



บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2568





สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ	004
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย	005
1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ	006
1.4 สารจากรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	008
1.5 ประวัติความเป็นมา	010
1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (2566-2568)	012
1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	018

ส่วนที่ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท	036
2.2 โครงสร้างรายได้	057
2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน	068
2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	080

ส่วนที่ 3 โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท	084
3.2 คณะผู้บริหาร	086
3.3 ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหลักกรรพย	088
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	090
3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่	092

ส่วนที่ 4 ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์	096
4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ	105
4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	117
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	130

ส่วนที่ 5 การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ	144
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	158
5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล	184
5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	222
5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร	225
5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	228
5.7 รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน	243

ส่วนที่ 6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	248
6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	249
6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	253
6.4 จบการเงิน	259
6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	269

ส่วนที่ 7 ข้อมูลอื่น ๆ

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	410
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย	411
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10	412
7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	424
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	442
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	445
7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล	449
7.8 กรรพยสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากรรพยสิน	453
7.9 เอกสารแนบที่แสดงบบเว็บไซต์ของบริษัทฯ	472



1

บทนำ

- 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย
- 1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ
- 1.4 สารจากรักวิชาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 1.5 ประวัติความเป็นมา
- 1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (2566-2568)
- 1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้คิดค้น ลงทุน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างมีคุณภาพ สร้างสรรค์ และยั่งยืน”



ธุรกิจ
ประกันภัย



บริการ
ทางการเงิน



พัฒนา
อสังหาริมทรัพย์

พันธกิจ

“มุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลก พร้อมกับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม และผู้ถือหุ้น”



ก้าวสู่การเป็นผู้นำ
ด้านธุรกิจประกันภัย



บริการ
ทางการเงิน



คำนึงถึงสังคม
สิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร



Resilience

Above and
Beyond

Breakthrough

Better
Society

Integrity

Teamwork

Synergy

มุ่งมั่น เรียนรู้
สู่ต่อ

มอบคุณค่า
ที่เหนือกว่า
ความคาดหวัง

พัฒนาต่อไป
ไม่หยุดนิ่ง

สร้างสรรค์
สิ่งที่ดีกว่า
เพื่อสังคม

ยึดมั่น
ในความถูกต้อง

ร่วมแรงร่วมใจ
สู่เป้าหมาย
เดียวกัน

ผสาน
ความสามารถ
ระหว่างพันธมิตร

1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งทบทวนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานในระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ควบคู่กับธุรกิจบริการทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นในธุรกิจที่มีศักยภาพ ในการเติบโต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โปร่งใส และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน 5 ด้านหลัก ดังนี้

1. การลงทุน

- การลงทุนในธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ และสินทรัพย์การขาย (NPL & NPA) ธุรกิจจัดการกองทุน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- มุ่งเน้นลงทุนในสินทรัพย์ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ และทำกำไร เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดและเสริมความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว
- เพิ่มศักยภาพและมูลค่าของทรัพย์สิน เงินลงทุน ด้วยการปรับปรุง พัฒนา และหาวิธีบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการเกื้อหนุนกันของธุรกิจในกลุ่ม (Synergy)
- การตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการเคารพซึ่งสิทธิความเป็นมนุษย์
- การเติบโตไปพร้อมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบของการช่วยเหลือ และพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน
- การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

2. การใช้เงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

- การหมุนเวียนเงินทุนโดยการระดมทุนจากกิจการ ทรัพย์สิน เช่น การแปลงสภาพทรัพย์สินให้เป็นกระแสเงินสด โดยการจำหน่ายทรัพย์สินที่ต้องใช้เวลานานในการพัฒนา หรือต้องใช้เงินจำนวนมากในการพัฒนา

3. การสร้างความยั่งยืนระยะยาว

- การคิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์บริการทางการเงิน และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตผู้บริโภคและความต้องการของลูกค้าที่ก้าวไปสู่สังคมยุคดิจิทัลและสังคมผู้สูงอายุ ซึ่งธุรกิจจะต้องปรับเปลี่ยนอยู่เสมอเพื่อให้ตอบสนองต่อผู้บริโภคได้ในระยะยาว
- การตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความใส่ใจ และดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังเป็นสำคัญ

4. การก้าวไปกับพันธมิตร

- การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญจะเป็นโอกาสให้บริษัทฯ ได้เรียนรู้ ต่อยอด และเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ได้ อีกทั้งช่วยลดความเสี่ยงด้านการพัฒนา และการลงทุนในระยะยาวของธุรกิจรูปแบบเดิม
- เสริมสร้างให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อยกระดับคุณภาพ ผลลัพธ์ และความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในระยะยาว

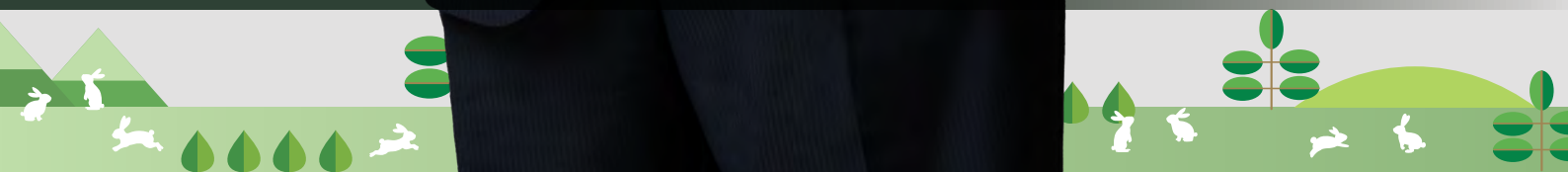
5. การเชื่อมโยงสินทรัพย์ให้เติบโตไปกับเส้นทางระบบขนส่งมวลชน

โดยการใช้พื้นที่ และ/หรือ เส้นทางของระบบขนส่งมวลชน บางส่วนเป็นศูนย์กลาง ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายการให้บริการทางการเงิน และมุ่งลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงได้ในระยะยาว

1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ



ปีแห่งการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของ
บริษัท แรมบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ท่ามกลางความท้าทายของเศรษฐกิจโลก



เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2568 นับเป็นปีแห่งการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ท่ามกลางความท้าทายของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางการเมือง ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และความผันผวนของตลาดทุน โดยบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง รวมถึงพัฒนาและปรับปรุงธุรกิจที่มีอยู่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกในยุคปัจจุบันอย่างต่อเนื่องจนสามารถพลิกฟื้น ผลประกอบการให้กลับมามีกำไรสุทธิได้สำเร็จ

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่ม จากสินทรัพย์ที่มีศักยภาพสูง ควบคู่ไปกับการทยอยจำหน่ายสินทรัพย์ ที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาว เพื่อนำกระแสเงินสดกลับมา เสริมสภาพคล่อง ชำระคืนเงินกู้ยืม และเตรียมความพร้อมสำหรับการลงทุนในโอกาสใหม่ ๆ ที่สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่ามากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ The Langham, Custom House, Bangkok ซึ่งเป็นการบูรณะอาคารโรงภาษีร้อยชักสาม โบราณสถาน อายุกว่า 140 ปี ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ให้เป็นโรงแรมหรู ระดับ 5 ดาว ริมน้ำเจ้าพระยา โครงการนี้มีแผนเปิดให้บริการ ในไตรมาส 4 ปี 2569 โดยคาดหวังให้เป็นหนึ่งในแลนด์มาร์ค ที่สำคัญของประเทศไทยในอนาคต พร้อมทั้งเป็นส่วนสำคัญในการ เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ

สำหรับธุรกิจบริการทางการเงิน มีพัฒนาการเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะธุรกิจประกันชีวิต ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ที่มีการปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน อย่างเห็นได้ชัด ทั้งในด้านเบี้ยประกันภัยรับรวมและการบริหารจัดการเงินทุน จากการเพิ่มคุณภาพของตัวแทนขายประกันชีวิต ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมากขึ้น รวมถึงการผสานความร่วมมือ เชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรของกลุ่มปีที่เอสอย่างแข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) ได้ยกระดับ ศักยภาพทางธุรกิจครั้งสำคัญผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ บริษัทบริหารสินทรัพย์ชั้นนำในประเทศ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญ ของไพรม์โซนในการคัดเลือกทรัพย์สินรอการขายประเภทที่อยู่อาศัย มาปรับปรุง และบริหารการขายครบวงจร ซึ่งความร่วมมือนี้ จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ไพรม์โซน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นสิ่งยืนยัน ถึงความตั้งใจของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนา อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงเคียงคู่ไปกับสังคมไทย

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และพนักงานทุกท่าน ที่ได้มอบความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา เราจะยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปข้างหน้าด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนและมั่นคงให้แก่ทุกท่าน ต่อไป

นายศิริ กาญจนพาสน์

ประธานคณะกรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1.4 สารจากรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ปีแห่งจุดหมายสำคัญของการพัฒนา
และความสำเร็จ ในการพลิกฟื้น
ผลการดำเนินงาน ของบริษัท
แสบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

เมื่อมองย้อนกลับไปในปี 2568 นับเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความท้าทายสำคัญของการพัฒนาและความสำเร็จในการพลิกฟื้นผลการดำเนินงานของบริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ท่ามกลางความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและความผันผวนของตลาดการเงิน บริษัทฯ ยังคงสามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมวางรากฐานการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว ในปี 2568 บริษัทฯ มีการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างก้าวกระโดด โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 7,837 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.3 จากปีก่อน ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (EBITDA) จำนวน 4,033 ล้านบาท และสามารถพลิกฟื้นกลับมา มีกำไรสุทธิจำนวน 1,076 ล้านบาทได้สำเร็จ

สำหรับภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และโรงแรมในปี 2568 แม้ภาคการท่องเที่ยวจะยังเผชิญกับความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและประเด็นด้านความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัย ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศอยู่ที่ 33 ล้านคน ลดลงร้อยละ 7.2 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารจัดการธุรกิจโรงแรมได้อย่างแข็งแกร่ง โดยสามารถรักษาอัตราการเข้าพักเฉลี่ยไว้ที่ร้อยละ 71.1 อันเป็นผลมาจากความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งที่โดดเด่นและอัตราค่าห้องพักที่สามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ The Langham, Custom House, Bangkok ซึ่งมีความคืบหน้าการก่อสร้างแล้วร้อยละ 85.6 และมีกำหนดเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 4 ของปี 2569 โครงการดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ควบคู่กันนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในแผนกลยุทธ์ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,956 ล้านบาท และยังคงมุ่งมั่นบริหารจัดการและจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่สร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง โดยนำเงินที่ได้รับไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้กับสถาบันการเงิน เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

สำหรับธุรกิจบริการทางการเงิน มีพัฒนาการเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากบริษัท แสบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น มีเบี้ยประกันภัยรับรวม จำนวน 3,074 ล้านบาท เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ จากการดำเนินกลยุทธ์ด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า การขยายเครือข่ายตัวแทนให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (TFRS 17) มาใช้ เพื่อให้การนำเสนอข้อมูลทางการเงินมีความโปร่งใสและสามารถเปรียบเทียบได้ในระดับสากล

ขณะเดียวกัน บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด ยังคงเติบโตและขยายฐานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จากความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ ภายใต้กลยุทธ์การคัดเลือกทรัพย์สินที่มีศักยภาพสูงอย่างรอบคอบ เพื่อสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน ซึ่งช่วยเสริมความมั่นคงให้กับโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในภาพรวม

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยนำหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) มาประยุกต์ใช้ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากระดับ “ดี” ในปีก่อน

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการพัฒนาโครงการอาคารสำนักงานให้เข้า 33 Gracechurch Street ณ กรุงลอนดอน ให้ได้รับการรับรอง Energy Performance Certificate (EPC) อันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามพันธกิจของกลุ่มบีทีเอส เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประกาศเกียรติคุณจากโครงการ ESG DNA ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะยังคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท รอบคอบ และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคง ยั่งยืน และคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านต่อไป

นางสาวสรญา เจริญโสภาค

.....

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1.5 ประวัติความเป็นมา

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมชื่อบริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน)) (“**บริษัทฯ**”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2531 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริการ จำหน่าย และบริหารอย่างครบวงจร และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“**SET**”) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2536

ตั้งแต่บริษัทฯ ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผ่านช่วงเวลาธุรกิจเติบโตและช่วงเวลาวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ โดยปัจจุบันถือว่าบริษัทฯ ได้รับความมั่นใจจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสูง ซึ่งสามารถยืนยันได้จากการความสำเร็จจากการระดมทุนเพิ่มตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

โดยเมื่อปี 2558 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“**BTSG**”) หรือกลุ่มบีทีเอส ได้เข้ามาถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้ทำการการซื้อกิจการของบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด (“**BTSA**”) และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“**ก้ามกุ้ง**”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ให้กับกลุ่มบีทีเอส เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการเข้าซื้อกิจการ และบริษัทฯ ได้ขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ ใหม่ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากบริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) เป็นชื่อ บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) รวมถึงแจ้งขอดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“**SET**”) จากชื่อย่อหลักทรัพย์เดิม “**NPARK**” เป็นชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่ “**U**” เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

จากนั้นในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมในเครือเวียดนาม เอ้าส์ จำนวน 24 แห่งใน 4 ประเทศ ในแถบยุโรป ตะวันออก รวมทั้งธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งโรงแรมและแบรนด์บริหารโรงแรมเวียดนาม เอ้าส์

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“**UE**”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท BTSG ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้รับโอนบริษัทย่อยภายใต้ UE

จำนวน 36 บริษัท จำแนกออกได้เป็น 5 กลุ่มธุรกิจหลักตามประเภทการประกอบธุรกิจและลักษณะของทรัพย์สิน ดังนี้ (1) ธุรกิจโรงแรม (2) อาคารสำนักงานให้เช่า (3) ธุรกิจรับจ้างบริหาร (4) โครงการร่วมทุนบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“**แสนสิริ**”) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม และ (5) ที่ดินเปล่า

ต่อมาในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เข้าสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

โดยการเข้าลงทุนในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“**RABBIT LIFE**”) ในสัดส่วนร้อยละ 75 ผ่านบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“**UGH**”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง RABBIT LIFE ประกอบธุรกิจประกันชีวิต การบริหารจัดการสินทรัพย์และนายหน้าธุรกิจ และนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

การเข้าลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“**SINGER**”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.64 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER ซึ่ง SINGER ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า การให้บริการเช่าซื้อ การให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน รวมถึงการให้บริการเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย

การเข้าลงทุนในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“**JMART**”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.85 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART ซึ่ง JMART ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น โดยมีธุรกิจหลัก คือการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งการค้าปลีกและค้าส่ง และลงทุนในธุรกิจหลากหลาย

การเปลี่ยนแปลงในปี 2565 เมื่อบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักไปในธุรกิจบริการทางการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ จากบริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน) เป็น **บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นสามัญจาก “U” เป็น “RABBIT” และชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นบุริมสิทธิจาก “U-P” เป็น “RABBIT-P” ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 จาก “U-W3” เป็น “RABBIT-W3” และ “U-W4” เป็น “RABBIT-W4” ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์มีผลเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ในสัดส่วนร้อยละ 70 และการเข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ผ่านบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักบริหารสินทรัพย์ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และ Metha ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“SEC”) ซึ่งนับเป็นอีกก้าวหนึ่งของการเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2567 เมื่อ BTSG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 เรื่องการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำข้อเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer : “Tender”) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 โดยมีมติอนุมัติให้ BTSG และ/หรือ บริษัทย่อยที่ BTSG ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยของ BTSG ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทฯ โดยการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำข้อเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer : “Tender”) เพื่อการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ BTSG ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ BTSG และ/หรือ บริษัทย่อยของ BTSG จะเป็นผู้ทำข้อเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ถือโดยผู้ทำข้อเสนอซื้อ และบุคคลที่แสดงเจตนาไม่ขายหุ้นบุริมสิทธิในการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์) ได้แก่ หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 5,481,004,623 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 8,109,121,267 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายใต้ข้อเสนอซื้อเดียวกัน ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ

ดังนั้น จึงส่งผลให้ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ จึงเปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ BTSG

1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (2566 - 2568)

ปี 2566

มกราคม

- เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเว็บไซต์ของบริษัทฯ จากเดิม www.ucity.co.th เป็น www.rabbiholdings.co.th เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น และดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทยภายใต้ชื่อบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหลักทรัพย์อื่น
- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 RBV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ ภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิม 3.20 บาท เป็น 1.40 บาท


พฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ซึ่งปัจจุบันไม่ได้ประกอบธุรกิจใดๆ ได้แก่ (1) บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) บริษัท แนเชอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด จำนวน 430,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) บริษัท แนเชอร์ล เรียวเอสเตท จำกัด จำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ

ตุลาคม

- เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566 บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด ("RBV") (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) เข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ("Metha") ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต." ("SEC")) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Metha จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha

พฤศจิกายน


- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของเครื่องหมาย  สำหรับจำพวก 35 และจำพวก 36 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

ปี 2567

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) กับนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา (“ผู้ซื้อ”) (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER ในส่วนที่บริษัท ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903,305,920 บาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน


เมษายน

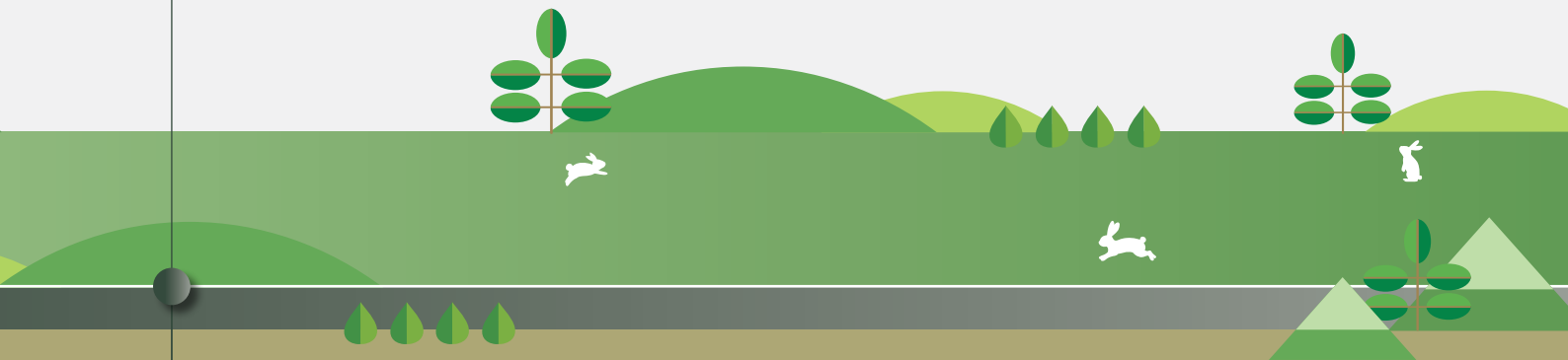
- เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของเครื่องหมาย  สำหรับจำพวก 36 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer “Tender”) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 โดยมีมติอนุมัติให้ BTSG และบริษัทย่อยที่ BTSG ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย (“BTSG และบริษัทย่อยของ BTSG”) ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทฯ โดยการเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Tender) เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ BTSG ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ BTSG และบริษัทย่อยของ BTSG จะเป็นผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ถือโดยผู้ทำ Tender และบุคคลที่แสดงเจตนาไม่ขายหุ้นบุริมสิทธิในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์) ได้แก่ (1) หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 5,481,004,623 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และ (2) หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 8,109,121,267 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายใต้คำเสนอซื้อเดียวกัน ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับสำเนาแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (“แบบ 247-3”) จาก BTSG และบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด (“RB”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BTSG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ RB) แล้ว
- เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (“แบบ 247-4”) จาก BTSG และ RB แล้ว

กันยายน

- เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้นำส่งความเห็นของกิจการเกี่ยวกับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 250-2) ซึ่งรวมถึงความเห็นของที่ปรึกษาของผู้ถือหุ้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท แคปปิตอล แอ็ดวเอนเทจ จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของผู้ถือหุ้นในการให้ความเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์นี้
- เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด ("PA38") (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของเครื่องหมาย  สำหรับจำพวก 35 และจำพวก 36 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา



พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท ยูนิสัน วัน จำกัด ("Unison") ให้แก่บริษัท ทีไอดีซี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("TIDCH") จำนวน 1,734,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 และ Prime Opportunity Fund VCC ("POF") จำนวน 1,666,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 (รวมเรียก TIDCH และ POF ว่า "ผู้ซื้อ") แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 1,000,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นใน Unison แล้วเสร็จ Unison ได้สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้รับสำเนาแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) ของ BTSG และ RB ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ BTSG

ปี 2568

เมษายน

- เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

จากที่ตั้งสำนักงานใหญ่เดิม

เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

หมายเลขโทรศัพท์ 02 273 8838

เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ใหม่

เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

หมายเลขโทรศัพท์ 02 027 8778

- เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 บริษัท U Hospitality Holding (Mauritius) (“UHH MAU”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมอริเชียสที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ยู โกลบอล โฮสพิทอลลิตี้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 650,321 ยูโร ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีตามกฎหมายของสาธารณรัฐมอริเชียส

สิงหาคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 ซึ่งได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (“KE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,370,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ KE และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ KE มีอยู่กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (“กิงแก้ว”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 (ซึ่ง BTSG เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท) และ/หรือ บุคคลอื่นที่ BTSG กำหนด (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) ในราคาขายรวมจำนวนไม่เกิน 1,265,032,671.29 บาท (“ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นและภาระหนี้เงินกู้ยืมใน KE”) โดย KE มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ ที่ดินเปล่าจำนวน 5 แปลง โดยมีเนื้อที่รวม 53 ไร่ 2 งาน 8.8 ตารางวา หรือ 21,408.8 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนบางนาตราด-สุวรรณภูมิ ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และที่ดินเปล่า จำนวน 5 แปลง โดยมีเนื้อที่รวม 116 ไร่ 1 งาน 62.4 ตารางวา หรือ 46,562.4 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนบางนาตราด - สุวรรณภูมิ ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กันยายน

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 ซึ่งได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท Diplomat Prague RE s.r.o. (“**Diplomat PropCo**”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) มูลค่าที่ตราไว้รวม 200,000 โครนาเช็ก และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ Diplomat PropCo มีอยู่ทั้งหมดให้แก่ PPF Real Estate s.r.o. และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อ (ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน) (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) ในราคาขายรวมจำนวน 73.0 ล้านยูโร (หรือประมาณ 2,691,064,700 บาท) โดย Diplomat PropCo มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ กรรมสิทธิ์ในโรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague และมีห้องพักจำนวน 400 ห้อง ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเช็ก (“ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นของ Diplomat”)

ตุลาคม

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันอังคารที่ 14 ตุลาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (“KE”) และภาระหนี้เงินกู้ยืม (Shareholder Loan) ให้แก่บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (“กิงแก้ว”) ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันในราคาขายรวมจำนวนไม่เกิน 1,265,032,671.29 บาท (“ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นและภาระหนี้เงินกู้ยืมใน KE”) ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นและภาระหนี้เงินกู้ยืมใน KE จะแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2568 โดยภายหลังการธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นและภาระหนี้เงินกู้ยืมใน KE แล้วเสร็จ KE จะสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธินาถ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

(1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจประกันชีวิตได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน และการปรับปรุงบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และนำเสนองบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่มาถือปฏิบัติและการปรับปรุงบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.6 เกี่ยวกับราคาตลาดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

(ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธินาถ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

(1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.4 เกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2566 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัทย่อย ณ วันที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

(2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.6 เกี่ยวกับการเข้าลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2566 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของการร่วมค้า ณ วันที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

(3) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.5 เกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

(ค) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาววิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.3 และ 16.7 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อยังไม่แล้วเสร็จ
- (2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.5 เกี่ยวกับการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(ง) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาววิศราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่องบการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
- (2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.1 เกี่ยวกับการบูรณาการจำหน่ายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป และการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
- (3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.2 และ ข้อ 15.5 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2565

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	2,387,244,080	2,575,524,926	1,600,745,818	258,391,875	458,427,556
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	364,078,668	309,258,909	735,016,468	13,579,595	4,880,403
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	27	68,321,666	44,899,513	9,547,721	-	-
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี						
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ	11	41,592,366	31,841,270	44,342,591	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	12	188,637,537	488,908,407	190,852,741	-	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	25, 26	194,428,477	-	-	-	-
สินค้างคงเหลือ		31,758,343	32,355,069	26,759,293	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	13	1,713,559,590	1,674,299,200	1,158,392,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	485,090,455	772,657,989	536,143,745	3,920,910	126,474,694
ทรัพย์สินรอการขายที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		7,087,515	2,761,016	26,467,575	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		398,519,656	475,231,576	484,935,548	2,625,830	49,697,742
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,880,318,353	6,407,737,875	4,813,203,500	278,518,210	639,480,395
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน	10	682,826,679	669,694,551	658,253,553	484,573,022	482,922,960
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี						
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับสุทธิ	11	959,052,523	981,412,200	802,341,203	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	12	133,639,595	120,098,652	632,147,961	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้ำรับ	7	1,302,067,068	1,227,469,851	1,333,207,266	22,558,923,670	23,225,186,338
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	9,663,354,554	8,347,594,728	8,558,835,763	1,227,339,351	2,049,889,435

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี	116,684,588	83,991,631	78,955,639	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15 -	-	-	11,357,655,742	11,357,655,742
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16 3,914,768,854	3,938,947,589	3,933,567,145	3,933,567,145	3,933,567,145
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17 466,930,479	1,579,252,489	1,197,565,071	163,897,944	1,337,856,391
ที่ดินและโครงการพัฒนา	18 2,580,616,067	2,581,900,067	2,702,120,675	2,509,200	2,509,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19 14,664,338,955	16,175,004,411	17,896,308,616	809,320,163	826,312,169
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20 15,620,900,764	14,973,537,849	14,751,397,949	1,963,606,811	1,265,011,798
สินทรัพย์สิทธิการใช้	30 1,792,631,229	1,649,849,594	1,745,996,030	860,348,023	829,817,792
ค่าความนิยม	21 1,935,441,401	1,936,254,088	1,982,226,376	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	22 394,173,488	411,965,354	423,787,903	21,675,838	21,422,155
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39 37,671,066	275,593,535	539,524,390	3,685,453	192,229,113
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	216,366,342	170,652,173	235,149,018	117,588,727	93,251,273
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	54,481,463,652	55,123,218,762	57,471,384,558	43,504,691,089	45,617,631,511
รวมสินทรัพย์	60,361,782,005	61,530,956,637	62,284,588,058	43,783,209,299	46,257,111,906
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23 3,717,557,244	2,683,187,754	1,492,815,440	3,717,557,244	2,683,187,754
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24 764,241,314	632,585,160	488,504,247	110,877,381	49,828,382
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	27 12,823,551	32,007,016	4,643,728	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	77,227,182	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	7 -	-	-	288,167,737	45,745,274
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25, 26 -	800,036,494	67,307,617	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	28 1,567,587,293	375,992,408	582,228,156	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29 3,038,680,541	3,118,511,779	8,264,932,950	1,607,113,743	875,441,530
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30 346,431,914	326,585,236	374,020,787	5,484,979	832,809
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	183,188,902	237,469,371	115,977,722	-	-

บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	36,993,752	22,213,841	44,385,751	30,304,055	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	69,630,931	69,075,985	155,351,535	5,370,457	5,955,067
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,737,135,442	8,297,665,044	11,667,395,115	5,764,875,596	3,660,990,816
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25, 26 3,225,125,879	2,307,845,249	3,347,866,700	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	28 3,948,075,152	4,088,493,498	2,740,968,880	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29 8,316,256,327	11,350,582,766	7,922,846,576	2,181,132,475	4,986,750,564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30 1,107,229,733	937,850,999	942,205,408	751,525,815	688,317,201
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	17 435,183,886	1,071,047,084	867,462,859	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31 93,904,698	78,591,891	104,269,908	6,552,281	7,014,980
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39 842,251,931	1,016,654,611	1,233,778,947	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	428,909,414	397,922,888	329,908,197	115,568,961	89,666,400
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	18,396,937,020	21,248,988,986	17,489,307,475	3,054,779,532	5,771,749,145
รวมหนี้สิน	28,134,072,462	29,546,654,030	29,156,702,590	8,819,655,128	9,432,739,961
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	32				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (1 มกราคม 2567: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	34,068,847,551	34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551	34,068,847,551
หุ้นสามัญ 9,909,156,929 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (1 มกราคม 2567: หุ้นสามัญ 9,326,598,864 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	13,872,819,701	13,872,819,701	13,057,238,410	13,872,819,701	13,872,819,701
	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (1 มกราคม 2567: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	32 34,068,847,551	34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551	34,068,847,551
หุ้นสามัญ 7,484,279,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (1 มกราคม 2567: หุ้นสามัญ 6,901,721,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	10,477,991,825	10,477,991,825	9,662,410,534	10,477,991,825	10,477,991,825
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	(741,162,013)	(741,162,013)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(50,516,283)	(35,158,763)	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	33 136,022,881	136,022,881	136,022,881	136,022,881	136,022,881
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(8,478,270,469)	(9,490,901,804)	(9,080,895,179)	(4,719,985,808)	(3,821,462,823)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(5,774,571,930)	(4,939,796,089)	(4,202,846,787)	(5,370,479,013)	(4,408,184,224)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	31,491,822,323	31,329,324,349	32,511,439,039	34,963,554,171	36,824,371,945
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย	735,887,220	654,978,258	616,446,429	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	32,227,709,543	31,984,302,607	33,127,885,468	34,963,554,171	36,824,371,945
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	60,361,782,005	61,530,956,637	62,284,588,058	43,783,209,299	46,257,111,906

บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	34	4,725,632,105	4,214,289,478	254,874,688
รายได้จากการประกันภัย	36	413,957,159	362,625,836	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้		25,666,353	6,693,721	-
รายได้ดอกเบี้ย		536,287,392	523,785,860	1,081,193,238
รายได้เงินปันผล		67,538,373	45,985,107	263,590,074
รายได้อื่น	35	2,067,570,667	355,434,108	292,198,718
รวมรายได้		7,836,652,049	5,508,814,110	1,891,856,718
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ		1,138,252,715	1,201,028,519	-
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง		54,566,123	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		467,846,012	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	36	397,204,573	628,185,036	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		371,081,152	298,594,443	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,309,967,370	1,323,596,900	151,380,692
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		906,969,432	964,293,186	22,585,710
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	119,659,588	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		-	-	1,445,028,448
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		64,489,706	163,266,404	357,504,235
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	11,986,130	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,710,377,083	4,710,610,206	1,976,499,085
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		3,126,274,966	798,203,904	(84,642,367)

1,191,986,730

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(2,125,705)	(13,167,344)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	(454,942,533)	249,086,084	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ		(80,095,560)	(93,646,707)	-
ต้นทุนทางการเงิน	37	(1,131,371,326)	(1,216,062,040)	(583,800,587)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,457,739,842	(275,586,103)	(668,442,954)
ภาษีเงินได้	39	(381,780,125)	(246,193,599)	(230,080,031)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,075,959,717	(521,779,702)	(898,522,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		197,838,493	(224,360,676)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		103,877,980	74,093,740	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ		(94,861,480)	55,067,979	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		206,854,993	(95,198,957)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนใน ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(963,209,288)	(629,762,260)	(962,294,789)
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้		-	7,863,917	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	16, 17	(22,053,029)	18,564,897	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(985,262,317)	(603,333,446)	(962,294,789)

บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(778,407,324)	(698,532,403)	(962,294,789)	(627,442,868)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	297,552,393	(1,220,312,105)	(1,860,817,774)	(220,464,824)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,012,631,335	(417,870,542)	(898,522,985)	406,978,044
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	63,328,382	(103,909,160)		
	1,075,959,717	(521,779,702)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	232,000,951	(1,146,955,927)	(1,860,817,774)	(220,464,824)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	65,551,442	(73,356,178)		
	297,552,393	(1,220,312,105)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	40			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.1353	(0.0571)	(0.1201)	0.0556
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.1353	(0.0571)	(0.1201)	0.0556

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,457,739,842	(275,586,103)	(668,442,954)	533,934,915
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสด รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้จากการประกันภัย	(413,957,159)	(362,625,836)	-	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(25,666,353)	(6,693,721)	-	-
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง ที่เกิดขึ้นแล้ว	206,243,852	201,381,313	-	-
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	70,457,904	287,367,191	-	-
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	118,986,179	136,601,790	-	-
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	1,516,638	2,834,742	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ	80,095,560	93,646,707	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	906,969,432	964,293,186	22,585,710	27,679,432
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	64,489,709	163,266,404	357,504,235	79,089,756
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(137,075,492)	119,659,588	(10,027,738)	15,314,791
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,125,705	13,167,344	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	454,942,533	(249,086,084)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	-	-	1,445,028,448	204,631,609
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย สินทรัพย์	(55,751,544)	8,989,711	63,574	1,094,889
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่า ยุติธรรม	(196,617,833)	3,444,062	(82,481)	(94,840)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(93,107)	-	(93,107)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	(1,629,351,385)	(267,585,749)	(277,979,322)	(188,349,427)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล หัก ณ ที่จ่าย	3,629,182	4,619,578	1,039	4,619,578
กำไรจากการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	(7,484,478)	-	(7,484,478)

บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,848,885	15,572,394	5,184,512	2,587,061
รายได้เงินปันผล	(67,538,373)	(45,985,107)	(263,590,074)	(138,524,357)
รายได้ดอกเบี้ย	(536,287,392)	(523,785,860)	(1,081,193,228)	(1,054,241,090)
ต้นทุนทางการเงิน	1,131,371,326	1,216,062,040	583,800,587	658,051,815
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,460,171,216	1,491,980,005	112,852,308	138,216,547
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(54,066,576)	(7,859,575)	(8,772,733)	19,666,202
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ย ค้างรับ	(17,820,565)	(97,266,252)	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	286,930,236	206,409,465	-	-
สินค้าคงเหลือ	596,726	(5,595,776)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(8,802,708)	(342,276,939)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน	(1,602,045,105)	(602,496,568)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	32,222,339	18,670,567	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	44,804,832	23,467,381	2,098,179	(21,605,296)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(86,424,850)	(630,313)	(37,655,724)	16,283,563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	85,098,986	24,156,488	6,278,040	7,016,362
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(216,987,765)	(561,847,971)	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(13,512,937)	-	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,051,176,539	1,141,288,870	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	(54,280,469)	121,808,274	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	554,946	(85,677,652)	(584,611)	(8,457,439)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(10,630,668)	(29,594,343)	(5,813,480)	(16,255,354)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	30,986,526	93,456,601	25,902,558	17,130,719
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	927,970,703	1,387,992,262	94,304,537	151,995,304
รับดอกเบี้ย	359,029,959	337,709,292	-	-

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
จ่ายดอกเบี้ย	(1,172,659,690)	(1,189,256,338)	(625,888,714)	(648,921,409)
รับเงินปันผล	11,148,298	8,787,349	-	-
รับคืนภาษีเงินได้	13,828,842	6,206,529	7,626,646	-
จ่ายภาษีเงินได้	(104,778,532)	(108,256,331)	(11,235,311)	(23,434,623)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	34,539,580	443,182,763	(535,192,842)	(520,360,728)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มี ภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(13,132,128)	(11,440,998)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(45,050,000)	125,920,887	339,294,429	(494,228,370)
ดอกเบี้ยรับ	68,886,815	105,477,073	1,065,645,639	305,531,089
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,051,365,922	906,794,251	-	967,900,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ	-	6,316,943	-	6,316,943
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(1,208,070,000)	-	(1,208,070,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,214,979,322	97,304,501	1,214,979,322	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(140,308,522)	-	(140,308,522)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ ทางการเงิน	120,000,000	13,000,000	120,000,000	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนา	-	(1,284,000)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(89,701,644)	(107,834,977)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24,092,000	308,860,002	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(932,328,848)	(718,479,948)	(536,250,174)	(336,861,784)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,665,096	29,365,863	1,500	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,169,091)	(40,771,369)	(756,778)	(1,000,000)
เงินปันผลรับ	311,390,075	108,263,329	263,590,074	138,524,357
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	1,361,618,997	821,491,557	1,118,125,490	586,182,235

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(77,227,182)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	240,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(15,950,573)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,062,096,000	1,188,932,300	1,062,096,000	1,141,932,301
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	622,955,603	394,467,506	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,244,219,638)	(1,897,416,866)	(2,081,921,796)	(1,212,631,218)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24,363,978)	(17,940,502)	(3,142,533)	(9,559,833)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยจากการเพิ่มทุน	-	85,714,125	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,583,532,013)	(323,470,619)	(782,968,329)	(96,209,323)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(907,410)	33,575,407	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(188,280,846)	974,779,108	(200,035,681)	(30,387,816)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,575,524,926	1,600,745,818	458,427,556	488,815,372
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,387,244,080	2,575,524,926	258,391,875	458,427,556
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการโอนประมาณการ หนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานไปบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	1,567,663	3,662,254	1,567,663	1,733,933
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75,177,433	20,240,204	75,177,433	20,240,204
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	62,004,699	53,441,204	47,330,208	51,668,856
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุน การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	19,624,366	-	-	-
บันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	902,557	-	-	-
บันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นต้นทุนพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10,833,315	20,633,536	-	-

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
บันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,815,012	16,087,386	1,934,729	-
บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และ ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาเช่า เป็นต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,891,004	60,457,911	60,891,004	60,457,911
บันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนของ หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	45,542,729	33,702,063	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นภายใต้สัญญาเช่า	186,627,173	678,750	62,101,816	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	2,828,156	-	2,828,156
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้นทุนพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	-	152,996,725	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,086,434	47,902,781	-	-
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากเงินให้สินเชื่อจาก การซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพ	67,829,683	-	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง			2568	2567-R	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.60	0.77	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.36	0.45	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า	0.00	0.04	0.06
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ยอดขายรวม / ลูกหนี้เฉลี่ย ⁽¹⁾	เท่า	15.06	12.10	11.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้ ⁽¹⁾	วัน	24.24	30.17	30.71
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ต้นทุนขาย / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ⁽¹⁾	เท่า	1.23	1.29	1.10
ระยะเวลาชำระหนี้	365 วัน / อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ ⁽¹⁾	วัน	297.78	283.77	332.88
วงจรเงินสด	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	(273.54)	(253.60)	(302.17)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			2568	2567	2566
อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%	60.16%	60.09%	62.43%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%	10.06%	3.66%	(1.99%)
อัตรากำไรอื่น	รายได้อื่น / รายได้รวม	%	34.09%	16.79%	24.44%
อัตรากำไร EBITDA (%)	กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	51.47%	31.99%	(25.53%)
อัตรากำไร EBIT (%)	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	34.06%	18.77%	(64.65%)
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%	13.73%	(9.47%)	(82.16%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท	กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)	%	3.22%	(1.30%)	(11.96%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			2568	2567	2566
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%	4.38%	1.67%	(5.20%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย	%	6.04%	1.30%	(10.08%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	เท่า	0.13	0.09	0.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			2568	2567	2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.87	0.92	0.86
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย	เท่า	2.20	0.79	(3.61)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	เงินปันผล / กำไรสุทธิ	เท่า	0.00	0.00	0.00

⁽¹⁾ รวมลูกหนี้และเจ้าหนี้จากธุรกิจปะกันภัย





2

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมธุรกิจ
ของกลุ่มบริษัท

2.2 โครงสร้างรายได้

2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรม
และการแข่งขัน

2.4 โครงสร้างการถือหุ้น
ของกลุ่มบริษัท



2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจประกันภัย และลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน โดยสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

- (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ) ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศและต่างประเทศ) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบผสม (Mixed-Use Development) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
- (2) ธุรกิจประกันชีวิต
- (3) ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน เช่น บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) และบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”)
- (4) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ เช่น โรงเรียนนานาชาติ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)

ธุรกิจโรงแรม (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยจำนวน 7 โรงแรม โดยมีห้องพักตามใบอนุญาตโรงแรมและการครอบครองการใช้ประโยชน์ รวมทั้งหมดจำนวน 1,460 ห้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์¹

ที่ตั้ง	เลขที่ 999 หมู่ 4 ถนนประชาสโมสร (เส้น 209) ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
พื้นที่โครงการ	12-1-36.9 ไร่
รูปแบบโรงแรม	เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว พร้อมห้องประชุมขนาดใหญ่ รองรับการประชุมได้ 4,000 ที่นั่ง โดยตั้งอยู่ในเขตตัวเมืองขอนแก่น
บริหารจัดการ	กลุ่มไมเนอร์ โฮเทลส์
จำนวนห้องพัก	196 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด

¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร

ที่ตั้ง	เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	2-1-57 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมแบบซีทีไฮเต็ลระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	396 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด

- อีสติน ธนาซีที กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ ภายในโครงการธนาซีที

ที่ตั้ง	เลขที่ 103, 104, 105 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
พื้นที่โครงการ	8-0-18 ไร่
รูปแบบโรงแรม	รีสอร์ทระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับธนาซีที กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	195 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท มรรค๘ จำกัด บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด

- โรงแรมยู อินจันทรี่ กาญจนบุรี

ที่ตั้ง	เลขที่ 443 ถนนแม่น้ำแคว ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
พื้นที่โครงการ	5-1-30 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ริมแม่น้ำแคว
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	50 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมยู เชียงใหม่

ที่ตั้ง	เลขที่ 70 ถนนราชดำเนิน ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200
พื้นที่โครงการ	1-1-38 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมบูติคระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองเก่าจังหวัดเชียงใหม่
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	41 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมยู สาทร์ กรุงเทพฯ

ที่ตั้ง	เลขที่ 105, 105/1 ซอยงามดูพลี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	9-3-12 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	86 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท ภายในอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
พื้นที่โครงการ	6-2-31.4 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	496 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจโรงแรม (ในต่างประเทศ)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรป ได้แก่ ประเทศโรมาเนีย ประเทศโปแลนด์ ซึ่งประกอบด้วย โรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน รวมทั้งหมดจำนวน 2 แห่ง จำนวน 369 ห้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	จำนวน (ห้อง)	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	Bucharest ประเทศโรมาเนีย	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	177	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House ® by Wyndham Amber Baltic Miedzyzdroje	Miedzyzdroje ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์	192	สัญญาเช่าทางการเงิน

* ทั้งนี้ จากภาวะเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป ส่งผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มผู้ซื้อในการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งการจำหน่ายไปเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 บริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิตามสัญญาในการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2569 พร้อมทั้งยกเลิกสัญญาบริหาร (Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจโรงแรมให้เช่า (ในต่างประเทศ)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโรงแรมให้เช่า รวมทั้งหมดจำนวน 15 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	Pilsen สาธารณรัฐเช็ก	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	Katowice ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
3	Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	Amberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
4	Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	Bad Oeynhausen ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
5	Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	Castrop-Rauxel ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
6	Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	Coburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
7	Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	Günzburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
8	Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	Bratislava สาธารณรัฐสโลวัก	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
9	Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	Landsberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
10	Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	Limburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
11	Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	Neckarsulm ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
12	Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	Trier ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
13	Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	Wuppertal ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
14	Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	Lodz ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮาส์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
15	Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	Cracow ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮาส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ

* ทั้งนี้ จากภาวะเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป ส่งผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มผู้ซื้อในการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮาส์ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งการจำหน่ายไปเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 บริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิตามสัญญาในการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2569 พร้อมทั้งยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานในประเทศไทยจำนวน 1 อาคาร ได้แก่ อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 21,220 ตารางเมตร (120,395 ตารางเมตร ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงาน หรืออาคาร Mix-Use ความสูง 51 ชั้น พร้อมที่จอดรถ (ตั้งแต่ชั้น 8 ถึงชั้น 20 เป็นพื้นที่ใช้สอยสำหรับสำนักงานให้เช่า)
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท กัมภัก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานให้เช่าในกรุงลอนดอนจำนวน 1 อาคาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch

ที่ตั้ง	เลขที่ 33 ถนน Gracechurch กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร
พื้นที่อาคาร	พื้นที่ใช้สอยรวม 9,783 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงานให้เช่า ความสูง 6 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น
เจ้าของกรรมสิทธิ์	Thirty Three Gracechurch 1 Limited
ระยะเวลาการเช่า	หมดอายุสัญญาเช่าดำเนินงาน วันที่ 18 มกราคม 2705

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบิล เพลินจิต (อาคารดี)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 1035, 1035/1446, 1035/1447, 1035/1448, 1035/1449, 1035/1450, 1035/1451, 1035/1452, 1035/1453, 1035/1454, 1035/1456 และ 1035/1457 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร (รวมพื้นที่จอดรถ) โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 4,446.72 ส่วนใน 90,136.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 12 ห้องชุด พร้อมพื้นที่จอดรถจำนวน 125 คัน
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 660/1599, 660/1600, 660/1601, 660/1602, 660/1603 และ 660/1604 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 6 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 800/1181, 800/1182, 800/1183, 800/1184 และ 800/1185 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท เอ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2097/1, 2097/2 และ 2097/3 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบี สุขุมวิท บี

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2099/1 และ 2099/2 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 93

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 93/1 และ 93/2 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการเอลิโอ เดล เรย์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 95/1, 95/2, 95/3 และ 95/4 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 9/1, 9/2, 9/3, 9/4, 9/5, 9/6, 9/7, 9/8, 9/9, 9/10, 9/11, 9/12, 9/13, 9/14 และ 9/15 ซอยอุดมสุข 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 1,076.94 ส่วน ใน 37,039.88 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 15 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท อีสท์เกต

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 4371/1, 4371/2, 4371/3, 4371/4 และ 4371/5 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 115

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 234/1, 234/2, 234/3, 234/4, 234/5, 234/6 และ 234/7 สุขุมวิท 115 ถนนสุขุมวิท หมู่ที่ 4 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 7 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว พญาไท

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 138/477 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว ราชเทวี

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 515/1 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบี สาทร

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 134/1 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สาทร ท่าพระ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 221/1, 221/2, 221/3, 221/4 และ 221/5 ถนนตากสิน-เพชรเกษม แขวงบึงคอโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการโอดีโอ วุฒากาศ

ที่ตั้ง	เลขที่ 53 ตรอกกิ้งวัว แขวงบางค้อ เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร 10150 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 20722 เลขที่ดิน 628 ตำบลบางค้อ อำเภोजอมทอง กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-1-26.5 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 506 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 1 โฉนด ประกอบด้วย อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการโอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เซนจ์

ที่ตั้ง	เลขที่ 129/25, 129/26 และ 129/27 ถนนเพชรเกษม แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 32552, 32553, 32554 เลขที่ดิน 674, 675, 676 ตำบลวัดท่าพระ อำเภอบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-0-36.2 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 144.8 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 3 โฉนด ประกอบด้วย อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 3 หลัง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ โมบี วงศ์สว่าง อินเตอร์เซนจ์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 789/560, 789/561, 789/562 และ 789/563 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ โมบี พญาไท

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 505/1 ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 403/1, 403/2, 403/3, 4 และ 403/5, 6 ถนนราชปรารภ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 9

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 90/1, 90/2, 90/3 และ 90/5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 382.10 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 382.10 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 62/1, 62/2, 62/3, 62/4 และ 62/5 ถนนประชาชื่นราษฎร์บำรุง แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 698/1, 698/2, 698/3, 698/4, 698/5, 698/6, 698/7, 698/8 และ 698/9 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 527.78 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 527.78 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 9 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ จรัญฯ 3

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 901/1933, 901/1934, 901/1935 และ 901/1936 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 3 แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 15/727 ซอยท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ เสรีไทย

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 570/701 และ 570/702 ถนนเสรีไทย แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10240
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 285/204, 285/205 และ 285/206 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 277/1, 277/2 และ 277/3 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 165.60 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 165.60 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบิล รีมีกซ์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 772/657, 772/658, 772/659, 772/660, 772/661, 772/662, 772/663, 772/664 และ 772/665 ซอยสุขุมวิท 36 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลางจำนวน 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 9 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า บริเวณชั้น B1-L3, L38, L47-48 เนื้อที่รวม 6,500 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	อาคารความสูง 51 ชั้น พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าอาคารแอเรีย 22 ภายในบริเวณที่ตั้งของอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 22 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 3,990 ตารางเมตร (ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารอยู่อาศัยรวม (79 ห้อง) พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ ผ่านบริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์สปอร์ต คลับ จำกัด (“TGC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับโอนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“UE”) โดย TGC รับบริหารสนามกอล์ฟ ธนาซีดี คันทรี่ คลับ ซึ่งประกอบด้วย สนามกอล์ฟ 18 หลุม ได้รับการออกแบบโดยเกร็ก นอร์แมน โปรกอล์ฟชื่อดัง และสปอร์ตคลับแบบครบวงจร ตั้งอยู่ถนนบางนา-ตราด กม. 14 อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โครงการกิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ติดแม่น้ำเจ้าพระยา (ฝั่งตรงข้ามกับห้างสรรพสินค้าไอคอนสยาม) ซอยเจริญกรุง 36 เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	5-0-60 ไร่
รายละเอียดโครงการ	เป็นอาคารโรงแรมบูติกระดับ 5 ดาว ออกแบบโดยยึดหลักแนวคิดการพัฒนาเชิงอนุรักษ์โบราณสถาน (Heritage Restoration) เน้นความกลมกลืนของอาคารอนุรักษ์ ซึ่งเป็นสถาปัตยกรรมในยุคนี้โอ-คลาสสิกที่มีประวัติยาวนานกว่า 130 ปี กับกลุ่มอาคารใหม่ที่จะก่อสร้างเพิ่มเติม แนวทางการออกแบบเป็นการสร้างพื้นที่ใช้สอยเพิ่มเติมและปรับพื้นที่ของอาคารอนุรักษ์ โดยไม่ทำลายคุณค่าความสวยงามของอาคารโบราณสถาน
พื้นที่ก่อสร้าง	ประมาณ 16,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	ประมาณ 6,400 ล้านบาท
ความคืบหน้า	อยู่ระหว่างการบูรณะอาคารโบราณสถานและดำเนินการก่อสร้างอาคารก่อสร้างใหม่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ภาพรวมโครงการมีความคืบหน้าร้อยละ 85.64)
กำหนดการ	คาดว่าจะการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2569

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

- โครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“แสนสิริ”)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ผ่านการร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับแสนสิริ โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในพื้นที่ที่ติดกับระบบขนส่งมวลชน การร่วมทุนกับแสนสิริจะสร้างรายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนให้กับบริษัทฯ ปัจจุบันมีโครงการอยู่ในแผนทั้งหมด 10 โครงการ เป็นโครงการที่โอนเสร็จแล้ว 7 โครงการ อยู่ระหว่างการโอน 1 โครงการ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 1 โครงการ และรอการพัฒนาอีก 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สถานะ
1	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
2	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
3	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
4	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
5	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โนว์ จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
6	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
7	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทุ จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
8	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี จำกัด	50	อยู่ระหว่างการโอน
9	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โนนทิน จำกัด	50	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
10	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	50	รอการพัฒนา

- โครงการพาร์ค รามอินทรา

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ถนนรามอินทรา ซอย 47 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
พื้นที่โครงการ	2-1-14.2 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 1 อาคาร จำนวน 206 ห้อง ที่จอดรถ 72 คัน คิดเป็นร้อยละ 34.95 ของห้องทั้งหมด
รูปแบบของห้อง	เป็นห้องแบบสตูดิโอ 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ พื้นที่ใช้สอย โดยประมาณ 29.45-36.50 ตารางเมตรต่อห้อง
สถานะโครงการ	โอนเสร็จสมบูรณ์

- โครงการชอยสุขุมวิท 38

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ชอยสุขุมวิท 38 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
พื้นที่โครงการ	2-0-36 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง จำนวน 56 ห้อง อาคารเซอร์วิสเรสซิเดนซ์ จำนวน 115 ห้อง และร้านค้าปลีกจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
สถานะโครงการ	อยู่ระหว่างการโอน

ธุรกิจประกันชีวิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ประกอบกิจการประกันชีวิตผ่านบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 77.42 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด โดย RABBIT LIFE มีอาคารสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอสวิชั่นนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ RABBIT LIFE ประกอบธุรกิจ (1) ประกันชีวิตภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิต โดยการเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อลูกค้าผ่านช่องทางตัวแทนประกันชีวิต ช่องทางนายหน้าประกันชีวิต ช่องทางตัวแทน Wealth Management ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และช่องทางประกันกลุ่ม และ (2) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

โดยผลิตภัณฑ์หลักของ RABBIT LIFE แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลักคือ (1) ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นการออมเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี (2) ผลิตภัณฑ์ที่เน้นความคุ้มครองและมีสัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ โดยในลักษณะของผลิตภัณฑ์สามารถจำแนกได้ตามประเภทและแบบประกันภัยที่เป็นมาตรฐาน ได้แก่ ประกันชีวิตแบบตลอดชีพ (Whole Life Insurance) ประกันชีวิตแบบกำหนดระยะเวลา (Term Insurance) ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ (Endowment Insurance) ประกันชีวิตแบบบำนาญ (Annuity Insurance) และประกันกลุ่ม (Group Insurance) นอกจากนี้ยังมี (3) สัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ ที่ให้ผู้เอาประกันสามารถซื้อเพิ่มเติมกับสัญญาประกันชีวิตหลักเพื่อเป็นการเพิ่มผลประโยชน์ความคุ้มครองในด้านต่าง ๆ ให้ครอบคลุมกับความเสี่ยงของการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ โดยมีสัญญาเพิ่มเติม เช่น สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยอุบัติเหตุ สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยโรคร้ายแรง สัญญาเพิ่มเติมค่าชดเชยรายวัน และสัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยสุขภาพ เป็นต้น และ (4) นอกจากนี้ ยังได้ให้บริการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer Underwriter) เพื่อให้มีการให้บริการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลที่ครอบคลุมในส่วนการลงทุนให้กับลูกค้าด้วย

การให้บริการของ RABBIT LIFE ประกอบไปด้วยบริการหลักดังนี้ (1) การรับประกันชีวิต (Life Insurance) ประเภทสามัญรายบุคคล (2) การรับประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident Insurance) และ (3) การรับประกันภัยแบบกลุ่ม (Group Insurance)

นอกจากนี้ RABBIT LIFE ยังเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer Underwriter) เพื่อให้บริการซื้อขายหน่วยลงทุนแก่ผู้เอาประกันภัย อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลภายใต้โครงการ RABBIT LIFE Plan ซึ่งเป็นบริการทางด้าน Wealth Management ที่ครอบคลุม

- การสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation)
- การปกป้องชีวิตและทรัพย์สิน (Wealth Protection)
- การบริหารจัดการกระแสเงินสด (Cash flow Management)

สำหรับช่องทางการจำหน่าย (Sale Distribution Channel) ของ RABBIT LIFE ได้แก่

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทนประกันชีวิต (Agency Channel)

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทนประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของตัวแทนประกันชีวิต โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบหน้าตัวแทน Wealth Management

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทน Wealth Management ของ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของพนักงานประจำภายใต้นโยบายการบริหารงานในลักษณะ Wealth Management โดยมีแนวคิดของการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินที่เพียบพร้อมไปด้วยความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและผลิตภัณฑ์ทางการเงินประเภทอื่น ๆ เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างจากบริษัทประกันชีวิตทั่วไปในประเทศไทย โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องการลงทุนและเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะสั้นถึงระยะกลาง

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการโดยมีตัวแทนประกันชีวิตที่ทำหน้าที่เสนอขายประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ซึ่งมีตัวแทนประกันชีวิตที่มีประสบการณ์ในการเสนอขายผ่านช่องทางโทรศัพท์นี้มากกว่า 10 ปี โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองและเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางและระยะยาว

การเสนอขายกรรมสิทธิ์ประกันภัยผ่านทาง นายหน้าประกันชีวิต

ช่องทางการเสนอขายกรรมสิทธิ์ประกันภัยโดยพบนายหน้าประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบการขายแบบประกันผ่านทางนายหน้าประกันชีวิตของบริษัทที่เป็นพันธมิตรของ RABBIT LIFE โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว ซึ่งในปัจจุบันได้มีพันธมิตรช่องทางการนายหน้าประกันชีวิตขึ้นมากกว่า 30 ราย

การเสนอขายกรรมสิทธิ์ประกันภัยผ่านทาง อิเล็กทรอนิกส์

ช่องทางการเสนอขายกรรมสิทธิ์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นช่องทางการขายใหม่ที่ RABBIT LIFE ได้เพิ่มช่องทางการขายในปี 2565 โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เน้นการซื้อสะดวก รวดเร็วในการตอบโต้ภัยกับคนรุ่นใหม่มากขึ้น โดยได้มีการพัฒนาทั้งผลิตภัณฑ์และระบบการขายบนเว็บไซต์ให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย ใช้งานง่าย สามารถดำเนินการซื้อได้ด้วยตัวเอง

การเสนอขายกรรมสิทธิ์แบบประกันกลุ่ม

ช่องทางการเสนอขายกรรมสิทธิ์ประกันภัยแบบประกันกลุ่มได้ดำเนินการในรูปแบบการขายแบบประกันไปยังกลุ่มบริษัททั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดเล็ก และกลุ่มบุคคลทั่วไป เพื่อที่จะใช้มอบเป็นสวัสดิการให้กับพนักงานภายในองค์กร หรือกลุ่มลูกค้าบุคคล โดยมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมความคุ้มครองที่หลากหลาย และสามารถเลือกแผนความคุ้มครองได้ตามต้องการ ไม่ว่าจะเป็นแผนความคุ้มครองชีวิต อุบัติเหตุ และความคุ้มครองด้านสุขภาพที่มีผลิตภัณฑ์และความคุ้มครองที่ตอบโจทย์ในทุกธุรกิจ และทุกขนาดของธุรกิจ

ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

การเข้าลงทุนในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("JMART") ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.11 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ JMART หรือคิดเป็นร้อยละ 10.17 ของทุนชำระแล้วปรับตัวด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของ JMART (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.17 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART) โดย JMART

ประกอบธุรกิจเป็นโฮลดิ้ง คอมพานี โดยในปีที่ผ่านมา JMART ได้มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่องในด้านการขยายการเติบโตในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นการขยายระบบนิเวศในการดำเนินงาน (Business Ecosystem) เพื่อรองรับกับการเติบโตในระยะยาวในอนาคต เพื่อสะท้อนให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทชัดเจนมากขึ้น ภายใต้วิสัยทัศน์ในการดำเนินงานที่บริษัทมุ่งที่จะเป็น Technology Investment Holding Company ซึ่ง JMART ยังคงมุ่งเน้นเข้าไปลงทุนและดำเนินธุรกิจ 3 ธุรกิจหลักคือ ค้าปลีก (Retail) การเงิน (Finance) และเทคโนโลยี (Technology) โดยธุรกิจในเครือ JMART ดำเนินธุรกิจประกอบด้วย

- (1) ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด
- (2) ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ นายหน้าประกันภัย และธุรกิจประกันภัย ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)
- (3) ธุรกิจบริหารพื้นที่เช่า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
- (4) ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคและสินค้าเพื่อการพาณิชย์ พร้อมสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อรถทำเงิน ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ("SINGER") ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ SINGER หรือคิดเป็นร้อยละ 24.16 ของทุนชำระแล้วปรับตัวด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของ SINGER (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.16 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER) โดย SINGER ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคและสินค้าเพื่อการพาณิชย์ หลากหลายผลิตภัณฑ์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ซิงเกอร์"

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ("SGC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SINGER และเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่มีใช้สถาบันการเงิน SGC ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 13 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ถือหุ้นใน SGC สัดส่วนร้อยละ 1.15 ของทุนชำระแล้วของ SGC โดย SGC ดำเนินธุรกิจประกอบด้วยการให้บริการ

- (1) สินเชื่อเช่าซื้อสินค้าอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้ในชีวิตประจำวัน (Home Appliances) เครื่องใช้ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Appliances) เครื่องจักร และโทรศัพท์มือถือ

- (2) สินเชื่อประเภทให้เช่าซื้อรถยนต์แบบโอนกรรมสิทธิ์เล่มทะเบียน และสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ (สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน) (“สินเชื่อรถทำเงิน”)
- (3) สินเชื่อสวัสดิการพนักงาน
- (4) สินเชื่อผ่อนทองออนไลน์ (“Click2Gold”)
- (5) สินเชื่อเช่าซื้อโทรศัพท์มือถือ (“Lock Phone”)

บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด

บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้เข้าลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 RBV ถือหุ้นใน PZ ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนชำระแล้วของ PZ

ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์จากการซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป โดย PZ ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามความในพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)

โดยธุรกิจของ PZ ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans: NPL) กล่าวคือ

PZ จะซื้อสินเชื่อด้วยคุณภาพประเภทที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน ในราคาที่สมเหตุสมผลและสามารถแข่งขันได้ หลังจากได้รับโอนสินทรัพย์นั้นมาเป็นกรรมสิทธิ์ของ PZ แล้ว PZ จะดำเนินการเจรจากับคู่สัญญาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้หรือติดตามทวงหนี้ตามกฎหมายกำหนด โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้ลูกหนี้ปลดภาระหนี้ที่มีกับ PZ ได้

2. ธุรกิจจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์มือสอง

PZ จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์มือสอง โดยมีหมวดทรัพย์ ดังนี้

- 2.1 สินทรัพย์รอการขาย (Non-Performing Assets: NPA) คือ อสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ NPL หรือ การชนะประมูลการขายทอดตลาดจากกรรมบังคับคดีในทรัพย์ที่ PZ ได้รับโอนสิทธิสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น ๆ มาเป็นกรรมสิทธิ์ของ PZ

- 2.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Investment Property: IP) คือ อสังหาริมทรัพย์ที่ PZ ซื้อสินทรัพย์รอการขาย (NPA) มาจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ PZ มีนโยบายจำหน่าย NPA และ IP 2 แนวทางหลัก ได้แก่ (1) ดำเนินการขายสินทรัพย์ตามสภาพ และ (2) ดำเนินการขายสินทรัพย์ภายหลังการปรับปรุงสินทรัพย์แล้วเสร็จ ทำให้สินทรัพย์ของ PZ สามารถแข่งขันได้อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Metha จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha โดย Metha มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 18 อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ Metha เป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยในรูปแบบของบริษัทจำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตให้เริ่มประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคล จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ Metha มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่เน้นการลงทุนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนระยะยาวให้กองทรัสต์สินของลูกค้า Metha มีพันธกิจที่จะดำเนินการบริหารการลงทุนแบบเชิงรุก (active investment style) และเน้นการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานและมูลค่าอนาคตของธุรกิจที่จะลงทุน รวมถึงการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดและทำให้เกิดผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว

สำหรับกลุ่มลูกค้าของ Metha ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่ประสงค์ในการลงทุนระยะยาวและรับความเสี่ยงและความผันผวนในการลงทุนได้ และเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่เป็นผู้ลงทุนรายใหญ่และผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ รวมถึงผู้ลงทุนสถาบัน เช่น สถาบันการเงิน บริษัทประกันชีวิต บริษัทประกันวินาศภัย เป็นต้น ซึ่งผู้จัดการกองทุนของ Metha มีประสบการณ์ในการให้บริการจัดการทรัพย์สินจนได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ประกอบกิจการโรงเรียนนานาชาติภายใต้ชื่อ โรงเรียนนานาชาติ เวอร์โซ ผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับกลุ่มบริหารโรงเรียนนานาชาติอเมริกันในฮ่องกง โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาโรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่ที่มีการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาลจนถึงเกรด 12 ภายใต้หลักสูตรการเรียนการสอนแบบอเมริกัน ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาของรัฐนิวยอร์ก (New York State Learning Standards) โดยจะเน้นการเรียนแบบ Project-Based Learning หรือ PBL เป็นการเรียนการสอนโดยใช้โครงงานเป็นฐาน ซึ่งมีการบูรณาการความรู้หลาย ๆ วิชา (Interdisciplinary) เข้าด้วยกัน เช่น คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ศิลปะ ภาษา และองค์ความรู้อื่น ๆ รวมไปถึงการส่งเสริมการเรียนรู้รายบุคคล (Personalized)

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ตั้งอยู่ใกล้กับโครงการธนาซีตี้ สยามบิณสุวรรณภูมิ โครงการ Central Village
พื้นที่โครงการ	79-1-66.35 ไร่
รายละเอียดโครงการ	โรงเรียนนานาชาติ ระดับเตรียมอนุบาลถึงเกรด 12
พื้นที่ก่อสร้าง	40,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	4,800 ล้านบาท
กำหนดการ	เปิดภาคเรียนแรกในปี 2563

ทางโรงเรียนเริ่มจัดการเรียนการสอนในรูปแบบปกติในเดือน สิงหาคม 2563 เป็นต้นมา ภายใต้อาคารเรียนระดับมาตรฐานโลก ที่พร้อมด้วยอุปกรณ์และห้องเรียนที่ตอบรับกับรูปแบบการเรียน การสอน สนามกีฬาในร่มและกลางแจ้ง เช่น สนามฟุตบอล สนาม บาสเกตบอล สนามเทนนิส รวมถึงสระว่ายน้ำ 50 เมตร ในร่ม แห่งเดียวในเมืองไทยที่สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ ซึ่งบริษัท P Landscape Company Limited ภูมิสถาปนิกของโรงเรียนได้รับรางวัลชมเชยในประเภทของ The Social and Community Health จากการจัดประชุมสัมพันธภูมิสถาปนิกนานาชาติ ภาคพื้น เอเชียแปซิฟิก (IFLA) ปี 2565 ในหัวข้อ the Climate Crisis Design ซึ่งนำเสนอโรงเรียนในรูปแบบ Integrate & Foster: A New Learning Community



โรงเรียนได้ผ่านการรับรองและการประเมินคุณภาพจาก Western Association of Schools and Colleges (WASC) ในเดือน กรกฎาคม 2564 และได้ผ่านการรับรองการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ จากสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (Office for National Education Standards and Quality Assessment (ONESQA)) ในเดือน สิงหาคม 2565




ลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลิขสิทธิ์สำหรับแบบบ้านที่จะใช้ในการก่อสร้าง ดังมีสาระสำคัญดังนี้


ชื่อผลงาน	บ้านหน้ากว้าง แนนเซอร์ล โสม
ประเภทงาน	ศิลปกรรม
ลักษณะงาน	สถาปัตยกรรม
ลักษณะการสร้างสรรค์	สร้างสรรค์ขึ้นเองทั้งหมด
ปีที่สร้างสรรค์	2539
อายุแห่งการคุ้มครองลิขสิทธิ์	50 ปี นับจากปีที่สร้างสรรค์

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกสินค้า/บริการ	<p><u>จำพวก 35</u></p> <p>รายการสินค้า/บริการ: ให้คำแนะนำและคำปรึกษาทางธุรกิจ; ให้บริการข้อมูลทางธุรกิจ; บริการด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ; บริการจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์; บริการช่วยเหลือทางธุรกิจ; บริหารธุรกิจ; ศึกษาความเป็นไปได้ทางธุรกิจ; วิจัยธุรกิจ; จัดการด้านการค้า; ออกบัตรทางการค้าแก่สมาชิก</p> <p><u>จำพวก 36</u></p> <p>รายการสินค้า/บริการ: กิจการอสังหาริมทรัพย์; จัดการอสังหาริมทรัพย์; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์; นายหน้าอสังหาริมทรัพย์; ที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์; ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์; ลีสซิ่งอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าซื้ออสังหาริมทรัพย์; จัดการด้านการเงิน; บริการด้านการเงิน; ให้คำปรึกษาด้านการเงิน; ให้เช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ</p>
วันที่ได้รับจดทะเบียน	เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 2 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2576) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกสินค้า/บริการ	จำพวก 36
วันที่ได้รับจดทะเบียน อายุแห่งการคุ้มครอง	รายการสินค้า/บริการ: จัดการอสังหาริมทรัพย์; ตัวแทนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์; บริการสินเชื่อเพื่อการ เช่าซื้อ; ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์; พัฒนาอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์; ซื้อขาย อสังหาริมทรัพย์
	จำพวก 42 รายการสินค้า/บริการ: งานวิศวกรรม; งานสถาปัตยกรรม; ออกแบบตกแต่งภายใน
	จำพวก 43 รายการสินค้า/บริการ: โรงแรม; ภัตตาคาร
วันที่ได้รับจดทะเบียน	25 กุมภาพันธ์ 2554
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 3 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 21 มกราคม 2553 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 20 มกราคม 2573) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือน ก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญ
ดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกสินค้า/บริการ	จำพวก 16
	รายการสินค้า/บริการ: กระดาษติดข้อความเพื่อเตือนความจำ; กระดาษแม่เหล็ก; กระดาษกราฟ; กระดาษกาวสำหรับโน้ตย่อ; กระดาษเขียนข้อความ; กระดาษใส่ดินสอ; กล่องเก็บนามบัตร; กล่องของขวัญ ทำด้วยกระดาษ; ของกระดาษใส่ซอง; ดินสอ; ดินสอกด; นามบัตร; บัตรของขวัญทำด้วยกระดาษ; โบรชัวร์; ปฏิทิน; ปากกา; ป้ายชื่อติดเข็มกลัดทำด้วยกระดาษ; แบบคำถามทดสอบ; บัตรเชิญ; ถุงกระดาษ สำหรับใส่ขวดไวน์; ถุงกระดาษสำหรับใส่ของขวัญ; ตราประทับที่เป็นรูปภาพ; ตรายาง; ตรายางที่มี หมึกในตัว; ขาตั้งเสียบบัตร; กล่องใส่ปากกาและดินสอ; ของใส่หนังสือเดินทาง; ที่คั่นหนังสือ; ที่กั้นแถว หนังสือให้ตรง; ที่รองแก้วทำด้วยกระดาษ; ลูกโลกจำลอง; สติกเกอร์ที่เป็นเครื่องเขียน; สมุดบันทึก; สิ่งพิมพ์เกี่ยวกับการตลาด; สิ่งพิมพ์เกี่ยวกับการโฆษณา; สิ่งพิมพ์แจ้งข้อมูลข่าวสาร; ที่รองจานทำด้วย กระดาษ

จำพวกสินค้า/บริการ

จำพวก 35

รายการสินค้า/บริการ: โฆษณาทางโทรทัศน์; โฆษณาทางนิตยสาร; โฆษณาทางแผ่นป้าย; โฆษณาทางวารสาร; โฆษณาทางวิทยุ; โฆษณาทางสิ่งพิมพ์; โฆษณาทางหนังสือพิมพ์; จัดการเกี่ยวกับการโฆษณา; จัดการด้านธุรกิจ; จัดการตลาด; จัดการตลาดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์; ค้นคว้าและวิจัยทางการตลาด; ตัวแทนการจ้างงาน; ตัวแทนโฆษณา; ค้นคว้าและวิจัยทางธุรกิจ; ค้นหาข้อมูลด้านการบริหารธุรกิจ; ผลิตภัณฑ์โฆษณา; ผลิตภัณฑ์โฆษณาและจัดเตรียมการโฆษณา; เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจ; เผยแพร่ข่าวสารโฆษณา; เผยแพร่สิ่งพิมพ์โฆษณา; ออกแบบสื่อโฆษณา วิเคราะห์ตลาด; วิจัยตลาด; ศึกษาตลาด; ส่งเสริมการขาย ห้างค้าปลีกผ่านระบบออนไลน์; ให้ความช่วยเหลือในการจัดการธุรกิจโดยการจัดหาสถานที่และการทำงาน ของร้านอาหาร; ควบคุมดูแลการขายและแผนการจูงใจลูกค้า; โฆษณานอกสถานที่; โฆษณาริมถนน; จัดการเกี่ยวกับฐานข้อมูลทางการตลาด; จัดการธุรกิจโฆษณา; จัดการติดต่อการค้าผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์; จัดงานแสดงสินค้า; จัดนิทรรศการเพื่อการค้า; จัดนิทรรศการเพื่อการโฆษณา; วิจัยผู้บริโภค; ให้ข้อมูล ในการจัดหาสถานที่ตั้งของธุรกิจ; ให้เช่าพื้นที่โฆษณา; ให้เช่าป้ายโฆษณา

จำพวก 36

รายการสินค้า/บริการ: โอนเงินลงทุน; เก็บค่าเช่า; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับตลาดหลักทรัพย์; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับตลาดหุ้น; ให้ข้อมูลข่าวสารด้านประกันภัย; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการจำนอง; ให้ข้อมูลด้านการเงิน; รับขึ้นเช็คส่วนตัวตามจำนวนเงินที่ระบุไว้; เขียนเช็ค; บริการเป็นคนกลางในการจัดหาแหล่งกู้เงินและเงินทุน ซื้อขายหลักทรัพย์; คำนวณเบี้ยประกันผลกำไร; รับค่าประกัน; ออกบัตรเครดิต; เงินกู้; จัดการเกี่ยวกับการลงทุน; จัดการเกี่ยวกับที่ดินและบ้านจัดสรร; จัดการซื้อขายที่ดิน; จัดการที่อยู่อาศัย; จัดการอสังหาริมทรัพย์; จ่ายเงินเป็นรายปี; จ่ายเงินสด; ซื้อขายหุ้น; ดูแลทรัพย์สินสิ่งของมีค่า; ดูแลรักษาผลประโยชน์ในหลักทรัพย์; ตลาดหลักทรัพย์; ตัวแทนเร่งรัดหนี้สิน; ที่ปรึกษาการลงทุน; ที่ปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุนทางธุรกิจ; จัดการด้านการเงิน; ธุรกิจเงินทุน; ธุรกิจจัดสรรที่ดิน; นายหน้าจัดการทรัพย์สิน; บริการขายตัวจำนอง; บริการขายฝาก; บริการเงินทุนเพื่อที่อยู่อาศัย; สินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อ; บริการศูนย์รับฝากทรัพย์สิน; ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์; ประเมินศักยภาพของลูกค้านำไปใช้ในการให้สินเชื่อ; ยึดอสังหาริมทรัพย์; รับค่าประกัน; รับฝากขายบ้านและที่ดิน; ให้เงินทุนเพื่อการเช่าซื้อและเพื่อการลิซซิ่ง; ให้เช่าบ้าน; ให้เช่าอาคาร; ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์; ลิซซิ่งอสังหาริมทรัพย์; แลกเปลี่ยนเงินตรา

จำพวก 37

รายการสินค้า/บริการ: ก่อคอนกรีตเสริมเหล็ก; ก่อสร้างโครงสร้างอาคาร; ก่อสร้างงานโยธา; ก่อสร้างถนน; ก่อสร้างที่จอดรถภายในอาคาร; ก่อสร้างบ้านและอาคาร; ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย; ก่อสร้างระบบป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม; ก่อสร้างระบบระบายน้ำและระบบท่อน้ำเสีย; ก่อสร้างสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับที่จอดรถพาหนะ; ก่อสร้างศูนย์การค้า; กำจัดเชื้อรา; กำจัดปลวก; ขจัดความชื้นในอาคาร; ขัดพื้น; ควบคุมการก่อสร้าง; ฆ่าเชื้อโรคในอาคาร; งานเทพื้นอาคาร; งานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม; งานปูน; งานไฟฟ้า; งานวางท่อ; ควบคุมดูแลการก่อสร้างอาคาร; ควบคุมดูแลการซ่อมแซมอาคาร; ควบคุมดูแลการซ่อมแซมอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน; ฉาบผนังอาคาร; ซ่อมแซม บำรุงรักษา และการรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง; ซ่อมแซม บำรุงรักษา และปรับปรุงอาคาร; ซ่อมแซม บำรุงรักษา และทำความสะอาดอาคาร; ดัดแปลงสิ่งก่อสร้างทางวิศวกรรม; ดัดแปลงอาคาร; ต่อเติมอาคาร; ติดตั้งนั่งร้านใช้ในการก่อสร้าง; ติดวอลเปเปอร์; ทาสีอาคาร; ทำความสะอาดอาคาร; บริการอุปกรณ์เคลื่อนย้ายและเครื่องยกสิ่งก่อสร้าง; บำรุงรักษาพื้นอาคาร; ปูกระเบื้อง; ปูพื้นถนน; รับเหมาก่อสร้างอาคาร; รื้อถอนสิ่งก่อสร้าง; วางแผนการก่อสร้าง; สร้างระบบป้องกันการรั่วซึมของอาคาร; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการก่อสร้าง; อุดรอยรั่วของอาคาร


เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566

วันที่ได้รับจดทะเบียน


อายุแห่งการคุ้มครอง

การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 4 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 26 มกราคม 2564 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 25 มกราคม 2574) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกสินค้า/บริการ	<p>จำพวก 36</p> <p>รายการสินค้า/บริการ: ที่ปรึกษาทางการเงิน; จัดหาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการซื้อขาย; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์</p>
วันที่ได้รับจดทะเบียน	เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567
อายุแห่งการคุ้มครอง	<p>การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 1 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2566 และอาจต่ออายุได้ทุกๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 15 มีนาคม 2576) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ</p>

บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกสินค้า/บริการ	<p>จำพวก 35</p> <p>รายการสินค้า/บริการ: จัดการโครงการทางธุรกิจ; จัดการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์; โฆษณาอสังหาริมทรัพย์สำหรับอยู่อาศัยในเชิงพาณิชย์</p>
วันที่ได้รับจดทะเบียน	<p>จำพวก 36</p> <p>รายการสินค้า/บริการ: กิจการอสังหาริมทรัพย์; จัดการดูแลอาคาร; จัดการที่อยู่อาศัย; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าคอนโดมิเนียม; ให้เช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ; ให้เช่าพาร์ทเมนต์พร้อมเฟอร์นิเจอร์</p>
อายุแห่งการคุ้มครอง	<p>เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567</p> <p>การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 2 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 26 มกราคม 2567 และอาจต่ออายุได้ทุกๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 25 มกราคม 2577) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ</p>

2.2 โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2568		2567 (ปรับปรุงใหม่)		2566	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ		1,179.98	15.06%	1,255.29	22.79%	1,072.60	20.30%
33 Gracechurch	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	111.84	1.43%	78.60	1.43%	92.95	1.76%
โรงแรมในทวีปยุโรป	Lombard Estate Capital GmbH ⁽¹⁾ , Lombard Real Estate GmbH ⁽²⁾ , and Lombard Estate Asset GmbH ⁽³⁾	681.53	8.70%	741.67	13.46%	607.99	11.51%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	2.83	0.04%	2.55	0.05%	3.57	0.07%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	190.34	2.43%	143.17	2.60%	42.90	0.81%
อาคาร ที.เอส.ที. ทาวเวอร์ ⁽⁴⁾	บจ. ยูนิชั่น วัน	0.00	0.00%	99.00	1.80%	125.57	2.38%
โนเบิลเพลนจิต	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	56.00	0.71%	56.00	1.02%	56.00	1.06%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. โพร้ม แอเรีย รีเทล	64.68	0.83%	65.00	1.18%	61.51	1.16%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. ยู รีมีกซ์	69.30	0.88%	69.30	1.26%	69.30	1.31%
ที่ดินในจังหวัดนครราชสีมา	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง	0.00	0.00%	0.00	0.00%	12.00	0.23%
ที่ดินบนถนนสุขุมวิท	บจ. โพร้ม แอเรีย 12	3.45	0.04%	0.00	0.00%	0.80	0.02%
ธุรกิจบริหารจัดการ		161.23	2.06%	152.94	2.78%	132.93	2.52%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	103.29	1.32%	100.41	1.82%	69.54	1.32%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ธนาถ พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	0.00	0.00%	23.54	0.43%	49.44	0.94%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	38.36	0.49%	15.08	0.27%	13.49	0.26%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	Lombard Estate Holdings Co.,Ltd.	0.43	0.01%	0.46	0.01%	0.45	0.01%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	19.15	0.24%	13.46	0.24%	0.00	0.00%
ธุรกิจโรงแรม		2,726.99	34.80%	2,806.06	50.94%	1,960.55	37.11%
โรงแรมอวานีขอนแก่นไฮเทล แอนด์คอนเวนชันเซ็นเตอร์	บจ. ขอนแก่นบุรี	192.06	2.45%	179.23	3.25%	158.33	3.00%
โรงแรมในทวีปยุโรป	Lombard Real Estate GmbH ⁽²⁾	349.11	4.45%	340.13	6.17%	371.76	7.04%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	583.85	7.45%	618.42	11.23%	494.64	9.36%
โรงแรมยู อินจันทรี กาญจนบุรี	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	44.65	0.57%	46.91	0.85%	45.86	0.87%

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2568		2567 (ปรับปรุงใหม่)		2566	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
โรงแรมยู สาทร	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	153.81	1.96%	172.75	3.14%	179.87	3.40%
โรงแรมยู เชียงใหม่	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	49.98	0.64%	51.22	0.93%	46.51	0.88%
โรงแรมอีสติน ธนาซีดี กอล์ฟ รีสอร์ท	บจ. บีทีเอส แลนด์, บจ. มรรค๘, บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	105.56	1.35%	101.62	1.84%	88.29	1.67%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท	บจ. กำมั่ง พร็อพเพอร์ตี้	1,230.72	15.70%	1,295.79	23.52%	575.29	10.89%
เดอะ เรสซิเดนเซส 38	บจ. ไพรม์ แอเรีย 38	17.26	0.22%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ธุรกิจประกันภัย		439.62	5.61%	369.32	6.70%	716.11	13.55%
รายได้จากการรับประกันภัย	บมจ. แรบิท ประกันชีวิต	413.96	5.28%	362.63	6.58%	716.11	13.55%
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อ ที่ถือไว้	บมจ. แรบิท ประกันชีวิต	25.67	0.33%	6.69	0.12%	0.00	0.00%
ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและก่อสร้าง		657.43	8.39%	0.00	0.00%	110.15	2.08%
โครงการพาร์ค งามอินทรา	บมจ. แรบิท โฮลดิ้งส์	0.00	0.00%	0.00	0.00%	110.15	2.08%
เดอะ เรสซิเดนเซส 38	บจ. ไพรม์ แอเรีย 38	657.43	8.39%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
รายได้อื่น		2,671.40	34.09%	925.21	16.79%	1,291.04	24.44%
เงินปันผลรับ		67.54	0.86%	45.99	0.83%	116.98	2.21%
ดอกเบี้ยรับ		536.29	6.84%	523.79	9.51%	463.71	8.78%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		138.05	1.76%	0.00	0.00%	481.20	9.11%
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		48.12	0.61%	6.35	0.12%	0.00	0.00%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		1,629.35	20.79%	267.59	4.86%	72.11	1.36%
กำไรจากการวัดมูลค่าเงิน ลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม		196.62	2.51%	0.09	0.00%	0.00	0.00%
อื่น ๆ		55.44	0.71%	81.40	1.48%	157.04	2.97%
รวมรายได้		7,836.65	100.00%	5,508.81	100.00%	5,283.38	100.00%

(1) Lombard Estate Capital GmbH (เดิมชื่อ Vienna House Capital GmbH)

(2) Lombard Real Estate GmbH (เดิมชื่อ Vienna House Real Estate GmbH)

(3) Lombard Estate Asset GmbH (เดิมชื่อ Vienna International Asset GmbH)

(4) จำหน่ายในปี 2567

โครงสร้างรายได้

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ส่วน ได้แก่ ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน

- ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย
 - (i) ธุรกิจโรงแรม
 - (ii) ธุรกิจอาคารสำนักงาน
 - (iii) ธุรกิจคอนโดมิเนียม
 - (iv) การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจสังหาริมทรัพย์
- ธุรกิจบริการทางการเงิน ประกอบด้วย
 - (i) ธุรกิจประกันชีวิตภายใต้บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
 - (ii) ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (“NPL”) และทรัพย์สินรอกการขาย (“NPA”) ภายใต้บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
 - (iii) ธุรกิจจัดการกองทุนภายใต้บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
 - (iv) การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน

ธุรกิจโรงแรม

พัฒนาการสำคัญในปี 2568

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ The Langham, Custom House, Bangkok ซึ่งเป็นการบูรณะอาคารโบราณสถาน “โรงภาษีร้อยชักสาม” เพื่อพัฒนาเป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ริมน้ำเจ้าพระยา ย่านบางรัก ปัจจุบันงานก่อสร้างมีความคืบหน้าแล้วประมาณร้อยละ 85.6 และมีกำหนดเปิดให้บริการในไตรมาส 4 ปี 2569 โครงการดังกล่าวจะช่วยยกระดับคุณภาพและเสริมความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนบริหารและปรับโครงสร้างสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จำหน่ายโรงแรม Diplomat Prague RE s.r.o. ในมูลค่ารวม 73.0 ล้านบาท (หรือประมาณ 2,691.0 ล้านบาท) เงินที่ได้รับจากการจำหน่าย

สินทรัพย์ดังกล่าวได้นำไปใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน เพื่อช่วยลดภาระต้นทุนทางการเงิน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น

ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มีความหลากหลาย โดยแตกต่างกันไปตามลักษณะของโรงแรม ทำเลที่ตั้ง ตลอดจนกลยุทธ์การวางตำแหน่งทางการตลาดและการแข่งขันของแต่ละโครงการ ทั้งนี้สามารถสรุปลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมในพอร์ตของบริษัทฯ ได้ดังนี้

โรงแรมในประเทศไทย

- โรงแรมภายใต้แบรนด์ Eastin Grand ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 4-5 ดาว ตั้งอยู่ในเขตเมืองและเชื่อมต่อกับสถานีรถไฟฟ้า มีลูกค้าเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ
- โรงแรมภายใต้แบรนด์ U Hotels ในทำเลสาทร กาญจนบุรี และเชียงใหม่ รวมถึงโรงแรมภายใต้แบรนด์ Avani ขอนแก่น ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ

โรงแรมในทวีปยุโรปภายใต้แบรนด์ Vienna House by Wyndham

ประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 17 แห่ง ภายใต้แบรนด์ “Vienna House® by Wyndham Easy” กระจายอยู่ในประเทศเยอรมนี โปแลนด์ สโลวาเกีย โรมาเนีย และสาธารณรัฐเช็ก มีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,478 ห้อง ซึ่งเป็นแบรนด์โรงแรมระดับ 3-4 ดาวที่ตั้งอยู่ในหัวเมืองรองและศูนย์กลางทางเศรษฐกิจของภูมิภาค มุ่งตอบโจทย์ทั้งนักเดินทางกลุ่มธุรกิจและนักท่องเที่ยว ที่เน้นการให้บริการที่พักที่เข้าถึงง่ายและคุ้มค่า ในตลาดที่มีศักยภาพสูงนอกเขตเมืองหลัก



The Langham, Custom House, Bangkok

มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าระดับบนที่มีกำลังซื้อสูง ผู้ที่ให้ความสำคัญกับประสบการณ์การพักผ่อนในสถานที่ที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ ริมน้ำเจ้าพระยา ตลอดจนกลุ่มลูกค้างานอีเวนต์ การเปิดตัวสินค้าระดับไฮเอนด์ และงานวิวาห์ระดับพรีเมียม



โอกาสในการเติบโต

ในปี 2568 ประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 32.9 ล้านคน ลดลงร้อยละ 7 จากปี 2567 แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวจะมีการเติบโตในช่วงต้นปี แต่ในช่วงกลางปีอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยต้องเผชิญกับความท้าทายจากการชะลอตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยมีปัจจัยหลักมาจากความกังวลด้านความปลอดภัย ความขัดแย้งบริเวณชายแดน ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว

อย่างไรก็ดี ในช่วงปลายปี ภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เพื่อฟื้นฟูความเชื่อมั่นและกระตุ้นการเดินทางในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ส่งผลให้แนวโน้มอุตสาหกรรมท่องเที่ยวเริ่มปรับตัวดีขึ้น

สำหรับปี 2569 มีการคาดการณ์นักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นเป็น 34.9 ล้านคน เติบโตร้อยละ 6 จากปี 2568 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวดังกล่าวจะส่งผลให้ความต้องการห้องพักขยายตัว และเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ ในระยะต่อไป

ธุรกิจอาคารสำนักงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2568

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในอาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ ประกอบด้วย อาคารเดอะยูนิคอร์น อาคารโนเบล เฟลินจิต และอาคารสำนักงาน 33 Gracechurch Street ซึ่งตั้งอยู่ในสหราชอาณาจักร โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 35,462 ตารางเมตร และมีอัตราการใช้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 69.9

ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์ของบริษัทฯ คือบริษัทและผู้ประกอบการที่ต้องการพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่เชิงพาณิชย์ในทำเลศักยภาพ โดยเฉพาะพื้นที่ที่ตั้งอยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเอื้อต่อความสะดวกในการเดินทาง การดำเนินธุรกิจ และการให้บริการลูกค้า

อาคารโนเบล เฟลินจิต

มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าบริษัทที่มองหาพื้นที่สำนักงานในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ และสามารถเข้าถึงได้โดยตรงจากรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีเฟลินจิต ทำเลดังกล่าวตอบโจทย์องค์กรที่ให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายและการเข้าถึงที่ง่าย นอกจากนี้ อาคารโนเบล เฟลินจิต ยังเป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่ตั้งอยู่ในทำเลระดับพรีเมียม รองรับผู้อยู่อาศัยกว่า 1,400 ยูนิตของคอนโดมิเนียม เฟลินจิต สะท้อนการมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์ระดับบน และทำให้อาคารแห่งนี้เป็นทางเลือกที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรที่มีภาพลักษณ์และกลุ่มเป้าหมายในลักษณะเดียวกัน



อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch Street

ตั้งอยู่ใจกลางกรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร โดยหันหน้าเข้าสู่ถนน Gracechurch ซึ่งเป็นหนึ่งในเส้นทางสัญจรหลักของเมือง ทำเลดังกล่าวได้รับความสนใจจากบริษัทที่ให้ความสำคัญกับที่ตั้งใจกลางเมืองและการเชื่อมต่อระบบคมนาคมที่สะดวก อีกทั้งยังมีพื้นที่ที่มีเอกลักษณ์ทางประวัติศาสตร์ สามารถดึงดูดบริษัทขนาดใหญ่และมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมประกันภัย การเงิน เทคโนโลยี สื่อ และโทรคมนาคม โดยเฉพาะองค์กรที่มีฐานลูกค้าจำนวนมากในกรุงลอนดอน นอกจากนี้ อาคารดังกล่าวยังได้รับการยกระดับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยมี Energy Performance Certificate (EPC) ระดับ B ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำตามข้อกำหนด MEES สะท้อนถึงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงานในระดับสูง



โอกาสในการเติบโต

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างรายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินประเภทอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์ในทำเลยุทธศาสตร์ ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์กลางย่านธุรกิจและเชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันและสอดคล้องกับทิศทางตลาดอาคารสำนักงานที่ยังคงมีความต้องการเช่าอย่างแข็งแกร่ง

ในไตรมาส 3 ปี 2568 ตลาดอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ มีพื้นที่ที่มีผู้เช่าแล้วรวมกว่า 4.97 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 จากปีก่อนหน้า สะท้อนให้เห็นว่าความต้องการเช่าพื้นที่ในอาคารคุณภาพสูงยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตของรายได้ และเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ธุรกิจคอนโดมิเนียม

พัฒนาการสำคัญในปี 2568

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคอนโดมิเนียมผ่านการร่วมทุนกับบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (“แอสสิริ”) โดยปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการจำหน่ายรวมทั้งสิ้น 2 โครงการ ได้แก่

- โครงการเดอะไลน์ ไบป์ ซึ่งเป็นโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเข้าอยู่อาศัย โดยมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 97.5 ของจำนวนยูนิตทั้งหมด
- โครงการเดอะไลน์ สาทร ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ทั้งนี้ ราคาเฉลี่ยของโครงการ เดอะไลน์ ไบป์ อยู่ที่ 110,000 บาทต่อตารางเมตร โดยมีคู่แข่งที่สำคัญได้แก่ Life, Ideo, KnightsBridge และ Nue



ลูกค้าเป้าหมาย

การเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ โดยเฉพาะรถไฟฟ้าบีทีเอสถือเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจเลือกซื้อคอนโดมิเนียมของผู้บริโภค โครงการคอนโดมิเนียมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพสูง สามารถเชื่อมต่อการเดินทางได้อย่างสะดวก และรายล้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน อาทิ ศูนย์ธุรกิจ ห้างสรรพสินค้า และแหล่งไลฟ์สไตล์ต่างๆ ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์รูปแบบการใช้ชีวิตที่หลากหลายในปัจจุบัน ทั้งในด้านความสะดวกสบาย การใช้ชีวิตในเมือง และการเชื่อมต่อที่มีประสิทธิภาพ

โอกาสในการเติบโต

บริษัทฯ เป็นพันธมิตรเชิงธุรกิจกับแสนสิริในการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมบนทำเลศักยภาพที่เชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค การมีทั้งโครงการพร้อมเข้าอยู่อาศัยและโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างในย่านศูนย์กลางธุรกิจและพื้นที่ที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันจะช่วยดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่มีไลฟ์สไตล์หลากหลายและมีกำลังซื้อในระดับกลางถึงระดับบน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

พัฒนาการสำคัญในปี 2568

ธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ

ในช่วงปลายปี 2568 บริษัทฯ ได้ประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านผู้ให้บริการด้านการศึกษาจาก Verso International School สู่ Wycombe Abbey International School Bangkok เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาไปสู่ระดับสากลภายใต้หลักสูตรอังกฤษ ซึ่งมีความโดดเด่นทั้งด้านความเป็นเลิศทางวิชาการ การพัฒนาภาวะผู้นำ และการดูแลนักเรียนแบบองค์รวม นอกจากนี้ โครงการยังนำเสนอรูปแบบการเรียนการสอนในลักษณะโรงเรียนประจำ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับพอร์ตการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะยาว



โครงการแบบผสมผสาน (Mixed-Use Project)

- **โครงการเดอะ เอสซีเดนเซส 38:** ประกอบด้วยห้องชุดคอนโดมิเนียม และเซอร์วิสเรสซิเดนส์ ซึ่งบริหารจัดการโดย The Ascott Limited ภายใต้แบรนด์ La Clef Bangkok, by The Crest Collection ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพใจกลางเมืองย่านทองหล่อ โครงการโดดเด่นด้วยการมอบประสบการณ์การอยู่อาศัยระดับพรีเมียม โดยภายในโครงการมีร้านอาหารส่วนตัวระดับมิชลินสตาร์ ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะสำหรับเจ้าของร่วมและผู้พักอาศัยในเซอร์วิสเรสซิเดนส์เท่านั้น นับเป็นจุดขายสำคัญที่สร้างความแตกต่างและยกระดับภาพลักษณ์ของโครงการ



- **โครงการเดอะ ยูนิคอร์น พญาไท:** ประกอบด้วยโรงแรมระดับ 5 ดาว “อีสติน แกรนด์ พญาไท” อาคารสำนักงานเกรดเอ และพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้เช่า โดยพื้นที่สำนักงานได้รับการออกแบบให้สามารถปรับเปลี่ยนการใช้งานได้ตามความต้องการของผู้เช่า พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและคุณภาพของสภาพแวดล้อมในการทำงาน โครงการตั้งอยู่บนทำเลศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อสำคัญระหว่างรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ สถานีพญาไท ซึ่งเอื้อต่อการเดินทางและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ



ลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ

มุ่งเน้นกลุ่มครอบครัวระดับบนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่ให้ความสำคัญกับการศึกษามาตรฐานระดับโลกในรูปแบบหลักสูตรอังกฤษ โดยเฉพาะผู้ปกครองที่มองหาความเป็นเลิศทางการศึกษา การพัฒนาศักยภาพรอบด้านของนักเรียน การเรียนการสอนในรูปแบบโรงเรียนประจำ ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกีฬาและกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล

โครงการแบบผสมผสาน (Mixed-Use Project)

- **โครงการเดอะ เรสซิเดนซ์ 38:** มุ่งเจาะกลุ่มลูกค้าและนักลงทุนอสังหาริมทรัพย์ระดับบนที่มีกำลังซื้อสูงซึ่งให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนตัว โลฟส์สไตล์เหนือระดับ และทำเลใจกลางเมืองย่านทองหล่อ-สุขุมวิท โครงการตอบโจทย์ผู้ที่ต้องการกรรมสิทธิ์ที่อยู่อาศัยซึ่งสะท้อนสถานะทางสังคม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันและการบริการระดับโรงแรมห้าดาว ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยจริงและการถือครองสินทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเพิ่มมูลค่าในระยะยาว
- **โครงการเดอะ ยูนิคอร์น พญาไท:** มุ่งเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจที่มองหาที่พักระดับพรีเมียมในทำเลใจกลางเมือง รวมถึงผู้ประกอบการที่ต้องการพื้นที่สำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์บนทำเลศักยภาพซึ่งเป็นจุดเชื่อมต่อสำคัญของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ยังตอบโจทย์กลุ่มคนทำงานและผู้อยู่อาศัยในย่านพญาไทที่มองหาแหล่งไลฟ์สไตล์และร้านอาหารแบบครบวงจร

โอกาสในการเติบโต

ธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ

การเปลี่ยนผ่านสู่บรรทัดการศึกษาระดับโลกช่วยยกระดับศักยภาพการแข่งขันและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มครอบครัวที่มีกำลังซื้อสูงทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะความต้องการด้านการศึกษหลักสูตรอังกฤษที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสามารถสร้างรายได้ประจำที่มั่นคงและยั่งยืนผ่านรูปแบบโรงเรียนประจำระดับพรีเมียม

โครงการแบบผสมผสาน (Mixed-Use Project)

- **โครงการเดอะ เรสซิเดนซ์ 38:** ด้วยทำเลศักยภาพย่านทองหล่อ-สุขุมวิท ซึ่งมีอุปทานที่ดินจำกัดและเป็นที่ต้องการสูงจากนักลงทุนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ส่งผลให้โครงการมีโอกาสสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินทรัพย์และการฟื้นตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับอัตราลำไย
- **โครงการเดอะ ยูนิคอร์น พญาไท:** จุดเด่นด้านทำเลซึ่งเป็นศูนย์กลางการคมนาคมที่เชื่อมต่อทั้งรถไฟฟ้าบีทีเอสและแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ อย่างสมบูรณ์ ช่วยเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดผู้เช่าพื้นที่สำนักงานและนักท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ลักษณะโครงการแบบผสมผสานยังช่วยกระจายความเสี่ยง สร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง และรองรับการเติบโตจากการขยายตัวของย่านธุรกิจใหม่ใจกลางกรุงเทพฯ ในระยะยาว

ธุรกิจประกันชีวิต

บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)



พัฒนาการสำคัญในปี 2568

ในปี 2568 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“แรบบิทประกันชีวิต”) ได้สร้างผลการดำเนินงานที่โดดเด่นท่ามกลางความท้าทายทางเศรษฐกิจ โดย ณ สิ้นปี 2568 แรบบิท ประกันชีวิตมีเบี้ยประกันภัยรับรวม (Gross Premiums) อยู่ที่ 3,074 ล้านบาท บรรลุเป้าหมายทั้งปีที่ตั้งไว้ที่ 2,600 ล้านบาท และพลิกกลับมาทำกำไรสุทธิได้ 174 ล้านบาท ความสำเร็จนี้สะท้อนถึงการเพิ่มประสิทธิภาพของช่องทางการจัดจำหน่าย จากการพัฒนาคุณภาพตัวแทน และขยายเครือข่ายตัวแทนให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายควบคู่กับการยกระดับผลิตภัณฑ์ประกันภัยให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง โดยเบี้ยประกันภัยรับรวมผ่านช่องทางตัวแทน (Agent) และนายหน้า (Broker) มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ร้อยละ 78.9 และ 60.2 ตามลำดับ เทียบกับปี 2567 ทั้งนี้ แรบบิท ประกันชีวิต ยังสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับ 4 ในด้านยอดขายเบี้ยประกันภัยรับรายใหม่ผ่านช่องทางการขายแบบดิจิทัล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการ “Agent Transformation” เพื่อยกระดับตัวแทนสู่การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินมืออาชีพ (Professional Advisor) เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะบุคคลมากขึ้น ประกอบด้วย 4 แกนหลัก คือ

1. การพัฒนาคุณภาพตัวแทน (From Agent to Professional Advisor)
2. การเสริมพลังเครือข่าย (Empowering People, Strengthening Network)
3. การขยายเครือข่ายตัวแทน (Expanding Reach Nationwide)
4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ (Innovating Customer-Centric Products)

ลูกค้าเป้าหมาย

ในปี 2568 แรบบิท ประกันชีวิต มุ่งเน้นการเติบโตผ่านกลยุทธ์ “Customer-Centric” โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายหลักอย่างชัดเจน เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์เฉพาะด้าน ได้แก่ กลุ่มวัยทำงาน และคนรุ่นใหม่ที่มีความใส่ใจในการวางแผนทางการเงินและการบริหารภาษี ผ่านผลิตภัณฑ์ออมทรัพย์และประกันชีวิตที่เข้าใจง่าย กลุ่มครอบครัวที่ต้องการความคุ้มครองด้านสุขภาพ และหลักประกันที่มั่นคงสำหรับสมาชิกทุกช่วงวัย และกลุ่มลูกค้า นักลงทุนรายใหญ่ (High Net Worth) ที่มองหาโซลูชันการบริหารความมั่งคั่งและการวางแผนมรดกที่มีประสิทธิภาพ



นอกจากนี้ แรบบิท ประกันชีวิต ยังใช้ประโยชน์จากการเป็นส่วนหนึ่งของระบบนิเวศทางธุรกิจของกลุ่มบีทีเอสในการเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ชีวิตในเขตเมือง ผ่านฐานข้อมูลและสิทธิประโยชน์ที่เชื่อมโยงกับไลฟ์สไตล์การเดินทางและการใช้จ่าย ควบคู่ไปกับการขยายเครือข่ายตัวแทนและพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าทั่วประเทศได้อย่างครอบคลุม มุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ที่ดีและเป็นพันธมิตรที่ลูกค้าไว้วางใจ เพื่อการเติบโตของพอร์ตลูกค้าอย่างยั่งยืน

โอกาสในการเติบโต

อุตสาหกรรมประกันชีวิตไทยเติบโตต่อเนื่องจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุและกระแสความตื่นตัวด้านสุขภาพ ส่งผลให้ความต้องการประกันชีวิตและสุขภาพปรับตัวสูงขึ้น ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ท้าทาย ผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับการวางแผนทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น แรบบิท ประกันชีวิต จึงมุ่งเน้นนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ทั้งการออม การคุ้มครองสุขภาพ และการเกษียณอายุ ภายใต้แนวคิดการสร้างความมั่งคั่งที่ยืดหยุ่น โดยเฉพาะในช่วงฤดูกาลลดหย่อนภาษี เพื่อส่งมอบความคุ้มค่าและสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ลูกค้าอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากข้อมูลอัตราเบี้ยประกันภัยรวบรวมของประกันชีวิตต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Life Insurance Penetration Rate) ของไทยในไตรมาส 3 ปี 2568 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.5¹ หากเทียบกับประเทศในทวีปยุโรปอยู่ในระดับเฉลี่ยร้อยละ 7.1 จะเห็นถึงโอกาสและศักยภาพในการเติบโตของอุตสาหกรรมประกันชีวิตไทยในอนาคต

นอกจากนี้ แรบบิท ประกันชีวิต ได้พัฒนาแพลตฟอร์ม Web-based e-Application และระบบออนไลน์แบบ One Stop Service เพื่อให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติกรมธรรม์และลดขั้นตอนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ การยกระดับเทคโนโลยีนี้ยังช่วยให้แรบบิท ประกันชีวิต เข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่มีไลฟ์สไตล์ดิจิทัลได้อย่างแม่นยำ พร้อมเสริมสร้างขีดความสามารถทางการแข่งขันโดยการเชื่อมโยงช่องทางตัวแทนและดิจิทัลให้เติบโตควบคู่กันไป เพื่อรองรับการขยายตัวของฐานลูกค้าในอนาคตได้อย่างแข็งแกร่ง

¹ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (“NPL”) และทรัพย์สินรอการขาย (“NPA”)

บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด



พัฒนาการสำคัญในปี 2568

บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) ยังคงเดินหน้าขยายพอร์ตการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2568 มีมูลค่าพอร์ตสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) รวมอยู่ที่ 1,982 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยไพรม์โซนมุ่งเน้นการคัดเลือกสินทรัพย์ที่มีหลักประกันคุณภาพสูงในราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้ ไพรม์โซนได้ยกระดับศักยภาพทางธุรกิจครั้งสำคัญผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ชั้นนำ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญของไพรม์โซนในการคัดเลือกทรัพย์สินรอการขายประเภทที่อยู่อาศัย มาปรับปรุงคุณภาพและบริหารการขายอย่างครบวงจร อันเป็นการสร้างมาตรฐานให้แก่ระบบนิเวศในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ความร่วมมือนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทั้งในด้านพอร์ตโฟลิโอและผลการดำเนินงานในเชิงบวกให้แก่ไพรม์โซนและบริษัทพันธมิตร



ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของการบริหาร NPL คือ สถาบันการเงินและธนาคารพาณิชย์ที่มีความต้องการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ผ่านการจำหน่ายพอร์ตสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และสินเชื่อที่ยังไม่ได้รับการแก้ไขเพื่อลดภาระหนี้เสียในระบบ โดยไพรม์โซนจะเข้าร่วมประมูลซื้อสินเชื่อดังกล่าว โดยเน้นสินเชื่อที่มีหลักประกัน (Secured Loans) ในราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ เพื่อนำมาบริหารจัดการปรับโครงสร้างหนี้ หรือดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อสร้างมูลค่าคืนกลับสู่ระบบ

ในขณะที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการบริหาร NPA คือ กลุ่มผู้ซื้อที่อยู่อาศัยและนักลงทุนที่มองหาอสังหาริมทรัพย์ในทำเลคุณภาพที่ให้ความคุ้มค่า และมีราคาที่เข้าถึงได้ยากเมื่อเทียบกับโครงการใหม่ โดยไพรม์โซนมีนโยบายการคัดเลือกและปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพพร้อมใช้งาน มีมาตรฐาน และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจสูงสุดให้แก่ผู้ซื้อ

โอกาสในการเติบโต

จากสถานะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน ส่งผลให้ปริมาณ NPL ในระบบ ณ ไตรมาส 3 ปี 2568 ยังคงอยู่ในระดับสูงที่ประมาณ 5.44 แสนล้านบาท² เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งถือเป็นโอกาสสำคัญของไพรม์โซนในการเข้าประมูลและคัดเลือก NPL ที่มีคุณภาพดีเข้ามาบริหารเพิ่มเติม ควบคู่ไปกับการใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้และการจำหน่าย NPA เพื่อรักษาเสถียรภาพของกระแสเงินสด

นอกจากนี้ ไพรม์โซนยังได้ริเริ่มโครงการ “HOME FOR HERO” ที่ได้ขยายโอกาสไปยังกลุ่มลูกค้าที่ไม่สามารถเข้าถึงสินเชื่อในระบบปกติ หรือไม่มีประวัติสินเชื่อให้สามารถเป็นเจ้าของที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพได้ผ่านการผ่อนชำระกับไพรม์โซน อีกทั้งยังเป็นการสร้างประวัติสินเชื่อที่ดีเพื่อเปิดโอกาสในการเข้าถึงสินเชื่อของสถาบันการเงินในอนาคต ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมไทยไปพร้อมกัน

² ธนาคารแห่งประเทศไทย: ยอดคงค้าง Gross NPLs ทั้งระบบจำแนกตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจจัดการกองทุน

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด



พัฒนาการสำคัญในปี 2568

แม้ตลาดทุนในปี 2568 จะเผชิญกับความท้าทาย แต่บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) ยังคงทำผลงาน ได้อย่างแข็งแกร่ง โดยสามารถสร้างรายได้เงินปันผลจากสินทรัพย์ ภายใต้การบริหาร จำนวน 45 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรให้ แก่บริษัท จำนวน 7 ล้านบาท ตอกย้ำบทบาทสำคัญในการเป็น กลไกขับเคลื่อนธุรกิจจัดการกองทุนของกลุ่มบริษัท ผ่านความ เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่มั่นคง โดยเมธาได้ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายพันธมิตรภายใต้แพลตฟอร์ม MATCH ของกลุ่มบีทีเอส เพื่อขยายฐานธุรกิจและสร้างความ ร่วมมือเชิงกลยุทธ์ภายในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้เมธา มีความพร้อมและมีโอกาสเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในอุตสาหกรรม จัดการกองทุน

ลูกค้าเป้าหมาย

เมธามุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มนักลงทุนรายใหญ่ (High Net Worth) โดยอาศัยจุดแข็งจากการเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจ ภายในกลุ่มบีทีเอส เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนที่ตอบโจทย์ ความต้องการเฉพาะกลุ่ม นอกจากนี้ เมธายังมีแผนที่จะขยาย ขอบเขตการให้บริการครอบคลุมถึงการบริหารกองทุนส่วนบุคคล และกองทุนอื่นๆ เพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุนที่มองหา ผลตอบแทนที่มั่นคงในระยะยาว

โอกาสในการเติบโต

ภาพรวมธุรกิจบริหารกองทุนส่วนบุคคลในประเทศไทยเติบโต อย่างโดดเด่น โดย ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2568 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) แต่ละระดับ 2.38 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 9.0 จาก ล้วนปีก่อน อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับเงินฝากในบัญชีที่เกิน 10 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งมีสูงถึง 9.43 ล้านล้านบาท สะท้อนถึง สภาพคล่องส่วนเกินมหาศาลที่เป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ในการดึงดูด กลุ่ม High Net Worth ให้เปลี่ยนจากการออมมาสู่การลงทุน อย่างมืออาชีพ

สำหรับแนวโน้มปี 2569 ธุรกิจมีปัจจัยหนุนสำคัญจากทิศทาง ดอกเบี้ยขาของ Fed และ ธปท. รวมถึงการนำ AI และดิจิทัล มาเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุน โดยผู้ประกอบการจะมุ่งเน้น การบริหารความมั่งคั่งส่วนบุคคลมากขึ้น เพื่อตอบโจทย์การจัดสรร สินทรัพย์ และแสวงหาผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากท่ามกลาง สภาพตลาดที่ผันผวน

การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน

พัฒนาการสำคัญในปี 2568

พอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันประกอบด้วยการลงทุนหลัก ใน JMART, SINGER และ SGC ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน เทคโนโลยี การเงิน และสินเชื่อ โดยมีแนวทางการเติบโตที่ชัดเจน และสอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ

1. บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Investment Holding มุ่งสู่การเป็น Tech-Driven Holding ภายใต้ยุทธศาสตร์ Center of Excellence โดยใช้เทคโนโลยีและ Big Data ผ่านระบบ J POINT เพื่อเชื่อมโยงพฤติกรรมผู้บริโภคข้ามธุรกิจ ส่งเสริม การทำ Cross-sell และการตลาดเชิงข้อมูลอย่างแม่นยำ ครอบคลุมธุรกิจค้าปลีก เทคโนโลยี การเงิน และอาหาร
2. บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค บริการเช่าซื้อ และสินเชื่อ โดยในปี 2568 มีการฟื้นตัวของผลกำไรจากการ ปรับโมเดลธุรกิจไปสู่สินค้ามาร์จิ้นสูง การบริหารคุณภาพหนี้ อย่างเข้มงวด และการลดต้นทุนผ่านการปรับโครงสร้างสาขา และใช้ระบบตัวแทนจำหน่ายมากขึ้น
3. บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“SGC”) เป็นบริษัทที่ ให้บริการสินเชื่อ โดยสร้างสาขาการเติบโตใหม่ผ่านผลิตภัณฑ์ SG Finance+ ซึ่งใช้เทคโนโลยี Locked Phone เพื่อควบคุม ความเสี่ยง ทำให้อัตราหนี้เสียอยู่ในระดับต่ำ และสามารถ อนุมัติสินเชื่อได้อย่างรวดเร็วผ่านระบบดิจิทัล

ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทั้งสามบริษัทครอบคลุมตั้งแต่ผู้บริโภค ยุคใหม่ กลุ่มประชาชนระดับฐานราก ผู้ประกอบการรายย่อย ไปจนถึงผู้ที่ต้องการเข้าถึงสินเชื่อและบริการทางการเงิน โดยเน้น การเข้าถึงง่าย ยืดหยุ่น และตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์

โอกาสในการเติบโต

ในด้านโอกาสการเติบโต JMART มีศักยภาพจากการปลดล็อกมูลค่าบริษัทในเครือและการใช้ Data-Driven Marketing ขณะที่ SINGER มีโอกาสพัฒนาเป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้าและขยายสู่พลังงานสะอาด ส่วน SGC มีโอกาสขยายพอร์ตสินเชื่อกับความสำเร็จของ SG Finance+ และความร่วมมือกับแบรนด์สมาร์ตโฟนชั้นนำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น SINGER โดยจะขายหุ้น SINGER ทั้งหมดที่บริษัทฯ ถือ จำนวน 195 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 23.54 ในราคา 20 บาทต่อหุ้น รวมมูลค่าทั้งสิ้น 3.9 พันล้านบาท ภายในปี 2570 ซึ่งสะท้อนการปรับพอร์ตการลงทุนตามกลยุทธ์ เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจบริการทางการเงินและธุรกิจหลักอื่นๆ ของบริษัทฯ

แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

ในปี 2568 บริษัทฯ พลังงานผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิจำนวน 1,076 ล้านบาท โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากธุรกิจประกันชีวิตที่ทำผลงานได้อย่างแข็งแกร่ง โดยมีเบี้ยประกันภัยรับรวม จำนวน 3,074 ล้านบาท เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,629 ล้านบาทที่เกิดขึ้นในระยะเวลาที่เหมาะสม แม้ว่าการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนจะมีส่วนสำคัญต่อผลประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารยังคงมุ่งเน้นไปที่การสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับรายได้จากธุรกิจหลักที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2569 คาดการณ์ว่า GDP ของประเทศไทยจะขยายตัวในกรอบร้อยละ 1.6 - 2.0 ซึ่งสะท้อนถึงปัญหาเชิงโครงสร้าง เช่น ปัญหาหนี้ครัวเรือนในระดับสูง ค่าเงินบาทแข็งส่งผลกระทบต่อส่งออก และความไม่แน่นอนของภูมิรัฐศาสตร์โลก อย่างไรก็ตาม คาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะฟื้นตัวจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทย ประมาณ 34.9 ล้านคน³ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2568 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวคาดว่าจะช่วยเพิ่มความต้องการของห้องพักและผลักดันการเติบโตของธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ

บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มเติมจากธุรกิจโรงแรม จากแผนการเปิดโครงการ “The Langham, Custom House, Bangkok” ในไตรมาส 4 ปี 2569 ซึ่งเป็นการบูรณะโบราณสถาน “โรงภาษีร้อยชักสาม” สู่โรงแรมหรูระดับ 5 ดาวริมแม่น้ำ คาดว่า จะช่วยเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ในระยะยาว และช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับรายได้ด้านอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของธุรกิจประกันชีวิต แรบิท ประกันชีวิต ตั้งเป้าหมายในปี 2569 ด้วยเบี้ยประกันภัยรับรวม 3,100 ล้านบาท ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและขยายเครือข่ายตัวแทนประกันชีวิต ในขณะที่โปรแกรมจะยังคงขยายธุรกิจการบริหารจัดการ NPL และ NPA ผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ โดยเน้นการคัดเลือกสินทรัพย์อย่างรอบคอบและสามารถสร้างผลกำไรในระยะยาว

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักและไม่สร้างผลตอบแทนเพิ่มเติมในอนาคต โดยจะนำเงินที่ได้รับไปชำระคืนเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน และปรับโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม ทั้งนี้ การเสริมสร้างสภาพคล่องและความแข็งแกร่งทางการเงินยังคงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ

เหนือสิ่งอื่นใด บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบูรณาการแนวปฏิบัติทางด้าน ESG เข้ากับกระบวนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการเติบโตในระยะยาวและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

³ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2569 บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากแนวโน้มการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ซึ่งเอื้อต่อการปรับตัวดีขึ้นของผลการดำเนินงานกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมและโครงการแบบผสมผสานที่อยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ ขณะเดียวกันตลาดอาคารสำนักงานในทำเลคุณภาพและการเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนยังมีศักยภาพรองรับผู้เช่าที่ให้ความสำคัญกับอาคารมาตรฐานสูงและความยั่งยืน ส่วนธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายคาดว่าจะดำเนินไปอย่างระมัดระวังท่ามกลางภาวะการแข่งขันและกำลังซื้อที่ยังคงมีความระมัดระวังในการเลือกซื้อมากขึ้น สำหรับกลุ่มธุรกิจการเงิน บริษัทฯ มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพและการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ โดยอาศัยแนวโน้มความต้องการด้านประกันสุขภาพและการวางแผนทางการเงินระยะยาวที่เพิ่มขึ้น ควบคู่กับการยกระดับขีดความสามารถด้านดิจิทัลและข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่อง การเสริมความแข็งแกร่งของฐานะการเงิน และการจัดสรรเงินทุนอย่างมีวินัย เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ภาพรวมธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงแรมทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยมีการวางตำแหน่งและกลยุทธ์ทางการตลาดตามลักษณะทำเลและพฤติกรรมลูกค้า ดังนี้

• กลุ่มโรงแรมในประเทศไทย

- Eastin Grand Hotels: มุ่งเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวเพื่อธุรกิจ และนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยมีจุดแข็งด้านทำเลใจกลางเมืองและการเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชน แปรนด์โรงแรมในระดับนี้มีคู่แข่งที่สำคัญ เช่น Marriott Hotels & Resorts, Hyatt Regency และ Hilton Hotels & Resorts
- U Hotels และ Avani Hotels: สร้างสมดุลระหว่างฐานลูกค้าชาวไทยและต่างชาติ มุ่งเน้นประสบการณ์การพักผ่อนระดับ 4 ดาวในแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ คู่แข่งโดยตรงในกลุ่มนี้ได้แก่ Aloft (Marriott), Hotel Indigo และ Novotel
- The Langham, Custom House, Bangkok: โรงแรมระดับอัลตร้าลักซ์วรี 5 ดาว ที่โดดเด่นด้วยอาคารโรงภาษีร้อยชักสาม ซึ่งได้รับการบูรณะอย่างพิถีพิถัน เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้า High-Net-Worth ที่ให้คุณค่ากับมรดกทางประวัติศาสตร์ พร้อมเป็นสถานที่จัดงานอันทรงเกียรติสำหรับกลุ่มเออีวีระดับพรีเมียม แลนด์มาร์กแห่งนี้เป็นผสมผสานความสง่างามของสถาปัตยกรรมสไตล์นีโอ-ปัลลาเดียน

(Neo-Palladian) เข้ากับความหรูหราทันสมัยอย่างลงตัวบนทำเลอันเป็นเอกลักษณ์ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา โดยมีแบรนด์โรงแรมคู่แข่งที่สำคัญในกลุ่มนี้ ได้แก่ Mandarin Oriental Bangkok, Four Seasons Hotel Bangkok และ Capella Bangkok

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโรงแรมในประเทศไทยรวม 8 แห่ง (อยู่ระหว่างการดำเนินการกิจการ 7 แห่ง จำนวน 1,450 ห้อง และอยู่ระหว่างการพัฒนา 1 แห่ง จำนวน 75 ห้อง) คิดเป็นจำนวนห้องพักรวม 1,525 ห้อง หรือครองส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับจำนวนห้องพักทั้งหมดในประเทศที่มีอยู่ 703,751 ห้อง (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2568)¹

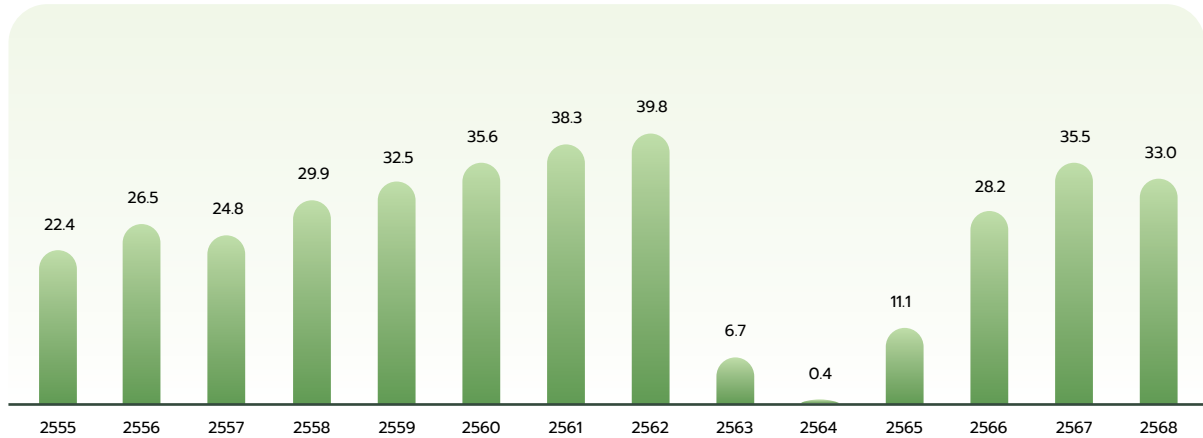
• กลุ่มโรงแรมในทวีปยุโรป

ประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 17 แห่ง ภายใต้แบรนด์ “Vienna House ® by Wyndham Easy” กระจายอยู่ในประเทศเยอรมนี 10 แห่ง โปแลนด์ 4 แห่ง สโลวาเกีย 1 แห่ง โรมาเนีย 1 แห่ง และสาธารณรัฐเช็ก 1 แห่ง มีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,478 ห้อง ซึ่งเป็นแบรนด์โรงแรมระดับ 3 - 4 ดาวที่ตั้งอยู่ในหัวเมืองรองและศูนย์กลางทางเศรษฐกิจของภูมิภาค มุ่งตอบโจทย์ทั้งนักท่องเที่ยวกลุ่มธุรกิจและนักท่องเที่ยว ที่เน้นการให้บริการที่พักที่เข้าถึงง่ายและคุ้มค่า ในตลาดที่มีศักยภาพสูงนอกเขตเมืองหลัก โดยคู่แข่งหลักของแบรนด์ในกลุ่มนี้ คือ Ibis Style, Moxy และ Hampton by Hilton

¹ REIC Research Report: สถานการณ์ธุรกิจโรงแรม ครั้งแรกปี 2568

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าประเทศไทย

(หน่วย: ล้านคน)



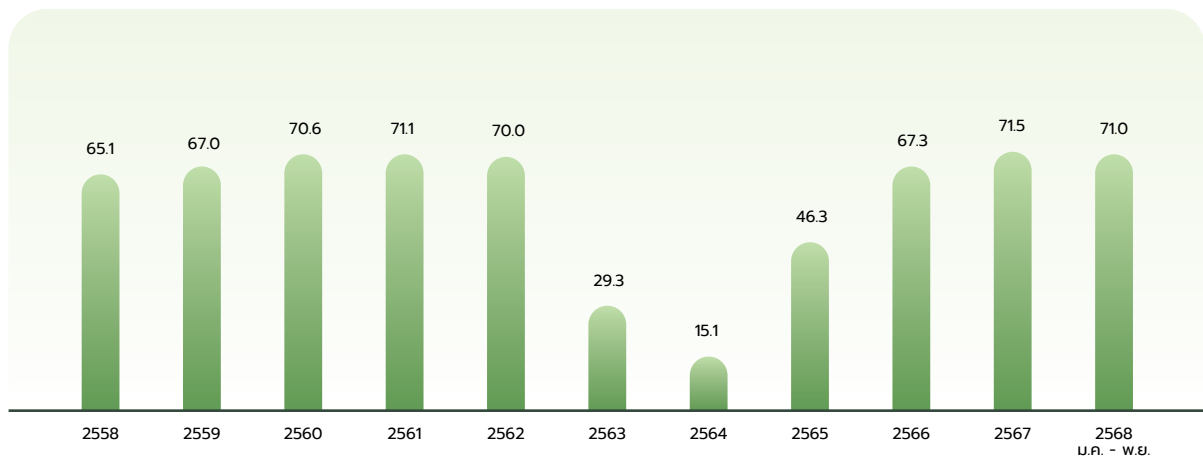
แหล่งที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ภาคการท่องเที่ยวของไทยในปี 2568 เผชิญแรงกดดันจากหลายปัจจัย อาทิ ความกังวลด้านความปลอดภัย ข้อพิพาทบริเวณชายแดน และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจเดินทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติ แม้ว่าภาครัฐจะมีการผลักดันมาตรการและแคมเปญกระตุ้นการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงปลายปี แต่ภาพรวมการเติบโตยังชะลอลงกว่าที่คาด

ทั้งนี้ ข้อมูลจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ระบุว่า ในปี 2568 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยจำนวน 33.0 ล้านคน ลดลงร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2567

อัตราการเข้าพักของโรงแรมโดยรวมในประเทศไทย

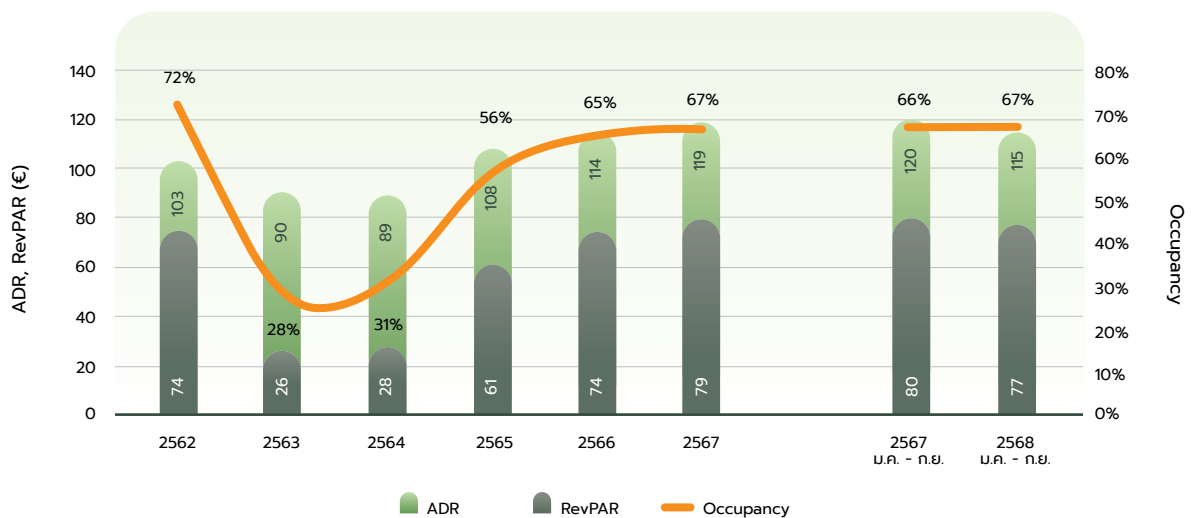
(หน่วย: ร้อยละ)



แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ในช่วงเดือนมกราคมถึงพฤศจิกายน 2568 อัตราการเข้าพักเฉลี่ยโดยรวมของประเทศไทยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 71.0 ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ภาคใต้ได้รับผลกระทบอย่างชัดเจนจากการชะลอตัวของการท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ปัจจัยสำคัญมาจากความกังวลด้านความปลอดภัยและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ซึ่งส่งผลต่อการตัดสินใจเดินทางของนักท่องเที่ยวกลุ่มเป้าหมาย แม้ว่าภาครัฐจะดำเนินนโยบายเชิงรุกเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวในช่วงปลายปี

อัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate), อัตราเฉลี่ยราคาห้องพักต่อวัน (ADR) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) ของประเทศเยอรมนี



แหล่งที่มา: CBRE

ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 ตลาดโรงแรมในเยอรมนี ยังคงรักษาความต้องการสำหรับการเข้าพักไว้ได้ในระดับสูง มีอัตราการเข้าพักอยู่ที่ร้อยละ 66.9 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากความต้องการทั้งกลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการกลับมาฟื้นตัวอย่างชัดเจนของกลุ่มการประชุมและสัมมนา ในด้านรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR) ปรับตัวลดลงราวร้อยละ 3.0 มาอยู่ที่ 77.1 ยูโร เนื่องจากฐานราคาในปี 2567 สูงขึ้นผิดปกติในช่วงการจัดการแข่งขันฟุตบอลชิงแชมป์แห่งชาติยุโรป

ในปี 2569 ตลาดโรงแรมในเยอรมนีมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงหนุนจากการท่องเที่ยวที่แข็งแกร่งและการฟื้นตัวของกลุ่มการประชุมและสัมมนา ทั้งนี้ การเกิดขึ้นของโรงแรมใหม่ยังคงมีจำกัดเนื่องจากต้นทุนก่อสร้างที่สูงและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบที่เคร่งครัด แต่ภาพรวมตลาดยังคงมีแนวโน้มในเชิงบวก

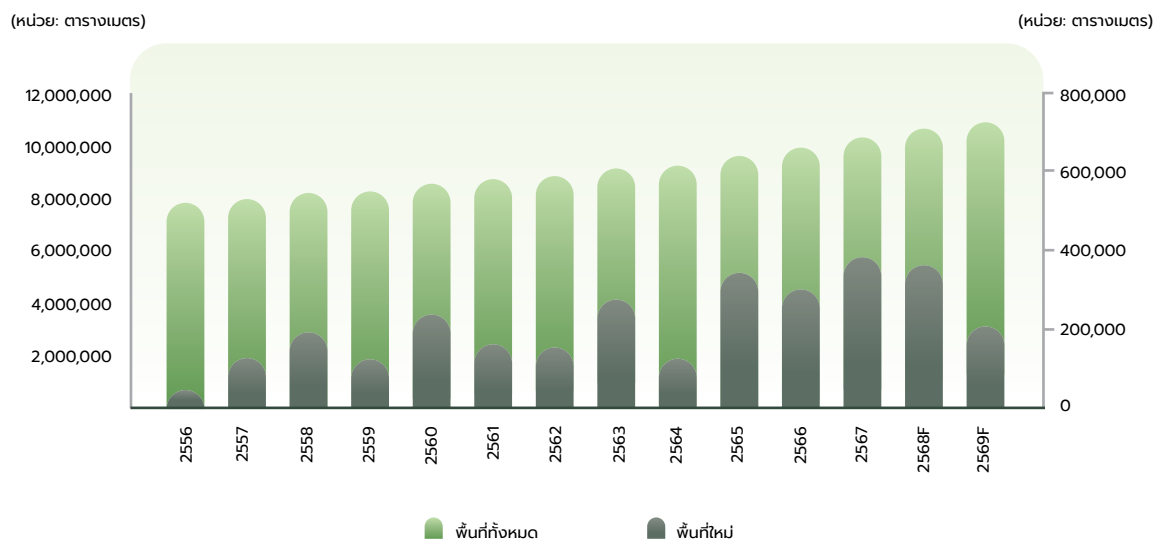
ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทฯ มีพื้นที่สำนักงานและพื้นที่พาณิชย์ให้เช่ารวม 35,462 ตารางเมตร ครอบคลุมโครงการเดอะ ยูนิคอร์น, โนเบิล เฟลินจิต และอาคาร 33 Gracechurch Street ในสหราชอาณาจักร โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กรและผู้ประกอบการที่ให้ความสำคัญกับทำเลศักยภาพและการเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชน เพื่อสนับสนุนความสะดวกในการเดินทางและการดำเนินธุรกิจ

อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ

ณ ไตรมาส 3 ปี 2568 ตลาดกรุงเทพฯ มีพื้นที่รวม 10.4 ล้านตารางเมตร² เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 จากปีก่อน ส่งผลให้อัตราการเช่าพื้นที่โดยรวมปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 86.2 จากร้อยละ 88.4 ในปีก่อน อย่างไรก็ตาม แนวโน้มสำคัญคือผู้เช่ารายใหญ่ยังคงให้ความสนใจอาคารสำนักงานคุณภาพสูง ที่ตอบโจทย์ด้านความยั่งยืนและการเชื่อมต่อการเดินทางที่สะดวก สะท้อนผ่านการเพิ่มขึ้นของอุปทานอาคารสำนักงานเกรดเอในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ เช่น Central Park Offices และ One Bangkok

อุปทานพื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ระหว่างปี 2556 - 2569 (ประมาณการ)



แหล่งที่มา: Colliers Thailand

² Colliers Thailand Bangkok Office market Q3 2025

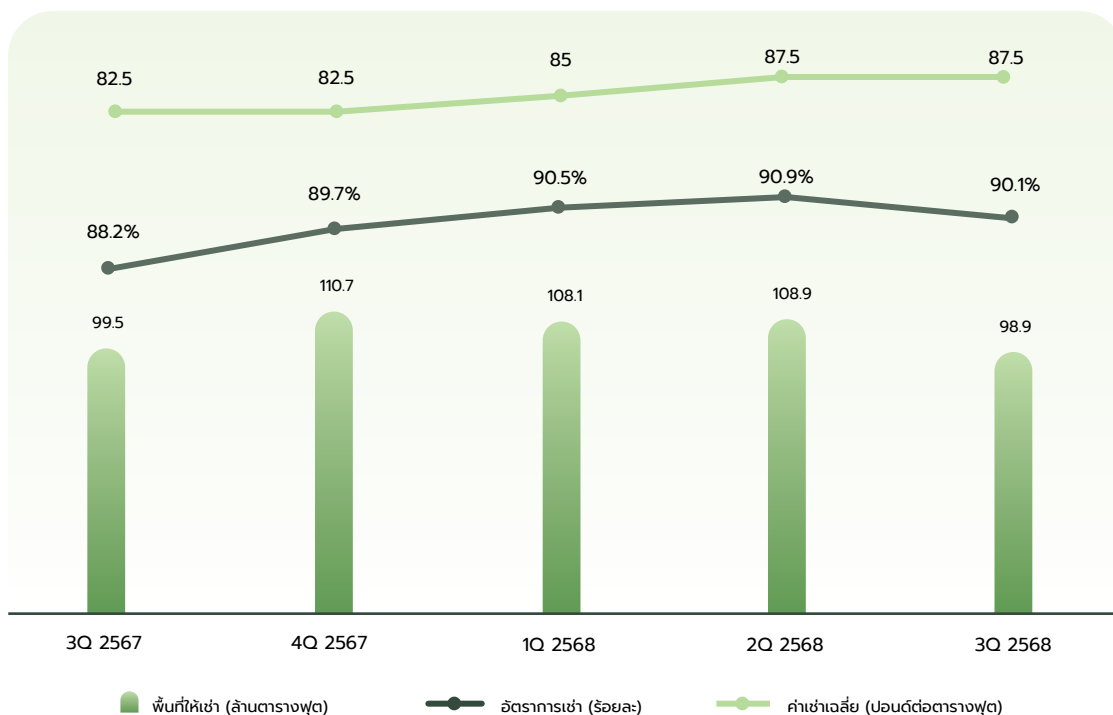
อาคารสำนักงานในลอนดอน

อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch Street ของบริษัท ตั้งอยู่ในย่าน City ใจกลางกรุงลอนดอน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ตลาดอาคารสำนักงานในย่าน City ของลอนดอนมีพื้นที่ให้เช่ารวม 98.9 ล้านตารางฟุต โดยมีอัตราการเช่าพื้นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ร้อยละ 90.1 จากร้อยละ 88.2 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ตัวเลขดังกล่าวบ่งชี้ถึงความต้องการที่แข็งแกร่งในย่าน City ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการกระจุกตัวของทรัพย์สินคุณภาพชั้นเลิศ

ในปัจจุบัน ผู้เช่าอาคารสำนักงานในย่าน City ของลอนดอนมีความต้องการสูงสำหรับพื้นที่สำนักงานเกรดเอที่โดดเด่นด้านทำเลที่ตั้ง ความยั่งยืน และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย ประเด็นด้านความยั่งยืนได้กลายเป็นปัจจัยสำคัญเร่งด่วนสำหรับทั้งผู้เช่าและผู้พัฒนา ส่งผลให้อาคารที่มีกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่น่าเชื่อถือและได้มาตรฐานได้รับความสนใจมากกว่าอย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนของอาคาร 33 Gracechurch Street บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด โดยได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการอาคารเพื่อการประหยัดพลังงานสูงสุด ผลจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้อาคารได้รับการรับรอง Energy Performance Certificate (EPC) ในระดับ B ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำด้านประสิทธิภาพพลังงาน (MEES) ของสหราชอาณาจักร สิ่งนี้สะท้อนถึงความพร้อมของอาคารในการตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้เช่าและผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยยังคงรักษาระดับค่าเช่าที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยที่ 89.97 ปอนด์ต่อตารางฟุตต่อไป

พื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าทั้งหมด อัตราการเช่า และค่าเช่าต่อตารางฟุตในลอนดอน



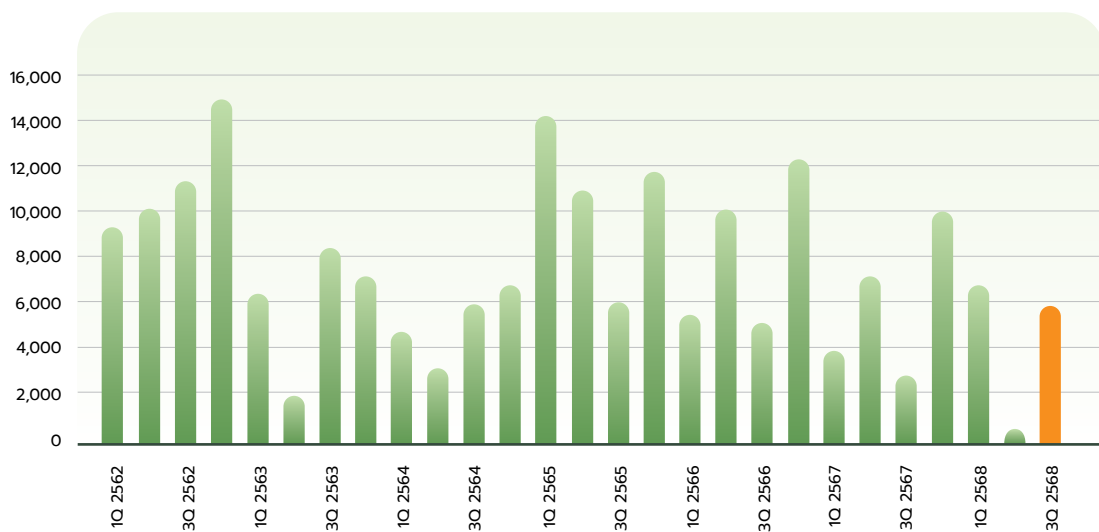
แหล่งที่มา: BNP PARIBAS Real Estate

ภาพรวมธุรกิจคอนโดมิเนียม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคอนโดมิเนียมผ่านการร่วมทุนกับ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีโครงการคงเหลือ 2 แห่ง ได้แก่ เดอะไลน์ ไบรด์ และ เดอะไลน์ สาทร โดยทั้งสองโครงการมีตำแหน่งทางการตลาดที่ให้ความสำคัญกับทำเลศักยภาพสูงติดรถไฟฟ้า BTS รายล้อมด้วยย่านธุรกิจและสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนเมืองที่ให้ความสำคัญกับความสะดวกในการเดินทาง ทั้งนี้ ราคาเฉลี่ยของโครงการ เดอะไลน์ ไบรด์ อยู่ที่ 110,000 บาทต่อตารางเมตร โดยมีคู่แข่งที่สำคัญได้แก่ Life, Ideo, KnightsBridge และ Nue

จำนวนคอนโดมิเนียมเปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2562 ถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2568

(หน่วย: ยูนิต)



แหล่งที่มา: Colliers Thailand

ณ เดือนกันยายน 2568 ตลาดคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ มีอุปทานใหม่เพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยแตะระดับ 11,956 ยูนิต ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 10,840 ยูนิตที่บันทึกไว้ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567

อย่างไรก็ตาม ความเชื่อมั่นของผู้ซื้อได้รับผลกระทบจากความเปราะบางทางเศรษฐกิจและความกังวลด้านความปลอดภัยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวในช่วงต้นปี ส่งผลให้การเปิดตัวโครงการใหม่ชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568

ในขณะเดียวกัน อุปสงค์ยังคงแข็งแกร่งในสองกลุ่มหลัก ได้แก่ โครงการระดับอัลตราลักซ์ชัวรี และโครงการที่มีการตั้งราคาอย่าง

คุ้มค่า ส่งผลให้สัดส่วนจำนวนห้องชุดที่ขายได้เทียบกับจำนวนห้องชุดทั้งหมดในตลาด (Take-up Rate) โดยรวมปรับตัวสูงขึ้นเป็นร้อยละ 70.3 ณ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2568 จากร้อยละ 62.2 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า³

สำหรับปี 2569 คาดว่าตลาดจะอยู่ในภาวะทรงตัวมากกว่าฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว โดยอุปทานใหม่มีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องเหลือประมาณ 15,000 ยูนิต ผู้พัฒนาโครงการมีแนวโน้มปรับกลยุทธ์ไปสู่กลุ่มลูกค้าที่มีความมั่งคั่งสูง ซึ่งอาจทำให้เกิดราคามาตรฐานใหม่สำหรับโครงการระดับหายากในทำเลศักยภาพสูงที่ระดับ 1 ล้านบาทต่อตารางเมตร

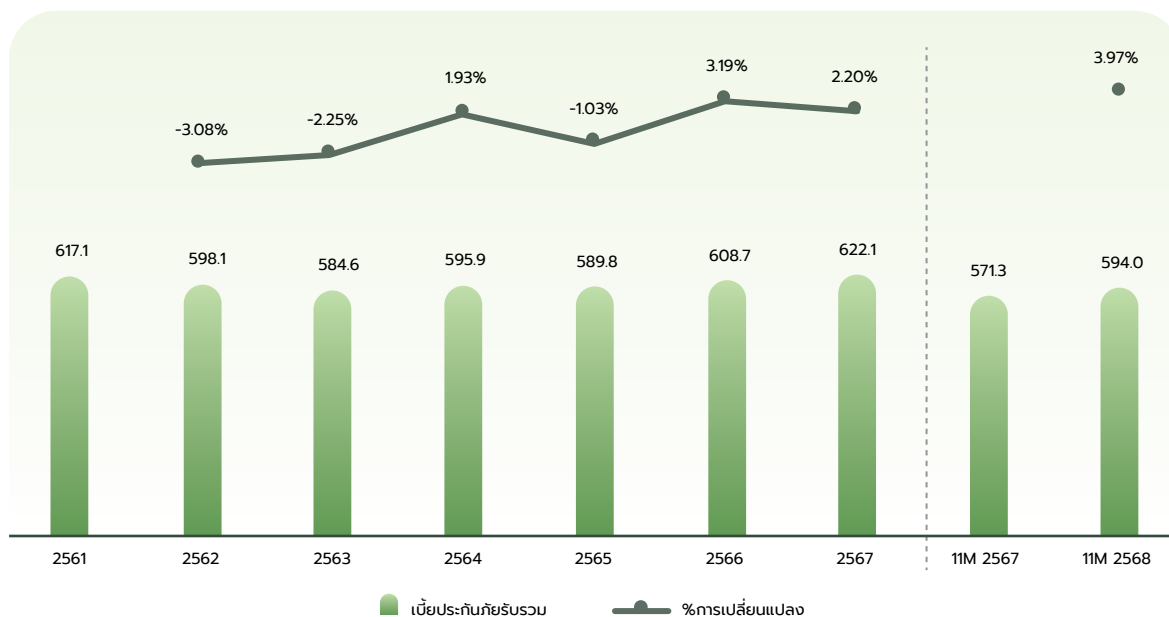
³ Colliers Thailand: BANGKOK CONDOMINIUM MARKET Q3 2024 Demand Most Noticeable Towards Modest-sized Projects

ภาพรวมธุรกิจประกันชีวิต

บริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท ประกันชีวิต”) ร้อยละ 77.4 โดยแรบบิท ประกันชีวิต มีจุดเด่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการประกันชีวิตเชิงนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ ส่งผลให้ในปี 2568 มีเบี้ยประกันภัยรับรวมจำนวน 3,074 ล้านบาท บรรลุเป้าหมายเบี้ยประกันที่ได้ตั้งไว้ และมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 4 ในด้านยอดขายเบี้ยประกันภัยรับรายใหม่ผ่านช่องทางการขายแบบดิจิทัล

เบี้ยประกันภัยรับรวม ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2568

(หน่วย: พันล้านบาท)



แหล่งที่มา: สมาคมประกันชีวิตไทย

ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2568 ธุรกิจประกันชีวิตไทยเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเบี้ยประกันภัยรับรวมอยู่ที่ 5.9 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

เบี้ยประกันภัยรับรวมแบ่งตามช่องทางขายในเดือนมกราคม จนถึงพฤศจิกายน 2568

ช่องทาง	เบี้ยประกันภัยรับรวม (พันล้านบาท)	สัดส่วน (%)
ตัวแทน (Agent)	301.8	50.8
ธนาคาร (Bancassurance)	232.31	39.1
นายหน้า (Broker)	33.37	5.6
โทรศัพท์ (Tele Marketing)	11.92	2.0
ดิจิทัล (Digital)	1.96	0.3
ไปรษณีย์ (Direct Mail)	0.01	0.0
ช่องทางอื่น (Others)	12.6	2.1
รวม	594.0	100.0

แหล่งที่มา: สมาคมประกันชีวิตไทย

ช่องทางหลักยังคงเป็นตัวแทน และธนาคาร คิดเป็นร้อยละ 50.8 และ 39.1 ของช่องทางจำหน่ายทั้งหมด ตามลำดับ โดยแรบบิท ประกันชีวิตยังคงให้ความสำคัญกับการขยายเครือข่ายและยกระดับคุณภาพตัวแทน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน

ด้านผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต พบว่าประกันสุขภาพมีแนวโน้มการเติบโตที่โดดเด่น จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่ตื่นตัวด้านสุขภาพและต้องการบริหารความเสี่ยงค่าใช้จ่ายทางการแพทย์ ซึ่งในปี 2568 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ประมาณร้อยละ 14.3⁴ จากปีก่อน นอกจากนี้

การขยายอายุการรับประกันสุขภาพถึง 80 ปี ยังเป็นแรงหนุนเพิ่มเติมต่อการเติบโตของผลิตภัณฑ์สุขภาพและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เช่น ประกันชีวิตแบบตลอดชีพ

ในระยะยาว การเข้าสู่สังคมสูงวัยของประเทศไทยสนับสนุนความต้องการด้านการวางแผนการเงิน โดยเฉพาะประกันชีวิตแบบบำนาญ (ความเสี่ยงต่ำ มีสิทธิลดหย่อนภาษี) และในภาวะตลาดทุนผันผวน ความนิยมในผลิตภัณฑ์แบบควบการลงทุน (Unit-linked) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในฐานะทางเลือกเพื่อกระจายความเสี่ยง

ส่วนแบ่งทางการตลาดของธุรกิจประกันชีวิต 5 อันดับแรก แบ่งตามเบี้ยประกันภัยรับรวม ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568

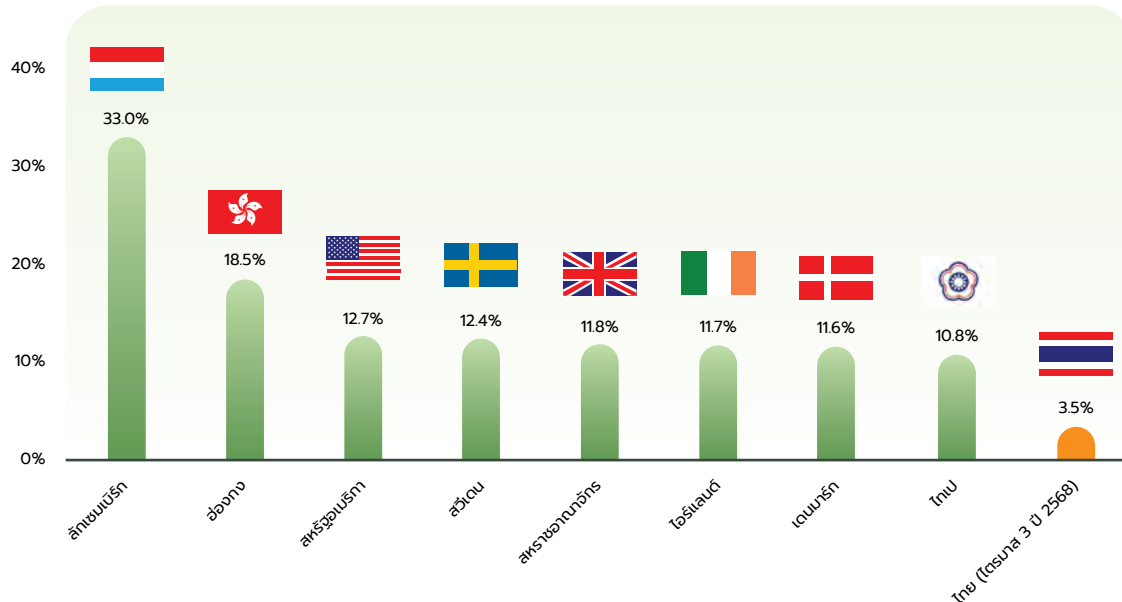
อันดับ	บริษัท	เบี้ยประกันภัยรับรวม (พันล้านบาท)	ส่วนแบ่งการตลาด (%)
1	บริษัท เอไอเอ จำกัด (AIA)	154.3	26.0
2	บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (FWD)	83.4	14.0
3	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (TLI)	73.5	12.4
4	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (MTL)	64.6	10.9
5	บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (KTAL)	42.6	7.2
6	อื่น ๆ (16 บริษัท)	175.7	29.6
รวม		594.0	100.0

แหล่งที่มา: สมาคมประกันชีวิตไทย

ภาพรวมการแข่งขันในธุรกิจประกันชีวิตยังคงมีการกระจุกตัวสูง โดยผู้นำธุรกิจ 5 อันดับแรกครองส่วนแบ่งตลาดรวมกันถึงร้อยละ 70.4 ของเบี้ยประกันภัยรับรวมทั้งระบบ ในขณะที่แรบบิท ประกันชีวิต อยู่ในลำดับที่ 16 จาก 21 บริษัท โดยมีเบี้ยประกันภัยรับรวม 2.5 พันล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งร้อยละ 0.4

⁴ คณะกรรมการประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ สมาคมประกันวินาศภัยไทย

อัตราเบี้ยประกันภัยรับรวมของประกันชีวิตต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศปี 2567



แหล่งที่มา: OECD และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

จากข้อมูลอัตราเบี้ยประกันภัยรับรวมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ ปี 2567 พบว่าลักเซมเบิร์ก ครองอันดับหนึ่งด้วยสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 33.0 ตามด้วยฮังการี ร้อยละ 18.5 ขณะที่ประเทศไทยมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 10.8 อย่างไรก็ดี ประเทศไทยมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 3.5 ในไตรมาส 3 ปี 2568 สะท้อนให้เห็นว่าตลาดประกันชีวิตไทยยังมีช่องว่างและโอกาสเติบโตได้อีกมากเมื่อเทียบกับระดับสากล เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการเงินและขยายความคุ้มครองให้ครอบคลุมประชาชนได้ยิ่งขึ้นในอนาคต

สำหรับแนวโน้มในอนาคต ธุรกิจประกันชีวิตไทยมีแนวโน้มมุ่งสู่การดูแลสุขภาพเชิงรุก รองรับสังคมสูงวัย ควบคู่กับการนำเทคโนโลยีและ AI มาช่วยออกแบบผลิตภัณฑ์เฉพาะบุคคลมากขึ้น ภายใต้ความท้าทายจากเงินเฟ้อทางการแพทย์และเศรษฐกิจที่ผันผวน ทำให้บริษัทประกันต้องปรับบทบาทจากเดิมที่เป็นเพียง

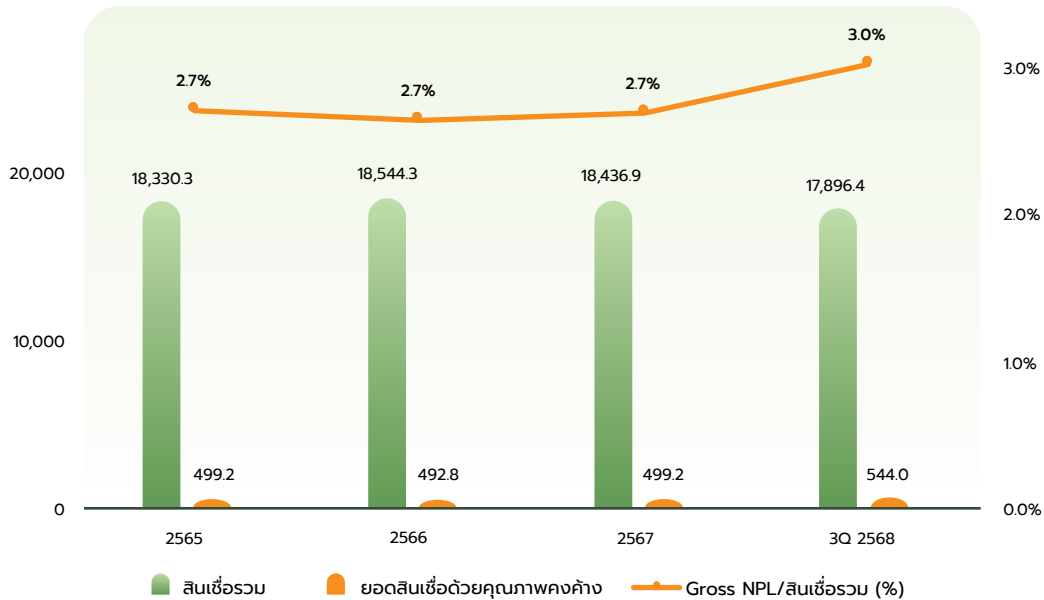
ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต สู่การเป็นพันธมิตรที่ดูแลคุณภาพชีวิตของลูกค้ารวมถึงให้คำปรึกษาทั้งด้านสุขภาพและการเงินแบบครบวงจร

ภาพรวมธุรกิจบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

บริษัท ถิฮันในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไฟร์มโซน จำกัด (“ไฟร์มโซน”) สัดส่วนร้อยละ 70.0 โดยไฟร์มโซนมีความเชี่ยวชาญในการบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ (“NPL”) ที่มีหลักประกัน โดยเฉพาะสินเชื่อรายย่อยประเภทสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย ในปี 2568 ไฟร์มโซนประสบความสำเร็จในการขายพอร์ต NPL อย่างต่อเนื่องมูลค่า 1,982 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 จากปี 2567

ยอดสินเชื่อรวมและยอดสินเชื่อด้วยคุณภาพคงค้างของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2565 จนถึงไตรมาส 3 ปี 2568

(หน่วย: พันล้านบาท)



แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปี 2568 ภาพรวมอุตสาหกรรมบริหาร NPL และ NPA เผชิญกับความท้าทาย แต่เป็นโอกาสเชิงโครงสร้างจากการที่ NPL ในระบบธนาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้นเป็น 5.4 แสนล้านบาท ณ ไตรมาส 3 ปี 2568 จาก 5.0 แสนล้านบาท ในปี 2567⁵ ส่งผลให้สัดส่วนยอดสินเชื่อด้วยคุณภาพคงค้างต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.7 เป็น 3.0 ซึ่งสนับสนุนแนวโน้มการขยาย NPL ออกอย่างต่อเนื่องเพื่อบริหารคุณภาพสินทรัพย์ของธนาคาร

รายการแสดงฐานะการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทบริหารจัดการ NPL และ NPA ในประเทศไทย ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2567 จนถึงไตรมาส 3 ปี 2568

รายการ (หน่วย: พันล้านบาท)	ไตรมาส 3 ปี 2567	ไตรมาส 4 ปี 2567	ไตรมาส 1 ปี 2568	ไตรมาส 2 ปี 2568	ไตรมาส 3 ปี 2568
สินทรัพย์รวม	305.4	307.3	303.6	301.4	302.6
หนี้สินรวม	198.4	199.1	195.3	193.6	194.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	106.9	108.2	108.2	107.8	108.5
กำไรสุทธิ	1.1	1.7	0.6	1.6	0.9
จำนวนบริษัท	85	85	86	86	86

แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

⁵ ธนาคารแห่งประเทศไทย: สรุปภาพรวมธนาคารพาณิชย์ ไตรมาส 3 ปี 2568

อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์รวมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทยโดยรวม ณ ไตรมาส 3 ปี 2568 อยู่ที่ 3.0 แสนล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.9 จากปีก่อน ส่วนหนึ่งเกิดจากมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ของภาครัฐ เช่น “คุณสู้ เราช่วย” และ “การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม” ที่ทำให้การขาย NPL ชะลอลง ประกอบกับความท้าทายด้านสภาพคล่องและการระดมทุนในตลาดตราสารหนี้ ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสดอย่างรอบคอบ⁶

สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 3 ปี 2568 ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ จำนวน 86 แห่ง มีกำไรสุทธิ อยู่ที่ 893 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การเพิ่มขึ้นของการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่สูงขึ้น และการชะลอตัวของการขาย NPA

ส่วนแบ่งทางการตลาดของธุรกิจบริหารสินทรัพย์ 5 อันดับแรกแบ่งตามสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2567

อันดับ	บริษัท	สินทรัพย์รวม (พันล้านบาท)	ส่วนแบ่งการตลาด (%)
1	บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	140.6	46.0
2	บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด	47.1	15.4
3	บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	40.3	13.2
4	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด	15.4	5.1
5	บริษัท ซิโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	9.7	3.2
6	อื่นๆ (80 บริษัท)	52.3	17.1
รวม		305.4	100.0

แหล่งที่มา: งบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์

ด้านการแข่งขัน อุตสาหกรรมมีการกระจุกตัวสูง โดยในปี 2567 ผู้เล่น 5 อันดับแรกครองส่วนแบ่งรวม ร้อยละ 82.9 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด คิดเป็นมูลค่าประมาณ 2.5 แสนล้านบาท ในขณะที่ บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น จำนวน 80 ราย มีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกันเพียงร้อยละ 17.1 ทั้งนี้ ไพรม์โซนมีส่วนแบ่งการตลาดที่น้อยมาก จากมูลค่าสินทรัพย์รวม 1.2 พันล้านบาท

ปี 2569 คาดว่าสินทรัพย์รวมของธุรกิจบริหารสินทรัพย์อาจหดตัวประมาณร้อยละ 5 สอดคล้องกับการปรับลดลงประมาณร้อยละ 3 ในครึ่งปีแรกของปี 2568 โดยมีปัจจัยหลักจากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และนำเงินสดที่ได้มาใช้เป็นแหล่งเงินทุนหลักในการลงทุนซื้อสินทรัพย์ใหม่ ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่แน่นอน และความจำเป็นในการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังมากขึ้น นอกจากนี้ ยอดจัดเก็บเงินสดโดยรวมของธุรกิจคาดว่าจะลดลง จากความเปราะบางของสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กดดันต่อการฟื้นตัวและการทำกำไรของผู้ประกอบการ

ภาพรวมธุรกิจบริหารจัดการกองทุน

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) สัดส่วนร้อยละ 50.0 โดยเมธาเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในตลาดการเงินทั้งในและต่างประเทศมายาวนานกว่า 20 ปี มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มมั่งคั่งมั่งนักรายใหญ่ (High Net Worth)

⁶ ทริสเรทติ้ง: แนวโน้มธุรกิจบริหารสินทรัพย์

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนส่วนบุคคล และมูลค่าเงินฝากที่มากกว่า 10 ล้านบาทต่อบัญชี ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงเดือนกันยายน 2568

ปี	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ของกองทุนส่วนบุคคล (ล้านบาท)	มูลค่าเงินฝาก (ล้านบาท)	จำนวนบัญชีเงินฝาก (บัญชี)
2563	1.99	8.29	153,104
2564	2.04	8.59	159,468
2565	1.97	9.10	169,314
2566	2.17	9.12	169,620
2567	2.18	9.40	173,717
ก.ย. 2568	2.38	9.43	176,394

แหล่งที่มา: สมาคมบริษัทจัดการลงทุน

ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2568 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ของกองทุนส่วนบุคคลพุ่งแตะระดับ 2.38 ล้านล้านบาท เติบโตร้อยละ 9.0 จากสิ้นปี 2567 ขณะที่เงินฝากมากกว่า 10 ล้านบาทต่อบัญชีมีมูลค่าสูงถึง 9.43 ล้านล้านบาท สะท้อนสภาพคล่องส่วนเกินในระบบและโอกาสเชิงกลยุทธ์ในการผลักดันการเปลี่ยนผ่านจากการออมสู่การลงทุนที่ได้รับการบริหารอย่างมืออาชีพ

ส่วนแบ่งทางการตลาดของธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล 5 อันดับแรก แบ่งตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568

อันดับ	บริษัท	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	ส่วนแบ่งการตลาด (%)
1	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอไอเอ (ประเทศไทย) จำกัด	919,464	38.6
2	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด	664,656	27.9
3	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	175,162	7.4
4	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด	107,164	4.5
5	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรณ จำกัด	57,662	2.4
6	อื่น ๆ (20 บริษัท)	454,957	19.1
รวม		2,379,068	100.0

แหล่งที่มา: สมาคมบริษัทจัดการลงทุน

หากพิจารณาโดยไม่รวม บลจ. เอไอเอ ซึ่งอิงฐานลูกค้าเฉพาะกลุ่มจากธุรกิจประกันภัย จะเห็นได้ว่าตลาดกองทุนส่วนบุคคลถูกขับเคลื่อนโดย บลจ. ในเครือธนาคารพาณิชย์ซึ่งมีความได้เปรียบจากเครือข่ายและฐานลูกค้า โดย บลจ. ไทยพาณิชย์ และ บลจ. กสิกรไทย มีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 27.9 และ 7.4 ตามลำดับ ในขณะที่ บลจ.เมธามีส่วนแบ่งการตลาดที่น้อยเทียบเท่ากับจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมทั้งหมดในตลาด

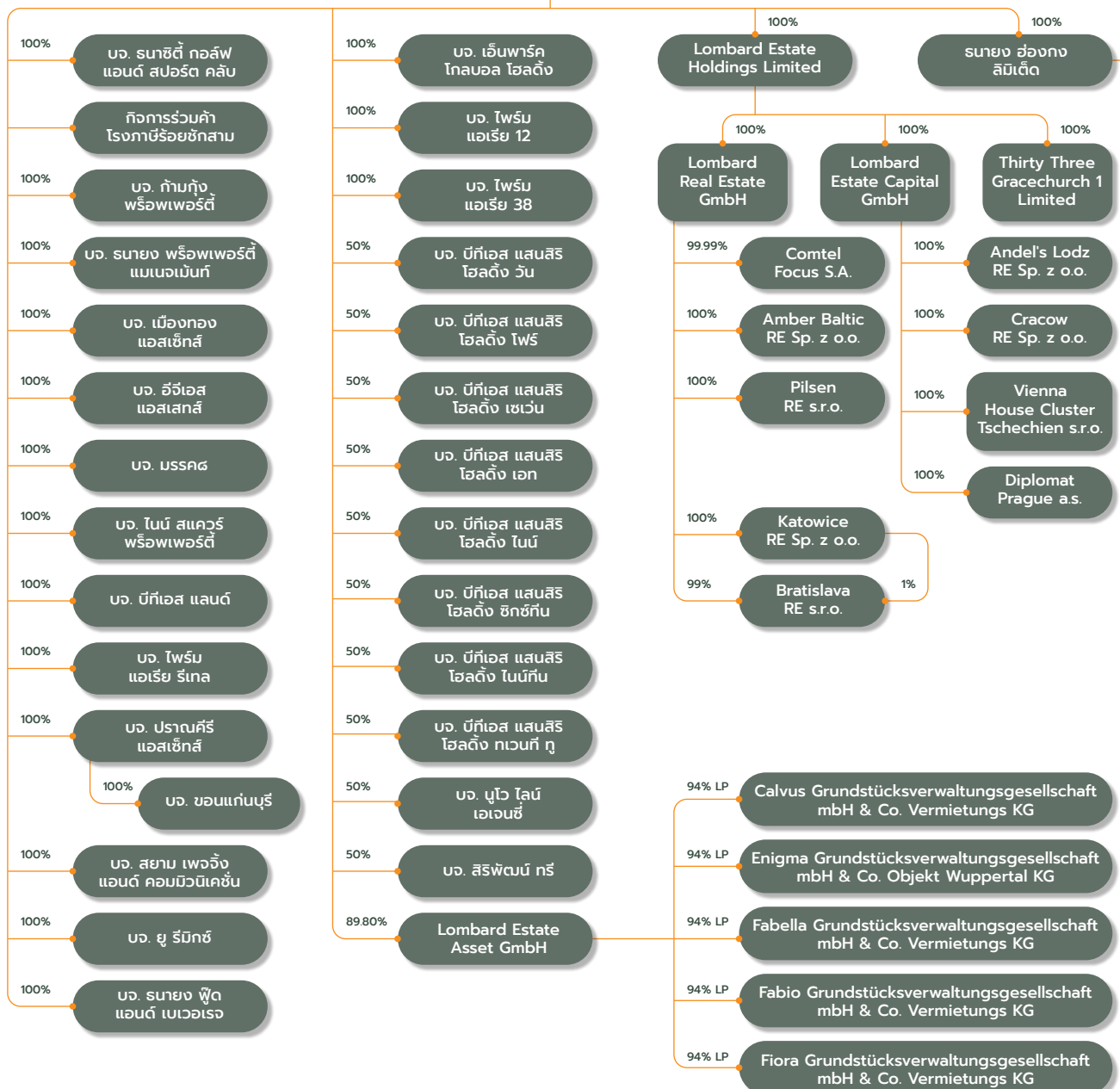
สำหรับแนวโน้มธุรกิจในปี 2569 มีปัจจัยหนุนหลักจากทิศทางดอกเบี้ยขาลงของธนาคารกลางสหรัฐฯ และ ธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงการใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุน โดยอุตสาหกรรมจะให้ความสำคัญกับการบริหารความมั่งคั่งส่วนบุคคลมากขึ้น ท่ามกลางความผันผวนของตลาดทุนที่หนุนพฤติกรรมกระจายความเสี่ยง และแสวงหาผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝาก

2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

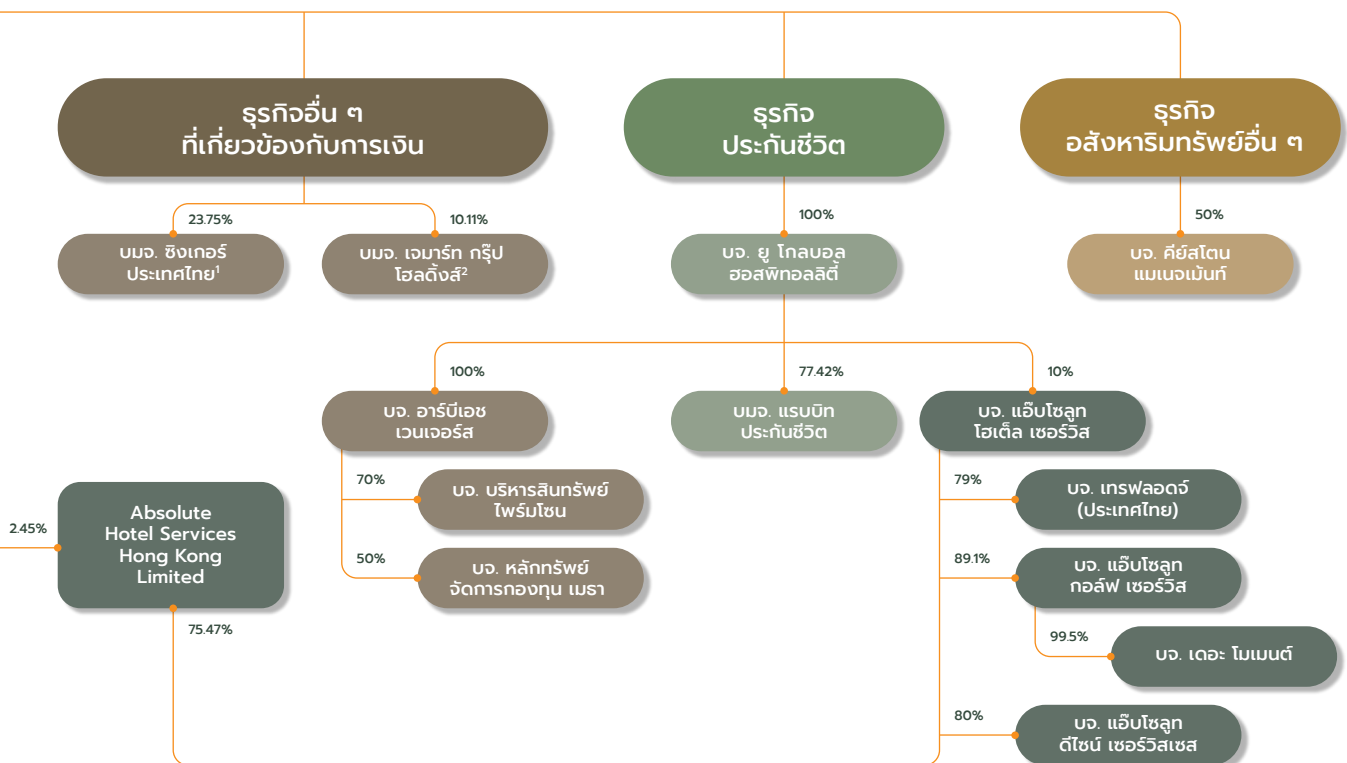
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นดังนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า
บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)



- บริษัท บิ๊กเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 67.916%
- ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ถือหุ้น 32.084%



หมายเหตุ ¹ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย หรือคิดเป็นร้อยละ 24.16 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.16 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย)

² บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.11 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ หรือคิดเป็นร้อยละ 10.17 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.17 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์)

LP = หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ



3

โครงสร้างองค์กร และผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะผู้บริหาร

3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหลักทรัพย์

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

3.5 ความสัมพันธ์
กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



3.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย



นายคีรี กาญจนพานิช

ประธานคณะกรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
8 ปี 5 เดือน



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
19 ธันวาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
8 ปี



นายกวิน กาญจนพานิช

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
8 ปี 5 เดือน



นายคง ชี เคื่อง

กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
8 ปี 5 เดือน

**นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการความยั่งยืน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
28 เมษายน 2568

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
8 เดือน

**นางสาวชลิดา ภูวเดชสิริวรรดี**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการความยั่งยืน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
28 เมษายน 2568

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
8 เดือน

**นางสาวสรญา เสวียรโกเศศ**

กรรมการ / กรรมการความยั่งยืน /
กรรมการบริหาร /
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
15 ธันวาคม 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
5 ปี

**นายสยาม สีวราภรณ์สกุล**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
13 มีนาคม 2568

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
9 เดือน

**นางสาวชวดี รุ่งเรือง**

กรรมการ / กรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
28 เมษายน 2568

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี)
8 เดือน

3.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย



นางสาวสรณา เสฐียรโกเศศ

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน



นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม

รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่-การเงิน /
ผู้อำนวยการสังกัดประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน



นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย

รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่-บัญชี /
รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน



3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายละเอียดทุนจดทะเบียน ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	47,941,667,251.80	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	44,546,839,376.20	บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	31,819,170,983	หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	7,484,279,875	หุ้น
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ออก	24,334,891,108	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1.40	บาทต่อหุ้น

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. เมธา จำกัด	1,946,400,000	26.007
2.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,663,777,114	22.230
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	353,089,289	4.718
4.	นายไชยยันต์ ชาศรกุล	60,592,896	0.810
5.	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	57,322,602	0.766
6.	นางสาวพิชสมัย ธนพฤทธิปัญญา	46,900,000	0.627
7.	นางสาวพัชรดา รวีรัตนานนท์	43,000,000	0.575
8.	นายณัฏฐ์รัช พงษ์นฤสธรณ์	38,000,000	0.508
9.	นายประเสริฐ วิจิตรวรพงศ์	34,000,000	0.454
10.	นายชัชชัย กิรติวรสกุล	30,001,000	0.401

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	16,250,086,177	66.777
2.	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	12.549
3.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. เมธา จำกัด	1,750,155,000	7.192
4.	บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	935,700,000	3.845
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	400,162,160	1.644
6.	นายชัชชัย กิรติวรสกุล	144,000,000	0.592
7.	นางสาวสุภัตรา แปงการिया	117,531,800	0.483
8.	นายโกมล จิรุงเรืองกิจ	67,000,000	0.275
9.	นายสหพันธ์ เชนตระกูล	41,700,000	0.171
10.	นายไชยยันต์ ชาคารกุล	39,683,917	0.163

อนึ่ง เมื่อปี 2564 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 28,062,878,178 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท โดยกำหนดอัตราจัดสรรเดียวกัน คือ 1 หุ้นสามัญเดิมหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิมต่อ 3 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท ระหว่างวันที่ 12 - 21 พฤษภาคม 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 15,725,413,989.60 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ดังนี้

1. เพื่อนำไปชำระหนี้สินบางส่วน
2. เพื่อนำไปสนับสนุนการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในรูปแบบเงินทุนหมุนเวียน และ
3. เพื่อนำไปลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินข้างต้นครบเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีเงินคงเหลือจากการเพิ่มทุนดังกล่าว

ข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นต่างชาติ

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีบุคคลต่างด้าวถือครองหลักทรัพย์ร้อยละ 0.17 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นแต่อย่างใด

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น ๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจเปลี่ยนแปลงได้ และต้องนำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

(1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

(ก) สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิและได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวขึ้นทั้ง

(ข) สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผลหรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)

(ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผลหรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีบริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
 2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)
- ทั้งนี้ ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่าการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ดังกล่าวจะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม
- (ค) ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น
 - (ง) ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อนแล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้ว ให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้
 - (จ) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ
- (2) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้
 - (ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) จนครบถ้วนก่อน

- (ข) ในกรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (ค) เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่พิเศษของหุ้นให้ปิดทั้ง
 - (ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วนก็ตาม ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่พิเศษของหุ้นให้ปิดเฉพาะดังกล่าวทั้ง
- (3) ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้น หรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)
 - (4) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตราหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อหนึ่งหุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทฯ กำหนดพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาเจ็ด (7) วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี
 - (5) ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

• บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุผลจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว

• บริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทจะจ่ายเงินปันผลได้ต่อเมื่อจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อย 1 ใน 20 ของกำไรก่อนว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึง 1 ใน 10 ของจำนวนทุนของบริษัท

3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจบริการทางการเงิน กล่าวคือ เมื่อปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว

ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จึงได้เข้าทำข้อตกลงการกระทำ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 เพื่อกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG ซึ่งสรุปสาระสำคัญของข้อตกลงการกระทำได้ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่ BTSG ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ BTSG สำหรับโรงแรม และอาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use จะอยู่ภายใต้ข้อจำกัดดังต่อไปนี้



1 โรงแรม

BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ใช้ในการพิจารณา



2 อาคารสำนักงาน หรืออาคาร Mixed-use

BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งอาคารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ในการพิจารณา



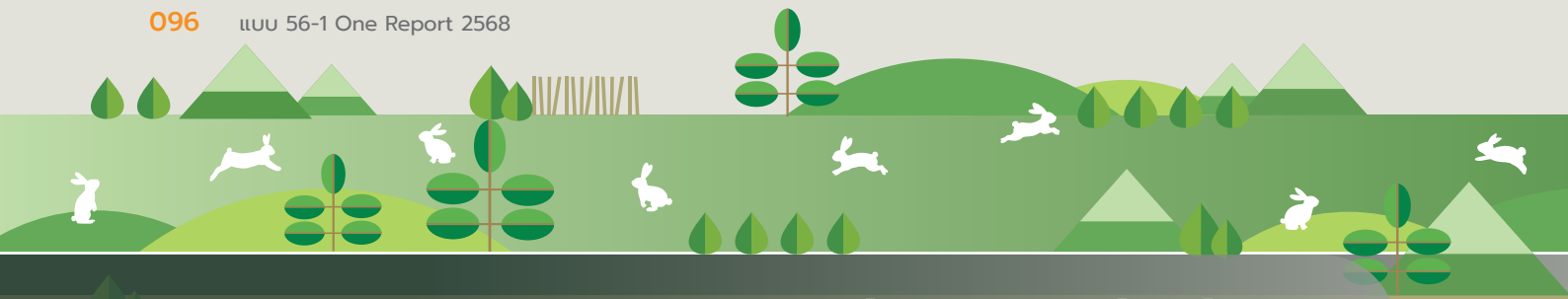


4

ภาพรวมธุรกิจ

- 4.1 ภาพรวมตลาดทุน
และนักลงทุนสัมพันธ์
- 4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ
- 4.3 นโยบายและแผน
การบริหารความเสี่ยง
- 4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ





4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์

ปัจจุบัน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีหุ้นที่ออกและชำระแล้ว 2 ประเภท ได้แก่ (1) หุ้นสามัญ (หลักทรัพย์ RABBIT) และ (2) หุ้นบุริมสิทธิ (หลักทรัพย์ RABBIT-P) โดยหุ้นทั้งสองประเภทมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.40 บาท และเป็นหุ้นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P ในปี 2561 โดยเป็นหุ้นบุริมสิทธิที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตรา 0.22 บาทต่อหุ้นต่อปี เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2561 ถึง 2565 และสามารถสะสมเงินปันผลได้ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในช่วงเวลาดังกล่าว ครบตามที่กำหนด ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตรา 0.22 บาทต่อหุ้นก่อน จากนั้นจึงจ่ายเงินปันผลในอัตราเท่าเทียมกันให้กับผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความท้าทายในการดำเนินธุรกิจรวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในช่วงเวลาดังกล่าว

สิทธิในการรับเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิเป็นแบบสะสมและไม่วันหมดอายุ (ยกเว้นในกรณีที่หุ้นบุริมสิทธิถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นบุริมสิทธิยังคงมีสิทธิสะสมในการรับเงินปันผลอยู่ที่ 1.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นสิทธิในการรับเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดมูลค่า 26.8 พันล้านบาท

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P มีสิทธิในการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ RABBIT ในอัตราส่วน 1 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยสามารถแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิได้ในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของทุกไตรมาสโดยไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าว ส่งผลให้จำนวนหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญรวมทั้งหมดยังคงไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2567 ตามรายละเอียดที่แสดงในตารางด้านล่าง

หลักทรัพย์	จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปี (ล้านบาท)	สัดส่วนของหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ)	สิทธิของผู้ถือหุ้น	
			สิทธิออกเสียงลงคะแนน	สิทธิได้รับเงินปันผล
RABBIT-P	24,334.89	76.5	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง	สำหรับรอบปีปฏิทิน 2568 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีเงินปันผลสะสมอยู่ที่ 1.10 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ
RABBIT	7,484.28	23.5	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง	หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมได้ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแล้ว ผู้ถือหุ้นสามัญจึงจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินในอัตราเดียวกันที่ระบุไว้ข้างต้น

สถานะเศรษฐกิจโลกปี 2568

เศรษฐกิจโลกในปี 2568 ยังคงเผชิญกับความผันผวนอย่างต่อเนื่องท่ามกลางความไม่แน่นอนด้านนโยบายและความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อยู่ในระดับสูง โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF)¹ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.2 ในปี 2568 ลดลงจากร้อยละ 3.3 ในปี 2567 และมีแนวโน้มชะลอตัวลงเพิ่มเติมสู่ระดับร้อยละ 3.1 ในปี 2569

การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2568 มีสาเหตุสำคัญมาจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าของสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกและเพิ่มแรงกดดันต่อการตัดสินใจลงทุนของภาคธุรกิจหลายประเทศ

อย่างไรก็ตาม แม้สภาพเศรษฐกิจจะมีความผันผวนเป็นระยะ ธนาคารกลางสหรัฐฯ ยังคงดำเนินนโยบายการเงินในทิศทางผ่อนคลาย โดยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 3 ครั้ง ในช่วงปลายปี 2568 ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายปรับลดลงมาอยู่ในช่วง ร้อยละ 3.50 - 3.75 จากระดับก่อนหน้าที่ร้อยละ 4.25 - 4.50 การปรับลดอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวช่วยสนับสนุนการปรับตัวที่ดีขึ้นของปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาค กระตุ้นอุปสงค์ในภาคการบริโภค และส่งเสริมการลงทุนของภาคเอกชน

ทั้งนี้ แม้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลายจะช่วยสร้างบรรยากาศการลงทุนที่เอื้อต่อการฟื้นตัวมากขึ้น แต่โดยภาพรวมเศรษฐกิจโลกยังคงต้องดำเนินไปอย่างระมัดระวัง ภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

สถานะเศรษฐกิจไทยปี 2568

เศรษฐกิจไทยในปี 2568 ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลกและแรงกดดันภายในประเทศที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สสภาพัฒน์) ประมาณการอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยปี 2568 ไว้ที่ร้อยละ 2.2² ลดลงจากร้อยละ 2.5 ในปี 2567 และคาดว่าจะชะลอตัวลงเพิ่มเติมสู่ระดับร้อยละ 1.7 ในปี 2569

การชะลอตัวของเศรษฐกิจในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 มีสาเหตุหลักจากการหดตัวของภาคบริการและการลงทุนภาครัฐ ภาคการท่องเที่ยวที่อ่อนแรงลง ความไม่แน่นอนทางการเมือง ค่าเงินบาทที่แข็งค่า ตลอดจนความขัดแย้งบริเวณชายแดน ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคธุรกิจ

อย่างไรก็ดี รัฐบาลไทยได้ดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการ “คนละครึ่ง พลัส” เพื่อสนับสนุนการใช้จ่ายภายในประเทศ ขณะเดียวกัน ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 4 ครั้งในปี 2568 จากระดับ ร้อยละ 2.25 ลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 เพื่อผ่อนคลายภาวะการเงินและสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงมีความเปราะบางจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก รวมถึงปัจจัยเสี่ยงภายในประเทศ อาทิ ภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

ในส่วนตลาดหุ้นไทย ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET Index”) เคลื่อนไหวสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดย ณ สิ้นปี 2568 ดัชนีปิดที่ 1,259.67 จุด ลดลงร้อยละ 10.0 เมื่อเทียบกับปี 2567 ขณะที่อัตราส่วนราคาตลาดต่อกำไรสุทธิ (P/E ratio) เฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ 15.7 เท่า ลดลงจาก 17.6 เท่า ในปี 2567 ซึ่งสวนทางอย่างชัดเจนกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของตลาดหุ้นหลักทั่วโลก โดยดัชนี S&P 500, MSCI World และ MSCI Asia Pacific ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3, 20.0 และ 25.4 ตามลำดับ และมีค่า P/E เฉลี่ยในปี 2568 อยู่ที่ 26.3, 22.9 และ 16.6 เท่า ตามลำดับ

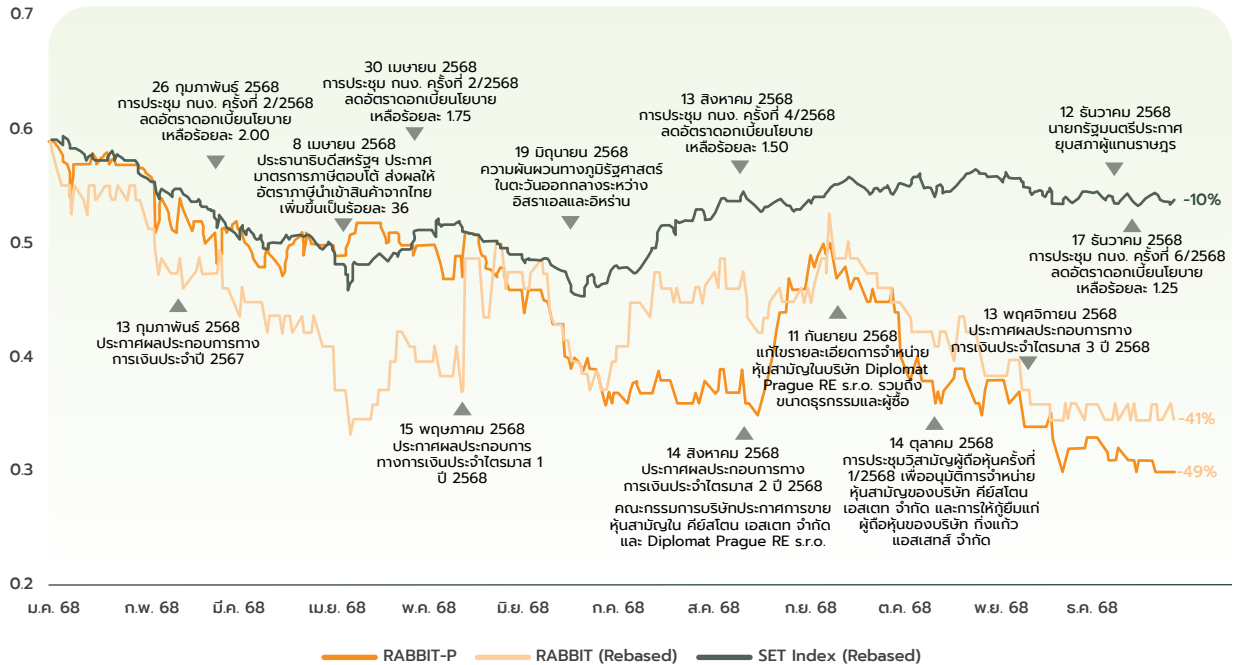
นอกจากนี้ มูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2568 อยู่ที่ 19.6 ล้านล้านบาท ลดลง 2.4 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 11.0 จากปีก่อนหน้า โดยนักลงทุนรายย่อยในประเทศเป็นกลุ่มผู้ซื้อสุทธิ ขณะที่กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศ นักลงทุนต่างชาติ และบัญชีบริษัทหลักทรัพย์เป็นกลุ่มผู้ขายสุทธิ

¹ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF): World Economic Outlook

² ธนาคารแห่งประเทศไทย: การประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ครั้งที่ 6/2568

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P และ RABBIT

(หน่วย : บาท)



ในปี 2568 ราคาหลักทรัพย์ของ RABBIT และ RABBIT-P ปรับตัวลดลงจาก 0.46 บาท และ 0.59 บาท ณ ต้นปี มาอยู่ที่ 0.27 บาท และ 0.30 บาท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 คิดเป็นการปรับตัวลดลงร้อยละ 41 และร้อยละ 49 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ราคาหุ้นของบริษัทฯ ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากภายใน อาทิ การฟื้นตัวของผลการดำเนินงานในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จากการเปิดตัวโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ 38 และการปรับตัวดีขึ้นของธุรกิจบริการทางการเงิน โดยเฉพาะธุรกิจประกันชีวิต รวมถึงการดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินตามแผนและนำเงินที่ได้รับมาเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางด้านการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ราคาหุ้นของบริษัทฯ ยังคงได้รับแรงกดดันจากปัจจัยภายนอก อาทิ ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้า ซึ่งส่งผลให้ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) ปรับตัวลดลงร้อยละ 10 ในปี 2568

ไตรมาส 1 ปี 2568:

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ราคาหลักทรัพย์ของ RABBIT และ RABBIT-P ปรับตัวลดลงจากต้นปีมาอยู่ที่ 0.32 บาท (ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน) และ 0.50 บาท (ลดลงร้อยละ 15) ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากการประกาศผลการดำเนินงานปี 2567 ซึ่งบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 1,162 ล้านบาท แม้จะปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2566 ที่ขาดทุนสุทธิ 4,341 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) เช่นในปีก่อน

ขณะเดียวกัน ตลาดทุนโดยรวมได้รับแรงกดดันจากความกังวลเกี่ยวกับสงครามการค้าของสหรัฐฯ ภายใต้รัฐบาลทรัมป์ ส่งผลให้ SET Index ปรับตัวลดลงร้อยละ 16

ไตรมาส 2 ปี 2568:

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ราคาหลักทรัพย์ของ RABBIT และ RABBIT-P ปรับตัวลดลงต่อเนื่องมาอยู่ที่ 0.29 บาท (ลดลงร้อยละ 9 จากไตรมาสก่อน) และ 0.36 บาท (ลดลงร้อยละ 28) ตามลำดับ แม้ว่าบริษัทฯ จะรายงานผลประกอบการไตรมาส 1 ปี 2568

ที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยพลิกมีกำไรสุทธิ 91 ล้านบาท จากการลดลงของค่าใช้จ่ายจากธุรกิจประกันชีวิต

อย่างไรก็ดี ตลาดหุ้นไทยยังคงได้รับแรงกดดันจากปัจจัยลบทั้งภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ สงครามการค้าของสหรัฐฯ และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง ส่งผลให้ SET Index ปรับตัวลดลงร้อยละ 7

ไตรมาส 3 ปี 2568:

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ราคาหลักทรัพย์ของ RABBIT และ RABBIT-P ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 0.35 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากไตรมาสก่อน) และ 0.46 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 22) ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ รายงานผลประกอบการไตรมาส 2 ปี 2568 โดยมีผลขาดทุนสุทธิ 57 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงแผนการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และ Diplomat Prague RE s.r.o. พร้อมทั้งการนัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

ในขณะเดียวกัน SET Index ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากบรรยากาศการลงทุนที่ดีขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากการปรับเพิ่มประมาณการ GDP ของไทย การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ลงเหลือร้อยละ 1.50 รวมถึงผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียนในหลายอุตสาหกรรมที่ออกมาดีกว่าคาด และการไหลเข้าของเงินทุนจากต่างประเทศ

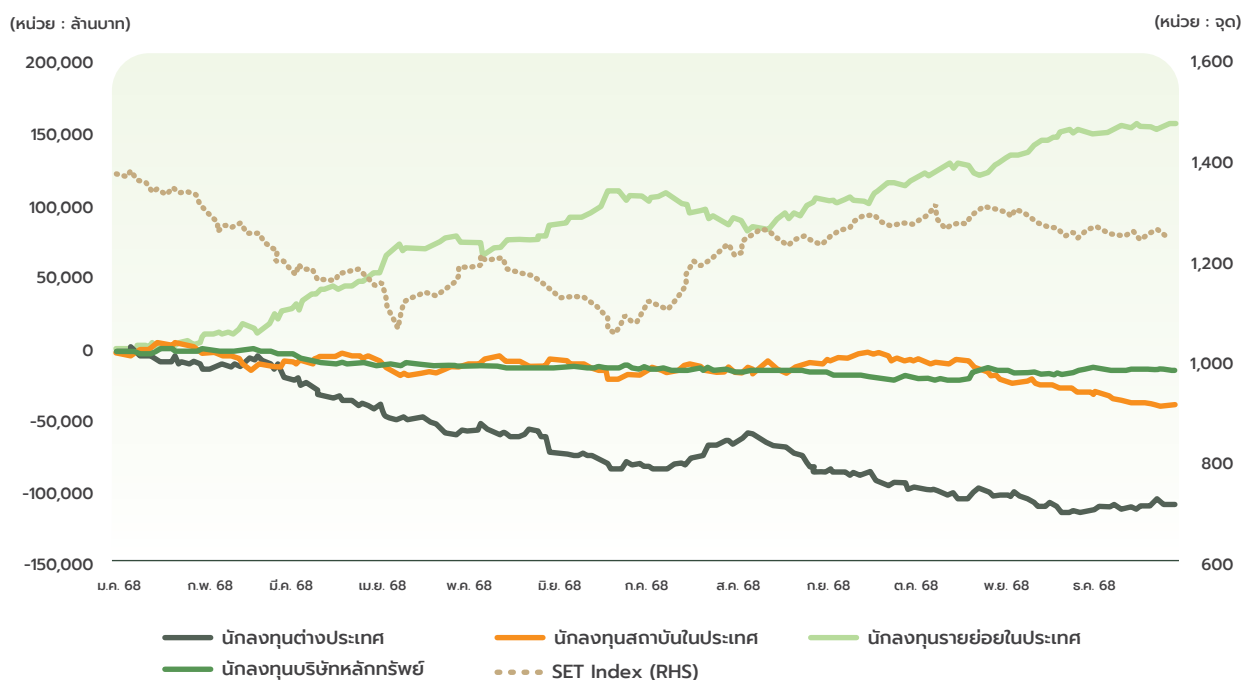
ไตรมาส 4 ปี 2568:

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 ราคาหลักทรัพย์ของ RABBIT และ RABBIT-P ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 0.27 บาท (ลดลงร้อยละ 21 จากไตรมาสก่อน) และ 0.30 บาท (ลดลงร้อยละ 22) ตามลำดับ

แม้ว่าบริษัทฯ จะรายงานผลประกอบการไตรมาส 3 ปี 2568 ที่ปรับตัวดีขึ้นโดยมีกำไรสุทธิ 75 ล้านบาท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2568 มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และเงินกู้ยืมแก่บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด อย่างไรก็ตาม ดัชนี SET Index ปรับตัวลดลงร้อยละ 2 จากแรงกดดันด้านความไม่แน่นอนทางการเมืองจากการยุบสภาผู้แทนราษฎร

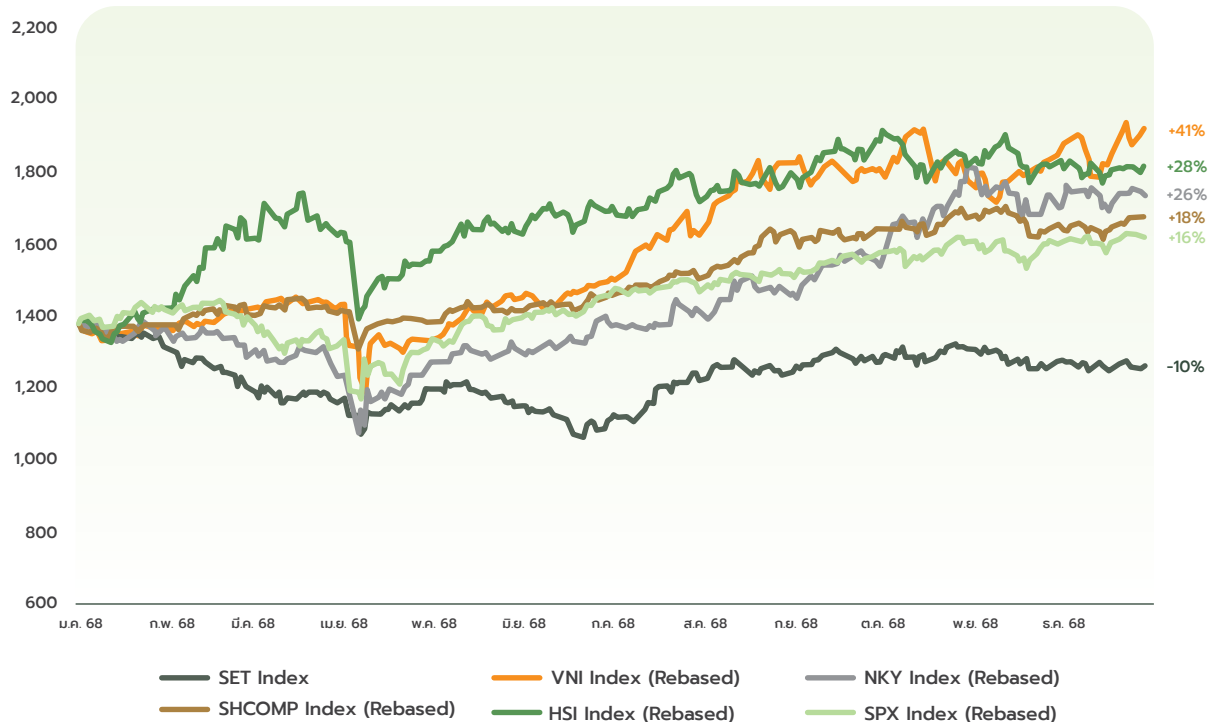
ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยสนับสนุนบางส่วนจากธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงเหลือร้อยละ 1.25 จาก ร้อยละ 1.50 เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

เคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทนักลงทุน



SET INDEX เปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง

(หน่วย : จุด)



สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ RABBIT และดัชนีหลักทรัพย์ที่สำคัญในภูมิภาค

ข้อมูลหลักทรัพย์	2568	2567	2566	2565
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	0.30	0.59	0.49	1.07
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	0.59	0.69	1.17	1.32
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	0.30	0.33	0.46	0.80
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	0.5	4.8	10.3	23.1
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	1.1	9.2	12.8	21.2
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	24,334.9	24,334.9	24,874.1	26,205.5
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	7,300.5	14,357.6	12,188.3	28,039.8
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	0.27	0.46	0.51	1.32
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	0.46	0.68	1.40	2.20
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	0.26	0.33	0.48	1.05
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	3.3	20.3	28.8	120.6
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	9.6	38.8	37.2	75.2
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	7,484.3	7,484.3	6,945.0	5,613.7
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	2,020.8	3,442.8	3,542.0	7,410.1

ข้อมูลหลักทรัพย์	2568	2567	2566	2565
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (ร้อยละ)				
RABBIT-P TB	-49.2	20.4	-54.2	-16.4
RABBIT TB	-41.3	-9.8	-61.4	-34.0
SET Index	-10.0	-1.1	-15.2	-0.7
SET Property Index	-35.1	-15.0	-14.7	13.7
VNI Index	40.9	12.1	12.2	-32.8
Hang Seng Index (ฮ่องกง)	28.9	17.6	-13.8	-14.4
Nikkei 225 Index (ญี่ปุ่น)	26.2	19.2	28.5	-9.4
Shanghai Composite Index (จีน)	18.3	14.5	-4.4	-14.6
S&P 500 Index (สหรัฐฯ)	17.3	23.8	24.2	-19.7

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

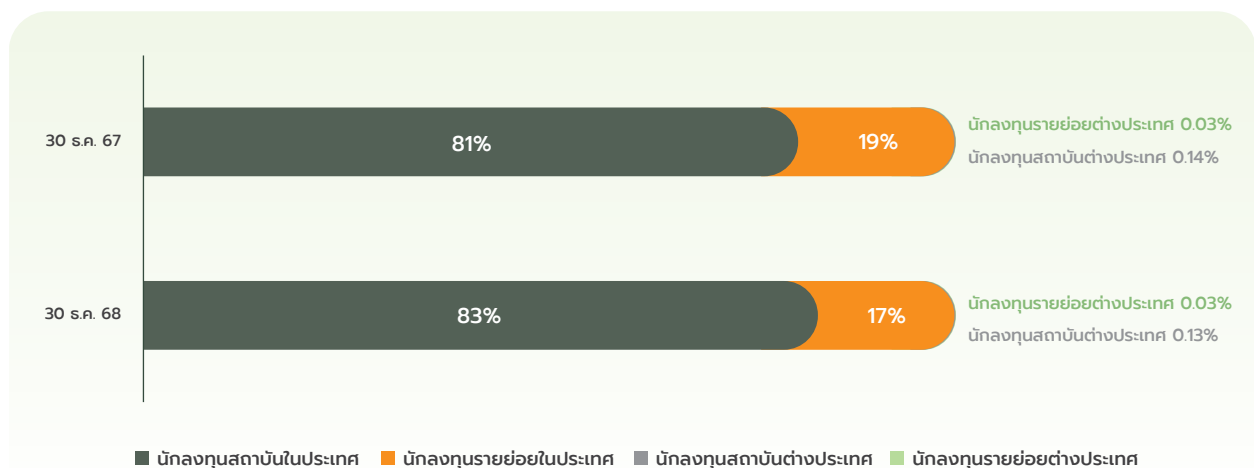
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 29,723 ราย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67.9 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนทั้งหมด รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถศึกษาได้จากรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

นักลงทุนรายย่อยในประเทศคิดเป็นร้อยละ 16.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ลดลงจากร้อยละ 19.2 ณ เดือนธันวาคม 2567) ขณะที่สัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 0.2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 0.2 ในเดือนธันวาคม ปี 2567)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในหัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

แหล่งที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ประเภทผู้ถือหุ้น



ผู้ถือหุ้นสามัญ และบุริมสิทธิ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ 10 ลำดับแรก:

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	16,250,086,177	66.78
2.	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	12.55
3.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	1,750,155,000	7.19
4.	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	935,700,000	3.85
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	400,162,160	1.64
6.	นายชัชชัย กิรติวรสกุล	144,000,000	0.59
7.	นางสาวสุภัตรา แปงการिया	117,531,800	0.48
8.	นายโกมล จิ้งรุ่งเรืองกิจ	67,000,000	0.28
9.	นายสหพันธ์ เซนตระกูล	41,700,000	0.17
10.	นายไชยยันต์ ชาติกรกุล	39,683,917	0.16

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญ 10 ลำดับแรก:

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	1,946,400,000	26.01
2.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,663,777,114	22.23
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	353,089,289	4.72
4.	นายไชยยันต์ ชาติกรกุล	60,592,896	0.81
5.	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	57,322,602	0.77
6.	นางสาวพิษสมัย ธนพฤทธิปัญญา	46,900,000	0.63
7.	นางสาวพัชรีดา รวีรัตนานนท์	43,000,000	0.57
8.	นายณเศรษฐ์รัช พงษ์นฤสรณ์	38,000,000	0.51
9.	นายประเสริฐ วิจิตรวรวงศ์	34,000,000	0.45
10.	นายชัชชัย กิรติวรสกุล	30,001,000	0.40

ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจำแนกตามจำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ):

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนผู้ถือหุ้น (ราย)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
> 100,000,001	8	0.0
50,000,001 - 100,000,000	2	0.0
1,000,001 - 50,000,000	813	2.7
100,001 - 1,000,000	4,207	14.2
10,001 - 100,000	9,198	30.9
1,001 - 10,000	7,684	25.9
1 - 1,000	7,811	26.3
รวม	29,723	100.0

กิจกรรมอื่น ๆ ในตลาดทุน

ESG DNA

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติบัตรจากโครงการ “ESG DNA” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการส่งเสริมความรู้และความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนผ่านระบบ e-Learning โดยมีพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ เข้าร่วมและผ่านการอบรมครบถ้วนคิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด



นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากนักลงทุนและประชาชนทั่วไป จึงได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจลงทุน โดยมุ่งเน้นการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มุ่งมั่นในการนำเสนอข้อมูลที่มีคุณภาพ ทันเวลา และสามารถตรวจสอบได้ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ (MD&A) เอกสารนำเสนอของบริษัทฯ และเอกสารสรุปข้อมูลสำคัญสำหรับนักลงทุน (Fact Sheet) ซึ่งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนอย่างรอบคอบ

สรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสื่อสารข้อมูลและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ นักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยมีการจัดประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง แบ่งเป็น

- การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง และ
- กิจกรรม SET Opportunity Day จำนวน 2 ครั้ง

ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมให้ข้อมูล ชี้แจงผลการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามด้วยตนเองในทุกกิจกรรม

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสอบถามข้อมูลหรือขอรายละเอียดเพิ่มเติมได้โดยตรงผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด ดังนี้

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์:	นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ (กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน)
เบอร์โทรศัพท์:	+66 (0) 2 027 8778
อีเมล:	ir@rabbitholdings.co.th
เว็บไซต์:	http://www.rabbitholdings.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	RABBIT และ RABBIT-P
นายทะเบียนหลักทรัพย์:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2 009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2 009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2 009 9999 เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd/overview อีเมล: srg_tsd@set.or.th

4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานหลักของจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ใช้เป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยตระหนักว่าการเติบโตได้อย่างยั่งยืนจะต้องประกอบด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีวิสัยทัศน์ มีความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจ มีคุณธรรม และจริยธรรม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน เพื่อส่งเสริมโอกาสในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน อาทิ

- (1) **นโยบายด้านความยั่งยืน** มุ่งดำเนินธุรกิจโดยบูรณาการหลัก ESG เข้ากับธุรกิจหลักทุกด้าน เพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมอย่างสมดุล บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงและโอกาสด้าน ESG อย่างต่อเนื่อง และการสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้ นโยบายด้านความยั่งยืนซึ่งเป็นกรอบสำคัญในการกำกับดูแล และพัฒนานโยบายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งมีการประเมินประเด็นสาระสำคัญเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืน มีความชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- (2) **นโยบายด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม** เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลในระดับสากล และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งดำเนินธุรกิจและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมและลดการเกิดขยะ มลพิษ ของเสีย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงการเลือกคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมความตระหนักรู้ พัฒนาศักยภาพพนักงาน และสนับสนุนนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- (3) **นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน** เพื่อแสดงถึงการมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน และชุมชนอย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกัน ตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นด้วยความมุ่งมั่นที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น เช่น การเลือกปฏิบัติ การล่วงละเมิด การใช้แรงงานบังคับ และการใช้แรงงานเด็ก
- (4) **นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ** บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทบริหารงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน



นโยบายด้านความยั่งยืน




นโยบายด้านการบริหารจัดการ
สิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
และจริยธรรมทางธุรกิจ

วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนเพื่อมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน พร้อมสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล	สังคม	สิ่งแวดล้อม
 <p>เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งเพื่อเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะนำไปสู่ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงขององค์กรในระยะยาว</p>	 <p>เพื่อดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน</p>	 <p>เพื่อให้การดำเนินงานและกิจกรรมทั้งหมดสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติภายใต้มาตรฐานเดียวกันกับกลุ่มอุตสาหกรรมชั้นนำทั่วโลก</p>

ห่วงโซ่คุณค่าของแบบบิก โฮลดิ้งส์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ซึ่งการจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ นั้น ครอบคลุมทั้งกิจกรรมหลัก (Primary Activities) และกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ดังนี้



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างสมดุลระหว่างการรักษาสภาพประโยชน์ การเข้าถึง และการเคารพซึ่งสิทธิ รวมถึงการสร้าง ความเข้าใจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้วยความยุติธรรมและ ความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด ระบุ และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นแต่ละประเภท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ทั้ง 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ โรงแรม อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม 2) ธุรกิจบริการทางการเงิน ประกอบด้วย ธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อ ด้วยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย ธุรกิจจัดการกองทุน และการลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งพบว่าบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งหมด 6 กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้




นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์และกำหนดแนวทางในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความเข้าใจและตอบสนองต่อ ความต้องการ โดยมีรายละเอียดของช่องทาง ความถี่ในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจน แนวทางการตอบสนองของบริษัทฯ ต่อประเด็นความคาดหวัง

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material topic)

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญ (Materiality Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การประเมินนี้ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงและโอกาสทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทาน ปัจจัยภายนอกที่มีอิทธิพลต่อการระบุประเด็นสำคัญ ได้แก่ แนวโน้มระดับโลก ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอก และข้อกังวลด้านความยั่งยืนภายในอุตสาหกรรม ประเด็นสำคัญ แผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง และความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (UN SDGs) โดยมีขั้นตอนประกอบด้วยการระบุประเด็นสาระสำคัญ การจัดลำดับความสำคัญ การทวนสอบและอนุมัติ โดยผู้บริหารระดับสูงขององค์กร และการบูรณาการกับกลยุทธ์และนโยบายขององค์กร

ในปี 2568 บริษัทฯ มีประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมด 10 ประเด็น โดยแบ่งตามหมวดเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

 มิติทางสิ่งแวดล้อม	 มิติทางสังคม	 มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล
 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	 การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์	 การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
 การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม	 สิทธิมนุษยชน	 ความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ
	 การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน	 การกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง
		 การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีประสิทธิภาพ
		 การเงินเพื่อความยั่งยืน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อบังคับใช้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถบรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการกำกับดูแลและพิจารณาอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนด รวมทั้งเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการบริหารจัดการ
- การนำข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาใช้ประกอบการพิจารณาคัดเลือกผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า
- กำหนดความคาดหวังด้านการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร รวมทั้งทำให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจบนแนวทางที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมผ่านวงจรธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- ส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยผ่านการจัดอบรม การแบ่งปันความรู้ และการพัฒนาโครงการแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในแง่บวกและแง่ลบของผลิตภัณฑ์และบริการ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ปัจจุบันได้ส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้างมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

ในกระบวนการทางธุรกิจมาปรับใช้อย่างเหมาะสม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล อาทิ การใช้ทรัพยากรน้ำ พลังงาน และการใช้วัสดุอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ อย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนการจัดให้มีมาตรการจัดการขยะและมลพิษอย่างถูกต้องทั้งในกระบวนการดำเนินงานพัฒนาโครงการ ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรในชีวิตประจำวัน รวมถึงจัดให้มีกิจกรรมฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมในหลายรูปแบบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ ซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของค่าฐานของดัชนีที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว โดยการจัดเก็บข้อมูล ตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ผลการดำเนินงานด้านการใช้พลังงาน

ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	MWh	14,542.82	32,804.22	45,860.58	35,817.42
การใช้พลังงานเชื้อเพลิง ประเภท เผลาไหม้แบบอยู่กับที่	MWh	24,917.91	30,026.77	28,332.46	15,330.57
การใช้พลังงานเชื้อเพลิง ประเภท เผลาไหม้แบบเคลื่อนที่	MWh	111.94	135.01	210.73	643.50
ปริมาณการใช้พลังงานทดแทน	MWh	0	0	0	0

หมายเหตุ:

ผลการดำเนินงานด้านการใช้พลังงานของปี 2567 เป็นต้นไป ครอบคลุมบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจโรงแรมที่พักเพื่อขาย ให้เช่า บริการ โรงแรม อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม และ ธุรกิจบริการทางการเงิน, บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด

ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร)	tCO ₂ e	6,307.39	7,683.19	7,044.55	4,952.44
ขอบเขตที่ 2 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน)	tCO ₂ e	7,490.50	16,398.83	22,925.71	17,013.27

ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 3 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ)	tCO ₂ e	2,394.54	4,554.91	8,555.08	6,533.55
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดของขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2	tCO ₂ e	13,797.89	24,082.02	29,970.26	21,965.72
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด	tCO ₂ e	16,192.42	28,636.94	38,525.34	28,499.27

หมายเหตุ:

ผลการดำเนินงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี 2567 เป็นต้นไป ครอบคลุมบริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ โรงแรม อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม และ ธุรกิจบริการทางการเงิน, บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด

ผลการดำเนินงานด้านการจัดการของเสีย

ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565	2566	2567	2568
ของเสียที่เกิดขึ้น (A)	เมตริกตัน	22.51	37.05	179.20	1,128.46
ของเสียที่ถูกรีไซเคิล/นำกลับมาใช้ใหม่ (B)	เมตริกตัน	0	0	18.21	44.44
ของเสียที่ถูกกำจัด (A-B)	เมตริกตัน	22.51	37.05	160.99	1,084.02

หมายเหตุ:

ผลการดำเนินงานด้านการจัดการของเสียของปี 2567 เป็นต้นไป ครอบคลุมบริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ โรงแรม อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม และ ธุรกิจบริการทางการเงิน, บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำ

ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565	2566	2567	2568
ปริมาณน้ำที่ดึงมาใช้ (A)	ลูกบาศก์เมตร	106,173.00	350,098.73	528,965.82	497,655.27
ปริมาณน้ำทิ้ง (B)	ลูกบาศก์เมตร	40,618.23	234,756.22	379,761.29	377,914.98
ปริมาณน้ำบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง (A-B)	ลูกบาศก์เมตร	56,482.42	56,482.42	56,904.06	89,241.71
ปริมาณการใช้น้ำ (A-B-C)	ลูกบาศก์เมตร	9,072.35	58,860.09	92,300.47	30,498.59

หมายเหตุ:

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำของปี 2567 เป็นต้นไป ครอบคลุมบริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ โรงแรม อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม และ ธุรกิจบริการทางการเงิน, บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยกำหนดมาตรการจัดการเพื่อความยั่งยืนของพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนา ดังนี้

การบริหารจัดการด้านการใช้วัสดุและทรัพยากรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในการตกแต่งและก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีมาตรการการจัดการของเสียจากการก่อสร้างผ่านการกำหนดขอบเขตการจ้างงานของแต่ละโครงการ เพื่อให้ผู้รับเหมาดำเนินการจัดการของเสียที่เกิดจากการก่อสร้างโดยนำไปใช้ประโยชน์ต่อ อาทิ การนำของเสียที่เกิดจากการก่อสร้างไปเข้ากระบวนการบำบัดเปลี่ยนเป็นวัสดุและนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ หรือการขายเศษเหล็กเพื่อนำไปรีไซเคิลใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้ผู้รับเหมาเลือกซื้อวัสดุที่ได้รับการรับรองโดยโรงงานผู้ผลิต และใช้วัตถุดิบภายในประเทศ และออกแบบโครงการให้สอดคล้องกับบริบทเมืองเพื่อลดการใช้ทรัพยากร การขยายตัวของเมือง และการรุกรานพื้นที่ธรรมชาติอย่างไม่จำเป็น

การบริหารจัดการด้านมลภาวะทางอากาศ

คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคาร (Indoor Environmental Quality: IEQ) เป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยการกำหนดมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบระบายอากาศ ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการออกแบบอาคารสมัยใหม่เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดโรคตึกเป็นพิษ (Sick Building Syndrome: SBS) และเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมภายในให้เกิดผลผลิตภาพสูงสุด โดยการระบายอากาศแบบเติมอากาศเข้ามาภายในอาคาร เพื่อนำอากาศที่มีคุณภาพที่ดีไหลเข้ามาสู่ภายในอาคาร พร้อมทั้งระบายอากาศเสียและกลิ่นไม่พึงประสงค์ออกจากพื้นที่ ดังนั้นจึงเป็นข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับโครงการที่มีความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม โดยโครงการต่าง ๆ ทั้งหมดจะต้องเป็นไปตามมาตรฐาน ASHRAE 62.1 ในการออกแบบระบบระบายอากาศและระบายไอเสีย รวมถึงการใช้สารที่มีค่าสารอินทรีย์ระเหยง่ายต่ำ (VOCs) กลุ่มของสีรองพื้น และสารเคลือบผิว (วัสดุที่มีการเปลี่ยนแปลงต่ำ - สีและสารเคลือบ)

นอกจากนี้ การเลือกใช้และติดตั้งอุปกรณ์ภายในอาคารทั้งหมดนั้นเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่นอกจากจะช่วยเพิ่มคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคารแล้ว ยังช่วยยกระดับความเป็นอยู่และสุขลักษณะของผู้ใช้อาคารด้วย โดยอุปกรณ์ดังกล่าวประกอบด้วยอุปกรณ์ปรับปริมาณลมที่หัวจ่ายลมเย็น (Variable Air Volume: VAV) ที่ทำหน้าที่ปรับปริมาณลมที่หัวจ่ายลมเย็น เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในอาคารให้เหมาะสม เพื่อความสบายของผู้ใช้งานภายในอาคาร และลดการ

ใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และระบบกรองอากาศประสิทธิภาพสูงที่สามารถลดปริมาณฝุ่นที่มีขนาดเล็กเทียบเท่าฝุ่น PM 2.5 เพื่อทำให้อากาศภายในอาคารสะอาดและสดชื่น อีกทั้งระบบฆ่าเชื้อด้วยรังสี UV (Ultraviolet-C) ที่ช่วยลดเชื้อโรคและเชื้อราเพื่อลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นจากจุลินทรีย์ และภายในโครงการทั้งหมดยังมีการติดตั้งเครื่องมือวัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Sensor) เพื่อวัดระดับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัย เหมาะสม และมีคุณภาพอากาศภายในอาคารที่ดีเพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้ที่อยู่ในอาคาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาฝุ่น PM 2.5 สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ดังนี้

- ล้างล้อรถยนต์ก่อนขับออกจากพื้นที่ก่อสร้างโครงการสู่ถนนสาธารณะ
- ติดตั้งผ้าใบรอบอาคารเพื่อป้องกันฝุ่นที่เกิดจากการก่อสร้าง
- ติดตั้งชุดพ่นละอองน้ำด้านบนรั้วรอบโครงการ โดยเปิดน้ำ 4 ครั้ง/วัน ครั้งละ 1 ชั่วโมง

การบริหารจัดการด้านน้ำ

บริษัทฯ มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายในโครงการ โดยเลือกใช้อุปกรณ์และสุขภัณฑ์ประหยัดน้ำเพื่อลดการใช้น้ำเมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน LEED โดยเฉพาะอย่างยิ่งการป้องกันไม่ให้ตะกอนดินที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างไหลไปกับน้ำฝน ซึ่งเป็นเหตุให้ตะกอนดินไหลเข้าสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ พร้อมติดตั้งมาตรวัดน้ำย่อยในหอหล่อเย็น (Sub-metering in Cooling Tower) เพื่อตรวจวัดปริมาณน้ำที่เติมเข้าไปในหอหล่อเย็น ซึ่งมาตรวัดน้ำย่อยดังกล่าวจะเชื่อมต่อกับระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation System: BAS) ทำให้โครงการสามารถติดตามและตรวจสอบ ในขณะเดียวกันก็สามารถป้องกันการสูญเสียน้ำโดยไม่จำเป็นในโครงการได้

การบริหารจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ มุ่งใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดวงจรโครงการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบูรณาการแนวคิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงและโอกาสในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเลือกพื้นที่ตั้งโครงการที่สามารถเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะได้สะดวก เพื่อส่งเสริมการขนส่งทางเลือก ลดการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคล การใช้พลังงาน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเดินทาง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ระยะยาว

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมหลายประการ ดังนี้

- บริษัทฯ จัดการอบรม RBH ESG Training 101 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานเกี่ยวกับแนวคิดด้าน ESG และความยั่งยืน ความสำคัญของ ESG ต่อการดำเนินธุรกิจ แนวทางการรายงานและการจัดอันดับด้าน ESG รวมถึงบทบาทของพนักงานในการมีส่วนร่วมขับเคลื่อนองค์กร ควบคู่กับการรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติจริงในชีวิตประจำวัน อาทิ การคัดแยกขยะ การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศเมื่อไม่ใช้งาน หรือช่วงพักเที่ยง การใช้กระดาษซ้ำ (Reuse) การซ่อมแซมอุปกรณ์เพื่อลดการจัดซื้อใหม่ การตรวจสอบปลั๊กไฟทุกวัน เพื่อลดการใช้พลังงานโดยไม่จำเป็น และการลดการใช้กระดาษทิชชู ทั้งนี้ เพื่อร่วมกันลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดกิจกรรมอบรมการคัดแยกขยะสำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการคัดแยกขยะและการนำขยะกลับมาใช้ใหม่ กิจกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และโครงการรีไซเคิลในรูปแบบต่างๆ โดยสอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน



- บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมส่งมอบขวดพลาสติกภายใต้โครงการ “TURN WASTE INTO WORTH - เปลี่ยนขยะให้กลายเป็นคุณค่า” เพื่อส่งเสริมการตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการแยกขยะตามหลัก 3R โดยรวบรวมขวดพลาสติกจากการใช้งานภายในองค์กรและส่งมอบให้แก่โครงการ “ซารีย์ไซเคิล” ภายใต้มูลนิธิกระจกเงา ซึ่งสามารถรวบรวมขวดพลาสติกได้รวมทั้งสิ้น 590 ขวด กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการจัดการขยะพลาสติกอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังช่วยสร้างคุณค่าจากทรัพยากรเหลือใช้ สนับสนุนการสร้างรายได้ให้แก่ผู้สูงอายุ และเชื่อมโยงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าด้วยกันอย่างยั่งยืน



- บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม “Clean Air We Share ขบวนการหายใจสะอาด” เนื่องในวันอากาศสะอาดสากล โดยสนับสนุนการแจกต้นไม้ออกอากาศและกากกาแฟแก่ประชาชนในพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการปรับปรุงคุณภาพอากาศ เพิ่มพื้นที่สีเขียว และสร้างความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



- U Hotels & Resorts ซึ่งเป็นธุรกิจเครือบริษัท มีความมุ่งมั่นอย่างยิ่งในการมุ่งสู่การรับรองมาตรฐาน Green Globe โดยมีเป้าหมายที่มากกว่าการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน แต่ยังมีมุ่งสร้างแรงบันดาลใจและปลูกฝังแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน พัฒนาการดำเนินงานของสถานประกอบการให้เป็นไปอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืนในระยะยาว โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การตรวจประเมินด้านความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอในทุกแผนกและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับมาตรฐานอุตสาหกรรม การดำเนินโครงการด้านพลังงานและน้ำผ่านการใช้ระบบประหยัดพลังงานและมาตรการอนุรักษ์น้ำ เช่น การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Greywater Recycling) การจัดการขยะอย่างเป็นระบบด้วยการคัดแยกและรีไซเคิลอย่างครอบคลุมในทุกพื้นที่ และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมผ่านการฝึกอบรมพนักงาน การให้ความรู้แก่ผู้เข้าพัก ตลอดจนการพัฒนาและแสวงหาแนวทางด้านความยั่งยืนใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง
- โครงการ Ur Green Experience ซึ่งเป็นโครงการที่ปลูกต้นไม้ฟอกอากาศ อาทิ พุดซ้อน บันไดเศรษฐี เปปเปอร์หยก เป็นต้น โดยเมื่อลูกค้ามาลงทะเบียนเข้าพักที่โรงแรมฯ จะมีบริการให้ลูกค้าสามารถนำต้นไม้ฟอกอากาศไปแขวนไว้ในห้องพัก ขณะลูกค้าเข้าพักและเมื่อกลับลูกค้าสามารถนำกลับบ้านได้
- สำหรับโรงแรมมีการดำเนินโครงการ Eco Reward เพื่อลดการใช้น้ำด้วยการรณรงค์ผ่านทางป้ายโฆษณาในห้องพักเพื่อชักชวนให้ลูกค้าไม่เปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องใช้แบบรายวัน เลือกใช้สุขภัณฑ์ในห้องพักและส่วนออฟฟิศแบบประหยัดน้ำ (เลือกกดใช้น้ำเยาะ น้ำน้อยได้) มีแผนสำรองน้ำเพื่อใช้ในกรณีน้ำแล้งและน้ำท่วม รวมทั้งหมั่นตรวจสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เช่น ระบบปั้มน้ำ ท่อน้ำ เพื่อลดการสูญเสียน้ำโดยเปล่าประโยชน์

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัท ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามกรอบแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights: ICCPR) โดยได้กำหนดแนวทางในการเคารพสิทธิมนุษยชน ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ นโยบายด้านสังคมที่แสดงให้เห็นถึงความตระหนักของบริษัทฯ ในมิติด้านสังคมต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความมุ่งมั่นในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้หลักการและสิทธิในการทำงาน (Principles and Rights at Work) ได้กำหนดแนวทางในการเคารพ ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดเกิดขึ้น

อนึ่ง บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนก่อนที่จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจใหม่ใด ๆ โดยเฉพาะเพื่อเป็นแนวทางในการจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งหมดในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณประโยชน์เชิงบวกต่อสังคม ส่งเสริมความยั่งยืน และเสริมสร้างชื่อเสียงขององค์กร

การบริหารจัดการด้านทรัพยากรมนุษย์

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างเป็นระบบ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ควบคู่กับการพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงาน เพิ่มประสิทธิผล และสนับสนุนให้พนักงานสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวยังช่วยเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ลดอัตราการลาออก และเป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดและรักษานักบุคลากรที่มีคุณภาพ

ผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล

ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	608	1,183	1,875	1,835
จำนวนพนักงานเข้าใหม่	คน	202	759	571	345
จำนวนพนักงานออกจากงาน	คน	226	390	537	427

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลและคุ้มครองด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงานและผู้รับเหมา ซึ่งมีผลโดยตรงต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและการลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของกระบวนการทำงาน บริษัทฯ เชื่อว่าการส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเอื้อต่อสุขภาพที่ดีจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ควบคู่กับการสร้างความพึงพอใจและคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานโดยรวม

ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ตัวชี้วัด	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565	2566	2567	2568
การบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานของพนักงาน	กรณี	0	6	31	25
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	ครั้ง/ล้านชั่วโมงการทำงาน	0	3.99	5.06	5.94
การเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงาน	กรณี	0	0	0	0

หมายเหตุ:

- อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate : LTIFR) เป็นตัวเลขสถิติที่แสดงอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป โดยมีสูตรคำนวณ คือ (จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (กรณี) x 1,000,000/จำนวนเวลาการทำงาน (ชั่วโมง-คน))
- ตัวเลข 1,000,000 ชั่วโมง-คน คือค่ามาตรฐานเพื่อการเปรียบเทียบจากการทำงานของพนักงาน 500 คน (40 ชั่วโมง/สัปดาห์ x 50 สัปดาห์/ปี) เพื่อใช้เป็นฐานในการเปรียบเทียบสถิติอุบัติเหตุตามมาตรฐานสากล
- จำนวนเวลาการทำงาน (ชั่วโมง-คน) [จำนวนพนักงานทั้งหมด x จำนวนวันทำงาน (จำนวนวันในเดือนนั้น ๆ หักวันหยุดประจำสัปดาห์ และวันหยุดบริษัท) x ชั่วโมงการทำงานปกติ (8 ชั่วโมง)]

การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงด้านสิทธิมนุษยชนและกฎระเบียบระดับสากล บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการปรับตัวเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน แม้การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยอมรับความหลากหลาย (DE&I) จะต้องอาศัยทรัพยากรและระยะเวลาในการดำเนินการ แต่บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าสิ่งเหล่านี้คือการลงทุนที่คุ้มค่า บริษัทฯ จึงยึดมั่นในหลักความหลากหลายและความเสมอภาค โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนแสดงศักยภาพอย่างไร้ข้อจำกัดด้านความแตกต่าง ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กรเท่านั้น แต่ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยกระตุ้นนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสร้างการเติบโตให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการด้านการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเติบโตทางธุรกิจควรดำเนินควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคม จึงมุ่งสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ ผ่านการเคารพวิถีชีวิตและวัฒนธรรมท้องถิ่น ตลอดจนการสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชนด้วยการดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมและการศึกษา รวมถึงการส่งเสริมและอุดหนุนผลิตภัณฑ์ในพื้นที่ ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวมีส่วนช่วยสร้างความไว้วางใจ ภาพลักษณ์ที่ดี และสนับสนุนการท่องเที่ยวอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการความคาดหวัง ป้องกันความเข้าใจคลาดเคลื่อน และลดความเสี่ยงจากความขัดแย้ง รวมถึงต้นทุนการดำเนินงานที่ไม่จำเป็น การดำเนินงานโดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความสำเร็จทางธุรกิจและคุณภาพชีวิตของชุมชนดังกล่าว ถือเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) และการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสังคมหลายประการ ดังนี้

- ร่วมกับกลุ่มบริษัททีเอส ในโครงการ “อีไรให้” เพื่อส่งมอบปฏิทินเก่ากว่า 9 หมื่นฉบับ และมอบเงินสนับสนุนให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด สำหรับโครงการพัฒนาระบบสมาชิกออนไลน์ โดยโครงการนี้ นอกจากจะช่วยส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับผู้พิการทางสายตา ยังเป็นการลดปริมาณขยะ และร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการศึกษาที่มีคุณภาพ และการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นประโยชน์ต่ออนาคตของสังคม นอกจากนี้ ยังได้ร่วมทำกิจกรรมบันทึกหนังสือเสียง (อ่านนิทาน) และเข้าเล่มหนังสืออักษรเบรลล์ เพื่อเป็นการส่งต่อความรู้ผ่านหนังสือเสียง และสร้างโอกาสในการศึกษา ส่งเสริมเพิ่มทักษะ และพัฒนาศักยภาพการศึกษาให้แก่ผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศ ได้เข้าถึงข้อมูลผ่านอักษรเบรลล์มากยิ่งขึ้น



- บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มบีทีเอสในการสนับสนุนโครงการ “ฮีโร่ให้...วิกผมเพื่อชีวิตใหม่ (New Hair, New Life)” ร่วมกับมูลนิธิจากนางฟ้าถึงคุณวันใหม่ โดยผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมรับฟังการบรรยายและช่วยคัดแยกเส้นผม พร้อมมอบเงินสนับสนุน 250,000 บาท เพื่อจัดทำวิกผมแก่จำนวน 100 หัว ส่งมอบให้โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดชและโรงพยาบาลศิริราช สำหรับผู้ป่วยมะเร็ง กิจกรรมดังกล่าวช่วยส่งเสริมการยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างกำลังใจแก่ผู้ป่วย และสร้างโอกาสการจ้างงานและการฝึกอาชีพให้กับกลุ่มเปราะบางอย่างยั่งยืน



- แรบบิท ประกันชีวิต นำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยขนาดเล็ก “PA200” ซึ่งเป็นประกันภัยเบ้ต่ำและมีความคุ้มครองเฉพาะด้าน ออกแบบมาเพื่อรองรับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย เกษตรกร และชุมชนที่มีความเสี่ยงต่อภัยพิบัติ โดยเฉพาะภัยพิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมในกรณีเสียชีวิตหรือทุพพลภาพจากอุบัติเหตุที่เกิดจากภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ดินถล่ม และพายุรุนแรง ทั้งนี้ “PA200” มีส่วนช่วยบรรเทาผลกระทบทางการเงินแก่ครอบครัวในพื้นที่เสี่ยงภัย และเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่กลุ่มเปราะบางในการรับมือกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- แรบบิท ประกันชีวิต ได้ดำเนินธุรกิจประกันภัยโดยมุ่งส่งเสริมสนับสนุน และสร้างการมีส่วนร่วมร่วมกับประชาชน เพื่อยกระดับความรู้ ความเข้าใจ และการตระหนักถึงความสำคัญของการประกันภัยอย่างต่อเนื่อง โครงการระยะยาวดังกล่าวมีเป้าหมายในการให้ความรู้ด้านการประกันภัย การเงิน และภาษี เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกฝังทัศนคติเชิงบวกของประชาชนในประเด็นดังกล่าว



ทั้งนี้ แรบบิท ประกันชีวิต ได้ดำเนินโครงการเพื่อประโยชน์สาธารณะหลากหลายรูปแบบ อาทิ โครงการให้ความรู้ค่าศัพท์ด้านการประกันภัย โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับระบบร่วมจ่าย (Copayment) ของประกันสุขภาพ โครงการให้ความรู้ด้านภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี โครงการให้ความรู้ด้านการประกันภัยและการลดหย่อนภาษีในรูปแบบที่เข้าใจง่ายผ่าน TikTok โครงการให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการเงินและการใช้ชีวิตควบคู่กับการประกันภัยโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน (The Money Coach) รวมถึงโครงการให้ความรู้ด้านการวางแผนเกษียณอายุผ่านหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์

- โครงการ “U Make a Difference” จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนงานสาธารณะในชุมชนที่โรงแรมตั้งอยู่ และให้ลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ โดยสามารถเข้าร่วมกิจกรรมช่วยเหลือสังคมระหว่างที่พักที่โรงแรมได้ เพราะเชื่อว่าทุกคนสามารถสร้างการเปลี่ยนแปลง และสามารถทำให้สังคมดีขึ้นได้



4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้สภาวะแวดล้อมที่มีความท้าทายและการแข่งขันสูง ซึ่งต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการทรัพย์สิน การให้บริการทางการเงิน รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายหรืออุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ การขยายตัวเชิงกลยุทธ์ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และความท้าทายทางการเงิน

ความเสี่ยงอาจก่อให้เกิดโอกาสและผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาผลประโยชน์ที่ได้รับจากโอกาส และกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) และมุ่งมั่นสร้างกรอบการบริหารงานจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการรับมือกับความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป้าหมายเพื่อให้เกิดการประสานงานร่วมกันในการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกำหนดโครงสร้างของการจัดการและรายงานข้อมูลความเสี่ยง โดยโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาผลกระทบและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในไปปฏิบัติ

- คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน ติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์และเหมาะสมกับภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง วางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาบทวนประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงพหุและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ และรับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระต่อกระบวนการบริหารของบริษัทฯ
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการประสานงานกับหน่วยงานภายในองค์กรและติดตามความคืบหน้า เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่สอบทานภาพความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ทั้งนี้

เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน และมีความเหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ หรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี และนำเสนอรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กร ต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

- ฝ่ายบริหารและหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง หมายถึง หน่วยงานทางธุรกิจ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุม จัดการ และลดความเสี่ยงภายใน ฝ่ายงานของตน ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) มีส่วนร่วมในกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง กำหนด และติดตามแผนสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators)

คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบริหารทรัพย์สินและการลงทุน
2. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
3. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบัญชี
4. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายการเงิน
5. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายจัดซื้อ
6. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

1. จัดทำร่างนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging

Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือและระบบสารสนเทศต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร
3. ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทบทวนระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
4. ประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงควรจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการติดตามความเสี่ยง โดยการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยธุรกิจจะสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้วยความรวดเร็วและเหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้เพื่อควบคุมติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่าองค์กรมีการกำกับดูแล และวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม รวมถึงติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแล และวัฒนธรรม

การกำกับดูแล (Governance) กำหนดทิศทางและการให้ความสำคัญขององค์กร (Organization's Tone) สร้างเสริมความตระหนักในด้านความสำคัญ และกำหนดความรับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

วัฒนธรรม (Culture) หมายถึงคุณค่าด้านจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์ และความเข้าใจในเรื่องความเสี่ยงขององค์กร การกำกับดูแล และวัฒนธรรมประกอบด้วยหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 1.1 ควบคุมดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Exercise Board Risk Oversight)
- 1.2 จัดตั้งโครงสร้างดำเนินการ (Establish Operating Structure)
- 1.3 กำหนดวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ (Define Desired Culture)
- 1.4 แสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นต่อคุณค่าหลัก (Demonstrate Commitment to Core Values)
- 1.5 ดึงดูด พัฒนา และรักษามูลค่าบุคคลที่มีความสามารถ (Attract, Develop and Retain Capable Individuals)

2. กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) กลยุทธ์ (Strategy) และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) ทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบในกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยมีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งมีการระบุ ประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงต่าง ๆ โดยอ้างอิงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร

กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 2.1 วิเคราะห์บริบททางธุรกิจ (Analyze Business Context)
- 2.2 กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Define Risk Appetite)
- 2.3 ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก (Evaluate Alternative Strategies)
- 2.4 กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Formulate Business Objectives)

3. ผลการปฏิบัติงาน

องค์กรควรระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization) โดยพิจารณาความรุนแรงของความเสี่ยง (Severity) เปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Responses) และพิจารณาภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Portfolio View of Risk) ทั้งนี้ ผลของการประเมินความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 3.1 ระบุความเสี่ยง (Identify Risk)
- 3.2 ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assess Severity of Risks)
- 3.3 จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritize Risks)
- 3.4 นำวิธีการตอบสนองความเสี่ยงไปปฏิบัติ (Implement Risk Responses)
- 3.5 พัฒนาภาพรวมความเสี่ยง (Develop Portfolio View)

4. การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง

องค์กรสามารถพิจารณาผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ผ่านการสอบทานผลการปฏิบัติงานขององค์กรในแง่ของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และการแก้ไขปรับปรุงที่จำเป็น

การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 4.1 ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assess Substantial Change)
- 4.2 สอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Review Risk and Performance)
- 4.3 พยายามปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง (Pursue Improvement in Enterprise Risk Management)

5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน

กระบวนการรับและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรมีความสำคัญและจำเป็นสำหรับการบริหารความเสี่ยงองค์กร

สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 5.1 ใช้ประโยชน์จากสารสนเทศและเทคโนโลยี (Leverage Information and Technology)
- 5.2 สื่อสารสารสนเทศด้านความเสี่ยง (Communicate Risk Information)
- 5.3 รายงานความเสี่ยง วัฒนธรรมและผลการปฏิบัติงาน (Report on Risk Culture, and Performance)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้สารสนเทศและระบบเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการสื่อสารด้านความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ซึ่งการสื่อสารข้อมูลด้านความเสี่ยงนั้นเป็นสิ่งสำคัญและต้องสื่อสารทั้งระดับขึ้นและลง และทั่วทั้งกลุ่มบริษัทตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

วัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร บริษัท ได้มีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง มีการแต่งตั้งผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัท ได้ให้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างเหมาะสมเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัท ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเข้าดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงของบริษัท และให้คำปรึกษา ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการติดตาม และดูแลอย่างเหมาะสมแล้ว

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงระดับสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการวิเคราะห์อย่างถี่ถ้วนผ่านกระบวนการระบุและประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ถึงผลกระทบและได้จัดทำแผนการรองรับเพื่อบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ดังต่อไปนี้ อธิบายถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียควรตระหนักถึงผลกระทบและความเป็นไปได้ของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ และควรพิจารณาอย่างรอบคอบในปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งหมด การนำเสนอนี้รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงเฉพาะ ดังที่ปรากฏด้านล่างนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

• ความเสี่ยงด้านการปรับกลยุทธ์และการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ทบทวนทิศทางและวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจระยะยาว และได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะลดการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และมุ่งสู่บริการทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้น และกระตุ้นให้บริษัทฯ แสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ 4 ประเภท ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจโรงแรม
- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
- ธุรกิจประกันชีวิต
- ธุรกิจลงทุนในกิจการให้บริการทางการเงินอื่น ๆ

ซึ่งความเสี่ยงที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไปสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงนี้ส่งผลต่อความสำเร็จของกลยุทธ์ในระยะยาว รวมถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ตามเป้าหมาย

ความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการบริการทางการเงิน ต้องพึ่งพาความร่วมมือจากพันธมิตรและการพัฒนาความเชี่ยวชาญในด้านที่ยังไม่มีประสบการณ์โดยตรง นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในระยะเปลี่ยนผ่านก็อาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการดำเนินงาน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้แก่ ความล่าช้าในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจในตลาดที่กำลังเติบโต อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายในการเข้าลงทุน ความล้มเหลวในการบรรลุเป้าหมายของผลตอบแทนจากการลงทุน ทำให้เกิดความเสียหายต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในสายตาของผู้ถือหุ้น หากไม่สามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ได้สำเร็จ แนวโน้มการเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางถึงสูง เนื่องจากตลาดบริการทางการเงินมีการแข่งขันสูง และความสำเร็จขึ้นอยู่กับ การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล และการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมที่ซับซ้อน

สำหรับมาตรการรองรับความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใหม่นี้ บริษัทฯ จะใช้ประโยชน์จากความร่วมมือกับพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ของหน่วยธุรกิจ MATCH (จากเครือข่าย MOVE, MIX และ MATCH หรือ “กลยุทธ์ 3M” ของกลุ่มบีทีเอส) โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการไปสู่ธุรกิจใหม่ ซึ่งรวมถึงโอกาสใหม่ ๆ และความเสี่ยงต่อความสำเร็จในการดำเนินตามกลยุทธ์ ผลประกอบการที่คาดหวัง การเติบโต และการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการด้านการลงทุน โดยมีภาวะที่แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต สภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง และความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ รวมถึงมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น การประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงการพิจารณาความพร้อมด้านการลงทุนและความพร้อมด้านบุคลากร อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการติดตามการเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด ศึกษา และวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมในแต่ละภูมิภาค เพื่อสรรหาโอกาสทางธุรกิจ แสวงหาพันธมิตรที่เป็นผู้นำในตลาด เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงความเชี่ยวชาญและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ภายในกรอบของความเสี่ยงที่เหมาะสม แผนการจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ ติดตามและจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และการขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

• ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจของบริษัทฯ มาจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอก เช่น การฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ไม่สมบูรณ์ สถานการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงประกอบด้วย ความผันผวนของราคารัถงาน การเพิ่มขึ้นของต้นทุนก่อสร้าง และอัตราเงินเฟ้อที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศยังสร้างความไม่แน่นอนต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก

ความเสี่ยงเหล่านี้ อาจนำไปสู่การชะลอตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม รวมถึงการลดลงของรายได้และกำไรจากการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อการขายตัวในธุรกิจใหม่ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ได้ทันเวลา ทั้งนี้ ธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ ได้กลับเข้าสู่สภาวะปกติใกล้เคียงกับระดับก่อนที่จะเกิดโรคระบาดสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่นำไปสู่ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นและความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยลดลง เป็นต้น

ในปี 2568 ยังคงมีแนวโน้มการเกิดความเสี่ยงยังคงมีอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง เนื่องจากเศรษฐกิจไทยยังคงพึ่งพาการฟื้นตัวจากการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นหลัก ในขณะที่ความไม่แน่นอนด้านการเมืองและเศรษฐกิจโลก ยังคงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่องานนี้ สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2568 ฟื้นตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน อีกทั้งยังได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว การเติบโตของการส่งออก และนโยบายของภาครัฐ (เช่น การปรับค่าแรงขั้นต่ำ การลดอัตราดอกเบี้ย และการใช้จ่ายด้านการลงทุนที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น)

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบของปัจจัยทางเศรษฐกิจต่อการดำเนินธุรกิจ และได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับแผนธุรกิจได้ทันเวลา เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ติดตามภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบและรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจได้ แนวทางเชิงรุกนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีพลวัตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ความเสี่ยงจากการลงทุนคือความเสี่ยงที่เกิดจากผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากผลตอบแทนที่คาดหวัง โดยความแตกต่างนี้อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ปัจจัยเฉพาะอุตสาหกรรม ตลอดจนปัจจัยเฉพาะของสินทรัพย์ทางการเงินที่ลงทุน

ปัจจัยเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลให้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินลดลง และนำไปสู่การขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ในการกระจายการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลากหลายประเภท พร้อมติดตามสถานการณ์ในตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด โดยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และผลตอบแทนที่คาดหวังก่อนการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้สามารถดำเนินการลงทุนได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์สัดส่วนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างละเอียดและสม่ำเสมอ พร้อมกำหนดมาตรการเชิงรุกในการปรับแผนการลงทุน รวมถึงแผนจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพิจารณาการลงทุนอย่างระมัดระวัง และตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบคอบ พร้อมปรับตัวตามภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนสามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุด และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของตลาดการเงินได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ แต่มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำกับดูแลตามนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

• ความเสี่ยงด้านการจัดการบุคลากรในองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีความสามารถว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านการจัดการบุคลากรยังคงเป็นความท้าทายที่ต้องเผชิญอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภาวะแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูงขึ้นทั้งในระดับอุตสาหกรรมและ

ระดับตลาดแรงงาน การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง การรักษามูลค่าของบุคลากรที่มีศักยภาพ และการพัฒนาทักษะให้สอดคล้องกับความต้องการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของงานของบริษัทฯ

ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วยหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นอัตราการลาออกของบุคลากรที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ซึ่งอาจเกิดจากการแข่งขันด้านค่าตอบแทนและโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพที่มีมากขึ้นในตลาด การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลให้พนักงานต้องปรับตัวอยู่เสมอ และความท้าทายในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะเฉพาะทางและการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ส่งผลต่อความต่อเนื่องของธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ได้อย่างเหมาะสม อาจนำไปสู่ผลกระทบในหลายด้าน เช่น ความล่าช้าในการดำเนินโครงการสำคัญ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรใหม่ การสูญเสียองค์ความรู้สำคัญขององค์กร รวมถึงการลดลงของขวัญและกำลังใจของพนักงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

เพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านทักษะเฉพาะทางและทักษะที่จำเป็นในอนาคต พร้อมทั้งวางแผนเส้นทางอาชีพที่ชัดเจนเพื่อสร้างความมั่นใจในการเติบโตภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมทุกแผนก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีบุคลากรที่พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

อีกทั้ง บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อความสุขและความผูกพันของพนักงาน ผ่านการดูแลด้านสวัสดิการที่เหมาะสมและการแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน ตลอดจนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้างและส่งเสริมให้เกิดการสื่อสารอย่างโปร่งใส เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมและรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรในระยะยาว

จากความพยายามดังกล่าว บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารบุคลากร และสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

• ความเสี่ยงด้านประกันภัย

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตผ่านการลงทุนในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งให้บริการดังต่อไปนี้ (1) ประกันชีวิต (2) ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และ (3) ประกันภัยกลุ่ม ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย (Insurance Risk) เกิดจากความเสียหายหรือความรับผิดชอบตามสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงเบี่ยงเบนไปจากที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ รวมถึงความเสี่ยงจากการแบกรับภาระผูกพันไว้มากเกินไป หรือมีการกระจุกตัวในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมากเกินไป รวมถึงความเสี่ยงจากการขาดอายุกรมธรรม์ ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ส่งผลต่อการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณสำรองประกันภัย และอาจส่งผลเสียต่อรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของธุรกิจประกันภัย

นอกจากนี้ ธุรกิจประกันชีวิตยังมีความเสี่ยงในการบริหารจัดการ (Operational Risk) จากกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการเสนอขายผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ค่าปรับ ค่าชดเชย และผลกระทบต่อชื่อเสียง การเงิน และความสามารถในการหาลูกค้าในอนาคต เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การเสนอขายผลิตภัณฑ์ การจัดการค่าสินไหมทดแทน และการประกันภัยต่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามนโยบายของบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณารับประกันภัยด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีการติดตามข่าวสารอยู่เสมอเพื่อปรับอัตราเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องความเสี่ยง มีการกระจายความเสี่ยงโดยไม่รับประกันภัยในผลิตภัณฑ์ใดมากเกินไป และมีการโอนความเสี่ยงให้บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมในกระบวนการลงทุน การติดตามแผนการลงทุน และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

• ความเสี่ยงด้านการจัดการบริหารโครงการ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลากหลายฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการบริหารโครงการต้องอยู่ภายใต้กรอบเวลา งบประมาณ และคุณภาพตามที่กำหนด บริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ ในสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารโครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลา คุณภาพ และงบประมาณของ

โครงการ เช่น โครงการไม่มีความคืบหน้า เกิดความล่าช้า และค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ รวมถึงอาจสูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในการจัดการโครงการเป็นอย่างดี จึงได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในการก่อสร้าง เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการวางแผน การเขียนแบบ และจัดให้มีการประชุมรายเดือนเพื่อสอบถามภาพรวมของโครงการโดย BIM Consultant การนำเทคโนโลยีนี้เข้ามาใช้ในการบริหารโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า ลดค่าใช้จ่ายจากงานที่ต้องแก้ไข และสามารถส่งมอบโครงการก่อสร้างได้ทันตามกำหนดเวลา

การขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือเป็นอุปสรรคในการพัฒนาโครงการ และการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้รับเหมารายใหม่ๆ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถรับเหมางานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ เป็นการลดความเสี่ยงที่โครงการอาจจะล่าช้าหรืองานไม่ได้คุณภาพ และยังเป็นการสร้างความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะไม่ยึดติดกับรายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายเก่าและรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัสดุก่อสร้างที่มีความผันผวนและอาจปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยการติดต่อกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายขนาดใหญ่โดยตรงในบางวัสดุก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรอง และสามารถจัดทำข้อตกลงด้านราคาและปริมาณได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าได้

ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เกี่ยวข้องกับความสามารถของกิจการในการจัดหาเงินทุนหรือบริหารกระแสเงินสดให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการชำระหนี้สินที่ครบกำหนด โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการที่กิจการมีรายได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ การชำระหนี้สินที่ครบกำหนดโดยไม่มีแหล่งเงินทุนสำรอง การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลให้กิจการมีเงินสดไม่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินงาน หรือไม่สามารถชำระหนี้สินตามกำหนดเวลา ส่งผลให้เกิดค่าปรับหรือการดำเนินการทางกฎหมาย

บริษัท มีการลงทุนทั้งในธุรกิจสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งมีความจำเป็นที่จะต้องอาศัยการสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต หรือการดำเนินการตามภาระผูกพันทางการเงินต่าง ๆ เนื่องจากสภาพแวดล้อมของตลาดในปัจจุบัน บริษัท มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และต้นทุนทางการเงิน สภาพของตลาดทุน การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน หรือความผันผวนของตลาด ทำให้ความเสี่ยงด้านการจัดหาเงินทุนและความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูงขึ้น บริษัท จึงมีความจำเป็นต้องเข้าถึงแหล่งเงินทุนและจัดหาเงินทุนที่เพียงพอภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม

บริษัท ได้ดำเนินการเชิงรุกในการสอบทานแผนการจัดหาเงินทุนและติดตามสถานะสภาพคล่อง รวมถึงประเมินสถานการณ์กระแสเงินสดของบริษัท เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายดังกล่าว บริษัท กำหนดกระบวนการในการชำระหนี้สินและจัดทำรายงานควบคุมหนี้สินเพื่อติดตามสถานะสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยมีการบริหารอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัท สามารถดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัท มีการบริหารหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสม และติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มและทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

• ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลหนึ่งเมื่อเทียบกับอีกสกุลหนึ่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของรายได้ ค่าใช้จ่าย หรือมูลค่าสินทรัพย์/หนี้สิน ของบริษัท ที่มีการดำเนินธุรกิจในประเทศ โดยมีความเสี่ยงมาจากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของแต่ละประเทศ การเปลี่ยนแปลงในนโยบายการเงินการคลัง หรือการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของประเทศต่าง ๆ เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ มีมูลค่าลดลง และเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในงบการเงินของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลให้กำไรและกระแสเงินสดของบริษัท ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัท มีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศซึ่งส่งผลให้บริษัท อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัท ได้ติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดและกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนผ่านกลยุทธ์ Natural Hedge ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความสมดุลระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ

• ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ต้นทุนทางการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจ นโยบายทางการเงิน กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ธนาคารกลางของแต่ละประเทศอาจพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน

ปัจจัยอัตราดอกเบี้ยในตลาดเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินลดลง และบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ทำให้กำไรและกระแสเงินสดของบริษัท ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัท กำหนดกลยุทธ์ในการกระจายสัดส่วนของเงินกู้ยืม โดยรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับการชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และมีการติดตามสถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อบริหารจัดการหนี้สินและเงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต้องอยู่ภายใต้ความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาพตลาดและความเสี่ยงที่ยอมรับได้

• ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ แต่มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำกับดูแลตามนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ

• ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานต่างๆ ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของกฎหมาย การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ชื่อเสียง และผลกระทบทางการเงิน บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ เช่น กฎหมายการวางผังเมือง การศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งอาจนำมาซึ่งความท้าทายด้านกฎระเบียบเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะจัดการกับความท้าทายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance Department) เป็นผู้ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนและสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับอย่างใกล้ชิด และมีการวางแผนปฏิบัติการเพื่อให้พร้อมต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

• ความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในปี 2565 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการ และนำมาซึ่งความท้าทายในการควบคุมและเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความท้าทายทั้งในการดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมาย ชื่อเสียง การเงิน และการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกฎหมายความเป็นส่วนตัวอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติในการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลให้กับพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ และจัดทำข้อตกลงการประมวลผลข้อมูล (DPA) กับบริษัทในเครือ เช่น ธุรกิจโรงแรมทั้งหมด บริษัทฯ มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (DPO) และจัดตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลและติดตามประสิทธิภาพและให้คำแนะนำในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมและการถ่ายทอดความรู้เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ โดยสภาพของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แล้วมีความเสี่ยงในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อาจส่งผลกระทบต่อในด้านชื่อเสียง กฎหมาย การเงินและความต่อเนื่องของธุรกิจดังนี้

- (1) เหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล อันอาจเกิดขึ้นต่อข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้เก็บรวบรวมมา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าหรือบุคคลประเภทอื่น เช่น กรณีข้อมูลรั่วไหล
- (2) การเก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่สอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมาย เช่น การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอมในกรณีที่ต้องขอความยินยอม หรือการขอความยินยอมผิดรูปแบบ

ทั้งนี้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งสองกรณีให้มีความน่าจะเป็นอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ได้จัดให้มี

- (1) มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลในครอบครองของบริษัทฯ ในระดับที่ได้รับรองตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2022 ทั้งในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและที่เก็บในลักษณะเอกสาร โดยมาตรการดังกล่าวครอบคลุมทั้ง

- เชิงองค์กร (เช่น การกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงานให้ชัดเจน)
 - เชิงกายภาพ (เช่น การกำหนดสถานที่จัดเก็บเอกสารให้รัดกุมและปลอดภัย) และ
 - เชิงเทคนิค (เช่น การกำหนด Access Control)
- (2) ทะเบียนบันทึกกิจกรรมการเก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท (RoPA) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท เก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล โดยถูกต้องตามกฎหมาย โดยกำหนดรอบทบทวนและตรวจทานทะเบียนฯ ทุกปีให้แม่นยำและเป็นปัจจุบัน

ความเสี่ยงอื่น

• ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการต่างๆ และการลดการใช้พลังงาน ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยของเสียลงสู่ น้ำ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ภายใต้อำนาจบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

• ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > 50%

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2568 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัท) บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมจำนวน 21,610,418,291 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 67.916 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ BTSG ใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่อาจส่งผลกระทบ หรือนำมาซึ่งโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

• ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัทฯ และการพัฒนาอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี บริษัทฯ ต้องอาศัยและพึ่งพาโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล ทำให้เกิดความเสี่ยงและความท้าทายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัยของข้อมูล และความมั่นคงทางไซเบอร์ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล การหยุดชะงักของธุรกิจ การสูญเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ ผลกระทบทางด้านการเงิน รวมถึงความผิดทางกฎหมาย

นอกจากนี้ ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต เป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัลและมีมูลค่ามหาศาล และตกเป็นเป้าหมายของการถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทางการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อโดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บไว้เฉพาะ และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัวเข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนมากเพื่อรับรหัสปลดล็อกการใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความเสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างร้ายแรงในระยะยาว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้กำหนดมาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ กำหนดนโยบายและกระบวนการด้านการรักษาความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง และรักษาความมั่นคงปลอดภัย

ของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ ซึ่งมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วยมาตรการที่สำคัญดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยของฮาร์ดแวร์ การรักษาความปลอดภัยของรหัสผ่าน การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงของผู้ใช้งาน การตรวจทานให้สิทธิตามกำหนดระยะเวลา การเข้ารหัสข้อมูล การติดตั้งซอฟต์แวร์สำหรับป้องกันไวรัส และการเปลี่ยนอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ และอัปเดตซอฟต์แวร์ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น และมีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการเรื่องความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานหลักในหมวดระบบมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ (ISO/IEC 27001:2022) ซึ่งครอบคลุมการจัดการโครงสร้างพื้นฐาน การจัดการเซิร์ฟเวอร์ และการจัดการอุปกรณ์ การดำเนินการดังกล่าวเป็นที่ยืนยันได้ว่าระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะปกป้องข้อมูลอันมีค่าและสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่ข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของผู้บริโภค บริษัทฯ จึงได้พัฒนากลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ รวมถึงมีการติดตามและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ นำมาประยุกต์ใช้เพื่อการสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุน เพื่อรักษาความคล่องตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปรับแผนธุรกิจเพื่อรักษาความยืดหยุ่นท่ามกลางสภาวะแวดล้อมที่เทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการในการรักษาและจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ที่ทันสมัยและมีการควบคุมซอฟต์แวร์ รวมถึงมีนโยบายและการประเมินและทดสอบต่าง ๆ เป็นประจำเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านี้ อาทิ การใช้ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การตรวจทานให้สิทธิตามกำหนดระยะเวลา การเข้ารหัสข้อมูล ติดตั้งซอฟต์แวร์สำหรับการป้องกันไวรัส และมีการจัดทำคู่มือแนวทางในการดำเนินงาน

ตลอดจนการอัปเดตฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และมีการตรวจสอบเป็นประจำเพื่อให้เท่าทันกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

• ความเสี่ยงด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

เนื่องด้วยปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) มีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องให้ความสนใจและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มากขึ้น ปัจจัยดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานจริยธรรมและสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน แนวคิดด้าน ESG มีการเปลี่ยนแปลงและมีวิวัฒนาการอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะความตระหนักและความคาดหวังที่สูงขึ้นในประเด็นด้าน ESG จากนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือ ผู้บริโภค นอกจากนี้ การลงทุนอย่างยั่งยืน หรือการลงทุนที่มุ่งเน้นด้าน ESG เช่น หุ่นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน เป็นต้น กำลังเป็นสิ่งที่น่าสนใจในตลาดการลงทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้ การที่ประเทศไทยได้ประกาศเป้าหมายด้านความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และจะมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero GHG Emissions) อีกทั้ง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความยั่งยืนในมาตรฐานการรายงานทางการเงินในอนาคต บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบตามแนวคิด ESG และได้กำหนดมาตรการเชิงรุก เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ พิจารณาถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิต ผู้ขาย และผู้ให้บริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงส่งเสริมให้มีการสำรวจนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัทฯ ก้าวถึง พรีเมียมเพอร์ฟิอมันซ์ จำกัด ได้ยื่นขอรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียว ระดับ Gold (LEED Gold) ในโครงการอาคารเพื่อการใช้งานแบบผสมผสาน (Mixed-use Building) The Unicorn ซึ่งเป็นการรับรองโครงการก่อสร้างที่ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพสำหรับผู้เช่าและผู้เข้าใช้บริการ

สำหรับปัจจัยด้านสังคม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ยึดหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ พันธมิตร พนักงาน และชุมชนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ยึดมั่นในสิทธิมนุษยชนโดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีและสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำหรับปัจจัยด้านธรรมาภิบาล บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) (ครั้งที่ 2) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และชุมชน อย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี และสร้างคุณค่าให้แก่บุคคลเหล่านั้น โดยบริษัทฯ ทำการตรวจสอบและวิเคราะห์ด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กล่าวไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นมาตรฐานและเป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกัน ตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ และโปร่งใส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น เช่น การค้ามนุษย์ การบังคับใช้แรงงาน แรงงานเด็ก การเลือกปฏิบัติ และการล่วงละเมิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์เหล่านี้ เช่น สิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง และเสรีภาพในการรวมตัวเป็นสมาคม ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบยุติธรรม และเท่าเทียมเกี่ยวกับค่าตอบแทน

• ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของธุรกิจจากสภาพอากาศรุนแรง

สภาพอากาศที่รุนแรง เช่น ฝนตกหนัก ความร้อน และน้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและการก่อสร้าง ซึ่งจะนำไปสู่ความล่าช้า ความเสียหาย หรือการหยุด การชะลอ การก่อสร้างชั่วคราว นอกจากนี้ สภาพภูมิอากาศโลกที่อุณหภูมิสูงขึ้น ทำให้สภาพอากาศเลวร้ายเกิดขึ้นบ่อยครั้ง และทวีความรุนแรงขึ้น

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การมีกฎหมายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลให้บริษัทฯ เสียค่าใช้จ่ายอันเกิดมาจากการดำเนินธุรกิจที่อาจปล่อยก๊าซเรือนกระจกเกินกำหนดและอาจต้องเสียภาษีคาร์บอน ซึ่งค่าใช้จ่ายอาจมีนัยสำคัญ หากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยไม่มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และปฏิบัติตามมาตรการในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เพื่อเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

• ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ในปี 2558 อันเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและติดสินบนในทุกรูปแบบ รวมถึงการมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใส ภายใต้กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุนและกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ หรือกระทำการใด ๆ โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อหรือทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติ ซึ่งในส่วนแนวทางปฏิบัตินั้นได้มีการจัดทำแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติโดยละเอียดเป็นฉบับเพิ่มเติมของกรณีต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อใช้ประกอบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้เงินสนับสนุน
2. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการบริจาคเพื่อการกุศล
3. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการช่วยเหลือทางการเงิน
4. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล
5. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
6. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
7. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าอำนาจความสะดวก
8. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ้างพนักงานรัฐ
9. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการขัดแย้งทางผลประโยชน์

10. นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

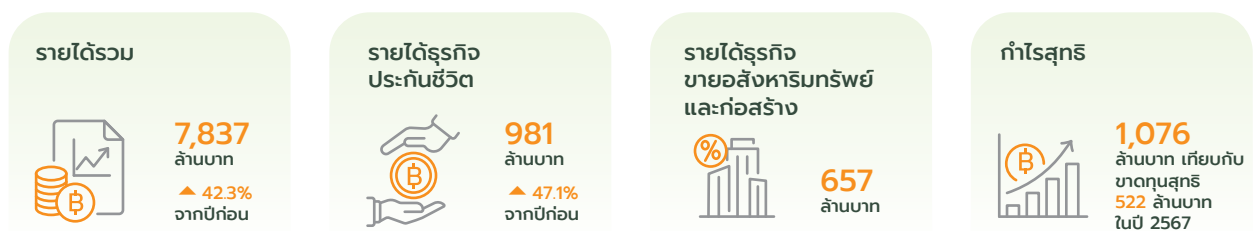
11. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้

อนึ่ง การปฏิบัติงานใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเป็นไปตามกรอบแนวทางของนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยยึดมั่นที่จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่านโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ของบริษัทฯ จะช่วยส่งเสริมค่านิยมตลอดจนเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมภายในองค์กรมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และในขณะเดียวกันเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ไฮไลต์ทางการเงินที่สำคัญในปี 2568



เหตุการณ์สำคัญในปี 2568

การแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P

สัปดาห์สุดท้ายของแต่ละไตรมาส ผู้ถือหุ้น RABBIT-P (หุ้นบุริมสิทธิ) สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้น RABBIT-P เป็น RABBIT (หุ้นสามัญ) ในอัตราส่วน 1 : 1 ได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ในการแปลงสภาพ โดยในปี 2568 มีรายละเอียดการใช้สิทธิแปลงสภาพ ดังนี้

การใช้สิทธิแปลงสภาพ	วันที่รายงานผลการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่แปลงสภาพ (หุ้น)	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้แปลงสภาพ (หุ้น)	ข้อมูลเผยแพร่เกี่ยวกับการแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิ
การใช้สิทธิครั้งที่ 8	3 มกราคม 2568	ไม่มีการใช้สิทธิ	24,334,891,108	RABBIT.SET 2568
การใช้สิทธิครั้งที่ 9	1 เมษายน 2568	ไม่มีการใช้สิทธิ	24,334,891,108	RABBIT.SET 2568
การใช้สิทธิครั้งที่ 10	1 กรกฎาคม 2568	ไม่มีการใช้สิทธิ	24,334,891,108	RABBIT.SET 2568
การใช้สิทธิครั้งที่ 11	1 ตุลาคม 2568	ไม่มีการใช้สิทธิ	24,334,891,108	RABBIT.SET 2568
การใช้สิทธิครั้งที่ 12	5 มกราคม 2569	ไม่มีการใช้สิทธิ	24,334,891,108	RABBIT.SET 2569

เนื่องจากในปี 2568 ไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิ ส่งผลให้จำนวนหุ้น RABBIT และ RABBIT-P คงที่ที่จำนวน 7,484,279,875 หุ้น และ 24,334,891,108 หุ้น ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2568

การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่เดิม	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ใหม่
เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 หมายเลขโทรศัพท์ 02 273 8838	เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 หมายเลขโทรศัพท์ 02 027 8778

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 005/2568)

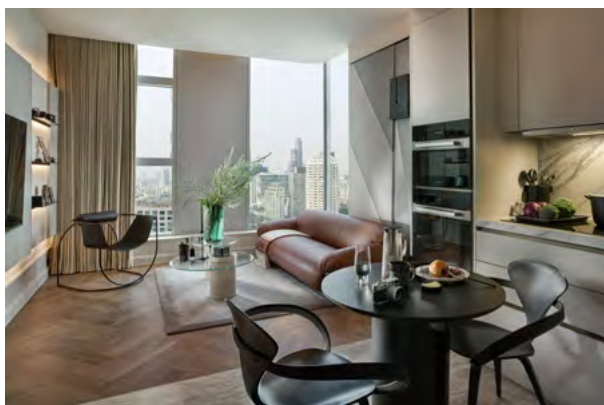
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

28 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยทุกวาระการประชุมได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 006/2568)

การเปิดตัวโครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38

9 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38 อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสระดับอัลตร้าลักซ์วรี สูง 36 ชั้น ตั้งอยู่ติดสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทองหล่อ ภายในโครงการประกอบด้วยคอนโดมิเนียมและเซอร์วิสเรสซิเดนซ์ ที่มาพร้อมกับประสบการณ์การรับประทานอาหารส่วนตัวระดับโลก โดยโครงการนี้เป็นหนึ่งในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ



(รายละเอียดของโครงการ สามารถศึกษาได้จาก เดอะ เรสซิเดนเซส 38)

การจำหน่ายไปซึ่งบริษัทย่อยในทวีปยุโรป

11 กันยายน 2568 บริษัทฯ อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท Diplomat Prague RE s.r.o. ("Diplomat Prague") รวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืม ซึ่งมีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ กรรมสิทธิ์ในโรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเช็ก ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่มีอยู่ทั้งหมดให้แก่ PPF Real Estate s.r.o. ในราคาขายรวม 73.0 ล้านยูโร (หรือประมาณ 2,691.0 ล้านบาท) โดยธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ในเดือนตุลาคม 2568 ทั้งนี้ ได้นำเงินที่ได้รับไปชำระคืนเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 013/2568)

การจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568

14 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญ ในบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ("KE") และภาระหนี้เงินกู้ยืม (Shareholder Loan) ให้แก่บริษัท กิงแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ซึ่งธุรกรรมนี้ถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้รับการอนุมัติที่มูลค่ารวมประมาณ 1,265.0 ล้านบาท รวมถึงการมอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทำธุรกรรมดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ในเดือนตุลาคม 2568 โดยได้นำเงินที่ได้รับไปใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ("KM") และ KM ได้นำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนไปชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดของ KM ที่มีอยู่ กับสถาบันการเงิน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของ KM

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 016/2568)

การลงนามบันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางธุรกิจ (“MOU”) ระหว่าง บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) และ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“BAM”)

8 ธันวาคม 2568 บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางธุรกิจ (“MOU”) ร่วมกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“BAM”) โดยความร่วมมือในครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ภายใต้ MOU ดังกล่าว ไพรม์โซนจะเป็นผู้คัดเลือกและ/หรือ จัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จาก BAM มาดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มมูลค่า โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ซื้อที่อยู่อาศัย คาดว่าความร่วมมือนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตโฟลิโอของไพรม์โซนและขยายฐานการดำเนินงานทางธุรกิจ



การยกเลิกการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์

13 มกราคม 2569 บริษัทฯ, Lombard Estate Capital GmbH และ Lombard Estate Holdings Limited ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ใช้สิทธิตามสัญญาในการยกเลิกข้อตกลงซื้อขายหุ้นที่มีอยู่เกี่ยวกับการขายหุ้นสามัญ สัญญาเช่าดำเนินงานสัญญาบริหาร และสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ที่มีอยู่กับผู้ซื้อ ผู้เช่า และผู้รับจ้างบริหารโรงแรม (“กลุ่มผู้ซื้อ”) เดิม ตามสารสนเทศที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ก่อนหน้านี้ต่อตลาดหลักทรัพย์ U.SET 013/2565 การยกเลิกดังกล่าวเป็นผลจากเนื่องจากกลุ่มผู้ซื้อไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องที่ได้ตกลงไว้

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 001/2569)

การจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย

16 มกราคม 2569 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ บริษัท คัสตอมเฮ้าส์ สอสปิทอลลิตี้ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม และที่พัก โดยบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัทย่อยสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่านบริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ จำกัด

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 002/2569)

ผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ภาพรวมผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนประจำปี 2568

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่) ¹	การ เปลี่ยนแปลง	% การ เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	7,837	5,509	2,328	42.3%
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,710)	(4,711)	1	0.0%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (EBITDA)	4,033	1,762	2,271	128.8%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,131)	(1,216)	85	7.0%
ส่วนแบ่งกำไร / (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(457)	236	(693)	n.a.
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ	1,076	(522)	1,598	n.a.
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	60.2%	60.1%		
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (%)	51.5%	32.0%		
อัตรากำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี จากการดำเนินงาน (%) ²	29.2%	31.1%		
อัตรากำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (%)	13.7%	(9.5%)		

¹ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ("IFRS 17") มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบและสะท้อนการนำมาตราฐานการบัญชีฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ

² ไม่รวม (i) กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (ii) การด้อยค่าของสินทรัพย์ (iii) กำไร/(ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ (iv) กำไร/(ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/การร่วมค้า และ (v) กำไร/(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ

บริษัทฯ รายงาน **รายได้รวม** ประจำปี 2568 จำนวน 7,837 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,328 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.3 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่ 5,509 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมมีปัจจัยหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า จำนวน 1,362 ล้านบาท จากการจำหน่าย Diplomat Prague และ KE ในปี 2568 (ii) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จำนวน 657 ล้านบาท จากโครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38 และ (iii) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 197 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินของธุรกิจประกันชีวิต อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงของ (iv) รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม จำนวน 79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของอัตราการเข้าพักของโรงแรมในประเทศไทยและจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย และ (v) รายได้ค่าเช่า จำนวน 75 ล้านบาท

คิดเป็นร้อยละ 6.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการขยายอาคารสำนักงานที่เอสที ทาวเวอร์ ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2567

ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 4,710 ล้านบาท ลดลง 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่ 4,711 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของ (i) ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย จำนวน 231 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของสัญญาประกันภัยที่มีผลขาดทุน (ii) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 120 ล้านบาท และ (iii) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (iv) ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จำนวน 522 ล้านบาท เนื่องจากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ลูกค้าจากโครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38 และ (v) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ จำนวน 73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 457 ล้านบาท เทียบกับปี 2567 ที่มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 236 ล้านบาท โดยส่วนแบ่งขาดทุนในปี 2568 ประกอบด้วย (i) การลงทุนในการร่วมค้าอื่น ๆ จำนวน 521 ล้านบาท และ (ii) เงินลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วยส่วนแบ่งกำไรจาก (iii) โครงการร่วมทุนกับบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (“แอสสิริ”) จำนวน 59 ล้านบาท จากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด และ (iv) การร่วมค้ากับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) จำนวน 7 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 1,131 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่ 1,216 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น ในปี 2568 บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 1,076 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 522 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานตามส่วนงานประจำปี 2568

รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2568	สัดส่วน ของรายได้	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่) ³	สัดส่วน ของรายได้	การ เปลี่ยนแปลง	% การ เปลี่ยนแปลง
ธุรกิจบริการทางการเงิน	1,136	14.5%	798	14.5%	338	42.2%
ธุรกิจประกันชีวิต	981	12.5%	667	12.1%	314	47.1%
ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA)	155	2.0%	131	2.4%	24	17.4%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	4,725	60.3%	4,214	76.5%	511	12.1%
ธุรกิจโรงแรม	2,727	34.8%	2,806	50.9%	(79)	(2.8%)
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า	1,180	15.1%	1,255	22.8%	(75)	(6.0%)
ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	657	8.4%	-	0.0%	657	n.a.
ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์	161	2.0%	153	2.8%	8	5.4%
รายได้อื่น	1,976	25.2%	497	9.0%	1,479	298.4%
รายได้รวม	7,837	100.0%	5,509	100.0%	2,328	42.3%

³ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย (“IFRS 17”) มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบและสะท้อนการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ

ธุรกิจบริการทางการเงิน

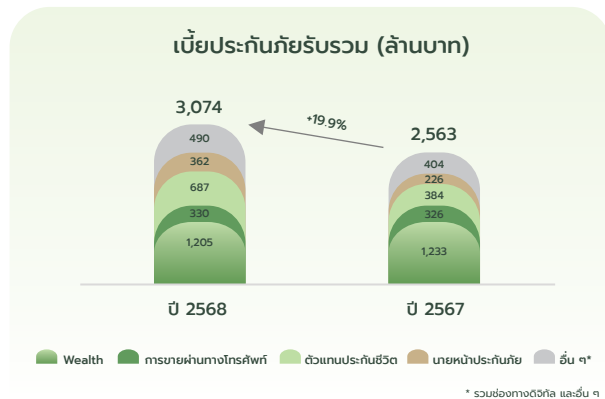
ธุรกิจบริการทางการเงินประกอบด้วย 1) ธุรกิจประกันชีวิต ภายใต้ บริษัท แรบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“แรบิท ประกันชีวิต”) 2) ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพ (“NPL”) และทรัพย์สินรอการขาย (“NPA”) ภายใต้ ไพร์มโซน 3) ธุรกิจจัดการกองทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้า ภายใต้ เมธา และ 4) การลงทุนทางการเงินอื่นๆ

ในปี 2568 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจบริการทางการเงิน จำนวน 1,136 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.5 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 338 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ธุรกิจประกันชีวิต

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2568 แรบบิท ประกันชีวิต รายงานเบี้ยประกันภัยรับรวมจำนวน 3,074 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 511 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในช่องทางตัวแทนประกันชีวิต ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพของตัวแทนประกันชีวิต ส่งผลให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดซึ่งช่วยผลักดันการเติบโตของเบี้ยประกันภัยรับและเพิ่มประสิทธิภาพของช่องทางจัดจำหน่าย



ภาพรวมผลการดำเนินงานทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 แรบบิท ประกันชีวิต ได้นำ TFRS 17 มาถือปฏิบัติ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การรับรู้รายได้และกำไรจากสัญญาประกันภัย โดยรายได้และกำไรจากการประกันภัยจะถูกรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครองของสัญญา ซึ่งช่วยเพิ่มความโปร่งใส ความสามารถในการเปรียบเทียบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในการรายงานข้อมูลประกันภัยในระดับสากล ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานด้านการประกันภัยจะแสดงภายใต้ 2 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

- ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย รับรู้ผลกำไร จำนวน 42 ล้านบาทในปี 2568 เพิ่มขึ้น 301 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของสัญญาประกันภัยที่มีผลขาดทุน และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประกันภัยจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นผ่านช่องทางตัวแทนประกันชีวิตและช่องทางอื่นๆ

- รายได้จากการลงทุนและค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ รับรู้ผลกำไร จำนวน 458 ล้านบาทในปี 2568 เพิ่มขึ้น 219 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจประกันชีวิต (ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่) ⁴	% การเปลี่ยนแปลง
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	42	(259)	n.a.
รายได้จากการลงทุนและค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ	458	239	91.5%
ค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิ	(326)	(409)	20.3%
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิจากธุรกิจประกันชีวิต	174	(429)	n.a.

⁴ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ("TFRS 17") มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบและสะท้อนการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ

ปี 2568 บริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิจากธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 174 ล้านบาท เทียบกับปี 2567 ที่มีขาดทุนสุทธิ 429 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และการลดลงของสัญญาประกันภัยที่มีผลขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio หรือ CAR) อยู่ที่ร้อยละ 177 เทียบกับ CAR ที่ร้อยละ 222 ณ 31 ธันวาคม 2567 การปรับลดลงดังกล่าวเป็นผลจากค่าใช้จ่ายสำรองประกันภัย และความเสี่ยงด้านตลาด (Market risk) ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม CAR ในปีนี้ยังคงสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 140

ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

ในปี 2568 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) โดยพรีเมียมจำนวน 155 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับจาก NPL และ NPA รวม 125 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2568 ยอดรวม NPL มีมูลค่า 1,982 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลจากการชนะการประมูลซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพเพิ่มเติมในระหว่างปี

สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL) (ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	% ms เปลี่ยนแปลง
ยอดรวม NPL	1,982	1,876	5.7%
ยอดรวมหลักทรัพย์ค้ำประกัน	1,541	1,647	(6.4%)
ต้นทุนรวมในการได้มาซึ่ง NPL*	1,148	1,084	5.9%
เงินได้รับจาก NPL และ NPA	125	120	4.2%

* ข้อมูลรวม ณ วันแรกที่เข้าซื้อ NPL

ธุรกิจจัดการกองทุน

เมธายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีบทบาทสำคัญรวมถึงช่วยขับเคลื่อนผลการดำเนินงานในธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัท ทั้งนี้ เมธามุ่งเน้นการให้บริการลูกค้ากลุ่มนักลงทุนรายใหญ่ โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจของกลุ่มปีที่เอสเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเมธ จำนวน 7 ล้านบาท

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์หลายธุรกิจ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า 3) ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง และ 4) อื่นๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ แสดงรายได้ตามส่วนงาน ดังนี้ 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า 3) ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง และ 4) ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2568 รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4,725 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 511 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.3 ของรายได้รวม โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ผลการดำเนินงานของ ธุรกิจโรงแรม	ปี 2568	ปี 2567	% ms เปลี่ยนแปลง
จำนวนห้องที่เปิดดำเนินการ	1,819	1,819	-
ADR (บาทต่อคืน)	3,710	3,762	(52)
Occupancy Rate (ร้อยละ)	71.1%	72.4%	(1.3%)
RevPAR (บาทต่อคืน)	2,637	2,724	(87)

รายได้จากธุรกิจโรงแรมจำนวน 2,727 ล้านบาท ลดลง 79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน⁵ โดยเฉพาะจำนวนนักท่องเที่ยวจีนซึ่งลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเป็นผลสืบเนื่องจากการแข่งขันในภูมิภาค ความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัย สถานการณ์ความตึงเครียดบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา การแข็งค่าของเงินบาท และผลกระทบของเหตุแผ่นดินไหว ส่งผลให้อัตราเฉลี่ยราคาห้องพักต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) อัตราเข้าพัก (Occupancy Rate) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (Revenue per Available Room: RevPAR) ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าจำนวน 1,180 ล้านบาท ลดลง 75 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการขายอาคารสำนักงานที่เอสที ทาวเวอร์ ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2567

รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าจำแนกตามประเภททรัพย์สิน ดังนี้

- **โรงแรมให้เช่า** บริษัทฯ มีโรงแรมให้เช่าจำนวน 15 แห่งในประเทศเยอรมนี โปแลนด์ สโลวาเกีย และสาธารณรัฐเช็ก โดยบริษัทฯ รับรายได้ค่าเช่าคงที่ตามสัญญา
- **พื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่า** บริษัทฯ มีพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่ารวม 35,450 ตารางเมตร โดยมีอัตราการใช้เฉลี่ย (Occupancy Rate) ทั้งหมดร้อยละ 69.9 ณ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.4 ณ 31 ธันวาคม 2567
- **พื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า** บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่า 20,730 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่ให้เช่าในรูปแบบอาคารชุดประเภทคอนโดมิเนียมเพื่อการพาณิชย์ในกรุงเทพมหานครและพื้นที่ให้เช่าภายในโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น โดยมีอัตราการใช้พื้นที่รวมร้อยละ 99.2 ใกล้เคียงกับปีก่อน

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	% ms เปลี่ยนแปลง
โรงแรมให้เช่าในทวีปยุโรป	682	742	(8.1%)
พื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่า ในประเทศไทยและสหราชอาณาจักร	275	305	(9.7%)
พื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่าใน ประเทศไทย	216	205	5.4%
อื่นๆ	7	3	100.5%
รวม	1,180	1,255	(6.0%)

⁵ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย: สถิตินักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย เดือนมกราคม - ธันวาคม ปี 2568

พื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่า	ณ 31 ธ.ค. 2568	ณ 31 ธ.ค. 2567	% การเปลี่ยนแปลง
พื้นที่ให้เช่าสุทธิใน			
ประเทศไทย (ตร.ม.)	25,667	25,667	-
Occupancy Rate (ร้อยละ)	67.1%	45.8%	21.3%
พื้นที่ให้เช่าสุทธิใน			
สหราชอาณาจักร (ตร.ม.)	9,783	9,811	(28)
Occupancy Rate (ร้อยละ)	77.3%	62.6%	14.7%
รวม (ตร.ม.)	35,450	35,478	(28)
Occupancy Rate (ร้อยละ)	69.9%	50.4%	19.5%

พื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า	ณ 31 ธ.ค. 2568	ณ 31 ธ.ค. 2567	% การเปลี่ยนแปลง
พื้นที่ให้เช่าสุทธิใน			
ประเทศไทย (ตร.ม.)	20,730	21,213	(483)
Occupancy Rate (ร้อยละ)	99.2%	99.4%	(0.2%)

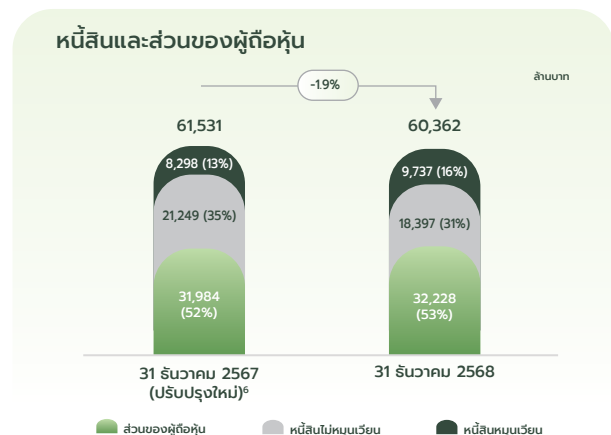
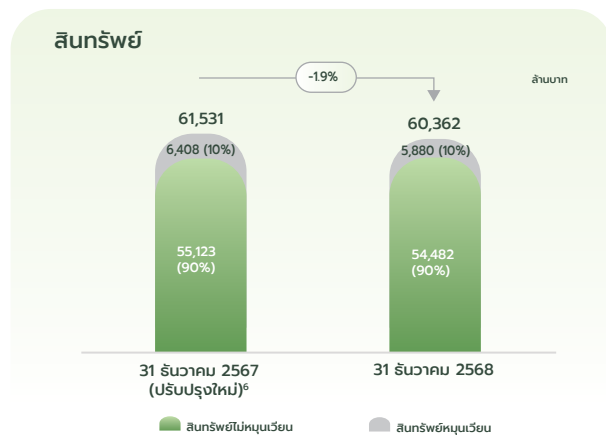
รายได้จากธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จำนวน 657 ล้านบาท จากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้แก่ลูกค้าและรับเหมาก่อสร้างในโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ 38

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ ประกอบด้วย 2 โครงการ ได้แก่

- เดอะ โกลด์ ไวบ์ มียอดขายคิดเป็นร้อยละ 97 ของจำนวนยูนิตทั้งหมด ทั้งนี้ คาดการณ์รายได้รอการโอน (Backlog) ในปี 2569 มีจำนวนทั้งสิ้น 56 ล้านบาท
- เดอะ โกลด์ สาทร์ เป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายได้จากธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 161 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการจัดการ จากการขยายขอบเขตการให้บริการในระหว่างปี

ฐานะการเงิน



⁶ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ("IFRS 17") มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน รวมทั้งได้ปรับปรุงบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 60,362 ล้านบาท ลดลง 1,169 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 จาก 61,531 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 โดยการลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของ (i) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,511 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Diplomat Prague (ii) เงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 1,112 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน KE และ (iii) เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 287 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (iv) สินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ จำนวน 1,028 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเข้าลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มเติมของ แรบบิท ประกันชีวิต และ (v) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 647 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากค่าก่อสร้างโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ 38 และ The Langham, Custom House, Bangkok

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 28,134 ล้านบาท ลดลง 1,413 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 จาก 29,547 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 โดยการลดลงมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของ (i) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 2,080 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมหลังจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Diplomat Prague (ii) สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 636 ล้านบาท และ (iii) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 174 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (iv) หนี้สินจากสัญญาลงทุนระยะยาวสุทธิ จำนวน 1,051 ล้านบาท จากการรับประกันภัยของสัญญาประกันภัยประเภทสะสมทรัพย์ระยะสั้นเพิ่มขึ้น และ (v) หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ จำนวน 189 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าทำสัญญาเช่าสำนักงานใหญ่แห่งใหม่

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 32,228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.8 จาก 31,984 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการรับรู้กำไรสุทธิ 1,076 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

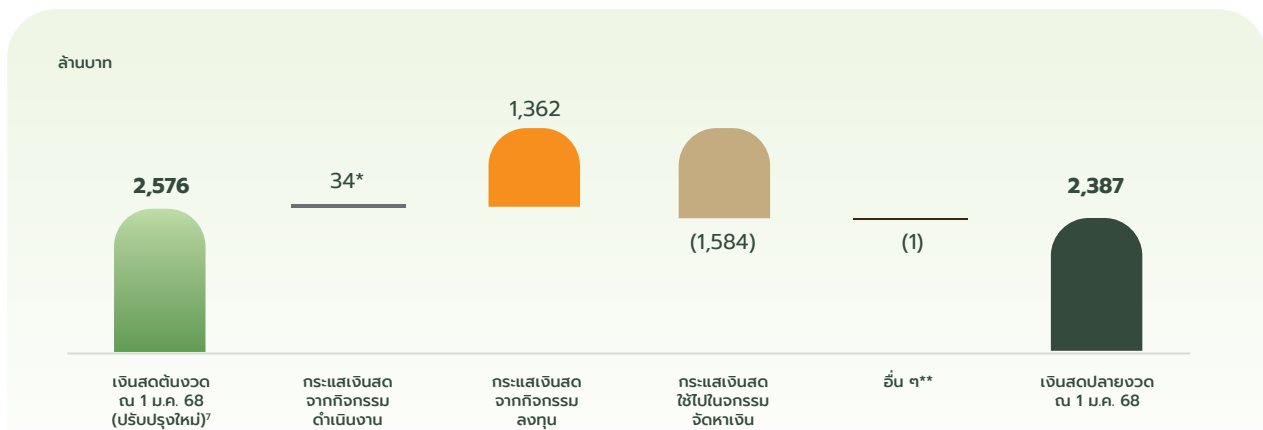
อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นถูกหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 835 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมจำนวน 16,526 ล้านบาท โดยลดลงสุทธิ 1,891 ล้านบาท จาก 18,417 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 ซึ่งการลดลงสุทธิดังกล่าวเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวดีขึ้นเป็น 0.51 เท่า เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 อยู่ที่ 0.58 เท่า

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนและเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 2,382 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวส่วนใหญ่จัดสรรเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

กระแสเงินสด



⁷ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ("TFRS 17") มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน รวมทั้งได้ปรับปรุงบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนเงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ ดอกเบี้ยสุทธิ และเงินปันผล จำนวน 928 ล้านบาท

** รวมผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,387 ล้านบาท ลดลง 189 ล้านบาท จากต้นงวดที่ 2,576 ล้านบาท

กิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 928 ล้านบาท ก่อนเงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ ดอกเบี้ยสุทธิ และเงินปันผลรับ โดยมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 1,458 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด จำนวน 2 ล้านบาท และการลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 532 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อหักเงินสดจ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 814 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 91 ล้านบาท สมทบบางส่วนด้วยเงินสดรับจากเงินปันผล จำนวน 11 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 34 ล้านบาท

กิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,362 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ (i) เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2,051 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Diplomat Prague (ii) เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 1,215 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน KE และ (iii) เงินปันผลรับ จำนวน 311 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (iv) เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า จำนวน 1,208 ล้านบาท และ (v) เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 922 ล้านบาท

กิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,584 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ (i) เงินสดจ่ายสุทธิจากการชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,621 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วย (ii) เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,062 ล้านบาท

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของแสบบิก โฮลดิ้งส์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการนำแนวปฏิบัติ ESG (“สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ”) มาปรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม

วันที่ 16 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการ “TURN WASTE INTO WORTH - เปลี่ยนขยะให้กลายเป็นคุณค่า” โดยส่งมอบขวดพลาสติกจำนวน 590 ขวด ให้แก่โครงการ “ซาริไซเคิล” ภายใต้มูลนิธิกระจกเงา ซึ่งขวดพลาสติกดังกล่าวมาจากการรวบรวมและคัดแยกของพนักงานตั้งแต่ช่วงกลางเดือนกันยายนถึงกลางเดือนธันวาคม 2568

กิจกรรมนี้มุ่งเน้นการสร้างตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการจัดการขยะตามหลักการ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อสะท้อนถึงวัฒนธรรมของบริษัทฯ ที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน



ด้านสังคม

วันที่ 15 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม “ฮีโร่ให้... วิถีผมเพื่อชีวิตใหม่” (Heroes Give: New Hair, New Life) จัดขึ้นโดยกลุ่มบีทีเอส ร่วมกับมูลนิธิจากนางฟ้าถึงคุณวันใหม่ (From Angel Foundation)

ภายในกิจกรรมผู้เข้าร่วมได้รับฟังบรรยายในหัวข้อ “การเดินทางของวิกนางฟ้า” รวมถึงคัดแยกเส้นผมที่ได้รับบริจาค เพื่อนำไปใช้ในการผลิตวิกผมที่มีลักษณะเป็นธรรมชาติสำหรับผู้ป่วยมะเร็ง พร้อมสมทบทุนบริจาคเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิฯ

กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่กับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคมโดยรวม



ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

วันที่ 10 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน จากการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) ให้ทัดเทียมระดับสากล

การรักษาสถานะการรับรองมาตรฐานดังกล่าว ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านไซเบอร์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งยกระดับแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบสำคัญที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

ในปี 2568 บริษัทฯ พลิกฟื้นผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิจำนวน 1,076 ล้านบาท โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากธุรกิจประกันชีวิตที่ทำผลงานได้อย่างแข็งแกร่ง โดยมีเบี้ยประกันภัยรับรวม จำนวน 3,074 ล้านบาท เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,629 ล้านบาทที่เกิดขึ้นในระยะเวลาที่เหมาะสม แม้ว่าการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนจะมีส่วนสำคัญต่อผลประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารยังคงมุ่งเน้นไปที่การสร้างความแข็งแกร่งให้กับรายได้จากธุรกิจหลักที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2569 คาดการณ์ว่า GDP ของประเทศไทยจะขยายตัวในกรอบร้อยละ 1.6 - 2.0 ซึ่งสะท้อนถึงปัญหาเชิงโครงสร้าง เช่น ปัญหานี้ครว์เรือนในระดับสูง ค่าเงินบาทแข็งส่งผลกระทบต่อส่งออก และความไม่แน่นอนของภูมิรัฐศาสตร์

โลก อย่างไรก็ตาม คาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะฟื้นตัวจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทย ประมาณ 34.9 ล้านคน⁸ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2568 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวคาดว่าจะช่วยเพิ่มความต้องการของห้องพักและผลักดันการเติบโตของธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ

บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มเติมจากธุรกิจโรงแรม จากแผนการเปิดโครงการ “The Langham, Custom House, Bangkok” ในไตรมาส 4 ปี 2569 ซึ่งเป็นการบูรณะโบราณสถาน “โรงภาษีร้อยชักสาม” สุโรงแรมhurstระดับ 5 ดาวริมแม่น้ำ คาดว่าจะช่วยเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ในระยะยาว และช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับรายได้ด้านอสังหาริมทรัพย์ที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของธุรกิจประกันชีวิต แรบบิท ประกันชีวิต ตั้งเป้าหมายในปี 2569 ด้วยเบี้ยประกันภัยรับรวม 3,100 ล้านบาท ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและขยายเครือข่ายตัวแทนประกันชีวิต ในขณะที่ไพรม์โซนจะยังคงขยายธุรกิจการจัดการ NPL และ NPA ผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ โดยเน้นการคัดเลือกสินทรัพย์อย่างรอบคอบและสามารถสร้างผลกำไรในระยะยาว

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักและไม่สร้างผลตอบแทนเพิ่มเติมในอนาคต โดยจะนำเงินที่ได้รับไปชำระคืนเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน และปรับโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม ทั้งนี้ การเสริมสร้างสภาพคล่องและความแข็งแกร่งทางการเงินยังคงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ

เหนือสิ่งอื่นใด บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบูรณาการแนวปฏิบัติทางด้าน ESG เข้ากับกระบวนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการเติบโตในระยะยาวและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

⁸ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย





5

การกำกับดูแลกิจการ

- 5.1 นโยบาย
และการกำกับดูแลกิจการ
- 5.2 โครงสร้าง
การกำกับดูแลกิจการ
- 5.3 รายงานผลการดำเนินงาน
ที่สำคัญด้านการกำกับดูแล
- 5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- 5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร
- 5.6 การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน
- 5.7 รายงาน
คณะกรรมการความยั่งยืน



5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของภาครัฐ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับระดับสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านการให้ความรู้และการสื่อสารภายในองค์กร ตลอดจนเผยแพร่ผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

ภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่น พัฒนา และยกระดับการดำเนินการในด้านดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นไป ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และบริบทของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินของบริษัท การกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับดูแลและติดตามเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมหรือการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตามสมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยง และการบริหารงานที่รัดกุมอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบที่แตกต่างกัน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่

ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาคัดเลือก และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจและสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัท การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะ

ของกรรมการที่จำเป็นต่อลักษณะและประเภทธุรกิจของบริษัท และบริษัท ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ ความชำนาญ ที่เหมาะสม

กรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความสอดคล้องตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึงการแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา นโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัท เพื่อดึงดูดและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัท

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อบรรจุตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัท ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

นอกจากนี้ การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร และแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงานที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่างๆ เป็นตัวบ่งชี้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้น

และระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัท ได้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 คน โดยบริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท ให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน (เป็นกรรมการอิสระ 3 คน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำ และมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ตามขอบเขตความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2568 ปรากฏในหัวข้อการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการประเมินจะนำไปใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนา แก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี โดยจะครบกำหนดการประเมินการปฏิบัติงานในปี 2569 ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการกำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล หัวข้อย่อย การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากการให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนั้น หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน อีกทั้ง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่องทางอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและการออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนเพื่อรักษาสถานที่ให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผล

ประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทที่ www.rabbiholdings.co.th

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจของรายงานฉบับนี้

อนึ่ง บริษัทฯ ได้มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อนักธุรกิจของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against

Corruption: CAC) ในปี 2558 เป็นต้นมา ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรายงานฉบับนี้ และสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ (ฉบับสมบูรณ์) ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเหตุหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน 3 ช่องทาง ดังนี้

1. ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร

ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมสามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรืออีเมล: InternalAudit@rabbiholdings.co.th

2. ผ่านผู้บังคับบัญชา หรือต้นสังกัดของตนเองโดยตรง

3. ผ่านเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: +66(0) 2 027 8778

อีเมล: Companysecretary@rabbiholdings.co.th

ไปรษณีย์: เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและรักษาความลับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผย ข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิด การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช้การเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย ภาวะระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

ทั้งนี้ นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) งบการเงิน และ/หรือสารสนเทศต่าง ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นต้น เพื่อสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือทั่วถึง และทันเวลา กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ โดยยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยยึดถือหลักนิติธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อ ดังนี้

- (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
- (4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า
- (5) การปฏิบัติต่อผู้บริหาร
- (6) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- (7) การปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจ
- (8) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- (9) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- (10) ความรับผิดชอบต่อสังคม
- (11) สิ่งแวดล้อม
- (12) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- (13) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (14) การป้องกันการฟอกเงิน
- (15) การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน
- (16) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- (17) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (18) กิจกรรมทางการเมือง
- (19) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- (20) การรักษาความลับ
- (21) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- (22) การซื้อขายหลักทรัพย์
- (23) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (24) การรายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน
- (25) การลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนสื่อสารและเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้รับทราบ เพื่อให้ทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงหลักการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจตามที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดอบรมด้านจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ที่จำเป็นและสามารถนำหลักจริยธรรมของบริษัทฯ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้สอดคล้องและเป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผนวกเนื้อหาการฝึกอบรมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกรายของบริษัทฯ ได้รับทราบ เข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานเข้าใหม่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานเข้าใหม่ทั้งหมด




ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งจากบุคคลภายในองค์กรและบุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หากมีการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ชี้กำหนดหรือนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส หรือพบการฝ่าฝืน หรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติ ในจริยธรรมทางธุรกิจของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ครอบคลุมถึงช่องทางร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดการรักษาข้อมูล การรักษาความลับ และขั้นตอนการสอบสวนและบทลงโทษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

กรณีพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรายงาน หรือแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางร้องเรียนดังต่อไปนี้




คณะกรรมการบริษัท

ผ่านเลขานุการบริษัท

-  โทรศัพท์: +66 (0) 2 027 8778
-  อีเมล: Companysecretary@rabbitholdings.co.th
-  ไปรษณีย์: เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน

-  โทรศัพท์: +66 (0) 2 027 8778
-  อีเมล: Auditcommittee@rabbitholdings.co.th
-  ไปรษณีย์: ฝ่ายตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้อมูลในเรื่องรายงาน และ/หรือ เรื่องร้องเรียนดังกล่าวทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยหากบุคลากรของบริษัทฯ มีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามเลขานุการบริษัท หรือ ร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดข้างต้น

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

- เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส บริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้กลั่นกรองและตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยหากเลขานุการบริษัทพิจารณาเบาะแสแล้วพบว่า ข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือ จึงดำเนินการหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบความผิด และดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงต่อไป
- กรณีเลขานุการบริษัทข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือ เลขานุการบริษัทอาจพิจารณารายงานเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ และระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอาจจะมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) รายงานความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนได้รับทราบ
- หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำความผิดจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำใดตามที่ผู้ถูกกล่าวหา

- หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำความผิดจริง ซึ่งความผิดนั้นถือว่าการกระทำความผิดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และหากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย
- เลขานุการบริษัทจะดำเนินการสอบสวนเรื่องร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน และ/หรือ ตามความเหมาะสม โดยหากไม่สามารถสอบสวนเรื่องร้องเรียนให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา และ/หรือ เมื่อสิ้นสุดการสอบสวน เลขานุการบริษัทจะดำเนินการรายงานเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจนี้ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำความผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบริษัทฯ จะพิจารณาโทษตามลักษณะแห่งความผิดและลงโทษตามสมควรแก่ความผิดที่ได้กระทำ ทั้งนี้ หากพนักงานฝ่าฝืนหรือหลีกเลี่ยงไม่ปฏิบัติตามวินัยที่บริษัทฯ กำหนดจะถูกพิจารณาโทษตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

- (1) ว่ากล่าวตักเตือนด้วยวาจา
- (2) ว่ากล่าวตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- (3) พักงานไม่เกิน 5 วันทำงาน (โดยได้รับค่าจ้างกึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50))
- (4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย
- (5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

ในกรณีบริษัทฯ มีคำสั่งพักงานเพื่อสอบสวนความผิด บริษัทฯ จะจ่ายค่าจ้างให้แก่พนักงานในอัตราร้อยละ 50 ของค่าจ้างในวันทำงานที่พนักงานได้รับก่อนถูกพักงาน และหากปรากฏว่าพนักงานไม่มีความผิดบริษัทฯ จะจ่ายค่าจ้างให้แก่พนักงานเท่ากับค่าจ้างในวันทำงานนับแต่วันที่พนักงานถูกสั่งพักงานเป็นต้นไป โดยคำนวณเงินที่บริษัทฯ ต้องจ่ายไปแล้วเป็นส่วนหนึ่งของค่าจ้างพร้อมด้วยดอกเบี้ยยร้อยละ 15 ปี

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนการรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

บริษัทฯ ได้มีมาตรการที่ใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีการแจ้งเบาะแส ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้กำหนดกำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางแก่พนักงานทุกคนของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและจัดให้มีการอบรมด้านจริยธรรมภายในองค์กร เพื่อปลูกฝังและสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร
3. บริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดำเนินการรวบรวม พิจารณาข้อมูล ตรวจสอบ และสรุปผล รวมทั้งเสนอบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิด ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน และเป็นธรรม
4. บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางร้องเรียน ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษของผู้กระทำผิดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทฯ
5. บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการจัดการสำหรับกรณีที่พบการฝ่าฝืนฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักตามมาตรฐานสากล ได้แก่
 - บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน
 - บริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้กลั่นกรองและตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยหากเลขานุการบริษัทพิจารณาเบาะแสแล้วพบว่า ข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือ จึงดำเนินการหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนความผิด และดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงต่อไป

- บริษัทฯ มอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) รายงานความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนได้รับทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิด การแจ้งเบาะแสและ/หรือ ร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแล

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้ ปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล) บริษัทฯ ได้จัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่องในหลากหลายรูปแบบ ทั้งการจัดทำสื่อวีดิทัศน์การอบรมเชิงปฏิบัติการ พร้อมการทดสอบวัดผล เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งทำแบบทดสอบเพื่อวัดความรู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2569
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เกี่ยวกับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อความชัดเจนและเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกราย ได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้งทำแบบทดสอบเพื่อวัดความรู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

- คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และธรรมาภิบาล โดยบริษัทฯ ตระหนักและ

ให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน และกำหนดนโยบายความยั่งยืน และกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน ตลอดจนมุ่งมั่นในการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ฉบับสมบูรณ์ เพื่อเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลของบริษัทฯ เพื่อสนองความต้องการในปัจจุบัน ตลอดจนรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นด้วย

- บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2569 ตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปี 2568 ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
- บริษัทฯ ได้สื่อสารแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้อิทธิพลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- ฝ่ายบริหารได้รายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ ได้แก่ ระดับหัวหน้าฝ่ายงานต่าง ๆ ให้คณะกรรมการรับทราบ
- ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทฯ ได้จัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบในหัวข้อ หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction: MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction: RPT) ของบริษัทจดทะเบียน
- สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่มีการฉ้อโกง และ/หรือการฉ้อโกงที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความพร้อมในการใช้ข้อมูล (Availability) และการรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาบททวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทฯ ได้นำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักดังกล่าว รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

- ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- ฝ่ายบริหารได้รายงานความคืบหน้าของแผนสืบพดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ ได้แก่ ระดับหัวหน้าฝ่ายงานต่าง ๆ ให้คณะกรรมการรับทราบ
- บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่อต้านอาชญากรรมของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)) (ครั้งที่ 2) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือระเบียบต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นต่ออาชญากรรมของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)) (ครั้งที่ 3) ในไตรมาส 1/2569
- บริษัทฯ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการ โดยกำหนดไว้ในขณะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ศึกษาเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th
- บริษัทฯ ได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2569 ไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปี 2568 ก่อนการประชุมในรอบปีบัญชีถัดไป ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้

จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดให้จัดประชุมในสัปดาห์สุดท้ายของทุกไตรมาสตลอดทั้งปี

- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและแนวปฏิบัติสำหรับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะต้องมีระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling - off period) เป็นเวลา 2 ปี และจะต้องได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน เช่น การเปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหารได้กำหนดการประชุมสำหรับปี 2569 ไว้เป็นประจำทุกเดือน (วันพุธแรกของทุกเดือน) ตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยกรรมการบริหารทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ช่วงปลายปี 2568 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 12 ครั้งต่อปี
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- คณะกรรมการกำหนดนโยบายวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันเกินกว่า 9 ปี
- คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทได้ไม่เกิน 4 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรรมการรายใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทเกินกว่า 4 แห่ง
- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมในการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายของชีวภาพ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน การกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียน จากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุม และภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และได้ปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งเป็นปีที่ 7 ติดต่อกันนับแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญมีดังนี้

• ประสานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใชกรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

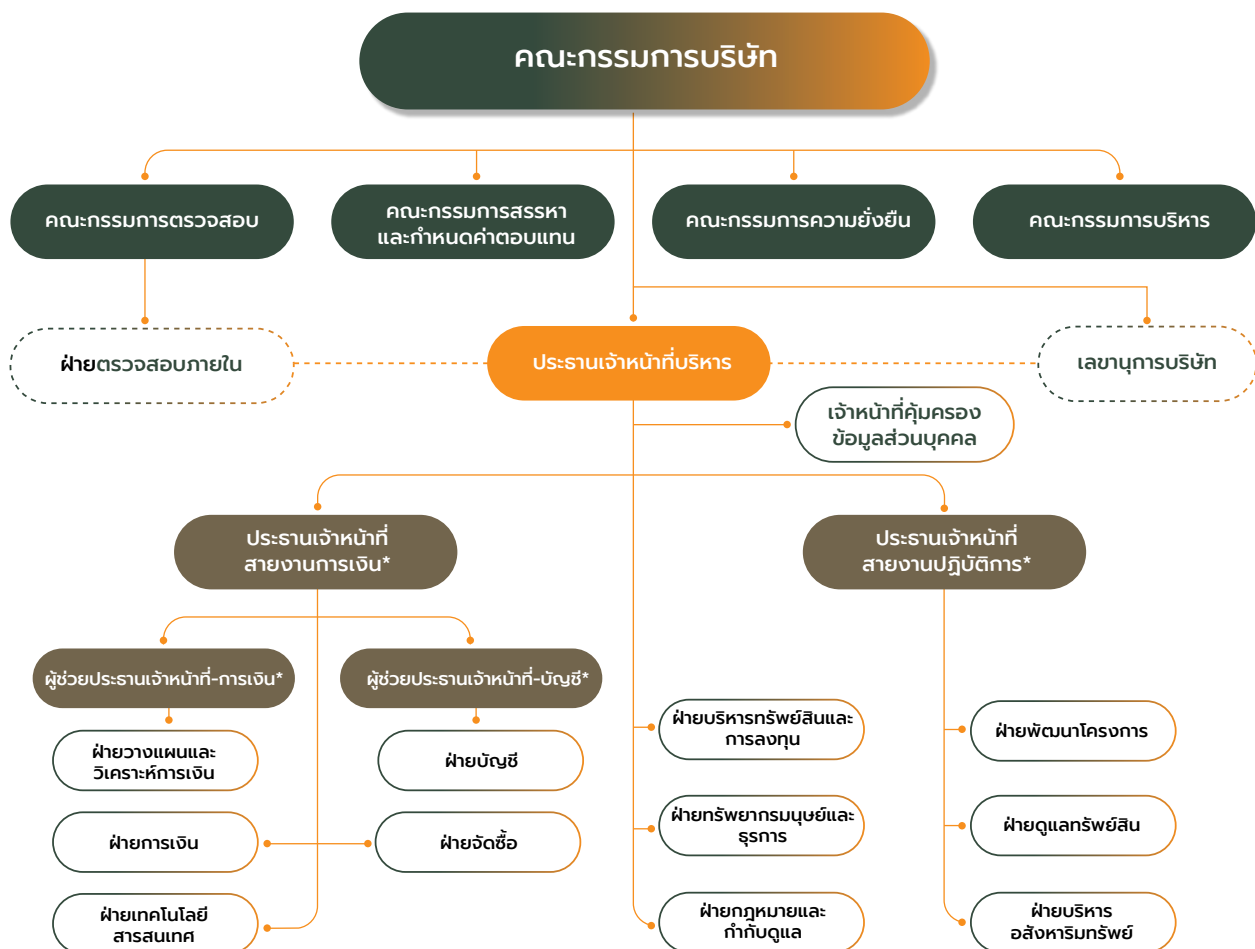
• การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวังและการใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้



หมายเหตุ

* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ เนื่องจากนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการแทนนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม

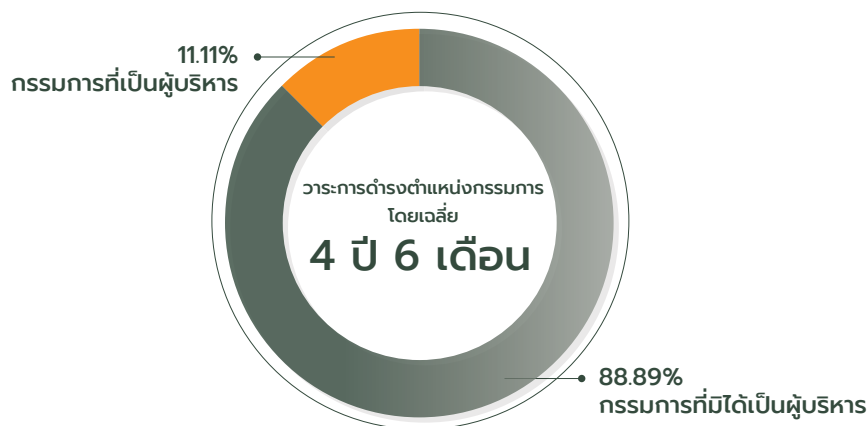
** โครงสร้างการจัดการได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2569

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ประกอบไปด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอื่นต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในแต่ละรอบปีบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 9 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 3 คน (คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ) ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน (คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของกรรมการทั้งคณะ) ได้แก่ นางสาวสรณา เสฐียรโกเศศ
- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร จำนวน 8 คน (คิดเป็นร้อยละ 88.89 ของกรรมการทั้งคณะ) ได้แก่ (1) นายคิริ กาญจนพาสน์ (2) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (3) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ (4) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวดี (5) นายกวิน กาญจนพาสน์ (6) นายคง ชี เคื่อง (7) นายสยาม สิวราภรณ์สกุล (8) นางสาวชวดี รุ่งเรือง โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ) ได้แก่ (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (2) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ และ (3) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวดี



จำนวนกรรมการ (คน)

9



กรรมการ
ที่มีได้เป็นผู้บริหาร (คน)

8



กรรมการ
ที่เป็นผู้บริหาร (คน)

1



กรรมการผู้ชาย

6 คน

คิดเป็นสัดส่วน 66.67%



กรรมการผู้หญิง

3 คน

คิดเป็นสัดส่วน 33.33%

โดยมีรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียน แต่งตั้งเป็น กรรมการ ของบริษัทฯ	ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)
1	นายศิริ กาญจนพาสณ์*	ประธานคณะกรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	8 ปี 5 เดือน
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์**	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 ธันวาคม 2560	8 ปี
3	นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการความยั่งยืน	28 เมษายน 2568	8 เดือน
4	นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์**	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการความยั่งยืน	28 เมษายน 2568	8 เดือน
5	นายกวิน กาญจนพาสณ์*	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	7 กรกฎาคม 2560	8 ปี 5 เดือน
6	นายคง ชี เคื่อง*	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการบริหาร	7 กรกฎาคม 2560	8 ปี 5 เดือน
7	นายสยาม สิวราภรณ์สกุล*	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	13 มีนาคม 2568	9 เดือน
8	นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ	กรรมการ กรรมการความยั่งยืน กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	15 ธันวาคม 2563	5 ปี
9	นางสาวชวดี รุ่งเรือง*	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	28 เมษายน 2568	8 เดือน
เฉลี่ยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด				4 ปี 6 เดือน

หมายเหตุ

* กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

** กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่กรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

"นายสยาม สิวราภรณ์สกุล หรือ นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายศิริ กาญจนพาสณ์ หรือ นายกวิน กาญจนพาสณ์ หรือ นายคง ชี เคื่อง คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุป ดังนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- (2) ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (3) ต้องพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อนึ่ง สำหรับรายการที่ทำระหว่างกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในครั้งนั้น
- (4) กำหนดและแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (5) มีอำนาจกำหนดซื้อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ
- (6) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา ทบทวน และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ทั้งรูปแบบ (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะกลางถึงระยะยาวสำหรับ 3 - 5 ปี ตลอดจนติดตาม ดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป
- (7) กำกับ ติดตาม ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และระหว่างคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน
- (8) กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
- (9) กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน
- (10) กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (11) กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
- (12) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
- (13) พิจารณานวัตกรรมได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (14) พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (15) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ตลอดจนติดตาม ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอเหมาะสม

- (16) กำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ
- (17) กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
- (18) กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, Governance: ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- (19) พิจารณานวัตกรรมกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทางธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทนของฝ่ายบริหารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- (20) กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organization Chart)
- (21) รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (22) มอบหมายให้คณะกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ซึ่งการมอบอำนาจกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถถอนรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (23) ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร

- (24) พิจารณามอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และทบทวนการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสมดุลในการบริหารจัดการ เสริมสร้างอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- (25) คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งในรูปแบบของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- (26) จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทข้างต้นได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ดังนี้

- (1) พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณเพิ่มเติมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขในการอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้
- พิจารณานุมัติเรื่อง/ธุรกรรมที่มีวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อธุรกรรม โดยมีเงื่อนไขดังนี้
 1. บริษัทฯ ต้องจัดทำบันทึกข้อความเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมข้อมูลที่เพียงพอ เสนอแก่คณะกรรมการบริหารของ BTSG (ผ่านฝ่ายการเงินของ BTSG) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่อง/ธุรกรรมนั้น และ
 2. เมื่อได้รับการร้องขอจากประธานคณะกรรมการบริหารของ BTSG บริษัทฯ ต้องรายงานเรื่อง/ธุรกรรมนั้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ BTSG
 - พิจารณานุมัติเรื่อง/ธุรกรรมที่มีวงเงินเกินกว่า 500 ล้านบาท เมื่อได้รับการอนุมัติล่วงหน้าจากคณะกรรมการบริหารของ BTSG

- (2) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุน ในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
- (3) พิจารณานุมัติกลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (4) พิจารณานุมัติแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและ ทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้ม ในช่วงถัดไป
- (5) พิจารณานุมัติและทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและ ไม่ใช่ตัวเงินของบริษัทฯ

บทบาทและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

- (1) ประธานคณะกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแล และติดตาม การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อยต่าง ๆ ให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความ รับผิดชอบ ชี้อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และบรรลุล่วงวัตถุประสงค์ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการ ทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มี จริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่กำหนดระเบียบวาระการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและผู้จัดการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็น วาระการประชุม
- (3) ประธานคณะกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ บริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธาน คณะกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญ ประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคน ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็น รีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้ง การนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้น ก็ได้ โดยให้ส่งคำบอกกล่าวนั้น โดยให้คนนำไปส่งถึง กรรมการแต่ละคนหรือส่งทางอีเมลถึงกรรมการของบริษัทฯ ทุกคน ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วัน เวลา และ สภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย

นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการ ประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจง รายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถ อภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจ ในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ

- (4) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่ คณะกรรมการมีมติเห็นชอบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (5) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้ ดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คณะกรรมการมีมติ เห็นชอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (6) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร
- (7) ประธานคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมาย กำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติ ของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท บทบาทและหน้าที่ของประธาน คณะกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการ บริษัทที่ www.rabbitholdings.co.th.

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ อิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระของ บริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตาม ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมี การประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติม ตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

- (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- (2) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ กรรมการตรวจสอบ
- (3) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ กรรมการตรวจสอบ

* ทั้งนี้ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ เป็นผู้จบการศึกษาสาขาบัญชี และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ทางด้านบัญชี นอกจากนี้ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ยังเป็นผู้ที่เคยดำรงตำแหน่งปลัดกระทรวงการคลัง และอธิบดีกรมบัญชีกลาง ดังนั้น นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ จึงเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคุณสมบัติ และอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัทฯ
5. กำกับดูแลและประเมินประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
6. พิจารณาจัดให้มีการประเมินคุณภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินจากภายนอกที่มีความเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ โดยผลการประเมินคุณภาพงานต้องผ่านการให้ความเห็นจากผู้ประเมินจากภายนอกร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อเห็นสมควรและมีความจำเป็นเพื่อการพัฒนาปรับปรุงงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น
7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีต่อไปนี้
 - ก) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
 - ข) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - ค) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - ง) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่าเป็นผู้มีพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
8. สอบทานการขอรับบริการอื่น ๆ จากผู้สอบบัญชีนอกเหนือจากงานให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชี (Non-Assurance Services)
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
12. หากมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
13. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทำทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้
- ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ
- ข) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชีรายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- ค) หากผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัทฯ ประสบเหตุการณ์ทุจริตอย่างมีนัยสำคัญ
14. กรณีผู้สอบบัญชีแจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริงและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชี ภายใน 30 วันหลังได้รับแจ้ง
15. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
16. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
18. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
19. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่หน่วยงานรัฐ/ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรงตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายไว้ในกฎบัตรนี้ และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก
- โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมของโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ www.rabbiholdings.co.th
- ### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งไม่ใช่ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 2 คน เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด โดยมีรายชื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ดังนี้

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| (2) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| (3) นายคง ชี เคียง | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทอันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เปรียบเทียบกับขนาดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้ง พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละราย เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท
- (2) พิจารณากำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจาก
 - (ก) ความเหมาะสมของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - (ข) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และความเหมาะสมของคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและทักษะของกรรมการที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
- (3) พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัท และการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจาก

ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนกรอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงกรณีตำแหน่งประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงด้วยสาเหตุอื่น ๆ หรือครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่ง

- (4) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์และคุณสมบัติที่กำหนดไว้
- (ก) กรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- (ข) กรณีที่มีกรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
- (ค) กรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหาบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
- (5) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อย ดังนี้
 - (ก) มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
 - (ข) มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนเองในการทำงานให้กับบริษัท ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

- (6) พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินที่มีความเหมาะสมให้แก่ ประธานคณะกรรมการ กรรมการบริหาร และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัท เพื่อมุ่งใจ และรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- (7) พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (8) พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- (9) จัดทำและทบทวนแผนสืบทอด (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี
- (10) พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยมุ่งใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อช่วยรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ภายใต้งานที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- (11) ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- (12) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- (13) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับทราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- (14) จัดให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ www.rabbiholdings.co.th

คณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนขึ้น เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 โดยกำหนดให้คณะกรรมการความยั่งยืน มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

โดยโครงสร้างคณะกรรมการความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หรือที่ปรึกษาภายนอก ซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 7 ท่าน โดยคณะกรรมการความยั่งยืนจะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และสามารถประชุมเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการความยั่งยืนทั้งหมด และในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการความยั่งยืนทั้งหมด โดยมีรายชื่อกรรมการความยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนี้

- | | |
|--------------------------------|--------------------------|
| (1) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ | ประธานกรรมการความยั่งยืน |
| (2) นางสาวชลิดา ภูวเดชสิริวดี | กรรมการความยั่งยืน |
| (3) นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ | กรรมการความยั่งยืน |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความยั่งยืน

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอคำแนะนำต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
2. พัฒนาและส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมที่เกื้อหนุนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน และทบทวนรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ
3. รับรองให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล (ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน การกำกับดูแล ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม) โดยครอบคลุมถึงบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตามความเหมาะสม
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยการบูรณาการจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมขององค์กร
5. มีส่วนร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตรงหรือผ่านคณะทำงาน ในการประเมินความเสี่ยงและมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Maps)
6. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และติดตามการปฏิบัติตาม
7. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Policy) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และติดตามการปฏิบัติตาม
8. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และกำกับดูแลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มบริษัท
9. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และติดตามการปฏิบัติตาม

10. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

11. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

12. แต่งตั้งคณะทำงานหรือที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืน

13. ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือที่กฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำหนด

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของโครงสร้างของคณะกรรมการความยั่งยืน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความยั่งยืนได้ในกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืนที่ www.rabbiholdings.co.th

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง หรืออาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|---------------------|
| (1) นายกวิน กาญจนพาสน์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| (2) นายคง ชี เคื่อง | กรรมการบริหาร |
| (3) นายสยาม สิวราภรณ์สกุล | กรรมการบริหาร |
| (4) นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ | กรรมการบริหาร |
| (5) นางสาวชวดี รุ่งเรือง | กรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- (3) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
 - (4) ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยที่กำหนดให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
 - (5) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจและภาพรวมทั้งองค์กร โดยการวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง สนับสนุน ให้คำแนะนำ ตลอดจนติดตามการทำงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงหลัก รวมถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ตลอดจนการจัดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
 - (6) มีอำนาจในการอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำและยกเลิกสัญญา และ/หรือ ธุรกิจต่าง ๆ (นอกเหนือจากที่กำหนดในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว) ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม หรือรวมกันไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือเทียบเท่าต่อปี
 - (7) มีอำนาจในการอนุมัติการลงทุน รวมถึงกำหนดรายละเอียดของระยะเวลาในการลงทุนภายใต้กรอบนโยบายและหลักการเกี่ยวกับการลงทุนที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และประกาศและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 - (8) มีอำนาจในการอนุมัติการเข้าลงทุนและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการหรือการเข้าทรัพย์สินในต่างประเทศตามขอบเขตที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าทำและยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้อง และการจัดตั้งบริษัทย่อย (เฉพาะที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่า) ทั้งนี้ เพื่อให้การลงทุนและการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวสำเร็จลุล่วง
 - (9) มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
 - (10) มีอำนาจในการอนุมัติการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย
 - (11) มีอำนาจในการอนุมัติการติดต่อ ประสานงาน และจดทะเบียนต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการ เช่น การจัดสรรที่ดิน การรังวัดที่ดิน การรวมและแบ่งแยกที่ดิน การขออนุญาตก่อสร้าง เป็นต้น
 - (12) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร
 - (13) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามสมควร
 - (14) มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เป็นครั้งคราว
 - (15) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
 - (16) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด) กับบริษัท หรือ บริษัทย่อย

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารได้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารที่ www.rabbiholdings.co.th

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง (“Treasury Committee”) (เดิมชื่อคณะกรรมการการลงทุน) มีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องและเงินสดส่วนเกินของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีโครงสร้างคณะกรรมการดังนี้

- (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
- (3) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ*
- (4) ผู้บังคับบัญชาสูงสุดของฝ่ายการเงิน

* ทั้งนี้ เนื่องจากนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ แทนนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง มีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องและเงินสดส่วนเกินของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

- (1) พิจารณาตัดสินใจในการลงทุน รวมถึงกำหนดรายละเอียดของระยะเวลาในการลงทุนภายใต้กรอบนโยบายและหลักการเกี่ยวกับการลงทุนที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยง และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- (2) จัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นแต่อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะครบองค์ประชุม เพื่อกำหนดการบริหารการจัดการลงทุน ตรวจสอบและสอบทานการลงทุนให้ทันต่อสถานะสภาพการณ์ปัจจุบัน
- (3) มีอำนาจในการจัดการและพิจารณาอนุมัติการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุน แต่อำนาจการลงทุนในเอกสารและการส่งจ่ายเงินให้เป็นไปตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือแผนผังการมอบอำนาจและความรับผิดชอบ (Chart of Delegation of Authority) ของบริษัทฯ
- (4) รายงานสรุปการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นระยะตามที่เห็นสมควร

กรณีที่คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน รวมถึงคู่สมรสของบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในตราสารทุนเดียวกันกับบริษัทฯ มีการลงทุน หรือจะเข้าลงทุน คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนรายดังกล่าวจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทันที แม้ว่าตราสารทุนดังกล่าวจะได้ดำเนินการซื้อหรือขายไปแล้วก็ตาม ทั้งนี้ การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (หากมี) ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทุกเดือน และรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ รายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องที่ www.rabbiholdings.co.th

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (1) ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัท กำกับดูแลบริหาร ดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- (2) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- (4) มอบอำนาจให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (5) การอนุมัติอื่นใด ทั้งนี้ การใช้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของรายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจที่ www.rabbiholdings.co.th

ผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|--|
| (1) นางสาวสรญา เสวียรโกเศศ | กรรมการความยั่งยืน กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน |
| (2) นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม | รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้อำนวยการสังกัดประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน |
| (3) นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย | รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน |

* เนื่องจากนายวีระพงศ์ โรจนวโรดม ได้ลาออกจากการตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการแทนนายวีระพงศ์ โรจนวโรดม

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัทของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- (1) ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (3) บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- (5) บริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- (6) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่อยู่นอกงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติ หรืออยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติแต่มีวงเงินเกินกว่างบประมาณที่กำหนดภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 50 ล้านบาท ในรอบปีงบประมาณที่เกี่ยวข้อง
- (7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง ในปี 2568 ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คำตอบแทนผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามผลงานที่ได้มีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ทักษะและความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกันในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานอุตสาหกรรมและเพียงพอต่อการครองชีพ โดยประเมินเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำอื่นและเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดบนพื้นฐานของความเท่าเทียมโดยไม่คำนึงถึงเพศ และไม่เลือกปฏิบัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์ จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการสำเร็จทางธุรกิจ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนสินทรัพย์รวม การกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนทางการเงิน งบประมาณ และการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินที่กำหนดไว้ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึง ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จ ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก

* เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น จึงแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงินเข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเพื่อให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นเงินสด นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะยาวให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารในรูปแบบของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (ESOP) (ถ้ามีในอนาคต) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ ทั้งนี้ เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

รวมถึงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (KPI) และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสำหรับค่าตอบแทนระยะยาวอาจจะมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (ESOP) (ถ้ามีในอนาคต) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ ตลอดจนช่วยรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ภายใต้เกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นธรรม

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทฯ ปี 2566 - 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
2568	3	15.60
2567	3	18.28
2566	4	22.78

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 2,285,802.00 บาท และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) รวมจำนวน 4,580,749.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	การเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
		เข้าร่วม (คน)	ไม่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วนผู้บริหาร ที่เข้าร่วม (อัตราร้อยละ)	สัดส่วนผู้บริหาร ที่เข้าร่วม/ผู้บริหาร ที่มีสิทธิเข้าร่วม (อัตราร้อยละ)
บริษัทฯ	3	3	-	100	100 : 100
บริษัทย่อย	12	10	2	83.33	83.33 : 100

* ข้อมูลบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (2) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทย่อยปี 2566 - 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (บาท)
2568	1	240,000
2567	1	250,000
2566	1	250,000

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีประกันสังคม และประกันชีวิตประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุแบบกลุ่มประจำปีให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งหมายให้เป็นขวัญกำลังใจ และสร้างแรงจูงใจให้แก่ผู้บริหาร ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน แก่ผู้บริหารที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป็นส่วนที่เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

อนึ่ง การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้นสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ เป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และกระบวนการประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทาง COSO ERM 2017 ซึ่งสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่เพิ่มขึ้นอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยมีการบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์และผลการดำเนินงาน เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถสร้าง ดำเนินการ และบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอ เหมาะสม และพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

1. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบริหารทรัพยากรและการลงทุน
2. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
3. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบัญชี
4. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายการเงิน
5. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายจัดซื้อ

6. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำร่างนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือและระบบสารสนเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร
3. ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทบทวนระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
4. ประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงควรจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการติดตามความเสี่ยง โดยการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยธุรกิจจะสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้วยความรวดเร็วและเหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหาร ความเสี่ยง
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรอบบริหารความเสี่ยงได้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (ฉบับสมบูรณ์) ที่ www.rabbiholdings.co.th

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากรของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำรวมทั้งสิ้นจำนวน 392 คน ซึ่งแบ่งออกเป็นเพศชายจำนวน 134 คน และเพศหญิงจำนวน 258 คน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมจำนวนทั้งสิ้น 310.25 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่น ๆ และค่าตอบแทนการขาย (เฉพาะบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจประกันชีวิต)

	2568*		2567**		2566***	
	พนักงาน	ค่าตอบแทน	พนักงาน	ค่าตอบแทน	พนักงาน	ค่าตอบแทน
บริษัทฯ	44	61.65	59	84.85	92	127.80
บริษัทย่อย	348	245.86	356	220.60	61	29.36

* ข้อมูลบริษัทย่อยปี 2568 ประกอบด้วย (1) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (2) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

** ข้อมูลบริษัทย่อยปี 2567 ประกอบด้วย (1) บริษัท ธนาถ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

*** ข้อมูลบริษัทย่อยปี 2566 ประกอบด้วย บริษัท ธนาถ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

อัตราส่วนเงินเดือนและค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างพนักงานชายและพนักงานหญิง

อัตราส่วนเงินเดือน			
จำแนกตามระดับของตำแหน่งงาน			
ระดับพนักงาน	2568	2567	2566
พนักงานบริหารระดับสูง	1:2.79	1:1.02	1:1.12
พนักงานบริหาร	1:0.42	1:1.09	1:0.65
พนักงานทั่วไป	1:1.31	1:0.81	1:1.62

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมจำนวน 7,907,569.20 บาท และพนักงานได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) รวมจำนวน 12,278,943.11 บาท โดยมีจำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	การเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
		เข้าร่วม (คน)	ไม่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วน พนักงานที่เข้าร่วม (อัตราร้อยละ)	สัดส่วน พนักงานที่เข้าร่วม/ พนักงานที่มีสิทธิ เข้าร่วม (อัตราร้อยละ)
บริษัทฯ	44	36	8	81.81	81.81:100
บริษัทย่อย*	348	253	95	72.70	72.70:100

* ข้อมูลบริษัทย่อยประกอบด้วย (1) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (2) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดอัตราเงินสะสมของพนักงาน และผู้บริหาร อยู่ที่อัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของค่าตอบแทนที่ได้รับ และนายจ้างจะจ่ายเงินสมทบสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) ในส่วนของนายจ้างอยู่ที่ไม่เกินอัตราร้อยละ 5 (ตามอัตราที่พนักงานจ่ายแต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 5) โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกรายเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- พนักงานที่ผ่านทดลองงานแล้วทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) โดยสามารถเลือกจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของค่าตอบแทนที่ได้รับ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”) มาให้ความรู้และชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน และผู้บริหารได้รับทราบเป็นประจำทุกปี
- บริษัทฯ มีฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการที่คอยอำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานใหม่ที่ต้องการสมัครเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: “PVD”)

อนึ่ง พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดค่าตอบแทน การประเมินผลงานพนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานที่ดีร่วมกัน การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความเข้าใจ และส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับพนักงานได้จากรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ที่ www.rabbitholdings.co.th

แนวปฏิบัติต่อพนักงานครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามค่างานที่ได้มีการประเมินภายในกลุ่มบริษัทและโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน และความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน ในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม

สำหรับการปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษานักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาวเพื่อร่วมกันสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น

- จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นสหกรณ์ที่จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ และสมัครใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด มีสมาชิกของบริษัทฯ จำนวน 19 คน
- จัดให้มีกิจกรรมประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุแบบกลุ่ม เพื่อเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาล และเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับบุคลากรและครอบครัวของบุคลากร
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน
- จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง อันเป็นการเสริมสร้างความมั่นคง และส่งเสริมขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน และก่อให้เกิดความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว

โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่มีความประสงค์จะขอสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และได้รับความสะดวกเนื่องจากสามารถชำระคืนสินเชื่อจากยอดบัญชีเงินเดือนโดยตรง

- จัดให้มีการลาไปปฏิบัติศาสนกิจ การลาเพื่อรับราชการทหาร ในการเรียกพล การลาคลอด การลาเพื่อฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ และลาหยุดเพื่อดูแลครอบครัว เป็นต้น
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ อาทิ เงินช่วยเหลือการสมรส เงินช่วยเหลืองานศพสำหรับพนักงาน บิดา มารดา บุตร และคู่สมรส และเงินรับขวัญบุตร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น รวมถึงสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการจำนวน 5 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการสำรวจความต้องการในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่องในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลายทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอกและการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเน้นย้ำ ส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ และการต่อต้านการล่วงละเมิด ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมที่รู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุผล และ

บรรยากาศการทำงานที่ดีอันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการปฏิบัติต่อพนักงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน สวัสดิการพนักงานนโยบายการพัฒนาบุคลากรและอาชีวอนามัยในการทำงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ที่ www.rabbitholdings.co.th

การจ้างงาน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้ออกาสอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว สร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานด้วยโอกาส หรือคนพิการ เนื่องจากบริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 44 คน ซึ่งไม่ถึงเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

นโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจเกิดจากศักยภาพและความทุ่มเทของบุคลากร ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และไหวพริบที่เหมาะสมควบคู่ไปกับการดูแลสุขภาพพลานามัยที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งปลูกฝังให้บุคลากรมีความรับผิดชอบต่องานและส่วนรวม ยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ความมีระเบียบวินัย และเสริมสร้างความสามัคคีภายในองค์กร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรผ่านการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและความผูกพันภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารนโยบาย แนวทาง และหลักปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานทุก

ระดับชั้นได้รับทราบและเข้าใจอย่างทั่วถึง โดยเฉพาะนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

ในขณะเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตและการขยายตัวของธุรกิจ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสรรหาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร ควบคู่กับความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ของผู้สมัคร เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของแต่ละตำแหน่งในองค์กรอย่างสูงสุด

การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใส และดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยมีการกำหนดคุณสมบัติ พร้อมทั้งวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ เมื่อมีตำแหน่งงานว่างลงหรือตำแหน่งงานใหม่ ๆ เกิดขึ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม หากไม่มีผู้ใดเหมาะสม จึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่างๆ ภายในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง และสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กร

การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละตำแหน่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยพิจารณาความเหมาะสมของหลักสูตรให้สอดคล้องกับลักษณะงาน ความรู้ความสามารถ และความจำเป็นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อให้การฝึกอบรมเกิดประสิทธิภาพสูงสุดและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กรโดยรวม

การฝึกอบรมภายในองค์กร

สำหรับการฝึกอบรมภายในองค์กร บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและมุ่งเน้นในการจัดหลักสูตรที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะขององค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นตลอดจนพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงาน เพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยในปี 2568 มีหลักสูตรและกิจกรรมสำคัญ อาทิ

- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายการค้ากับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct)
- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางการป้องกัน (Cyber Security Training)
- การอบรมและสื่อสารในหลักสูตร “Personal Data Protection Act (PDPA) Awareness Training” เพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- การอบรมด้านการจัดการและรีไซเคิลขยะในองค์กร (Waste Management Recycling Program)
- การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ
- การอบรม ทบทวนมาตรฐานการบัญชี (Accounting standards refreshment training)
- การอบรมหลักสูตร “พัฒนาผู้บริหารภายใต้ BTS Group Management Development Program” เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และสร้างผู้บริหารขององค์กรตามแผนสืบทอดของบริษัทฯ
- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม (ESG) และการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน

การฝึกอบรมภายนอกองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างรอบด้าน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมภายนอกองค์กรในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและการพัฒนาวิชาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้ เปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และขยายเครือข่ายความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญและองค์กรภายนอก ตลอดจนเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง อันจะช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กรในระยะยาว

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมภายนอกองค์กรรวม 17 หลักสูตร โดยมีหลักสูตรที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

- ยกระดับความเชื่อมั่นตลาดทุนไทย ด้วยมาตรฐานการตรวจสอบใหม่ระดับสากล
- Cyber Attack Seminar
- Powering High - Performance Organization
- TFAC's Executive Board Program
- Corporate Excellence Learning Solution by SET

- Privacy & Cybersecurity Transformation for the Modern Enterprise
- Share Point online for Administrators
- มาตรฐานผู้ตรวจสอบภายในสากล (The New Global Internal Audit Standards)
- การตรวจติดตามภายในระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 Internal Auditor Training Course
- ข้อกำหนดของ ISO/IEC 27001:2022
- ESG Risk Workshop 2025 หลักสูตร Fraud
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG)
- การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management)
- Green Accounting บัญชีสีเขียว
- Auditing 7 CPE Credits
- Quality Assessor Certificate Program (QACR) โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

การส่งเสริมการฝึกอบรมภายนอกดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

อนึ่ง จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งหลักสูตรภายในองค์กรและหลักสูตรภายนอกองค์กรสำหรับปี 2568 สรุปได้ดังนี้

บริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทั้งปี (ชั่วโมง:นาที)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง:นาที)
บริษัทฯ	44	1,892:58	43:01
บริษัทย่อย*	343	2,314:00	6:44

* ข้อมูลบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (2) บริษัท แสบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

การประเมินผลงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการทำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจน และเป็นธรรม รวมถึงการอธิบายถึงการให้คะแนน ทั้งนี้ ระบบการประเมินเป็นแบบสองทาง กล่าวคือ พนักงานและหัวหน้างานจะมีโอกาสพูดคุย และหารือสำหรับการให้คะแนนการประเมินผลเป็นรายหัวข้อ เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เห็นชอบทั้งสองฝ่าย และสะท้อนผลการปฏิบัติงานตามจริง โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถภาพของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งผลการประเมินถือเป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเป็นรายบุคคล นอกจากผลประโยชน์ของบริษัทฯ และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปี ทั้งนี้ การจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามผลการประเมินจะส่งผลให้พนักงานทุ่มเทความสามารถในการทำงาน และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของพนักงาน โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน

การสื่อสารและข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของพนักงานทุกระดับผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะใช้นำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องและช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ใช้สำหรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ในการทำงานของพนักงานทุกระดับชั้นภายในองค์กร อันจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดี (Good Relationship) ระหว่างพนักงานและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานของบริษัทฯ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการประเมินจากสถิติของพนักงานลาออกและการสำรวจเหตุผลที่พนักงานลาออก เพื่อประเมินถึงจำนวนพนักงานที่ไม่พึงพอใจในการร่วมงานกับบริษัทฯ โดยสรุปสถิติได้ดังนี้

ข้อมูลพนักงานปี 2568		
	บริษัทฯ (คน)	บริษัทย่อย* (คน)
จำนวนพนักงานทั้งหมด	44	348
จำนวนพนักงานที่ลาออกระหว่างปี	14	120
จำนวนพนักงานที่ลาออกเนื่องจากไม่พึงพอใจ	0	0
จำนวนพนักงานที่ลาออกจากสาเหตุความจำเป็นอย่างอื่น ๆ (การโอนย้ายภายในกลุ่มบริษัท)	13	0
รวมอัตราส่วนพนักงานที่ลาออกระหว่างปีกับพนักงานทั้งหมด (อัตราร้อยละ)	31.82	34.48
อัตราความไม่พึงพอใจจากการสำรวจโดยการสัมภาษณ์จากพนักงานที่ลาออกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0		

* ข้อมูลบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (2) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน การกระทำความผิด การถูกละเมิดสิทธิ และ/หรือ เรื่องที่อาจเป็นปัญหา โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามแต่กรณี ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ซึ่งมีกระบวนการในการรับเรื่อง บริหารเรื่องที่ได้รับแจ้ง และรายงานผลตามที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ

การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในที่ทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ทั้งในแง่การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงานที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการสร้างบรรยากาศของสถานที่ทำงานให้เหมาะสม รวมทั้งการรักษาความสะอาดในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการกำหนดปริมาณงานในหน่วยงานให้สอดคล้องกับจำนวนพนักงานที่มีอยู่ ทั้งนี้ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงานอัตรากลางงานของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2568 สรุปได้ดังนี้

	จำนวนพนักงาน (คน)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
		การลาป่วย ¹ (วัน)	การลาถือ (วัน)	การลาพักผ่อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ² (วัน)
บริษัทฯ	44	4.5	1.0	10.1	0.4
บริษัทย่อย*	348	8.1	2.4	6.8	1.9

หมายเหตุ

¹ บริษัทฯ ไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน

² การลาประเภทอื่น เช่น การลาคลอด การลาหยุดเพื่อดูแลครอบครัว และการลาเพื่อฝึกอบรม เป็นต้น

* ข้อมูลบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (2) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

การสร้างสัมพันธที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น งาน Townhall ผู้บริหารพบปะพนักงานทุกไตรมาส งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี และการสร้างทีมสัมพันธ์ภายในองค์กร (Team Building) เป็นต้น ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน อันจะส่งผลให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น ซึ่งเจ้านายองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

ข้อพิพาททางด้านการงานในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านการงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย ตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่-บัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 จนถึงปัจจุบัน

โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีได้ในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

นางสาวทศยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ในสายงานกฎหมาย และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของเลขานุการบริษัทได้ในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี และ/หรือ เคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 นายชัยกฤษ มงคลลักวานนท์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ของบริษัทฯ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568) ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) มีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำแก่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้ง ลูกจ้าง หรือ ผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- (2) ตรวจสอบและประเมินการดำเนินงานของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- (3) ประสานงานและให้ความร่วมมือกับสำนักงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- (4) รักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลที่ตนล่วงรู้ หรือได้มา เนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลต้องสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยจัดหาเครื่องมือหรืออุปกรณ์อย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่

ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะให้เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลออกจากงานหรือเลิกสัญญาจ้างด้วยเหตุที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ไม่ได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีปัญหาในการปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต้องสามารถรายงานไปยังผู้บริหารสูงสุดของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลโดยตรงได้

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอาจปฏิบัติหน้าที่หรือภารกิจอื่นได้ แต่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลต้องรับรองกับสำนักงานว่าหน้าที่หรือภารกิจดังกล่าวต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายรัชติภูมิ สุเทพากุล ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ นายรัชติภูมิ สุเทพากุล เป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ มีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงมีการอบรมด้านงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ จึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถศึกษาประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้ในหัวข้อ 7.7 รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีนางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ ตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน เป็นหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชณารี่ พาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์
ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้น 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: IR@rabbitholdings.co.th
โทรศัพท์: +66 (0) 2 027 8778

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อมูลติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 24 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 21.8 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีรายอื่นในต่างประเทศเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 9 บริษัท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 17.5 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีค่าบริการอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในประเทศไทย

5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ด้านการกำกับดูแล

สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการในระดับสากลอื่นๆ และหลักการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืนด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยการเข้าลงทุนในหลากหลายธุรกิจและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงลงทุนใน

(1) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“**Metha**”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha

(2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“**PZ**”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ

(3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“**RABBIT LIFE**”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 77.42 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด โดยประกอบธุรกิจ (1) ประกันชีวิตภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิต โดยการเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อลูกค้าผ่านช่องทางตัวแทนประกันชีวิต ช่องทางนายหน้าประกันชีวิต ช่องทางตัวแทน Wealth Management ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และช่องทางประกันกลุ่ม (2) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของธุรกิจประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ และเป้าหมายการลงทุนทางธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา การพัฒนา และการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญ ต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิตามกฎหมาย และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม เช่น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่องทางอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน และเวลาประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และในการมอบฉันทะโดยไม่มีเงื่อนไขที่ยากต่อการมอบฉันทะ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมถึงประกาศเรียกการประชุมทางหนังสือพิมพ์

หรือโดยวิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วัน ก่อนวันประชุม ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 บริษัทฯ จัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยแนบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโถงนั่งลงสนทนา ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักกฎหมายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่างๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มสำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านผู้รับฝากหลักทรัพย์ (Custodian) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันอังคารที่ 14 ตุลาคม 2568 เวลา 14.00 น. ณ ห้องพญาไทแกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 เพื่อพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา มูลค่าของรายการความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนได้รับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และตอบคำถาม รวมถึงชี้แจงในประเด็นสงสัยต่างๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุตรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทในการกำกับดูแลและปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมาย และเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน อีกทั้ง ในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

อนึ่ง สำหรับกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีความสำคัญต่อการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุรศักดิ์บอลรูม ชั้น 11 โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 และจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันอังคารที่ 14 ตุลาคม 2568 เวลา 14.00 น. ณ ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีจุดนั่งกลทงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นั่งกลทงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่างๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ

แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

อนึ่ง ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นจะลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติ ซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุมหรืออย่างช้าภายในเวลา 09.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	
วันที่ประชุม	วันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568
สถานที่ประชุม	ณ ห้องสุรศักดิ์ บอลรูม ชั้น 11 โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	ระหว่างวันที่ 4 ธันวาคม 2567 จนถึงวันที่ 3 มกราคม 2568 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใด เสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	วันศุกร์ที่ 4 เมษายน 2568
วันที่ลงประกาศหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน	ระหว่างวันจันทร์ที่ 24 มีนาคม 2568 ถึงวันพุธที่ 26 มีนาคม 2568
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	วันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 ตั้งแต่เวลา 12.00 น.
เวลาประชุม	เวลา 14.00 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเป็นจำนวนทั้งสิ้น 213 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 24,858,993,321 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 78.1258 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม	จำนวน 7 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวณัฏฐิมา ปรีดาวรรณกุล ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์ เป็นพยานในการตรวจนับคะแนน
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	วันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 18.43 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (14 วัน นับจากวันประชุม)	วันพฤหัสบดีที่ 8 พฤษภาคม 2568

และบริษัทฯ ได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันอังคารที่ 14 ตุลาคม 2568 เวลา 14.00 น. โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ดังนี้

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568	
วันที่ประชุม	วันอังคารที่ 14 ตุลาคม 2568
สถานที่ประชุม	ณ ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2568 เป็นต้นไป
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	วันศุกร์ที่ 29 กันยายน 2568
วันที่ลงประกาศหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน	ระหว่างวันจันทร์ที่ 29 กันยายน 2568 ถึงวันพุธที่ 1 ตุลาคม 2568
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	วันอังคารที่ 14 ตุลาคม 2568 ตั้งแต่เวลา 12.00 น.
เวลาประชุม	เวลา 14.00 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเป็นจำนวนทั้งสิ้น 198 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 25,610,350,289 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 80.4871 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม	จำนวน 8 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.89 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)
พยานในการตรวจนับคะแนน	นายพัชกร มิ่งมงคลมิตร ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์เป็นพยานในการตรวจนับคะแนน
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	วันอังคารที่ 14 ตุลาคม 2568 เวลา 17.08 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (14 วัน นับจากวันประชุม)	วันอังคารที่ 21 ตุลาคม 2568

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2567 จนถึงวันที่ 3 มกราคม 2568

สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ดังนั้น เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นอาจมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อคณะกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 คน ไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก, แบบ ข, และ แบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมเอกสารแนบไปสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

สิทธิในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความเท่าเทียมในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่โทรศัพท์: 02-027-8778 หรืออีเมล: ir@rabbiholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และคำนึงถึงบทบาทและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่ช่วยให้นับใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

รวมถึงมีช่องทางในการสื่อสารอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการเป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นด้วยความเคารพ รับฟังความคิดเห็น และ/หรือ ข้อร้องเรียน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงาน เนื่องจากพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักมาตรฐานสากล หลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ภายในองค์กร ซึ่งพนักงานทุกระดับได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติและได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันทั้งในด้านการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการต่าง ๆ การพัฒนาบุคลากร ความก้าวหน้าในอาชีพ และช่องทางการสื่อสาร แสดงความคิดเห็น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยขั้นพื้นฐาน (ซ้อมหนีไฟ) และหลักสูตรการจัดการความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ดี รวมถึงบรรยากาศการทำงานที่สนับสนุนกัน และการทำงานเป็นทีมอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มอบโอกาสให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงาน และตระหนักถึงศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรผ่านการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีทั้งระหว่างพนักงานด้วยกันเอง และระหว่างพนักงานกับผู้บริหารในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับฟังและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงาน เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการปรับปรุงแก้ไข พัฒนา และยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการพัฒนาพนักงาน กิจกรรมสร้างความผูกพัน และผลการสำรวจความผูกพันของพนักงาน ได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานของบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญก้าวหน้าและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่ายและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ และในกรณีเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาด้านการเงินได้อย่างเหมาะสม ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

ลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้า โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงเสมอว่าความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความเคารพและความเอาใจใส่ รับฟังความคิดเห็น และ/หรือ ข้อร้องเรียน เข้าใจและคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการดังกล่าวผ่านการให้ข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้องและเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าให้ยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholding.co.th เพื่อให้ลูกค้าได้รับทราบแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และ/หรือการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยึดหลักปฏิบัติที่เสมอภาคและแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกราย รวมถึงการรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและการให้บริการให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น เช่น การสื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกฎหมาย การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแรงงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และความรับผิดชอบต่อคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกันและเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของบริษัทฯ รวมทั้งติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีการประพฤติปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือข้อร้องเรียนอันเกิดจากการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างไม่สุจริต หรือไม่เป็นธรรม

คู่แข่ง

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ตลอดจนไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าทั้งในประเทศและในระดับสากล บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม ซื่อตรง และโปร่งใส ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือข้อร้องเรียนอันเกิดจากการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริต หรือไม่เป็นธรรม

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่จะรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมโยงการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนจะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ตลอดจนมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น พลังงาน และน้ำ รวมถึงมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยและจัดการของเสียซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และโอโซนทางอากาศ หรือของเสียในแหล่งน้ำ และจัดซื้อจัดหาและคัดเลือกคู่ค้าที่มีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ผ่านการฝึกอบรมในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการแบ่งปันความรู้ สார்วจนวัตกรรมใหม่ ๆ ภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเสวนากับกรุงเทพมหานครเกี่ยวกับการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานเพื่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และรายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ที่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือข้อร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับการจัดการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน การไม่แบ่งแยกเพศ สีผิว อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ การศึกษา ฐานะ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานภาพอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล และปฏิญญาสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตของกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบ และยึดแนวปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติและเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน ตลอดจนไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการดำเนินงานที่ผ่านมาโดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้า โดยไม่คำนึงถึงสถานภาพทางร่างกาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถปฏิบัติตามกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างถูกต้องและช่วยป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และ/หรือ ลิขสิทธิ์ไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนติดตั้งและใช้งานโปรแกรมที่ละเมิดลิขสิทธิ์ พร้อมกำหนดให้สามารถตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้า และ Know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศ และข้อมูลส่วนบุคคล

แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ปี 2566 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศเพื่อให้การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีความมั่นคงปลอดภัย เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล นโยบายดังกล่าวยังช่วยให้ข้อมูลและทรัพย์สินด้านสารสนเทศของบริษัทฯ ได้รับการปกป้องอย่างเหมาะสม ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ และรักษาความลับอย่างเข้มงวดเพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้ขอบเขตการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022

เนื่องจากความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเป็นหนึ่งในความเสี่ยงสำคัญในระดับสากล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติและขั้นตอนการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Scope Statement และ ISMS Framework) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการรั่วไหลการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 จากบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตร “การสร้าง ความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิธีป้องกันสำหรับพนักงาน (Cyber Security Awareness Training)” โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมและผ่านการทดสอบจำนวน 42 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ทำการอบรม โดยพนักงานที่เข้าร่วมอบรมมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 14.6 คะแนน จากคะแนนเต็ม 15 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 12 คะแนน ทั้งนี้ พนักงานทุกคนที่ผ่านการทดสอบจะได้รับประกาศนียบัตร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนของบริษัทฯ มีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามนโยบาย ขั้นตอน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

แนวปฏิบัติด้านข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาและอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

- (1) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับลูกค้า
- (2) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับพันธมิตรทางธุรกิจ
- (3) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- (4) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับกรรมการ
- (6) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ประกอบด้วย (ก) สำหรับการชักล่องโทรศัพท์ส่วนตัว (ข) สำหรับการฝึกอบรม (ค) สำหรับงานอีเว้นต์ มหกรรม และงานแสดงสินค้า (ง) สำหรับจัดรับรองผู้มาติดต่อ และ (จ) นโยบายการใช้คุกกี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคลภายในกลุ่มบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานด้านข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการบริหารจัดการข้อมูล และการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่า จะได้รับการดูแลสิทธิในด้านข้อมูลส่วนบุคคลเหมาะสม และสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) อย่างต่อเนื่องในการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ได้แก่

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศของสมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กระบวนการและแนวปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ของสมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดอบรมและสื่อสารในหลักสูตร “Personal Data Protection Act (PDPA) Awareness Training” ให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และคณะทำงาน โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมและผ่านการทำแบบทดสอบครบทั้ง 42 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ทำการอบรมและทำแบบทดสอบ โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 18.9 คะแนน จาก 20 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 14 คะแนน ซึ่งพนักงานทุกคนที่ผ่านการทดสอบจะได้รับประกาศนียบัตรการอบรมดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้มีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ นโยบาย แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งจะเป็นการป้องกัน และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการรวบรวม ประมวลผล ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ข้อมูลซึ่งได้รับหรือเกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก จะกระทำเพื่อวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ตามที่ได้รับอนุญาตและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือในลักษณะที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabibitholdings.co.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

นโยบายและแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความตั้งใจและให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินแต่เป็นข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศเพื่อประกอบการพิจารณา ตัดสินใจลงทุนบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใสด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจได้ง่าย

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน เช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทฯ รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายการกำกับ

ดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56 - 1 One Report) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายด้านความยั่งยืน นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม การดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งเป็นการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทัวถึง และทันเวลา กับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงงานประชุมชี้แจงผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปี ไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

โดยมีกำหนดการชี้แจงผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ดังนี้

ผลประกอบการประจำไตรมาส	วันที่ เดือน ปี
ประจำปี 2567	17 กุมภาพันธ์ 2568
ไตรมาส 1 ปี 2568	19 พฤษภาคม 2568
ไตรมาส 2 ปี 2568	18 สิงหาคม 2568
ไตรมาส 3 ปี 2568	18 พฤศจิกายน 2568

โดยมีกำหนดการเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ดังนี้

ผลประกอบการประจำไตรมาส	วันที่ เดือน ปี
ไตรมาส 2 ปี 2568	20 สิงหาคม 2568
ไตรมาส 3 ปี 2568	20 พฤศจิกายน 2568

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญ และถูกออกแบบ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสำคัญ ซึ่งเนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด อาทิเช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เป็นต้น ปฏิทินนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งรวมกิจกรรมการประชุมและพบปะนักวิเคราะห์และลงทุนประจำไตรมาสของบริษัทฯ รวมถึงกิจกรรมของบริษัทฯ รางวัลในด้านต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +66 (0) 2 027 8778
อีเมล: ir@rabbitholdings.co.th
เว็บไซต์: www.rabbitholdings.co.th

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอื่นต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด และสอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งและ/หรือ เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) (ตามแนวนโยบายความหลากหลายของกลุ่มบริษัทฯ) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะ ความชำนาญที่จำเป็นและยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทสำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้สรรหาเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ

คุณสมบัติกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความรู้ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และทำหน้าที่กรรมการให้แก่บริษัทฯ ได้
- (2) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท

- (3) มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (4) มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- (5) มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ได้ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (6) กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความประพฤติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

กรณีดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความประพฤติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (หมายเหตุ: บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ)
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่วันที่ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระรายใดของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเกินกว่า 9 ปี

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

กรณีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรายงานผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบได้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ							
	ธุรกิจประเภทยา	ธุรกิจบริหารทางการเงิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อย่อยขาย ให้เช่า บริหาร และโรงแรม	ธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	บริหารสินทรัพย์	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์		•	•	•			•					•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•		•	•	•	•			•		•
3. นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์							•			•		
4. นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวรดี					•	•	•					•
5. นายกวิน กาญจนพาสณ์		•	•	•		•	•	•			•	•
6. นายคง ชี เคื่อง	•	•	•	•		•	•		•			•
7. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	•	•	•	•	•				•			
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ			•	•		•	•		•			•
9. นางสาวชวดี รุ่งเรือง		•		•		•	•		•			•

ทั้งนี้ รายได้หลักของบริษัทฯ ได้รับการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และโรงแรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะรับรายได้จากธุรกิจอื่นที่ลงทุน เช่น ธุรกิจประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริการทางการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษา และประสบการณ์ทำงานที่หลากหลายตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และผ่านการอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมด 9 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริ กาญจนพาสณ์ (2) นายกวิน กาญจนพาสณ์ (3) นายคง ชี เคื่อง (4) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (5) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ (6) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวรดี (7) นายสยาม สิวราภรณ์สกุล และ (8) นางสาวชวดี รุ่งเรือง ที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจประกันภัย ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี อนึ่ง บริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.89 ซึ่งมากกว่าที่กำหนดไว้ให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 66

นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่

- (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน เนื่องจากนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ มีประสบการณ์การทำงานด้านการคลังของประเทศไทย และยังคงดำรงตำแหน่งระดับสูงในหน่วยงานดังกล่าว เช่น ปลัดกระทรวงการคลัง รองปลัดกระทรวงการคลัง อธิบดีกรมบัญชีกลาง เป็นต้น อีกทั้งยังดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ได้แก่ บริษัท ร่วมเจริญพัฒนา จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบภายในของเนติบัณฑิตยสภา เป็นต้น

(2) นางสาวชลิดา ภูวเดชสิริวรรดี ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน และมีความรู้ด้านกฎหมายภาษีอากร เนื่องจาก นางสาวชลิดา ภูวเดชสิริวรรดี จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ และสาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และยังดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในประเทศไทยจำนวนหลายแห่ง

อนึ่ง บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการสรรหากรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 1 คนในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้หญิงจำนวน 3 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามแนวนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยการสรรหากรรมการใหม่จะต้องพิจารณาถึงคุณสมบัติเฉพาะตัวและความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดข้อมูลประวัติของกรรมการบริษัทเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทของรายงานฉบับนี้

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไป (ตามแต่กรณี)

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัท พิจารณาตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ (1) นายชัยวัฒน์ อัศวินทรากร และ (2) นายพลกร หวังหลี่ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอชื่อบุคคล

เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 4 ธันวาคม 2567 จนถึงวันที่ 3 มกราคม 2568 ตามรายละเอียดที่ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากบุคคลทั้ง 2 ท่านได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (1) นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงกูร จะมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 22 ปี 8 เดือน และ (2) นายพลากร หวังหลี จะมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 10 ปี 5 เดือน ซึ่งจะเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกินกว่า 9 ปี ดังนั้น นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงกูร และนายพลากร หวังหลี ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จึงแสดงความประสงค์ที่จะไม่เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้สรรหา (1) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนนายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงกูร และ (2) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนนายพลากร หวังหลี ซึ่งบุคคลทั้ง 2 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนประกาศที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติเลือกตั้งให้ (1) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ และ (2) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้ (1) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ และ (2) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ ดำรงสถานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ดังนั้น ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่มีการการอิสระ และ/หรือ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทฯ และเพื่อสัดส่วนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาแต่งตั้งนางสาวชวดี รุ่งเรือง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ของบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนางสาวชวดี รุ่งเรือง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 8 ท่าน เป็น 9 ท่าน

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ พัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่นๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง กลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงิน การลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกัน การทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่นๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ ตลอดจนการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับการอบรม และ/หรือ สัมมนาของกรรมการ เพื่อให้สามารถอำนวยความสะดวก และ/หรือ จัดอบรม และ/หรือ จัดสัมมนา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยในรอบปี 2568 มีกรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายศิริ กาญจนพาสน์ 2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ 3. นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ 4. นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ 5. นายกวิน กาญจนพาสน์ 6. นายคง ชี เคื่อง	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction: MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Relate Party Transaction: RPT) ของบริษัทจดทะเบียน สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
7. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง “แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568” บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด หลักสูตร Real Cases, Real Lessons (What Market Scandals Teach Us About Better Governance) รุ่นที่ 1/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Executive Communication Program (Excom) ปี 2568 บริษัท ซอส สกิลส์ จำกัด หลักสูตรการทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction: MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Relate Party Transaction: RPT) ของบริษัทจดทะเบียน สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร TFAC's Executive Board Program ปี 2568 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร CFO Annual Conference on Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร “เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม ของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร PDPA Awareness Training บริษัท พีดีพีเอ พลัส (ประเทศไทย) จำกัด CEO Forum 2025 “The Future-Ready CEO: Talent Challenges in the AI Era” สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย Audit Committee Forum 2025” A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย EY Blueprint for Growth: จากกลยุทธ์สู่แผนธุรกิจ และการปลดล็อกมูลค่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด KPMG Business Leaders' Summit 2568 KPMG Thailand PDPA Awareness Training 2568 ครั้งที่ 2 บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด หลักสูตรคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หลักสูตร Cyber Security Training 2568 บริษัท อัลฟ่าเซค จำกัด หลักสูตรการทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction: MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Relate Party Transaction: RPT) ของบริษัทจดทะเบียน สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
9. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง “แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568” บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction: MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Relate Party Transaction: RPT) ของบริษัทจดทะเบียน สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด

อนึ่ง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 9 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ตามแผนการพัฒนากิจกรรมการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น รวมทั้งให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ซึ่งจัดทำทั้งแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะครบกำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระ ในปี 2569

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้ง คณะเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้นำมาในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2568 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 97.53 ซึ่งลดลงจากปี 2567 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.25

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น การจัดสรรเวลา และการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) ต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2568 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.49 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.40

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ คณะกรรมการตรวจสอบ

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์กรประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็น หรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2568 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.73 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 97.78

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของสมาชิกกรรมการ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อยจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนน การประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อพิจารณา ทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็น และข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติม

ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงาน	2568	2567
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	98.52	97.04
คณะกรรมการความยั่งยืน	99.00	-
คณะกรรมการบริหาร	99.33	98.89
คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง	95.29	92.94

ทั้งนี้ เนื่องจากคณะกรรมการความยั่งยืน ได้จัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ดังนั้น ปี 2568 จึงเป็นปีแรกสำหรับการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความยั่งยืน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1) ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจการและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ หมวดที่ 3) การพัฒนารักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2568 ผลคะแนนเฉลี่ยของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ที่ร้อยละ 96.91 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96.17 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง	กรรมการผู้ับอำนาจลงนาม
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	•							•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•	•	•				
3. นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์	•	•	•	•	•			
4. นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวรดี	•	•	•		•			
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	•					•		•
6. นายคง ชี เคื่อง	•			•		•		•
7. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	•					•		•
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	•				•	•	•	•
9. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	•					•		
10. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม							•	

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทที่กำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดตารางการประชุมตลอดทั้งปีล่วงหน้าทุกปี โดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับปี 2568 ได้นำเสนอวันประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2569 ตลอดทั้งปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

บริษัทฯ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้ในขณะที่ลงมติที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปี เว้นแต่ กรณีมีเหตุจำเป็นหรือสมควร ซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้มีการกำหนดการประชุมสำหรับปี 2569 ไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดให้จัดประชุมในสัปดาห์สุดท้ายของทุกไตรมาสตลอดทั้งปี และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งในหนึ่งปี โดยเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาตารางการประชุม และแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับตารางการประชุมปี 2569 ได้นำเสนอเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568
- คณะกรรมการบริหารได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง (ซึ่งกำหนดให้จัดประชุมในวันพุธแรกของทุกเดือน) โดยเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาตารางการประชุม และแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับตารางการประชุมปี 2569 ได้นำเสนอเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568
- คณะกรรมการความยั่งยืนได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และสามารถประชุมเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยเสนอให้คณะกรรมการความยั่งยืนพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับตารางการประชุมปี 2569 ได้นำเสนอเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2568
- คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยเสนอให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องพิจารณาตารางการประชุม และแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปี 2568 ก่อนการประชุมในปีถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 7 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.50 ของกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2568 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม								
	คณะกรรมการบริษัท (9 ครั้ง)				คณะกรรมการ ตรวจสอบ (6 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการ ความยั่งยืน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (15 ครั้ง)	คณะกรรมการ สภาพคล่อง (4 ครั้ง)
	รวม	ร้อยละ	ประชุม ด้วย ตนเอง	ประชุม ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์					
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	9/9	100	9	-	-	-	-	-	-
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	9/9	100	8	1	6/6	2/2	-	-	-
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงกูร ¹	3/3	100	3	-	2/2	1/1	-	-	-
4. นายพลากร หวังหลี่ ²	3/3	100	3	-	2/2	1/1	-	-	-
5. นายวิศิษฎ์ อนันต์สกุลวัฒน์ ³	6/6	100	5	1	4/4	1/1	2/2	-	-
6. นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ ⁴	6/6	100	6	-	4/4	-	2/2	-	-
7. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ⁵	2/3	66.67	2	-	-	-	-	4/4	-
8. นายกวิน กาญจนพาสน์ ⁶	8/9	88.89	7	-	-	-	-	11/11	-
9. นายคง ชี เคื่อง ⁷	9/9	100	8	1	-	1/1	-	10/11	-
10. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล ⁸	6/6	100	6	-	-	-	-	11/11	-
11. นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ ⁹	9/9	100	9	-	-	-	2/2	15/15	4/4
12. นางสาวชวดี รุ่งเรือง ¹⁰	6/6	100	6	-	-	-	-	10/10	-
13. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	-	-	-	-	-	-	-	-	4/4
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของ ทั้งคณะ (ร้อยละ)			96.30		100.00	100.00	100.00	98.48	100.00

หมายเหตุ

¹ นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทรงกูร ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568

² นายพลากร หวังหลี่ ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568

³ นายวิศิษฎ์ อนันต์สกุลวัฒน์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568, เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2568

⁴ นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568, เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2568

⁵ นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568

⁶ นายกวิน กาญจนพาสน์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568

⁷ นายคง ชี เคื่อง ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

⁸ นายสยาม สิวราภรณ์สกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการบริหารแทนนายสุรจิตร ก้องวัฒนา ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568

⁹ นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2568

¹⁰ นางสาวชวดี รุ่งเรือง ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 และได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

สำหรับสาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ครั้ง โดยเป็นการจัดประชุมในรูปแบบการประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) ซึ่งกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 96.30 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด (คำนวณจากกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ทั้งนี้ มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2569 โดยมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

เข้าร่วมประชุมจำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ซึ่งภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทได้นำเสนอสรุปประเด็นที่สำคัญจากการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้รับทราบด้วย

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจําทุกปี

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมของแต่ละตำแหน่งในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการดังนี้

คำตอบแทนกรรมการรายเดือน	ประจำปี 2568	ประจำปี 2567
ประธานกรรมการ	53,000 บาท/เดือน	53,000 บาท/เดือน
กรรมการ	32,000 บาท/เดือน	32,000 บาท/เดือน
เบี้ยประชุม	ประจำปี 2568	ประจำปี 2567
คณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัททุกคนเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,349,600.00 บาท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)			โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	636,000.00	180,000.00			ไม่มี	816,000.00
2.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	384,000.00	180,000.00	60,000.00	20,000.00	ไม่มี	644,000.00
3.	นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร ¹	128,000.00	60,000.00	20,000.00	10,000.00	ไม่มี	218,000.00
4.	นายพลากร หวังหลี่ ²	128,000.00	60,000.00	20,000.00	10,000.00	ไม่มี	218,000.00
5.	นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ ³	259,200.00	120,000.00	40,000.00	10,000.00	ไม่มี	429,200.00
6.	นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวิรัตน์ ⁴	259,200.00	120,000.00	40,000.00		ไม่มี	419,000.00
7.	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ⁵	76,387.10	40,000.00			ไม่มี	116,387.10
8.	นายกวิน กาญจนพาสน์	384,000.00	160,000.00			ไม่มี	544,000.00
9.	นายคง ชี เคื่อง	384,000.00	180,000.00		10,000.00	ไม่มี	574,000.00
10.	นายสยาม สิวราภรณ์สกุล ⁶	307,612.90	120,000.00			ไม่มี	427,612.90
11.	นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ	384,000.00	180,000.00			ไม่มี	564,000.00
12.	นางสาวชวดี รุ่งเรือง ⁷	259,200.00	120,000.00			ไม่มี	379,200.00
รวม		3,589,600.00	1,520,000.00	180,000.00	60,000.00	ไม่มี	5,349,600.00

หมายเหตุ

¹ นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568

² นายพลากร หวังหลี่ ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568

³ นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568, เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2568

⁴ นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวิรัตน์ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568, เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2568

⁵ นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568

⁶ นายสยาม สิวราภรณ์สกุล ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารแทนนายสุรจิตร ก้องวัฒนา ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568

⁷ นางสาวชวดี รุ่งเรือง ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 และได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ดังนั้น กรรมการอิสระจึงไม่มีค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

-ไม่มี-

คำตอบแทนกรรมการหรือผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีกรรมการของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม จากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
นายกช ชี เคื่อง	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ	15,000	ไม่มี	ไม่มี	180,000
นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	15,000	ไม่มี	ไม่มี	180,000
นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	15,000	ไม่มี	ไม่มี	180,000
		กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	10,000	ไม่มี	60,000

คำตอบแทนกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการบริหาร

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งระดับประธานเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโต และพัฒนาให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ ในองค์กร โดยได้กำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งและมีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญขององค์กรในอนาคต ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงมีคุณสมบัติตามที่จำเป็น เช่น (1) ความสามารถในการ

ทำความเข้าใจและวิเคราะห์กลไกการทำงานของธุรกิจอย่างทะลุปรุโปร่ง รวมถึงการเข้าใจภาพรวมทั้งด้านการเงิน การตลาด และการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพและผลกำไรที่ยั่งยืน (Business Acumen) (2) ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ คือ ความสามารถของผู้นำในการกำหนดวิสัยทัศน์ระยะยาว และวางแผนกลยุทธ์ เพื่อนำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จในสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง (Strategic leadership) ตลอดจนสอดคล้องกับค่านิยม วัฒนธรรมและเป้าหมายขององค์กร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอบรมสัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้ด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional) และทักษะการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสร้างบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่งเป็นการล่วงหน้า

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้พิจารณารับทราบการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี 2568

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีเข้าข่ายกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท ไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน เช่น การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เป็นต้น รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบเป็นระยะ ๆ ทั้งนี้ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันทั่วถึง

อีกทั้ง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ ๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงสถานการณ์ของบริษัทนั้น ๆ อย่างต่อเนื่องและทันทั่วถึงต่อการตัดสินใจ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดโครงสร้างการลงทุนและความชัดเจนของแต่ละธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและเสริมสร้างการเติบโตในแต่ละกิจการของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ หรือผู้บริหาร ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และแผนผังการมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบ (Chart of Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมรวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล หรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการบริหาร เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วม หรือข้อตกลงอื่นใด เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณากำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือข้อคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วม และการร่วมค้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 15,455 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.30 ของสินทรัพย์รวม (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) โดยมีรายละเอียดตามเนื้อหาในส่วนที่ 2 หัวข้อ 2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement)

บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับบริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการ Anantara Services Suite ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด แล้ว

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับ Fortune Hand Ventures Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และได้มีข้อตกลงกับ Gold Diamond Holding Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการถือครองที่ดินบริเวณถนนบางนา-ตราด (ซึ่งบางส่วนของที่ดินดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงเรียนนานาชาติ) ผ่านบริษัท กับบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด¹

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดให้มีการสื่อสารจริยธรรมทางธุรกิจต่อผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทผ่านการประชุมพิเศษพนักงาน เว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) ภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องต่าง ๆ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการล่อลวงละเมิด การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลุกฝัง สร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 โดยได้รับการสื่อสาร สร้างความเข้าใจและลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

¹ บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผู้บริหารจำนวน 3 คน และพนักงานจำนวน 41 คน รวมเป็น 44 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดจำนวน 44 คน ของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยอยู่ที่อัตราร้อยละ 100 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ร้อยละ 90

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงการให้ความรู้ความเข้าใจ และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบายกฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียน ในปี 2568 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียนของรายงานฉบับนี้

สำหรับรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหามาขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำแบบแจ้งรายการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและจัดส่งให้กับเลขานุการบริษัท ในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (วันที่ 1 มกราคมของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายการการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียน และ/หรือ การกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมีขอบของบริษัทฯ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้บริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผย งบการเงินผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนช่วงเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการล่วงหน้า และการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อขาย หรือ โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในแต่ละไตรมาส

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดอบรมเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยมีผู้เข้าร่วมอบรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 6/2567 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน กฎเกณฑ์ ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ “RABBIT” และ “RABBIT-P” ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกัน

กับวันที่กรรมการและผู้บริหารได้ยื่นแบบ 59-2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ทุกรายทั้งทางตรงและทางอ้อมไม่มีการถือครองหลักทรัพย์และเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ “RABBIT” และ “RABBIT-P” แต่อย่างใด

ชื่อ - สกุล	ถือครองหลักทรัพย์ RABBIT	ถือครองหลักทรัพย์ RABBIT-P	การเปลี่ยนแปลง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. นายรังสรรค์ ศรีวิศาสตร์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
3. นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นางสาวชลิดา ภูเดชสิริวิรัตน์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
6. นายคง ชี เคื่อง	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
7. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
10. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
11. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

* ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

** ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

*** ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**** ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนวันซื้อหุ้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มียุทธศาสตร์หรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการจัดทำแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติโดยละเอียดเป็นฉบับเพิ่มเติมตามกรณีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
 1. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้เงินสนับสนุน
 2. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการบริจาคเพื่อการกุศล
 3. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการช่วยเหลือทางการเงิน
 4. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล
 5. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
 6. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
 7. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก
 8. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ้างพนักงานรัฐ
 9. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามมาตรฐานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และในขณะเดียวกัน เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณาและทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) และเปิดเผยเพื่อให้รับทราบโดยทั่วกันบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

บริษัทฯ ได้จัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อปลูกฝังและเน้นย้ำให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุก ๆ ขั้นตอน โดยบริษัทฯ ได้สร้างกิจกรรมเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร Anti-Corruption ประจำปี 2568 โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าอบรมและทดสอบความรู้ ทั้งนี้ มีพนักงานเข้าอบรมและผ่านการทดสอบแล้วจำนวนทั้งสิ้น 44 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมดจำนวน 44 คน (ข้อมูลพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ทำการอบรมและทำแบบทดสอบ) โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 10 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดไว้ที่ 8 คะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการอบรมและแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) อันเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และตัดสินใจในทุกรูปแบบรวมถึงการมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใสภายใต้กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุนและกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการหรือกระทำการใด ๆ โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อหรือทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสมและขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี

นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติตามต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

โดยเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ครั้งที่ 1) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) (ครั้งที่ 2) ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)) (ครั้งที่ 3) ในไตรมาส 1/2569

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” และนโยบาย “การไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ” เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พิจารณาระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off-period) เป็นเวลา 2 ปี ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ แก้ไขเพิ่มเติมช่องทางร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดังนี้

1. ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร

ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กรที่อีเมล: InternalAudit@rabbiholdings.co.th

2. ผ่านผู้บังคับบัญชาหรือต้นสังกัดของตนเองโดยตรง

3. ผ่านเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: +66 (0) 20278778

อีเมล: Companysecretary@rabbiholdings.co.th

ไปรษณีย์: เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

- บริษัทฯ แก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยกำหนดให้การว่าจ้างหรือแต่งตั้งอดีตพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ กำหนดพิจารณาระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling - off period) เป็นเวลา 2 ปี (อ้างอิงตามมาตรา 127 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561) นอกจากนี้ การพิจารณาแต่งตั้งดังกล่าวจะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

โดยสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่อง หรือข้อร้องเรียนที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขัน การทำลายความน่าเชื่อถือ เหตุการณ์เลือกปฏิบัติ เหตุทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือถูกลงโทษที่ไม่ใช่การปรับ อันเนื่องมาจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ช่องทางการแจ้งเบาะแส และ/หรือ ข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน




บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานเกี่ยวกับการกำกับดูแล และตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำ ตลอดจนสอดส่องพฤติกรรม ความประพฤติ และการกระทำต่าง ๆ ของพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปโดยถูกต้อง และผู้แจ้งเรื่องดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครอง หากเป็นการกระทำด้วยความสุจริตใจ โดยผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อหรือร้องเรียน โดยใช้ช่องทางดังนี้

1. ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร

ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรือ Email: InternalAudit@rabbitholdings.co.th

2. ผ่านผู้บังคับบัญชาหรือต้นสังกัดของตนเองโดยตรง

3. ผ่านเลขานุการบริษัท

-  โทรศัพท์: +66 (0) 20278778
-  อีเมล: Companysecretary@rabbitholdings.co.th
-  ไปรษณีย์: เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากระทำความนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสมิจำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลบริษัทฯ จะถือว่าข้อมูลทั้งหมดเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากการดำเนินงานและการฝ่าฝืนนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเห็นถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันทั่วทั้งที่สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management) ของฝ่ายต่าง ๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถกำหนดมาตรการ และ/หรือ แนวทางควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาและรับทราบด้วย

การอบรมและการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้สื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- จัดอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน แก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของ บริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของ บริษัทฯ
- จัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของ บริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของ บริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนำนโยบายต่าง ๆ ที่ บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของ บริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนเน้นย้ำและสื่อสารประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายใน บริษัทฯ เช่น อีเมล, ระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements), ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และ Town Hall
- จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” แก่พนักงานใหม่ทุกคนของ บริษัทฯ ในวันปฐมฤกษ์
- แจ้งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังลูกค้าใหม่ของ บริษัทฯ ทุกรายที่อยู่ในประเภท (1) ลูกค้าทั่วไป (2) ลูกค้าประเภท ทะเบียนลูกค้า และ (3) ลูกค้าหลัก เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนของ บริษัทฯ หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูก
- แจ้งองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของ บริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ และให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ขององค์กรให้ บริษัทฯ รับทราบ

การติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทาน นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงานตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิง แนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน

การทุจริตในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบฯ และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและหารือกับผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนเป็นอย่างดี




โดยในปี 2568 มีผลการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อยู่ที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100

การแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียน

กรณีพบเห็นฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจหรือการกระทำที่อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเหตุอื่น ๆ ผู้พบเห็นสามารถแจ้งเหตุเบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนต่าง ๆ ผ่านเลขานุการบริษัท หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน ผ่านช่องทาง ดังนี้




คณะกรรมการบริษัท

ผ่านเลขานุการบริษัท

-  โทรศัพท์: +66 (0) 20278778
-  อีเมล: Companysecretary@rabbitholdings.co.th
-  ไปรษณีย์: เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

-  โทรศัพท์: +66 (0) 20278778
-  อีเมล: Auditcommittee@rabbitholdings.co.th
-  ไปรษณีย์: ฝ่ายตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้อมูลทั้งหมดเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียนถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงาน

หรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ซึ่งมาตรการรักษาความลับดังกล่าวข้างต้นถือเป็นกลไกสำคัญที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นเพื่อใช้สำหรับคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

อนึ่ง ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือพบการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

การจัดจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ สำหรับการว่าจ้างหรือแต่งตั้งอดีตพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้วเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ กำหนดพิจารณาระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling - off period) เป็นเวลา 2 ปี (อ้างอิงตามมาตรา 127 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561) นอกจากนี้ การพิจารณาแต่งตั้งดังกล่าวจะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างอดีตพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน การแต่งตั้งอดีตพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะต้องผ่านการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำการประเมินและรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมและสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.rabbitholdings.co.th

นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียง

นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้เงินกู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมทุน ในลักษณะการให้เงินกู้ยืม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุนเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านต่างๆ จำนวน 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด โดยมีนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ และนายคง ชี เคื่อง ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนางสาวหทัย นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาบุคคล เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2568 ครบทุกครั้ง (ตามช่วงระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจําอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อนึ่ง เนื่องจากนายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร และนายพลากร หวังหลี่ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้แสดงความประสงค์ที่จะไม่เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ดังนั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จึงได้มีมติเลือกตั้งนายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 จึงได้มีมติแต่งตั้งให้ (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (2) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ และ (3) นายคง ชี เคื่อง ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 ดังนี้

- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 - วันที่ 28 เมษายน 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการจัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปการเข้าร่วมประชุมได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
3. นายพลากร หวังหลี่	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1

- ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 - วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการจัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปการเข้าร่วมประชุมได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
2. นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
3. นายคง ชี เคื่อง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1

กึ่งนี้ สารสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง
4. พิจารณาและทบทวนแผนสืบทอด (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบ
5. พิจารณาจัดทำแผนการอบรมสำหรับคณะกรรมการ เพื่อดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมและงานสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนกำหนดจำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
7. พิจารณาและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. พิจารณาทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานทุกระดับ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นอกจากนี้ นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้



(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 5 คน ดังนี้

1. นายกวิน	กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายคง	ชี เคื่อง	กรรมการบริหาร
3. นายสยาม	สิวราภรณ์สกุล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวสรญา	เสฐียรโกเศศ	กรรมการบริหาร
5. นางสาวชวดี	รุ่งเรือง	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน (วันพุธแรกของทุกเดือน) ตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการบริหารจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 12 ครั้งต่อปี โดยมีนางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริหารขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

อนึ่ง เนื่องจาก นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 จึงได้มีมติแต่งตั้งให้นายกวิน กาญจนพาสน์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมจำนวน 15 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.48 โดยเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการบริหารแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ¹	ประธานกรรมการบริหาร	4/4
2. นายกรีน กาญจนพาสน์ ²	กรรมการบริหาร	11/11
3. นายคง ชี เคื่อง ²	กรรมการบริหาร	10/11
4. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล ²	กรรมการบริหาร	11/11
5. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการบริหาร	15/15
6. นางสาวชวดี รุ่งเรือง ³	กรรมการบริหาร	10/10

หมายเหตุ

¹ นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

³ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารประจำปี 2568 สรุปได้ดังนี้

1. ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่กำหนด ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
2. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและภาพรวมทั้งองค์กร โดยการวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงหลัก รวมถึงติดตามปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (1) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
4. พิจารณาและอนุมัติการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย
5. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามอำนาจที่ได้รับ
6. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยี (Information Technology Security) ของบริษัทฯ
8. ติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ
9. ติดตามผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
10. ติดตามความคืบหน้าในการพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุนโดยผู้บริหารระดับสูง และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
11. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)



(นายกวิน กาญจนพาสน์)
ประธานกรรมการบริหาร

5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control - Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance) โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานระบบการควบคุมภายในได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดรวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 วันที่ 10 มีนาคม 2568 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2568 บริษัท ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และสรุปผลการดำเนินการเพื่อนำลงในรายงานประจำปีของบริษัท ตามกรอบการควบคุมของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรไว้อย่างชัดเจน มีการกำกับดูแลบนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ จึงกำหนดให้มโนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว โดยได้ประกาศให้ทราบโดยทั่วกันผ่านเว็บไซต์บริษัท โดยในปี 2568 มีการจัดทำแบบฟอร์มให้ผู้บริหารและพนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษอย่างเป็นทางการแล้ว

สำหรับการดำเนินงาน บริษัท มีความมุ่งมั่นให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละสายงานไว้อย่างชัดเจน และมีการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ กำหนดให้จัดทำนโยบายและวิธีปฏิบัติงานด้านทรัพยากรมนุษย์ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรและมีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท โดยจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมศักยภาพ พัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท รวมถึงมีการจัดทำและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัท ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาทบทวนปัจจุบันอยู่ในระหว่างการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว โดยจะจัดให้มีการฝึกอบรมและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอด เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งระดับฝ่ายงาน ระดับธุรกิจและระดับองค์กร มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการประเมินและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และบริษัทฯ จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการนำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารและตัวแทนพนักงานในทุกฝ่ายงาน นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีมาตรการควบคุมเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการดำเนินงาน การติดตามและการกำกับดูแลให้เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารจัดการทั่วไป และมีการแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยและเชื่อถือได้ ตลอดจนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จึงได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Information Security Policy) เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการข้อมูลและสารสนเทศภายใต้ขอบเขตการขอรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction Policy) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้ำปกติ หรือราคาตลาด และถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันในระยะยาวตามที่ ก.ล.ต. กำหนด สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต แสดงในหัวข้อรายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินงานมาจากข้อมูลภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับงาน เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุม โดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุมไว้อย่างครบถ้วน มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ จัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เช่น การส่งอีเมล การติดประกาศประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ รวมทั้งการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และจัดให้มีการประชุมผู้บริหารทุกฝ่ายงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามแผนธุรกิจงบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันทุกที่

อีกทั้ง ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน กำหนดให้เลขานุการบริษัทพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารสูงสุดทราบโดยเร็วเพื่อพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่อข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดีสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยง โดยขอบเขตการปฏิบัติงานจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทานและประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการสินทรัพย์ การบริหารงบประมาณ การปฏิบัติตามนโยบาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารจัดการสินทรัพย์ เพื่อป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริต ฯลฯ
- 2) ความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน และมีใช้ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งวิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
- 3) ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านระบบสารสนเทศ รวมถึงความปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้มีการควบคุมภายในที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ฝ่ายตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายรัชติภูมิ สุเทพากุล เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นมา โดยนายรัชติภูมิ สุเทพากุล เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า นายรัชติภูมิ สุเทพากุล เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในแสดงในหัวข้อ “ข้อมูลหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน” ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาคุณสมบัติ อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในหรือฝ่ายงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และประเมินประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

รายการระหว่างกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทจดทะเบียนกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.rabbiholdings.co.th) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
1	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการงานนํ้าลงทุนสัมพันธมิตร รับบริการงานที่ปรึกษา และรับบริการงานบริหาร (Management Fee) จากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	8,059,654.08	234,062.50	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามปกติ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
2	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการงานบริหาร (Management Fee) และชำระค่าธรรมเนียมการอนุญาตสิทธิใช้ซอฟต์แวร์จากบริษัท ฟิวชั่นฟอร์เทรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	10,780,643.53	4,339,825.84	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามปกติ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
3	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อเป็นสำนักงานไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาเช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของอาคาร บีทีเอส วิชันนารีปาร์ค กับบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	เช่า อสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	7,824,057.11	50,096.28	การเช่าดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯตามปกติ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

2) บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่างปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
1	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	528,112.48	4,053,119.06	1,133,945.72	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

3) บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่างปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
1	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการตามสัญญาเช่าห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	40,761.00	2,518,947.03	15,269.50	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
2	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการตามสัญญาเช่าห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	640,500.00	1,166,668.22	0.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 67	ยอดระหว่างปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 68	
3	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการงานบริหาร (Management Fee) จากบริษัท ฟิวชั่นฟอร์เทรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการรับบริการ	0.00	1,800,000.00	0.00	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามปกติโดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

4) บริษัท มรรค ๘ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท มรรค ๘ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 67	ยอดระหว่างปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 68	
1	บริษัท มรรค ๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	1,379,621.96	6,947,110.12	3,689,036.49	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
2	บริษัท มรรค ๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาชาติ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	254,659.27	1,847,582.13	722,687.23	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

5) บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
1	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and common fee)	1,097,049.36	10,470,163.45	2,358,007.26	การรับบริการดังกล่าวเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
2	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาชาติ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	63,193.43	1,391,597.82	317,727.76	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

6) Lombard Estate Holdings Limited (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : Lombard Estate Holdings Limited มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
1	Lombard Estate Holdings Limited เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาเช่าพื้นที่ของอาคาร Chung Num House ประเทศฮ่องกง กับบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	2,020,285.72	0.00	การเช่าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

7) บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 68	
1	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรมอีสตินแกรนด์ พญาไท รวมถึงมีค่าใช้จ่ายสำหรับซ่อมแซม/บำรุงรักษาสะพานเชื่อมรถไฟฟ้า และรับบริการเกี่ยวกับงานบริหาร (Management Fee) กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	142,939.95	11,222,696.97	169,894.98	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	179,892.12	70,226,293.71	179,673.87	การให้เช่าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
		รายการรับบริการ	0.00	1,388,497.00	0.00	การรับบริการดังกล่าวเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
2	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรมอีสตินแกรนด์ พญาไท และรับบริการงานทางการตลาดและงานบริหารจากบริษัท เทอร์เทล 23 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	3,004,520.42	0.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	14,494.22	7,825,626.00	104,797.10	การให้เช่าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
		รายการรับบริการ	321,000.00	2,609,256.80	214,000.00	การรับบริการดังกล่าวเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
3	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพัก โรงแรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ทรัพย์สิน อนุกรมใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรมอีสตินแกรนด์ พญาไท และมีค่าใช้จ่ายการบริหาร ค่าใช้จ่ายทางการตลาดจากการซื้อคะแนนแรบบิท (Rabbit Reward) กับบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	875,922.00	4,383,590.50	720,449.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	17,620.76	3,411,783.33	11,307.76	การให้เช่าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
		รายการซื้อสินค้าและรับบริการ	1,993,865.82	13,649,710.78	2,072,640.41	การซื้อสินค้าดังกล่าวเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
4	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพัก และทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ทรัพย์สิน อนุกรมใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรมอีสตินแกรนด์ พญาไท กับบริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	129,470.00	1,041,626.20	416,000.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	2,186,552.95	46,677.51	การให้เช่าดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
5	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการเกี่ยวกับงานบริหาร (Management Fee) กับบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	1,500,000.00	21,335,514.00	390,000.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
6	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	9,125.00	2,378,929.23	209,890.00	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
7	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ที่ทรัพย์สินอุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	8,213.32	8,459,522.00	21,744.54	การให้เช่าดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
8	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ที่ทรัพย์สินอุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	1,080,000.00	0.00	การให้เช่าดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
9	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	4,611.00	1,205,031.60	2,010.00	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
10	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการเกี่ยวกับงานบริหาร (Management Fee) จากบริษัท ฟิวชั่น พอร์เทส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการรับบริการ	0.00	2,889,766.55	0.00	การรับบริการดังกล่าว เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

8) บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
1	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด เป็น บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการให้เช่าห้องพัก โรงแรม ยู สาทร์ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ ให้บริการ	163,223.78	7,106,878.67	64,055.30	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไปเสมือน ทำกับบุคคลภายนอก
2	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด เป็น บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการเกี่ยวกับงาน บริหาร (Management Fee) จากบริษัท ฟิวชั่น ฟอเรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	1,800,000.00	0.00	การรับบริการดังกล่าว เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ของบริษัทฯโดยเป็นราคา และเงื่อนไขทางการค้า ทั่วไปเสมือนทำกับบุคคล ภายนอก

9) บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
1	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างบริหารสนามกอล์ฟให้กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ	รับจ้าง บริหาร สนามกอล์ฟ	9,661,030.00	103,290,000.00	9,059,690.00	การรับจ้างดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไปเสมือน ทำกับบุคคลภายนอก

10) บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 68	
1	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายได้จากการให้บริการงานก่อสร้าง ให้กับบริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการธุรกิจปกติ	0.00	258,034,747.66	0.00	การขายสินทรัพย์และการให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

11) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ส.ค. 68	
1	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ลงทุนในหุ้นกู้	0.00	465,671,978.11	0.00	การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
2	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีรายได้ดอกเบี้ยรับจากการลงทุนจากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายได้จากการลงทุน	2,863,829.01	19,129,233.72	2,863,829.05	รายได้ดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
3	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการสื่อสารการตลาดจากบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	4,115,220.00	6,130,480.55	1,049,500.94	การรับบริการดังกล่าว เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
4	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีค่าใช้จ่ายตามข้อตกลงการอนุญาตให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้ากับบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	481.50	2,517,808.98	363.80	การรับบริการดังกล่าว เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
5	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีค่าใช้จ่ายเพื่อซื้อคะแนนแรบบิทสำหรับใช้ในกิจกรรมทางการตลาดจากบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	254,942.69	3,037,648.25	53,500.00	การรับบริการดังกล่าว เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
6	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าจ้างและค่าบำเหน็จให้กับบริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	13,749.50	12,053,873.96	0.00	การรับบริการดังกล่าว เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
7	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ขายประกันกลุ่มให้กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทกลุ่มบีทีเอส ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ ให้บริการ	0.00	153,625,984.65	0.00	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลผล ของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	ยอดระหว่าง ปี 2568	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 68	
8	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อเป็นสำนักงานไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เข้าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใด ๆ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของอาคาร บีทีเอส รัชดาภิเษก ปาร์ค กับบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	15,625,282.87	1,837,338.11	การเช่าดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตามปกติโดยเป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยเพิ่มข้อกำหนดในหมวด 3/1 เรื่องการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ตามมาตรา 89/12 (1) ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ดังนั้น เพื่อประโยชน์และความเหมาะสมในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 (ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561) จึงอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าใน

ลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณีบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพิจารณารายการระหว่างกัน โดยจัดมาตรการการอนุมัติรายการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องพิจารณาเห็นชอบกับการทำรายการดังกล่าวด้วย สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ที่ประชุมอภิปรายกันอย่างอิสระ

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสมเหตุผลของการทำรายการและผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งหากบริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (At Arm's Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น และสำหรับกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ หรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะดำเนินการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการให้ทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report) ของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อกำกับดูแลสำหรับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

• นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา

อนุมัติ โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียง

• นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้เงินกู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมทุน ในลักษณะการให้เงินกู้ยืม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุนเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่ เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

• นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นกรให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

• นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในหลักการสำหรับนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

5.7 รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน โดยมี นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ และ นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ ดำรงตำแหน่ง กรรมการความยั่งยืน และ ดร.นลินรัตน์ มาสมบูรณ์ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืน

เพื่อให้การกำหนดนโยบายและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท มีความชัดเจน ครอบคลุม และเป็นระบบ คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 จึงมีมติจัดตั้ง “คณะกรรมการความยั่งยืน” ขึ้น เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการบูรณาการความยั่งยืนเข้าสู่วัฒนธรรมและแนวปฏิบัติขององค์กร รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบาย ความมุ่งมั่น ทิศทาง และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

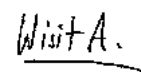
ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืนจำนวน 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการความยั่งยืนทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการความยั่งยืน ประจำปี 2568 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์	ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน	2/2
นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์	กรรมการความยั่งยืน	2/2
นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการความยั่งยืน	2/2

กิจกรรมและประเด็นเพื่อพิจารณาหลักของคณะกรรมการความยั่งยืนในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

- **พิจารณาและเสนอชื่อประธานคณะกรรมการความยั่งยืน** เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- **พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืน**
- **พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน (Sustainability Committee Charter)** เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารงานและนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท ในปัจจุบัน และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ที่ประชุมได้ทบทวนบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจของคณะกรรมการความยั่งยืน รวมถึงข้อกำหนดในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- **พิจารณาและเห็นชอบกระบวนการและระเบียบวิธีการประชุมคณะกรรมการความยั่งยืน** ครอบคลุมถึงการกำหนดตารางการประชุมประจำปี การส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ระยะเวลาในการแจ้งเชิญประชุม การบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม

- พิจารณารับทราบเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่ส่งผลต่อทิศทางธุรกิจ โดยปัจจุบันมีประเด็นสำคัญที่ควรให้ความสนใจ ได้แก่
 - ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนตามรายงาน Global Risks Report 2025 ของ World Economic Forum
 - แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
 - การออกพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Act)
 - แนวทางการประเมิน ESG โดยผู้ให้บริการดัชนีระดับโลกอย่าง FTSE Russell
- พิจารณารับทราบเกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในปี 2568 รวมถึงโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงาน การปรับปรุงคุณภาพการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน และการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานสากล โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่
 - การจัดทำ SD Factsheet เพื่อสรุปผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปี
 - การจัดทำรอบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)
 - โครงการอบรมการจัดการขยะสำหรับพนักงาน
 - โครงการรวบรวมขวดพลาสติกเพื่อนำไปบริจาคให้แก่องค์กรการกุศล
 - กิจกรรมแจกต้นไม้เนื่องในวันอากาศสะอาด
 - โครงการ “New Hair, New Life” เพื่อระดมทุนสนับสนุนการจัดทำวิกผมสำหรับผู้ป่วยมะเร็ง
- พิจารณารับทราบเกี่ยวกับแผนการดำเนินกิจกรรมด้านความยั่งยืนสำหรับปี 2569



นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์
ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน





6

ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ

- 6.1 รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน
- 6.2 รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.3 รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต
- 6.4 งบการเงิน
- 6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน



6.1 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยแสดงรายงานในงบการเงินรวมตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าว มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ หมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลเป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกบริษัท ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ง่ายต่อการเข้าใจในภาพรวมของงบการเงินของบริษัทฯ จึงได้จัดทำและนำเสนอคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานฉบับนี้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพซึ่งรวมถึงการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของการรายงานทางการเงิน รวมถึงการประเมินความเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานฉบับนี้

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ไว้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย รวมทั้งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่ได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ดังนั้น จึงเชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้



นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการ



นายกวิน กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริหาร

6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 3 คน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. นายรังสรรค์ ศีรวิรสตร์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนายรังสรรค์ ศีรวิรสตร์ และนางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากนายรังสรรค์ ศีรวิรสตร์ และนางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ เป็นผู้ที่จบการศึกษาสาขาบัญชี และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ทางด้านบัญชี นอกจากนี้ นายรังสรรค์ ศีรวิรสตร์ ยังเป็นผู้ที่เคยดำรงตำแหน่งปลัดกระทรวงการคลัง และอธิบดีกรมบัญชีกลาง ดังนั้น นายรังสรรค์ ศีรวิรสตร์ และนางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ จึงเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระ และเที่ยงธรรม ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส ตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีนายรัชติภูมิ สุเทพากุล หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมจำนวน 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2568 ครบทุกครั้ง (ตามช่วงระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ) หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้

อนึ่ง เนื่องจากนายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร และนายพลการ หวังหลี่ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้แสดงความประสงค์ที่จะไม่เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ดังนั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จึงได้มีมติเลือกตั้งนายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ และนางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 จึงได้มีมติแต่งตั้งให้ (1) นายรังสรรค์ ศีรวิรสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และ (2) นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ และ (3) นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568 ดังนี้

- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 - วันที่ 28 เมษายน 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการจัดประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยสรุปการเข้าร่วมประชุมได้ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2/2
2. นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร.	กรรมการตรวจสอบ	2/2
3. นายพลากร หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	2/2

- ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 - วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปการเข้าร่วมประชุมได้ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นางสาวชลิดา ภูเดชสิริสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน ประจำปีไตรมาสและประจำปี 2568 ของบริษัท แรบปีท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสังเกตจากการสอบทานรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีที่ทำให้มีความเชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งโดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบประเด็น ปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

2. การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลและติดตามผลการตรวจสอบของฝ่ายงานต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส ซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การเงิน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามการรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก หรือมีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมาย

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงพิจารณาการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม เพื่อทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เหมาะสม ทันเวลากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับแผนงานของบริษัทฯ

6. การกำกับดูแลตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการป้องกันความเสี่ยงจากการกระทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนได้ดำเนินการสอบทานกระบวนการแจ้งเบาะแส และ/หรือ การร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจนและเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (“CAC”)) ตั้งแต่ปี 2558 และวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

7. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568

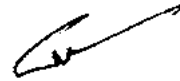
คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชีการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และค่าสอบบัญชีมีความเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้ประสานกับสำนักงานสอบบัญชีที่อยู่ในระดับเดียวกันหลายราย โดยทุกรายไม่ได้ยื่นข้อเสนอสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 4,900,000 บาท

9. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี มีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- (ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจประกันชีวิตได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน และการปรับปรุงบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศโดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และนำเสนองบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่มาถือปฏิบัติและการปรับปรุงบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- (ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.6 เกี่ยวกับราคาตลาดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 21 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงาน เพื่อช่วยประเมินข้อสมมดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมจำนวน 15,291 ล้านบาท (ร้อยละ 35 ของ สินทรัพย์รวม) ในงบการเงินเฉพาะกิจการและจำนวน 3,915 ล้านบาท (ร้อยละ 6 ของสินทรัพย์รวม) ในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญทั้งในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับจำนวนของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าสอดคล้องตามลักษณะการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินอิสระ หรือฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดี่ยวและข้อสมมติโดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด โดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 20 ยอดคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น การพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับจำนวนของค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถูกบันทึกไว้

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ตามความเหมาะสมของสินทรัพย์แต่ละประเภท โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของกลุ่มบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดี่ยวและข้อสมมติโดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด โดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลือนอยู่

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงค้างหนี้สินจากสัญญาประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลือนอยู่สุทธิเป็นจำนวน 3,031 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 11 ของหนี้สินรวม) โดยแยกแสดงรายการเป็นสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยจำนวน 194 ล้านบาท และหนี้สินจากสัญญาประกันภัยจำนวน 3,225 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่าด้วยผลรวมของ (ก) มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเพื่อการปฏิบัติตามสัญญาประกันภัย รวมถึงค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินจำนวนรวม 2,407 ล้านบาท และ (ข) กำไรจากการให้บริการตามสัญญา ซึ่งเป็นกำไรจากการรับรู้ที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามสัญญาประกันภัยจำนวน 624 ล้านบาท ทั้งนี้ในการวัดมูลค่าของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงของฝ่ายบริหารในการกำหนดแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และข้อสมมติที่เป็นค่าประมาณการที่ดีที่สุด ซึ่งรวมถึงอัตราภาระ อัตราการดำรงอยู่ของกรมธรรม์ประกันภัย อัตราค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และอัตราคิดลด ตลอดจนการกำหนดและการคำนวณหน่วยความคุ้มครองที่ใช้ในการรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาเป็นรายได้ตามการให้บริการในแต่ละช่วงเวลา

เนื่องจากการประมาณการหนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างสูงของฝ่ายบริหารในการคำนวณประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการวัดมูลค่าของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลือนอยู่สุทธิ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการออกแบบและทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการสอบทานและอนุมัติของฝ่ายบริหารสำหรับการประมาณการหนี้สินจากสัญญาประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลือนอยู่ โดยการสอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินงาน และทำความเข้าใจกระบวนการจัดทำเอกสารการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และสุ่มทดสอบการสอบทานและอนุมัติของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต นอกจากนั้นแล้ว ข้าพเจ้าได้ทำการตรวจสอบด้วยวิธีการดังต่อไปนี้

- สุ่มทดสอบข้อมูลนำเข้าที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบี้ยประกันภัย ผลประโยชน์และสินไหมทดแทนจ่าย กับทะเบียนข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัย และเอกสารการรับจ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระทบยอดรวมของข้อมูลที่สุ่มทดสอบกับยอดรวมที่แสดงอยู่ในแบบจำลอง
- ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยช่วยในการ
 - สุ่มทดสอบการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งรวมถึงการสอบทานสูตรการคำนวณภายในแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ประกันภัย
 - สอบทานค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินที่สะท้อนความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดที่ใช้ในการคำนวณ
 - ประเมินวิธีการที่ใช้ในการกำหนดหน่วยความคุ้มครองว่าสอดคล้องกับลักษณะของสัญญาประกันภัย และสุ่มทดสอบการคำนวณหน่วยความคุ้มครองดังกล่าว
 - ทดสอบการกำหนดอัตราคิดลดว่าอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดของเครื่องมือทางการเงินซึ่งมีกระแสเงินสดที่มีลักษณะสอดคล้องกับสัญญาประกันภัย
 - ประเมินความสอดคล้องของข้อสมมติที่ไม่ใช่ทางเศรษฐกิจ ได้แก่ อัตราภาระ อัตราค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และอัตราการดำรงอยู่ของกรมธรรม์ประกันภัย กับข้อมูลประสบการณ์ในเรื่องดังกล่าวของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจประกันชีวิต
 - วิเคราะห์เปรียบเทียบรายการเคลื่อนไหวที่เกี่ยวข้องกับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ค่าปรับปรุงความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา รวมถึงรูปแบบการรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาเป็นรายได้ตามการให้บริการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่เมื่อถึงดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

อิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 13 กุมภาพันธ์ 2569

6.4 งบการเงิน

บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	1 มกราคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	2,387,244,080	2,575,524,926	1,600,745,818	258,391,875
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	364,078,668	309,258,909	735,016,468	13,579,595
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	27	68,321,666	44,899,513	9,547,721	-
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	11	41,592,366	31,841,270	44,342,591	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	12	188,637,537	488,908,407	190,852,741	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	25, 26	194,428,477	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		31,758,343	32,355,069	26,759,293	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	13	1,713,559,590	1,674,299,200	1,158,392,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	485,090,455	772,657,989	536,143,745	3,920,910
ทรัพย์สินรอการขายที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		7,087,515	2,761,016	26,467,575	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		398,519,656	475,231,576	484,935,548	2,625,830
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,880,318,353	6,407,737,875	4,813,203,500	278,518,210
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน	10	682,826,679	669,694,551	658,253,553	484,573,022
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	11	959,052,523	981,412,200	802,341,203	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	12	133,639,595	120,098,652	632,147,961	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	7	1,302,067,068	1,227,469,851	1,333,207,266	22,558,923,670
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	9,663,354,554	8,347,594,728	8,558,835,763	1,227,339,351
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		116,684,588	83,991,631	78,955,639	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	-	11,357,655,742
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	3,914,768,854	3,938,947,589	3,933,567,145	3,933,567,145
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	466,930,479	1,579,252,489	1,197,565,071	163,897,944
ที่ดินและโครงการรอพัฒนา	18	2,580,616,067	2,581,900,067	2,702,120,675	2,509,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	14,664,338,955	16,175,004,411	17,896,308,616	809,320,163
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	15,620,900,764	14,973,537,849	14,751,397,949	1,963,606,811
สินทรัพย์สิทธิการใช้	30	1,792,631,229	1,649,849,594	1,745,996,030	860,348,023
ค่าความนิยม	21	1,935,441,401	1,936,254,088	1,982,226,376	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	22	394,173,488	411,965,354	423,787,903	21,675,838
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	39	37,671,066	275,593,535	539,524,390	3,685,453
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		216,366,342	170,652,173	235,149,018	117,588,727
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		54,481,463,652	55,123,218,762	57,471,384,558	43,504,691,089
รวมสินทรัพย์		60,361,782,005	61,530,956,637	62,284,588,058	43,783,209,299

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)						
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	3,717,557,244	2,683,187,754	1,492,815,440	3,717,557,244	2,683,187,754
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	764,241,314	632,585,160	488,504,247	110,877,381	49,828,382
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	27	12,823,551	32,007,016	4,643,728	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	-	77,227,182	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	7	-	-	-	288,167,737	45,745,274
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25, 26	-	800,036,494	67,307,617	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	28	1,567,587,293	375,992,408	582,228,156	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29	3,038,680,541	3,118,511,779	8,264,932,950	1,607,113,743	875,441,530
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30	346,431,914	326,585,236	374,020,787	5,484,979	832,809
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		183,188,902	237,469,371	115,977,722	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		36,993,752	22,213,841	44,385,751	30,304,055	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		69,630,931	69,075,985	155,351,535	5,370,457	5,955,067
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,737,135,442	8,297,665,044	11,667,395,115	5,764,875,596	3,660,990,816
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25, 26	3,225,125,879	2,307,845,249	3,347,866,700	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	28	3,948,075,152	4,088,493,498	2,740,968,880	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29	8,316,256,327	11,350,582,766	7,922,846,576	2,181,132,475	4,986,750,564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30	1,107,229,733	937,850,999	942,205,408	751,525,815	688,317,201
สำรองรายการภาษีวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	435,183,886	1,071,047,084	867,462,859	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31	93,904,698	78,591,891	104,269,908	6,552,281	7,014,980
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	842,251,931	1,016,654,611	1,233,778,947	-	-
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น		428,909,414	397,922,888	329,908,197	115,568,961	89,666,400
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		18,396,937,020	21,248,988,986	17,489,307,475	3,054,779,532	5,771,749,145
รวมหนี้สิน		28,134,072,462	29,546,654,030	29,156,702,590	8,819,655,128	9,432,739,961

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	1 มกราคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	32				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(1 มกราคม 2567: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	34,068,847,551	34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551	34,068,847,551
หุ้นสามัญ 9,909,156,929 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(1 มกราคม 2567: หุ้นสามัญ 9,326,598,864 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	13,872,819,701	13,872,819,701	13,057,238,410	13,872,819,701	13,872,819,701
	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(1 มกราคม 2567: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	32	34,068,847,551	34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551
หุ้นสามัญ 7,484,279,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(1 มกราคม 2567: หุ้นสามัญ 6,901,721,810 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	10,477,991,825	10,477,991,825	9,662,410,534	10,477,991,825	10,477,991,825
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	(741,162,013)	(741,162,013)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(50,516,283)	(35,158,763)	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	33	136,022,881	136,022,881	136,022,881	136,022,881
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(8,478,270,469)	(9,490,901,804)	(4,719,985,808)	(3,821,462,823)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,774,571,930)	(4,939,796,089)	(5,370,479,013)	(4,408,184,224)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		31,491,822,323	31,329,324,349	34,963,554,171	36,824,371,945
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		735,887,220	654,978,258	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		32,227,709,543	31,984,302,607	34,963,554,171	36,824,371,945
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		60,361,782,005	61,530,956,637	43,783,209,299	46,257,111,906
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567	
		(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	34	4,725,632,105	4,214,289,478	254,874,688	313,097,000
รายได้จากการประกันภัย	36	413,957,159	362,625,836	-	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้		25,666,353	6,693,721	-	-
รายได้ดอกเบี้ย		536,287,392	523,785,860	1,081,193,238	1,054,241,090
รายได้เงินปันผล		67,538,373	45,985,107	263,590,074	138,524,357
รายได้อื่น	35	2,067,570,667	355,434,108	292,198,718	194,992,234
รวมรายได้		7,836,652,049	5,508,814,110	1,891,856,718	1,700,854,681
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		1,138,252,715	1,201,028,519	-	657,000
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง		54,566,123	-	-	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		467,846,012	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	36	397,204,573	628,185,036	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		371,081,152	298,594,443	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,309,967,370	1,323,596,900	151,380,692	183,701,854
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		906,969,432	964,293,186	22,585,710	27,679,432
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	119,659,588	-	13,108,291
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า		-	-	1,445,028,448	204,631,609
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		64,489,706	163,266,404.00	357,504,235	79,089,765
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	11,986,130	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,710,377,083	4,710,610,206	1,976,499,085	508,867,951
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		3,126,274,966	798,203,904	(84,642,367)	1,191,986,730
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(2,125,705)	(13,167,344)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	(454,942,533)	249,086,084	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ		(80,095,560)	(93,646,707)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	37	(1,131,371,326)	(1,216,062,040)	(583,800,587)	(658,051,815)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,457,739,842	(275,586,103)	(668,442,954)	533,934,915
ภาษีเงินได้	39	(381,780,125)	(246,193,599)	(230,080,031)	(126,956,871)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,075,959,717	(521,779,702)	(898,522,985)	406,978,044

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	197,838,493	(224,360,676)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	103,877,980	74,093,740	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) จากการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ	(94,861,480)	55,067,979	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	206,854,993	(95,198,957)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(963,209,288)	(629,762,260)	(962,294,789)	(629,762,260)
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	7,863,917	-	2,319,392
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16, 17	(22,053,029)	18,564,897	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(985,262,317)	(603,333,446)	(962,294,789)	(627,442,868)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(778,407,324)	(698,532,403)	(962,294,789)	(627,442,868)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	297,552,393	(1,220,312,105)	(1,860,817,774)	(220,464,824)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,012,631,335	(417,870,542)	(898,522,985)	406,978,044
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	63,328,382	(103,909,160)		
	1,075,959,717	(521,779,702)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	232,000,951	(1,146,955,927)	(1,860,817,774)	(220,464,824)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	65,551,442	(73,356,178)		
	297,552,393	(1,220,312,105)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.1353	(0.0571)	(0.1201)	0.0556
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.1353	(0.0571)	(0.1201)	0.0556

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	ส่วนต่ำกว่าทุน					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม		
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	34,884,428,842	9,662,410,534	-	1,112,318,748	(741,162,013)	136,022,881	(4,230,760,259)	(3,778,421,964)	(3,778,421,964)	37,044,836,769	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	406,978,044	-	-	406,978,044	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,319,392	(629,762,260)	(629,762,260)	(627,442,868)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	409,297,436	(629,762,260)	(629,762,260)	(220,464,824)	
ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นสามัญเป็นหุ้นสามัญ	(815,581,291)	815,581,291	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	34,068,847,551	10,477,991,825	-	1,112,318,748	(741,162,013)	136,022,881	(3,821,462,823)	(4,408,184,224)	(4,408,184,224)	36,824,371,945	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	34,068,847,551	10,477,991,825	-	1,112,318,748	(741,162,013)	136,022,881	(3,821,462,823)	(4,408,184,224)	(4,408,184,224)	36,824,371,945	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(898,522,985)	-	-	(898,522,985)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(962,294,789)	(962,294,789)	(962,294,789)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(898,522,985)	(962,294,789)	(962,294,789)	(1,860,817,774)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	34,068,847,551	10,477,991,825	-	1,112,318,748	(741,162,013)	136,022,881	(4,719,985,808)	(5,370,479,013)	(5,370,479,013)	34,963,554,171	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,457,739,842	(275,586,103)	(668,442,954)	533,934,915
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้จากการประกันภัย	(413,957,159)	(362,625,836)	-	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(25,666,353)	(6,693,721)	-	-
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	206,243,852	201,381,313	-	-
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	70,457,904	287,367,191	-	-
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	118,986,179	136,601,790	-	-
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม ณ วันซื้อกิจการ	1,516,638	2,834,742	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ	80,095,560	93,646,707	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	906,969,432	964,293,186	22,585,710	27,679,432
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	64,489,709	163,266,404	357,504,235	79,089,756
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(137,075,492)	119,659,588	(10,027,738)	15,314,791
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,125,705	13,167,344	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	454,942,533	(249,086,084)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	-	-	1,445,028,448	204,631,609
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(55,751,544)	8,989,711	63,574	1,094,889
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่าสุทธิรวม	(196,617,833)	3,444,062	(82,481)	(94,840)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(93,107)	-	(93,107)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	(1,629,351,385)	(267,585,749)	(277,979,322)	(188,349,427)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	3,629,182	4,619,578	1,039	4,619,578
กำไรจากการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	(7,484,478)	-	(7,484,478)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,848,885	15,572,394	5,184,512	2,587,061
รายได้เงินปันผล	(67,538,373)	(45,985,107)	(263,590,074)	(138,524,357)
รายได้ดอกเบี้ย	(536,287,392)	(523,785,860)	(1,081,193,228)	(1,054,241,090)
ต้นทุนทางการเงิน	1,131,371,326	1,216,062,040	583,800,587	658,051,815
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,460,171,216	1,491,980,005	112,852,308	138,216,547
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(54,066,576)	(7,859,575)	(8,772,733)	19,666,202
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ค้ำประกันภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	(17,820,565)	(97,266,252)	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	286,930,236	206,409,465	-	-
สินค้าคงเหลือ	596,726	(5,595,776)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(8,802,708)	(342,276,939)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน	(1,602,045,105)	(602,496,568)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	32,222,339	18,670,567	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	44,804,832	23,467,381	2,098,179	(21,605,296)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(86,424,850)	(630,313)	(37,655,724)	16,283,563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	85,098,986	24,156,488	6,278,040	7,016,362
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(216,987,765)	(561,847,971)	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(13,512,937)	-	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,051,176,539	1,141,288,870	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	(54,280,469)	121,808,274	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	554,946	(85,677,652)	(584,611)	(8,457,439)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(10,630,668)	(29,594,343)	(5,813,480)	(16,255,354)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	30,986,526	93,456,601	25,902,558	17,130,719
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	927,970,703	1,387,992,262	94,304,537	151,995,304
รับดอกเบี้ย	359,029,959	337,709,292	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,172,659,690)	(1,189,256,338)	(625,888,714)	(648,921,409)
รับเงินปันผล	11,148,298	8,787,349	-	-
รับคืนภาษีเงินได้	13,828,842	6,206,529	7,626,646	-
จ่ายภาษีเงินได้	(104,778,532)	(108,256,331)	(11,235,311)	(23,434,623)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	34,539,580	443,182,763	(535,192,842)	(520,360,728)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

Rabbit Holdings Public Company Limited and its subsidiaries

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(13,132,128)	(11,440,998)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแกื่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(45,050,000)	125,920,887	339,294,429	(494,228,370)
ดอกเบี้ยรับ	68,886,815	105,477,073	1,065,645,639	305,531,089
เงินสหรับสุทธจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,051,365,922	906,794,251	-	967,900,000
เงินสหรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิถือหุ้นสามัญ	-	6,316,943	-	6,316,943
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(1,208,070,000)	-	(1,208,070,000)	-
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,214,979,322	97,304,501	1,214,979,322	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(140,308,522)	-	(140,308,522)	-
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	120,000,000	13,000,000	120,000,000	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนา	-	(1,284,000)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(89,701,644)	(107,834,977)	-	-
เงินสหรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24,092,000	308,860,002	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(932,328,848)	(718,479,948)	(536,250,174)	(336,861,784)
เงินสหรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,665,096	29,365,863	1,500	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,169,091)	(40,771,369)	(756,778)	(1,000,000)
เงินปันผลรับ	311,390,075	108,263,329	263,590,074	138,524,357
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	1,361,618,997	821,491,557	1,118,125,490	586,182,235
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(77,227,182)	-	-
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	240,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(15,950,573)
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,062,096,000	1,188,932,300	1,062,096,000	1,141,932,301
เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	622,955,603	394,467,506	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,244,219,638)	(1,897,416,866)	(2,081,921,796)	(1,212,631,218)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24,363,978)	(17,940,502)	(3,142,533)	(9,559,833)
เงินสหรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการเพิ่มทุน	-	85,714,125	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,583,532,013)	(323,470,619)	(782,968,329)	(96,209,323)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(907,410)	33,575,407	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(188,280,846)	974,779,108	(200,035,681)	(30,387,816)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,575,524,926	1,600,745,818	458,427,556	488,815,372
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,387,244,080	2,575,524,926	258,391,875	458,427,556
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Rabbit Holdings Public Company Limited and its subsidiaries

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการโอนประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,567,663	3,662,254	1,567,663	1,733,933
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75,177,433	20,240,204	75,177,433	20,240,204
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62,004,699	53,441,204	47,330,208	51,668,856
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	19,624,366	-	-	-
บันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	902,557	-	-	-
บันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10,833,315	20,633,536	-	-
บันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,815,012	16,087,386	1,934,729	-
บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาเช่า				
เป็นต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,891,004	60,457,911	60,891,004	60,457,911
บันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	45,542,729	33,702,063	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นภายใต้สัญญาเช่า	186,627,173	678,750	62,101,816	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	2,828,156	-	2,828,156
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	-	152,996,725	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,086,434	47,902,781	-	-
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ค้ำประกันภาพ	67,829,683	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงิน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 1/2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม “เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร” เป็น “เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร” โดยบริษัทฯได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท มรรค๘ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยู รีมิคซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
Tanayong Hong Kong Limited (ทุนชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.0	100.0
Lombard Estate Holdings Limited (ทุนชำระแล้ว 77 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงและ 27 ล้านยูโร)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการ ให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.0	100.0
Lombard Estate Asset GmbH (ทุนชำระแล้ว 25,000 ยูโร)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	94.9	94.9
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด				
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited				
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครอง ทรัพย์สิน	เจอร์ซีย์	100.0	100.0
Lombard Estate Capital GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
Lombard Real Estate GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH				
Cracow RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	โปแลนด์	100.0	100.0
Andels Lodz RE Sp z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	โปแลนด์	100.0	100.0
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o. ⁽¹⁾	บริหารจัดการโรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Diplomat Prague a.s.	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH				
Bratislava RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	สโลวาเกีย	100.0	100.0
Diplomat Prague RE s.r.o. ⁽²⁾	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐเช็ก	-	100.0
Pilsen RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Amber Baltic RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
Katowice RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	โปแลนด์	100.0	100.0
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โรมาเนีย	99.9	99.9
ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด				
U Hospitality Holding (Mauritius) ⁽³⁾	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐ มอริเชียส	-	100.0
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	ไทย	77.4	76.7
บริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด				
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	70.0	70.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH				
Calvus Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Enigma Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabella Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabio Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fiora Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0

(1) อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

(2) จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 15.2)

(3) เลิกกิจการในระหว่างปี

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 บริษัทฯมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other Joint Operators) ซึ่งเป็นการร่วมการทำงานที่บริษัทฯมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น คือ กิจการร่วมค้าโรงภาณียร้อยชักสาม ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ประกอบกิจการโรงแรม โดยบริษัทฯมีส่วนได้เสียร้อยละ 100 ในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ โดยกิจการต้องรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่กิจการออกนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองหรือวันที่รับชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน และในกรณีของกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระ ให้รับรู้ผลขาดทุนในวันที่กลุ่มของสัญญาดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก มาตรฐานฯ กำหนดให้ใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) วิธีค่าธรรมเนียมนิยามแปร (Variable Fee Approach) หรือวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (Premium Allocation Approach) หากกลุ่มของสัญญาประกันภัยเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ในการวัดมูลค่าโดยวิธีการทั่วไป กิจการต้องวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาและกำไรจากการให้บริการตามสัญญา โดยกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ ซึ่งจะทยอยรับรู้ตลอดรอบระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครอง นอกจากนี้ มาตรฐานฯ ฉบับนี้ได้กำหนดให้มีการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณมากขึ้น

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติ โดยมีการปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติและการปรับปรุงบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ปรับงบการเงินรวมปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยเลือกใช้วิธีปรับย้อนหลัง (Full Retrospective Approach - FRA) สำหรับสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2566 เสมือนได้มีการใช้มาตรฐานฉบับนี้มาตั้งแต่เริ่มต้น และเลือกใช้วิธีมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Approach - FVA) สำหรับสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นก่อนปี 2566 (เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถหาข้อมูลในอดีตของกรมธรรม์กลุ่มนี้ได้เพียงพอในการคำนวณผลกระทบหากใช้วิธีปรับย้อนหลัง) เพื่อระบุ รับรู้และวัดมูลค่า สัญญาประกันภัยแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (วันที่เปลี่ยนผ่าน)

นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการปรับปรุงย้อนหลังบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 7.4 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 273.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทได้ขายบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมในประเทศเยอรมนีออกไปในปี 2565 ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยจากเดิมดำเนินธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมเป็นให้เช่าโรงแรม และส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นขอยกเลิกการจัดเก็บภาษีการค้าที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 และได้รับจดหมายยืนยันการยกเลิกการจัดเก็บภาษีการค้าจาก Munich Tax Office ลงวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เรื่องสัญญาประกันภัยและการปรับปรุงรายการบัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบการเงินรวม ได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการบัญชีในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	ผลกระทบ			
	ตามที่รายงาน ไว้เดิม	จากการ เปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชี	ผลกระทบจาก การปรับปรุง ย้อนหลัง	ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ	83,364	(83,364)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	93,044	(93,044)	-	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	47,326	(2,427)	-	44,899
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปีของ				
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	506,275	(17,367)	-	488,908
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	475,744	(512)	-	475,232
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ - สุทธิจากส่วนที่				
คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	487,319	(367,220)	-	120,099
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	254,991	20,603	-	275,594
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	170,155	497	-	170,652
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	672,309	(39,724)	-	632,585
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	94,746	(94,746)	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	-	32,007	-	32,007
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	1,031,982	(231,946)	-	800,036
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,433,864	(126,019)	-	2,307,845
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	1,290,474	-	(273,819)	1,016,655
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	(32,833)	(2,326)	-	(35,159)
กำไรสะสม				
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(9,724,173)	(40,548)	273,819	(9,490,902)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,949,953)	10,157	-	(4,939,796)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ				
บริษัทย่อย	704,669	(49,691)	-	654,978

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการบัญชีในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2567			
	ผลกระทบ			
	ตามที่รายงานไว้เดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จากการ เปลี่ยนแปลง นโยบายบัญชี	ผลกระทบจาก การปรับปรุง ย้อนหลัง	ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ	50,410	(50,410)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	22,197	(22,197)	-	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	13,930	(4,382)	-	9,548
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปีของ				
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	217,042	(26,189)	-	190,853
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ - สุทธิจากส่วนที่				
คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	982,963	(350,815)	-	632,148
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	345,082	194,442	-	539,524
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	235,166	(17)	-	235,149
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	567,457	(78,953)	-	488,504
เจ้าหนีบริษัทย่อยประกันภัยต่อ	27,249	(27,249)	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	-	4,644	-	4,644
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	535,364	(468,056)	-	67,308
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,260,051	1,087,816	-	3,347,867
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,507,598	-	(273,819)	1,233,779
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม				
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(8,828,428)	(526,286)	273,819	(9,080,895)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,171,228)	(31,619)	-	(4,202,847)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ				
บริษัทย่อย	836,309	(219,863)	-	616,446

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
กำไรหรือขาดทุน:			
รายได้			
รายได้จากการประกันภัย	720,402	(357,776)	362,626
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	-	6,694	6,694
รายได้ดอกเบี้ย	545,125	(21,339)	523,786
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	1,792,543	(1,164,358)	628,185
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,493,326	(169,729)	1,323,597
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	997,995	(33,702)	964,293
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(197,164)	995,368	798,204
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ	-	(93,647)	(93,647)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,114,706)	(101,356)	(1,216,062)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(1,075,951)	800,365	(275,586)
ภาษีเงินได้	(86,121)	(160,073)	(246,194)
ขาดทุนสำหรับปี	(1,162,072)	640,292	(521,780)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายได้ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	55,068	55,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(753,600)	55,068	(698,532)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,915,672)	695,360	(1,220,312)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(903,610)	485,739	(417,871)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(258,462)	154,553	(103,909)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,674,470)	527,514	(1,146,956)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(241,202)	167,846	(73,356)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	(0.1235)	0.0664	(0.0571)

5. นโยบายการบัญชี

5.1 สัญญาประกันภัยและสัญญาลงทุน

5.1.1 การจัดประเภทสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ โดยพิจารณาจากลักษณะของสัญญาประกันภัยเป็นหลัก

สัญญาประกันภัย คือ สัญญาที่มีการโอนความเสี่ยงด้านการประกันภัยที่มีสาระสำคัญ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะถูกโอนเมื่อกลุ่มบริษัท (ผู้รับประกันภัย) ตกลงจะชดเชยให้แก่ผู้ถือกรมธรรม์ หากเกิดเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนตามที่ระบุในสัญญา (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) ที่ส่งผลเสียหายต่อผู้ถือกรมธรรม์ ทั้งนี้ หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นสุดบังคับ

สัญญาประกันภัยที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งเป็นสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งนี้ สัญญาประกันภัยสามารถโอนความเสี่ยงทางการเงินได้ด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม สัญญาการลงทุนอาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

5.1.2 ระดับของการรวมกลุ่มสัญญาประกันภัย

(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก

ในการรับรู้รายการและการวัดมูลค่า กลุ่มบริษัทจะกำหนดกลุ่มของสัญญาประกันภัยโดยการแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ประกันภัย ซึ่งจะประกอบด้วย สัญญาประกันภัยที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันและบริหารจัดการร่วมกัน นอกจากนี้แต่ละกลุ่มของสัญญาประกันภัยจะถูกแบ่งเป็นกลุ่มรายปีตามปีที่ออกกรมธรรม์ และแต่ละกลุ่มรายปีจะแบ่งเป็น 3 กลุ่มตามความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มสัญญา ได้แก่ กลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระ กลุ่มของสัญญาที่ไม่สร้างภาระ (ที่เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกไม่มีความเป็นไปได้ที่มีนัยสำคัญที่จะกลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระในภายหลัง) และกลุ่มของสัญญาที่เหลือ

กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มสัญญาประกันภัยโดยใช้แบบจำลองทางคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial valuation models) ซึ่งพิจารณาครอบคลุมทั้งสัญญาประกันภัยที่มีผลบังคับใช้แล้ว และสัญญาประกันภัยที่เริ่มรับรู้ในงวดปัจจุบัน

(ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ โดยใช้หลักการเกี่ยวกับการจัดกลุ่มของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่ออกซึ่งเป็นสัญญาอ้างอิง

5.1.3 การรับรู้รายการของสัญญาประกันภัย**(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ออก นับตั้งแต่วันใดวันหนึ่งที่เกิดขึ้นก่อนระหว่างวันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครอง หรือ วันที่รับชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์ในกลุ่ม (ถ้าไม่มีวันที่ครบกำหนดชำระเงินตามสัญญา)

สำหรับกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระ จะรับรู้เมื่อวันที่กลุ่มดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ทั้งนี้ เมื่อกำหนดกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่เปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของกลุ่มในภายหลัง

(ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

กลุ่มบริษัทรับรู้กลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ นับตั้งแต่วันใดวันหนึ่งที่เกิดขึ้นก่อนระหว่างวันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองของกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ อย่างไรก็ตาม ถ้าสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ให้ความคุ้มครองแบบเป็นสัดส่วน (Proportionate) กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการเมื่อสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงได้รับรู้เมื่อเริ่มแรกแล้ว และวันที่กลุ่มบริษัทรับรู้กลุ่มของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาระจากการปฏิบัติตามสัญญา ถ้ากลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ ณ วันนั้นหรือก่อนวันที่ดังกล่าว

5.1.4 ขอบเขตของสัญญาประกันภัย**(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก**

การวัดมูลค่าของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ออกจะรวมกระแสเงินสดในอนาคตทั้งหมดที่อยู่ภายในขอบเขตของแต่ละสัญญาในกลุ่มสัญญาประกันภัย

กระแสเงินสดจะถือว่าอยู่ในขอบเขตของสัญญาประกันภัย ถ้ากระแสเงินสดนั้นเกิดขึ้นจากสิทธิและการะผูกพันที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถบังคับให้ผู้ถือกรมธรรม์จ่ายค่าเบี้ยประกันภัยหรือกลุ่มบริษัทมีการะผูกพันในการให้บริการตามสัญญาประกันภัยแก่ผู้ถือกรมธรรม์

สำหรับสัญญาประกันภัยที่มีการต่ออายุ กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าเบี้ยประกันภัยและกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ต่ออายุนั้นอยู่ในขอบเขตของสัญญาเดิมหรือไม่

(ข) สัญญาประกันภัยที่ถือไว้

สำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ถือไว้ กระแสเงินสดจะถือว่าอยู่ในขอบเขตของสัญญาประกันภัยที่ถือไว้ ถ้ากระแสเงินสดนั้นเกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันพื้นฐานที่มีอยู่ในระหว่างรอบระยะเวลารายงานซึ่งผู้รับประกันภัยต่อสามารถบังคับให้กลุ่มบริษัทจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยต่อ หรือผู้รับประกันภัยต่อมีภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาประกันภัยต่อแก่กลุ่มบริษัท

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินขอบเขตของสัญญาใหม่ โดยพิจารณาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีต่อสิทธิและภาระผูกพันพื้นฐานของกลุ่มบริษัท หรือของบริษัทรับประกันภัยต่อ ที่อาจทำให้ขอบเขตของสัญญาเปลี่ยนแปลงไป

5.1.5 การวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัย

(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก

การวัดมูลค่าในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่ออกทั้งหมดโดยใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) ซึ่งเป็นผลรวมของ

- กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบตามสัญญา (Fulfilment cash flows) ซึ่งประกอบด้วย ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัย และค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน และ
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญา (Contractual service margin หรือ CSM) เป็นกำไรรอการรับรู้ที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เมื่อมีการให้บริการตามสัญญาประกันภัย

หากกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบตามสัญญา (Fulfilment cash flows) รวมกันแล้วเป็นกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ กลุ่มสัญญาประกันภัยนี้ถือว่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระในวันที่รับรู้รายการเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากกระแสเงินสดจ่ายสุทธิดังกล่าวทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ ในการประมาณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของความน่าจะเป็นของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมด โดยพิจารณาจากข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเกี่ยวข้องกับจำนวนเงิน จังหวะเวลา และความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคต

การวัดมูลค่าภายหลัง

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ด้วยผลรวมของ (ก) หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ ซึ่งประกอบด้วยกระแสเงินสดเพื่อให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอนาคต และกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้ที่เหลืออยู่ ณ วันนั้น และ (ข) หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว ซึ่งประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีตที่ปันส่วนให้กับกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ วันดังกล่าว โดยจะรับรู้ผลต่างจากการวัดมูลค่า ซึ่งประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาและค่าปรับปรุงประสิทธิภาพและ/หรือการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติในส่วนของการรับประกันหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มสัญญาประกันภัยกลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ (หรือสร้างภาระมากขึ้น) ในภายหลัง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนในส่วนกำไรหรือขาดทุนเท่ากับจำนวนกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ

(ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

การวัดมูลค่าในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้โดยใช้หลักการเดียวกันกับสัญญาประกันภัยที่ออกรวมถึงการใช้ข้อสมมติที่สอดคล้องกันกับกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงและปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมด้วยผลกระทบของความเสี่ยงจากการที่ผู้รับประกันภัยต่อไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพันของสัญญาประกันภัยต่อ และ ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน (จำนวนเงินของความเสี่ยงที่โอนจากกลุ่มบริษัทไปยังผู้รับประกันภัยต่อ)

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท รับรู้สัญญาประกันภัยที่อ้างอิงเป็นสัญญาที่สร้างภาระ (Onerous contracts) ในวันเริ่มรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเมื่อมีการเพิ่มสัญญาใหม่ที่เป็นสัญญาสร้างภาระเข้ามาในกลุ่ม กลุ่มบริษัทจะรับรู้องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุนได้รับคืน (Loss recovery component) ของสินทรัพย์ตามสัญญาประกันภัยต่อสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ (Reinsurance asset for remaining coverage) ตามสัดส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืน

องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุนที่จะได้รับคืนนี้จะนำมาปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่

การวัดมูลค่าภายหลัง

ในการวัดมูลค่ากลุ่มสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามหลักการเดียวกับการวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัยที่ออก

ภายหลังจากการกำหนดองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืน (Loss recovery component) กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืน ให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของกลุ่มสัญญาประกันภัยอ้างอิงที่สร้างภาระ

5.1.6 การแสดงรายการ

กลุ่มบริษัทแยกแสดงมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่แบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ประกันภัย (ก) สัญญาประกันภัยที่ออกเป็นสินทรัพย์และสัญญาประกันภัยที่ออกเป็นหนี้สิน และ (ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์ และสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เป็นหนี้สินในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทแยกแสดง (ก) ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย ในส่วนกำไรหรือขาดทุน และ (ข) รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย ในส่วนกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินในผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยและรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย

รายได้จากการประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยที่แสดงในส่วนกำไรหรือขาดทุนไม่รวมองค์ประกอบการลงทุน

รายได้และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้แสดงแยกจากรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัยที่ออก

5.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริการจัดการโรงแรม และการบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลา เมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าบริการจัดการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะถูกรับรู้เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม และเมื่อมีการให้บริการเสร็จแล้ว และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักค่าบริการที่บวกเพิ่ม (Service Charge) และส่วนลด

รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานและอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินทรัพย์ให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับ หักส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายเงินเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาระบบที่กำหนดกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัย

รายได้จากการประกันภัย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากเบี้ยประกันภัยรับเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่พึงปฏิบัติที่ได้ระบุไว้ในสัญญาประกันภัย กล่าวคือ เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการภายใต้กลุ่มสัญญาประกันภัย

รายได้จากการประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในแต่ละรอบระยะเวลารายงานแสดงถึงผลรวมของการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้บริการ ซึ่งประกอบด้วยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่วัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่ประมาณการไว้ ณ ต้นงวดและการเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในปัจจุบัน รวมถึงการปันส่วนกำไรจากการให้บริการตามสัญญาให้กับแต่ละหน่วยความคุ้มครองและจำนวนเงินอื่น ๆ เช่น ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์สำหรับเบี้ยประกันภัยรับสำหรับการบริการในปัจจุบันหรือบริการในอดีต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทปันส่วนเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการได้รับคืนกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มา ซึ่งการประกันภัยไปยังแต่ละรอบระยะเวลาอย่างเป็นระบบโดยใช้เกณฑ์ตามการล่วงของเวลา กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนที่ปันส่วนเป็นรายได้จากการประกันภัยและรับรู้จำนวนเงินที่เท่ากันเป็นค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย

การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญา

จำนวนเงินของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาของกลุ่มของสัญญาประกันภัยจะรับรู้เป็นรายได้จากการประกันภัยในแต่ละปีตามหน่วยความคุ้มครองในกลุ่ม จำนวนของหน่วยความคุ้มครองคือปริมาณของการให้บริการตามสัญญาในกลุ่มโดยพิจารณาเป็นรายสัญญาถึงปริมาณของผลประโยชน์ที่จะให้ภายใต้สัญญาและระยะเวลาคุ้มครองที่ประมาณไว้

การปันส่วนกำไรจากการให้บริการตามสัญญา จะปันส่วนเท่าๆ กันให้กับแต่ละหน่วยความคุ้มครองที่ให้บริการในรอบระยะเวลาปัจจุบัน และที่ประมาณว่าจะให้บริการในอนาคต โดยจะรับรู้จำนวนที่ปันส่วนให้กับหน่วยความคุ้มครองในปัจจุบันในส่วนกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทจะทบทวนและปรับปรุงหน่วยความคุ้มครองให้เป็นปัจจุบันทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาคุ้มครองที่กลุ่มบริษัทประมาณไว้จะพิจารณาถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับการขาดอายุและการยกเลิกสัญญา รวมถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยที่จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาคุ้มครองที่ประมาณไว้

รายได้หรือค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้หรือค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้รับบริการ ซึ่งประกอบด้วยการปันส่วนของเบี้ยประกันภัยต่อจ่ายภายใต้กลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้หักด้วยจำนวนเงินที่เรียกคืนจากผู้รับประกันภัยต่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพทั้งจำนวน และถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย/อื่นๆ

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้นจริง โดยค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยประกอบด้วยค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยอื่น ซึ่งรวมถึงค่าตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยซึ่งเท่ากับจำนวนเงินของรายได้จากการประกันภัยที่รับรู้ การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีตซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดเพื่อให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว และผลขาดทุนจากกลุ่มสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการผลขาดทุนดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยจะไม่รวมการจ่ายชำระคืนขององค์ประกอบการลงทุน

รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย

รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่เกิดจากผลกระทบของมูลค่าเงินตามเวลาและการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินตามเวลา และผลกระทบของความเสี่ยงทางการเงินและการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทแยกแสดงรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออกในส่วนกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่มีต่อมูลค่าของสัญญาประกันภัยที่ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และในกรณีที่มีการโอนกลุ่มสัญญาประกันภัยหรือการเลิกรับรู้สัญญาประกันภัย กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการโอนหรือการเลิกรับรู้กลุ่มสัญญาประกันภัยในส่วนกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งกลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยราคาที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

5.5 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้การคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ และการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน แต่ไม่เกินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เคยรับรู้ในอดีต

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.7 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

5.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่ายและมีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินรอการขายให้แก่ผู้ซื้อ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

5.9 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

5.11 ที่ดินและโครงการรอพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ที่ดินและโครงการรอพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มา

5.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 51 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	3 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	1 - 20 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	1 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 - 32 ปี
สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Rights)	38 - 78 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1 - 20 ปี
ลิขสิทธิ์	10 ปี

5.16 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.17 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุง	6 - 36	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	2 - 143	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 15	ปี
ยานพาหนะ	5 - 6	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.18 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.19 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.20 การค้ำประกันของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำประกันของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสิทธิในทรัพย์สินเพื่อการลงทุน หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำประกัน และจะทำการประเมินการค้ำประกันของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำประกันในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการค้ำประกันของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำประกันที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำประกันครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำประกันต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.21 หนี้สินจากสัญญาลงทุน

หนี้สินจากสัญญาลงทุน เป็นหนี้สินและภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีต่อคู่สัญญาตามสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัย แต่เป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินจากสัญญาลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนทางการเงินและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.22 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจาก สิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิด รายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่ง กลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละ หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพัน ดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด โครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

5.23 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับ คืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพ ปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก การขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้า เงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่า ระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

5.24 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.26 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำหนด ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วย มูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและ ดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่า ยุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าใน ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัด รายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธี ดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินให้กู้ยืมดอกเบี้ยค้างรับ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากหลักประกันที่ถือไว้ หรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่นๆ (ถ้ามี) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า การด้อยค่าของเงินให้กู้ยืม กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.27 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

6.1 สัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงโดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6.2 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

6.3 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

6.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6.5 ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

6.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6.7 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพัน ซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในอนาคตและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ สิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

6.8 ระดับของการรวมกลุ่มและการรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัย

ในการกำหนดระดับของการรวมกลุ่มและการรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัย สำหรับสัญญาที่ออก ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดว่าสัญญาใดเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับสัญญาที่ไม่มีความเป็นไปได้ที่มีนัยสำคัญที่จะกลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระในภายหลัง โดยจะอ้างอิงจากความเป็นไปของการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติ ซึ่งหากเกิดขึ้นจะมีผลทำให้สัญญากลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ และการใช้ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณการความสามารถในการทำกำไรสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์

นโยบายเกี่ยวกับระดับของการรวมกลุ่มและการรับรู้รายการของกลุ่มสัญญาประกันภัยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1.2 และ 5.1.3

6.9 การวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินสำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยจากผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติตามสัญญา (Fulfilment cash flow) และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา (Contractual service margin)

กระแสเงินสดจากการปฏิบัติตามสัญญาประกันภัย แสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตหักมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคต และปรับปรุงด้วยความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน ข้อสมมติที่ใช้และเทคนิคในการประมาณการกระแสเงินสดและค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินอ้างอิงจากประสบการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตสำหรับแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทจะต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดข้อสมมติและเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสม

กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรจากการรับรู้ที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เมื่อให้บริการภายใต้สัญญาประกันภัย จำนวนเงินของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับภาระหน่วยความคุ้มครอง (Coverage units) ของกลุ่ม เพื่อใช้ในการปันส่วนกำไรจากการให้บริการตามสัญญาในรอบระยะเวลาปัจจุบันและที่คาดว่าจะให้บริการในอนาคต จำนวนหน่วยความคุ้มครองสะท้อนถึงปริมาณของการให้บริการตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดปริมาณของการให้บริการตามสัญญา ระยะเวลาคุ้มครองที่คาดว่าจะให้บริการ และมูลค่าเงินตามเวลาเป็นรายสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อจำนวนที่รับรู้เป็นรายได้จากการประกันภัยในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินปริมาณของบริการที่ให้ตามสัญญาประกันภัยรวมถึงความคุ้มครองประกันภัย โดยจะพิจารณาตามเงื่อนไขและลักษณะผลประโยชน์ของสัญญา

สำหรับสัญญาที่ให้ความคุ้มครองประกันภัยเป็นหลัก ปริมาณของการให้บริการกำหนดจากจำนวนรวมทั้งหมดโดยอ้างอิงกับผลประโยชน์สูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหักด้วยองค์ประกอบการลงทุน องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในการกำหนดปริมาณการให้บริการรวมถึงการจ่ายผลประโยชน์และเบี้ยประกันภัย ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาข้อกำหนดเหล่านี้

ในส่วนของระยะเวลาคุ้มครองที่คาดว่าจะให้บริการ กลุ่มบริษัทอ้างอิงความน่าจะเป็นของการเกิดเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยที่จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาที่คาดว่าจะให้บริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดระยะเวลาคุ้มครองที่คาดไว้ดังกล่าว เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ค่าสินไหมทดแทนที่ต้องจ่ายและการขาดอายุ

6.10 ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6.11 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6.12 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

6.13 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความล้มพันธ์และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	161	242	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	-	32	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	995	969	อัตราร้อยละ 1.75 ถึง 6.85 ต่อปี
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	4	12	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	2	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่⁽¹⁾</u>					
รายได้จากกิจการ โรงแรม	25	5	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและ ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	70	12	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	103	18	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	18	3	-	-	อัตราร้อยละ 2.53 ถึง 4.40 ต่อปี
เบี้ยประกันภัยรับ	12	-	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนกิจการ โรงแรม	16	2	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	9	3	3	2	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	11	-	5	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าก่อสร้าง	22	-	22	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้ค่าเช่า	2	2	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	1	5	1	5	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	210	71	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	80	78	80	78	อัตราร้อยละ 4.35 ถึง 6.11 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากกิจการ โรงแรม	14	39	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	24	138	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	2	10	1	-	อัตราร้อยละ 3.95 ถึง 6.11 ต่อปี
เบี้ยประกันภัยรับ	123	105	-	-	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)					
ต้นทุนในการรับประกันภัย	12	9	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	187	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	71	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	23	124	1	4	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนกิจการ โรงแรม	13	21	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายอื่น	48	53	16	14	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าก่อสร้าง	281	321	281	321	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการง่าย	13	-	5	-	ราคาตามสัญญา

(1) เปลี่ยนสถานะจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นบริษัทใหญ่ในเดือนพฤศจิกายน 2567

ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	13,174	4,282
บริษัทใหญ่	25,505	14,748	-	-
การร่วมค้า	137	3	128	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,743	2,155	103	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,385	16,906	13,405	4,282
<u>เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทใหญ่	425,662	413,208	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,010	39,416	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	465,672	452,624	-	-
<u>เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน *</u>				
บริษัทใหญ่	152	-	-	-
การร่วมค้า	-	317	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,730	163	-	-
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,882	480	-	-

* เบี้ยประกันภัยค้ำรับแสดงรวมอยู่ในหนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	369	443
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	545	528	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	545	528	369	443
<u>เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,593	440	2,110	-
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,952	49,005	16,952	49,005
<u>ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน **</u>				
บริษัทใหญ่	338,030	356,011	-	-
** แสดงเป็นส่วนหนึ่งของสิทธิการใช้				
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	664	10
บริษัทใหญ่	18,805	10,357	6,041	7,270
การร่วมค้า	282	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	73,589	32,650	52,770	15,917
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,676	43,007	59,475	23,197
<u>เจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทใหญ่	9,897	9,897	-	-
การร่วมค้า	399	399	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,098	5,091	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,394	15,387	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทใหญ่	151,667	171,667	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,980	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	151,667	190,647	-	-
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	86,105	73,293	32,179	19,367
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	177,707	1,125	59,792	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวในระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
การร่วมค้า				
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	162,560	14,013	(9,017)	167,556
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โนนทิน จำกัด	339,098	18,667	(18,651)	339,114
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	258,075	32,640	(14,623)	276,092
บริษัท คีย์ส โหนด แมเนจเม้นท์ จำกัด	680,445	299,549	(210,395)	769,599
บริษัท คีย์ส โหนด เอสเตท จำกัด	37,586	10,304	(47,890)	-
รวม	1,477,764	375,173	(300,576)	1,552,361
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(250,294)	-	-	(250,294)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	1,227,470	375,173	(300,576)	1,302,067

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัทย่อย					
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	833,122	16,945	-	-	850,067
บริษัท ก้านกุ่ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	3,742,176	151,319	(125,000)	-	3,768,495
บริษัท เมืองทอง แอสเซิร์ส จำกัด	1,077,064	46,223	-	-	1,123,287
บริษัท โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	497,768	20,249	-	-	518,017
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	310,455	13,411	-	-	323,866
บริษัท มรรค๘ จำกัด	414,185	19,388	-	-	433,573
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	76,021	3,523	-	-	79,544
บริษัท ปราณศิริ แอสเซิร์ส จำกัด	1,985,979	87,937	-	-	2,073,916
บริษัท ไพรม์ แอเรียรีเทล จำกัด	830,255	36,229	(83,191)	-	783,293
บริษัท ไพรม์ แอเรียรี 12 จำกัด	2,822,571	116,181	-	-	2,938,752
บริษัท ไพรม์ แอเรียรี 38 จำกัด	2,431,922	536,998	-	-	2,968,920
Lombard Estate Holdings Limited	5,165,981	188,865	(1,598,298)	-	3,756,548
Lombard Estate Asset GmbH	198,695	8,827	-	10,028	217,550
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	3,018,774	235,561	(54,000)	-	3,200,335
บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด	930,776	46,455	(66,900)	-	910,331
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟแอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	18,346	901	-	-	19,247
บริษัท ธนาขง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	15,553	1,651	-	-	17,204

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
การร่วมค้า					
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	162,560	14,013	(9,017)	-	167,556
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โนนทิน จำกัด	339,098	18,667	(18,651)	-	339,114
บริษัท สิริพัฒน์ ตรี จำกัด	258,075	32,640	(14,623)	-	276,092
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	680,445	299,549	(210,395)	-	769,599
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	37,586	10,304	(47,890)	-	-
รวม	25,847,407	1,905,836	(2,227,965)	10,028	25,535,306
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(2,622,221)	(354,161)	-	-	(2,976,382)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	23,225,186	1,551,675	(2,227,965)	10,028	22,558,924

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	250,294	250,294	2,622,221	2,543,574
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	354,161	78,647
ยอดคงเหลือปลายปี	250,294	250,294	2,976,382	2,622,221

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าว ในระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัทย่อย				
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	45,745	242,423	-	288,168

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	69,300	70,940	20,415	22,580
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,081	3,060	1,104	1,296
รวม	73,381	74,000	21,519	23,876

การค้ำประกันและการผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43.3

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	5,208	2,013	1	1
เงินฝากธนาคาร	2,382,036	2,573,512	258,391	458,427
รวม	2,387,244	2,575,525	258,392	458,428

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.90 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.50 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.20 ถึง 0.40 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.50 ต่อปี))

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,364	12,144	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	612	304	-	-
3 - 6 เดือน	479	-	-	-
6 - 12 เดือน	181	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,636	12,448	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	92,141	80,597	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	69,362	43,754	-	-
3 - 6 เดือน	15,674	6,988	-	-
6 - 12 เดือน	17,526	29,214	-	-
มากกว่า 12 เดือน	14,211	2,263	-	-
รวม	208,914	162,816	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,596)	(1,739)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	192,318	161,077	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	204,954	173,525	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	821	1,565	13,405	4,282
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	51,614	67,731	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	12,064	29	-	-
รายได้ค้างรับ	31,527	7,423	-	-
เงินทดรอง	572	600	7	358
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	2,864	2,864	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	85,734	81,593	168	240
รวม	185,196	161,805	13,580	4,880
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,071)	(26,071)	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	159,125	135,734	13,580	4,880
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	364,079	309,259	13,580	4,880

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

10. เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินฝากธนาคาร	601,204	588,072	484,573	482,923
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น - ตัวแลกเปลี่ยน	81,623	81,623	-	-
รวม	682,827	669,695	484,573	482,923

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 2.05 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.90 ถึง 1.70 ต่อปี)

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินฝากสถาบันการเงินและตัวแลกเปลี่ยนซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 และข้อ 43.3

11. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับซึ่งจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ		
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	780,609	840,819
ลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ	69,614	71,934
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	850,223	912,753
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	254,089	176,407
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	1,104,312	1,089,160
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(103,667)	(75,907)
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,000,645	1,013,253
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(41,592)	(31,841)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		
จากส่วนคาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	959,053	981,412

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,013,253	846,684
บวก: รับซื้อเพิ่ม/ต้นทุนส่วนเพิ่ม	63,923	205,411
ดอกเบี้ยค้างรับที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	153,993	119,856
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	9,770	-
หัก: รายจากการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(190,243)	(101,459)
บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(50,051)	(57,239)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,000,645	1,013,253

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	75,907	18,668
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุน		
ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	40,282	57,239
ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน	(12,522)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	103,667	75,907

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,541 ล้านบาท (2567: 1,647 ล้านบาท) โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลค่าตนเอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือของกลุ่มบริษัท มีอายุเฉลี่ย 1 - 5 ปี นับจากวันที่ซื้อหนี้

ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อย่อย - มีหลักประกัน และลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรวมดอกเบี้ยค้างรับที่มีการปรับโครงสร้างหนี้มีจำนวน 556 ล้านบาท (2567: 490 ล้านบาท) บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

12. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

(หน่วย: พันบาท)

การจัดชั้น	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	เงินให้กู้แก่	ทรัพย์สินจำนองเป็น	รวม
	ผู้ถือสัญญาลงทุน	ประกัน	
ชั้นที่ 1: เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น			
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	27,745	294,532	322,277
หัก: ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(2,599)	(186,038)	(188,637)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจาก			
ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	25,146	108,494	133,640

(หน่วย: พันบาท)

การจัดชั้น	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	เงินให้กู้แก่	ทรัพย์สินจำนองเป็น	รวม
	ผู้ถือสัญญาลงทุน	ประกัน	
ชั้นที่ 1: เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น			(ปรับปรุงใหม่)
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	15,193	593,814	609,007
หัก: ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(444)	(488,464)	(488,908)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจาก			
ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14,749	105,350	120,099

เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกอายุตามเงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างชำระ เป็นส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำ (MLR) ของธนาคารพาณิชย์บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มเป็นอัตราประมาณร้อยละ 6.45 - 7.95 ต่อปี (2567: ร้อยละ 6.90 - 8.25 ต่อปี) หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

13. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ที่ดิน	955,305	1,251,569
ค่าก่อสร้าง	1,024,264	787,451
รวม	1,979,569	2,039,020
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	(266,009)	(364,721)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	1,713,560	1,674,299

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,674,299	1,158,392
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	499,925	362,910
จำหน่ายระหว่างปี	(460,664)	-
โอนเข้าจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	152,997
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,713,560	1,674,299

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1,714 ล้านบาท (2567: จำนวน 1,674 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

14. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	731,797	747,989	139,745	122,636
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	40,000	40,000	-	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	20,000	20,000	-	-
รวม	791,797	807,989	139,745	122,636
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40,152)	(40,176)	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	751,645	767,813	139,745	122,636
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
พันธบัตรรัฐบาล	2,987,853	1,452,340	-	-
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	4,790,363	4,153,375	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,778,216	5,605,715	-	-
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	1,027,143	1,964,969	1,027,143	1,964,969
บริษัท เอสซี แปปี้ดอล จำกัด (มหาชน)	60,451	84,920	60,451	84,920
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	45,900	46,814	-	-
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,133,494	2,096,703	1,087,594	2,049,889
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>				
กองทุนรวม - ตราสารหนี้	78,037	295,838	3,921	3,839
กองทุนรวม - ตราสารทุน	95,966	198,454	-	-
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	311,087	155,730	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	485,090	650,022	3,921	3,839
รวมเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิ	10,148,445	9,120,253	1,231,260	2,176,364
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	485,090	772,658	3,921	126,475
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,663,355	8,347,595	1,227,339	2,049,889
	10,148,445	9,120,253	1,231,260	2,176,364

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน และบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 56 ล้านบาท (2567: 37 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 54 ล้านบาท 2567: 36 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1,027 ล้านบาท (2567: 1,965 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวนรวม 2,032 ล้านบาท (2567: 1,773 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ประกันและเป็นทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	วิธีราคาทุน					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	1,000	1,000
บริษัท ก้านกุ่ม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,100,000	1,100,000	100.0	100.0	2,705,848	2,705,848
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	125,000	125,000	100.0	100.0	84,816	84,816
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	20,000	20,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปราณกิริ แอสเซทส์ จำกัด	311,000	311,000	100.0	100.0	481,149	481,149
บริษัท สยาม เพจจี้ แอนด์ คอมมูนิตีส์ จำกัด	5,000	5,000	100.0	100.0	6,744	6,744
บริษัท ธนาฯ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	201,000	201,000	100.0	100.0	200,000	200,000
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	110,000	110,000	100.0	100.0	100,000	100,000
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	30,425	30,425
บริษัท มรรค ๘ จำกัด	151,000	151,000	100.0	100.0	166,073	166,073
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	2,200,000	2,200,000	100.0	100.0	4,535,707	4,535,707
บริษัท ยู โกลบอล ซอสพิทอลลิตี จำกัด	750,000	750,000	100.0	100.0	750,000	750,000
บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	100,000	100,000	100.0	100.0	57,692	57,692
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	50,000	50,000	100.0	100.0	25,500	25,500
บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
Tanayong Hong Kong Limited	40	40	100.0	100.0	40	40
Lombard Estate Holdings Limited	4,567,149	4,567,149	100.0	100.0	4,567,470	4,567,470
Lombard Estate Asset GmbH	884	884	94.9	94.9	1,661,006	1,661,006
รวม					15,393,470	15,393,470
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(4,035,814)	(4,035,814)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					11,357,656	11,357,656

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด *	-	15,300
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	16,498
รวม	-	31,798

* จำหน่ายในระหว่างปี 2567

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	22.6	23.3	327	268	41	(80)
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	30.0	30.0	363	347	16	7

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,085	1,878	146	100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,897	6,758	1,080	1,064
หนี้สินหมุนเวียน	1,491	1,326	7	8
หนี้สินไม่หมุนเวียน	7,431	6,539	31	22

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โชน จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	982	672	165	154
กำไร (ขาดทุน)	180	(415)	54	40
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	126	-	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	189	(289)	54	41

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โชน จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(457)	302	4	(131)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(35)	(37)	(1)	(5)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	89	197	(2)	177
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(403)	462	1	41

บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

15.1 Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”))

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ LEC และ LEH ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรม เวียนนา เฮาส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2” ในราคารวม ประมาณ 152 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับปรุงราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา รายละเอียดของ สัญญามีดังต่อไปนี้

- 1) สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 1 วันที่ 15 ธันวาคม 2564 จะถูกแทนที่ด้วยสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2
- 2) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565
 - ก) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วน ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ข) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ค) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ง) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

และรวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ LEC ในฐานะ ผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า “บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1”

- 3) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568
 - ก) หุ้นสามัญใน Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”) ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ข) หุ้นสามัญใน Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ จำนวนหุ้นทั้งหมด

และรวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ LEA และ LRE และบริษัทย่อยของ LEA และ LRE มีอยู่กับ กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า “บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2”

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 LEC ได้จำหน่ายบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1 ให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย LEC ได้รับชำระราคาซื้อขายเป็นจำนวน 42 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 และในระหว่างปี 2566 LEC ได้ดำเนินการปรับราคาซื้อขายตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว โดย LEC ได้รับชำระเงินเพิ่มเติมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จากการปรับราคาดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 0.7 ล้านยูโรหรือประมาณ 26.9 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 LEC ได้ดำเนินการขายทรัพย์สินโรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Braunschweig ให้แก่ City of Braunschweig ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคารวม 8.5 ล้านยูโร ทั้งนี้ LEC ได้รับความยินยอมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ให้ LEC ดำเนินการซื้อขายทรัพย์สินดังกล่าวแก่บุคคลหรือกิจการอื่นได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2

ในระหว่างระยะเวลาการจำหน่ายบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2 ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating lease) และสัญญาบริหารจัดการ โรงแรม (Hotel Management Agreement) กับบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการ โรงแรม ซึ่งยังไม่ได้จำหน่าย (ซึ่งรวมถึง LEA และบริษัทย่อยของ LRE) เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating lease) และสัญญาบริหารจัดการ โรงแรม (Hotel Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 บริษัทฯ LEC และ LEH และผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 2 ของสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 กับผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงขยายระยะเวลาวันที่ทำธุรกรรมแล้วเสร็จ (Closing Date) จากเดิมภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 เป็นภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2570 ทั้งนี้ สัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ การปรับอัตราค่าเช่าของสัญญาเช่าดำเนินงานตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา การให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงาน และการจำหน่ายสินทรัพย์ หรือหุ้นสามัญของโรงแรมบางแห่ง และการให้สิทธิแก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ในการซื้อสินทรัพย์ หรือโรงแรมบางแห่งเพิ่มเติม เป็นต้น

เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป ส่งผลกระทบให้ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องตามที่ตกลงไว้ ทำให้เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2569 บริษัทฯ LEC และ LEH ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้น ฉบับที่ 2 เนื่องจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องตามที่ตกลงไว้ โดยได้ดำเนินการบอกเลิกการขายและโอนหุ้นบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2 รวมถึงดำเนินการบอกเลิกสัญญาต่อไป

- 1) สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating lease) และสัญญาที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการ โรงแรม ที่มีอยู่กับผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2
- 2) สัญญาบริหาร (Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่มีอยู่กับผู้ซื้อกลุ่มที่ 2

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการยกเลิกสัญญาข้างต้น และโอนสิทธิการบริหารโรงแรม โดยคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569

15.2 การจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Diplomat Prague RE s.r.o. (บริษัทฯถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Real Estate GmbH)

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดใน Diplomat Prague RE s.r.o. (“Diplomat”) บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Real Estate GmbH “LRE” ในสัดส่วนร้อยละ 100 และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ Diplomat มีอยู่ทั้งหมดกับกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคาขายรวมจำนวน 73 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 2,744 ล้านบาท (ราคาขายก่อนปรับปรุงมูลค่าตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขาย) บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนในสาธารณรัฐเช็กและถือครองทรัพย์สิน คือ โรงแรม Vienna House® by Wyndham Diplomat Prague โดยเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2568 LRE ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ Diplomat กับผู้ซื้อ ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันเรียบร้อยแล้ว ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายดังกล่าว วันที่ธุรกรรมแล้วเสร็จ (Closing Date) จะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนครบถ้วนแล้ว โดย LRE และผู้ซื้อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนเสร็จเรียบร้อยแล้ว และเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2568 และได้รับชำระเงินสดสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 56 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 2,116 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขายสุทธิหลังทำการปรับปรุงมูลค่าของภาระหนี้เงินกู้ยืมสุทธิของบริษัทย่อยตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายจำนวนรวม 17 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 628 ล้านบาท

รายละเอียดการจำหน่ายเงินลงทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่จำหน่าย ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,120
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,172
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,678,512
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,804
รวมสินทรัพย์	1,738,608
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,285
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	666,310
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7,107
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	287,233
รวมหนี้สิน	966,935
สินทรัพย์สุทธิ	771,673
หัก: ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(54,145)
บวก: กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,388,958
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย*	2,106,486

* สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 10 ล้านบาท

รายละเอียดของรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ราคาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,116,516
บวก: ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	54,145
หัก: สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(771,673)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(10,030)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,388,958

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลการดำเนินงานของ Diplomat เป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้แยกแสดงผลการดำเนินงานของ Diplomat เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

15.3 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ยู โกลบอล โฮลดิ้งส์ จำกัด (“UGH”))

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 เพื่อพิจารณามติพิเศษเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยยักยอกกล่าวในจำนวน 400 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,400 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมเพิ่มทุนใน RABBIT LIFE ซึ่งจะทำการเพิ่มทุนผ่าน UGH โดยการทยอยเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ RABBIT LIFE ในจำนวนเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท และคาดว่าจะเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในไตรมาส 2 ของปี 2569

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 UGH ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ RABBIT LIFE จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน RABBIT LIFE ของ UGH เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 76.67 เป็นร้อยละ 77.42 ซึ่ง RABBIT LIFE ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทได้นำหุ้น RABBIT LIFE จำนวน 210 ล้านหุ้น ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย ขายและให้เช่าซื้อ จำกัด (มหาชน)	สินค้า	ไทย	24.2	24.2	6,286,645	6,310,824	7,133,484	7,133,484
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(2,371,876)	(2,371,876)	(3,199,917)	(3,199,917)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					3,914,769	3,938,948	3,933,567	3,933,567

(หน่วย: พันบาท)

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด				
(มหาชน)	(2,126)	(13,167)	(22,053)	18,548
รวม	(2,126)	(13,167)	(22,053)	18,548

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	961	1,555

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,265	8,935
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,206	8,268
หนี้สินหมุนเวียน	(580)	(2,063)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,067)	(342)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,620)	(1,559)
สินทรัพย์ - สุทธิ	13,204	13,239
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	24.16	24.16
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	3,190	3,199
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น		
ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(397)	(397)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนระหว่างปี	72	69
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาและ		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ลงทุนในบริษัทร่วม	73	91
ค่าความนิยม	977	977
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	3,915	3,939

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

	2568	2567
รายได้	3,500	2,538
กำไร	182	52
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14)	77
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	168	129

16.5 การเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”)

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) กับนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา (“ผู้ซื้อ”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER บางส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น (“หุ้นที่ซื้อขาย”) จากจำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด 196,889,196 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903,305,920 บาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน หากผู้ซื้อมิได้ดำเนินการซื้อหุ้นที่ซื้อขายทั้งหมดภายในระยะเวลาของสัญญา ผู้ซื้อมีหน้าที่ชำระค่าปรับให้แก่บริษัทฯ จำนวน 400 ล้านบาท หรือในจำนวนที่ลดลงตามสัดส่วน หากบริษัทฯ มีการขายหุ้นที่ซื้อขายออกไป ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

นอกจากนี้ ภายในระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว หากราคาตลาดของหุ้นที่ซื้อขายสูงกว่าหุ้นละ 20 บาท เป็นระยะเวลา 5 วันทำการซื้อขายหลักทรัพย์ติดต่อกัน (และผู้ซื้อยังมิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ซื้อขายจนครบถ้วน) บริษัทฯ อาจเสนอขายหุ้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อปฏิเสธไม่ซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ มีสิทธิขายหุ้นที่ถูกปฏิเสธให้แก่บุคคลภายนอกภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

ผู้ซื้อตกลงนำหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเท่ากับ 450 ล้านบาท เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้น ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

16.6 ราคาตลาดของ SINGER

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนใน SINGER ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3,934 ล้านบาท (2567: จำนวน 3,934 ล้านบาท) และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินรวมจำนวน 3,915 ล้านบาท (2567: จำนวน 3,939 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวซึ่งอ้างอิงตามราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 961 ล้านบาท (2567: จำนวน 1,555 ล้านบาท)

เนื่องจากสถานการณ์ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ SINGER รวมถึงความผันผวนของราคาตลาดของหุ้นของ SINGER ที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในช่วงที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารของบริษัทฯจึงได้ทบทวนประมาณการและสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนใน SINGER บนสมมติฐานที่ดีที่สุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันของ SINGER และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน SINGER ที่สะท้อนภาพการดำเนินธุรกิจในระยะยาวนั้น ยังคงมีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าเงินลงทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ตาม ภายใต้สถานการณ์ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของ SINGER รวมถึงความผันผวนของราคาตลาดของหุ้น SINGER ที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯจะทำการทบทวนประมาณการและสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่องทุกสิ้นรอบบัญชี เพื่อให้สะท้อนถึงความผันผวนและสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

บริษัทฯได้นำหุ้น SINGER ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,880 ล้านบาท (2567: 3,904 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
			วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ^{(1) (4)}	-	50.0	-	973,724	-	937,000
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽²⁾	50.0	50.0	6,215	-	1,460,166	252,096
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	17,469	17,499	274,075	274,075
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	29,183	38,842	33,053	33,053
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	8,151	8,203	72,249	72,249
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เอท จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	3,915	3,962	62,922	62,922
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	6,171	6,224	64,531	64,531
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	311,481	408,028	6,936	6,936
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	46,219	46,219
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	53,626	53,626
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี หนึ่ง จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	53,407	53,407
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	25,000	25,000
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ จำกัด						
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ⁽³⁾	50.0	50.0	84,345	122,770	-	-
			466,930	1,579,252	2,152,184	1,881,114
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า			-	-	(1,988,286)	(543,258)
รวม			466,930	1,579,252	163,898	1,337,856

⁽¹⁾ จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

⁽²⁾ จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจบริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ

⁽³⁾ จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล

⁽⁴⁾ จำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปี

17.2 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

- ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรอนรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า”

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	680,445
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	129,651	129,651
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	215,911	191,032
บริษัท สิริพัฒน์ ตรี จำกัด	89,622	69,919
รวม	435,184	1,071,047

- ข) บริษัทฯมีเงินลงทุนในการร่วมค้า 3 แห่ง ซึ่งบริษัทฯได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม	
	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	62	-	98
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	9	9	18	9
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง เทนทีน ทุ จำกัด	-	-	20	20
รวม	9	71	38	127

17.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	862	1,399	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	(521,411)	(159,268)	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	(30)	4	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	342	(393)	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	(53)	8	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	(47)	(35)	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	(53)	86	-	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	103,454	397,425	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	(24,879)	(25,652)	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(19,703)	(18,664)	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	6,575	54,176	-	17
รวม	(454,943)	249,086	-	17

17.4 เงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้เงินปันผลจากกิจการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	10,000	29,500
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	-	21,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	-	20,500
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	200,000	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	45,000	-
รวม	255,000	71,000

17.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน ระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		(หน่วย: ล้านบาท)	
			บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด *	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	684	711	160	33
สินทรัพย์หมุนเวียน	71	76	20	196
ที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	1,924	3,366	-	-
ที่ดินรอพัฒนา	925	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	296	263	1,857	4,389
หนี้สินหมุนเวียน	(4,115)	(1,622)	(171)	(484)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(190)	(2,815)	-	(2,018)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	-	(1,854)	(1,725)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(406)	(21)	12	391
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	(203)	(11)	6	196
คัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	106	74	-	-
หยุดรับรู้ขาดทุนตามส่วนได้เสียของกิจการ	38	29	-	98
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	(59)	92	6	294

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงรายการสรุปรายการฐานะการเงินเฉพาะส่วนของ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด

สรุปรายการกำไรขาดทุน

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน ระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		(หน่วย: ล้านบาท)	
			บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
รายได้	890	3,299	190	144
กำไร (ขาดทุน)	35	631	(837)	(439)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการค้าประกันให้กับการร่วมค้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43.3

17.6 บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”)

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด การร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 เป็นจำนวน 90 ล้านบาท ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 45 ล้านบาท

17.7 การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (“KE”)

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น KE และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ KE มีอยู่กับบริษัทฯ กับบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ขายหุ้นทั้งหมดของ KE ที่บริษัทฯ ถืออยู่ในราคา 1,217 ล้านบาท
- 2) ภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ KE มีอยู่กับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) ในราคา 48 ล้านบาท รวมถึงดอกเบี้ยคงค้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องซึ่งคำนวณจนถึงวันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (Closing date)

โดยผู้ซื้อและผู้ขายมีหน้าที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนให้เสร็จเรียบร้อย ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญได้แก่ การได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2568 การได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ถือหุ้นอีกกลุ่มของ KE และรวมถึงสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนเสร็จเรียบร้อย และเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 (Closing date) ภายใต้อำนาจดังกล่าวบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ซื้อชำระเงินจำนวน 1,208 ล้านบาทให้แก่บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (KM) ซึ่งเป็น การร่วมค้าของบริษัทฯ และชำระเงินส่วนที่เหลือให้แก่บริษัทฯ

กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 240 ล้านบาท และ 278 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

17.8 การเพิ่มทุนในบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (“KM”)

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (KM) ได้มีมติพิเศษอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,416 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,916 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 29,161,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24,161,400 หุ้น และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ KM ตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 1,208 ล้านบาท โดยการนำเงินที่ได้รับจากการซื้อขายหุ้นสามัญและภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ KE มีอยู่กับบริษัทฯ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.7 มาจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

17.9 การปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติของบริษัท คีส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (“KM”) และการเข้าลงทุนในบริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (“WA Education”)

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติรายการต่อไปนี้

- ก) การปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติของบริษัท คีส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (KM) โดยการยกเลิกการดำเนินงานของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2569 และจะทำการโอนสินทรัพย์ซึ่งเป็นส่วนของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซให้กับ KM โดย KM จะนำทรัพย์สินดังกล่าวไปให้โรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่เช่า
- ข) การเข้าลงทุนในโรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่ ในสัดส่วนร้อยละ 25 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 82.5 ล้านบาท

ต่อมาในเดือนมกราคม 2569 โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซได้โอนสินทรัพย์บางส่วนและสิทธิการเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องให้กับ KM โดย KM ได้นำสินทรัพย์ดังกล่าวไปให้บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (WA Education) เช่า ซึ่ง WA Education เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติภายใต้ชื่อ “โรงเรียนนานาชาติ Wycombe Abbey International School Bangkok” และบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน WA Education เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 โดยมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวน 0.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตโรงเรียนนานาชาติ Wycombe Abbey International School Bangkok ซึ่งคาดว่าจะได้รับใบอนุญาตภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 และจะเริ่มเปิดดำเนินงานในเดือนสิงหาคม 2569

18. ที่ดินและโครงการพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดินและโครงการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	2,581,900	2,509
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,284)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,580,616	2,509

บริษัทขอยกได้น้ำที่ดินจำนวน 2,224 ล้านบาท (2567: 2,224 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ		สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:					
ราคาทุน	2,664,632	13,833,701	1,777,370	3,432	18,279,135
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(452)	(2,752,764)	(75,304)	-	(2,828,520)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(57,793)	(779,189)	-	-	(836,982)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	19,570	78,492	(47,356)	-	50,706
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,625,957	10,380,240	1,654,710	3,432	14,664,339

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ		สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:					
ราคาทุน	2,927,729	13,590,548	1,605,543	-	18,123,820
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(285)	(1,205,436)	(40,758)	-	(1,246,479)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(82,333)	(717,653)	-	-	(799,986)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	10,385	87,264	-	97,649
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,845,111	11,677,844	1,652,049	-	16,175,004

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ	
		ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:			
ราคาทุน	158,116	819,692	977,808
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(452)	(110,243)	(110,695)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	99,871	709,449	809,320

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:			
ราคาทุน	158,116	819,692	977,808
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(285)	(93,418)	(93,703)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	100,038	726,274	826,312

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	16,175,004	17,896,309	826,312	843,304
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	90,604	107,835	-	-
จำหน่าย และตัดจำหน่าย	(21,106)	(7,204)	-	-
โอนเข้า (ออก) จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,086	(47,904)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(408,199)	(449,772)	(16,992)	(16,992)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(22,326)	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 15.2)	(1,678,512)	(675,529)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	496,462	(626,405)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	14,664,339	16,175,004	809,320	826,312

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารให้เข้า ซึ่งอยู่ในส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวน 22 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ในบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยมีลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายประกอบด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษี ร้อยละ 7 - 9.5 ต่อปี (2567: ร้อยละ 7 - 9.5 ต่อปี) และอัตราการเติบโตร้อยละ 3 - 5 ต่อปี (2567: ร้อยละ 5 ต่อปี)

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่ายุติธรรม	17,256,639	20,329,608	1,150,593	1,150,593

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) หรือเกณฑ์ราคาตลาดสำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวประกอบด้วยระยะเวลาสัญญาเช่า ผลกำไรจากการเช่าและอัตราผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 12,448 ล้านบาท (2567: 14,058 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 709 ล้านบาท 2567: 726 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และข้อ 29 ตามลำดับ

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	เชอร์วิสอพาร์ทเมนต์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,382,990	10,728,167	2,416,078	312,085	19,229	893,442	19,751,991		
ซื้อเพิ่ม	-	333,256	18,424	13,163	-	486,717	851,560		
จำหน่าย	-	-	(23,247)	(2,356)	-	-	(25,603)		
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,881)	(1,317)	(43)	-	(4,241)		
โอนเข้า (ออก)	-	24,121	27,646	-	-	(51,767)	-		
โอนออกเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	-	(183,349)	-	-	-	-	(183,349)		
โอนเข้าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	32,484	14,816	604	-	-	-	47,904		
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(17,287)	(13,036)	(6,256)	-	-	-	(36,579)		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,693)	(33,607)	(109,868)	(2,009)	(474)	(1,838)	(149,489)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,396,494	10,870,368	2,320,500	319,566	18,712	1,326,554	20,252,194		
ซื้อเพิ่ม	-	11,617	25,517	8,805	1,609	1,068,567	1,116,115		
จำหน่าย	-	(3,628)	(329,898)	(1,058)	(17)	(1,401)	(336,002)		
ตัดจำหน่าย	-	-	(45,460)	(106)	-	-	(45,577)		
โอนเข้า (ออก)	(1,246,271)	(541,412)	13,084	96	-	(416,113)	-		
โอนออกเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	(10,086)	(10,086)		
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.2)	-	-	(433,870)	-	-	(1,043)	(434,913)		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	554	11,021	103,691	1,345	493	61	117,165		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,150,777	10,347,966	1,653,564	328,648	20,797	1,966,539	20,658,896		

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ใน		อพรตเมนต์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง
			โรงแรม	การดำเนินงาน			
-	1,486,524	1,625,118	222,391	-	-	15,556	-
-	252,298	184,737	30,845	-	-	1,085	-
-	-	(21,332)	(2,355)	-	-	-	-
-	-	(2,877)	(1,315)	-	-	(43)	-
-	(15,126)	(4,747)	-	-	-	-	-
-	(3,908)	(98,812)	(2,100)	-	-	(400)	-
-	1,719,788	1,682,087	247,466	-	-	16,198	-
-	254,559	144,463	26,316	24,428	-	1,399	-
-	(2,905)	(327,379)	(431)	-	-	(17)	-
-	-	(44,064)	(44)	(1)	-	-	-
-	-	(432,109)	-	-	-	-	-
-	1,194	93,860	1,345	-	-	416	-
-	1,972,636	1,116,858	274,652	24,427	-	17,996	-
-	-	-	-	-	-	-	-

คำเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

คำเสื่อมราคาสำหรับปี

คำเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย

คำเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จัดจำหน่าย

ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

คำเสื่อมราคาสำหรับปี

คำเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย

คำเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จัดจำหน่าย

ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.2)

ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและส่วน			
	ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	480	20,227	812,283	832,990
ซื้อเพิ่ม	-	-	452,158	452,158
จำหน่าย	-	(1,502)	-	(1,502)
ตัดจำหน่าย	-	(1,930)	-	(1,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	480	16,795	1,264,441	1,281,716
ซื้อเพิ่ม	-	76	699,330	699,406
จำหน่าย	-	(25)	-	(25)
ตัดจำหน่าย	-	(8,723)	-	(8,723)
โอนเข้า (ออก)	2,221	3,530	(5,751)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,701	11,653	1,958,020	1,972,374
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	480	18,661	-	19,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	991	-	991
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,498)	-	(1,498)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(1,930)	-	(1,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	480	16,224	-	16,704
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	56	693	-	749
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(8,685)	-	(8,685)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	536	8,231	-	8,767
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	571	1,264,441	1,265,012
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,165	3,422	1,958,020	1,963,607
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2567				991
2568				749

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 939 ล้านบาท (2567: 870 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2567: 17 ล้านบาท)

บริษัทขอยกได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 11,862 ล้านบาท (2567: 11,981 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 8 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท)

21. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	2,436,606	2,485,750
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(45,972)
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(813)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(406)	(3,172)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,435,387	2,436,606
ค่าเพื่อการด้อยค่า		
ยอดคงเหลือต้นปี	500,352	503,524
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(406)	(3,172)
ยอดคงเหลือปลายปี	499,946	500,352
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ยอดคงเหลือต้นปี	1,936,254	1,982,226
ยอดคงเหลือปลายปี	1,935,441	1,936,254

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ จำกัด	-	813
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	984,168	984,168
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,210,412	1,210,412
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด	116,285	116,285
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	124,522	124,928
รวม	2,435,387	2,436,606
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(499,946)	(500,352)
ค่าความนิยม - สุทธิ	1,935,441	1,936,254

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประกอบด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 7 - 10 ต่อปี (2567: ร้อยละ 8 - 11 ต่อปี) และอัตราการเติบโตร้อยละ 2 - 3 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2 - 3 ต่อปี)

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด การเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

22. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา	รวม		
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	32,824	290,969	269,753	7	39,868	633,421	4,008	19,500	23,508	
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,790	-	35,982	40,772	-	1,000	1,000	
ตัดจำหน่าย	-	-	(343)	-	-	(343)	-	-	-	
โอนเข้า (ออก)	-	-	45,738	-	(45,738)	-	-	-	-	
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	(17,360)	(1,532)	-	-	(18,892)	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	32,824	273,609	318,406	7	30,112	654,958	4,008	20,500	24,508	
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,674	-	8,493	11,167	74	683	757	
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,013)	-	-	(1,013)	-	-	-	
โอนเข้า (ออก)	-	-	11,251	-	(11,251)	-	-	-	-	
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	15,782	1,158	-	-	16,940	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	32,824	289,391	332,476	7	27,354	682,052	4,082	21,183	25,265	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,944	32,700	173,985	4	-	209,633	2,400	-
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	1,316	2,642	33,123	-	-	37,081	686	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(342)	-	-	(342)	-	-
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	(2,080)	(1,299)	-	-	(3,379)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,260	33,262	205,467	4	-	242,993	3,086	-
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	1,312	2,578	39,016	-	-	42,906	503	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,013)	-	-	(1,013)	-	-
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	1,966	1,027	-	-	2,993	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,572	37,806	244,497	4	-	287,879	3,589	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,564	240,347	112,939	3	30,112	411,965	922	20,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	27,252	251,585	87,979	3	27,354	394,173	493	21,183
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี								
2567						37,081		686
2568						42,906		503

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจำนวน 94 ล้านบาท (2567: 95 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

			(หน่วย: พันบาท)	
ตัวสัญญาใช้เงิน	กำหนดชำระคืน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567
1. วงเงิน 2,000 ล้านบาท	ตุลาคม 2569 (2567: ตุลาคม 2568)	อัตราอ้างอิงกับอัตรา MLR	1,985,511	1,994,927
2. วงเงิน 1,410 ล้านบาท	กรกฎาคม 2569 - ตุลาคม 2569 (2567: ตุลาคม 2568)	อัตราอ้างอิงกับอัตรา MLR	1,324,301	688,261
3. วงเงิน 2,000 ล้านบาท	กันยายน 2569 - ตุลาคม 2569	อัตราอ้างอิงกับอัตรา MLR	407,745	-
รวม			3,717,557	2,683,188

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีการเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมวงเงิน 1,500 ล้านบาท จากเดิมมีกำหนดชำระคืนวันที่ 2 ตุลาคม 2568 เป็นวันที่ 2 ตุลาคม 2569 และได้มีการขอลดวงเงินกู้ยืมระยะสั้นลงจำนวน 90 ล้านบาท จากเดิม 1,500 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1,410 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าธรรมเนียมในการขยายระยะเวลาดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในวันที่ 13 สิงหาคม 2568

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาวงเงินกู้ระยะสั้นใหม่กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมิวงเงินกู้รวมจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ อัตราดอกเบี้ยคิดตามประกาศของธนาคารพาณิชย์ และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 2 ตุลาคม 2569 โดยในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 408 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีการเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมในวงเงิน 2,000 ล้านบาท จากเดิมมีกำหนดชำระคืนวันที่ 2 ตุลาคม 2568 เป็นวันที่ 2 ตุลาคม 2569 ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าธรรมเนียมในการขยายระยะเวลาดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 19 และ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 1,576 ล้านบาท (2567: 805 ล้านบาท)

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	59,935	24,795	47,467	15,009
เจ้าหนี้การค้า	243,474	241,159	34,315	6,157
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,858	-	366	10
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,260	96,104	395	1,127
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	30,883	18,212	11,642	8,178
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	275,831	252,315	16,692	19,347
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	764,241	632,585	110,877	49,828

25. องค์ประกอบของงบฐานะการเงินสำหรับสัญญาประกันภัย

การวิเคราะห์จำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินสำหรับสัญญาประกันภัย แสดงอยู่ในตารางด้านล่างดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย		
ส่วนของสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย		
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	194,428	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย		
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย		
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	800,036
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ		
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,225,126	2,307,845
รวมหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	3,225,126	3,107,881

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทแสดงส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากประมาณการกระแสเงินสดรับที่คาดว่าจะได้รับในอีกหนึ่งปีข้างหน้าของกลุ่มบริษัทมากกว่ากระแสเงินสดจ่ายในอนาคต

สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	68,321	44,899
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	12,824	32,007

กลุ่มบริษัทแสดงองค์ประกอบของฐานะการเงินด้วยยอดรวมของสัญญาประกันภัยทั้งหมด เนื่องจากสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เป็นสัญญาประกันภัยที่ไม่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์เพียงอย่างเดียว

26. สัญญาประกันภัยที่ออก

26.1 การกระทบยอดหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ และหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ ไม่รวม องค์ประกอบที่ เป็นส่วนขาดทุน	องค์ประกอบ ที่เป็น ส่วนขาดทุน	หนี้สินสำหรับ ค่าสินไหม ทดแทนที่ เกิดขึ้นแล้ว	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,766,985	285,614	55,282	3,107,881
ยอดคงเหลือต้นปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	2,766,985	285,614	55,282	3,107,881
รายได้จากการประกันภัย	(413,957)	-	-	(413,957)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย				
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	-	(36,350)	241,407	205,057
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลง ในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับ หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	1,188	1,188
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการ ของผลขาดทุน	-	70,458	-	70,458
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	118,985	-	-	118,985
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม ณ วันซื้อกิจการ	1,517	-	-	1,517
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	120,502	34,108	242,595	397,205
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	(293,455)	34,108	242,595	(16,752)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	68,963	12,414	-	81,377
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	120,722	-	-	120,722
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(103,770)	46,522	242,595	185,347
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(1,088,097)	-	1,088,097	-
กระแสเงินสด				
เบี่ยงประกันภัยรับ	1,542,352	-	-	1,542,352
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	-	-	(1,327,889)	(1,327,889)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(476,993)	-	-	(476,993)
กระแสเงินสดรวม	1,065,359	-	(1,327,889)	(262,530)
ยอดสุทธิปลายปี	2,640,477	332,136	58,085	3,030,698
ยอดคงเหลือปลายปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,892,990	332,136	-	3,225,126
ยอดคงเหลือปลายปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	(252,513)	-	58,085	(194,428)
ยอดสุทธิปลายปี	2,640,477	332,136	58,085	3,030,698

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออกอยู่		หนี้สินสำหรับ	
	ไม่รวม องค์ประกอบที่ เป็นส่วนขาดทุน	องค์ประกอบ ที่เป็น ส่วนขาดทุน	ค่าสินไหม ทดแทนที่ เกิดขึ้นแล้ว	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	3,333,249	44,772	37,154	3,415,175
ยอดคงเหลือต้นปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	3,333,249	44,772	37,154	3,415,175
รายได้จากการประกันภัย	(362,626)	-	-	(362,626)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย				
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	-	(50,273)	248,991	198,718
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลง ในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับ หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	2,663	2,663
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการ ของผลขาดทุน	-	287,367	-	287,367
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	136,602	-	-	136,602
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิ ณ วันซื้อกิจการ	2,834	-	-	2,834
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	139,436	237,094	251,654	628,184
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	(223,190)	237,094	251,654	265,558
รายได้อื่น	(3,408)	-	-	(3,408)
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยสุทธิ	(226,598)	237,094	251,654	262,150
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	91,515	3,748	-	95,263
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(69,157)	-	-	(69,157)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(204,240)	240,842	251,654	288,256
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(716,390)	-	716,390	-
กระแสเงินสด				
เบี่ยงประกันภัยรับ	782,796	-	-	782,796
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	-	-	(949,916)	(949,916)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(428,430)	-	-	(428,430)
กระแสเงินสดรวม	354,366	-	(949,916)	(595,550)
ยอดสุทธิปลายปี	2,766,985	285,614	55,282	3,107,881
ยอดคงเหลือปลายปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,766,985	285,614	55,282	3,107,881
ยอดคงเหลือปลายปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิปลายปี	2,766,985	285,614	55,282	3,107,881

26.2 กระทบยอดการวัดมูลค่าองค์ประกอบของยอดคงเหลือในสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด ในอนาคต	ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงสำหรับความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	กำไรจาก การให้บริการ ตามสัญญา	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,431,228	55,119	621,534	3,107,881
ยอดคงเหลือต้นปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	2,431,228	55,119	621,534	3,107,881
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในส่วนกำไรขาดทุนจากการให้บริการ	-	-	(92,720)	(92,720)
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(18,553)	-	(18,553)
ค่าปรับปรุงความประสมการณ์ - ที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	21,359	-	-	21,359
รวม	21,359	(18,553)	(92,720)	(89,914)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	124,625	(15,637)	(108,988)	-
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการที่ส่งผลต่อสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	(11,973)	627	-	(11,346)
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(453,628)	54,298	481,134	81,804
ค่าปรับปรุงความประสมการณ์ - ที่เกิดจากเบี้ยประกันภัยที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอนาคต	300,274	-	(300,274)	-
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	1,517	-	-	1,517
รวม	(39,185)	39,288	71,872	71,975
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	1,188	-	-	1,188
รวม	1,188	-	-	1,188
ผลการดำเนินงานบริการประกันภัย	(16,638)	20,735	(20,848)	(16,751)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	56,797	1,820	22,759	81,376
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	117,873	2,849	-	120,722
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	158,032	25,404	1,911	185,347
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยรับ	1,542,352	-	-	1,542,352
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	(1,327,889)	-	-	(1,327,889)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(476,993)	-	-	(476,993)
กระแสเงินสดรวม	(262,530)	-	-	(262,530)
ยอดสุทธิปลายปี	2,326,730	80,523	623,445	3,030,698
ยอดคงเหลือปลายปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,599,480	72,007	553,639	3,225,126
ยอดคงเหลือปลายปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	(272,750)	8,516	69,806	(194,428)
ยอดสุทธิปลายปี	2,326,730	80,523	623,445	3,030,698

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสุดท้ายที่ 31 ธันวาคม 2567			
	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด ในอนาคต	ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงสำหรับความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	กำไรจาก การให้บริการ ตามสัญญา	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,541,649	61,041	812,485	3,415,175
ยอดคงเหลือต้นปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	2,541,649	61,041	812,485	3,415,175
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	-	-	(104,128)	(104,128)
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(16,831)	-	(16,831)
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์ - ที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	90,245	-	-	90,245
รวม	90,245	(16,831)	(104,128)	(30,714)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	162,240	(44,256)	(117,984)	-
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการที่ส่งผลต่อสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	244,533	2,581	-	247,114
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(332,802)	45,479	327,576	40,253
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์ - ที่เกิดจากเบี้ยประกันภัยที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอนาคต	323,114	-	(323,114)	-
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม ณ วันซื้อกิจการ	2,834	-	-	2,834
รวม	399,919	3,804	(113,522)	290,201
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	2,663	-	-	2,663
รวม	2,663	-	-	2,663
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	492,827	(13,027)	(217,650)	262,150
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	58,204	10,360	26,699	95,263
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(65,902)	(3,255)	-	(69,157)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	485,129	(5,922)	(190,951)	288,256
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยรับ	782,796	-	-	782,796
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	(949,916)	-	-	(949,916)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(428,430)	-	-	(428,430)
กระแสเงินสดรวม	(595,550)	-	-	(595,550)
ยอดสุทธิปลายปี	2,431,228	55,119	621,534	3,107,881
ยอดคงเหลือปลายปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,431,228	55,119	621,534	3,107,881
ยอดคงเหลือปลายปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิปลายปี	2,431,228	55,119	621,534	3,107,881

26.3 ผลกระทบของสัญญาที่รับรู้ในปี

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	สัญญาประกันภัยที่ออก		รวม
	ไม่ใช่สัญญาที่ สร้างภาระ เมื่อเริ่มแรก	สัญญาที่ สร้างภาระ เมื่อเริ่มแรก	
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต			
- กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	255,014	50,610	305,624
- กระแสเงินสดที่ไม่รวมกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	1,333,601	929,809	2,263,410
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	1,588,615	980,419	2,569,034
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	(2,101,696)	(920,966)	(3,022,662)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	31,947	22,351	54,298
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	481,134	-	481,134
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาที่รับรู้ในปี	-	81,804	81,804

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	สัญญาประกันภัยที่ออก		รวม
	ไม่ใช่สัญญาที่ สร้างภาระ เมื่อเริ่มแรก	สัญญาที่ สร้างภาระ เมื่อเริ่มแรก	
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต			
- กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	218,884	26,173	245,057
- กระแสเงินสดที่ไม่รวมกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	774,097	217,631	991,728
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	992,981	243,804	1,236,785
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	(1,352,422)	(217,165)	(1,569,587)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	31,865	13,614	45,479
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	327,576	-	327,576
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาที่รับรู้ในปี	-	40,253	40,253

26.4 จำนวนเงินที่พิจารณาสำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลังในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	รวม
รายได้จากการประกันภัย	(354,940)	(59,017)	(413,957)
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาต้นปี	386,061	235,473	621,534
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน			
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	(39,938)	(52,782)	(92,720)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต			
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	(94,867)	(14,121)	(108,988)
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	481,134	-	481,134
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	(300,378)	104	(300,274)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	16,565	6,194	22,759
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	62,516	(60,605)	1,911
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาปลายปี	448,577	174,868	623,445

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลังในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	รวม
รายได้จากการประกันภัย	(278,077)	(84,549)	(362,626)
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาต้นปี	441,062	371,423	812,485
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน			
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	(22,670)	(81,458)	(104,128)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต			
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	(141,450)	23,466	(117,984)
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	327,576	-	327,576
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	(242,778)	(80,336)	(323,114)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	24,321	2,378	26,699
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(55,001)	(135,950)	(190,951)
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาปลายปี	386,061	235,473	621,534

27. สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

27.1 การกระทบยอดความคุ้มครองที่เหลืออยู่และค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ความคุ้มครองที่เหลืออยู่			รวม
	ไม่รวม องค์ประกอบที่ เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	องค์ประกอบที่ เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	ค่าสินไหม ทดแทนที่ เกิดขึ้นแล้ว	
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(49,622)	-	94,521	44,899
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(38,977)	-	6,970	(32,007)
ยอดสุทธิต้นปี	(88,599)	-	101,491	12,892
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้				
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ	(68,807)	-	-	(68,807)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	(9,705)	90,593	80,888
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อให้เสร็จสิ้นตามสัญญา ของค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	1,008	1,008
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	12,577	-	12,577
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(68,807)	2,872	91,601	25,666
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	1,069	212	-	1,281
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,145	-	-	2,145
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(65,593)	3,084	91,601	29,092
กระแสเงินสด				
เบี่ยงประกันภัยจ่ายสุทธิค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง	33,777	-	-	33,777
เงินสดรับคืนจากการประกันภัยต่อ	-	-	(20,264)	(20,264)
กระแสเงินสดรวม	33,777	-	(20,264)	13,513
ยอดสุทธิปลายปี	(120,415)	3,084	172,828	55,497
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(95,739)	3,084	160,976	68,321
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(24,676)	-	11,852	(12,824)
ยอดสุทธิปลายปี	(120,415)	3,084	172,828	55,497

-(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ความคุ้มครองที่เหลืออยู่			รวม
	ไม่รวม องค์ประกอบที่ เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	องค์ประกอบที่ เป็นส่วนขาดทุน ได้รับคืน	ค่าสินไหม ทดแทนที่ เกิดขึ้นแล้ว	
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	3,985	-	5,563	9,548
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(21,262)	-	16,618	(4,644)
ยอดสุทธิต้นปี	(17,277)	-	22,181	4,904
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้				
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ	(72,616)	-	-	(72,616)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	79,310	79,310
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(72,616)	-	79,310	6,694
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	1,616	-	-	1,616
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(322)	-	-	(322)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(71,322)	-	79,310	7,988
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยจ่ายสุทธิค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง	-	-	-	-
เงินสดรับคืนจากการประกันภัยต่อ	-	-	-	-
กระแสเงินสดรวม	-	-	-	-
ยอดสุทธิปลายปี	(88,599)	-	101,491	12,892
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	(49,622)	-	94,521	44,899
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(38,977)	-	6,970	(32,007)
ยอดสุทธิปลายปี	(88,599)	-	101,491	12,892

27.2 กระทบยอดการวัดมูลค่าองค์ประกอบของยอดคงเหลือในสัญญาประกันภัยต่อ

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด ในอนาคต	ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงสำหรับความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	กำไรจาก การให้บริการ ตามสัญญา	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	58,249	2,694	(16,044)	44,899
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	(17,449)	7,656	(22,214)	(32,007)
ยอดสุทธิต้นปี	40,800	10,350	(38,258)	12,892
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	-	-	9,697	9,697
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(5,886)	-	(5,886)
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	8,644	-	-	8,644
รวม	8,644	(5,886)	9,697	12,455
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	72,010	9,127	(81,137)	-
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(56,626)	10,054	59,149	12,577
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	32,250	(29)	(32,595)	(374)
รวม	47,634	19,152	(54,583)	12,203
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดที่ทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาของ ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	1,008	-	-	1,008
รวม	1,008	-	-	1,008
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	57,286	13,266	(44,886)	25,666
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	1,093	678	(490)	1,281
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,506	639	-	2,145
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	59,885	14,583	(45,376)	29,092
กระแสเงินสด				
เบี่ยงประกันภัยจ่ายสุทธิค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง	33,777	-	-	33,777
เงินสดรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(20,264)	-	-	(20,264)
กระแสเงินสดรวม	13,513	-	-	13,513
ยอดสุทธิปลายปี	114,198	24,933	(83,634)	55,497
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	66,236	4,066	(1,981)	68,321
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	47,962	20,867	(81,653)	(12,824)
ยอดสุทธิปลายปี	114,198	24,933	(83,634)	55,497

(หน่วย: พันบาท)

สัญญาประกันค้ำที่ถือไว้	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	มูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด ในอนาคต	ค่าปรับปรุงความ เสี่ยงสำหรับความ เสี่ยงที่ไม่ใช่ความ เสี่ยงทางการเงิน	กำไรจาก การให้บริการ ตามสัญญา	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันค้ำค้ำ	13,278	2,402	(6,132)	9,548
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันค้ำค้ำ	11,086	8,695	(24,425)	(4,644)
ยอดสุทธิต้นปี	24,364	11,097	(30,557)	4,904
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	-	-	9,478	9,478
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(5,524)	-	(5,524)
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	2,740	-	-	2,740
รวม	2,740	(5,524)	9,478	6,694
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	(19,575)	(7,003)	26,578	-
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(72,640)	11,402	61,238	-
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	104,769	-	(104,769)	-
รวม	12,554	4,399	(16,953)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันค้ำค้ำที่ถือไว้	15,294	(1,125)	(7,475)	6,694
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินจากสัญญาประกันค้ำค้ำที่ถือไว้				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	1,362	480	(226)	1,616
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(220)	(102)	-	(322)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16,436	(747)	(7,701)	7,988
กระแสเงินสด				
เบี่ยงปรับจ่ายสุทธิค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง	-	-	-	-
เงินสดรับคืนจากการประกันค้ำค้ำ	-	-	-	-
กระแสเงินสดรวม	-	-	-	-
ยอดสุทธิปลายปี	40,800	10,350	(38,258)	12,892
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันค้ำค้ำ	58,249	2,694	(16,044)	44,899
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันค้ำค้ำ	(17,449)	7,656	(22,214)	(32,007)
ยอดสุทธิปลายปี	40,800	10,350	(38,258)	12,892

27.3 ผลกระทบของสัญญาที่รับรู้ในรอบระยะเวลา

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
สัญญาประกันต่อที่ถือไว้	สัญญาที่ซื้อ		
	สัญญาประกันภัย		รวม
	ที่ไม่มีกำไรสุทธิเมื่อเริ่มแรก	กำไรสุทธิเมื่อเริ่มแรก	
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	169,762	10,095	179,857
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	(226,291)	(10,192)	(236,483)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	9,616	438	10,054
ต้นทุน (กำไร) สุทธิจากการซื้อประกันภัยต่อ	59,490	(341)	59,149
รวม	12,577	-	12,577

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
สัญญาประกันต่อที่ถือไว้	สัญญาที่ซื้อ		
	สัญญาประกันภัย		รวม
	ที่ไม่มีกำไรสุทธิเมื่อเริ่มแรก	กำไรสุทธิเมื่อเริ่มแรก	
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	127,075	76,059	203,134
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	(198,418)	(77,356)	(275,774)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	8,086	3,316	11,402
ต้นทุน (กำไร) สุทธิจากการซื้อประกันภัยต่อ	63,257	(2,019)	61,238
รวม	-	-	-

28. หนี้สินจากสัญญาลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	4,481,522	3,342,813
รับฝากในปี	1,493,242	1,744,565
ได้ถอนในปี	(568,802)	(704,547)
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	124,916	98,717
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(39)	(26)
รวม	5,530,839	4,481,522
หัก: ค่าธรรมเนียมรอการตัดจำหน่าย	(15,177)	(17,037)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,515,662	4,464,485
หัก: หนี้สินจากสัญญาลงทุนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,567,587)	(375,992)
หนี้สินจากสัญญาลงทุนสุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,948,075	4,088,493

29. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	2568	2567
1	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายาวใหญ่ขั้นต่ำประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	3,788,246	5,862,193	3,788,246	5,862,193
2	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2572	-	29,512	-	-
3	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายาวใหญ่ขั้นต่ำประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2578	1,990,661	1,924,046	-	-
4	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	4,034	5,894	-	-
5	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573	89,769	98,475	-	-
6	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	22,608	33,196	-	-
7	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	123,427	163,461	-	-
8	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	290,888	288,503	-	-

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	2568	2567
9	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	-	448	-	-
10	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	223,782	233,266	-	-
11	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	114,661	121,857	-	-
12	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2576	44,739	47,772	-	-
13	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2586	55,256	68,923	-	-
14	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	-	744,762	-	-
15	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2586	133,758	146,050	-	-
16	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2576	168,605	171,970	-	-
17	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2587	93,970	100,102	-	-
18	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	62,496	71,432	-	-
19	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2574	46,000	51,814	-	-
20	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2589	87,463	92,399	-	-
21	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้า รายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมี ระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2575	3,517,000	3,817,016	-	-
22	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2578	112,369	115,389	-	-
23	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2580	194,430	197,898	-	-
24	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา SONIA บวก ด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2574	190,775	82,717	-	-
รวม			11,354,937	14,469,095	3,788,246	5,862,193
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(3,038,681)	(3,118,512)	(1,607,114)	(875,442)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			8,316,256	11,350,583	2,181,132	4,986,751

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	14,469,095	16,187,780	5,862,193	7,092,343
เบิกเงินกู้	622,956	394,468	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	749,857	908,723	325,079	433,340
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้	28,551	33,188	29,478	29,444
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้	7,271	(31,491)	(6,000)	(31,491)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 15.2)	(666,309)	-	-	-
จ่ายคืนเงินต้น	(3,244,220)	(1,897,417)	(2,081,922)	(1,212,631)
จ่ายคืนดอกเบี้ย	(756,798)	(926,970)	(340,582)	(448,812)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	144,534	(199,186)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	11,354,937	14,469,095	3,788,246	5,862,193

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยเงื่อนไขที่สำคัญของข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืม คือ การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินกู้ยืมงวดเดือนกันยายน 2568 และเดือนธันวาคม 2568 จากเดิมงวดละ 300 ล้านบาท เป็นงวดละ 100 ล้านบาท และงวดเดือนมีนาคม 2569 และเดือนมิถุนายน 2569 จากงวดละ 300 ล้านบาท เป็นงวดละ 200 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่จะชำระคืนดังกล่าว บริษัทฯ จะทำการชำระคืนส่วนต่างดังกล่าวในเดือนกันยายน 2569 และเดือนธันวาคม 2569

เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิในบัญชีเงินฝากของกลุ่มบริษัท เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่น และหุ้นสามัญของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10, 14, 15 และข้อ 16 จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13, 18, 19, 20 และข้อ 22 รวมถึงการโอนสิทธิเรียกร้องของกรรมกรรมประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสองแห่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ค้ำประกันโดยบริษัทฯ และ LEC และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19, 20 และข้อ 43.3

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน และการดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการเพิ่มทุน การจ่ายปันผลและการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	302	925	-	-

30. สัญญาเช่า

30.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 143 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,119,193	603,138	13,673	9,992	1,745,996
เพิ่มขึ้น	-	-	-	679	679
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,792)	(22,609)	(1,195)	(3,084)	(68,680)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(2,735)	(2,735)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(7,672)	(17,076)	(662)	-	(25,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,069,729	563,453	11,816	4,852	1,649,850
เพิ่มขึ้น	-	185,043	1,584	-	186,627
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,771)	(33,140)	(1,120)	(2,099)	(78,130)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	8,344	25,215	725	-	34,284
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,036,302	740,571	13,005	2,753	1,792,631

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์				รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	582,852	280,119	313	5,540	868,824
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(2,735)	(2,735)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,552)	(15,986)	(232)	(1,501)	(36,271)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	564,300	264,133	81	1,304	829,818
เพิ่มขึ้น	-	62,102	-	-	62,102
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,545)	(12,234)	(81)	(712)	(31,572)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	545,755	314,001	-	592	860,348

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 338 ล้านบาท (2567: 373 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และข้อ 29

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ข้างต้น ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	3,241,113	3,038,511	1,532,045	1,480,193
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,787,451)	(1,774,075)	(775,034)	(791,043)
รวม	1,453,662	1,264,436	757,011	689,150
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(346,432)	(326,585)	(5,485)	(833)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,107,230	937,851	751,526	688,317

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,264,436	1,316,226	689,150	690,681
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	186,627	679	62,102	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	(5,937)	(2,828)	-	(2,828)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	60,557	54,173	35,616	33,621
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(70,082)	(61,637)	(29,857)	(32,324)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	18,061	(42,177)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,453,662	1,264,436	757,011	689,150

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 45.1.3 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	78,130	68,680	31,572	36,271
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	60,557	54,173	35,616	33,621
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,303	358	858	313
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าน้อย	2,277	2,061	191	135

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 71 ล้านบาท (2567: 64 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 30 ล้านบาท 2567: 33 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าน้อย และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

30.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน พื้นที่ค้าปลีก และโรงแรม สัญญาเช่ามีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	1,009,388	582,261	56,004	56,004
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,620,126	1,033,058	224,016	224,016
มากกว่า 5 ปี	999,672	1,174,141	200,681	256,685
รวม	3,629,186	2,789,460	480,701	536,705

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 112 ล้านบาท (2567: 79 ล้านบาท)

31. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	78,592	104,270	7,015	25,316
ลดลงจากการโอนย้ายพนักงานให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(5,647)	(27,274)	(5,647)	(13,286)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,359	13,175	970	2,129
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,696	2,400	135	458
ต้นทุนบริการในอดีต	7,794	-	4,079	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	1,011	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	2,984	-	330
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(11,989)	-	(3,229)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,889)	(5,985)	-	(4,703)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	93,905	78,592	6,552	7,015

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (2567: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2567: ไม่มี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 ปี (2567: 8 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี (2567: 8 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.3	2.3	2.3	2.3
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	6.0	6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(6,896)	7,850	(751)	856
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7,572	(6,802)	816	(733)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5,907)	6,721	(640)	729
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6,480	(5,824)	695	(624)

32. หุ้นบุริมสิทธิ

สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

1. ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

ก. สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิและได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวขึ้นทั้ง

ข. สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)

(ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้นในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)

ทั้งนี้ ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่าการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม

ค. ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น

ง. ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อน แล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ

หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้ว ให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้

จ. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ

2. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้
 - (ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่ กรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) จนครบถ้วนก่อน
 - (ข) ในกรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (ค) เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง
 - (ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วนก็ตาม ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษดังกล่าวทิ้ง
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้นให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้น หรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทฯ กำหนดพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 7 วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี
5. ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

33. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

34. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,726,994	2,806,058	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	161,232	152,941	198,871	257,093
รายได้ค่าเช่า	1,179,976	1,255,290	56,004	56,004
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	586,869	-	-	-
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	70,561	-	-	-
รวม	4,725,632	4,214,289	254,875	313,097

35. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	138,045	-	10,223	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและการร่วมค้า	1,629,352	267,586	277,980	188,349
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	196,618	3,444	82	95
อื่น ๆ	103,556	84,404	3,914	6,548
รวม	2,067,571	355,434	292,199	194,992

36. รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประกันภัย

36.1 รายได้และผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากการประกันภัย		
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่		
- ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังจากการจัดสรร		
องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	185,569	110,691
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน		
หลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	16,682	14,614
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	92,720	104,129
การได้รับคืนกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	118,986	136,601
หัก: รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(3,409)
รายได้จากการประกันภัย	413,957	362,626
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย		
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	(205,057)	(198,719)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้		
เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	(1,188)	(2,663)
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	(70,458)	(287,367)
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(118,985)	(136,601)
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิ ณ วันซื้อกิจการ	(1,517)	(2,835)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยทั้งหมด	(397,205)	(628,185)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้		
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่		
- ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและได้รับคืนจากการ	(73,189)	(76,570)
ประกันภัยต่อ		
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงที่รับรู้สำหรับความเสี่ยงที่หมดลงแล้ว	(5,316)	(5,526)
- สัญญาที่มีกำไรที่รับรู้จากการบริการที่ได้รับ	9,698	9,478
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ	(68,807)	(72,618)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	80,888	79,312
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้		
เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	1,008	-
การเปลี่ยนแปลงอื่น	12,577	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ทั้งหมด	25,666	6,694
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	42,418	(258,865)

36.2 จำนวนเงินที่ได้พิจารณาตามวิธีการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17

การวิเคราะห์รายได้จากการประกันภัยสำหรับสัญญาประกันที่ออกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยวิธีการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านแสดงอยู่ในตารางดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สัญญาประกันภัยที่ออก		
รายได้จากการประกันภัย		
สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลัง		
ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	(354,940)	281,485
สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	(59,017)	84,550
รวม	(413,957)	366,035

การวิเคราะห์กำไรจากการให้บริการตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยวิธีการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านแสดงอยู่ในตารางดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สัญญาประกันภัยที่ออก		
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา		
สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลัง		
ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	448,577	386,061
สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	174,868	235,473
รวม	623,445	621,534
สัญญาประกันต่อที่ถือไว้		
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา		
สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลัง		
ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	(82,002)	(40,486)
สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	(1,632)	2,228
รวม	(83,634)	(38,258)

36.3 การคาดการณ์การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญา

การวิเคราะห์การคาดการณ์การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ในกำไรหรือขาดทุนแสดงอยู่ในตารางดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่คาดว่าจะรับรู้	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	
	การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันภัยที่ออก	การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันต่อที่ถือไว้
ภายใน 1 ปี	69,806	(6,989)
1 - 5 ปี	179,050	(33,329)
5 - 10 ปี	123,912	(22,170)
มากกว่า 10 ปี	250,677	(21,146)
รวมกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่	623,445	(83,634)

จำนวนปีที่คาดว่าจะรับรู้	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	
	การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันภัยที่ออก	การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันต่อที่ถือไว้
ภายใน 1 ปี	83,806	(17,478)
1 - 5 ปี	192,651	(9,433)
5 - 10 ปี	121,496	(5,918)
มากกว่า 10 ปี	223,581	(5,429)
รวมกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่	621,534	(38,258)

37. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	1,092,114	1,206,192	581,846	657,869
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	39,257	9,870	1,955	183
รวม	1,131,371	1,216,062	583,801	658,052

38. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,053,114	1,059,639	79,563	98,573
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	906,969	964,293	22,586	27,679
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการทางวิชาชีพ	154,474	139,500	20,876	26,778
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	-	-	1,445,028	204,632
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์และผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	64,490	163,266	357,504	79,090
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	2,097	3,408	-
ค่าใช้จ่ายประกันอาคาร	15,044	9,946	2,732	2,734
ค่านายหน้าและค่าดำเนินงาน	476,055	432,735	-	-
ค่าบริการจัดการ	93,969	33,336	9,228	6,968
ค่าสาธารณูปโภค	190,303	194,715	625	830
ค่าเช่า	172,532	150,844	6,937	1,330
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	467,864	-	-	-
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	347,993	321,049	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	181,664	191,109	19	1,407
ค่าบริการตามสัญญาและต้นทุนค่าชักรีด	67,093	58,619	-	-
ค่าบำรุงรักษาสินทรัพย์	77,673	64,782	103	7,927
วัสดุสิ้นเปลืองและค่าทำความสะอาดห้องพัก	115,174	120,006	218	1,811

39. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	91,774	49,159	41,536	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	5,013	17,130	-	17,000
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	284,993	179,905	188,544	109,957
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	381,780	246,194	230,080	126,957

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two Model rule) ที่เผยแพร่ โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติ ตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ใน หลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทยังไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับ ภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว ยกเว้น กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในประเทศออสเตรีย ซึ่งค่าใช้จ่าย ภาษีส่วนเพิ่มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองในประเทศดังกล่าวเป็นจำนวนที่ไม่มี สาระสำคัญ

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(25,969)	(18,523)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(130)	-	(580)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่าย (รายได้) จากการเงินจากสัญญาประกันภัยสุขภาพ	23,715	(13,767)	-	-
	(2,254)	(32,420)	-	(580)

รายการกระทบขอระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,457,740	(275,586)	(668,443)	533,935
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 23	ร้อยละ 0 - 23	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	356,931	25,613	(133,689)	106,787
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	5,013	17,130	-	17,000
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	152,904	362,059	418,076	58,245
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(8,513)	(128,484)	-	(27,776)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	24,000	21,600	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	112,297	69,380	739	58
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(340,994)	(27,027)	(52,718)	(27,705)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(12,615)	(57,785)	-	-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	98,931	(47,148)	-	-
อื่นๆ	(6,174)	10,856	(2,328)	348
รวม	(124,555)	(30,124)	(54,307)	(27,299)
ภาษีเงินได้	381,780	246,194	230,080	126,957

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	64,510	267,009	-	179,297
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	24,923	37,730	11,559	11,559
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	72,020	52,010	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจที่ตัดจำหน่ายทางภาษีได้	861	2,283	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	12,855	11,380	1,310	1,402
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	30,665	43,283	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัย	20,888	29	-	-
อื่นๆ	4,368	10,122	-	-
รวม	231,090	423,846	12,869	192,258
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุน	68,700	2,292	46	29
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน				
ณ วันรวมธุรกิจ	799,820	1,128,263	-	-
ผลต่างรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้	41,239	23,836	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	3,035	3,407	-	-
อื่นๆ	122,877	7,109	9,138	-
รวม	1,035,671	1,164,907	9,184	29
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(804,581)	(741,061)	3,685	192,229
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีแสดงในงบฐานะการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	37,671	275,594	3,685	192,229
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	(842,252)	(1,016,655)	-	-
	(804,581)	(741,061)	3,685	192,229

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 8,109 ล้านบาท (2567: 9,897 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 11,116 ล้านบาท (2567: 11,325 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 3,079 ล้านบาท (2567: 4,967 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 463 ล้านบาท) (2567: 463 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

40. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย						
กำไร (ขาดทุน)		ถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น		
2568	2567	2568	2567	2568	2567	
(ปรับปรุงใหม่)				(ปรับปรุงใหม่)		
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,012,631	(417,871)	7,484,280	7,319,630	0.1353	(0.0571)
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย						
กำไร (ขาดทุน)		ถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น		
2568	2567	2568	2567	2568	2567	
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(898,523)	406,978	7,484,280	7,319,630	(0.1201)	0.0556

เนื่องจากผลประโยชน์ที่ได้จากการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญมีมูลค่าต่ำกว่าผลประโยชน์จากการถือหุ้นบุริมสิทธิ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่ามาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

41. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ และธุรกิจอสังหาเพื่อขาย เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และรวมส่วนงานธุรกิจประกันภัยและธุรกิจบริหารสินทรัพย์ เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจบริการทางการเงิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	รายการตัดบัญชี	(หน่วย: ล้านบาท)
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากภายนอก*	890	795	-	5,009
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1	3	(217)	-
รายได้ทั้งสิ้น	891	798	(311)	5,009
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	495	174	(167)	3,181
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:				
รายได้ดอกเบี้ย*				96
รายได้เงินปันผล*				37
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า				268
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน				(120)
รายได้อื่น				88
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ				(371)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(1,306)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				(907)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(68)
ค่าใช้จ่ายอื่น				-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				(458)
กำไร/จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ				(80)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,131)
ภาษีเงินได้				(382)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				1,076
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				(63)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				1,013

* รายได้จากภายนอกของธุรกิจบริการทางการเงินรวมรายได้ดอกเบี้ยและรายได้เงินปันผล ซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจและเป็นข้อมูลที่ใช้บริหารของกลุ่มบริษัท ใช้สอบทานผลการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1) รวมรายได้ดอกเบี้ยรับของธุรกิจบริการทางการเงินจำนวน 440 ล้านบาท (2567: 417 ล้านบาท)

2) รวมรายได้เงินปันผลของธุรกิจบริการทางการเงินจำนวน 11 ล้านบาท (2567: 9 ล้านบาท)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,473	3,848
ต่างประเทศ	1,142	1,161
รวม	5,615	5,009

42. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 และร้อยละ 3 - 15 ตามลำดับของเงินเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 16 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2567: 2 ล้านบาท))

43. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

43.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าออกแบบอาคาร ค่าก่อสร้าง และค่าที่ปรึกษาโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จคงเหลือตามสัญญาจำนวน 1,427 ล้านบาท (2567: 1,831 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,406 ล้านบาท (2567: 1,246 ล้านบาท))

43.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอันเนื่องเกี่ยวกับการทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีระยะเวลาในการเช่าไม่เกิน 12 เดือน หรือเป็นสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายใน
อนาคตทั้งสิ้น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	98	97	16	11
1 ปี ถึง 5 ปี	46	50	13	2
มากกว่า 5 ปี	1	5	1	-

- ข) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าบริการเกี่ยวกับการใช้สิทธิและบริหารจัดการโรงแรมและสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬาตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา เป็นจำนวนเงินประมาณ 98 ล้านบาท (2567: 102 ล้านบาท)

ประเภทสัญญา	คู่สัญญา	อัตราค่าบริการ
1) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
2) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
3) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
4) สัญญาการบริหารจัดการ สนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
5) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
6) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท ไนน์ สเตจส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
7) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท มรรค ๘ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
8) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
9) สัญญาการบริหารจัดการ เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

- ค) กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยละสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษี”) มีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงแรม และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการภายในเวลา 6 ปี (25 พฤษภาคม 2568) โดยกิจการร่วมค้าโรงภาษีจะได้สิทธิในการบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างดังกล่าวมีระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ยกกรรมสิทธิ์ ภายใต้สัญญาก่อสร้างอาคารดังกล่าว หากกิจการร่วมค้าโรงภาษีไม่สามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด หน่วยงานราชการมีสิทธิปรับกิจการร่วมค้าโรงภาษีเป็นรายวันในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าการก่อสร้างอาคารดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดตามสัญญาจนกว่าจะแล้วเสร็จ รวมถึงการปรับลดอายุการบริหารโครงการลงตามจำนวนระยะเวลาที่ก่อสร้างไม่เสร็จตามสัญญา ปัจจุบัน กิจการร่วมค้าโรงภาษีกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการขอขยายระยะเวลาในการก่อสร้างดังกล่าวไปอีก 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2568 จนถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2569 โดยไม่นำเอาระยะเวลาดังกล่าวไปปรับลดอายุการบริหารโครงการ รวมถึงของดเว้นค่าปรับตามสัญญาดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กิจการร่วมค้าโรงภาษีไม่ได้บันทึกค่าปรับจากการก่อสร้างล่าช้าจำนวน 48 ล้านบาทไว้ในบัญชี เนื่องจากเชื่อมั่นว่าเหตุที่ทำให้กิจการร่วมค้าโรงภาษีก่อสร้างอาคารไม่เสร็จตามสัญญาเป็นเหตุที่ไม่อาจคาดหมายได้ และไม่ได้เกิดจากการปฏิบัติงานก่อสร้างของกิจการร่วมค้าโรงภาษี รวมถึงไม่ใช่เหตุการณ์ที่กิจการร่วมค้าโรงภาษีจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยคาดว่าจะได้รับงดเว้นค่าปรับตามสัญญาดังกล่าว

นอกจากนี้ กิจการร่วมค้าโรงภาษียังมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเป็นค่าตอบแทนพิเศษเป็นจำนวน 400 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายเป็น 8 ครั้ง ครั้งละ 50 ล้านบาท ในปีที่ 1 และปีที่ 21 ถึงปีที่ 27 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีค่าตอบแทนพิเศษที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นจำนวน 350 ล้านบาท และภาระผูกพันในการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างและดำเนินงานโครงการเป็นค่าเช่ารายปี รวมเป็นเงิน 1,259 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าในงบฐานะการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 125 ล้านบาท (2567: 120 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักประกันการก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และหลักประกันการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานกับกรมธนารักษ์

43.3 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน 138 ล้านบาท (2567: 138 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นบางส่วนไปวางเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท ก้ามกุ้ง พร้อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 4,000 ล้านบาท (2567: 4,000 ล้านบาท)

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จำหน่ายให้แก่บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 2,571 ล้านบาท (2567: 2,571 ล้านบาท)
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 Lombard Estate Capital GmbH จำหน่ายเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 5 ล้านยูโร (2567: 6 ล้านยูโร)
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จำหน่ายเงินกู้ให้แก่ Thirty Three Gracechurch 1 Limited (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 8.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (2567: 8.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)

43.4 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2561 บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“กิจการร่วมค้า”) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการเดอะไลน์ สาทร (โครงการฯ) ได้ถูกฟ้องร้องจากนิติบุคคลอาคารชุดข้างเคียงขอให้เพิกถอนรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และขอให้กิจการร่วมค้าดังกล่าวดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียบริเวณรอบโครงการโดยใช้หน่วยงานหรือองค์กรอิสระที่มีความเชี่ยวชาญตามที่ศาลเห็นสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 กิจการร่วมค้าในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีลำดับที่ 3 ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครอง และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาคดีปกครองให้หยุดการดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ เป็นการชั่วคราวโดยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น พร้อมเสนอคำร้องขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับคำสั่งดังกล่าว เพื่อเป็นการทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองไว้เป็นการชั่วคราวก่อนการวินิจฉัย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น โดยให้ยกเลิกคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งฉบับลงวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาลปกครองชั้นต้นไว้ ดังนั้น จึงส่งผลให้กิจการร่วมค้าสามารถดำเนินการก่อสร้างต่อไปได้ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องในทุกประเด็นในคดีปกครองที่พิพาทเกี่ยวกับการขอให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและใบแจ้งรับให้ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงรื้อถอนอาคารตามมาตรา 39 ตรี เลขที่ 58/2561 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2561 ระหว่างการร่วมค้าและหน่วยราชการกับผู้ฟ้องคดี อย่างไรก็ตาม ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 และได้มีการยื่นคำแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568 ปัจจุบันคดีดังกล่าวจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลางชั้นอุทธรณ์ต่อไป

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้าให้ความเห็นบนพื้นฐานของข้อมูลและความคืบหน้าของคดีจนถึงปัจจุบันว่า ศาลปกครองสูงสุดจะไม่มีคำพิพากษาหรือสั่งให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และใบรับแจ้งให้ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลง รื้อถอนอาคารที่ออกให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาล

44. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,133,494	1,133,494	1,087,594	-	45,900
เงินลงทุนในตราสารหนี้	7,778,216	7,778,216	-	7,614,124	164,092
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	407,053	407,053	399,468	7,585	-
ตราสารหนี้	78,037	78,037	-	78,037	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 12)	322,277	337,941	-	-	337,941
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14,664,339	17,256,639	-	-	17,256,639
หนี้สินที่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	5,515,622	5,159,585	-	-	5,159,585

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,096,703	2,096,703	2,049,889	-	46,814
เงินลงทุนในตราสารหนี้	5,605,715	5,605,715	-	5,440,815	164,900
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	354,184	354,184	232,913	7,346	113,925
ตราสารหนี้	295,838	295,838	-	295,838	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 12)	993,595	1,216,515	-	-	1,216,515
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,175,904	20,329,608	-	-	20,329,608
หนี้สินที่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	4,464,486	4,038,536	-	-	4,038,536

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,087,594	1,087,594	1,087,594	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	3,921	3,921	-	3,921	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	809,302	1,150,593	-	-	1,150,593

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,049,889	2,049,889	2,049,889	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	3,839	3,839	-	3,839	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	826,312	1,150,593	-	-	1,150,593

ในระหว่างปี 2568 กิจการไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

45. เครื่องมือทางการเงิน

45.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูงเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

การประเมินการด้อยค่าด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทย่อยขาดทุน บริษัทย่อยกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยต้องมีความติดตามและควบคุมให้ลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หากมีการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจะต้องเร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อหาข้อยุติโดยเร็ว หากไม่สามารถเจรจากับลูกหนี้ได้ต้องดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย เพื่อให้เกิดสภาพการบังคับกับลูกหนี้และหลักประกันต่อไป

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMCs) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าแต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs/NPAs) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก บริษัทย่อยมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์ ดังนี้

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาปัจจัยที่สำคัญเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติสถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของสินทรัพย์รอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อให้บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาซื้อที่เหมาะสมหรือไม่สูงกว่าราคาประเมินทรัพย์สินหลักประกัน
- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาหรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ บริษัทย่อยมีการพิจารณาและทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ค้างชำระเกิน 180 วัน เพื่อหาแนวทางเจรจาแก้ไขได้ทัน หากไม่สามารถเจรจาหาข้อยุติได้บริษัทย่อยจะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายเพื่อสร้างสภาพบังคับต่อไป
- การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (Non-Performing Assets - NPAs) ให้เกิดประสิทธิภาพและการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพที่ดีพร้อมใช้ประโยชน์และให้เป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น เพื่อให้สามารถจำหน่ายได้โดยเร็ว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านเครดิตของธุรกิจประกันชีวิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับการรับประกันภัยและการประกันภัยต่อ ซึ่งเกี่ยวข้องกับบัญชีเบี้ยประกันภัย ค้างรับ และลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ เงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกันและเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือสัญญาการลงทุน ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีระเบียบและวิธีการในการพิจารณารับประกันภัยที่เหมาะสม ติดตามเบี้ยประกันชีวิตที่ค้างชำระอย่างใกล้ชิด เลือกทำประกันภัยต่อกับบริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือในระดับสูง นอกจากนี้ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเบี้ยประกันภัยค้างรับไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากผู้เอาประกันภัยของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะมีความเสี่ยงจากเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกันและเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือสัญญาลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่ไม่เกินมูลค่าเงินสดตามกรรมธรรม์ที่มีกับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินของธุรกิจประกันชีวิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับบัญชีเงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ผู้บริหารฝ่ายลงทุนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวนและจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตรวมถึงความเสี่ยงแวดล้อมอื่นๆ ที่มีกับคู่สัญญาและรายงานสถานการณ์การลงทุนให้กับคณะกรรมการลงทุนและคณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ กลุ่มบริษัทบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับคู่สัญญาแต่ละราย และติดตามไม่ให้ความเสี่ยงเกินระดับที่ยอมรับได้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในเครื่องมือทางการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า investment grade การลงทุนนอกเหนือจากนี้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการลงทุน ถ้าเมื่อใดก็ตามบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใต้นโยบายการลงทุนบริษัทย่อยต้องพิจารณาขายตราสารทางการเงินที่เกี่ยวข้องและนำเงินกลับมาลงทุนใหม่ในตราสารทางการเงินที่คุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องลงทุนในสินทรัพย์ลงทุนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือตามที่กำหนดตามประกาศการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิตตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”)

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ลงทุนในกรณีต่ำกว่าเกณฑ์ที่สามารถลงทุนได้ บริษัทย่อยจะพิจารณาจากข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณทั้งข้อมูลเฉพาะของคู่สัญญา และข้อมูลภายนอกอื่นๆ และรวมกิจการใช้ข้อมูล การจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับเครดิตภายนอก

45.1.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568 (พัน)	2567 (พัน)	2568 (พัน)	2567 (พัน)	2568 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2567 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ยูโร	490	283	-	-	37.1715	35.4284
ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	-	5	194	496	31.5826	33.9879
ดอลลาร์ฮ่องกง	203	167	762	301	4.0617	4.3790

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568 (พัน)	2567 (พัน)	2568 (พัน)	2567 (พัน)	2568 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2567 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ยูโร	5,905	5,665	-	-	37.1715	35.4284

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+10	1,821	+10	21,950
	-10	(1,821)	-10	(21,950)
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	+10	(613)	-	-
	-10	613	-	-
ดอลลาร์ฮ่องกง	+10	(227)	-	-
	-10	227	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+10	1,003	+10	20,070
	-10	(1,003)	-10	(20,070)
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	+10	(1,669)	+10	-
	-10	1,669	-10	-
ดอลลาร์ฮ่องกง	+10	(59)	+10	-
	-10	59	-10	-

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยดำเนินการรักษาระดับความสัมพันธของสัดส่วนโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เช่น การรักษาระดับหนี้สินที่อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและหนี้สินที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ การบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ยให้เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

สำหรับธุรกิจประกันชีวิต การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อการดำเนินงานและการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงของบริษัทย่อย เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินจากสัญญาประกันภัยมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจากการใช้อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวในการคิดลดเพื่อวัดมูลค่า ซึ่งมูลค่าจากการคิดลดนั้นจะแปรผกผันกับอัตราดอกเบี้ย บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยบริหารจัดการความสอดคล้องกันระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management) เนื่องจากระยะเวลากระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยอาจไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของสินทรัพย์ทางการเงิน ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของกระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยในอนาคตโดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยซึ่งที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่				ไม่มี				(หน่วย: ล้านบาท)	
	ภายใน 1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		อัตราดอกเบี้ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	2,382	2,574	2,387	2,576
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	364	364	309
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	42	32	959	981	-	-	-	-	1,001	1,013
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	189	417	82	2	24	13	27	177	322	609
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,005	389	1,956	2,598	5,569	3,387	-	1,618	10,148	9,120
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาวะค้างประกัน	-	-	-	-	-	-	683	670	683	670
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	1,302	1,227	-	-	-	-	1,302	1,227
	1,236	838	4,299	4,808	5,593	3,400	3,092	3,421	16,207	15,524
หนี้สินทางการเงิน										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	3,718	2,683	3,718	2,683
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	764	764	633
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	1,568	376	3,170	3,536	777	552	-	-	5,515	4,464
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	150	365	711	602	303	311	10,191	13,191	11,355	14,469
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	5	79	9	1,029	930	327	320	1,454	1,264
	1,737	746	3,960	4,147	2,109	1,793	14,236	16,194	22,806	23,513

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปรับขึ้นลง					ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ปรับขึ้นลง					ไม่มี		
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	-	-	-	-	258	458	-	-
	-	-	-	-	-	-	14	5
	-	123	140	-	-	-	1,091	2,054
	-	-	-	-	485	483	-	-
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	123	22,699	23,225	743	941	1,105	2,059
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	3,718	2,683	-	-
	-	-	-	-	-	-	111	50
สินทรัพย์ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	288	46	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	3,788	5,862	-	-
	5	1	26	1	726	687	-	-
	293	47	26	1	726	687	111	50
	-	-	-	-	7,506	8,545	-	-
รวม								
2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567								
2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567								
2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567								
2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567								
2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567 2568 2567								

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(111,440)	+1	(67,630)
-1	111,440	-1	67,630

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(127,730)	+1	(76,040)
-1	127,730	-1	76,040

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านราคาคือความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด (นอกเหนือจากที่เกิดจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) ไม่ว่าการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น เกิดจากปัจจัยเฉพาะของเครื่องมือทางการเงินแต่ละรายการหรือจากปัจจัยที่มีผลต่อเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันทั้งหมดที่ซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจประกันชีวิต

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งมูลค่าจะผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่ได้ออกสัญญาประกันภัยที่มีลักษณะการร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจ ดังนั้น จึงไม่มีสัญญาประกันภัยหรือสัญญาประกันภัยต่อที่มีความเสี่ยงด้านราคา

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนแต่ละประเภทของเงินลงทุนไม่เกินสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด และมีการกำหนดความเสี่ยงขั้นต่ำที่ยอมรับได้เมื่อเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านราคาจากการลงทุนในตราสารทุนและหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน อาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยง โดยการติดตามความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ หากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดและอัตราผลตอบแทนในรูปเงินปันผลลดลงต่ำกว่าอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในตราสารหนี้ ณ ขณะนั้นและในอนาคต บริษัทย่อยจะพิจารณาขายและนำเงินกลับมาลงทุนในตราสารที่มีคุณภาพสูงและได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่า

45.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดซึ่งพิจารณาถึงภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติและมีการทบทวนประมาณการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินการระงับตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อไปชำระหนี้สินเดิม กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจประกันชีวิต บริษัทย่อยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงประกอบกับบริษัทย่อยได้ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้วยวิธีการคำนวณสินทรัพย์สภาพคล่องต่อภาระหนี้สิน โดยควบคุมให้อัตราส่วนอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามเกณฑ์จากสำนักงาน คปภ. คือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 ซึ่งสามารถรองรับค่าเผื่อความผันผวนของกิจกรรมสำคัญของบริษัทย่อยตามเป้าหมายขององค์กรที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามและการรายงานความเสี่ยงเพื่อสะท้อนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,927,393	-	-	3,927,393
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	764,241	-	-	764,241
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	-	12,824	-	-	12,824
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	(272,750)	(162,285)	2,761,764	2,326,729
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	1,567,587	3,169,576	778,499	5,515,662
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,491,651	6,969,770	2,271,410	12,732,831
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	399,796	256,113	2,585,204	3,241,113
รวม	-	9,890,742	10,233,174	8,396,877	28,520,793

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,812,569	-	-	2,812,569
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	632,585	-	-	632,585
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	-	32,007	-	-	32,007
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	710,629	121,721	1,600,395	2,432,745
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	375,992	3,535,895	552,599	4,464,486
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,803,418	10,137,955	3,525,710	17,467,083
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	366,622	147,394	2,524,495	3,038,511
รวม	-	8,733,822	13,942,965	8,203,199	30,879,986

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,927,393	-	-	3,927,393
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	110,877	-	-	110,877
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	288,168	-	-	-	288,168
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,803,892	2,314,610	-	4,118,502
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	33,857	141,816	1,356,372	1,532,045
รวม	288,168	5,876,019	2,456,426	1,356,372	9,976,985

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,812,569	-	-	2,812,569
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	49,828	-	-	49,828
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,745	-	-	-	45,745
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,262,393	5,494,853	-	6,757,246
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,637	104,156	1,350,400	1,480,193
รวม	45,745	4,150,427	5,599,009	1,350,400	11,145,581

45.1.4 ความเสี่ยงด้านการประกันภัย

กรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk management framework)

บริษัทย่อยได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงหลักที่บริษัทย่อยเผชิญภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่กำหนดไว้ โดยกรอบดังกล่าวรวมถึงการมีโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามและการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทย่อยออกสัญญาประกันภัยที่มีการโอนความเสี่ยงด้านการประกันภัย ความเสี่ยงทางการเงิน หรือทั้งสองประเภท ความเสี่ยงด้านการประกันภัยและความเสี่ยงด้านการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวของบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการประกันภัย ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการออกแบบผลิตภัณฑ์ประกันภัย การรับประกันภัย การยกเลิกสัญญาประกันภัย และการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน

ความเสี่ยงจากการออกแบบผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงจากการออกแบบผลิตภัณฑ์ คือความเสี่ยงที่เกิดจากผลของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เช่น การกำหนดเงื่อนไข ผลตอบแทน หรือความคุ้มครองที่ไม่สอดคล้องกับสมมติฐานหรือความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทย่อยมีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดแนวคิดและออกแบบผลิตภัณฑ์ประกันภัยให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดกระบวนการที่มีการควบคุมตั้งแต่การคิดค้น การพัฒนา การทดสอบ และการนำเสนอของอนุมัติต่อผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนการนำเสนอขาย โดยในขั้นตอนอนุมัติมีการพิจารณาหลายด้าน เช่น การกำหนดราคา การออกแบบผลิตภัณฑ์ และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังติดตามผลการดำเนินงานของผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์อย่างเชิงรุก เพื่อควบคุมความเสี่ยงของสัญญาประกันภัยที่มีอยู่และผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ออก อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย คือความเสี่ยงที่เบี้ยประกันภัยรับอาจไม่เพียงพอต่อภาระผูกพันในอนาคตที่เกิดจากสัญญาประกันภัย เนื่องจากปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ เช่น อัตราการเสียชีวิต อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรมธรรม์ฯ รวมถึงอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริง อาจเบี่ยงเบนไปจากข้อสมมติที่บริษัทย่อยใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทช่วยบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัยโดยมีคณะทำงานที่มีประสบการณ์ด้านการรับประกันภัย ทำหน้าที่วิเคราะห์และพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าและสัญญาประกันภัยที่ออก รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของบริษัทช่วย นอกจากนี้ บริษัทช่วยยังมีการเข้าทำสัญญาประกันภัยต่อเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบ

นอกจากนี้ บริษัทช่วยดำเนินการประเมินความเพียงพอของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย และเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทช่วยจะสามารถรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ทั้งนี้ บริษัทช่วยมีการทบทวนข้อสมมติที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัย การทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน และการคำนวณเงินกองทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อสมมติดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาประกันภัย (Lapse risk)

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาประกันภัย หมายถึงความเป็นไปได้ที่ประสบการณ์การยกเลิกสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงจะแตกต่างจากสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดผลขาดทุนทางการเงิน โดยเฉพาะในกรณีที่สัญญาประกันภัยถูกยกเลิกก่อนครบกำหนด และต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาประกันภัยอาจไม่สามารถเรียกคืนได้จากรายได้ในอนาคต

บริษัทช่วยบริหารความเสี่ยงโดยมีการทบทวนและติดตามอัตราการคงอยู่ของสัญญาประกันภัย (Persistency) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลลัพธ์หลายประเภทของบริษัทช่วยยังมีการกำหนดค่าธรรมเนียมการเวนคืนหรือการยกเลิกก่อนกำหนด (Surrender charge) ซึ่งทำให้บริษัทช่วยมีสิทธิได้รับค่าธรรมเนียมเพิ่มเติมในกรณีที่ผู้ถือสัญญาประกันภัยยกเลิกสัญญาฯ ก่อนกำหนด และช่วยลดความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาฯ ดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน (Claims risk)

ความเสี่ยงจากการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน หมายถึง ความเสี่ยงที่ความถี่หรือความรุนแรงของการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจากสัญญาประกันภัยจะสูงกว่าระดับที่นำมาใช้ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ประกันภัย บริษัทช่วยบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลจากประสบการณ์การเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนที่ผ่านมาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงข้อมูลด้านอัตราการเสียชีวิตและอัตราการเจ็บป่วย ทั้งจากข้อมูลภายในและภายนอกบริษัทช่วย และนำผลการวิเคราะห์เหล่านี้มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ การกำหนดราคา และการพิจารณาความจำเป็นในการทำประกันภัยต่อ

บริษัทย่อยใช้การประกันภัยต่อเป็นเครื่องมือในการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวและความผันผวน โดยเฉพาะในกรณีของกรมธรรม์ที่มีทุนประกันสูง หรือความเสี่ยงใหม่ ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทย่อยจะมีการจัดทำสัญญาประกันภัยต่อแล้ว บริษัทย่อยยังคงมีภาระผูกพันโดยตรงต่อผู้ถือสัญญาประกันภัย ดังนั้น จึงยังคงมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัยต่อ หากผู้รับประกันภัยต่อไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันภายใต้สัญญาประกันภัยต่อดังกล่าวได้

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัว (Concentration risk)

ผลิตภัณฑ์การรับประกันชีวิตที่บริษัทย่อยจำหน่าย ประกอบด้วย ประกันชีวิตสามัญแบบตลอดชีพ แบบสะสมทรัพย์ แบบชั่วระยะเวลา ประกันชีวิตแบบกลุ่มและอื่นๆ แต่สัดส่วนการประกันภัยโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯเป็นผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ ดังนั้น บริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการรับประกันที่กระจุกตัวในผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ในสัดส่วนที่สูง ซึ่งหากผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าวมีความเสียหายหรือมีต้นทุนการรับประกันในระดับสูงจะส่งผลกระทบต่อผลกำไร

การกระจุกตัวของความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

ตารางแสดงการกระจุกตัวของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย โดยแยกตามพอร์ตโฟลิโอ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย		
ประกันชีวิตแบบทั่วไป	2,713,071	2,958,389
ประกันชีวิตแบบบำนาญ	256,004	99,865
ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล	3,212	1,705
ประกันภัยกลุ่ม	58,410	49,439
รวม	3,030,697	3,109,398
สินทรัพย์ (หนี้สิน) จากสัญญาประกันภัยต่อ		
ประกันชีวิตแบบทั่วไปและบำนาญ	(5,554)	(28,045)
ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล	1,652	721
ประกันภัยกลุ่ม	59,400	40,217
รวม	55,498	12,893

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางด้านล่างแสดงการวิเคราะห์ การเพิ่มขึ้น/ลดลงของกำไรหรือขาดทุนและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท หากมีการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อในระดับที่มีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน การวิเคราะห์นี้แสดง ความอ่อนไหวของผลกระทบทั้งในส่วนก่อนและหลังการประกันภัยต่อ โดยกำหนดให้ข้อสมมติอื่น ๆ ทั้งหมดไม่เปลี่ยนแปลง และผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนและส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงในจำนวนก่อนหักภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย: พันบาท)

2568					
	การเปลี่ยนแปลง จากสมมติฐานเดิม	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อ องค์ประกอบอื่นใน ส่วนของผู้เจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้เจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อ กำไรจากการ ให้บริการตามสัญญา เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตรารมณะ	+25%	(11,559)	(2,032)	(13,591)	(34,722)
อัตราค่าใช้จ่าย	+25%	(14,497)	(1,038)	(15,535)	(17,760)
อัตรการขาดอายุและ การเวนคืนกรมธรรม์	+25%	(17,300)	(220)	(17,520)	(93,334)
อัตรารมณะ	-25%	11,195	2,227	13,422	40,399
อัตราค่าใช้จ่าย	-25%	14,497	1,038	15,535	17,758
อัตรการขาดอายุและ การเวนคืนกรมธรรม์	-25%	14,253	817	15,070	121,333

(หน่วย: พันบาท)

2567					
	การเปลี่ยนแปลง จากสมมติฐานเดิม	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อ องค์ประกอบอื่นใน ส่วนของผู้เจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้เจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อ กำไรจากการ ให้บริการตามสัญญา เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตรารมณะ	+25%	(8,221)	(100)	(8,321)	(22,371)
อัตราค่าใช้จ่าย	+25%	(24,095)	(218)	(24,313)	(7,251)
อัตรการขาดอายุและ การเวนคืนกรมธรรม์	+25%	(2,518)	(812)	(3,330)	(72,851)
อัตรารมณะ	-25%	8,300	15	8,315	25,334
อัตราค่าใช้จ่าย	-25%	33,458	(140)	33,318	(1,760)
อัตรการขาดอายุและ การเวนคืนกรมธรรม์	-25%	7,552	926	8,478	84,021

		2568			
		หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทน ที่เกิดขึ้นแล้ว		ผลกระทบต่อกำไร	ผลกระทบต่อ
การเปลี่ยนแปลง		ก่อนการประกันภัย ต่อเพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังการประกันภัย ต่อเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ส่วนของเจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	+20%	849	472	(472)	(472)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	+5%	10	10	(10)	(10)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	-20%	(849)	(472)	472	472
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	-5%	(10)	(10)	10	10
		2567			
		หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทน ที่เกิดขึ้นแล้ว		ผลกระทบต่อกำไร	ผลกระทบต่อ
การเปลี่ยนแปลง		ก่อนการประกันภัย ต่อเพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังการประกันภัย ต่อเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ส่วนของเจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	+20%	1,899	1,018	(1,018)	(1,018)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	+5%	58	58	(58)	(58)
อัตราส่วนค่าสินไหม					
ทดแทนสัมบูรณ์	-20%	(1,899)	(1,018)	1,018	1,018
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	-5%	(58)	(58)	58	58

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการวิเคราะห์ความอ่อนไหว มีดังนี้

อัตรามรณะ

บริษัทย่อยกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของบริษัทย่อย อัตราการเสียชีวิตของภาคธุรกิจประกันภัยและตารางมรณะไทย 2560 โดยคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ เพศและอายุของผู้เอาประกัน ความน่าเชื่อถือของข้อมูล การพิจารณาคัดเลือกรับประกันภัย หากอัตรามรณะเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้จำนวนค่าสินไหมมรณกรรมเพิ่มขึ้นและทำให้บริษัทย่อยต้องตั้งหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่เพิ่มขึ้น

อัตราค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยกำหนดข้อสมมติจากการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามงบการเงิน โดยพิจารณาทั้งในส่วนค่าใช้จ่ายคงที่และค่าใช้จ่ายผันแปรที่อยู่ภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัย หากอัตราค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกรรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับใช้เพิ่มขึ้นและทำให้บริษัทต้องตั้งหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่เพิ่มขึ้น

อัตรการขาดอายุและการเวนคืนกรรมธรรม์

บริษัทย่อยกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์การขาดอายุของกรรมธรรม์และการเวนคืนกรรมธรรม์ที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของบริษัทย่อย และคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ ช่องทางการจัดจำหน่ายและความน่าเชื่อถือของข้อมูล หากอัตรการขาดอายุและเวนคืนของกรรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทย่อยในช่วงปีแรกสูงจะส่งผลให้บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสูงและส่งผลให้กำไรลดลง

45.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุนและเงินมัดจำ และเงินรับล่วงหน้าแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41
- ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบัน
- ฉ) หนี้สินจากสัญญาลงทุนและหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

46. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.87 (2567: 0.92:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.25 (2567: 0.26:1)

47. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 47.1 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2569 บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด (“UGH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท คัสตอมเฮาส์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด (“CHH”) เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและที่พัก โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เรียกชำระแล้วร้อยละ 30 UGH มีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100
- 47.2 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2569 บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ความเสี่ยงสูงประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 188,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 188 ล้านบาท อายุ 2 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.95 ต่อปี บริษัทย่อยได้รับเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้วทั้งจำนวน โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปซื้อทรัพย์สิน ลงทุน หรือเป็นเงินค่าใช้จ่ายในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมถึงเป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทย่อย

47.3 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“Rabbit Life”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีมติดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยให้ออกและเสนอขายจำนวน 2 ครั้ง

- ครั้งที่ 1 ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 20 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2569

- -ครั้งที่ 2 ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 10 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2569

ข) อนุมัติให้ Rabbit Life ซื้อคืนตราสารด้อยสิทธิจำนวน 100 ล้านบาท โดยนำเงินบางส่วนที่ได้รับจากการเพิ่มทุนมาชำระคืนตราสารด้อยสิทธิดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2569

47.4 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4 ประจำปีการศึกษา 2568 ของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กิ๊สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (การร่วมค้าของบริษัทฯ) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ และแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีเพื่อดำเนินการชำระบัญชีของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ

48. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569



7

ข้อมูลอื่น ๆ

- 7.1 ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น
- 7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม
และกิจการร่วมทุนที่บริษัทฯ
ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10
- 7.4 ประวัติคณะกรรมการ
ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
- 7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง
ของกรรมการ และผู้บริหาร
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 7.6 ข้อมูลกรรมการ
ของบริษัทย่อย
- 7.7 ข้อมูลหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล
- 7.8 กรรณียสิขที่ใช
ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคากรรณียสิข
- 7.9 เอกสารแบบที่แสดง
บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีที่ก่อตั้ง

2531

ชื่อย่อหลักทรัพย์

RABBIT (หุ้นสามัญ)

RABBIT-P (หุ้นบุริมสิทธิ)

วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์

16 กุมภาพันธ์ 2536

เลขทะเบียนบริษัท

0107537000459

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชั่นนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์
ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้น 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์: +66 (0) 2 027 8778

เว็บไซต์: www.rabbiholdings.co.th

เลขานุการบริษัท

อีเมล: companysecretary@rabbiholdings.co.th

โทรศัพท์: +66 (0) 2 027 8778

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: ir@rabbiholdings.co.th

โทรศัพท์: +66 (0) 2 027 8778

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์: +66 (0) 2 009 9999

Call Center: +66 (0) 2 009 9999

อีเมล: srg_tsd@set.or.th

เว็บไซต์: www.set.or.th/th/tsd/overview

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3

ชั้นที่ 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: +66 (0) 2 264 9090

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด

เลขที่ 44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: +66 (0) 2 633 9088

โทรสาร: +66 (0) 2 633 9089

7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ กิจการร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)

(ก) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด ¹	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	999 หมู่ที่ 4 ถนนประชาสโมสร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โทร. 043-209-888 โทรสาร 043-209-889	100.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด)	1,605,000,000	1,605,000,000	16,050,000	สามัญ
2	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชั่นนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	1,100,000,000	1,100,000,000	11,000,000	สามัญ
3	บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหาร อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2027-8778	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
4	บริษัท ธนาซิติ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารและ ดำเนินกิจการ สนามกอล์ฟ และศูนย์กีฬา	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2172-2300	100.00	20,000,000	20,000,000	200,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
5	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารจัดการ โรงแรม	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	10.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 36.00 ถือหุ้นโดย HRG Siam Hotel Management Co., Ltd. ร้อยละ 35.00 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซีเวล วิกส์ ร้อยละ 14.00 ถือหุ้นโดย HRG Hotels Siebte Management GmbH และร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดย นางสาวนพรัตน์ พงศ์วัฒนกุลศิริ)	15,000,000	25,000,000	2,500,000	สามัญ
6	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	2,200,000,000	2,200,000,000	22,000,000	สามัญ
7	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	125,000,000	125,000,000	1,250,000	สามัญ
8	บริษัท มรรค๘ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	151,000,000	151,000,000	1,510,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
9	บริษัท โนน์ สแควร์ พรีอเพอร์ติ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
10	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	110,000,000	110,000,000	1,100,000	สามัญ
11	บริษัท โพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	ดำเนินธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
12	บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
กิจการร่วมค้า								
1	กิจการร่วมค้า โรงภาษีร้อยชักสาม	ลงทุนและ พัฒนาที่ดิน เพื่อก่อสร้าง โรงแรมและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(ข) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในต่างประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	Lombard Estate Holdings Limited ("LEH")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น บริหาร จัดการทรัพย์สิน และบริการให้ คำปรึกษา	8 th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	100.00	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	103,900,001	สามัญ
2	Thirty Three Gracechurch 1 Limited ("TTG1")	ถือครอง ทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจอาคาร สำนักงานให้เช่า	26 New Street, St. Helier, Jersey, JE2 3RA, Jersey โทร. +44 (0) 1534 507000 โทรสาร +44 (0) 1534 507001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	15,140,001 ปอนด์	15,150,000 ปอนด์	15,140,001	สามัญ
3	Lombard Estate Capital GmbH ("LEC")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทร. +43 1 361 8031	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	35,000 ยูโร	35,000 ยูโร	-	สามัญ
4	Lombard Real Estate GmbH ("LRE")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทร. +43 1 361 8031	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	651,616 ยูโร	669,116 ยูโร	-	สามัญ
5	Lombard Estate Asset GmbH ("LEA")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	c/o Grant Thornton AG Cicerostaße 2, 10709 Berlin, Deutschland Germany โทร. +43 1 361 803 110	89.80 (ที่เหลือร้อยละ 0.10 ถือหุ้นโดย Asia Hong Kong Engineering Limited และร้อยละ 10.10 ถือหุ้นโดย HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH)	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	1	สามัญ
6	Calvus Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วน จำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Calvus Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
7	Enigma Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วน จำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Enigma Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
8	Fabella Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วน จำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabella Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
9	Fabio Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วน จำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabio Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
10	Fiora Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Ver- mietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วน จำกัดความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fiora Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
11	Diplomat Prague a.s.	ประกอบธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทร. +420 296 559 111 โทรสาร +420 296 559 207	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	2,000,000 โครนาเช็ก	2,000,000 โครนาเช็ก	160	สามัญ
12	Pilsen RE s.r.o.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	U Prazdroje 2720/6, Východní Predmestí, 301 00 Plzen 3, Czech Republic โทร. +420 378 016 111 โทรสาร +420 378 016 016	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
13	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	ธุรกิจให้บริการ อันเกี่ยวเนื่องกับ การบริหาร จัดการโรงแรม	Praha 6-Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041, Czech Republic โทร.+420 296 3530 โทรสาร +420 296 353 488	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
14	Andel's Lodz RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Ogrodowa, nr 17, 91-065, Lodz, Poland โทร. +48 4227 91000 โทรสาร +48 4227 91001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	5,208,000 ซลอตตีโปแลนด์	5,208,000 ซลอตตีโปแลนด์	5,208	สามัญ
15	Amber Baltic RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ โรงแรม	ul. Promenada Gwiazd, nr 1, 72-500, Miedzzydroje, Poland โทร. +48 91 3228 760 โทรสาร +48 91 328 1022	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	38,325,000 ซลอตตีโปแลนด์	38,325,000 ซลอตตีโปแลนด์	76,650	สามัญ
16	Katowice RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Sokolska, nr 24, 40-086, Katowice, Poland โทร. +48 3278 38100 โทรสาร +48 3278 38103	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	12,550,000 ซลอตตีโปแลนด์	12,550,000 ซลอตตีโปแลนด์	12,550	สามัญ
17	Cracow RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Przy Rondzie, nr 2, 31-547, Krakow, Poland โทร. +48 12299 0000 โทรสาร +48 12 2990 001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	11,224,300 ซลอตตีโปแลนด์	11,224,300 ซลอตตีโปแลนด์	224,486	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
18	Comtel Focus S.A.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ โรงแรม	Calea Bucurestilor, nr. 283, 075100 Otopeni City, Ilfov County, Romania โทร. +40 21 2036500 โทรสาร +40 21 2036510	99.99 (ถือหุ้นโดย LRE (ที่เหลือร้อยละ 0.0025 ถือหุ้นโดย SC.Nur Focus Advertising Products Ltd. ร้อยละ 0.000814 ถือหุ้นโดย SC.Com Euro Tel Holding B.V และร้อยละ 0.000058 ถือหุ้นโดย Mr. Benjamin Kirstain)	42,703,016 ลิโวมาเนีย	42,703,016 ลิโวมาเนีย	111,788,000	สามัญ
19	Bratislava RE s.r.o.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Galvaniho 28, Bratislava 821 04, Slovakia โทร.+421 232299100 โทรสาร +421 232299530	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE ร้อยละ 99.00 และถือหุ้นโดย Katowice RE Sp. z o.o. ร้อยละ 1.00)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	2	สามัญ
20	ธนาฯ ยง ส่องกง ลิ้มเต็ด	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	Unit C, 10 th Floor, World Trust Tower, 50 Stanley Street, Central, Hong Kong	100.00	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000	สามัญ
21	Absolute Hotel Services Hong Kong Limited	บริหารจัดการ โรงแรม	Flat/RM 908 Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	77.92 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 75.47 และถือหุ้นโดยธนาฯ ยง ลิ้มเต็ด ร้อยละ 2.45) (ที่เหลือร้อยละ 9.81 ถือหุ้นโดย นายโจนาธาน แม็กซีเวล วิกส์ และ ร้อยละ 12.27 ถือหุ้น โดย HRG Hotels Siebte Management GmbH)	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687	สามัญ

(ค) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด ¹	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
2	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2027-8778	100.00	201,000,000	201,000,000	2,010,000	สามัญ
3	บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	311,000,000	311,000,000	3,110,000	สามัญ
4	บริษัท สยาม เพจิจ แอนด์ คอมมิวนิตีส์ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	5,000,000	5,000,000	50,000	สามัญ
5	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด ²	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ
6	บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
7	บริษัท บีทีเอส แสตนลิตี้ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิตี้ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
8	บริษัท บีทีเอส แสตนลิตี้ โฮลดิ้ง ไทร์ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิตี้ จำกัด (มหาชน))	40,000,000	40,000,000	400,000	สามัญ
9	บริษัท บีทีเอส แสตนลิตี้ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิตี้ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
10	บริษัท บีทีเอส แสตนลิตี้ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิตี้ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
11	บริษัท บีทีเอส แสตนลิตี้ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิตี้ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
12	บริษัท บีทีเอส แสตนลิตี้ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิตี้ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
13	บริษัท บีทีเอส แสตนลิตี้ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิตี้ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
14	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสบลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
15	บริษัท นูโว ไวน์ เอเจนซี่ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสบลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
16	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสบลรี จำกัด (มหาชน))	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ

หมายเหตุ

- ¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- ² ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ธุรกิจประกันชีวิต

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00	750,000,000	750,000,000	7,500,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
2	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2648-3600 โทรสาร 0-2648-3555	77.42 (ถือหุ้นโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 16.71 ถือหุ้นโดย บริษัท เอเชียน เวนเจอร์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 4.62 ถือหุ้นโดย บริษัท อิมพีเรียล เวนเจอร์ แคป จำกัด และร้อยละ 1.36 ถือหุ้นโดยนางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์)	3,100,000,000	3,400,000,000	310,000,000	สามัญ

ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ¹	จัดจำหน่ายและ ให้เช่าซื้อสินค้า	72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2352-4777 โทรสาร 0-2352-4799	23.75	828,992,226	828,992,226	828,992,226	สามัญ
2	บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ²	ลงทุนในธุรกิจอื่น และลงทุนใน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจการเงิน และเทคโนโลยี	187, 189 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2483-7979	10.11	1,471,711,640	1,558,820,418	1,471,711,640	สามัญ
3	บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนใน หลักทรัพย์อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	100.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด)	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
4	บริษัท บริหาร สินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์	18 เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท ชั้น 11 ห้อง 1101 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2124-5030	70.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 20.71 ถือหุ้นโดย นายวิวัฒน์ เพฑาทรัพย์ ร้อยละ 6.67 ถือหุ้นโดย นายสุภาพ วงษ์จินดา และร้อยละ 2.62 ถือหุ้นโดยนายธนากร รุ่งสีห์ธิมงคล)	318,367,400	318,367,400	3,183,674	สามัญ
5	บริษัท หลักทรัพย์ จัดการกองทุน เมธา จำกัด	ธุรกิจบริหาร จัดการกองทุน	18 อาคารเดอะ ยูนิคอร์น ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2184-5979	50.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 25.00 ถือหุ้นโดย นายสุเมธ ลีเฉลิมวงศ์ ร้อยละ 11.50 ถือหุ้นโดย นายพชร ลีเฉลิมวงศ์ ร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นางสาวอรทัย คัดเห็น ร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นางสาวสริศรา ลีเฉลิมวงศ์ และร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นายวีรภัทร แก้วสว่าง)	60,000,000	60,000,000	600,000	สามัญ

หมายเหตุ

¹ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย หรือคิดเป็นร้อยละ 24.16 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นซื้อคืนของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.16 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย)

² บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.11 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ หรือคิดเป็นร้อยละ 10.17 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นซื้อคืนของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.17 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์)

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและ ดำเนินธุรกิจ โรงเรียน นานาชาติ	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาท์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-8778	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 49.00 ถือหุ้นโดย ฟอร์จูน แชนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด และร้อยละ 1.00 ถือหุ้นโดยนายประเสริฐ อารยะการกุล)	2,916,140,000	2,916,140,000	29,161,400	สามัญ

7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ประวัติคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. นายคิรี กาญจนพาสน์ อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ประธานคณะกรรมการ
- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของนายกวิน กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาการติดตามคัดค้านกรรมการบริษัท
บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2536 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แอคซิโอมเมติก โฮลดิ้งส์ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีบี จำกัด

2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด

2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ศูนย์โตเทียมฟาส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด	2566-เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด	2565-เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2544-พ.ค. 2568	กรรมการ บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2567-เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2567-เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด	2553 - 2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดส์ จำกัด
2567-เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด	2552 - 2564	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
19 ธันวาคม 2560
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
29 เมษายน 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2549
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2537
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปี 2535
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2521

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่น 42
สำนักงาน ก.พ. ปี 2547
- International Financial Fraud Training Program (IFFT)
Internal Revenue Service (IRS) GEORGIA, สหรัฐอเมริกา
- Executive Program for Senior Management 2006
Development Course for Organization Leaders under
Globalization Current Fiscal Policy Research Institute
Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with
Kellogg School of Management and the Maxwell School
of Syracuse University,
Schulich School of Business York University

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิปริญญาบัตรบริหารการะบวนการยุติธรรมระดับสูง
วิทยาลัยการยุติธรรม ปี 2549
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy
(SFE) ปี 2551
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) ปี 2551
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) ปี 2551
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง
ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (บป.13)
สถาบันพระปกเกล้า ปี 2553
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2
(บยป. 2) ปี 2554
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2555
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิปริญญาบัตรระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6
(TEPCOT-6) ปี 2556

- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี 2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ภูมิปัญญาพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 ปี 2557
- ภูมิปัญญาบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ. 1) ปี 2558
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพณ. 7) ปี 2558
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (ปธพ. 7) ปี 2561
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2563
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1 ปี 2564
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 28 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 1 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 7 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 6 ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - เม.ย. 2568 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท เบอรัลลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ร่วมเจริญพัฒนา จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบภายใน
เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

2557 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

2559 - ก.พ. 2568 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและ
บริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริษัทภิบาล
และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

2560 - 2567 ประธานที่ปรึกษา
สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย

2560 - 2565 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่

3. นายวิศิษฎ์ อนันต์สกุลวัฒน์ อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
28 เมษายน 2568
- กรรมการตรวจสอบ
29 เมษายน 2568
- ประธานกรรมการความยั่งยืน
14 พฤศจิกายน 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ (SASIN) (ความร่วมมือทาง
วิชาการระหว่าง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงเรียนธุรกิจวอร์ตัน
มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย (Wharton Business School)
เมืองฟิลาเดลเฟีย และโรงเรียนบริหารธุรกิจเคลล็อกก์
(Kellogg School of Management))
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Six Sigma Green Belt
- หลักสูตร PSS (Professional Selling Skill)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)
ปี 2568
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการความยั่งยืน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2568 - พ.ย. 2568 กรรมการความยั่งยืน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เฟรซีเนียส เมดิคอล แคร่ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เนฟโพรเมด จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เนฟโพรแคร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เรนัลเมด จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เรนัลเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอส เอ็ม ซี ดี (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอเชีย รีเนล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เฟรซีเนียส เมดิคอล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด

4. นางสาวลลิตา ภูวเดชสิริวรดี อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
28 เมษายน 2568
- กรรมการตรวจสอบ
29 เมษายน 2568
- กรรมการความยั่งยืน
15 สิงหาคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรภาษาอังกฤษ รุ่นที่ 3
ศูนย์จัดการศึกษาและฝึกอบรมด้านกฎหมาย (LeTEC) คณะนิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร “โครงการนักบัญชียุคใหม่”
ภาควิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)
ปี 2568
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการความยั่งยืน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เพอร์ กู๊ด โทม จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ร่มโพธิ์ เบลท์ แคร่ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เพ็ทนิมอล จำกัด

2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท ทู ทรี แอคเคาท์ติ้ง จำกัด

5. นายกวิน กาญจนพาสน์ อายุ 50 ปี**ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง**

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560
- ประธานกรรมการบริหาร
13 มีนาคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 ปี 2556
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีโคแอ็กซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด

พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท นกฮูกคลับ จำกัด

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ฟอรั่ม สแควร์ จำกัด

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ดับเบิลยู-บีเค จำกัด

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คาสตี้โล บริงโค จำกัด	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คิง ฟอ์จูน เวนเจอร์ จำกัด	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีบี เอสท์ เวนเจอร์ จำกัด	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทีบี จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลิตเติ้ล คอร์เนเนอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมน คิทเชน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนายง ส่องกง ลิมิเต็ด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท โซเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเต็ด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตะเกา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล สอส์พิทอลลิตี้ จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด

2567 - เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด	2541 - 2566	กรรมการ บริษัท บางกอกทราฟฟิคส์ จำกัด
2567 - เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด	2562 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด
2567 - เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด	2560 - 2565	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2566 - เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด	2560 - 2565	กรรมการ บริษัท คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด
2565 - เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด	2559 - 2565	กรรมการ บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2565 - เม.ย. 2568	กรรมการ บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	2558 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด
2558 - มี.ค. 2568	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	2564 - 2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2558 - มี.ค. 2568	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด
2544 - พ.ค. 2568	กรรมการ บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด	2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2563 - 2567	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561 - 2567	กรรมการ บริษัท เคอียอ์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	2560 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2560 - 2567	กรรมการ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	2559 - 2564	กรรมการ บริษัท โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด	2558 - 2564	กรรมการ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท เวียนนา เฮาส์ (ประเทศไทย) จำกัด	2558 - 2564	กรรมการบริหาร บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเซอร์พัล พาร์ค วิลล์ จำกัด	2557 - 2564	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเซอร์พัล เรียวเลสเทท จำกัด	2553 - 2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท รีเวอร์ไซด์ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด	2553 - 2564	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2552 - 2564	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
2558 - 2566	กรรมการ บริษัท เทรพลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด	2551 - 2564	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2551 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด		

6. นายคง ชี เคื่อง อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
29 เมษายน 2568
- กรรมการบริหาร
13 มีนาคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Executive)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative,
University of Greenwich, สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีโคแอ็กซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด
- พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด
- ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
- เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ฟอรั่ม สแควร์ จำกัด
- เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ดับเบิลยู-บีเคเค จำกัด
- มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ เวเนเจอร์ จำกัด
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการการลงทุน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ฟิวชั่น พอร์เทส จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิ้ง จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีบี จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการลงทุน
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู รีมิทซ์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดส์ จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Rocket Holdings HK Limited	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคละเฉพาะกิจ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนายง ส่องกง ลิ้มเต็ด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	2565-เม.ย.2568	กรรมการ บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	2561 - 2567	กรรมการ บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	2562 - 2566	กรรมการ ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิ้มเต็ด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	2562 - 2566	กรรมการ ยู ฮอสพิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิ้มเต็ด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ที จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล เรียวเอสเตท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	2559 - 2566	กรรมการ บริษัท โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2559 - 2566	กรรมการ บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิ่งแก้ว แอสเซ็ทส์ จำกัด	2551 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด

2562 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด
2560 - 2565	กรรมการ บริษัท คูคต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ บริษัท แรบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด

2564 - 2564	กรรมการ บริษัท แรบิท แคช จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด

7. นายสยาม สิวราภรณ์สกุล อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
- กรรมการบริหาร
13 มีนาคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M.),
Duke University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment
ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนันทบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต
ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 14 ปี 2566
สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 16 ปี 2567
สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง “แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568”
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
- หลักสูตร Real Cases, Real Lessons (What Market Scandals
Teach Us About Better Governance) รุ่นที่ 1/2025 ปี 2568
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Communication Program (EXCOM) ปี 2568
บริษัท ซอส สกิลส์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกฎหมาย บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นกยูงคลับ จำกัด
พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด
พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปทุมวิสด้า เอสเตท จำกัด
ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซเวนตี้ ทู จำกัด
ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซเวนตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด
เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟอรั่ม สแควร์ จำกัด
เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลยู-บีเค จำกัด
มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนน จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟอเมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นูโว โน้ เอเจนซี่ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟิวชั่น ฟอเทอร์ส จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนนทีน จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทุ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	2565 - 2566	กรรมการ บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเอสเค ไคเร็ค กรุ๊ป จำกัด	2561 - 2565	กรรมการ บริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดส์ จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล สอัสพิทอลลิตี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ปราณคีรี แอสเซทส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรู๊ป โลฟ จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไพร์ จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ บริษัท แนเชอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ บริษัท แนเชอร์ล เรียวเอสเตท จำกัด

2561 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท คูคต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด

8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
15 ธันวาคม 2563
- กรรมการความยั่งยืน
15 สิงหาคม 2568
- กรรมการบริหาร
16 มิถุนายน 2561
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
16 พฤษภาคม 2563
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
1 มีนาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
รุ่น 21/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Deloitte Tax and Legal Symposium
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซยยส ที่ปรึกษา จำกัด
- หลักสูตร Berkeley Eci Coaching Practicum Session
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

- หลักสูตรภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศทั้งระบบและอนุสัญญาภาษีซ้อน
บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562
บริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
- หลักสูตร TFRS 15 และ TFRS 16 ประเด็นทางบัญชีและสอบบัญชีที่ต้องพิจารณา
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2563
- หลักสูตร Executive Program (Mini-MBA in Taxation-Major in General Business)
โรงเรียนภาษี ปี 2563 - 2564
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 34/2021)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI 10/2021)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO Refresher รุ่นที่ 2/2564
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP)
รุ่น 6/2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Security Awareness for Users
บริษัท เอซีอินโฟเทค จำกัด (ACinfotec)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 28
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรการควบคุมภายในองค์กรจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัท ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร Data Science Foundations บริษัท ไอพีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- หลักสูตร e-Learning CFO's Refresher ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนองค์กรด้านทรัพยากรมนุษย์ สู่ยุคดิจิทัล รุ่นที่ 4 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตร AUP TFRS17 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Power Apps for Business บริษัท นายน์เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด
- Cyber Security Awareness Training 2567 บริษัท อีซีเอ็มเอส จำกัด
- หลักสูตร CFO Forum กับ EY ในหัวข้อ Shaping the Future of Finance บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร KPMG Business Leaders' Summit 2567 KPMG Thailand
- หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2567 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร ESG 101 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร PO1 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยและอาชีวอนามัย พ.ศ. 2554 สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตร e-Learning CFO's Refresher Course ปี 2567 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร TFAC's Executive Board Program ปี 2568 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร CFO Annual Conference on Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร “เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน (CAE)” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร PDPA Awareness Training บริษัท พีดีพีเอส พลัส (ประเทศไทย) จำกัด
- CEO Forum 2025 “The Future-Ready CEO: Talent Challenges in the AI Era” สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

- Audit Committee Forum 2025 “A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- EY Blueprint for growth: จากกลยุทธ์สู่แผนธุรกิจ และการปลดล็อกมูลค่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- KPMG Business Leaders' Summit 2568 KPMG Thailand
- PDPA Awareness Training 2568 ครั้งที่ 2 บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตรคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร Cyber Security Training 2568 บริษัท อัลฟ่าเซค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|----------------------|--|
| ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน | กรรมการความยั่งยืน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- | | |
|----------------------|---|
| ม.ย. 2568 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|----------------------|---|

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- | | |
|-----------------|---|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด |
| 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้งส์ จำกัด |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) |

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท แรบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แรบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โนนทิน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราณศรี แอสเซทส์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Estate Capital GmbH
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Diplomat Prague a.s.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฌานาย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Estate Asset GmbH
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Real Estate GmbH
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pilsen RE s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฌานาย พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Andel's Lodz RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฌาซิติ์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Katowice RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Amber Baltic RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Cracow RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	2563 - ต.ค. 2568	กรรมการ Diplomat Prague RE s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	2563 - ต.ค. 2568	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	2562 - เม.ย. 2568	กรรมการ U Hospitality Holding (Mauritius)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	2563 - 2567	กรรมการ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด

2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล เรียลเอสเตท จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2565 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ REVO München Hotelbetriebs GmbH
2565 - 2565	กรรมการ บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลไลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany II GmbH
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy Potsdam GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Amber Baltic Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Stralsund GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Leipzig GmbH
2563 - 2565	กรรมการ VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Baden-Baden GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Cluster Deutschland GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Hotelmanagement GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy München GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Bucharest S.R.L.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy Bremen GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Pilsen s.r.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Eisenach GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Katowice Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Rostock GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Cluster Polen Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany III GmbH
2563 - 2565	กรรมการ VHE Wroclaw Hotel Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany IV GmbH
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Andel's Cracow Sp. z o.o.
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลไลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VH Warsaw Hotel Sp. z o.o.
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลไลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House REVO Katowice Sp. z o.o.
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท คุณต สเตชัน อัลไลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Schaffhausen GmbH

9. นางสาวชวดี รุ่งเรือง อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ
28 เมษายน 2568
- กรรมการบริหาร
29 เมษายน 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ปี 2561
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2565
สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB)
- หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation for New IPOs ปี 2566
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program
(DCP รุ่น 342) ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีวิชาชีพ (Professional Accountant
Certificate) ("PAC") ครั้งที่ 1/2567
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง “แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568”
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด

ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด

ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีเอ็นแอลเอ เอสพีวี 1 จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีเอ็นแอล อัลโลแอนซ์ จำกัด

2554 - 2566 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

10. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่-การเงิน
29 มิถุนายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่-การเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสังกัดประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 รองผู้อำนวยการ-วิเคราะห์การเงินและนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
- 2564 - 2564 ผู้จัดการส่วน-ส่วนวิเคราะห์ธุรกิจ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

11. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย อายุ 34 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่-บัญชี
1 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่-บัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - 2567 รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
- 2562 - 2564 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
บริษัท ธิป เคิร์ล (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

โปรดพิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทในหัวข้อ 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (เลขานุการบริษัท)

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท
15 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ
และธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 22/2553
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่น 74/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 21/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries รุ่น 2/2560
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 22/2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 19/2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 43/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562
บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดเดอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
รุ่น 10 ปี 2565
สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 22 ปี 2565
สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2565
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2568

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

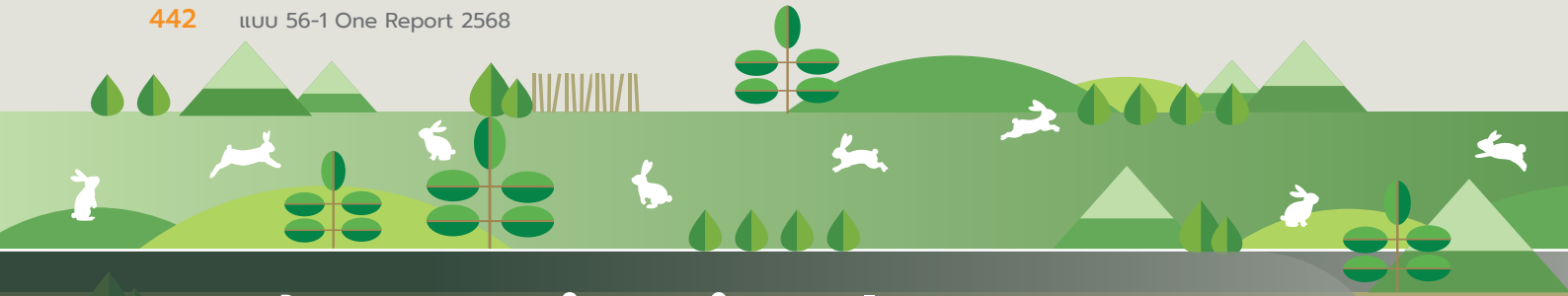
- | | |
|------------------|--|
| 2563 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2565 - ก.พ. 2568 | เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - 2567 | รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล
บริษัท แรบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- | | |
|-----------------|--|
| 2567 - ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|--|

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- | | |
|-----------------|--|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์โพรมโซน จำกัด |
|-----------------|--|



7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม


(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อบริษัท		บริษัทฯ	บริษัทย่อย																			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์																				
		บจ. ขอนแก่นบุรี																				
		บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต																				
		บจ. รณायง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์																				
		บจ. รณาศิต์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ																				
		บจ. อีอีเอส แอสเสทส์																				
		บจ. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลิตี้																				
		บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์																				
		บจ. บรศคธ																				
		บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้																				
		บจ. บีทีเอส แลนด์																				
		บจ. ไพรม์ แอเรีย รีเทล																				
		บจ. เอ็มพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง																				
		บจ. รณायง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ																				
		บจ. ปรางค์ศรี แอสเซ็ทส์																				
		บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น																				
		บจ. ไพรม์ แอเรีย 12																				
		บจ. ไพรม์ แอเรีย 38																				
		บจ. กำแพง พร็อพเพอร์ตี้																				
		บจ. ยู รีมีกซ์																				
		บจ. อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส																				

[illegible]

รายชื่อสมาชิก		บริษัทร่วม												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
		บจ. คีย์โตน แบบเบเนก	กิจการร่วมค้า โรงกาซ้อยักษ์กลา	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง วัน	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง ไฟร์	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง เซเวน	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง เอก	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง ไนน์	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง ไนน์ทีน	บจ. บิ๊กเอส แอสซิส โฮลดิ้ง ทเวนตี้ หนึ่ง	บจ. บิวไว ไลน์ เอเจนซี่	บจ. สิริพัฒน์ กรั	บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมา
1	นายศิริ กาญจนพาสน์													
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ¹													
3	นายชัยวัฒน์ อัครวิมทรานุกร ²													
4	นายพลากร หวังหลี่ ³													
5	นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ ⁴													
6	นางสาวชลิดา ภูวเดชสิริสวัสดิ์ ⁵													
7	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ⁶													
8	นายกวิน กาญจนพาสน์ ⁷	F												
9	นายคง ชี เคื่อง ⁸													F
10	นายสยาม สิวราภรณ์สกุล ⁹	F		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
11	นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ ¹⁰	F		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
12	นางสาวชวดี รุ่งเรือง ¹¹													
13	นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม													
14	นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย													

หมายเหตุ

 = บริษัทย่อย  = บริษัทร่วม

A = ประธานคณะกรรมการ

B = ประธานกรรมการบริหาร

C = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

E = ประธานกรรมการความยั่งยืน

F = กรรมการ

G = กรรมการบริหาร

H = กรรมการตรวจสอบ

I = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

J = กรรมการความยั่งยืน

K = กรรมการอิสระ

¹ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

² นายชัยวัฒน์ อัครวิมทรานุกร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2548 - วันที่ 28 เมษายน 2568 ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2560 - วันที่ 28 เมษายน 2568 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2557 - วันที่ 28 เมษายน 2568

³ นายพลากร หวังหลี่ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2560 - วันที่ 28 เมษายน 2568

⁴ นายวิศิษฐ์ อนันต์สกุลวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

⁵ นางสาวชลิดา ภูวเดชสิริสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 และดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2568

⁶ นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2560 - วันที่ 13 มีนาคม 2568 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 - วันที่ 13 มีนาคม 2568

⁷ นายกวิน กาญจนพาสน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568

⁸ นายคง ชี เคื่อง ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568 และดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

⁹ นายสยาม สิวราภรณ์สกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568

¹⁰ นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ ดำรงตำแหน่งกรรมการความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2568

¹¹ นางสาวชวดี รุ่งเรือง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

[illegible]

รายชื่อบริษัท		บริษัทย่อย																				
		21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41
รายชื่อกรรมการ		บจ. บริหารสินทรัพย์ไพรซ์โฮม	Lombard Estate Holdings Limited	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Lombard Estate Capital GmbH	Lombard Real Estate GmbH	Lombard Estate Asset GmbH	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Katowice RE Sp. z o.o.	Amber Baltic RE Sp. z o.o.	Cracow RE Sp. z o.o.	Andel's Lodz RE Sp. z o.o.	Pilsen RE s.r.o.	Bratislava RE s.r.o.	Comtel Focus S.A.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Diplomat Prague a.s.	สนายง ช้องทอง ลิ้มเต็ก
1	นายกวิน กาญจนพาสน์																					F
2	นายคง ชี เคื่อง	A, F	F																			F
3	นายสยาม สิวราภรณ์สกุล	F	F																		L	
4	นางสาวสรุณา เสฐียรโกเศศ	F			F	F	F						F	F	F	F	F			F	F	
5	นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม																					
6	นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	F																				
7	นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง	F																				
8	นายดาเนี่ยล รอสส์			F	F	F	F						F	F	F	F	F	F	F	F	F	
9	นายบุรินทร์ ภูศิริ																					
10	นายวีระวรรณ วรรณนัจฉริยา																					
11	นายคม พนมเริงศักดิ์																					
12	นางลาภิกา ศศะนาวิน																				L	
13	Mr. Leung Wing Shing Vincent		F																			
14	Mr. Brendan Joseph Dowling			F																		
15	Mr. Shane Michael Hollywood			F																		
16	Mr. Gerry Warwick			F																		
17	Mr. Ian Noel Rumens			F																		
18	Mr. Rupert Thomas Simoner				F	F	F						F	F	F	F	F	F	F	F	F	
19	Mr. Marten Ijkema																			F		
20	Ms. Johanna Weichselbaumer				F	F	F						F	F	F	F	F	F	F	F	F	
21	Mr. Ralf Paul Noll							F	F	F			F									
22	Mr. Oliver Rudnik							F	F	F			F									
23	Mr. Marek Palenik																				F	
24	Mr. Stepan Sova																F					

รายชื่อบริษัท		บริษัทย่อย																				
		21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41
รายชื่อกรรมการ		บจ. บริหารสินทรัพย์ไพรซ์ไบزن	Lombard Estate Holdings Limited	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Lombard Estate Capital GmbH	Lombard Real Estate GmbH	Lombard Estate Asset GmbH	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Katowice RE Sp. z o.o.	Amber Baltic RE Sp. z o.o.	Cracow RE Sp. z o.o.	Andel's Lodz RE Sp. z o.o.	Pilsen RE s.r.o.	Bratislava RE s.r.o.	Comtel Focus S.A.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Diplomat Prague a.s.	สนายง ซ้องกง สัมเป็ด
25	Ms. Monika Kowalska													F								
26	Ms. Anna Olszynska															F						
27	Mr. John Mark Westoby																				L	
28	Mr. George Rosu																	F				
29	นายวีรวัฒน์ ปิ่นพวงกูร																					
30	นางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์																					
31	นายกรณ์ ชินสวนานนท์																					
32	นายธนชัย ธนชัยอารีย์																					
33	นายวรวิทย์ ชัยลิมนพนตรี																					
34	นายโชติชวาล ลีไตรงค์																					
35	พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์																					
36	นายวีวิน เพทายบรรลือ ¹	F																				
37	นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ ²	F																				
38	นายธันภวัจ รุ่งสิทธิมงคล	F																				
39	Mr. Markus Nolte										F											
40	Mr. Björn Pauly										F											
41	Mr. Ulrich Zormaier										F											
42	Mr. Christoph Naumann						F	F	F			F										

หมายเหตุ

A = ประธานคณะกรรมการ

B = ประธานกรรมการบริหาร

C = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

E = ประธานกรรมการความยั่งยืน

F = กรรมการ

G = กรรมการบริหาร

H = กรรมการตรวจสอบ

I = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

J = กรรมการความยั่งยืน

K = กรรมการอิสระ

L = คณะกรรมการกำกับดูแล (Supervisory Board)

¹ นายวีวิน เพทายบรรลือ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2563 - วันที่ 27 มีนาคม 2568² นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2568

7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล

ข้อมูลหัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล นายรัชตภูมิ สุเทพากุล

ตำแหน่ง ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	การบัญชี

วุฒิปัตร์ และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง

- วุฒิปัตร์วิชาชีพด้านการตรวจสอบภายในสากล (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
- วุฒิปัตร์วิชาชีพด้านการตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วุฒิปัตร์ด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิปัตร์ด้านการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง (CCSA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
- วุฒิปัตร์ด้านการตรวจสอบสารสนเทศสากล (CISA) สมาคมผู้ตรวจสอบสารสนเทศสากล
- วุฒิปัตร์โครงการส่งเสริมทักษะการบริหารจัดการเกี่ยวกับแนวปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับภาคธุรกิจ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa) และสมาพันธ์เอสเอ็มอีไทย และพีดีพีเอไทยแลนด์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (QACR) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล

ประวัติการทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2568 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2566 - 2568	หัวหน้าฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน, หัวหน้าฝ่ายควบคุมภายใน, และเลขานุการบริษัท	บริษัท โรส แอคเซล จำกัด
2552 - 2566	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2566	เลขานุการบริษัท	บริษัท สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	ที่ปรึกษางานตรวจสอบภายใน	บริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	ผู้ตรวจสอบอาวุโส	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โอมัสส์ ซายยส์ จำกัด (Deloitte)
2547 - 2550	ผู้ตรวจสอบอาวุโส	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค จำกัด (KPMG)

ประวัติการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2552	ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย รุ่นที่ 12	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2554	ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2554	มาตรฐานการตรวจสอบภายใน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2554	การบริหารงานโครงการตรวจสอบภายใน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2556	การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2556	การเพิ่มมูลค่างานตรวจสอบภายในตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Auditing)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2557	โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิปัฒนด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) รุ่น 11/2557	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2558	การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2558	เครื่องมือและเทคนิคสำหรับหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2558	COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ รุ่นที่ 5/58	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2559	เทคนิคการแก้ปัญหาเชิงสร้างสรรค์สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2559	การป้องกันการทุจริตในองค์กร รุ่นที่ 12/2559	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2560	ประกาศนียบัตรเทคนิคการสร้างระบบงานที่ดี	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2562	ทักษะผู้นำสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2563	ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เบื้องต้น	Cisco Networking Academy
2565	พื้นฐานด้านยั่งยืนของธุรกิจ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2566	หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 139/2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2567	กรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการของ COSO	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2568	โครงการ Corporate Excellence Learning Solution	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2568	การตรวจประเมินภายในมาตรฐานด้านความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022	BSI Training Academy
2568	มาตรฐานผู้ตรวจสอบภายในสากลฉบับใหม่	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2568	จริยธรรมผู้ตรวจสอบภายใน	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2568	ผู้ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (QACR)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2568	โครงการ ESG Risk Workshop 2025 หลักสูตร Fraud Risks Workshop	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ข้อมูลหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล (Compliance)

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

ชื่อ-สกุล นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง

ตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	กฎหมาย
ปริญญาโท	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	กฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศและธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

วุฒิบัตร และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2553	หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 22/2553	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2559	หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 74/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2559	หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2560	หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2/2560	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561	หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2561	หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 19/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562	หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 43/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562	หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562	บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
2565	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ รุ่นที่ 10	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562: กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 22	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2565	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2566	หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy ปี 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมอื่น ๆ

โปรดศึกษาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

บทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมายของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ
- ของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวร ซึ่งใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมูลค่ารวม 36,372 ล้านบาท (ตามงบแสดงฐานะการเงิน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่า (ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	1,713.6
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา	2,580.6
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศ	5,703.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	8,960.7
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศ	16,476.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในต่างประเทศ	937.5

(1) โครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด ¹										
ที่ดินโครงการ สุขุมวิท 38	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.พระโขนง อ.คลองเตย กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	7 แปลง	2	0	36	1,713.6	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁵

(2) ที่ดินและโครงการการพัฒนา

รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการชลบุรี (ปัญญา รีสอร์ท) ²	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บ้านหมือง ต.บางพระ อ.ศรีราชา (บางพระ) อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	2	0	18	2.5	-
บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	13 แปลง	427	3	34	297.4	-
บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ. นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	87	3	94	39.1	-
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	37	2	98	17.6	-
ที่ดินบริเวณ ถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม	ที่ดินเปล่า	ต.ลาดยาว อ.บางเขน (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	5 แปลง	0	0	10	-	-
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด										
ที่ดินโครงการ สุขุมวิท 12	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.คลองเตย, ต.คลองเตย (พระโขนงฝั่งเหนือที่ 11), ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย, อ.คลองเตย (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	4 แปลง	2	0	89.5	2,224.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ⁶
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินบริเวณ ถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม มีค่าตอบแทน	ที่ดินเปล่า	ต.จอมพล อ.จตุจักร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	0	0	2	-	-

(3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ในประเทศ)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการบางกระเจ้า ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บางน้ำผึ้ง อ.พระประแดง (เมือง), อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	28 แปลง	25	1	51.7	99.9	-
อาคารชุดโนเบิลเพลินจิต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ลุมพินี อ.ปทุมวัน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	12 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 4,446.72 ส่วน ใน 90,136.83 ส่วน			709.4	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁶
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โครงการเดอะ ยูนิคอร์นพญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารสำนักงาน, โรงแรม	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี, กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	6 แปลง	7	1	37.4	2,545.8	จำนองกับสถาบันการเงิน ⁷
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด ²										
โครงการที่ดินโคราช	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.หนองกระทุ่ม, ต.หมื่นไวย, ต.จอหอ (หมื่นไวย) อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	โฉนดที่ดิน	25 แปลง	137	1	73	661.7	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด										
อาคารชุดไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มหาพฤฒาราม อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	6 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน			120.4	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุดแอชตัน จุฬา-สีลม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สีพระยา อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน			26.9	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุดไอดีโอ โมบี สุขุมวิท เอ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน			28.2	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{8,9}

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	2	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน			19.2	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 93	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	2	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน			34.3	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด เอลลิโอ เดล เรย์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน			32.2	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา (พระโขนง) อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	15	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 1,076.94 ส่วน ใน 37,039.88 ส่วน			109.6	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท อีสท์เกต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน			35.5	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ สุขุมวิท 115	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.เทพารักษ์ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	7	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน			31.2	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ คิว พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี (ดุสิต), อ.พญาไท (ดุสิต) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน			13.6	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ คิว ราชเทวี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ถนนพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน			13.7	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สาทร์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองตันไทร, ต.บางลำภูล่าง อ.คลองสาน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน			17.6	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ สาทร์ ท่าพระ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บุคคโล อ.ธนบุรี กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน			45.8	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ วัฒนาภาส	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางคอ อ.จอมทอง กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 โฉนด	0	1	26.5	26.8	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์เซนจ์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 โฉนด	0	0	36.2	21.5	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง-อินเตอร์เซนจ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางซื่อ, ต.บางซื่อ (บางซื่อน) อ.บางซื่อ, อ.ดุสิต (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน			12.6	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน			21.4	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ เวอร์ฟ ราชนาปรก	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มักกะสัน อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน			30.3	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พระราม 9	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง อ.ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 382.10 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 382.10 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน			37.0	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง (สามเสนนอกฝั่งเหนือ) อ.ห้วยขวาง (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน			23.8	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สามเสนใน (บางซื่อฝั่งใต้) อ.พญาไท (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	9 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 527.78 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 527.78 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน			49.5	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ยูนิโอ จรัญ 3	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน			5.7	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.แสมดำ อ.บางขุนเทียน กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน			7.4	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ยูนิโอ เสรีไทย	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองกุ่ม อ.บึงกุ่ม กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน			8.0	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ, (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน			13.1	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ, (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 165.6 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 165.6 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน			13.0	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,9}
บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด										
อาคารชุด โนเบิล รีมีกซ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย (พระโขนง) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	9 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81ส่วน			888.6	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8,11}

(4) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่างประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท สแควร์ลิง)	ภาระผูกพัน
Thirty Three Gracechurch 1 Limited									
อาคาร Lombard House 33 Gracechurch Street	สัญญาเช่าดำเนินงาน	อาคารสำนักงาน	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2705	33 Gracechurch Street, London, EC3V 0BT	ประเทศอังกฤษ	-	9,783	59.2	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{9, 10}

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านยูโร)	ภาระผูกพัน (ล้านยูโร)
Lombard Estate Asset GmbH									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Amberg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Schiessstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศเยอรมนี	110	5,805	49.7	4.9
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศเยอรมนี	146	10,144		6.2 และ 2.2
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศเยอรมนี	84	4,955		4.9
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Coburg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt	ประเทศเยอรมนี	123	19,158		5.3
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Günzburg	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศเยอรมนี	100	7,725		4.7
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Landsberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	-	-		-

รายละเอียด	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตาม สัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ ประเทศ	จำนวน ห้องพัก	เนื้อที่ (ตาราง เมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศ เยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศ เยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศ เยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศ เยอรมนี	-	-	-	-
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	สัญญาเช่า การเงิน	อาคาร โรงแรม	สัญญา สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศ เยอรมนี	95	7,390	7.1	5.0
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	สัญญาเช่า การเงิน	อาคาร โรงแรม	สัญญา สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศ เยอรมนี	130	7,500	12.4	8.2
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	สัญญาเช่า การเงิน	อาคาร โรงแรม	สัญญา สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2589	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศ เยอรมนี	99	4,664	-	4.1
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	สัญญาเช่า การเงิน	อาคาร โรงแรม	สัญญา สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2587	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศ เยอรมนี	103	4,646	6.1	3.5

รายละเอียด	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตาม สัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ ประเทศ	จำนวน ห้องพัก	เนื้อที่ (ตาราง เมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	สัญญาเช่า การเงิน	อาคาร โรงแรม	สัญญา สิ้นสุดในปี พ.ศ. 2587	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศ เยอรมนี	105	6,417	5.9	5.4
Pilsen RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐ เช็ก	144	8,382	7.2	5.2
Katowice RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศ โปแลนด์	203	16,900	21.6	4.6
Bratislava RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Galvaniho 28. 82104 Bratislava	ประเทศ สโลวาเกีย	170	8,782	6.6	6.8
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz	ประเทศ โปแลนด์	277	39,240	39.1	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ⁶
Cracow RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Krakow	ประเทศ โปแลนด์	220	7,700	17.6	8.5

(5) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ในประเทศไทย)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน	
						ไร่	งาน	ตารางวา	ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้		
กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยละสาม												
โครงการร้อยละสาม กรุงเทพฯ	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางรัก อ.บางรัก กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 แปลง	5	0	60	1,944.8	801.2	-	
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด ²												
โรงแรมอวานี ขอนแก่น ไฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ในเมือง, ต.ในเมือง (พระลับ) อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	โฉนดที่ดิน	42 แปลง (196 ห้อง)	12	1	36.90	755.6	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{8, 9}	
โรงแรมสุภาวรี ปาร์ควิว	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ในเมือง, อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	โฉนดที่ดิน	3 แปลง (64 ห้อง)	2	0	13.4	108.0	-	-	
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด												
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ยานนาวา (สาทร) อ.สาทร (บางรัก) กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (396 ห้อง)	2	1	57	3,265.9	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{6,11}	
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด												
โรงแรมยู อินจันบุรี กาญจนบุรี	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ท่ามะขาม อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี	น.ส. 3 ก และ น.ส. 3 ข	13 แปลง (50 ห้อง)	5	1	30	97.1	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{6,11}	
โรงแรมยู สาทร ³	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ทุ่งมหาเมฆ อ.สาทร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (86 ห้อง)	9	3	12	98.3	339.9	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{8, 9}	
โรงแรมยู เชียงใหม่ ⁴	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.ศรีภูมิ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (41 ห้อง)	1	1	38	15.0	9.4	-	
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด												
โรงแรมอีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (38 ห้อง)	2	1	11.4	95.1	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{6,11}	
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด												
โรงแรมอีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท 2	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (79 ห้อง)	3	1	55.1	178.7	-	จำนองกับสถาบันการเงิน ^{6,11}	

(6) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่างประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านยูโร)		ภาระผูกพัน (ล้านยูโร)
								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
Lombard Estate Asset GmbH										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiesstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศเยอรมนี	-	-	1.2	0.1	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	-	-			-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
								ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Trier	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
Diplomat Prague a.s.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Diplomat Prague	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Evropska 370/15. 16041 Prague	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.0	-	-
Pilsen RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Pilsen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.1	-	-
Amber Baltic RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Amber Baltic Miedzzydroje	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2569	Promenada Gwiazd 1 PL - 72-500 Miedzzydroje	ประเทศโปแลนด์	192	13,659	0.0	12.4	10.8
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Andel's Lodz	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz	ประเทศโปแลนด์	-	-	1.6	-	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁶
Katowice RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Katowice	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศโปแลนด์	-	-	0.3	-	-

รายละเอียด	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ระยะเวลา ตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ ประเทศ	จำนวน ห้องพัก	เนื้อที่ (ตาราง เมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
								ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	
Cracow RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Krakow	ประเทศ โปแลนด์	-	-	0.4	-	-
Comtel Focus S.A.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	เป็นเจ้าของ โรงแรม	อาคาร	-	283 Calea Bucurestilor 75100 Otopeni - Bucharest	ประเทศ โรมาเนีย	177	10,234	9.0	0.0	13.8
Bratislava RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Galvaniho 28, 82104 Bratislava	ประเทศ สโลวาเกีย	-	-	0.0	-	-
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.										
Cluster Companies in Czech	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Praha 6 - Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041	สาธารณรัฐ เช็ก	-	-	0.0	-	-

หมายเหตุ

- ¹ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- ² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- ³ ทำสัญญาเช่าช่วงจากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ⁴ ทำสัญญาเช่าจากนางสาวจารุณี มณีกุล เป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2571
- ⁵ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 2,611 ล้านบาท
- ⁶ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 12,000 ล้านบาท
- ⁷ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 4,330 ล้านบาท
- ⁸ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 2,000 ล้านบาท
- ⁹ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 1,410 ล้านบาท
- ¹⁰ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 8.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง
- ¹¹ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 2,000 ล้านบาท

รายงานเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการประเมินราคาสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า รวมถึงประเมินสินทรัพย์อื่นเพื่อประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ราคาประเมินทรัพย์สิน (ในประเทศ)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน(ล้านบาท)	บริษัทประเมิน ผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการชลบุรี (ปัญญา รีสอร์ท)	ต.บ้านหมือง	2	0	18	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	20.5	บริษัทแกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	21 ตุลาคม 2568
	ต.บางพระ									
	อ.ศรีราชา (บางพระ)									
	อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี									
อาคารชุด โนเบิล เพลินจิต	ต.ลุมพินี กรุงเทพมหานคร	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 4,446.72 ส่วน ใน 90,136.83 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	854.0	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	2 ตุลาคม 2568
	อ.ปทุมวัน									
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด										
โครงการที่ดินโคราช	ต.หนองกระทุ่ม, ต.หมื่นไวย, ต.จอหอ (หมื่นไวย) อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	137	1	73	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	885.7	บริษัทแกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	20 ตุลาคม 2568
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด										
อาคารชุด โนเบิล รีมิกซ์	ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย (พระโขนง) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	1,111.4	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	2 ตุลาคม 2568
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด										
โรงแรมอวานี ขอนแก่น ไฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์	ต.ในเมือง, ต.ในเมือง (พระลับ) อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	12	1	36.90	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	1,092.0	บริษัท เอ็น แอนด์ เอ แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2568
โรงแรมสุภาวีย์ ปาร์ควิว	ต.ในเมือง, อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	2	0	13.4	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	111.3	บริษัท เอ็น แอนด์ เอ แอปไพร์ซัล จำกัด	31 ตุลาคม 2568
บริษัท โฟร์ม แอเรีย 38 จำกัด										
โครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38	ต.พระโขนง กรุงเทพมหานคร	2	0	36	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	1,879.8	บริษัท เอ็น แอนด์ เอ แอปไพร์ซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2568

(2) ราคาประเมินทรัพย์สิน (ต่างประเทศ)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
Thirty Three Gracechurch 1 Limited										
อาคารสำนักงาน	33 Gracechurch Street, London, EC3V 0BT	เนื้อที่รวม 9,783 ตารางเมตร			สัญญาเช่าดำเนินงาน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	60.0	Cushman & Wakefield	31 ธันวาคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านยูโร)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
Lombard Estate Asset GmbH										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	Schiesstaetteweg 10. 92224 Amberg, Germany	เนื้อที่รวม 5,805 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	7.8	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen, Germany	เนื้อที่รวม 10,144 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	12.4	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel, Germany	เนื้อที่รวม 4,955 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	5.0	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt, Germany	เนื้อที่รวม 19,158 ตารางเมตร.			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	9.6	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg, Germany	เนื้อที่รวม 7,725 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	10.5	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech, Germany	เนื้อที่รวม 4,646 ตารางเมตร			สัญญาเช่าการเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	8.9	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านยูโร)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	Schiede 10. 65549 Limburg, Germany	เนื้อที่รวม 4,664 ตารางเมตร			สัญญาเช่าการเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	9.7	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm, Germany	เนื้อที่รวม 7,390 ตารางเมตร			สัญญาเช่าการเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	7.0	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	Metzer Allee 6. 54295 Trier, Germany	เนื้อที่รวม 6,417 ตารางเมตร			สัญญาเช่าการเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	11.8	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal, Germany	เนื้อที่รวม 7,500 ตารางเมตร			สัญญาเช่าการเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	15.4	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Pilsen RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	U Prazdroje 6 30100 Pilsen, Czech Republic	เนื้อที่รวม 8,382 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	8.7	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Katowice RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice, Poland	เนื้อที่รวม 16,900 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	27.0	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Bratislava RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	Galvaniho 28. 82104 Bratislava, Slovakia	เนื้อที่รวม 8,782 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	8.4	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz, Poland	เนื้อที่รวม 39,240 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	43.3	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมิน ผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
Cracow RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Krakow, Poland	เนื้อที่รวม 7,700 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	17.7	Colliers Poland Sp. z o.o.	31 ธันวาคม 2568
Amber Baltic RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Amber Baltic Miedzzydroje	Promenada Gwiazd 1 PL - 72-500 Miedzzydroje, Poland	เนื้อที่รวม 13,659 ตารางเมตร			สัญญาเช่า การเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	12.3	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568
Comtel Focus S.A.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	283 Calea Bucurestilor 75100 Otopeni - Bucharest, Romania	เนื้อที่รวม 10,234 ตารางเมตร			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	10.4	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right) และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 394 ล้านบาท

สัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสามกับกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

กลุ่มกิจการร่วมค้า โรงภาษีร้อยชักสาม ("กิจการร่วมค้า") (เดิมชื่อ "กลุ่มกิจการร่วมค้า บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน) บริษัท อามัน รีสอร์ท เซอร์วิสเชส ลิมิเตด และบริษัท ซิลเวอร์ลิงค์ รีสอร์ทส์ ลิมิเตด") ได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารกับโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 กับกระทรวงการคลัง โดยกิจการร่วมค้าจะลงทุนพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการ

และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 ("สัญญาแก้ไข") กับกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างโดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับถัดจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว โดยกิจการร่วมค้าต้องก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานที่มีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 1,040.57 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายใน 6 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาแก้ไข และกิจการร่วมค้าจะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและค่าเช่าให้แก่กรมธนารักษ์ จำนวน 1,659.34 ล้านบาท ทั้งนี้ หากกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด หน่วยงานราชการมีสิทธิเรียกเก็บค่าปรับจากกิจการร่วมค้าเป็นรายวันในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าการก่อสร้างอาคาร นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดตามสัญญาจนกว่าจะแล้วเสร็จ รวมถึงมีสิทธิลดระยะเวลาการบริหารโครงการลงตามระยะเวลาที่ก่อสร้างล่าช้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กิจการร่วมค้าอยู่ระหว่างการยื่นคำขอขยายระยะเวลาก่อสร้างออกไปอีก 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2569 โดยขอให้ระยะเวลาดังกล่าวไม่ถูกนำไปใช้ในการปรับลดอายุการบริหารโครงการ และขอให้ได้รับการงดเว้นค่าปรับตามสัญญา ทั้งนี้ กิจการร่วมค้ามีความเห็นว่าเหตุแห่งความล่าช้าเกิดจากปัจจัยที่ไม่อาจคาดหมายได้ล่วงหน้า และมีได้เกิดจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า โดยคาดว่าจะได้รับการพิจารณาจากหน่วยงานราชการให้ยกเว้นค่าปรับดังกล่าว

สรุปรายละเอียดที่สำคัญของสัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงภาษีร้อยชักสามได้ดังนี้

ที่ตั้ง	ที่ดินราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียนที่ กท. 043314 (แปลงโรงภาษีร้อยชักสาม) ที่ดินโฉนดเลขที่ 2317, 3618 และ 3257 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	
ระยะเวลาการเช่า	30 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วน และคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว	
ปีทำสัญญา	10 พฤษภาคม 2548	
ปีที่แก้ไขสัญญา	24 พฤษภาคม 2562	
เนื้อที่	5 ไร่ 60 ตารางวา	
อัตราค่าตอบแทนการ	เริ่มชำระนับแต่วันที่ลงนามในเริ่มสัญญา (แก้ไขเพิ่มเติม)	
ใช้ที่ดิน	ปีที่ 1 - ปีที่ 3	ปีละ 20.84 ล้านบาท
	ปีที่ 4 - ปีที่ 6	ปีละ 22.72 ล้านบาท
อัตราค่าเช่า	เริ่มชำระนับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วน และคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว	
	ปีที่ 1 - ปีที่ 3	ปีละ 24.76 ล้านบาท
	ปีที่ 4 - ปีที่ 6	ปีละ 26.99 ล้านบาท
	ปีที่ 7 - ปีที่ 9	ปีละ 29.42 ล้านบาท
	ปีที่ 10 - ปีที่ 12	ปีละ 32.07 ล้านบาท
	ปีที่ 13 - ปีที่ 15	ปีละ 34.96 ล้านบาท
	ปีที่ 16 - ปีที่ 18	ปีละ 38.10 ล้านบาท
	ปีที่ 19 - ปีที่ 21	ปีละ 41.53 ล้านบาท
	ปีที่ 22 - ปีที่ 24	ปีละ 45.27 ล้านบาท
	ปีที่ 25 - ปีที่ 27	ปีละ 49.34 ล้านบาท
	ปีที่ 28 - ปีที่ 30	ปีละ 53.78 ล้านบาท
ค่าตอบแทนพิเศษ	ปีที่ 1	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 21	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 22	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 23	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 24	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 25	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 26	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 27	ชำระ 50 ล้านบาท
การใช้งาน	ก่อสร้างเป็นโรงแรม	
ภาระผูกพัน	ไม่มี	

7.9 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
และจริยธรรมทางธุรกิจ

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

นโยบายบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง
และนโยบายการลงทุน

นโยบายด้านความยั่งยืน

กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน

นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของ
คณะกรรมการบริหาร

นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัย
ด้านสารสนเทศ

นियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านทุจริตรับชัณ





บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชั่นเนารี ปาร์ค - เซาร์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24
ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์
+662 027 8778

เว็บไซต์
www.rabbitholdings.co.th

