกระบวนการดำเนินงานพัฒนาโครงการ ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรในชีวิตประจำวัน รวมถึงจัดให้มีกิจกรรมฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อมในหลายรูปแบบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ ซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของค่าฐานของดัชนีที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว โดยการจัดเก็บข้อมูล ตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ผลการดำเนินงานด้านการใช้พลังงาน

ตัวชี้วัด	หน่วยการวัด	ประสิทธิภาพ		เป้าหมาย
		2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	MWh	3,466	3,549	3,297
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง	Liter	689.53	477.61	477
ปริมาณการใช้พลังงานทดแทน	MWh	-	-	-
ปริมาณการใช้พลังงานทั้งหมด	MWh	3,405	3,549	3,297

หมายเหตุ: คำนวณจากงบประมาณประจำปี 2567 ของอาคารทีเอสที

ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ตัวชี้วัด	หน่วยการวัด	ประสิทธิภาพ		เป้าหมาย
		2565	2566	2567
ขอบเขตที่ 1 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรง)	kgCO ₂ e	1,867.1	1,293.3	1,293.3
ขอบเขตที่ 2 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยอ้อม)	kgCO ₂ e	1,702,159.5	1,774,145.1	1,648,170
ขอบเขตที่ 3 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีอื่น ๆ)	kgCO ₂ e	1,381.1	1,409.2	1,311
<u>การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดของขอบเขตที่ 1 + ขอบเขตที่ 2</u>	kgCO ₂ e	1,704,026.6	1,775,438.4	1,649,463.3
<u>การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งสิ้น</u>	kgCO ₂ e	1,705,407.7	1,776,847.6	1,650,774.3

หมายเหตุ: คำนวณจากงบประมาณประจำปี 2567 ของอาคารที่เอสที

ผลการดำเนินงานด้านการจัดการของเสีย

ตัวชี้วัด	หน่วยการวัด	ประสิทธิภาพ		เป้าหมาย
		2565	2566	2567
ของเสียที่เกิดขึ้น (A)	เมตริกตัน	81.45	85.01	81.65
ของเสียที่ถูกรีไซเคิล/นำกลับมาใช้ใหม่ (B)	เมตริกตัน	6.38	4.94	4.75
ของเสียที่ถูกกำจัด (A-B)	เมตริกตัน	75.07	80.07	76.9

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำ

ตัวชี้วัด	หน่วยการวัด	ประสิทธิภาพ		เป้าหมาย
		2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำ (A)	ล้านลูกบาศก์เมตร	0.025591	0.028455	0.027132
ปริมาณน้ำที่ถูกรีไซเคิล/นำกลับมาใช้ใหม่ (B)	ล้านลูกบาศก์เมตร	-	-	-
ปริมาณการปล่อยน้ำทิ้ง (A-B)	ล้านลูกบาศก์เมตร	0.025591	0.028455	0.027132
ปริมาณน้ำบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง	ล้านลูกบาศก์เมตร	0.015793	0.019655	0.017832

หมายเหตุ: คำนวณจากงบประมาณประจำปี 2567 ของอาคารที่เอสที

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยกำหนดมาตรการจัดการเพื่อความยั่งยืนของพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนา ดังนี้

• การป้องกันมลภาวะที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้าง

ก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้าง ขอบเขตการจ้างงาน ของผู้รับเหมา จะต้องได้รับรองมาตรฐานอาคารสีเขียวของสหรัฐอเมริกา (“LEED”) โดยมีการระบุถึงมาตรการการป้องกันผลกระทบจากการก่อสร้างต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันไม่ให้ตะกอนดินที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างไหลไปกับน้ำฝน ซึ่งเป็นเหตุให้ตะกอนดินไหลเข้าสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ

• การพัฒนาความหนาแน่นและความเชื่อมโยงของชุมชน

พื้นที่โครงการตั้งอยู่ในบริเวณเมือง และสามารถเข้าถึงสาธารณูปการที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิต เช่น สวนสาธารณะ ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร เป็นต้น เพื่อลดการก่อสร้างและการพัฒนาที่ไม่จำเป็น การขยายตัวของพื้นที่เมือง การรื้อถอนพื้นที่ธรรมชาติ การใช้พาหนะเพื่อเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการขนส่งทางเลือก

• การขนส่งทางเลือก - การเข้าถึงการขนส่งสาธารณะ

จากพื้นที่ตั้งโครงการ สามารถเดินเท้าไปยังระบบขนส่งมวลชนได้ทั้งป้ายรถเมล์ และระบบขนส่งมวลชนแบบรางขนาดใหญ่ เช่น รถไฟฟ้า BTS การเลือกพื้นที่ตั้งโครงการของบริษัทฯ จึงสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลในการเดินทาง

นอกจากความยั่งยืนของพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนาแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการใช้น้ำภายในโครงการทั้งหมด โดยการลดปริมาณการใช้น้ำภายในอาคารในทุก ๆ โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนา โดยการเลือกใช้อุปกรณ์หรือสุขภัณฑ์แบบประหยัดน้ำ เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้น้ำเมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน LEED

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบริษัทฯ โดยใช้วัสดุในการก่อสร้างและอุปกรณ์ระบบอาคารตามมาตรฐานพลังงานสำหรับอาคาร ยกเว้นอาคารที่พักอาศัยแนวราบ หรือ ASHRAE 90.1 ซึ่งถือว่าเป็นวัสดุและระบบพื้นฐานของอาคารประหยัดพลังงานในประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีมาตรการการจัดการสารทำความเย็นภายในโครงการ โดยได้กำหนดชนิดและปริมาณสารทำความเย็นสำหรับนำมาใช้ในโครงการต่าง ๆ ให้มีปริมาณต่ำกว่าเกณฑ์ LEED ที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นบรรยากาศและลดการก่อให้เกิดสภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้ติดตั้งและใช้ระบบที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในอาคาร อาทิ การใช้กระจกฉนวน Low-E ที่หนา 3 ชั้น ซึ่งจะช่วยลดการแผ่รังสีความร้อนเข้ามาในตัวอาคาร ในขณะที่แสงสว่างยังสามารถส่องผ่านเข้ามาในตัวอาคารได้เพื่อให้ได้รับแสงสว่างที่เพียงพอ การติดตั้งหลอดไฟ LED ยังเป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบในการประหยัดพลังงานภายในอาคาร โดยหลอดไฟ LED จะไม่ปล่อยแสง UV และปล่อยความร้อนน้อยกว่าหลอดไฟแบบเดิม ส่งผลให้การสูญเสียพลังงานไฟฟ้าภายในอาคารลดน้อยลง

ความคิดริเริ่ม	การประหยัดพลังงาน โดยประมาณต่อปี (MWh)	เงินลงทุนโดยประมาณ (บาท)	ประหยัดต้นทุน โดยประมาณต่อปี (บาท)
อุปกรณ์ควบคุมความเร็วรอบมอเตอร์สำหรับมอเตอร์ ของคูลิ่งทาวเวอร์หมายเลข 1-3	16.34	486,850	81,725

หมายเหตุ: ข้อมูลเฉพาะอาคารที่เอสที ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในการตกแต่ง และก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีมาตรการ การจัดการของเสียจากการก่อสร้างผ่านการกำหนดขอบเขตการ ใช้งานของแต่ละโครงการ เพื่อให้ผู้รับเหมาดำเนินการจัดการ ของเสียที่เกิดจากการก่อสร้างโดยนำไปใช้ประโยชน์ต่อ อาทิ การนำของเสียที่เกิดจากการก่อสร้างไปเข้ากระบวนการบด เปลี่ยนเป็นวัสดุและนำไปรีไซเคิลใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบาย ให้ผู้รับเหมาเลือกซื้อวัสดุที่ได้รับการรับรองโดยโรงงานผู้ผลิต และใช้วัตถุดิบภายในประเทศ

นอกจากนี้ คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคาร (Indoor Environmental Quality: IEQ) เป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยการกำหนดมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ ระบายอากาศ ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการออกแบบอาคาร สมัยใหม่ เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดโรคตึกเป็นพิษ (Sick Building Syndrome: SBS) และเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมภายในให้เกิด ผลดีทางสูงสุด โดยการระบายอากาศแบบเติมอากาศเข้ามาภายใน อาคาร เพื่อนำอากาศที่มีคุณภาพที่ดีไหลเข้ามาสู่ภายในอาคาร พร้อมทั้งระบายอากาศเสียและกลิ่นไม่พึงประสงค์ออกจากพื้นที่ ดังนั้น จึงเป็นข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับโครงการที่มีความยั่งยืน ต่อสิ่งแวดล้อม โดยโครงการต่าง ๆ ทั้งหมดจะต้องเป็นไปตาม มาตรฐาน ASHRAE 62.1 ในการออกแบบระบบระบายอากาศ และระบายไอเสีย รวมถึงการใช้สารที่มีค่าสารอินทรีย์ระเหยง่ายต่ำ (VOCs) กลุ่มของสีรองพื้น และสารเคลือบผิว (วัสดุที่มีการเปล่งแสง ต่ำ - สีและสารเคลือบ)

นอกจากนี้ การเลือกใช้และติดตั้งอุปกรณ์ภายในอาคารทั้งหมดนั้น เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่นอกจากจะช่วยเพิ่มคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายใน อาคารแล้ว ยังช่วยยกระดับความเป็นอยู่และสุขลักษณะของผู้ใช้ อาคารด้วย โดยอุปกรณ์ดังกล่าวประกอบด้วยอุปกรณ์ปรับปริมาณลม

ที่หัวจ่ายลมเย็น (Variable Air Volume: VAV) ที่ทำหน้าที่ปรับ ปริมาณลมที่หัวจ่ายลมเย็น เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในอาคาร ให้เหมาะสม เพื่อความสบายของผู้ใช้งานภายในอาคาร และลด การใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และระบบกรองอากาศประสิทธิภาพสูง ที่สามารถลดปริมาณฝุ่นที่มีขนาดเล็กเทียบเท่าฝุ่น PM 2.5 เพื่อให้ อากาศภายในอาคารสะอาดและสดชื่น อีกทั้งระบบฆ่าเชื้อ ด้วยรังสี UV (Ultraviolet-C) ที่ช่วยลดเชื้อโรคและเชื้อราเพื่อลด ความเสี่ยงของการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นจากจุลินทรีย์ และภายใน โครงการทั้งหมดยังมีการติดตั้งเครื่องมือวัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Sensor) เพื่อวัดระดับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้อยู่ในระดับ ที่ปลอดภัย เหมาะสม และมีคุณภาพอากาศภายในอาคารที่ดี เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้ที่อยู่ในอาคาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาฝุ่น PM 2.5 สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ดังนี้

- ล้างล้อรถยนต์ก่อนขับออกจากพื้นที่ก่อสร้างโครงการสู่ ถนนสาธารณะ
- ติดตั้งผ้าใบรอบอาคารเพื่อป้องกันฝุ่นที่เกิดจากการก่อสร้าง
- ติดตั้งชุดพ่นละอองน้ำด้านบนรั้วรอบโครงการ โดยเปิดน้ำ 4 ครั้ง/วัน ครั้งละ 1 ชั่วโมง

นวัตกรรมและการออกแบบ (Innovation and Design Process : IN) ที่บริษัทฯ ได้นำมาปรับใช้ในโครงการถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัย ที่ช่วยป้องกันผลกระทบจากการก่อสร้างต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ โดยการไม่ใช้แหล่งกำเนิดแสงที่มีองค์ประกอบของปรอท พร้อมทั้ง ปฏิบัติตามนโยบาย No Mercury in Lamp โดยกำหนดให้ผู้ออกแบบ ทุกคนเลือกใช้หลอดไฟชนิด LED สำหรับแสงสว่างทั้งหมดภายใน โครงการ (No Mercury in Lamp) ซึ่งต้องผ่านการรับรองมาตรฐาน เพื่อสิ่งแวดล้อม RoSH เท่านั้น

นวัตกรรม	ผลลัพธ์ (คุณค่าทางธุรกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อม)	เงินลงทุนโดยประมาณ (บาท)	ประหยัดต้นทุน โดยประมาณต่อปี (บาท)
นวัตกรรมหลอดไฟ LED	ประหยัดไฟฟ้า	5,400,000 บาท (ส่วนต่าง การลงทุนระหว่างหลอดไฟ ธรรมดา กับหลอดไฟ LED)	4,660,000 บาท

บริษัทฯ ยังมีนโยบายติดตั้งมาตรวัดน้ำย่อยในหอหล่อเย็น (Sub-metering in Cooling Tower) เพื่อตรวจวัดปริมาณน้ำที่เติมเข้าไปในหอหล่อเย็น ซึ่งมาตรวัดน้ำย่อยดังกล่าวจะเชื่อมต่อกับระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation System: BAS) ทำให้โครงการสามารถติดตามและตรวจสอบ ในขณะเดียวกันก็สามารถป้องกันการสูญเสียโดยไม่จำเป็นในโครงการได้

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาปัญหาสภาพภูมิอากาศโดยรวมให้อยู่ในสภาพดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาและดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน และตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้น และระยะยาว ตลอดจนการลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสทั้งทางกายภาพ และในเชิงกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในอนาคต พร้อมทั้งดำเนินการวางรากฐานและบริหารจัดการโครงสร้าง การดำเนินงานในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้เริ่มพิจารณากำหนดแนวทางและเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวอื่นๆ ต่อไป

เป้าหมายการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	การปล่อย ก๊าซเรือนกระจก ในปีฐาน (KgCO ₂ e)	เป้าหมายปี	เป้าหมายปี การปล่อยก๊าซ เรือนกระจก (KgCO ₂ e)	ร้อยละ การลด (%)
ขอบเขตที่ 3	2565	3,472.3	2566	3,079.1	11.32

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมหลายประการ ดังนี้

- การรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้งโดยแบ่งตามประเภท สำหรับอาคารที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการ
- โครงการเหลือขอ โครงการที่ขอรับสิ่งของเหลือใช้ อาทิ เสื้อผ้า กระเป๋า รองเท้า ของเล่น หรือแม้แต่สิ่งของรีไซเคิลอย่าง กระดาษและพลาสติก เพื่อนำไปเปลี่ยนสิ่งของให้มีมูลค่าอีกครั้ง ไม่ว่าจะเป็นนำมาใช้ใหม่ การขายต่อ หรือการนำไปรีไซเคิล นอกจากนี้ยังถือเป็นการร่วมสนับสนุนให้ทุนการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาสได้อีกด้วย
- โครงการบริจาคอะลูมิเนียมเพื่อจัดทำขาเทียมพระราชทาน โดยมูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ร่วมกับกรมควบคุมมลพิษ และไปรษณีย์ไทย ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปกำจัด ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งอะลูมิเนียม และได้ทำบุญให้กับคนพิการด้วยการบริจาคอะลูมิเนียม ได้แก่ ห่วงดึงจากฝาน้ำดื่ม ห่วงดึงจากกระป๋อง ฝาเกลียว กระป๋องเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ ด้านในของถังดับเพลิง ไม้ค้ำยัน (อุปกรณ์ช่วยพยุงตัว) ชิ้นส่วนหรืออะไหล่เก่าจากรถยนต์ อะลูมิเนียมเก่าที่หมดสภาพ เช่น ตะแกรงช่องแอร์ ขอบหน้าต่าง ฯลฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนร่วมกันคัดแยกขยะที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งขยะที่มีอะลูมิเนียมเป็นส่วนประกอบสำหรับนำมาใช้เป็นต้นทุนในการจัดหาอุปกรณ์ขาเทียม ได้แก่ เบ้า แกน หน้าแข้ง เท้าเทียม และไม้เท้า เพื่อช่วยเหลือผู้พิการและผู้สูงอายุต่อไป
- โครงการรับบริจาคอะลูมิเนียม (ที่เปิดกระป๋องน้ำอัดลม) เพื่อจัดส่งให้มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
- โครงการ “คุณไม่ใช่เราขอ” ของวัดสวนแก้ว โดยนำสิ่งของ อุปกรณ์ที่ผู้พักอาศัยบริจาค หรือมีความประสงค์จะบริจาค เพื่อนำไปซ่อมแซมให้ใช้งานต่อสำหรับผู้ที่ไม่ได้มีปัจจัยซื้อ
- โครงการปันน้ำใจเพื่อผู้พิการยากไร้ เป็นโครงการที่ขอรับบริจาค ห่วงอะลูมิเนียม เพื่อนำไปส่วนประกอบในการทำขาเทียม
- โครงการแยกขยะรีไซเคิลที่บริเวณหน้าชุมชนหมู่ 10 ราชาเทวะ ทั้งนี้ โดยวัตถุประสงค์ต้องการให้ประชาชนเกิดความตระหนัก ในการคัดแยกขยะมาใช้ประโยชน์ เห็นคุณค่าของการคัดแยกขยะ
- โครงการคัดแยกขยะ รับบริจาคฝากระป๋องน้ำอัดลม ปิดไฟเมื่อเลิกใช้งาน และปิดแอร์ตอนพักเที่ยง การใช้กระดาษ Reuse การซ่อมแซมสิ่งของให้ใช้งานได้เพื่อลดการซื้อใหม่ การสำรวจปลั๊กไฟทุกเย็นเพื่อตรวจสอบไม่มีการเปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าทิ้งไว้
- การรณรงค์ลดการใช้กระดาษ A4 และการใช้กระดาษ A4 ทั้ง 2 หน้า
- การรณรงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ ลดการใช้กระดาษที่ขรุขระ รวมถึงผู้ใช้บริการ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการใช้อุปกรณ์และสารเคมีที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และต่อผู้พักอาศัยอย่างน้อยที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรม ซึ่งรวมถึงการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้ และความเข้าใจในการรักษาสีสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรเกี่ยวกับการรวมพลังรักโลก การรักษาสิ่งแวดล้อม การลดปริมาณขยะ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องคัดแยกขยะ และกระดาษ ภายในองค์กรก่อนนำไปทิ้ง

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามกรอบแนวทาง ด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วย สิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติกา ระหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) และกติกากระหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมือง และสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights: ICCPR) โดยได้กำหนดแนวทางในการเคารพ สิทธิมนุษยชน ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการ ละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นข้อบังคับที่ได้รับการดำเนินการ ตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

นอกจากนี้ นโยบายด้านสังคมที่แสดงให้เห็นถึงความตระหนัก ของบริษัทฯ ในมิติด้านสังคมต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น นโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความมุ่งมั่น ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หลักการและสิทธิในการทำงาน (Principles and Rights at Work) ได้กำหนดแนวทางในการเคารพ ลดความเสี่ยง รวมทั้ง การเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดเกิดขึ้น ซึ่งเป็นข้อบังคับที่ได้รับ จากการดำเนินการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผย ผลการดำเนินการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ทุก ๆ 3 ปี บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

บริษัทฯ มีการระบุนการตรวจสอบวิเคราะห์สถานะสิทธิมนุษยชน อย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับหลักการชั้นนำขององค์การ สหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน รวมถึงกระบวนการ ตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน โดยบริษัทฯ ได้ พิจารณาผู้มีส่วนได้เสีย และกลุ่มเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการ ปฏิบัติการห่วงโซ่อุปทาน และความสัมพันธ์ทางธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ซึ่งอาจรวมถึง พนักงาน ผู้หญิง เด็ก แรงงานข้ามชาติ บุคคลภายนอก แรงงานตามสัญญาจ้าง ชุมชนท้องถิ่น บุคคลที่มีความบกพร่อง ในการเคลื่อนไหว และผู้สูงอายุ ยกตัวอย่างประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ที่ได้รับการจัดการในกระบวนการตรวจสอบสถานะ เช่น แรงงานบังคับ แรงงานเด็ก การเลือกปฏิบัติ ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกัน เสรีภาพ ในการสมาคม และสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนก่อนการที่จะ ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจใหม่ใด ๆ โดยเฉพาะเพื่อเป็นแนวทาง ในการจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งหมดในห่วงโซ่อุปทาน ของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการ สร้างคุณประโยชน์เชิงบวกต่อสังคม ส่งเสริมความยั่งยืน และ เสริมสร้างชื่อเสียงขององค์กร

ขอบเขต CSR ที่มุ่งเน้น	การปกป้องสิ่งแวดล้อมและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน	การศึกษาที่มีคุณภาพและการแบ่งปันความรู้
วัตถุประสงค์	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปกป้องสิ่งแวดล้อมและการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ริเริ่มและร่วมมือกับองค์กรอื่นๆ เพื่อสนับสนุนชุมชนและทำงานเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เร่งวาระระดับชาติให้เป็นสังคมไร้คาร์บอน 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชนเพื่อส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคน ส่งเสริมให้เยาวชนมีสุขภาพที่ดีด้วยการเล่นกีฬา/ออกกำลังกาย สานสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนใกล้เคียงพื้นที่โครงการ 	สนับสนุนการศึกษาและกิจกรรมทางศาสนาของชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงโครงการ
ความคิดริเริ่มโครงการและกิจกรรม	<ul style="list-style-type: none"> การเผยแพร่เนื้อหาผ่านสื่อของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่ความตระหนักรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ติดตั้งชุดพ่นละอองน้ำตลอดแนวรั้วของโครงการร้อยชักสาม เพื่อดักจับฝุ่นล้างล้อรถยนต์ และพ่นละอองน้ำบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันฝุ่นที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชน ติดตั้งเครื่องตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำหรับวัดค่าฝุ่นและความสั่นสะเทือน เพื่อให้ชุมชนสามารถตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินการของบริษัทฯ ต่อการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 รวมถึงการจัดให้มีการประกันสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว มอบเงินสมทบกิจกรรมกีฬาของโรงเรียนคลองเตยวิทยา มอบอุปกรณ์กีฬา ไม้สกริม และบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กในชุมชนใกล้เคียงพื้นที่โครงการ ให้ความร่วมมือในการรณรงค์การทำงานที่ปลอดภัยและความสั่นสะเทือนในวันสำคัญทางศาสนาอิสลาม 	มอบทุนการศึกษาทางศาสนาแก่มัสยิดใกล้เคียงพื้นที่โครงการ ในช่วงเดือนมีนาคม

แนวทางและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำให้ธุรกิจมีความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญต่อการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจริยธรรมภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม โดยกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดการบูรณาการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

ความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีความยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน คู่ค้า คู่ค้า ชุมชน หุ้นส่วนทางธุรกิจ เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ดังนี้

- การสร้างค่านิยมจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- การคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของพนักงาน ความซื่อสัตย์ ความไว้วางใจ และการทำงานด้วยความสามัคคีอย่างมีประสิทธิภาพ
- การเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมา โดยให้ข้อมูลที่โปร่งใส น่าเชื่อถือ และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งยึดมั่นในการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ



เป้าหมายและผลการดำเนินการ

- สร้างทัศนคติที่ดี มีความเชื่อมั่นและน่าเชื่อถือแก่ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ต่อสังคม
- สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว
- การดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ และประสิทธิภาพของการทำงานที่ดี สร้างผลประโยชน์อย่างต่อเนื่องแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานมีสำนึกในการใช้ทรัพยากรวัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ อย่างชาญฉลาดและรู้คุณค่า โดยการนำกลับมาใช้ซ้ำ หรือการยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ และก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

- การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด โดยใช้เท่าที่จำเป็น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- การนำกลับมาใช้ซ้ำ เช่น กระดาษ หรือ พลาสติก เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้ทรัพยากร และการทำลายสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการคัดแยกขยะพลาสติกภายในสำนักงาน เป็นต้น
- การซ่อมแซม เพื่อยืดอายุการใช้งานต่อไป และประหยัดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์ใหม่
- การกักเก็บดูแลและป้องกันเป็นหนึ่งในการที่จะทำให้แน่ใจว่าทรัพยากรธรรมชาติจะไม่ถูกใช้อย่างสิ้นเปลือง เช่น การเฝ้าระวังการกำจัดของเสีย การจำกัดการใช้ไฟฟ้าและน้ำ

เป้าหมายและผลการดำเนินการ

- ปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกและความใส่ใจต่อสังคม บริษัทฯ และสิ่งแวดล้อม
- สร้างค่านิยมเศรษฐกิจพอเพียงแก่พนักงาน ในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เหมาะสมเท่าที่จำเป็น และเกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่ามากที่สุด
- ปริมาณการจัดซื้อกระดาษภายในสำนักงานลดน้อยลง เนื่องจากการรณรงค์ให้นำกระดาษกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์

การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสา สร้างความตระหนักรู้ในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมชุมชนต่าง ๆ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมผ่านการอาสา บริจาคสิ่งของช่วยเหลือชุมชนและสังคม ยกตัวอย่างเช่น

ด้านสภาพแวดล้อมของชุมชนใกล้เคียงโครงการร้อยชักสาม

- การซ่อมแซมกำแพง และภาพทางวัฒนธรรมของสถานทูตฝรั่งเศส
- การซ่อมแซมงานประปาวัดม่วงแค ปรับปรุงห้องน้ำ เปลี่ยนสุขภัณฑ์ เปลี่ยนกระเบื้อง พร้อมร่วมทำนุบำรุงศาสนา โดยการร่วมบริจาคเพื่อช่วยเหลือค่าสาธารณูปโภค
- การซ่อมแซมทางเชื่อมอาคารให้กับมัสยิด
- การซ่อมแซม บูรณะบัว และประตูอาคารมัสยิด โดยวิธีการแบบอาคารโบราณสถาน
- การเทพื้นใหม่บริเวณที่ฝังศพให้มัสยิดฮารูน
- การปรับปรุงฝาท่อทางเข้าโครงการในซอยเจริญกรุง 36 ตลอดทั้งซอย เพื่อป้องกันความเสียหายจากการดำเนินการก่อสร้างในโครงการ
- การซ่อมแซมพื้นทางเดินภายในชุมชน
- การจัดระเบียบสายสัญญาณภายในบริเวณชุมชนให้เรียบร้อย
- งานซ่อมแซมบริเวณบ้านใกล้เคียง

ด้านสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชนใกล้เคียงโครงการร้อยชักสาม

- การจัดหาที่พักให้กลุ่มผู้ป่วย คนชรา เด็ก ในพื้นที่ใกล้เคียง
- การดูแลรักษาความสะอาดของพื้นที่ส่วนกลางในชุมชน การเก็บกวาดขยะ
- การติดตั้งชุดพ่นละอองน้ำบริเวณแนวรั้วตลอดโครงการ โดยการพ่นละอองน้ำดับจับฝุ่น ล้างล้อรถยนต์ และพ่นละอองน้ำในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อป้องกันผลกระทบจากฝุ่นต่อชุมชน
- การติดตั้งเครื่องตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อวัดค่าฝุ่นและความชื้นสัมพัทธ์ในจุดที่ชุมชนสามารถตรวจสอบได้
- การช่วยค่ารักษาพยาบาล กรณีเกิดเหตุที่อาจเกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้าง
- การพ่นยากันยุงให้แก่ชุมชน
- การทำความสะอาดบ้านข้างเคียง เช่น ล้างพัดลม เก็บกวาดขยะบริเวณบ้าน ล้างเครื่องปรับอากาศ
- การมอบเครื่องฟอกอากาศให้แก่บ้านที่อยู่ใกล้ชิดกับพื้นที่โครงการ
- การร่วมบริจาคผ้าอ้อมให้กับเด็กแรกเกิด เด็กออทิสติก และผู้ป่วยติดเตียง

- การติดตั้งกล้องวงจรปิดเพื่อรักษาความปลอดภัยภายในชุมชนฮารุน จำนวน 18 ตัว

ด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนใกล้เคียง

โครงการร้อยชักสาม

- การร่วมบริจาค เนื่องในวันเข้าพรรษาและวันทอดกฐิน
- การมอบอุปกรณ์กีฬา ไอศกรีม และบริจาคเงิน เนื่องในกิจกรรมวันเด็ก
- มอบทุนการศึกษาทางศาสนาให้แก่ภิกษุสามเณร ในช่วงเดือนมีนาคม
- เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคนในชุมชน การใช้บริการสถานีดับเพลิงบางรักในการอบรมการดับเพลิง (ซึ่งเป็นหน่วยงานที่คนในชุมชนมีความสัมพันธ์)
- การให้ความร่วมมือในการงดเว้นการทำงานที่ส่งผลกระทบต่อเรื่องเสียงรบกวนและการสันตะเทือน ในวันสำคัญทางศาสนาอิสลาม
- การให้พนักงานไปอุดหนุนตลาดมัสยิดฮารุน เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี

พนักงาน

การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานแรงงาน และสิทธิมนุษยชนสากล บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม พร้อมมีการติดตั้งระบบและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยที่สุดสำหรับพนักงานทุกคน สนับสนุนความแตกต่าง และการอยู่ร่วมกันของวัฒนธรรมที่หลากหลาย ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการเลือกปฏิบัติ รวมถึงได้จัดเตรียมช่องทางในการแสดงออกซึ่งสิทธิในการสมาคมอย่างเสรี และ/หรือ สิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับพนักงานในการร้องเรียนและให้คำแนะนำต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนอย่างทันท่วงทีและเหมาะสม อีกทั้งยังให้การเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม

ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในทุกขั้นตอนด้วยความเคารพต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบของโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ มีการสื่อสารกับชุมชนท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อความ เป็นอยู่ที่ดีและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน รวมถึงทำให้ชุมชน

มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม ทั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแล้ว การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการบริหารจัดการของเสีย และการบริหารจัดการมลพิษทางเสียง และการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับพนักงาน ในการร้องเรียนและให้คำแนะนำต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนอย่างทันท่วงทีและเหมาะสม พร้อมทั้งการเยียวยาในกรณีที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ สนับสนุนให้หุ้นส่วนทางธุรกิจทุกราย รวมถึงผู้ผลิตและผู้รับเหมาช่วง ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยผนวกหลักการด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ขั้นตอนการกลั่นกรองและการคัดเลือกหุ้นส่วนทางธุรกิจ ไปจนถึงการสิ้นสุดและการต่อสัญญา บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกหุ้นส่วนทางธุรกิจโดยการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดให้มีการประชุมคู่ค้าประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดซื้อจัดจ้างและการจ้างเหมาช่วงเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้อีก สำหรับการประเมินหุ้นส่วนและผู้รับเหมาช่วง ให้รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การมีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนเหล่านี้จะทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียม และเสมอภาคกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และบริษัทฯ มีการป้องกันการใช้แรงงานอย่างผิดกฎหมาย เช่น การใช้แรงงานเด็ก แรงงานทาส แรงงานข้ามชาติ และแรงงานบังคับ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบหุ้นส่วนทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น และได้กำหนดมาตรการเยียวยาสำหรับกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนกำหนดบทลงโทษสำหรับหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ไม่ปฏิบัติตามแนวทาง คู่มีหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่อาจมีความสนใจหรืออาจมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเข้าใจถึงความคาดหวัง ความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และทำให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับคุณภาพของผลลัพธ์เชิงบวก ทั้งนี้ กระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะถูกนำมาใช้เพื่อระบุตัวตน รับทราบความสนใจ และจัดการความคาดหวังในการปรับปรุง บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย อนึ่ง บริษัทฯ ได้ระบุผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งเป็น 7 ฝ่าย ดังนี้



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ปัจจัยที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ	การดำเนินการในปี 2566
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none">การประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐเป็นรายกรณีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานและการดำเนินงานและจัดส่งไปยังหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามกำหนดการรายงานของแต่ละหน่วยงานการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีขึ้นต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างสม่ำเสมอการเข้าร่วมการประชุมเพื่อรับทราบนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อกฎหมาย และตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม	<ul style="list-style-type: none">การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจที่ดีขึ้นต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรผ่านกิจกรรมต่าง ๆ
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none">กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมการร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนการพัฒนาชุมชนและสังคมการช่วยเหลือและสนับสนุนผู้คนและชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุฉุกเฉินและสถานการณ์วิกฤตต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none">ไม่มีประเด็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ปัจจัยที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ	การดำเนินการในปี 2566
กลุ่มผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้น, นักลงทุน, นักวิเคราะห์, เจ้าหน้าที่, สถาบันจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ, หุ้นส่วนทางธุรกิจ)	<ul style="list-style-type: none"> • การประกาศตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานรายไตรมาส รวมถึงผลการดำเนินงานประจำปีและการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) • การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส • กิจกรรมโรดโชว์สำหรับนักลงทุน • คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) รายไตรมาส และจดหมายข่าวจากนักลงทุนสัมพันธ์ • รายงานประจำปี • การเยี่ยมชมบริษัท ของผู้ถือหุ้น (ตามคำขอ) • การทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือประจำปี • ช่องทางการสื่อสารของบริษัท ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัท, อีเมล, โทรศัพท์, และแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย • การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการประกาศต่าง ๆ จากภายในและภายนอกบริษัท • ให้การสนับสนุนและตอบคำถามของนักลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ • การดำเนินงานที่มั่นคงและยั่งยืน • การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความแข็งแกร่งทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ • การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและโปร่งใส • การเติบโตอย่างยั่งยืนของผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนจากการลงทุน • การแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบใหม่ของหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> • การทำงานร่วมกันและการให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมต่าง ๆ • การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง • การจัดประชุมนักวิเคราะห์จำนวน 4 ครั้ง • การจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) จำนวน 4 ฉบับ • การเปิดเผยข้อมูลต่อกลุ่มผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านกิจกรรมและสื่อรูปแบบต่าง ๆ หรือช่องทางการสื่อสารด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี • กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เช่น การขาย, การส่งเสริมการขาย, กิจกรรมทางการตลาด เป็นต้น • การให้ข้อมูลผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ • ช่องทางสำหรับลูกค้าในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> • การบริการที่มีประสิทธิภาพและตรงเวลา • การให้บริการที่มีมาตรฐานสูงในด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย • สินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง • การให้ข้อมูลผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ • ความสามารถในการแก้ปัญหาอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลาที่ • การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง • ความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและความปลอดภัยของข้อมูล • ความพร้อมและความรวดเร็วในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่อัตราร้อยละ 91 • ไม่มีประเด็นข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับความเป็นส่วนตัวของข้อมูลของลูกค้า • การจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเพื่อรักษาคุณภาพในการให้บริการ • การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการและไลฟ์สไตล์ของลูกค้า



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ปัจจัยที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ	การดำเนินการในปี 2566
ผู้ผลิต / คู่ค้า และผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none">กระบวนการคัดเลือก และการประเมินคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำการประเมินความเสี่ยง และการประเมินคู่ค้าและผู้รับเหมาการประชุมคู่ค้าประจำปี เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และความคิดเห็น	<ul style="list-style-type: none">การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง และให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย ระหว่างการปฏิบัติงานนโยบายและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง แนวทางการจัดการคู่สัญญา และข่าวสารที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none">การสร้างกระบวนการตรวจสอบ ที่ชัดเจนตามที่ระบุไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าการทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงวิธีการสื่อสาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันการดำเนินการตรวจสอบและแก้ไข ปัญหาอย่างทันท่วงทีและเหมาะสม พร้อมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตแบบสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">งานเสวนากับวิชาการประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงินการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีการร้องเรียนผ่านหัวหน้างาน และระบบรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงวิธีการสื่อสารภายในองค์กรการจัดปฐมนิเทศสำหรับพนักงานทุกระดับการมีช่องทางรับความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ	<ul style="list-style-type: none">สิทธิและผลประโยชน์ค่าตอบแทนการรักษาพนักงานการพัฒนาพนักงานความเท่าเทียมทางเพศ และความก้าวหน้าในการทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานการจัดให้มีอุปกรณ์ที่จำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของพนักงานการจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสถานที่ทำงาน มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และปราศจากเชื้อโควิด-19	<ul style="list-style-type: none">ประกาศถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างการจัดให้มีชุดตรวจเชื้อโควิด-19 สำหรับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
ภาคประชาสังคม / สื่อ / หน่วยงานวิชาการ	<ul style="list-style-type: none">ช่องทางการสื่อสารและช่องทางการแจ้งเบาะแสเพื่อรวบรวมข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน เป็นต้นงานแถลงข่าว / ข่าวประชาสัมพันธ์การสัมภาษณ์พิเศษ	<ul style="list-style-type: none">การเข้าร่วมเป็นสมาชิกของภาครัฐ / เอกชนการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและโปร่งใสการมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและเพียงพออยู่เสมอ	<ul style="list-style-type: none">การประชาสัมพันธ์ข่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านอีเมล และเว็บไซต์ของบริษัทฯ จำนวน 311 ครั้ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยกำหนดนโยบายต่างๆ เช่น การใช้สถานที่อย่างยั่งยืน การใช้วัสดุรีไซเคิล หรือวัสดุในประเทศ การใช้น้ำและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การลดปริมาณของเสีย นวัตกรรมและกระบวนการออกแบบที่ใช้ประโยชน์จากปัญหาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นถึงการได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ความมุ่งมั่นนี้ไม่เพียงแต่สอดคล้องกับการอนุรักษ์ระบบนิเวศเท่านั้น แต่ยังรับประกันความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เข้มงวดสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือมาตรฐาน ISO 14001 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากร และสนับสนุนอุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากรหมุนเวียนและไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสีย และขยะ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากเขียว หรือบริการที่ได้รับการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบหุ้นส่วนทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดมาตรการในการบรรเทาความเสียหายเมื่อมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนกำหนดบทลงโทษหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ไม่ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ คู่มือ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานที่กำหนด

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านของสุขภาพ และความปลอดภัยในการเข้าถึงและความเป็นส่วนตัวของบุคคล ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการทางการเงิน ตระหนักดีว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเข้าถึงมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดี และความสะดวกสบายของบุคคล

บริษัทฯ ดำเนินการให้ลูกค้าได้รับการบริการด้วยความสะดวก สบาย และปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนติดตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าผ่านการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี และกิจกรรมในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งถือเป็นช่องทางที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นระบบ อนึ่ง ข้อร้องเรียนจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว และเหมาะสม โดยมีวิธีการเยียวยาเป็นการเฉพาะเรื่อง ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แนวทางการทำธุรกิจที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางนี้ไม่เพียงแต่เสริมสร้างความสัมพันธ์ให้แข็งแกร่งเท่านั้น แต่ยังรับประกันความมุ่งมั่นในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกด้วย โดยแนวทางนี้เกี่ยวข้องกับช่องทางต่างๆ รวมถึงการสำรวจ การสื่อสารโดยตรง และคำวิจารณ์รอบด้าน เพื่อที่จะได้รับข้อมูลเชิงลึกอันมีค่าเกี่ยวกับการรับรู้และความชอบของลูกค้า ด้วยการใช้อนุมัติจากความคิดเห็นนี้ บริษัทฯ จะสามารถปรับปรุงและพัฒนาข้อเสนอได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้าอย่างแน่นอน

ผลการดำเนินงานด้านความพึงพอใจของลูกค้า

ตัวชี้วัด	ความครอบคลุมของข้อมูล (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)			เป้าหมาย (ร้อยละ)
		2564	2565	2566	2567
ความพึงพอใจของลูกค้า	91	98	76	99	99

หมายเหตุ: ข้อมูลเฉพาะอาคารที่เอสที ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ชุมชน ลูกค้า สังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบพื้นฐานของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูล โดยตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการดำเนินการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) โดยพิจารณาประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนจากกฎระเบียบในระดับสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights: ICCPR) ตลอดจนการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงและเยียวยา กรณีเกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลืออย่างเหมาะสมต่อสังคม หรือชุมชน อย่างสม่ำเสมอ เช่น

- การมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนในชุมชน
- การสนับสนุนการแข่งขันกีฬาเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์และส่งเสริมการออกกำลังกาย เช่น กีฬาสีภายในโรงเรียนคลองเตยวิทยา เป็นต้น
- การมอบอุปกรณ์สนับสนุนการศึกษา และเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่ห้อง ๆ โรงเรียนสอนคนตาบอดพระมหาไถ่พิทยาลงในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดชลบุรี
- การสนับสนุนอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา
- การเปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษาที่สนใจด้านการอนุรักษ์อาคารโบราณสถานและงานชุดค้นทางโบราณคดี เข้าศึกษาดูงานที่อาคารโรงภาษีร้อยชักสาม เช่น คณะนักศึกษาจากคณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร มาศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านการชุดค้นทางโบราณคดีในพื้นที่จริง

- การเปิดโอกาสให้คณะครูและนักเรียนจากโรงเรียนอัสสัมชัญเข้าร่วมศึกษาและดูพื้นที่โครงการโรงภาษีร้อยชักสาม เพื่อให้นักเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้องในประวัติศาสตร์ได้เข้ามาเรียนรู้ถึงศิลปวัฒนธรรม วิถีชีวิต การผสมผสานของชนต่างเชื้อชาติและวัฒนธรรม เพื่อให้เข้าใจฐานรากของประวัติศาสตร์ไทย และได้ข้อคิดจากเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ในอดีต

อนึ่ง เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“Rabbit Life”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ส่งมอบความสุข และรอยยิ้มให้กับเด็ก ๆ ในโรงเรียนพื้นที่ห่างไกล ภายใต้โครงการ “Rabbit Life ก้าวกระโดด เต็มฝัน วันสดใส เพื่อเด็กไทยทุกคน” ณ โรงเรียนบ้านหนองอุโลก จ.สุพรรณบุรี โดยนำพนักงานหลาย ๆ ฝ่ายในบริษัทฯ ไปช่วยกันพัฒนา ปรับปรุงซ่อมแซมต่อเติม สร้างสีสัน ให้กับหอประชุม พื้นที่บริเวณโรงอาหาร สนามวอลเลย์บอล และอุปกรณ์เครื่องเล่นเด็กบริเวณสนามเด็กเล่นที่มีความชำรุดเสียหาย ให้กลับมาสวยงาม เพื่อให้เด็ก ๆ ได้เล่นได้ใช้งานกันอย่างเต็มที่ นอกจากนี้ Rabbit Life ได้นำอุปกรณ์กีฬา ชุดเครื่องนอน และเงินสนับสนุนทุนการศึกษาจำนวน 40,000 บาท ส่งมอบให้กับทางโรงเรียนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อเนื่องเพื่อช่วยพัฒนาเรื่องการศึกษา และความเป็นอยู่ของนักเรียนต่อไป

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อให้เด็กทุกคนได้ร่วมสนุกแบบจัดเต็ม โดยมีการจัดกิจกรรมเกมส์กีฬา พร้อม Food Truck อาหารและขนมมอบให้กับเด็ก ๆ ทุกคนตลอดทั้งงาน ตลอดจนมอบของรางวัลสุุดพิเศษเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับเด็ก ๆ ในโรงเรียน เช่น รถจักรยาน และตุ๊กตาหมีตัวยักษ์ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทที่จะเสริมสร้างและพัฒนากิจกรรมเพื่อเด็ก เยาวชน และสังคม (CSR) เพื่อยกระดับรอยยิ้มความสุข และชีวิตของคนในสังคมให้ดียิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการสร้างความปลอดภัยให้แก่พนักงานในการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและความไว้วางใจให้กับพนักงานในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการปฏิบัติหน้าที่ในสถานที่ทำงาน อีกทั้ง ยังเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยในระดับสากล และเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานเป็นความรับผิดชอบขั้นพื้นฐานต่อพนักงานและ

ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้ใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ ความประมาท อัคคีภัย การบาดเจ็บจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อพนักงาน และมีการ ทบทวนและซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยให้ทันต่อสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ อาทิ การจำลองและซ้อมแผนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน การซ้อมแผนอพยพหนีไฟ การอบรมวิธีการใช้อุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ตลอดจนการจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูล โดยการสื่อสารแนวปฏิบัติให้เป็นที่ยอมรับทั้งองค์กรและให้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ในฐานะกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลาย การรับรองด้านสุขภาพและความปลอดภัยถือเป็นสิ่งสำคัญต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และความ สำเร็จในการดำเนินงาน การจัดการความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพจะสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตั้งแต่หน่วยงานภาครัฐ ไปจนถึงนักลงทุนและชุมชน

ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย

ตัวชี้วัด	หน่วยการวัด	ประสิทธิภาพ (ร้อยละ)			เป้าหมาย (ร้อยละ)
		2564	2565	2566	2567
อัตราการขาดงาน	ร้อยละของวัน ที่กำหนดไว้ทั้งหมด	0	0	0.07	0
การบาดเจ็บสาหัสจากการทำงาน ของพนักงาน	ครั้ง/200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	1	0
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	ครั้ง/200,000 ชั่วโมงการทำงาน	0	0	7.78	0
การเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงาน	กรณี	0	0	0	0

หมายเหตุ:

- อัตราการขาดงาน = จำนวนวันขาดงานทั้งหมด / (จำนวนพนักงาน x จำนวนวันทำงาน) x 100 โดยในปี 2566 มีวันทำงานทั้งหมด 299 วัน พนักงานทั้งหมด จำนวน 153 คน และจำนวนวันหยุด (ลาป่วยเนื่องจากได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน) 30 วัน
- อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) เป็นตัวเลขสถิติที่แสดงอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป โดยมีสูตรคำนวณ คือ (จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (กรณี) x 200,000 / จำนวนเวลาการทำงาน (ชั่วโมง-คน))
- ตัวเลข 200,000 อ้างอิงโดย ชั่วโมง-คน เป็นค่ากลาง มีที่มาจากการประมาณการว่า ใน 1 ปีจะมีจำนวนเวลาการทำงานเป็นกี่ชั่วโมง โดยคิดที่จำนวนพนักงานเป็น 100 คน มีจำนวนสัปดาห์ที่ทำงานเป็น 50 สัปดาห์ โดยในแต่ละสัปดาห์ มีจำนวนเวลาการทำงานเป็น 40 ชั่วโมง ดังนั้น ใน 1 ปี จำนวนเวลาการทำงานทั้งหมด กรณีมีพนักงานจำนวน 100 คน คิดเป็น = 40 ชั่วโมง/วัน x 50 สัปดาห์/ปี x 100 คน = 200,000 ชั่วโมง-คน
- จำนวนเวลาการทำงาน (ชั่วโมง-คน) [จำนวนพนักงานทั้งหมด x จำนวนวันทำงาน (จำนวนวันในเดือนนั้น ๆ หักวันหยุดประจำสัปดาห์ และวันหยุดบริษัท) x ชั่วโมงการทำงานปกติ (8 ชั่วโมง)]
- จำนวนวันทำงาน คือ จำนวนวันใน 1 เดือน (30 วัน) - จำนวนวันหยุดใน 1 เดือน (8 วัน) - จำนวนเฉลี่ยวันหยุดนักขัตฤกษ์ใน 1 ปีต่อ 1 เดือน (1 วัน)



4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง



การดำเนินธุรกิจของบริษัท แรบพิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้สภาวะแวดล้อมที่มีความท้าทายและการแข่งขันสูง ซึ่งต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการทรัพย์สิน การให้บริการทางการเงิน รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายหรืออุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ การขยายตัวเชิงกลยุทธ์ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และความท้าทายทางการเงิน

ความเสี่ยงอาจก่อให้เกิดโอกาสและผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาผลประโยชน์ที่ได้รับจากโอกาส และกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) และมุ่งมั่นสร้างกรอบการบริหารงานจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการรับมือกับความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป้าหมายเพื่อให้เกิดการประสานงานร่วมกันในการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกำหนดโครงสร้างของการจัดการและรายงานข้อมูลความเสี่ยง โดยโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง และพิจารณาผลการทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนํานโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในไปปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน ติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์และเหมาะสมกับภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง วางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาทบทวน ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่นๆ และรับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวน และบทลงโทษ เป็นต้น
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระต่อกระบวนการบริหารของบริษัทฯ
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการประสานงานกับหน่วยงานภายในองค์กรและติดตามความคืบหน้า เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่สอบทานภาพความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและมีความเหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ หรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี และนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- ฝ่ายบริหารและหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง หมายถึง หน่วยงานทางธุรกิจ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุม จัดการ และลดความเสี่ยงภายในฝ่ายงานของตน ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) มีส่วนร่วมในกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง กำหนดและติดตามแผนสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators)



คณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Working Group) ประกอบด้วย

1. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายดูแลทรัพย์สิน
2. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายพัฒนาโครงการ
3. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหารอสังหาริมทรัพย์
4. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหารทรัพย์สินและการลงทุน
5. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
6. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบัญชี
7. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน
8. ผู้บังคับบัญชาสูงสุดของฝ่ายการเงิน
9. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายจัดซื้อ
10. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล
12. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Working Group) มีรายละเอียดดังนี้

1. จัดทำร่างนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัท รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือและระบบสารสนเทศต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร
3. ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทบทวนระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

4. ประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงควรจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการติดตามความเสี่ยง โดยการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยธุรกิจจะสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้วยความรวดเร็วและเหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ ควบคุมติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร บริษัท ได้มีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง มีการแต่งตั้งผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัท ได้ให้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างเหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัท ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเข้าดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงของบริษัท และให้คำปรึกษา ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงของบริษัท ได้รับการติดตามและดูแลอย่างเหมาะสมแล้ว

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงระดับสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการวิเคราะห์อย่างถี่ถ้วนผ่านกระบวนการระบุและประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ถึงผลกระทบ และได้จัดทำแผนการรองรับเพื่อบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ดังต่อไปนี้ อธิบายถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียควรตระหนักถึงผลกระทบและความเป็นไปได้ของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ และควรพิจารณาอย่างรอบคอบในปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งหมด การนำเสนอนี้รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงเฉพาะ ดังที่ปรากฏด้านล่างนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

• ความเสี่ยงด้านการปรับกลยุทธ์และการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ทบทวนทิศทางและวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจระยะยาว และได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะยุติการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และมุ่งสู่บริการทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้น และกระตุ้นให้บริษัทฯ แสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ 4 ประเภท ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจโรงแรม
- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
- ธุรกิจประกันชีวิต
- ธุรกิจลงทุนในกิจการให้บริการทางการเงินอื่น ๆ

การลงทุนในธุรกิจใหม่นี้ บริษัทฯ จะสามารถใช้ประโยชน์จากความร่วมมือกับพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ของหน่วยธุรกิจ MATCH (จากเครือข่าย MOVE, MIX และ MATCH หรือ “กลยุทธ์ 3M” ของกลุ่มบีทีเอส) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2566 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจใหม่ ได้แก่ บริษัท บริหารสินทรัพย์

ไพรม์โซน จำกัด และ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการไปสู่ธุรกิจใหม่ ซึ่งรวมถึงโอกาสใหม่ๆ และความเสี่ยงต่อความสำเร็จในการดำเนินตามกลยุทธ์ ผลประกอบการที่คาดหวัง การเติบโต และการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการด้านการลงทุน โดยมีการวิเคราะห์แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต สถานะเศรษฐกิจสถานการณ์ทางการเมือง และความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ รวมถึงมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น การประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงการพิจารณาความพร้อมด้านการลงทุนและความพร้อมด้านบุคลากร อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการติดตามการเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด ศึกษา และวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมในแต่ละภูมิภาค เพื่อสรรหาโอกาสทางธุรกิจ แสวงหาพันธมิตรที่เป็นผู้นำในตลาด เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงความเชี่ยวชาญและโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ภายในกรอบของความเสี่ยงที่เหมาะสม แผนการจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ ติดตามและจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และการขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

• ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ

สถานะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2566 แสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภาคเอกชน และการผ่อนคลายข้อจำกัดที่เกี่ยวข้องกับการระบาดของ COVID-19 ปัจจัยเชิงบวกเหล่านี้คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อเนื่องไปจนถึงปี 2567 อีกทั้งยังได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การเติบโตของการส่งออก และนโยบายของภาครัฐ (เช่น โครงการกระเป๋าเงินดิจิทัล การปรับค่าแรงขั้นต่ำ นโยบายการท่องเที่ยว และการใช้จ่ายด้านการลงทุนที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น) อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์ความตึงเครียดด้านการเมืองระหว่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น ราคาพลังงานที่สูงขึ้น และมีโอกาสที่เศรษฐกิจจะชะลอตัวลง

ธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ ได้กลับเข้าสู่สภาวะปกติใกล้เคียงกับระดับก่อนที่จะเกิดโรคระบาด แต่กิจกรรมภาคการท่องเที่ยวยังคงฟื้นตัวในระดับที่ช้ากว่าเทียบกับช่วงก่อนเกิดโรคระบาด สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่นำไปสู่ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นและความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยลดลง เป็นต้น ทั้งนี้รัฐบาลอยู่ระหว่างดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการต่าง ๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ



บริษัท ตระหนักถึงผลกระทบของปัจจัยทางเศรษฐกิจต่อการดำเนินธุรกิจ และได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับแผนธุรกิจได้ทันเวลา เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัท ติดตามภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบและรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจได้ แนวทางเชิงรุกนี้ทำให้บริษัท สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีพลวัตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ความเสี่ยงจากการลงทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากผลตอบแทนที่คาดหวัง โดยความแตกต่างนี้อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของสินทรัพย์ที่ลงทุน ความผันผวนของตลาด ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาเงินลงทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น

บริษัท กำหนดกลยุทธ์ในการกระจายการลงทุนไปยังสินทรัพย์ประเภทต่าง ๆ และติดตามสถานการณ์ของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับสัดส่วนการลงทุนอย่างเหมาะสมและทันเวลา

นอกจากนี้ บริษัท ติดตามและวิเคราะห์สัดส่วนการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยกำหนดมาตรการเชิงรุกในการปรับแผนการลงทุนและกำหนดแผนในการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท พิจารณาการลงทุนด้วยความระมัดระวังและตัดสินใจด้วยพื้นฐานข้อมูลอย่างรอบคอบ รวมถึงการปรับตัวตามสถานะของตลาด เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของตลาดการเงิน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

• ความเสี่ยงด้านการจัดการบุคลากรที่มีความสามารถ

บริษัท ได้เผชิญกับความท้าทายในการบริหารจัดการบุคลากร และการแข่งขันที่สูงขึ้นสำหรับการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ ความท้าทายเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงในการดำเนินตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท และแผนการเติบโตของธุรกิจทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ความเสี่ยงด้านบุคลากรประกอบด้วยปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความ

สามารถของบริษัท ในการสรรหา รักษา และพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและความเชี่ยวชาญเพื่อรองรับการดำเนินงานของบริษัท ความเสี่ยงเหล่านี้อาจเกิดขึ้นจากอัตราการหมุนเวียนที่สูงขึ้น การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่ไม่เหมาะสม การจัดการความสามารถและทักษะของบุคลากรที่หลากหลาย การแข่งขันในตลาดในการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน แนวโน้มตลาดและสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอส่งผลให้บริษัท ต้องดำเนินการในเชิงรุกเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรอย่างเหมาะสม

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านการจัดการบุคลากรที่มีความสามารถ และมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนบุคลากรให้มีการฝึกอบรมความรู้ ความสามารถ ส่งเสริมทักษะต่าง ๆ ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงรักษาสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัท กำหนดกระบวนการในการสรรหาและพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อสนับสนุนการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถและส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่บุคลากร รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร ทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง บริษัท มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและโปรแกรมการพัฒนาทักษะรายบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสำหรับตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ อีกทั้ง บริษัท เน้นย้ำการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน การสื่อสารข้อคิดเห็นของพนักงานอย่างโปร่งใส การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในสถานที่ปฏิบัติงาน และการสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานบุคลากรอยู่เสมอ

• ความเสี่ยงด้านประกัน

บริษัท ได้ลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตผ่านการลงทุนในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งให้บริการดังต่อไปนี้ (1) ประกันชีวิต (2) ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และ (3) ประกันภัยกลุ่ม ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย (Insurance Risk) เกิดจากความเสียหายหรือความรับผิดชอบตามสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงเบี่ยงเบนไปจากที่บริษัท คาดการณ์ไว้ รวมถึงความเสี่ยงจากการแบกรับภาระผูกพันไว้มากเกินไป หรือมีการกระจุกตัวในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมากเกินไป ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ส่งผลต่อการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณสำรองประกันภัย และอาจส่งผลเสียต่อรายได้ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของธุรกิจประกันภัย

นอกจากนี้ ธุรกิจประกันชีวิตยังมีความเสี่ยงในการบริหารจัดการ (Operational Risk) จากกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต การกระทำ

ผิดกฎหมาย ค่าปรับ ค่าชดเชย และผลกระทบต่อชื่อเสียง การเงิน และความสามารถในการหาลูกค้าในอนาคตเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนด **นโยบาย แผนงาน และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง** ครอบคลุมถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนด **อัตราเบี้ยประกันภัย การจัดการค่าสินไหมทดแทน และการประกันภัย** เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามนโยบายของบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณารับประกันภัยด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีการติดตามข่าวสารอยู่เสมอ **เพื่อปรับอัตราเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องความเสี่ยง** มีการกระจายความเสี่ยงโดยไม่รับประกันภัยในผลิตภัณฑ์ใดมากเกินไป และ**มีการโอนความเสี่ยงให้บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคง** เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการ**ควบคุมในกระบวนการลงทุน** การติดตามแผนการลงทุน และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

• ความเสี่ยงด้านการจัดการบริหารโครงการ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ**โครงการก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์** ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลากหลายฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการบริหารโครงการต้องอยู่ภายใต้**กรอบเวลา งบประมาณ และคุณภาพตามที่กำหนด** บริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ ในสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารโครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพอาจส่งผลกระทบต่อ**ระยะเวลา คุณภาพ และงบประมาณของโครงการ** เช่น โครงการไม่มีความคืบหน้า เกิดความล่าช้า และค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ รวมถึงอาจสูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในการจัดการโครงการเป็นอย่างดี จึงได้นำเทคโนโลยี **Building Information Modeling (BIM)** มาใช้ในการก่อสร้าง เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการวางแผน การเขียนแบบ และจัดให้มีการประชุมรายเดือนเพื่อสอบทานภาพรวมของโครงการโดย **BIM Consultant** การนำเทคโนโลยีนี้เข้ามาใช้ในการบริหารโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า ลดค่าใช้จ่ายจากงานที่ต้องแก้ไข และสามารถส่งมอบโครงการก่อสร้างได้ตามกำหนดเวลา

การขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือเป็นอุปสรรคในการพัฒนาโครงการ และการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ **มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้รับเหมารายใหม่ ๆ** ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถรับเหมางานของ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ เป็นการลดความเสี่ยงที่โครงการอาจจะล่าช้า หรืองานไม่ได้คุณภาพ และยังเป็น**การสร้างความปลอดภัยในการคัดเลือกผู้รับเหมา**ที่จะไม่ยึดติดกับรายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายเก่าและรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องของ**ราคาวัสดุก่อสร้างที่มีความผันผวน**และอาจปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยการติดต่อกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย**ขนาดใหญ่โดยตรง**ในบางวัสดุก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองและสามารถจัดทำข้อตกลงด้านราคาและปริมาณได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าได้

ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนไปที่**ธุรกิจประกันชีวิต การให้บริการทางการเงิน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง** ซึ่งมีความจำเป็นที่จะต้องอาศัยการสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต หรือการดำเนินการตามภาระผูกพันทางการเงินต่างๆ เนื่องจากสภาพแวดล้อมของตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ**ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย การเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อและต้นทุนทางการเงิน สภาพของตลาดทุน การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน หรือความผันผวนของตลาด** ทำให้ความเสี่ยงด้านการจัดหาเงินทุนและความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูงขึ้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องเข้าถึงแหล่งเงินทุนและจัดหาเงินทุนที่เพียงพอภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกในการสอบทานและยกระดับแผนการจัดหาเงินทุน และ**ติดตามสถานะสภาพคล่อง รวมถึงประเมินสถานการณ์กระแสเงินสดของบริษัทฯ** อย่างใกล้ชิดเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายดังกล่าว บริษัทฯ **กำหนดกระบวนการในการชำระหนี้สินและจัดทำรายงานควบคุมหนี้สินเพื่อติดตามสถานะสภาพคล่อง**อย่างใกล้ชิด โดยมีการบริหารอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทฯ มีการบริหารหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสม และติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มและทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานในต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนผ่านกลยุทธ์ Natural Hedge ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความสมดุลระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น สัญญาฟิวเจอร์ส สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สวอปเงินตราต่างประเทศ สิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต เป็นต้น แผนการจัดการเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและมีความพร้อมสำหรับการจัดการความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

• ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจได้รับผลกระทบเชิงลบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ในปี 2566 อัตราดอกเบี้ยในประเทศไทยได้มีการปรับตัวสูงขึ้น และมีผลกระทบต่อภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ในการกระจายสัดส่วนของเงินกู้ยืม โดยกำหนดสัดส่วนเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งช่วยบริหารจัดการผลกระทบด้านความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดงบประมาณสำหรับการผ่อนชำระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อีกทั้ง บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์สถานะเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการหนี้สินและเงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดในปัจจุบัน จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการตามแผนการจัดการความเสี่ยงที่หลากหลายมาใช้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถยกระดับการเตรียมความพร้อมในการเผชิญหน้ากับสถานการณ์ของอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงไป

• ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ แต่มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำกับดูแลตามนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ

• ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ของกฎหมาย การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ชื่อเสียง และผลกระทบทางการเงิน บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายต่าง ๆ เช่น กฎหมายการวางผังเมือง การศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งอาจนำมาซึ่งความท้าทายด้านกฎระเบียบเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะจัดการกับความท้าทายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance Department) เป็นผู้ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนและสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับอย่างใกล้ชิด และมีการวางแผนปฏิบัติการเพื่อให้พร้อมต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

• ความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในปี 2565 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการ และนำมาซึ่งความท้าทายในการควบคุมและเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความท้าทายทั้งในการดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมาย ชื่อเสียง การเงิน และการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกฎหมายความเป็นส่วนตัวอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติในการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลให้กับพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ และจัดทำข้อตกลงการประมวลผลข้อมูล (DPA) กับธุรกิจโรงแรมทั้งหมด บริษัทฯ มีการแต่งตั้ง **เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (DPO) และจัดตั้งคณะกรรมการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล** เพื่อปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลและติดตามประสิทธิภาพและให้คำแนะนำในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมและการถ่ายทอดความรู้ เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั่วทั้งองค์กร

ความเสี่ยงอื่น

• ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการต่างๆ และการลดการใช้พลังงาน ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยของเสียลงสู่ น้ำ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ภายใต้ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

• ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > 25%

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 15,175,203,181 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 47.692 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ BTSG ใช้สิทธิคัดค้านหรือโมฆะมติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่อาจส่งผลกระทบต่อ หรือนำมาซึ่งโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

• ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ของบริษัทฯ และการพัฒนาอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี บริษัทฯ ต้องอาศัยและพึ่งพาโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล ทำให้เกิดความเสี่ยงและความท้าทายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัยของข้อมูล และความมั่นคงทางไซเบอร์ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล การหยุดชะงักของธุรกิจ การสูญเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ ผลกระทบทางการเงิน รวมถึงความผิดทางกฎหมาย

นอกจากนี้ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต เป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัลและมีมูลค่ามหาศาล และตกเป็นเป้าหมายของการถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทางการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัวเข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนมากเพื่อรับรหัสปลดล็อกการเข้าใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความเสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างร้ายแรงในระยะยาว



บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้กำหนดมาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ กำหนดนโยบายและกระบวนการด้านการรักษาความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง และรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ ซึ่งมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วยมาตรการที่สำคัญดังต่อไปนี้ **การรักษาความปลอดภัยของฮาร์ดแวร์ การรักษาความปลอดภัยของรหัสผ่าน การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงของผู้ใช้งาน การตรวจทานให้สิทธิตามกำหนดระยะเวลา การเข้ารหัสข้อมูล การติดตั้งซอฟต์แวร์สำหรับป้องกันไวรัส และการเปลี่ยนอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ และอัปเดตซอฟต์แวร์ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ** เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น และมีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการเรื่องความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง **โดยเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานหลักในหมวดระบบมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ (ISO/IEC 27001:2022)** ซึ่งครอบคลุมการจัดการโครงสร้างพื้นฐาน การจัดการเซิร์ฟเวอร์ และการจัดการอุปกรณ์ การดำเนินการดังกล่าวเป็นที่ยืนยันได้ว่าระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะปกป้องข้อมูลอ่อนไหวและสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่ข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของผู้บริโภค บริษัทฯ จึงได้พัฒนากลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ รวมถึงมีการติดตามและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ นำมาประยุกต์ใช้เพื่อการสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุน เพื่อรักษาความคล่องตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีความตั้งใจในการปรับแผนธุรกิจเพื่อรักษาความยืดหยุ่นท่ามกลางสถานะแวดล้อมที่เทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการในการรักษาและจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ที่ทันสมัยและมีการควบคุมซอฟต์แวร์ รวมถึงมีนโยบายและการประเมินและทดสอบต่างๆ เป็นประจำเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านี้ อาทิ การใช้ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การตรวจทานให้สิทธิตามกำหนดระยะเวลา การเข้ารหัสข้อมูล ติดตั้งซอฟต์แวร์สำหรับการป้องกันไวรัส และมีการจัดทำคู่มือแนวทางในการดำเนินงานตลอดจนการอัปเดตฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และมีการตรวจสอบเป็นประจำเพื่อให้เท่าทันกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

• ความเสี่ยงด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

เนื่องด้วยปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) มีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องให้ความสนใจและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มากขึ้น ปัจจัยดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานจริยธรรมและสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน แนวคิดด้าน ESG มีการเปลี่ยนแปลงและมีวิวัฒนาการอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะความตระหนักและความคาดหวังที่สูงขึ้นในประเด็นด้าน ESG จากนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือ ผู้บริโภค นอกจากนี้ การลงทุนอย่างยั่งยืน หรือการลงทุนที่มุ่งเน้นด้าน ESG เช่น หุ่นยนต์ส่งเสริมความยั่งยืน เป็นต้น กำลังเป็นสิ่งที่น่าสนใจในตลาดการลงทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้ การที่ประเทศไทยได้ประกาศเป้าหมายด้านความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และจะมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero GHG Emissions) อีกทั้ง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความยั่งยืนในมาตรฐานการรายงานทางการเงินในอนาคต บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบตามแนวคิด ESG และได้กำหนดมาตรการเชิงรุก เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ พิจารณาถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิต ผู้ขาย และผู้ให้บริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงส่งเสริมให้มีการสำรวจนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัท กัมกุง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ยื่นขอการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียว ระดับ Gold (LEED Gold) ในโครงการอาคารเพื่อการใช้งานแบบผสมผสาน (Mixed-Use Building) The Unicorn ซึ่งเป็นการรับรองโครงการก่อสร้างที่ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพสำหรับผู้เช่าและผู้เข้าใช้บริการ

สำหรับปัจจัยด้านสังคม บริษัท มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ยึดหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ พันธมิตรพนักงาน และชุมชนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัท ยึดมั่นในสิทธิมนุษยชนโดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีและสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำหรับปัจจัยด้านธรรมาภิบาล บริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัท ได้ผ่านการรับรองการต่อต้านอาชญากรรมของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) (ครั้งที่ 2) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

• ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัท จึงกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และชุมชน อย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี และสร้างคุณค่าให้แก่บุคคลเหล่านั้น โดยบริษัท ทำการตรวจสอบและวิเคราะห์ด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัท ตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กล่าวไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นมาตรฐาน แนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกัน ตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ และโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น เช่น การค้ามนุษย์ การบังคับใช้แรงงาน แรงงานเด็ก การเลือกปฏิบัติ และการล่วงละเมิด นอกจากนี้ บริษัท มุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์เหล่านี้ เช่น สิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง และเสรีภาพในการรวมตัวเป็นสมาคม ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบยุติธรรม และเท่าเทียมเกี่ยวกับค่าตอบแทน



4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



เหตุการณ์สำคัญในปี 2566

การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

28 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท โฮลดิ้งส์” หรือ “บริษัทฯ”) ได้เข้าลงนามในสัญญาการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) จำนวน 2,228,572 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 70.0 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดภายหลังการเพิ่มทุนของไพรม์โซน ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการซื้อทั้งสิ้น 900 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ **3 กรกฎาคม 2566** RBV ได้เข้าลงทุนร้อยละ 62.5 ในไพรม์โซน คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 500 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการลงทุนในระยะที่ 1 และเมื่อวันที่ **12 ตุลาคม 2566** RBV ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมคิดเป็นมูลค่า 200 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในไพรม์โซนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 70.0 และเมื่อวันที่ **15 ธันวาคม 2566** RBV ได้ลงทุนเพิ่มขึ้นอีก 30 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70.8% โดยวัตถุประสงค์ของการลงทุนในครั้งนี้เพื่อเป็นการขยายกิจการไปสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน เพิ่มฐานรายได้และกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 005/2566)

29 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 ด้วยเหตุนี้ บริษัทย่อยทั้ง 4 แห่ง จะสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของแรบบิท โฮลดิ้งส์

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 011/2566)

21 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด (“AHS”) และร้อยละ 9.81 ในบริษัท Absolute Hotel Services Hong Kong Limited ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มการบริหารจัดการโรงแรม ด้วยราคาขายจำนวน 5.35 ล้านยูโร (200 ล้านบาท) และ 0.65 ล้านยูโร (24 ล้านบาท) ตามลำดับ ธุรกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจระยะยาวของบริษัทฯ ในการเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน

4 ตุลาคม 2566 RBV ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล จำนวน 300,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเมธากลับมาภายหลังการเพิ่มทุน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 70 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการเติบโตแก่ธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ โดยธุรกรรมได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 015/2566)



โครงสร้างเงินทุน

9 มกราคม 2566 แรบบิท โฮลดิ้งส์ รายงานผลการใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนสุทธิ จำนวน 15,725 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 12 - 21 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีเงินคงเหลือที่ได้รับจากการเพิ่มทุนแล้ว โดยในรอบระยะเวลาวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 - วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนไปใช้ในธุรกรรมดังต่อไปนี้

- I. ชำระคืนเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จำนวน 10,198 ล้านบาท
- II. ลงทุนในโครงการ จำนวน 5,527 ล้านบาท

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ **RABBIT.SET 001/2566 U.SET 012/2565 U.SET 001/2565 และ U.SET 017/2564**)

23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ รายงานผลการลดทุนจดทะเบียนจาก 109,580,953,718.40 บาท เป็น 47,941,667,251.80 บาท และการลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 101,821,343,532.80 บาท เป็น 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ต่อมา ในวันที่ **7 มีนาคม 2566** หุ้น RABBIT และ RABBIT-P ได้เข้าซื้อขายในตลาดหุ้นด้วยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ที่ 1.40 บาทต่อหุ้น

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ **RABBIT.SET 004/2566**)

การแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ

16 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้รายงานวันหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกใช้สิทธิทั้งหมด 94,085 หน่วย ซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญ RABBIT ทั้งหมดจำนวน 1,129 หุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 5,613,718,693 หุ้น จาก 5,613,717,564 หุ้น

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ **RABBIT.SET 2566**)

และในสัปดาห์สุดท้ายของแต่ละไตรมาส ผู้ถือหุ้น RABBIT-P (หุ้นบุริมสิทธิ) มีโอกาสใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้น RABBIT-P เป็น RABBIT (หุ้นสามัญ) ในอัตราส่วน 1 : 1 ได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ในการแปลงสภาพ โดยในช่วงปี 2566 มีรายละเอียดการแปลงสภาพดังนี้



การใช้สิทธิการแปลงสภาพ	วันที่รายงานผลการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่แปลงสภาพ (หุ้น)	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้แปลงสภาพ (หุ้น)	ข้อมูลเผยแพร่เกี่ยวกับการแปลงสภาพหุ้น RABBIT-P
การใช้สิทธิครั้งที่ 1	5 เมษายน 2566	1,262,527,417	24,942,924,873	RABBIT.SET 2566
การใช้สิทธิครั้งที่ 2	3 กรกฎาคม 2566	29,300	24,942,895,573	RABBIT.SET 2566
การใช้สิทธิครั้งที่ 3	2 ตุลาคม 2566	25,446,400	24,917,449,173	RABBIT.SET 2566
การใช้สิทธิครั้งที่ 4	4 มกราคม 2567	43,310,865	24,874,138,308	RABBIT.SET 2566

สำหรับรอบระยะเวลาของปี 2566 จำนวนหุ้น RABBIT-P ที่แปลงสภาพแล้วมีจำนวนทั้งสิ้น 1,331,313,982 หุ้น ส่งผลให้มีหุ้นสามัญ RABBIT จำนวน 6,945,032,675 หุ้น และหุ้น RABBIT-P จำนวน 24,874,138,308 หุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

9 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 007/2566)

27 เมษายน 2566 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยทุกมติการประชุมได้รับการอนุมัติ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 009/2566)

การปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจและความคืบหน้าต่าง ๆ

17 มกราคม 2566 บริษัทฯ ประกาศเปลี่ยนเว็บไซต์ใหม่ จากเดิมคือ www.ucity.co.th เป็น www.rabbitholdings.co.th

19 พฤษภาคม 2566 โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น ซึ่งเป็นอาคารสูง 51 ชั้น ที่มีการออกแบบเพื่อผสมผสานการทำงานและการพักผ่อน (Mixed-use) และเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีพญาไท ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ ภายในโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น ประกอบไปด้วยโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อโรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท รวมถึงพื้นที่สำนักงานให้เช่าที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันกว่า 21,220 ตารางเมตร และพื้นที่ร้านค้าเชิงพาณิชย์อีก 6,500 ตารางเมตร

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูเว็บไซต์ทางการของเดอะ ยูนิคอร์น <https://www.theunicornbangkok.com/th/>)

ผลการดำเนินงานประจำปี 2566

ภาพรวมผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนประจำปี 2566

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	% YoY	ไตรมาส 4 ปี 2566	ไตรมาส 3 ปี 2566	% QoQ
รายได้รวม	5,283	7,930	(33.4%)	1,567	1,255	24.9%
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,580)	(5,458)	38.9%	(3,059)	(1,291)	137.0%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (EBITDA)	(1,349)	3,333	n.a	(1,214)	215	n.a
ต้นทุนทางการเงิน	(946)	(895)	5.7%	(297)	(239)	24.6%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(1,120)	(115)	(877.6%)	(117)	(58)	(101.1%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(4,341)	1,331	n.a	(1,736)	(411)	(322.0%)
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (%)	(25.5%)	42.0%		(77.4%)	17.1%	
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี จากการดำเนินงาน (%) ¹	30.4%	32.9%		25.8%	48.9%	
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(82.2%)	16.8%		(110.7%)	(32.8%)	

หมายเหตุ

¹ไม่รวมกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน การด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร/(ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ กำไร/(ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/การร่วมค้า และ กำไร/(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ รายงาน **รายได้รวม** ประจำปี 2566 จำนวน 5,283 ล้านบาท ลดลง 2,646 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.4 จากปีก่อนหน้าที่ 7,930 ล้านบาท โดยการลดลงของรายได้รวมมีปัจจัยหลักมาจาก (i) การลดลงของรายได้อื่น จำนวน 1,182 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีการบันทึกกำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมที่ยุโรปในส่วนที่ถือโดย Lombard Estate Capital GmbH ("LEC" ชื่อเดิม คือ Vienna House Capital GmbH) และโครงการร่วมทุนของบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("โนเบิล") ให้กับบริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน) ("ธนุลักษณะ") (ii) รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมลดลง 1,119 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายแพลตฟอร์มบริหารจัดการโรงแรมในยุโรปภายใต้ LEC และ (iii) รายได้จากกิจการรับประกันภัยลดลง 603 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของเบี้ยประกันภัยรับโดยเฉพาะเบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วย (iv) รายได้ค่าเช่าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 514 ล้านบาท หรือร้อยละ 92.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการเปลี่ยนธุรกิจบริหารโรงแรม

ในยุโรปไปสู่รูปแบบการปล่อยให้เช่าสินทรัพย์ (โรงแรม) และ (v) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สูงขึ้น 460 ล้านบาท เทียบกับ 22 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายรวม ในปี 2566 จำนวน 7,580 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,122 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจาก (i) การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ("SINGER") จำนวน 2,372 ล้านบาท และ (ii) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 899 ล้านบาท จากอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศและประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วย (iii) ต้นทุนกิจการโรงแรมที่ลดลงจำนวน 482 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมในยุโรปตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และ (iv) ค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการ และการบริหาร ("SG&A") ที่ลดลงจำนวน 351 ล้านบาท



ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 1,120 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีส่วนแบ่งผลขาดทุน จำนวน 115 ล้านบาท โดยส่วนแบ่งผลขาดทุนในปี 2566 ประกอบด้วย (i) ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการลงทุนใน SINGER จำนวน 795 ล้านบาท (ii) ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า อื่น ๆ จำนวน 238 ล้านบาท และ (iii) ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากโครงการ ร่วมทุนกับแสนสิริ จำนวน 87 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 946 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้น ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในปี 2566 บริษัทฯ รายงานผล **ขาดทุนสุทธิ** จำนวน 4,341 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์และเงินลงทุนใน SINGER ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น และการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้น จากปีก่อนหน้า

ผลการดำเนินงานตามส่วนงานปี 2566

รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2566	สัดส่วน ของรายได้	ปี 2565	สัดส่วน ของรายได้	เปลี่ยนแปลง (YoY)
ธุรกิจบริการทางการเงิน	1,036	19.6%	1,598	20.2%	(35.2%)
ธุรกิจประกันชีวิต	994	18.8%	1,598	20.2%	(37.8%)
ธุรกิจการบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และ สินทรัพย์รอการขาย (NPA)	42	0.8%	n.a	n.a	n.a
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	3,276	62.0%	4,111	51.8%	(20.3%)
ธุรกิจโรงแรม	1,961	37.1%	3,080	38.8%	(36.3%)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า	1,072	20.3%	559	7.0%	92.0%
ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์	133	2.5%	262	3.3%	(49.3%)
ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์	110	2.1%	210	2.7%	(47.7%)
รายได้อื่น	971	18.4%	2,221	28.0%	(56.2%)
รายได้รวม	5,283		7,930		(33.4%)

ธุรกิจบริการทางการเงิน

ธุรกิจบริการทางการเงินประกอบด้วย 1) ธุรกิจประกันชีวิต ภายใต้ชื่อ แบริกบิท ประกันชีวิต 2) ธุรกิจการลงทุนทางการเงินอื่น ๆ 3) ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (NPA) ภายใต้ ไพรม์โซน ซึ่งบริษัทฯ ได้ควบรวมงบการเงินตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นมา และ 4) ธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ภายใต้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) ซึ่งได้เข้าร่วมทุนแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

ในปี 2566 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจบริการทางการเงิน จำนวน 1,036 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.6 ของรายได้รวม โดยรายได้จากธุรกิจบริการทางการเงิน ลดลง 562 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.2 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการลดลงของรายได้ธุรกิจประกันชีวิต

ธุรกิจประกันชีวิต

มีรายได้รวมในปี 2566 จำนวน 994 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37.8 หรือ 604 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากเบี้ยประกันภัย ซึ่งลดลงร้อยละ 46.6 หรือ 630 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 716 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของเบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว

ผลการดำเนินงาน ของธุรกิจประกันชีวิต (ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้จากเบี้ยประกันภัย	716	1,346	(46.6%)
เบี้ยประกันภัยปีแรก (FYP)	322	200	62.1%
เบี้ยประกันภัยปีต่อ (RP)	357	307	16.4%
เบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว (SP)	37	839	(95.6%)
รายได้จากการลงทุน และอื่น ๆ	278	252	10.3%
รายได้รวมจากธุรกิจประกันชีวิต	994	1,598	(37.8%)

- รายได้จากเบี้ยประกันภัยปีแรก จำนวน 322 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.1 หรือ 122 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากเบี้ยประกันภัยแบบระยะยาว
- รายได้จากเบี้ยประกันภัยปีต่อ จำนวน 357 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 หรือ 50 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

- รายได้จากเบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว จำนวน 37 ล้านบาท ลดลง 802 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า สาเหตุที่รายได้ลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของผลิตภัณฑ์ประกันภัย ทำให้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาลงทุน ทั้งนี้ สัญญาลงทุนจะไม่ถูกรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แต่จะถูกรับรู้เป็นหนี้สินสัญญาลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามหากพิจารณาในแง่ของเงินสดรับจากเบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียวทั้งในส่วนของสัญญาประกันภัยและสัญญาลงทุนคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.6 หรือ 413 ล้านบาท จากปีก่อน

รายได้จากการลงทุน และอื่น ๆ จำนวน 278 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 หรือ 26 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมของธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 776 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.8 หรือ 229 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ 1,006 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของการตั้งสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว โดยเฉพาะเบี้ยประกันภัยปีแรก

ปี 2566 บริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิจากธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 179 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 64.0 หรือ 314 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากรายได้จากเบี้ยประกันภัยที่ลดลง และการจัดประเภททางบัญชีตามประเภทของผลิตภัณฑ์ประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio หรือ CAR Ratio) อยู่ร้อยละ 328 ซึ่งต่ำกว่า CAR Ratio ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ร้อยละ 349 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน อย่างไรก็ตาม CAR Ratio ในงวดนี้ยังคงสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 140

	ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2566	ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนความเพียงพอ ของเงินกองทุน (ร้อยละ)	328	349

ธุรกิจการลงทุนทางการเงินอื่นๆ

สำหรับการลงทุนทางการเงินอื่น ๆ ภายในธุรกิจบริการทางการเงิน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจาก JMART จำนวน 98 ล้านบาท SINGER จำนวน 51 ล้านบาท และ SGC จำนวน 8 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 157 ล้านบาท

ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ และสินทรัพย์รอการขาย (NPL & NPA)

ในปี 2566 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ และสินทรัพย์รอการขาย จำนวน 39 ล้านบาท จากการรวบรวม งบการเงินของไฟร์มโซน เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566

ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 ไฟร์มโซนได้เข้าร่วมและชนะ การประมูลสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) จำนวน 482.9 ล้านบาท โดยยอดรวม NPL ของไฟร์มโซน ในปี 2566 มีมูลค่า 1,542.3 ล้านบาท ทั้งนี้ ไฟร์มโซนบันทึกเงินสตรับจากการบริหาร NPL และ NPA รวมทั้งสิ้น 44 ล้านบาท

สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) (ล้านบาท)	ปี 2566
ยอดรวม NPL	1,542
ยอดรวมหลักทรัพย์ค้ำประกัน	1,372
ต้นทุนรวมในการได้มาซึ่ง NPL ⁽¹⁾	876

⁽¹⁾ ข้อมูลรวม ณ วันแรกที่เข้าซื้อ NPL

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 RBV ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในเมธา ซึ่งเป็น บริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 50.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่า การลงทุนรวมจำนวน 70 ล้านบาท โดยในปี บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่ง ผลขาดทุน จำนวน 1 ล้านบาท

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์หลายธุรกิจ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์ เพื่อเช่า 3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย และ 4) อื่น ๆ อย่างไม่จำกัด ในแง่ของการรับรู้รายได้ บริษัทฯ จำแนกการรับรู้รายได้ ตามส่วนงาน ดังนี้ 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า 3) ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ และ 4) ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2566 รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 835 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.3 จากปีก่อนหน้า เป็น 3,276 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 62.0 ของรายได้รวม การลดลงดังกล่าวเป็นผลมากรายได้ ที่ลดลงของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากธุรกิจโรงแรม จำนวน 1,961 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37.1 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมากรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ ของธุรกิจโรงแรมที่ยุโรป ในส่วนที่ถือโดย LEC และจากการ จำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 40 ใน AHS ส่งผลให้จำนวนห้องพัก ที่เปิดดำเนินการลดลงจากปีก่อนหน้า ประกอบด้วยการลดลง ของห้องพักบริหาร จำนวน 2,871 ห้อง และห้องพักที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและทำสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวน 277 ห้อง อย่างไรก็ดี การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของห้องพัก จำนวน 494 ห้อง จากการเปิดให้บริการโรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท ในเดือนพฤษภาคม ปี 2566 นอกจากนี้ ภาคการท่องเที่ยว มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้อัตราเฉลี่ย ราคาห้องพักต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) อัตราเข้าพัก (Occupancy Rate: OCC) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) ปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565

ผลการดำเนินงาน ของธุรกิจโรงแรม	ปี 2566	ปี 2565	+/-
จำนวนห้องพักที่เปิดดำเนินการ	1,835	4,489	(2,654)
ADR (บาทต่อคืน)	2,835	2,806	29
Occupancy rate (ร้อยละ)	62.4	49.1	13.3
RevPAR (บาทต่อคืน)	1,769	1,379	390

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า เพิ่มขึ้น 513 ล้านบาท หรือร้อยละ 92.0 จากปีก่อนหน้า เป็น 1,072 ล้านบาท ในปีนี้ การเพิ่มขึ้นได้รับปัจจัยหลักจากการรับรู้รายได้ค่าเช่าเพิ่มเติมจาก การให้เช่าโรงแรมที่ยุโรป และการเปิดให้บริการพื้นที่สำนักงาน ในโครงการ เดอะ ยูนิคอนน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม ในไตรมาส 51,552 ตารางเมตร เพิ่มขึ้น 21,170 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะร่วมมือกับผู้เช่ารายใหม่ที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ และยกระดับโอกาสทางธุรกิจต่อไป ในอนาคต

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ อาคารสำนักงาน	ปี 2566	ปี 2565	+/-
พื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม (NFA)	51,552	30,382	21,170
Occupancy rate (ร้อยละ)	56.0	87.4	(31.4)

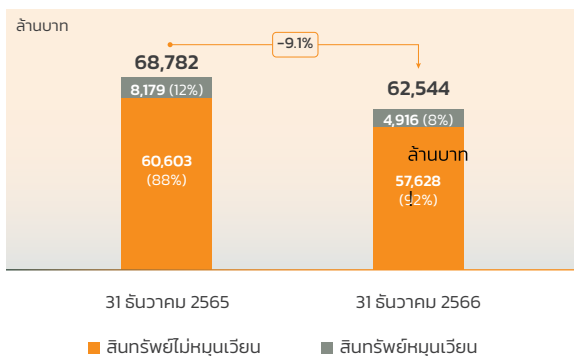
กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในห้องชุดเพื่อการพาณิชย์หลายแห่ง ในกรุงเทพมหานครเพื่อเพิ่มรายได้ประจำ (Recurring Revenue) โดยห้องชุดเพื่อการพาณิชย์นี้มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม 15,884 ตารางเมตร และมีอัตราเช่าพื้นที่รวมอยู่ที่ร้อยละ 100.0 โดยสามารถสร้าง รายได้ให้กับกลุ่มบริษัทประมาณ 134 ล้านบาทต่อปี

รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 129 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.3 จากปีก่อน เป็น 133 ล้านบาท ในปีนี้ สาเหตุหลักเนื่องจากรับรู้ค่าบริหารจัดการโครงการใหม่จากการร่วมค้าลดลงจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้ากับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (โครงการคอนโดมิเนียม) และในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 110 ล้านบาท

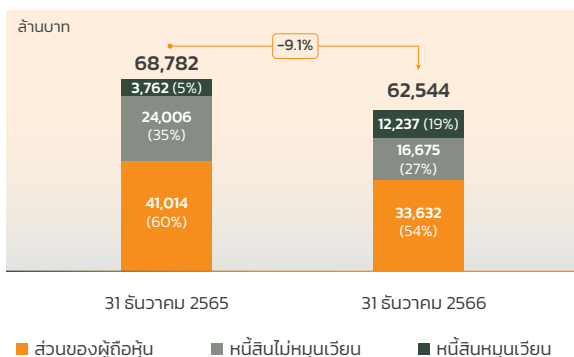
นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ ซึ่งอยู่ภายใต้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย โดยปัจจุบัน มีโครงการที่อยู่ระหว่างการขายและพร้อมขายอยู่ 2 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการ เดอะไลน์ พหลโยธิน พาร์ค และ (2) โครงการ เดอะไลน์ วัชรบุรี นอกจากนี้ ยังมีอีก 1 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คือ โครงการ เดอะไลน์ สาทร โดยในระหว่างปี 2567 ถึง 2569 มียอดขายรับรู้รายได้โครงการโอน จำนวนทั้งสิ้น 2,398 ล้านบาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์



หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 62,544 ล้านบาท ลดลง 6,238 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.1 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยการลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของ (i) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 3,870 ล้านบาท (ii) เงินลงทุนในบริษัทร่วม สาเหตุหลักมาจากการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนใน SINGER จำนวน 3,238 ล้านบาท (iii) เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 3,145 ล้านบาท (iv) เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 1,556 ล้านบาท (v) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา จำนวน 1,423 ล้านบาท และ (vi) สิทธิการใช้สินทรัพย์ จำนวน 1,401 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (vii) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่วนใหญ่จากโครงการ เดอะยูนิคอร์น จำนวน 7,554 ล้านบาท และ (viii) การให้สินเชื่อสำหรับสินทรัพย์หรือการขาย จำนวน 847 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 28,912 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 4.1 หรือคิดเป็นจำนวน 1,144 ล้านบาท จาก 27,768 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 โดยการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก (i) หนี้สินจากสัญญาลงทุน ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายเบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นสัญญาลงทุน จำนวน 1,583 ล้านบาท (ii) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินซึ่งการเพิ่มขึ้นถูกหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงของจำนวน 501 ล้านบาท (iii) หนี้สินจากสัญญาประกันภัย จำนวน 1,072 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ 33,632 ล้านบาท ลดลง 7,382 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.0 จาก 41,014 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 การลดลงส่วนใหญ่มาจาก (i) การลดลงของกำไรสะสม สาเหตุหลักจากการรับรู้ผลขาดทุนในปี 2566 จำนวน 4,341 ล้านบาท และ (ii) การลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 3,348 ล้านบาท จากการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ขาดทุนของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 19,074 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 666 ล้านบาท จาก 18,408 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 ซึ่งการเพิ่มขึ้นสุทธิดังกล่าวเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.57 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.45 เท่า ณ สิ้นปี 2565

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนและเงินลงทุนทั้งหมด 3,423 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ส่วนใหญ่มาจากโครงการ เดอะยูนิคอร์น) สินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว และการลงทุนอื่น ๆ

กระแสเงินสด



* กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนเงินสดจ่ายดอกเบี้ยสุทธิต่อภาษีเงินได้ จำนวน 1,321 ล้านบาท
 ** รวมผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,601 ล้านบาท ลดลง 302 ล้านบาท จากต้นงวดที่ 1,903 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,321 ล้านบาทก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและภาษีเงินได้ โดยมาจากผลขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 4,362 ล้านบาท สมทบด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบกำไรก่อนภาษีให้เป็นเงินสด จำนวน 5,719 ล้านบาทและหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 37 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อหักเงินสดที่ใช้จ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 771 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 65 ล้านบาท ในขณะที่ถูกชดเชยบางส่วนด้วยเงินปันผลรับ จำนวน 9.3 ล้านบาทแล้ว บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน**จำนวน 494 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 511 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ (i) เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 1,122 ล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,085 ล้านบาท (iii) เงินสดจ่ายซื้อการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน 879 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (iv) การได้รับชำระหนี้เงินคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,338 ล้านบาท ส่วนใหญ่จาก (v) เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 453 ล้านบาท และ (vi) ดอกเบี้ยรับจำนวน 189 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 203 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,488 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วยเงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 1,164 ล้านบาท

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของแสบบิก โฮลดิ้งส์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการนำแนวปฏิบัติ ESG (“สิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ”) มาปรับใช้ในการดำเนินงานขององค์กร ใน**ด้านสิ่งแวดล้อม** โครงการ เดอะยูนิคอร์น ซึ่งเป็นโครงการที่ออกแบบเพื่อผสมผสานการทำงานและการพักผ่อน กำลังจะได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียว (LEED Gold Certification) จากการออกแบบโดยมีเกณฑ์ที่มุ่งเน้นด้านสิ่งแวดล้อม ในด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ พร้อมส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้นต่อผู้ที่เข้ามาใช้บริการ สำหรับ**ด้านสังคม** บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยให้การสนับสนุนผ่านการบริจาคเพื่อให้เด็กด้อยโอกาสสามารถเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ ผ่านสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ที่ครอบคลุมมากขึ้น สุดท้าย **ด้านธรรมชาติ** บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (“CAC”) ตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการรับรองจาก CAC ต่อเนื่องกันเป็นครั้งที่ 2 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

ในปี 2566 ธุรกิจประกันชีวิต ภายใต้ชื่อ แรบบิท ประกันชีวิต บรรลุเป้าหมายด้วยเบี้ยประกันภัยรวมมูลค่า 2.5 พันล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งสะท้อนถึงแผนทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพของ แรบบิท ประกันชีวิต จากการขยายฐานลูกค้าใหม่ (กลุ่ม Millennials และ Gen Z) โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่หลากหลายให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่การบริการทางการเงิน ด้วยการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในไพรม์โซน ซึ่งประกอบธุรกิจธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการหนี้สินที่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยเฉพาะสินเชื่อด้วยคุณภาพ (“NPL”) และสินทรัพย์รอการขาย (“NPA”) โดยบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสที่น่าดึงดูดจากหนี้ครัวเรือนไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันมีมูลค่า 18.3 ล้านล้านบาท¹ โดยนับตั้งแต่ที่เข้าลงทุน ไพรม์โซนสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบริหารสินทรัพย์และทำให้พอร์ตการลงทุนเติบโตถึงร้อยละ 123.0 ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจบริการทางการเงิน แรบบิท โฮลดิ้งส์ได้ลงทุนในเมธา ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ที่เชี่ยวชาญด้านการจัดหาโซลูชันส์ด้านการลงทุนให้แก่สถาบันการเงินและผู้ลงทุนที่มีโซลูชันย่อย (Accredited Investor) ที่มุ่งเน้นการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าระยะยาว

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยเติบโตสูงกว่าการคาดการณ์ของภาครัฐ ด้วยนักท่องเที่ยวเดินทางเข้า

ประเทศมากกว่า 27 ล้านคนในปี 2566 ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของแรบบิท โฮลดิ้งส์ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น เป็นโครงการสูง 51 ชั้นแบบผสมผสานที่ครบครันด้วยพื้นที่สำนักงาน โรงแรมภายใต้ชื่อ อีสติน แกรนด์ พญาไท รวมทั้งพื้นที่ค้าปลีกเชิงพาณิชย์ที่ให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งได้รับอุปสงค์จากระดับการบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีอัตราการเข้าพักที่สูงถึงร้อยละ 81.0 (ในเดือนธันวาคม 2566)

ในปี 2567 แรบบิท โฮลดิ้งส์ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินแผนการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการเติบโตและการขยายตัวของธุรกิจบริการทางการเงิน โดย แรบบิท ประกันชีวิต ตั้งเป้าเบี้ยประกันภัยรวมใหม่จำนวน 2.8 - 3.0 พันล้านบาท เพื่อสร้างการเติบโตและความสำเร็จในธุรกิจประกันชีวิต สำหรับไพรม์โซนภายหลังจากการเติบโตของพอร์ตโฟลิโอในระยะแรก ไพรม์โซนได้ตั้งเป้าขยายการเติบโตและเพิ่มมูลค่ารวมของพอร์ต NPL ที่ 2 พันล้านบาท สุดท้ายนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญด้านการจัดการกองทุนเมธาดังเป้าหมายระยะยาวที่จะขยายมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดภายใต้การบริหารจัดการ เป็นจำนวน 1 หมื่นล้านบาท นอกจากนี้ ยังตั้งเป้าเปิดตัวธุรกิจใหม่ ได้แก่ การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์/กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ในอนาคตอันใกล้

หมายเหตุ

¹ ธนาคารแห่งประเทศไทย: ยอดคงค้างสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ (ณ ไตรมาส 3 ปี 2566)



5



การกำกับดูแลกิจการ

-
- 5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ
 - 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
 - 5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล
 - 5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร
 - 5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ



บริษัท ได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัท พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัท จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับ

บริษัท กำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย อีกทั้งบริษัท ยังส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับระดับสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัท โดยบริษัท ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัท ได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติ ในการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติ ด้านการกำกับดูแลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่น พัฒนา และยกระดับการดำเนินการ ในด้านดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นไป ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และบริบทของบริษัท โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
(Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
(Role of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
(Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
(Board Responsibilities)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
ได้ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ บริษัท ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย
วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุม
ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ ซึ่งรวมถึง
การกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และ
เป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินของ

บริษัท การกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการและปฏิบัติให้เป็น
ไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมาย
ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประเมินผลการบริหาร
จัดการของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับ
ดูแลและติดตามเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและระบบ
การควบคุมภายในของบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่า
ให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทาง
ธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปในทิศทาง
ที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุน
การสร้างนวัตกรรมหรือการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ
ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม
ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการสามารถ
ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะทบทวนกฎบัตรดังกล่าว
เป็นประจำ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ระเบียบ
ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างน้อยปีละครั้ง

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัท สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในนโยบาย
การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยให้คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตามสมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยง และการบริหารงานที่รัดกุมอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหา คัดเลือก และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้าง คณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา สรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหา โดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ สอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่ จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ บริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสม

กรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการ รายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว ประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความสัมพันธ์ตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึงการแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติกับบริษัทฯ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดกลาง มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่ภายในองค์กรและแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนได้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เกิด



ความถูกต้อง เป็นธรรม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน (เป็นกรรมการอิสระ 3 คน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการและการพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ตามขอบเขตความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2566 ปรากฏในหัวข้อ การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการประเมินจะนำไปใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนา แก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับ

ดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในบริษัทฯ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่องทางอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และการออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทนเพื่อรักษาสีทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่างๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติตาม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องราวร้องเรียนที่เพียงพอ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องราวร้องเรียน สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

อนึ่ง บริษัทฯ ได้มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ยินยอมขายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรายงานฉบับนี้ และสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ (ฉบับสมบูรณ์) ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน และไม่ใช้การเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

ทั้งนี้ นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ตลอดจนจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) งบการเงิน และ/หรือ สารสนเทศต่าง ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ เพื่อสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทัวถึง และทันเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ โดยยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ด้วย



ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยยึดถือหลักกณิธิธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีเนื้อหาครอบคลุม ดังนี้

- (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
- (4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า
- (5) การปฏิบัติต่อผู้บริหาร
- (6) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- (7) การปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจ
- (8) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- (9) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
- (10) ความรับผิดชอบต่อสังคม
- (11) สิ่งแวดล้อม
- (12) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- (13) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (14) การป้องกันการฟอกเงิน
- (15) การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน
- (16) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- (17) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (18) กิจกรรมทางการเมือง

(19) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

(20) การรักษาความลับ

(21) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

(22) การซื้อขายหลักทรัพย์

(23) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(24) การรายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน

(25) การลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำและเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้รับทราบและมีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสภาวะการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผนวกเนื้อหาการฝึกอบรมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกรายของบริษัทฯ ได้รับทราบ เข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานเข้าใหม่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานเข้าใหม่ทั้งหมด

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความสำคัญคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงช่องทางในการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูล การรักษาความลับ และขั้นตอนการสอบสวน และบทลงโทษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน ดังนี้

เว็บไซต์บริษัทฯ	www.rabbiholdings.co.th
กล่องรับความคิดเห็น	ภายในองค์กร
คณะกรรมการตรวจสอบ	Auditcommittee@rabbiholdings.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	InternalAudit@rabbiholdings.co.th
ประโยชน์	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ทั้งนี้ หากบุคลากรของบริษัทฯ มีข้อสงสัย หรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองได้โดยตรง หรือสอบถามฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการได้ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน โดยบริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวรวมถึงเอกสารและหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงได้

อนึ่ง บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหาย หรือผลกระทบต่อบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษสามารถแบ่งออกเป็น 5 ลักษณะ ดังนี้

- (1) ตักเตือนด้วยวาจา
- (2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- (3) ให้งาน
- (4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ
- (5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำความผิด การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนการรายงาน หรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้ง หรือตอบโต้ผู้รายงาน หรือแจ้งข้อเรียกร้องโดยทุจริต ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ที่ www.rabbiholdings.co.th อนึ่ง ข้อมูลการร้องเรียน และ/หรือแจ้งเบาะแสในปี 2566 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแส และ/หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแล

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดโดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ทั้งนี้ ปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล) บริษัทฯ ได้จัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่องในหลากหลายรูปแบบ ทั้งการจัดทำสื่อวีดิทัศน์ การอบรมเชิงปฏิบัติการ พร้อมการทดสอบวัดผล เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ว่าได้รับการดูแลสิทธิในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร บริษัทฯ ได้จัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างดี อันเป็นการป้องกัน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ จะได้รับการดูแล และบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ การว่าจ้างพนักงานของรัฐ การแต่งตั้ง สรรหา คัดเลือก เลื่อนตำแหน่ง และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการ กำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักดังกล่าว

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และได้ปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 100 คะแนนเต็ม ซึ่งเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันนับแต่ปี 2562 เป็นต้นมา
- บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่อต้านอาชญากรรมของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)) (ครั้งที่ 2) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือระเบียบต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการ โดยกำหนดให้ในขณะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ศึกษาเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th
- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนและแนวปฏิบัติสำหรับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะต้องได้รับการพิจารณาแต่งตั้ง

จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใดๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน เช่น การเปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

- บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุม ผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญมีดังนี้

• ประสานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะประสานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

• คณะกรรมการบริษัททุกคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง

โดยนโยบายต้องไม่มีข้อยกเว้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 คน และมีกรรมการ จำนวน 2 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระและสามารถอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

• คณะกรรมการกำหนดนโยบายวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 9 ปี อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการกรรมการอิสระรายดังกล่าวจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เกิน 9 ปี แต่เนื่องจากท่านมีความสามารถ และความชำนาญในด้านกฎหมาย บัญชี และการเงิน ซึ่งสามารถใช้ความรู้ความสามารถดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง นอกจากนี้ ท่านได้อุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตได้เป็นอย่างดีเสมอมา

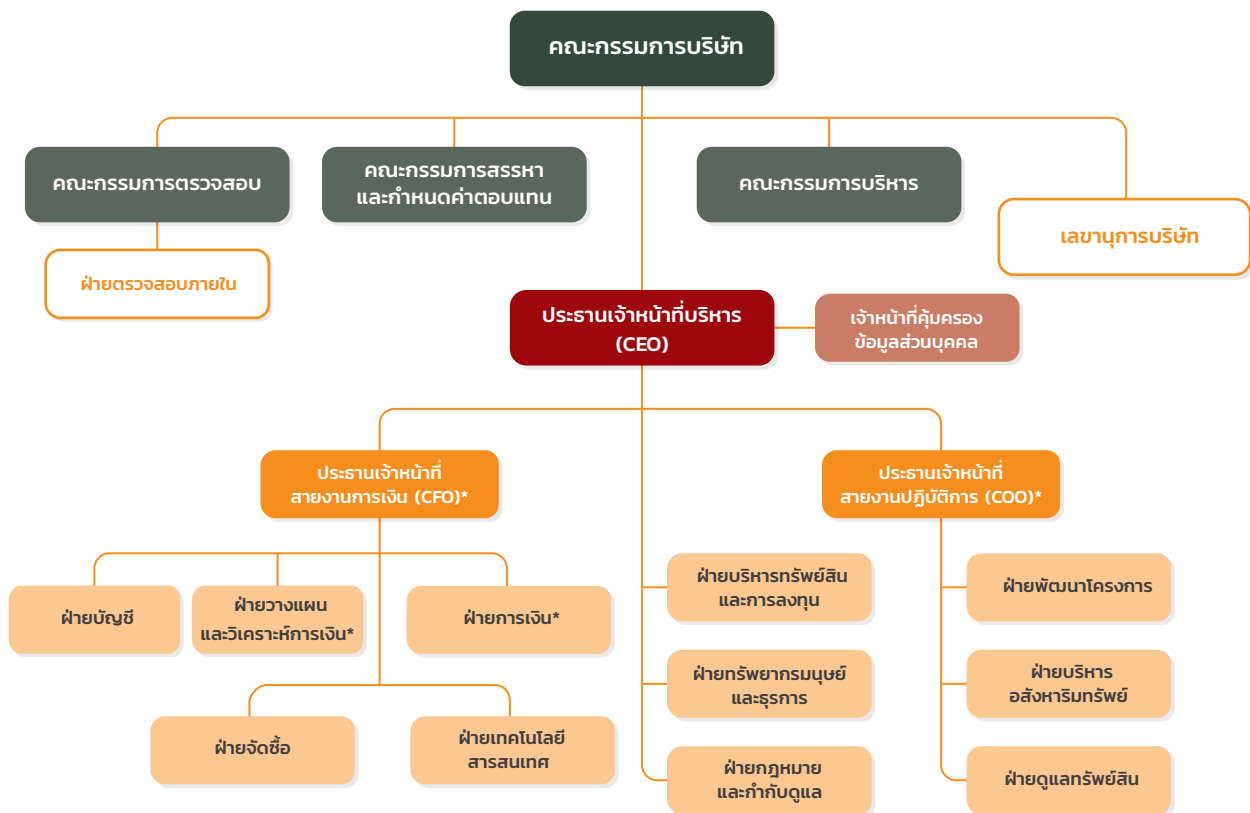


5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้



หมายเหตุ :

* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแก่นับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

** โครงสร้างการจัดการได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ประกอบไปด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในแต่ละรอบปีบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน (คิดเป็นร้อยละ 12.50 ของกรรมการทั้งคณะ) ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของกรรมการทั้งคณะ) และ
- กรรมการที่มีไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 6 คน (คิดเป็นร้อยละ 75.00 ของกรรมการทั้งคณะ) โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ



จำนวนกรรมการ (คน)

8



กรรมการ
ที่มีได้เป็นผู้บริหาร (คน)

6



กรรมการ
ที่เป็นผู้บริหาร (คน)

2

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียน แต่งตั้งเป็นกรรมการ ของบริษัทฯ	ระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)
1	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	6 ปี 5 เดือน
2	นายรังสรรค์ ศิริวิศาตร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 ธันวาคม 2560	6 ปี
3	นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	28 เมษายน 2548	18 ปี 8 เดือน
4	นายพลากร หวังหลี่	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กรกฎาคม 2560	6 ปี 5 เดือน
5	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	7 กรกฎาคม 2560	6 ปี 5 เดือน
6	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	6 ปี 5 เดือน
7	นายคง ชี เคื่อง	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	6 ปี 5 เดือน
8	นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ	กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	15 ธันวาคม 2563	3 ปี

เฉลี่ยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด

7 ปี 5 เดือน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

“นายสุรจิตร ก้องวัฒนา หรือ นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายศิริ กาญจนพาสน์ หรือ นายกวิน กาญจนพาสน์ หรือ นายคง ชี เคื่อง คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- (2) ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- (3) ต้องพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อนึ่ง สำหรับรายการที่ทำระหว่างกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในครั้งนั้น
- (4) กำหนดและแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

- (5) มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
- (6) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัท และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา ทบทวน และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำทุกปี ทั้งรูปแบบ (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะกลางถึงระยะยาวสำหรับ 3 - 5 ปี ตลอดจน ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ และ ทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในรอบปีบัญชี ที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชี ถัดไป
- (7) กำกับ ติดตาม ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบ การควบคุมภายในของบริษัท โดยได้กำหนดและแยก บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ และระหว่างคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ไว้อย่างชัดเจน
- (8) กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่าย ค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
- (9) กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็น ผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน
- (10) กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทาง ธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงาน ทุกระดับยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทาง ธุรกิจของบริษัท เป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (11) กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและทบทวนผลงานและผลประกอบการ ประจำไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
- (12) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มี ส่วนได้เสียของบริษัท
- (13) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมาย กำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (14) พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (15) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงาน ทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ตลอดจนติดตาม ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจน จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอเหมาะสม
- (16) กำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง ทบทวนและ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และติดตามดูแลให้การนำนโยบาย บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง
- (17) กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
- (18) กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, Governance: ESG) ตลอดจน ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- (19) พิจารณานุมัติกลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจาก การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (20) กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organization Chart)
- (21) รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทาง การเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงาน ประจำปี และครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบาย เรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเปิดเผยข้อมูล ที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยให้เป็นไป ตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง



- (22) มอบหมายให้คณะกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ซึ่งการมอบอำนาจกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (23) ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร
- (24) พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และทบทวนการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสมดุลในการบริหารจัดการ เสริมสร้างอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- (25) คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งในรูปแบบของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- (26) จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทข้างต้นได้ผ่านการได้ทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567

บทบาทและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

- (1) ประธานคณะกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และบรรลุดัชนีประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (2) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (3) ประธานคณะกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ โดยให้ส่งคำบอกกล่าวนั้น โดยให้คนนำไปส่งถึงกรรมการแต่ละคนหรือส่งทางอีเมลถึงกรรมการของบริษัทฯ ทุกคนในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย

นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ

- (4) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (5) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (6) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร
- (7) ประธานคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ www.rabbitholdings.co.th

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนियามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

- (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (2) นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร กรรมการตรวจสอบ
- (3) นายพลกร หวังหลี กรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามสมควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัท มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (4) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัท

- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในกรณีต่อไปนี้
 - (ก) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
 - (ข) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (ค) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (ง) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่าเป็นผู้มีพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
- (6) สอบทานการขอรับบริการอื่น ๆ จากผู้สอบบัญชี นอกเหนือจากงานให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชี (Non-Assurance Services)
- (7) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- (ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- (10) หากมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ โดยบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
- (11) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทำทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้
- (ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ
- (ข) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชีรายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- (ค) หากผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัท ประสบเหตุการณ์ทุจริตอย่างมีนัยสำคัญ
- (12) กรณีผู้สอบบัญชีแจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้น

ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชี ภายใน 30 วันหลังได้รับแจ้ง

- (13) พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
- (14) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (15) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (16) สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (17) จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายไว้ในกฎบัตรนี้ และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ www.rabbitholdings.co.th

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งไม่ใช่ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 2 คน เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|-------------------------------------|
| (1) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| (2) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| (3) นายพลากร หวังหลี | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละราย เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) พิจารณากำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจาก
 - (ก) ความเหมาะสมของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - (ข) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด รวมถึงความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และความเหมาะสมของคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและทักษะของกรรมการที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
- (3) พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ และการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงกรณีตำแหน่งประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วางลงด้วยสาเหตุอื่น ๆ หรือครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่ง
- (4) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์และคุณสมบัติที่กำหนดไว้
 - (ก) กรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
 - (ข) กรณีที่มีกรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
 - (ค) กรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- (5) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อย ดังนี้
 - (ก) มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภาวะเป็นข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
 - (ข) มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนเองในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
- (6) พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ให้มีความเหมาะสมให้แก่ประธานคณะกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ ให้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจ

และรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- (7) พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้างจำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (8) พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- (9) จัดทำและทบทวนแผนสืบทอด (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยให้ประธานกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี
- (10) พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อช่วยรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัท ภายใต้เกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (11) ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- (12) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

- (13) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท

- (14) จัดให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ www.rabbitholdings.co.th

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|---------------------|
| (1) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา | ประธานกรรมการบริหาร |
| (2) นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ | กรรมการบริหาร |
| (3) นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม | กรรมการบริหาร |

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (3) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- (4) ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยที่กำหนดให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้

- (5) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจและภาพรวมทั้งองค์กร โดยการวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง สนับสนุน ให้คำแนะนำ ตลอดจนติดตามการทำงานของ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงหลัก รวมถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ตลอดจนการจัดให้คณะทำงานบริหาร ความเสี่ยงรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัท อย่างสม่ำเสมอ
 - (6) มีอำนาจในการอนุมัติให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำ และยกเลิกสัญญา และ/หรือ อุดหนุนต่าง ๆ (นอกเหนือ จากที่กำหนดในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว) ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทหรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม หรือรวมกันไม่เกิน 500 ล้านบาทหรือเทียบเท่าต่อปี
 - (7) มีอำนาจในการอนุมัติการเข้าลงทุนและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการหรือการเข้าทรัพย์สิน ในต่างประเทศตามขอบเขตที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าทำและยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้อง และการจัดตั้งบริษัทย่อย (เฉพาะที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่า) ทั้งนี้ เพื่อให้การลงทุนและการ เข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวสำเร็จลุล่วง
 - (8) มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าใน ลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจ ปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการ สนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
 - (9) มีอำนาจในการอนุมัติการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้ บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มี อำนาจลงจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย
 - (10) มีอำนาจในการอนุมัติการติดต่อ ประสานงาน และจดทะเบียน ต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการ เช่น การจัดสรรที่ดิน การรังวัด ที่ดิน การรวมและแบ่งแยกที่ดิน การขออนุญาตก่อสร้าง เป็นต้น
 - (11) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้ง ที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริหาร
 - (12) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือ หลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การ ควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจเพื่อให้ บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือ การมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามสมควร
 - (13) มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย
 - (14) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
 - (15) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการ มอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับ มอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด) กับบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณา เพิ่มเติมในขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ที่ www.rabbiholdings.co.th



คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ("Treasury Committee") (เดิมชื่อคณะกรรมการการลงทุน) มีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องและเงินสดส่วนเกินของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีโครงสร้างคณะกรรมการ ดังนี้

- (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
- (3) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
- (4) ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดฝ่ายบัญชี
- (5) ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดฝ่ายการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

- (1) พิจารณาตัดสินใจในการลงทุน รวมถึงกำหนดรายละเอียดของระยะเวลาในการลงทุนภายใต้กรอบนโยบายและหลักการเกี่ยวกับการลงทุนที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และประกาศและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (2) จัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นแต่อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยจะต้องมีการเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม เพื่อกำหนดการบริหารจัดการการลงทุน ตรวจสอบและสอบทานการลงทุนให้ทันต่อสภาวะสภาพการณ์ปัจจุบัน
- (3) มีอำนาจในการจัดการและพิจารณาอนุมัติการลงทุน ให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุน แต่อำนาจการลงทุนในเอกสารและการสั่งจ่ายเงินให้เป็นไปตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือแผนผังการมอบอำนาจและความรับผิดชอบ (Chart of Delegation of Authority) ของบริษัท
- (4) รายงานสรุปการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นระยะตามที่เห็นสมควร

กรณีที่คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน รวมถึงคู่สมรสของบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในตราสารทุนเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีการลงทุน หรือจะเข้า

ลงทุน คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนรายดังกล่าวจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทันที แม้ว่าตราสารทุนดังกล่าวจะได้ดำเนินการซื้อหรือขายไปแล้วก็ตาม ทั้งนี้ การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (หากมี) ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทุกเดือน และรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการบริหารสภาพคล่องที่ www.rabbitholdings.co.th

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (1) ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลบริหาร ดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (2) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกรายงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- (4) มอบอำนาจให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- (5) การอนุมัติอื่นใด ทั้งนี้ การใช้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ รายละเอียด และหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ www.rabbiholdings.co.th

ผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---|
| (1) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา | ประธานกรรมการบริหาร |
| (2) นางสาวสรญา เสจียรโกเศศ | กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน |
| (3) นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม | กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ |
| (4) นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม | รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| (5) นายณัฐพงษ์ ยาววิชัย* | รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |

*นางสาวณัชชา สังขฤทธิ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นายณัฐพงษ์ ยาววิชัย ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการผู้บริหาร

- (1) ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (3) บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- (5) บริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- (6) พิจารณาและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี
- (7) พิจารณาและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่สายงานอื่นอีก 1 คน ให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อปี
- (8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดจำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร (ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาว) โดยมีดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลสำเร็จทางธุรกิจตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังนี้



ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
ประธานกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none">• ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการสำเร็จทางธุรกิจ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี• ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ (Financial Performance)• การกำกับดูแลกิจการที่ดี• ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม• ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ• ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none">• ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการสำเร็จทางธุรกิจ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี• ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ (Financial Performance)• การกำกับดูแลกิจการที่ดี• การวางแผนทางการเงิน งบประมาณ และการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินที่กำหนดไว้• ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม• ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ• ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการ ในระยะยาว และเพื่อให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงิน ทั้งนี้ เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมการจัดอันดับความน่าเชื่อถือเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (KPI) และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปีซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ สำหรับค่าตอบแทนระยะยาวอาจมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (ถ้ามีในอนาคต) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีประกันสังคม ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่มประจำปีให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารปี 2564 - 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
2566	4	22.78
2565	3	19.44
2564	4	19.86

คำตอบแทนผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทย่อยปี 2564 - 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (บาท)
2566 ¹	1	250,000
2565	1	90,000
2564 ²	1	38,000

หมายเหตุ

¹ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2566 ได้มีมติอนุมัติปรับค่าเบี้ยประชุมสำหรับประชุมคณะกรรมการบริษัท จากเดิม 10,000 บาท/ครั้ง เป็น 15,000 บาท/เดือน และคณะกรรมการตรวจสอบ จากเดิม 8,000 บาท/ครั้ง เป็น 10,000 บาท/ครั้ง

²คุณสรุณ เสฐียรโกเศศ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและคำตอบแทนบุคลากรของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำรวมทั้งสิ้นจำนวน 153 คน ซึ่งแบ่งออกเป็นเพศชายจำนวน 60 คน และเพศหญิงจำนวน 93 คน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 157.19 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2566		2565		2564	
	พนักงาน	คำตอบแทน	พนักงาน	คำตอบแทน	พนักงาน	คำตอบแทน
บริษัทฯ	92	127.80	87	120.22	91	109.57
บริษัทย่อย	61	29.36	60	28.56	62	26.98

อัตราส่วนเงินเดือนและคำตอบแทนพื้นฐานระหว่างพนักงานชายและพนักงานหญิง

อัตราส่วนเงินเดือน จำแนกตามระดับของตำแหน่งงาน			
ระดับพนักงาน	2566	2565	2564
พนักงานบริหารระดับสูง	1:1.12	1:1.99	1:2.42
พนักงานบริหาร	1:0.65	1:0.43	1:0.87
พนักงานทั่วไป	1:1.62	1:1.33	1:1.42



จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		เข้าร่วม (คน)	ไม่เข้าร่วม (คน)
บริษัทฯ	92	65	27
บริษัทย่อย	61	38	23

เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดค่าตอบแทน การประเมินผลงานพนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานที่ดีร่วมกัน การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

แนวปฏิบัติต่อพนักงานครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามค่างานที่ได้มีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน และความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน ในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม สำหรับการปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงาน

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น

- จัดให้มีกิจกรรมประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม เพื่อเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาล และเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับบุคลากรและครอบครัวของบุคลากร

- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน
- จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นสหกรณ์ที่จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ และสนใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด มีสมาชิกของบริษัทฯ จำนวน 76 คน
- จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง อันเป็นการเสริมสร้างความมั่นคง และส่งเสริมขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน และก่อให้เกิดความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่มีความประสงค์จะขอสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และได้รับความสะดวกเนื่องจากสามารถชำระคืนสินเชื่อจากยอดบัญชีเงินเดือนโดยตรง
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ อาทิ เงินช่วยเหลือการสมรส เงินช่วยเหลืองานศพสำหรับพนักงาน พ่อ แม่ บุตร และคู่สมรส เงินช่วยเหลือการคลอดบุตร เป็นต้น
- จัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้เงินช่วยเหลือกรณีฉุกเฉินให้แก่พนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เช่น การช่วยเหลือกรณีเกิดเหตุไฟไหม้บ้าน และการช่วยเหลือพนักงานที่ประสบภัยน้ำท่วม เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการติดตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น รวมถึงสะท้อนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการสำรวจความต้องการในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลายทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอก และการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด และ Accounting treatment on Asset Management Company โดยบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซเยส สอบบัญชี จำกัด เป็นต้น เพื่อเน้นย้ำ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร สำหรับรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุผล และบรรยากาศการทำงานที่ดีอันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การปฏิบัติต่อพนักงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน สวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนาบุคลากรและอาชีวอนามัยในการทำงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การจ้างงาน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาวสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

นโยบายในการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ จะดำเนินและสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีนั้น ส่วนสำคัญหนึ่งเกิดจากแรงขับเคลื่อนของบุคลากรของบริษัทฯ ด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนและเสริมสร้างให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะและไหวพริบดี ควบคู่ไปกับการมีสุขภาพพลานามัยที่ดีด้วย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังปลูกฝังให้บุคลากรมีความรับผิดชอบทั้งต่อส่วนตัวและส่วนรวม รวมถึงการยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบวินัย และความสามัคคีภายในองค์กร

อนึ่ง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากร เพื่อส่งเสริมความรู้และทักษะให้กับบุคลากรภายในองค์กร จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร อีกทั้งยังจัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานทุกระดับชั้นได้เข้าใจและรับทราบอย่างทั่วถึง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในขณะเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการสรรหาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร ประกอบกับทักษะ ความรู้ความสามารถ และวิสัยทัศน์ของบุคคล เพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมและตรงตามตำแหน่งที่ต้องการขององค์กรอย่างสูงสุด

การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใส และดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยมีการกำหนดคุณสมบัติพร้อมทั้งวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ เมื่อมีตำแหน่งงานว่างลงหรือตำแหน่งงานใหม่ ๆ เกิดขึ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในเป็นอันดับแรก เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม หากไม่มีผู้ใดเหมาะสม จึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง และสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กร



การฝึกอบรมภายในองค์กร

บริษัท มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัท จะพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงาน เพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน

โดยการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานเป็นการภายในเพื่อให้ได้เนื้อหาที่ตรงกับความต้องการ ดังนี้

- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การสร้างความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิธีป้องกันสำหรับพนักงาน (Cyber Security Training)
- การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
- Accounting Treatment on Asset Management Company โดยบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซยเยส สอบบัญชี จำกัด

การฝึกอบรมภายนอกองค์กร

บริษัท จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยการส่งพนักงานไปอบรมภายนอกเพื่อเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และสร้างเครือข่ายให้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยมีจำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมจำนวนประมาณ 19 หลักสูตร โดยมีหลักสูตรที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- เคลียร์ประเด็นปัญหาพร้อมแนวทางการปรับปรุงแก้ไข เพื่อการปิดบัญชีและการจัดทำงบการเงินแบบมืออาชีพ Workshop

- หลักเกณฑ์ วิธีการเกี่ยวกับเอกสารหลักฐาน หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ทางภาษี ใบกำกับภาษี ใบรับ และเอกสารอื่น
- การบันทึกบัญชีลูกหนี้ การบริหารลูกหนี้และหนี้สูญกับการควบคุมภายในมาตรฐานการบัญชี
- เจาะลึกปัญหาและแนวปฏิบัติบัญชีทรัพย์สินการหักค่าเสื่อมราคาตามมาตรฐานการบัญชี
- Update ล่าสุดกฎหมาย e-Payment หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ e-Tax Invoice & e-Receipt e-Withholding Tax และ e-Filing
- The Next CFO เตรียมความพร้อมสู่การเป็น CFO
- Certified Information Systems Security Professional (CISSP)
- กลยุทธ์การปรับเปลี่ยนองค์กรด้านทรัพยากรมนุษย์สู่ดิจิทัล รุ่น 4
- CFO's e-Learning
- Successful Formulation & Execution of Strategy
- สรุปประเด็นที่สำคัญและปัญหาที่พบในเชิงปฏิบัติของ TFRS 9, TFRS 15, TFRS 16
- การประเมินค่าสังหาริมทรัพย์
- เทคนิคการบริหารภาษีของผู้จัดการฝ่ายบัญชีและสิทธิพิเศษทางภาษี
- การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- Accounting treatment on Asset Management Company (AMC) under TFRS
- เทคนิคการทำ Tax Mapping
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล VS ภาษีมูลค่าเพิ่ม
- หลากประเด็นความรู้ สำหรับชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง จากคำถามของวิศวกรและผู้เกี่ยวข้อง
- TMS Seminar 2023 NFPA72 และมาตรฐานระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้

อนึ่ง จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งหลักสูตรภายในองค์กรและหลักสูตรภายนอกองค์กรสำหรับปี 2566 สรุปได้ดังนี้

บริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทั้งปี	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยต่อคนต่อปี
บริษัท	92	138	1.5
บริษัทย่อย	61	17	0.30

การประเมินผลงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจน และเป็นธรรม รวมถึงการอธิบายถึงการให้คะแนน ทั้งนี้ ระบบการประเมินเป็นแบบสองทาง กล่าวคือ พนักงานและหัวหน้างานจะมีโอกาสพูดคุยและหารือสำหรับการให้คะแนนการประเมินผลเป็นรายหัวข้อ เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เห็นชอบทั้งสองฝ่าย และสะท้อนผลงานการปฏิบัติงานตามจริง โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถภาพของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งผลการประเมินถือเป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเป็นรายบุคคล นอกจากผลประโยชน์ของพนักงาน และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปี ทั้งนี้ การจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามผลการประเมินจะส่งผลให้พนักงานทุ่มเทความสามารถในการทำงานและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล

ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของพนักงาน โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน

การสื่อสารและข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของพนักงานทุกระดับ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องและช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อบกพร่องในการทำงานของพนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยจะมีผู้แทนของพนักงานเป็นตัวแทนในการเปิดกล่องรับความคิดเห็นนั้น ซึ่งคำถามที่ได้จากกล่องรับความคิดเห็นจะถูกนำมาพิจารณาและสื่อสารให้กับพนักงานในช่องทางที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ในการทำงานของพนักงานภายในองค์กรจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดี (Good Relationship) ระหว่างพนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานของบริษัทฯ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการประเมินจากสถิติของพนักงานลาออกและการสำรวจเหตุผลที่พนักงานลาออกเพื่อประเมินถึงจำนวนพนักงานที่ไม่พึงพอใจในการร่วมงานกับบริษัทฯ โดยสรุปสถิติได้ดังนี้

ข้อมูลพนักงานปี 2566		
	บริษัทฯ (คน)	บริษัทย่อย (คน)
จำนวนพนักงานทั้งหมด	92	61
จำนวนพนักงานที่ลาออกระหว่างปี	49	7
จำนวนพนักงานที่ลาออกเนื่องจากไม่พึงพอใจ	0	0
จำนวนพนักงานที่ลาออกจากสาเหตุความจำเป็นอย่างอื่น ๆ	49	7
รวม (อัตราร้อยละ)	53.26	11.48

อัตราความไม่พึงพอใจจากการสำรวจโดยการสัมภาษณ์จากพนักงานที่ลาออกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน การกระทำความผิด การถูกละเมิดสิทธิ และ/หรือ เรื่องที่อาจเป็นปัญหา โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามแต่กรณี ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือกล่องรับความคิดเห็น ซึ่งมีกระบวนการในการรับเรื่องบริหารเรื่องที่รับแจ้ง และรายงานผลตามที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ

การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในที่ทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ทั้งในแง่การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงานที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการสร้างบรรยากาศของสถานที่ทำงานให้เหมาะสม รวมทั้งการรักษาความสะอาดในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการกำหนดปริมาณงานในหน่วยงานให้สอดคล้องกับจำนวนพนักงานที่มีอยู่ ทั้งนี้ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงาน

อัตราการลางานของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2566 สรุปได้ดังนี้

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
		การลาป่วย ¹ (วัน)	การลาถึง (วัน)	การลาพักผ่อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ² (ครั้ง)
บริษัทฯ	92	6	1	9	138
บริษัทย่อย	61	10	2	11	3

หมายเหตุ

¹บริษัทฯ ไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน

²การลาประเภทอื่น เช่น การลาคลอด การลาอุปสมบท และการลาทำหมัน เป็นต้น

การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น งาน Townhall ผู้บริหารพบปะพนักงานทุกไตรมาส งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี และการสร้างทีมสัมพันธ์ภายในองค์กร (Team Building) เป็นต้น ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน อันจะส่งผลให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น ซึ่งจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

ข้อพิพาททางด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย ตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 จนถึงปัจจุบัน โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชีได้ในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของเลขานุการบริษัทได้ในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมาย หรือบัญชี และ/หรือ เคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และ

ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย และกำกับดูแล และนายชัยกฤษ มงคลสัควานนท์ ตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้าดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ของบริษัทฯ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) มีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำแก่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

- (2) ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

- (3) ประสานงานและให้ความร่วมมือกับสำนักงานในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลในการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

- (4) รักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลที่ตนล่วงรู้ หรือได้มา เนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลต้องสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยจัดหาเครื่องมือหรืออุปกรณ์อย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่

ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะให้เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลออกจากงานหรือเลิกสัญญาจ้างด้วยเหตุที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ไม่ได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีปัญหาในการปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต้องสามารถรายงานไปยังผู้บริหารสูงสุดของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลโดยตรงได้

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอาจปฏิบัติหน้าที่หรือภารกิจอื่นได้ แต่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลต้องรับรองกับสำนักงานว่าหน้าที่หรือภารกิจดังกล่าว ต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายพัชรกร จันทวิสูตร ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2566 จนถึงปัจจุบัน โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้ในหัวข้อ 7.7 รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ ตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวน 4,700,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และต่างประเทศในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวมไม่เกิน 28,313,968 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ค่าบริการอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จ่ายให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 6,663,684 บาท ประกอบด้วย

1. **กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด**
ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาค่าบริการที่ปรึกษาด้านบัญชี การเงิน ภาษีของการลงทุนในต่างประเทศ และที่ปรึกษาของโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ รวมจำนวน 6,513,684 บาท
2. **สำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด**
ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาค่าบริการที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไข จำนวน 150,000 บาท

เนื่องจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการจัดทำงานบริการดังกล่าว รวมทั้งการทำรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน และไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชีแต่อย่างใด



GOVERNANCE



5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ด้านการกำกับดูแล



สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืนด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยการเข้าลงทุนในหลากหลายธุรกิจและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน (1) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจ

จัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจ หลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha และ (2) ในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงลงทุนในธุรกิจประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า กลยุทธ์และเป้าหมายการลงทุนทางธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ทั้งนี้ รายละเอียดของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัทฯ สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาโดยตลอด ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา การพัฒนา และการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่องทางอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานามัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และการออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่โทรศัพท์: 02-273-8838 หรืออีเมล: ir@rabbitholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมและ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ



สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2565 จนถึงวันที่ 5 มกราคม 2566

การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการรักษาสีทธิของผูถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไมจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผูถือหุ้น ไมว่าจะเป็นผูถือหุ้นรายใหญ่หรือผูถือหุ้นรายย่อย ผูถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผูถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน และเวลาประชุม ระเบียนวาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผูเข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และในการมอบฉันทะโดยไม่มีเงื่อนไขต่อกาการมอบฉันทะตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผูถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th และเปิดโอกาสให้ผูถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผูถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผูเข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผูถือหุ้น โดยแนบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผูถือหุ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผูถือหุ้น และจะเปิดให้ผูถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกตลอดจนจัดให้มีที่นั่งลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ลงทุนสัมพันธ์

ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่างๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผูถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอาหารแสดมบ้ไว้สำหรับผูที่เข้าร่วมประชุม โดยการรับมอบฉันทะจากผูถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผูถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผูถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านผูรับฝากสินทรัพย์ (Custodian) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผูถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผูถือหุ้นอย่างแท้จริง ดังนั้น เพื่อรักษาสีทธิให้ผูถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จึงอำนวยความสะดวกโดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผูถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ ซึ่งผูถือหุ้นอาจมอบหมายให้ตัวแทนของผูถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผูถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อคณะกรรมการอิสระที่ผูถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 คน ไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่างๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอาหารแสดมบ้ไว้สำหรับผูที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผูถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาสีทธิให้แก่ผูถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

สิทธิในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่ลิดรอนสิทธิของผูถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมประชุมผูถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผูถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผูถือหุ้นทราบ ไมจำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผูถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อผูถือหุ้น และประชาชนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลและปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมาย และเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วม

เป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ กรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็น หรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ดังนี้

	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
วันที่ประชุม	วันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566
สถานที่ประชุม	ณ ห้องสุรศักดิ์ บอลรูม ชั้น 11 โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	ระหว่างวันที่ 6 ธันวาคม 2565 จนถึงวันที่ 5 มกราคม 2566
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2566 เป็นต้นไป
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	วันที่ 5 เมษายน 2566
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	วันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 ตั้งแต่เวลา 12.00 น.
เวลาประชุม	เวลา 14.00 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเป็นจำนวนทั้งสิ้น 224 คน นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 23,991,718,390 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 75.4001 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
กรรมการเข้าร่วมประชุม	จำนวน 8 คน
พยานในการตรวจนับคะแนน	นายภราดร เลี้ยวสกุล ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์ เป็นพยานในการตรวจนับคะแนน
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	วันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 เวลา 17.06 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (14 วัน นับจากวันประชุม)	วันที่ 8 พฤษภาคม 2566

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวก ให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับ และอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโต๊ะนั่งลงสนทนาสัมพันธ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นั่งลงสนทนาสัมพันธให้ข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถาม ต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

อนึ่ง โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแนะนำ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบคำถามและใช้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นจะลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติ ซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายในเวลา 09.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders) และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ก่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกันอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นด้วยความเคารพ รับฟังความคิดเห็น และ/หรือ ข้อร้องเรียน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา

และดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงาน เนื่องจากพนักงานคือทรัพยากรที่มีค่าในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้มีแนวปฏิบัติต่อพนักงานในทุกระดับอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียม ทั้งในด้านการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารความคิดเห็น รวมทั้งเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล และตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น หลักสูตรการดับเพลิงและการป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้น เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันและความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม

เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้การบริหารงานของบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญก้าวหน้าและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่ายและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

เจ้าหนี้

บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้องตรงต่อเวลาและครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ และในกรณีเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้อย่างเหมาะสมภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอื่นทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ

ลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้า โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงเสมอว่าความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความเคารพและความเอาใจใส่ รับฟังความคิดเห็น และ/หรือ ข้อร้องเรียน เข้าใจและคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการดังกล่าวผ่านการให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้องและเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าให้ยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแล และบริหารจัดการ ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th เพื่อให้ลูกค้าได้รับทราบแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับ ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติและรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้า อย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ จะปฏิบัติ ต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแล กิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาการประกอบ ธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามคู่ค้าตามกฎหมาย การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแรงงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และความรับผิดชอบต่อคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกันและเป็นไป อย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของบริษัทฯ รวมทั้งติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีการประพฤติปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตาม จรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทอันเกิดจากการปฏิบัติต่อ คู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริตหรือไม่เป็นธรรม

คู่แข่ง

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ตลอดจนไม่ ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย การแข่งขันทางการค้า ทั้งในประเทศและในระดับสากล บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่ง ทางการค้าภายใต้กฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จริยธรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม ซื่อตรง และ โปร่งใส ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทาง

เสื่อมเสีย รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วย วิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทอันเกิดจากการปฏิบัติต่อ คู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริต หรือไม่เป็นธรรม

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่จะรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ ทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับ ในประเทศและในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจ อย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนจะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนา อย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การ สหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ตลอดจนการปลูกฝัง วัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นภายในองค์กร อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อ เป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และชุมชน ตลอดจนมุ่งเน้น ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น พลังงาน และน้ำ รวมถึงมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยและจัดการของเสีย ซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และโอโซนทางอากาศ หรือของเสียในแหล่งน้ำ และจัดซื้อจัดหา และคัดเลือกคู่ค้าที่มีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้ เกิดความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ผ่านการฝึกอบรมในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมถึงการแบ่งปันความรู้ สำนวนนวัตกรรมใหม่ ๆ ภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบ เชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเสวนากับ กรุงเทพมหานครเกี่ยวกับการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ด้านการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานเพื่อการปล่อยก๊าซเรือน กระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน การไม่แบ่งแยกเพศ สีดั้ง อายุ เชื้อชาติ ศาสนา สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ การศึกษา ฐานะ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานภาพอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตของกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบ และยึดแนวปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติและเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน ตลอดจนไม่สนับสนุนกิจกรรมที่จะละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้า โดยไม่คำนึงถึงสถานภาพทางร่างกาย

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และ/หรือ ลิขสิทธิ์ ไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนติดตั้งและใช้งานโปรแกรมที่ละเมิดลิขสิทธิ์ พร้อมกำหนดให้สามารถตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้า และ Know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดคล้องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาตการส่งต่อและการใช้โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศ และข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศขึ้นในปี 2566 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ มีความมั่นคงปลอดภัยและเชื่อถือได้ ตลอดจนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมถึงข้อมูลและทรัพย์สินสารสนเทศของบริษัทฯ ได้มีการรักษาความลับอย่างเหมาะสม ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้ขอบเขตการขอรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และขั้นตอนปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Scope Statement and ISMS Framework) และให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐาน ISO27001 เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ และ/หรือ ความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ชอบ เนื่องจากความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความเสี่ยงในระดับสากลที่สำคัญ โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 จาก BSI Group (Thailand) Ltd.

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร “การสร้างความรู้ความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิธีป้องกันสำหรับพนักงาน (Cyber Security Training)” โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมและผ่านการทำแบบทดสอบจำนวน 154 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 10 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 8 คะแนน ซึ่งพนักงานทุกคนที่ผ่านการทดสอบจะได้รับประกาศนียบัตร



อีกทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนี้

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงาน เทคโนโลยีสารสนเทศของสมาคมรัฐศาสตร์แห่งประเทศไทย
- กระบวนการและแนวปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ของสมาคมรัฐศาสตร์แห่งประเทศไทย

อนึ่ง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน เป็นต้น และกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคลภายในกลุ่มบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และคณะทำงานด้านข้อมูลส่วนบุคคล ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา ตลอดจนมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เกี่ยวข้องและรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และรองรับ การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในด้านที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องและตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และคณะทำงานในหลักสูตร “Personal Data Protection Act (PDPA) and Related Policy Compulsory Training” โดยมี พนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมและผ่านการทำแบบทดสอบ จำนวน 155 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของพนักงาน ทั้งหมด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 10 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดไว้ที่ 8 คะแนน ซึ่งพนักงานทุกคนที่ผ่านการทดสอบจะได้รับประกาศนียบัตร

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามนโยบายที่กำหนด แนวปฏิบัติ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และครบถ้วน อันจะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจาก เรื่องดังกล่าว และรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของเจ้าของข้อมูลและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการรวบรวม ประมวลผล ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ข้อมูลซึ่งได้รับหรือเกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก จะกระทำเพื่อวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย และบุคลากร ของบริษัทฯ จะต้องจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ตามที่ได้รับอนุญาตและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูล ดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือในลักษณะที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัวไว้บนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

นโยบายและแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดียิ่งถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของ หน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขาธิการ บริษัทฯ รับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำทุกปี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและสารสนเทศ ของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ อย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินแต่เป็นข้อมูลที่ สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้อง กับเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผย สารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใชทางการเงิน

อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจได้ง่าย

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน เช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของบริษัทฯ รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลกับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่จะสนใจถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในปี 2566 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบาย

การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ การดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งเป็นการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทั้งถึง และทันเวลา กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่จะสนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงงานประชุมชี้แจงผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญ และถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ซึ่งประกอบด้วย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่จะสนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

	โทรศัพท์:	+66 (0) 2 273 8838
	โทรสาร:	+66 (0) 2 273 8858
	อีเมล:	ir@rabbitholdings.co.th
	เว็บไซต์:	www.rabbitholdings.co.th

ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลซึ่งมีความรู้



ความสามารถเป็นที่ยอมรับ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และแสดงความคิดเห็น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด และสอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะความชำนาญของกรรมการที่จำเป็น และยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทสำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้สรรหาเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ

คุณสมบัติกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศ

ความรู้ ความสามารถ และทำหน้าที่กรรมการให้แก่บริษัทฯ ได้

- (2) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท
- (3) มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย บริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าว ต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (4) มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- (5) มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ได้ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

กรณีดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (หมายเหตุ: บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ)

- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัท ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความ เป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

กรณีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นการกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- (3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- (4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรายงานผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ							
	ธุรกิจประเภทย	ธุรกิจบริการทางการเงิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายให้เข้า บริการ และโรงแรม	ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	บริหารสินทรัพย์	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์		•	•	•			•					•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•		•	•	•	•			•		•
3. นายชัยวัฒน์ อัครินทรานกูร		•	•	•	•	•	•					
4. นายพลากร หวังหลี่	•	•	•	•		•	•			•		
5. นายสุรจิตร์ ก้องวัฒนา			•				•					
6. นายกวิน กาญจนพาสณ์		•	•	•		•	•	•			•	•
7. นายคง ชี เคื่อง	•	•	•	•		•	•		•			
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ			•	•		•	•		•			

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการที่มีประวัติการศึกษา และประสบการณ์ทำงานที่หลากหลายตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และผ่านการอบรมในสาขาแตกต่างกัน โดยบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริ กาญจนพาสณ์ (2) นายกวิน กาญจนพาสณ์ (3) นายคง ชี เคื่อง (4) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (5) นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทางกูร และ (6) นายพลากร หวังหลี ที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ ในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจประกันภัย ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลประวัติของกรรมการบริษัท สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน เนื่องจาก นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ มีประสบการณ์การทำงานด้านการคลังของประเทศไทย และยังคงดำรงตำแหน่งระดับสูงในหน่วยงานดังกล่าว เช่น ปลัดกระทรวงการคลัง รองปลัดกระทรวงการคลัง อธิบดีกรมบัญชีกลาง เป็นต้น อีกทั้งยังดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ดังนี้ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และกรรมการตรวจสอบภายในของเนติบัณฑิตยสภา เป็นต้น
- (2) นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทางกูร ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินในหลากหลายธุรกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเป็นกรรมการผู้สอบทานงบการเงินบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว เช่น บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์แอนด์ลีส จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นต้น และ
- (3) นายพลากร หวังหลี ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินในหลากหลายธุรกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเป็นกรรมการผู้สอบทานงบการเงินบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว นอกจากนี้ นายพลากร หวังหลี จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

อนึ่ง บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีกรรมการผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ท่านในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการผู้ถือหุ้น 1 ท่านแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลพิเศษเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การสรรหากรรมการใหม่จะต้องพิจารณาถึงคุณสมบัติเฉพาะตัวและความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัทฯ โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัท พิจารณาตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ



ัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ และ (3) นายคง ชี เคื่อง ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 6 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 5 มกราคม 2566 ตามรายละเอียดที่ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2565 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บุคคลทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระครบถ้วน

อนึ่ง ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้มีมติให้บุคคลทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ และ (3) นายคง ชี เคื่อง กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ

ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้ นายศิริ กาญจนพาสน์ ดำรงสถานะเป็นประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 8 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงสร้างการสำรวจการค้ากับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่นๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ ตลอดจนการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ทั้งนี้ ในปี 2566 มีกรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายศิริ กาญจนพาสน์ 2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ 3. นายพลกร หวังหลี่ 4. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา 5. นายกวิน กาญจนพาสน์ 6. นายคง ชี เคื่อง	การสัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ Risk Management in New Reality โดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การอบรมภายใน)
7. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรงกูร	<ul style="list-style-type: none"> • การสัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ Risk Management in New Reality โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การอบรมภายใน) • หลักสูตร TFRS 17 โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • หลักสูตร The Rule of Audit Committee โดยบริษัท ดีลรอยท์ ทูช โรแมนติก โซเชียล สอบบัญชี จำกัด • หลักสูตร Hot Issue for Directors: Climate Governance ปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร TFRS Leadership Amidst Volatility and Distrust โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร TFRS ทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์ ปี 2566 โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • หลักสูตร TFRS ปี 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • หลักสูตรป้องกันทุจริตในองค์กร: บทบาทหน้าที่ใคร? โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบต่อความเชื่อมั่นของตลาดทุนไทย โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	<ul style="list-style-type: none"> • การสัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ Risk Management in New Reality โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การอบรมภายใน) • Accounting Treatment on Asset Management Company โดยบริษัท ดีลรอยท์ ทูช โรแมนติก โซเชียล สอบบัญชี จำกัด • การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด • CFO's e-Learning โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • Data Model for Power BI โดยบริษัท นายนเอ็กซ์เพิร์ท จำกัด • กลยุทธ์การปรับเปลี่ยนองค์กรด้านทรัพยากรมนุษย์สู่ยุคดิจิทัล รุ่นที่ 4 (Digital HR Transformation Strategy Course #4) โดยบริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย)

การประชุมนิเทศกรรมการใหม่ (Directors Orientation)

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนากิจกรรมการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ซึ่งจัดทำทั้งแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน

ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2566 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.62 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.58

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญ และสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จัดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ จัดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2566 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.60 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.22

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณา ทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่า ได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2566 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96.51 ซึ่งลดลงจากปี 2565 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.73

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหาร สภาพคล่อง

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของสมาชิกกรรมการ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนการประเมินที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อพิจารณา ทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่า ได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็น หรือขอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงาน	2566	2565
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	96.90	98.88
คณะกรรมการบริหาร	97.04	95.92
คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง	93.57	94.51

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของประธานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการทำงานของประธานคณะกรรมการบริหาร โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1) ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจการและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ หมวดที่ 3) การพัฒนาประธานกรรมการบริหาร

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2566 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ร้อยละ 97.38 ซึ่งลดลงจากปี 2565 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.76

การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง	กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	•						•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•	•	•			
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิมตราชกุล	•	•	•	•			
4. นายพลกร หวังหลี่	•	•	•	•			
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	•				•		•
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	•						•
7. นายคง ชี เคื่อง	•						•
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	•				•	•	•
9. นายวีระพงศ์ ไรจนาโรดม					•	•	
10. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม						•	
11. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย*						•	

* นางสาวณิชา สังขฤทธิ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และผู้อำนวยการสายงานบัญชี เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการทำงานของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1) ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจการและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ หมวดที่ 3) การพัฒนารักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนน ดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2566 ผลคะแนนเฉลี่ยของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ที่ร้อยละ 95.28 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 94.34

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับปี 2566 ได้นำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปี เว้นแต่ กรณีมีเหตุจำเป็นหรือสมควร ซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้มีกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าทั้งปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งในหนึ่งปี โดยเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับปี 2566 ได้นำเสนอเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566
 - คณะกรรมการบริหารได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับปี 2566 ได้นำเสนอเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566
 - คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม
- ทั้งนี้ สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 8 ท่าน ซึ่งครบทั้งคณะ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม							
	คณะกรรมการบริษัท (6 ครั้ง)				คณะกรรมการตรวจสอบ (7 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (16 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง (4 ครั้ง)
	รวม	ร้อยละ	ประชุมด้วยตนเอง	ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์				
1. นายคิรี กาญจนพาสน์	6/6	100	5	1	-	-	-	-
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	6/6	100	4	2	7/7	2/2	-	-
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	6/6	100	5	1	7/7	2/2	-	-
4. นายพลากร หวังหลี	6/6	100	6	-	7/7	2/2	-	-
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	3/6	50	3	-	-	-	14/16	-
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	6/6	100	5	1	-	-	-	-
7. นายคง ชี เคื่อง	6/6	100	6	-	-	-	-	-
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	6/6	100	6	-	-	-	16/16	4/4
9. นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม	-	-	-	-	-	-	16/16	4/4
10. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	-	-	-	-	-	-	-	0/4
11. นางสาวณิชา สังกุทธิ์*	-	-	-	-	-	-	-	3/3
12. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย*	-	-	-	-	-	-	-	1/1
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)		94.00			100.00	100.00	96.00	100.00

* นางสาวณิชา สังกุทธิ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และผู้อำนวยการสายงานบัญชี เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ครั้งในรูปแบบการประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการคิดเป็นร้อยละ 94 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ

และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2566 ได้พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนปรับขึ้นในแต่ละตำแหน่ง โดยเบี้ยประชุมให้จ่ายในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน	ประจำปี 2566	ประจำปี 2565
ประธานกรรมการ	52,500 บาท/เดือน	50,000 บาท/เดือน
กรรมการ	31,500 บาท/เดือน	30,000 บาท/เดือน

เบี้ยประชุม	ประจำปี 2566	ประจำปี 2565
คณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัททุกคนเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,446,000 บาท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	630,000	120,000	-	750,000
2. นายรังสรรค์ ศรีวิศาาสตร์	378,000	210,000	-	588,000
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	378,000	210,000	-	588,000
4. นายพลากร หวังหลี	378,000	210,000	-	588,000
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	378,000	60,000	-	438,000
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	378,000	120,000	-	498,000
7. นายคง ชี เคื่อง	378,000	120,000	-	498,000
8. นางสาวสรณา เสฐียรโกเศศ	378,000	120,000	-	498,000
รวม	3,276,000	1,170,000	-	4,446,000

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ดังนั้น กรรมการอิสระจึงไม่มีค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนกรรมการหรือผู้บริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“Rabbit Life”) ไม่มีการจ่ายโบนัสกรรมการในปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	รวม (บาท)
นายกช ชี เคื่อง	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ	160,000	20,000	180,000
	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	ประธานกรรมการ	-	-	-
	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธ้า จำกัด	ประธานกรรมการ	-	-	-
นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	162,000	88,000	250,000
	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	ประธานกรรมการ	-	-	-
	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธ้า จำกัด	กรรมการ	-	-	-
นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	กรรมการ	-	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการบริหาร

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจากบุคลากรภายในองค์กร รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร ก็จะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร ก็จะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้มีนโยบายที่จะบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโตและพัฒนาให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้กำหนดนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยได้กำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ ในองค์กร และมีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญขององค์กรในอนาคต

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกบริษัท เว้นแต่ในกรณีเข้าช้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัท กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีนโยบายในการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการบริษัทที่บริษัท ได้เข้าลงทุนทั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพสูงสุด กำกับดูแลให้บริษัทย่อย/บริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน อาทิ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เป็นต้น รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท ในการพิจารณาเรื่องที่จำเป็นต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่บริษัท กำหนด ทั้งนี้เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันทั่วถึง

บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ ๆ เพื่อคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงสถานการณ์ของบริษัทนั้น ๆ อย่างต่อเนื่องและทันทั่วถึงต่อการตัดสินใจ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้อง หรือสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดโครงสร้างการลงทุนและความชัดเจนของแต่ละธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและเสริมสร้างการเติบโตในแต่ละกิจการของบริษัท

บริษัท กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัท พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยตัวแทนของบริษัท ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ หรือผู้บริหาร ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และแผนผังการมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบ (Chart of Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุผลสมควร หรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอดทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่ร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล หรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการบริหาร เว้นแต่บริษัทที่ร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทที่ร่วม หรือข้อตกลงอื่นใด เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทที่ร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทที่ร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ร่วมต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่ร่วมอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือข้อคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทที่ร่วม และการร่วมค้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 46,596 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.8 ของสินทรัพย์รวม (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ) โดยมีรายละเอียดตามเนื้อหาในส่วนที่ 2 ข้อ 2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อย

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement)

บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับบริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการ Anantara Services Suite ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับ Fortune Hand Ventures Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และได้มีข้อตกลงกับ Gold Diamond Holding Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการถือครองที่ดินบริเวณถนนบางนา-ตราด (ซึ่งบางส่วนของที่ดินดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงเรียนนานาชาติ) ผ่านบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด

การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติ หรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำมีการสื่อสารจริยธรรมทางธุรกิจต่อผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ผ่านการปฐมเทศน์เทศน์พนักงาน เว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) ภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องต่าง ๆ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการล่อลวงละเมิด การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเองจำนวน 146 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยอยู่ที่อัตราร้อยละ 99.22 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ร้อยละ 80

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงการให้ความรู้ความเข้าใจ และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญห ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับเลขานุการบริษัท ในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 มกราคมของทุกปี)

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้ง การจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมีขอบของบริษัทฯ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้อข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบ โดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้บริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระ อนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการ หลังการเปิดเผยงบการเงิน ผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติ เรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อราคา หลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการ หลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าว ผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการล่วงหน้า และการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือ โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในแต่ละไตรมาส

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ “Rabbit” และ “Rabbit-P” ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่กรรมการและผู้บริหารได้ยื่นแบบ 59-2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมและสรุปเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่ปรากฏการถือครองหลักทรัพย์ “Rabbit” และ “Rabbit-P” ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกฝ่ายทั้งทางตรงและทางอ้อมแต่อย่างใด

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษ หรือกระทำการใดๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัท ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจตาม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นในปี 2559 ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการจัดทำแนวทาง และขั้นตอนปฏิบัติโดยละเอียดเป็นฉบับเพิ่มเติมตามกรณีต่างๆ ดังต่อไปนี้
 1. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้เงินสนับสนุน
 2. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการบริจาคเพื่อการกุศล
 3. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการช่วยเหลือทางภาษี
 4. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล
 5. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
 6. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
 7. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าอำนาจความสะดวก
 8. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ้างพนักงานรัฐ
 9. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และในขณะเดียวกัน เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงเปิดเผยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เพื่อให้รับทราบโดยทั่วกันบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

บริษัทฯ ได้จัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อปลูกฝังและเน้นย้ำให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุก ๆ ขั้นตอน โดยบริษัทฯ ได้สร้างกิจกรรมเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร Anti-Corruption ประจำปี 2566 โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าอบรมและทดสอบความรู้ ทั้งนี้ มีพนักงานเข้าอบรมและผ่านการทดสอบแล้วจำนวนทั้งสิ้น 145 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 10 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 8 คะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการอบรมและแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และพัฒนาช่องทางการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) อันเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และติดสินบนในทุกรูปแบบ รวมถึงการมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใสภายใต้กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุนและกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการหรือกระทำการใด ๆ โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อหรือทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อผลกระทบที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี

นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับ หรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติตามผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

โดยเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ครั้งที่ 1) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากนั้นเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) (ครั้งที่ 2) ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” และนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและการทุจริตคอร์รัปชัน อันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่อง หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขัน การทำลายความน่าเชื่อถือ เหตุการณ์เลือกปฏิบัติ เหตุทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือถูกลงโทษที่ไม่ใช่การปรับ อันเนื่องมาจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ช่องทางการแจ้งเบาะแส และ/หรือ ข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานเกี่ยวกับการกำกับดูแล และตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำ ตลอดจนสอดส่องพฤติกรรม ความประพฤติ และการกระทำต่าง ๆ ของพนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ ให้เป็นไปโดยถูกต้อง และผู้แจ้งเรื่องดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครอง หากเป็นการกระทำด้วยความสุจริตใจ โดยผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อหรือร้องเรียนเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ช่องทางดังนี้

เว็บไซต์บริษัท	www.rabbiholdings.co.th
กล่องรับความคิดเห็น	ภายในองค์กร
คณะกรรมการตรวจสอบ	Auditcommittee@rabbiholdings.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	InternalAudit@rabbiholdings.co.th
ไปรษณีย์	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การจัดจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนและแนวปฏิบัติสำหรับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะต้องได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใดๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเห็นถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันทั่วทั้ง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำกรอบประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management) ของฝ่ายต่าง ๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถกำหนดมาตรการ และ/หรือ แนวทางควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาและรับทราบด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

การอบรมและการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้สื่อสาร และเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยแก้ไขเพิ่มเติมแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเห็นชอบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้ในหัวข้อ “Anti-Corruption Training” เพื่อสร้างความตระหนักถึงการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสร้างความเข้าใจในนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ



- จัดอบรมคู่ค้าของบริษัท เพื่อทราบและเข้าใจถึงมาตรการและนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนของบริษัท และเพื่อขยายแนวร่วมในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัท พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อยมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัท ในวันปฐมฤกษ์
- จัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความเข้าใจและสามารถนำนโยบายต่าง ๆ ที่บริษัท กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- เผยแพร่ และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัท อาทิ อีเมล (E-mail), ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen)
- เผยแพร่ และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัท เช่น อีเมล (E-mail) ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และ Town Hall

- แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้าใหม่ของบริษัท ทุกรายที่อยู่ในประเภท (1) คู่ค้าทั่วไป (2) คู่ค้าประเภททะเบียนคู่ค้า และ (3) คู่ค้าหลัก เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนของบริษัท หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- แจ้งองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กร ถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานราชการ และให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ขององค์กรให้บริษัท รับทราบ
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ บริษัท จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปีโดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงานตามมาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในการตรวจสอบประเมินผลและนำผลการตรวจสอบฯ และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและหารือกับผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียนอื่น

กรณีพบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจ หรือการกระทำที่อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ มีผู้พบเห็นสามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้ โดยผ่านเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบผ่านช่องทางดังนี้

เว็บไซต์บริษัท	www.rabbiholdings.co.th
กล่องรับความคิดเห็น	ภายในองค์กร
คณะกรรมการตรวจสอบ	Auditcommittee@rabbiholdings.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	InternalAudit@rabbiholdings.co.th
ไปรษณีย์	คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเจียพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลบริษัทฯ จะปกปิดชื่อที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

เนื่อง ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำการประเมินและรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุม และสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th



5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน



เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านต่าง ๆ จำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีนายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงกูร ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนายพลกร หวังหลี ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนางสาวหทัย นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการและพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่า บุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2566 ครบทั้ง 2 ครั้ง หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัท ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัท ต่อไปอีกราวหนึ่ง
4. พิจารณาและทบทวนแผนสืบทอด (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการดำเนินงานตามแผน สืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบ
5. พิจารณาจัดทำแผนการอบรมสำหรับคณะกรรมการ ดูแล และส่งเสริมให้กรรมการของบริษัท เข้าร่วมการฝึกอบรมและงานสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามแผน และแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนกำหนดจำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับ บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
7. พิจารณาและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ ตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นอกจากนี้ นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมามีความเหมาะสม และสอดคล้องกับ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้



(นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทรงกูร)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร



เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 คน โดยมีนายสุรจิตร ก้องวัฒนา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และมีนางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ และนายวีระพงศ์ โรจนวโรดม ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน ตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยมีนางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมจำนวน 16 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการบริหารแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	14
2. นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ	กรรมการบริหาร	16
3. นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม	กรรมการบริหาร	16

ทั้งนี้ สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารประจำปี 2566 สรุปได้ดังนี้

1. ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนด ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเฝ้าต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
2. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและภาพรวมทั้งองค์กร โดยการวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงหลัก รวมถึงติดตามปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (1) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
4. พิจารณาและอนุมัติการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจลงจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย
5. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)



(นายสุรจิตร ก้องวัฒนา)
ประธานกรรมการบริหาร



5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control - Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance) โดยฝ่ายจัดการและฝ่ายตรวจสอบได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 1/2566 วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2566 บริษัท ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และสรุปผลการดำเนินการเพื่อ

นำลงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามกรอบการควบคุมของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรไว้อย่างชัดเจน มีการกำกับดูแลบนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ จึงกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว โดยได้ประกาศให้ทราบโดยทั่วกันผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ยังไม่มีการจัดทำแบบฟอร์มให้ผู้บริหารและพนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษอย่างเป็นทางการ

สำหรับการดำเนินงาน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละสายงานไว้อย่างชัดเจน และมีการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ กำหนดให้จัดทำนโยบายและวิธีปฏิบัติงานด้านทรัพยากรมนุษย์ มุ่งเน้นการสรรหาและ



บริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรและมีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ โดยจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมศักยภาพ พัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ รวมถึงมีการจัดทำและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งระดับฝ่ายงาน ระดับธุรกิจและระดับองค์กร มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการประเมินและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และบริษัทฯ จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ นำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารและตัวแทนพนักงานในทุกฝ่ายงานนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) เป็นที่ปรึกษาในการดำเนินการจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีมาตรการควบคุมเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการดำเนินการติดตามและการกำกับดูแลให้เป็นไปตามแผนงาน ทุกระเบียบข้อบังคับ มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารจัดการทั่วไป และมีการแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยและเชื่อถือได้ ตลอดจนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จึงได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Information Security Policy) เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการข้อมูลและสารสนเทศภายใต้ขอบเขตการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction Policy) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์



แห่งประเทศไทย และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และถือเสมือนเป็นรายการ ที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับ ผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันในระยะยาวตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือ แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต แสดงในหัวข้อ รายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินงานมาจากข้อมูลภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับงาน เพื่อให้คณะกรรมการ มีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม โดยเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลา เพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุม แต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุม โดยระบุความเห็น และมติของที่ประชุมไว้อย่างครบถ้วน มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญ ถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ จัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้เพื่อ ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงาน ทางการเงิน

สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางในการสื่อสารที่มี ประสิทธิภาพ เช่น การส่งอีเมล การติดประกาศประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ รวมทั้งการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถ ปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสื่อสาร ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษผ่าน เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่ บริษัทฯ

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ฝ่ายจัดการได้จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และจัดให้มีการประชุมผู้บริหารทุกฝ่ายงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มั่นใจว่า ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุง การปฏิบัติงานที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและ ภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้ง

อีกทั้ง ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและประเมิน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายใน โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและติดตามผลเพื่อให้ มั่นใจว่าปัญหาต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบและการติดตาม ผลการตรวจสอบต่อฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่ฝ่ายตรวจสอบภายในพบหรือ มีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย ต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ มีการขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญใน ระบบการควบคุมภายใน กำหนดให้หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณา และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุด ทราบโดยเร็วเพื่อพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งที่เป็นข้อมูล ทางการเงินและไม่ใช่อข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์ภายในและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุง การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดีสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการจัดทำแผนการ ตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยง โดยขอบเขต การปฏิบัติงานจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งครอบคลุม กิจกรรมในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการสินทรัพย์ การบริหาร งบประมาณ การปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริต ฯลฯ
- 2) ความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน และมีใช้ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งวิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
- 3) ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านระบบสารสนเทศ รวมถึงความปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้มีการควบคุมภายในที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้า ในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ฝ่ายตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรม ความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพัชรกร จันทวิสูตร เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2566 เป็นต้นมา โดยนายพัชรกร จันทวิสูตร เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการ ตรวจสอบภายใน และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า นายพัชรกร จันทวิสูตร เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบ ภายในแสดงในหัวข้อ 7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ ฝ่ายกำกับดูแลของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการ พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่าย ตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการ ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทจดทะเบียนกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดู ข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.rabbiholdings.co.th) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความเสมอภาคของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่าง ปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการว่าจ้างนักลงทุนสัมพันธ์ จากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการรับบริการ	0.00	2,228,006.02	0.00	การรับบริการดังกล่าว เป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ
2	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างบริหารงานก่อสร้างให้กับบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	11,310,000.00	267,500.00	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ



2) บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทرفยสิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 5 โซน C, ชั้น 6 โซน C, ชั้น 11 โซน B1, ชั้น 12 โซน B1, ชั้น 14 และชั้น 15 ของอาคารทีเอสที กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	22,402,048.16	227,314.14	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทرفยสินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทرفยสิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 6 โซน A, ชั้น 19 และชั้น 24 โซน B2 ของอาคารทีเอสที กับ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	115,067.80	10,887,024.00	996,719.58	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทرفยสินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
3	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทرفยสิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 4 โซน A, ชั้น 9, ชั้น 10, ชั้น 11 โซน A และชั้น 12 โซน A1 ของอาคารทีเอสที กับ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	267,980.92	18,762,287.97	309,584.21	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทرفยสินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
4	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทرفยสิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า ชั้น 11 โซน B ของอาคารทีเอสที กับ บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	19,174.74	2,252,857.84	24,899.84	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทرفยสินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

3) บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้บริการเป็นตัวแทนขายหรือให้เช่าบริหารอาคารที่พักอาศัยบางโครงการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เช่น โครงการเดอะรอยัลเพลส 1 เดอะรอยัลเพลส 2 และเดอะแกรนด์ เป็นต้น	รายการให้บริการตามสัญญาจ้าง	4,216,870.00	48,462,000.00	4,355,970.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท

4) บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	625,209.10	3,817,868.71	425,298.53	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	36,202.75	1,803,903.56	24,148.90	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

**5) บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))**

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการตามสัญญาเช่าห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	6,448,919.29	21,067,107.75	107,510.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

6) บริษัท มรรค๘ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท มรรค๘ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท มรรค๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลาง ของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	1,227,551.17	7,308,903.02	1,372,075.40	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท มรรค๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	100,148.82	4,589,322.65	117,585.13	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

7) บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่าง ปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	837,315.68	6,839,095.28	1,236,555.66	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาชาติ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	47,059.91	3,191,776.10	79,623.16	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

8) บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่าง ปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการให้เช่าห้องพักโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	7,512,137.83	13,020.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ว่าจ้างเหมาก่อสร้างโครงการเดอะ ยูนิคอร์น กับ บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรับบริการปรึกษางานค้าปลีกกับบริษัท เทอร์เทล 23 จำกัด ของโครงการเดอะ ยูนิคอร์น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการจ้างเหมาก่อสร้างและรายการรับบริการ	35,474,614.43	347,154,206.86	0.00	การจ้างเหมาก่อสร้างดังกล่าว เป็นการจ้างก่อสร้างตามปกติ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป



ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภท ของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่าง ปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
3	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการ เกี่ยวกับงานบริหาร (Management Fee) จากบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	1,016,933.00	0.00	การรับบริการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป
4	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการ เกี่ยวกับงานบริหาร (Management Fee) จาก บริษัท ยงสุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	3,667,323.47	0.00	การรับบริการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป
5	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการ เกี่ยวกับงานบริหาร (Management Fee) จากบริษัท เทอร์เทิล 23 จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	3,170,000.00	2,247,000.00	การรับบริการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป

9) บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภท ของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่าง ปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการให้เช่าห้องพัก โรงแรม ยู สาทร กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ ให้บริการ	508,505.76	22,248,638.02	981,308.41	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป

10) บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างบริหารสนามกอล์ฟให้กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รับจ้างบริหารสนามกอล์ฟ	0.00	69,543,000.00	6,829,810.00	การรับจ้างดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท

11) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นกู้ของ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ลงทุนในหุ้นกู้	302,295,753.87	1,726,187.98	304,021,941.85	การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
2	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นทุนของ บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	ลงทุนในหุ้นทุน	41,240,340.04	(1,243,237.20)	39,997,102.84	การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
3	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการทางการแพทย์ตามสัญญาจ้างบริการกับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการรับบริการ	23,701,528.39	24,783,099.38	9,497,921.64	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
4	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการสื่อสารการตลาดจาก บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการรับบริการ	0.00	5,774,671.58	1,159,213.56	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
5	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จ้างผลิตสื่อโฆษณา ตามสัญญาจ้างกับบริษัท แพลนบี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการจ้างผลิตสื่อโฆษณา	0.00	4,380,586.85	0.00	การจ้างผลิตสื่อโฆษณาตามสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
6	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการงาน Prospect's Lead จาก บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการรับบริการ	330,148.50	1,444,767.50	0.00	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
7	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการงาน Insurance Broker จากบริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการรับบริการ	36,278.08	2,583,541.45	64,428.11	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
8	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ขายประกันกลุ่มให้กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทกลุ่มบีทีเอส ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	26,446,034.85	0.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

12) บริษัท ลอมบาร์ด เอสเตท โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ลอมบาร์ด เอสเตท โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 65	ยอดระหว่างปี 2566	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	
1	บริษัท ลอมบาร์ด เอสเตท โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาเช่าพื้นที่ของอาคาร Chung Num House ประเทศฮ่องกง กับ บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	2,127,386.46	0.00	การเช่าพื้นที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นการเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการค้าระหว่างกัน

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยเพิ่มข้อกำหนดในหมวด 3/1 เรื่องการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามมาตรา 89/12 (1) ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารหรือนุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือนุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ดังนั้น เพื่อประโยชน์และความเหมาะสมในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 (ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561) จึงอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหารหรือนุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือนุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณา

อนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการระหว่างกัน โดยจัดทำมาตรการการอนุมัติรายการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องพิจารณาเห็นชอบกับการทำการค้าดังกล่าวด้วย สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ที่ประชุมอภิปรายกันอย่างอิสระ

ทั้งนี้ การทำการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประสิทธิผลของการทำการค้าและผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายและแนวโน้มนการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำการค้าระหว่างกันในอนาคตซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก โดยจะมีราคาหรือเงื่อนไขที่เป็นธรรม และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ หรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือนุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นธุรกรรมที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (บริษัทซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น) มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่กำหนดเรื่องดังกล่าว



6



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

-
- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน
 - 6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - 6.4 งบการเงิน
 - 6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน



6.1 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยแสดงรายงานในงบการเงินรวมตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ หมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลเป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกบริษัท ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้่ายต่อการเข้าใจในภาพรวมของงบการเงินของบริษัทฯ จึงได้จัดทำและนำเสนอคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในรายงานฉบับนี้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของการรายงานทางการเงิน รวมถึงการประเมินความเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานฉบับนี้

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ไว้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย รวมทั้งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น จึงเชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

นายคีรี กาญจนพาน์
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายสุรจิตร ก้องวัฒนา
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 6.2

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและนิติศาสตร์ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายรังสรรค์ ศิริวิเศษศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ อัครวิมทองกูร และนายพลากร หวังหลี่ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพัชรกร จันทวิสูตร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมในปี 2566 ครบทั้ง 7 ครั้ง หรือคิดเป็นร้อยละ 100 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2566 ของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสังเกตจากการสอบทานรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีที่ทำให้มีความเชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งโดยรวม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบประเด็น ปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2. การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในตามที่ย้ายตรวจสอบภายในรายงานผลและติดตามผลการตรวจสอบของฝ่ายงานต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส ซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การเงิน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามการรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
- 5. การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาสตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) เป็นที่ปรึกษาในการดำเนินการจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทบทวนปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Enterprise Risk Management) และกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Risk Parameter)



6. การกำกับดูแลตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการป้องกันความเสี่ยงจากการกระทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนได้ดำเนินการสอบทานกระบวนการแจ้งเบาะแส และ/หรือ การร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจนและเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (“CAC”)) ตั้งแต่ปี 2558 และวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

7. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลับเข้ามาใหม่ หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชีการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และค่าสอบบัญชีมีความเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้ประสานกับสำนักงานสอบบัญชีที่อยู่ในระดับเดียวกันหลายราย โดยทุกรายไม่ได้ยื่นข้อเสนอสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 4,700,000 บาท

โดยการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี มีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 6.3

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

- ก) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.3 และ 16.7 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อยังไม่แล้วเสร็จ
- ข) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.5 เกี่ยวกับการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 20 การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบ ข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงิน ตัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราดอกเบี้ยของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 และข้อ 15 ยอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีสาระสำคัญทั้งในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าสอดคล้องตามลักษณะการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยระยะยาวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนตัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินอิสระ หรือฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดี่ยวและข้อสมมติโดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด โดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และข้อ 19 ยอดคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและ พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น การพิจารณาเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ตาม ความเหมาะสมของสินทรัพย์แต่ละประเภท โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะ การให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการ ที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอก และภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบ ประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของกลุ่มบริษัทกับการคาดการณ์ ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดียวและข้อสมมติ โดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด โดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงาน ของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระ สำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และ รับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

อิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2567

6.4 งบการเงิน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,600,745,818	1,902,816,007	488,815,372
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	735,016,468	661,358,317	25,144,041
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ		53,437,270	11,035,654	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ		36,126,846	8,074,484	-
เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้คดียุคคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ				
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	9	44,342,591	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	217,041,007	225,851,806	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้ำรับ				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	1,281,871,097	-
สินค้ายกเหลือ		26,759,293	21,891,809	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	11	1,158,392,000	2,581,832,833	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	536,143,745	655,261,625	3,743,589
ทรัพย์สินรอการขายที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		26,467,575	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		481,908,290	639,522,447	21,661,516
		4,916,380,903	7,989,516,079	539,364,518
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	189,048,740	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,916,380,903	8,178,564,819	539,364,518
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	658,253,553	567,003,115	480,166,528
เงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้คดียุคคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับสุทธิจาก				
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	9	802,341,203	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	982,962,817	1,217,932,768	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้ำรับ				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	1,333,207,266	1,607,382,231	22,075,413,091
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	8,558,835,763	11,703,615,460	2,805,249,554
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		78,955,639	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	12,375,255,743
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,933,567,145	7,171,290,436	3,933,567,145
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	1,197,565,071	1,173,752,169	1,368,488,000
ที่ดินและโครงการรอพัฒนา	17	2,702,120,675	2,588,698,365	2,509,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	17,896,308,616	21,765,845,242	843,304,176
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	14,751,397,949	7,197,847,077	813,848,593
สินทรัพย์สิทธิการใช้	27	1,745,996,030	3,147,038,619	868,823,841
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	14.2.3	116,285,274	-	-
ค่าความนิยม	20	1,865,941,102	1,987,670,888	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	21	423,787,903	392,367,332	21,107,923
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	37	345,082,509	52,676,684	302,765,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		235,165,852	30,318,848	166,256,613
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		57,627,774,367	60,603,439,234	46,056,756,028
รวมสินทรัพย์		62,544,155,270	68,782,004,053	54,291,784,083

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	565,528,505	779,834,246	37,984,655	48,681,341
เจ้าหนี้อื่นที่บริษัทประกันภัยคือ		27,249,500	6,259,205	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและคอกเบี้ยค้างจ่าย	6	-	-	125,195,205	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		77,227,182	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	1,492,815,440	-	1,492,815,440	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	24	537,292,401	800,968,751	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	25	582,228,156	78,986,415	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	8,264,932,950	1,659,764,766	7,092,343,073	1,285,610,650
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	374,020,787	26,889,811	9,512,789	4,345,740
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		115,977,722	308,991,149	-	6,925,529
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		44,385,751	46,269,654	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		155,351,535	54,223,034	14,412,506	27,429,547
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,237,009,929	3,762,187,031	8,772,263,668	1,372,992,807
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	24	2,260,051,522	3,068,221,843	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	25	2,740,968,880	1,660,861,380	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	7,922,846,576	15,519,959,171	-	7,266,912,408
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	942,205,408	1,201,449,317	681,167,981	637,906,388
สำรองรายการภาษีวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	867,462,859	544,001,733	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	104,269,908	101,763,769	25,316,447	24,121,213
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37	1,507,598,103	1,553,636,520	-	29,105,636
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		329,908,197	356,357,280	72,535,681	50,674,300
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		16,675,311,453	24,006,251,013	779,020,109	8,008,719,945
รวมหนี้สิน		28,912,321,382	27,768,438,044	9,551,283,777	9,381,712,752

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	29			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท				
(2565: หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	34,884,428,842	83,857,447,328	34,884,428,842	83,857,447,328
หุ้นสามัญ 9,326,598,864 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท				
(2565: หุ้นสามัญ 8,038,595,747 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	13,057,238,410	25,723,506,390	13,057,238,410	25,723,506,390
	47,941,667,252	109,580,953,718	47,941,667,252	109,580,953,718
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท				
(2565: หุ้นบุริมสิทธิ 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	34,884,428,842	83,857,447,328	34,884,428,842	83,857,447,328
หุ้นสามัญ 6,901,721,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท				
(2565: หุ้นสามัญ 5,613,717,564 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท)	9,662,410,534	17,963,896,205	9,662,410,534	17,963,896,205
ส่วนค่ากว่ามูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	-	(56,162,192,820)	-	(56,162,192,820)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,112,318,748	1,691	1,112,318,748	1,691
ส่วนค่ากว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(741,162,013)	(741,162,013)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	32	136,022,881	136,022,881	136,022,881
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(8,828,428,341)	(4,487,910,942)	(4,230,760,259)	215,552,870
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,171,227,547)	(823,384,864)	(3,778,421,964)	(359,494,811)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	32,795,525,117	40,483,879,479	37,044,836,769	44,910,071,331
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	836,308,771	529,686,530	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	33,631,833,888	41,013,566,009	37,044,836,769	44,910,071,331
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	62,544,155,270	68,782,004,053	46,596,120,546	54,291,784,073

บริษัท แรบบิท โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากกิจการ โรงแรม		1,960,549,871	3,079,893,386	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ		132,929,351	262,217,550	254,504,375	392,575,939
รายได้ค่าเช่า		1,072,604,429	558,654,691	56,004,000	56,004,000
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		110,148,272	210,416,099	110,148,272	210,416,099
รายได้จากการรับประกันภัย	33	716,108,885	1,345,762,092	-	-
รายได้ดอกเบี้ย		463,713,457	406,378,651	991,325,518	1,003,898,235
รายได้เงินปันผล		116,982,094	212,751,915	185,330,237	434,804,847
รายได้อื่น					
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		-	29,946,161	1,948,912	781
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		72,106,480	1,062,530,504	40,000	25,409,213
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		481,203,458	21,556,757	9,263,121	-
อื่น ๆ		157,036,839	739,539,443	6,647,605	20,227,845
รวมรายได้		5,283,383,136	7,929,647,249	1,615,212,040	2,143,336,959
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนกิจการ โรงแรม		838,500,414	1,320,683,203	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		200,532,025	161,545,686	2,628,000	2,628,000
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		74,395,333	151,836,287	74,395,333	151,836,287
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	34	386,355,062	627,452,302	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		252,540,573	192,396,474	29,563,313	25,097,313
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,372,169,795	1,783,161,510	250,398,449	251,056,663
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		947,214,911	860,539,346	30,181,600	40,843,434
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-	2,315,931
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม		20,916,089	254,781,855	-	252,780,320
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า		2,373,238,319	-	4,827,707,699	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		1,109,385,557	105,184,036	348,687,789	307,214,809
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		4,301,400	-	-	4,321,215
รวมค่าใช้จ่าย		7,579,549,478	5,457,580,699	5,563,562,183	1,038,093,972
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(2,296,166,342)	2,472,066,550	(3,948,350,143)	1,105,242,987
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(795,177,825)	200,794,428	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	(324,624,384)	(315,335,501)	-	-
ส่วนทุนทางการเงิน	35	(945,710,446)	(894,993,732)	(545,705,279)	(553,072,760)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(4,361,678,997)	1,462,531,745	(4,494,055,422)	552,170,227
ภาษีเงินได้	37	20,757,891	(131,061,066)	5,859,998	5,309,603
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(4,340,921,106)	1,331,470,679	(4,488,195,424)	557,479,830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		76,956,816	(212,168,347)	-	-
<i>กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า</i>					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		18,141,603	(78,916,442)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		95,098,419	(291,084,789)	-	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>					
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,377,044,858)	(1,252,571,268)	(3,377,044,858)	(1,252,571,268)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,459,637	1,783,145	-	946,503
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(19,478,548)	4,767,268	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(3,395,063,769)	(1,246,020,855)	(3,377,044,858)	(1,251,624,765)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(3,299,965,350)	(1,537,105,644)	(3,377,044,858)	(1,251,624,765)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(7,640,886,456)	(205,634,965)	(7,865,240,282)	(694,144,935)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(4,383,859,331)	1,208,655,630	(4,488,195,424)	557,479,830
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	42,938,225	122,815,049		
	<u>(4,340,921,106)</u>	<u>1,331,470,679</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(7,688,360,082)	(306,851,927)	(7,865,240,282)	(694,144,935)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	47,473,626	101,216,962		
	<u>(7,640,886,456)</u>	<u>(205,634,965)</u>		
กำไรต่อหุ้น	38			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.6682)	(0.8117)	(0.6841)	(0.9277)

บริษัท แรมบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรมบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	ส่วนค่าลงทุน					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	จากการรวม					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ทุนเริ่มสุทธิเมื่อและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นเริ่มสิทธิ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไรสุทธิรวม	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	(741,162,013)	125,021,039	(337,473,446)	898,678,282	898,678,282	45,604,216,266	
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	557,479,830	-	-	557,479,830	
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	946,503	(1,252,571,268)	(1,252,571,268)	(1,251,624,765)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	558,426,333	(1,252,571,268)	(1,252,571,268)	(694,144,935)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	5,601,825	(5,601,825)	(5,601,825)	-	
ต้นทุนค่าสิทธิรวมส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	11,001,842	(11,001,842)	-	-	-	
จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	-	-	136,022,881	215,552,870	(359,494,811)	(359,494,811)	44,910,071,331	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	(741,162,013)	136,022,881	215,552,870	(359,494,811)	(359,494,811)	44,910,071,331	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	83,857,447,328	17,963,896,205	(56,162,192,820)	1,691	(741,162,013)	136,022,881	215,552,870	(359,494,811)	(359,494,811)	44,910,071,331	
ขาดทุนส่วนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(4,488,195,424)	-	-	(4,488,195,424)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(3,377,044,858)	(3,377,044,858)	(3,377,044,858)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(3,377,044,858)	(3,377,044,858)	(7,865,240,282)	
ต้นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (หมายเหตุ 29)	(47,169,814,122)	(10,104,691,615)	56,162,192,820	1,112,312,917	-	-	-	-	-	-	
ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นเริ่มสิทธิเป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 30)	(1,803,204,364)	1,803,204,364	-	-	-	-	-	-	-	-	
ใช้สิทธิลดในค่าสัญญาสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 31)	-	1,580	-	4,140	-	-	-	-	-	5,720	
จำนวนเงินลงทุนในตราสารทุนที่กักตุนไว้ด้วยมูลค่า	-	-	-	-	-	-	41,882,295	(41,882,295)	(41,882,295)	-	
ต้นทุนค่าสิทธิรวมส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	136,022,881	(4,230,760,259)	(3,778,421,964)	(3,778,421,964)	37,044,836,769	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	34,884,428,842	9,662,410,534	-	1,112,318,748	(741,162,013)	136,022,881	(4,230,760,259)	(3,778,421,964)	(3,778,421,964)	37,044,836,769	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิก โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(4,361,678,997)	1,462,531,745	(4,494,055,422)	552,170,227
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	795,177,825	(200,794,428)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	324,624,384	315,335,501	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	947,214,911	860,539,346	30,181,600	40,843,434
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(168,669,770)	(41,636,229)	(11,009,959)	10,311,340
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,109,385,557	115,217,144	348,687,789	307,214,809
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า (โอนกลับ)	2,373,238,319	-	4,827,707,699	(2,419,676)
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	20,916,089	254,781,855	(40,545)	252,780,320
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,301,400	(35,410,560)	(1,948,912)	4,317,679
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(72,106,480)	(1,109,609,793)	807,378	(44,858,456)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(43,847,549)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนเจ้าหนี้เงินกู้	-	(24,345,833)	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	179,216	77,650	3,012	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19,784,437	(420,044)	4,709,026	(11,684,580)
รายได้เงินปันผล	(116,982,094)	(212,751,915)	(185,330,237)	(434,804,847)
รายได้ดอกเบี้ย	(463,713,457)	(406,378,651)	(991,325,518)	(1,003,898,235)
ต้นทุนทางการเงิน	945,710,446	894,993,732	545,705,279	553,072,760
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,357,381,786	1,828,281,971	74,091,190	223,044,775
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	349,314,525	(102,731,606)	26,491,198	(756,502)
เบี่ยงประกันภัยค้ำประกัน	(42,401,616)	2,002,743	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(28,052,362)	(6,165,046)	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(449,869,573)	-	-	-
เงินให้กู้ยืม	243,780,750	(110,529,990)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(4,867,484)	(3,159,274)	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	73,832,833	148,451,865	73,832,833	148,451,865
สินทรัพย์ทางการเงิน	(850,186,819)	(77,190,260)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	(1,136,586)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	180,130,776	(188,885,778)	21,217,555	(17,154,532)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(95,850,231)	(315,119,250)	15,183,012	(2,785,684)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	188,102,362	383,339,718	(10,696,685)	(20,632,577)
เจ้าหนีบริษัทประกันภัยต่อ	20,990,295	4,227,347	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(1,071,846,670)	(562,358,366)	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,583,349,241	171,696,186	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	(193,013,427)	249,322,646	(6,925,529)	4,453,628
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	97,769,192	8,135,716	(457,835)	8,725,184
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(16,257,430)	(7,247,518)	(3,513,792)	(2,320,289)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(20,463,735)	27,520,572	9,302,175	(10,429,962)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,320,705,827	1,449,591,676	198,524,122	330,595,906
รับดอกเบี้ย	266,972,773	131,920,748	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,038,150,140)	(838,044,330)	(523,925,580)	(492,054,312)
รับเงินปันผล	9,289,572	5,222,264	-	-
รับคืนภาษีเงินได้	16,687,332	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(81,731,017)	(148,696,773)	(17,992,410)	(31,404,248)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	493,774,347	599,993,585	(343,393,868)	(192,862,654)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(91,225,438)	(428,116,538)	934,015	(428,820,502)
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(200,000,000)	-	-	-
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,338,440,981	1,623,867,791	(704,255,479)	1,378,885,292
เงินสดจ่ายจากการรับโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้ผู้มีในการร่วมค้าจากผู้ขาย	-	(999,216,526)	-	(999,216,526)
เงินสดรับจากการโอนสิทธิเรียกร้องหนี้เงินให้ผู้มีในบริษัทย่อยและการร่วมค้าให้แก่ผู้ซื้อ	-	955,354,531	-	1,445,637,230
ดอกเบี้ยรับ	189,266,334	472,701,953	383,708,312	660,526,723
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(645,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและรับชำระ				
จากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26,819,767	1,264,772,144	40,000	15,564,927
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	25,703,076	-	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	-	5,394,592	-
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	36,673,300	-	36,673,300
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(48,885,775)	-	(48,885,775)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	89,996,656	-	89,996,656
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(70,000,000)	(282,772,475)	-	(279,272,476)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	130,916,569	531,924,790	-	476,422,200
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(879,000,000)	(3,413,269,900)	(700,000,000)	(1,657,197,333)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	1,332,262,325	2,603,563,380	1,160,996,393	763,953,335
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการรอพัฒนา	(113,422,310)	(7,935,495)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและโครงการรอพัฒนา	-	475,352,374	-	475,352,374
เงินมัดจำรับคืนค่าที่ดิน	-	50,000,000	-	50,000,000
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,121,750,546)	(1,923,490,956)	(834,600)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	93,580,351	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,085,411,616)	(273,528,802)	(306,923,763)	(207,878,692)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(111,173,000)	-	(111,173,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,102,341	14,759,538	-	11,119
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(42,097,742)	(14,727,003)	(4,000,000)	(4,608,343)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,758	-	2,758
เงินปันผลรับ	158,883,713	378,932,212	185,330,237	434,804,847
เงินสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(510,685,546)	1,199,538,308	(90,783,293)	1,556,951,114
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินผู้มีระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,488,067,700	-	1,488,067,700	-
เงินสดจ่ายคืนเงินผู้มีจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(100,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินผู้มีระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	285,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินผู้มีระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(160,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินผู้มีระยะยาวจากสถาบันการเงิน	797,300,000	1,737,327,353	-	507,327,353
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินผู้มีระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,961,628,951)	(3,542,682,438)	(1,498,641,604)	(3,188,137,023)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(20,526,703)	(1,609,687,337)	(9,691,335)	(9,763,639)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิรับสำคัญแสดงสิทธิ	5,720	-	5,720	-
เงินสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	203,217,766	(3,415,042,422)	104,740,481	(2,690,573,309)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(488,376,756)	152,685,471	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงสุทธิ	(302,070,189)	(1,462,825,058)	(329,436,680)	(1,326,484,849)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,902,816,007	2,739,673,061	818,252,052	2,144,736,901
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่				
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	-	625,968,004	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,600,745,818	1,902,816,007	488,815,372	818,252,052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	117,144,412	-	-	-
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,051,859	-	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	652,918,363	-	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,392,954,998	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,168,948,533	-	-	-
โอนโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,319,208,000	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นภายใต้สัญญาเช่า	40,666,529	8,954,497	47,262,209	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยยังไม่ได้ชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(181,896,079)	7,593,008	-	-
โอนค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาเช่าเป็นต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,716,290	15,398,669	60,716,290	15,398,669
ยกเลิกสัญญาเช่า	798,420	-	487,928	-
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับชำระ	93,470,934	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงิน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว)	
			2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด ⁽¹⁾	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	-	100.0
บริษัท เนเชอรัล เรียวเอสเตท จำกัด ⁽¹⁾	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	-	100.0
บริษัท เนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด ⁽¹⁾	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	-	100.0
บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽¹⁾	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	-	100.0
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
Lombard Estate Holdings Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการ ให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.0	100.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว)	
			2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ชูนัน วัน จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาฯ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท มรรค๘ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาฯ ฮอังกง ลิมิเต็ด (ทุนชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.0	100.0
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	โรงแรม/ลงทุนในหลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
Lombard Estate Asset GmbH (เดิมชื่อ “Vienna International Asset GmbH”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	เยอรมนี	94.9	94.9
U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited ⁽²⁾	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	-	100.0
บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด				
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited				
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครอง ทรัพย์สิน	เจอร์ซีย์	100.0	100.0
Lombard Estate Capital GmbH (เดิมชื่อ “Vienna House Capital GmbH”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
Lombard Real Estate GmbH (เดิมชื่อ “Vienna House Real Estate GmbH”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH (เดิมชื่อ “Vienna House Capital GmbH”)				
Cracow RE Sp.z.o.o. (เดิมชื่อ “Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o.”)	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
Andels Lodz RE SP.z.o.o. (เดิมชื่อ “VH Andel’s Lodz Sp. z.o.o.”)	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว)	
			2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o. ⁽³⁾	บริหารจัดการ โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Diplomat Prague a.s. (เดิมชื่อ “Vienna House Diplomat Prague a.s.”)	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH (เดิมชื่อ “Vienna House Real Estate GmbH”)				
Bratislava RE s.r.o. (เดิมชื่อ “VHE Bratislava Real Estate s.r.o.”)	ถือครองทรัพย์สิน	สโลวาเกีย	100.0	100.0
Diplomat Prague RE s.r.o. (เดิมชื่อ “Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o.”)	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Plzen RE s.r.o. (เดิมชื่อ “UBX Plzen Real Estate s.r.o.”)	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Amber Baltic RE s.r.o. (เดิมชื่อ “VH Amber Baltic Sp. z.o.o.”)	โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
Katowice RE s.r.o. (เดิมชื่อ “UBX Katowice Sp. z.o.o.”)	ถือครองทรัพย์สิน	โปแลนด์	100.0	100.0
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โรมาเนีย	99.9	99.9
ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โฮสพิทอล โฮลดิ้งส์ จำกัด				
U Hospitality Holding (Mauritius) ⁽³⁾	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐ มอริเชียส	100.0	100.0
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	ไทย	75.0	75.0
บริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.0	-
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์ โซน จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	70.9	-
ถือหุ้นโดย U Hospitality Holding (Mauritius)				
U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited ⁽²⁾	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการ ให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	-	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH (เดิมชื่อ “Vienna International Asset GmbH”)				
Calvus GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Enigma GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabella GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabio GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fiora GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0

⁽¹⁾ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี

⁽²⁾ ปิดบริษัทย่อยในระหว่างปี

⁽³⁾ อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other Joint Operators) ซึ่งเป็นการร่วมการทำงานที่บริษัทฯ มีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น คือ กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ประกอบกิจการโรงแรม โดยบริษัทฯ มีส่วนได้เสียร้อยละ 100 ในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น

- ก) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียวที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ได้ลดขอบเขตของข้อยกเว้นในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อเริ่มแรก และทำให้กิจการต้องรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียวกัน ซึ่งมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเท่ากับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

ทั้งนี้ มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ให้ใช้กับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

- ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยที่จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการที่สำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย โดยกิจการต้องรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่กิจการออกนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองหรือวันที่รับจ่ายชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์แล้วแต่วันใดเกิดขึ้นก่อน และในกรณีของกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระให้รับรู้ผลขาดทุนในวันที่กลุ่มของสัญญาดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก มาตรฐานกำหนดให้ใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) ในการวัดมูลค่า กล่าวคือ กิจการต้องวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการตามสัญญา โดยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ ซึ่งจะทยอยรับรู้ตลอดรอบระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครองประกันภัย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอาจถือปฏิบัติตามวิธีการวัดมูลค่าแบบง่าย โดยใช้วิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (Variable Fee Approach) หรือวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (Premium Allocation Approach) หากกลุ่มของสัญญาประกันภัยเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ นอกจากนี้ มาตรฐานการฉบับนี้ได้กำหนดให้มีการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณมากขึ้น

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริการจัดการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลา เมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าบริการจัดการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะถูกรับรู้เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม และเมื่อมีการให้บริการเสร็จแล้ว และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักค่าบริการที่บวกเพิ่ม (Service Charge) และส่วนลด

รายได้จากการบริหารจัดการ

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน และอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับ หักส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายเงินเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากการรับประกันภัย

ก) เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับปีแรกรับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและสงคืนตั้งแต่วันที่มียผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ และเบี้ยประกันภัยปีต่อมารับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและสงคืนเมื่อถึงกำหนดชำระและกรมธรรม์มีผลบังคับใช้อยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่ได้ให้บริการ

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพทั้งจำนวน และถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

เบี่ยงประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ

เบี่ยงประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

ผลประโยชน์จ่ายตามกรรมธรรม์ประกันชีวิตและค่าสินไหมทดแทน

ผลประโยชน์จ่ายตามกรรมธรรม์ประกันชีวิต

ผลประโยชน์จ่ายตามกรรมธรรม์ประกันชีวิตบันทึกเมื่อได้รับแจ้งหรือเมื่อผลประโยชน์จ่ายครบกำหนดตามเงื่อนไขในกรรมธรรม์

ค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของปีปัจจุบันและปีก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในปีบัญชีที่เกิดรายการ

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือ ค่าใช้จ่ายอื่นจากการรับประกันภัยทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการประกันภัย โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เบี้ยประกันภัยค้ำรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้ำรับแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยค้ำรับไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้ำรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับกรมธรรม์ประเภทสามัญ กลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาผ่อนผันชำระเบี้ยประกันชีวิต 30 วัน หลังจากวันครบกำหนดชำระ ในกรณีที่มีเบี้ยประกันภัยค้ำชำระเกินระยะเวลาผ่อนผันและกรมธรรม์มีมูลค่าเงินสดเกินกว่าเบี้ยประกันภัยค้ำชำระ เบี้ยประกันภัยค้ำชำระเกินกำหนดดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติเงินให้กู้ยืมที่มีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน

4.4 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อ ซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง ของสำรองค่าสินไหมทดแทนตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัยและสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการ ประกันต่อ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อเริ่มแรก และทำให้กลุ่มบริษัทอาจจะไม่ได้รับชำระเงินและกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนเงินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.5 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงตามจำนวนเงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

เงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้ำรับ ค่าสินไหมทดแทนค้ำรับ และรายการค้ำรับอื่น ๆ จากบริษัทประกันภัยต่อยกเว้นเบี้ยประกันภัยต่อค้ำรับ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยกลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้ำรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้ำจ่ายจากการประกันภัยต่อ

เงินค้ำจ่ายจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อค้ำจ่าย และรายการค้ำจ่ายอื่น ๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนค้ำจ่าย

กลุ่มบริษัทแสดงรายการประกันภัยด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้ประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบกัน และ
- (2) กลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งกลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยราคาที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

4.7 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ และการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน แต่ไม่เกินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เคยรับรู้ในอดีต

4.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.9 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

4.10 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในทรัพย์สินรอการขายให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดรายการ

4.11 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.12 การจัดประเภทของสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัย รับผิดชอบความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับผิดชอบความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาลงทุน สัญญาลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา เป็นต้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินระดับความมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นสุดบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและวัดความเสี่ยงของการรับประกันภัยด้วยการพิจารณาเปรียบเทียบจำนวนผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายกรณีมรณกรรมกับจำนวนเบี้ยประกันภัยที่ผู้เอาประกันภัยได้ชำระมาแล้วหรือมูลค่าเวนคืน

4.13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.14 ที่ดินและโครงการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่าที่ดินและโครงการพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มา

4.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 51 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	16 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	3 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	1 - 20 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	2 - 10 ปี
ยานพาหนะ	3 - 8 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในวคที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 - 32 ปี
สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Rights)	38 - 78 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2 - 20 ปี
ลิขสิทธิ์	10 ปี

4.19 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.20 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุง	1 - 36 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	2 - 143 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 15 ปี
ยานพาหนะ	2 - 8 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุ สัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.21 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.22 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.23 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.24 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวคือจำนวนสำรองสะสมตั้งแต่เริ่มทำประกันถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับกรมธรรม์ที่มีผลบังคับอยู่ซึ่งการคำนวณเงินสำรองประกันชีวิตนี้เป็นไปตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยกำหนดให้สำรองประกันภัยตามสัญญาประกันภัยระยะยาวคำนวณโดยอ้างอิงตามวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี่ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation or GPV) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรื่องการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต ข้อสมมติหลักที่ใช้เกี่ยวข้องกับอัตราณณะอัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงานและอัตราคิดลด เป็นต้น

สำรองค่าสินไหมทดแทน

สำรองค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองค่าสินไหมทดแทนค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

สำรองค่าสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่กลุ่มบริษัทได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน หากสำรองค่าสินไหมทดแทนที่คำนวณได้มีจำนวนสูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นสำรองความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้กลุ่มบริษัททราบ (Incurred but not reported หรือ IBNR)

สำรองเบี่ยประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี่ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี่ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

(1) สำรองเบี่ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

สำรองเบี่ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้คำนวณจากเบี่ยประกันรับโดยวิธีเฉลี่ยรายวันตามระยะเวลาคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์

(2) สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดคือจำนวนสำรองเพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยกลุ่มบริษัทใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่ายเป็นสินไหมทดแทนและหนี้สินผลประโยชน์กับผู้ถือกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้องกับการเสียชีวิต การไถ่ถอนกรมธรรม์ก่อนครบกำหนด การครบกำหนดของกรมธรรม์ ผลประโยชน์อื่น ๆ และเงินฝากของผู้ถือกรมธรรม์ประกันภัย รวมถึงดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง

4.25 หนี้สินจากสัญญาลงทุน

หนี้สินจากสัญญาลงทุน เป็นหนี้สินและภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีต่อคู่สัญญาตามสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัย แต่เป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินจากสัญญาลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนทางการเงินและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.26 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.27 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก การขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.28 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.30 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น



ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า การด้อยค่าของเงินให้กู้ยืม กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.31 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 สัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.2 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง เงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง เป็นต้น ทั้งนี้ การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

5.5 ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพัน ซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ สิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 ข้อ 19 และข้อ 21

5.7 ดำรงประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

ดำรงประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว คือ ดำรงประกันชีวิตซึ่งคำนวณตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประมาณจากข้อสมมติปัจจุบันหรือข้อสมมติที่กำหนดตั้งแต่วันเริ่มรับประกัน โดยสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุด ณ ขณะนั้น โดยข้อสมมติหลักที่ใช้จะเกี่ยวข้องกับอัตราภาระและอัตราการเจ็บป่วย อัตราคิดลดและอัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงาน เป็นต้น ทั้งนี้การใช้ข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนสำรองประกันชีวิต ดังนั้นการปรับปรุงสำรองประกันชีวิตอาจมีขึ้นในอนาคต

5.8 ดำรงค่าสินไหมทดแทน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทฯ ได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการ โดยข้อสมมติหลักที่ใช้ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ยจำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับค่าสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นจริงได้

5.9 ดำรงความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

ดำรงความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

5.10 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.11 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.12 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	241	253	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	28	60	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	887	850	อัตราร้อยละ 0.58 ถึง 7.00 ต่อปี
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	9	9	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	1	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้เงินปันผล	-	168	51	168	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	1	-	1	อัตราร้อยละ MLR ลบ 1.25 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้จากกิจการโรงแรม	-	1	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและ ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	3	137	3	137	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	84	220	84	220	อัตราร้อยละ 3.75 ถึง 5.80 ต่อปี
ค่าบริการจัดการจ่าย	22	31	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	1	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	5	-	2	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากกิจการโรงแรม	54	72	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	83	54	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	25	-	-	-	อัตราร้อยละ 1.06 ถึง 5.42 ต่อปี
รายได้จากการรับประกันภัย	25	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนในการรับประกันภัย	3	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	131	109	11	9	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	3	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนกิจการโรงแรม	18	15	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	49	54	10	6	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าก่อสร้าง	347	400	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	23,647	-
การร่วมค้า	161	10,121	161	9,869
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,627	20,179	1,075	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,788	30,300	24,883	9,869
<u>เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	302,048	345,578	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	302,048	345,578	-	-
<u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	589	-
การร่วมค้า	-	261	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	261	589	-
<u>เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,995	1,995
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	441	441	-	-
รวมเงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	441	441	1,995	1,995
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	97,153	7,919	97,153	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	97,153	7,919	97,153	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	69	-
การร่วมค้า	-	4,764	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,071	64,054	14,379	657
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,071	68,818	14,448	657
<u>เจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,147	8,516	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,147	8,516	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	191,667	200,000	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	191,667	200,000	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	58,294	99,139	4,368	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,294	99,139	4,368	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด	การร่วมค้า	522,617	20,647	(355,155)	188,109
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิเคียวทึน จำกัด	การร่วมค้า	224,065	92,590	(44,485)	272,170
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทึน จำกัด	การร่วมค้า	339,099	17,967	(17,869)	339,197
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	การร่วมค้า	39,512	1,856	(41,368)	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	การร่วมค้า	205,087	32,835	(11,292)	226,630
บริษัท คีย์สโตนแมนเนจเม้นท์ จำกัด	การร่วมค้า	281,663	239,514	-	521,177
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	การร่วมค้า	34,850	1,368	-	36,218
บริษัท ฟิวเจอร์ โคเมน จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	385,315	4,115	(389,430)	-
บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	178,814	1,693	(180,507)	-
บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	521,399	5,601	(527,000)	-
บริษัท ลูกต สเคชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	196,343	2,109	(198,452)	-
รวม		2,928,764	420,295	(1,765,558)	1,583,501
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(39,511)	(250,294)	39,511	(250,294)
รวม		2,889,253	170,001	(1,726,047)	1,333,207
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(1,281,871)			-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี		1,607,382			1,333,207

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ		กำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น			
ลักษณะ ความสัมพันธ์				ลดลง		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท เอ็นเพิร์ล โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	809,011	16,927	(10,096)	-	815,842
บริษัท สัมปทัง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	2,115,035	1,453,774	-	-	3,568,809
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	981,828	46,063	-	-	1,027,891
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	447,020	26,750	-	-	473,770
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	273,719	19,674	-	-	293,393
บริษัท มรรค๘ จำกัด	บริษัทย่อย	365,351	25,697	-	-	391,048
บริษัท สยาม เพจเจอร์ แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	46,039	23,187	-	-	69,226
บริษัท ธนาชง ออองกม ลิ้มเตี๊	บริษัทย่อย	6,123	399	(6,572)	50	-
บริษัท ปรากฏศิริ แอสเซทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	1,632,335	260,661	-	-	1,892,996
บริษัท ไพร้ม แอเรียริเทด จำกัด	บริษัทย่อย	881,588	37,487	(61,149)	-	857,926
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	บริษัทย่อย	2,597,547	111,546	-	-	2,709,093
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	บริษัทย่อย	1,819,274	219,398	-	-	2,038,672
Lombard Estate Holdings Limited	บริษัทย่อย	5,204,856	201,681	(434,808)	-	4,971,729
Lombard Estate Asset GmbH (เดิมชื่อ “Vienna International Asset GmbH”)	บริษัทย่อย	360,230	12,513	(65,604)	9,928	317,067
บริษัท ยู โกลบอล ออสพิทอลลิตี จำกัด	บริษัทย่อย	1,855,099	1,085,394	(308,134)	-	2,632,359
บริษัท ยูริมิคส์ จำกัด	บริษัทย่อย	972,472	152,560	(174,647)	-	950,385
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริษัทย่อย	-	18,094	(4,075)	-	14,019
บริษัท ธนาชง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	บริษัทย่อย	-	11,260	-	-	11,260
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด	การร่วมค้า	522,617	20,647	(355,155)	-	188,109
บริษัท บีทีเอส แอสเสทรี โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	การร่วมค้า	224,065	92,590	(44,485)	-	272,170
บริษัท บีทีเอส แอสเสทรี โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	การร่วมค้า	339,099	17,967	(17,869)	-	339,197
บริษัท บีทีเอส แอสเสทรี โฮลดิ้ง เทนทีน จำกัด	การร่วมค้า	39,512	1,856	(41,368)	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	การร่วมค้า	205,087	32,836	(11,292)	-	226,631
บริษัท คีย์ส โคนแมนจเม้นท์ จำกัด	การร่วมค้า	281,663	239,514	-	-	521,177
บริษัท คีย์ส โคน เอสเตท จำกัด	การร่วมค้า	34,850	1,368	-	-	36,218
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	385,315	4,115	(389,430)	-	-
บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	178,814	1,693	(180,507)	-	-
บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	521,399	5,601	(527,000)	-	-
บริษัท ลูก สเคชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด	บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	196,343	2,109	(198,452)	-	-
บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด ^(*)	บริษัทย่อย	40	50	(90)	-	-
บริษัท วิซซี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมนจเม้นท์ จำกัด ^(*)	บริษัทย่อย	40	50	(90)	-	-
หัก: ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		23,296,371	4,143,462	(2,830,824)	9,978	24,618,987
		(2,195,067)	(388,474)	39,967	-	(2,543,574)
รวม		21,101,304	3,754,988	(2,790,857)	9,978	22,075,413
หัก: ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(1,281,871)				-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		19,819,433				22,075,413

^(*) จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.1)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	39,511	-	2,195,067	2,879,277
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	250,294	39,511	388,474	307,215
กลับรายการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(275)	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(181)	(658,530)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(39,511)	-	(39,511)	(332,895)
ยอดคงเหลือปลายปี	250,294	39,511	2,543,574	2,195,067

การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับในปี 2566 ในงบการเงินรวม จำนวน 250 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิเคียวตี จำกัด (2565: 40 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ฟู จำกัด) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 388 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิเคียวตี จำกัด บริษัท มรรค ๘ จำกัด บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด (2565: 307 ล้านบาท เกิดจากบริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด และบริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ฟู จำกัด))

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	95,119	(50,049)	45,070
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	20,020	(20,020)	-
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	บริษัทย่อย	-	170,214	(90,089)	80,125
รวม		-	285,353	(160,158)	125,195

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26,214	23,633	25,784	23,202
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,382	933	1,382	933
รวม	27,596	24,566	27,166	24,135

ภาระค่าประกันและภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 41.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	4,396	9,353	1	68
เงินฝากธนาคาร	1,596,350	1,893,463	488,814	818,184
รวม	1,600,746	1,902,816	488,815	818,252

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 1.00 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.50 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.30 ถึง 0.60 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.50 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,823	7,762	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	970	4,343	-	-
3 - 6 เดือน	712	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	210	-	-
รวม	15,505	12,315	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(210)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	15,505	12,105	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	391,297	57,569	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	28,568	29,613	-	-
3 - 6 เดือน	11,765	7,499	-	-
6 - 12 เดือน	1,264	4,039	-	-
มากกว่า 12 เดือน	4,980	14,852	-	-
รวม	437,874	113,572	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,506)	(12,415)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	434,368	101,157	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	449,873	113,262	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3,526	17,855	24,883	9,869
ลูกหนี้อื่น	200,181	442,457	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3,757	340	-	-
รายได้ค้างรับ	20,996	41,619	-	41,526
เงินทรรong	87	-	21	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	64,792	55,985	240	240
รวม	293,339	558,256	25,144	51,635
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,196)	(10,160)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	285,143	548,096	25,144	51,635
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	735,016	661,358	25,144	51,635

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

9. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับซึ่งจัดชั้นเป็น สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ		
สินเชื่อรายย่อย - มีหลักประกัน	689,764	-
สินเชื่อธุรกิจ - มีหลักประกัน	81,534	-
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ - ราคาทุนตัดจำหน่าย	771,298	-
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	94,054	-
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	865,352	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,668)	-
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	846,684	-
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(44,343)	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		
จากส่วนคาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	802,341	-

ในระหว่างปี 2566 มีรายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.2.3)	378,952
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	482,863
ดอกเบี้ยค้างรับที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	34,375
ลดลงจากการรับชำระเงินและปรับปรุงสุทธิระหว่างปี	(41,816)
ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,690)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	846,684

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,372 ล้านบาท โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลงานอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือของกลุ่มบริษัท มีอายุเฉลี่ย นับจากวันที่ซื้อหนี้ 1-3 ปี

ในระหว่างปี บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย - มีหลักประกัน และ ลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรวมดอกเบี้ยค้างรับที่มีการปรับโครงสร้างหนี้มีจำนวน 215 ล้านบาท บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

10. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

10.1 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับโดยจำแนกตามการวิเคราะห์ลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การจัดชั้น	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566			
	กรรมธรรม์ ประกันภัย เป็นประกัน	ทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย	ทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	รวม
เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1)	387,604	91	812,772	1,200,467
รวม	387,604	91	812,772	1,200,467
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	(463)	(463)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	387,604	91	812,309	1,200,004
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(30,148)	(68)	(186,825)	(217,041)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	357,456	23	625,484	982,963

(หน่วย: พันบาท)

การจัดชั้น	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565			
	กรรมสิทธิ์ ประกันภัย เป็นประกัน	ทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย	ทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	รวม
เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1)	400,998	184	1,042,755	1,443,937
รวม	400,998	184	1,042,755	1,443,937
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	-	-	(152)	(152)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	400,998	184	1,042,603	1,443,785
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(30,953)	(126)	(194,773)	(225,852)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	370,045	58	847,830	1,217,933

10.2 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามระยะเวลาค้างชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ จำแนกอายุตามเงินต้น และดอกเบี้ยที่ค้างชำระแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม 2566								
	กรรมธรรม์ประกันภัย		ทรัพย์สินจำนอง		ทรัพย์สินจำนอง				
	เป็นประกัน		เป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย		เป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ		รวม		
	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		
เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	รวม	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	378,031	9,573	20	-	812,275	497	1,190,326	10,070	1,200,396
เกินกำหนดชำระ									
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	71	-	-	-	71	-	71
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย									
ค้างรับ	378,031	9,573	91	-	812,275	497	1,190,397	10,070	1,200,467
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน									
เครดิตที่คาดว่าจะ									
เกิดขึ้น	-	-	-	-	(463)	-	(463)	-	(463)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย									
ค้างรับ - สุทธิ	378,031	9,573	91	-	811,812	497	1,189,934	10,070	1,200,004

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม 2565								
	กรรมธรรม์ประกันภัย		ทรัพย์สินจำนอง		ทรัพย์สินจำนอง		รวม		
	เป็นประกัน		เป็นประกัน - เพื่อที่อยู่อาศัย		เป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ				
	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		
	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	391,100	9,898	95	-	1,042,229	526	1,433,424	10,424	1,443,848
เกินกำหนดชำระ									
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	88	1	-	-	88	1	89
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย									
ค้างรับ	391,100	9,898	183	1	1,042,229	526	1,433,512	10,425	1,443,937
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน									
เครดิตที่คาดว่าจะ									
เกิดขึ้น	-	-	-	-	(152)	-	(152)	-	(152)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย									
ค้างรับ - สุทธิ	391,100	9,898	183	1	1,042,077	526	1,433,360	10,425	1,443,785

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันเพื่อที่อยู่อาศัย และเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันเพื่อธุรกิจ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.85 - 7.10 ต่อปี และ 7.10 - 7.85 ต่อปีตามลำดับ (2565: ร้อยละ 5.85 ต่อปี และ 5.85 - 6.60 ต่อปี) หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

11. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ที่ดิน	1,027,548	2,538,614	-	30,614
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	(343,162)	(22,032)	-	(22,032)
	684,386	2,516,582	-	8,582
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	358	-	358
ค่าก่อสร้าง	474,006	61,736	-	61,736
อื่น ๆ	-	3,157	-	3,157
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่าง				
การพัฒนา - สุทธิ	1,158,392	2,581,833	-	73,833

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1,158 ล้านบาท (2565: 2,508 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26

12. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	-	1,062	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	765,639	812,875	125,598	128,738
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	199,120	199,140	-	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	20,000	-	-	-
รวม	984,759	1,013,077	125,598	128,738
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,515)	(39,716)	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- สุทธิ	945,244	973,361	125,598	128,738
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร</u>				
<u>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	733,672	733,254	-	-
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	4,153,454	3,158,961	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,887,126	3,892,215	-	-
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	2,575,301	6,198,344	2,575,301	6,198,344
บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	104,351	640,758	104,351	640,758
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน(*)	46,814	-	-	-
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,726,466	6,839,102	2,679,652	6,839,102
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุน</u>				
กองทุนรวม - ตราสารหนี้	248,475	329,312	3,744	1,754
กองทุนรวม - ตราสารทุน	134,321	149,191	-	-
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	153,348	175,696	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	536,144	654,199	3,744	1,754
รวมเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิ	9,094,980	12,358,877	2,808,994	6,969,594

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	536,144	655,262	3,744	1,754
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว	8,558,836	11,703,615	2,805,250	6,967,840
	9,094,980	12,358,877	2,808,994	6,969,594

(*) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในระหว่างปี (หมายเหตุ 16.6)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 462 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 42 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 108 ล้านบาท (2565: 207 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 106 ล้านบาท 2565: 207 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 40 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทลงทุนในปี 2564 ซึ่งผู้ออกตราสารหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 2,575 ล้านบาท ได้ถูกนำไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 1,432 ล้านบาท (2565: 1,374 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักประกันและเป็นทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.30 ถึง 1.20 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.50 ถึง 1.10 ต่อปี)

กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินบางส่วนวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26 และข้อ 41.3 ตามลำดับ

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	วิธีราคาทุน					
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	1,000	1,000
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,100,000	1,100,000	100.0	100.0	2,705,848	2,705,848
Lombard Estate Holdings Limited (ทุนชำระแล้ว 77 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 27 ล้านยูโร)	4,567,149	4,567,149	100.0	100.0	4,567,470	4,567,470
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	125,000	125,000	100.0	100.0	84,816	84,816
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	340,000	340,000	100.0	100.0	843,600	843,600
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	20,000	20,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด	311,000	311,000	100.0	100.0	481,149	481,149
บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	5,000	5,000	100.0	100.0	6,744	6,744
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	201,000	201,000	100.0	100.0	200,000	200,000
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	110,000	110,000	100.0	100.0	100,000	100,000
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	30,425	30,425
บริษัท มรรค ๘ จำกัด	151,000	151,000	100.0	100.0	166,073	166,073
บริษัท ธนาฯ ส่องกง ลิมิเต็ด (ทุนชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง)	40	40	100.0	100.0	40	40
บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด	2,200,000	2,200,000	100.0	100.0	4,535,707	4,535,707
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด	750,000	750,000	100.0	100.0	750,000	750,000
บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	100,000	100,000	100.0	100.0	57,692	57,692
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด	50,000	50,000	100.0	100.0	25,500	25,500
Lombard Estate Asset GmbH (เดิมชื่อ “Vienna International Asset GmbH”) (ทุนชำระแล้ว 25,000 ยูโร)	884	884	94.9	94.9	1,661,006	1,661,006
U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited ^(*) (ทุนชำระแล้ว 2 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง)	-	6,242	100.0	100.0	-	6,242
บริษัท ยู รีมิทซ์ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด ^(*)	-	22,555	100.0	100.0	-	22,555
บริษัท แนเชอร์ล รีเทลเอสเตท จำกัด ^(*)	-	33,000	100.0	100.0	-	33,000
บริษัท แนเชอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด ^(*)	-	43,000	100.0	100.0	-	243,340
บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ^(*)	-	1,000	99.9	99.9	-	999
รวม					16,237,070	16,543,206
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(3,861,814)	(2,533,917)
สุทธิ					12,375,256	14,009,289

^(*) จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.1)^(**) ปิดบริษัทย่อยในระหว่างปี (หมายเหตุ 14.1.2)

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	5,100	40,800
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	5,000	12,000
บริษัท ธนาฯ ดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	-	6,934
บริษัท ธนาฯ ช่างเหล็ก จำกัด	17,874	-
รวม	27,974	59,734

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	25.0	25.0	454	414	40	102
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์ โชน จำกัด	70.9	-	263	-	4	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์ โชน จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์	8,050	7,270	921	-
หนี้สิน	6,412	5,795	83	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
รายได้	966	1,618	77	-
กำไร	144	414	35	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19	(86)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	163	328	35	-
สรุปรายการกระแสเงินสด				

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	130	101	(651)	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(61)	(36)	(1)	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2)	(1)	659	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	67	64	7	-

14.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

14.1.1 จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด (“POR”) สัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) บริษัท เนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด (“NPV”) สัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“RPM”) สัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (4) บริษัท เนเชอรัล เรียล เอสเตท จำกัด (“NRE”) สัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ในราคารวม 40,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป

รายละเอียดการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับ	40	40
บวก: หนี้สินสุทธิ	8,045	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,085	40

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยที่จำหน่าย ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,400
รวมสินทรัพย์	2,512
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,074
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,083
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,400
รวมหนี้สิน	10,557
หนี้สินสุทธิ	(8,045)

14.1.2 U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited และ U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการปิดบริษัท U Global Hospitality Holding (Hong Kong) Limited บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง และ U Hospitality Holding (Hong Kong) Limited บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท ยู โกลบอล โฮสพิทอลลิตี้ จำกัด บริษัทฯ ได้ดำเนินการปิดทั้งสองบริษัทกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศฮ่องกงเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566

14.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

14.2.1 Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”) (เดิมชื่อ “Vienna House Capital GmbH”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”))

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ LEC และ LEH ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2” ในราคารวมประมาณ 152 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับปรุงราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา รายละเอียดของสัญญามีดังต่อไปนี้

- 1) สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 1 วันที่ 15 ธันวาคม 2564 จะถูกแทนที่ด้วยสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2
- 2) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565
 - ก) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ข) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ค) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ง) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ LEC ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า “บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1”

- 3) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568

- ก) หุ้นสามัญใน Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”) (เดิมชื่อ “Vienna International Asset GmbH”) ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ข) หุ้นสามัญใน Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) (เดิมชื่อ “Vienna House Real Estate GmbH”) ในส่วนที่ LEH ถือ อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ LEA และ LRE และบริษัทย่อยของ LEA และ LRE มีอยู่กับผู้ขาย ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า “บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2”

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 LEC ได้จำหน่าย บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1 ให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย LEC ได้รับชำระราคาซื้อขายเป็นจำนวน 42 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ใน สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 LEC ได้ดำเนินการปรับราคาซื้อขายเบื้องต้นตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว โดย LEC ได้รับชำระเงินเพิ่มเติมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จากการปรับราคาดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 0.7 ล้านยูโรหรือประมาณ 26.9 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้รายการจากการปรับราคาซื้อขายดังกล่าวโดยแสดงรวมอยู่ในบัญชี “กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนรวมในปีปัจจุบัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 LEC ได้ดำเนินการขายทรัพย์สิน โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Braunschweig แก่ City of Braunschweig ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในการรวม 8.5 ล้านยูโร ทั้งนี้ LEC ได้รับความยินยอมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ให้ LEC ดำเนินการซื้อขายทรัพย์สินดังกล่าวแก่บุคคลหรือกิจการอื่นตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระในการจำหน่าย บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2 ให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 โดยผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 ในราคาตามสัญญาโดยมีตามเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 โดยระหว่างระยะเวลาการจำหน่ายดังกล่าว ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จะเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) กับบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการโรงแรม ซึ่งยังไม่ได้จำหน่าย (ซึ่งรวมถึง LEA และ บริษัทย่อยของ LRE) เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) เสร็จสิ้นแล้ว

14.2.2 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด (“UGH”))

สัญญาซื้อขายหุ้น RABBIT LIFE เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 มีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขาย ซึ่ง UGH และผู้ขายตกลงให้มีการปรับราคาซื้อขายหุ้นตามส่วนของ (1) จำนวนเงินต้นภายใต้หุ้นกู้การbinไทยที่ RABBIT LIFE ได้รับคืนตั้งแต่วันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (วันที่ 4 ตุลาคม 2564) จนถึงวันปรับราคาซื้อขายหุ้น (วันที่ 3 ตุลาคม 2567) และมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้การbinไทย ณ วันปรับราคาซื้อขายหุ้นและ (2) จำนวนเงินต้นภายใต้หุ้นกู้การbinไทยที่ RABBIT LIFE ถืออยู่ ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์

กลุ่มบริษัทได้นำหุ้น RABBIT LIFE ทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26

14.2.3 บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน UGH)

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นในประเทศไทย ภายใต้ชื่อบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์อื่น โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย UGH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ RBV ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 RBV ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ ภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ ในราคารวม 900 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 RBV ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญฉบับแก้ไข ฉบับที่ 1 โดยใจความสำคัญของสัญญาเป็นการแก้ไขเงื่อนไขให้ RBV ทயอยเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็น 3 ครั้ง ครั้งที่ 1 จำนวน 500 ล้านบาท ครั้งที่ 2 จำนวน 200 ล้านบาท และครั้งที่ 3 จำนวน 200 ล้านบาท และต้องดำเนินการซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 RBV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน PZ ครั้งแรกเป็นจำนวน 1,238,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 403.85 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.50 ของทุนชำระแล้วของ PZ ในราคาซื้อขายรวม 500 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2566 RBV ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PZ ครั้งที่ 2 เป็นจำนวน 495,238 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 403.85 บาท รวมจำนวน 200 ล้านบาท ส่งผลให้ RBV มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ PZ

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 RBV ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญฉบับแก้ไข ฉบับที่ 2 โดย ใจความสำคัญของสัญญาเป็นการแก้ไขเงื่อนไขให้ RBV ทายอยเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็น 4 ครั้ง โดยครั้งที่ 3 จำนวน 29.95 ล้านบาท และครั้งที่ 4 จำนวน 170.05 ล้านบาท พร้อมกับผู้ลงทุนอื่น และต้องดำเนินการซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 4 ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 RBV ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PZ ครั้งที่ 3 เป็นจำนวน 74,162 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 403.85 บาท รวมจำนวน 29.95 ล้านบาท ส่งผลให้ RBV มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.87 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ PZ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ RBV เข้าลงทุนใน PZ ให้ครบทั้ง 4 ครั้งภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567 ตามที่ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PZ ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้พิจารณารายการทยอยลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของ PZ ทั้ง 4 ครั้งดังกล่าว เสมือนเป็นการลงทุนรายการเดียว ณ วันที่เข้าลงทุนครั้งแรก

จากการประเมินรายการลงทุนดังกล่าว ฝ่ายบริหารของ RBV เชื่อว่าการเข้าลงทุนดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ และ RBV มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าวตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

RBV มีอำนาจควบคุมใน PZ และได้รวมผลการดำเนินงานของ PZ ในงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นไป รายละเอียดการซื้อขายกิจการเสมือนว่ามีการลงทุนครบทั้งสี่ครั้ง ณ วันลงทุนครั้งแรกมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	500,000
หนี้สินจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	400,000
รวมสิ่งตอบแทนเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	900,000
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(783,715)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับ สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	116,285

ประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับของ PZ เสมือนว่ามีการลงทุนครบทั้ง 4 ครั้ง ณ วันลงทุนครั้งแรกมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	525,703
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	378,952
ลูกหนี้อื่น	4,728
ทรัพย์สินรอการขาย	104,287
สินทรัพย์อื่น	14,660
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,288
สินทรัพย์สิทธิการใช้	155
ลูกหนี้ค่าหุ้น - บริษัทใหญ่	400,000
ลูกหนี้ค่าหุ้น - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	85,714
รวมสินทรัพย์	1,517,512

(หน่วย: พันบาท)

หนี้สิน

เจ้าหนี้อื่น	2,886
เงินกู้ยืมระยะสั้น	377,227
หนี้สินตามสัญญาเช่า	119
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	685
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,145
หนี้สินอื่น	857
รวมหนี้สิน	397,919
ประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	1,119,593
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของ ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(335,878) ^(*)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	783,715

(*) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทย่อยเมื่อ RBV เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่สี่เสร็จสิ้น

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการให้เสร็จสมบูรณ์ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว โดยการวัดมูลค่านี้นั้นส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ ซึ่งจะถูกระบุดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

						(หน่วย: พันบาท)		
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ขายและให้เช่าซื้อ สินค้า	ไทย	24.2	24.0	6,305,443	7,171,290	7,133,484	7,133,484
รวม					6,305,443	7,171,290	7,133,484	7,133,484
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิ					(2,371,876)	-	(3,199,917)	-
					3,933,567	7,171,290	3,933,567	7,133,484

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

					(หน่วย: พันบาท)	
บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	(795,178)	200,794	(19,479)	4,767	51,191	167,542
รวม	(795,178)	200,794	(19,479)	4,767	51,191	167,542

15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

			(หน่วย: ล้านบาท)	
			มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
ชื่อบริษัท			2566	2565
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)			2,284	5,611
รวม			2,284	5,611

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,328	15,684
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,853	10,210
หนี้สินหมุนเวียน	(3,370)	(2,632)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,860)	(4,954)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7)	(667)
สินทรัพย์ - สุทธิ	13,944	17,641
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	24.16 ^(*)	24.00 ^(*)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	3,369	4,234
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของ บริษัทร่วม	(589)	(589)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนระหว่างปี	69	51
การตีราคาสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรม และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	108	126
ค่าความนิยม	977	3,349
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	3,934	7,171

^(*) สัดส่วนเงินลงทุนคำนวณมาจากจำนวนหุ้นหลังปรับผลกระทบจากหุ้นซื้อคืนของบริษัทร่วม

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (สัดส่วนการลงทุนเฉลี่ยทั้งปีร้อยละ 24.2)

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

	2566	2565
รายได้	3,039	5,205
กำไร	(3,780)	941
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(79)	20
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(3,859)	961

15.5 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนใน บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน (ไม่รวมค่าเผื่อการค้า) ในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 7,133 ล้านบาทและมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ไม่รวมค่าเผื่อการค้า) ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 6,305 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวซึ่งอ้างอิงตามราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2,284 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยอ้างอิงประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทร่วมและพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 2,372 ล้านบาท และต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 3,200 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกค่าเผื่อการค้าจำนวน 2,372 ล้านบาทไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมและจำนวน 3,200 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการในปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ภายใต้สถานการณ์ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมดังกล่าว และรวมถึงความผันผวนของราคาตลาดของหุ้นของบริษัทร่วมที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้น บริษัทฯ จะทำการทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอย่างต่อเนื่องทุกสิ้นรอบบัญชี

บริษัทฯ ได้นำหุ้น SINGER ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 3,899 ล้านบาท (2565: 5,455 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ข้อ 26

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน			
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท คีส์โตน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	972,325	969,906	937,000	937,000
บริษัท คีส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	ไทย	50.0	50.0	-	-	252,096	252,096
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	17,495	17,661	274,075	274,075
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	68,735	70,668	33,053	33,053
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	29,195	29,134	72,249	72,249
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	3,997	4,021	62,922	62,922
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	26,638	26,718	64,531	64,531
บริษัท บิว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	10,603	10,969	6,936	6,936
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	46,219	46,219
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	53,626	53,626
บริษัท บีทีเอส แอสสิริโฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	53,407	53,407
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.0	50.0	-	-	25,000	25,000
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ^(*)	บริหารจัดการโรงแรม	ไทย	-	50.0	-	229,152	-	-
Absolute Hotel Services Hong Kong Limited ^(**)	บริหารจัดการโรงแรม	ฮ่องกง	-	12.3	-	4,572	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ^(*)	จัดการกองทุนส่วนบุคคล	ไทย	50.0	-	68,577	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อการค้อยค่า					1,197,565	1,362,801	1,881,114	1,881,114
หัก: จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย					-	(189,049)	(512,626)	(512,626)
รวม					1,197,565	1,173,752	1,368,488	1,368,488

(*) ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

(**) เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีปัจจุบัน (หมายเหตุ 16.6)

เงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สารองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2566	2565
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	521,177	281,664
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	129,651	87,957
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	165,380	140,216
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	51,255	34,165
รวม	867,463	544,002

16.2 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีการระบุค้นตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม	
	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	12	49	61	49
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู จำกัด	12	33	45	33
รวม	24	82	106	82

16.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2566	2565
บริษัท แอ็บโซลูท โซเชียล เซอร์วิส จำกัด	349	(2,588)
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	2,420	5,147
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	(239,514)	(166,524)
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	(166)	(554)
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	(1,934)	(702)
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	61	392
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	(25)	(213)
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	(80)	(39)
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	(365)	52,758
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	(41,694)	12,987
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	(25,164)	(21,761)
บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู จำกัด	-	30,775
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(17,089)	(14,215)
บริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด	-	(18,736)
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด	-	(31,747)
บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด	-	(67,472)
บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด	-	(37,009)
บริษัท กูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด	-	(42,964)
บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด	-	(4,642)
บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด	-	(8,229)
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	(1,423)	-
รวม	(324,624)	(315,336)

16.4 เงินปันผลและเงินคืนทุน

เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท แอ็บโซลูท โซเชียล เซอร์วิส จำกัด	-	3,861	-	-
รวม	-	3,861	-	-

16.5 ข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		บริษัท คีส์โตน เอสเตท จำกัด และบริษัท คีส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	714	795	134	122
สินทรัพย์หมุนเวียน	126	96	174	149
ที่ดินและ โครงการระหว่างพัฒนา	4,869	4,537	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	315	366	4,446	4,558
หนี้สินหมุนเวียน	(2,161)	(3,283)	(411)	(175)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(4,423)	(2,887)	(2,170)	(2,475)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(1,400)	(958)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(560)	(376)	773	1,221
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	(280)	(188)	387	611
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	152	182	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรม	27	32	52	28
หยุดรับรู้ขาดทุนตามส่วนได้เสียของกิจการ	13	33	12	49
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	(88)	59	451	688

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกันระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		บริษัท คีส์โตน เอสเตท จำกัด และบริษัท คีส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
รายได้	814	3,182	129	109
ขาดทุน	(184)	(5)	(449)	(420)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้าประกันให้กับการร่วมค้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 41.3

16.6 บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (“AHS”) และบริษัท Absolute Hotel Services Hong Kong Limited (“AHSK”)

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญใน AHS จำนวน 1,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน AHS และ AHSK จำนวน 680,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.81 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน AHSK ให้แก่ HRG München Holdings GmbH (“HRG”) หรือผู้ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก HRG (รวมเรียกว่า “HRG Group”) ในราคาขายรวม 6,000,000 ยูโร

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 บริษัท ยู โกลบอล สอซฟิทอลลิตี จำกัด และบริษัท ธนาขง ส่องกง ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ AHS และ AHSK กับ HRG Group และเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 ได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน AHS และ AHSK ให้กับ HRG Group แล้ว ในราคาขายรวม 6,000,000 ยูโร โดยได้รับชำระราคาซื้อขายแล้วจำนวน 3,505,000 ยูโร ราคาขายส่วนที่เหลือจำนวน 2,495,000 ยูโร จะครบกำหนดชำระภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ภายหลังการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทคงเหลือสัดส่วนการถือหุ้นใน AHS และ AHSK ในอัตราร้อยละ 10.00 และร้อยละ 2.45 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้เปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน AHS และ AHSK จากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงรวมอยู่ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นนับแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2566 และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 37 ล้านบาท

16.7 บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”)

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) เข้าลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล มูลค่ารวมประมาณ 70 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ Metha ภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ โดย RBV จะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Metha เมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนครบถ้วนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 RBV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Metha เป็นจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 233.33 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของ Metha ในราคาซื้อขายรวม 70 ล้านบาท

จากการประเมินรายการลงทุนดังกล่าว ฝ่ายบริหารของ RBV เชื่อว่าการเข้าลงทุนดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ และ RBV มีอำนาจควบคุมร่วมในกิจการดังกล่าวตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

รายละเอียดการซื้อขายกิจการ ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ต้นทุนการซื้อกิจการ	70,000
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(46,298)
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในกิจการรวมค่ากับ สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	23,702

ประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับของ Metha ณ วันซื้อมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93,604
สินทรัพย์อื่น	547
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	595
สินทรัพย์สิทธิการใช้	8,827
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24
รวมสินทรัพย์	103,597
หนี้สิน	
เจ้าหนี้อื่น	2,035
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,849
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	117
รวมหนี้สิน	11,001
ประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	92,596
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	46,298

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการให้เสร็จสมบูรณ์ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว โดยการวัดมูลค่านี้นั้นส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ ซึ่งจะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

17. ที่ดินและโครงการพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดินและโครงการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	2,588,698	2,509
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	113,423	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,702,121	2,509

บริษัทขอยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 2,161 ล้านบาท ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:					
ราคาทุน	3,449,179	15,519,704	1,605,543	13,048	20,587,474
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(118)	(2,172,092)	(38,719)	-	(2,210,929)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	(762,592)	-	-	(820,385)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	12,824	240,061	87,264	-	340,149
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,404,092	12,825,081	1,654,088	13,048	17,896,309

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ				
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:					
ราคาทุน	5,262,427	11,498,408	1,605,543	5,130,300	23,496,678
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,536,891)	(36,762)	-	(1,573,653)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	(202,631)	-	-	(260,424)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17,205	(1,224)	87,263	-	103,244
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,221,839	9,757,662	1,656,044	5,130,300	21,765,845



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:			
ราคาทุน	158,116	819,692	977,808
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(118)	(76,593)	(76,711)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	100,205	743,099	843,304

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:			
ราคาทุน	157,282	819,693	976,975
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(59,769)	(59,769)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	99,489	759,924	859,413

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	21,765,845	13,351,764	859,413	876,238
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	1,056,999	1,931,084	835	-
จำหน่าย และตัดจำหน่าย	(303,113)	(93,580)	-	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,392,955	-	-	-
โอนเข้า (ออก) จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,516,030)	7,001,256	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(432,253)	(211,259)	(16,944)	(16,825)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(719,867)	(71,949)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	651,773	(141,471)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	17,896,309	21,765,845	843,304	859,413

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารให้เช่าซึ่งอยู่ในส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นจำนวน 720 ล้านบาท (2565: 72 ล้านบาท) โดยแสดงรวมอยู่ในบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญใน การประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายประกอบด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 7 - 11 ต่อปี (2565: ร้อยละ 7 - 11 ต่อปี) และอัตราการเติบโตร้อยละ 3 - 5 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3 - 6 ต่อปี)

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่ายุติธรรม	19,148,164	23,011,106	998,800	941,852

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และเกณฑ์ราคาตลาดสำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวประกอบด้วยระยะเวลาสัญญาเช่า ผลกำไรจากการเช่าและอัตราผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 12,872 ล้านบาท (2565: 17,281 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 743 ล้านบาท 2565: 760 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 และข้อ 26 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 117 ล้านบาท (2565: 112 ล้านบาท)

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ ในการ ดำเนินงาน โรงแรม	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,411,849	7,200,564	1,303,877	174,585	11,918	236,963	11,339,756
ซื้อเพิ่ม	-	4,376	36,630	4,350	-	243,571	288,927
จำหน่าย	-	-	(25,668)	(270)	(2,274)	-	(28,212)
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,589)	(2,031)	(42)	-	(3,662)
โอนเข้า (ออก)	(1,274,500)	(6,778,759)	15,117	-	-	(35,487)	(8,073,629)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	1,158,667	6,176,119	665,063	28,215	2,290	2,141	8,032,495
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,829)	(44,413)	(14,519)	191	2,560	9,652	(54,358)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,288,187	6,557,887	1,978,911	205,040	14,452	456,840	11,501,317
ซื้อเพิ่ม	50,820	78,179	468,067	108,060	2,366	448,687	1,156,179
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,086	1,265	-	1,903	-	5,254
จำหน่าย	-	(2,086)	(77,772)	(2)	-	-	(79,860)
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,226)	(2,749)	-	-	(3,975)
โอนเข้า (ออก)	-	11,651	-	806	-	(12,457)	-
โอนเข้าจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ ระหว่างการพัฒนา	1,246,271	420,010	-	-	-	-	1,666,281
โอนเข้า (ออก) จากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	1,798,862	3,654,392	-	-	-	-	5,453,254
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,158)	6,056	46,833	930	508	372	53,541
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,382,982	10,728,175	2,416,078	312,085	19,229	893,442	19,751,991
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	1,301,493	1,025,726	166,792	11,198	-	2,505,209
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	189,425	90,268	15,883	705	-	296,281
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(24,839)	(186)	(1,981)	-	(27,006)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(1,414)	(1,989)	(42)	-	(3,445)
โอนเข้า (ออก)	-	(934,565)	-	-	-	-	(934,565)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	788,969	359,474	16,936	2,242	-	1,167,621
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(7,763)	4,167	105	1,826	-	(1,665)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	1,337,559	1,453,382	197,541	13,948	-	3,002,430
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	211,546	193,927	26,918	814	-	433,205
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	1,146	522	-	298	-	1,966
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,217)	(45,771)	(2)	-	-	(46,990)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(1,191)	(2,734)	-	-	(3,925)
โอนออกจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(62,776)	-	-	-	-	(62,776)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	266	24,249	668	496	-	25,679
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,486,524	1,625,118	222,391	15,556	-	3,349,589

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ ในการ ดำเนินงาน โรงแรม	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	102,594	1,090,955	-	-	-	-	1,193,549
โอนออก	-	(137,877)	-	-	-	-	(137,877)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	402	244,243	-	-	-	-	244,645
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	720	-	-	-	-	723
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	102,999	1,198,041	-	-	-	-	1,301,040
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	13,054	-	-	-	13,054
จำหน่าย	-	-	(13,083)	-	-	-	(13,083)
โอนเข้าจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ ระหว่างการพัฒนา	241,662	105,411	-	-	-	-	347,073
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	12	2,879	29	-	-	-	2,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	344,673	1,306,331	-	-	-	-	1,651,004
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,185,188	4,022,287	525,529	7,499	504	456,840	7,197,847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,038,309	7,935,320	790,960	89,694	3,673	893,442	14,751,398
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2565							296,281
2566							433,205

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและส่วน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง	งานระหว่าง	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	และอุปกรณ์	ก่อสร้าง	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	480	19,744	222,736	242,960
ซื้อเพิ่ม	-	739	222,540	223,279
จำหน่าย	-	(869)	-	(869)
ตัดจำหน่าย	-	(20)	-	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	480	19,594	445,276	465,350
ซื้อเพิ่ม	-	633	367,007	367,640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	480	20,227	812,283	832,990
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	480	15,619	-	16,099
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,839	-	2,839
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(858)	-	(858)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(20)	-	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	480	17,580	-	18,060
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,081	-	1,081
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	480	18,661	-	19,141
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	2,014	445,276	447,290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,566	812,283	813,849
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2565				2,839
2566				1,081

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 729 ล้านบาท (2565: 990 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 17 ล้านบาท 2565: 7 ล้านบาท)

บริษัทขอยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 11,847 ล้านบาท (2565: 5,267 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26

ในระหว่างปี 2566 บริษัทขอยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 10 ล้านบาท (2565: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2565: ไม่มี)

20. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	2,363,095	2,373,130
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6,370	(10,035)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,369,465	2,363,095
ค่าเพื่อการด้อยค่า		
ยอดคงเหลือต้นปี	375,424	375,424
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	128,100	-
ยอดคงเหลือปลายปี	503,524	375,424
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ยอดคงเหลือต้นปี	1,987,671	1,997,706
ยอดคงเหลือปลายปี	1,865,941	1,987,671

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	45,972	45,972
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด	813	813
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	984,168	984,168
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,210,412	1,210,412
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	128,100	121,731
รวม	2,369,465	2,363,096
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(503,524)	(375,425)
ค่าความนิยม - สุทธิ	1,865,941	1,987,671

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประกอบด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 8 - 11 ต่อปี (2565: ร้อยละ 7 - 11 ต่อปี) และอัตราการเติบโตร้อยละ 2 - 3 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2 - 3 ต่อปี)

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด การเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			(หน่วย: พันบาท)
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา	
ราคาดุล									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	32,824	171,781	259,113	7	13,448	477,173	3,588	11,500	15,088
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,377	-	10,350	14,727	608	4,000	4,608
จำหน่าย	-	-	(188)	-	-	(188)	(188)	-	(188)
ตัดจำหน่าย	-	-	(29,417)	-	-	(29,417)	-	-	-
โอนเข้า	-	-	341	-	(411)	(70)	-	-	-
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	104,109	9,474	-	-	113,583	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(7,367)	(76)	-	(29)	(7,472)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	32,824	268,523	243,624	7	23,358	568,336	4,008	15,500	19,508
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,159	-	31,938	42,097	-	4,000	4,000
ตัดจำหน่าย	-	-	(618)	-	-	(618)	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	15,428	-	(15,428)	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	22,446	1,160	-	-	23,606	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	32,824	290,969	269,753	7	39,868	633,421	4,008	19,500	23,508

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	320	17,961	2	-	1,135	-	1,135
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	1,312	3,096	1	-	695	-	695
จำหน่าย	-	-	-	-	(188)	-	(188)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	5,634	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	(816)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,632	25,875	3	-	1,642	-	1,642
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	1,312	4,214	1	-	758	-	758
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	2,611	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,944	32,700	4	-	2,400	-	2,400
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	31,192	242,648	4	23,358	2,366	15,500	17,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	29,980	258,269	3	39,868	1,608	19,500	21,108
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี							
2565						28,584	695
2566						30,613	758

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 100 ล้านบาท (2565: 99 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 26

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	31,905	63,999	14,386	622
เจ้าหนี้การค้า	191,633	415,091	7,590	28,652
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	26	-	13	-
เจ้าหนี้อื่น	115,867	123,705	1,070	378
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	4,140	4,819	49	35
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	221,958	172,220	14,877	18,994
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	565,529	779,834	37,985	48,681

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.60 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืน ในวันที่ 2 ตุลาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,052 ล้านบาท ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และข้อ 19

24. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

	2566			2565		
	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	2,732,521	-	2,732,521	3,836,578	-	3,836,578
สำรองค่าสินไหมทดแทน						
ค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้ว	7,455	-	7,455	295	-	295
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	2,021	(838)	1,183	530	(247)	283
สำรองเบี้ยประกันภัย						
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	25,535	(13,092)	12,443	7,973	(4,787)	3,186
สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด	1,027	-	1,027	-	-	-
ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	28,785	-	28,785	23,815	-	23,815
รวม	2,797,344	(13,930)	2,783,414	3,869,191	(5,034)	3,864,157
หัก: หนี้สินสัญญาประกันภัยส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(537,292)	-	(537,292)	(800,969)	-	(800,969)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,260,052	(13,930)	2,246,122	3,068,222	(5,034)	3,063,188

24.1 ดำรงประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	3,836,578	4,411,483
สำรองเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่และกรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับ	(430,345)	565,569
สำรองลดลงจากการเสียชีวิตการจ่ายผลประโยชน์กรมธรรม์ประกันภัยขาดอายุและการยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัย	(630,770)	(913,852)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรองประกันภัย	1,433	(141,772)
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(44,375)	(84,850)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,732,521	3,836,578

24.2 ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
เงินค่ามรณกรรม	1,580	695
เงินครบกำหนด	26,201	22,125
เงินค่าเวนคืนกรมธรรม์ประกันภัย	1,004	995
รวมผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	28,785	23,815

25. หนี้สินจากสัญญาลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	1,759,829	1,568,152
รับฝากในปี	1,694,651	530,359
ไถ่ถอนในปี	(140,979)	(285,927)
กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	56,512	36,315
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(27,200)	(89,070)
รวม	3,342,813	1,759,829
หัก: ค่าธรรมเนียมรอการตัดจำหน่าย	(19,616)	(19,982)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,323,197	1,739,847
หัก: หนี้สินจากสัญญาลงทุนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(582,228)	(78,986)
หนี้สินจากสัญญาลงทุนสุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,740,969	1,660,861

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			งบการเงินรวม			
			2566	2565	2566	2565
1	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบ มีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	7,092,343	8,552,523	7,092,343	8,552,523
2	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	7,549	14,255	-	-
3	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2572	39,627	44,493	-	-
4	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบ มีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2578	1,611,627	1,599,142	-	-
5	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	8,463	14,072	-	-
6	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573	119,529	131,134	-	-
7	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	155,887	166,593	-	-
8	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2567	47,607	50,282	-	-
9	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2567	3,174	8,940	-	-
10	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยทางการเงินบวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	208,841	266,667	-	-
11	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	343,821	450,767	-	-
12	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	3,475	5,673	-	-
13	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	27,105	30,657	-	-
14	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	268,032	278,444	-	-
15	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	140,631	147,457	-	-
16	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2568	56,642	59,918	-	-
17	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน 2568	19,931	24,416	-	-



(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2566	2565	2566	2565
18	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	90,791	95,869	-	-
19	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	863,793	898,566	-	-
20	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2571	175,533	178,386	-	-
21	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2571	198,697	206,297	-	-
22	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	118,993	118,986	-	-
23	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	88,570	97,374	-	-
24	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573	64,181	66,289	-	-
25	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2574	108,622	107,408	-	-
26	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้า รายใหญ่ชั้นพิเศษประเภทเงินกู้แบบ มี ระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หัก ด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2575	3,966,714	3,198,662	-	-
27	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2578	131,639	134,569	-	-
28	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2580	225,963	231,884	-	-
รวม			16,187,780	17,179,724	7,092,343	8,552,523
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(8,264,933)	(1,659,765)	(7,092,343)	(1,285,611)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			7,922,847	15,519,959	-	7,266,912

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	17,179,724	8,552,523
เบิกเงินกู้	797,300	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	949,147	488,278
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้	37,349	34,138
จ่ายคืนเงินต้น	(1,961,629)	(1,498,642)
จ่ายคืนดอกเบี้ย	(934,800)	(483,954)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	120,689	-
ยอดคงเหลือปลายปี	16,187,780	7,092,343
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,264,933)	(7,092,343)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรายจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,922,847	-

สัญญาเงินกู้ระยะบวเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ หลายประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน การดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการเพิ่มทุน การจ่ายปันผลและการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในสัญญา เป็นต้น สัญญาเงินกู้ยืมค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6, 12, 13, 14 และข้อ 15 จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 ข้อ 18 ข้อ 19 และข้อ 21 และโอนสิทธิเรียกร้องของกรรมกรรมประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบน โฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสองแห่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยบริษัทฯ และ LEC และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18, 19 และข้อ 41.3

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับผู้ให้กู้ โดยเงื่อนไขที่สำคัญของข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ คือ การขยายระยะเวลาการเบิกเงินกู้จากเดิม 6 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก (ครบกำหนดวันที่ 27 มิถุนายน 2567) เป็น 9 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก (ครบกำหนดวันที่ 27 มิถุนายน 2570) และขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยจากเดิม 6 ปี (ครบกำหนดวันที่ 27 มิถุนายน 2567) เป็น 17 ปี (ครบกำหนดวันที่ 27 มิถุนายน 2578)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 960 ล้านบาท (2565: 785 ล้านบาท)

27. สัญญาเช่า

27.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 143 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์		รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,032,538	1,839,944	873	7,653	2,881,008
เพิ่มขึ้น	3,944	1,277	-	3,733	8,954
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,237)	-	(103)	(1,340)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,116)	(71,260)	(559)	(3,197)	(116,132)
ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ ถือไว้เพื่อขาย	127,876	308,838	13,211	327	450,252
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,656)	(73,870)	(177)	-	(75,703)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,121,586	2,003,692	13,348	8,413	3,147,039
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.2.3)	-	155	-	-	155
เพิ่มขึ้น	30,921	4,047	67	5,635	40,670
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(44,060)	(28,493)	(1,172)	(3,653)	(77,378)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	(340)	-	(641)	(981)
โอนออกไปเพื่อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	(1,392,955)	-	-	(1,392,955)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10,746	17,271	1,430	(1)	29,446
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,119,193	603,377	13,673	9,753	1,745,996

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ				รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	590,435	299,857	873	5,915	897,080
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17,669)	(15,740)	(280)	(2,194)	(35,883)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	572,766	284,117	593	3,721	861,197
เพิ่มขึ้น	30,921	12,128	-	4,214	47,263
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(485)	(485)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,835)	(15,887)	(280)	(2,149)	(39,151)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	582,852	280,358	313	5,301	868,824

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,166,023	3,110,016	1,515,691	1,531,696
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,849,797)	(1,881,677)	(825,010)	(889,444)
รวม	1,316,226	1,228,339	690,681	642,252
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(374,021)	(26,890)	(9,513)	(4,346)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	942,205	1,201,449	681,168	637,906



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	1,228,339	642,252
เพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สินถาวร (หมายเหตุ 14.2.3)	118	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	40,670	47,262
ยกเลิกสัญญาเช่า	(802)	(488)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	95,921	34,742
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(65,136)	(33,087)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	17,116	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,316,226	690,681

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 43.1 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	77,378	116,132	39,151	35,883
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	95,921	89,332	34,742	32,327
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	873	886	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,059	744	-	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 33 ล้านบาท (2565: 1,531 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท 2565: 1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

27.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน พื้นที่ค้าปลีก และโรงแรม สัญญาเช่ามีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	868,338	807,972	56,004	56,004
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,461,573	1,475,285	224,016	224,016
มากกว่า 5 ปี	1,303,885	1,107,426	312,689	368,693
รวม	3,633,796	3,390,683	592,709	648,713

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 93 ล้านบาท (2565: 97 ล้านบาท)

28. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	101,764	110,316	24,121	39,309
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.2.3)	685	-	-	-
ลดลงจากการโอนย้ายพนักงานให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(636)	-	(636)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,994	12,843	4,034	2,985
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,790	1,625	675	618
โอนกลับต้นทุนบริการในอดีต	-	(15,288)	-	(15,288)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(2,480)	(2,632)	-	(2,226)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	264	(1,479)	-	(2,448)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	510	3,627	-	3,492
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(16,257)	(6,612)	(3,514)	(1,685)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	104,270	101,764	25,316	24,121

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการโอนกลับต้นทุนบริการในอดีต (2565: 15 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท (2565: 13 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2565: 3 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 ถึง 14 ปี (2565: 5 ถึง 14 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี (2565: 8 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.4 - 3.6	2.4 - 3.6	2.8	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 40.0	0.0 - 40.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7,833)	8,868	(1,894)	2,151
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9,303	(8,369)	2,316	(2,075)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(8,276)	10,293	(2,108)	2,556

	(หน่วย: พันบาท)			
	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7,694)	8,740	(1,772)	2,013
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8,455	(7,609)	1,929	(1,738)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7,180)	8,775	(1,736)	2,097

29. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้สามัญถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น เพื่อนำไป ชดเชยส่วนด้อยค่าหุ้นสำหรับหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 56,162,192,820 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

30. หุ้นบุริมสิทธิ

สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

1. ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

ก. สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิและได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวขึ้นทั้ง

ข. สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้นในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ



2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)
- (ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)

ทั้งนี้ ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่าการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม

- ค. ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น
- ง. ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อน แล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้ว ให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้
- จ. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ

2. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้
 - (ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่ กรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) จนครบถ้วนก่อน
 - (ข) ในกรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วนให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (ค) เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง
 - (ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วนก็ตาม ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษดังกล่าวทิ้ง
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้นให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้น หรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทฯ กำหนดพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 7 วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี
5. ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

การใช้สิทธิแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,262,527,417 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 29,300 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 25,446,400 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2566 ภายหลังการแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ และจดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24,917,449,173 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 43,310,865 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 ภายหลังการแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ และจดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24,874,138,308 หุ้น

**31. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ**

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	RABBIT-W3	RABBIT-W4
	จำนวน (หน่วย)	จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือต้นปี	45,133,272,059	141,895,485,954
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	(94,085)
ครบอายุในระหว่างปี	(45,133,272,059)	(141,895,391,869)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-
ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	5.00 บาท	5.067 บาท
อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	1:0.01 หุ้น	1:0.012 หุ้น
วันที่ครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	16 มีนาคม 2566	15 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 4 จำนวน 94,085 หน่วย ส่งผลให้หุ้นที่ออกชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 1,580.60 บาท (หุ้นสามัญ 1,129 หุ้น มูลค่าตราไว้ หุ้นละ 1.40 บาท) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 4,140.04 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 และ ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 ได้ครบอายุการใช้สิทธิแล้ว เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 และ 15 มีนาคม 2566 ตามลำดับ

32. สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

33. รายได้จากการรับประกันภัย

รายได้จากการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
เบี้ยประกันภัยรับ	754,138	1,354,257
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ	(29,870)	(7,737)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	724,268	1,346,520
หัก: สรรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน	(9,255)	(2,359)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	715,013	1,344,161
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	1,096	1,601
รวมรายได้จากการประกันภัย	716,109	1,345,762

34. ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวลดลง	(1,059,681)	(491,932)
ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน	1,065,818	1,026,194
หัก: ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและ		
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(22,917)	(1,697)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	167,006	105,988
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	233,114	85,069
ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากสัญญาลงทุน	60,149	40,594
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(57,134)	(136,764)
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	386,355	627,452

35. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	923,111	806,461	543,931	539,386
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	22,599	88,533	1,774	13,687
รวม	945,710	894,994	545,705	553,073

36. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	936,366	1,371,648	150,037	120,220
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	947,215	860,539	30,182	40,843
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการทางวิชาชีพ	197,746	298,561	26,827	37,187
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัทร่วม และการร่วมค้า	2,373,238	-	4,827,708	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้าน				
เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,109,386	105,184	348,688	307,215
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,301	-	-	4,321
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย	12,117	1,573	-	-
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	386,355	627,452	-	-
ค่าใช้จ่ายประกันอาคาร	12,766	10,096	3,930	2,905
ค่านายหน้าและค่าดำเนินงาน	201,429	167,988	-	-
ค่าบริการจัดการ	65,222	50,412	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	187,601	237,888	849	828
ค่าเช่า	142,733	282,722	1,237	23,410
ต้นทุนขาย	74,395	151,836	74,395	151,836
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	283,615	327,690	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	180,948	249,587	29,563	35,120
ค่าบริการตามสัญญาและต้นทุนค่าชดเชย	50,306	86,543	-	-
ค่าบำรุงรักษาสินทรัพย์	53,180	110,232	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองและค่าทำความสะอาดห้องพัก	61,295	44,994	-	-

37. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(53,036)	(107,668)	-	(92)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(3,299)	-	(4,602)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	77,093	(23,393)	10,462	5,402
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>20,758</u>	<u>(131,061)</u>	<u>5,860</u>	<u>5,310</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	325,944	334,272	321,409	314,543
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	247	1,299	-	(237)
	326,191	335,571	321,409	314,306

รายการกระทบขอระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(4,361,679)	1,462,532	(4,494,055)	552,170
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 24	ร้อยละ 0 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(797,373)	408,037	(898,811)	110,434
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	795,754	28,174	1,055,697	71,072
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(23,376)	(106,688)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	1,327,204	984,274	448,256	313,857
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(1,161,241)	(1,001,596)	(574,710)	(392,678)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	5,415	-	4,602	-
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	545	12,735	390	745
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	56,029	217,817	6,624	695
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(8,555)	(335,823)	(37,066)	(86,929)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(177,718)	(78,700)	(93)	(140)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	(31,870)	(2,693)	(10,749)	(22,366)
อื่นๆ	35,942	5,524	-	-
รวม	818,129	(276,976)	892,949	(115,744)
ภาษีเงินได้	20,756	131,061	(5,860)	(5,310)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน				
ณ วันรวมธุรกิจ	8,461	22,776	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	286,344	224,461	286,343	221,770
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	49,169	86,820	11,559	75,944
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	61,758	52,775	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจที่ตัดจำหน่ายทางภาษีได้	3,138	3,704	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,628	15,169	4,873	5,061
อื่นๆ	9,692	36,783	-	-
รวม	433,190	442,488	302,775	302,775
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุน	946	310,673	10	331,881
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน				
ณ วันรวมธุรกิจ	1,466,792	1,447,486	-	-
ผลต่างรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้	4,897	-	-	-
อื่นๆ	123,071	185,289	-	-
รวม	1,595,706	1,943,448	10	331,881
สุทธิ	(1,162,516)	(1,500,960)	302,765	(29,106)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	345,083	52,677	302,765	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(1,507,598)	(1,553,637)	-	(29,106)
สุทธิ	(1,162,515)	(1,500,960)	302,765	(29,106)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10,943 ล้านบาท (2565: 10,924 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 7,008 ล้านบาท (2565: 7,786 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 6,636 ล้านบาท (2565: 4,921 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 2,126 ล้านบาท) (2565: 2,622 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

38. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

งบการเงินรวม						
		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย				
กำไร (ขาดทุน)		ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น		
2566	2565	2566	2565	2566	2565	
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(4,383,859)	1,208,656	6,560,850	5,613,718		
หัก: เงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ	-	(5,765,200)	-	-		
ขาดทุนที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(4,383,859)	(4,556,544)	6,560,850	5,613,718	(0.6682) (0.8117)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย				
กำไร (ขาดทุน)		ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น		
2566	2565	2566	2565	2566	2565	
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(4,488,195)	557,480	6,560,850	5,613,718		
หัก: เงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ	-	(5,765,200)	-	-		
ขาดทุนที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(4,488,195)	(5,207,720)	6,560,850	5,613,718	(0.6841) (0.9277)	

บริษัทฯ ไม่ได้นำผลของการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่ามาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เนื่องจากผลประโยชน์ที่ได้จากการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญมีมูลค่าต่ำกว่าผลประโยชน์จากการถือหุ้นบุริมสิทธิ

39. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ และธุรกิจอสังหาเพื่อขาย เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และรวมส่วนงานธุรกิจประกันภัยและธุรกิจบริหารสินทรัพย์ เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้อะก้าไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจบริการทางการเงิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	(หน่วย: ล้านบาท)
รายได้จากภายนอก	2565	2566	2565	2566
รายได้ระหว่างส่วนงาน	716	1,346	-	3,992
รายได้ทั้งสิ้น	3	-	2	280
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	719	1,346	3,278	4,391
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:	330	718	2,163	2,474
ดอกเบี้ยรับ			-	-
เงินปันผลรับ				464
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน				117
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์				481
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า			(4)	30
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่าสุทธิรวม			72	1,063
รายได้อื่น			(21)	(255)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			156	740
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(253)	(192)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(1,372)	(1,783)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า			(947)	(861)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(2,373)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(1,109)	(105)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า			(795)	201
ต้นทุนทางการเงิน			(325)	(315)
ภาษีเงินได้			(946)	(895)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			21	(131)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทย่อย			(4,341)	1,331
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			(43)	(122)
			(4,384)	1,209

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,918	2,889
ต่างประเทศ	1,074	2,568
รวม	3,992	5,457

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวน 608 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

40. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 และร้อยละ 3 - 15 ตามลำดับของเงินเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 9 ล้านบาท (2565: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2565: 3 ล้านบาท))

41. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

41.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าออกแบบอาคาร ค่าก่อสร้าง และค่าที่ปรึกษาโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จคงเหลือตามสัญญาจำนวน 1,295 ล้านบาท (2565: 1,263 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,146 ล้านบาท (2565: 318 ล้านบาท))

41.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอันเนื่องเกี่ยวกับการทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีระยะเวลาในการเช่าไม่เกิน 12 เดือน หรือเป็นสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายใน
อนาคตทั้งสิ้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	116	40	20	13
1 ปี ถึง 5 ปี	104	49	9	13

- ข) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าบริการเกี่ยวกับการใช้สิทธิและบริหารจัดการโรงแรมและสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬาตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา เป็นจำนวนเงินประมาณ 37 ล้านบาท (2565: 31 ล้านบาท)

	ประเภทสัญญา	คู่สัญญา	อัตราค่าบริการ
1)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
2)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
3)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท เมืองทอง แอสเสทส์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
4)	สัญญาการบริหารจัดการ สนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
5)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
6)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
7)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท มรรค ๘ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
8)	สัญญาการบริหารจัดการโรงแรม	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

- ค) กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษี”) มีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงแรม และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วขกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการภายในเวลา 6 ปี (ภายในเดือนพฤษภาคม 2568) โดยจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ขกกรรมสิทธิ์ นอกจากนี้กิจการร่วมค้าโรงภาษี ยังมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเป็นค่าตอบแทนพิเศษจำนวน 400 ล้านบาท ระบุให้แบ่งจ่ายเป็น 8 ครั้ง ครั้งละ 50 ล้านบาท ในปีที 1 และปีที 21 ถึง 27 และภาระในการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างโครงการและค่าเช่ารายปี รวมเป็นเงิน 1,259 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว

บริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 120 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันการก่อสร้างอาคารขกกรรมสิทธิ์และหลักประกันการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานกับกรมธนารักษ์

41.3 การค้ำประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน 135 ล้านบาทและ 2 ล้านยูโร (2565: 135 ล้านบาทและ 2 ล้านยูโร) โดยกลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินบางส่วนไปวางเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13
- ข) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 4,000 ล้านบาท (2565: 4,000 ล้านบาท)
- ค) บริษัทฯ ค้ำประกันให้แก่บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 2,571 ล้านบาท
- ง) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คีย์สโตน แมนเจม้นท์ จำกัด และบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (กิจการร่วมค้า) เป็นจำนวน 2,590 ล้านบาท (2565: 2,590 ล้านบาท)
- จ) Lombard Estate Capital GmbH (เดิมชื่อ “Vienna House Capital GmbH”) ค้ำประกันเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 6 ล้านยูโร

41.4 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2561 บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้งไนน์ทีน จำกัด (“กิจการร่วมค้า”) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการเดอะไลน์ สาทร (โครงการฯ) ได้ถูกฟ้องร้องจากนิติบุคคลอาคารชุดข้างเคียงขอให้เพิกถอนรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และขอให้กิจการร่วมค้าดังกล่าวดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียบริเวณรอบโครงการโดยใช้หน่วยงานหรือองค์กรอิสระที่มีความเชี่ยวชาญตามที่ศาลเห็นสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 กิจการร่วมค้าในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีลำดับที่ 3 ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครอง และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาคดีปกครองให้หยุดการดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ เป็นการชั่วคราว



โดยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น พร้อมเสนอคำร้องขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับคำสั่งดังกล่าว เพื่อเป็นการทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองไว้เป็นการชั่วคราวก่อนการวินิจฉัย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น โดยให้ยกเลิกคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งฉบับลงวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาลปกครองชั้นต้นไว้ ดังนั้น จึงส่งผลให้กิจการร่วมค้าสามารถดำเนินการก่อสร้างต่อไปได้

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้าให้ความเห็นบนพื้นฐานของข้อมูลและความคืบหน้าของคดีจนถึงปัจจุบันว่า ศาลปกครองสูงสุดจะไม่มีคำพิพากษาหรือสั่งให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และใบรับแจ้งให้ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลง รื้อถอนอาคารที่ออกให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสทีริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาล

42. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,679,652	-	46,814	2,726,466
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	4,670,428	216,698	4,887,126
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	280,275	7,394	-	287,669
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	248,475	-	248,475
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	19,148,164	19,148,164
หนี้สินทางการเงินที่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	-	-	2,925,145	2,925,145

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,839,102	-	-	6,839,102
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	3,672,043	220,172	3,892,215
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	316,082	8,805	-	324,887
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	329,312	-	329,312
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	23,011,106	23,011,106
หนี้สินทางการเงินที่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	-	-	1,696,561	1,696,561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,679,652	-	-	2,679,652
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	3,744	-	3,744
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	998,800	998,800

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,839,102	-	-	6,839,102
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,754	-	1,754
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	941,852	941,852

ในระหว่างปี 2566 กิจการไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

43. เครื่องมือทางการเงิน

43.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

ความเสี่ยงซึ่งเกิดขึ้นจากการให้เงินกู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกัน ไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากบริษัทย่อยให้ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่น้อยกว่ามูลค่าเงินสดตามกรรมธรรม์ที่มีกับบริษัทย่อย ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันมีมูลค่าสูงสุดเท่ากับมูลค่าของเงินให้กู้ยืมหักด้วยมูลค่าที่บริษัทย่อยสามารถรับชำระคืนจากทรัพย์สินที่นำมาจำนอง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

สำหรับธุรกิจการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไปของ บริษัทย่อย จะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก โดยบริษัทย่อยมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์ ดังนี้

- การพิจารณาความเหมาะสมของราคาซื้อและคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มีขั้นตอนการตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เช่น ประวัติลูกหนี้ ภาระหนี้ สถานะทางกฎหมาย ที่ตั้งและสภาพของหลักประกัน ตลอดจนปัจจัยภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อราคาซื้อและคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เช่น ภาวะการแข่งขันในตลาด เศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อให้ได้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพในราคาที่เหมาะสม
- การบริหารจัดการเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทย่อยมีขั้นตอนการเจรจากับลูกหนี้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ และติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการผิดนัดชำระ หากมีการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทย่อยจะดำเนินการเจรจากับลูกหนี้เพื่อให้ได้ข้อยุติโดยเร็ว หากไม่สามารถเจรจากับลูกหนี้ได้บริษัทย่อยจะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายเพื่อให้เกิดสภาพบังคับกับลูกหนี้และหลักประกันต่อไป
- การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย บริษัทย่อยมีการปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อให้มีสภาพที่ดีและเป็นที่ต้องการของตลาด เพื่อให้จำหน่ายได้โดยเร็ว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากสัญญาประกันภัย

ความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับการรับประกันภัยและการประกันภัยต่อ ซึ่งเกี่ยวข้องกับบัญชีเบี้ยประกันภัย ค้างรับ สินทรัพย์และลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ และเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกัน ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีระเบียบและวิธีการในการพิจารณารับประกันภัยที่เหมาะสม ติดตามเบี้ยประกันชีวิตที่ค้างชำระอย่างใกล้ชิด เลือกทำประกันภัยต่อกับบริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือในระดับสูง นอกจากนี้ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเบี้ยประกันภัยค้างรับไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากผู้เอาประกันภัยของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะมีความเสี่ยงจากเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่ไม่เกินมูลค่าเงินสดตามกรรมธรรม์ที่มีกับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินของธุรกิจประกันภัย

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับบัญชี เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ผู้บริหารฝ่ายลงทุนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวนและจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตรวมถึงความเสี่ยงแวดล้อมอื่นๆ ที่มีกับคู่สัญญาและรายงานสถานการณ์การลงทุนให้กับคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ กลุ่มบริษัทบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับคู่สัญญาแต่ละราย และติดตามไม่ให้ความเสี่ยงเกินระดับที่ยอมรับได้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในเครื่องมือทางการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า BBB การลงทุนนอกเหนือจากนี้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร ถ้าเมื่อใดก็ตามกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใต้แผนนโยบายการลงทุนบริษัทฯต้องพิจารณาขายตราสารทางการเงินที่เกี่ยวข้องและนำเงินกลับมาลงทุนใหม่ในตราสารทางการเงินที่คุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทฯต้องลงทุนในสินทรัพย์ลงทุนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือตามที่กำหนดตามประกาศการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิตตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยคปภ.

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	2,634	2,135	61,578	62,615	38.0334	36.8274

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	8,417	10,891	-	-	38.0334	36.8274

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+ 10	(224,184)	+10%	32,013
	- 10	224,184	+10%	(32,013)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+10	(222,732)	+10	40,109
	-10	222,732	-10	(40,109)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นตามสัญญาสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดไว้

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาประกันภัย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อการดำเนินงานและการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงของบริษัทย่อย เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินจากสัญญาประกันภัยมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจากการใช้อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวในการคิดลดเพื่อวัดมูลค่า ซึ่งมูลค่าจากการคิดลดนั้นจะแปรผกผันกับอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยบริหารจัดการความสอดคล้องกันระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management) เนื่องจากระยะเวลากระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยอาจไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของสินทรัพย์ทางการเงิน ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในส่วน of สินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของกระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยในอนาคตโดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มี		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย					
สินทรัพย์ทางการเงิน	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	-	-	-	-	1,597	1,894	4	9	1,601	1,903
	449	101	2,238	1,605	3,145	3,160	3,263	7,493	9,095	12,359
	-	-	-	-	-	-	735	661	735	661
	-	-	-	-	-	-	53	11	53	11
	-	-	-	-	-	-	36	8	36	8
	847	-	-	-	-	-	-	-	847	-
	26	25	132	129	183	186	859	1,104	1,200	1,444
	-	-	-	-	-	-	658	567	658	567
	-	-	1,333	2,889	-	-	-	-	1,333	2,889
หนี้สินทางการเงิน	1,322	126	3,703	4,623	3,328	3,346	3,114	3,565	4,091	8,182
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	566	780	566	780
	-	-	-	-	-	-	27	6	27	6
	77	-	-	-	-	-	-	-	77	-
	-	-	-	-	-	-	1,493	-	1,493	-
	-	-	-	-	-	-	2,797	3,869	2,797	3,869
	582	79	2,364	1,459	377	202	-	-	3,323	1,740
	603	240	1,005	1,165	570	830	14,010	14,945	16,188	17,180
	4	7	16	11	927	873	369	368	1,316	1,228
งบการเงินรวม	-	-	-	-	-	-	116	309	116	309
	1,266	326	3,385	2,635	1,874	1,905	18,669	19,151	25,903	25,112

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น		ไม่มี		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	มากกว่า 5 ปี					ตามราคาตลาด		อัตราดอกเบี้ย				
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	2566	2565	2566	2566	2565	2566	2565			
สินทรัพย์ทางการเงิน	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	(ร้อยละต่อปี)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	489	818	-	-	489	818
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	126	129	-	-	-	-	2,683	6,841	2,809	6,970
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	25	52	25	52
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	480	478	-	-	480	478
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	22,075	21,101	-	-	-	-	-	-	22,075	21,101
	-	-	22,201	21,230	-	-	969	1,296	2,708	6,893	25,878	29,419
หนี้สินทางการเงิน												
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	38	49	38	49
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	125	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	1,493	-	-	-	1,493	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	7,092	8,553	-	-	7,092	8,553
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	4	4	3	677	635	-	-	-	-	691	642
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-
	135	4	4	3	677	635	8,585	8,553	38	56	9,439	9,251

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(155,550)	+1	(76,160)
-1	155,550	-1	76,160

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(155,000)	+1	(72,610)
-1	155,000	-1	72,610

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

(ข) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านราคาคือความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด (นอกเหนือจากที่เกิดจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) ไม่ว่าการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น เกิดจากปัจจัยเฉพาะของเครื่องมือทางการเงินแต่ละรายการหรือจากปัจจัยที่มีผลต่อเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันทั้งหมดที่ซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งมูลค่าจะผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่ได้ออกสัญญาประกันภัยที่มีลักษณะการร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจ ดังนั้น จึงไม่มีสัญญาประกันภัยหรือสัญญาประกันภัยต่อที่มีความเสี่ยงด้านราคา

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนแต่ละประเภทของเงินลงทุนไม่เกินสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด และมีการกำหนดความเสี่ยงขั้นต่ำที่ยอมรับได้เมื่อเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านราคาจากการลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำนวน 288 ล้านบาท และ 325 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยง โดยการติดตามความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ หากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดและอัตราผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลลดลงต่ำกว่าอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในตราสารหนี้ ณ ขณะนั้นและในอนาคต บริษัทย่อยจะพิจารณาขายและนำเงินกลับมาลงทุนในตราสารที่มีคุณภาพสูงและได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่า

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง รวมถึงการประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธุรกิจประกันภัย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทย่อย จะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงประกอบกับบริษัทย่อยได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้วยวิธีการคำนวณสินทรัพย์สภาพคล่องต่อภาระหนี้สิน โดยควบคุมให้อัตราส่วนอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามเกณฑ์จากสำนักงาน คปภ. คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 ซึ่งสามารถรองรับค่าเพื่อความผันผวนของกิจกรรมสำคัญของบริษัทย่อยตามเป้าหมายองค์กรที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามและการรายงานความเสี่ยงเพื่อสะท้อนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	565,529	-	-	565,529
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	27,250	-	-	27,250
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,492,815	-	-	1,492,815
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	217,685	979,739	5,357,222	6,554,646
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	582,228	2,363,765	377,204	3,323,197
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	115,978	-	-	115,978
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,595,372	6,803,966	3,620,915	19,020,253
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	420,014	153,222	2,592,787	3,166,023
รวม	-	12,016,871	10,300,692	11,948,128	34,265,691

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	779,835	-	779,835
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	6,259	-	6,259
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	601,067	1,569,209	3,918,143
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	74,988	1,435,300	202,293
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	308,991	-	308,991
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,355,557	14,302,127	3,563,324
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	69,553	471,909	2,568,868
รวม	-	4,194,625	17,778,545	10,252,628

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	37,985	-	37,985
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	125,195	-	-	125,195
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,492,815	-	1,492,815
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	7,092,343	-	7,092,343
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	32,738	105,563	1,377,390
รวม	125,195	8,655,881	105,563	1,377,390

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	48,681	-	48,681
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	-	6,926	-	6,926
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,747,715	7,625,269	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	27,259	100,057	1,404,380
รวม	-	1,830,581	7,725,326	1,404,380

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย คือความเสี่ยงที่เกิดจากความเสียหายและผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์รับประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่กลุ่มบริษัทคาดการณ์ไว้เนื่องจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรงและเวลาที่เกิดความเสียหายเบี่ยงเบนจากข้อสมมติที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ทำให้เกิดผลกระทบทางลบกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยของกลุ่มบริษัท เริ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต โดยกลุ่มบริษัทมีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการสร้างแนวคิดและพัฒนาสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดแนวทางในการพิจารณารับประกันที่เป็นมาตรฐานตามแบบประกันอายุ และเพศไว้อย่างชัดเจนในการคัดเลือกภัยจากกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำประกันชีวิต โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ อัตราภาระ ความคงอยู่ของกรมธรรม์ หรือความสามารถในการชำระเบี้ยประกันของผู้เอาประกันภัยด้วยเช่นกัน และเมื่อรับประกันภัยแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของสำรองประกันภัยและเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและสูงกว่ากฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถรองรับความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนข้อสมมติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสมมติที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินและการคำนวณเงินกองทุนของกลุ่มบริษัทเป็นปัจจุบัน

การคำนวณสำรองประกันภัยและการพิจารณารับประกันภัย ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยแบ่งตามที่มาของความเสี่ยงได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

(ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ฝ่ายลงทุนและฝ่ายคณิตศาสตร์ประกันภัย ประเมินและรายงาน ปัจจัยเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI: Key Risk Indicators) อย่างใกล้ชิด รวมถึงการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM: Asset and Liabilities Management) ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในฝั่งของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสม

(ข) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย

ความเสี่ยงจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยคือความเสี่ยงจากเบี้ยประกันภัยรับไม่เพียงพอกับผลประโยชน์จ่ายและค่าสินไหมทดแทนที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายให้กับผู้เอาประกันภัย ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจัยเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องเช่น อัตราการเสียชีวิต อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรมธรรม์ฯ และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงได้เบี่ยงเบนไปจากข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดข้อสมมติที่ไม่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันและการเกิดเหตุการณ์มหันตภัยรุนแรงซึ่งส่งผลให้มีผู้เสียชีวิตและผู้บาดเจ็บจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดกระบวนการที่มีการควบคุมตั้งแต่การคิดค้น การพัฒนา การทดสอบ และการนำเสนอขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนการนำเสนอขาย อีกทั้งยังมีกระบวนการติดตามภายหลังการออกผลิตภัณฑ์เพื่อควบคุมให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ แม้ว่าผลิตภัณฑ์การรับประกันชีวิตที่กลุ่มบริษัทจำหน่าย ประกอบด้วย ประกันชีวิตสามัญแบบตลอดชีพ แบบสะสมทรัพย์ แบบชั่วระยะเวลา ประกันชีวิตแบบกลุ่มและอื่น ๆ แต่สัดส่วนการรับประกันภัยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการรับประกันที่กระจุกตัวในผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ในสัดส่วนที่สูง ซึ่งหากผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าวมีความเสียหายหรือมีต้นทุนการรับประกันในระดับสูงจะส่งผลกระทบต่อผลกำไร

วิธีการที่ใช้ในการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว มีดังนี้

อัตรามรณะ

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของกลุ่มบริษัท อัตราการเสียชีวิตของภาคธุรกิจประกันภัยและตารางมรณะไทย 2560 โดยคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ เพศและอายุของผู้เอาประกัน ความน่าเชื่อถือของข้อมูล การพิจารณาคัดเลือกรับประกันภัย หากอัตรามรณะเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้จำนวนค่าสินไหมมรณกรรมเพิ่มขึ้นและทำให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้น

อัตราค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติจากการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามงบการเงิน โดยพิจารณาทั้งในส่วนค่าใช้จ่ายคงที่และค่าใช้จ่ายผันแปรที่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษากฎหมายและปฏิบัติตามอัตราเงินเฟ้อที่เหมาะสม หากอัตราค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับใช้เพิ่มขึ้นและทำให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้น

อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรรมกรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์การขาดอายุของกรรมกรรมและการเวนคืนกรรมกรรมที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของกลุ่มบริษัท และคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ ช่องทางการจัดจำหน่าย และความน่าเชื่อถือของข้อมูล หากอัตราการขาดอายุและเวนคืนของกรรมกรรมประกันภัยของกลุ่มบริษัทในช่วงปีแรกสูงจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสูงและส่งผลให้กำไรลดลง

อัตราคิดลด

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราคิดลดที่ใช้ในการประเมินมูลค่าภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายผลประโยชน์ในอนาคตให้แก่ผู้เอาประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง ณ วันประเมิน ซึ่งเท่ากับค่าที่มากกว่าระหว่างอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทยที่ไม่มีดอกเบี้ย ณ วันประเมิน กับค่าเฉลี่ยของอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลดังกล่าว ณ แต่ละสิ้นไตรมาสทั้งหมดแปดไตรมาสย้อนหลังนับจากวันประเมิน ทั้งนี้ หากอัตราคิดลดลดลงจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันระยะยาวเพิ่มขึ้น

สำรองค่าสินไหมทดแทน

กลุ่มบริษัทได้บันทึกสำรองค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้ว ทั้งในส่วนที่ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน (IBNR) โดยในการคำนวณค่าสินไหมทดแทนสำหรับส่วนที่ยังไม่ได้รับรายงานจะใช้จากข้อมูลล่าสุดที่กลุ่มบริษัททราบ ณ วันที่รายงาน โดยมีข้อสมมติว่าประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นในอดีตจะเป็นสิ่งที่ช่วยสะท้อนถึงเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตและอาจใช้ดุลยพินิจของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงานโดยใช้วิธี Chain Ladder ซึ่งเป็นวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากล โดยมีสมมติฐานดังนี้

- ข้อมูลที่นำมาคำนวณปัจจัยการพัฒนาการกำหนดให้เป็นรายไตรมาส
- ค่าเฉลี่ยปัจจัยพัฒนาการของค่าสินไหมทดแทน จะใช้วิธีค่าเฉลี่ยย้อนหลัง
- สำรองสินไหมทดแทนจากตารางการพัฒนาการสำหรับค่าสินไหมจ่าย และจากตารางการพัฒนาการสำหรับค่าสินไหมที่เกิดขึ้นจากการคำนวณจะมีความผันผวนเนื่องจากกลุ่มบริษัท กำหนดให้อายุความเสียหายเป็นไตรมาส กลุ่มบริษัทเลือกปัจจัยการพัฒนาสำหรับสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นในการประมาณการค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ หากภายหลังข้อมูลมีความเพียงพอแล้ว การพัฒนาสำหรับสินไหมจะมีช่วงระยะเวลากว้างขึ้น

สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของการประกันภัยประเภทกลุ่ม ใช้ค่าประมาณการที่ดีที่สุดของสินไหมทดแทนที่คำนวณโดยวิธี Expected Loss Ratio โดยมีสมมติฐานดังนี้

- การคำนวณเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ ใช้การคำนวณโดยวิธี 1/365 ซึ่งคำนวณเป็นรายวัน
- การประมาณการที่ดีที่สุดของสินไหมทดแทนสมมุติคำนวณโดยวิธี Expected Loss Ratio

43.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุนและเงินมัดจำ และเงินรับล่วงหน้าแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบัน
- ฉ) หนี้สินจากสัญญาลงทุนและหุ้นกู้ค้ำประกันที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน



44. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.86:1 (2565: 0.68:1) และเฉพาะ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.26:1 (2565: 0.21:1)

45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567





7



ข้อมูลอื่นๆ

-
- 7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
 - 7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย
 - 7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุน
ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10
 - 7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
 - 7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหาร
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - 7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย
 - 7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล
 - 7.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
 - 7.9 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2531
ชื่อย่อตลาดหลักทรัพย์	RABBIT (หุ้นสามัญ), RABBIT-P (หุ้นบุริมสิทธิ)
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	16 กุมภาพันธ์ 2536
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000459
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ชั้น 20 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	+66 (0) 2 273 8838
โทรสาร	+66 (0) 2 273 8858
เว็บไซต์	www.rabbiholdings.co.th
เลขานุการบริษัท	companysecretary@rabbiholdings.co.th โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	อีเมล : IR@rabbiholdings.co.th โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838 โทรสาร : +66 (0) 2 273 8853
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 009 9999 Call Center : +66 (0) 2 009 9999 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 264 0777 โทรสาร : +66 (0) 2 264 0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด เลขที่ 44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 633 9088 โทรสาร : +66 (0) 2 633 9089

ข้อพิพาททางกฎหมาย 7.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น



7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)

(ก) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด ¹	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	999 หมู่ที่ 4 ถนนประชาสโมสร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โทร. 043-209-888 โทรสาร 043-209-889	100.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ปราชญ์ แอสเซ็ทส์ จำกัด)	1,605,000,000	1,605,000,000	16,050,000	สามัญ
2	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 49.00 ถือหุ้นโดย โกลด์ โดมอนด์ โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด และร้อยละ 1 ถือหุ้นโดย นายประเสริฐ อารยะการกุล)	1,874,000,000	1,874,000,000	18,740,000	สามัญ
3	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	1,100,000,000	1,100,000,000	11,000,000	สามัญ
4	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด ²	อาคารสำนักงาน ให้เช่า	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	340,000,000	340,000,000	3,400,000	สามัญ
5	บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหาร อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8833 โทรสาร 0-2273-8832	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
6	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารและ ดำเนินกิจการ สนามกอล์ฟ และศูนย์กีฬา	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8833 โทรสาร 0-2273-8832	100.00	20,000,000	20,000,000	200,000	สามัญ
7	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ประเภทโรงแรม	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	10.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 36.00 ถือหุ้นโดย HRG Siam Hotel Management Co., Ltd. ร้อยละ 35.00 ถือหุ้นโดย นายจินาธาน แม็กซีเวล วิกัลย์ ร้อยละ 14.00 ถือหุ้นโดย HRG Hotels Siebte Management GmbH และร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดย นางสาวนพรัตน์ พงศ์วัฒนกุลศิริ)	15,000,000	25,000,000	2,500,000	สามัญ
8	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	2,200,000,000	2,200,000,000	22,000,000	สามัญ
9	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	125,000,000	125,000,000	1,250,000	สามัญ
10	บริษัท มรรค๘ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	151,000,000	151,000,000	1,510,000	สามัญ



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
11	บริษัท โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
12	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	110,000,000	110,000,000	1,100,000	สามัญ
13	บริษัท ไพร่ม แอเรีย รีเทล จำกัด	ดำเนิน ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
14	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	ดำเนิน ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ

กิจการร่วมค้า

1	กิจการร่วมค้า โรงภาษี ร้อยชักสาม	ลงทุนและ พัฒนาที่ดิน เพื่อก่อสร้าง โรงแรมและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	-	-	-	-	-
---	--	--	---	---	---	---	---	---

หมายเหตุ

¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

² ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(ข) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในต่างประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	Lombard Estate Holdings Limited ("LEH")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น บริหารจัดการ ทรัพย์สินและ บริการให้ คำปรึกษา	8 th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	100.00	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	103,900,001	สามัญ
2	U Hospitality Holding (Mauritius) ("UHH MAU")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	c/o Ocorian Corporate Services (Mauritius) Limited, 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	100.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด)	650,321 ยูโร	650,321 ยูโร	650,321	สามัญ
3	Thirty Three Gracechurch 1 Limited ("TTG1")	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจอาคาร สำนักงานให้เช่า	26 New Street, St. Helier, Jersey, JE2 3RA, Jersey โทร. +44 (0) 1534 507000 โทรสาร +44 (0) 1534 507001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	15,140,001 ปอนด์	15,150,000 ปอนด์	15,140,001	สามัญ
4	Lombard Estate Capital GmbH ("LEC") ¹	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	Dresdner Straße 87, 1200 Vienna, Austria โทร. +43 1333 73 73-0 โทรสาร +43 1333 73 73-13	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	35,000 ยูโร	35,000 ยูโร	-	สามัญ
5	Lombard Real Estate GmbH ("LRE") ²	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	Dresdner Straße 87, 1200 Vienna, Austria โทร. +43 1333 73 73-0 โทรสาร +43 1333 73 73-13	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	651,616 ยูโร	669,116 ยูโร	-	สามัญ
6	Lombard Estate Asset GmbH ("LEA") ³	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Leuchtenbergring 20 c/o Angelo Designhotel München, 81677 Munich, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	89.80 (ที่เหลือร้อยละ 0.10 ถือหุ้นโดย Asia Hong Kong Engineering Limited และร้อยละ 10.10 ถือหุ้นโดย HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH)	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	1	สามัญ
7	Calvus Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลือร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Calvus Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
8	Enigma Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Enigma Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
9	Fabella Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabella Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
10	Fabio Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabio Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
11	Fiora Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fiora Grundstücks verwaltungs gesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
12	Diplomat Prague a.s.	ประกอบธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทร. +420 296 559 111 โทรสาร +420 296 559 207	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	2,000,000 โครนาเช็ก	2,000,000 โครนาเช็ก	160	สามัญ
13	Diplomat Prague RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทร. +420 296 559 111 โทรสาร +420 296 559 207	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
14	Pilsen RE s.r.o. ⁴	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	U Prazdroje 2720/6, Východní Predmestí, 301 00 Plzen, Czech Republic โทร. +420 378 016 111 โทรสาร +420 378 016 016	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
15	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	ธุรกิจให้บริการ อันเกี่ยวเนื่องกับ การบริหารจัดการ โรงแรม	Praha 6-Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041, Czech Republic โทร. +420 296 3530 โทรสาร +420 296 353 488	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
16	Andels Lodz RE Sp. z o.o. ⁵	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Ogrodowa, nr 17, 91-065, Lodz, Poland โทร. +48 4227 91000 โทรสาร +48 4227 91001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	5,208,000 ซลอตตีโปแลนด์	5,208,000 ซลอตตีโปแลนด์	5,208	สามัญ
17	Amber Baltic RE Sp. z o.o. ⁶	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจโรงแรม	ul. Promenada Gwiazd, nr 1, 72-500, Miedzyszydroje, Poland โทร. +48 91 3228 760 โทรสาร +48 91 328 1022	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	38,325,000 ซลอตตีโปแลนด์	38,325,000 ซลอตตีโปแลนด์	76,650	สามัญ
18	Katowice RE Sp. z o.o. ⁷	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Sokolska, nr 24, 40-086, Katowice, Poland โทร. +48 3278 38100 โทรสาร +48 3278 38103	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	7,550,000 ซลอตตีโปแลนด์	7,550,000 ซลอตตีโปแลนด์	7,550	สามัญ



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
19	Cracow RE Sp. z o.o. ⁸	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Przy Rondzie, nr 2, 31-547, Krakow, Poland โทร. +48 12299 0000 โทรสาร +48 12 2990 001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	11,224,300 ชลอตโปแลนด์	11,224,300 ชลอตโปแลนด์	224,486	สามัญ
20	Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจโรงแรม	Calea Bucurestilor, nr. 283, 075100 Otopeni City, Ilfov County, Romania โทร. +40 21 2036500 โทรสาร +40 21 2036510	99.99 (ถือหุ้นโดย LRE) (ที่เหลือร้อยละ 0.0025 ถือหุ้นโดย SC.Nur Focus Advertising Products Ltd. ร้อยละ 0.000814 ถือหุ้นโดย SC.Com Euro Tel Holding B.V และร้อยละ 0.000058 ถือหุ้นโดย Mr. Beniamin Kirstain)	42,703,016 ลิโวมาเนีย	42,703,016 ลิโวมาเนีย	111,788,000	สามัญ
21	Bratislava RE s.r.o. ⁹	ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Galvaniho 28 821 04, Bratislava, Slovakia โทร.+421 232299100 โทรสาร +421 232299530	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE ร้อยละ 99.00 และถือหุ้นโดย Katowice RE Sp. z o.o. ร้อยละ 1.00)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	2	สามัญ
22	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	11 th Floor, Malahon Centre, 10-12 Stanley Street Central, Hong Kong	100.00	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000	สามัญ
23	Absolute Hotel Services Hong Kong Limited	บริหารจัดการ โรงแรม	Flat/RM 908 Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	77.92 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 75.47 และถือหุ้นโดย ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด ร้อยละ 2.45) (ที่เหลือร้อยละ 9.81 ถือหุ้นโดย นายโจนาธาน แม็กซีเวล วิกส์ลีย์ และร้อยละ 12.26 ถือหุ้นโดย HRG Hotels Siebte Management GmbH)	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687	สามัญ

หมายเหตุ¹ Lombard Estate Capital GmbH เดิมชื่อ Vienna House Capital GmbH² Lombard Real Estate GmbH เดิมชื่อ Vienna House Real Estate GmbH³ Lombard Estate Asset GmbH เดิมชื่อ Vienna International Asset GmbH⁴ Pilsen RE s.r.o. เดิมชื่อ UBX Plzen Real Estate s.r.o.⁵ Andels Lodz RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Andel's Lodz Sp. z o.o.⁶ Amber Baltic RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Amber Baltic Sp. z o.o.⁷ Katowice RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ UBX Katowice Sp. z o.o.⁸ Cracow RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o.⁹ Bratislava RE s.r.o. เดิมชื่อ VHE Bratislava Real Estate s.r.o.

(ค) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด ¹	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
2	บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 กม. 14 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	201,000,000	201,000,000	2,010,000	สามัญ
3	บริษัท ปราณศรี แอลซีที จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	311,000,000	311,000,000	3,110,000	สามัญ
4	บริษัท สยาม เพจิง แอนด์ คอมมิวนเคชั่น จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	5,000,000	5,000,000	50,000	สามัญ
5	บริษัท โพร้ม แอเรีย 38 จำกัด ²	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ
6	บริษัท โพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
7	บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
8	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง โพร จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน))	40,000,000	40,000,000	400,000	สามัญ
9	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
10	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง เอท จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
11	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
12	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
13	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
14	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
15	บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
16	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน))	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ

หมายเหตุ

¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

² ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

• ธุรกิจประกันชีวิต

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	750,000,000	750,000,000	7,500,000	สามัญ
2	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	175 อาคารสารคดี ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2648-3600 โทรสาร 0-2648-3920	75.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 18.50 ถือหุ้นโดย บริษัท เอเชียน เวินเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดย บริษัท อิมพีเรียล เวินเจอร์ แคป จำกัด และร้อยละ 1.50 ถือหุ้นโดย นางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์)	2,800,000,000	3,000,000,000	280,000,000	สามัญ

• ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริการ ทางการเงิน	72 อาคารโทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2352-4777 โทรสาร 0-2352-4799	23.75	828,992,226	840,682,556	828,992,226	สามัญ
2	บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ¹	เทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสาร และบริการ ทางการเงิน	187, 189 อาคารเจ มาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2308-9000 โทรสาร 0-2308-8001	10.21	1,457,625,158	1,558,820,418	1,457,625,158	สามัญ
3	บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนใน หลักทรัพย์อื่น	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด)	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
4	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์	999/9 อาคารดิออฟฟิศเอส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้นที่ 17 ห้องเอ็มแอล 1705 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2264-5977	70.87 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 25.86 ถือหุ้นโดย นายวีวิน เพททยบรรลือ และร้อยละ 3.27 ถือหุ้นโดย นายธันท์วาท รุ่งสิทธิมงคล)	255,035,300	255,035,300	2,550,353	สามัญ
5	บริษัท หลักทรัพย์ จัดการกองทุน เมธา จำกัด	ธุรกิจบริหาร จัดการกองทุน	18 อาคารเดอะ ยูนิคอร์น ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2184-5979	50.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 25.00 ถือหุ้นโดย นายสุเมธา ลิวเฉลิมวงศ์ ร้อยละ 11.50 ถือหุ้นโดย นายพชร ลิวเฉลิมวงศ์ ร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นางสาวอรทัย คัดเห็น ร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นางสาวศรีศรา ลิวเฉลิมวงศ์ และ ร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นายวีรภัทร แก้วสว่าง)	60,000,000	60,000,000	600,000	สามัญ

หมายเหตุ

¹ บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

• ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและ ดำเนินธุรกิจ โรงเรียน นานาชาติ	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 49.00 ถือหุ้นโดย ฟอร์จูน แอนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด และ ร้อยละ 1.00 ถือหุ้นโดย นายประเสริฐ อารยะการกุล)	500,000,000	500,000,000	5,000,000	สามัญ



7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ประวัติคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. นายศิริ กาญจนพาสน์ อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ประธานคณะกรรมการ
- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของนายกวิน กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาภาคีสถิติคดีคณะกรรมการบริษัท
บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2536 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แอคซิโอเมติก โฮลดิ้งส์ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีบี จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด

2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อุตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ศูนย์โตเทียมฟาส่ง จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เค ทุ เจ โฮลดิ้ง จำกัด

2539 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2558 - 2564 กรรมการ
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด

2553 - 2564 กรรมการ
บริษัท แรบบิท รีเวอร์ไซด์ จำกัด

2552 - 2564 กรรมการ
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด

2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 19 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2549
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2537
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปี 2535
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2521

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่น 42 สำนักงาน ก.พ. ปี 2547
- International Financial Fraud Training Program (IFFT) Internal Revenue Service (IRS) GEORGIA, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Program for Senior Management 2006 Development Course for Organization Leaders under Globalization Current Fiscal Policy Research Institute Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with Kellogg School of Management and the Maxwell School of Syracuse University, Schulich School of Business York University
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิบัตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม ปี 2549
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (บปร.13) สถาบันพระปกเกล้า ปี 2553
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (บยป. 2) ปี 2554
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 (TEPCOT-6) ปี 2556
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิบัตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 ปี 2557
- วุฒิบัตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาอุตสาหกรรม และการลงทุน (วออ. 1) ปี 2558
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน. 7) ปี 2558
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (ปธพ. 7) ปี 2561
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1 ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)



- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการบริษัทภิบาล
และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ร่วมเจริญพัฒนา จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา
สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบภายใน
เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 2560 - 2565 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่
- 2558 - 2563 ที่ปรึกษา
มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2559 - 2562 กรรมการเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็น
มหาวิทยาลัยพระปกเกล้าฯ ไรไฟพรณี
- 2558 - 2562 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี

3. นายชัยวัฒน์ อัศวินกรางกูร อายุ 71 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
28 เมษายน 2548
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
20 มีนาคม 2557
- กรรมการตรวจสอบ
19 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Education Curriculum and Teaching Methodology
(Teaching Chinese as a foreign language),
Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Bachelor of Arts in Chinese Languages (Trade & Economics),
Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร AC HOT UPDATE เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่
ความยั่งยืน
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Audit Committee Seminar—Get Ready for
the Year End
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development
Program (ACP) ปี 2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program
(BNCP) ปี 2560
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
ปี 2564
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ
ปี 2564 (การเสวนา “Improve Process Through Digital
Technology”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ
ปี 2564 (Sustainability, ESG and a company's reporting)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ
ปี 2564 (“Enabling Culture” in New Normal)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ
ปี 2564 (เสวนากรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ
ปี 2564 (วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนด
ราคาโอน “Transfer Pricing”)

- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ (แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ)
- การเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหรือวิชาชีพ ปี 2564
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (The Arts of “Unlearn and Rerelearn”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Tax consideration for outbound investment: ก้าวทัน เข้าใจ และปรับตัวต่อมาตรการภาษีอากรระหว่างประเทศ ไปกับ BEPS 2.0 เพื่อการวางโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศ ที่เหมาะสม)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การเสวนามาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 315 ที่ปรับปรุงใหม่)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (“Bottom up” empowering a sustainable S-curve generator)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Independent Director Forum 2021: It Time for Board Meeting Reformation)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบบริษัทจดทะเบียน)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Blockchain เทคโนโลยีเปลี่ยนโลกความท้าทายของนักบัญชีในยุคดิจิทัล)
- หลักสูตร TFRS 17
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร The Rule of Audit Committee
บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ซายะส สอนบัญชี จำกัด
- หลักสูตร Hot Issue for Directors: Climate Governance ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TFRS Leadership Amidst Volatility and Distrust
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรทุจริตในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์ ปี 2566
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร TFRS ปี 2566
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรป้องกันทุจริตในองค์กร: บทบาทหน้าที่ใคร?
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบต่อความเชื่อมั่น
ของตลาดทุนไทย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ซูเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท โพธิ์เก้าต้นหัวหิน จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พรอสเพค คอนซัลติ้ง จำกัด
- 2549 - 2566 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



4. นายพลากร หวังหลี่ อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (MBA) สาขาบริหารธุรกิจด้านการเงิน, University of San Francisco, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 ปี 2559
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ปี 2562 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทย และสำนักงานตัวแทน เมียนมา กัมพูชา และลาว ธนาครสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

-

5 นายสุรจิตร ก้องวัฒนา อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
- 7 กรกฎาคม 2560
- ประธานกรรมการบริหาร
- 16 มิถุนายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Taylor's School of Commerce ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยแก๊วนิค ฟู้ด จำกัด

2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแคปิตัลเทรดิ้ง จำกัด

2528 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โรงงานเกียรติไทยนิคตัง จำกัด

2512 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ห่านฟ้า จำกัด

2544 - 2564 ประธานสหพันธ์สหพันธ์ตราไปรษณียากรแห่งประเทศไทย

6. นายกวิน กาญจนพาสณี อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 ปี 2556
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีบี จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คินน์ เวเนเจอร์ส จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู รีมิทซ์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ทรี จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด



2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนായ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบรถไฟฟ้ามหานคร จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอกทราฟฟิคส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค วิลล์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ เรย์ลเอสเตท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิงแก้ว แอสเสท จำกัด	2558 - 2566	กรรมการ บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	2551 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลิทเติล คอร์เนอร์ จำกัด	2562 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	2560 - 2565	กรรมการ บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนายง ส่องกง ลิมิเตด	2560 - 2565	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเตด	2559 - 2565	กรรมการ บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2558 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด	2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2560 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2560 - 2564	กรรมการ บริษัท คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด

2558 - 2564	กรรมการบริหาร บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2553 - 2564	กรรมการ บริษัท แรบิท รีเวอร์ดิส จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2557 - 2563	กรรมการ บริษัท วิน วิน คิทเซ็น จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2553 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2551 - 2563	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

7. นายคง ชี เคื่อง อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Executive)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative,
University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program
(DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แพนธอม ลิงค์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบิท แคร่ เลนดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการการลงทุน บริษัท แรบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบิท รีเวอร์ดิส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Rocket Holdings HK Limited



2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเอสเค ไดเรค กรุ๊ป จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคณเฉพาะกิจ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเตด	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนา ยง ส่องกง ลิมิเตด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ยู สอสปิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเตด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเซอร์วิล เรียวเอสเตท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนา ยง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเซอร์วิล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนา ยง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2559 - 2566	กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2551 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	2562 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	2559 - 2565	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด

2559 - 2565	กรรมการ บริษัท ราชบุรีโรนอะ อัลโลแอนซ์ จำกัด
2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด

2560 - 2564	กรรมการ บริษัท คูต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

8. นางสาวสรญา เสจียรโกเศศ อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
15 ธันวาคม 2563
- กรรมการบริหาร
16 มิถุนายน 2561
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
16 พฤษภาคม 2563
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
1 มีนาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
รุ่น 21/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Deloitte Tax and Legal Symposium
บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัส โซยยส ที่ปรึกษา จำกัด
- หลักสูตร Berkeley Eci Coaching Practicum Session
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศทั้งระบบ
และอนุสัญญาภาษีซ้อน
บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562
บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
- หลักสูตร TFRS 15 และ TFRS 16 ประเด็นทางบัญชี
และสอบบัญชีที่ต้องพิจารณา
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2563

- หลักสูตร Executive Program (Mini-MBA in Taxation-Major in General Business)
โรงเรียนภาษี ปี 2563-2564
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 34/2021)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI 10/2021)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO Refresher รุ่นที่ 2/2564
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 6/2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Security Awareness for Users
บริษัท เอซีอินโฟเทค จำกัด (ACinfotec)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program ELP28
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการควบคุมภายในองค์กรจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร Data Science Foundations
บริษัท โอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- หลักสูตร E-Learning CFO's Refresher
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนองค์กรด้านทรัพยากรมนุษย์
สู่ยุคดิจิทัล รุ่นที่ 4
กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES)
และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566**

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท มรรค๘ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นูโว โลน เอเจนซี จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แสแนลริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ก้ามกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
Lombard Estate Capital GmbH

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Diplomat Prague a.s.	2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Katowice Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Cluster Polen Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Estate Asset GmbH	2563 - 2565	กรรมการ VHE Wroclaw Hotel Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Real Estate GmbH	2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Diplomat Prague RE s.r.o.	2565	กรรมการ บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pilsen RE s.r.o.	2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Andels Lodz RE Sp. z o.o.	2563 - 2565	กรรมการ บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Katowice RE Sp. z o.o.	2563 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Amber Baltic RE Sp. z o.o.	2563 - 2565	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ U Hospitality Holding (Mauritius)	2563 - 2565	กรรมการ บริษัท คุณต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Cracow RE Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล โฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล เรียวเอสเตท จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล โฮเต็ล พันนา จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Amber Baltic Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2564	กรรมการ REVO München Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2565	กรรมการ VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany II GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Cluster Deutschland GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy Potsdam GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Hotelmanagement GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Stralsund GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Bucharest S.R.L.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Leipzig GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Pilsen s.r.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Baden-Baden GmbH



2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Easy München GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Easy Bremen GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Eisenach GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Rostock GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Germany III GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Germany IV GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Andel's Cracow Sp. z o.o.
2563 - 2564	กรรมการ	VH Warsaw Hotel Sp. z o.o.
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House REVO Katowice Sp. z o.o.

2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Schaffhausen GmbH
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ตรี จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เทเวศน์ จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด
2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี ตรี จำกัด

9. นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการบริหาร
16 มิถุนายน 2561
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
1 กรกฎาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร กลยุทธ์ สัญญา การเจรจาในการซื้อขายควบรวมกิจการ ปี 2562
OMEGAWORLDCCLASS Innovation Institute
- อบรมหลักสูตร Techsauce Global Summit ปี 2562
Techsauce Tech & Biz Ecosystem Leader

- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562
บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 38 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู รีมิทซ์ จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	2564 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเชอร์ล รีเทลเอสเตท จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2564 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	2564 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเชอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล สอส์พิทอลลิตี จำกัด	2564 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	2565	กรรมการ บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	2564 - 2565	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด	2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด	2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด	2563 - 2565	กรรมการ บริษัท คุคต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2561 - 2562	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด		



10. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
29 มิถุนายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
- 2564 - 2566 รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 ผู้จัดการส่วน-ส่วนวิเคราะห์ธุรกิจ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 รองผู้อำนวยการ-วิเคราะห์การเงิน
และนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

11. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย อายุ 32 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี
1 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต สาขาวิชาสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2562 - 2564 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
บริษัท ริป เคิร์ล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2566 - 2562 ผู้ช่วยผู้จัดการสอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด

ประวัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

โปรดพิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทในหัวข้อ 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (เลขานุการบริษัท)

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท
15 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศและธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 22/2553
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP)
รุ่น 74/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 21/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries รุ่น 2/2560
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP)
รุ่น 22/2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 19/2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 43/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562
บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ รุ่นที่ 10 ปี 2565
สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 :
กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 22 ปี 2565
สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่
คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2565
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัย
หอการค้าไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of
Strategy ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2566

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
- 2563 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแล
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

[illegible]

รายชื่อบริษัท		บริษัทร่วม													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		บจ. คียัสโตเน เอสเตกา	บจ. คียัสโตเน แมเนเจเม้นท์	กิจการร่วมค้า โรงภาชีรียักษ์กลา	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอก	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์กัน	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไบท์กัน	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี้ ทุ	บจ. บิว ไนน์ เอเจนซี่	บจ. สิริพัฒน์ กริ	บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร															
1	นายศิริ กาญจนพาสณ์														
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์														
3	นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร														
4	นายพลากร หวังหลี														
5	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา														
6	นายกวิน กาญจนพาสณ์	E	E												
7	นายคง ชี เคื่อง														E
8	นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	E	E		E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E
9	นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม														
10	นางสาวณัฐพรณ จิระเมธากุล*														
11	นายอนุชิต ศรีรุ่งงาม**														
12	นางสาววนิชชา สังขฤทธิ์***														
13	นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย****														

หมายเหตุ

■ = บริษัทย่อย

■ = บริษัทร่วม

A = ประธานคณะกรรมการ B = ประธานคณะกรรมการบริหาร C = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ D = ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

E = กรรมการ F = กรรมการบริหาร G = กรรมการตรวจสอบ H = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน I = กรรมการอิสระ

หมายเหตุ

* นางสาวณัฐพรณ จิระเมธากุล ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยอาวุโสประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 – 10 มกราคม 2566

** นายอนุชิต ศรีรุ่งงาม ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป

*** นางสาววนิชชา สังขฤทธิ์ ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ – 30 พฤศจิกายน 2566

**** นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป

¹ Lombard Estate Capital GmbH เดิมชื่อ Vienna House Capital GmbH

² Lombard Real Estate GmbH เดิมชื่อ Vienna House Real Estate GmbH

³ Lombard Estate Asset GmbH เดิมชื่อ Vienna International Asset GmbH

⁴ Katowice RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ UBX Katowice Sp. z o.o.

⁵ Amber Baltic RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Amber Baltic Sp. z o.o.

⁶ Cracow RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o.

⁷ Andels Lodz RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Andel's Lodz Sp. z o.o.

⁸ Pilsen RE s.r.o. เดิมชื่อ UBX Plzen Real Estate s.r.o.

⁹ Bratislava RE s.r.o. เดิมชื่อ VHE Bratislava Real Estate s.r.o.

[illegible]

[illegible]



รายชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัท	บริษัทย่อย																					
		23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Lombard Estate Holdings Limited	U Hospitality Holding (Mauritius)	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Lombard Estate Capital GmbH ¹	Lombard Real Estate GmbH ²	Lombard Estate Asset GmbH ³	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Diplomat Prague RE s.r.o.	Katowice RE Sp. z o.o. ⁴	Amber Baltic RE Sp. z o.o. ⁵	Cracow RE Sp. z o.o. ⁶	Andels Lodz RE Sp. z o.o. ⁷	Pilsen RE s.r.o. ⁸	Bratislava RE s.r.o. ⁹	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Comtel Focus S.A.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Diplomat Prague a.s.	รณรง ช้องกง สัมเ็ด
47	Mr. George Rosu																			E			
48	Ms. Lucia Arbetová																						
49	นายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิลลีย์																						
50	นางสาวนพรัตน์ พงศ์วัฒนกุลศิริ																						
51	นายวีรวัฒน์ ปิ่นทังกูร																						
52	นางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์																						
53	นายกรณ์ ชินสวนานนท์																						
54	นายธัชชัย ธนชัยอารีย์																						
55	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี																						
56	นายโชติชวาล ลีไตรรงค์																						
57	พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์																						
58	นายวีวิน เพทายบรรลือ																						
59	นายธันภวัจ รุ่งลธิมมงคล																						

หมายเหตุ

A = ประธานคณะกรรมการ B = ประธานคณะกรรมการบริหาร C = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ D = ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
E = กรรมการ F = กรรมการบริหาร G = กรรมการตรวจสอบ H = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
I = กรรมการอิสระ J = คณะกรรมการกำกับดูแล (Supervisory Board)

หมายเหตุ

- ¹ Lombard Estate Capital GmbH เดิมชื่อ Vienna House Capital GmbH
² Lombard Real Estate GmbH เดิมชื่อ Vienna House Real Estate GmbH
³ Lombard Estate Asset GmbH เดิมชื่อ Vienna International Asset GmbH
⁴ Katowice RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ UBX Katowice Sp. z o.o.
⁵ Amber Baltic RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Amber Baltic Sp. z o.o.
⁶ Cracow RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ Vienna House Easy Cracow RE Sp. z o.o.
⁷ Andels Lodz RE Sp. z o.o. เดิมชื่อ VH Andel's Lodz Sp. z o.o.
⁸ Pilsen RE s.r.o. เดิมชื่อ UBX Pilsen Real Estate s.r.o.
⁹ Bratislava RE s.r.o. เดิมชื่อ VHE Bratislava Real Estate s.r.o.

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล

7.7

ข้อมูลหัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล นายพัชรกร จันทวิสูตร

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยมหิดล	การบัญชี
ปริญญาโท	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การกำกับดูแลกิจการ

วุฒิปัตร์ และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง

- วุฒิปัตร์วิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (FAC) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิปัตร์ด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิปัตร์หลักสูตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) รุ่นที่ 3 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรความร่วมมือในการศึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (IAEP) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจประเมินภายในมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001 และ ISO 27001
- ประกาศนียบัตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับงานตรวจสอบภายใน สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2566 - 2566	ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน	บริษัท ลีซอ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2565	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2565	พัฒนาโปรแกรมการตรวจสอบ	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2565	กระดาษาทำการและหลักฐานการตรวจสอบ	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2564	เทคนิคการแก้ไขปัญหาเชิงสร้างสรรค์ สำหรับผู้สอบบัญชี	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ข้อมูลหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล (Compliance)

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

ชื่อ - สกุล นางสาวหทัย นุ่นแจ้ง

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล

คุณวุฒิทางการศึกษา

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	สาขากฎหมาย
ปริญญาโท	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศและธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

วุฒิบัตร และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2553	หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 22/2553	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2559	หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 74/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2559	หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2560	หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2/2560	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561	หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561	หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 19/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2562	หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 43/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562	หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562	บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
2565	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ รุ่นที่ 10	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562: กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 22	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2565	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2566	หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy ปี 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมอื่นๆ

โปรดศึกษาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

บทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและ

ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.8 ทรัพยสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพยสิน

ทรัพยสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพยสินถาวร ซึ่งใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา ที่ดินและโครงการอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมูลค่ารวม 38,254 ล้านบาท (ตามงบแสดงฐานะการเงิน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย	มูลค่า (ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	1,158.4
ที่ดินและโครงการอการพัฒนา	2,702.1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศ	6,690.2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	11,206.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศ	15,378.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในต่างประเทศ	1,119.3

(1) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท ไพร่ แอเรีย 38 จำกัด ¹										
ที่ดินโครงการสุขุมวิท 38	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.พระโขนง อ.คลองเตย กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	7 แปลง	2	0	36	1,158.4	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁵

(2) ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา

รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง /ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการชลบุรี ปัญญา รีสอร์ท ²	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บ้านหมือง ต.บางพระ อ.ศรีราชา (บางพระ) อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	2	0	18	2.5	-
บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	13 แปลง	427	3	34	376.5	-
บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	87	3	94	56.1	-
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	37	2	98	43.0	-
ที่ดินบริเวณ ถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม	ที่ดินเปล่า	ต.ลาดยาว อ.บางเขน (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	5 แปลง	0	0	10	-	-
บริษัท โพร้ม แอเรีย 12 จำกัด										
ที่ดินโครงการ สุขุมวิท 12	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.คลองเตย, ต.คลองเตย (พระโขนงฝั่งเหนือที่ 11), ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย, อ.คลองเตย (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	4 แปลง	2	0	89.5	2,224.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ⁶
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินบริเวณ ถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม มีค่าตอบแทน	ที่ดินเปล่า	ต.จอมพล อ.จตุจักร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	0	0	2	-	-



(3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ในประเทศ)

รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง /ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการ บางกระเจ้า ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บางน้ำผึ้ง อ.พระประแดง (เมือง), อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	28 แปลง	25	1	51.7	100.2	-
อาคารชุดโนเบิล เพลนิจิต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ลุมพินี อ.ปทุมวัน กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	12 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 4,446.72 ส่วน ใน 90,136.83 ส่วน			743.1	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ⁶
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคาร สำนักงาน, โรงแรม	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี, กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	6 แปลง	7	1	37.4	2,684.6	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ⁷
บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด ¹										
อาคารทีเอสที	เป็นเจ้าของ	ที่ดิน พร้อมสิ่ง ปลูกสร้าง	ต.ลาดยาว (บางซื่อ ฝั่งเหนือ), ต.จอมพล อ.บางเขน (บางซื่อ), อ.จตุจักร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 แปลง	1	2	68	699.4	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ⁶
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด ²										
โครงการ ที่ดินโคราช	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.หนองกระทุ่ม, ต.หมีนไวย, ต.จอหอ (หมีนไวย) อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	โฉนดที่ดิน	25 แปลง	137	1	73	661.7	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ⁸
บริษัท ไพร่ม แอเรีย รีเทล จำกัด										
อาคารชุด ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มหาพฤฒาราม อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	6 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน			126.3	-
อาคารชุด แอสตัน จุฬา-สีลม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สีพระยา อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน			28.2	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน			29.8	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน			20.3	-
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 93	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน			36.1	-
อาคารชุด เอลลิโอ เดล เรย์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน			33.8	-
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	15 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 1,076.94 ส่วน ใน 37,039.88 ส่วน			116.1	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท อีสท์เกต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน			37.3	-
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 115	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.เทพารักษ์ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	7 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน			32.7	-
อาคารชุด ไอดีโอ คิว พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี (ดุสิต), อ.พญาไท (ดุสิต) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน			14.4	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁸



รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง /ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	การผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ คิว ราชเทวี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ถนนพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน			14.4	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบี สาทร	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองตันใต้, ต.บางลำภูกลาง อ.คลองสาน กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน			18.5	จำนองกับ สถาบัน การเงิน ⁸
อาคารชุด ไอดีโอ สาทร ท่าพระ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บุคคโล อ.ธนบุรี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน			48.1	-
อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ วุฒากาศ	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.บางคอ อ.จอมทอง กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 โฉนด	0	1	26.5	27.2	-
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เซ็นจ์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 โฉนด	0	0	36.2	21.8	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบี วงศ์สว่าง- อินเตอร์เซ็นจ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางซื่อ, ต.บางซื่อ (บางซื่อ) อ.บางซื่อ, อ.ดุสิต (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน			13.2	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบี พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน			22.6	-
อาคารชุด ไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มักกะสัน อ. ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน			32.0	-
อาคารชุด ไอดีโอ โมบี พระราม 9	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง อ.ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน			47.6	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง (สามเสนนอกฝั่งเหนือ) อ.ห้วยขวาง (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน			25.2	-
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สามเสนใน (บางซื่อ ฝั่งใต้) อ.พญาไท (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	11 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน			64.8	-
อาคารชุด ยูนิโอ จรัญ 3	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน			6.0	-
อาคารชุด ยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.แสมดำ อ.บางขุนเทียน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน			7.8	-
อาคารชุด ยูนิโอ เสรีไทย	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองกุ่ม อ.บึงกุ่ม กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน			8.4	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁸
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ, (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน			13.8	-
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ, (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 165.6 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 165.6 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน			13.7	-
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด										
อาคารชุด โนเบิล รีมิกซ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต. คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ. คลองเตย (พระโขนง) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	9 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน			941.1	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁶

**(4) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่างประเทศ)**

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง / ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท สเตอร์ลิง)	ภาระผูกพัน
Thirty Three Gracechurch 1 Limited									
อาคาร Lombard House 33 Gracechurch Street	สัญญาเช่าดำเนินงาน	อาคารสำนักงาน	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2705	33 Gracechurch Street, London, EC3V 0BT	ประเทศอังกฤษ	-	9,811	58.6	-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง / ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านยูโร)	ภาระผูกพัน
Lombard Estate Asset GmbH									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Schiesstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศเยอรมนี	110	5,805	52.8	3.4
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศเยอรมนี	146	10,144		4.6
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศเยอรมนี	84	4,955		3.6
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt	ประเทศเยอรมนี	123	19,158		3.8
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศเยอรมนี	100	7,725		2.5
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Gaf Zeppelin Str 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	-	-		-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	-
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2568	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	95	7,390	8.1	2.4
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2571	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	130	7,500	13.1	4.6
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2574	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	99	4,664	-	2.9
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2567	Graf Zeppelin Str 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	103	4,646	6.4	1.5



รายละเอียด	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง /ที่ดินเปล่า	ระยะเวลา ตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ ประเทศ	จำนวนห้อง พัก	เนื้อที่ (ตาราง เมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
Flora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	สัญญาเช่า การเงิน	อาคาร โรงแรม	สัญญา สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2572	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศ เยอรมนี	105	6,417	6.3	3.1
Diplomat Prague RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Evropska 15. 16041 Prague	สาธารณรัฐ เช็ก	400	27,800	45.9	22.7
Pilsen RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐ เช็ก	144	8,382	7.4	3.5
Katowice RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศ โปแลนด์	203	16,900	22.0	5.5
Bratislava RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Galvaniho ul. 28. 82104 Bratislava	ประเทศ สโลวาเกีย	170	8,782	6.8	5.9
Andels Lodz RE Sp. z o.o.									
Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz	ประเทศ โปแลนด์	277	39,240	40.4	-
Cracow RE Sp. z o.o.									
Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Cracow	ประเทศ โปแลนด์	220	7,700	17.9	9.0

(5) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ในประเทศไทย)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา	ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยละสาม											
โครงการร้อยละสามกรุงเทพ	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางรัก อ.บางรัก กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 แปลง	5	0	60	812.3	855.7	-
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด ²											
โรงแรมอวานีขอนแก่น ไฮเทลแอนด์ คอนเวนชันเซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ในเมือง, ต.ในเมือง (พระลับ) อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	โฉนดที่ดิน	42 แปลง (195 ห้อง)	12	1	36.90	774.0	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁸
โรงแรมสุภาวรีปาร์ควิว	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ในเมือง, อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	โฉนดที่ดิน	3 แปลง (64 ห้อง)	2	1	13.4	124.5	-	-
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด											
โรงแรมอีสตินแกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ยานนาวา (สาทร) อ.สาทร (บางรัก) กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (390 ห้อง)	2	1	57	3,370.0	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁶
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด											
โรงแรม ยู อินจันท์รี กาญจนบุรี	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ท่ามะขาม อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี	น.ส. 3 ก และ น.ส. 3 ข	13 แปลง (50 ห้อง)	5	1	30	102.2	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁶
โรงแรม ยู สาทร ⁴	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ทุ่งมหาเมฆ อ.สาทร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (86 ห้อง)	9	3	12	104.2	376.9	-
โรงแรม ยู เชียงใหม่ ⁵	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ศรีภูมิ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (41 ห้อง)	1	1	38	22.2	18.6	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด											
โรงแรมอีสตินธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโกล้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (39 ห้อง)	2	1	11.4	101.1	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁶
บริษัท โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด											
โรงแรมอีสตินธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท 2	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโกล้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (77 ห้อง)	3	1	55.1	189.2	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁶

[illegible]

(6) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่างประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านยูโร)		ภาระผูกพัน
								ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
Lombard Estate Asset GmbH										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiesstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศเยอรมนี	-	-	3.4	0.1	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Gaf Zeppelin Str 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	-	-			-



รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง / ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
Diplomat Prague RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House Diplomat Prague	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Evropska 15. 16041 Prague	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.6	-	-
Diplomat Prague a.s.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Evropska 15. 16041 Prague	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.0	-	-
Pilsen RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.1	-	-
Amber Baltic RE Sp. z.o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Amber Baltic Miedzzydroje	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2567	Promenada Gwiazd 1 PL - 72-500 Miedzzydroje	ประเทศโปแลนด์	192	13,659	0.3	12.5	-
Andels Lodz RE Sp. z.o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2565	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz	ประเทศโปแลนด์	-	-	1.4	-	-
Katowice RE Sp. z.o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศโปแลนด์	-	-	0.4	-	-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	
Cracow RE Sp. z.o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Cracow	ประเทศโปแลนด์	-	-	0.5	-	-
Comtel Focus S.A.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	เป็นเจ้าของอาคารโรงแรม	-	-	283 Calea Bucurestilor 75100 Otopeni - Bucharest	ประเทศโรมาเนีย	177	10,234	9.9	0.0	5.2
Bratislava RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Galvaniho ul. 28, 82104 Bratislava	ประเทศสโลวาเกีย	-	-	0.1	-	-
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.										
Cluster Companies in Czech	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Praha 6 - Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041, Czech Republic	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.0	-	-

หมายเหตุ

¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

³ ทำสัญญาเช่าช่วงจากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

⁴ ทำสัญญาเช่าจากนางสาวจารุณี มณีกุล เป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2571

⁵ ตัดภาระผูกพัน โดยการจ่ายดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนวนรวม 2,611 ล้านบาท

⁶ ตัดภาระผูกพัน โดยการจ่ายดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนวนรวม 12,000 ล้านบาท

⁷ ตัดภาระผูกพัน โดยการจ่ายดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนวนรวม 4,330 ล้านบาท

⁸ ตัดภาระผูกพัน โดยการจ่ายดอกเบี้ยกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนวนรวม 2,000 ล้านบาท



รายงานเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการประเมินราคาสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า รวมถึงประเมินสินทรัพย์อื่นเพื่อประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมิน ผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการชลบุรี (ปัญญารีสอร์ท)	ต.บ้านหมือง, ต.บางพระ อ.ศรีราชา (บางพระ), อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	2	0	18	เป็นเจ้าของ		สาธารณะ	7.0	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
อาคารชุด โนเบิลเฟลิมิจิต	ต.ลุมพินี อ.ปทุมวัน กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 4,446.72 ส่วน ใน 90,136.83 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	896.8	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด										
อาคารชุด โนเบิล รีมิกซ์	ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย (พระโขนง) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	1,240.3	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โครงการ เดอะยูนิคอร์น พญาไท	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี, อ.ดุสิต กรุงเทพฯ	7	1	37.4	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	9,792.0	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด										
โรงแรมอวานี ขอนแก่น โอเทล แอนด์คอนเวนชัน เซ็นเตอร์	ต.ในเมือง, ต.ในเมือง (พระลับ) อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	12	1	36.9	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	892.0	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
โรงแรมสุภาวรีปาร์ควิว	ต.ในเมือง, อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	2	1	13.4	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	175.1	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1991) จำกัด	3 พฤศจิกายน 2566

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมิน ผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด										
โครงการ เดอะเรสซิเดนซ์ 38	ต.พระโขนง อ.คลองเตย กรุงเทพฯ	2	0	36	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	2,837.3	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด										
โครงการที่ดินโคราช	ต.หนองกระทุ่ม, ต.หมื่นไวย, ต.จอหอ (หมื่นไวย) อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	137	1	73	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	703.0	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินจังหวัดนครราชสีมา	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	427	3	34	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	442.0	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
บริษัท ธนาียง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด										
ที่ดินจังหวัดนครราชสีมา	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	87	3	94	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	68.6	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด										
ที่ดินจังหวัดนครราชสีมา	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	37	2	98	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	30.2	บริษัท เอส. แอล สแตนดาร์ด แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2566



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right) และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 424 ล้านบาท

สัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสามกับกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

กลุ่มกิจการร่วมค้า โรงภาษีร้อยชักสาม (“กิจการร่วมค้า”) (เดิมชื่อ “กลุ่มกิจการร่วมค้า บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท อามันรีสอร์ท เซอร์วิสেস ลิมิเตด และบริษัท ซิลเวอร์ลิงค์ รีสอร์ทส์ ลิมิเตด”) ได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารกับโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 กับกระทรวงการคลัง โดยกิจการร่วมค้าจะ

ลงทุนพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการ และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารกับโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 (“สัญญาแก้ไข”) กับกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างโดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว โดยกิจการร่วมค้าต้องก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานที่มีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 1,040.57 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายใน 6 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาแก้ไข และกิจการร่วมค้าจะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและค่าเช่าให้แก่กรมธนารักษ์ จำนวน 1,659.34 ล้านบาท โดยสรุปรายละเอียดที่สำคัญของสัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสามได้ดังนี้

ที่ตั้ง	ที่ดินราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียนที่ กท. 043314 (แปลงโรงภาษีร้อยชักสาม) ที่ดินโฉนดเลขที่ 2317, 3618 และ 3257 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร		
ระยะเวลาเช่า	30 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว		
ปีทำสัญญา	10 พฤษภาคม 2548		
ปีที่แก้ไขสัญญา	24 พฤษภาคม 2562		
เนื้อที่	5 ไร่ 60 ตารางวา		
อัตราค่าตอบแทนการใช้ที่ดิน	เริ่มชำระนับแต่วันที่ลงนามในเริ่มสัญญา (แก้ไขเพิ่มเติม) ปีที่ 1 - ปีที่ 3 ปีละ 20.84 ล้านบาท ปีที่ 4 - ปีที่ 6 ปีละ 22.72 ล้านบาท		
อัตราเช่า	เริ่มชำระนับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว ปีที่ 1 - ปีที่ 3 ปีละ 24.76 ล้านบาท ปีที่ 4 - ปีที่ 6 ปีละ 26.99 ล้านบาท ปีที่ 7 - ปีที่ 9 ปีละ 29.42 ล้านบาท ปีที่ 10 - ปีที่ 12 ปีละ 32.07 ล้านบาท ปีที่ 13 - ปีที่ 15 ปีละ 34.96 ล้านบาท ปีที่ 16 - ปีที่ 18 ปีละ 38.10 ล้านบาท ปีที่ 19 - ปีที่ 21 ปีละ 41.53 ล้านบาท ปีที่ 22 - ปีที่ 24 ปีละ 45.27 ล้านบาท ปีที่ 25 - ปีที่ 27 ปีละ 49.34 ล้านบาท ปีที่ 28 - ปีที่ 30 ปีละ 53.78 ล้านบาท		

คำตอบแบบพิเศษ	ปีที่ 1	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 21	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 22	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 23	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 24	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 25	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 26	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 27	ชำระ 50 ล้านบาท
การใช้งาน	ก่อสร้างเป็นโรงแรม	
การผูกพัน	ไม่มี	



7.9 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

นโยบายการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

นัยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ



บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

21 อาคารทีเอสที ชั้น 20 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์

+66 2 273 8838

โทรสาร

+66 2 273 8858

อีเมล

IR@rabbitholdings.co.th

เว็บไซต์

www.rabbitholdings.co.th