

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report 2567



rabbit
HOLDINGS
Public Company Limited



สารบัญ

ส่วนที่ 1 | บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ	004
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย	005
1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ	006
1.4 สารจากรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	008
1.5 ประวัติความเป็นมา	010
1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	012
1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	021

ส่วนที่ 2 | ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท	040
2.2 โครงสร้างรายได้	062
2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน	071
2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	076

ส่วนที่ 3 | โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท	080
3.2 คณะผู้บริหาร	082
3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์	084
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	086
3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่	089

ส่วนที่ 4 | ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์	092
4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ	101
4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	113
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	126

ส่วนที่ 5 | การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ	136
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	149
5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล	172
5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	208
5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร	210
5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	212

ส่วนที่ 6 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	230
6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	231
6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	234
6.4 งบการเงิน	239
6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	249


ส่วนที่ 7 | ข้อมูลอื่น ๆ

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	370
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย	371
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10	372
7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	384
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	400
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	403
7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล	409
7.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	412
7.9 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	436



1

บทนำ

- 
- 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
 - 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย
 - 1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ
 - 1.4 สารจากรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 1.5 ประวัติความเป็นมา
 - 1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
 - 1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
-



1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

“เป็นผู้คิดค้น ลงทุน และพัฒนาผลิตภัณฑ์
ในธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และ
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างมีคุณภาพ
สร้างสรรค์ และยั่งยืน”



ธุรกิจ
ประกันภัย



บริการ
ทางการเงิน



พัฒนา
อสังหาริมทรัพย์

พันธกิจ

“มุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยหลักธรรมาภิบาล
อย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของวิถีโลก พร้อมกับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และผู้ถือหุ้น”



ก้าวสู่การเป็นผู้นำ
ด้านธุรกิจประกันภัย



บริการทางการเงิน



คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร

R

A

B

B

I

T

S

Resilience

Above and Beyond

Break-through

Better Society

Integrity

Teamwork

Synergy

มุ่งมั่น เรียนรู้
สู้ต่อ

มอบคุณค่า
ที่เหนือกว่า
ความคาดหวัง

พัฒนาต่อไป
ไม่หยุดนิ่ง

สร้างสรรค์
สิ่งที่ดีกว่า
เพื่อสังคม

ยึดมั่น
ในความถูกต้อง

ร่วมแรงร่วมใจ
สู่เป้าหมาย
เดียวกัน

ผสาน
ความสามารถ
ระหว่างพันธมิตร

1.2 ภาพรวมกลยุทธ์และเป้าหมาย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในสองปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการทบทวนกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจระยะยาว โดยได้ตัดสินใจที่จะยุติการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และมุ่งสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้นในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ถูกต้อง และโปร่งใส โดยมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจประกันภัย บริการทางการเงิน พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางการสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนไว้ 5 แนวทาง คือ

1. การลงทุน

- ลงทุนในธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้อยคุณภาพ และสินทรัพย์รอการขาย (NPL & NPA) ธุรกิจจัดการกองทุน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- กระจายการลงทุนในทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ ที่หลากหลาย จับกลุ่มลูกค้าหลายระดับเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน
- เพิ่มศักยภาพและมูลค่าของทรัพย์สิน เงินลงทุน ด้วยการปรับปรุง พัฒนา และหาวิธีบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการเกื้อหนุนกันของธุรกิจในกลุ่ม (Synergy)
- การตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการเคารพซึ่งสิทธิความเป็นมนุษย์
- การเติบโตไปพร้อมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบของการช่วยเหลือ และพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน
- การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรบริษัทฯ และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

2. การใช้เงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

- การหมุนเวียนเงินทุนโดยการระดมทุนจากกิจการ ทรัพย์สิน เช่น การแปลงสภาพทรัพย์สินให้เป็นกระแสเงินสด โดยการจำหน่ายทรัพย์สินที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนา หรือต้องใช้เงินจำนวนมากในการพัฒนา

3. การสร้างความยั่งยืนระยะยาว

- การคิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการทางการเงิน เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตผู้บริโภค และความต้องการของลูกค้าที่ก้าวไปสู่สังคมยุคดิจิทัล และสังคมผู้สูงอายุ ซึ่งธุรกิจจะต้องปรับเปลี่ยนอยู่เสมอ เพื่อให้ตอบสนองต่อผู้บริโภคได้ในระยะยาว
- การตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความใส่ใจ และดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังเป็นสำคัญ

4. การก้าวไปกับพันธมิตร

- การมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญจะเป็นโอกาสให้บริษัทฯ ได้เรียนรู้ ต่อยอด และเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ได้ อีกทั้งช่วยลดความเสี่ยงด้านการพัฒนา และการลงทุนในระยะยาวของธุรกิจรูปแบบเดิม
- การมีพันธมิตรทางธุรกิจในหลากหลายธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงกับการทำธุรกิจเพียงรูปแบบเดียว ซึ่งความหลากหลายในธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างมั่นคงในระยะยาว

5. การเชื่อมโยงสินทรัพย์ให้เติบโตไปกับเส้นทางระบบขนส่งมวลชน

โดยการใช้พื้นที่ และ/หรือ เส้นทางของระบบขนส่งมวลชน บางส่วนเป็นศูนย์กลางในการสื่อสาร ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายการให้บริการด้านประกันภัย และบริการทางการเงิน ให้แก่ลูกค้าได้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงได้ในระยะยาว



1.3 สารจากประธานคณะกรรมการ



เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2567 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศมากกว่า 36 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การผ่อนคลายข้อจำกัดด้านการเดินทางระหว่างประเทศ มาตรการส่งเสริมของภาครัฐในการอำนวยความสะดวกในการเดินทาง (Ease of Traveling) รวมถึงการดำเนินกลยุทธ์ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (“ททท.”) ที่ร่วมมือกับสายการบินระหว่างประเทศให้กลับมาเปิดให้บริการเส้นทางบินเดิม เพื่อเพิ่มความถี่และขยายเส้นทางการบินใหม่จากเมืองหลักและเมืองรองในต่างประเทศสู่จุดหมายปลายทางในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ช่วยส่งเสริมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท โดยเฉพาะโรงแรมในประเทศไทยให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 โรงแรมในประเทศไทยมีอัตราการเข้าพักโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 78 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 67 ในปีก่อน ในขณะที่โรงแรมในต่างประเทศ แม้ว่าในปัจจุบันสินทรัพย์ในส่วนนี้จะอยู่ระหว่างการจำหน่าย แต่ยังสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ธุรกิจประกันชีวิตของ บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“แรบบิท ประกันชีวิต”) ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของแรบบิท โฮลดิ้งส์ ในปีที่ผ่านมาได้เผชิญความท้าทายจากปัญหาการบริหารความต่อเนื่องของรายได้ที่เกิดจากกรมธรรม์ขาดการต่ออายุ ซึ่งมีผลกระทบเชิงลบต่อผลประกอบการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความพยายามอย่างยิ่งในการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ผ่านการปรับโครงสร้างทีมตัวแทนประกัน ด้วยระบบการคัดกรองที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการปรับปรุงผลตอบแทนของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตให้มีความเหมาะสม เพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นอีกครั้งในอนาคต โดยคาดว่าในปี 2568 ผลประกอบการของธุรกิจประกันชีวิต จะกลับมาสู่ทิศทางที่เหมาะสมอีกครั้ง

สำหรับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) ได้รับประโยชน์จากหนี้ครัวเรือนของประเทศไทยที่อยู่ในระดับสูงประมาณ 16 ล้านล้านบาทในปีที่ผ่านมา และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 20 ปี และธุรกิจบริหารจัดการกองทุนภายใต้บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“เมธา”) ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์ ได้ใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MATCH ของกลุ่มบีทีเอสในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหม่ ๆ ส่งผลให้สามารถขยายธุรกิจบริหารจัดการกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ทั้ง 2 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและโปร่งใสโดยยึดประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบีทีเอส”) ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นร้อยละ 65.35 ผ่านการทำความเข้าใจข้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจ ส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส อันจะนำมาซึ่งความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ จากความร่วมมือกับพันธมิตรในกลุ่มบีทีเอส เพื่อสร้างการเติบโตเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวร่วมกัน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและโปร่งใสโดยยึดประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เห็นได้จากรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) จากระดับ “ดี” ในปี 2566 เพิ่มขึ้นระดับ “ดีมาก” ในปี 2567 และในฐานะบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส บริษัทฯ จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มบีทีเอสสามารถบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 ด้วย 4 กลยุทธ์ ได้แก่ การดำเนินงานที่ยั่งยืน พลังงานที่ยั่งยืน ความร่วมมือที่ยั่งยืน และการกำกับก๊าซเรือนกระจกที่ยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทและทีมผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจในบริษัทฯ ตลอดปีที่ผ่านมา เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจและสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมตอบสนองต่อโอกาสและความท้าทายในอุตสาหกรรม เพื่อประโยชน์และความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในระยะยาวต่อไป

นายศิริ กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



1.4 สารจากรักวิชาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

เมื่อมองย้อนกลับไปในปีที่ผ่านมา ดิฉันขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านเป็นอย่างยิ่งสำหรับการสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่อง แม้จะเผชิญความท้าทายต่าง ๆ บริษัท ก็ยังมีผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและความสามารถในการปรับตัวเชิงกลยุทธ์

ในปี 2567 บริษัท มีรายได้เติบโตขึ้นร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (EBITDA) จำนวน 801 ล้านบาท จากการบริหารการเงินอย่างรอบคอบ ส่งผลให้บริษัท สามารถลดผลขาดทุนสุทธิลงเหลือ 1,162 ล้านบาท จากผลขาดทุนสุทธิ 4,341 ล้านบาท ในปี 2566 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของการลงทุนเพิ่มเติม

ปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของผลประกอบการคือการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศจำนวน 36 ล้านคนในปี 2567 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวได้รับแรงผลักดันจากการเพิ่มขึ้นของเส้นทางบิน การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกลยุทธ์ของภาครัฐ และอุปสงค์การเดินทางทั่วโลกที่ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง ซึ่งช่วยสนับสนุนรายได้รวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ให้เติบโตขึ้นร้อยละ 28.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท ภายใต้โครงการเดอะ ยูนิคอร์น ยังคงเป็นแหล่งรายได้หลักของธุรกิจโรงแรม โดยมีอัตราการเข้าพักที่ร้อยละ 85

ในปี 2567 บริษัท มีความคืบหน้าในการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวที่มุ่งเน้นการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติมในอนาคตเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุน โดยเงินที่ได้รับจะถูกนำไปใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมหรือลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงิน

ธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัท ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งได้รับแรงหนุนหลักจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพร์มโซน จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนธนา จำกัด อย่างไรก็ตาม แรบบิท ประกันชีวิตเผชิญกับผลกระทบทางการเงินจากการไม่ต่ออายุกรมธรรม์ ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 1,069 ล้านบาท เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์นี้ บริษัท ได้ปรับโครงสร้างทีมตัวแทนประกันโดยใช้กระบวนการคัดกรองที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และปรับโครงสร้างค่าตอบแทน ทั้งนี้ เรามั่นใจว่า แรบบิท ประกันชีวิต จะสามารถสร้างเสถียรภาพทางการเงินและก้าวไปสู่ทิศทางที่ดีขึ้นในปี 2568

บริษัทฯ มุ่งมั่นบูรณาการหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของกลุ่มในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 ด้วยกลยุทธ์ที่สำคัญ 4 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างยั่งยืน พลังงานที่ยั่งยืน ความร่วมมือที่ยั่งยืน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน

สำหรับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังคงยึดหลักของความยั่งยืนและในฐานะบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส บริษัทฯ มุ่งมั่นบูรณาการหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของกลุ่มในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 ด้วยกลยุทธ์ที่สำคัญ 4 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างยั่งยืน พลังงานที่ยั่งยืน ความร่วมมือที่ยั่งยืน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการลดการใช้ทรัพยากรและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรควบคู่ไปกับการสนับสนุนให้ลูกค้าของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ดิฉันขอขอบคุณทุกท่านที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด และหวังว่าบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



1.5 ประวัติความเป็นมา

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมชื่อบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2531 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริการ จำหน่าย และบริหารอย่างครบวงจร และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2536

ตั้งแต่บริษัทฯ ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผ่านช่วงเวลาธุรกิจเติบโตและช่วงเวลาวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ โดยปัจจุบันถือว่าบริษัทฯ ได้รับความมั่นใจจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสูง ซึ่งสามารถยืนยันได้จากความสำเร็จจากการระดมทุนเพิ่มตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

โดยเมื่อปี 2558 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) หรือกลุ่มบีทีเอส ได้เข้ามาถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้ทำรายการซื้อกิจการของบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด (“BTSA”) และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“ก้ามกุ้ง”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ให้กับกลุ่มบีทีเอส เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการเข้าซื้อกิจการ และบริษัทฯ ได้ขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ ใหม่ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากบริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) เป็นชื่อ บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)

รวมถึงแจ้งขอดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) จากชื่อย่อหลักทรัพย์เดิม “NPARK” เป็นชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่ “U” เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

จากนั้นในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมในเครือเวียนนา เฮาส์ จำนวน 24 แห่ง ใน 4 ประเทศ ในแถบยุโรป ตะวันออก รวมทั้งธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งโรงแรมและแบรนด์บริหารโรงแรมเวียนนา เฮาส์

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ของบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“UE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้รับโอนบริษัทย่อยภายใต้ UE จำนวน 36 บริษัท จำแนกออกได้เป็น 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ตามประเภทการประกอบธุรกิจและลักษณะของทรัพย์สิน ดังนี้ (1) ธุรกิจโรงแรม (2) อาคารสำนักงานให้เช่า (3) ธุรกิจรับจ้างบริหาร (4) โครงการร่วมทุนบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“แสนสิริ”) เพื่อพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม และ (5) ที่ดินเปล่า

ต่อมาในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เข้าสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจประกันชีวิต และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

โดยการเข้าลงทุนในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) ในสัดส่วนร้อยละ 75 ผ่านบริษัท ยู โกลบอล สอส์ฟิโวลลิตี้ จำกัด (“UGH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่ง RABBIT LIFE ประกอบธุรกิจประกันชีวิต การบริหารจัดการสินทรัพย์และนายหน้าธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

การเข้าลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 24.64 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER ซึ่ง SINGER ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า การให้บริการเช่าซื้อ การให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน รวมถึงการให้บริการเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย

การเข้าลงทุนในบริษัท เจมาร์ท กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.85 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART ซึ่ง JMART ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น โดยมีธุรกิจหลักคือการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งการค้าปลีกและค้าส่ง และลงทุนในธุรกิจหลากหลาย

การเปลี่ยนแปลงในปี 2565 เมื่อบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักไปในธุรกิจบริการทางการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ จากบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) เป็น **บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)** พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นสามัญจาก “U” เป็น “RABBIT” และชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นบุริมสิทธิจาก “U-P” เป็น “RABBIT-P” ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 จาก “U-W3” เป็น “RABBIT-W3” และ “U-W4” เป็น “RABBIT-W4” ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์มีผลเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ การเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ในสัดส่วนร้อยละ 70 และการเข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ผ่านบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียน

จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักบริหารสินทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และ Metha ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“SEC”) ซึ่งนับเป็นอีกก้าวหนึ่งของการเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริการทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2567 เมื่อบริษัท บีทีเอส กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 เรื่องการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำข้อเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer : “Tender”) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 โดยมีมติอนุมัติให้ BTSG และ/หรือ บริษัทย่อยที่ BTSG ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย (“BTSG และบริษัทย่อยของ BTSG”) ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทฯ โดยการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำข้อเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer : “Tender”) เพื่อการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ BTSG ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ BTSG และ/หรือ บริษัทย่อยของ BTSG จะเป็นผู้ทำข้อเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ถือโดยผู้ทำข้อเสนอซื้อ และบุคคลที่แสดงเจตนาไม่ขายหุ้นบุริมสิทธิในการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์) ได้แก่ หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 5,481,004,623 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 8,109,121,267 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายใต้ข้อเสนอซื้อเดียวกัน ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 (ภายหลังดำเนินการทำ Tender แล้วเสร็จ) BTSG ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.35 ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ BTSG



2022

2024



1.6 พัฒนาการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2565

มกราคม

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นของบริษัท บุญบารมีเมตตา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“BMP”) และ บริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“MHG”) และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ BMP และ MHG มีต่อบริษัทฯ ให้แก่บริษัท ที. เอ. เอส. แอสเซ็ท จำกัด (“TAS”) ในราคาขายรวม 30,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้มาซึ่ง (1) หุ้นสามัญในบริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด (“MJP”) จำนวน 500,000 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ MJP) และ (2) รับโอนตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดย MJP จำนวน 999,216,525.54 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของตัวสัญญาใช้เงินทั้งหมดที่ออกโดย MJP) จากการใช้สิทธิตามสัญญา Option Agreement ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 ในราคาซื้อขายรวมจำนวน 1,053.49 ล้านบาท เพื่อร่วมทุนในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อขายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565

เมษายน

- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท คูกิต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โปรเจก กรีน จำกัด (“PG”)) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ที่ PG มีต่อบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของภาระหนี้เงินกู้ทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 596,510,443.00 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

มิถุนายน

- เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มรรค๘ จำกัด (“มรรค๘”) บริเวณตำบลหมูสี อำเภopakช่อง จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 16 ไร่ 1 งาน 56 ตารางวา ให้แก่ (1) นายจุลพงศ์ จารุโรจน์ (2) นางสาวปิยนดา พรหมบรรดาโชค (3) นางสาวปณณภา เขียวศิริพิพัฒน์ (4) นายนิกร เต็มบุญนาค และ (5) นางสาวศุภลักษณ์ ศรีภิรมย์ (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) แล้วเสร็จในราคาขายรวม 100,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด (“PKA”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด (“RBA”) ให้แก่ บริษัท ยู โกลบอล สอทพิทอลิตี้ จำกัด (“UGH”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เพื่อปรับโครงสร้างการลงทุนก่อนเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายหุ้นใน RBA แล้วเสร็จ

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ, Vienna House Capital GmbH (“VHC”) และ Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (รวมเรียกว่า “ผู้ขาย”) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. (ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน) (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) เพื่อขาย (1) หุ้นสามัญใน Vienna International Asset GmbH (“VIA”) ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน Vienna House Real Estate GmbH (“VHRE”) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (5) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (6) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (รวมเรียกว่า “บริษัทที่จะจำหน่าย”) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่บริษัทที่จะจำหน่ายและบริษัทย่อยของบริษัทที่จะจำหน่ายมีอยู่กับผู้ขายในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่ผู้ซื้อ และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อในราคาขายรวมจำนวนประมาณ 152,280,887 ยูโร (หรือประมาณ 5,590,124,765 บาท) (“ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในทวีปยุโรป”) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565



กัญชาน

- เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายที่ดินเปล่าซึ่งปัจจุบันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ บริเวณ ตำบลราษฎร์บูรณะ ตำบลบางแจ่งร้อนใน อำเภอรามบุรี กรุงเทพมหานคร จำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 16 ไร่ 2 งาน 38.8 ตารางวา ให้แก่บริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด (“สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์”) เพื่อร่วมลงทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 486,970,274.41 บาท โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทผู้ซื้อในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 Vienna House Capital GmbH (“VHC”) ได้จำหน่าย (1) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ VHC ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) (2) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (4) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ VHC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (“ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นส่วนที่ 1”) โดยผู้ขายได้รับชำระราคาซื้อขายภายใต้ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นส่วนที่ 1 เป็นจำนวน 42,094,553.62 ยูโร (หรือประมาณ 1,545,261,597 บาท)
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ บางส่วนให้แก่ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (“TNL”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทฯ

- (1) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 24,100,000 บาท
- (2) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,750,000 บาท
- (3) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คุณต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,666,000 บาท
- (4) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 156,272,000 บาท
- (5) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,000,000 บาท และ
- (6) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ฟิวเจอร์โดเมน จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 148,634,200 บาท

(ข) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทย่อย

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 55,502,590 บาท

ธุรกรรมในข้อ (ก) และ (ข) รวมเรียกว่า (“ธุรกรรม”) โดยคิดเป็นมูลค่าธุรกรรมฯ ทั้งสิ้น 531,924,790 บาท

- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น
- เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565 บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด (“UGH”) ได้ดำเนินการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายหุ้นในบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด (“RBA”) ให้แก่บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“โนเบิล”) แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 464,521,097 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ บางส่วนให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (“TNL”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**(ก) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทฯ**

- (1) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 24,100,000 บาท
- (2) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 3,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,750,000 บาท
- (3) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท คุณต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 113,666,000 บาท
- (4) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 156,272,000 บาท
- (5) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท สุขสวัสดิ์ อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,000,000 บาท และ
- (6) การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 148,634,200 บาท

(ข) การจำหน่ายสินทรัพย์โดยบริษัทย่อย

การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 55,502,590 บาท

ธุรกรรมในข้อ (ก) และ (ข) รวมเรียกว่า (“**ธุรกรรม**”) โดยคิดเป็นมูลค่าธุรกรรมฯ ทั้งสิ้น 531,924,790 บาท

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 23,631,370,361.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 133,212,324,080.00 บาท เป็นจำนวน 109,580,953,718.40 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 7,384,803,238 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ ตราประทับของบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 1. เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อและตราประทับของบริษัทฯ จากเดิม บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม

- เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับหุ้นสามัญจาก “U” เป็น “RABBIT” และชื่อย่อหลักทรัพย์สำหรับหุ้นบุริมสิทธิจาก “U-P” เป็น “RABBIT-P” ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 จาก “U-W3” เป็น “RABBIT-W3” และ “U-W4” เป็น “RABBIT-W4” เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

ปี 2566

มกราคม

- เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเว็บไซต์ของบริษัทฯ จากเดิม www.ucity.co.th เป็น www.rabbitholdings.co.th เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทฯ

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 61,639,286,466.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 109,580,953,718.40 บาท เป็นจำนวน 47,941,667,251.80 บาท และลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 57,274,505,737.20 บาท จากทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 101,821,343,532.80 บาท เป็นจำนวน 44,546,837,795.60 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 1.40 บาทต่อหุ้น และดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565



- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศไทยภายใต้ชื่อบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหลักทรัพย์อื่น
- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 RBV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ ภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัด ที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนด บริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)

มีนาคม

- เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิม 3.20 บาท เป็น 1.40 บาท


พฤษภาคม

- เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ซึ่งปัจจุบัน ไม่ได้ประกอบธุรกิจใดๆ ได้แก่ (1) บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (2) บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด จำนวน 430,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (3) บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ (4) บริษัท แนนเซอร์ล เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับบริษัทฯ

ตุลาคม

- เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566 บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) เข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับ ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.” (“SEC”)) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Metha จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha

พฤศจิกายน


- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของ เครื่องหมาย  สำหรับจำพวก 35 และจำพวก 36 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

ปี 2567

กุมภาพันธ์

- เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) กับนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา (“ผู้ซื้อ”) (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903,305,920 บาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน

เมษายน


- เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567 บริษัทฯ บริหารสินทรัพย์ไพร้มโซน จำกัด (“PZ”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของเครื่องหมาย  สำหรับจำพวก 36 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

สิงหาคม

- เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และการกำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 โดยมีมติอนุมัติให้ BTSG และบริษัทย่อยที่ BTSG ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย (“BTSG และบริษัทย่อยของ BTSG”) ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทฯ โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer) (“Tender”) เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ BTSG ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ BTSG และบริษัทย่อยของ BTSG จะเป็นผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ (ไม่รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ถือโดยผู้ทำ Tender และบุคคลที่แสดงเจตนาไม่ขายหุ้นบุริมสิทธิในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์) ได้แก่ (1) หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 5,481,004,623 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และ (2) หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 8,109,121,267 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายใต้คำเสนอซื้อเดียวกัน ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทฯ
- เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับสำเนาแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (“แบบ 247-3”) จาก BTSG และบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด (“RB”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BTSG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ RB) แล้ว
- เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (“แบบ 247-4”) จาก BTSG และ RB แล้ว



กันยายน

- เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัท ได้นำส่งความเห็นของกิจการเกี่ยวกับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 250-2) ซึ่งรวมถึงความเห็นของที่ปรึกษาของผู้ถือหุ้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้แต่งตั้งบริษัท แคปปิตอล แอดวานเทจ จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของผู้ถือหุ้นในการให้ความเห็นเกี่ยวกับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์นี้
- เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด ("PA38") (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท) ได้รับการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการของเครื่องหมาย  สำหรับจำพวก 35 และจำพวก 36 จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

พฤศจิกายน

- เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 บริษัท ได้จำหน่ายหุ้นของ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด ("Unison") ให้แก่บริษัท ทีไอดีซี โฮลดิ้งส์ จำกัด ("TIDCH") จำนวน 1,734,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 และ Prime Opportunity Fund VCC ("POF") จำนวน 1,666,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 (รวมเรียก TIDCH และ POF ว่า "ผู้ซื้อ") แล้วเสร็จ ในราคาขายรวม 1,000,000,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นใน Unison แล้วเสร็จ Unison ได้สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
- เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 บริษัท ได้รับสำเนาแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ (แบบ 256-2) ของ BTSG และ RB ซึ่งส่งผลให้บริษัท เปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ BTSG

1.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธินาถ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่อการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.4 เกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2566 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัทย่อย ณ วันที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน
- (2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.6 เกี่ยวกับการเข้าลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2566 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของการร่วมค้า ณ วันที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน
- (3) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.5 เกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการนี้ข้างต้นแต่อย่างใด

(ข) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่อการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.3 และ 16.7 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อยังไม่แล้วเสร็จ
 - (2) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15.5 เกี่ยวกับการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(ค) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวอิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ

งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่อการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
- (2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.1 เกี่ยวกับธุรกรรมการทำนายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป และการยกเลิกการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
- (3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.2.2 และข้อ 15.5 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2565

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

(ง) สรุปรายงานการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คือ นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน โดยได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยู ซีตี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีข้อสังเกตต่อการเงิน ดังนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 และ ข้อ 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย และได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 678 ล้านบาท และ จำนวน 1,708 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ
 - (2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8.1 เกี่ยวกับการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกของเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งจำนวน 2,219 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
 - (3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16.2.1 เกี่ยวกับธุรกรรมการจำหน่ายบริษัทย่อยในทวีปยุโรป
 - (4) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16.2.3 และข้อ 17.3 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามลำดับ ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ยังไม่แล้วเสร็จ
- ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด





ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ยู ซี ดี จำกัด (มหาชน)”) และบริษัทย่อย สำหรับรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,575,524,926	1,600,745,818	458,427,556	488,815,372
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	309,258,909	735,016,468	4,880,403	25,144,041
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ	9	83,364,506	50,409,960	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	25	47,325,921	13,930,079	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ		93,043,597	22,196,767	-	-
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ	11	31,841,270	44,342,591	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	12	506,275,752	217,041,007	-	-
สินค้ำคงเหลือ		32,355,069	26,759,293	-	-
โครงการก่อสร้างทรัพย์สินระหว่างการพัฒนา	13	1,674,299,200	1,158,392,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	772,657,989	536,143,745	126,474,694	3,743,589
ทรัพย์สินรอการขายที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		2,761,016	26,467,575	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		475,744,097	484,935,600	49,697,742	21,661,516
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,604,452,252	4,916,380,903	639,480,395	539,364,518
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน	10	669,694,551	658,253,553	482,922,960	480,166,528
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับสุทธิ	11	981,412,200	802,341,203	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	12	487,318,607	982,962,817	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้ำรับ	6	1,227,469,851	1,333,207,266	23,225,186,338	22,075,413,091
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	8,347,594,728	8,558,835,763	2,049,889,435	2,805,249,554

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		83,991,631	78,955,639	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	11,357,655,742	12,375,255,743
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	3,938,947,589	3,933,567,145	3,933,567,145	3,933,567,145
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	1,579,252,489	1,197,565,071	1,337,856,391	1,368,488,000
ที่ดินและโครงการรอพัฒนา	18	2,581,900,067	2,702,120,675	2,509,200	2,509,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	16,175,004,411	17,896,308,616	826,312,169	843,304,176
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	14,973,537,849	14,751,397,949	1,265,011,798	813,848,593
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28	1,649,849,594	1,745,996,030	829,817,792	868,823,841
ค่าความนิยม	21	1,936,254,088	1,982,226,376	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	22	411,965,354	423,787,903	21,422,155	21,107,923
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	36	254,991,480	345,082,509	192,229,113	302,765,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		170,155,567	235,165,852	93,251,273	166,256,613
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		55,469,340,056	57,627,774,367	45,617,631,511	46,056,756,028
รวมสินทรัพย์		62,073,792,308	62,544,155,270	46,257,111,906	46,596,120,546
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	2,683,187,754	1,492,815,440	2,683,187,754	1,492,815,440
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	672,308,939	567,457,267	49,828,382	37,984,655
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ		94,745,753	27,249,500	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	77,227,182	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างจ่าย	6	-	-	45,745,274	125,195,205
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25	1,031,982,428	535,363,639	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	26	375,992,408	582,228,156	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	3,118,511,779	8,264,932,950	875,441,530	7,092,343,073
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	326,585,236	374,020,787	832,809	9,512,789
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		237,469,371	115,977,722	-	-



บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	22,213,841	44,385,751	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	69,075,985	155,351,535	5,955,067	14,412,506
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,632,073,494	12,237,009,929	3,660,990,816	8,772,263,668
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25 2,433,864,199	2,260,051,522	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	26 4,088,493,498	2,740,968,880	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27 11,350,582,766	7,922,846,576	4,986,750,564	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28 937,850,999	942,205,408	688,317,201	681,167,981
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	17 1,071,047,084	867,462,859	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29 78,591,891	104,269,908	7,014,980	25,316,447
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36 1,290,473,767	1,507,598,103	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	397,922,888	329,908,197	89,666,400	72,535,681
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	21,648,827,092	16,675,311,453	5,771,749,145	779,020,109
รวมหนี้สิน	30,280,900,586	28,912,321,382	9,432,739,961	9,551,283,777
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	30			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท				
(2566: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551	34,884,428,842
หุ้นสามัญ 9,909,156,929 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท				
(2566: หุ้นสามัญ 9,326,598,864 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	13,872,819,701	13,057,238,410	13,872,819,701	13,057,238,410
	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท				
(2566: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551	34,884,428,842

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หุ้นสามัญ 7,484,279,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท (2566: หุ้นสามัญ 6,901,721,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	10,477,991,825	9,662,410,534	10,477,991,825	9,662,410,534
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	-	-	(741,162,013)	(741,162,013)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(32,832,616)	-	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 31	136,022,881	136,022,881	136,022,881	136,022,881
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(9,724,173,190)	(8,828,428,341)	(3,821,462,823)	(4,230,760,259)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,949,952,555)	(4,171,227,547)	(4,408,184,224)	(3,778,421,964)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	31,088,222,644	32,795,525,117	36,824,371,945	37,044,836,769
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	704,669,078	836,308,771	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	31,792,891,722	33,631,833,888	36,824,371,945	37,044,836,769
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	62,073,792,308	62,544,155,270	46,257,111,906	46,596,120,546

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากกิจการโรงแรม	2,806,058,501	1,960,549,871	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	152,940,797	132,929,351	257,093,000	254,504,375
รายได้ค่าเช่า	1,255,290,180	1,072,604,429	56,004,000	56,004,000
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	110,148,272	-	110,148,272
รายได้จากการรับประกันภัย 32	720,401,939	716,108,885	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	545,124,516	463,713,457	1,054,241,090	991,325,518
รายได้เงินปันผล	45,985,107	116,982,094	138,524,357	185,330,237
รายได้อื่น				
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	267,585,749	72,106,480	188,349,427	40,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	481,203,458	-	9,263,121
อื่น ๆ	87,848,359	157,036,839	6,642,807	8,596,517
รวมรายได้	5,881,235,148	5,283,383,136	1,700,854,681	1,615,212,040
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนกิจการโรงแรม	977,128,061	838,500,414	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	223,900,458	200,532,025	657,000	2,628,000
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	74,395,333	-	74,395,333
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย 33	1,792,542,531	386,355,062	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	298,594,443	252,540,573	-	29,563,313
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,493,325,687	1,372,169,795	183,701,854	250,398,449
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	997,995,249	947,214,911	27,679,432	30,181,600
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	119,659,588	-	13,108,291	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	2,373,238,319	204,631,609	4,827,707,699
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	163,266,404	1,109,385,557	79,089,765	348,687,789
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,986,130	25,217,489	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	6,078,398,551	7,579,549,478	508,867,951	5,563,562,183
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(197,163,403)	(2,296,166,342)	1,191,986,730	(3,948,350,143)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(13,167,344)	(795,177,825)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	249,086,084	(324,624,384)	-
ต้นทุนทางการเงิน	34	(1,114,705,597)	(945,710,446)	(658,051,815)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(1,075,950,260)	(4,361,678,997)	533,934,915
ภาษีเงินได้	36	(86,120,768)	20,757,891	(126,956,871)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,162,071,028)	(4,340,921,106)	406,978,044
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(224,360,676)	76,956,816	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		74,093,740	18,141,603	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(150,266,936)	95,098,419	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(629,762,260)	(3,377,044,858)	(629,762,260)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		7,863,917	1,459,637	2,319,392
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	16, 17	18,564,897	(19,478,548)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง- สุทธิจากภาษีเงินได้		(603,333,446)	(3,395,063,769)	(627,442,868)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(753,600,382)	(3,299,965,350)	(627,442,868)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(1,915,671,410)	(7,640,886,456)	(220,464,824)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(903,608,766)	(4,383,859,331)	406,978,044	(4,488,195,424)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	(258,462,262)	42,938,225		
	(1,162,071,028)	(4,340,921,106)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,674,469,857)	(7,688,360,082)	(220,464,824)	(7,865,240,282)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ	(241,201,553)	47,473,626		
	(1,915,671,410)	(7,640,886,456)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	37			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.1235)	(0.6682)	0.0556	(0.6841)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.1235)	(0.6682)	0.0556	(0.6841)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(1,075,950,260)	(4,361,678,997)	533,934,915	(4,494,055,422)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสด รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,167,344	795,177,825	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	(249,086,084)	324,624,384	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	997,995,249	947,214,911	27,679,432	30,181,600
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	119,659,588	(168,669,770)	15,314,791	(11,009,959)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	163,266,404	1,109,385,557	79,089,756	348,687,789
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	2,373,238,319	204,631,609	4,827,707,699
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรม	3,444,062	20,916,089	(94,840)	(40,545)
กำไรจากการได้รับใบสำคัญแสดง สิทธิถือหุ้นสามัญ	(7,484,478)	-	(7,484,478)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายสินทรัพย์	8,989,711	4,301,400	1,094,889	(1,948,912)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(267,585,749)	(72,106,480)	(188,349,427)	807,378
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	4,619,578	-	4,619,578	-
ขาดทุน (กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(93,107)	179,216	(93,107)	3,012
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,572,394	19,784,437	2,587,061	4,709,026
รายได้เงินปันผล	(45,985,107)	(116,982,094)	(138,524,357)	(185,330,237)
รายได้ดอกเบี้ย	(545,124,516)	(463,713,457)	(1,054,241,090)	(991,325,518)
ต้นทุนทางการเงิน	1,114,705,597	945,710,446	658,051,815	545,705,279
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	250,110,626	1,357,381,786	138,216,547	74,091,190
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,859,575)	349,314,525	19,666,202	26,491,198
เบี้ยประกันภัยค้ำประกัน	(32,954,546)	(39,374,306)	-	-

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	(33,395,842)	(8,896,596)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(70,846,830)	(19,155,766)	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(97,266,252)	(449,869,573)	-	-
เงินให้กู้ยืม	206,409,465	243,780,750	-	-
สินค้าคงเหลือ	(5,595,776)	(4,867,484)	-	-
โครงการก่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	(342,276,939)	73,832,833	-	73,832,833
สินทรัพย์ทางการเงิน	(602,496,568)	(850,186,819)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	18,670,567	(1,136,586)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,467,381	177,103,466	(21,605,296)	21,217,555
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	52,810,891	(95,850,231)	67,952,419	15,183,012
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103,447,395	188,585,576	7,016,362	(8,284,709)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	67,496,253	20,990,295	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	670,431,466	(1,069,917,908)	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,141,288,870	1,583,349,241	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	121,808,274	(193,013,427)	-	(6,925,529)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(85,677,652)	97,769,192	(8,457,439)	(457,835)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(29,594,343)	(16,257,430)	(16,255,354)	(3,513,792)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	93,456,601	(20,463,735)	17,130,719	9,302,175
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,441,433,466	1,323,117,803	203,664,160	200,936,098
รับดอกเบี้ย	337,709,292	266,972,773	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,189,256,338)	(1,038,150,140)	(648,921,409)	(523,925,580)
รับเงินปันผล	8,787,349	9,289,572	-	-
รับคืนภาษีเงินได้	6,206,529	16,687,332	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(108,256,331)	(81,731,017)	(23,434,623)	(17,992,410)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	496,623,967	496,186,323	(468,691,872)	(340,981,892)

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(11,440,998)	(91,225,438)	-	934,015
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(200,000,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	125,920,887	1,338,440,981	(494,228,370)	(704,255,479)
ดอกเบี้ยรับ	105,477,073	189,266,334	305,531,089	383,708,312
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและรับชำระจากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	906,794,251	26,819,767	967,900,000	40,000
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	25,703,076	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	-	-	5,394,592
เงินสดรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิถือหุ้นสามัญ	6,316,943	-	6,316,943	-
เงินสดจ่ายซื้อและเพิ่มทุนในการร่วมค้า	-	(70,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	97,304,501	130,916,569	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(879,000,000)	-	(700,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	13,000,000	1,332,262,325	-	1,160,996,393
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนา	(1,284,000)	(113,422,310)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(107,834,977)	(1,121,750,546)	-	(834,600)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	308,860,002	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(771,921,152)	(1,087,823,592)	(388,530,640)	(309,335,739)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(111,173,000)	-	(111,173,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,365,863	1,102,341	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(40,771,369)	(42,097,742)	(1,000,000)	(4,000,000)
เงินปันผลรับ	108,263,329	158,883,713	138,524,357	185,330,237
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	768,050,353	(513,097,522)	534,513,379	(93,195,269)

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,188,932,300	1,488,067,700	1,141,932,301	1,488,067,700
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(77,227,182)	(100,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	285,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(15,950,573)	(160,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	394,467,506	797,300,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,897,416,866)	(1,961,628,951)	(1,212,631,218)	(1,498,641,604)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(17,940,502)	(20,526,703)	(9,559,833)	(9,691,335)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการเพิ่มทุน	85,714,125	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	5,720	-	5,720
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(323,470,619)	203,217,766	(96,209,323)	104,740,481
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	33,575,407	(488,376,756)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	974,779,108	(302,070,189)	(30,387,816)	(329,436,680)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,600,745,818	1,902,816,007	488,815,372	818,252,052
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,575,524,926	1,600,745,818	458,427,556	488,815,372
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	117,144,412	-	-
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนา	20,633,536	-	-	-
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,087,386	10,051,859	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	652,918,363	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,392,954,998	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	47,902,781	6,168,948,533	-	-

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
โอนโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่าง การพัฒนา เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,319,208,000	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นโครงการ อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	152,996,725	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นภายใต้สัญญาเช่า เจ้าหนี้จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุนที่ยังไม่ได้ชำระ	678,750	40,666,529	-	47,262,209
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ยังไม่ได้ชำระ	20,240,204	17,146,769	20,240,204	17,146,769
โอนค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาเช่าเป็น ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,457,911	60,716,290	60,457,911	60,716,290
ยกเลิกสัญญาเช่า	2,828,156	798,420	2,828,156	487,928
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า ที่ยังไม่ได้รับชำระ	-	93,470,934	-	-
โอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,662,254	-	1,733,933	-



อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง			2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.77	0.40	2.17
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน	เท่า	0.44	0.24	0.86
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	เท่า	0.05	0.06	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ยอดขายรวม / ลูกหนี้เฉลี่ย ⁽¹⁾	เท่า	11.10	11.89	44.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้ ⁽¹⁾	วัน	32.89	30.71	8.21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือเฉลี่ย	เท่า	n.a.	n.a.	n.a.
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	365 วัน / อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	วัน	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ต้นทุนขาย / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ⁽¹⁾	เท่า	1.91	1.10	1.74
ระยะเวลาชำระหนี้	365 วัน / อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ ⁽¹⁾	วัน	191.36	332.88	209.67
วงจรเงินสด	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	(158.47)	(302.17)	(201.46)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			2567	2566	2565
อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	%	39.34%	62.43%	58.56%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	%	(17.20%)	(1.99%)	6.58%
อัตรากำไรอื่น	รายได้อื่น / รายได้รวม	%	16.09%	24.44%	26.06%
อัตรากำไร EBITDA (%)	กำไร(ขาดทุน) ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	13.62%	(25.53%)	42.03%
อัตรากำไร EBIT (%)	กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ / รายได้รวม	%	0.66%	(64.65%)	29.73%
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	%	(19.76%)	(82.16%)	16.79%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท	กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)	%	(2.83%)	(11.96%)	2.97%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			2567	2566	2565
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	%	0.06%	(5.20%)	3.22%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย	%	(0.48%)	(10.08%)	7.73%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย	เท่า	0.09	0.08	0.11
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			2567	2566	2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.95	0.86	0.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย	เท่า	0.03	(3.61)	2.63
อัตรากำไรเงินปันผล	เงินปันผล / กำไรสุทธิ	เท่า	0.00	0.00	0.00

⁽¹⁾ รวมลูกหนี้และเจ้าหนี้จากธุรกิจประกันภัย





2

ลักษณะการประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2.2 โครงสร้างรายได้

2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



2.1 ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจประกันภัย และลงทุนในกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน โดยสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

(1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ) ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศและต่างประเทศ) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและ

สปอร์ตคลับ ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบผสม (Mixed-use Development) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(2) ธุรกิจประกันชีวิต

(3) ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน เช่น บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) และ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”)

(4) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่น โรงเรียนนานาชาติ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)

ธุรกิจโรงแรม (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยจำนวน 7 โรงแรม โดยมีห้องพักตามใบอนุญาตโรงแรมและการครอบครองการใช้ประโยชน์ รวมจำนวน 1,460 ห้อง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์¹

ที่ตั้ง	เลขที่ 999 หมู่ 4 ถนนประชาสโมสร (เส้น 209) ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
พื้นที่โครงการ	12-1-36.9 ไร่
รูปแบบโรงแรม	เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว พร้อมห้องประชุมขนาดใหญ่ รองรับการประชุมได้ 4,000 ที่นั่ง โดยตั้งอยู่ในเขตตัวเมืองขอนแก่น
บริหารจัดการ	กลุ่มไมเนอร์ โฮเทลส์
จำนวนห้องพัก	196 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด

¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

- โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร

ที่ตั้ง	เลขที่ 33/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	2-1-57 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมแบบซีทีไฮเต็ลระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	396 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด

- อีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพ ภายในโครงการธนาซีตี้

ที่ตั้ง	เลขที่ 14 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
พื้นที่โครงการ	8-0-18 ไร่
รูปแบบโรงแรม	รีสอร์ทระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับธนาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	195 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท มรรค๘ จำกัด บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด

- โรงแรมยู อินจันทรี่ กาญจนบุรี

ที่ตั้ง	เลขที่ 443 ถนนแม่น้ำแคว ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
พื้นที่โครงการ	5-1-30 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ริมแม่น้ำแคว
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	50 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมยู เชียงใหม่

ที่ตั้ง	เลขที่ 70 ถนนราชดำเนิน ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200
พื้นที่โครงการ	1-1-38 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมบูติกระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ใกล้กับเมืองเก่าจังหวัดเชียงใหม่
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	41 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมยู สาทร์ กรุงเทพฯ

ที่ตั้ง	เลขที่ 105, 105/1 ซอยงามดูพลี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
พื้นที่โครงการ	9-3-12 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	86 ห้อง
ลักษณะกรรมสิทธิ์	สัญญาเช่าดำเนินงาน
สิทธิการเช่า	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

- โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท ภายในอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
พื้นที่โครงการ	6-2-31.4 ไร่
รูปแบบโรงแรม	โรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร
บริหารจัดการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
จำนวนห้องพัก	496 ห้อง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจโรงแรม (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโรงแรมในทวีปยุโรป ได้แก่ ประเทศโรมาเนีย ประเทศโปแลนด์ ซึ่งประกอบด้วย โรงแรมที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน รวมทั้งหมด 2 แห่ง จำนวน 369 ห้อง โดยมี รายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	จำนวน (ห้อง)	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	Bucharest ประเทศโรมาเนีย	เวียนนา แฮ็ส อีซี่	177	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House ® by Wyndham Amber Baltic Miedzyzdroje	Miedzyzdroje ประเทศโปแลนด์	เวียนนา แฮ็ส	192	สัญญาเช่าทางการเงิน

ธุรกิจโรงแรมให้เช่า (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีโรงแรมให้เช่า รวมทั้งหมดจำนวน 16 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อโรงแรม	ที่ตั้ง	แบรนด์	กรรมสิทธิ์
1	Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague	Prague สาธารณรัฐเช็ก	เวียนนา เฮ้าส์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
2	Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	Pilsen สาธารณรัฐเช็ก	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
3	Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	Katowice ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
4	Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	Amberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
5	Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	Bad Oeynhausen ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
6	Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	Castrop-Rauxel ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
7	Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	Coburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
8	Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	Günzburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
9	Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	Bratislava สาธารณรัฐสโลวัก	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
10	Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	Landsberg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
11	Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	Limburg ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
12	Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	Neckarsulm ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
13	Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	Trier ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
14	Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	Wuppertal ประเทศเยอรมนี	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	สัญญาเช่าทางการเงิน
15	Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	Lodz ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ
16	Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	Cracow ประเทศโปแลนด์	เวียนนา เฮ้าส์ อีซี่	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานในประเทศไทยจำนวน 1 อาคาร ได้แก่ อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 21,220 ตารางเมตร (120,395 ตารางเมตร ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงาน หรืออาคาร Mix Use ความสูง 51 ชั้น พร้อมที่จอดรถ (ตั้งแต่ชั้น 8 ถึงชั้น 20 เป็นพื้นที่ใช้สอยสำหรับสำนักงานให้เช่า)
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้าวไกล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจสำนักงานให้เช่า (ในต่างประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีอาคารสำนักงานให้เช่าในกรุงลอนดอนจำนวน 1 อาคาร ดังนี้

- อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch

ที่ตั้ง	เลขที่ 33 ถนน Gracechurch กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร
พื้นที่อาคาร	พื้นที่ใช้สอยรวม 9,811 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	อาคารสำนักงานให้เช่า ความสูง 6 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น
เจ้าของกรรมสิทธิ์	Thirty Three Gracechurch 1 Limited
ระยะเวลาการเช่า	หมดอายุสัญญาเช่าดำเนินงาน วันที่ 18 มกราคม 2705

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำหรับการพาณิชย์และร้านค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบิล เฟลนิจิต (อาคารดี)

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 1035, 1035/1446, 1035/1447, 1035/1448, 1035/1449, 1035/1450, 1035/1451, 1035/1452, 1035/1453, 1035/1454, 1035/1456 และ 1035/1457 ถนนเฟลนิจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร (รวมพื้นที่จอดรถ) โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 4,446.72 ส่วนใน 90,136.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 12 ห้องชุด พร้อมพื้นที่จอดรถ จำนวน 125 คัน
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 660/1599, 660/1600, 660/1601, 660/1602, 660/1603 และ 660/1604 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 6 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการแอชตัน จุฬา-สีลม

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 800/1181, 800/1182, 800/1183, 800/1184 และ 800/1185 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2097/1, 2097/2 และ 2097/3 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท บี

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 2099/1 และ 2099/2 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ สุขุมวิท 93

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 93/1 และ 93/2 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการเอल्लीโอ เดล เรย์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 95/1, 95/2, 95/3 และ 95/4 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 9/1, 9/2, 9/3, 9/4, 9/5, 9/6, 9/7, 9/8, 9/9, 9/10, 9/11, 9/12, 9/13, 9/14 และ 9/15 ซอยอุดมสุข 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 1,076.94 ส่วน ใน 37,039.88 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 15 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ โมบี สุขุมวิท อีสท์เกต

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 4371/1, 4371/2, 4371/3, 4371/4 และ 4371/5 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ สุขุมวิท 115

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 234/1, 234/2, 234/3, 234/4, 234/5, 234/6 และ 234/7 สุขุมวิท 115 ถนนสุขุมวิท หมู่ที่ 4 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 7 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว พญาไท

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 138/477 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ คิว ราชเทวี

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 515/1 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบี สาทร

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 134/1 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ สาทร ท้าพระ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 221/1, 221/2, 221/3, 221/4 และ 221/5 ถนนตากสิน-เพชรเกษม แขวงบุดคโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการโอดีโอ วุฒากาศ

ที่ตั้ง	เลขที่ 53 ตรอกวังวัว แขวงบางค้อ เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร 10150 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 20722 เลขที่ดิน 628 ตำบลบางค้อ อำเภอจอมทอง กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-1-26.5 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 506 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 1 โฉนด ประกอบด้วยอาคารพาณิชย์ 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ด้านหน้าโครงการโอดีโอ ท้าพระ อินเตอร์เซ็นจ์

ที่ตั้ง	เลขที่ 129/25, 129/26 และ 129/27 ถนนเพชรเกษม แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600 ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 32552, 32553, 32554 เลขที่ดิน 674, 675, 676 ตำบลวัดท่าพระ อำเภอบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร
ขนาดพื้นที่	0-0-36.2 ไร่ หรือคิดเป็นพื้นที่ 144.8 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเชิงพาณิชย์ จำนวน 3 โฉนด ประกอบด้วย อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 3 หลัง
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ โมบี วงศ์สว่าง อินเตอร์เซ็นจ์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 789/560, 789/561, 789/562 และ 789/563 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ พญาไท

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 505/1 ถนนศรีอยุธยา แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 403/1, 403/2, 403/3, 4 และ 403/5, 6 ถนนราชปรารภ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ โมบิ พระราม 9

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 90/1, 90/2, 90/3, 90/4 และ 90/5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 62/1, 62/2, 62/3, 62/4 และ 62/5 ถนนประชาราษฎร์บำเพ็ญ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 5 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 698/1, 698/2, 698/3, 698/4, 698/5, 698/6, 698/7, 698/8, 698/9, 698/10 และ 698/11 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 11 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ จรัญ 3

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 901/1933, 901/1934, 901/1935 และ 901/1936 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 3 แขวงวัดท่าพระ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10600
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 4 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 15/727 ซอยท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 1 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เข้าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ เสรีไทย

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 570/701 และ 570/702 ถนนเสรีไทย แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10240
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 2 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 285/204, 285/205 และ 285/206 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 277/1, 277/2 และ 277/3 ซอยศิริคาม ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 165.60 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 165.60 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 3 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในโครงการโนเบล รีมีกซ์

ที่ตั้ง	ห้องชุดเลขที่ 772/657, 772/658, 772/659, 772/660, 772/661, 772/662, 772/663, 772/664 และ 772/665 ซอยสุขุมวิท 36 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ขนาดพื้นที่	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินส่วนกลาง จำนวน 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน
รูปแบบอาคาร	อาคารชุดส่วนของพาณิชย์ร้านค้า จำนวน 9 ห้องชุด
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า ภายในอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวีกรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ให้เช่าสำหรับการพาณิชย์และร้านค้า บริเวณชั้น B1-L3, L38, L47-48 เนื้อที่รวม 6,500 ตารางเมตร
รูปแบบอาคาร	อาคารความสูง 51 ชั้น พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

- พื้นที่ให้เช่าอาคารแอเรีย 22 ภายในบริเวณที่ตั้งของอาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท

ที่ตั้ง	เลขที่ 22 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอยรวม 3,990 ตารางเมตร (ตามใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร)
รูปแบบอาคาร	อาคารอยู่อาศัยรวม (79 ห้อง) พร้อมที่จอดรถ
เจ้าของกรรมสิทธิ์	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ธุรกิจรับบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ ผ่านบริษัท ธนาซิติ์ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (“TGC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับโอนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“UE”) โดย TGC รับบริหารสนามกอล์ฟ ธนาซิติ์ คันทรี่คลับ ซึ่งประกอบด้วย สนามกอล์ฟ 18 หลุม ได้รับการออกแบบโดย เกร็ก นอร์แมน โปรกอล์ฟชื่อดัง และสปอร์ตคลับแบบครบวงจร ตั้งอยู่ถนนบางนา-ตราด กม. 14 อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน (ในประเทศ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารทรัพย์สินผ่านบริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TPM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับโอนจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“UE”) โดย TPM รับบริหารอาคารสำนักงานที่เอสที อาคารเดอะรอยัลเพลส 1 อาคารเดอะรอยัลเพลส 2 อาคารเดอะแกรนด์ และที่ดินเปล่า รวมถึงถนนและสาธารณูปโภคภายในโครงการธนาซิติ์

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาดังนี้

- โครงการกิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ติดแม่น้ำเจ้าพระยา (ตรงข้ามกับห้างสรรพสินค้าไอคอนสยาม) เข้าได้จากซอยเจริญกรุง 36 เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	5-0-60 ไร่
รายละเอียดโครงการ	เป็นอาคารโรงแรมบูติกระดับ 5 ดาว ออกแบบโดยยึดหลักแนวคิดการพัฒนาเชิงอนุรักษ์โบราณสถาน (Heritage Restoration) เน้นความกลมกลืนของอาคารอนุรักษ์ ซึ่งเป็นสถาปัตยกรรมในยุคนี้โอ-คลาสสิก ที่มีประวัติยาวนานกว่า 130 ปี กับกลุ่มอาคารใหม่ที่จะก่อสร้างเพิ่มเติม แนวทางการออกแบบเป็นการสร้างพื้นที่ใช้สอยเพิ่มเติมและปรับพื้นที่ของอาคารอนุรักษ์ โดยไม่ทำลายคุณค่าความสง่างามของอาคารโบราณสถาน
พื้นที่ก่อสร้าง	ประมาณ 16,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	ประมาณ 6,400 ล้านบาท
ความคืบหน้า	อยู่ในระหว่างการบูรณะอาคารโบราณสถานและประมูลงานอาคารก่อสร้างใหม่ และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง (ภาพรวมโครงการร้อยละ 42.92)
กำหนดการ	คาดว่าจะการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 3 ปี 2569

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

- โครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“แสนสิริ”)

บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ผ่านการร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับแสนสิริ ที่จะพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในพื้นที่ที่ติดกับระบบขนส่งมวลชน การร่วมทุนกับแสนสิริจะเป็นการสร้างรายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนให้กับบริษัทฯ ปัจจุบันมีโครงการอยู่ในแผนทั้งหมด 10 โครงการ เป็นโครงการที่โอนเสร็จแล้ว 7 โครงการ อยู่ระหว่างการโอน 1 โครงการ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 1 โครงการ และรอการพัฒนาอีก 1 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่	ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สถานะ
1	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
2	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โพร จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
3	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
4	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
5	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
6	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
7	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เทเวณี ทุ จำกัด	50	โอนเสร็จสมบูรณ์
8	บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	50	อยู่ระหว่างการโอน
9	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	50	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
10	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	50	รอการพัฒนา

- โครงการพาร์ค งามอินทรา

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ถนนรามอินทรา ซอย 47 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
พื้นที่โครงการ	2-1-14.2 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 1 อาคาร จำนวน 206 ห้อง ที่จอดรถ 72 คัน คิดเป็นร้อยละ 34.95 ของห้องทั้งหมด
รูปแบบของห้อง	เป็นห้องแบบสตูดิโอ 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ พื้นที่ใช้สอยโดยประมาณ 29.45-36.50 ตารางเมตรต่อห้อง
สถานะโครงการ	โอนเสร็จสมบูรณ์

- โครงการซอยสุขุมวิท 38

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ซอยสุขุมวิท 38 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
พื้นที่โครงการ	2-0-36 ไร่
ประเภทโครงการ	อาคารชุดพักอาศัยสูง จำนวน 56 ห้อง อาคารเซอร์วิสเรสซิเดนซ์ จำนวน 115 ห้อง และร้านค้าปลีกจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
สถานะโครงการ	อยู่ระหว่างปรับปรุงเพื่อดำเนินการขาย

ธุรกิจประกันชีวิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้ประกอบกิจการประกันชีวิตผ่านบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“**RABBIT LIFE**”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 76.67 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด โดย RABBIT LIFE มีอาคารสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 175 อาคารสารคดี ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ RABBIT LIFE ประกอบธุรกิจ (1) ประกันชีวิตภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิต โดยการเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อลูกค้าผ่านช่องทางตัวแทนประกันชีวิต ช่องทางนายหน้าประกันชีวิต ช่องทางตัวแทน Wealth Management ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และช่องทางประกันกลุ่ม และ (2) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

โดยผลิตภัณฑ์หลักของ RABBIT LIFE แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก คือ (1) ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นการออมเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี (2) ผลิตภัณฑ์ที่เน้นความคุ้มครองและมีสัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ โดยในลักษณะของผลิตภัณฑ์สามารถจำแนกได้ตามประเภทและแบบประกันภัยที่เป็นมาตรฐาน ได้แก่ ประกันชีวิตแบบตลอดชีพ (Whole Life Insurance) ประกันชีวิตแบบกำหนดระยะเวลา (Term Insurance) ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ (Endowment Insurance) ประกันชีวิตแบบบำนาญ (Annuity Insurance) และประกันกลุ่ม (Group Insurance) นอกจากนี้ยังมี (3) สัญญาเพิ่มเติมต่าง ๆ ที่ให้ผู้เอาประกันสามารถซื้อเพิ่มเติมกับสัญญาประกันชีวิตหลักเพื่อเป็นการเพิ่มผลประโยชน์ความคุ้มครองในด้านต่าง ๆ ให้ครอบคลุมกับความเสี่ยงของการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ โดยมีสัญญาเพิ่มเติม เช่น สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยอุบัติเหตุ สัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยโรคร้ายแรง สัญญาเพิ่มเติมค่าชดเชยรายวัน และสัญญาเพิ่มเติมการประกันภัยสุขภาพ เป็นต้น และ (4) นอกจากนี้ ยังได้ให้บริการเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer Underwriter) เพื่อให้มีการให้บริการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลที่ครอบคลุมในส่วนการลงทุนให้กับลูกค้าด้วย

การให้บริการของ RABBIT LIFE ประกอบไปด้วยบริการหลักดังนี้ (1) การรับประกันชีวิต (Life Insurance) ประเภทสามัญรายบุคคล (2) การรับประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident Insurance) และ (3) การรับประกันภัยแบบกลุ่ม (Group Insurance)

นอกจากนี้ RABBIT LIFE ยังเป็นตัวแทนสนับสนุนการขายหน่วยลงทุนกองทุนรวม (LBDU: Limited Broker Dealer Underwriter) เพื่อให้บริการซื้อขายหน่วยลงทุนแก่ผู้เอาประกันภัย อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลภายใต้โครงการ Rabbit Life Plan ซึ่งเป็นบริการทางด้าน Wealth Management ที่ครอบคลุม

- การสร้างความมั่งคั่ง (Wealth Creation)
- การปกป้องชีวิตและทรัพย์สิน (Wealth Protection)
- การบริหารจัดการกระแสเงินสด (Cash flow Management)

สำหรับช่องทางการจำหน่าย (Sale Distribution Channel) ของ RABBIT LIFE ได้แก่

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทนประกันชีวิต (Agency Channel)

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทนประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของตัวแทนประกันชีวิต โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบหน้าตัวแทน Wealth Management

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบตัวแทน Wealth Management ของ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบของพนักงานประจำ ภายใต้นโยบายการบริหารงานในลักษณะ Wealth Management โดยมีแนวคิดของการให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินที่เพียบพร้อมไปด้วยความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต และผลิตภัณฑ์ทางการเงินประเภทอื่น ๆ เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างจากบริษัทประกันชีวิตทั่วไปในประเทศไทย โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องการลงทุน และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะสั้นถึงระยะกลาง

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางโทรศัพท์ RABBIT LIFE ได้ดำเนินการโดยมีตัวแทนประกันชีวิตที่ทำหน้าที่เสนอขายประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ซึ่งมีตัวแทนประกันชีวิตที่มีประสบการณ์ในการเสนอขายผ่านช่องทางโทรศัพท์นั้นมากกว่า 10 ปี โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครอง และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางและระยะยาว

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทาง นายหน้าประกันชีวิต

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยโดยพบนายหน้าประกันชีวิต RABBIT LIFE ได้ดำเนินการในรูปแบบการขายแบบประกันผ่านทางนายหน้าประกันชีวิตของบริษัทที่เป็นพันธมิตรของ RABBIT LIFE โดยมีแนวคิดของการวางแผนในการดูแลชีวิตให้กับลูกค้าและครอบครัว เพื่อสร้างความอุ่นใจในการรับมือกับความเสี่ยงต่าง ๆ โดยเน้นการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่เน้นเรื่องความคุ้มครองชีวิต ความคุ้มครองสุขภาพ และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ความคุ้มครองในระยะกลางถึงระยะยาว ซึ่งในปัจจุบันได้มีพันธมิตรช่องทางนายหน้าประกันชีวิตชั้นนำกว่า 30 ราย

การเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทาง อิเล็กทรอนิกส์

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นช่องทางการขายใหม่ที่ RABBIT LIFE ได้เพิ่มช่องทางการขายในปี 2565 โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่เน้นการซื้อสะดวก รวดเร็วในการตอบโต้ภัยกับคนรุ่นใหม่มากขึ้น โดยได้มีการพัฒนาทั้งผลิตภัณฑ์และระบบการขายบนเว็บไซต์ให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย ใช้งานง่าย สามารถดำเนินการซื้อได้ด้วยตัวเอง

การเสนอขายกรมธรรม์แบบประกันกลุ่ม

ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันภัยแบบประกันกลุ่มได้ดำเนินการในรูปแบบการขายแบบประกันไปยังกลุ่มบริษัททั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดเล็ก และกลุ่มบุคคลทั่วไป เพื่อที่จะใช้มอบเป็นสวัสดิการให้กับพนักงานภายในองค์กร หรือกลุ่มลูกค้าบุคคล โดยมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมความคุ้มครองที่หลากหลาย และสามารถเลือกแผนความคุ้มครองได้ตามต้องการ ไม่ว่าจะเป็นแผนความคุ้มครองชีวิต อุบัติเหตุ และความคุ้มครองด้านสุขภาพที่มีผลิตภัณฑ์และความคุ้มครองที่ตอบโจทย์ในทุกธุรกิจ และทุกขนาดของธุรกิจ

ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

การลงทุนในบริษัท เจมาร์ท กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.11 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ JMART หรือคิดเป็นร้อยละ 10.17 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของ JMART (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.17 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ JMART) โดย JMART ประกอบธุรกิจเป็นโฮลดิ้ง คอมพานี มีกลยุทธ์การลงทุนแบบ Technology Investment Holding Company (T-IHC) เน้นการ

ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการค้าปลีกและค้าส่ง การเงินและเทคโนโลยี ภายใต้ปณิธานของการดำเนินงานในแนวคิด “The Power of Synergy” ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศในการดำเนินงาน (Ecosystem) โดยธุรกิจในเครือ JMART ดำเนินธุรกิจประกอบด้วย

- (1) ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด
- (2) ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)
- (3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
- (4) ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า พร้อมสินเชื่อเช่าซื้อ และ Car for Cash ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- (5) ธุรกิจสาขางานด้านเทคโนโลยี ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ SINGER หรือคิดเป็นร้อยละ 24.16 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของ SINGER (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.16 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ SINGER) โดย SINGER ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า จักรเย็บผ้า สินค้าเชิงพาณิชย์ โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซิงเกอร์”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“SGC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SINGER และเป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่มีใบอนุญาตการเงิน SGC ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 13 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ถือหุ้นใน SGC สัดส่วนร้อยละ 1.15 ของทุนชำระแล้วของ SGC โดย SGC ดำเนินธุรกิจประกอบด้วยการให้บริการ

- (1) สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ และเครื่องจักร
- (2) สินเชื่อประเภทให้เช่าซื้อรถยนต์แบบโอนกรรมสิทธิ์เล่มทะเบียน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (รถบรรทุก รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์)
- (3) สินเชื่อสวัสดิการพนักงาน
- (4) สินเชื่อผ่อนทองภายใต้ชื่อ “Click2Gold”
- (5) สินเชื่อเงินกู้ยืมประเภทอื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อสินค้า



บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด

บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้เข้าลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 RBV ถือหุ้นใน PZ ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนชำระแล้วของ PZ

ทั้งนี้ PZ เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์จากการซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป โดย PZ ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามความในพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)

โดยธุรกิจของ PZ ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก ดังนี้

1. ธุรกิจบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans: NPL) กล่าวคือ

PZ จะซื้อสินเชื่อด้วยคุณภาพประเภทที่มีหลักประกันเป็นส่วนใหญ่จากสถาบันการเงิน ในราคาที่สมเหตุสมผลและสามารถแข่งขันได้ หลังจากได้รับโอนสินทรัพย์นั้นมาเป็นกรรมสิทธิ์ของ PZ แล้ว PZ จะดำเนินการเจรจากับคู่สัญญาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือติดตามทวงหนี้ตามกรอบที่กฎหมายกำหนด โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้ลูกหนี้ปลดภาระหนี้ที่มีกับ PZ ได้

2. ธุรกิจจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์มือรอง

PZ จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์มือรอง (บ้านมือสอง) โดยมีหมวดทรัพย์ ดังนี้

2.1 สินทรัพย์รอการขาย (Non-Performing Assets: NPA) คือ อสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ NPL หรือ การชนะประมูลการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีในทรัพย์ที่ PZ ได้รับโอนสิทธิสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น ๆ มาเป็นกรรมสิทธิ์ของ PZ

2.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Investment Property: IP) คือ อสังหาริมทรัพย์ที่ PZ ซื้อสินทรัพย์รอการขาย (NPA) มาจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ PZ มีนโยบายจำหน่าย NPA และ IP 2 แนวทางหลักได้แก่ (1) ดำเนินการขายสินทรัพย์ตามสภาพ และ (2) ดำเนินการขายสินทรัพย์ภายหลังการปรับปรุงสินทรัพย์แล้วเสร็จ โดยสินทรัพย์ของ PZ มีจุดแข็ง คือ ราคาขายสินทรัพย์สามารถแข่งขันได้อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก PZ มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Metha จำนวน 300,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha โดย Metha มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 18 อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ Metha เป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยในรูปแบบของบริษัทจำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตให้เริ่มประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคล จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ Metha มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่เน้นการลงทุนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความมั่งคั่งยั่งยืนระยะยาวให้กองทรัสต์สินของลูกค้า Metha มีพันธกิจที่จะดำเนินการบริหารการลงทุนแบบเชิงรุก (Active Investment Style) และเน้นการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานและมูลค่าอนาคตของธุรกิจที่จะลงทุน รวมถึงการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อบริหารจัดการทรัสต์สินให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดและทำให้เกิดผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาว

สำหรับกลุ่มลูกค้าของ Metha ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่ประสงค์ในการลงทุนระยะยาว และรับความเสี่ยงและความผันผวนในการลงทุนได้ และเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ เป็นผู้ลงทุนรายใหญ่ และผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ รวมถึงผู้ลงทุนสถาบัน เช่น สถาบันการเงิน บริษัทประกันชีวิต บริษัทประกันวินาศภัย เป็นต้น ซึ่งผู้จัดการกองทุนของ Metha มีประสบการณ์ในการให้บริการจัดการทรัสต์สินจนได้รับการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ประกอบกิจการโรงเรียนนานาชาติภายใต้ชื่อ โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับกลุ่มบริหารโรงเรียนนานาชาติอเมริกันในฮ่องกง โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาโรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่ที่มีการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาลจนถึงเกรด 12 ภายใต้หลักสูตรการเรียนการสอนแบบอเมริกันที่สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาของรัฐนิวยอร์ก (New York State Learning Standards) โดยจะเน้นการเรียนแบบ Project-Based Learning หรือ PBL เป็นการเรียนการสอนโดยใช้โครงงานเป็นฐาน ซึ่งมีการบูรณาการความรู้หลายๆ วิชา (Interdisciplinary) เข้าด้วยกัน เช่น คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ศิลปะ ภาษา และองค์ความรู้อื่นๆ รวมไปถึงการส่งเสริมการเรียนรู้รายบุคคล (Personalized)

ทำเลที่ตั้งโครงการ	ตั้งอยู่ใกล้กับโครงการธานีตี้ สยามบิณสุวรรณภูมิ โครงการ Central Village
พื้นที่โครงการ	79-1-66.35 ไร่
รายละเอียดโครงการ	โรงเรียนนานาชาติ ระดับเตรียมอนุบาลถึงเกรด 12
พื้นที่ก่อสร้าง	40,000 ตารางเมตร
มูลค่าโครงการ	4,800 ล้านบาท
กำหนดการ	เปิดภาคเรียนแรกในปี 2563

ทางโรงเรียนเริ่มจัดการเรียนการสอนในรูปแบบปกติในเดือน สิงหาคม 2563 เป็นต้นมา ภายใต้อาคารเรียนระดับมาตรฐานโลก ที่พร้อมด้วยอุปกรณ์และห้องเรียนที่ตอบรับกับรูปแบบการเรียนการสอน สนามกีฬาในร่มและกลางแจ้ง เช่น สนามฟุตบอล สนามบาสเกตบอล สนามเทนนิส รวมถึงสระว่ายน้ำ 50 เมตร ในร่มแห่งเดียวในเมืองไทยที่สามารถควบคุมอุณหภูมิได้ ซึ่งบริษัท P Landscape Company Limited ภูมิสถาปนิกของโรงเรียนได้รับรางวัลชมเชยในประเภทของ The Social and Community Health จากการจัดประชุมสมัชชาภูมิสถาปนิกนานาชาติ ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก (IFLA) ปี 2565 ในหัวข้อ the Climate Crisis Design ซึ่งนำเสนอโรงเรียนในรูปแบบ Integrate & Foster: A New Learning Community



โรงเรียนได้ผ่านการรับรองและการประเมินคุณภาพจาก Western Association of Schools and Colleges (WASC) ในเดือนกรกฎาคม 2564 และได้ผ่านการรับรองการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (Office for National Education Standards and Quality Assessment (ONESQA)) ในเดือนสิงหาคม 2565


ลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลิขสิทธิ์สำหรับแบบบ้านที่จะใช้ในการก่อสร้าง ดังมีสาระสำคัญดังนี้


ชื่อผลงาน	บ้านหน้ากว้าง แนเซอร์ล โฮม
ประเภทงาน	ศิลปกรรม
ลักษณะงาน	สถาปัตยกรรม
ลักษณะการสร้างสรรค์	สร้างสรรค์ขึ้นเองทั้งหมด
ปีที่สร้างสรรค์	2539
อายุแห่งการคุ้มครองลิขสิทธิ์	50 ปี นับจากปีที่สร้างสรรค์

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกสินค้า/บริการ	<p><u>จำพวก 35</u></p> <p>รายการสินค้า/บริการ : ให้คำแนะนำและคำปรึกษาทางธุรกิจ; ให้บริการข้อมูลทางธุรกิจ; บริการด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ; บริการจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์; บริการช่วยเหลือทางธุรกิจ; บริหารธุรกิจ; ศึกษาความเป็นไปได้ทางธุรกิจ; วิจัยธุรกิจ; จัดการด้านการค้า; ออกบัตรทางการค้าแก่สมาชิก</p> <p><u>จำพวก 36</u></p> <p>รายการสินค้า/บริการ : กิจการอสังหาริมทรัพย์; จัดการอสังหาริมทรัพย์; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์; นายหน้าอสังหาริมทรัพย์; ที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์; ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์; ลีสซิ่งอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าซื้ออสังหาริมทรัพย์; จัดการด้านการเงิน; บริการด้านการเงิน; ให้คำปรึกษาด้านการเงิน; ให้เช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ</p>
วันที่ได้รับจดทะเบียน	เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 2 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2576) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกลินค้า/บริการ	<p>จำพวก 36</p> <p>รายการสินค้า/บริการ : จัดการอสังหาริมทรัพย์; ตัวแทนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์; บริการสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อ; ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์; พัฒนาอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์</p> <p>จำพวก 42</p> <p>รายการสินค้า/บริการ : งานวิศวกรรม; งานสถาปัตยกรรม; ออกแบบตกแต่งภายใน</p> <p>จำพวก 43</p> <p>รายการสินค้า/บริการ : โรงแรม; ภัตตาคาร</p>
วันที่ได้รับจดทะเบียน	25 กุมภาพันธ์ 2554
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 3 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 21 มกราคม 2553 และอาจต่ออายุได้ทุกๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 20 มกราคม 2573) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกลินค้า/บริการ	<p>จำพวก 16</p> <p>รายการสินค้า/บริการ : กระดานติดข้อความเพื่อเตือนความจำ; กระดานแม่เหล็ก; กระดาษกราฟ; กระดาษกาวสำหรับโน้ตย่อ; กระดาษเขียนข้อความ; กระดาษใส่ดินสอ; กล่องเก็บนามบัตร; กล่องของขวัญทำด้วยกระดาษ; ซองกระดาษใส่ซอง; ดินสอ; ดินสอกด; นามบัตร; บัตรของขวัญทำด้วยกระดาษ; โบรชัวร์; ปฏิทิน; ปากกา; ป้ายชื่อติดเข็มกลัดทำด้วยกระดาษ; แบบคำถามทดสอบ; บัตรเชิญ; ถุงกระดาษสำหรับใส่ขวดไวน์; ถุงกระดาษสำหรับใส่ของขวัญ; ตราประทับที่เป็นรูปภาพ; ตรายาง; ตรายางที่มีหมึกในตัว; ขาตั้งเสียบบัตร; กล่องใส่ปากกาและดินสอ; ซองใส่หนังสือเดินทาง; ที่คั่นหนังสือ; ที่กั้นแถวหนังสือให้ตรง; ที่รองแก้วทำด้วยกระดาษ; ลูกโลกจำลอง; สติ๊กเกอร์ที่เป็นเครื่องเขียน; สมุดบันทึก; สิ่งพิมพ์เกี่ยวกับการตลาด; สิ่งพิมพ์เกี่ยวกับการโฆษณา; สิ่งพิมพ์แจ้งข้อมูลข่าวสาร; ที่รองจานทำด้วยกระดาษ</p>



จำพวกสินค้า/บริการ

จำพวก 35

รายการสินค้า/บริการ : โฆษณาทางโทรทัศน์; โฆษณาทางนิตยสาร; โฆษณาทางแผ่นป้าย; โฆษณาทางวารสาร; โฆษณาทางวิทยุ; โฆษณาทางสิ่งพิมพ์; โฆษณาทางหนังสือพิมพ์; จัดการเกี่ยวกับการโฆษณา; จัดการด้านธุรกิจ; จัดการตลาด; จัดการตลาดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์; ค้นหาและวิจัยทางการตลาด; ตัวแทนการจ้างงาน; ตัวแทนโฆษณา; ค้นหาและวิจัยทางธุรกิจ; ค้นหาข้อมูลด้านการบริหารธุรกิจ; ผลิตภัณฑ์โฆษณา; ผลิตภัณฑ์โฆษณาและจัดเตรียมการโฆษณา; เผยแพร่ข้อมูลธุรกิจ; เผยแพร่ข่าวสารโฆษณา; เผยแพร่สิ่งพิมพ์โฆษณา; ออกแบบสื่อโฆษณา; วิเคราะห์ตลาด; วิจัยตลาด; ศึกษาตลาด; ส่งเสริมการขาย; ห้างค้าปลีกผ่านระบบออนไลน์; ให้ความช่วยเหลือในการจัดการธุรกิจโดยการจัดหาสถานที่และการดำเนินงานของร้านอาหาร; ควบคุมดูแลการขายและแผนการจูงใจลูกค้า; โฆษณานอกสถานที่; โฆษณาริมถนน; จัดการเกี่ยวกับฐานข้อมูลทางการตลาด; จัดการธุรกิจโฆษณา; จัดการติดต่อการค้าผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์; จัดงานแสดงสินค้า; จัดนิทรรศการเพื่อการค้า; จัดนิทรรศการเพื่อการโฆษณา; วิจัยผู้บริโภค; ให้ข้อมูลในการจัดหาสถานที่ตั้งของธุรกิจ; ให้เช่าพื้นที่โฆษณา ให้เช่าป้ายโฆษณา;

จำพวก 36


รายการสินค้า/บริการ : โอนเงินลงทุน; เก็บค่าเช่า; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับตลาดหลักทรัพย์; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับตลาดหุ้น; ให้ข้อมูลข่าวสารด้านประกันภัย; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการจำนอง; ให้ข้อมูลด้านการเงิน; รับขึ้นเช็คส่วนตัวตามจำนวนเงินที่ระบุไว้; เขียนเช็ค; บริการเป็นคนกลางในการจัดหาแหล่งกู้เงินและเงินทุนซื้อขายหลักทรัพย์; คำนวณเบี้ยประกันผลกำไร; รับค่าประกัน; ออกบัตรเครดิต; เงินกู้; จัดการเกี่ยวกับการลงทุน; จัดการเกี่ยวกับที่ดินและบ้านจัดสรร; จัดการซื้อขายที่ดิน; จัดการที่อยู่อาศัย; จัดการอสังหาริมทรัพย์; จ่ายเงินเป็นรายปี; จ่ายเงินสด; ซื้อขายหุ้นดูแลทรัพย์สินสิ่งของมีค่า; ดูแลรักษาผลประโยชน์ในหลักทรัพย์; ตลาดหลักทรัพย์; ตัวแทนเร่งรัดหนี้สิน; ที่ปรึกษาการลงทุน; ที่ปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุนทางธุรกิจ; จัดการด้านการเงิน; ธุรกิจเงินทุน; ธุรกิจจัดสรรที่ดิน; นายหน้าจัดการทรัพย์สิน; บริการขายตัวจำนอง; บริการขายฝาก; บริการเงินทุนเพื่อที่อยู่อาศัย; สินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อ; บริการศูนย์รับฝากทรัพย์สิน; ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์; ประเมินศักยภาพของลูกค้านในการให้สินเชื่อ; ยึดอสังหาริมทรัพย์; รับค่าประกัน; รับฝากขายบ้านและที่ดิน; ให้เงินทุนเพื่อการเช่าซื้อและเพื่อการลิสซิ่ง; ให้เช่าบ้าน; ให้เช่าอาคาร; ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์; ลีสซิ่งอสังหาริมทรัพย์; แลกเปลี่ยนเงินตรา

จำพวก 37


รายการสินค้า/บริการ : ก่อคอนกรีตเสริมเหล็ก; ก่อสร้างโครงสร้างอาคาร; ก่อสร้างงานโยธา; ก่อสร้างถนน; ก่อสร้างที่จอดรถภายในอาคาร; ก่อสร้างบ้านและอาคาร; ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย; ก่อสร้างระบบป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม; ก่อสร้างระบบระบายน้ำและระบบท่อน้ำเสีย; ก่อสร้างสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับที่จอดรถพาหนะ; ก่อสร้างศูนย์การค้า; กำจัดเชื้อรา; กำจัดปลวก; ขจัดความชื้นในอาคาร; ขัดพื้น; ควบคุมการก่อสร้าง; ฆ่าเชื้อโรคในอาคาร; งานเทพื้นอาคาร; งานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม; งานปูน; งานไฟฟ้า; งานวางท่อ; ควบคุมดูแลการก่อสร้างอาคาร; ควบคุมดูแลการซ่อมแซมอาคาร; ควบคุมดูแลการซ่อมแซมอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน; ฉาบผนังอาคาร; ซ่อมแซม บำรุงรักษาและการรื้อถอนสิ่งก่อสร้าง; ซ่อมแซม บำรุงรักษาและปรับปรุงอาคาร; ซ่อมแซม บำรุงรักษาและทำความสะอาดอาคาร; ดัดแปลงสิ่งก่อสร้างทางวิศวกรรม; ดัดแปลงอาคาร; ต่อเติมอาคาร; ติดตั้งนั่งร้านใช้ในการก่อสร้าง; ติดวอลล์เปเปอร์; ทาสีอาคาร; ทำความสะอาดอาคาร; บริการอุปกรณ์เคลื่อนย้ายและเครื่องยกสิ่งก่อสร้าง; บำรุงรักษาพื้นอาคาร; ปูกระเบื้อง; ปูพื้นถนน; รับเหมาก่อสร้างอาคาร; รื้อถอนสิ่งก่อสร้าง; วางแผนการก่อสร้าง; สร้างระบบป้องกันการรั่วซึมของอาคาร; ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการก่อสร้าง; อุดรอยรั่วของอาคาร

วันที่ได้รับจดทะเบียน	เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 4 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 26 มกราคม 2564 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 25 มกราคม 2574) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกลิขิต์/บริการ	จำพวก 36 รายการสินค้า/บริการ: ที่ปรึกษาทางการเงิน; จัดหาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการซื้อขาย; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์
วันที่ได้รับจดทะเบียน	เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2567
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 1 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 16 มีนาคม 2566 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 15 มีนาคม 2576) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ

บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ดังมีสาระสำคัญดังนี้

รูปเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ	 THE RESIDENCES 38 Bangkok
ประเภท	เครื่องหมายการค้า/เครื่องหมายบริการ
จำพวกลิขิต์/บริการ	จำพวก 35 รายการสินค้า/บริการ : จัดการโครงการทางธุรกิจ; จัดการธุรกิจอพาร์ทเมนต์; โฆษณาอสังหาริมทรัพย์สำหรับอยู่อาศัยในเชิงพาณิชย์ จำพวก 36 รายการสินค้า/บริการ : กิจการอสังหาริมทรัพย์; จัดการดูแลอาคาร; จัดการที่อยู่อาศัย; ซื้อขายอสังหาริมทรัพย์; ให้เช่าคอนโดมิเนียม; ให้เช่าพื้นที่ประกอบธุรกิจ; ให้เช่าอพาร์ทเมนต์พร้อมเฟอร์นิเจอร์
วันที่ได้รับจดทะเบียน	เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567
อายุแห่งการคุ้มครอง	การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าทั้ง 2 รายการดังกล่าว มีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่ 26 มกราคม 2567 และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี (สิ้นอายุวันที่ 25 มกราคม 2577) โดยสามารถยื่นขอได้ภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายใน 6 เดือนนับแต่วันสิ้นอายุ



2.2 โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2567		2566		2565	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ		1,255.29	21.34%	1,072.60	20.30%	425.53	5.37%
33 Gracechurch	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	78.60	1.34%	92.95	1.76%	97.03	1.22%
โรงแรมไนท์บูโรป ^{(2) / (3)}	Lombard Estate Capital GmbH ⁽⁵⁾	741.67	12.61%	607.99	11.51%	0.00	0.00%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	2.55	0.04%	3.57	0.07%	0.00	0.00%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	143.17	2.43%	42.90	0.81%	0.00	0.00%
อาคาร ที.เอส.ที. ทาวเวอร์ ⁽⁶⁾	บจ. ยูนิชั่น วัน	99.00	1.68%	125.57	2.38%	127.02	1.60%
โนเบิลเพลนจิต	บมจ. แรบิท โซลดิ้งส์	56.00	0.95%	56.00	1.06%	56.00	0.71%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. ไพรม์ แอเรีย รีเทล	65.00	1.11%	61.51	1.16%	60.35	0.76%
ห้องชุดเพื่อการพาณิชย์	บจ. ยู รีมิกซ์	69.30	1.18%	69.30	1.31%	72.53	0.91%
ที่ดินในจังหวัดนครราชสีมา	บจ. เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง	0.00	0.00%	12.00	0.23%	12.00	0.15%
ที่ดินบนถนนสุขุมวิท	บจ. ไพรม์ แอเรีย 12	0.00	0.00%	0.80	0.02%	0.60	0.01%
ธุรกิจบริหารจัดการ		152.94	2.60%	132.93	2.52%	262.22	3.31%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	100.41	1.71%	69.54	1.32%	52.91	0.67%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. นายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	23.54	0.40%	49.44	0.94%	46.08	0.58%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บมจ. แรบิท โซลดิ้งส์, บจ. ยู โกลบอล โฮสพิทอลลิตี	15.08	0.26%	13.49	0.26%	162.78	2.05%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	Lombard Estate Holdings Co.,Ltd.	0.46	0.01%	0.45	0.01%	0.45	0.01%
บริหารจัดการทรัพย์สิน	บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้	13.46	0.23%	0.00	0.00%	0.00	0.00%

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2567		2566		2565	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
ธุรกิจโรงแรม		2,806.06	47.71%	1,960.55	37.11%	3,213.02	40.52%
โรงแรมอวานีขอนแก่นไฮเทล แอนด์คอนเวนชันเซ็นเตอร์	บจ. ขอนแก่นบุรี	179.23	3.05%	158.33	3.00%	156.05	1.97%
โรงแรมอนันตรา เชียงใหม่ รีสอร์ท ⁽¹⁾	บจ. แปซิฟิก ไฮเทล เชียงใหม่	0.00	0.00%	0.00	0.00%	12.11	0.15%
โรงแรมไนท์ปิโยโรป ^{(2) / (3)}	Lombard Estate Capital GmbH ⁽⁵⁾	340.13	5.78%	371.76	7.04%	2,470.36	31.15%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร	บจ. อีจีเอส แอสเสทส์	618.42	10.52%	494.64	9.36%	317.24	4.00%
โรงแรมยู อินจันทรื กาญจนบุรี	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	46.91	0.80%	45.86	0.87%	45.82	0.58%
โรงแรมยู สาทร	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	172.75	2.94%	179.87	3.40%	133.11	1.68%
โรงแรมยู เชียงใหม่	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	51.22	0.87%	46.51	0.88%	31.01	0.39%
โรงแรมอีสติน ธนาซีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท	บจ. บีทีเอส แลนด์, บจ. มรรค๘, บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้	101.62	1.73%	88.29	1.67%	47.33	0.60%
โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท	บจ. กำมกุง พร็อพเพอร์ตี้	1,295.79	22.03%	575.29	10.89%	0.00	0.00%
ธุรกิจประกันภัย		720.40	12.25%	716.11	13.55%	1,345.76	16.97%
รายได้จากการรับประกันภัย	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต ⁽⁴⁾	720.40	12.25%	716.11	13.55%	1,345.76	16.97%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย		0.00	0.00%	110.15	2.08%	210.42	2.65%
โครงการพาร์ค รามอินทรา	บมจ. แรบบิท โฮลดิ้งส์	0.00	0.00%	110.15	2.08%	210.42	2.65%
รายได้อื่น		946.54	16.09%	1,291.04	24.44%	2,472.70	31.18%
เงินปันผลรับ		45.99	0.78%	116.98	2.21%	212.75	2.68%
ดอกเบี้ยรับ		545.12	9.27%	463.71	8.78%	406.38	5.12%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		0.00	0.00%	481.20	9.11%	21.56	0.27%
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		6.35	0.11%	0.00	0.00%	29.95	0.38%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		267.59	4.55%	72.11	1.36%	1,062.53	13.40%
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรม		0.09	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
อื่น ๆ		81.40	1.38%	157.04	2.97%	739.54	9.33%
รวมรายได้		5,881.24	100.00%	5,283.38	100.00%	7,929.65	100.00%

หมายเหตุ ⁽¹⁾ จำหน่ายในเดือนมกราคม 2565⁽²⁾ จำหน่ายบางส่วนในปี 2565⁽³⁾ รวมรายได้การให้เช่าพื้นที่และบริการในปี 2565⁽⁴⁾ บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต (เดิมชื่อ บมจ. แอ็ดวานซ์ไลฟ์ประกันชีวิต)⁽⁵⁾ Lombard Estate Capital GmbH (เดิมชื่อ Vienna House Capital GmbH)⁽⁶⁾ จำหน่ายในปี 2567



โครงสร้างรายได้

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ 2 ส่วน ได้แก่ ธุรกิจบริการทางการเงิน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

- ธุรกิจบริการทางการเงิน ประกอบด้วย
 - (i) ธุรกิจประกันชีวิตภายใต้บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
 - (ii) ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (“NPL”) และสินทรัพย์รอการขาย (“NPA”) ภายใต้บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โชน จำกัด
 - (iii) ธุรกิจจัดการกองทุนภายใต้บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
 - (iv) การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน
- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย
 - (i) ธุรกิจโรงแรม
 - (ii) ธุรกิจอาคารสำนักงาน
 - (iii) ธุรกิจคอนโดมิเนียม

ธุรกิจประกันชีวิต

บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)



พัฒนาการสำคัญในปี 2567

แรบบิท ประกันชีวิตได้กำหนดเป้าหมายเบี้ยประกันภัยรวมใหม่สำหรับปีงบประมาณ 2567 ไว้ที่ 2.8 พันล้านบาท และสามารถบรรลุได้ถึงร้อยละ 92 ของเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท ยังได้สรรหาตัวแทนประกันเพิ่มเติมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการขยายธุรกิจ และเพื่อปรับภาพลักษณ์ให้ทันสมัยในตลาดประกันชีวิต และดึงดูดกลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่ แรบบิท ประกันชีวิตได้เปิดตัวแคมเปญการตลาดต่าง ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งภายในเดือนธันวาคม 2567 แรบบิท ประกันชีวิตสามารถครองอันดับ 4 ในส่วนแบ่งตลาดด้านการขายผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ซึ่งเป็นผลมาจากความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงธุรกิจประกันชีวิตให้ทันสมัย รวมถึงการผสานเครื่องมือดิจิทัล (Life InsurTech) เข้ากับรูปแบบธุรกิจ ทั้งนี้ แรบบิท ประกันชีวิตยังได้เปิดตัวแพลตฟอร์ม iService ซึ่งเป็นโซลูชันแบบครบวงจรสำหรับลูกค้าในการขอรับบริการและเอกสาร ตลอดจนการชำระเบี้ยประกัน

ยิ่งไปกว่านั้น แรบบิท ประกันชีวิตยังได้เปิดตัวโปรแกรมสะสมคะแนนผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิท รีวอร์ดสเพื่อเพิ่มความผูกพันกับลูกค้า โดยมอบสิทธิประโยชน์พิเศษ ส่วนลด และข้อเสนอเฉพาะบุคคลในบริการต่าง ๆ ของกลุ่มบีทีเอส ความร่วมมือนี้ไม่เพียงช่วยรักษฐานลูกค้า แต่ยังมีมอบประสบการณ์ที่ราบรื่นผ่านหลายช่องทาง ส่งเสริมให้ลูกค้ามีส่วนร่วมกับการเสนอของแรบบิท ประกันชีวิตมากขึ้น พร้อมทั้งช่วยเพิ่มการเข้าถึงแพลตฟอร์ม 3M ของกลุ่มบีทีเอส และสร้างโอกาสในการทำการตลาดร่วมกันระหว่างทั้งสองแบรนด์



ลูกค้าเป้าหมาย

แรบบิท ประกันชีวิตมุ่งเน้นดึงดูดกลุ่มคนรุ่นใหม่โดยติดตามแนวโน้มอุตสาหกรรมและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อเชื่อมโยงกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ โดยแรบบิท ประกันชีวิตได้เปิดตัวกิจกรรมทางการตลาดและร่วมมือกับศิลปินไทยเพื่อสร้างภาพลักษณ์แบรนด์ที่สดใหม่และเป็นที่เข้าถึงได้ นอกจากนี้ บริษัท ได้นำระบบดิจิทัลมาใช้ในบางส่วนของงานดำเนินการ ทำให้บริการมีราคาที่เข้าถึงได้ง่ายขึ้นและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกรมธรรม์ เนื่องจากลูกค้ากลุ่มคนรุ่นใหม่มักมองหาความคุ้มค่าภายในระยะเวลาสั้น แรบบิท ประกันชีวิตจึงได้ออกแบบแผนประกันที่มีความยืดหยุ่นและมีราคาที่คุ้มค่าเพื่อตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของแต่ละบุคคล แผนประกันเหล่านี้ให้ความสำคัญคุ้มครองที่ครอบคลุมในราคาที่เหมาะสม ทำให้การทำประกันเป็นเรื่องที่เข้าถึงได้ง่ายขึ้นสำหรับคนรุ่นใหม่

โอกาสในการเติบโต

ตลาดประกันภัยของประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าประกันภัยทั่วไปจะขยายตัวที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 4.5 ในช่วงปี 2567 - 2571 และระดับ 371

พันล้านบาท ขณะที่ประกันชีวิตคาดว่าจะเติบโตที่ CAGR ร้อยละ 4.4 และระดับ 782 พันล้านบาท ปัจจัยขับเคลื่อนหลัก ได้แก่ การตระหนักรู้ด้านสุขภาพที่เพิ่มขึ้น สังคมผู้สูงอายุ การขยายตัวของเมือง และระดับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ประกันชีวิตแบบตลอดชีพยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลัก เนื่องจากอายุขัยของประชากรที่ยาวนานขึ้น การนำเทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มความสามารถในการปรับแต่งผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น และปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการเคลมประกัน แต่อาจเพิ่มความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ไปด้วยในการใช้ประโยชน์จากแนวโน้มเหล่านี้ บริษัทประกันควรเร่งขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล ขยายบริการด้านสุขภาพ และการเกษียณอายุ รวมถึงพัฒนากลยุทธ์บริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมเพื่อรับมือกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอด

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

โฟร์มโซน: การบริหาร NPL และ NPA



PRIME ZONE ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

พัฒนาการสำคัญในปี 2567

โฟร์มโซนเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบริหาร NPL และ NPA ด้วยการเข้าซื้อพอร์ตสินทรัพย์ใหม่ จำนวน 4 พอร์ต ส่งผลให้มูลค่าสินทรัพย์ที่บริหารทั้งหมดเพิ่มขึ้น โดยมูลค่าหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) รวมอยู่ที่ 1,876 ล้านบาท และเข้าใกล้เป้าหมายระยะยาวที่ตั้งไว้ที่ 2,000 ล้านบาท นอกจากนี้ โฟร์มโซนยังมุ่งเน้นการบริหารพอร์ตให้เติบโตมากขึ้น ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้หรือการขายเชิงกลยุทธ์สำหรับ NPA ควบคู่ไปกับการจัดเก็บเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการเจรจากับลูกหนี้เชิงรุก และกลยุทธ์บริหารสินทรัพย์เพื่อลดความเสี่ยง โดยกลยุทธ์เหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มอัตราการรับชำระหนี้ ปรับปรุงกระแสเงินสด และขับเคลื่อนการเติบโตของพอร์ตในระยะยาว

ลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายหลักของธุรกิจบริหาร NPL และ NPA คือสถาบันการเงิน เช่น ธนาคารที่มองหาหน่วยงานเพื่อโอนหนี้เสียหรือหนี้ที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข สินทรัพย์เหล่านี้มักถูกซื้อโดยหน่วยงานเฉพาะทางภายใต้บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งทำหน้าที่เข้าซื้อและบริหารจัดการทั้ง NPL และ NPA ผ่านกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อกู้คืนมูลค่าจากหนี้ที่ผิดนัดชำระ โดยกลยุทธ์เหล่านี้อาจรวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้และการโอนหลักประกัน

โอกาสในการเติบโต

ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2567 หนี้ครัวเรือนของประเทศไทยยังคงเพิ่มสูงขึ้น โดยมียอดหนี้คงค้างรวมอยู่ที่ 16.3 ล้านล้านบาท ซึ่งได้รับแรงหนุนส่วนใหญ่จากสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและการบริโภคส่วนบุคคล อัตราส่วนหนี้สินต่อ GDP อยู่ที่ร้อยละ 89.6 แม้ว่าจะลดลงเล็กน้อยจากไตรมาสก่อนหน้า แต่ยังคงสะท้อนถึงการพึ่งพาสินเชื่อของประเทศ ทำให้บริการการปรับโครงสร้างหนี้มีแนวโน้มที่จะได้รับความต้องการเพิ่มขึ้น ซึ่งเปิดโอกาสให้บริษัทบริหารสินทรัพย์เข้ามาช่วยเหลือลูกหนี้ในการบริหารแผนการชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบอาจจำกัดแนวทางปฏิบัติในการติดตามหนี้ ส่งผลให้เกิดความท้าทายในการดำเนินงานในบางกรณี หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจอาจเข้ามาบริหาร NPL เนื่องจากปัญหาทางการเงินอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น บริษัทต่างๆ ต้องกำหนดกลยุทธ์ในการรับมือความเสี่ยงเหล่านี้อย่างรอบคอบ เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรและเพิ่มความมั่นคงทางการเงิน

ธุรกิจจัดการกองทุน

บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา



พัฒนาการสำคัญในปี 2567

ในปี 2567 เมธา ได้ตั้งเป้าหมายของปีที่ท้าทายในการบรรลุสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (AUM) มูลค่า 10,000 ล้านบาท และภายในไตรมาส 2 ปี 2567 เมธาสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งตอกย้ำถึงสถานะทางการตลาดที่แข็งแกร่ง ตลอดทั้งปี เมธายังคงสร้างผลตอบแทนที่มั่นคง โดยได้รับแรงหนุนจากรายได้ค่าธรรมเนียมตามผลตอบแทนและค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทุนที่สูงขึ้น ทั้งนี้เมธายังคงมุ่งมั่นขยายธุรกิจจัดการกองทุน โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายพันธมิตรในแพลตฟอร์ม MATCH ของกลุ่มบีทีเอส ด้วยการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการร่วมมือกันภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเมธามีโอกาสที่ดีสำหรับการเติบโตในธุรกิจจัดการกองทุน

ลูกค้าเป้าหมาย

เมธาให้บริการลูกค้าที่หลากหลายด้วยโซลูชันการลงทุนที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองเป้าหมายทางการเงินและความเสี่ยงที่แตกต่างกัน นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน รวมถึงบุคคลที่มีรายได้สูง (High-net-worth) กองทุนบำนาญ และกองทุนทรัสต์ต่าง ๆ ล้วนพึ่งพาความเชี่ยวชาญเพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว



ลูกค้าองค์กร (ฝ่ายบริหารการเงิน) และนักลงทุนองค์กร จะได้รับประโยชน์จากกลยุทธ์การลงทุนที่ปรับแต่งให้เหมาะสมเพื่อเพิ่มสภาพคล่องและผลตอบแทนที่มั่นคง โดยมุ่งเน้นที่ผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และความสำเร็จทางการเงินในระยะยาว เมธาก็สามารถดึงดูดและรักษาลูกค้าที่มองหาโซลูชันการลงทุนเชิงกลยุทธ์

โอกาสในการเติบโต

เมธามุ่งหวังที่จะสร้างการเติบโตในระยะยาวผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในหุ้น พันธบัตร และหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับหุ้น ในอนาคต เมธามีแผนที่จะขยายบริการจัดการสินทรัพย์โดยการแนะนำบริการใหม่ ๆ เช่น การบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนรีทิ (REIT)/กองทุนโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการและความเสี่ยงที่หลากหลายของนักลงทุน โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายกว้างขวางของเรบิท โซลดิ้งส์ และบริษัทในเครือของกลุ่มบีทีเอส เมธาก็มีความพร้อมในการดึงดูดลูกค้าใหม่และเสริมสร้างสถานะทางการตลาดของบริษัท นอกจากนี้ การบังคับใช้กฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในอนาคต จะเพิ่มความต้องการบริการวางแผนการเงิน เช่น การให้คำปรึกษาด้านการลงทุนและการบริหารกองทุนบำนาญเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของทั้งนายจ้างและพนักงาน

การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจบริการทางการเงิน

พัฒนาการสำคัญในปี 2567

พอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ในปัจจุบันประกอบด้วย บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”), บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) และ บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (“SGC”). อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงการซื้อขายหุ้น SINGER รวมมูลค่าทั้งสิ้น 3.9 พันล้านบาท การขายหุ้นครั้งนี้สะท้อนถึงการจัดสรรการลงทุนใหม่ตามกลยุทธ์และเพื่อพัฒนาธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ

โดย JMART เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลายประเภท โดยธุรกิจหลักคือการค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์ไอที และสินค้าที่เกี่ยวข้องจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม รายใหญ่ต่าง ๆ ในขณะที่ SINGER ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าหลายประเภท เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน บริการเช่าซื้อรถแลกเงิน บริการทางการเงินอื่น ๆ และธุรกิจประกันชีวิตและนายหน้าประกันภัย นอกจากนี้ SINGER ยังมีบริการสินเชื่อในรูปแบบการผ่อนชำระผ่านบริษัทย่อย คือ SGC ซึ่งธุรกรรมส่วนใหญ่ของ SINGER จะดำเนินการผ่าน SGC

ลูกค้าเป้าหมาย

ความร่วมมือของพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ภายใต้เครือข่าย 3M ของกลุ่มบีทีเอส ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าภายในระบบเครือข่ายของกลุ่มบีทีเอส ซึ่งรวมถึงผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส สมาชิกของเรบิท รีเวอร์ดส์ และลูกค้าของโรงแรมภายใต้บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มองหาโอกาสทางธุรกิจหรือความร่วมมือเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายฐานลูกค้าโดยใช้ประโยชน์จากความร่วมมือกับพันธมิตรหลัก เช่น กลุ่มบริษัทย่อยของ JMART ประกอบด้วย JMT, SINGER และ J Asset ผ่านเครือข่ายที่แข็งแกร่งเหล่านี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าอย่างสูงสุดในระยะยาว

โอกาสในการเติบโต

เนื่องจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่แพร่หลายไปทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อให้สามารถแข่งขันในภาวะตลาดปัจจุบันได้ และจากการเป็นพันธมิตรภายใต้เครือข่าย 3M ของกลุ่มบีทีเอส ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในระบบนิเวศทางธุรกิจของกลุ่มบีทีเอสและสามารถนำเสนอบริการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าได้

ธุรกิจโรงแรม

พัฒนาการสำคัญในปี 2567

บริษัทฯ ได้เปิดเผยสองโครงการขนาดใหญ่ในกรุงเทพฯ ได้แก่ โครงการ The Langham, Customs House, Bangkok และ The Residences 38 โดยโครงการ The Langham, Customs House, Bangkok เป็นโรงแรมหรูที่ตั้งอยู่ที่ศูนย์กลาง ซึ่งเป็นอาคารเก่าแก่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยได้จัดงานเปิดตัวอย่างไม่เป็นทางการสำหรับแขกผู้มีเกียรติหลากหลายกลุ่มเพื่อเฉลิมฉลองการเปิดตัว ในขณะที่ โครงการ The Residences 38 เป็นโครงการที่อยู่อาศัยระดับไฮเอนด์ ซึ่งเป็นอาคารแบบมิกซ์ยูสตั้งอยู่ในย่านทองหล่อของกรุงเทพฯ โครงการนี้ประกอบด้วยชั้นสำหรับอาหารและเครื่องดื่ม (F&B) ห้องพักดำเนินการโดย Ascott Limited และห้องชุดคอนโดมิเนียม ภายใต้การพัฒนา โดย บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยทั้งสองโครงการมีกำหนดจะเปิดดำเนินการในอนาคต ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2566-2567 บริษัทฯ ได้ขายแพลตฟอร์มการบริหารโรงแรม ได้แก่ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิสเชส จำกัด (“AHS”) และ บริษัท Absolute Hotel Service Hongkong Limited มูลค่า 200 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวมากขึ้น



ลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ ประกอบด้วยโรงแรมที่มีความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมที่เป็นเจ้าของ, เช่า และบริหารจัดการในยุโรปและเอเชีย ภายใต้แบรนด์ Vienna House by Wyndham, Eastin Grand และ U Hotels โดยโรงแรมส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในทวีปยุโรป โดยเฉพาะในพื้นที่นอกเมืองที่มุ่งเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศมากกว่านักท่องเที่ยวต่างชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการโรงแรมหลายระดับตั้งแต่ระดับกลางจนถึงโรงแรม 5 ดาวภายใต้แบรนด์ Eastin Grand และ U Hotels ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตเมือง ซึ่งมุ่งเป้าไปที่นักท่องเที่ยวต่างชาติในเมืองหลักของยุโรปและเอเชีย โดยสามารถส่งมอบประสบการณ์ของสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก



โอกาสในการเติบโต

ภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทยเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากกลยุทธ์ต่าง ๆ และการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการเดินทางระดับโลก ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงตุลาคม 2567 ประเทศไทยต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 35.5 ล้านคน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปี 2566 นโยบายต่าง ๆ เช่น การขยายระยะเวลาการขอวีซ่าและการยกเว้นวีซ่าช่วยสนับสนุนและอาจเร่งการเติบโตในภาคการท่องเที่ยวได้มากขึ้น ด้วยการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการที่พึก ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวและการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมบริการของประเทศไทย

ธุรกิจอาคารสำนักงาน

พัฒนาการสำคัญในปี 2567

บริษัทฯ ได้จำหน่ายอาคารสำนักงาน TST Tower ภายใต้บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด มูลค่า 1,000 ล้านบาท โดยอาคารสำนักงานดังกล่าวตั้งอยู่ในย่านธุรกิจของเขตจตุจักร ซึ่งอยู่บนเส้นทางไปยังท่าอากาศยานดอนเมือง พร้อมทั้งสามารถเข้าถึงรถไฟฟ้าบีทีเอสได้ ปัจจุบันอาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย อาคารเดอะ ยูนิคอร์น, อาคารโนเบิล เฟลิมิจิต และอาคารสำนักงาน 33 Gracechurch ซึ่งตั้งอยู่ในสหราชอาณาจักร มีพื้นที่เช่ารวมทั้งหมดอยู่ที่ 35,478 ตารางเมตร โดยมีอัตราการใช้พักรวมร้อยละ 50.4

ลูกค้าเป้าหมาย

อาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส ทำให้เป็นที่ต้องการอย่างมากจากบริษัทที่เล็งเห็นความสำคัญในการเพิ่มความสะดวกสบายในการเดินทางไปทำงาน

อาคารเดอะ ยูนิคอร์น เป็นอาคารสูง 51 ชั้น ที่ออกแบบเพื่อผสมผสานการทำงานและการพักผ่อน (Mixed-use Building) ประกอบด้วยโรงแรมระดับ 5 ดาว ภายใต้ ชื่ออีสติน แกรนด์ พญาไท พื้นที่สำนักงานเกรดเอให้เช่าและร้านค้าเชิงพาณิชย์ โดยพื้นที่สำนักงานเกรดเอให้เช่าซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนพื้นที่การใช้งานได้ตามความต้องการของผู้เช่า รวมถึงมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ และเทคโนโลยีล้ำสมัยที่ยกระดับสภาพแวดล้อม





ในการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากนี้ตัวอาคารยังเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีพญาไทและรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ Airport Rail Link ทำให้สะดวกต่อนักท่องเที่ยวและผู้ที่ทำงานในสำนักงาน สุดท้ายนี้ อาคารยังได้รับการรับรอง LEED Gold ปี 2567 ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

อาคารโนเบล เพลินจิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือบริษัทต่างๆที่กำลังมองหาพื้นที่อาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านธุรกิจของกรุงเทพฯ และสามารถเข้าถึงได้โดยตรงจากรถไฟฟ้าบีทีเอสสถานีเพลินจิต ทำให้เป็นทำเลที่น่าสนใจสำหรับบริษัทที่ให้ความสำคัญกับความสะดวกสบายและการเดินทางเข้าถึงได้ง่าย นอกจากนี้ อาคารโนเบล เพลินจิต ยังเป็นอาคารพาณิชย์ที่ตั้งอยู่ในทำเลระดับพรีเมียมของผู้อยู่อาศัยกว่า 1,400 ยูนิตของคอนโดโนเบล เพลินจิต ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการมุ่งเน้นไปที่กลุ่มตลาดที่มีไลฟ์สไตล์หรูหรา โดยอาคารโนเบล เพลินจิต ถือเป็นตัวเลือกที่น่าสนใจและตรงกับความต้องการของบริษัทที่มีไลฟ์สไตล์ในรูปแบบเดียวกัน



อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch สร้างขึ้นโดยคงไว้ซึ่งด้านหน้าอาคารที่ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็น Grade II พร้อมด้วยส่วนต่อขยายสมัยใหม่ทางทิศใต้ อาคาร 33 Gracechurch ตั้งอยู่ใจกลางเมืองลอนดอน บริเวณหัวมุมของถนนที่มีชื่อเสียงสองสาย ได้แก่ Gracechurch และ Lombard ด้วยทำเลที่ใกล้กับธนาคารแห่งประเทศอังกฤษ (Bank of England) และ Lloyds of London ทำให้เป็นที่ต้องการสูงสำหรับผู้เช่าในกลุ่มธุรกิจประกันภัย การเงิน เทคโนโลยี สื่อ และโทรคมนาคม นอกจากนี้ ยังอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟใต้ดินและสถานีรถไฟหลักหลายแห่ง เช่น Bank, Monument, Liverpool Street และ Cannon Street



โอกาสในการเติบโต

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนในการจำหน่ายทรัพย์สินด้านอสังหาริมทรัพย์บางส่วน คาดว่าจะแล้วเสร็จในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า และจะนำเงินทุนดังกล่าวมาเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจบริการทางการเงินของบริษัทฯ ในระหว่างนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างรายได้จากการให้เช่าจากกลุ่มทรัพย์สินนี้ (อาคารสำนักงาน/พื้นที่เชิงพาณิชย์) ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่สำคัญในย่านธุรกิจชั้นนำ และสามารถเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะของรถไฟฟ้าบีทีเอสได้

ธุรกิจคอนโดมิเนียม

พัฒนาการสำคัญในปี 2567

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคอนโดมิเนียมผ่านการร่วมทุนกับบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“NOBLE”) และบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (“SIRI”) ในปี 2567 โครงการคอนโดมิเนียมบางโครงการภายใต้ SIRI ได้รับการจำหน่ายแล้วเสร็จ ได้แก่ โครงการ Khun By YOO และเดอะไลน์ พหลโยธิน ขณะนี้ยังมีโครงการเหลืออยู่ 2 โครงการกับ SIRI คือ เดอะไลน์ วัชร ซึ่งปัจจุบันมีอัตราการเข้าพักที่ร้อยละ 79 และเดอะไลน์ สาทร ซึ่งยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายโครงการร่วมทุนอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 8 โครงการ (7 บริษัทร่วมค้า) กับโนเบิลให้แก่บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ในมูลค่าประมาณ 2.4 พันล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการลดสัดส่วนการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2565

ลูกค้าเป้าหมาย

การเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะมีบทบาทสำคัญในการตัดสินใจของผู้ซื้อเมื่อเลือกคอนโดมิเนียม โครงการคอนโดมิเนียมของ

บริษัทฯ ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพสูง และสามารถเข้าถึงการเดินทางได้สะดวก โดยเฉพาะการเชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ โครงการเหล่านี้ยังล้อมรอบด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกที่หลากหลาย เช่น ศูนย์ธุรกิจ ห้างสรรพสินค้า และสถานบันเทิงที่ออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ที่มีความหลากหลายในปัจจุบัน ด้วยการนำเสนอความสะดวกสบายและการเชื่อมต่อที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โอกาสในการเติบโต

แม้จะมีการเปลี่ยนแปลงในทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงคุณค่าของการลงทุนในคอนโดมิเนียม ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีความต้องการสูงตามเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส โครงการเหล่านี้มีแนวโน้มที่จะสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน โดยใช้ประโยชน์จากทำเลที่เป็นศูนย์กลางเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค ดังนั้น แนวทางนี้จึงช่วยเสริมสร้างเป้าหมายของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่เพิ่มมูลค่าของทรัพย์สิน แต่ยังช่วยขับเคลื่อนเป้าหมายทางการเงินระยะยาวให้เติบโตได้อย่างมั่นคง



แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ สามารถลดผลขาดทุนสุทธิลงเหลือ 1,162 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิที่ 4,341 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการฟื้นตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรม ซึ่งได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวในประเทศไทย มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 35.5 ล้านคน โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นเป็น 40 ล้านคนในปี 2568¹ ซึ่งสูงกว่าระดับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ 39.8 ล้านคน คาดว่าจะส่งผลดีให้กับอุตสาหกรรมบริการและโรงแรม

ปี 2567 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งอยู่ภายใต้แผนการลดสัดส่วนการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติมในอนาคตเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุนและนำเงินทุนดังกล่าวไปชำระคืนเงินกู้ยืมและขยายธุรกิจบริการทางการเงินต่อไป

ธุรกิจบริการทางการเงินภายใต้แบรนด์ บิที ประกันชีวิต เผชิญความท้าทายในปี 2567 อันเนื่องมาจากอัตราการต่ออายุกรมธรรม์ที่ลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในระยะสั้น ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการรับสมัครพนักงาน เพิ่มประสิทธิภาพของโปรแกรมฝึกอบรม และนำโครงสร้างผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานมาประยุกต์ใช้ โดยคาดหวังว่าผลประกอบการจะมีเสถียรภาพและปรับตัวดีขึ้นในปี 2568

สำหรับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย ไพร้มโซนมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและมีแนวโน้มที่ดีจากระดับหนี้ภาคครัวเรือนของไทยที่ประมาณ 16.3 ล้านล้านบาท² ซึ่งความต้องการในการปรับโครงสร้างหนี้ที่เพิ่มขึ้นถือเป็นโอกาสให้ไพร้มโซนขยายบริการได้มากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน เมธาซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารจัดการกองทุน ยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในการนำเสนอแนวทางการลงทุนที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย

สำหรับแนวโน้มในอนาคต แม้ว่าบริษัทฯ จะยังมีความท้าทาย แต่ยังมีมุมมองเชิงบวก จากเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.5 ในปี 2568³ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่ปรับตัวดีขึ้น การฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของภาคการท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ด้วยปัจจัยสนับสนุนต่างๆ เหล่านี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในปี 2568 และวางรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

¹ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทย จำนวน 40 ล้านคนในปี 2568

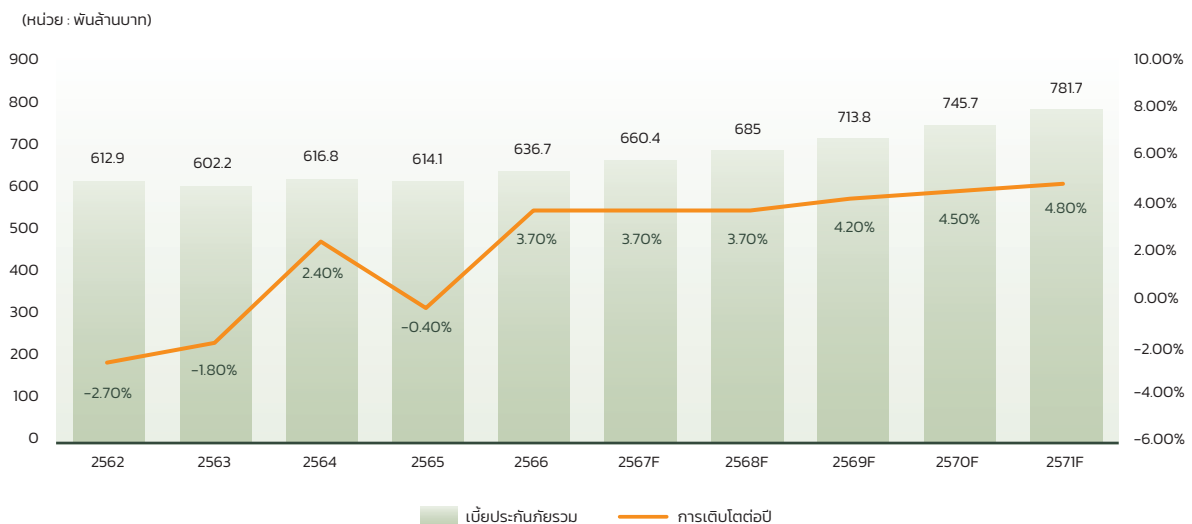
² ธนาคารแห่งประเทศไทย: หนี้ภาคครัวเรือน ณ ไตรมาส 3 ปี 2567

³ กระทรวงการคลังคาดการณ์เศรษฐกิจไทยเติบโตร้อยละ 3.5 ในปี 2568

2.3 การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมธุรกิจประกันภัย

ธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย - เบี้ยประกันภัยรับรวม (ล้านบาท) และการเติบโตต่อปี ตั้งแต่ปี 2562 ถึง 2571 (คาดการณ์)



แหล่งที่มา : GlobalData

ในประเทศไทย ธุรกิจประกันวินาศภัยคาดว่าจะเติบโตในอัตราเฉลี่ยต่อปี (“CAGR”) ที่ร้อยละ 4.5 ตั้งแต่ปี 2567 จนถึง 2571 โดยคาดว่า เบี้ยประกันภัยรับรวมจะเพิ่มจาก 311 พันล้านบาทในปี 2567 เป็น 371 พันล้านบาทภายในปี 2571¹ การเติบโตนี้จะได้รับแรงหนุนหลักจากประกันรถยนต์ ประกันทรัพย์สิน ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของเบี้ยประกันวินาศภัยในปี 2567

ในขณะที่ประกันชีวิตคาดว่าจะเติบโตอย่างมั่นคง โดยเบี้ยประกันภัยรับรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 660 พันล้านบาทในปี 2567 เป็น 782 พันล้านบาทภายในปี 2571 ซึ่งสะท้อนถึง CAGR ที่ร้อยละ 4.4² การขยายตัวนี้เกิดจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การตระหนักรู้ด้านสุขภาพและสัดส่วนผู้สูงอายุที่เพิ่มขึ้น ประกันชีวิตแบบทั้งหมดคาดว่าจะยังคงเป็นส่วนที่มีสัดส่วนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 60.3 ของเบี้ยประกันภัยรับรวมในปี 2567 ซึ่งได้รับแรงหนุนจากอายุเฉลี่ยของคนไทยที่เพิ่มขึ้น

¹ Thailand general insurance industry to reach THB 371bn by 2028, forecasts GlobalData

² Thailand life insurance industry to surpass THB 781bn by 2028, forecasts GlobalData

จากรายงานของ Swiss Re Institute ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการค้าและกลยุทธ์ทางเศรษฐกิจจะส่งผลต่อพลวัตของตลาดโลก โดยคาดว่าจะการเติบโตของ GDP ทั่วโลกจะอยู่ที่ร้อยละ 2.8 ในปี 2568 ซึ่งตลาดเกิดใหม่ในเอเชียและลาตินอเมริกาจะมีบทบาทสำคัญในการผลักดันการเติบโตของธุรกิจประกันภัย เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้และการขยายตัวของเมืองในภูมิภาคเหล่านี้ ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและประกันวินาศภัยเพิ่มมากขึ้น

แม้ว่าแนวโน้มของธุรกิจประกันภัยจะเติบโต แต่ยังคงเผชิญความท้าทายหลายประการ เช่น การนำเทคโนโลยีขั้นสูงอย่างปัญญาประดิษฐ์ (“AI”) และบล็อกเชนมาใช้ เพื่อปรับผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการเคลมประกัน โดยแพลตฟอร์มมือถือยังมีความสำคัญมากขึ้นสำหรับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัย โดยเฉพาะในตลาดเกิดใหม่ที่มีการใช้งานสมาร์ทโฟนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เพิ่มความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำให้จำเป็นต้องมีมาตรการปกป้องข้อมูลที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติมีส่วนทำให้ต้นทุนการเคลมประกันสูงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องมีการปรับตัวและกลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อสถานการณ์เหล่านี้ที่เหมาะสม³

ภาพรวมธุรกิจบริการทางการเงิน

ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนธุรกิจโดยมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการเข้าถือหุ้นร้อยละ 24.9 ในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ซึ่งเชี่ยวชาญในธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและรถยนต์ และร้อยละ 9.9 ในบริษัท เจมาร์ท กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการบริหารสินทรัพย์ การติดตามหนี้ และนายหน้าประกันภัย

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ จำกัด (“RBV”) ร้อยละ 62.5 ในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“ไพรม์โซน”) ซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารสินเชื่อด้วยคุณภาพ (“NPL”) และสินทรัพย์รอการขาย (“NPA”) เพื่อขยายการให้บริการทางการเงินให้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ในเดือนพฤศจิกายน 2566 RBV ได้ลงทุนร้อยละ 50 ในบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด (“Metha”) ซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์โดยใช้ความร่วมมือกับกลุ่มบีทีเอสผ่านแพลตฟอร์ม MATCH เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์และการติดตามหนี้

หนี้ครัวเรือนของไทยยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 โดยยอดสินเชื่อคงค้างรวมสูงถึง 16.3 ล้านล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการบริโภคและสินเชื่อส่วนบุคคล⁴ อัตราส่วนหนี้สินต่อ GDP อยู่ที่ร้อยละ 89.6 แม้จะลดลงเล็กน้อยจากไตรมาสก่อน แต่ยังคงสะท้อนถึงการพึ่งพาการกู้ยืมของประเทศ⁵ นอกจากนี้ การสิ้นสุดของโครงการสนับสนุนสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ของธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) คาดว่าจะนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของสินเชื่อและสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การปรับโครงสร้างหนี้มีแนวโน้มที่จะได้รับความต้องการเพิ่มขึ้น ซึ่งสร้างโอกาสให้กับบริษัทจัดเก็บหนี้ในการช่วยเหลือลูกหนี้ในการจัดการแผนชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางกฎระเบียบอาจกำหนดข้อจำกัดในการปฏิบัติการเก็บหนี้ซึ่งก่อให้เกิดความท้าทายในการดำเนินงาน บริษัทต่าง ๆ จำเป็นต้องวางกลยุทธ์เพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างรอบคอบเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรโดยไม่ทำให้ความมั่นคงทางการเงินลดลง

ธุรกิจนายหน้าประกัน

ภาคอุตสาหกรรมประกันภัยของไทยมีแนวโน้มเติบโต โดยตลาดประกันวินาศภัยคาดว่าจะขยายตัวด้วย CAGR ที่ร้อยละ 4.5 ระหว่างปี 2567 ถึง 2571 ขณะที่เบี้ยประกันชีวิตคาดว่าจะเติบโตในอัตราร้อยละ 2.8 ถึง 3.6 ในปี 2568 ซึ่งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในด้าน AI, บล็อกเชน และการวิเคราะห์ข้อมูลกำลังเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ ช่วยให้บริษัทประกันสามารถยกระดับประสบการณ์ลูกค้า พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรม และปรับปรุงกระบวนการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว จำเป็นต้องมีมาตรการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่แข็งแกร่ง เพื่อปกป้องข้อมูลลูกค้าที่มีความอ่อนไหวและปฏิบัติตามมาตรฐานกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

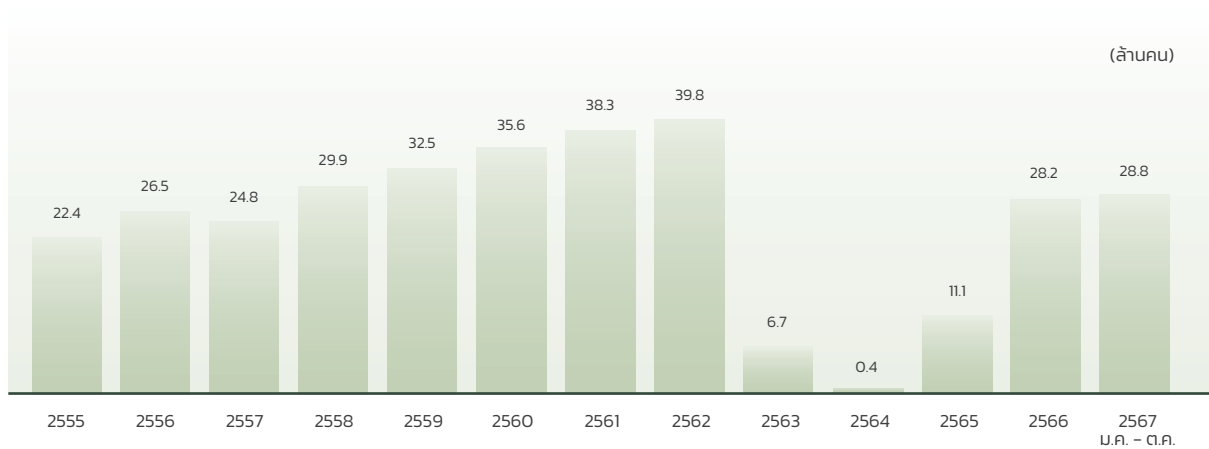
³ Deloitte: 2025 global insurance outlook: Evolving industry operating models to build the future of insurance

⁴ Bank of Thailand, Loans to Household Data as of 3Q 2024

⁵ NESDC: Thailand's Social Outlook of 3Q 2024

ภาพรวมธุรกิจโรงแรม

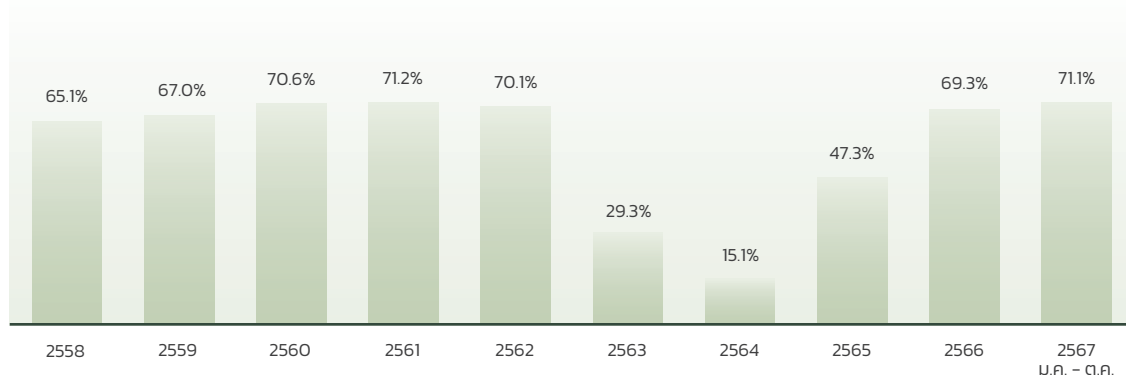
จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าประเทศไทย



แหล่งที่มา : Department of Tourism, Ministry Sports and Tourism

ภาคการท่องเที่ยวของไทยได้เติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2567 ด้วยแรงขับเคลื่อนจากนโยบายเชิงกลยุทธ์และการฟื้นตัวของอุตสาหกรรม การท่องเที่ยวทั่วโลก การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (“ททท.”) ตั้งเป้าดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติ 35 ล้านคนในปี 2567⁶ ไกล่เคียงกับระดับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยในระหว่างเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2567 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬารายงานว่าประเทศไทยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติจำนวน 28.8 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 กลุ่มนักท่องเที่ยวหลักประกอบด้วยจีน มาเลเซีย อินเดีย เกาหลีใต้ และรัสเซีย ซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด

อัตราการเข้าพักของโรงแรมโดยรวมในประเทศไทย



แหล่งที่มา : Bank of Thailand

อัตราการเข้าพักของโรงแรมในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 71 ในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2567 เทียบกับร้อยละ 68 ในช่วงเดียวกันของปี 2566 โดยภาคใต้ของประเทศไทยมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน โดยอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 76 เนื่องจากมีชายหาดที่ได้รับความนิยมในจังหวัดภูเก็ตและกระบี่ นอกจากนี้ นโยบายการขยายระยะเวลาวีซ่าและการยกเว้นวีซ่าสำหรับบางประเทศยังช่วยสนับสนุนการเติบโตของนักท่องเที่ยวต่างชาติอีกด้วย

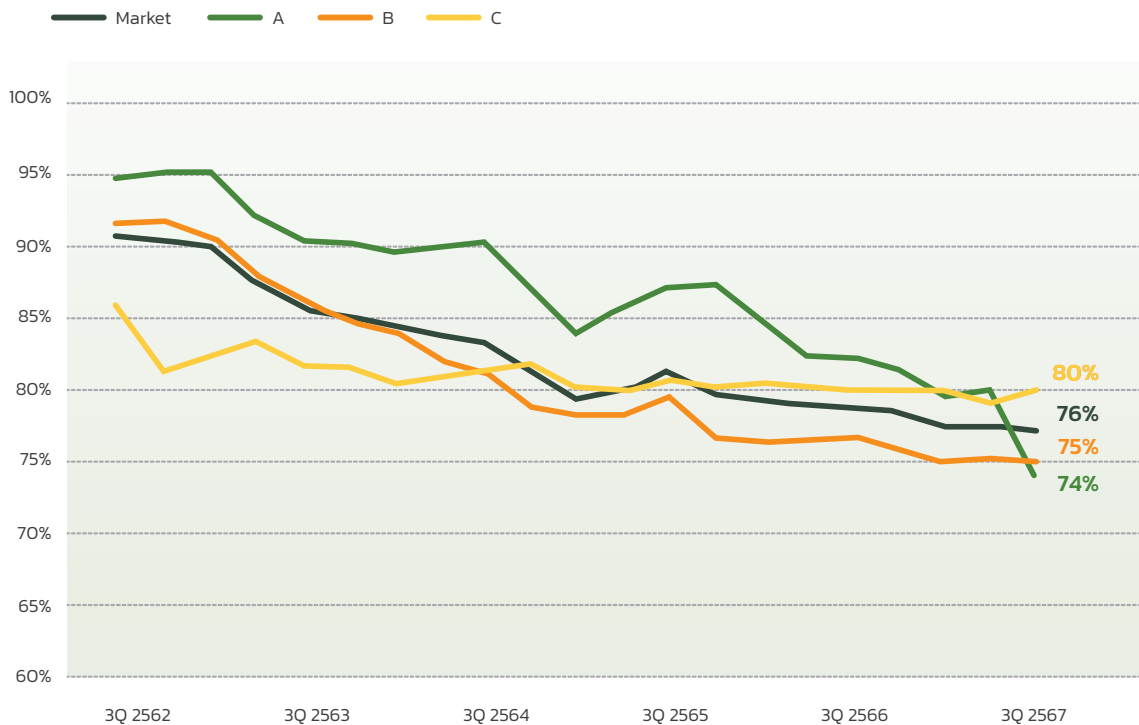
⁶ Tourism Authority of Thailand: TAT Expects 35 million international visitors for 2024



ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงาน

ในปี 2567 ธุรกิจอาคารสำนักงานในสหราชอาณาจักรเติบโต โดยมีการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567⁷ ซึ่งได้รับแรงขับเคลื่อนจากความต้องการอาคารคุณภาพสูงที่ประหยัดพลังงานและสอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (“ESG”) อย่างไรก็ตาม อาคารเก่ากลับเผชิญกับอัตราการว่างของพื้นที่ที่เพิ่มขึ้น

สำหรับธุรกิจสำนักงานในกรุงเทพฯ มีอุปทานขยายตัวเป็น 6.31 ล้านตารางเมตร ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ส่วนใหญ่เกิดจากการก่อสร้างโครงการใหม่ เช่น อาคารสำนักงานในโครงการ One Bangkok แต่อัตราการใช้พื้นที่กลับลดลงเหลือร้อยละ 76 สะท้อนถึงความท้าทายในการรองรับอุปทานใหม่⁸ อย่างไรก็ตาม อาคารที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียวมีความต้องการสูง โดยคิดเป็นร้อยละ 28 ของอุปทานทั้งหมดและช่วยผลักดันอัตราการใช้พื้นที่ให้เพิ่มมากขึ้น



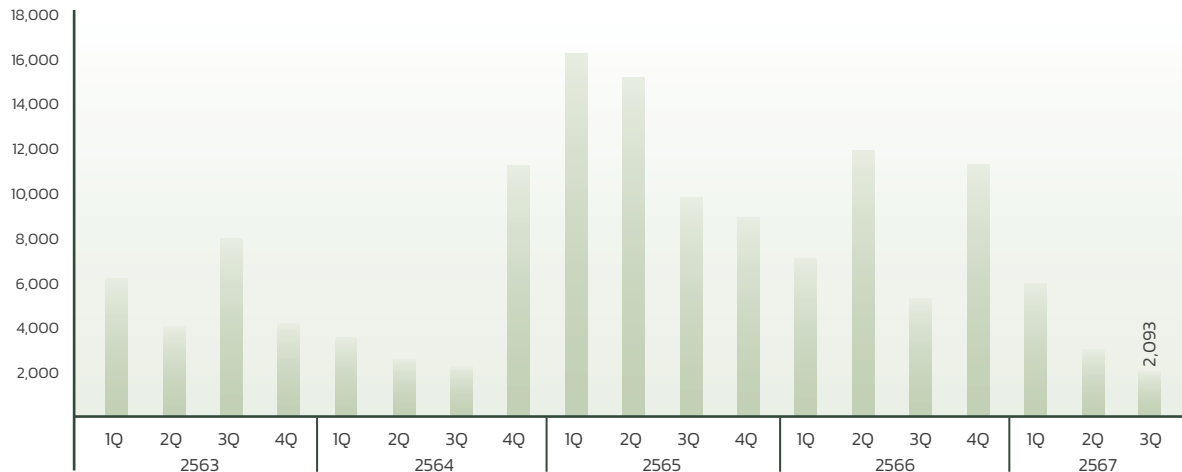
แหล่งที่มา : Knight Frank Research

⁷ Knight Frank Research: London Office Market Report Q3 2024

⁸ Knight Frank Research: Bangkok Office Market - 3Q 2024

ภาพรวมธุรกิจคอนโดมิเนียม

จำนวนยูนิตของคอนโดมิเนียมในประเทศไทยที่เปิดใหม่ ไตรมาส 1 ปี 2563 ถึงไตรมาส 3 ปี 2567



แหล่งที่มา: Knight Frank Research

ธุรกิจคอนโดมิเนียมในกรุงเทพฯ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ยังคงมีเสถียรภาพ แต่เผชิญกับอัตราการขายและการโอนกรรมสิทธิ์ที่ลดลง หนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นและเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดขึ้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้การอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัยลดลง⁹ ผู้พัฒนาคอนโดมิเนียมได้นำกลยุทธ์ส่งเสริมการขาย เช่น การขยายแผนการชำระเงินและการให้ส่วนลด เพื่อดึงดูดผู้ซื้อและลดจำนวนคอนโดมิเนียมที่อยู่ระหว่างการขาย อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ดีขึ้นจะเป็นปัจจัยสำคัญในการฟื้นตัวของธุรกิจนี้

⁹ Knight Frank Research: Bangkok condominium market stable but facing slowing demand in Q3 2024

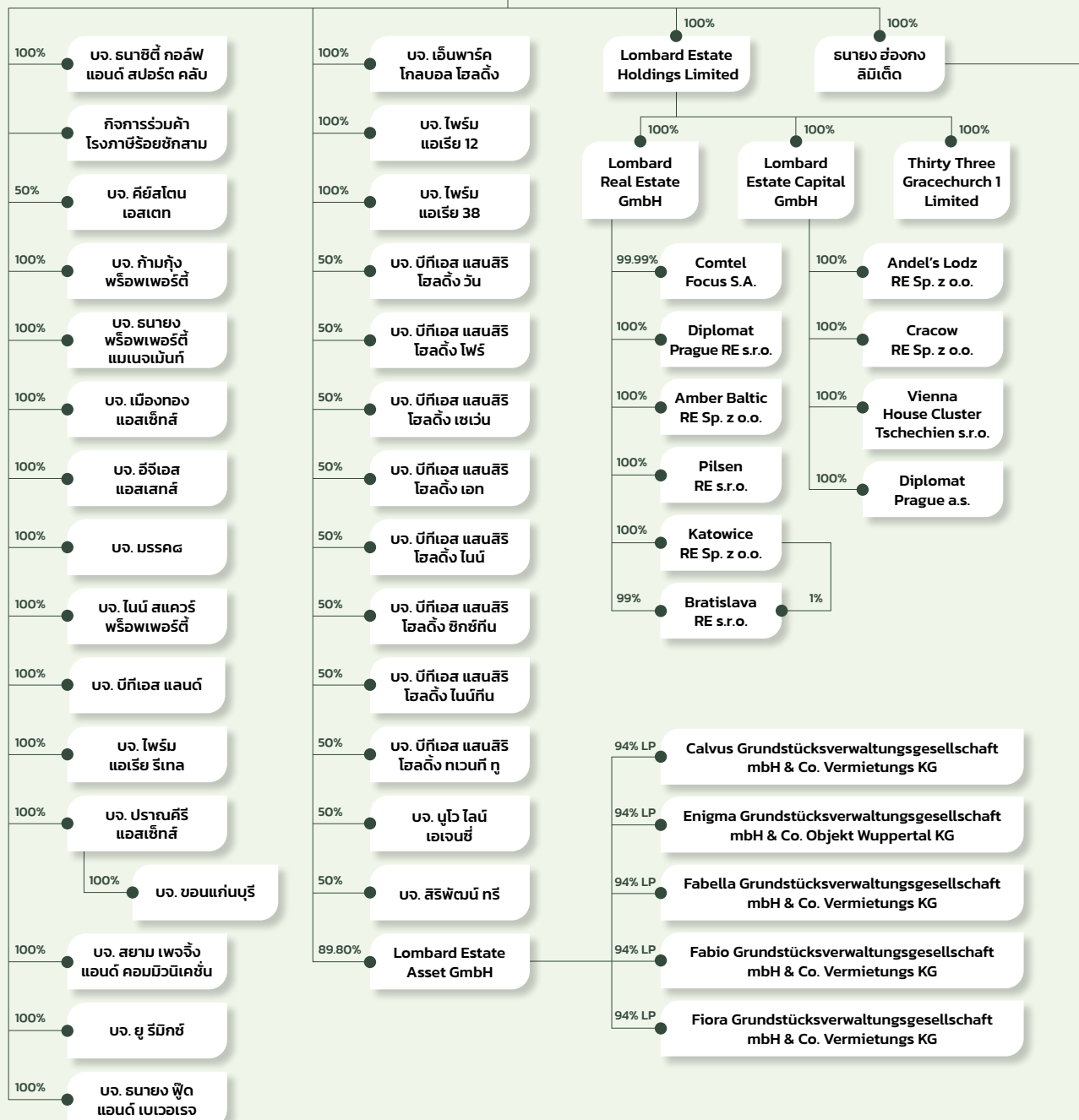


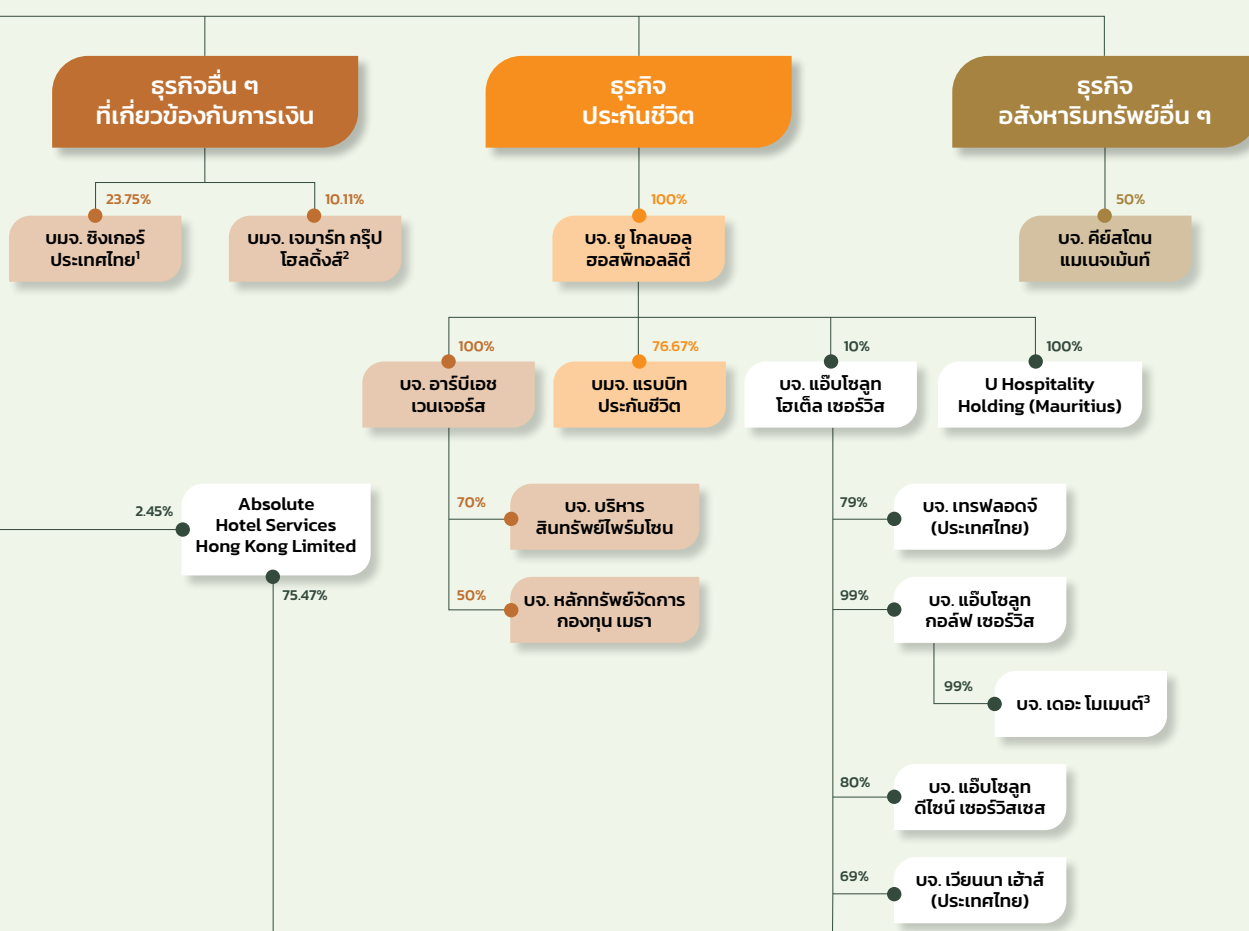
2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นดังนี้

บริษัท แรมบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า
บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)





หมายเหตุ ¹ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย หรือคิดเป็นร้อยละ 24.16 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.16 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย)

² บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.11 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ หรือคิดเป็นร้อยละ 10.17 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.17 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์)

³ บจ. เดอะ โมเมนต์ เดิมชื่อ บจ. ฟิฟตีไนน์ คลับ เอเชีย

LP = หุ้นส่วนจำกัดความรับผิดชอบ

*ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด

A blurred background image showing two people sitting at a table in a meeting room, with a potted plant visible on the left.

3

โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น



3.1 คณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะผู้บริหาร

3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

3.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย



1. นายคิริ กาญจนพานิช

ประธานคณะกรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 7 ปี 5 เดือน



2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 19 ธันวาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 7 ปี



3. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรากูร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 28 เมษายน 2548

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 19 ปี 8 เดือน



4. นายพลากร หวังหลี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 7 กรกฎาคม 2560

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 7 ปี 5 เดือน



5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 7 กรกฎาคม 2560
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 7 ปี 5 เดือน



6. นายกวิน กาญจนพานิช

กรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 7 กรกฎาคม 2560
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 7 ปี 5 เดือน



7. นายคง ชี เคื่อง

กรรมการ

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 7 กรกฎาคม 2560
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 7 ปี 5 เดือน



8. นางสาวสรญา เสจียรโกเศศ

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน

วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ 15 ธันวาคม 2563
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (ปี) 4 ปี

3.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย



1. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ

รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน



2. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม

รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน /
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



3. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย

รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี /
รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน





3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหลักทรัพย์

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายละเอียดทุนจดทะเบียน ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	47,941,667,251.80	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	44,546,839,376.20	บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	31,819,170,983	หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	7,484,279,875	หุ้น
จำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ออก	24,334,891,108	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1.40	บาทต่อหุ้น

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับ จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. เมธา จำกัด	1,726,400,000	23.067
2.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,183,777,114	15.817
3.	นายเนเรศ งามอภิชน	700,000,000	9.353
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	352,236,781	4.706
5.	นายไชยยันต์ ชากรกุล	60,592,896	0.810
6.	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	54,322,602	0.726
7.	นางสาวพิชชนีย์ ธนพทุทธิปัญญา	46,500,000	0.621
8.	นางสาวพัชรดา รวีรัตนานนท์	43,000,000	0.575
9.	นายณเศรษฐี พงษ์นฤสรณ์	38,000,000	0.508
10.	นายประเสริฐ วิจิตรวรวงศ์	34,000,000	0.454

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบพหุระดับ และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในหลักทรัพย์อื่นในลักษณะที่จะเป็นการถือหุ้นแบบไขว้ หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบพหุระดับแต่อย่างใด

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรายใหญ่ 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับ จำนวนหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	16,158,045,777	66.399
2.	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	12.549
3.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. เมธา จำกัด	1,740,216,300	7.151
4.	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	896,376,100	3.684
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	451,594,260	1.856
6.	นายชัชชัย กิรติวรสกุล	144,000,000	0.592
7.	นางสาวสุภัตรา แปงการिया	99,872,800	0.410
8.	นายโกมล จิรุงเรืองกิจ	67,000,000	0.275
9.	นายสนั่น รัตนกุล	41,700,000	0.171
10.	นายไชยยันต์ ชาศกุล	39,683,917	0.163

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด และบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในหลักทรัพย์อื่นในลักษณะที่จะเป็นการถือหุ้นแบบไขว้ หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิดแต่อย่างใด

อนึ่ง เมื่อปี 2564 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 28,062,878,178 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท โดยกำหนดอัตราจัดสรรเดียวกัน คือ 1 หุ้นสามัญเดิมหรือหุ้นบุริมสิทธิเดิมต่อ 3 หุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.70 บาท ระหว่างวันที่ 12 - 21 พฤษภาคม 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 15,725,413,989.60 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการออกและเสนอขายหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ดังนี้

1. เพื่อนำไปชำระหนี้สินบางส่วน
2. เพื่อนำไปสนับสนุนการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในรูปแบบเงินทุนหมุนเวียน และ
3. เพื่อนำไปลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงินข้างต้นครบเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีเงินคงเหลือจากการเพิ่มทุนดังกล่าว

ข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นต่างชาติ

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีบุคคลต่างด้าวถือครองหลักทรัพย์ร้อยละ 0.18 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นแต่อย่างใด



3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น ๆ ตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจเปลี่ยนแปลงได้ และต้องนำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

(ก) สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิและได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวขึ้นทั้ง

(ข) สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผลหรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ

2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)

(ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผลหรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้น ในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)

ทั้งนี้ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่าการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ดังกล่าวจะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม

- (ค) ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น

- (ง) ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อนแล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิหากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้ว ให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้

- (จ) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ

- (2) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

- (ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่กรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) จนครบถ้วนก่อน

- (ข) ในกรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- (ค) เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นให้ปิดทิ้ง

- (ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ไม่ครบถ้วนก็ตาม ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นให้ปิดเศษดังกล่าวทิ้ง

- (3) ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้น หรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)

- (4) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตราหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อหนึ่งหุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทฯ กำหนด พร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาเจ็ด (7) วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี

- (5) ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (1)(ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุผลจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทจะจ่ายเงินปันผลได้ต่อเมื่อจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อย 1 ใน 20 ของกำไรจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึง 1 ใน 10 ของจำนวนทุนของบริษัท

3.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจบริการทางการเงิน กล่าวคือ เมื่อปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว

ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จึงได้เข้าทำข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 เพื่อกำหนดขอบเขตการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และ BTSG ซึ่งสรุปสาระสำคัญของข้อตกลงกระทำการได้ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่ BTSG ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ BTSG สำหรับโรงแรม และอาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use จะอยู่ภายใต้ข้อจำกัดดังต่อไปนี้



1 โรงแรม

BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ใช้ในการพิจารณา




2 อาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use

BTSG จะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานหรืออาคาร Mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของบริษัทฯ ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งอาคารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ในการพิจารณา

The image features a city skyline at sunset, with silhouettes of four business professionals in the foreground. The professionals are standing and looking towards the right. The skyline includes several skyscrapers, with the Chrysler Building being a prominent feature. The sky is a mix of orange, yellow, and blue, indicating the time is either sunrise or sunset. The overall mood is professional and aspirational.

4

ภาพรวมธุรกิจ

- 
- The background of the page features a silhouette of a person standing on the left, looking towards a city skyline at sunset. A large, dark green rectangular overlay covers the right side of the page, containing a list of four items. The text is in Thai and is white, providing a strong contrast against the dark background.
- 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
 - 4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน
และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ
 - 4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง
 - 4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์

ปัจจุบัน บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีหุ้นทั้งสิ้น 2 ประเภท ได้แก่ (1) หุ้นสามัญ (หลักทรัพย์ RABBIT) และ (2) หุ้นบุริมสิทธิ (หลักทรัพย์ RABBIT-P) โดยหุ้นทั้งสองประเภทมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท และเป็นหุ้นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P ในปี 2561 โดยเป็นหุ้นบุริมสิทธิที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาทต่อหุ้นต่อปี ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2561 ถึง 2565 และสามารถสะสมเงินปันผลได้ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ในช่วงเวลาดังกล่าวครบตามที่กำหนด ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตรา 0.22 บาทต่อหุ้นก่อน จากนั้นจึงจ่ายเงินปันผลในอัตราเท่าเทียมกันให้กับผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความท้าทายในการดำเนินงานรวมถึงสถานการณ์โควิด-19 บริษัทฯ จึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในช่วงเวลาดังกล่าว

สิทธิในการรับเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิเป็นแบบสะสมและไม่มีความหมดอายุ (ยกเว้นในกรณีที่หุ้นบุริมสิทธิถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หุ้นบุริมสิทธิยังคงมีสิทธิสะสมในการรับเงินปันผลอยู่ที่ 1.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นสิทธิในการรับเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดมูลค่า 26.8 พันล้านบาท

หลักทรัพย์	จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปี (ล้านหุ้น)	สัดส่วนของ หุ้นทั้งหมด (ร้อยละ)	สิทธิของผู้ถือหุ้น	
			สิทธิออกเสียงลงคะแนน	สิทธิได้รับเงินปันผล
RABBIT-P	24,334.9	76.5	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง	สำหรับรอบปีปฏิทิน 2567 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีเงินปันผลสะสมอยู่ที่ 1.10 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ
RABBIT	7,484.28	23.5	หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง	หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมได้ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแล้ว ผู้ถือหุ้นสามัญจึงจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินในอัตราเดียวกันที่ระบุไว้ข้างต้น

การวิเคราะห์ตลาดทุนปี 2567

ในปี 2567 ตลาดหุ้นทั่วโลกมีผลการดำเนินงานที่แตกต่างกันออกไป โดยดัชนี S&P 500 ซึ่งเป็นตัวชี้วัดสำคัญของตลาดหุ้นสหรัฐฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.3 สะท้อนถึงกำไรของบริษัทจดทะเบียนที่แข็งแกร่งจากกลุ่มเทคโนโลยี โดยเฉพาะในด้าน AI และความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อการปรับลดอัตราดอกเบี้ยโดยคณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ (FOMC)

ในขณะที่ดัชนี Nikkei 225 ของญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นอย่างมากถึงร้อยละ 19.2 จากกำไรของบริษัทจดทะเบียนที่แข็งแกร่ง ค่าเงินเยนที่อ่อนค่า ซึ่งสนับสนุนภาคการส่งออก และมาตรการของรัฐบาลที่ส่งเสริมการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ ในประเทศจีน ดัชนี Shanghai Composite Index ปรับตัวขึ้นร้อยละ 12.7 ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดนับตั้งแต่ปี 2563 ขณะที่ดัชนี Hang Seng ของฮ่องกงฟื้นตัวขึ้นร้อยละ 17.7 ซึ่งเป็นการปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นครั้งแรกจากการขาดทุนติดต่อกันถึง 4 ปี² โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญมาจากมาตรการสนับสนุนของรัฐบาล เช่น การปรับนโยบายการเงิน (ลดอัตราดอกเบี้ย) มาตรการกระตุ้นการซื้อที่อยู่อาศัย และโครงการสนับสนุนการซื้อหลักทรัพย์ ซึ่งช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจที่ซบเซาและเพิ่มความเชื่อมั่นของนักลงทุน³

ขณะเดียวกัน ดัชนี Nifty 50 และ BSE Sensex ของอินเดียปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.8 และร้อยละ 8.2 ตามลำดับ ซึ่งต่ำกว่าผลการดำเนินงานของตลาดหุ้นโลกโดยรวม การที่ดัชนีทั้งสองมีผลประกอบการต่ำกว่าคู่แข่งทั่วโลกเป็นผลมาจากกำไรของบริษัทจดทะเบียนที่ชะลอตัวและการไหลออกของเงินทุนต่างชาติในปริมาณมาก โดยดัชนีทั้งสองแตะระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในเดือนกันยายน แต่เข้าสู่ภาวะปรับฐานในเดือนพฤศจิกายน เนื่องจากการขายหุ้นของนักลงทุนต่างชาติราว 13.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในเดือนตุลาคม และการเติบโตของกำไรที่ชะลอตัว⁴

การวิเคราะห์ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET INDEX”) ปี 2567

ในปี 2567 SET Index เริ่มต้นที่ระดับ 1,415.85 จุด และปิดที่ระดับ 1,400.2 จุด คิดเป็นการลดลงร้อยละ 1.1 สะท้อนถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจทั้งในระดับโลกและภายในประเทศ ในช่วงเจ็ดเดือนแรกของปี ดัชนีมีแนวโน้มลดลง ซึ่งเกิดจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่อยู่ในระดับต่ำและการไหลออกของเงินทุนจากนักลงทุนต่างชาติในปริมาณมากถึง 147.9 พันล้านบาท⁵ สาเหตุหลักมาจากนโยบายการเงินแบบหดตัวของธนาคารกลางสหรัฐฯ (Federal Reserve) ซึ่งดำเนินการเพื่อลดอัตราเงินเฟ้อให้อยู่ในระดับร้อยละ 2 อย่างยั่งยืน⁶ นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ เช่น การปลดนายกรัฐมนตรีของประเทศไทย ยังทำให้ความเชื่อมั่นในตลาดลดลง อย่างไรก็ตาม แม้โครงการกระตุ้นเศรษฐกิจใหม่ของรัฐบาล (โครงการ Digital Wallet) จะช่วยสนับสนุน SET Index ในช่วงเดือนเมษายน แต่ผลกระทบดังกล่าวเกิดขึ้นในระยะสั้นเท่านั้น

ในเดือนสิงหาคม 2567 SET Index ได้ฟื้นตัวจากจุดต่ำสุดที่ระดับ 1,274.0 จุด อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศ โดยปัจจัยสำคัญคือการประกาศแต่งตั้งนางสาวแพทองธาร ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรีคนใหม่ของประเทศไทย ประกอบกับการเปิดตัวกองทุนวายุภักษ์ 1 ซึ่งเป็นกองทุนการลงทุนของรัฐที่มุ่งเน้นการลงทุนในบริษัทจดทะเบียนของไทย ในเดือนกันยายน ช่วยกระตุ้นความเชื่อมั่นในเชิงบวก ทำให้ SET Index เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 จากระดับ 1,353.6 จุด เป็น 1,448.8 จุด และลดความผันผวนของตลาด สำหรับปัจจัยภายนอก ธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรกในรอบกว่า 4 ปี โดยลดลงร้อยละ 0.5 มาอยู่ที่ร้อยละ 4.75-5.0 ในเดือนกันยายน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านการจ้างงานและอัตราเงินเฟ้อ⁷ ปัจจัยเหล่านี้ช่วยส่งผลให้เกิดการฟื้นตัวใน SET Index โดยดัชนีได้แตะจุดสูงสุดของปีที่ระดับ 1,495.0 จุดในเดือนตุลาคม ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากช่วงต้นปี 2567

¹ Financial Times: Japan's Nikkei index heads for best year-end close since 1989

² The Wall Street Journal: How Global Stocks Did in 2024

³ Reuters: Chinese stocks post first annual gain since 2020, HK ends 4-year rout

⁴ Reuters: Indian benchmarks underperform top peers in 2024 as earnings gloom, foreign outflows weigh

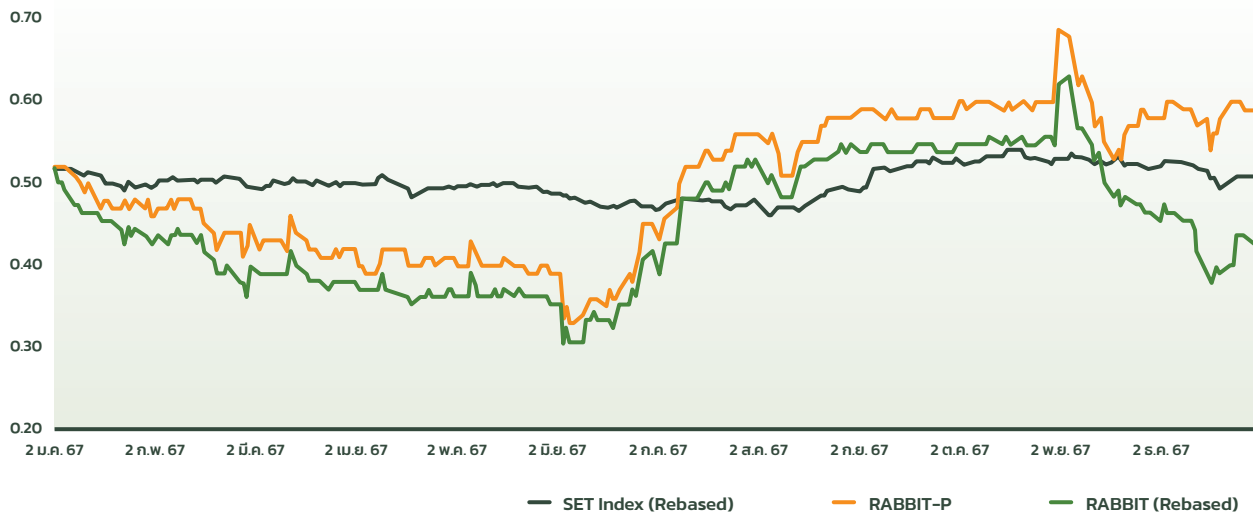
⁵ Stock Exchange of Thailand: Market Data and Statistic — Investor Types (SET)

⁶ Stock Exchange of Thailand: SET Monthly Market Report - January

⁷ Stock Exchange of Thailand: SET Monthly Market Report - September

แม้จะมีการฟื้นตัว แต่ SET Index ยังคงเผชิญกับความท้าทายใหม่ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเมืองของสหรัฐฯ ในเดือนพฤศจิกายน การเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐฯ ส่งผลให้ผู้สมัครจากพรรครีพับลิกันได้รับเลือกตั้งด้วยคะแนนเสียงข้างมาก สร้างความกังวลให้กับนักลงทุนเกี่ยวกับความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนจะมีโอกาสทวีความรุนแรงมากขึ้น⁸ นอกจากนี้ ธนาคารกลางสหรัฐฯ ยังส่งสัญญาณว่าจะปรับลดอัตราดอกเบี้ยในปีหน้าในอัตราที่ช้าลง โดยให้เหตุผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งและตลาดแรงงานที่มั่นคง ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ SET Index ปิดที่ระดับ 1,400.2 จุด ลดลงร้อยละ 6.3 จากจุดสูงสุดในเดือนตุลาคม

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P และ RABBIT



ไตรมาส 1 ปี 2567 :

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2567 ทั้งหุ้นสามัญ RABBIT และหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P เริ่มต้นด้วยราคาสูงสุดของไตรมาสที่ 0.56 บาทต่อหุ้น และ 0.52 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ หลังจากนั้นหุ้น RABBIT และ RABBIT-P ต่างก็ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยแตะราคาต่ำสุดของไตรมาสที่ 0.39 บาทต่อหุ้น และ 0.41 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 สาเหตุหลักของการลดลงนี้มาจากผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 4,341 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2566 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ SINGER เป็นจำนวน 2,372 ล้านบาท

แม้ราคาหุ้นทั้งสองจะมีการลดลง อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2567 ข่าวการชำระหนี้ของกรุงเทพมหานคร (BMA) ต่อกลุ่มบีทีเอส (บริษัทแม่ของแรบบิท โฮลดิ้งส์) ส่งผลให้ราคาหุ้นของกลุ่มบีทีเอสปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลบวกต่อบริษัทในเครือของกลุ่มบีทีเอส โดยหุ้น RABBIT และ

RABBIT-P ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 และร้อยละ 9.5 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับวันก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม เมื่อสิ้นสุดไตรมาส ทั้งหุ้น RABBIT และ RABBIT-P ต่างมีผลตอบแทนที่ต่ำกว่า SET Index ที่ลดลงร้อยละ 2.7 เนื่องจากธนาคารกลางสหรัฐฯ ยังคงรักษาระดับของอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 5.25-5.50 ในขณะที่หุ้น RABBIT ปรับตัวลดลงร้อยละ 19.6 เหลือ 0.41 บาทต่อหุ้น และหุ้น RABBIT-P ลดลงร้อยละ 14.3 เหลือ 0.42 บาทต่อหุ้น

ไตรมาส 2 ปี 2567:

ในช่วงเดือนเมษายนจนถึงเดือนพฤษภาคม 2567 หุ้น RABBIT และ RABBIT-P มีการซื้อขายในช่วงราคาที่แคบระหว่าง 0.38 – 0.42 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ SET Index มีความผันผวนอย่างมากจากปัจจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในเดือนเมษายนดัชนีปรับตัวขึ้นไปแตะระดับ 1,408.17 จุด หลังจากรัฐบาลประกาศโครงการ “Digital Wallet” เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 อย่างไรก็ตาม ดัชนีปรับตัวลดลงร้อยละ 5.4 ภายในหนึ่งสัปดาห์

⁸ Euromonitor International: Trump's Renewed Presidency: Effects on Economy, Inflation, Trade and Emerging Markets

เนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง และความกังวลเกี่ยวกับการปรับอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเงินเฟ้อประจำปีที่ร้อยละ 2.0

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้เปิดเผยงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2567 โดยรายงานผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 231 ล้านบาท แม้ว่าผลขาดทุนจะลดลง แต่ราคาหุ้นทั้งสองยังคงลดลงไปแตะระดับต่ำสุดของปี โดยหุ้น RABBIT ลดลงเหลือ 0.33 บาทต่อหุ้นเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2567 และหุ้น RABBIT-P ลดลงถึงระดับเดียวกันเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2567 อย่างไรก็ตาม เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 2 ทั้งสองหุ้นได้ฟื้นตัวจากระดับที่ถูกขายมากเกินไป (Oversold) และการคาดการณ์ของนักลงทุนว่าหุ้นทั้งสองมีมูลค่าต่ำกว่าที่ควร (Undervalued) ส่งผลให้ราคาหุ้นแตะจุดสูงสุดของไตรมาสที่ 0.44 บาทต่อหุ้นสำหรับ RABBIT และ 0.45 บาทต่อหุ้นสำหรับ RABBIT-P ซึ่งให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า SET Index

ไตรมาส 3 ปี 2567 :

หุ้น RABBIT และ RABBIT-P ยังคงมีผลตอบแทนที่ดีกว่า SET Index จนถึงสิ้นเดือนกรกฎาคม โดยการฟื้นตัวนี้เริ่มขึ้นตั้งแต่ต้นเดือนมิถุนายนและมีแรงสนับสนุนเพิ่มเติม หลังจากกลุ่มบีทีเอสประกาศทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำข้อเสนอซื้อ (“VTO”) เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 ราคาที่เสนอซื้อหลักทรัพย์อยู่ที่ 0.60 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้น RABBIT และ RABBIT-P ซึ่งเป็นระดับราคาที่แข็งแกร่ง ช่วยสนับสนุนความเชื่อมั่นของนักลงทุนให้ยังคงอยู่ในเชิงบวก

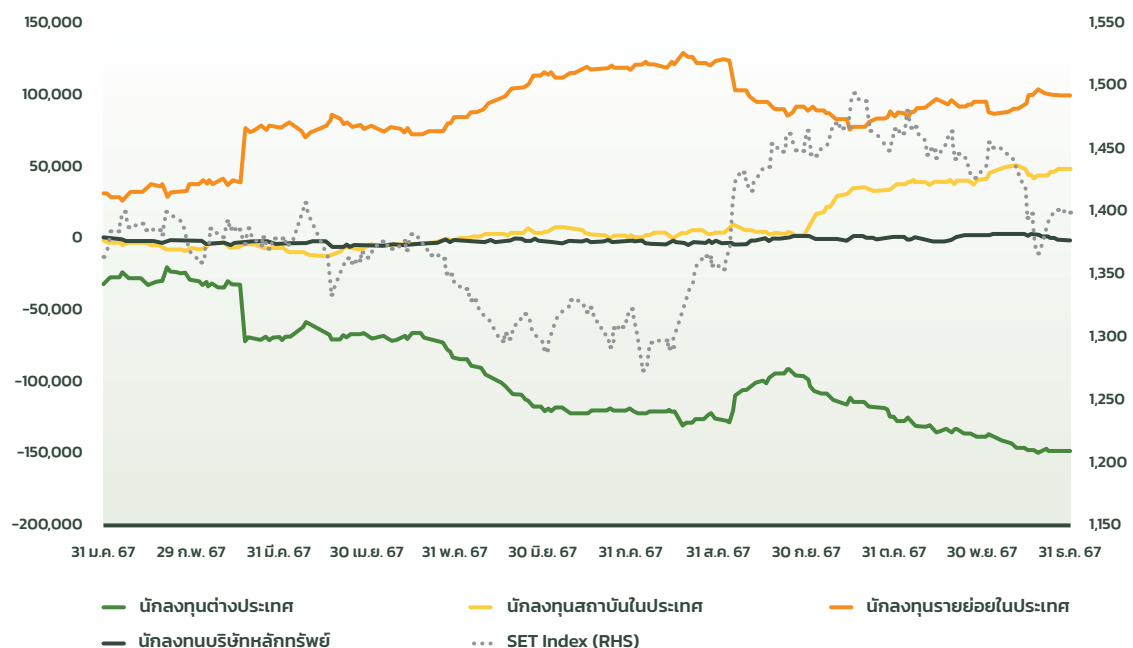
แม้ว่าบริษัทจะรายงานผลขาดทุนสุทธิ 62 ล้านบาทในผลประกอบการไตรมาส 2 ปี 2567 และมีความกังวลที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอย แต่หุ้นทั้งสองแสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่ง โดยราคาหุ้นยังคงมีเสถียรภาพอยู่ในช่วงราคา 0.58–0.59 บาทต่อหุ้นจนถึงสิ้นไตรมาส 3 ปี 2567

ไตรมาส 4 ปี 2567 :

ในเดือนตุลาคม 2567 หุ้น RABBIT และ RABBIT-P ซื้อขายอย่างมีเสถียรภาพในช่วงราคา 0.59–0.60 บาทต่อหุ้น การสิ้นสุดของ VTO เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งทำให้กลุ่มบีทีเอสเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในแรบบิท โฮลดิ้งส์เป็นร้อยละ 65.4 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.7 ช่วยกระตุ้นความเชื่อมั่นของนักลงทุน ผลักดันราคาหุ้น RABBIT และ RABBIT-P แตะจุดสูงสุดของปีที่ 0.68 บาทต่อหุ้น และ 0.69 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

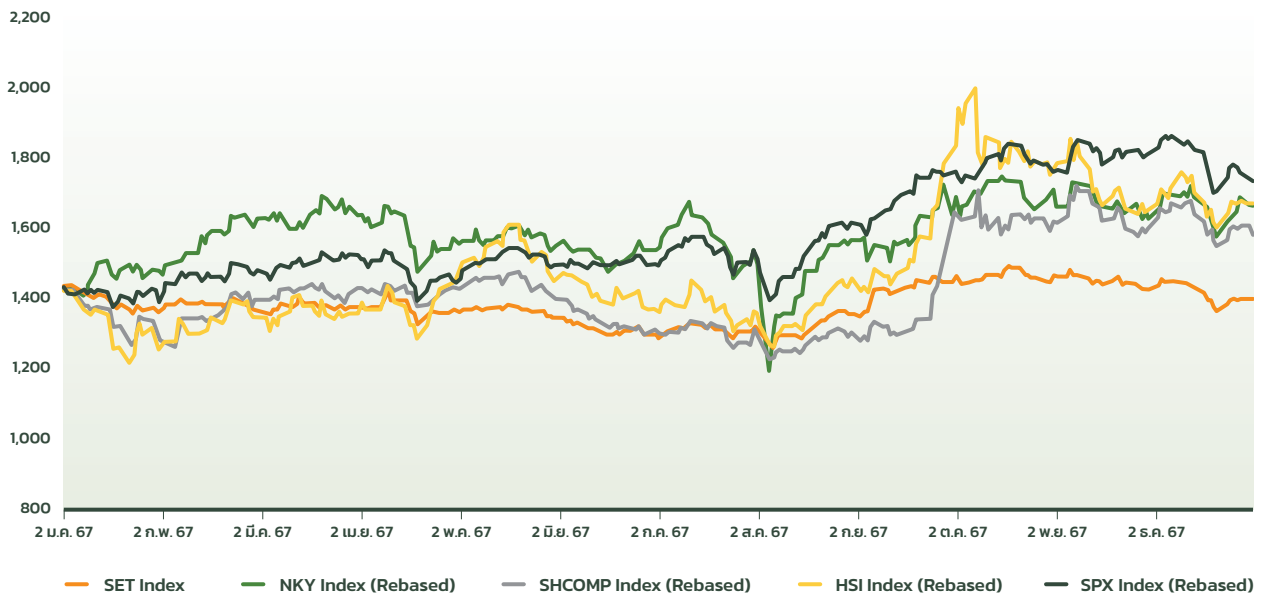
นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ประกาศการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ (อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ) ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การจำหน่ายสินทรัพย์ ส่งผลให้ราคาหุ้นทั้งสองปิดที่ 0.64 บาทต่อหุ้น อย่างไรก็ตาม หลังจากการประกาศผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 707 ล้านบาท ความเชื่อมั่นของนักลงทุนเริ่มเปลี่ยนแปลง โดยราคาหุ้น RABBIT ลดลงเหลือ 0.46 บาทต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2567 คิดเป็นการลดลงร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับต้นปี ในทางกลับกัน หุ้น RABBIT-P ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสิทธิในการจ่ายเงินปันผลที่สูงกว่า ปิดที่ราคา 0.59 บาทต่อหุ้น สะท้อนผลตอบแทนประจำปีที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 และมีผลตอบแทนที่ดีกว่า SET Index ซึ่งลดลงร้อยละ 1.1

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทนักลงทุน





SET INDEX เปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง



สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ RABBIT และดัชนีหลักทรัพย์ที่สำคัญในภูมิภาค

ข้อมูลหลักทรัพย์	2567	2566	2565	2564
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT-P (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	0.59	0.49	1.07	2.00
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	0.69	1.17	1.32	2.28
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	0.33	0.46	0.80	0.74
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	4.8	10.3	23.1	90.0
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	9.2	12.8	21.2	68.2
จำนวนหุ้น ณ วัน วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	24,334.9	24,874.1	26,205.5	26,205.5
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	14,357.6	12,188.3	28,039.8	52,410.9
ราคาหลักทรัพย์ RABBIT (บาท)				
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	0.46	0.51	1.32	1.28
ราคาปิดสูงสุดของปีบัญชี	0.68	1.40	2.20	1.65
ราคาปิดต่ำสุดของปีบัญชี	0.33	0.48	1.05	0.71
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	20.3	28.8	120.6	246.0
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	38.8	37.2	75.2	167.9
จำนวนหุ้น ณ วัน วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	7,484.3	6,945.0	5,613.7	5,613.7
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	3,442.8	3,542.0	7,410.1	7,185.3

ข้อมูลหลักทรัพย์	2567	2566	2565	2564
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (ร้อยละ)				
RABBIT-P TB	20.4	-54.2	-16.4	40.8
RABBIT TB	-9.8	-61.4	-34.0	-20.5
SET Index	-1.1	-15.2	-0.7	14.4
SET Property Index	-15.0	-14.7	13.7	16.2
Hang Seng Index (ฮ่องกง)	17.6	-13.8	-14.4	-14.9
Nikkei 225 Index (ญี่ปุ่น)	19.2	28.5	-9.4	4.9
Shanghai Composite Index (จีน)	14.5	-4.4	-14.6	6.0
S&P 500 Index (สหรัฐฯ)	23.8	24.2	-19.7	28.0

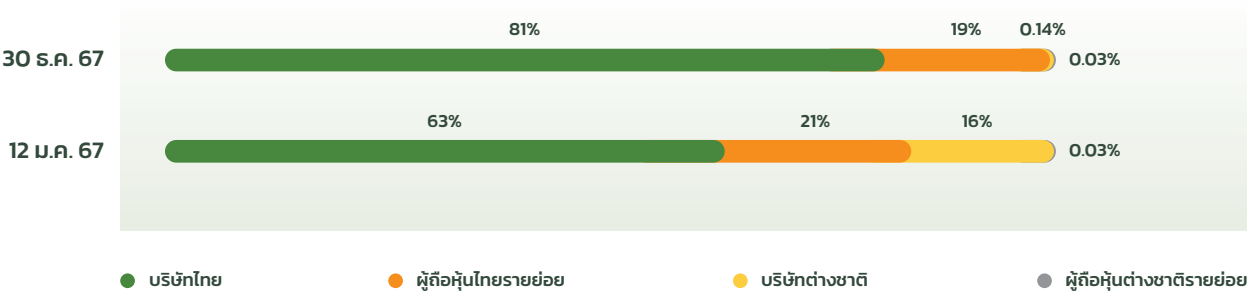
โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้น 31,662 ราย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.4 จากจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนทั้งหมด สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โปรดดูตารางผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ผู้ถือหุ้นไทยรายย่อยคิดเป็นร้อยละ 19.2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ร้อยละ 21.1 ในเดือนมกราคม ปี 2567) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างชาติอยู่ที่ร้อยละ 0.2 ของจำนวนทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด (ร้อยละ 16.0 ในเดือนมกราคม ปี 2567) โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทั้งนักลงทุนในประเทศและนักลงทุนต่างชาติอย่างเท่าเทียมกัน โดยมุ่งเน้นการสร้างการแข่งขันแกร่งในการส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับนักลงทุน ซึ่งสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ในหัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

แหล่งที่มา : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

ประเภทผู้ถือหุ้น





ผู้ถือหุ้นสามัญ และบุริมสิทธิ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567
(ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญ 10 ลำดับแรก :

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวน หุ้นสามัญทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด	1,726,400,000	23.067
2.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,183,777,114	15.817
3.	นายณรงค์ งามอภิชน	700,000,000	9.353
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	352,236,781	4.706
5.	นายไชยยันต์ ชากรกุล	60,592,896	0.810
6.	นางสาวอำพร ศรีโพธิ์ทอง	54,322,602	0.726
7.	นางสาวพิชฌน์ ธนพทุธิ์ภิญโญ	46,500,000	0.621
8.	นางสาวพัชรีดา รวีรัตนานนท์	43,000,000	0.575
9.	นายณเศรษฐ์รัช พงษ์นฤสธณ์	38,000,000	0.508
10.	นายประเสริฐ วิจิตรวรวงศ์	34,000,000	0.454

รายชื่อผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ 10 ลำดับแรก :

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวน หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด
1.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	16,158,045,777	66.399
2.	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,053,841,912	12.549
3.	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด	1,740,216,300	7.151
4.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	896,376,100	3.684
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	451,594,260	1.856
6.	นายชัชชัย กิรติวรสกุล	144,000,000	0.592
7.	นางสาวสุภัตรา แปงการिया	99,872,800	0.410
8.	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	67,000,000	0.275
9.	นายสนั่น เสนตระกุล	41,700,000	0.171
10.	นายไชยยันต์ ชากรกุล	39,683,917	0.163

ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจำแนกตามจำนวนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567
(ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) :

จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนผู้ถือหุ้น (ราย)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
> 100,000,001	8	0.03
50,000,001 - 100,000,000	3	0.01
1,000,001 - 50,000,000	836	2.64
100,001 - 1,000,000	4,475	14.13
10,001 - 100,000	9,949	31.42
1,001 - 10,000	8,209	25.93
1 - 1,000	8,182	25.84
รวม	31,662	100

กิจกรรมอื่น ๆ ในตลาดทุน

การออกหุ้นใหม่

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันพุธที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 28,062,878,178 หุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (RABBIT-W3) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3”) จำนวน 45,133,272,059 หน่วย ได้ครบกำหนดในวันที่ 16 มีนาคม 2566 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 แต่อย่างใด

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4”) ครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 มีนาคม 2566 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 จำนวน 94,085 หน่วย ในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 1,129 หุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเดิม 5,613,717,564 หุ้น เป็นจำนวน 5,613,718,693 หุ้น

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นแต่อย่างใด

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 3 (RABBIT-W3) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3”)

ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 จำนวน 45,133,272,059 หน่วย ออกให้แก่ 1) ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่ในอัตราส่วน 2 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 และ 2) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นจากโครงการเพิ่มทุน อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 0.016 หุ้น โดยมีราคาใช้สิทธิที่ 3.151 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออก (16 มีนาคม 2561) และใช้สิทธิได้ทุกไตรมาสในวันทำการสุดท้าย โดยการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 29 มีนาคม 2562 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 16 มีนาคม 2566 โดย ณ ปัจจุบันไม่มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W3 แล้ว

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 4 (RABBIT-W4) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4”)

ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 จำนวน 235,098,596,060 หน่วย ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้จองซื้อหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย ในอัตราส่วน 2 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 และอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญ

เพิ่มทุนได้ 0.012 หุ้น โดยมีราคาใช้สิทธิที่ 5.067 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออก (16 มีนาคม 2561) และใช้สิทธิได้ทุกไตรมาส ในวันทำการสุดท้าย โดยการใช้สิทธิครั้งแรก คือวันที่ 29 มีนาคม 2562 และการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 15 มีนาคม 2566 โดย ณ ปัจจุบันไม่มียอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ RABBIT-W4 แล้ว

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมและทันเวลา ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) การพบปะนักวิเคราะห์ และ/หรือ นักลงทุน (Analyst Meeting) เข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน หรือจดหมายข่าว (Press Release) รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางอื่นๆ ที่เหมาะสม

นอกจากนี้ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด (ประกอบด้วยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน คำอธิบาย และการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เป็นต้น)

สรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ทั้งหมด 4 ครั้ง (4 ครั้งในปี 2567) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้าน เช่น การจัด Conference Call กับนักลงทุนเป็นประจำ ซึ่งผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมในทุกครั้ง

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :	นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ (กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน)
เบอร์โทรศัพท์ :	+66 (0) 2 273 8838
แฟกซ์ :	+66 (0) 2 273 8858
อีเมล :	ir@rabbitholdings.co.th
เว็บไซต์ :	http://www.rabbitholdings.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	RABBIT และ RABBIT-P
ใบสำคัญแสดงสิทธิ :	RABBIT-W3 และ RABBIT-W4
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd อีเมล : SETContactCenter@set.or.th

4.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานหลักของจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจโดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ใช้เป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยตระหนักว่ากิจการจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนจะต้องประกอบด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีวิสัยทัศน์ มีความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจ มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้วางแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility Center) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- (1) **นโยบายด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม** เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล
- (2) **นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน** เพื่อแสดงถึงการมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน และชุมชนอย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกัน ตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นด้วยความมุ่งมั่นที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น เช่น การเลือกปฏิบัติ การล่วงละเมิด การใช้แรงงานบังคับ และการใช้แรงงานเด็ก
- (3) **นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ** ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตามคำแนะนำของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้นให้สอดคล้องกับแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นโยบายด้านความยั่งยืนทั้ง 3 นโยบาย มีรายละเอียดครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ	นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน	นโยบายด้านการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อม
		
บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ	สังคม	สิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none">สิทธิของผู้ถือหุ้นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none">พนักงานชุมชนและสิ่งแวดล้อมคู่ค้าทางธุรกิจลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">การออกแบบอาคารคาร์บอนต่ำการใช้หลักการออกแบบอาคารเขียวการป้องกันฝุ่นและวัสดุตกการจัดการขยะมูลฝอย และลดของเสีย

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th หรือสแกน QR Code ดังนี้

		
นโยบายการกำกับดูแลกิจการและ จริยธรรมทางธุรกิจ	นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน	นโยบายด้านการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทกำหนดวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนเพื่อมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงประโยชน์ของสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน พร้อมสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน

บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ	สังคม	สิ่งแวดล้อม
เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งเพื่อเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะนำไปสู่ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงขององค์กรในระยะยาว	เพื่อให้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน	เพื่อให้การดำเนินงานและกิจกรรมทั้งหมดสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และสามารถขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องที่จะนำไปสู่การปฏิบัติภายใต้มาตรฐานเดียวกันกับกลุ่มอุตสาหกรรมชั้นนำทั่วโลก

ห่วงโซ่คุณค่าของแรบบิก โฮลดิ้งส์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ซึ่งการจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ นั้น ครอบคลุมทั้งกิจกรรมหลัก (Primary Activities) และกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ดังนี้

กิจกรรมหลัก	การวิเคราะห์ตลาด	<ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์ตลาดเพื่อนำข้อมูลมาตัดสินใจในการลงทุน รวมถึงการวิเคราะห์เศรษฐกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการลงทุน และการวิเคราะห์จุดคุ้มทุน
	การตรวจสอบสถานะการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> ตรวจสอบสถานะทางการเงินของบริษัทที่จะเข้าไปลงทุน ทำให้เข้าใจในธุรกิจที่บริษัทจะไปลงทุนมากยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันความเสียหายและความเสี่ยงทางการเงินและกฎหมาย
	ศึกษาความเป็นไปได้โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อวิเคราะห์อัตราการเติบโต ผลสำเร็จ และอัตราผลตอบแทนที่ได้รับการลงทุน หรือโอกาสอื่น ๆ ในการลงทุนโครงการดังกล่าว
	การอนุมัติการลงทุนและการจัดหาเงิน	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณาเงินทุนที่ใช้ในการลงทุน ผู้บริหารอนุมัติการลงทุน
	วิเคราะห์และติดตามผลตอบแทนจากการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามผลการลงทุนในธุรกิจ และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้การลงทุนเป็นไปตามแผนที่วางไว้
	การจัดหาเงินทุน	<ul style="list-style-type: none"> จัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมกับประเภทการลงทุน โดยเปรียบเทียบจากดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้

โครงสร้างพื้นฐานของธุรกิจ

กิจกรรมสนับสนุน	กฎหมาย	บัญชีและการเงิน	การพัฒนาเทคโนโลยี	การบริหารทรัพยากรบุคคล	การจัดซื้อจัดจ้าง	โครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ
	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้ครอบคลุมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> บันทึกบัญชี ออกใบแจ้งหนี้ รับวางบิล และตั้งหนี้ บันทึกทรัพย์สิน นำส่งภาษีทุกประเภทที่เกี่ยวข้อง จัดทำบัญชีและงบการเงิน และนำส่งงบการเงินให้ถูกต้องครบถ้วนตามระยะเวลาที่กำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแล ควบคุม และติดตาม เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ดูแลความมั่นคงของระบบให้พร้อมใช้งานได้ตลอดเวลา และรักษาความลับ (CIA) ดูแลความถูกต้องของข้อมูล เพื่อสร้างความเชื่อถือได้ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> สรรหาบุคลากรให้เหมาะสม จัดสรรสวัสดิการให้แกพนักงาน พร้อมพัฒนาทักษะและความรู้ใหม่ ๆ ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ประเมินผลประจำปีอย่างเท่าเทียม จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการและคณะกรรมการความปลอดภัยและอนามัย กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน 	<ul style="list-style-type: none"> คัดเลือกและประเมินคู่ค้าและผู้ให้บริการ (Outsource) ด้วยหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ประเมินความพึงพอใจต่อผู้ให้บริการภายในและภายนอก กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้ให้บริการ ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง 	<ul style="list-style-type: none"> ตรวจสอบภายในตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี ให้คำปรึกษาตามความต้องการของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยง จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างสมดุลระหว่างการรักษาผลประโยชน์ การเข้าถึง และการเคารพซึ่งสิทธิ รวมถึงการสร้าง ความเข้าใจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้วยความ ยุติธรรมและความ โปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด ระบุ และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบอื่น ๆ ที่ได้มีการจัดตั้งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของทั้ง 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ โรงแรม 2) ธุรกิจประกันชีวิต และ 3) ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน ซึ่งพบว่าบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด 11 กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ระดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากระดับที่ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสนใจในการดำเนินงานของบริษัท (Interest) และระดับที่ผู้มีส่วนได้เสียมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีอำนาจเปลี่ยนแปลงหรือมีอิทธิพลในการตัดสินใจในด้านใดด้านหนึ่งของบริษัทฯ (Influence) ร่วมกับสัดส่วนรายได้ของแต่ละภาคธุรกิจเพื่อวิเคราะห์และประเมินลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในภาพรวมทั้งหมด โดยกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญ 3 ลำดับแรก ได้แก่ 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน, 2. พนักงาน และ 3. หน่วยงานภาครัฐ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการ โดยมีรายละเอียดของช่องทางความถี่ในการมีส่วนร่วม

กับผู้มีส่วนได้เสีย และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนแนวทางการตอบสนองของบริษัทต่อประเด็นความคาดหวังสามารถเข้าไปศึกษาเพิ่มเติมได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 หรือสแกน QR Code ดังนี้



รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topic)

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญ (Materiality Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การประเมินนี้ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงและโอกาสทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทาน ปัจจัยภายนอกที่มีอิทธิพลต่อการระบุประเด็นสำคัญ ได้แก่ แนวโน้มระดับโลก ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอก และข้อกังวลด้านความยั่งยืนภายในอุตสาหกรรม ประเด็นสำคัญ แผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง และความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (UN SDGs) โดยมีขั้นตอนประกอบด้วยการระบุประเด็นสาระสำคัญ การจัดลำดับความสำคัญ การทวนสอบและอนุมัติโดยผู้บริหารระดับสูงขององค์กร และการบูรณาการกับกลยุทธ์และนโยบายขององค์กร

ในปี 2567 บริษัทฯ มีประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมด 10 ประเด็น โดยแบ่งตามหมวดธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

มิติธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ	มิติทางสังคม	มิติทางสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน ความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีประสิทธิภาพ การเงินเพื่อความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ สิทธิมนุษยชนและความหลากหลายความเสมอภาค และการอยู่ร่วมกัน การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อบังคับใช้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถบรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการกำกับดูแลและพิจารณาอย่างเข้มงวด ทั้งนี้ นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องโดยมีสาระสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนด รวมทั้งเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการบริหารจัดการ
- การนำข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาใช้ประกอบการพิจารณาคัดเลือกผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า

- กำหนดความคาดหวังด้านการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร รวมทั้งทำให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจบนแนวทางที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมผ่านวงจรธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยผ่านการจัดอบรม การแบ่งปันความรู้ และการพัฒนาโครงการแนวทางปฏิบัติต้นวัฏจักรด้านสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในแง่บวกและแง่ลบของผลิตภัณฑ์และบริการ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ปัจจุบันได้ส่งผลกระทบต่อสังคมในวงกว้างมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการทางธุรกิจมาปรับใช้อย่างเหมาะสม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล อาทิเช่น การใช้ทรัพยากรน้ำ พลังงาน และการใช้วัสดุ อุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ อย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนการจัดให้มีมาตรการจัดการขยะและมลพิษอย่างถูกต้องทั้งในกระบวนการดำเนินงานพัฒนาโครงการ ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรในชีวิตประจำวัน

รวมถึงจัดให้มีกิจกรรมฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมในหลายรูปแบบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของค่าฐานของดัชนีที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว โดยการจัดเก็บข้อมูล ตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ผลการดำเนินงานด้านการใช้พลังงาน

ตัวชี้วัด	หน่วย	ประสิทธิภาพ		
		2565	2566	2567*
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า	MWh	14,542.82	32,804.22	45,860.58
การใช้พลังงานเชื้อเพลิงประเภทเผาไหม้แบบอยู่กับที่	MWh	24,917.91	30,026.77	27,333.58
การใช้พลังงานเชื้อเพลิงประเภทเผาไหม้แบบเคลื่อนที่	MWh	111.94	135.01	226.51

*หมายเหตุ 1. ผลการดำเนินงานด้านไฟฟ้าครอบคลุมบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจการเงินและการลงทุนและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการโรงแรม, บริษัท แรบบิท โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานเฉพาะภายในประเทศไทยเท่านั้น

ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ตัวชี้วัด	หน่วย	ประสิทธิภาพ		
		2565	2566	2567*
ขอบเขตที่ 1 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร)	tCO ₂ e	6,307.39	7,683.19	7,044.55
ขอบเขตที่ 2 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน)	tCO ₂ e	7,490.50	16,398.83	22,925.71
ขอบเขตที่ 3 (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ)	tCO ₂ e	2,394.54	4,554.91	8,555.08

ตัวชี้วัด	หน่วย	ประสิทธิภาพ		
		2565	2566	2567*
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดของขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2	tCO ₂ e	13,797.89	24,082.02	29,970.26
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด	tCO ₂ e	16,192.42	28,636.94	38,525.34

*หมายเหตุ 1. ผลการดำเนินงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของปี 2567 ครอบคลุมบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจการเงินและการลงทุนและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการโรงแรม บริษัท แรบบิท โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานเฉพาะภายในประเทศไทยเท่านั้น

ผลการดำเนินงานด้านการจัดการของเสีย

ตัวชี้วัด	หน่วย	ประสิทธิภาพ		
		2565	2566	2567*
ของเสียที่เกิดขึ้น (A)	เมตริกตัน	22,510.55	37,046.17	42,210.50
ของเสียที่ถูกรีไซเคิล/นำกลับมาใช้ใหม่ (B)	เมตริกตัน	0	0	18.21
ของเสียที่ถูกกำจัด (A-B)	เมตริกตัน	22,510.55	37,046.17	42,192.29

*หมายเหตุ 1. ขอบเขตการเก็บข้อมูลขยะและของเสียครอบคลุมบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจการเงินและการลงทุนและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการโรงแรม, บริษัท แรบบิท โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานเฉพาะภายในประเทศไทยเท่านั้น

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำ

ตัวชี้วัด	หน่วย	ประสิทธิภาพ		
		2565	2566	2567*
ปริมาณน้ำที่มีการดึงมาใช้ (A)	ลูกบาศก์เมตร	106,173.00	350,098.73	528,965.82
ปริมาณการปล่อยน้ำทิ้ง (B)	ลูกบาศก์เมตร	40,618.23	234,756.22	379,761.29
ปริมาณน้ำบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง (C)	ลูกบาศก์เมตร	56,482.42	56,482.42	56,904.06
ปริมาณการใช้น้ำ (A-B-C)	ลูกบาศก์เมตร	9,072.35	58,860.09	92,300.47

*หมายเหตุ 1. ขอบเขตการเก็บข้อมูลการใช้น้ำทรัพยากรน้ำครอบคลุมบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งธุรกิจการเงินและการลงทุนและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการโรงแรม, บริษัท แรบบิท โลฟ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพรม์โซน จำกัด ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานเฉพาะภายในประเทศไทยเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยกำหนดมาตรการจัดการเพื่อความยั่งยืนของพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนา ดังนี้

• การป้องกันมลภาวะที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้าง

ก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้าง ขอบเขตการจ้างงาน ของผู้รับเหมาจะต้องได้รับรองมาตรฐานอาคารสีเขียวของสหรัฐอเมริกา (“LEED”) โดยมีการระบุถึงมาตรการการป้องกันผลกระทบจากการก่อสร้างต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการป้องกันไม่ให้ตะกอนดินที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างไหลไปกับน้ำฝน ซึ่งเป็นเหตุให้ตะกอนดินไหลเข้าสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ

• การพัฒนาความหนาแน่นและความเชื่อมโยงของชุมชน

พื้นที่โครงการตั้งอยู่ในบริเวณเมือง และสามารถเข้าถึงสาธารณูปการที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิต เช่น สวนสาธารณะ ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร เป็นต้น เพื่อลดการก่อสร้างและการพัฒนาที่ไม่จำเป็น การขยายตัวของพื้นที่เมือง การรื้อถอนพื้นที่ธรรมชาติ การใช้พาหนะเพื่อเข้าถึงสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการขนส่งทางเลือก

• การขนส่งทางเลือก - การเข้าถึงการขนส่งสาธารณะ

จากพื้นที่ตั้งโครงการ สามารถเดินเท้าไปยังระบบขนส่งมวลชนได้ ทั้งป้ายรถเมล์ และระบบขนส่งมวลชนแบบรางขนาดใหญ่ เช่น รถไฟฟ้า BTS การเลือกพื้นที่ตั้งโครงการของบริษัทฯ จึงสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดการใช้ยานพาหนะส่วนบุคคลในการเดินทาง

นอกจากความยั่งยืนของพื้นที่โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนาแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการใช้น้ำภายในโครงการทั้งหมด โดยการลดปริมาณการใช้น้ำภายในอาคารในทุก ๆ โครงการที่บริษัทฯ ก่อสร้างและพัฒนา โดยการเลือกใช้อุปกรณ์ หรือสุขภัณฑ์แบบประหยัดน้ำ เพื่อช่วยลดปริมาณการใช้น้ำเมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน LEED

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการใช้วัสดุและทรัพยากรในการตกแต่งและก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้มีมาตรการจัดการของเสียจากการก่อสร้างผ่านการกำหนดขอบเขตการจ้างงาน ของแต่ละโครงการ เพื่อให้ผู้รับเหมาดำเนินการจัดการของเสียที่เกิดจากการก่อสร้างโดยนำไปใช้ประโยชน์ต่อ อาทิ การนำของเสียที่เกิดจากการก่อสร้างไปเข้ากระบวนการบำบัดเปลี่ยนเป็นวัสดุและนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ หรือการขายเศษเหล็กเพื่อนำไปรีไซเคิลใหม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้ผู้รับเหมาเลือกซื้อวัสดุที่ได้รับการรับรองโดยโรงงานผู้ผลิต และใช้วัตถุดิบภายในประเทศ

คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคาร (Indoor Environmental Quality: IEQ) เป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ โดยกำหนดมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบระบายอากาศ ซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการออกแบบอาคารสมัยใหม่เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดโรคตึกเป็นพิษ (Sick Building Syndrome: SBS) และเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมภายในให้เกิดผลผลิตภาพสูงสุด โดยการระบายอากาศแบบเติมอากาศเข้ามาภายในอาคาร เพื่อนำอากาศที่มีคุณภาพที่ดีไหลเข้ามาสู่ภายในอาคาร พร้อมทั้งระบายอากาศเสียและกลิ่นไม่พึงประสงค์ออกจากพื้นที่ ดังนั้นจึงเป็นข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับโครงการที่มีความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม โดยโครงการต่าง ๆ ทั้งหมดจะต้องเป็นไปตามมาตรฐาน ASHRAE 62.1 ในการออกแบบระบบระบายอากาศและระบายไอเสีย รวมถึงการใช้สารที่มีค่าสารอินทรีย์ระเหยง่ายต่ำ (VOCs) กลุ่มของสีรองพื้น และสารเคลือบผิว (วัสดุที่มีการเปล่งแสงต่ำ - สีและสารเคลือบ)

นอกจากนี้ การเลือกใช้และติดตั้งอุปกรณ์ภายในอาคารทั้งหมดนั้นเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่นอกจากจะช่วยเพิ่มคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคารแล้ว ยังช่วยยกระดับความเป็นอยู่และสุขลักษณะของผู้ใช้อาคารด้วย โดยอุปกรณ์ดังกล่าวประกอบด้วยอุปกรณ์ปรับปริมาณลมที่หัวจ่ายลมเย็น (Variable Air Volume: VAV) ที่ทำหน้าที่ปรับปริมาณลมที่หัวจ่ายลมเย็น เพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในอาคารให้เหมาะสม เพื่อความสบายของผู้ใช้งานภายในอาคารและลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น และระบบกรองอากาศประสิทธิภาพสูงที่สามารถลดปริมาณฝุ่นที่มีขนาดเล็กเทียบเท่าฝุ่น PM 2.5 เพื่อทำให้อากาศภายในอาคารสะอาดและสดชื่น อีกทั้งระบบฆ่าเชื้อด้วยรังสี UV (Ultraviolet-C) ที่ช่วยลดเชื้อโรคและเชื้อราเพื่อลดความเสี่ยงของการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นจากจุลินทรีย์ และภายในโครงการทั้งหมดยังมีการติดตั้งเครื่องมวัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Sensor) เพื่อวัดระดับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัย เหมาะสม และมีคุณภาพอากาศภายในอาคารที่ดี เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้ที่อยู่ในอาคาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาฝุ่น PM 2.5 สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ดังนี้

- ล้างล้อรถยนต์ก่อนขับออกจากพื้นที่ก่อสร้างโครงการสู่ถนนสาธารณะ
- ติดตั้งผ้าใบรอบอาคารเพื่อป้องกันฝุ่นที่เกิดจากการก่อสร้าง
- ติดตั้งชุดพ่นละอองน้ำด้านบนรั้วรอบโครงการ โดยเปิดน้ำ 4 ครั้ง/วัน ครั้งละ 1 ชั่วโมง

บริษัทฯ ยังมีนโยบายติดตั้งมาตรวัดน้ำย่อยในหอหล่อเย็น (Sub-metering in Cooling Tower) เพื่อตรวจวัดปริมาณน้ำที่เติมเข้าไปในหอหล่อเย็น ซึ่งมาตรวัดน้ำย่อยดังกล่าวจะเชื่อมต่อ

กับระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation System: BAS) ทำให้โครงการสามารถติดตามและตรวจสอบ ในขณะที่ตัวกันก็สามารถป้องกันการสูญเสียโดยไม่จำเป็น ในโครงการได้

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ สูงสุด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาปัญหา สภาพภูมิอากาศโดยรวมให้อยู่ในสภาพดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่น พัฒนาและดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน และตระหนักถึง ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้น และระยะยาว ตลอดจนการลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสทั้งทาง กายภาพและในเชิงกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่อาจส่งผล ต่อองค์กรในอนาคต พร้อมทั้งดำเนินการวางรากฐานและบริหารจัดการ โครงสร้างการดำเนินงานในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้เริ่มพิจารณากำหนดแนวทางและเป้าหมายในการลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวอื่น ๆ ต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม หลายประการ ดังนี้

- โครงการเหลือขอ โครงการที่ขอรับสิ่งของเหลือใช้ อาทิ เสื้อผ้า กระเป๋า รองเท้า ของเล่น หรือแม้แต่สิ่งของรีไซเคิลอย่าง กระดาษและพลาสติก เพื่อนำไปเปลี่ยนสิ่งของให้มีมูลค่า อีกครั้ง ไม่ว่าจะเป็นนำมาใช้ใหม่ การขายต่อ หรือการนำไป รีไซเคิล นอกจากนี้ยังถือเป็นการร่วมสนับสนุนให้ทุน การศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาสได้อีกด้วย
- สำหรับโรงแรมมีการดำเนินโครงการ Eco Reward เพื่อลด การใช้ซ้ำด้วยการรณรงค์ผ่านทางป้ายโฆษณาในห้องพัก เพื่อชักชวนให้ลูกค้าไม่เปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องใช้แบบรายวัน เลือกใช้สุขภัณฑ์ในห้องพักและส่วนออฟฟิศแบบประหยัดน้ำ (เลือกกดใช้น้ำเยอะ น้ำน้อยได้) มีแผนสำรองน้ำเพื่อใช้ในกรณี น้ำแล้งและน้ำท่วม รวมทั้งหมั่นตรวจสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เช่น ระบบปั้มน้ำ ท่อน้ำ เพื่อลดการ สูญเสียน้ำโดยเปล่าประโยชน์
- โครงการ Ur Green Experience ซึ่งเป็นโครงการที่ปลูก ต้นไม้ฟอกอากาศ อาทิ พุดต่าง บันไดเศรษฐี เปปเปอร์หยก เป็นต้น โดยเมื่อลูกค้ามาลงทะเบียนเข้าพักที่โรงแรมฯ จะมีบริการให้ลูกค้าสามารถนำต้นไม้ฟอกอากาศไปแขวน ไว้ในห้องพักขณะลูกค้าเข้าพักและเมื่อกลับลูกค้าสามารถ นำกลับบ้านได้ ซึ่งเป็นโครงการที่ลูกค้าหลายท่านให้ความสนใจ และแสดงถึงความห่วงใยจากสถานการณ์มลพิษทางอากาศ (PM2.5) สูงในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งจากการดำเนินโครงการนี้ โรงแรมได้ปลูกต้นไม้ฟอกอากาศแล้วทั้งสิ้น 96 ต้น และคาดว่าจะ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในอนาคต
- "โครงการรักษ์โลก" เชิญชวนให้พนักงานนำขยะรีไซเคิล อาทิ ขวดน้ำพลาสติก กล่องโฟม หรือพลาสติกเหลือทิ้ง มาแลก กล่องอาหารที่ผลิตมาจากวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทฯ ได้รวบรวมขยะรีไซเคิลจำนวนทั้งสิ้น 23,200 ชิ้นส่งมอบให้กับโครงการชาวีไซเคิล มูลนิธิกระจกเงา เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ที่ผ่านมาเพื่อนำวัสดุเหลือใช้ เหล่านี้ไปรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ใหม่ต่อไป



- บริษัทฯ ได้นำแอปพลิเคชัน Newbie เริ่มใช้ในเดือนตุลาคม 2567 และ Legal Request มาใช้ในรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้ กระบวนการทำงานด้านการจัดการบุคคลและการดำเนินการ ทางกฎหมายสามารถทำได้โดยไม่ต้องใช้เอกสารกระดาษ ซึ่งเป็นการลดขยะและเพิ่มความสะดวกในการจัดเก็บข้อมูล
- การรณรงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ คัดแยกขยะ ปิดไฟ เมื่อเลิกใช้งาน และปิดแอร์ตอนพักเที่ยง การใช้กระดาษ Reuse การซ่อมแซมสิ่งของให้ใช้งานได้เพื่อลดการซื้อใหม่ การสำรวจปลั๊กไฟทุกเย็นเพื่อตรวจสอบไม่มีการเปิดเครื่องใช้ ไฟฟ้าทิ้งไว้ ลดการใช้กระดาษทิชชู เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการ ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานและร่วมรักษา สิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นการใช้อุปกรณ์และสารเคมีที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และต่อผู้พักอาศัยอย่างน้อยที่สุด
- ร่วมกับกลุ่มบริษัทบีทีเอส ในโครงการ "ฮีโร่ให้" เพื่อส่งมอบ ปฏิทินเก่ากว่า 2 หมื่นฉบับ และมอบเงินสนับสนุนให้กับศูนย์ เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด สำหรับจัดซื้ออุปกรณ์ เพื่อพัฒนาฝ่ายผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ โดยโครงการนี้ นอกจากจะช่วยส่งเสริมด้านการศึกษาให้กับผู้พิการ ทางสายตา ยังเป็นการลดปริมาณขยะ และร่วมกันดูแล สิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนา การศึกษาที่มีคุณภาพ และการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็น ประโยชน์ต่ออนาคตของสังคม นอกจากนี้ยังได้ร่วมทำกิจกรรม

บันทึกหนังสือเสียง (อ่านนิทาน) และเข้าเล่มหนังสืออักษรเบรลล์ เพื่อเป็นการส่งต่อความรู้ผ่านหนังสือเสียง และสร้างโอกาสในการศึกษา ส่งเสริมเพิ่มทักษะ และพัฒนาศักยภาพ การศึกษาให้แก่ผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศ ได้เข้าถึงข้อมูลผ่านอักษรเบรลล์มากยิ่งขึ้น



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรม ซึ่งรวมถึงการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้และความเข้าใจในการรักษาสัตว์เลี้ยงภายในองค์กรเกี่ยวกับการรวมพลังรักโลก การรักษาสัตว์เลี้ยง การลดปริมาณขยะ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องคัดแยกขยะและกระดาษ ภายในองค์กรก่อนนำไปทิ้ง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ได้ที่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2567

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามกรอบแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมือง และสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights: ICCPR) โดยได้กำหนดแนวทางในการเคารพสิทธิมนุษยชน ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ นโยบายด้านสังคมที่แสดงให้เห็นถึงความตระหนักของบริษัทฯ ในมิติด้านสังคมต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เช่น นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความมุ่งมั่นในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หลักการและสิทธิในการทำงาน (Principles and Rights at Work)

ได้กำหนดแนวทางในการเคารพ ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดเกิดขึ้น

อนึ่ง บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนก่อนที่จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจใหม่ใด ๆ โดยเฉพาะเพื่อเป็นแนวทางในการจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งหมดในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณประโยชน์เชิงบวกต่อสังคม ส่งเสริมความยั่งยืน และเสริมสร้างชื่อเสียงขององค์กร

แนวทางและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำให้ธุรกิจมีความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญต่อการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจริยธรรมภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม โดยกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

• การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสา สร้างความตระหนักรู้ในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมชุมชนต่าง ๆ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมผ่านการอาสา บริจาคสิ่งของช่วยเหลือชุมชนและสังคม

• พนักงาน

การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานแรงงาน และสิทธิมนุษยชนสากล บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรม พร้อมมีการติดตั้งระบบและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยที่สุดสำหรับพนักงานทุกคน สนับสนุนความแตกต่าง และการอยู่ร่วมกันของวัฒนธรรมที่หลากหลาย ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการเลือกปฏิบัติ รวมถึงได้จัดเตรียมช่องทางในการแสดงออกซึ่งสิทธิในการสมาคมอย่างเสรี และ/หรือ สิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับพนักงานในการร้องเรียนและให้คำแนะนำต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนอย่างทันท่วงทีและเหมาะสม อีกทั้งจัดให้มีการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม

ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย

ตัวชี้วัด	หน่วย	ประสิทธิภาพ (ร้อยละ)		
		2565	2566	2567
การบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานของพนักงาน	ครั้ง/ล้านชั่วโมงการทำงาน	0	1	0.28
อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	ครั้ง/ล้านชั่วโมงการทำงาน	0	9.62	4.32
การเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงาน	กรณี	0	0	0

หมายเหตุ

- อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) เป็นตัวเลขสถิติที่แสดงอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป โดยมีสูตรคำนวณ คือ (จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (กรณี) x 200,000 / จำนวนเวลาการทำงาน (ชั่วโมง-คน))
- ตัวเลข 200,000 อ้างอิงโดย ชั่วโมง-คน เป็นค่ากลาง มีที่มาจากการประมาณการว่า ใน 1 ปีจะมีจำนวนเวลาการทำงานเป็นกี่ชั่วโมง โดยคิดที่จำนวนพนักงานเป็น 100 คน มีจำนวนสัปดาห์ที่ทำงานเป็น 50 สัปดาห์ โดยในแต่ละสัปดาห์ มีจำนวนเวลาการทำงานเป็น 40 ชั่วโมง ดังนั้นใน 1 ปี จำนวนเวลาการทำงานทั้งหมด กรณีมีพนักงานจำนวน 100 คน คิดเป็น = 40 ชั่วโมง/วัน x 50 สัปดาห์/ปี x 100 คน = 200,000 ชั่วโมง-คน
- จำนวนเวลาการทำงาน (ชั่วโมง-คน) (จำนวนพนักงานทั้งหมด x จำนวนวันทำงาน (จำนวนวันในเดือนนั้น ๆ หักวันหยุดประจำสัปดาห์ และวันหยุดบริษัท) x ชั่วโมงการทำงานปกติ (8 ชั่วโมง))

ผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล

ตัวชี้วัด	หน่วย	ประสิทธิภาพ (ร้อยละ)		
		2565	2566	2567
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	608	1,183	1,875
อัตราพนักงานเข้าใหม่	คน/พนักงานทั้งหมด	202	759	571
อัตราพนักงานออกจากงาน	คน/พนักงานทั้งหมด	226	390	537

• ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในทุกขั้นตอนด้วยความเคารพต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบของโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ มีการสื่อสารกับชุมชนท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ที่ดี และคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน รวมถึงทำให้ชุมชนมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม ทั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแล้ว การดำเนินงานของบริษัทฯ ยังรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการบริหารจัดการของเสีย และการบริหารจัดการมลพิษทางเสียง และการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมช่องทางสำหรับพนักงานในการร้องเรียนและให้คำแนะนำต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนอย่างทัน่วงทีและเหมาะสม พร้อมทั้งการเยียวยาในกรณีที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

• คู่ค้าทางธุรกิจ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่ค้าทางธุรกิจทุกราย รวมถึง ผู้ผลิตและผู้รับเหมาช่วง ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยผนวกหลักการด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ขั้นตอนการกลั่นกรองและการคัดเลือกคู่ค้าทางธุรกิจไปจนถึงการสิ้นสุดและการต่อสัญญา บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าทางธุรกิจโดยการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดให้มีการประชุมคู่ค้าประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดซื้อจัดจ้างและการจ้างเหมาช่วงเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ อนึ่ง สำหรับการประเมินคู่ค้าและผู้รับเหมาช่วง ให้รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการมีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนเหล่านี้จะทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียม และเสมอภาคกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และบริษัทฯ มีการป้องกันการใช้แรงงานอย่างผิดกฎหมาย เช่น การใช้แรงงานเด็ก แรงงานทาส แรงงานข้ามชาติ และแรงงานบังคับ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบคู่ค้าทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น และได้กำหนดมาตรการเยียวยาสำหรับกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนกำหนดบทลงโทษสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจที่ไม่ปฏิบัติตามแนวทาง คู่มือ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นถึงการได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ความมุ่งมั่นนี้ไม่เพียงแต่สอดคล้องกับการอนุรักษ์ระบบนิเวศเท่านั้น แต่ยังรับประกันความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เข้มงวดสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือมาตรฐาน ISO14001 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากร และสนับสนุนอุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากรหมุนเวียน และไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสีย และขยะ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากเขียว หรือบริการที่ได้รับการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม

• ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในด้านของสุขภาพ และความปลอดภัยในการเข้าถึงและความเป็นส่วนตัวของบุคคล ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการทางการเงิน ตระหนักดีว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สามารถส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเข้าถึงมาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดี และความสะดวกสบายของบุคคล

บริษัทฯ ดำเนินการให้ลูกค้าได้รับการบริการด้วยความสะดวก สบาย และปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนติดตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้า ผ่านการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี และกิจกรรมในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งถือเป็นช่องทางที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นระบบ อนึ่ง ข้อร้องเรียนจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว และเหมาะสม โดยมีวิธีการเยียวยาเป็นการเฉพาะเรื่อง ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แนวทางการทำธุรกิจที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางนี้ไม่เพียงแต่เสริมสร้างความสัมพันธ์ให้แข็งแกร่งเท่านั้น แต่ยังรับประกันความมุ่งมั่นในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องอีกด้วย โดยแนวทางนี้เกี่ยวข้องกับช่องทางต่าง ๆ รวมถึงการสำรวจ การสื่อสารโดยตรง และคำวิจารณ์รอบด้าน เพื่อที่จะได้รับข้อมูลเชิงลึกอันมีค่าเกี่ยวกับการรับรู้และความชอบของลูกค้า ด้วยการใช้อยู่จากความคิดเห็นนี้ บริษัทฯ จะสามารถปรับปรุงและพัฒนาข้อเสนอได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้าอย่างแน่นอน

4.3 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้สภาวะแวดล้อมที่มีความท้าทายและการแข่งขันสูง ซึ่งต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการทรัพย์สิน การให้บริการทางการเงิน รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายหรืออุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ การขยายตัวเชิงกลยุทธ์ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และความท้าทายทางการเงิน

ความเสี่ยงอาจก่อให้เกิดโอกาสและผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาผลประโยชน์ที่ได้รับจากโอกาส และกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) และมุ่งมั่นสร้างกรอบการบริหารงานจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการรับมือกับความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดเป้าหมายเพื่อให้เกิดการประสานงานร่วมกันในการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กร

และกำหนดโครงสร้างของการจัดการและรายงานข้อมูลความเสี่ยง โดยโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาผลการทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในไปปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน ติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์และเหมาะสมกับภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง วางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาทบทวนประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการทบทวนแผนการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ และรับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระต่อกระบวนการบริหารของบริษัทฯ
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการประสานงานกับหน่วยงานภายในองค์กรและติดตามความคืบหน้า เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่สอบทานภาพความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน และมีความเหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ หรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี และนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กร ต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- ฝ่ายบริหารและหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง หมายถึง หน่วยงานทางธุรกิจ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุม จัดการ และลดความเสี่ยงภายในฝ่ายงานของตน ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) มีส่วนร่วมในกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง กำหนดและติดตามแผนสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators)

คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

1. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบริหารทรัพย์สินและการลงทุน
2. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
3. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบัญชี
4. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายการเงิน
5. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายจัดซื้อ
6. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงมีรายละเอียดดังนี้

1. จัดทำร่างนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือและระบบสารสนเทศต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งส่งเสริมการพัฒนามาตรฐานธรรมาภิบาลความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร
3. ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทบทวนระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
4. ประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงควรจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการติดตามความเสี่ยง โดยการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยธุรกิจจะสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้วยความรวดเร็วและเหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้เพื่อควบคุมติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่าองค์กรมีการกำกับดูแล และวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม รวมถึงติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแล และวัฒนธรรม

การกำกับดูแล (Governance) กำหนดทิศทางและการให้ความสำคัญขององค์กร (Organization's Tone) สร้างเสริมความตระหนักในด้านความสำคัญ และกำหนดความรับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร

วัฒนธรรม (Culture) หมายถึงคุณค่าด้านจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์ และความเข้าใจในเรื่องความเสี่ยงขององค์กร

การกำกับดูแล และวัฒนธรรมประกอบด้วยหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 1.1. ควบคุมดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Exercise Board Risk Oversight)
- 1.2. จัดตั้งโครงสร้างดำเนินการ (Establish Operating Structure)
- 1.3. กำหนดวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ (Define Desired Culture)
- 1.4. แสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นต่อคุณค่าหลัก (Demonstrate Commitment to Core Values)
- 1.5. ดึงดูด พัฒนา และรักษามนุษย์ที่มีความสามารถ (Attract, and Retain Capable Individuals)

2. กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์

องค์กรพิจารณาการบริหารความเสี่ยงองค์กร ร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กรในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์องค์กร และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งองค์กรระบุ ประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงต่าง ๆ โดยอ้างอิงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร

กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 2.1. วิเคราะห์บริบททางธุรกิจ (Analyze Business Context)
- 2.2. กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Define Risk Appetite)
- 2.3. ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก (Evaluate Alternative Strategies)
- 2.4. กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Formulate Business Objectives)

3. ผลการปฏิบัติงาน

องค์กรควรระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization) โดยพิจารณาความรุนแรงของความเสี่ยง (Severity) เปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Responses) และพิจารณาภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Portfolio View of Risk) ทั้งนี้ ผลของการประเมินความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติงานประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 3.1. ระบุความเสี่ยง (Identify Risk)
- 3.2. ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assess Severity of Risks)
- 3.3. จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritize Risks)
- 3.4. นำวิธีการตอบสนองความเสี่ยงไปปฏิบัติ (Implement Risk Responses)
- 3.5. พัฒนาภาพรวมความเสี่ยง (Develop Portfolio View)

4. การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง

องค์กรสามารถพิจารณาผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร ผ่านการสอบทานผลการปฏิบัติงานขององค์กรในแง่ของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และการแก้ไขปรับปรุงที่จำเป็น

การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้



- 4.1. ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assess Substantial Change)
- 4.2. สอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Review Risk and Performance)
- 4.3. พยายามปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง (Pursue Improvement in Enterprise Risk Management)

5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน

กระบวนการรับและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรมีความสำคัญและจำเป็นสำหรับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 5.1. ใช้ประโยชน์จากสารสนเทศและเทคโนโลยี (Leverage Information and Technology)
- 5.2. สื่อสารสารสนเทศด้านความเสี่ยง (Communicate Risk Information)
- 5.3. รายงานความเสี่ยง วัฒนธรรมและผลการปฏิบัติงาน (Report on Risk Culture, and Performance)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้สารสนเทศและระบบเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและการสื่อสารด้านความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ซึ่งการสื่อสารข้อมูลด้านความเสี่ยงนั้นเป็นสิ่งสำคัญและต้องสื่อสารทั้งระดับขึ้นและลง และทั่วทั้งกลุ่มบริษัทตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

วัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กร บริษัท ได้มีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารไปยังพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง มีการแต่งตั้งผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัท ได้ให้ความสำคัญและความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจอย่างเหมาะสมเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัท ได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเข้าดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงของบริษัท และให้คำปรึกษา ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการติดตาม และดูแลอย่างเหมาะสมแล้ว

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัท ได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงระดับสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยปัจจัยเสี่ยงของบริษัท ได้รับการวิเคราะห์อย่างถี่ถ้วนผ่านกระบวนการระบุและประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ถึงผลกระทบและได้จัดทำแผนการรองรับเพื่อบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ดังต่อไปนี้ อธิบายถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียควรตระหนักถึงผลกระทบและความเป็นไปได้ของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ และควรพิจารณาอย่างรอบคอบในปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งหมด การนำเสนอนี้รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงทั่วไปและความเสี่ยงเฉพาะ ดังที่ปรากฏด้านล่างนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

• ความเสี่ยงด้านการปรับกลยุทธ์และการขยายธุรกิจ

บริษัท ได้ทบทวนทิศทางและวัตถุประสงค์การดำเนินธุรกิจระยะยาว และได้แสดงเจตนาที่ชัดเจนที่จะลดการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และมุ่งสู่บริการทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่สูงขึ้น และกระตุ้นให้บริษัท แสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา ปัจจุบันบริษัท ดำเนินธุรกิจ 4 ประเภท ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจโรงแรม
- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
- ธุรกิจประกันชีวิต
- ธุรกิจลงทุนในกิจการให้บริการทางการเงินอื่น ๆ

ซึ่งความเสี่ยงที่เกิดจากการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ และการขยายธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไปสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงนี้ส่งผลต่อความสำเร็จของกลยุทธ์ในระยะยาว รวมถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ตามเป้าหมาย

ความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการบริการทางการเงิน ต้องพึ่งพาความร่วมมือจากพันธมิตรและการพัฒนาความเชี่ยวชาญในด้านที่ยังไม่มีประสบการณ์โดยตรง นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในระยะเปลี่ยนผ่านก็อาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการดำเนินงาน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้แก่ ความล่าช้าในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจในตลาดที่กำลังเติบโต อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายในการเข้าลงทุน ความล้มเหลวในการบรรลุเป้าหมายของผลตอบแทนจากการลงทุน ทำให้เกิดความเสียหายต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในสายตาของผู้ถือหุ้นหากไม่สามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ได้สำเร็จ แนวโน้มการเกิดความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางถึงสูง เนื่องจากตลาดบริการทางการเงินมีการแข่งขันสูง และความสำคัญขึ้นอยู่กับ การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล และการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมที่ซับซ้อน

สำหรับมาตรการรองรับความเสี่ยงในการลงทุนในธุรกิจใหม่นี้ บริษัทฯ จะใช้ประโยชน์จากความร่วมมือกับพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ของหน่วยธุรกิจ MATCH (จากเครือข่าย MOVE, MIX และ MATCH หรือ "กลยุทธ์ 3M" ของกลุ่มบีทีเอส) โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท บริหารสินทรัพย์โพรมิโซน จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการไปสู่ธุรกิจใหม่ ซึ่งรวมถึงโอกาสใหม่ ๆ และความเสี่ยงต่อความสำเร็จในการดำเนินตามกลยุทธ์ ผลประกอบการที่คาดหวัง การเติบโต และการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการด้านการลงทุน โดยมีกรณีวิเคราะห์แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต สถานะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง และความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการต่าง ๆ รวมถึงมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น การประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงการพิจารณาความพร้อมด้านการลงทุนและความพร้อมด้านบุคลากร อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการติดตามการเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด ศึกษา และวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมในแต่ละภูมิภาค เพื่อสรรหาโอกาสทางธุรกิจ แสวงหาพันธมิตรที่เป็นผู้นำในตลาด เพื่อเป็นช่องทาง

ในการเข้าถึงความเชี่ยวชาญและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ภายในกรอบของความเสี่ยงที่เหมาะสม แผนการจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ ติดตามและจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์และการขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

• ความเสี่ยงด้านความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯ มาจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอก เช่น การฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ไม่สมบูรณ์ สถานการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงประกอบด้วย ความผันผวนของราคารัถงาน การเพิ่มขึ้นของต้นทุนก่อสร้าง และอัตราเงินเฟ้อที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างประเทศยังสร้างความไม่แน่นอนต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลก

ความเสี่ยงเหล่านี้อาจนำไปสู่การชะลอตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม รวมถึงการลดลงของรายได้และกำไรจากการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อ การขยายตัวในธุรกิจใหม่ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ได้ทันเวลา ทั้งนี้ธุรกิจโรงแรมของบริษัทฯ ได้กลับเข้าสู่ภาวะปกติใกล้เคียงกับระดับก่อนที่จะเกิดโรคระบาดสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น อัตราเงินเฟ้อที่นำไปสู่ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นและความต้องการซื้อที่อยู่อาศัยลดลง เป็นต้น

ในปี 2568 ยังคงมีแนวโน้มการเกิดความเสี่ยงยังคงมีอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง เนื่องจากเศรษฐกิจไทยยังคงพึ่งพาการฟื้นตัวจากการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นหลัก ในขณะที่ความไม่แน่นอนด้านการเมืองและเศรษฐกิจโลก ยังคงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น สถานะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2568 ฟื้นตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคเอกชน อีกทั้งยังได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว การเติบโตของการส่งออก และนโยบายของภาครัฐ (เช่น การปรับค่าแรงขั้นต่ำ การลดอัตราดอกเบี้ย และการใช้จ่ายด้านการลงทุนที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น)

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบของปัจจัยทางเศรษฐกิจต่อการดำเนินธุรกิจ และได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับแผนธุรกิจได้ทันเวลา เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้

บริษัท ติดตามภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบและรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจได้ แนวทางเชิงรุกนี้ทำให้บริษัท สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีพลวัตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ความเสี่ยงจากการลงทุนคือความเสี่ยงที่เกิดจากผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากผลตอบแทนที่คาดหวัง โดยความแตกต่างนี้อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ปัจจัยเฉพาะอุตสาหกรรม ตลอดจนปัจจัยเฉพาะของสินทรัพย์ทางการเงินที่ลงทุน

ปัจจัยเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินลดลง และนำไปสู่การขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัท กำหนดกลยุทธ์ในการกระจายการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลากหลายประเภท พร้อมติดตามสถานการณ์ในตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด โดยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และผลตอบแทนที่คาดหวังก่อนการตัดสินใจลงทุน เพื่อให้สามารถดำเนินการลงทุนได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์สัดส่วนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างละเอียดและสม่ำเสมอ พร้อมกำหนดมาตรการเชิงรุกในการปรับแผนการลงทุน รวมถึงแผนจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพิจารณาการลงทุนอย่างระมัดระวังและตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบคอบ พร้อมปรับตัวตามสถานะตลาดที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนสามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุด และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของตลาดการเงินได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ แต่มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำกับดูแลตามนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

• ความเสี่ยงด้านการจัดการบุคลากรในองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีความสามารถว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านการจัดการบุคลากรยังคงเป็นความท้าทายที่ต้องเผชิญอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในสภาวะแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูงขึ้นทั้งในระดับอุตสาหกรรมและระดับตลาดแรงงาน การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ และการพัฒนาทักษะให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทฯ

ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วยหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นอัตราการลาออกของบุคลากรที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ซึ่งอาจเกิดจากการแข่งขันด้านค่าตอบแทนและโอกาสในการเติบโตในสายอาชีพที่มีมากขึ้นในตลาด การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลให้พนักงานต้องปรับตัวอยู่เสมอ และความท้าทายในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะเฉพาะทางและการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อต่อเนื่องของธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ได้อย่างเหมาะสม อาจนำไปสู่ผลกระทบในหลายด้าน เช่น ความล่าช้าในการดำเนินโครงการสำคัญ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรใหม่ การสูญเสียองค์ความรู้สำคัญขององค์กร รวมถึงการลดลงของขวัญและกำลังใจของพนักงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

เพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านทักษะเฉพาะทางและทักษะที่จำเป็นในอนาคต พร้อมทั้งวางแผนเส้นทางอาชีพที่ชัดเจนเพื่อสร้างความมั่นใจในการเติบโตภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมทุกแผนก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีบุคลากรที่พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

อีกทั้ง บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อความสุขและความผูกพันของพนักงาน ผ่านการดูแลด้านสวัสดิการที่เหมาะสมและการแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน ตลอดจนการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้างและส่งเสริมให้เกิดการสื่อสารอย่างโปร่งใส เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมและรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรในระยะยาว

จากความพยายามดังกล่าว บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารบุคลากร และสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

• ความเสี่ยงด้านประกันภัย

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตผ่านการลงทุนในบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งให้บริการดังต่อไปนี้ (1) ประกันชีวิต (2) ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และ (3) ประกันภัยกลุ่ม ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย (Insurance Risk) เกิดจากความเสียหายหรือความรับผิดชอบตามสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงเบี่ยงเบนไปจากที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ รวมถึงความเสี่ยงจากการแบกรับภาระผูกพันไว้มากเกินไป หรือมีการกระจุกตัวในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมากเกินไป รวมถึงความเสี่ยงจากการขาดอายุกรมธรรม์ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ส่งผลต่อการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณสำรองประกันภัย และอาจส่งผลเสียต่อรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของธุรกิจประกันภัย

นอกจากนี้ ธุรกิจประกันชีวิตยังมีความเสี่ยงในการบริหารจัดการ (Operational Risk) จากกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการเสนอขายผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ค่าปรับ ค่าชดเชย และผลกระทบต่อชื่อเสียง การเงิน และความสามารถในการหาลูกค้าในอนาคต เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การเสนอขายผลิตภัณฑ์ การจัดการค่าสินไหมทดแทน และการประกันภัยต่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามนโยบายของบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณารับประกันภัยด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีการติดตามข่าวสารอยู่เสมอเพื่อปรับอัตราเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องกับความเสี่ยง มีการกระจายความเสี่ยงโดยไม่รับประกันภัยในผลิตภัณฑ์ใดมากเกินไป และมีการโอนความเสี่ยงให้บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมในกระบวนการลงทุน การติดตามแผนการลงทุน และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

• ความเสี่ยงด้านการจัดการบริหารโครงการ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลากหลายฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการบริหารโครงการต้องอยู่ภายใต้กรอบเวลา งบประมาณ และคุณภาพตามที่กำหนด บริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ ในสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารโครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลา คุณภาพ และงบประมาณของโครงการ เช่น โครงการไม่มีความคืบหน้า เกิดความล่าช้า และค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ รวมถึงอาจสูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในการจัดการโครงการเป็นอย่างดี จึงได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในการก่อสร้าง เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการวางแผน การเขียนแบบ และจัดให้มีการประชุมรายเดือนเพื่อสอบทานภาพรวมของโครงการโดย BIM Consultant การนำเทคโนโลยีนี้เข้ามาใช้ในการบริหารโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า ลดค่าใช้จ่ายจากงานที่ต้องแก้ไข และสามารถส่งมอบโครงการก่อสร้างได้ทันตามกำหนดเวลา

การขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือเป็นอุปสรรคในการพัฒนาโครงการ และการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้รับเหมารายใหม่ ๆ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถรับเหมางานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ เป็นการลดความเสี่ยงที่โครงการอาจจะล่าช้าหรืองานไม่ได้คุณภาพ และยังเป็นการสร้างความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะไม่ยึดติดกับรายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายเก่าและรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งในงานก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องของราคาระดับวัสดุก่อสร้างที่มีความผันผวนและอาจปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงโดยการติดต่อกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายขนาดใหญ่โดยตรงในบางวัสดุก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรอง และสามารถจัดทำข้อตกลงด้านราคาและปริมาณได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าได้



ความเสี่ยงด้านการเงิน

• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เกี่ยวข้องกับความสามารถของกิจการในการจัดหาเงินทุนหรือบริหารกระแสเงินสดให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการชำระหนี้สินที่ครบกำหนด โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการที่กิจการมีรายได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ การชำระหนี้สินที่ครบกำหนดโดยไม่มีแหล่งเงินทุนสำรอง การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลให้กิจการมีเงินสดไม่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินงาน หรือไม่สามารถชำระหนี้สินตามกำหนดเวลา ส่งผลให้เกิดค่าปรับหรือการดำเนินการทางกฎหมาย

บริษัทฯ มีการลงทุนทั้งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งมีความจำเป็นที่จะต้องอาศัยการสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต หรือการดำเนินการตามภาระผูกพันทางการเงินต่างๆ เนื่องจากสภาพแวดล้อมของตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และต้นทุนทางการเงิน สถานะของตลาดทุน การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน หรือความผันผวนของตลาด ทำให้ความเสี่ยงด้านการจัดหาเงินทุนและความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูงขึ้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องเข้าถึงแหล่งเงินทุนและจัดหาเงินทุนที่เพียงพอภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกในการสอบทานแผนการจัดหาเงินทุน และติดตามสถานะสภาพคล่อง รวมถึงประเมินสถานการณ์กระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดกระบวนการในการชำระหนี้สิน และจัดทำรายงานควบคุมหนี้สินเพื่อติดตามสถานะสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยมีการบริหารอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทฯ มีการบริหารหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสม และติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มและทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

• ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลหนึ่งเมื่อเทียบกับอีกสกุลหนึ่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของรายได้ ค่าใช้จ่าย หรือมูลค่าสินทรัพย์/หนี้สิน ของบริษัทฯ ที่มีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ โดยมีสาเหตุมาจากหลายปัจจัย เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของแต่ละประเทศ การเปลี่ยนแปลงในนโยบายการเงินการคลัง หรือการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของประเทศต่าง ๆ เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจเกิดได้ทุกเมื่อ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลให้สินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ มีมูลค่าลดลง และเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้กำไรและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดและกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนผ่านกลยุทธ์ Natural Hedge ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความสมดุลระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ

• ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ต้นทุนทางการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจ นโยบายทางการเงิน กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ธนาคารกลางของแต่ละประเทศอาจพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน

ปัจจัยอัตราดอกเบี้ยในตลาดเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ หากมีการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลให้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินลดลง และบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ทำให้กำไรและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ในการกระจายสัดส่วนของเงินกู้ยืม โดยรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับการชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และมีการติดตามสถานการณ์สถานะเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อบริหารจัดการหนี้สินและเงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต้องอยู่ภายใต้ความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาพะตลาดและความเสี่ยงที่ยอมรับได้

• ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ แต่มีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำกับดูแลตามนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ

• ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ของกฎหมาย การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ชื่อเสียง และผลกระทบทางการเงิน บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายต่าง ๆ เช่น กฎหมายการวางผังเมือง การศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) และสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งอาจนำมาซึ่งความท้าทายด้านกฎระเบียบเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะจัดการกับความท้าทายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance Department) เป็นผู้ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ตลอดจนให้ความเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนและสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับอย่างใกล้ชิด และมีการวางแผนปฏิบัติการเพื่อให้พร้อมต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ

• ความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในปี 2565 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการ และนำมาซึ่งความท้าทายในการควบคุมและเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความท้าทายทั้งในการด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ชื่อเสียง การเงิน และการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกฎหมายความเป็นส่วนตัวอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติในการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลให้กับพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ และจัดทำข้อตกลงการประมวลผลข้อมูล (DPA) กับบริษัทในเครือ เช่น ธุรกิจโรงแรมทั้งหมด บริษัทฯ มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (DPO) และจัดตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลและติดตามประสิทธิภาพและให้คำแนะนำในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมและการถ่ายทอดความรู้เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ โดยสภาพของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว มีความเสี่ยงในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง กฎหมาย การเงินและความต่อเนื่องของธุรกิจดังนี้

- (1) เหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล อันอาจเกิดขึ้นต่อข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้เก็บรวบรวมมา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าหรือบุคคลประเภทอื่น เช่น กรณีข้อมูลรั่วไหล



- (2) การเก็บรวบรวม ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล โดยไม่สอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมาย เช่น การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับความยินยอม ในกรณีที่ต้องขอความยินยอม หรือการขอความยินยอม ผิดรูปแบบ

ทั้งนี้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งสองกรณีให้มีความน่าจะเป็นอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ได้จัดทำมี

- (1) มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ในความครอบครองของบริษัทฯ ในระดับที่ได้ไปรับรอง ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2022 ทั้งในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและที่เก็บในลักษณะเอกสาร โดยมาตรการดังกล่าวครอบคลุมทั้ง

- เชิงองค์กร (เช่น การกำหนดขั้นตอนปฏิบัติงาน ให้ชัดเจน)
- เชิงกายภาพ (เช่น การกำหนดสถานที่จัดเก็บเอกสาร ให้รัดกุมและปลอดภัย) และ
- เชิงเทคนิค (เช่น การกำหนด Access Control)

- (2) ทะเบียนบันทึกกิจกรรมการเก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผย ข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ (RoPA) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ เก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล โดยถูกต้องตามกฎหมาย โดยกำหนดรอบทบทวนและ ตรวจสอบทะเบียนฯ ทุกปีให้แม่นยำและเป็นปัจจุบัน

ความเสี่ยงอื่น

• ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ตระหนักและ ให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการ ดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการต่าง ๆ และการลดการใช้ พลังงาน ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการ ปล่อยของเสียลงสู่ น้ำ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนา อย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการลด ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจร ธุรกิจ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ภายใต้ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

• ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > 50%

ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 (วันปิด สมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ) บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTSG”) ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมจำนวน 20,808,439,191 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 65.396 ของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้ BTSG ใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องต่าง ๆ ที่ขัดแย้งกับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวน เสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ลงคะแนนได้

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงที่มี นัยสำคัญเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ที่มีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยง ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่อาจ ส่งผลกระทบ หรือนำมาซึ่งโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

• ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ ภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ของบริษัทฯ และการพัฒนา อย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี บริษัทฯ ต้องอาศัยและพึ่งพา โครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการ ขับเคลื่อนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล ทำให้เกิดความเสี่ยงและ ความท้าทายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัยของข้อมูล และความมั่นคง ทางไซเบอร์ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคง ปลอดภัยของข้อมูล การหยุดชะงักของธุรกิจ การสูญเสีย ชื่อเสียงของบริษัทฯ ผลกระทบทางการเงิน รวมถึงความผิด ทางกฎหมาย

นอกจากนี้ ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิตเป็นหัวใจสำคัญของ ธุรกิจในยุคดิจิทัลและมีมูลค่ามหาศาล และตกเป็นเป้าหมายของ การถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคาม ที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทาง ในการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อโดยเฉพาะ อย่างยิ่งบริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บวิเคราะห และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัว

เข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนมากเพื่อรับรหัสปลดล็อก การเข้าใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความเสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างร้ายแรงในระยะยาว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้กำหนดมาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ กำหนดนโยบายและกระบวนการด้านการรักษาความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง และรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ ซึ่งมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วยมาตรการที่สำคัญดังต่อไปนี้ การรักษาความปลอดภัยของฮาร์ดแวร์ การรักษาความปลอดภัยของรหัสผ่าน การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงของผู้ใช้งาน การตรวจทานให้สิทธิตามกำหนดระยะเวลา การเข้ารหัสข้อมูล การติดตั้งซอฟต์แวร์สำหรับป้องกันไวรัส และการเปลี่ยนอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ และอัปเดตซอฟต์แวร์ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น และมีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการเรื่องความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานหลักในหมวดระบบมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ (ISO/IEC 27001:2022) ซึ่งครอบคลุมการจัดการโครงสร้างพื้นฐาน การจัดการเซิร์ฟเวอร์ และการจัดการอุปกรณ์ การดำเนินการดังกล่าวเป็นสิ่งยืนยันได้ว่าระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะปกป้องข้อมูลอ่อนไหวและสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่ข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในพฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของผู้บริโภค บริษัทฯ จึงได้พัฒนากลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ รวมถึงมีการติดตามและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ นำมาประยุกต์ใช้เพื่อการสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการ

ทำงานและลดต้นทุน เพื่อรักษาความคล่องตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปรับแผนธุรกิจเพื่อรักษาความยืดหยุ่นท่ามกลางสภาวะแวดล้อมที่เทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการในการรักษาและจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ที่ทันสมัยและมีการควบคุมซอฟต์แวร์ รวมถึงมีนโยบายและการประเมินและทดสอบต่าง ๆ เป็นประจำเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านี้ อาทิ การใช้ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การตรวจทานให้สิทธิตามกำหนดระยะเวลา การเข้ารหัสข้อมูล ติดตั้งซอฟต์แวร์สำหรับการป้องกันไวรัส และมีการจัดทำคู่มือแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการอัปเดตฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และมีการตรวจสอบเป็นประจำเพื่อให้เท่าทันกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

• ความเสี่ยงด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

เนื่องด้วยปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) มีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องให้ความสนใจและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มากขึ้น ปัจจัยดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานจริยธรรมและสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน แนวคิดด้าน ESG มีการเปลี่ยนแปลงและมีวิวัฒนาการอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะความตระหนักและความคาดหวังที่สูงขึ้นในประเด็นด้าน ESG จากนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือ ผู้บริโภค นอกจากนี้ การลงทุนอย่างยั่งยืน หรือการลงทุนที่มุ่งเน้นด้าน ESG เช่น หุ่นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน เป็นต้น กำลังเป็นสิ่งที่น่าสนใจในตลาดการลงทุนในปัจจุบัน

นอกจากนี้ การที่ประเทศไทยได้ประกาศเป้าหมายด้านความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และจะมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero GHG Emissions) อีกทั้ง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความยั่งยืนในมาตรฐานการรายงานทางการเงินในอนาคต บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบตามแนวคิด ESG และได้กำหนดมาตรการเชิงรุก เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ พิจารณาถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิต ผู้ขาย และผู้ให้บริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม



ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงส่งเสริมให้มีการสำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัท กัมกั๋ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ยื่นขอรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียว ระดับ Gold (LEED Gold) ในโครงการอาคารเพื่อการใช้งานแบบผสมผสาน (Mixed-Use Building) The Unicorn ซึ่งเป็นการรับรองโครงการก่อสร้างที่ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการใช้พลังงานลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพสำหรับผู้เช่าและผู้เข้าใช้บริการ

สำหรับปัจจัยด้านสังคม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยึดหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ พันธมิตรพนักงาน และชุมชนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ยึดมั่นในสิทธิมนุษยชนโดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีและสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำหรับปัจจัยด้านธรรมาภิบาล บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) (ครั้งที่ 2) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบนพื้นฐานของการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และชุมชน อย่างเป็นธรรม และเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี และสร้างคุณค่าให้แก่บุคคลเหล่านั้น โดยบริษัทฯ ทำการตรวจสอบและวิเคราะห์ด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่เหมาะสมตามที่กล่าวไว้ในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นมาตรฐานและเป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกัน ตลอดจนสื่อสารถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น เช่น การค้ามนุษย์ การบังคับใช้แรงงาน แรงงานเด็ก การเลือกปฏิบัติ และการล่วงละเมิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเคารพสิทธิมนุษยชน

ที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์เหล่านี้ เช่น สิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง และเสรีภาพในการรวมตัวเป็นสมาคม ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ ยุติธรรม และเท่าเทียมเกี่ยวกับค่าตอบแทน

• ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของธุรกิจจากสภาพอากาศรุนแรง

สภาพอากาศที่รุนแรง เช่น ฝนตกหนัก ความร้อน และน้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและการก่อสร้าง ซึ่งจะนำไปสู่ความล่าช้า ความเสียหาย หรือการหยุด การชะลอการก่อสร้างชั่วคราว นอกจากนี้ สภาพภูมิอากาศโลกที่อุณหภูมิสูงขึ้น ทำให้สภาพอากาศเลวร้ายเกิดขึ้นบ่อยครั้งและทวีความรุนแรงขึ้น

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การมีกฎหมายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายอันเกิดมาจากการดำเนินธุรกิจที่อาจปล่อยก๊าซเรือนกระจกเกินกำหนดและอาจต้องเสียภาษีคาร์บอน ซึ่งค่าใช้จ่ายอาจมีนัยสำคัญ หากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยไม่มีกลยุทธ์ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและปฏิบัติตามมาตรการในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต เพื่อเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

• ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ในปี 2558 อันเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและติดสินบนในทุกรูปแบบ รวมถึงการมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใส ภายใต้กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุนและกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการหรือกระทำการใด ๆ โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อหรือทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติ ซึ่งในส่วนแนวทางปฏิบัตินั้นได้มีการจัดทำแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติโดยละเอียดเป็นฉบับเพิ่มเติมของกรณีต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อใช้ประกอบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้เงินสนับสนุน
2. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการบริจาคเพื่อการกุศล
3. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการช่วยเหลือทางการเงิน
4. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล
5. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
6. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
7. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก
8. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ้างพนักงานรัฐ
9. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
11. นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้

อนึ่ง การปฏิบัติงานใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเป็นไปตามกรอบแนวทางของนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยยึดมั่นที่จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่านโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ของบริษัทฯ จะช่วยส่งเสริมค่านิยมตลอดจนเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมภายในองค์กรมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และในขณะเดียวกันเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม



4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

ไฮไลต์ทางการเงินที่สำคัญในปี 2567

รายได้รวม



5,881

ล้านบาท

▲ 11.3% YoY

รายได้ธุรกิจ บริการทางการเงิน



1,171

ล้านบาท

▲ 13.0% YoY

EBITDA



801

ล้านบาท

ขาดทุนสุทธิ



(1,162)

ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญในปี 2567

การแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P

ในสัปดาห์สุดท้ายของแต่ละไตรมาส ผู้ถือหุ้น RABBIT-P (หุ้นบุริมสิทธิ) มีโอกาสใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้น RABBIT-P เป็น RABBIT (หุ้นสามัญ) ในอัตราส่วน 1 : 1 ได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ในการแปลงสภาพ โดยในปี 2567 มีรายละเอียดการใช้สิทธิแปลงสภาพดังนี้

การใช้สิทธิ แปลงสภาพ	วันที่รายงาน ผลการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิ ที่แปลงสภาพ (หุ้น)	จำนวนหุ้นบุริมสิทธิ ที่ยังไม่ได้แปลงสภาพ (หุ้น)	ข้อมูลเผยแพร่เกี่ยวกับ การแปลงสภาพหุ้น RABBIT-P
การใช้สิทธิครั้งที่ 4	4 มกราคม 2567	43,310,865	24,874,138,308	RABBIT.SET 2567
การใช้สิทธิครั้งที่ 5	1 เมษายน 2567	500,888,900	24,373,249,408	RABBIT.SET 2567
การใช้สิทธิครั้งที่ 6	1 กรกฎาคม 2567	2,928,000	24,370,321,408	RABBIT.SET 2567
การใช้สิทธิครั้งที่ 7	1 ตุลาคม 2567	35,430,300	24,334,891,108	RABBIT.SET 2567
การใช้สิทธิครั้งที่ 8	3 มกราคม 2568	0	24,334,891,108	RABBIT.SET 2568

สำหรับรอบระยะเวลาของปี 2567 จำนวนหุ้น RABBIT-P ที่แปลงสภาพแล้วมีจำนวนทั้งสิ้น 582,558,065 หุ้น ส่งผลให้มีหุ้น RABBIT จำนวน 7,484,279,875 หุ้น และหุ้น RABBIT-P จำนวน 24,334,891,108 หุ้น

การจำหน่ายหลักทรัพย์

28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 001/2567)

6 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ รายงานผลการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด แล้วเสร็จ มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นอาคารสำนักงาน ในราคาขายรวม 1,000 ล้านบาท การทำธุรกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจไปสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 024/2567)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

7 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 003/2567)

25 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยทุกมติการประชุมได้รับการอนุมัติ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 005/2567)

ธุรกรรมค้ำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจ

2 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ รายงานว่าบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบีทีเอส”) และ/หรือ บริษัทย่อยของกลุ่มบีทีเอส จะทำค้ำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำค้ำเสนอซื้อ ได้แก่ หุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ (RABBIT) จำนวน 5,481,004,623 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทฯ (RABBIT-P) จำนวน

8,109,121,267 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายใต้ค้ำเสนอซื้อเดียวกัน ในราคาหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบีทีเอส

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 008/2567)

13 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ยืนยันและแจ้งให้ทราบว่า กลุ่มบีทีเอสและบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด¹ (“RB”) ได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนการทำค้ำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 009/2567)

16 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ รายงานว่าได้รับแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการจากกลุ่มบีทีเอสและ RB หลังจากนั้น **23 สิงหาคม 2567** บริษัทฯ ได้รับสำเนาข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จากกลุ่มบีทีเอสและ RB

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 010/2567, RABBIT.SET 011/2567, RABBIT.SET 015/2567, RABBIT.SET 018/2567, RABBIT.SET 021/2567)

13 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความคิดเห็นของกิจการและแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในการให้ความเห็นเกี่ยวกับค้ำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกลุ่มบีทีเอสและ RB และ

11 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้นำส่งเอกสารแก้ไขเพิ่มเติมรายงานความคิดเห็นของกิจการและที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 019/2567, RABBIT.SET 134/2567, RABBIT.SET 134/2567)

7 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ รายงานผลการทำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบีทีเอสและ RB ประกอบด้วย การเสนอซื้อ (i) หุ้นสามัญ RABBIT จำนวน 945,260,162 หุ้น และ (ii) หุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P จำนวน 4,674,159,548 หุ้น ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นสามัญ RABBIT และหุ้นบุริมสิทธิ RABBIT-P ของกลุ่มบีทีเอสจะเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 9.15 และ 56.21 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ตามลำดับ

(รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ RABBIT.SET 025/2567)

¹ บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด (“RB”) เป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบีทีเอส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด



ผลการดำเนินงานประจำปี 2567

ภาพรวมผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนประจำปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	% YoY	ไตรมาส 4 ปี 2567	ไตรมาส 3 ปี 2567	% QoQ
รายได้รวม	5,881	5,283	11.3%	1,858	1,406	32.1%
ค่าใช้จ่ายรวม	(6,078)	(7,580)	19.8%	(1,800)	(1,966)	8.4%
กำไร/(ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา	801	(1,349)	n.a.	297	(312)	n.a.
ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (EBITDA)						
ต้นทุนทางการเงิน	(1,115)	(946)	(17.9%)	(258)	(278)	7.2%
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	236	(1,120)	n.a.	20	188	(89.4%)
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ	(1,162)	(4,341)	73.2%	(161)	(707)	77.2%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	39.3%	62.4%		33.5%	32.1%	
อัตรากำไร/(ขาดทุน) ก่อนค่าเสื่อมราคา	13.6%	(25.5%)		16.0%	(22.2%)	
ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (%)						
อัตรากำไร/(ขาดทุน) ก่อนค่าเสื่อมราคา	12.8%	30.4%		8.3%	6.3%	
ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี จากการดำเนินงาน (%)¹						
อัตรากำไร/(ขาดทุน) สุทธิ (%)	(19.8%)	(82.2%)		(8.7%)	(50.3%)	

หมายเหตุ ¹ ไม่รวมกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน การด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไร/(ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ กำไร/(ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย/การร่วมค้า และ กำไร/(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ยกเว้นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ

บริษัทฯ รายงาน **รายได้รวม** ประจำปี 2567 จำนวน 5,881 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 598 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ 5,283 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมมีปัจจัยหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมจำนวน 846 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากโรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท ภายใต้โครงการเดอะ ยูนิคอร์น โดยมีสาเหตุจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย และการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติ (ii) การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 233 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.0 จากการจำหน่ายหุ้นในบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (อาคาร TST Tower) (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่า จำนวน 183 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการให้เช่ากลุ่มโรงแรมในทวีปยุโรปและพื้นที่สำนักงาน ภายใต้โครงการเดอะ ยูนิคอร์น และ (iv) การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ย จำนวน 81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วย (v) ไม่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยในปี 2566 มีการรับรู้

จำนวน 481 ล้านบาท และ (vi) ไม่มีการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ ในขณะที่ในปี 2566 มีการรับรู้รายได้จำนวน 110 ล้านบาท จากการจำหน่ายห้องชุดในโครงการคอนโดมิเนียม พาร์ค รัมอินทรา

ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 6,078 ล้านบาท ลดลง 1,502 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ 7,580 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก (i) ไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน SINGER เพิ่มเติม ขณะที่ในปี 2566 มีการรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวจำนวน 2,372 ล้านบาท และ (ii) การลดลงของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 748 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนด้วย (iii) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการประกันภัย จำนวน 1,406 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการตั้งสำรองประกันภัยเป็นค่าใช้จ่าย ซึ่งเกิดจากกรรมธรรมชาติการต่ออายุ และการลดลงของอัตราดอกเบี้ย

ส่วนแบ่งผลกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 236 ล้านบาท เทียบกับปี 2566 ที่มีส่วนแบ่งผลขาดทุน จำนวน 1,120 ล้านบาท โดยส่วนแบ่งผลกำไรในปี 2567 ประกอบด้วย (i) โครงการร่วมทุนกับบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (“แอสสิริ”) จำนวน 353 ล้านบาท จากการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด และ (ii) การร่วมค้ากับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด (“เมธา”) จำนวน 54 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วยส่วนแบ่งผลขาดทุนจาก (iii) การลงทุนในการร่วมค้าอื่น ๆ จำนวน 158 ล้านบาท และ (iv) เงินลงทุนใน SINGER จำนวน 13 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 1,115 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 169 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ 946 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในปี 2567 บริษัทฯ รายงานผล **ขาดทุนสุทธิ** จำนวน 1,162 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 4,341 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน SINGER เพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม การลดลงของผลขาดทุนดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนด้วยค่าใช้จ่ายของธุรกิจประกันชีวิตที่เพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานตามส่วนงานประจำปี 2567

รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2567	สัดส่วน ของรายได้	ปี 2566	สัดส่วน ของรายได้	% การ เปลี่ยนแปลง (YoY)
ธุรกิจบริการทางการเงิน	1,171	19.9%	1,036	19.6%	13.0%
ธุรกิจประกันชีวิต	1,040	17.7%	994	18.8%	4.6%
ธุรกิจการบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (NPA)	131	2.2%	42	0.8%	211.9%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	4,214	71.7%	3,276	62.0%	28.6%
ธุรกิจโรงแรม	2,806	47.8%	1,961	37.1%	43.1%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า	1,255	21.3%	1,072	20.3%	17.1%
ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์	153	2.6%	133	2.5%	15.0%
ธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์	-	0.0%	110	2.1%	n.a.
รายได้อื่น	496	8.4%	971	18.4%	(48.9%)
รายได้รวม	5,881		5,283		11.3%

ธุรกิจบริการทางการเงิน

ธุรกิจบริการทางการเงินประกอบด้วย 1) ธุรกิจประกันชีวิต ภายใต้ แรบบิท ประกันชีวิต 2) ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (NPA) ภายใต้ ไพร์มโซน 3) การร่วมค้าในธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล ภายใต้ เมธา และ 4) ธุรกิจการลงทุนทางการเงินอื่น ๆ

ในปี 2567 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจบริการทางการเงิน จำนวน 1,171 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.9 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 135 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน



ธุรกิจประกันชีวิต

ในปี 2567 บริษัทฯ รับรู้รายได้รวมจำนวน 1,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 หรือ 46 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการลงทุน และเบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากกิจกรรมการตลาดที่มุ่งเน้นเพิ่มการรับรู้แบรนด์และกระตุ้นยอดขาย

ผลการดำเนินงานของ ธุรกิจประกันชีวิต (ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
รายได้จากเบี้ยประกันภัย	720	716	0.6%
เบี้ยประกันภัยปีแรก (FYP)	282	322	(12.4%)
เบี้ยประกันภัยปีต่อ (RP)	372	357	4.2%
เบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว (SP)	66	37	78.4%
รายได้จากการลงทุนและอื่น ๆ	320	278	15.1%
รายได้รวมจากธุรกิจประกันชีวิต	1,040	994	4.6%

- รายได้จากเบี้ยประกันภัยปีแรก จำนวน 282 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.4 หรือ 40 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายผ่านช่องทางตัวแทนปรับตัวลดลง ซึ่งระบบตัวแทนชีวิตอยู่ระหว่างการสรรหาและพัฒนาตัวแทนประกันชีวิตเพื่อเสริมความแข็งแกร่งและการเติบโตของยอดขายในอนาคต
- รายได้จากเบี้ยประกันภัยปีต่อ จำนวน 372 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 หรือ 15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน
- รายได้จากเบี้ยประกันภัยชำระครั้งเดียว จำนวน 66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 78.4 หรือ 29 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์จากผลิตภัณฑ์ใหม่

รายได้จากการลงทุนและอื่น ๆ จำนวน 320 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.1 หรือ 42 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากการลงทุนในหุ้นกู้

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมของธุรกิจประกันชีวิต จำนวน 2,151 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,375 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 177.1 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ 776 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของสำรองประกันภัย เนื่องจากกรมธรรม์ขาดการต่ออายุ ส่งผลให้มีการตั้งสำรองประกันภัยเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น (ii) การลดลงของยอดขายสัญญาประกันภัยระยะยาว และ (iii) การปรับมูลค่าปัจจุบันของหนี้สัญญาประกันภัย ซึ่งเกิดจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ย

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ รับรู้**ขาดทุนสุทธิ**จากธุรกิจประกันชีวิตจำนวน 1,069 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากสำรองประกันภัย

ณ 31 ธันวาคม 2567 **อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน** (Capital Adequacy Ratio หรือ CAR) อยู่ที่ร้อยละ 222 ซึ่งต่ำกว่า CAR ณ 31 ธันวาคม 2566 ที่ร้อยละ 328 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของผลกำไร เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากสำรองประกันภัย อย่างไรก็ตาม CAR ในงวดนี้ยังคงสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) กำหนดไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 140

	ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2567	ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2566
อัตราส่วนความเพียงพอ ของเงินกองทุน (ร้อยละ)	222	328

ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพและสินทรัพย์ รอการขาย

ในปี 2567 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) และสินทรัพย์รอการขาย (NPA) จำนวน 131 ล้านบาท โดยไฟร์มโซนได้เข้าร่วมและชนะการประมูลสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) เพิ่มเติม จำนวน 208 ล้านบาท โดยยอดรวม NPL ของไฟร์มโซน ณ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 1,876 ล้านบาท และได้รับชำระเงินรวมจาก NPL และ NPA จำนวน 120 ล้านบาท ในปี 2567

สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL) (ล้านบาท)	ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2567
ยอดรวม NPL	1,876
ยอดรวมหลักทรัพย์ค้ำประกัน	1,647
ต้นทุนรวมในการได้มาซึ่ง NPL ⁽¹⁾	1,084

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ข้อมูลรวม ณ วันแรกที่เข้าซื้อ NPL

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ในไตรมาส 2 ปี 2567 เมธาบรรูเป้าหมายของปี โดยมีมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การจัดการ (Assets under Management) มากกว่า 10,000 ล้านบาท ซึ่งช่วยเสริมสร้างสถานะทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง โดยตลอดทั้งปีเมธาบรรูสามารถสร้างผลตอบแทนที่มั่นคง

ต่อเนื่อง จากรายได้จากค่าธรรมเนียมตามผลตอบแทนและค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทุน ทั้งนี้เมธายังคงมุ่งมั่นขยายธุรกิจการจัดการกองทุน โดยอาศัยความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรผ่านแพลตฟอร์ม MATCH ของกลุ่มบีทีเอส และด้วยกลยุทธ์การดำเนินงานที่แข็งแกร่งกับกลุ่มบีทีเอส ทำให้บริษัทมีศักยภาพสำหรับการเติบโตในธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์หลายธุรกิจ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า 3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย และ 4) อื่น ๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ แสดงรายได้ตามส่วนงาน ดังนี้ 1) ธุรกิจโรงแรม 2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า และ 3) ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2567 รายได้จาก**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์** จำนวน 4,214 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 938 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.7 ของรายได้รวม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลมารายได้จากที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า

รายได้จาก**ธุรกิจโรงแรม** จำนวน 2,806 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากโรงแรมในประเทศ ซึ่งมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย ในปี 2567 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาในประเทศไทย จำนวน 36 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน² สะท้อนถึงการเติบโตที่แข็งแกร่งของภาคการท่องเที่ยว ส่งผลให้อัตราเฉลี่ยราคาห้องพักต่อวัน (Average Daily Rate: ADR) อัตราเข้าพัก (Occupancy Rate: OCC) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) ปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม	ปี 2567	ปี 2566	+/-
จำนวนห้องพักที่เปิดดำเนินการ	1,819	1,835	(16)
ADR (บาทต่อคืน)	3,762	2,835	927
Occupancy Rate (ร้อยละ)	72.0	62.4	9.6
RevPAR (บาทต่อคืน)	2,724	1,769	955

รายได้จาก**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า** เพิ่มขึ้น 183 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 1,255 ล้านบาท ในปี 2567 การเพิ่มขึ้นมีปัจจัยหลักจากการเปิดให้บริการพื้นที่สำนักงานภายใต้โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น และการรับรายได้ค่าเช่าเพิ่มเติมจากการให้เช่ากลุ่มโรงแรมในทวีปยุโรป โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด โดยมีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ ที่ดินและอาคาร TST Tower ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้พื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม ลดลงเป็น 35,478 ตารางเมตร ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสรรหาผู้เช่ารายใหม่ที่มีศักยภาพสำหรับพื้นที่สำนักงานที่เหลืออยู่

ผลการดำเนินงานของธุรกิจอาคารสำนักงาน	ปี 2567	ปี 2566	+/-
พื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม (ตารางเมตร)	35,478	51,552	(16,074)
Occupancy Rate (ร้อยละ)	50.4	56.0	(5.6)

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในห้องชุดเพื่อการพาณิชย์หลายแห่งในกรุงเทพมหานครเพื่อเพิ่มรายได้ประจำ (Recurring Revenue) โดยห้องชุดเพื่อการพาณิชย์นี้มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิรวม 15,824 ตารางเมตร และมีอัตราการใช้พื้นที่รวมอยู่ที่ร้อยละ 100 คงที่เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทประมาณ 134 ล้านบาทต่อปี

รายได้จาก**ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์** เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จำนวน 20 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 153 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริหารจัดการของโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น

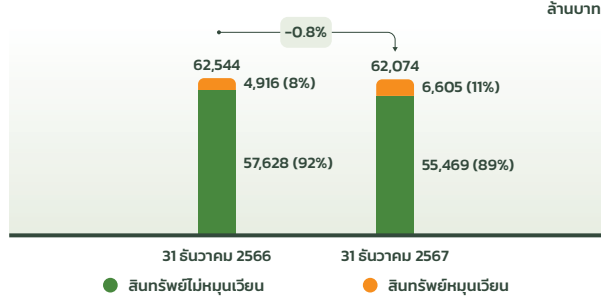
นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการร่วมทุนกับแสนสิริ ซึ่งอยู่ภายใต้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย โดยปัจจุบันโครงการที่อยู่ระหว่างการขายและพร้อมเข้าอยู่ คือ โครงการ เดอะ โฉน โวล์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คือ โครงการ เดอะ โฉน สาทร ทั้งนี้ คาดการณ์รายได้รอการโอน (Backlog) ในปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 153 ล้านบาท

² กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา: สถิตินักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย ม.ค. - ธ.ค. ปี 2567 (เบื้องต้น)

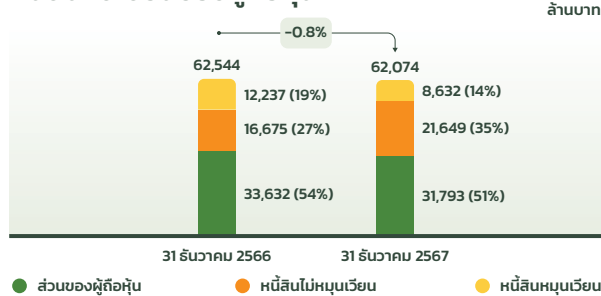


ฐานะการเงิน

สินทรัพย์



หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 62,074 ล้านบาท ลดลง 470 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.8 จาก 62,544 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยการลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของ (i) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,721 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินและการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (อาคาร TST Tower) (ii) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 426 ล้านบาท จากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายทรัพย์สินของโรงแรมในต่างประเทศ และ (iii) เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จำนวน 312 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของ (iv) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 975 ล้านบาท และ (v) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา จำนวน 516 ล้านบาท จากการรับรู้การพัฒนาโครงการ เดอะ เรสซิเดนเชส 38 (The Residences 38)

กระแสเงินสด



* กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนเงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ ดอกเบี้ยสุทธิ และเงินปันผล จำนวน 1,441 ล้านบาท

** รวมผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 30,281 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,369 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.7 จาก 28,912 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 โดยการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก (i) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,190 ล้านบาท (ii) หนี้สินจากสัญญาลงทุนระยะยาวสุทธิ จำนวน 1,141 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายกรมธรรม์ระยะสั้น และ (iii) หนี้สินจากสัญญาประกันภัยระยะยาวสุทธิ จำนวน 669 ล้านบาท จากกรมธรรม์ขาดการต่ออายุและการลดลงของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นถูกหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงของ (iv) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 1,719 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่ 31,793 ล้านบาท ลดลง 1,839 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 จาก 33,632 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 การลดลงส่วนใหญ่มาจาก (i) กำไรสะสม สาเหตุหลักจากการรับรู้ผลขาดทุนในปี 2567 และ (ii) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 779 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมจำนวน 18,417 ล้านบาท โดยลดลงสุทธิ 657 ล้านบาท จาก 19,074 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566 ซึ่งการลดลงสุทธิดังกล่าวเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.58 เท่า เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 อยู่ที่ 0.57 เท่า

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนและเงินลงทุนทั้งหมด 922 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,576 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 975 ล้านบาท จากต้นงวดที่ 1,601 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,441 ล้านบาท ก่อนเงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ ดอกเบี้ยสุทธิ และเงินปันผลรับ โดยมาจากผลขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,076 ล้านบาท สมทบด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ จำนวน 1,326 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 1,191 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อหักเงินสดที่ใช้จ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 851 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 102 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วยเงินปันผลรับจำนวน 9 ล้านบาทแล้ว บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 497 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 768 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือ (i) เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า จำนวน 1,004 ล้านบาท (ii) เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 201 ล้านบาท (iii) การลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ จำนวน 126 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการได้รับชำระคืนเงินกู้ยืม และ (iv) เงินปันผลรับ จำนวน 108 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วย (v) เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 743 ล้านบาท และ (vi) เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 41 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 323 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 1,503 ล้านบาท หักกลบบางส่วนด้วยเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,189 ล้านบาท

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของแสบบิก โฮลดิ้งส์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการนำแนวปฏิบัติ ESG (“สิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ”) มาปรับใช้ในการดำเนินงานขององค์กร ใน**ด้านสิ่งแวดล้อม** โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น ซึ่งเป็นโครงการที่ออกแบบเพื่อผสมผสานการทำงานและการพักผ่อน ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารสีเขียวระดับ Gold (LEED Gold Certification) สำหรับการออกแบบและดำเนินงานที่คำนึงถึงความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อผู้ที่เข้ามาใช้บริการและสิ่งแวดล้อม สำหรับ**ด้านสังคม** บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่องและยาวนาน โดยให้การสนับสนุนผ่านการบริจาคเพื่อให้เด็กด้อยโอกาสสามารถเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ ผ่านสิ่งอำนวยความสะดวกใหม่ที่ครอบคลุมมากขึ้น สุดท้าย **ด้านธรรมชาติ** บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

(“CAC”) ตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการรับรองจาก CAC ต่อเนื่องกันเป็นครั้งที่ 2 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

แผนธุรกิจและมุมมองในอนาคต

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ สามารถลดผลขาดทุนสุทธิลงเหลือ 1,162 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิที่ 4,341 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการฟื้นตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรม ซึ่งได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวในประเทศไทย มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 35.5 ล้านคน โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นเป็น 40 ล้านคนในปี 2568³ ซึ่งสูงกว่าระดับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ 39.8 ล้านคน คาดว่าจะส่งผลดีให้กับอุตสาหกรรมบริการและโรงแรม

ปี 2567 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ มูลค่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งอยู่ภายใต้แผนการลดสัดส่วนการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการจำหน่ายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติมในอนาคตเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุนและนำเงินลงทุนดังกล่าวไปชำระคืนเงินกู้ยืมและขยายธุรกิจบริการทางการเงินต่อไป

ธุรกิจบริการทางการเงินภายใต้บริษัท ประกันชีวิต เพชฌิมความท้าทายในปี 2567 อันเนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นที่ลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ประกอบกำไรในระยะสั้น ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการรับสมัครพนักงาน เพิ่มประสิทธิภาพของโปรแกรมฝึกอบรม และนำโครงสร้างผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานมาประยุกต์ใช้ โดยคาดหวังว่าผลประโยชน์ประกอบกำไรจะมีเสถียรภาพและปรับตัวดีขึ้นในปี 2568

สำหรับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย ไพร่มโซนมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและมีแนวโน้มที่ดีจากระดับหนี้ภาคครัวเรือนของไทยที่ประมาณ 16.3 ล้านล้านบาท⁴ ซึ่งความต้องการในการปรับโครงสร้างหนี้ที่เพิ่มขึ้นถือเป็นโอกาสให้ไพร่มโซนขยายบริการได้มากยิ่งขึ้นในขณะเดียวกัน เมธาซีตดำเนินการธุรกิจบริหารจัดการกองทุน ยังคงมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในการนำเสนอแนวทางการลงทุนที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย

สำหรับแนวโน้มในอนาคต แม้ว่าบริษัทฯ จะยังมีความท้าทาย แต่ยังมีมุมมองเชิงบวก จากเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.5 ในปี 2568⁵ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่ปรับตัวดีขึ้น การฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของภาคการท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ด้วยปัจจัยสนับสนุนต่าง ๆ เหล่านี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในปี 2568 และวางรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

³ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทย จำนวน 40 ล้านคนในปี 2568

⁴ ธนาคารแห่งประเทศไทย: หนี้ภาคครัวเรือน ณ ไตรมาส 3 ปี 2567

⁵ กระทรวงการคลังคาดการณ์เศรษฐกิจไทยเติบโตร้อยละ 3.5 ในปี 2568

A black and white photograph showing the silhouettes of five business professionals sitting around a table in a modern office. They are positioned in front of a large window that offers a panoramic view of a city skyline, including several skyscrapers. The scene is backlit by the bright light from the window, creating a high-contrast silhouette effect. The professionals appear to be in a collaborative meeting, with some looking at documents or laptops. The overall atmosphere is professional and dynamic.

5

การกำกับดูแลกิจการ

The background of the page features a large window with a view of a city skyline, including a prominent skyscraper. In the foreground, the silhouettes of several people are seated at a table, facing away from the camera towards the window. The scene is dimly lit, with the primary light source being the natural light from the window.

5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

**5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ
ด้านการกำกับดูแล**

**5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน**

5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร

5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



5.1 นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของภาครัฐ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทาง

ธุรกิจเทียบเท่ากับระดับสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านการให้ความรู้และการสื่อสารภายในองค์กร ตลอดจนเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

ภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่น พัฒนา และยกระดับการดำเนินการในด้านดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นไป ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และบริบทของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินของบริษัทฯ การกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประเมินผล การบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับดูแลและติดตามเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมหรือการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขัดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่มีความสัมพันธ์ต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตามสมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยง และการบริหารงานที่รัดกุมอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง



การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ใช่บุคคลเดียวกัน และประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบที่แตกต่างกัน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาคัดเลือก และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นต่อลักษณะและประเภทธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ ความชำนาญ ที่เหมาะสม

กรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้อง มีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ สอดคล้องกับผลประกอบการของ บริษัทฯ ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ

(Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาลักษณะและวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถใช้เวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

นอกจากนี้ การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร และแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงานที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่างๆ เป็นตัวบ่งชี้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 8 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 คน (เป็นกรรมการอิสระ 3 คน) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่เป็นประโยชน์ตามขอบเขตความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2567 ปรากฏในหัวข้อ การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการของรายงานฉบับนี้



การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการประเมินจะนำไปใช้ประกอบการพิจารณาการปฏิบัติงานที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนา แก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการกำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล หัวข้อย่อย การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากการให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนั้น หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน อีกทั้ง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนร่วมในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่องทางอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและการออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทนเพื่อรักษาสหสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่

อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทที่ www.rabbiholdings.co.th

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ จรรยาบรรณทางธุรกิจของรายงานฉบับนี้

อนึ่ง บริษัทฯ ได้มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือการกระทำใดๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against

Corruption : CAC) ในปี 2558 เป็นต้นมา ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของรายงานฉบับนี้ และสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ (ฉบับสมบูรณ์) ได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเหตุหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน 3 ช่องทาง ดังนี้

1. ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร

ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมสามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรืออีเมล : InternalAudit@rabbiholdings.co.th

2. ผ่านผู้บังคับบัญชา หรือต้นสังกัดของตนเองโดยตรง

3. ผ่านเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8838

อีเมล : Companysecretary@rabbiholdings.co.th

ไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและรักษาความลับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่างๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิด การแจ้งเบาะแส และการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน



การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ อย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช้การเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

ทั้งนี้ นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) งบการเงิน และ/หรือสารสนเทศต่าง ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นต้น เพื่อสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือทั่วถึง และทันเวลา กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ โดยยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยยึดถือหลักนิติธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อ ดังนี้

- (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
- (4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า
- (5) การปฏิบัติต่อผู้บริหาร
- (6) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- (7) การปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจ
- (8) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- (9) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- (10) ความรับผิดชอบต่อสังคม
- (11) สิ่งแวดล้อม
- (12) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- (13) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (14) การป้องกันการฟอกเงิน
- (15) การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน
- (16) การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- (17) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (18) กิจกรรมทางการเมือง
- (19) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- (20) การรักษาความลับ
- (21) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- (22) การซื้อขายหลักทรัพย์
- (23) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (24) การรายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน
- (25) การลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนสื่อสารและเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้รับทราบและมีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคิดเป็นสัดส่วนการสัมมนาต่อรายละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถนำจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผนวกเนื้อหาการฝึกอบรมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกรายของบริษัทฯ ได้รับทราบ เข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานเข้าใหม่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานเข้าใหม่ทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งจากบุคคลภายในองค์กรและบุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หากมีการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส หรือพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ครอบคลุมถึงช่องทางร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูลการรักษาความลับ และขั้นตอนการสอบสวนและบทลงโทษเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

กรณีพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรายงาน หรือแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางร้องเรียนดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ผ่านเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8838
อีเมล : Companysecretary@rabbitholdings.co.th
ไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8838
อีเมล : Auditcommittee@rabbitholdings.co.th
ไปรษณีย์ : ฝ่ายตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้อมูลในเรื่องรายงาน และ/หรือ เรื่องร้องเรียนดังกล่าวทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผย ข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยหากบุคลากรของบริษัทฯ มีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง บุคลากรของบริษัทฯ สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามเลขานุการบริษัท หรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดข้างต้น

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสร้องเรียนหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน โดยข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th



ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

- เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส บริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้กลั่นกรองและตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยหากเลขานุการบริษัทพิจารณาเบาะแสแล้วพบว่า ข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือ จึงดำเนินการหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนความผิด และดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงต่อไป
- กรณีเลขานุการบริษัทพิจารณาแล้วพบว่าข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือ เลขานุการบริษัทอาจพิจารณารายงานเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ และระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท อาจมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) รายงานความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนได้รับทราบ
- หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำความผิดจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำใดตามที่ได้อ้างกล่าวหา
- หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำความผิดจริง ซึ่งความผิดนั้นถือว่าการกระทำความผิดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และหากการกระทำนั้นเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย
- เลขานุการบริษัทจะดำเนินการสอบสวนเรื่องร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน และ/หรือ ตามความเหมาะสม โดยหากไม่สามารถสอบสวนข้อร้องเรียนให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา และ/หรือ เมื่อสิ้นสุดการสอบสวน เลขานุการบริษัทจะดำเนินการรายงานเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจนี้ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ นอกจากนี้จะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบริษัทฯ จะพิจารณาโทษตามลักษณะแห่งความผิด และลงโทษตามสมควรแก่ความผิดที่ได้กระทำ ทั้งนี้ หากพนักงานฝ่าฝืนหรือหลีกเลี่ยงไม่ปฏิบัติตามวินัยที่บริษัทฯ กำหนดจะถูกพิจารณาโทษตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

- (1) ว่ากล่าวตักเตือนด้วยวาจา
- (2) ว่ากล่าวตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

(3) พักงานไม่เกิน 5 วันทำงาน (โดยได้รับค่าจ้างกึ่งหนึ่ง (ร้อยละ 50))

(4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย

(5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

ในกรณีบริษัทฯ มีคำสั่งพักงานเพื่อสอบสวนความผิด บริษัทฯ จะจ่ายค่าจ้างให้แก่พนักงานในอัตราร้อยละ 50 ของค่าจ้างในวันทำงานที่พนักงานได้รับก่อนถูกพักงาน และหากปรากฏว่าพนักงานไม่มีความผิด บริษัทฯ จะจ่ายค่าจ้างให้แก่พนักงานเท่ากับค่าจ้างในวันทำงานนับแต่วันที่พนักงานถูกสั่งพักงานเป็นต้นไป โดยคำนวณเงินที่บริษัทฯ ต้องจ่ายไปแล้วเป็นส่วนหนึ่งของค่าจ้าง พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 15 ปี

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำความผิด การแจ้งเบาะแสและ/หรือ ร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแล

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate

Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้ปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
 - ฝ่ายบริหารได้รายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ ได้แก่ ระดับหัวหน้าฝ่ายงานต่าง ๆ ให้คณะกรรมการรับทราบ
 - คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมกับมิติด้านสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น เพื่อขยายแนวคิดและผลักดันให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนมาตรฐานสากล เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และสอดคล้องและบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้สื่อสารและสร้างความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น รวมทั้งได้จัดให้กรรมการบริษัททุกท่านลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจฉบับแก้ไขเพิ่มเติมด้วย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งทำแบบทดสอบเพื่อวัดความรู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล) บริษัทฯ ได้จัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่องในหลากหลายรูปแบบ ทั้งการจัดทำสื่อวีดิทัศน์การอบรมเชิงปฏิบัติการ พร้อมการทดสอบวัดผล เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มี

ส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อความชัดเจนและสอดคล้องกับมาตรฐานตรวจสอบภายในสากล
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บริษัทฯ มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ พร้อมทั้งทำแบบทดสอบเพื่อวัดความรู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน ตลอดจนมุ่งมั่นในการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ฉบับสมบูรณ์เพื่อเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลของบริษัทฯ เพื่อสนองความต้องการในปัจจุบันตลอดจนรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วม



ประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกราย ได้รับทราบนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่ง หรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เข้าทำแบบทดสอบเพื่อวัดความรู้ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความพร้อมในการใช้ข้อมูล (Availability) และการรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholding.co.th

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 (CG Code) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตลอดจนหลักเกณฑ์การประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยบริษัทฯ ได้นำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักดังกล่าว และมีการเพิ่มเติมสาระให้สอดคล้องกับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

- ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- ฝ่ายบริหารได้รายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ ได้แก่ ระดับหัวหน้าฝ่ายงานต่าง ๆ ให้คณะกรรมการรับทราบ
- บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC)) (ครั้งที่ 2) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) ของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือระเบียบต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการ โดยกำหนดให้ในขณะลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ศึกษาเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th
- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดขั้นตอนและแนวปฏิบัติสำหรับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะต้องได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน เช่น การเปิดเผยข้อมูลการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งรวมถึงพนักงานเข้าใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานทุกระดับชั้น

ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2567 ในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ในวันประชุมและภายหลังการประชุม โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ และได้ปรับปรุงคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่ 100 คะแนนเต็ม ซึ่งเป็นปีที่ 6 ติดต่อกันนับแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญมีดังนี้

• ประสานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

• คณะกรรมการบริษัททุกคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง

โดยนโยบายต้องไม่มีข้อยกเว้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 คน และมีกรรมการ จำนวน 1 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระ



และสามารถใช้เวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตลอดทั้งปี เป็นการล่วงหน้า และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ตลอดจนได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

- **คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่ที่มีเหตุผลสมควรและมีความจำเป็นตามที่บริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการได้ติดต่อกันเกิน 9 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากประเภทรูรกิจของบริษัทฯ มีความหลากหลายและซับซ้อน ดังนั้น กรรมการอิสระของบริษัทฯ จึงต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในด้านกฎหมาย บัญชี และการเงิน และต้องเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี อีกทั้ง สามารถใช้ความรู้ความสามารถดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เกิน 9 ปี แต่ท่านยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ ท่านได้ใช้เวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตได้เป็นอย่างดีเสมอมา

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการบริหารเสี่ยง

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

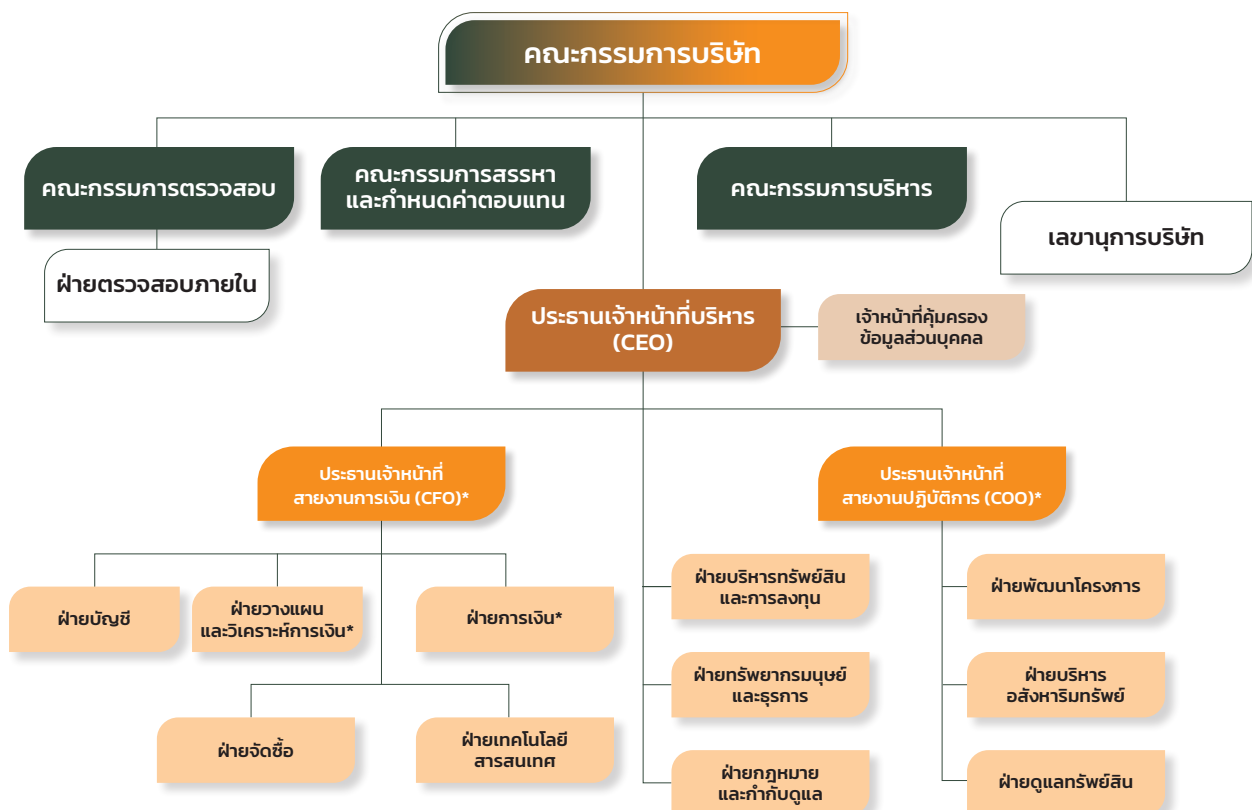
คณะกรรมการเพื่อความยั่งยืน

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน แต่บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดูแลให้ปฏิบัติตามเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมในการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายของชีวภาพ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน การกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้



หมายเหตุ * ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแนบต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ เนื่องจากนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการแทนนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม

** โครงสร้างการจัดการได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

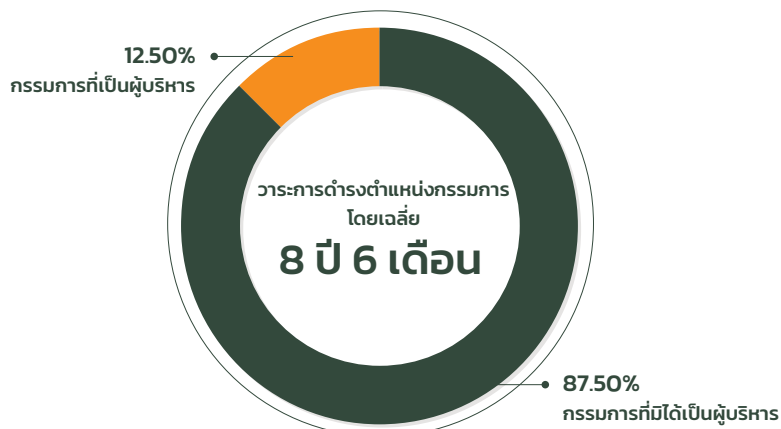


คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ประกอบไปด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในแต่ละรอบปีบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน (คิดเป็นร้อยละ 12.50 ของกรรมการทั้งคณะ) ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน (คิดเป็นร้อยละ 12.50 ของกรรมการทั้งคณะ) ได้แก่ นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ
- กรรมการที่มีผู้บริหาร จำนวน 7 คน (คิดเป็นร้อยละ 87.50 ของกรรมการทั้งคณะ) ได้แก่ (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ (2) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (3) นายชัยวัฒน์ อัครวินtragูร (4) นายพลากร หวังหลี่ (5) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา (6) นายกวิน กาญจนพาสน์ (7) นายคง ชี เคื่อง โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งคณะ) ได้แก่ (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (2) นายชัยวัฒน์ อัครวินtragูร และ (3) นายพลากร หวังหลี่



จำนวนกรรมการ (คน)

8



กรรมการ
ที่มีได้เป็นผู้บริหาร (คน)

7



กรรมการ
ที่เป็นผู้บริหาร (คน)

1



กรรมการผู้ชาย 7 คน
คิดเป็นสัดส่วน 87.50%



กรรมการผู้หญิง 1 คน
คิดเป็นสัดส่วน 12.50%

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันจดทะเบียน แต่งตั้งเป็น กรรมการ ของบริษัทฯ	ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (ปี)
1	นายศิริ กาญจนพาสน์*	ประธานคณะกรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	7 ปี 5 เดือน
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์**	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 ธันวาคม 2560	7 ปี
3	นายชัยวัฒน์ อัครวินทรากูร**	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28 เมษายน 2548	19 ปี 8 เดือน
4	นายพลากร หวังหลี่**	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กรกฎาคม 2560	7 ปี 5 เดือน
5	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา*	กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร	7 กรกฎาคม 2560	7 ปี 5 เดือน
6	นายกวิน กาญจนพาสน์*	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	7 ปี 5 เดือน
7	นายคง ชี เคื่อง*	กรรมการ	7 กรกฎาคม 2560	7 ปี 5 เดือน
8	นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ	กรรมการ กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน	15 ธันวาคม 2563	4 ปี
เฉลี่ยระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งหมด				8 ปี 6 เดือน

หมายเหตุ * กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
** กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

“นายสุรจิตร ก้องวัฒนา หรือ นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายศิริ กาญจนพาสน์ หรือ นายกวิน กาญจนพาสน์ หรือ นายคง ชี เคื่อง คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุป ดังนี้

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ

- (2) ไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคล ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (3) ต้องพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อนึ่ง สำหรับรายการที่ทำระหว่าง กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในครั้งนั้น



- (4) กำหนดและแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- (5) มีอำนาจกำหนดข้อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท
- (6) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัท และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยให้พิจารณา ทบทวน และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งรูปแบบ (1) ระยะสั้นสำหรับ 1 ปี และ (2) ระยะกลางถึงระยะยาวสำหรับ 3 - 5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ และทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป
- (7) กำกับ ติดตาม ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยได้กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และระหว่างคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน
- (8) กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
- (9) กำหนดสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการที่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน
- (10) กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (11) กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัท เทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
- (12) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- (13) พิจารณานวัตกรรมได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (14) พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (15) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอเหมาะสม
- (16) กำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยง ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และติดตามดูแลให้การนำนโยบายบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ
- (17) กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
- (18) กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, Governance: ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- (19) พิจารณานวัตกรรมกลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (20) กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organization Chart)
- (21) รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจน

เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- (22) มอบหมายให้คณะกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ซึ่งการมอบอำนาจกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (23) ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร
- (24) พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และทบทวนการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ดังกล่าว รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสมดุลในการบริหารจัดการ เสริมสร้างอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- (25) คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ทั้งในรูปแบบของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- (26) จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทข้างต้นได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ดังนี้

- (1) พิจารณามุมัติงบประมาณประจำปี และงบประมาณเพิ่มเติมของบริษัท และบริษัทย่อยโดยไม่จำกัดวงเงิน
- (2) พิจารณามุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้ตั้งแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- (3) พิจารณามุมัติกลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (4) พิจารณามุมัติแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งพิจารณาและทบทวนผลงานและผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนงานและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
- (5) พิจารณามุมัติและทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินของบริษัท

บทบาทและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

- (1) ประธานคณะกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และบรรลุลวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (3) ประธานคณะกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ โดยให้ส่งคำบอกกล่าวนั้น โดยให้คนนำไปส่งถึงกรรมการแต่ละคนหรือส่งทางอีเมลถึงกรรมการของบริษัททุกคนในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วัน เวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย

นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการต้องจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ



- (4) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (5) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (6) ประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร
- (7) ประธานคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าเป็นหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

ทั้งนี้ รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท บทบาทและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ www.rabbiholdings.co.th

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

- (1) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร กรรมการตรวจสอบ
- (3) นายพลกร หวังหลี กรรมการตรวจสอบ

* ทั้งนี้ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร และนายพลกร หวังหลี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เนื่องจากนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร และนายพลกร หวังหลี เป็นผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร ยังเป็นผู้ผ่านการรับรองเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountant : CPA) ดังนั้น บุคคลทั้ง 3 คน จึงเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอตามสมควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีต่อไปนี้
 - (ก) ผู้สอบบัญชีฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
 - (ข) โบราณคดีเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (ค) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
 - (ง) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่าเป็นผู้มีพฤติกรรมอันนำมาซึ่งความเสียหายเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
6. สอบทานการขอรับบริการอื่น ๆ จากผู้สอบบัญชีนอกเหนือจากงานให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชี (Non-assurance Services)

7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - (ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 10. หากมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ โดยบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
 11. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง ด้านการทุจริตคอร์รัปชันและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากการทำทุจริต โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้
 - (ก) ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ
 - (ข) รับทราบรายงานเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชีรายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานด่วนเรื่องการทุจริตร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
 - (ค) ทราบดีหรือผู้สอบบัญชีในกรณีที่บริษัท ประสบเหตุการณ์ทุจริตอย่างมีนัยสำคัญ
 12. กรณีผู้สอบบัญชีแจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชี ภายใน 30 วันหลังได้รับแจ้ง
 13. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
 14. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
 15. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 16. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
 17. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรงตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายไว้ในกฎบัตรนี้ และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก
- โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมของโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ www.rabbiholdings.co.th



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งไม่ใช่ผู้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 2 คน เป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุม อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนทั้งหมด โดยมีรายชื่อกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนของบริษัท ดังนี้

- (1) นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- (2) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
- (3) นายพลากร หวังหิรี กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ บริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการ บริษัทที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทาง ธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดองค์ประกอบของ คณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็น อิสระของกรรมการอิสระแต่ละราย เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของ บริษัทฯ
- (2) พิจารณากำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อ ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจาก
 - (ก) ความเหมาะสมของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึง คุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
 - (ข) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้อง กับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตาม โครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ บริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงความ หลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท

(Board Diversity) และความเหมาะสมของคุณสมบัติ ของกรรมการที่จำเป็นและทักษะของกรรมการที่ยังขาด อยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)

- (3) พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากการแนะนำ ของกรรมการอื่นในบริษัทฯ และการสรรหาโดยที่ปรึกษา ภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจาก ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อได้ รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ซึ่งรวมถึงกรณีตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงด้วยสาเหตุอื่น ๆ หรือ ครบกำหนดตามวาระการดำรงตำแหน่ง
- (4) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์และคุณสมบัติที่ กำหนดไว้
 - (ก) กรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหา บุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
 - (ข) กรณีที่มีกรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจาก การออกจากตำแหน่งตามวาระ) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคล เพื่อให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
 - (ค) กรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้ สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหา บุคคล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ต่อไป
- (5) การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อย ดังนี้
 - (ก) มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

- (ข) มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และสามารถอุทิศเวลาของตนเองในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
- (6) พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินที่มีความเหมาะสมให้แก่ ประธานคณะกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อมุ่งใจ และรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (7) พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (8) พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อพัฒนาความรู้ กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- (9) จัดทำและทบทวนแผนสืบทอด (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยให้ประธานกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี
- (10) พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อช่วยรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ภายใต้เกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (11) ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- (12) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- (13) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- (14) จัดให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ www.rabbiholdings.co.th
- ### คณะกรรมการบริหาร
- โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 คน ดังนี้
- (1) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ประธานคณะกรรมการบริหาร
 - (2) นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ กรรมการบริหาร
- * ทั้งนี้ เนื่องจากนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งแทนนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม



ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (3) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเฝ้าต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- (4) ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยที่กำหนดให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
- (5) ตรวจสอบ กำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจและภาพรวมทั้งองค์กร โดยการวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง สนับสนุน ให้คำแนะนำ ตลอดจนติดตามการทำงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงหลัก รวมถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ตลอดจนการจัดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ
- (6) มีอำนาจในการอนุมัติให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำและยกเลิกสัญญา และ/หรือ ธุรกิจต่าง ๆ (นอกเหนือจากที่กำหนดในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว) ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือเทียบเท่าต่อธุรกรรม หรือรวมกันไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือเทียบเท่าต่อปี
- (7) มีอำนาจในการอนุมัติการเข้าลงทุนและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อกิจการหรือการเข้าทรัพย์สินในต่างประเทศตามขอบเขตที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าทำและยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องและการจัดตั้งบริษัทย่อย (เฉพาะที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่า) ทั้งนี้ เพื่อให้การลงทุนและการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวสำเร็จลุล่วง
- (8) มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
- (9) มีอำนาจในการอนุมัติการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย
- (10) มีอำนาจในการอนุมัติการติดต่อ ประสานงาน และจดทะเบียนต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการ เช่น การจัดสรรที่ดิน การรังวัดที่ดิน การรวมและแบ่งแยกที่ดิน การขออนุญาตก่อสร้าง เป็นต้น
- (11) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร
- (12) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคน ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือ แก้อไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามสมควร
- (13) มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นครั้งคราว
- (14) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- (15) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบ

อำนาจของคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด) กับบริษัท หรือ บริษัทย่อย

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ และขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารที่ www.rabbitholdings.co.th

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ("Treasury Committee") (เดิมชื่อคณะกรรมการการลงทุน) มีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องและเงินสดส่วนเกินของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีโครงสร้างคณะกรรมการดังนี้

- (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
- (3) ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ*
- (4) ผู้บังคับบัญชาสูงสุดของฝ่ายการเงิน

* ทั้งนี้ เนื่องจากนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งแทน นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง มีหน้าที่ในการบริหารสภาพคล่องและเงินสดส่วนเกินของบริษัท โดยมีระยะเวลาในการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีขอบเขตอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (1) พิจารณาตัดสินใจในการลงทุน รวมถึงกำหนดรายละเอียดของระยะเวลาในการลงทุนภายใต้กรอบนโยบายและหลักการเกี่ยวกับการลงทุนที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และประกาศและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- (2) จัดให้มีการประชุมตามความจำเป็น อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม เพื่อกำหนดการบริหารการจัดการลงทุน ตรวจสอบและสอบทานการลงทุนให้ทันต่อสภาวะสภาพการณ์ปัจจุบัน
- (3) มีอำนาจในการจัดการและพิจารณาอนุมัติการลงทุน ให้เป็นไปตามนโยบายการลงทุน แต่อำนาจการลงทุนในเอกสารและการส่งจ่ายเงินให้เป็นไปตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือแผนผังการมอบอำนาจและความรับผิดชอบ (Chart of Delegation of Authority) ของบริษัทฯ
- (4) รายงานสรุปการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นระยะตามที่เห็นสมควร

กรณีที่คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน รวมถึงคู่สมรสของบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในตราสารทุนเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีการลงทุน หรือจะเข้าลงทุน คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนรายดังกล่าวจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทันที แม้ว่าตราสารทุนดังกล่าวจะได้ดำเนินการซื้อหรือขายไปแล้วก็ตาม ทั้งนี้ การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (หากมี) ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องทราบทุกเดือน และรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารสภาพคล่องได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจที่ www.rabbitholdings.co.th

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (1) ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลบริหาร ดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (2) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกร่างต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร



- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- (4) มอบอำนาจให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (5) การอนุมัติอื่นใด ทั้งนี้ การใช้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจที่ www.rabbitholdings.co.th

ผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) นางสาวสรณัฐ เสฐียรโกเศศ | กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน |
| (2) นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม | รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| (3) นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย | รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน |

* เนื่องจากนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ได้ลาออกจากการตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งแทนนายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- (1) ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (3) บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- (5) บริหารงานทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- (6) พิจารณาและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี
- (7) พิจารณาและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ ให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อธุรกรรม หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อปี
- (8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง ในปี 2567 ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์ จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่างๆ เป็นเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none">• ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการสำเร็จทางธุรกิจ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี• ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนสินทรัพย์รวม• การกำกับดูแลกิจการที่ดี• การวางแผนทางการเงิน งบประมาณ และการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินที่กำหนดไว้• ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึง ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น• ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จ• ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก

* เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น จึงแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงินเข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเพื่อให้ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงิน ทั้งนี้ เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ รวมถึงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (KPI) และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้นจะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ สำหรับค่าตอบแทนระยะยาวอาจจะมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (ถ้ามีในอนาคต) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารจะได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทฯ ปี 2565 – 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
2567	3	18.28
2566	4	22.78
2565	3	19.44

โดย ในปี 2567 บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 635,632.5 บาท

คำตอบแทนผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทย่อยปี 2565 – 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (บาท)
2567	1	250,000
2566	1	250,000
2565	1	90,000

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีประกันสังคม และประกันชีวิตประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุแบบกลุ่มประจำปีให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งหมายให้เป็นขวัญกำลังใจ และสร้างแรงจูงใจให้แก่ผู้บริหาร ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่ผู้บริหาร ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป็นส่วนที่เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate

Governance) บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม

ณ วันที่ 10 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

1. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบริหารทรัพยากรและการลงทุน
2. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
3. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายบัญชี
4. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายการเงิน

5. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายจัดซื้อ
6. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดหรือผู้ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำร่างนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือและระบบสารสนเทศต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งส่งเสริมการพัฒนาวรรณธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร
3. ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทบทวนระดับความเสี่ยงสูงสุดที่ยอมรับได้ (Risk

Tolerance) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

4. ประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงควรจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการติดตามความเสี่ยง โดยการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยธุรกิจจะสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้วยความรวดเร็วและเหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ควบคุมติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย แผน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรอบบริหารความเสี่ยงได้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ www.rabbiholdings.co.th

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากรของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น จำนวน 415 คน ซึ่งแบ่งออกเป็นเพศชาย จำนวน 132 คน และเพศหญิง จำนวน 283 คน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 305.45 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2567		2566		2565	
	พนักงาน	ค่าตอบแทน	พนักงาน	ค่าตอบแทน	พนักงาน	ค่าตอบแทน
บริษัทฯ	59	84.85	92	127.80	87	120.22
บริษัทย่อย	356	220.60	61	29.36	60	28.56

* ข้อมูลบริษัทย่อยปี 2567 ประกอบด้วย (1) บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

** ข้อมูลบริษัทย่อยปี 2565 และปี 2566 ประกอบด้วย บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

อัตราส่วนเงินเดือนและค่าตอบแทนพื้นฐานระหว่างพนักงานชายและพนักงานหญิง

อัตราส่วนเงินเดือน			
จำแนกตามระดับของตำแหน่งงาน			
ระดับพนักงาน	2567	2566	2565
พนักงานบริหารระดับสูง	1 : 1.02	1:1.12	1:1.99
พนักงานบริหาร	1 : 1.09	1:0.65	1:0.43
พนักงานทั่วไป	1 : 0.81	1:1.62	1:1.33

จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		เข้าร่วม (คน)	ไม่เข้าร่วม (คน)
บริษัทฯ	59	31	28
บริษัทย่อย	356	281	75

* ข้อมูลบริษัทย่อยปี 2567 ประกอบด้วย (1) บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดค่าตอบแทน การประเมินผลงานพนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานที่ดีร่วมกัน การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความเข้าใจและส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับพนักงานได้จากรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ที่ www.rabbitholdings.co.th

แนวปฏิบัติต่อพนักงานครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามค่าจ้างที่ได้มีการประเมินภายในกลุ่มบริษัทและโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน และความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน ในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม

สำหรับการปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนบทบาทของโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาวเพื่อร่วมกันสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น

- จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นสหกรณ์ที่จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติ สหกรณ์ พ.ศ. 2542 เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อ กับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ และสมัครใจที่จะเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด มีสมาชิกของบริษัทฯ จำนวน 22 คน
- จัดให้มีการอบรมประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุแบบกลุ่ม เพื่อเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาล และเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับบุคลากรและครอบครัวของบุคลากร
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน
- จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง อันเป็นการเสริมสร้างความมั่นคง และส่งเสริมขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน และก่อให้เกิดความภาคภูมิใจต่อองค์กรในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่มีความประสงค์จะขอสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยโดยได้รับอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และได้รับความสะดวก เนื่องจากสามารถชำระคืนสินเชื่อจากยอดบัญชีเงินเดือนโดยตรง
- จัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ อาทิ เงินช่วยเหลือการสมรส เงินช่วยเหลืองานศพสำหรับพนักงาน บิดา มารดา บุตร และคู่สมรส และเงินช่วยเหลือการคลอดบุตร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาคุณภาพพนักงาน เป็นต้น รวมถึงสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการจำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการสำรวจความต้องการในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่องในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลายทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอก และการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเน้นย้ำส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อบรรลุภารกิจทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด ตลอดจนสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุผล และบรรยากาศการทำงานที่ดีอันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การปฏิบัติต่อพนักงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน สวัสดิการพนักงานนโยบายการพัฒนาบุคลากรและอาชีวอนามัยในการทำงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ที่ www.rabbiholdings.co.th

การจ้างงาน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้ออกาสอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว สร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานด้อยโอกาสหรือคนพิการ



นโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการของบริษัทฯ จะดำเนินและสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีนั้น ส่วนสำคัญหนึ่งเกิดจากแรงขับเคลื่อนของบุคลากรของบริษัทฯ ด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนและเสริมสร้างให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะและไหวพริบที่ดี ควบคู่ไปกับการมีสุขภาพพลานามัยที่ดีด้วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังปลูกฝังให้บุคลากรมีความรับผิดชอบทั้งต่อส่วนตัวและส่วนรวม รวมถึงการยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบวินัย และความสามัคคีภายในองค์กร

อนึ่ง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากร เพื่อส่งเสริมความรู้และทักษะให้กับบุคลากรภายในองค์กร จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร อีกทั้ง ยังจัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานทุกระดับชั้นได้เข้าใจและรับทราบอย่างทั่วถึง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในขณะเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการสรรหาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กร ประกอบกับทักษะ ความรู้ ความสามารถ และวิสัยทัศน์ของบุคคล เพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมและตรงตามตำแหน่งที่องค์กรต้องการอย่างสูงสุด

การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยยึดถือหลักการว่ากระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องมีความโปร่งใส และดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยมีการกำหนดคุณสมบัติ พร้อมทั้งวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่น ๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ เมื่อมีตำแหน่งงานว่างลงหรือตำแหน่งงานใหม่ ๆ เกิดขึ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้กับพนักงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในการทำงานกับพนักงานเดิม หากไม่มีผู้ใดเหมาะสม ก็จะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่าง ๆ ภายในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง และสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคณเฑาะและคนดีให้อยู่กับองค์กร

การฝึกอบรมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ จะพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมตามความเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและลักษณะงาน เพื่อให้การฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานเป็นการภายในเพื่อให้ได้เนื้อหาที่ตรงกับความต้องการ ดังนี้

- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การสร้างความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิธีป้องกันสำหรับพนักงาน (Cyber Security Training)
- การอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ
- การอบรมการใช้ข้อมูลภายใน
- การอบรมหลักสูตรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงาน
- หลักสูตรการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ

การฝึกอบรมภายนอกองค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยการส่งพนักงานไปอบรมภายนอกเพื่อเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และสร้างเครือข่ายให้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น โดยมีจำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมจำนวนประมาณ 23 หลักสูตร โดยมีหลักสูตรที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- Power Apps for Business
- คณะกรรมการความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
- คณะกรรมการความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน จป.ระดับหัวหน้างาน

- การยื่นงบการเงินและบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น
- Transfer Pricing
- TeamMate Audit Forum 2024
- Power BI Desktop for Business Analytics
- Microsoft Excel Advanced
- ประเด็นในทางปฏิบัติในการนำ TFRS มาใช้
- TFRS 16 สัญญาเช่าและหลักการ วิธีการบันทึกบัญชีการเช่าและเช่ากลับคืน
- Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงและการคำนวณมูลค่าปัจจุบันและการจัดทำตารางตัดจำหน่าย
- Tax and Accounting Due Diligence for M&A รุ่นที่ 1/67
- กฎหมายแรงงานสำหรับการบริหารงานบุคคล
- รายงานจ่ายต้องห้ามและภาษีซื้อต้องห้าม
- เจาะลึกบัญชีที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามมาตรฐานการบัญชี
- แนวปฏิบัติการจัดทำบัญชีสินทรัพย์การหักค่าเสื่อมราคา
- ก้าวทันภาษีมูลค่าเพิ่ม
- เคลียร์ปัญหาภาษีจากประมวลรัษฎากรกับگردด้านภาษี
- PDPA for Internal Audit รุ่นที่ 18
- Power Automate (Cloud) for Business Automation
- Case Study For Pack5 & Fair Value
- CFO Refresher Course 2024 (e-Learning)
- HR : HR's Role in a World of Change

อนึ่ง จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งหลักสูตรภายในองค์กรและหลักสูตรภายนอกองค์กรสำหรับปี 2567 สรุปได้ดังนี้

บริษัท/บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานทั้งปี	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานเฉลี่ยต่อคนต่อปี
บริษัทฯ	59	1,429	24.2
บริษัทย่อย	356	364	2

* ข้อมูลบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) บริษัท ธนียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

การประเมินผลงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม รวมถึงการอธิบายถึงการให้คะแนน ทั้งนี้ ระบบการประเมินเป็นแบบสองทาง กล่าวคือ พนักงานและหัวหน้างานจะมีโอกาสพูดคุย และหารือสำหรับการให้คะแนนการประเมินผลเป็นรายหัวข้อ เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เห็นชอบทั้งสองฝ่าย และสะท้อนผลการปฏิบัติงานตามจริง โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถภาพของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่างๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งผลการประเมินถือเป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเป็นรายบุคคล นอกจากผลประโยชน์ของบริษัทฯ และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปี ทั้งนี้ การจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามผลการประเมินจะส่งผลให้พนักงานทุ่มเทความสามารถในการทำงานและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของพนักงาน โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน



การสื่อสารและข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพนักงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของพนักงานทุกระดับผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะใช้นำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องและช่วยพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อสารข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ใช้สำหรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ในการทำงานของพนักงานทุกระดับชั้นภายในองค์กร อันจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดี (Good Relationship) ระหว่างพนักงานและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานของบริษัทฯ โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีการประเมินจากสถิติของพนักงานลาออกและการสำรวจเหตุผลที่พนักงานลาออก เพื่อประเมินถึงจำนวนพนักงานที่ไม่พึงพอใจในการร่วมงานกับบริษัทฯ โดยสรุปสถิติได้ดังนี้

ข้อมูลพนักงานปี 2567

	บริษัทฯ (คน)	บริษัทย่อย (คน)
จำนวนพนักงานทั้งหมด	59	356
จำนวนพนักงานที่ลาออกระหว่างปี	22	120
จำนวนพนักงานที่ลาออกเนื่องจากไม่พึงพอใจ	0	0
จำนวนพนักงานที่ลาออกจากสาเหตุความจำเป็นอย่างอื่น ๆ (การโอนย้ายภายในกลุ่มบริษัท)	31	33
อัตราส่วนพนักงานที่ลาออกระหว่างปีกับพนักงานทั้งหมด (ร้อยละ)	37.29	33.71
อัตราความไม่พึงพอใจจากการสำรวจโดยการสัมภาษณ์จากพนักงานที่ลาออกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0		

* ข้อมูลบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนการกระทำความผิด การถูกละเมิดสิทธิ และ/หรือเรื่องที่เป็นปัญหา โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามแต่กรณี ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ซึ่งมีกระบวนการในการรับเรื่อง บริหารเรื่องที่ได้รับแจ้ง และรายงานผลตามที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ

การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในที่ทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ทั้งในแง่การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องใช้สำนักงานที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการสร้างบรรยากาศของสถานที่ทำงานให้เหมาะสม รวมทั้งการรักษาความสะอาดในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการกำหนดปริมาณงานในหน่วยงานให้สอดคล้องกับจำนวนพนักงานที่มีอยู่ ทั้งนี้ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงานอัตรากลางงานของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2567 สรุปได้ดังนี้

	จำนวน พนักงาน (คน)	อัตราเฉลี่ยการลางานต่อปี			
		การลาป่วย ¹ (วัน)	การลากิจ (วัน)	การลาพักร้อน (วัน)	การลาอื่น ๆ ² (วัน)
บริษัทฯ	59	4.6	0.7	13.3	98
บริษัทย่อย	356	8.1	2.7	6.5	134

หมายเหตุ ¹ บริษัทฯ ไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน

² การลาประเภทอื่น เช่น การลาคลอด การลาอุปสมบท และการลาทำหมัน เป็นต้น

* ข้อมูลบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด และ (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

การสร้างสัมพันธที่ีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น งาน Townhall ผู้บริหารพบปะพนักงานทุกไตรมาส งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี และการสร้างทีมสัมพันธ์ภายในองค์กร (Team Building) เป็นต้น ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักที่จะพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน อันจะส่งผลให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น ซึ่งจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

ข้อพิพาททางด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย ตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และรองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 จนถึงปัจจุบัน โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีได้ในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของเลขานุการบริษัทได้ในหัวข้อ 7.4 รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยจะต้องจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชี และ/หรือ เคยผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ



- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง และนายชัยกฤษ มงคลสิทธานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) มีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำแก่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- (2) ตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- (3) ประสานงานและให้ความร่วมมือกับสำนักงานในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งลูกจ้าง หรือผู้รับจ้างของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลในการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- (4) รักษาความลับของข้อมูลส่วนบุคคลที่ตนล่วงรู้ หรือได้มา เนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลต้องสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยจัดหาเครื่องมือหรืออุปกรณ์อย่างเพียงพอ รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อการปฏิบัติหน้าที่

ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะให้เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลออกจากงานหรือเลิกสัญญาการจ้างด้วยเหตุที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ไม่ได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีปัญหาในการปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต้องสามารถรายงานไปยังผู้บริหารสูงสุดของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลโดยตรงได้

เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอาจปฏิบัติหน้าที่หรือภารกิจอื่นได้ แต่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลต้องรับรองกับสำนักงานว่าหน้าที่หรือภารกิจดังกล่าวต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายพัชกร จันทวิสูตร ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ นายพัชกร จันทวิสูตร เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ มีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงมีการอบรมด้านงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ จึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ สามารถศึกษาประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้ในหัวข้อ 7.7 รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีนางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ ตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน เป็นหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

21 อาคารทีเอสที ชั้น 20 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

✉ อีเมล : IR@rabbitholdings.co.th

☎ โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838

📠 โทรสาร : +66 (0) 2 273 8853

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อมูลติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ของรายงานฉบับนี้

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 24 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 24.2 ล้านบาท* และผู้สอบบัญชีรายอื่นในต่างประเทศเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13.9 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

* เนื่องจากบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ยูนิสัน วัน จำกัด (“Unison”) ในระหว่างปีบัญชี ดังนั้น บริษัทฯ จึงจ่ายค่าสอบบัญชีของ Unison ไม่เต็มรอบปีบัญชี

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ค่าบริการอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่จ่ายให้บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 5.4 ล้านบาท ประกอบด้วย

• กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการที่ปรึกษาด้านบัญชีการเงิน ภาษีของการลงทุนในต่างประเทศ และที่ปรึกษาของโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ รวมจำนวน 5.3 ล้านบาท

• สำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการลงทุน และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานบัญชีให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด จำนวน 100,000 บาท

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการจัดทำงานบริการดังกล่าว รวมทั้งการทำรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการทำงานการเงิน และไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชีแต่อย่างใด

5.3 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแล

สรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการในระดับสากลอื่นๆ และหลักการประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืนด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยการเข้าลงทุนในหลากหลายธุรกิจและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนสภาพจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ BTSG และยังคงลงทุนใน

- (1) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Metha
- (2) บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (“PZ”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทย ประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ
- (3) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 76.67 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด โดยประกอบธุรกิจ (1) ประกันชีวิตภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิต โดยการเสนอกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อลูกค้าผ่านช่องทางตัวแทนประกันชีวิต ช่องทางนายหน้าประกันชีวิต ช่องทางตัวแทน Wealth Management ช่องทางการเสนอขายกรมธรรม์ประกันชีวิตผ่านทางโทรศัพท์ ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และช่องทางประกันกลุ่ม (2) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ตามใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและรับทราบผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของธุรกิจประจำปี และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริการทางการเงิน ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีความเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ และเป้าหมายการลงทุนทางธุรกิจของบริษัทจะสามารถส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท และบริษัทย่อยได้ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท เพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา การพัฒนา และการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตลอดจนการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญ ต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิตามกฎหมาย และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม เช่น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตลอดจนช่องทางอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และคำนึงความเท่าเทียมในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th หรือสามารถติดต่อ

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่โทรศัพท์: 02-273-8838 หรืออีเมล: ir@rabbiholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะแจ้งข่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ



โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้แจ้ง ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2566 จนถึงวันที่ 3 มกราคม 2567

การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และ ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือ ชาวต่างชาติ โดยบริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสาร ประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพ์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่ง หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือ เชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน และเวลาประชุม ระเบียบวาระการ ประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็น ของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และในการมอบฉันทะโดยไม่มีเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการมอบฉันทะ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มี วาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ ในหนังสือเชิญประชุม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมถึงประกาศ เรียกการประชุมทางหนังสือพิมพ์ หรือโดยวิธีการโฆษณาทางสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ จัดการ ประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทาง ของผู้ถือหุ้น โดยแนบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือ เชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการและ

แนวปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลง ทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียน ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง บริษัทฯ ได้จัดให้มี เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจน จัดให้มีโต๊ะนั่งลงทูลสนทนา ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นั่งลงทูลสนทนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบ คำถามต่างๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้สำหรับผู้เข้าร่วมประชุม โดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวก ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือผ่าน ผู้รับฝากหลักทรัพย์ (Custodian) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียน เพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและ ขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ดังนั้น เพื่อรักษา สิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ไปพร้อมกับ หนังสือเชิญประชุมและระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการ มอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นอาจมอบหมายให้ตัวแทนของ ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและ ออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อคณะกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ อย่างน้อย 1 คน ไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะ เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่างๆ (แบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอน การมอบฉันทะไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัด เตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้สำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบ ฉันทะจากผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาสิทธิให้แก่ ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง

สิทธิในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่ลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของ บริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมใน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ ไม่จำกัด สิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทในการกำกับดูแลและปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมาย และเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน อีกทั้ง ในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

อนึ่ง สำหรับกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและมีความสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีจุดนั่งลงทูลสัมพันธ ซึ่งมิเจ้าหน้าที่นั่งลงทูลสัมพันธให้ข้อมูลสารสนเทศและตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

อนึ่ง ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยจะมีการตอบคำถามและใช้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการผู้ถือหุ้นจะลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนพยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติ ซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุมหรืออย่างช้าภายในเวลา 09.00 น ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ดังนี้



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

วันที่ประชุม	วันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567
สถานที่ประชุม	ณ ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	ระหว่างวันที่ 4 ธันวาคม 2566 จนถึงวันที่ 3 มกราคม 2567 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	วันพุธที่ 3 เมษายน 2567
วันที่ลงประกาศหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน	ระหว่างวันจันทร์ที่ 25 มีนาคม 2567 ถึงวันพุธที่ 27 มีนาคม 2567
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	วันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 ตั้งแต่เวลา 12.00 น.
เวลาประชุม	เวลา 14.00 น.
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม: ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเป็นจำนวนทั้งสิ้น 266 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 24,030,574,563 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 75.5223 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม	จำนวน 8 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวสุทธิดรรณ สถิตสุขสมบูรณ์ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมายแคปปิตอล จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์เป็นพยานในการตรวจนับคะแนน
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	วันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 เวลา 18.11 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (14 วัน นับจากวันประชุม)	วันที่ 3 พฤษภาคม 2567

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ก่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกันอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นด้วยความเคารพ รับฟังความคิดเห็น และ/หรือ ข้อร้องเรียน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงาน เนื่องจากพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล และตามหลักกฎหมายตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยปฏิบัติต่อพนักงานในทุกระดับอย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ และให้โอกาสที่เท่าเทียม ทั้งในด้านการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารความคิดเห็น รวมทั้งให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น หลักสูตรการดับเพลิง และป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้น หลักสูตรการจัดการความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี และส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรมีการ

ฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันและความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ สามารถศึกษาการพัฒนาพนักงาน การสร้างความผูกพัน การสำรวจและผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานของบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญก้าวหน้าและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่ายและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

เจ้าหนี้

บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ และในกรณีเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้อย่างเหมาะสมภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทฯ



ลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกลูกค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับลูกค้า โดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงเสมอว่าความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องติดต่อสื่อสารกับลูกค้าด้วยความเคารพและความเอาใจใส่ รับฟังความคิดเห็น และ/หรือ ข้อร้องเรียนเข้าใจและคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการดังกล่าวผ่านการให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้องและเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าให้ยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th เพื่อให้ลูกค้าได้รับทราบแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

คู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยึดหลักปฏิบัติที่เสมอภาคและแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้าทุกราย รวมถึงการรับผิดชอบต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความโปร่งใสและความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและการให้บริการให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น เช่น การสื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกฎหมาย การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแรงงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และความรับผิดชอบต่อคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกันและเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของบริษัทฯ รวมทั้งติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีการประพฤติปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือข้อร้องเรียนอันเกิดจากการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริต หรือไม่เป็นธรรม

คู่แข่ง

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ตลอดจนไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าทั้งในประเทศและในระดับสากล บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการแข่งขันที่ เป็นธรรม ซื่อตรงและโปร่งใส ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางเลื่อมลี้ รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือข้อร้องเรียนอันเกิดจากการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริต หรือไม่เป็นธรรม

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่จะรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนจะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะ

สานต่อเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม และชุมชน ตลอดจนมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการรักษาสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่กับการมีจิตสำนึกต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น พลังงาน และน้ำ รวมถึงมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยและจัดการของเสียซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และโอโซนทางอากาศ หรือของเสียในแหล่งน้ำ และจัดซื้อจัดหา และคัดเลือกคู่ค้าที่มีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกระดับชั้น ผ่านการฝึกอบรมในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการแบ่งปันความรู้ สาระงานนวัตกรรมใหม่ ๆ ภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเสวนากับกรุงเทพมหานครเกี่ยวกับการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงานเพื่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และรายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ได้จากรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 ที่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงเสมอภาคและความเท่าเทียม โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน การไม่แบ่งแยกเพศ สีดวง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ การศึกษา ฐานะ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานภาพอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล และปฏิบัติตามสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตของกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบ และยึดแนวปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่าง

เคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติและเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน ตลอดจนไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติตามพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้า โดยไม่คำนึงถึงสถานภาพทางร่างกาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถปฏิบัติตามกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างถูกต้องและช่วยป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และ/หรือ ลิขสิทธิ์ไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนติดตั้งและใช้งานโปรแกรมที่ละเมิดลิขสิทธิ์ พร้อมกำหนดให้สามารถตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้า และ Know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดคลองดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศ และข้อมูลส่วนบุคคล

แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศ

บริษัท และบริษัทย่อย ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศขึ้นตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ มีความมั่นคงปลอดภัยและเชื่อถือได้ ตลอดจนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมถึงข้อมูลและทรัพย์สินสารสนเทศของบริษัทฯ ได้มีการรักษาความลับอย่างเหมาะสมถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายใต้ขอบเขตการรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022

ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ถือเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญและรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และขั้นตอนปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Scope Statement and ISMS Framework) และให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐาน ISO27001 เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ และ/หรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ชอบ เนื่องจากความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความเสี่ยงในระดับสากลที่สำคัญ โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 จาก BSI Group (Thailand) Ltd.

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร “การสร้างความรู้ความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และวิธีป้องกันสำหรับพนักงาน (Cyber Security Training)” โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมและผ่านการทำแบบทดสอบจำนวน 56 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 98.25 ของพนักงานทั้งหมดจำนวน 57 คน (ข้อมูลพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ทำการอบรมและทำแบบทดสอบ) โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 10 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 8 คะแนน ซึ่งพนักงานทุกคนที่ผ่านการทดสอบจะได้รับประกาศนียบัตร ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และครบถ้วนตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

แนวปฏิบัติด้านข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัท และบริษัทย่อย ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาและอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

- (1) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับลูกค้า
- (2) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับพันธมิตรทางธุรกิจ
- (3) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- (4) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับกรรมการบริษัท
- (6) นโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ประกอบด้วย (ก) สำหรับการใช้อีเมลโทรศัพท์มือถือ (ข) สำหรับการฝึกอบรม (ค) สำหรับงานอีเวนต์/งานนิทรรศการ/งานแสดงสินค้า (ง) สำหรับจัดรับรองผู้มาติดต่อ และ (จ) นโยบายการใช้คุกกี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคลภายในกลุ่มบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานด้านข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการบริหารจัดการข้อมูล และการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในด้านข้อมูลส่วนบุคคลเหมาะสม และสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เช่น

- หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศของสมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กระบวนการและแนวปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ของสมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และคณะทำงานในหลักสูตร “Personal Data Protection Act (PDPA) and Related Policy Compulsory Training” โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมและผ่านการทำแบบทดสอบจำนวน 58 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 98.31 ของพนักงานทั้งหมดจำนวน 59 คน (ข้อมูลพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ทำการอบรมและทำแบบทดสอบ) โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ใน

ระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 10 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 8 คะแนน ซึ่งพนักงานทุกคนที่ผ่านการทดสอบจะได้รับประกาศนียบัตร ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามนโยบายที่กำหนด แนวปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และครบถ้วน อันจะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว และรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของเจ้าของข้อมูลและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการรวบรวม ประมวลผล ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ข้อมูลซึ่งได้รับหรือเกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก จะกระทำเพื่อวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ตามที่ได้รับอนุญาตและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือในลักษณะที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

นโยบายและแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินแต่เป็นข้อมูลที่

สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยแพร่สารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศเพื่อประกอบการพิจารณา ตัดสินใจลงทุนบนพื้นฐานของข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจได้ง่าย

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน เช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทฯ รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการชุดย่อย การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อบังคับของบริษัทฯ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในปี 2567 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขาย



หลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ การดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งเป็นการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทัวถึง และทันเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงงานประชุมชี้แจงผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

โดยมีกำหนดการชี้แจงผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ดังนี้

ผลประกอบการประจำปีไตรมาส	วันที่ เดือน ปี
ประจำปี 2566	22 กุมภาพันธ์ 2567
ไตรมาส 1 ปี 2567	17 พฤษภาคม 2567
ไตรมาส 2 ปี 2567	16 สิงหาคม 2567
ไตรมาส 3 ปี 2567	18 พฤศจิกายน 2567

โดยมีกำหนดการเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ดังนี้

ผลประกอบการประจำปีไตรมาส	วันที่ เดือน ปี
ประจำปี 2566	8 มีนาคม 2567
ไตรมาส 2 ปี 2567	22 สิงหาคม 2567

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุน และนักลงทุนสัมพันธ์ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญ และถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ซึ่งประกอบด้วย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838

โทรสาร : +66 (0) 2 273 8858

อีเมล : ir@rabbitholdings.co.th

เว็บไซต์ : www.rabbitholdings.co.th

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และไม่มีคุณสมบัติอันต้องห้ามตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทอยู่ในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด และสอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งและ/หรือ เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) (ตามแนวนโยบายความหลากหลายของกลุ่มบริษัท) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะความชำนาญที่จำเป็นและยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทสำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้สรรหาเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ

คุณสมบัติกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความสมบัติ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และทำหน้าที่กรรมการให้แก่บริษัทฯ ได้
- (2) คุณสมบัติของกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความหลากหลายของโครงสร้างภายในคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท
- (3) มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย บริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- (4) มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- (5) มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ได้ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

กรณีดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ "เข้มกว่า" ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้



- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (หมายเหตุ : บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ)
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตามเมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างเหมาะสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งของทรัพย์สิน รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่วันที่ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

กรณีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- (1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- (3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (4) มีคุณสมบัติอื่นๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรายงานผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบได้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ					การศึกษาและความเชี่ยวชาญ				
	ธุรกิจประกันภัย	ธุรกิจบริการทางการเงิน	ธุรกิจอาหารบริการเพื่อขายให้เข้า บริการ และโรงแรม	ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	บริหารสินทรัพย์	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ
1. นายศิริ กาญจนพาสน์		•	•	•			•			•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•		•	•	•			•	•
3. นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร		•	•	•	•	•				•
4. นายพลากร หวังหลี	•	•	•	•		•	•		•	•
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา			•				•			•
6. นายกวิน กาญจนพาสน์		•	•	•		•	•	•		•
7. นายคง ชี เคื่อง	•	•	•	•		•	•		•	•
8. นางสาวสรญา เสริฐโยโกเศศ			•	•		•	•		•	•



ทั้งนี้ รายได้หลักของบริษัทฯ ได้รับการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และโรงแรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่นที่ลงทุน เช่น ธุรกิจประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริการทางการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานที่หลากหลายตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และผ่านการอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน ได้แก่ (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ (3) นายคง ชี เคื่อง (4) นายรังสรรค์ ศีรวิศาสรณ์ (5) นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร และ (6) นายพลากร หวังหลี และ (7) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา ที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจประกันภัยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งตามที่กำหนดไว้ให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 66

นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ยังมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- (1) นายรังสรรค์ ศีรวิศาสรณ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน เนื่องจากนายรังสรรค์ ศีรวิศาสรณ์ มีประสบการณ์การทำงานด้านการศึกษาของประเทศไทย และยังคงดำรงตำแหน่งระดับสูงในหน่วยงานดังกล่าว เช่น ปลัดกระทรวงการคลัง รองปลัดกระทรวงการคลัง อธิบดีกรมบัญชีกลาง เป็นต้น อีกทั้งยังดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ดังนั้น กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และกรรมการตรวจสอบภายในของเนติบัณฑิตยสภา เป็นต้น
- (2) นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินในหลากหลายธุรกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเคยเป็นกรรมการผู้สอบทานงบการเงินบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว เช่น บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์แอนด์ดีลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นต้น อีกทั้ง นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร ยังเป็นผู้ผ่านการรับรองเป็นผู้สอบบัญชีอนุญาต (Certified Public Accountant: CPA) และ
- (3) นายพลากร หวังหลี ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินในหลากหลายธุรกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ นายพลากร หวังหลี จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

อนึ่ง บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีกรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 1 คนในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการผู้หญิง 1 คนแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยการสรรหากรรมการใหม่จะต้องพิจารณาถึงคุณสมบัติเฉพาะตัวและความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดข้อมูลประวัติของกรรมการบริษัทเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทของรายงานฉบับนี้

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษากายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไป (ตามแต่กรณี)

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายรังสรรค์ ศีรวิศาสรณ์ (2) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา และ (3) นางสาวสรญา เสวียงโกเศศ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 4 ธันวาคม 2566 จนถึงวันที่ 3 มกราคม 2567 ตามรายละเอียดที่ได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

ซึ่งบุคคลทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระครบถ้วน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นพ้องตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้มีมติให้บุคคลทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายรังสรรค์ ศีรวิศาสรณ์ (2) นายสุรจิตร ก้องวัฒนา และ (3) นางสาวสรญา เสวียงโกเศศ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้นายรังสรรค์ ศีรวิศาสรณ์ ดำรงสถานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ พัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง กลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงิน การลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ ตลอดจนการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับการอบรม และ/หรือ สัมมนาของกรรมการ เพื่อให้สามารถอำนวยความสะดวก และ/หรือ จัดอบรม และ/หรือ จัดสัมมนา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ในปี 2567 มีกรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	แนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน การใช้ข้อมูลภายในและการให้ข่าวโดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	
3. นายพลากร หวังหลี่	
4. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	
6. นายคง ชี เคื่อง	
7. นายชัยวัฒน์ อัครินทรานุกร	<ul style="list-style-type: none"> • แนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน การใช้ข้อมูลภายในและการให้ข่าว โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด • หลักสูตร TFRS ทุกฉบับ ปี 2567 รุ่นที่ 1/67 (หลักสูตรที่ 6) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร เรียนรู้เรื่องเดิม Update เรื่องใหม่ TFRS for NPAsEs กับการจัดประเภทรายการ ในงบการเงินอย่างถูกต้อง รุ่นที่ 3/67 ปี 2567 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ปี 2567 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร เจาะลึกวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับรายได้สำหรับ NPAsEs รุ่นที่ 3/67 ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Science based target of climate mitigation for board-level ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Sustainability-related Financial Disclosures ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Systematic Transformation for Future-ready Organizations ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Essential Innovation Metrics for Board Member ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Sustainability Reporting & ESG ปี 2567 โดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด • หลักสูตร The Role of Lead Independent Directors in Thai Business ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร Key concerns of Audit Committees-In the age of great transformation ปี 2567 โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • หลักสูตร Enhancing the audit committee oversight capability with emerging standard and technologies ปี 2567 โดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	<ul style="list-style-type: none"> • แนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน การใช้ข้อมูลภายในและการให้ข่าว โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด • หลักสูตร CFO Forum กับ EY ในหัวข้อ Shaping the Future of Finance โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • หลักสูตร KPMG Business Leaders' Summit 2567 โดย KPMG Thailand • หลักสูตร e-Learning CFO's Refresher โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อนึ่ง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 8 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนากฎหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของบริษัทฯ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct) และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

การประเมินการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ซึ่งจัดทำทั้งแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบกรพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนอย่างน้อยทุก 3 ปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความ

สัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็น และข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2567 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.25 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.62

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)

คณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินซึ่งการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละคนได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2567 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.40 ซึ่งลดลงจากปี 2566 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.60

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ 5) กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละคนได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็น หรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2567 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 97.78 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96.51

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง

ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของสมาชิกกรรมการ

3) การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุดย่อยเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมาว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็น หรือขอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงาน	2567	2566
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	97.04	96.90
คณะกรรมการบริหาร	98.89	97.04
คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง	92.94	93.57

นอกจากนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระบริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะครบกำหนดการประเมินโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระในปี 2568

การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1) ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจการและโครงการต่างๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3) การพัฒนารักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประมวลผลคะแนนโดยรวมและความหมายของคะแนนดังนี้ ร้อยละ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ ร้อยละ 76 - 89 หมายถึง ดีมาก ร้อยละ 66 - 75 หมายถึง ดี ร้อยละ 50 - 65 หมายถึง พอใช้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

โดยในปี 2567 ผลคะแนนเฉลี่ยของรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ที่ร้อยละ 96.17 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 95.28 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ

การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
1. นายศิริ กาญจนพาสณ์	•						•
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	•	•	•	•			
3. นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร	•	•	•	•			
4. นายพลากร หวังหลี่	•	•	•	•			
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	•				•		•
6. นายกวิน กาญจนพาสณ์	•						•
7. นายคง ชี เคื่อง	•						•
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	•				•	•	•
9. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม						•	

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดตารางการประชุมตลอดทั้งปีล่วงหน้าทุกปี โดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับปี 2567 ได้นำเสนอวันประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2568 ตลอดทั้งปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

บริษัทฯ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้ในกรณีที่ลงมติที่ประชุมต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ ศึกษาเพิ่มเติมได้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปี เว้นแต่ กรณีมีเหตุจำเป็นหรือสมควร ซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล



นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้มีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าทั้งปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งในหนึ่งปี โดยเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมใน

ปีถัดไป สำหรับตารางการประชุมปี 2568 ได้นำเสนอเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567

- คณะกรรมการบริหารได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป สำหรับตารางการประชุมปี 2568 ได้นำเสนอเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2567
- คณะกรรมการบริหารสภาพคล่องได้กำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 8 ท่าน ซึ่งครบทั้งคณะ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2567 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม							
	คณะกรรมการบริษัท (9 ครั้ง)				คณะกรรมการตรวจสอบ (5 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (2 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (13 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารสภาพคล่อง (4 ครั้ง)
	รวม	ร้อยละ	ประชุมด้วยตนเอง	ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์				
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	9/9	100	8	1	-	-	-	-
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	9/9	100	8	1	5/5	2/2	-	-
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรงกูร	9/9	100	6	3	5/5	2/2	-	-
4. นายพลากร หวังหลี่	8/9	88.89	7	1	5/5	2/2	-	-
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	8/9	88.89	6	2	-	-	13/13	-
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	9/9	100	8	1	-	-	-	-
7. นายคง ชี เคื่อง	9/9	100	8	1	-	-	-	-
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	9/9	100	8	1	-	-	13/13	4/4
9. นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม*	-	-	-	-	-	-	6/6	2/2
10. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	-	-	-	-	-	-	-	4/4
11. นางสาวทศลิษา สังขสุวรรณ**	-	-	-	-	-	-	-	1/1
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)			97.22		100.00	100.00	100.00	100.00

* นายวีระพงศ์ โรจนวโรดม ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567

** นางสาวทศลิษา สังขสุวรรณ ได้ลาออกจากตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567

สำหรับสาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่น ซึ่งรวมถึงภารกิจในต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ครั้ง โดยเป็นการจัดประชุมในรูปแบบการประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) ซึ่งกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) จำนวน 8 ครั้ง และมีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.22 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด (คำนวณจากกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ทั้งนี้ มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 โดยมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 6 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.71 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ซึ่งภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทได้นำเสนอสรุปประเด็นที่สำคัญจากการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้รับทราบด้วย

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำปี

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2567 ได้พิจารณาและอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนปรับขึ้นในแต่ละตำแหน่ง โดยเบี้ยประชุมให้จ่ายในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนรายเดือนของกรรมการดังนี้

คำตอบแทนกรรมการรายเดือน	ประจำปี 2567	ประจำปี 2566
ประธานกรรมการ	53,000 บาท/เดือน	52,500 บาท/เดือน
กรรมการ	32,000 บาท/เดือน	31,500 บาท/เดือน
เบี้ยประชุม	ประจำปี 2567	ประจำปี 2566
คณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัททุกคนเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,934,000.00 บาท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)			โบนัส กรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน		
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	636,000.00	180,000.00			ไม่มี	816,000.00
2.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	384,000.00	180,000.00	50,000.00	20,000.00	ไม่มี	634,000.00
3.	นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร	384,000.00	180,000.00	50,000.00	20,000.00	ไม่มี	634,000.00
4.	นายพลากร หวังหลี	384,000.00	160,000.00	50,000.00	20,000.00	ไม่มี	614,000.00
5.	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	384,000.00	160,000.00			ไม่มี	544,000.00
6.	นายกวิน กาญจนพาสน์	384,000.00	180,000.00			ไม่มี	564,000.00
7.	นายคง ชี เคื่อง	384,000.00	180,000.00			ไม่มี	564,000.00
8.	นางสาวสรุณา เสฐียรโกเศศ	384,000.00	180,000.00			ไม่มี	564,000.00
รวม		3,324,000.00	1,400,000.00	150,000.00	60,000.00	ไม่มี	4,934,000.00

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ดังนั้น กรรมการอิสระจึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการอิสระจากบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

-ไม่มี-

คำตอบแทนกรรมการหรือผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีกรรมการของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม จากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
นายคง ชี เคื่อง	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ	15,000	ไม่มี	ไม่มี	180,000
	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด	ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นางสาวสรุภา เสฐียรโกเศศ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	กรรมการ	15,000	ไม่มี	ไม่มี	180,000
		กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	10,000	ไม่มี	70,000
	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด	ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด	กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการบริหาร

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายในองค์กร รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร ก็จะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีการเติบโต และพัฒนาให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยได้กำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งและมีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญขององค์กรในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รายงานแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ ได้แก่ หัวหน้าฝ่ายงานต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 เพื่อรับทราบ และพิจารณาและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวแล้ว



การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกบริษัทฯ เว้นแต่ ในกรณีเข้าช้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนทั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน เช่น การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน เป็นต้น รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันทั่วทั้ง

บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ ๆ เพื่อคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงสถานการณ์ของบริษัทนั้น ๆ อย่างต่อเนื่องและทันทั่วทั้งที่ต่อการตัดสินใจ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและเสริมสร้างการเติบโตในแต่ละกิจการของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ หรือผู้บริหาร ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) และแผนผังการมอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบ (Chart of Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ บริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล หรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการบริหาร เว้นแต่ บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วม หรือข้อตกลงอื่นใด เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณากำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (At Arm's Length Basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็น หรือข้อคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 16,629 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.95 ของสินทรัพย์รวม (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) โดยมีรายละเอียดตามเนื้อหาในส่วนที่ 2 ข้อ 2.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อย

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับบริษัท หัวหิน รีซอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการ Anantara Services Suite ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นในบริษัท เอ็มเอชจี เอ็นพาร์ค ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด แล้ว

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีข้อตกลงกับ Fortune Hand Ventures Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการบริหารและพัฒนาโครงการโรงเรียนนานาชาติผ่านบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และได้มีข้อตกลงกับ Gold Diamond Holding Limited เพื่อลงทุนร่วมกันในการถือครองที่ดินบริเวณถนนบางนา-ตราด (ซึ่งบางส่วนของที่ดินดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงเรียนนานาชาติ) ผ่านบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดให้มีการสื่อสารจริยธรรมทางธุรกิจต่อผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ผ่านการปฐมนิเทศพนักงาน เว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) ภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องต่าง ๆ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการล่อลวงละเมิด การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝัง สร้างความตระหนัก และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ได้รับการสื่อสาร สร้างความเข้าใจและลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผู้บริหารจำนวน 3 คน และพนักงานจำนวน 53 คน รวมเป็นจำนวน 56 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดจำนวน 56 คน (ข้อมูลพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ทำการอบรมและทำแบบทดสอบ ซึ่งไม่รวมพนักงานชั่วคราวจำนวน 1 คน) เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยอยู่ที่อัตราร้อยละ 100 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ร้อยละ 90

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงการให้ความรู้ ความเข้าใจ และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียน ในปี 2567 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียนของรายงานฉบับนี้

สำหรับรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาคความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพิ่มเติมได้ในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำแบบแจ้งรายการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและจัดส่งให้กับเลขาธิการบริษัท ในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายการครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายการ เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 มกราคมของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ ที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายการการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียน และ/หรือ กระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบริษัทฯ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้บริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่จะอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่จะอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนช่วงเวลาก่อนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการล่วงหน้า และการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือ โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในแต่ละไตรมาส

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดอบรมเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยมีผู้เข้าร่วมอบรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 6/2567 เรื่องการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน กฎเกณฑ์ ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ “RABBIT” และ “RABBIT-P” ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกันกับวันที่กรรมการและผู้บริหารได้ยื่นแบบ 59-2 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ทุกรายทั้งทางตรงและทางอ้อมไม่มีการถือครองหลักทรัพย์และเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ “RABBIT” และ “RABBIT-P” แต่อย่างใด

ชื่อ - สกุล	ถือครองหลักทรัพย์ RABBIT	ถือครองหลักทรัพย์ RABBIT-P	การเปลี่ยนแปลง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิฑูร	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นายพลากร หวังหลี่	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
6. นายกวิน กาญจนพาสน์	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
7. นายคง ชี เคื่อง	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
8. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
10. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย	0	0	0
คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้คณะกรรมการและผู้บริหารแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนวันซื้อหุ้น

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ยินยอมขายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการจัดทำแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติโดยละเอียดเป็นฉบับเพิ่มเติมตามกรณีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
 1. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้เงินสนับสนุน
 2. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการบริจาคเพื่อการกุศล
 3. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการช่วยเหลือทางการเงิน
 4. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล
 5. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการใช้จ่าย การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
 6. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
 7. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก
 8. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการจ้างพนักงานรัฐ
 9. แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และในขณะเดียวกัน เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

อนึ่ง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณาและทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้บนระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements) และเปิดเผยเพื่อให้อ่านโดยทั่วกันบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbitholdings.co.th

บริษัทฯ ได้จัดอบรมและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อปลูกฝังและเน้นย้ำให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุก ๆ ขั้นตอน โดยบริษัทฯ ได้สร้างกิจกรรมเพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร Anti-Corruption ประจำปี 2567 โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าอบรมและทดสอบความรู้ ทั้งนี้ มีพนักงานเข้าอบรมและผ่านการทดสอบแล้วจำนวนทั้งสิ้น 58 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมดจำนวน 58 คน (ข้อมูลพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ทำการอบรมและทำแบบทดสอบ) โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 10 คะแนน จาก 10 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 8 คะแนน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการอบรมและแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และพัฒนาช่องทางการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) อันเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และตัดสินใจในทุกรูปแบบ รวมถึงการมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใสภายใต้กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุนและกำหนดให้บริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการหรือกระทำการใด ๆ โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อหรือทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสมและขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี

นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติตามผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

โดยเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (ครั้งที่ 1) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเจตจำนงที่ชัดเจนของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเต็มรูปแบบต่อไป อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) (ครั้งที่ 2) ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” และนโยบาย “การไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ” เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร

พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้พิจารณาระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off-period) เป็นเวลา 2 ปี ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญเพิ่มเติม ดังนี้

- บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามแนวทางเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ แก้ไขเพิ่มเติมช่องทางร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดังนี้

1. ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร

ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กรที่อีเมล : InternalAudit@rabbitholdings.co.th

2. ผ่านผู้บังคับบัญชา หรือต้นสังกัดของตนเองโดยตรง

3. ผ่านเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838

อีเมล: Companysecretary@rabbitholdings.co.th

ไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

- บริษัทฯ แก้ไขเพิ่มเติมมาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล และขั้นตอนการสอบสวน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และอุทธรณ์

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส บริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้กลั่นกรองและตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยหากเลขานุการบริษัทพิจารณาเบาะแสดแล้วพบว่า ข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือจึงดำเนินการหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนความผิด และดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงต่อไป

2. กรณีเลขานุการบริษัทพิจารณาแล้วพบว่าข้อมูลเพียงพอ มีมูล และมีความน่าเชื่อถือ เลขานุการบริษัทจะรายงานเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ และระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3. หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดตามที่ได้อ้างกล่าวหา
4. หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้น ถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย
5. เลขานุการบริษัทจะดำเนินการสอบสวนเรื่องร้องเรียนให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน และ/หรือ ตามความเหมาะสม โดยหากไม่สามารถสอบสวนข้อร้องเรียนให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา และ/หรือ เมื่อสิ้นสุดการสอบสวน เลขานุการบริษัทจะดำเนินการรายงานเรื่องร้องเรียนให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่อง หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขัน การทำลายความน่าเชื่อถือ เหตุการณ์เลือกปฏิบัติ เหตุทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือถูกลงโทษที่ไม่ใช่การปรับ อันเนื่องมาจากการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ช่องทางการแจ้งเบาะแส และ/หรือ ข้อร้องเรียน การทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานเกี่ยวกับการกำกับดูแล และตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำ ตลอดจนสอดส่องพฤติกรรม ความประพฤติ และการกระทำต่าง ๆ ของพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปโดยถูกต้อง และผู้แจ้งเรื่องดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครอง หากเป็นการกระทำด้วยความสุจริตใจ โดยผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อหรือร้องเรียน โดยใช้ช่องทางดังนี้

1. ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร

ผู้พบเห็นการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งเหตุ เบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรือ อีเมล : InternalAudit@rabbiholdings.co.th

2. ผ่านผู้บังคับบัญชา หรือต้นสังกัดของตนเองโดยตรง

3. ผ่านเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838

อีเมล : Companysecretary@rabbiholdings.co.th

ไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลบริษัทฯ จะถือว่าข้อมูลทั้งหมดเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษา

ข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผย ข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันจากการดำเนินงานและการฝ่าฝืนนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเห็นถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันทั่วทั้ง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management) ของฝ่ายต่าง ๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสามารถกำหนดมาตรการ และ/หรือ แนวทางควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาและรับทราบด้วย

การอบรมและการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้สื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยแก้ไขเพิ่มเติมช่องทางร้องเรียนเพื่อให้สอดคล้องและครบถ้วนตามนโยบายของบริษัทฯ

- ทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทาง ขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดทำแบบทดสอบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนํานโยบายต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและประเด็นที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนเน้นย้ำและสื่อสารประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เช่น อีเมล, ระบบ Share Point (Rabbit Holdings HR Announcements), ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และ Town Hall
- จัดอบรม สื่อสาร และให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ ในวันปฐมฤกษ์
- แจกจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังคู่ค้าใหม่ของบริษัทฯ ทุกรายที่อยู่ในประเภท (1) คู่ค้าทั่วไป (2) คู่ค้าประเภท ทะเบียนคู่ค้า และ (3) คู่ค้าหลัก เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนของบริษัทฯ หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง

- แจ้างองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ และให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ขององค์กรให้บริษัท รับทราบ

การติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทาน นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงาน ตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิง แนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาและหารือกับผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนเป็นอย่างดี

โดยในปี 2567 มีผลการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อยู่ที่จะแนบเฉลี่ยคิดเป็นอัตราร้อยละ 100

การแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียน

กรณีพบเห็นฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจ หรือการกระทำที่อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเหตุอื่น ๆ ผู้พบเห็นสามารถแจ้งเหตุเบาะแส หรือยื่นข้อร้องเรียนต่าง ๆ ผ่านเลขานุการบริษัท หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน ผ่านช่องทาง ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ผ่านเลขานุการบริษัท

- ☎ โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838
- ✉ อีเมล : Companysecretary@rabbitholdings.co.th
- ✉ ไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- ☎ โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838
- ✉ อีเมล : Auditcommittee@rabbitholdings.co.th
- ✉ ไปรษณีย์ : ฝ่ายตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้อมูลทั้งหมดเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส และ/หรือ เรื่องร้องเรียนถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเว้นแต่ เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

ซึ่งมาตรการรักษาความลับดังกล่าวข้างต้นถือเป็นกลไกสำคัญที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นเพื่อใช้สำหรับคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

อนึ่ง ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือพบการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

การจัดจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการไม่ว่าจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนด ขั้นตอนและแนวปฏิบัติสำหรับการว่าจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา หรือ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง โดยจะต้องได้รับการพิจารณา แต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำการประเมินและรายงานผลการ ปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุม ถึงการประชุม และสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียด เพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.rabbiholdings.co.th

นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุด สำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา อนุมัติ โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มี สิทธิออกเสียง

นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้เงินกู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นต้องให้ ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมทุน ในลักษณะการให้เงินกู้ยืม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมตาม สัดส่วนการลงทุนเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายใน การให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่ เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วน การลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น โดยรวม ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่ เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาด ต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำ รายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

A hand in a business suit holds a large, transparent hexagonal prism. Inside the prism, the word "GOVERNANCE" is written in blue capital letters. Surrounding the prism are four smaller hexagonal icons: a lightbulb (top), a bar chart with an upward arrow (top-left), a magnifying glass (bottom-right), and a padlock (bottom-left). The background is a blurred office scene with blue and green light effects.

GOVERNANCE



5.4 รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านต่างๆ จำนวน 3 คน มีกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีนายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนายพลกร หวังหลี ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการและพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมในปี 2567 ครบทั้ง 2 ครั้ง หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายชัยวัฒน์ อัครินทรงกูร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2
2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2
3. นายพลกร หวังหลี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อมุ่งใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง
4. พิจารณาและทบทวนแผนสืบทอด (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร โดยให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัททราบ
5. พิจารณาจัดทำแผนการอบรมสำหรับคณะกรรมการ เพื่อดูแลและส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการฝึกอบรมและงานสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับกฎและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนและแนวทางการพัฒนากรรมการบริษัทที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาเกณฑ์ชีวิตต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
7. พิจารณาและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับตามโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. พิจารณาทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานทุกระดับ
9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นอกจากนี้ นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และจำนวนค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้



(นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทรงกูร)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



5.5 รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 2 คน โดยมีนายสุรจิตร ก้องวัฒนา ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และมีนางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร มีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน ตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยมีนางสาวหัสยา นุ่นแจ้ง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้อง และเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมจำนวน 13 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งโดย เป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการบริหารแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	ประธานคณะกรรมการบริหาร	13
2. นางสาวสรุยา เสฐียรโกเศศ	กรรมการบริหาร	13

ทั้งนี้ สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารประจำปี 2567 สรุปได้ดังนี้

1. ติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเฝ้าต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
2. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและภาพรวมทั้งองค์กร โดยการวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงหลัก รวมถึงติดตามปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท และให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ของบริษัท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (1) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
4. ติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยี (Information Technology Security) ของบริษัท
5. ติดตามผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อย
6. พิจารณาและอนุมัติการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย
7. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมของบริษัท และบริษัทย่อยตามอำนาจที่ได้รับ
8. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)



(นายสุรจิตร ก้องวัฒนา)

ประธานคณะกรรมการบริหาร



5.6 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ดำเนินการงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control - Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance) โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานระบบการควบคุมภายในได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดรวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2567 วันที่ 7 มีนาคม 2567 โดยมีการอภิปรายและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2567

บริษัท ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และสรุปผลการดำเนินการเพื่อนำลงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามกรอบการควบคุมของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตามองค์ประกอบ การควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรไว้อย่างชัดเจน มีการกำกับดูแลบนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ จึงกำหนดให้มโนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ (Corporate Governance and Code of Business Conduct) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงการประกอบธุรกิจและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว โดยได้ประกาศให้ทราบโดยทั่วกันผ่านเว็บไซต์บริษัท โดยในปี 2567 มีการจัดทำแบบฟอร์มให้ผู้บริหารและพนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษอย่างเป็นทางการแล้ว

สำหรับการดำเนินงาน บริษัท มีความมุ่งมั่นให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละสายงานไว้อย่างชัดเจน และมีการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการประกอบ

ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ กำหนดให้จัดทำนโยบายและวิธีปฏิบัติงานด้านทรัพยากรมนุษย์ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร และมีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ โดยจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมศักยภาพ พัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ รวมถึงมีการจัดทำและนำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาทบทวนปัจจุบันอยู่ในระหว่างการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว โดยจะจัดให้มีการฝึกอบรมและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอด เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานทั้งระดับฝ่ายงาน ระดับธุรกิจและระดับองค์กร มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการประเมินและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง และบริษัทฯ จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการนำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และตัวแทนพนักงานในทุกฝ่ายงาน นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีมาตรการควบคุมเพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดบรรลุมิติวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการดำเนินงาน การติดตามและการกำกับดูแลให้เป็นไปตามแผนงานกฎระเบียบ ข้อบังคับ มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารจัดการทั่วไป และมีการแบ่งแยกหน้าที่งานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยและเชื่อถือได้ ตลอดจนมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จึงได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้าน

สารสนเทศ (Information Security Policy) เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการข้อมูลและสารสนเทศภายใต้ขอบเขตการขอรับรองตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction Policy) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นจะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันในระยะยาวตามที่ ก.ล.ต. กำหนด สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต แสดงในหัวข้อรายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินงานมาจากข้อมูลภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับงาน เพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดทำรายงานการประชุม โดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุมไว้อย่างครบถ้วน มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ จัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่สามารถนำไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะเอกสารทางบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางในการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เช่น การส่งอีเมล การติดต่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ รวมทั้งการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางของบริษัทฯ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน และจัดให้มีการประชุมผู้บริหารทุกฝ่ายงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้ง

อีกทั้ง ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามผลการตรวจสอบต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่ฝ่ายตรวจสอบภายในพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน กำหนดให้หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารสูงสุดทราบโดยเร็วเพื่อพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดีสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยง โดยขอบเขต

การปฏิบัติงานจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการสินทรัพย์ การบริหารงบประมาณ การปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริต ฯลฯ
- 2) ความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน และมีใช้ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งวิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
- 3) ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านระบบสารสนเทศ รวมถึงความปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้มีความควบคุมภายในที่รัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ฝ่ายตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพัชรกร จันทวิสูตร เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2566 เป็นต้นมา โดยนายพัชรกร จันทวิสูตร เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า นายพัชรกร จันทวิสูตร เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในแสดงในหัวข้อ “ข้อมูลหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน” ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในหรือฝ่ายงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทจดทะเบียนกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.rabbiholdings.co.th) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภท ของ รายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของ รายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่าง ปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการงานนักลงทุนสัมพันธ์ และ ให้บริการงานบริหาร (Management Fee) จากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	7,616,294.68	0.00	การรับบริการดังกล่าว เป็นไปตามสัญญา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษา อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ จากบริษัท ฟิวชั่น พอร์เทส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	6,745,852.26	0.00	การรับบริการดังกล่าว เป็นไปตามสัญญา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างบริหารงานให้กับบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ ให้บริการ	267,500.00	4,083,000.00	0.00	การให้บริการดังกล่าว เป็นไปตามสัญญา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



2) โรงภาษีร้อยชักสาม (กิจการร่วมค้าของบริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : โรงภาษีร้อยชักสาม มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	โรงภาษีร้อยชักสาม เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการงานบริหารต้นทุนโครงการจากบริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการรับบริการ	0.00	320,990,370.00	14,945,845.50	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3) บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สินอุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของอาคารทีเอสที กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	227,314.14	20,203,798.83	0.00	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สินอุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของอาคารทีเอสที กับบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ดซิสเต็ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	996,719.58	10,424,474.80	0.00	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
3	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของอาคารที่เอสที กับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	309,584.21	15,690,430.66	0.00	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใดๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่า ตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
4	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของอาคารที่เอสที กับบริษัท เอสเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	24,899.84	2,027,573.17	0.00	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใดๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่า ตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
5	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของอาคารที่เอสที กับบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	14,020,076.80	0.00	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใดๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังกล่าว เป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่า ตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
6	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการงานบริหาร (Management Fee) ของอาคารที่เอสที จากบริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	2,112,208.00	0.00	การรับบริการดังกล่าว เป็นไปตามสัญญา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



4) บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้บริการเป็นตัวแทนขายหรือให้เช่าบริหารอาคารที่พักอาศัยบางโครงการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เช่น โครงการเดอะรอยัลเพลส 1 เดอะรอยัลเพลส 2 เดอะแกรนด์ เป็นต้น	รายการให้บริการตามสัญญาจ้าง	4,355,970.00	23,289,000.00	0.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

5) บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and Common Fee)	425,298.53	2,782,000.63	528,112.48	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาซิตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	24,148.90	581,294.33	35,344.57	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

6) บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการตามสัญญาเช่าห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน แกรนด์สาทร กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	107,510.00	3,285,478.93	40,761.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

7) บริษัท มรรค ๘ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท มรรค ๘ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท มรรค ๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and Common Fee)	1,372,075.40	6,527,031.32	1,379,621.96	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท มรรค ๘ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาซีดี กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	117,585.13	1,613,959.27	254,659.27	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

8) บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ส่วนกลางของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง (Facility and Common Fee)	1,236,555.66	7,045,302.28	1,097,049.36	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและบริการของโรงแรมอีสติน ธนาชาติ กอล์ฟ รีสอร์ท กรุงเทพฯ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	79,623.16	1,193,541.72	63,193.43	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

9) บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรมและทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ททรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	13,020.00	14,774,432.30	142,939.95	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	66,841,370.31	179,892.12	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใดๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังกล่าวเป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
2	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ททรัพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท และรับบริการงานทางการตลาดและงานบริหารจากบริษัท เทอร์เทล 23 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	7,016,975.90	14,494.22	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใดๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังกล่าวเป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
		รายการรับบริการ	0.00	3,605,785.50	321,000.00	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป



ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
3	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทรัพย์สิน อุปกรณ์ใด ๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท และมีค่าใช้จ่ายการบริหาร ค่าใช้จ่ายทางการตลาดจากการซื้อคะแนน แรบบิท (Rabbit Reward) รวมถึงค่าบริการงานบริหาร (Management Fee) กับบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	19,978.61	4,598,344.00	875,922.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
		ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	3,455,049.33	17,620.76	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใด ๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังกล่าวเป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
		รายการซื้อสินค้าและบริการ	0.00	11,875,524.06	1,993,865.82	การซื้อสินค้าและรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
4	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	7,420.00	1,359,153.23	129,470.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
5	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการเกี่ยวกับงานบริหาร (Management Fee) กับบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	13,457,943.92	1,500,000.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
6	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการห้องพักโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	0.00	4,660,386.86	9,125.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
7	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี ตามสัญญาให้เช่าพื้นที่ ทริพย์สิน อุปกรณ์ใดๆ และให้บริการรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่อยู่ภายในพื้นที่เช่าของโรงแรม อีสติน แกรนด์ พญาไท กับบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ < 3 ปี	0.00	8,361,540.40	8,213.32	การให้เช่าพื้นที่รวมถึงทรัพย์สินและอุปกรณ์ใดๆ ที่อยู่ภายในพื้นที่เช่า การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังกล่าวเป็นการให้เช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบธุรกิจของผู้เช่าตามปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

10) บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการให้เช่าห้องพักโรงแรม ยู สาทร์ กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการให้บริการ	981,308.41	9,710,094.88	163,223.78	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

11) บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างบริหารสนามกอล์ฟให้กับ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รับจ้างบริหารสนามกอล์ฟ	6,829,810.00	100,410,000.00	9,661,030.00	การรับจ้างดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ

12) บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
1	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นกู้ของ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และลงทุนในหุ้นกู้ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	ลงทุนในหุ้นกู้	206,350,177.40	452,623,849.19	0.00	การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
2	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีรายได้ดอกเบี้ยรับจากการลงทุนจาก บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายได้จากการลงทุน	0.00	12,739,846.45	2,863,829.01	รายได้ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ลำดับ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)			ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 66	ยอดระหว่างปี 2567	ยอดคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 67	
3	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รับบริการสื่อสารการตลาดจากบริษัท วิจิไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	1,159,213.56	19,496,600.00	4,115,220.00	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
4	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีค่าใช้จ่ายตามข้อตกลงการอนุญาตให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้ากับ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	1,632,230.78	481.50	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
5	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีค่าใช้จ่ายเพื่อซื้อคะแนนแรบบิทสำหรับใช้ในกิจกรรมทางการตลาดจากบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส์ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	1,318,499.18	254,942.69	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
6	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าจ้างและค่าบำเหน็จให้กับบริษัท แรบบิท แคร่ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นบุคคลเดียวกันกับบริษัทฯ	รายการ รับบริการ	0.00	9,043,684.70	13,749.50	การรับบริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป
7	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ขายประกันกลุ่มให้กับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทกลุ่มบีทีเอส ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	รายการ ให้บริการ	0.00	104,576,049.02	0.00	การให้บริการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ



มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการค้าระหว่างกัน

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยเพิ่มข้อกำหนดในหมวด 3/1 เรื่องการบริหารกิจการของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ตามมาตรา 89/12 (1) ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ดังนั้น เพื่อประโยชน์และความเหมาะสมในการดำเนินกิจการของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 (ซึ่งได้แก้ไขเพิ่มเติมในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561) จึงอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เฉพาะที่เป็นรายการระหว่างกันประเภท (ก) รายการธุรกิจปกติและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือ (ข) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณีบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพิจารณาการทำการค้าระหว่างกัน โดยจัดมาตรการการอนุมัติรายการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องพิจารณาเห็นชอบกับการทำการค้าดังกล่าวด้วย สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ที่ประชุมอภิปรายกันอย่างอิสระ

ทั้งนี้ การทำการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเหมาะสมผลของการทำการค้าและผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

นโยบายและแนวโน้มนการทำการค้าระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องทำการค้าระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งหากบริษัทฯ มีการทำการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (At Arm's Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำการค้าระหว่างกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่มีการทำการค้าระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น และสำหรับกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการทำการค้าระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ หรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการทำการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ จะดำเนินการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการให้ทำการค้าต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อกำกับดูแลสำหรับการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

• นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียง

• นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้เงินกู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นที่ต้องให้ความช่วยเหลือ หรือสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมทุนในลักษณะการให้เงินกู้ยืม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุนเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่ เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุน หรือเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

• นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือสัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการใช้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ


• นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการสำหรับนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน



6

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

- 
- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 6.4 งบการเงิน
- 6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยแสดงรายงานในงบการเงินรวม ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าว มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ หมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลเป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุนผู้สอบบัญชีภายนอกบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ง่ายต่อการเข้าใจในภาพรวมของงบการเงินของบริษัทฯ จึงได้จัดทำและนำเสนอคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานฉบับนี้ด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพซึ่งรวมถึงการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการประเมินความเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานฉบับนี้

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ไว้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย รวมทั้งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่ได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ดังนั้น จึงเชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้



นายคีรี กาญจนพานิช
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายสุรจิตร ก้องวัฒนา
ประธานคณะกรรมการบริหาร

6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและนิติศาสตร์ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรากร และนายพลากร หวังหลี ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพัชรกร จันทวิสูตร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมในปี 2567 ครบทั้ง 5 ครั้ง หรือคิดเป็นร้อยละ 100 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม รวมทั้งได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน ประจำปีไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสังเกตจากการสอบทานรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีที่ทำให้มีความเชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ซึ่งการเงินในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งโดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าไม่พบประเด็น ปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

2. การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลและติดตามผลการตรวจสอบของฝ่ายงานต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส ซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี สอบทานการปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามการรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ จากการสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก หรือมีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดของกฎหมาย

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง พิจารณาการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม เพื่อทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เหมาะสม ทันเวลากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับแผนงานของบริษัท

6. การกำกับดูแลตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการป้องกันความเสี่ยงจากการกระทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่น ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนได้ดำเนินการสอบทานกระบวนการแจ้งเบาะแส และ/หรือ การร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจนและเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (“CAC”)) ตั้งแต่ปี 2558 และวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

7. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน สอดคล้องตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลงกลับเข้ามาใหม่ หรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีความเป็นอิสระมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชีการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และค่าสอบบัญชีมีความเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้ประสานกับสำนักงานสอบบัญชีที่อยู่ในระดับเดียวกันหลายราย โดยทุกรายไม่ได้ยื่นข้อเสนอสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 4,700,000 บาท

9. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งการประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และมีการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี มีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568

6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความน่าเชื่อถือที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.4 เกี่ยวกับการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2566 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่าดีดของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัทย่อย ณ วันที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.6 เกี่ยวกับการเข้าลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2566 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่าดีดของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของการร่วมค้า ณ วันที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.5 เกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานเพื่อช่วยประเมินข้อสมมดังกล่าว โดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมจำนวน 15,291 ล้านบาท (ร้อยละ 33 ของสินทรัพย์รวม) ในงบการเงินเฉพาะกิจการและจำนวน 3,939 ล้านบาท (ร้อยละ 6 ของสินทรัพย์รวม) ในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญทั้งในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทในการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับจำนวนของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จัดทำขึ้นว่าสอดคล้องตามลักษณะการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินอิสระ หรือฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดียวและข้อสมมติโดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดโดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



การด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และข้อ 20 ยอดคงเหลือของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ และพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น การพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับจำนวนของค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถูกบันทึกไว้

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ตามความเหมาะสมของสินทรัพย์แต่ละประเภท โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของกลุ่มบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ข้อสมมติและวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น (ทั้งข้อสมมติเดียวและข้อสมมติโดยรวมที่จำเป็น) โดยเฉพาะอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสด โดยการเปรียบเทียบกับภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงค้างของเงินสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวจำนวน 3,333 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย โดยเงินสำรองประกันภัยเป็นยอดเงินสำรองสะสมตั้งแต่วันเริ่มทำประกันถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาประกันภัยสำหรับกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้ข้อสมมติที่เป็นค่าประมาณการที่ดีที่สุดของภาระผูกพันตามสัญญาประกันชีวิต ณ ขณะนั้น ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการสำรองดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของการประมาณการสำรองดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมิน และสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดการและการจ่ายผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยระยะยาว และการตั้งประมาณการสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว รวมทั้งสอบถามผู้บริหารของบริษัทย่อยเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการ สอบทานรายงานการคำนวณการประมาณการสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยของบริษัทย่อย ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อประเมินแบบจำลอง และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวที่บันทึกไว้ในบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการกับรายงานและแหล่งที่มาของข้อมูล และทำการวิเคราะห์และสอบถามรายการเคลื่อนไหวของสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

อิสราภรณ์ วิสุทธิญาณ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7480

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 13 กุมภาพันธ์ 2568

6.4 งบการเงิน

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,575,524,926	1,600,745,818	458,427,556	488,815,372
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	309,258,909	735,016,468	4,880,403	25,144,041
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ	9	83,364,506	50,409,960	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยค้ำ	25	47,325,921	13,930,079	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยค้ำ		93,043,597	22,196,767	-	-
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับ	11	31,841,270	44,342,591	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	12	506,275,752	217,041,007	-	-
สินค้าคงเหลือ		32,355,069	26,759,293	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนา	13	1,674,299,200	1,158,392,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	772,657,989	536,143,745	126,474,694	3,743,589
ทรัพย์สินรอการขายที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		2,761,016	26,467,575	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		475,744,097	484,935,600	49,697,742	21,661,516
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,604,452,252	4,916,380,903	639,480,395	539,364,518
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน	10	669,694,551	658,253,553	482,922,960	480,166,528
ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้ำรับสุทธิ	11	981,412,200	802,341,203	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้ำรับ	12	487,318,607	982,962,817	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้ำรับ	6	1,227,469,851	1,333,207,266	23,225,186,338	22,075,413,091
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	8,347,594,728	8,558,835,763	2,049,889,435	2,805,249,554
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะจำหน่ายภายในหนึ่งปี		83,991,631	78,955,639	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	11,357,655,742	12,375,255,743
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	3,938,947,589	3,933,567,145	3,933,567,145	3,933,567,145
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	1,579,252,489	1,197,565,071	1,337,856,391	1,368,488,000
ที่ดินและโครงการรอพัฒนา	18	2,581,900,067	2,702,120,675	2,509,200	2,509,200
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	16,175,004,411	17,896,308,616	826,312,169	843,304,176
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	14,973,537,849	14,751,397,949	1,265,011,798	813,848,593
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28	1,649,849,594	1,745,996,030	829,817,792	868,823,841
ค่าความนิยม	21	1,936,254,088	1,982,226,376	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	22	411,965,354	423,787,903	21,422,155	21,107,923
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36	254,991,480	345,082,509	192,229,113	302,765,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		170,155,567	235,165,852	93,251,273	166,256,613
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		55,469,340,056	57,627,774,367	45,617,631,511	46,056,756,028
รวมสินทรัพย์		62,073,792,308	62,544,155,270	46,257,111,906	46,596,120,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	2,683,187,754	1,492,815,440	2,683,187,754
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	672,308,939	567,457,267	49,828,382
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ		94,745,753	27,249,500	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	77,227,182	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	6	-	-	45,745,274
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25	1,031,982,428	535,363,639	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	26	375,992,408	582,228,156	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	3,118,511,779	8,264,932,950	875,441,530
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	326,585,236	374,020,787	832,809
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		237,469,371	115,977,722	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,213,841	44,385,751	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		69,075,985	155,351,535	5,955,067
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,632,073,494	12,237,009,929	3,660,990,816
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	25	2,433,864,199	2,260,051,522	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	26	4,088,493,498	2,740,968,880	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	11,350,582,766	7,922,846,576	4,986,750,564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	937,850,999	942,205,408	688,317,201
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	1,071,047,084	867,462,859	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29	78,591,891	104,269,908	7,014,980
หนี้สินภายใต้การดัดบัญชี	36	1,290,473,767	1,507,598,103	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		397,922,888	329,908,197	89,666,400
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		21,648,827,092	16,675,311,453	5,771,749,145
รวมหนี้สิน		30,280,900,586	28,912,321,382	9,432,739,961

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	30				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(2566: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)		34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551	34,884,428,842
หุ้นสามัญ 9,909,156,929 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(2566: หุ้นสามัญ 9,326,598,864 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)		13,872,819,701	13,057,238,410	13,872,819,701	13,057,238,410
		47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252	47,941,667,252
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(2566: หุ้นบุริมสิทธิ 24,917,449,173 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)	30	34,068,847,551	34,884,428,842	34,068,847,551	34,884,428,842
หุ้นสามัญ 7,484,279,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท					
(2566: หุ้นสามัญ 6,901,721,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.40 บาท)		10,477,991,825	9,662,410,534	10,477,991,825	9,662,410,534
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748	1,112,318,748
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	(741,162,013)	(741,162,013)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(32,832,616)	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	31	136,022,881	136,022,881	136,022,881	136,022,881
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(9,724,173,190)	(8,828,428,341)	(3,821,462,823)	(4,230,760,259)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(4,949,952,555)	(4,171,227,547)	(4,408,184,224)	(3,778,421,964)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		31,088,222,644	32,795,525,117	36,824,371,945	37,044,836,769
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		704,669,078	836,308,771	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		31,792,891,722	33,631,833,888	36,824,371,945	37,044,836,769
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		62,073,792,308	62,544,155,270	46,257,111,906	46,596,120,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการกิจการ โรงแรม	2,806,058,501	1,960,549,871	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	152,940,797	132,929,351	257,093,000	254,504,375
รายได้ค่าเช่า	1,255,290,180	1,072,604,429	56,004,000	56,004,000
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	110,148,272	-	110,148,272
รายได้จากการรับประกันภัย	32 720,401,939	716,108,885	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	545,124,516	463,713,457	1,054,241,090	991,325,518
รายได้เงินปันผล	45,985,107	116,982,094	138,524,357	185,330,237
รายได้อื่น				
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	267,585,749	72,106,480	188,349,427	40,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	481,203,458	-	9,263,121
อื่น ๆ	87,848,359	157,036,839	6,642,807	8,596,517
รวมรายได้	5,881,235,148	5,283,383,136	1,700,854,681	1,615,212,040
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนกิจการ โรงแรม	977,128,061	838,500,414	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	223,900,458	200,532,025	657,000	2,628,000
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	-	74,395,333	-	74,395,333
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	33 1,792,542,531	386,355,062	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	298,594,443	252,540,573	-	29,563,313
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,493,325,687	1,372,169,795	183,701,854	250,398,449
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	997,995,249	947,214,911	27,679,432	30,181,600
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	119,659,588	-	13,108,291	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	2,373,238,319	204,631,609	4,827,707,699
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	163,266,404	1,109,385,557	79,089,765	348,687,789
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,986,130	25,217,489	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	6,078,398,551	7,579,549,478	508,867,951	5,563,562,183
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(197,163,403)	(2,296,166,342)	1,191,986,730	(3,948,350,143)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16 (13,167,344)	(795,177,825)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17 249,086,084	(324,624,384)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	34 (1,114,705,597)	(945,710,446)	(658,051,815)	(545,705,279)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,075,950,260)	(4,361,678,997)	533,934,915	(4,494,055,422)
ภาษีเงินได้	36 (86,120,768)	20,757,891	(126,956,871)	5,859,998
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,162,071,028)	(4,340,921,106)	406,978,044	(4,488,195,424)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(224,360,676)	76,956,816	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	74,093,740	18,141,603	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(150,266,936)	95,098,419	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(629,762,260)	(3,377,044,858)	(629,762,260)	(3,377,044,858)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,863,917	1,459,637	2,319,392	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16, 17	18,564,897	(19,478,548)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(603,333,446)	(3,395,063,769)	(627,442,868)	(3,377,044,858)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(753,600,382)	(3,299,965,350)	(627,442,868)	(3,377,044,858)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,915,671,410)	(7,640,886,456)	(220,464,824)	(7,865,240,282)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(903,608,766)	(4,383,859,331)	406,978,044	(4,488,195,424)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(258,462,262)	42,938,225		
	(1,162,071,028)	(4,340,921,106)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(1,674,469,857)	(7,688,360,082)	(220,464,824)	(7,865,240,282)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(241,201,553)	47,473,626		
	(1,915,671,410)	(7,640,886,456)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.1235)	(0.6682)	0.0556	(0.6841)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.1235)	(0.6682)	0.0556	(0.6841)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แรบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	ส่วนต่ำกว่าทุน						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ		กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมของส่วนผู้ถือหุ้น	รวม					
	หุ้นสามัญ	หุ้นส่วน									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	83,857,447,328	17,963,896,205	1,691	136,022,881	215,552,870	(359,494,811)	(359,494,811)	44,910,071,331	(4,488,195,424)	(3,377,044,858)	(7,865,240,282)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	(47,169,814,122)	(10,104,691,615)	1,112,312,917	56,162,192,820	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	(1,803,204,364)	1,803,204,364	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	1,580	4,140	-	-	-	-	-	-	-	5,720
จำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้จัดมูลค่าด้วยมูลค่าเตรียมค่ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	41,882,295	(41,882,295)	(41,882,295)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	34,884,428,842	9,662,410,534	1,112,318,748	-	(741,162,013)	136,022,881	(4,230,760,259)	(3,778,421,964)	(3,778,421,964)	37,044,836,769	37,044,836,769
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	34,884,428,842	9,662,410,534	1,112,318,748	-	(741,162,013)	136,022,881	(4,230,760,259)	(3,778,421,964)	(3,778,421,964)	37,044,836,769	37,044,836,769
กำไร สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	406,978,044	-	-	406,978,044	406,978,044
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	2,319,392	(629,762,260)	(629,762,260)	(627,442,868)	(627,442,868)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	409,297,436	(629,762,260)	(629,762,260)	(220,464,824)	(220,464,824)
ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 30)	(815,581,291)	815,581,291	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	34,068,847,551	10,477,991,825	1,112,318,748	-	(741,162,013)	136,022,881	(3,821,462,823)	(4,408,184,224)	(4,408,184,224)	36,824,371,945	36,824,371,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(1,075,950,260)	(4,361,678,997)	533,934,915	(4,494,055,422)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,167,344	795,177,825	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(249,086,084)	324,624,384	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	997,995,249	947,214,911	27,679,432	30,181,600
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	119,659,588	(168,669,770)	15,314,791	(11,009,959)
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	163,266,404	1,109,385,557	79,089,756	348,687,789
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	2,373,238,319	204,631,609	4,827,707,699
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	3,444,062	20,916,089	(94,840)	(40,545)
กำไรจากการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	(7,484,478)	-	(7,484,478)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	8,989,711	4,301,400	1,094,889	(1,948,912)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(267,585,749)	(72,106,480)	(188,349,427)	807,378
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	4,619,578	-	4,619,578	-
ขาดทุน (กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(93,107)	179,216	(93,107)	3,012
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,572,394	19,784,437	2,587,061	4,709,026
รายได้เงินปันผล	(45,985,107)	(116,982,094)	(138,524,357)	(185,330,237)
รายได้ดอกเบี้ย	(545,124,516)	(463,713,457)	(1,054,241,090)	(991,325,518)
ต้นทุนทางการเงิน	1,114,705,597	945,710,446	658,051,815	545,705,279
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	250,110,626	1,357,381,786	138,216,547	74,091,190
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,859,575)	349,314,525	19,666,202	26,491,198
เบี่ยงประกันภัยค้างรับ	(32,954,546)	(39,374,306)	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	(33,395,842)	(8,896,596)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(70,846,830)	(19,155,766)	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(97,266,252)	(449,869,573)	-	-
เงินให้กู้ยืม	206,409,465	243,780,750	-	-
สินค้าคงเหลือ	(5,595,776)	(4,867,484)	-	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	(342,276,939)	73,832,833	-	73,832,833
สินทรัพย์ทางการเงิน	(602,496,568)	(850,186,819)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	18,670,567	(1,136,586)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,467,381	177,103,466	(21,605,296)	21,217,555
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	52,810,891	(95,850,231)	67,952,419	15,183,012
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103,447,395	188,585,576	7,016,362	(8,284,709)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	67,496,253	20,990,295	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	670,431,466	(1,069,917,908)	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	1,141,288,870	1,583,349,241	-	-
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า	121,808,274	(193,013,427)	-	(6,925,529)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(85,677,652)	97,769,192	(8,457,439)	(457,835)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(29,594,343)	(16,257,430)	(16,255,354)	(3,513,792)
หนี้สินไม่มีหมุนเวียนอื่น	93,456,601	(20,463,735)	17,130,719	9,302,175
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,441,433,466	1,323,117,803	203,664,160	200,936,098
รับดอกเบี้ย	337,709,292	266,972,773	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,189,256,338)	(1,038,150,140)	(648,921,409)	(523,925,580)
รับเงินปันผล	8,787,349	9,289,572	-	-
รับคืนภาษีเงินได้	6,206,529	16,687,332	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(108,256,331)	(81,731,017)	(23,434,623)	(17,992,410)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	496,623,967	496,186,323	(468,691,872)	(340,981,892)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาวะค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(11,440,998)	(91,225,438)	-	934,015
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(200,000,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	125,920,887	1,338,440,981	(494,228,370)	(704,255,479)
ดอกเบี้ยรับ	105,477,073	189,266,334	305,531,089	383,708,312
เงินสละรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและรับชำระ				
จากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	906,794,251	26,819,767	967,900,000	40,000
เงินสละรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	25,703,076	-	-
เงินสละรับจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	-	-	5,394,592
เงินสละรับจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	6,316,943	-	6,316,943	-
เงินสละจ่ายซื้อและเพิ่มทุนในการร่วมค้า	-	(70,000,000)	-	-
เงินสละรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	97,304,501	130,916,569	-	-
เงินสละจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(879,000,000)	-	(700,000,000)
เงินสละรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	13,000,000	1,332,262,325	-	1,160,996,393
เงินสละจ่ายซื้อที่ดินและ โครงการรอพัฒนา	(1,284,000)	(113,422,310)	-	-
เงินสละจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(107,834,977)	(1,121,750,546)	-	(834,600)
เงินสละรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	308,860,002	-	-	-
เงินสละจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(771,921,152)	(1,087,823,592)	(388,530,640)	(309,335,739)
เงินสละจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(111,173,000)	-	(111,173,000)
เงินสละรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,365,863	1,102,341	-	-
เงินสละจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(40,771,369)	(42,097,742)	(1,000,000)	(4,000,000)
เงินปันผลรับ	108,263,329	158,883,713	138,524,357	185,330,237
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	768,050,353	(513,097,522)	534,513,379	(93,195,269)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,188,932,300	1,488,067,700	1,141,932,301	1,488,067,700
เงินสละจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(77,227,182)	(100,000,000)	-	-
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	285,000,000
เงินสละจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(15,950,573)	(160,000,000)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	394,467,506	797,300,000	-	-
เงินสละจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,897,416,866)	(1,961,628,951)	(1,212,631,218)	(1,498,641,604)
เงินสละจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(17,940,502)	(20,526,703)	(9,559,833)	(9,691,335)
เงินสละรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการเพิ่มทุน	85,714,125	-	-	-
เงินสละรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	5,720	-	5,720
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(323,470,619)	203,217,766	(96,209,323)	104,740,481
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	33,575,407	(488,376,756)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	974,779,108	(302,070,189)	(30,387,816)	(329,436,680)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,600,745,818	1,902,816,007	488,815,372	818,252,052
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,575,524,926	1,600,745,818	458,427,556	488,815,372

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แสบบิก โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	117,144,412	-	-
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนา	20,633,536	-	-	-
โอนต้นทุนทางการเงินเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16,087,386	10,051,859	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	652,918,363	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,392,954,998	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	47,902,781	6,168,948,533	-	-
โอนโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,319,208,000	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	152,996,725	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นภายใต้สัญญาเช่า	678,750	40,666,529	-	47,262,209
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ยังไม่ได้ชำระ	-	45,315,485	-	-
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้ชำระ	20,240,204	17,146,769	20,240,204	17,146,769
โอนค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาเช่าเป็น				
ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,457,911	60,716,290	60,457,911	60,716,290
ยกเลิกสัญญาเช่า	2,828,156	798,420	2,828,156	487,928
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับชำระ	-	93,470,934	-	-
โอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,662,254	-	1,733,933	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงิน ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ซอยเลขพวง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ และบริษัท อาร์บี เซอร์วิสেস จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)) ได้ยื่นแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์เบื้องต้นของบริษัทฯต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทฯมีบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว)	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด ⁽¹⁾	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	-	100.0
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ปราณคีรี แอสเซทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ธนาฯ ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท มรรค๘ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยู โกลบอล โฮสพิทอลลิตี้ จำกัด	โรงแรม/ลงทุนในหลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรียริเทิล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.0	100.0
Tanayong Hong Kong Limited (ทุนชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.0	100.0
Lombard Estate Holdings Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการ ให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.0	100.0
Lombard Estate Asset GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	เยอรมนี	94.9	94.9
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณคีรี แอสเซทส์ จำกัด				
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited				
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครอง ทรัพย์สิน	เจอร์ซีย์	100.0	100.0
Lombard Estate Capital GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
Lombard Real Estate GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH				
Cracow RE Sp.z.o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
Andels Lodz RE SP.z.o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o. ⁽²⁾	บริหารจัดการโรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	-	100.0
Diplomat Prague a.s.	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น (ทุนชำระแล้ว)	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH				
Bratislava RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สโลวาเกีย	100.0	100.0
Diplomat Prague RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Plzen RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.0	100.0
Amber Baltic RE s.r.o.	โรงแรม	โปแลนด์	100.0	100.0
Katowice RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	โปแลนด์	100.0	100.0
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โรมาเนีย	99.9	99.9
ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด				
U Hospitality Holding (Mauritius) ⁽²⁾	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐ มอริเชียส	100.0	100.0
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	ไทย	76.7	75.0
บริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.0	100.0
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวเนเจอร์ส จำกัด				
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไพรม์ โชน จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	70.0	70.9
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH				
Calvus GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Enigma GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabella GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fabio GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0
Fiora GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.0	94.0

⁽¹⁾ จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 15.1)

⁽²⁾ อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- ค) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 2.4 บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other Joint Operators) ซึ่งเป็นการร่วมการทำงานที่บริษัทฯ มีสิทธิในสินทรัพย์และมีการระดมทุนในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น คือ กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ประกอบกิจการโรงแรม โดยบริษัทฯ มีส่วนได้เสียร้อยละ 100 ในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยซึ่งจะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งจะเริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 โดยมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย โดยกิจการต้องรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่กิจการออกนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองหรือวันที่รับจ่ายชำระครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์แล้วแต่วันใดเกิดขึ้นก่อน และในกรณีของกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระให้รับรู้ผลขาดทุนในวันที่กลุ่มของสัญญาดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) วิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (Variable Fee Approach) หรือวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (Premium Allocation Approach) หากกลุ่มของสัญญาประกันภัยเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ โดยในการวัดมูลค่าโดยวิธีการทั่วไป กิจการต้องวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการตามสัญญา โดยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ ซึ่งจะทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครอง นอกจากนี้ มาตรฐานฉบับนี้ยังได้กำหนดให้มีการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณมากขึ้น

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริการจัดการโรงแรม และค่าบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลา เมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าบริการจัดการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะถูกรับรู้เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม และเมื่อมีการให้บริการเสร็จแล้ว และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักค่าบริการที่บวกเพิ่ม (Service Charge) และส่วนลด

รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานและอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับ หักส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายเงินเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากการรับประกันภัย

ก) เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับปีแรกรับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและสงวนตั้งแต่วันที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ และเบี้ยประกันภัยปีต่อมารับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและสงวนเมื่อถึงกำหนดชำระและกรมธรรม์มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่ได้ให้บริการ

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพทั้งจำนวน และถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยอื่นๆ

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตและค่าสินไหมทดแทน

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิต

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตบันทึกเมื่อได้รับแจ้งหรือเมื่อผลประโยชน์จ่ายครบกำหนดตามเงื่อนไขในกรมธรรม์

ค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของปีปัจจุบันและปีก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือ ค่าใช้จ่ายอื่นจากการรับประกันภัยทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการประกันภัย โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เบี้ยประกันภัยค้ำรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้ำรับแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยค้ำรับไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้ำรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับกรมธรรม์ประเภทสามัญ กลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาผ่อนผันชำระเบี้ยประกันชีวิต 30 วัน หลังจากวันครบกำหนดชำระ ในกรณีที่มีเบี้ยประกันภัยค้ำชำระเกินระยะเวลาผ่อนผันและกรมธรรม์มีมูลค่าเงินสดเกินกว่าเบี้ยประกันภัยค้ำชำระ เบี้ยประกันภัยค้ำชำระเกินกำหนดดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติเงินให้กู้ยืมที่มีกรมธรรม์ประกันภัยค้ำเป็นประกัน

4.4 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อ ซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองค่าสินไหมทดแทนตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการประกันต่อ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อเริ่มแรก และทำให้กลุ่มบริษัทอาจจะไม่ได้รับชำระเงินและกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนเงินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.5 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงตามจำนวนเงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

เงินค้ำรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้ำรับ ค่าสินไหมทดแทนค้ำรับ และรายการค้ำรับอื่น ๆ จากบริษัทประกันภัยต่อยกเว้นเบี้ยประกันภัยต่อค้ำรับ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยกลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้ำรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้ำจ่ายจากการประกันภัยต่อ

เงินค้ำจ่ายจากบริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อค้ำจ่าย และรายการค้ำจ่ายอื่น ๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนค้ำจ่าย



กลุ่มบริษัทแสดงรายการประกันภัยด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้ประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในฐานะการเงินมาหักกลบกัน และ
- (2) กลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งกลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยราคาที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

4.7 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้การคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ และการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน แต่ไม่เกินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เคยรับรู้ในอดีต

4.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.9 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

4.10 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในทรัพย์สินรอการขายให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

4.11 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง



4.12 การจัดประเภทของสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัย รับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาลงทุน สัญญาลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา เป็นต้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินระดับความมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นสุดผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและวัดความเสี่ยงของการรับประกันภัยด้วยการพิจารณาเปรียบเทียบจำนวนผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายกรณีมีเหตุการณ์กับจำนวนเบี้ยประกันภัยที่ผู้เอาประกันภัยได้ชำระมาแล้วหรือมูลค่าเวนคืนแล้วแต่จำนวนใดจะมากกว่า

4.13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.14 ที่ดินและโครงการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าที่ดินและโครงการพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มา

4.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 51 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	3 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	1 - 20 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	1 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



4.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 - 32 ปี
สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Rights)	38 - 78 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1 - 20 ปี
ลิขสิทธิ์	10 ปี

4.19 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.20 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุง	6 - 36	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	2 - 143	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 15	ปี
ยานพาหนะ	5 - 6	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน



หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.21 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.22 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.23 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที



4.24 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวคือจำนวนสำรองสะสมตั้งแต่เริ่มทำประกันถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับกรมธรรม์ที่มีผลบังคับอยู่ซึ่งการคำนวณเงินสำรองประกันชีวิตนี้เป็นไปตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยกำหนดให้สำรองประกันภัยตามสัญญาประกันภัยระยะยาวคำนวณโดยอ้างอิงตามวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation or GPV) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรื่องการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต ข้อสมมติหลักที่ใช้เกี่ยวข้องกับอัตราณະ อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงานและอัตราคิดลด เป็นต้น

สำรองค่าสินไหมทดแทน

สำรองค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองค่าสินไหมทดแทนค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

สำรองค่าสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่กลุ่มบริษัทได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน หากสำรองค่าสินไหมทดแทนที่คำนวณได้มีจำนวนสูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นสำรองความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้กลุ่มบริษัททราบ (Incurred but not reported หรือ IBNR)

สำรองเบี้ยประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

(1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันรับโดยวิธีเฉลี่ยรายวันตามระยะเวลาคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์

(2) สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดคือจำนวนสำรองเพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยกลุ่มบริษัทใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่ายเป็นสินไหมทดแทนและหนี้สินผลประโยชน์กับผู้ถือกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้องกับการเสียชีวิต การไถ่ถอนกรมธรรม์ก่อนครบกำหนด การครบกำหนดของกรมธรรม์ ผลประโยชน์อื่น ๆ และเงินฝากของผู้ถือกรมธรรม์ประกันภัย รวมถึงดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง

4.25 หนี้สินจากสัญญาลงทุน

หนี้สินจากสัญญาลงทุน เป็นหนี้สินและภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีต่อคู่สัญญาตามสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัย แต่เป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินจากสัญญาลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนทางการเงินและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.26 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.27 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก การขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.28 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.30 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก



สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าคิดจรรยาผ่านกำไรหรือขาดทุน และเงินให้กู้ยืมดอกเบี้ยต่ำรับ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าวคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า การด้อยค่าของเงินให้กู้ยืม กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.31 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารพหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 สัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูเงี้ยวในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น



การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า ดังนั้นฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงโดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้ำรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้ำรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นจากความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึง การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างถึงอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

5.3 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกค้าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

5.5 ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

5.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.7 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้



สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ในการประเมินค่าเพื่อการซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพัน ซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในอนาคตและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ สิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

5.8 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว คือ สำรองประกันชีวิตซึ่งคำนวณตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประมาณจากข้อสมมติปัจจุบันหรือข้อสมมติที่กำหนดตั้งแต่วันเริ่มรับประกัน โดยสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุด ณ ขณะนั้น โดยข้อสมมติหลักที่ใช้จะเกี่ยวข้องกับอัตราภาระและอัตราการเจ็บป่วย อัตราคิดลดและอัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงาน เป็นต้น ทั้งนี้การใช้ข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนสำรองประกันชีวิต ดังนั้นการปรับปรุงสำรองประกันชีวิตอาจมีขึ้นในอนาคต

5.9 สำรองค่าสินไหมทดแทน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทฯ ได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการ โดยข้อสมมติหลักที่ใช้ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ยจำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับค่าสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นจริงได้

5.10 ดำรงความเสี่ยงที่ยังไม่สิ้นสุด

ดำรงความเสี่ยงที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

5.11 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.12 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.13 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

5.14 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	242	241	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	32	28	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	969	887	อัตราร้อยละ 1.75 ถึง 6.85 ต่อปี
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	12	9	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	-	1	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	2	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่⁽¹⁾</u>					
รายได้จากกิจการ โรงแรม	5	-	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและ ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	12	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริหารจัดการ	18	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	3	-	-	-	อัตราร้อยละ 2.53 ถึง 4.40 ต่อปี
ต้นทุนกิจการ โรงแรม	2	-	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าบริการจัดการจ่าย	3	-	2	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
รายได้เงินปันผล	-	-	-	51	อัตราที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้ค่าเช่า	2	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริหารจัดการ	5	3	5	3	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	71	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	78	84	78	84	อัตราร้อยละ 3.95 ถึง 5.80 ต่อปี
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	22	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	2	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากกิจการ โรงแรม	39	54	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	138	83	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	10	25	-	-	อัตราร้อยละ 2.53 ถึง 4.40 ต่อปี
รายได้จากการรับประกันภัย	105	25	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนในการรับประกันภัย	9	3	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริหารจัดการ	124	131	4	11	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนกิจการ โรงแรม	21	18	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	51	49	14	10	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าก่อสร้าง	321	347	321	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	4,282	23,647
บริษัทใหญ่ ⁽¹⁾	14,748	-	-	-
การร่วมค้า	3	161	-	161
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,155	24,601	-	1,075
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,906	24,762	4,282	24,883
<u>เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทใหญ่ ⁽¹⁾	413,208	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,416	302,048	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	452,624	302,048	-	-
<u>เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
การร่วมค้า	317	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	163	-	-	-
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	480	-	-	-
<u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	443	589
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	528	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	528	-	443	589
<u>เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,995
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	440	441	-	-
รวมเงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	440	441	-	1,995
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	49,005	97,153	49,005	97,153
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	10	69
บริษัทใหญ่ ⁽¹⁾	10,357	-	7,270	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	32,650	36,071	15,917	14,379
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,007	36,071	23,197	14,448

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>เจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทใหญ่ ⁽¹⁾	9,897	-	-	-
การร่วมค้า	399	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,091	15,147	-	-
รวมเจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,387	15,147	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทใหญ่ ⁽¹⁾	171,667	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,980	191,667	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	190,647	191,667	-	-
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	73,293	58,294	19,367	4,368

⁽¹⁾ เปลี่ยนสถานะจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นบริษัทใหญ่ในเดือนพฤศจิกายน 2567 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวในระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
การร่วมค้า				
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี จำกัด	188,109	78,723	(266,832)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	272,170	9,897	(119,507)	162,560
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง โนนทิน จำกัด	339,197	17,967	(18,066)	339,098
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	226,630	44,109	(12,664)	258,075
บริษัท คีย์ส โตนเมเนจเม้นท์ จำกัด	521,177	159,268	-	680,445
บริษัท คีย์ส โตน เอสเตท จำกัด	36,218	1,368	-	37,586
รวม	1,583,501	311,332	(417,069)	1,477,764
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(250,294)	-	-	(250,294)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	1,333,207	311,332	(417,069)	1,227,470

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ขาดทุนจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	
บริษัทย่อย					
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	815,842	17,280	-	-	833,122
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	3,568,809	173,367	-	-	3,742,176
บริษัท เมืองทอง แอสเซตส์ จำกัด	1,027,891	49,173	-	-	1,077,064
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	473,770	23,998	-	-	497,768
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	293,393	17,062	-	-	310,455
บริษัท มรรค๘ จำกัด	391,048	23,137	-	-	414,185
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	69,226	6,795	-	-	76,021
บริษัท ปราณศิริ แอสเซตส์ จำกัด	1,892,996	92,983	-	-	1,985,979
บริษัท ไพรม์ แอเรียริเทิล จำกัด	857,926	36,229	(63,900)	-	830,255
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	2,709,093	113,478	-	-	2,822,571
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด	2,038,672	393,250	-	-	2,431,922
Lombard Estate Holdings Limited	4,971,729	194,252	-	-	5,165,981
Lombard Estate Asset GmbH	317,067	9,359	(119,054)	(8,677)	198,695
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	2,632,359	502,406	(115,991)	-	3,018,774
บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด	950,385	46,884	(66,493)	-	930,776
บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	14,019	4,327	-	-	18,346
บริษัท ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	11,260	4,293	-	-	15,553
การร่วมค้า					
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	188,109	78,723	(266,832)	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	272,170	9,897	(119,507)	-	162,560
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	339,197	17,967	(18,066)	-	339,098
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	226,631	44,108	(12,664)	-	258,075
บริษัท คีย์ส โตนแมนเนจเม้นท์ จำกัด	521,177	159,268	-	-	680,445
บริษัท คีย์ส โตน เอสเตท จำกัด	36,218	1,368	-	-	37,586
รวม	24,618,987	2,019,604	(782,507)	(8,677)	25,847,407
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(2,543,574)	(78,647)	-	-	(2,622,221)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	22,075,413	1,940,957	(782,507)	(8,677)	23,225,186

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	250,294	39,511	2,543,574	2,195,067
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	250,294	78,647	388,474
กลับรายการสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(275)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(181)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(39,511)	-	(39,511)
ยอดคงเหลือปลายปี	250,294	250,294	2,622,221	2,543,574

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวในระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ		ลดลงจากการ	ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น		ณ วันที่	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	31 ธันวาคม 2566	ระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1) 31 ธันวาคม 2567	
บริษัทย่อย					
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	45,070	675	-	-	45,745
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	80,125	1,013	(17,089)	(64,049)	-
รวม	125,195	1,688	(17,089)	(64,049)	45,745

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	70,940	82,559	22,580	25,784
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,060	3,215	1,296	1,382
รวม	74,000	85,774	23,876	27,166

ภาระค่าประกันและภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	2,013	4,396	1	1
เงินฝากธนาคาร	2,573,512	1,596,350	458,427	488,814
รวม	2,575,525	1,600,746	458,428	488,815

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.50 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.00 ถึง 1.00 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.50 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.30 ถึง 0.60 ต่อปี))

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,144	13,823	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	304	970	-	-
3 - 6 เดือน	-	712	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,448	15,505	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	80,597	391,297	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	43,754	28,568	-	-
3 - 6 เดือน	6,988	11,765	-	-
6 - 12 เดือน	29,214	1,264	-	-
มากกว่า 12 เดือน	2,263	4,980	-	-
รวม	162,816	437,874	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,739)	(3,506)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	161,077	434,368	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	173,525	449,873	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,565	3,526	4,282	24,883
ลูกหนี้อื่น	67,731	200,181	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	29	3,757	-	-
รายได้ค้างรับ	7,423	20,996	-	-
เงินทดรอง	600	87	358	21
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,864	1,974	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	81,593	62,818	240	240
รวม	161,805	293,339	4,880	25,144
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,071)	(8,196)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	135,734	285,143	4,880	25,144
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	309,259	735,016	4,880	25,144

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

9. เบี้ยประกันภัยค้ำรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงเหลือของเบี้ยประกันภัยค้ำรับจากผู้เอาประกันภัยจำแนกตามระยะเวลาค้ำชำระหนี้จากวันครบกำหนดระยะเวลาตามเงื่อนไขกรมธรรม์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	480	-
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	67,013	50,161
ค้ำรับไม่เกิน 30 วัน	49	249
ค้ำรับ 31 - 90 วัน	3,235	-
ค้ำรับเกินกว่า 90 วัน	12,588	31
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	82,885	50,441
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ	83,365	50,441
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(31)
เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - สุทธิ	83,365	50,410

กรมธรรม์ประเภทรายบุคคล ระยะเวลาผ่อนผันชำระเบี้ยประกันชีวิตคือ 30 วัน หลังจากวันครบกำหนดชำระ กรมธรรม์ที่มีมูลค่าเงินสดเกินกว่าเบี้ยประกันภัยค้ำรับส่วนที่เกินกำหนดชำระจากระยะเวลาผ่อนผันนั้น เบี้ยประกันภัยค้ำรับดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติเงินให้กู้ยืม โดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน

กรมธรรม์ประเภทกลุ่ม ระยะเวลาการชำระเบี้ยประกันภัยเป็นไปตามเครดิตเทอม โดยหนี้ที่เกินกว่ากำหนดชำระ กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการติดตาม

10. เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินฝากธนาคาร	588,072	576,631	482,923	480,167
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น - ตัวแลกเงิน	81,623	81,623	-	-
รวม	669,695	658,254	482,923	480,167

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.90 ถึง 1.70 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.30 ถึง 1.20 ต่อปี)

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินฝากสถาบันการเงินและตั๋วแลกเงินซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 และข้อ 40.3

11. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับซึ่งจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ		
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	840,819	689,764
ลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ	71,934	81,534
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	912,753	771,298
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	176,407	94,054
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	1,089,160	865,352
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(75,907)	(18,668)
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,013,253	846,684
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(31,841)	(44,343)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		
จากส่วนคาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	981,412	802,341

ในรายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	846,684	-
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.4)	-	378,952
บวก: รับซื้อเพิ่ม/ต้นทุนส่วนเพิ่ม	205,411	482,863
ดอกเบี้ยค้างรับที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	119,856	34,375
หัก: ลดลงจากการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(101,459)	(41,816)
บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(57,239)	(7,690)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,013,253	846,684

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,647 ล้านบาท (2566: 1,372 ล้านบาท) โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลจำนอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือของกลุ่มบริษัท มีอายุเฉลี่ย นับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 3 ปี

ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย - มีหลักประกัน และลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพรวมดอกเบี้ยค้างรับที่มีการปรับโครงสร้างหนี้มีจำนวน 490 ล้านบาท (2566: 215 ล้านบาท) บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

12. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

12.1 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามระยะเวลาค้างชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ จำแนกอายุตามเงินต้น และดอกเบี้ยที่ค้างชำระแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม								
	31 ธันวาคม 2567								
	กรรมธรรม์ประกันภัย เป็นประกัน		เงินให้กู้แก่ ผู้ถือสัญญาลงทุน		ทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน		รวม		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย ค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ย ค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ย ค้างรับ	เงินต้น	ดอกเบี้ย ค้างรับ	รวม
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ									
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	374,950	9,638	14,911	282	593,708	106	983,569	10,026	993,595
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระ ในหนึ่งปี	(16,909)	(459)	(444)	-	(488,358)	(106)	(505,711)	(565)	(506,276)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะ ได้รับชำระในหนึ่งปี	358,041	9,179	14,467	282	105,350	-	477,858	9,461	487,319

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม 2566									
ระยะเวลาค้างชำระ	กรรมธรรม์ประกันภัย เป็นประกัน		เงินให้กู้แก่ ผู้ถือสัญญาลงทุน		ทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน		รวม		
	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		
	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	รวม
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	367,596	9,407	10,435	166	812,295	497	1,190,326	10,070	1,200,396
เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	-	71	-	71	-	71
รวม	367,596	9,407	10,435	166	812,366	497	1,190,397	10,070	1,200,467
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	(463)	-	(463)	-	(463)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ									
- สุทธิ	367,596	9,407	10,435	166	811,903	497	1,189,934	10,070	1,200,004
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับ ชำระในปี	(25,493)	(695)	(3,908)	(52)	(186,396)	(497)	(215,797)	(1,244)	(217,041)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะ ได้รับชำระในปี	342,103	8,712	6,527	114	625,507	-	974,137	8,826	982,963

12.2 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (ไม่รวมยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกันและดอกเบี้ยค้างรับ) จำแนกตามการวิเคราะห์ลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิตแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
31 ธันวาคม 2567							
ลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต	เงินให้กู้แก่ผู้ถือ สัญญาลงทุน		ทรัพย์สินจำนอง เป็นประกัน		รวม		
	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		
	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	รวม
ชั้นที่ 1 - เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	14,911	282	593,708	106	608,619	388	609,007

(หน่วย: พันบาท)

ลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม 2566						
	เงินให้กู้แก่ผู้ถือสัญญาลงทุน		ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน		รวม		
	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		
	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	เงินต้น	ค้างรับ	รวม
ชั้นที่ 1 - เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	10,435	166	812,366	497	822,801	663	823,464
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(463)	-	(463)	-	(463)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	10,435	166	811,903	497	822,338	663	823,001

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำ (MLR) ของธนาคารพาณิชย์บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มเป็นอัตราประมาณร้อยละ 6.90 - 8.25 ต่อปี (2566: ร้อยละ 6.85 - 7.85 ต่อปี) หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

13. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ที่ดิน	1,518,463	1,027,548
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	(360,071)	(343,162)
ที่ดิน - สุทธิ	1,158,392	684,386
ค่าก่อสร้าง	515,907	474,006
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา - สุทธิ	1,674,299	1,158,392

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,158,392	2,581,833
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	362,910	-
จำหน่ายระหว่างปี	-	(73,833)
โอนเข้าจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	152,997	-
โอนออกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(1,349,608)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,674,299	1,158,392

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 1,674 ล้านบาท (2566: 1,158 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็น หลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

14. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
พันธบัตรรัฐบาล	747,989	765,639	122,636	125,598
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	40,000	199,120	-	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	20,000	20,000	-	-
รวม	807,989	984,759	122,636	125,598
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40,176)	(39,515)	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- สุทธิ	767,813	945,244	122,636	125,598
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
พันธบัตรรัฐบาล	1,452,340	733,672	-	-
หุ้นกู้ภาคเอกชนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	4,153,375	4,153,454	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,605,715	4,887,126	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	1,964,969	2,575,301	1,964,969	2,575,301
บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	84,920	104,351	84,920	104,351
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	46,814	46,814	-	-
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,096,703	2,726,466	2,049,889	2,679,652
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>				
กองทุนรวม - ตราสารหนี้	295,838	248,475	3,839	3,744
กองทุนรวม - ตราสารทุน	198,454	134,321	-	-
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	155,730	153,348	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	650,022	536,144	3,839	3,744
รวมเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิ	9,120,253	9,094,980	2,176,364	2,808,994
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	772,658	536,144	126,475	3,744
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,347,595	8,558,836	2,049,889	2,805,250
	9,120,253	9,094,980	2,176,364	2,808,994

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน และบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 37 ล้านบาท (2566: 108 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 36 ล้านบาท 2566: 106 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1,965 ล้านบาท (2566: 2,575 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวนรวม 1,773 ล้านบาท (2566: 1,432 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักประกันและเป็นทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
					วิธีการทุน	
	2567	2566	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโซลูชั่น จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	1,000	1,000
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,100,000	1,100,000	100.0	100.0	2,705,848	2,705,848
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	125,000	125,000	100.0	100.0	84,816	84,816
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด *	-	340,000	-	100.0	-	843,600
บริษัท ธนาซีที กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	20,000	20,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ธนาขง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	100.0	100.0	-	-
บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด	311,000	311,000	100.0	100.0	481,149	481,149
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	5,000	5,000	100.0	100.0	6,744	6,744
บริษัท ธนาขง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	201,000	201,000	100.0	100.0	200,000	200,000
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	110,000	110,000	100.0	100.0	100,000	100,000
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	30,425	30,425
บริษัท มรรค ๘ จำกัด	151,000	151,000	100.0	100.0	166,073	166,073
บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด	2,200,000	2,200,000	100.0	100.0	4,535,707	4,535,707
บริษัท ยู โกลบอล สออสพิทอลลิตี้ จำกัด	750,000	750,000	100.0	100.0	750,000	750,000
บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	100,000	100,000	100.0	100.0	57,692	57,692
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด	50,000	50,000	100.0	100.0	25,500	25,500
บริษัท ยูริมิคซ์ จำกัด	10,000	10,000	100.0	100.0	10,000	10,000
Tanayong Hong Kong Limited (ทุนชำระแล้ว 10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง)	40	40	100.0	100.0	40	40
Lombard Estate Holdings Limited (ทุนชำระแล้ว 77 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 27 ล้านยูโร)	4,567,149	4,567,149	100.0	100.0	4,567,470	4,567,470
Lombard Estate Asset GmbH (ทุนชำระแล้ว 25,000 ยูโร)	884	884	94.9	94.9	1,661,006	1,661,006
รวม					15,393,470	16,237,070
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(4,035,814)	(3,861,814)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					11,357,656	12,375,256

* จำหน่ายในระหว่างปี (หมายเหตุ 15.1)

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	15,300	5,100
บริษัท ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	16,498	5,000
Tanayong Hongkong Limited	-	17,874
รวม	31,798	27,974

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		(หน่วย: ล้านบาท)			
	ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไรขาดทุนที่แบ่งให้กับ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	23.3	25.0	239	454	(248)	40
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์ โซน จำกัด	30.0	70.9	347	263	7	4

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์ โซน จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,072	1,044	100	69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,070	7,007	1,064	852
หนี้สินหมุนเวียน	1,657	1,313	8	80
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,632	5,099	22	3

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์ โซน จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	1,041	966	154	77
กำไร (ขาดทุน)	(1,055)	144	40	35
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	71	19	1	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(984)	163	41	35

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์ โซน จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
ดำเนินงาน	302	130	(131)	(651)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(37)	(61)	(5)	(1)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
จัดหาเงิน	197	(2)	177	659
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้นสุทธิ	462	67	41	7

บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

15.1 บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (“UNISON”)

การจำหน่ายหุ้นสามัญใน UNISON

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯในราคาขายไม่ต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2567 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน UNISON กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคา 1,000 ล้านบาท ซึ่งภายใต้สัญญาจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขให้ UNISON ดำรงเงินสดคงเหลือ ณ วันที่จำหน่ายเป็นจำนวนเงินเพียง 51 ล้านบาท ดังนั้น ก่อนเข้าทำรายการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว UNISON ได้ดำเนินการลดภาระหนี้สินของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายรวมจำนวน 64 ล้านบาทโดยการยกหนี้ให้กับบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 ได้ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวนรวม 267 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนรวม 188 ล้านบาท (ซึ่งรวมกำไรจากการยกหนี้ให้จำนวน 64 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของ UNISON ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 และวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงถือเสมือนว่าวันที่ 31 ตุลาคม 2567 เป็นวันที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว

รายละเอียดการจำหน่ายเงินลงทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่จำหน่าย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,106	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,463	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	675,529	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,706	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12,426	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	843,600
ค่าความนิยม	45,972	-
สินทรัพย์อื่น	2,116	-
รวมสินทรัพย์	818,318	843,600



	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สิน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,352	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	64,049
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	84,986	-
หนี้สินอื่น	27,666	-
รวมหนี้สิน	118,004	64,049
สินทรัพย์สุทธิ	700,314	779,551
บวก: กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	267,586	188,349
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	967,900	967,900
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(61,106)	-
เงินสหรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	906,794	967,900

รายละเอียดของรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,000,000	1,000,000
หัก: สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(700,314)	(779,551)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(32,100)	(32,100)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	267,586	188,349

ผลการดำเนินงานของ Unison ที่แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
กำไรขาดทุน:		
รายได้ค่าเช่า	99,000	125,571
รายได้ดอกเบี้ย	79	181
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	267,586	-
รายได้อื่น	5,746	441
รวมรายได้	372,411	126,193
ต้นทุนการให้บริการ	22,321	28,206
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,684	1,644
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,176	39,938
รวมค่าใช้จ่าย	59,181	69,788
กำไรก่อนภาษีเงินได้	313,230	56,405
ภาษีเงินได้	(2,325)	(1,863)
กำไรสำหรับปี	310,905	54,542
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	310,905	54,542
กำไรต่อหุ้น (บาท)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.0425	0.0083
กำไรต่อหุ้นปรับลด		
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.0425	0.0083

บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

15.2 Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”))

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทฯ LEC และ LEH ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮาส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2” ในราคารวมประมาณ 152 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับปรุงราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา รายละเอียดของสัญญามีดังต่อไปนี้

- 1) สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 1 วันที่ 15 ธันวาคม 2564 จะถูกแทนที่ด้วยสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2
- 2) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565
 - ก) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH (“VHHM”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ข) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. (“VHEBR”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ค) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. (“VHEBU”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
 - ง) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. (“VHE Cracow”) ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

และรวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ LEC ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า “บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1”

3) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568

ก) หุ้นสามัญใน Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”) ในส่วนที่บริษัทถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ข) หุ้นสามัญใน Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

และรวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ LEA และ LRE และบริษัทย่อยของ LEA และ LRE มีอยู่กับกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า “บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2”

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 LEC ได้จำหน่ายบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1 ให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย LEC ได้รับชำระราคาซื้อขายเป็นจำนวน 42 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 LEC ได้ดำเนินการปรับราคาซื้อขายเบื้องต้นตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว โดย LEC ได้รับชำระเงินเพิ่มเติมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จากการปรับราคาดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 0.7 ล้านยูโรหรือประมาณ 26.9 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้รายการจากการปรับราคาซื้อขายดังกล่าวโดยแสดงรวมอยู่ในบัญชี “กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปี 2566

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 LEC ได้ดำเนินการขายทรัพย์สินโรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Braunschweig ให้แก่ City of Braunschweig ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคารวม 8.5 ล้านยูโร ทั้งนี้ LEC ได้รับความยินยอมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ให้ LEC ดำเนินการซื้อขายทรัพย์สินดังกล่าวแก่บุคคลหรือกิจการอื่นตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2

กลุ่มบริษัทมีภาระในการจำหน่ายบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2 ให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 โดยผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 ในราคาตามสัญญาโดยมีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 โดยระหว่างระยะเวลาการจำหน่ายดังกล่าว ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) กับบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการโรงแรม ซึ่งยังไม่ได้จำหน่าย (ซึ่งรวมถึง LEA และ บริษัทย่อยของ LRE) เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) สัญญาบริหารจัดการ โรงแรม (Hotel Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง

15.3 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ยูโกลบอล สออสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”))

การปรับราคาซื้อขายหุ้น

สัญญาซื้อขายหุ้น RABBIT LIFE เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 มีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขาย ซึ่ง UGH และผู้ขายตกลงให้มีการปรับราคาซื้อขายหุ้นตามส่วนต่างของ (1) จำนวนเงินต้นภายใต้หุ้นกู้การbinไทยที่ RABBIT LIFE ได้รับคืนตั้งแต่วันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (วันที่ 4 ตุลาคม 2564) จนถึงวันปรับราคาซื้อขายหุ้น (วันที่ 4 ตุลาคม 2567) และมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้การbinไทย ณ วันปรับราคาซื้อขายหุ้นและ (2) จำนวนเงินต้นภายใต้หุ้นกู้การbinไทยที่ RABBIT LIFE ถืออยู่ ณ วันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ โดยในเดือนตุลาคม 2567 UGH ได้รับชำระเงินจากการปรับราคาซื้อขายหุ้นจากผู้ขายเป็นจำนวนเงิน 0.4 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว

การเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการเพิ่มทุนใน RABBIT LIFE ซึ่งจะทำให้การเพิ่มทุนผ่าน UGH โดยการทยอยเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ RABBIT LIFE ในจำนวนเงินไม่เกิน 700 ล้านบาท และคาดว่าจะเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในไตรมาส 4 ของปี 2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 UGH ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ RABBIT LIFE จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน RABBIT LIFE ของ UGH เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75.00 เป็นร้อยละ 75.86 ซึ่ง RABBIT LIFE ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567

และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 UGH ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ RABBIT LIFE อีกจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนใน RABBIT LIFE ของ UGH เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75.86 เป็นร้อยละ 76.67 ซึ่ง RABBIT LIFE ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567

กลุ่มบริษัทได้นำหุ้น RABBIT LIFE จำนวน 210 ล้านหุ้น ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

15.4 บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน UGH)

ในระหว่างปี 2566 RBV ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพรม์ โซน จำกัด (“PZ”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ และเข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PZ ฉบับแก้ไขจำนวน 2 ฉบับ โดยบริษัทฯ ได้ทยอยลงทุนใน PZ จำนวน 4 ครั้ง จนทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PZ ภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จในราคารวม 900 ล้านบาท (2,228,572 หุ้น ราคาหุ้นละ 403.85 บาท)

การทยอยลงทุนใน PZ ของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ครั้งที่	วันที่เข้าลงทุน	จำนวนหุ้น	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	เงินลงทุน (ล้านบาท)
การลงทุนในปี 2566					
1.	3 กรกฎาคม 2566	1,238,096	62.50	100	500,000
2.	12 ตุลาคม 2566	495,238	70.00	100	200,000
3.	15 ธันวาคม 2566	74,162	70.87	100	29,950
รวม		1,807,496			729,950
การลงทุนในปี 2567					
4.	5 มีนาคม 2567	421,076	70.00	100	170,050
รวม		421,076			170,050
รวมเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		2,228,572			900,000

เนื่องจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะให้ RBV ทยอยเข้าลงทุนใน PZ ให้ครบทั้ง 900 ล้านบาท ตามที่ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PZ ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงได้พิจารณารายการทยอยลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของ PZ ทั้ง 4 ครั้งดังกล่าว เสมือนเป็นการลงทุนรายการเดียว ณ วันที่เข้าลงทุนครั้งแรก

จากการประเมินรายการลงทุนดังกล่าว ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการเข้าลงทุนดังกล่าวถือเป็น การรวมธุรกิจ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ และ RBV มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าวตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันลงทุนครั้งแรกเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับประมาณการมูลค่าทางบัญชี ณ วันลงทุนครั้งแรก

RBV มีอำนาจควบคุมใน PZ และได้รวมผลการดำเนินงานของ PZ ในงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นไป รายละเอียดการซื้อกิจการเสมือนว่ามีการลงทุนครบทั้งสี่ครั้ง ณ วันลงทุนครั้งแรกมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	900,000
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(783,715)
ค่าความนิยม	116,285



มูลค่ายุติธรรมและประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของ PZ เสมือนว่ามีการลงทุนครบทั้งสี่ครั้ง ณ วันลงทุนครั้งแรก (วันที่ 3 กรกฎาคม 2566) มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	525,703
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	378,952
ลูกหนี้อื่น	4,728
ทรัพย์สินรอการขาย	104,287
สินทรัพย์อื่น	14,660
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,288
สินทรัพย์สิทธิการใช้	155
ลูกหนี้ค้ำหุ้น - บริษัทใหญ่	400,000
ลูกหนี้ค้ำหุ้น - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	85,714
รวมสินทรัพย์	1,517,512

หนี้สิน

เจ้าหนี้อื่น	2,886
เงินกู้ยืมระยะสั้น	377,227
หนี้สินตามสัญญาเช่า	118
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	685
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,145
หนี้สินอื่น	858
รวมหนี้สิน	397,919

สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ 1,119,593

หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของ
ของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ

(335,878)^(*)

สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ

783,715

(*) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทย่อยเมื่อ RBV เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่สี่เสร็จสิ้น

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ขายและให้เช่าซื้อสินค้า	ไทย	24.2	24.2	6,310,824	6,305,443	7,133,484	7,133,484
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(2,371,876)	(2,371,876)	(3,199,917)	(3,199,917)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					3,938,948	3,933,567	3,933,567	3,933,567

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทได้รับ	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	(13,167)	(795,178)	18,548	(19,479)	-	51,191
รวม	(13,167)	(795,178)	18,548	(19,479)	-	51,191

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	1,555	2,284

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,935	8,328
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,268	10,853
หนี้สินหมุนเวียน	(2,063)	(3,370)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(342)	(1,860)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,559)	(7)
สินทรัพย์ - สุทธิ	13,239	13,944
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	24.16	24.16
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	3,199	3,369
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น		
ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(397)	(589)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนระหว่างปี	69	69
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาและ		
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ลงทุนในบริษัทร่วม	91	108
ค่าความนิยม	977	977
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	3,939	3,934

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

	2567	2566
รายได้	2,538	3,039
กำไร (ขาดทุน)	52	(3,780)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	77	(79)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	129	(3,859)

16.5 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”)

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) กับนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา (“ผู้ซื้อ”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER บางส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น (“หุ้นที่ซื้อขาย”) จากจำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด 196,889,196 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903,305,920 บาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน หากผู้ซื้อมิได้ดำเนินการซื้อหุ้นที่ซื้อขายทั้งหมดภายในระยะเวลาของสัญญา ผู้ซื้อจะมีหน้าที่ชำระค่าปรับให้แก่บริษัทฯ จำนวน 400 ล้านบาท หรือในจำนวนที่ลดลงตามสัดส่วน หากบริษัทฯ มีการขายหุ้นที่ซื้อขายออกไป ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

นอกจากนี้ ภายในระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว หากราคาตลาดของหุ้นที่ซื้อขายสูงกว่าหุ้นละ 20 บาท เป็นระยะเวลา 5 วันทำการซื้อขายหลักทรัพย์ติดต่อกัน (และผู้ซื้อยังมีได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ซื้อขายจนครบถ้วน) บริษัทฯ อาจเสนอขายหุ้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อปฏิเสธไม่ซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ มีสิทธิขายหุ้นที่ถูกปฏิเสธให้แก่บุคคลภายนอกภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

ผู้ซื้อตกลงจำหน่ายหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเท่ากับ 450 ล้านบาท เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้น ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินลงทุนในบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3,934 ล้านบาท (2566: จำนวน 3,934 ล้านบาท) และมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินรวมจำนวน 3,939 ล้านบาท (2566: จำนวน 3,934 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวซึ่งอ้างอิงตามราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,555 ล้านบาท (2566: จำนวน 2,284 ล้านบาท)

เนื่องจากสถานการณ์ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ SINGER รวมถึงความผันผวนของราคาตลาดของหุ้น SINGER ที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในช่วงที่ผ่านมา ในปี 2567 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน SINGER โดยอ้างอิงประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตบนสมมติฐานที่ดีที่สุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันของ SINGER และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน SINGER ที่สะท้อนภาพการดำเนินธุรกิจในระยะยาวนั้น ยังคงมีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าเงินลงทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (2566: มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม และต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ดังนั้น ในปี 2566 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน SINGER จำนวน 2,372 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและจำนวน 3,200 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ)



อย่างไรก็ตาม ภายใต้สถานการณ์ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงความผันผวนของราคาตลาดของหุ้น SINGER ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ จะทำการทบทวนประมาณการและสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่องทุกสิ้นรอบบัญชี เพื่อให้สะท้อนความผันผวนและสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

บริษัทฯ ได้นำหุ้น SINGER ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3,904 ล้านบาท (2566: 3,899 ล้านบาท) ไปจำหน่ายเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
ถือหุ้น โดยบริษัทฯ						
บริษัท คีส์โตน เอสเตท จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	973,724	972,325	937,000	937,000
บริษัท คีส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽²⁾	50.0	50.0	-	-	252,096	252,096
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	17,499	17,495	274,075	274,075
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	38,842	68,735	33,053	33,053
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	8,203	29,195	72,249	72,249
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	3,962	3,997	62,922	62,922
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	6,224	26,638	64,531	64,531
บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี่ จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	408,028	10,603	6,936	6,936
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	46,219	46,219
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	53,626	53,626
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทู จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	53,407	53,407
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด ⁽¹⁾	50.0	50.0	-	-	25,000	25,000
ถือหุ้น โดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ จำกัด						
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ⁽³⁾	50.0	50.0	122,770	68,577	-	-
			1,579,252	1,197,565	1,881,114	1,881,114
หัก: ค่าเผื่อการค้าขาย			-	-	(543,258)	(512,626)
รวม			1,579,252	1,197,565	1,337,856	1,368,488

⁽¹⁾ จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

⁽²⁾ จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจบริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ

⁽³⁾ จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล

17.2 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

- ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า”

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2567	2566
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	680,445	521,177
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	129,651	129,651
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	191,032	165,380
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	69,919	51,255
รวม	1,071,047	867,463

- ข) บริษัทฯ มีเงินลงทุนในการร่วมค้า 3 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีการระงับตามกฎหมายหรือทางเทคนิคที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลขาดทุน ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	62	13	98	36
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	9	-	9	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	-	13	20	20
รวม	71	26	127	56

17.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	เงินลงทุนในการร่วมค้า		จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด *	-	349	-	-
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	1,399	2,420	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	(159,268)	(239,514)	-	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	4	(166)	-	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	(393)	(1,934)	-	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	8	61	-	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	(35)	(25)	-	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	86	(80)	-	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	397,425	(365)	-	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	-	(41,694)	-	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	(25,652)	(25,164)	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(18,664)	(17,089)	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	54,176	(1,423)	17	-
รวม	249,086	(324,624)	17	-

* เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปี 2566

17.4 เงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้เงินปันผลจากกิจการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	29,500	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	21,000	-
บริษัท บีทีเอส แส่นสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	20,500	-
รวม	71,000	-

17.5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน ระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		(หน่วย: ล้านบาท)	
			บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	711	714	33	134
สินทรัพย์หมุนเวียน	76	126	196	174
ที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	3,366	4,921	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	263	315	4,389	4,502
หนี้สินหมุนเวียน	(1,622)	(2,161)	(484)	(411)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(2,815)	(4,423)	(2,018)	(2,170)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(1,725)	(1,400)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(21)	(508)	391	829
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	(11)	(254)	196	415
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	74	44	-	-
หยุดรับรู้ขาดทุนตามส่วนได้เสียของกิจการ	29	20	98	36
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	92	(190)	294	451

สรุปรายการกำไรขาดทุน

	บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน ระหว่าง SIRI และบริษัทฯ		(หน่วย: ล้านบาท)	
			บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด และ บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	3,299	814	144	129
กำไร (ขาดทุน)	631	(184)	(439)	(449)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้าประกันให้กับการร่วมค้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40.3



17.6 บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (“Metha”)

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด (“RBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน Metha เป็นจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 233.33 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของ Metha ในราคาซื้อขายรวม 70 ล้านบาท ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2566

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่เข้าลงทุนเรียบร้อยแล้ว ซึ่งไม่มีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับประมาณการมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่เข้าลงทุน (20 พฤศจิกายน 2566)

รายละเอียดการเข้าลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ต้นทุนของเงินลงทุน	70,000
ส่วนได้เสียของกิจการในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	(46,298)
ค่าความนิยม	23,702

มูลค่ายุติธรรมและประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของ Metha ณ วันที่เข้าลงทุน (20 พฤศจิกายน 2566) มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93,604
สินทรัพย์อื่น	547
อุปกรณ์	595
สินทรัพย์สิทธิการใช้	8,827
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24
รวมสินทรัพย์	103,597
หนี้สิน	
เจ้าหนี้อื่น	2,035
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,849
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	117
รวมหนี้สิน	11,001
สินทรัพย์สุทธิ	92,596
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	46,298

18. ที่ดินและโครงการรอพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดินและโครงการรอพัฒนาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	2,702,121	2,509
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,284	-
บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	(121,505)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,581,900	2,509

บริษัทขอยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 2,224 ล้านบาท (2566: 2,161 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:					
ราคาทุน	2,927,729	13,590,548	1,605,543	-	18,123,820
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(285)	(1,205,436)	(40,758)	-	(1,246,479)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(82,333)	(717,653)	-	-	(799,986)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	10,385	87,264	-	97,649
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,845,111	11,677,844	1,652,049	-	16,175,004

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สินทรัพย์สิทธิ การใช้ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:					
ราคาทุน	3,449,179	15,519,704	1,605,543	13,048	20,587,474
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(118)	(2,172,092)	(38,719)	-	(2,210,929)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(57,793)	(762,592)	-	-	(820,385)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	12,824	240,061	87,264	-	340,149
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,404,092	12,825,081	1,654,088	13,048	17,896,309



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:			
ราคาทุน	158,116	819,692	977,808
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(285)	(93,418)	(93,703)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	100,038	726,274	826,312

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:			
ราคาทุน	158,116	819,692	977,808
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(118)	(76,593)	(76,711)
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(57,793)	-	(57,793)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	100,205	743,099	843,304

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	17,896,309	21,765,845	843,304	859,413
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	107,835	1,056,999	-	835
จำหน่าย และตัดจำหน่าย	(7,204)	(303,113)	-	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,392,955	-	-
โอนออกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(47,904)	(5,516,030)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(449,772)	(432,253)	(16,992)	(16,944)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(22,326)	(719,867)	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 15.1)	(675,529)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(626,405)	651,773	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	16,175,004	17,896,309	826,312	843,304

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารให้เช่าซึ่งอยู่ในส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2566: 720 ล้านบาท) โดยแสดงรวมอยู่ในบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญใน การประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายประกอบด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 7 - 9.5 ต่อปี (2566: ร้อยละ 7 - 11 ต่อปี) และอัตราการเติบโตร้อยละ 5 ต่อปี (2566: ร้อยละ 3 - 5 ต่อปี) ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรม	20,329,608	19,148,164	1,150,593	998,800

มูลค่ายุติธรรมประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และเกณฑ์ราคาตลาดสำหรับอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวประกอบด้วยระยะเวลาสัญญาเช่า ผลกำไรจากการเช่าและอัตราผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 14,058 ล้านบาท (2566: 12,872 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 726 ล้านบาท 2566: 743 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และข้อ 27 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 117 ล้านบาท

20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ใน การดำเนินงาน โรงแรม	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,288,187	6,557,887	1,978,911	205,040	14,452	456,840	11,501,317
ซื้อเพิ่ม	50,820	78,179	468,067	108,060	2,366	448,687	1,156,179
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,086	1,265	-	1,903	-	5,254
จำหน่าย	-	(2,086)	(77,772)	(2)	-	-	(79,860)
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,226)	(2,749)	-	-	(3,975)
โอนเข้า (ออก)	-	11,651	-	806	-	(12,457)	-
โอนเข้าจากโครงการอสังหาริมทรัพย์							
ระหว่างการพัฒนา	1,246,271	420,010	-	-	-	-	1,666,281
โอนเข้าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,798,862	3,654,392	-	-	-	-	5,453,254
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,158)	6,056	46,833	930	508	372	53,541
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,382,982	10,728,175	2,416,078	312,085	19,229	893,442	19,751,991
ซื้อเพิ่ม	-	333,256	18,424	13,163	-	486,717	851,560
จำหน่าย	-	-	(23,247)	(2,356)	-	-	(25,603)
ตัดจำหน่าย	-	-	(2,881)	(1,317)	(43)	-	(4,241)
โอนเข้า (ออก)	-	24,121	12,418	-	-	(36,539)	-
โอนออกเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์							
ระหว่างการพัฒนา	-	(183,349)	-	-	-	-	(183,349)
โอนเข้าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	32,484	14,816	604	-	-	-	47,904
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน							
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1)	(17,287)	(13,036)	(6,256)	-	-	-	(36,579)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,693)	(33,604)	(109,868)	(2,009)	(474)	(1,841)	(149,489)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,396,486	10,870,379	2,305,272	319,566	18,712	1,341,779	20,252,194
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	1,337,559	1,453,382	197,541	13,948	-	3,002,430
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	211,546	193,927	26,918	814	-	433,205
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	1,146	522	-	298	-	1,966
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(1,217)	(45,771)	(2)	-	-	(46,990)
โอนเข้า (ออก)	-	-	(1,191)	(2,734)	-	-	(3,925)
ยกเลิกการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์							
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(62,776)	-	-	-	-	(62,776)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	266	24,249	668	496	-	25,679
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,486,524	1,625,118	222,391	15,556	-	3,349,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	252,298	184,737	30,845	1,085	-	468,965
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(21,332)	(2,355)	-	-	(23,687)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(2,877)	(1,315)	(43)	-	(4,235)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
(หมายเหตุ 15.1)	-	(15,126)	(4,747)	-	-	-	(19,873)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(3,908)	(98,812)	(2,100)	(400)	(2)	(105,222)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,719,788	1,682,087	247,466	16,198	(2)	3,665,537

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ใน การดำเนินงาน โรงแรม	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	102,999	1,198,041	-	-	-	-	1,301,040
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	13,054	-	-	-	13,054
จำหน่าย	-	-	(13,083)	-	-	-	(13,083)
โอนเข้าจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่าง การพัฒนา	241,662	105,411	-	-	-	-	347,073
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	12	2,879	29	-	-	-	2,920
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	344,673	1,306,331	-	-	-	-	1,651,004
โอนออกเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ ระหว่างการพัฒนา	-	(30,352)	-	-	-	-	(30,352)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(28)	(7,505)	-	-	-	-	(7,533)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	344,645	1,268,474	-	-	-	-	1,613,119
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,038,309	7,935,320	790,960	89,694	3,673	893,442	14,751,398
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,051,841	7,882,117	623,185	72,100	2,514	1,341,781	14,973,538
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2566							433,205
2567							468,965



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและส่วน	เครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง	รวม
	ปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	ติดตั้งและอุปกรณ์	ก่อสร้าง	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	480	19,594	445,276	465,350
ซื้อเพิ่ม	-	633	367,007	367,640
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	480	20,227	812,283	832,990
ซื้อเพิ่ม	-	-	452,158	452,158
จำหน่าย	-	(1,502)	-	(1,502)
ตัดจำหน่าย	-	(1,930)	-	(1,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	480	16,795	1,264,441	1,281,716
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	480	17,580	-	18,060
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,081	-	1,081
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	480	18,661	-	19,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	991	-	991
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,498)	-	(1,498)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(1,930)	-	(1,930)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	480	16,224	-	16,704
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,566	812,283	813,849
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	571	1,264,441	1,265,012
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2566				1,081
2567				991

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 870 ล้านบาท (2566: 729 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 17 ล้านบาท 2566: 17 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 11,981 ล้านบาท (2566: 11,847 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 16 ล้านบาท (2566: 10 ล้านบาท)

21. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	2,485,750	2,363,095
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.4)	-	116,285
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1)	(45,972)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,172)	6,370
ยอดคงเหลือปลายปี	2,436,606	2,485,750
ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ยอดคงเหลือต้นปี	503,524	375,424
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	128,100
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,172)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	500,352	503,524
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ยอดคงเหลือต้นปี	1,982,226	1,987,671
ยอดคงเหลือปลายปี	1,936,254	1,982,226



กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	-	45,972
บริษัท ธนาซิติ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	813	813
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	984,168	984,168
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,210,412	1,210,412
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไพร์มโซน จำกัด	116,285	116,285
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	124,928	128,100
รวม	2,436,606	2,485,750
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(500,352)	(503,524)
ค่าความนิยม - สุทธิ	1,936,254	1,982,226

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประกอบด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 8 - 11 ต่อปี (2566: ร้อยละ 8 - 11 ต่อปี) และอัตราการเติบโตร้อยละ 2 - 3 ต่อปี (2566: ร้อยละ 2 - 3 ต่อปี)

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด การเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

22. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

รายละเอียด	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			(หน่วย: พันบาท)
	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้ออกจากการรวมธุรกิจ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	32,824	268,523	243,624	7	23,358	568,336	4,008	15,500	19,508
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,159	-	31,938	42,097	-	4,000	4,000
ตัดจำหน่าย	-	-	(618)	-	-	(618)	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	15,428	-	(15,428)	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	22,446	1,160	-	-	23,606	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	32,824	290,969	269,753	7	39,868	633,421	4,008	19,500	23,508
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,790	-	35,982	40,772	-	1,000	1,000
ตัดจำหน่าย	-	-	(343)	-	-	(343)	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	45,738	-	(45,738)	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(17,360)	(1,532)	-	-	(18,892)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	32,824	273,609	318,406	7	30,112	654,958	4,008	20,500	24,508



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	งานระหว่างพัฒนา	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างพัฒนา
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,632	25,875	148,459	3	-	175,969	1,642	-
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	1,312	4,214	25,086	1	-	30,613	758	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(618)	-	-	(618)	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	2,611	1,058	-	-	3,669	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,944	32,700	173,985	4	-	209,633	2,400	-
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	1,316	2,642	33,123	-	-	37,081	686	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(342)	-	-	(342)	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	(2,080)	(1,299)	-	-	(3,379)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,260	33,262	205,467	4	-	242,993	3,086	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	29,880	258,269	95,768	3	39,868	423,788	1,608	19,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,564	240,347	112,939	3	30,112	411,965	922	20,500
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี								
2566						30,613		758
2567						37,081		686

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจำนวน 95 ล้านบาท (2566: 100 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ใน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: พันบาท)		
ตัวสัญญาใช้เงิน	กำหนดชำระคืน	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		(ร้อยละต่อปี)	2567	2566
1. วงเงิน 2,000 ล้านบาท	2 ตุลาคม 2568	อัตราอ้างอิงกับอัตรา MLR	1,994,927	1,492,815
2. วงเงิน 1,500 ล้านบาท	2 ตุลาคม 2568	อัตราอ้างอิงกับอัตรา MLR	688,261	-
รวม			2,683,188	1,492,815

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีการเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมของตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน 2,000 ล้านบาท จากเดิมมีกำหนดชำระคืนวันที่ 2 ตุลาคม 2567 เป็นวันที่ 2 ตุลาคม 2568 ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าธรรมเนียมในการขยายระยะเวลาดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวเพิ่มเติม (หมายเหตุ 19 และ 28)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19 20 และ 28)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 805 ล้านบาท

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		24,795	31,905	15,009	14,386
เจ้าหนี้การค้า		241,159	191,633	6,157	7,590
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		-	26	10	13
เจ้าหนี้อื่น		96,104	115,867	1,127	1,070
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)		18,212	4,140	8,178	49
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		292,039	223,886	19,347	14,877
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		672,309	567,457	49,828	37,985



25. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว						
ระยะยาว	3,332,765	-	3,332,765	2,732,521	-	2,732,521
สำรองค่าสินไหมทดแทน						
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้ว	14,452	(6,450)	8,002	7,455	-	7,455
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	7,215	(3,161)	4,054	2,021	(838)	1,183
สำรองเบี้ยประกันภัย						
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	74,907	(37,715)	37,192	25,535	(13,092)	12,443
สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด	7,627	-	7,627	1,027	-	1,027
ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	28,880	-	28,880	26,857	-	26,857
รวม	3,465,846	(47,326)	3,418,520	2,795,416	(13,930)	2,781,486
หัก: หนี้สินจากสัญญาประกันภัยส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,031,982)	-	(1,031,982)	(535,364)	-	(535,364)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,433,864	(47,326)	2,386,538	2,260,052	(13,930)	2,246,122

25.1 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	2,732,521	3,836,578
สำรองเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่และกรมธรรม์ประกันภัยที่ยังมีผลบังคับ	251,662	(430,345)
สำรองเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเสียชีวิต การจ่ายผลประโยชน์กรมธรรม์ประกันภัยขาดอายุและการยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัย	176,981	(630,770)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรองประกันภัย	179,253	1,433
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิ ณ วันซื้อกิจการ	(7,652)	(44,375)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,332,765	2,732,521

25.2 ดำรงประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะสั้น

ก) ดำรงค่าสินไหมทดแทน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	9,476	825
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปีปัจจุบัน	137,395	41,575
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรอง		
ค่าสินไหมทดแทน	5,193	1,491
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(130,397)	(34,415)
ยอดคงเหลือปลายปี	21,667	9,476

ข) ดำรงเบี้ยประกันภัย

1) ดำรงเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	25,535	7,973
เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี	190,289	68,093
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในระหว่างปี	(140,917)	(50,531)
ยอดคงเหลือปลายปี	74,907	25,535

2) ดำรงความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,027	-
ประมาณการค่าสินไหมที่จะเกิดขึ้น	6,600	1,027
ยอดคงเหลือปลายปี	7,627	1,027

ค) ผลประโยชน์ตามกรรมธรรม์ประกันภัยค้ำจาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินค่าธรรมเนียมกรรม	1,743	1,580
เงินครบก้าหนด	25,423	24,403
เงินค่าเวนคืนกรรมธรรม์ประกันภัย	1,114	874
อื่น ๆ	600	-
รวมผลประโยชน์ตามกรรมธรรม์ประกันภัยค้ำจาย	28,880	26,857

26. หนี้สินจากสัญญาลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	3,342,813	1,759,829
รับฝากในปี	1,744,565	1,694,651
ไถ่ถอนในปี	(704,547)	(140,979)
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	98,717	56,512
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(26)	(27,200)
รวม	4,481,522	3,342,813
หัก: ค่าธรรมเนียมรอการตัดจำหน่าย	(17,037)	(19,616)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,464,485	3,323,197
หัก: หนี้สินจากสัญญาลงทุนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(375,992)	(582,228)
หนี้สินจากสัญญาลงทุนสุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,088,493	2,740,969

27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	2567	2566
1	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายรายใหญ่ขั้นต่ำประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	5,862,193	7,092,343	5,862,193	7,092,343
2	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	-	7,549	-	-
3	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2572	29,512	39,627	-	-
4	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ายรายใหญ่ขั้นต่ำประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2578	1,924,046	1,611,627	-	-
5	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	5,894	8,463	-	-
6	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573	98,475	119,529	-	-
7	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2567	-	155,887	-	-
8	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	33,196	47,607	-	-
9	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2567	-	3,174	-	-
10	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	163,461	208,841	-	-
11	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	288,503	343,821	-	-
12	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	448	3,475	-	-
13	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	-	27,105	-	-
14	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	233,266	268,032	-	-
15	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	121,857	140,631	-	-
16	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2576	47,772	56,642	-	-
17	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน 2568	-	19,931	-	-



เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	2567	2566
18	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2586	68,923	90,791	-	-
19	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	744,762	863,793	-	-
20	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2586	146,050	175,533	-	-
21	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2576	171,970	198,697	-	-
22	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2587	100,102	118,993	-	-
23	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	71,432	88,570	-	-
24	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2574	51,814	64,181	-	-
25	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2589	92,399	108,622	-	-
26	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้า รายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมี ระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2575	3,817,016	3,966,714	-	-
27	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2578	115,389	131,639	-	-
28	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2580	197,898	225,963	-	-
29	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา SONIA บวก ด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2574	82,717	-	-	-
รวม			14,469,095	16,187,780	5,862,193	7,092,343
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(3,118,512)	(8,264,933)	(875,442)	(7,092,343)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			11,350,583	7,922,847	4,986,751	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	16,187,780	17,179,724	7,092,343	8,552,523
เบิกเงินกู้	394,468	797,300	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	908,723	949,147	433,340	488,278
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้	33,188	37,349	29,444	34,138
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้	(31,491)	-	(31,491)	-
จ่ายคืนเงินต้น	(1,897,417)	(1,961,629)	(1,212,631)	(1,498,642)
จ่ายคืนดอกเบี้ย	(926,970)	(934,800)	(448,812)	(483,954)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(199,186)	120,689	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	14,469,095	16,187,780	5,862,193	7,092,343

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยเงื่อนไขที่สำคัญของข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืม คือ การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืม และการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจะครบกำหนดภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2567 เป็นภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2570 รวมถึงการชำระค่าธรรมเนียมในการขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ให้แก่ธนาคารเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อจำนวน 367 ล้านบาท จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19) โดยในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมจากวงเงินสินเชื่อดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 82 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทย่อยในต่างประเทศสองแห่งได้เข้าทำรายการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 13 ล้านเหรียญยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 465 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน คือ ต้องดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน และค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย หุ่นสามัญของบริษัทย่อย จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และโอนสิทธิเรียกร้องของกรรมสิทธิ์ประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้



ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ หลายประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน การดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เป็นต้น สัญญากู้ยืมค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิในบัญชีเงินฝากของกลุ่มบริษัท เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10, 14, 15, 16, และข้อ 17 จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10, 18, 19, 20 และข้อ 28 และโอนสิทธิเรียกร้องของกรรมสิทธิ์ประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสองแห่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศค้ำประกันโดยบริษัทฯ และ LEC และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19, 20 และข้อ 40.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	925	960	-	-

28. สัญญาเช่า

28.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และอุปกรณ์อื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 143 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,121,586	2,003,692	13,348	8,413	3,147,039
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย					
(หมายเหตุ 15.4)	-	155	-	-	155
เพิ่มขึ้น	30,921	4,047	67	5,635	40,670
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(44,060)	(28,493)	(1,172)	(3,653)	(77,378)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	(340)	-	(641)	(981)
โอนออกไปเพื่อสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน	-	(1,392,955)	-	-	(1,392,955)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10,746	17,271	1,430	(1)	29,446
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,119,193	603,377	13,673	9,753	1,745,996
เพิ่มขึ้น	-	-	-	679	679
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,792)	(22,609)	(1,195)	(3,084)	(68,680)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(2,735)	(2,735)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,672)	(17,076)	(662)	-	(25,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,069,729	563,692	11,816	4,613	1,649,850

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์				รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	572,766	284,117	593	3,721	861,197
เพิ่มขึ้น	30,921	12,128	-	4,214	47,263
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(485)	(485)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(20,835)	(15,887)	(280)	(2,149)	(39,151)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	582,852	280,358	313	5,301	868,824
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(2,735)	(2,735)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,552)	(15,986)	(232)	(1,501)	(36,271)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	564,300	264,372	81	1,065	829,818

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 373 ล้านบาท ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และข้อ 27

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ข้างต้น ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	3,038,511	3,166,023	1,480,193	1,515,691
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,774,075)	(1,849,797)	(791,043)	(825,010)
รวม	1,264,436	1,316,226	689,150	690,681
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(326,585)	(374,021)	(833)	(9,513)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	937,851	942,205	688,317	681,168

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,316,226	1,228,339	690,681	642,252
เพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สินถาวร (หมายเหตุ 15.4)	-	118	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	679	40,670	-	47,262
ยกเลิกสัญญาเช่า	(2,828)	(802)	(2,828)	(488)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	54,173	95,921	33,621	34,742
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(61,637)	(65,136)	(32,324)	(33,087)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(42,177)	17,116	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,264,436	1,316,226	689,150	690,681

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	68,680	77,378	36,271	39,151
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	54,173	95,921	33,621	34,742
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	358	873	313	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	2,061	1,059	135	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 64 ล้านบาท (2566: 67 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 33 ล้านบาท 2566: 33 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

28.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน พื้นที่ค้าปลีก และโรงแรม สัญญาเช่ามีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	582,261	868,338	56,004	56,004
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,033,058	1,461,573	224,016	224,016
มากกว่า 5 ปี	1,174,141	1,303,885	256,685	312,689
รวม	2,789,460	3,633,796	536,705	592,709

(หน่วย: พันบาท)

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 79 ล้านบาท (2566: 93 ล้านบาท)

29. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	104,270	101,764	25,316	24,121
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.4)	-	685	-	-
ลดลงจากการโอนย้ายพนักงานให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(27,274)	-	(13,286)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	13,175	16,994	2,129	4,034
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,400	2,790	458	675
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	1,011	(2,480)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	2,984	264	330	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(11,989)	510	(3,229)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,985)	(16,257)	(4,703)	(3,514)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	78,592	104,270	7,015	25,316

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท (2566: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท (2566: 6 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 ปี (2566: 5 ถึง 14 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ปี (2566: 8 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.3	2.4 - 3.6	2.8	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 6.0	3.0 - 6.0	6.0	6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5,907)	6,721	(640)	729
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6,480	(5,824)	695	(624)

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7,833)	8,868	(1,894)	2,151
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9,303	(8,369)	2,316	(2,075)

30. หุ้นบุริมสิทธิ

สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

1. ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้

ก. สิทธิในการได้รับเงินปันผล

(ก.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในแต่ละรอบปีปฏิทินก่อนผู้ถือหุ้นสามัญในอัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อรอบปีปฏิทิน

(ก.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในรอบปีปฏิทิน 2564 ในอัตรา 0.88 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิและได้สิทธิรับเงินปันผลสำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ

โดยในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว หากมูลค่าของเงินปันผลรวมที่ผู้ถือหุ้นรายใดจะได้รับมีเศษน้อยกว่า 1 สตางค์ ให้ปัดเศษดังกล่าวขึ้นทั้ง

ข. สิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสม

(ข.1) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้นในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.22 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ ต่อรอบปีปฏิทิน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ

2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.1)

(ข.2) สำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ออกระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในกรณีที่ในระหว่างรอบปีปฏิทินใดระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 หากบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล หรือมีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิสะสมเงินปันผลในรอบปีปฏิทินใด ๆ นั้นในอัตราดังนี้

1. อัตรา 0.88 บาท ต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2564 และอัตรา 0.22 บาทต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับรอบปีปฏิทิน 2565 ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผลในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ หรือ
 2. อัตราเท่ากับส่วนต่างของเงินปันผลที่ได้รับจริงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิในรอบปีปฏิทินนั้น ๆ กับอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลแต่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ในข้อ (ก.2)
- ทั้งนี้ ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.1) และให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิในการได้รับเงินปันผลสะสมสำหรับรอบปีปฏิทินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามข้อ (ข.2) ยังคงอยู่จนกว่าจะมีการจ่ายเงินปันผลสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนแล้ว แม้ว่าการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ก็ตาม
- ค. ในรอบปีปฏิทินใดก็ตาม หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเกินกว่าจำนวนเงินปันผลตามข้อ (ก) และเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) (ถ้ามี) ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญมีสิทธิได้รับเงินปันผลส่วนเกินดังกล่าวในอัตราเดียวกันต่อหนึ่งหุ้น
 - ง. ในการจ่ายเงินปันผลแต่ละคราว ให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ (ข) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจนครบถ้วนก่อน แล้วจึงจ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ
- หากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลตามข้อ (ก) จนครบถ้วนแล้ว ให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญตามข้อ (ค) ได้
- จ. หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ
2. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นดังนี้
 - (ก) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลเท่ากับหุ้นสามัญทุกประการ เว้นแต่ กรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลสะสมตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) จนครบถ้วนก่อน
 - (ข) ในกรณีที่บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วน ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (ค) เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ครบถ้วนแล้ว ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นให้ปิดทิ้ง
 - (ง) ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2570 แม้บริษัทฯ ยังจ่ายเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ไม่ครบถ้วนก็ตาม ให้หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสิบหุ้นต่อหนึ่งเสียง ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นให้ปิดพิเศษดังกล่าวทิ้ง



3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้นให้สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิปรับเปลี่ยนไปตามอัตราการรวมหุ้น หรือแบ่งแยกหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิสามารถแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้ในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นตามแบบที่บริษัทฯ กำหนดพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 7 วันทำการก่อนวันสุดท้ายของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี
5. ในกรณีที่มีการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ให้สิทธิในการรับเงินปันผลที่สะสมไว้ตามข้อ 1 (ข) ของหุ้นบุริมสิทธิที่ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญเป็นอันสิ้นสุดลง

การใช้สิทธิแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 43,310,865 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,888,900 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567 และ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,928,000 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2567

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35,430,300 หุ้น ในอัตรา 1:1 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ซึ่งภายหลังการแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ และจดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ดังกล่าว ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นบุริมสิทธิคงเหลือจำนวน 24,334,891,108 หุ้น

31. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

32. รายได้จากการรับประกันภัย

รายได้จากการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เบี้ยประกันภัยรับ	811,077	754,138
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ	(67,496)	(29,870)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	743,581	724,268
หัก: สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	(24,750)	(9,255)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	718,831	715,013
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	1,571	1,096
รวมรายได้จากการประกันภัย	720,402	716,109

33. ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	607,895	(1,059,681)
สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดเพิ่มขึ้น	6,600	-
ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทน	889,364	1,065,818
หัก: ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและ		
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(78,049)	(22,917)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	104,604	167,006
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	157,937	233,114
ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากสัญญาลงทุน	101,298	60,149
รายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม ณ วันซื้อกิจการ	2,894	(57,134)
รวมค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	1,792,543	386,355

34. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	1,104,836	923,111	657,869	543,931
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,870	22,599	183	1,774
รวม	1,114,706	945,710	658,052	545,705

35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	972,291	936,366	96,711	150,037
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	997,995	947,215	27,679	30,182
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการทางวิชาชีพ	84,370	197,746	26,778	26,827
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	2,373,238	204,632	4,827,708
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้าน				
เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	163,266	1,109,386	79,090	348,688
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,097	4,301	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	276	12,117	-	-
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	1,792,543	386,355	-	-
ค่าใช้จ่ายประกันอาคาร	7,934	12,766	2,621	3,930
ค่านายหน้าและค่าดำเนินงาน	323,286	201,429	1,863	-
ค่าบริหารจัดการ	307,987	65,222	7,877	-
ค่าสาธารณูปโภค	167,495	187,601	9,491	849
ค่าเช่า	149,110	142,733	361	1,237
ต้นทุนขาย	-	74,395	-	74,395
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	357,893	283,615	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	171,664	180,948	3,332	29,563
ค่าบริการตามสัญญาและต้นทุนค่าชักรีด	57,588	50,306	55	-
ค่าบำรุงรักษาสินทรัพย์	54,991	53,180	13,528	-
วัสดุสิ้นเปลืองและค่าทำความสะอาดห้องพัก	93,806	61,295	-	-

36. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	49,159	53,036	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	17,130	3,299	17,000	4,602
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	19,832	(77,093)	109,957	(10,462)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	86,121	(20,758)	126,957	(5,860)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่า				
สินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(18,523)	325,944	-	321,409
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(130)	247	(580)	-
	(18,653)	326,191	(580)	321,409

รายการกระทบบยอระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับกำไรเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนกำไรเงินได้นิติบุคคล	(1,075,950)	(4,361,679)	533,935	(4,494,055)
อัตรากำไรเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 23	ร้อยละ 0 - 24	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนกำไรเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(134,460)	(797,373)	106,787	(898,811)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายกำไรเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	17,130	5,415	17,000	4,602
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักกำไรและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้				
บันทึกเป็นสินทรัพย์กำไรเงินได้รอการตัดบัญชี	362,059	1,219,935	58,245	1,493,204
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักกำไรและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้				
รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายกำไรเงินได้ปัจจุบัน	(128,484)	(23,376)	(27,776)	(574,710)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	21,600	21,990	-	390
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	69,380	27,440	58	6,624
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(27,027)	(85,902)	(27,705)	(37,066)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(57,785)	(87,985)	-	(93)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	(47,148)	(223,960)	-	-
อื่นๆ	10,856	(35,426)	348	-
รวม	(30,124)	(383,843)	(27,299)	(30,145)
กำไรเงินได้	86,121	20,758	126,957	(5,860)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ส่วนปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สิน				
ณ วันรวมธุรกิจ	6,926	8,461	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	243,179	286,344	179,297	286,343
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	37,730	49,169	11,559	11,559
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	52,010	61,758	-	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจที่ตัดจำหน่ายทางภาษีได้	2,283	3,138	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,380	14,628	1,402	4,873
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	43,283	-	-	-
อื่นๆ	10,417	9,692	-	-
รวม	407,208	433,190	192,258	302,775
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	2,292	946	29	10
ส่วนปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สิน				
ณ วันรวมธุรกิจ	1,409,303	1,583,019	-	-
ผลต่างรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้	23,836	4,897	-	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	3,407	3,923	-	-
อื่นๆ	3,853	2,920	-	-
รวม	1,442,691	1,595,705	29	10
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(1,035,483)	(1,162,515)	192,229	302,765
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชีแสดงในงบฐานะการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	254,991	345,083	192,229	302,765
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(1,290,474)	(1,507,598)	-	-
	(1,035,483)	(1,162,515)	192,229	302,765

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 9,897 ล้านบาท (2566: 10,943 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 11,325 ล้านบาท (2566: 7,786 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้



ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 4,967 ล้านบาท (2566: 6,636 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ 463 ล้านบาท) (2566: 395 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

37. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

		งบการเงินรวม			
		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย			
		ถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
		ขาดทุน			
		2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(903,609)	(4,383,859)	7,319,630	6,560,850
		(0.1235)	(0.6682)		
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย			
		ถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
		กำไร (ขาดทุน)			
		2567	2566	2567	2566
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		406,978	(4,488,195)	7,319,630	6,560,850
		0.0556	(0.6841)		

เนื่องจากผลประโยชน์ที่ได้จากการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญมีมูลค่าต่ำกว่าผลประโยชน์จากการถือหุ้นบุริมสิทธิ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่นำผลของการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่ามาคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

38. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ และธุรกิจอสังหาเพื่อขาย เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และรวมส่วนงานธุรกิจประกันภัยและธุรกิจบริหารสินทรัพย์ เป็นส่วนงานที่รายงานคือ ธุรกิจบริการทางการเงิน ซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้



	ธุรกิจบริการทางการเงิน		ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		รายการค้าโดยผู้ถือหุ้น	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566	2567	2566		งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
รายได้จากภายนอก	720	716	4,214	3,276	-	4,934	3,992
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3	3	308	308	(311)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	723	719	4,522	3,584	(311)	4,934	3,992
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(1,066)	276	3,273	2,485	(268)	1,941	2,493
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:							
รายได้ดอกเบี้ย ⁽¹⁾						545	463
รายได้เงินปันผล ⁽²⁾						46	117
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า						268	72
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน						(120)	481
รายได้อื่น						88	157
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ						(299)	(253)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						(1,493)	(1,372)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(998)	(947)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						-	(2,373)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						(163)	(1,109)
ค่าใช้จ่ายอื่น						(12)	(25)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						236	(1,119)
ต้นทุนทางการเงิน						(1,115)	(946)
ภาษีเงินได้						(86)	20
ขาดทุนสำหรับปี						(1,162)	(4,341)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย						258	(43)
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						(904)	(4,384)

⁽¹⁾ รวมรายได้ดอกเบี้ยรับของธุรกิจบริการทางการเงินจำนวน 440 ล้านบาท (2566: 305 ล้านบาท)

⁽²⁾ รวมรายได้เงินปันผลของธุรกิจบริการทางการเงินจำนวน 9 ล้านบาท (2566: 9 ล้านบาท)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	3,772	2,918
ต่างประเทศ	1,161	1,074
รวม	4,933	3,992

39. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 และร้อยละ 3 - 15 ตามลำดับของเงินเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 16 ล้านบาท (2566: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2566: 4 ล้านบาท))

40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

40.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันค่าออกแบบอาคาร ค่าก่อสร้าง และค่าที่ปรึกษาโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จคงเหลือตามสัญญาจำนวน 1,831 ล้านบาท (2566: 1,295 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,246 ล้านบาท (2566: 1,146 ล้านบาท))

40.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันอันเนื่องมาจากการทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีระยะเวลาในการเช่าไม่เกิน 12 เดือน หรือเป็นสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายใน
อนาคตทั้งสิ้น ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	97	116	11	20
1 ปี ถึง 5 ปี	50	104	2	9
มากกว่า 5 ปี	5	-	-	-

- ข) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าบริการเกี่ยวกับการใช้สิทธิและบริหารจัดการ
จัดการโรงแรมและสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬาตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและ
สัญญาบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา เป็นจำนวนเงินประมาณ 102 ล้านบาท (2566: 37
ล้านบาท)

ประเภทสัญญา	คู่สัญญา	อัตราค่าบริการ
1) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
2) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
3) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท เมืองทอง แอสเสทส์ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
4) สัญญาการบริหารจัดการ สนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
5) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
6) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
7) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท มรรค๘ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
8) สัญญาการบริหารจัดการ โรงแรม	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	อัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

- ค) กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ”) มีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงแรม และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการภายในเวลา 6 ปี (ภายในเดือนพฤษภาคม 2568) โดยจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ยกกรรมสิทธิ์ นอกจากนี้กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ ยังมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเป็นค่าตอบแทนพิเศษจำนวน 400 ล้านบาท ระบุให้แบ่งจ่ายเป็น 8 ครั้ง ครั้งละ 50 ล้านบาท ในปี 1 และปีที่ 21 ถึง 27 และภาระในการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างโครงการและค่าเช่ารายปี รวมเป็นเงิน 1,259 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าในงบฐานะการเงินแล้ว

บริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 120 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันการก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และหลักประกันการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานกับกรมธนารักษ์

40.3 การค้ำประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน 138 ล้านบาท (2566: 135 ล้านบาทและ 2 ล้านยูโร) โดยกลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นบางส่วนไปวางเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10
- ข) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 4,000 ล้านบาท (2566: 4,000 ล้านบาท)
- ค) บริษัทฯ ค้ำประกันให้แก่บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 2,571 ล้านบาท (2566: 2,571 ล้านบาท)
- ง) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (กิจการร่วมค้า) เป็นจำนวน 2,590 ล้านบาท (2566: 2,590 ล้านบาท)
- จ) Lombard Estate Capital GmbH ค้ำประกันเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 6 ล้านยูโร (2566: 6 ล้านยูโร)
- ฉ) บริษัทฯ ค้ำประกันเงินกู้ให้แก่ Thirty Three Gracechurch 1 Limited (บริษัทย่อย) เป็นจำนวน 8.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง

40.4 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2561 บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด (“กิจการร่วมค้า”) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการ เดอะไลน์ สาทร (โครงการฯ) ได้ถูกฟ้องร้องจากนิติบุคคลอาคารชุดข้างเคียงขอให้เพิกถอนรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และขอให้กิจการร่วมค้าดังกล่าวดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียบริเวณรอบโครงการโดยใช้หน่วยงานหรือองค์กรอิสระที่มีความเชี่ยวชาญตามที่ศาลเห็นสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 กิจการร่วมค้าในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีลำดับที่ 3 ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครอง และเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาคดีปกครองให้หยุดการดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ เป็นการชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น พร้อมเสนอคำร้องขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับคำสั่งดังกล่าว เพื่อเป็นการทุเลาการบังคับตามคำสั่งทางปกครองไว้เป็นการชั่วคราวก่อนการวินิจฉัย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกลับคำสั่งของศาลปกครองชั้นต้น โดยให้ยกเลิกคำสั่งทุเลาการบังคับตามคำสั่งฉบับลงวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาลปกครองชั้นต้นไว้ ดังนั้น จึงส่งผลให้กิจการร่วมค้าสามารถดำเนินการก่อสร้างต่อไปได้

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้าให้ความเห็นบนพื้นฐานของข้อมูลและความถี่ถ้วนของคดีจนถึงปัจจุบันว่า ศาลปกครองสูงสุดจะไม่มีคำพิพากษาหรือสั่งให้เพิกถอนความเห็นชอบในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และใบรับแจ้งให้ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลง รื้อถอนอาคารที่ออกให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ตามที่ผู้ฟ้องคดีได้ร้องขอต่อศาล

41. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิ			
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,096,703	2,096,703	2,049,889	-	46,814
เงินลงทุนในตราสารหนี้	5,605,715	5,605,715	-	5,440,815	164,900
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	354,184	354,184	232,913	7,346	113,925
ตราสารหนี้	295,838	295,838	-	295,838	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ					
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 12)	993,595	1,216,515	-	-	1,216,515
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,175,904	20,329,608	-	-	20,329,608
หนี้สินที่ต้องเปิดเผยมูลค่าสุทธิ					
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	4,464,486	4,038,536	-	-	4,038,536

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิ			
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,726,466	2,726,466	2,679,652	-	46,814
เงินลงทุนในตราสารหนี้	4,887,126	4,887,126	-	4,670,428	216,698
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารทุน	287,669	287,669	280,275	7,394	-
ตราสารหนี้	248,475	248,475	-	248,475	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ					
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 12)	1,200,004	1,425,750	-	-	1,425,750
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17,896,309	19,148,164	-	-	19,148,164
หนี้สินที่ต้องเปิดเผยมูลค่าสุทธิ					
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	3,323,197	2,925,145	-	-	2,925,145

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,049,889	2,049,889	2,049,889	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	3,839	3,839	-	3,839	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	826,312	1,150,593	-	-	1,150,593

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,679,652	2,679,652	2,679,652	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	3,744	3,744	-	3,744	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	843,304	998,800	-	-	998,800

ในระหว่างปี 2567 กิจการไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

การประเมินการด้อยค่าด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว



เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทย่อยขาดทุน บริษัทย่อยกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยต้องมีความติดตามและควบคุมให้ลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หากมีการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจะต้องเร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อหาข้อยุติโดยเร็ว หากไม่สามารถเจรจากับลูกหนี้ได้ต้องดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย เพื่อให้เกิดสภาพการบังคับกับลูกหนี้และหลักประกันต่อไป

สำหรับธุรกิจการนำสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไปของบริษัทย่อย จะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก โดยบริษัทย่อยมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์ ดังนี้

- การพิจารณาความเหมาะสมของราคาซื้อของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL/NPA) มีขั้นตอนการตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เช่น ประวัติสถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของสินทรัพย์รอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อให้บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาซื้อที่เหมาะสม หรือไม่สูงกว่าราคาประเมินทรัพย์สินหลักประกัน
- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาหรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ บริษัทย่อยมีการพิจารณาและทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ค้างชำระเกิน 180 วัน และหาแนวทางเจรจาแก้ไขได้ทัน หากไม่สามารถเจรจากหาข้อยุติได้บริษัทย่อยจะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายเพื่อสร้างสภาพบังคับต่อไป
- การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (Non-Performing Assets - NPAs) ให้เกิดประสิทธิภาพและการพัฒนาและปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพที่ดีพร้อมใช้ประโยชน์และให้เป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น เพื่อให้จำหน่ายได้โดยเร็ว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากสัญญาประกันภัย

ความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับการรับประกันภัยและการประกันภัยต่อ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบัญชีเบี่ยประกันภัย ค้ำรับ สินทรัพย์และลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ เงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกันและเงินให้กู้ยืม แก่ผู้ถือสัญญาการลงทุน ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีระเบียบและวิธีการในการ พิจารณารับประกันภัยที่เหมาะสม ติดตามเบี่ยประกันชีวิตที่ค้างชำระอย่างใกล้ชิด เลือกทำประกันภัยต่อกับ บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือในระดับสูง นอกจากนี้ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเบี่ยประกันภัยค้ำรับไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากผู้เอา ประกันภัยของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะมีความเสี่ยง จากเงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกันและเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือสัญญาลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้ ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่ไม่เกินมูลค่าเงินสดตามกรรมธรรม์ที่มีกับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินของธุรกิจประกันภัย

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบัญชีเงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม โดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ผู้บริหารฝ่ายลงทุนจะเป็นผู้รับผิดชอบใน การติดตาม ทบทวนและจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตรวมถึงความเสี่ยงแวดล้อมอื่นๆ ที่มีกับคู่สัญญาและ รายงานสถานการณ์การลงทุนให้กับคณะกรรมการลงทุนและคณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ กลุ่ม บริษัทบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับคู่สัญญาแต่ละ ราย และติดตามไม่ให้ความเสี่ยงเกินระดับที่ยอมรับได้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนใน เครื่องมือทางการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า investment grade การลงทุนนอกเหนือจากนี้ต้อง ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการลงทุน ถ้าเมื่อใดก็ตามบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญ ภายใต้ นโยบายการลงทุนบริษัทย่อยต้องพิจารณาขายตราสารทางการเงินที่เกี่ยวข้องและนำเงิน กลับมาลงทุนใหม่ในตราสารทางการเงินที่คุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องลงทุนในสินทรัพย์ลงทุนที่ มีอันดับความน่าเชื่อถือตามที่กำหนดตามประกาศการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิตตาม เกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”)

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตรา ดอกเบี่ยและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการและ การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	4,739	2,634	56,566	61,578	35.4284	38.0334

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ยูโร	5,665	8,417	-	-	35.4284	38.0334

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+ 10	(183,615)	+ 10	20,070
	- 10	183,615	- 10	(20,070)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ยูโร	+ 10	(224,184)	+10	32,013
	- 10	224,184	+10	(32,013)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยดำเนินการรักษาระดับความสัมพันธ์ของสัดส่วนโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เช่น การรักษาระดับหนี้สินที่อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและหนี้สินที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ การบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ยให้เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาประกันภัย

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อการดำเนินงานและการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงของบริษัทย่อย เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินจากสัญญาประกันภัยมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจากการใช้อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวในการคิดลดเพื่อวัดมูลค่า ซึ่งมูลค่าจากการคิดลดนั้นจะแปรผกผันกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยบริหารจัดการความสอดคล้องกันระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management) เนื่องจากระยะเวลากระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยอาจไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของสินทรัพย์ทางการเงิน ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของกระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยในอนาคตโดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการลงทุน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยซึ่งที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มี		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	2,574	1,597	4	2,576	1,601
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	309	735	-
เบี้ยประกันภัยต่างรับ	-	-	-	-	-	-	83	50	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	-	-	93	22	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพและดอกเบี้ยต่ำรับ	32	44	981	803	-	-	-	1,013	847
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยต่ำรับ	18	26	174	132	594	859	-	994	1,200
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	389	449	2,598	2,238	-	-	2,746	9,120	9,095
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีการรับประกัน	-	-	-	-	670	658	-	670	658
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยต่ำรับ	-	1,227	1,333	-	-	-	-	1,227	1,333
439	519	4,980	4,506	3,595	3,838	3,114	4,074	16,085	15,541
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	2,683	1,493	-	2,683	1,493
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	672	672	567
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	-	-	-	-	-	95	95	27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	77	-	-	-	-	-	-	77
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	3,333	2,733	133	3,466	2,797
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	376	582	3,536	2,364	-	-	-	4,464	3,323
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	365	603	602	1,005	13,191	14,010	-	14,469	16,188
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	4	9	16	320	369	-	1,264	1,316
746	1,266	4,147	3,385	1,793	19,527	18,605	900	27,113	25,788

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มี		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี		1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ตามราคาตลาด				
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566			
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	458	-	-	458	489	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	5	25	5	25	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	123	-	-	126	-	-	-	2,054	2,177	2,809	1.05
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มี											
การค้ำประกัน	-	-	-	-	-	483	-	-	483	480	หมายเหตุ 10
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ											
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	23,225	22,075	-	-	-	-	23,225	22,075	หมายเหตุ 6
	123	-	23,225	22,201	-	941	2,059	2,708	26,348	25,878	
หนี้สินทางการเงิน											
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	2,683	-	-	2,683	1,493	หมายเหตุ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	50	38	50	38	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและ											
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	46	125	-	-	-	-	-	-	46	125	หมายเหตุ 6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	5,862	-	-	5,862	7,092	หมายเหตุ 27
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	10	1	4	687	-	-	-	689	691	4.10 - 6.02
	47	135	1	4	687	8,545	50	38	9,330	9,439	



การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(158,220)	+1	(76,040)
-1	158,220	-1	76,040

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
+1	(155,550)	+1	(76,160)
-1	155,550	-1	76,160

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านราคาคือความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด (นอกเหนือจากที่เกิดจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน) ไม่ว่าการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น เกิดจากปัจจัยเฉพาะของเครื่องมือทางการเงินแต่ละรายการหรือจากปัจจัยที่มีผลต่อเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันทั้งหมดที่ซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจประกันภัย

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งมูลค่าจะผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่ได้ออกสัญญาประกันภัยที่มีลักษณะการร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจ ดังนั้น จึงไม่มีสัญญาประกันภัยหรือสัญญาประกันภัยต่อที่มีความเสี่ยงด้านราคา

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนแต่ละประเภทของเงินลงทุนไม่เกินสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด และมีการกำหนดความเสี่ยงขั้นต่ำที่ยอมรับได้เมื่อเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านราคาจากการลงทุนในตราสารทุนและหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน อาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยง โดยการติดตามความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ หากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดและอัตราผลตอบแทนในรูปเงินปันผลลดลงต่ำกว่าอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในตราสารหนี้ ณ ขณะนั้นและในอนาคต บริษัทย่อยจะพิจารณาขายและนำเงินกลับมาลงทุนในตราสารที่มีคุณภาพสูงและได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่า

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง รวมถึงการประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจประกันภัย

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทย่อย จะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

บริษัทย่อยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงประกอบกับบริษัทย่อยได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้วยวิธีการคำนวณสินทรัพย์สภาพคล่องต่อภาระหนี้สิน โดยควบคุมให้อัตราส่วนอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามเกณฑ์จากสำนักงาน คปภ. คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 ซึ่งสามารถรองรับค่าเพื่อความผันผวนของกิจกรรมสำคัญของบริษัทย่อยตามเป้าหมายองค์กรที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามและการรายงานความเสี่ยงเพื่อสะท้อนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,812,569	-	-	2,812,569
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	672,309	-	-	672,309
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	94,746	-	-	94,746
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	905,005	982,948	3,583,576	5,471,529
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	375,992	3,535,895	552,599	4,464,486
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	3,803,418	10,137,955	3,525,710	17,467,083
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	366,622	147,394	2,524,495	3,038,511
รวม	-	9,030,661	14,804,192	10,186,380	34,021,233

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,566,844	-	-	1,566,844
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	565,529	-	-	565,529
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	27,250	-	-	27,250
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	217,685	979,739	5,357,222	6,554,646
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	-	582,228	2,363,765	377,204	3,323,197
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	9,042,721	6,803,966	3,620,915	19,467,602
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	420,014	153,222	2,592,787	3,166,023
รวม	-	12,422,271	10,300,692	11,948,128	34,671,091

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	49,828	-	-	49,828
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,745	-	-	-	45,745
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,812,569	-	-	2,812,569
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,262,393	5,494,853	-	6,757,246
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,637	104,156	1,350,400	1,480,193
รวม	45,745	4,150,427	5,599,009	1,350,400	11,145,581

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	37,985	-	-	37,985
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	125,195	-	-	-	125,195
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,566,844	-	-	1,566,844
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	7,539,692	-	-	7,539,692
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	32,738	105,563	1,377,390	1,515,691
รวม	125,195	9,177,259	105,563	1,377,390	10,785,407



ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย คือความเสี่ยงที่เกิดจากความเสียหายและผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์รับประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่กลุ่มบริษัทคาดการณ์ไว้เนื่องจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรงและเวลาที่เกิดความเสียหายเบี่ยงเบนจากข้อสมมติที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ทำให้เกิดผลกระทบทางลบกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยของกลุ่มบริษัท เริ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต โดยกลุ่มบริษัท มีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการสร้างแนวคิดและพัฒนาสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดแนวทางในการพิจารณารับประกันที่เป็นมาตรฐานตามแบบประกันอายุ และเพศไว้อย่างชัดเจนในการคัดเลือกภัยจากกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำประกันชีวิต โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ อัตราภาระ ความคงอยู่ของกรมธรรม์ หรือความสามารถในการชำระเบี้ยประกันของผู้เอาประกันภัยด้วยเช่นกัน และเมื่อรับประกันภัยแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงพหุของสำรองประกันภัยและเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและสูงกว่ากฎหมายกำหนดเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถรองรับความเสี่ยงอาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนข้อสมมติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าข้อสมมติที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการทดสอบความเสี่ยงพหุของหนี้สินและการคำนวณเงินกองทุนของกลุ่มบริษัทเป็นปัจจุบัน

การคำนวณสำรองประกันภัยและการพิจารณารับประกันภัย ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยแบ่งตามที่มาของความเสี่ยงได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

(ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ฝ่ายลงทุนและฝ่ายคณิตศาสตร์ประกันภัย ประเมินและรายงาน ปัจจัยเสี่ยงและดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI: Key Risk Indicators) อย่างใกล้ชิด รวมถึงการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALM: Asset and Liabilities Management) ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในฝั่งของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสม

(ข) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย

ความเสี่ยงจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยคือความเสี่ยงจากเบี้ยประกันภัยรับไม่เพียงพอกับผลประโยชน์จ่ายและค่าสินไหมทดแทนที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายให้กับผู้เอาประกันภัย ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจัยเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องเช่น อัตราการเสียชีวิต อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรมธรรม์ฯ และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงได้เบี่ยงเบนไปจากข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ซึ่งอาจเกิดจากการกำหนดข้อสมมติที่ไม่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันและการเกิดเหตุการณ์มหันตภัยรุนแรงซึ่งส่งผลให้มีผู้เสียชีวิตและผู้บาดเจ็บจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดกระบวนการที่มีการควบคุมตั้งแต่การคิดค้น การพัฒนา การทดสอบ และการนำเสนอขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนการนำเสนอขาย อีกทั้งยังมีกระบวนการติดตามภายหลังการออกผลิตภัณฑ์เพื่อควบคุมให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ แม้ว่าผลิตภัณฑ์การรับประกันชีวิตที่กลุ่มบริษัทจำหน่าย ประกอบด้วย ประกันชีวิตสามัญแบบตลอดชีพ แบบสะสมทรัพย์ แบบชั่วระยะเวลา ประกันชีวิตแบบกลุ่มและอื่น ๆ แต่สัดส่วนการรับประกันภัยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการรับประกันที่กระจุกตัวในผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ในสัดส่วนที่สูง ซึ่งหากผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าวมีความเสียหายหรือมีต้นทุนการรับประกันในระดับสูงจะส่งผลกระทบต่อผลการลดลงของผลกำไร

วิธีการที่ใช้ในการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว มีดังนี้

อัตรามรณะ

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของกลุ่มบริษัท อัตราการเสียชีวิตของภาคธุรกิจประกันภัยและตารางมรณะไทย 2560 โดยคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ เพศและอายุของผู้เอาประกัน ความน่าเชื่อถือของข้อมูล การพิจารณาคัดเลือกรับประกันภัย หากอัตรามรณะเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้จำนวนค่าสินไหมมรณกรรมเพิ่มขึ้นและทำให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้น

อัตราค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติจากการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามงบการเงิน โดยพิจารณาทั้งในส่วนค่าใช้จ่ายคงที่และค่าใช้จ่ายผันแปรที่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษากฎกรมธรรม์ และปรับตามอัตราเงินเฟ้อที่เหมาะสม หากอัตราค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับใช้เพิ่มขึ้นและทำให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเพิ่มขึ้น



อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรมธรรม์

กลุ่มบริษัทกำหนดข้อสมมติโดยอาศัยข้อมูลประสบการณ์การขาดอายุของกรมธรรม์และการเวนคืนกรมธรรม์ที่เกิดขึ้นจริงในอดีตของกลุ่มบริษัท และคำนึงถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ ช่องทางการจัดจำหน่าย และความน่าเชื่อถือของข้อมูล หากอัตราการขาดอายุและเวนคืนของกรมธรรม์ประกันภัยของกลุ่มบริษัทในช่วงปีแรกสูงจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสูงและส่งผลให้กำไรลดลง

อัตราคิดลด

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราคิดลดที่ใช้ในการประเมินมูลค่าภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายผลประโยชน์ในอนาคตให้แก่ผู้เอาประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง ณ วันประเมิน ซึ่งเท่ากับค่าที่มากกว่าระหว่างอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทยที่ไม่มีดอกเบี้ย ณ วันประเมิน กับค่าเฉลี่ยของอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลดังกล่าว ณ แต่ละสิ้นไตรมาสทั้งหมดแปลไตรมาสย้อนหลังนับจากวันประเมิน ทั้งนี้ หากอัตราคิดลดลดลงจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องตั้งสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันระยะยาวเพิ่มขึ้น

สำรองค่าสินไหมทดแทน

กลุ่มบริษัทได้บันทึกสำรองค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้ว ทั้งในส่วนที่ได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน (IBNR) โดยในการคำนวณค่าสินไหมทดแทนสำหรับส่วนที่ยังไม่ได้รับรายงานจะใช้จากข้อมูลล่าสุดที่กลุ่มบริษัททราบ ณ วันที่รายงาน โดยมีข้อสมมติว่าประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นในอดีตจะเป็นสิ่งที่ช่วยสะท้อนถึงเหตุการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตและอาจใช้ดุลยพินิจของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงานโดยใช้วิธี Chain Ladder ซึ่งเป็นวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากล โดยมีสมมติฐานดังนี้

- ข้อมูลที่นำมาคำนวณปัจจัยการพัฒนาการกำหนดให้เป็นรายไตรมาส
- ค่าเฉลี่ยปัจจัยพัฒนาการของค่าสินไหมทดแทน จะใช้วิธีค่าเฉลี่ยย้อนหลัง
- สำรองสินไหมทดแทนจากตารางการพัฒนาการสำหรับค่าสินไหมจ่าย และจากตารางการพัฒนาการสำหรับค่าสินไหมที่เกิดขึ้นจากการคำนวณจะมีความผันผวนเนื่องจากกลุ่มบริษัท กำหนดให้อายุความเสียหายเป็นไตรมาส กลุ่มบริษัทเลือกปัจจัยการพัฒนาสำหรับสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นในการประมาณการค่าสินไหมทดแทนสมบูรณ์ หากภายหลังข้อมูลมีความเพียงพอแล้ว การพัฒนาสำหรับสินไหมจะมีช่วงระยะเวลากว้างขึ้น

สำหรับสำรองค่าสินไหมทดแทนของการประกันภัยประเภทกลุ่ม ใช้ค่าประมาณการที่ดีที่สุดของสินไหมทดแทนที่คำนวณโดยวิธี Expected Loss Ratio โดยมีสมมติฐานดังนี้

- การคำนวณเบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ ใช้การคำนวณโดยวิธี 1/365 ซึ่งคำนวณเป็นรายวัน
- การประมาณการที่ดีที่สุดของสินไหมทดแทนสมบูรณ์คำนวณโดยวิธี Expected Loss Ratio

42.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุนและเงินมัดจำ และเงินรับล่วงหน้าแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41
- ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบัน
- ฉ) หนี้สินจากสัญญาลงทุนและหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

43. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.95:1 (2566: 0.86:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.26:1 (2566: 0.26:1)

44. การอนุมัติงบการเงิน

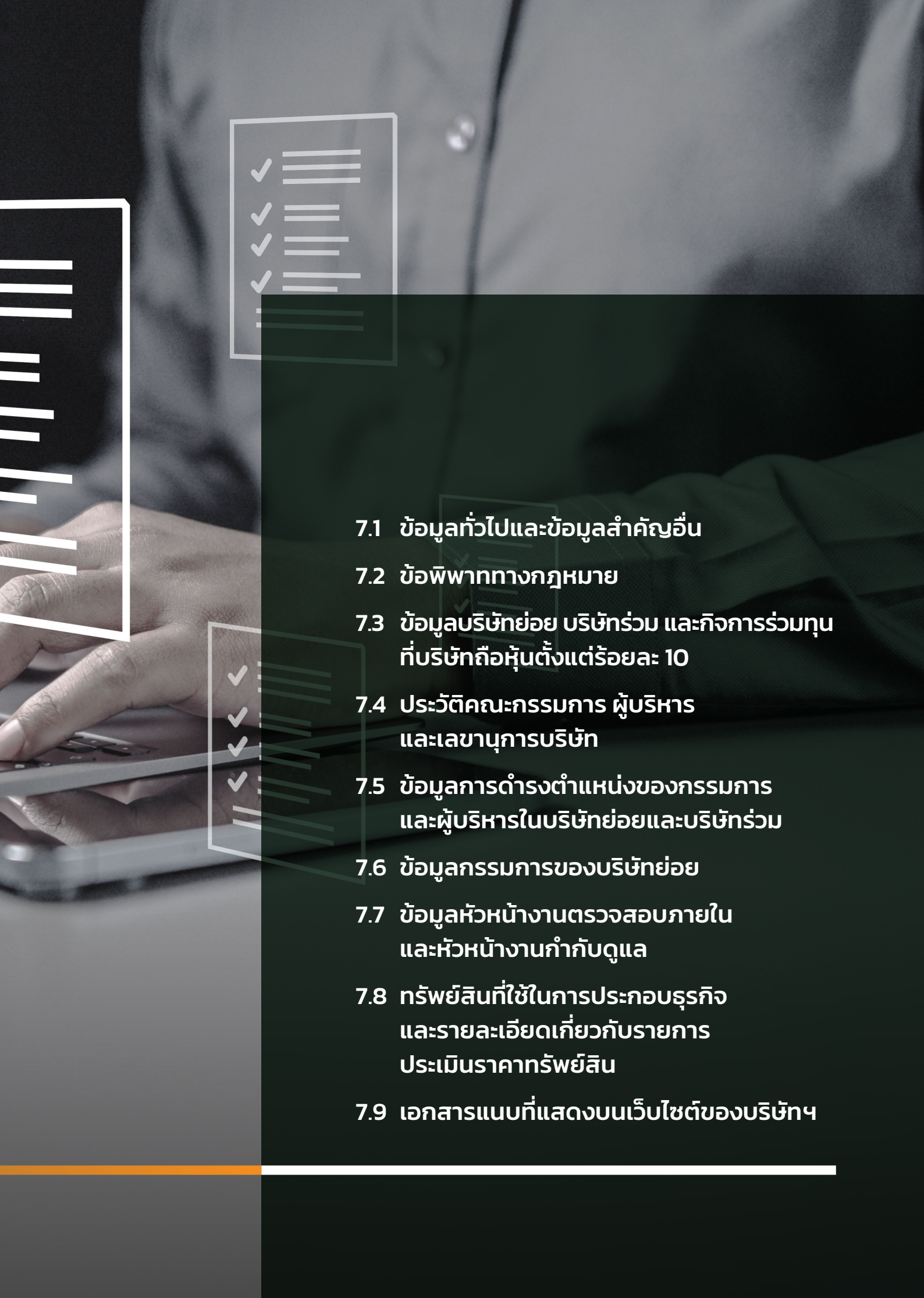
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568





7

ข้อมูลอื่น ๆ

- 
- 7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
 - 7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย
 - 7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุน
ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10
 - 7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร
และเลขานุการบริษัท
 - 7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - 7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย
 - 7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแล
 - 7.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ
ประเมินราคาทรัพย์สิน
 - 7.9 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

7.1 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2531
ชื่อย่อหลักทรัพย์	RABBIT (หุ้นสามัญ) RABBIT-P (หุ้นบุริมสิทธิ)
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	16 กุมภาพันธ์ 2536
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000459
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 21 อาคารทีเอสที ชั้น 20 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	+66 (0) 2 273 8838
โทรสาร	+66 (0) 2 273 8858
เว็บไซต์	www.rabbitholdings.co.th
เลขานุการบริษัท	companysecretary@rabbitholdings.co.th โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	อีเมล : IR@rabbitholdings.co.th โทรศัพท์ : +66 (0) 2 273 8838 โทรสาร : +66 (0) 2 273 8858
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 009 9999 Call Center : +66 (0) 2 009 9999 อีเมล : srg_tsd@set.or.th เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd/overview
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 264 0777 โทรสาร : +66 (0) 2 264 0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด เลขที่ 44 อาคารสมูทโลฟ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 633 9088 โทรสาร : +66 (0) 2 633 9089

7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น



7.3 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า บริการ และโรงแรม (ในประเทศและต่างประเทศ)

(ก) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด ¹	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	999 หมู่ที่ 4 ถนนประชาสโมสร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โทร. 043-209-888 โทรสาร 043-209-889	100.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ปรานคี่รี แอสเซ็ทส์ จำกัด)	1,605,000,000	1,605,000,000	16,050,000	สามัญ
2	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 49.00 ถือหุ้นโดย โกลด์ โดมอนด์ โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด และร้อยละ 1.00 ถือหุ้นโดย นายประเสริฐ อารยะการกุล)	1,874,000,000	1,874,000,000	18,740,000	สามัญ
3	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	1,100,000,000	1,100,000,000	11,000,000	สามัญ
4	บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหาร อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8833 โทรสาร 0-2273-8832	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
5	บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารและ ดำเนินกิจการ สนามกอล์ฟและ ศูนย์กีฬา	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8833 โทรสาร 0-2273-8832	100.00	20,000,000	20,000,000	200,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
6	บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ประเภทโรงแรม	571 อาคารอาร์เอสยู ทาวเวอร์ ชั้นที่ 9 ยูนิตที่ 903 ซอยสุขุมวิท 31 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2096-6200	10.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 36.00 ถือหุ้นโดย HRG Siam Hotel Management Co., Ltd. ร้อยละ 35.00 ถือหุ้นโดย นายโจนาธาน แม็กซ์เวล วีกัลลีย์ ร้อยละ 14.00 ถือหุ้นโดย HRG Hotels Siebte Management GmbH และร้อยละ 5.00 ถือหุ้นโดย นางสาวนพรัตน์ พงศ์วัฒนกุลศิริ)	15,000,000	25,000,000	2,500,000	สามัญ
7	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	2,200,000,000	2,200,000,000	22,000,000	สามัญ
8	บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	125,000,000	125,000,000	1,250,000	สามัญ
9	บริษัท มรรค๘ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	151,000,000	151,000,000	1,510,000	สามัญ
10	บริษัท โนน สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
11	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจ โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	110,000,000	110,000,000	1,100,000	สามัญ
12	บริษัท โพร้ม แอนด์ รีเทล จำกัด	ดำเนิน ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
13	บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด	ดำเนิน ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
กิจการร่วมค้า								
1	กิจการร่วมค้า โรงภาษี ร้อยชักสาม	ลงทุนและ พัฒนาที่ดิน เพื่อก่อสร้าง โรงแรมและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(ข) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า บริการ และโรงแรมในต่างประเทศ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	Lombard Estate Holdings Limited ("LEH")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ของ บริษัทอื่น บริหาร จัดการทรัพย์สิน และให้บริการให้ คำปรึกษา	8 th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	100.00	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	103,900,001	สามัญ
2	U Hospitality Holding (Mauritius) ("UHH MAU")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	c/o Ocorian Corporate Services (Mauritius) Limited, 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	100.00 (ถือหุ้นโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด)	650,321 ยูโร	650,321 ยูโร	650,321	สามัญ
3	Thirty Three Gracechurch 1 Limited ("TTG1")	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ อาคารสำนักงาน ให้เช่า	26 New Street, St. Helier, Jersey, JE2 3RA, Jersey โทร. +44 (0) 1534 507000 โทรสาร +44 (0) 1534 507001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	15,140,001 ปอนด์	15,150,000 ปอนด์	15,140,001	สามัญ
4	Lombard Estate Capital GmbH ("LEC")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทร. +43 1333 73 73-0 โทรสาร +43 1333 73 73-13	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	35,000 ยูโร	35,000 ยูโร	-	สามัญ
5	Lombard Real Estate GmbH ("LRE")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทร. +43 1333 73 73-0 โทรสาร +43 1333 73 73-13	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH)	651,616 ยูโร	669,116 ยูโร	-	สามัญ
6	Lombard Estate Asset GmbH ("LEA")	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น ถือครองทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Leuchtenberggring 20 c/o Angelo Designhotel München, 81677 Munich, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	89.80 (ที่เหลือร้อยละ 0.10 ถือหุ้นโดย Asia Engineering Limited และร้อยละ 10.10 ถือหุ้นโดย HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH)	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	1	สามัญ
7	Calvus Grundstücks- verwaltungsge- sellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Calvus Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิด)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
8	Enigma Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Enigma Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
9	Fabella Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabella Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
10	Fabio Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fabio Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
11	Fiora Grundstücks- verwaltungs- gesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครอง ทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทร. +43 1 333 73 73-0 โทรสาร +43 1 333 73 73-13	94.00 (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัด ความรับผิดชอบ) (ที่เหลืออีกร้อยละ 6.00 ถือหุ้นโดย Fiora Grundstücksverwal- tungsgesellschaft mbH ในฐานะหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบ)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	-	สามัญ
12	Diplomat Prague a.s.	ประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทร. +420 296 559 111 โทรสาร +420 296 559 207	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	2,000,000 โครนาเช็ก	2,000,000 โครนาเช็ก	160	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
13	Diplomat Prague RE s.r.o.	ถือครอง ทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทร. +420 296 559 111 โทรสาร +420 296 559 207	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
14	Pilsen RE s.r.o.	ถือครอง ทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	U Prazdroje 2720/6, Východní Predmestí, 301 00 Plzen, Czech Republic โทร. +420 378 016 111 โทรสาร +420 378 016 016	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
15	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	ธุรกิจให้บริการ อันเกี่ยวเนื่อง กับการบริหาร จัดการโรงแรม	Praha 6-Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041, Czech Republic โทร.+420 296 3530 โทรสาร +420 296 353 488	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	200,000 โครนาเช็ก	200,000 โครนาเช็ก	-	สามัญ
16	Andel's Lodz RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Ogrodowa, nr 17, 91-065, Lodz, Poland โทร. +48 4227 91000 โทรสาร +48 4227 91001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	5,208,000 ซลอตตีโปแลนด์	5,208,000 ซลอตตีโปแลนด์	5,208	สามัญ
17	Amber Baltic RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ โรงแรม	ul. Promenada Gwiazd, nr 1, 72-500, Miedzzydroje, Poland โทร. +48 91 3228 760 โทรสาร +48 91 328 1022	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	38,325,000 ซลอตตีโปแลนด์	38,325,000 ซลอตตีโปแลนด์	76,650	สามัญ
18	Katowice RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Sokolska, nr 24, 40-086, Katowice, Poland โทร. +48 3278 38100 โทรสาร +48 3278 38103	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE)	12,550,000 ซลอตตีโปแลนด์	12,550,000 ซลอตตีโปแลนด์	12,550	สามัญ
19	Cracow RE Sp. z o.o.	ถือครอง ทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ul. Przy Rondzie, nr 2, 31-547, Krakow, Poland โทร. +48 12299 0000 โทรสาร +48 12 2990 001	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC)	11,224,300 ซลอตตีโปแลนด์	11,224,300 ซลอตตีโปแลนด์	224,486	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
20	Comtel Focus S.A.	ถือครอง ทรัพย์สินและ ประกอบธุรกิจ โรงแรม	Calea Bucurestilor, nr. 283, 075100 Otopeni City, Ilfov County, Romania โทร. +40 21 2036500 โทรสาร +40 21 2036510	99.99 (ถือหุ้นโดย LRE) (ที่เหลือร้อยละ 0.0025 ถือหุ้นโดย SC.Nur Focus Advertising Products Ltd. ร้อยละ 0.000814 ถือหุ้นโดย SC.Com Euro Tel Holding B.V และร้อยละ 0.000058 ถือหุ้นโดย Mr. Benjamin Kirstain)	42,703,016 ลิวโรมาเนีย	42,703,016 ลิวโรมาเนีย	111,788,000	สามัญ
21	Bratislava RE s.r.o.	ถือครอง ทรัพย์สิน และประกอบ ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	Galvaniho 28 821 04, Bratislava, Slovakia โทร.+421 232299100 โทรสาร +421 232299530	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE ร้อยละ 99.00 และถือหุ้นโดย Katowice RE Sp. z o.o. ร้อยละ 1.00)	5,000 ยูโร	5,000 ยูโร	2	สามัญ
22	ธนาถ ช้องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	11 th Floor, Malahon Centre, 10-12 Stanley Street Central, Hong Kong	100.00	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000	สามัญ
23	Absolute Hotel Services Hong Kong Limited	บริหารจัดการ โรงแรม	Flat/RM 908 Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	77.92 (ถือหุ้นโดยบริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 75.47 และถือหุ้นโดย ธนาถ ช้องกง ลิมิเต็ด ร้อยละ 2.45) (ที่เหลือร้อยละ 9.81 ถือหุ้นโดยนายโจนาธาน แม็กซีเวล วิกส์ และร้อยละ 12.26 ถือหุ้นโดย HRG Hotels Siebte Management GmbH)	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687 ดอลลาร์ฮ่องกง	6,930,687	สามัญ

(ค) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อบาย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด ¹	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ
2	บริษัท ธนายง พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	201,000,000	201,000,000	2,010,000	สามัญ
3	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	311,000,000	311,000,000	3,110,000	สามัญ
4	บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	5,000,000	5,000,000	50,000	สามัญ
5	บริษัท โพร้ม แอเรีย 38 จำกัด ²	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ
6	บริษัท โพร้ม แอเรีย 12 จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
7	บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
8	บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง โพร จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน))	40,000,000	40,000,000	400,000	สามัญ
9	บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เชเวน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
10	บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
11	บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน))	10,000,000	10,000,000	100,000	สามัญ
12	บริษัท บีทีเอส แสตนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
13	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง โนนทัน จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสบลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
14	บริษัท บีทีเอส แสตนลรี โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสบลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
15	บริษัท นูโว โกลด์ เอเจนซี จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสบลรี จำกัด (มหาชน))	100,000,000	100,000,000	1,000,000	สามัญ
16	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	ถือครองที่ดิน และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2027-7888 โทรสาร 0-2109-5479	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 50.00 ถือหุ้นโดย บริษัท แสบลรี จำกัด (มหาชน))	50,000,000	50,000,000	500,000	สามัญ

หมายเหตุ ¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

² ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



ธุรกิจประกันชีวิต

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย แล้ว(หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด	ลงทุนใน หลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00	750,000,000	750,000,000	7,500,000	สามัญ
2	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	175 อาคารสารคดี ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2648-3600 โทรสาร 0-2648-3920	76.67 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 17.26 ถือหุ้นโดยบริษัท เอเชียน เวนเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 4.67 ถือหุ้นโดยบริษัท อิมพีเรียล เวนเจอร์ แคป จำกัด และร้อยละ 1.40 ถือหุ้นโดยนางวัลยา ดำเนินชาญวินิชย์)	3,000,000,000	3,000,000,000	300,000,000	สามัญ

ธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ¹	จัดจำหน่ายและ ให้เช่าซื้อสินค้า	72 อาคาร NT บางรัก ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2352-4777 โทรสาร 0-2352-4799	23.75	828,992,226	828,992,226	828,992,226	สามัญ
2	บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ²	ลงทุนในธุรกิจอื่น และลงทุนใน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจการเงิน และเทคโนโลยี	187, 189 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2483-7979	10.11	1,471,711,584	1,558,820,418	1,471,711,584	สามัญ
3	บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนใน หลักทรัพย์อื่น	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี จำกัด)	1,000,000	1,000,000	10,000	สามัญ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
4	บริษัท บริหาร สินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์	18 เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท ชั้น 11 ห้อง 1101 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2124-5030	70.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 20.71 ถือหุ้นโดย นายรีวิน เพทายบรรลือ ร้อยละ 6.67 ถือหุ้นโดย นายสุภาพ วงษ์จินดา และร้อยละ 2.62 ถือหุ้นโดย นายธันว์วาท รุ่งสิทธิมงคล)	318,367,400	318,367,400	3,183,674	สามัญ
5	บริษัท หลักทรัพย์ จัดการกองทุน เมธา จำกัด	ธุรกิจบริหาร จัดการกองทุน	18 อาคารเดอะ ยูนิคอร์น ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2184-5979	50.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เอส เวนเจอร์ส จำกัด) (ที่เหลืออีกร้อยละ 25.00 ถือหุ้นโดย นายสุเมธา ลิวเฉลิมวงศ์ ร้อยละ 11.50 ถือหุ้นโดย นายพชร ลิวเฉลิมวงศ์ ร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นางสาวอรทัย คิดเห็น ร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นางสาวศรีศรารั ลิวเฉลิมวงศ์ และร้อยละ 4.50 ถือหุ้นโดย นายวีรภัทร แก้วสว่าง)	60,000,000	60,000,000	600,000	สามัญ

หมายเหตุ ¹ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.75 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย หรือคิดเป็นร้อยละ 24.16 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของ
หุ้นทุนซื้อคืนของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.16 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย)

² บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.11 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุป โฮลดิ้งส์ หรือคิดเป็นร้อยละ 10.17 ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบ
ของหุ้นทุนซื้อคืนของบมจ. เจมาร์ท กรุป โฮลดิ้งส์ (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.17 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบมจ. เจมาร์ท กรุป โฮลดิ้งส์)

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ประเภท หุ้น
1	บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและ ดำเนินธุรกิจ โรงเรียน นานาชาติ	21 ซอยเฉยพ่วง ถนน วิภาวดี-รังสิต แขวง จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2273-8838 โทรสาร 0-2273-8858	50.00 (ที่เหลืออีกร้อยละ 49.00 ถือหุ้นโดย ฟอร์จูน แอนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด และร้อยละ 1.00 ถือหุ้นโดย นายประเสริฐ อารยะการกุล)	500,000,000	500,000,000	5,000,000	สามัญ

7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ประวัติคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. นายศิริ กาญจนพาสณ์ อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- ประธานคณะกรรมการ
- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
- 7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดาของนายกวิน กาญจนพาสณ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการบริษัท
บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2536 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แอคซิโอเมติก โฮลดิ้งส์ จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีบี จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด

2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด

2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์
เซอร์วิส จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์
ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ศูนย์โตเทียมฟาส่ง จำกัด

2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด

2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553 - 2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดิส จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

2. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ อายุ 69 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
19 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2549
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2537
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช ปี 2535
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2521

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่น 42
สำนักงาน ก.พ. ปี 2547
- International Financial Fraud Training Program (IFFT)
Internal Revenue Service (IRS) GEORGIA,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Program for Senior Management 2006
Development Course for Organization Leaders under
Globalization Current Fiscal Policy Research Institute
Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with
Kellogg School of Management and the Maxwell School
of Syracuse University,
Schulich School of Business York University
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิปริญญาบัตรบริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง
วิทยาลัยการยุติธรรม ปี 2549
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy
(SFE) ปี 2551

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) ปี 2551
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re) ปี 2551
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการ
กระทรวง ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (บปร.13)
สถาบันพระปกเกล้า ปี 2553
- ประกาศนียบัตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง
รุ่นที่ 2 (บยป. 2) ปี 2554
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2555
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิปริญญาบัตรบริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6
(TEPCOT-6) ปี 2556
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program
(FGP) ปี 2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วุฒิปริญญาบัตรพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 ปี 2557
- วุฒิปริญญาบัตรบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาอุตสาหกรรม
และการลงทุน (วอธ. 1) ปี 2558
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7
(วพน. 7) ปี 2558
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง
รุ่นที่ 7 (ปธพ. 7) ปี 2561

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2563
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1 ปี 2564
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 28 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 1 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 7 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 6 ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรปบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ร่วมเจริญพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบภายใน เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 2560 - 2567 ประธานที่ปรึกษา สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2565 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่
- 2558 - 2563 ที่ปรึกษา มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

3. นายชัยวัฒน์ อัครินทรางกูร อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
28 เมษายน 2548
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
20 มีนาคม 2557
- กรรมการตรวจสอบ
19 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Education Curriculum and Teaching Methodology (Teaching Chinese as a foreign language), Beijing Languages and Cultural University

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Bachelor of Arts in Chinese Languages (Trade & Economics), Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร AC HOT UPDATE เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Audit Committee Seminar-Get Ready for the Year End
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) ปี 2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) ปี 2560
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) ปี 2564
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การเสวนา “Improve Process Through Digital Technology”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Sustainability, ESG and a company's reporting)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (“Enabling Culture” in New Normal)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (เสวนากรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน “Transfer Pricing”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ)
- การเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหรือวิชาชีพ ปี 2564
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (The Arts of “Unlearn and Relearn”)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Tax consideration for outbound investment: ก้าวทัน เข้าใจ และปรับตัวต่อมาตรการภาษีอากรระหว่างประเทศไปกับ BEPS 2.0 เพื่อการวางโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศที่เหมาะสม)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การเสวนามาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 315 ที่ปรับปรุงใหม่)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (“Bottom up” empowering a sustainable S-curve generator)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Independent Director Forum 2021: It Time for Board Meeting Reformation)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบบริษัทจดทะเบียน)
- หลักสูตรการรับฟังข่าวสารทางด้านวิชาการหรือวิชาชีพผ่านสื่อต่าง ๆ ปี 2564 (Blockchain เทคโนโลยีเปลี่ยนโลกความท้าทายของนักบัญชีในยุคดิจิทัล)
- หลักสูตร TFRS 17
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร The Rule of Audit Committee
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยงศ์ สอบบัญชี จำกัด
- หลักสูตร Hot Issue for Directors: Climate Governance ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TFRS Leadership Amidst Volatility and Distrust
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรทฤษฎีในการตกแต่งงบการเงิน อัปเดตสภาพเศรษฐกิจ ทิศทาง ESG กับคาร์บอนไดออกไซด์ ปี 2566
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร TFRS ปี 2566
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรป้องกันทุจริตในองค์กร: บทบาทหน้าที่ใคร?
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบต่อความเชื่อมั่นของตลาดทุนไทย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร TFRS ทุกฉบับ ปี 2567 รุ่นที่ 1/67 (หลักสูตรที่ 6)
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรเรียนรู้เรื่องเดิม Update เรื่องใหม่ TFRS for NPAsEs
กับการจัดประเภทรายการในงบการเงินอย่างถูกต้อง รุ่นที่ 3/67 ปี 2567
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ปี 2567
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรเจาะลึกวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับรายได้สำหรับ NPAsEs รุ่นที่ 3/67 ปี 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Science based target of climate mitigation for board-level ปี 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Sustainability-related Financial Disclosures ปี 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Systematic Transformation for Future-ready Organizations ปี 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Essential Innovation Metrics for Board Member ปี 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Sustainability Reporting & ESG ปี 2567
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- หลักสูตร The Role of Lead Independent Directors in Thai Business ปี 2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Key concerns of Audit Committees-In the age of great transformation ปี 2567
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร Enhancing the audit committee oversight capability with emerging standard and technologies ปี 2567
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท กรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานบริษัทอื่น

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท โพธิ์เก้าต้นหัวหิน จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน Executive Partner และกรรมการ
บริษัท พรอสเพค คอนซัลติ้ง จำกัด
- 2549 - 2566 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท อีสเทิร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

4. นายพลกร หวังหลี่ อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท (MBA) สาขาบริหารธุรกิจด้านการเงิน
มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 14
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8
ปี 2559
สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ปี 2562
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
รุ่นที่ 44/2022 ปี 2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการด้านตลาดทุนและประกันภัย
ในคณะกรรมการการเศรษฐกิจ การเงิน และ
การคลัง วุฒิสภา

ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท ธนาทิพย์ จำกัด

2566 - ส.ค. 2567 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2563 - ส.ค. 2567 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2559 - ส.ค. 2567 กรรมการผู้จัดการใหญ่

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประจำประเทศไทย และสำนักงานตัวแทน
เมียนมา กัมพูชา และลาว
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด
(มหาชน)

5. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560
- ประธานกรรมการบริหาร
16 มิถุนายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Taylor's School of Commerce, ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด

2529 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยแคปิแทลเทรดดิ้ง จำกัด

2528 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท โรงงานเกียรติไทยนิวัติ จำกัด

2512 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ห่านฟ้า จำกัด

2544 - 2564 ประธานสหพันธ์
สหพันธ์ตราไปรษณียากรภาคพื้นเอเชียและแปซิฟิก

6. นายกวิน กาญจนพาสน์ อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 ปี 2556
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คาสติโล บริงโค จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คิง ฟอรัจน์ เวเนเจอร์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีบี เซลท์ เวเนเจอร์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีบี จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คินน์ เวเนเจอร์ส จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู รีมีกซ์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผู้ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู โกลบอล สอส์พิทอลลิตี้ จำกัด

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิส จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาียง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค ทุ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมน ฟู๊ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	2563 - พ.ศ. 2567	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์บี เซอร์วิส จำกัด	2561 - พ.ศ. 2567	กรรมการ บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2560 - พ.ศ. 2567	กรรมการ บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท เวียนนา เฮาส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนนเซอร์ล เรียวเลสเทท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	2558 - 2566	กรรมการ บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาียง ส่องกง ลิมิเต็ด	2551 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท ไฮเต็ล เซอร์วิส ส่องกง ลิมิเต็ด	2541 - 2566	กรรมการ บริษัท บางกอกทราเวลลิสฟิเตอร์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2562 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	2560 - 2565	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	2560 - 2565	กรรมการ บริษัท คูคต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด	2559 - 2565	กรรมการ บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2558 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2564 - 2564	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปรานศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด		

2563 - 2564 กรรมการ
บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด

2562 - 2564 กรรมการ
บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด

2561 - 2564 กรรมการ
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด

2560 - 2564 กรรมการ
บริษัท พาร์ค คูร์เมต์ จำกัด

2559 - 2564 กรรมการ
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2558 - 2564 กรรมการ
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด

2558 - 2564 กรรมการบริหาร
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

2557 - 2564 กรรมการ
บริษัท มรรค๘ จำกัด

2553 - 2564 กรรมการ
บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดส์ จำกัด

2553 - 2564 กรรมการ
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด

2552 - 2564 กรรมการ
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด

2551 - 2564 กรรมการ
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด

2557 - 2563 กรรมการ
บริษัท วิน วิน คิทเชน จำกัด

7. นาย คง ชี เคื่อง อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
7 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Executive)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative,
University of Greenwich, สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ฟิวชั่น ฟอर्टเรส จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แพนธอม ลิงค์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บีเอส เวเนเจอร์ส จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบบิท แคร่ เลนดิง จำกัด

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทีบี จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการการลงทุน บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท รีเวอร์ดส์ จำกัด	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Rocket Holdings HK Limited	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเอสเค ไดเร็ก กรุ๊ป จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด	2558 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนายง ส่องกง ลิมิเต็ด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	2561 - พ.ย. 2567	กรรมการ บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ยู สอสปิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท อีจีเอส แอสเซทส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ที จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ จำกัด	2561 - 2566	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราณศิริ แอสเซทส์ จำกัด	2560 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
		2560 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเชอร์ล รีเวิลเอสเตท จำกัด

2560 - 2566 กรรมการ
บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค วิลล์ จำกัด

2560 - 2566 กรรมการ
บริษัท กัมกุง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2559 - 2566 กรรมการ
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2559 - 2566 กรรมการ
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด

2551 - 2566 กรรมการ
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด

2562 - 2565 กรรมการ
บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด

2560 - 2565 กรรมการ
บริษัท คูคต สเตชั่น อัลโลแอนซ์ จำกัด

2559 - 2565 กรรมการ
บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด

2559 - 2565 กรรมการ
บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด

2564 - 2564 กรรมการ
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด

2563 - 2564 กรรมการ
บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด

2562 - 2564 กรรมการ
บริษัท พิวเจอร์ โดเมน จำกัด

2560 - 2564 กรรมการ
บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด

8. นางสาวสรญา เสจียรโกเศศ อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
15 ธันวาคม 2563
- กรรมการบริหาร
16 มิถุนายน 2561
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
16 พฤษภาคม 2563
- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
1 มีนาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
รุ่น 21/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Deloitte Tax and Legal Symposium
บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มท์ส โซยยส์ ที่ปรึกษา จำกัด

- หลักสูตร Berkeley Eci Coaching Practicum Session
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรภาษีจากการจ่ายเงินไปต่างประเทศทั้งระบบและ
อนุสัญญาภาษีซ้อน
บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562
บริษัท เอสอีเอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
- หลักสูตร TFRS 15 และ TFRS 16 ประเด็นทางบัญชีและ
สอบบัญชีที่ต้องพิจารณา
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2563
- หลักสูตร Executive Program (Mini-MBA in Taxation-Major
in General Business)
โรงเรียนภาษี ปี 2563 - 2564
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy
(SFE 34/2021)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ
สภาพแวดล้อมในการทำงาน
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing &
Investment (BFI 10/2021)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO Refresher รุ่นที่ 2/2564
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 6/2565
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Security Awareness for Users
บริษัท เอซีอินโฟเทค จำกัด (ACinfotec)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 28
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการควบคุมภายในองค์กรจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร Data Science Foundations
บริษัท โอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- หลักสูตร E-Learning CFO's Refresher
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนองค์กรด้านทรัพยากรมนุษย์
สู่ยุคดิจิทัล รุ่นที่ 4
กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES)
และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตร AUP TFRS17
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Power Apps for Business
บริษัท นายน์เอ็กซ์เพิร์ท จำกัด
- Cyber Security Awareness Training 2567
บริษัท อีซีเอ็มเอส จำกัด
- หลักสูตร CFO Forum กับ EY ในหัวข้อ Shaping the Future of Finance
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร KPMG Business Leaders' Summit 2567
KPMG Thailand
- หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2567
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- หลักสูตร ESG 101
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร P01 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม
ในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่
ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ
สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน
(ประเทศไทย)
- หลักสูตร e-Learning CFO's Refresher Course ปี 2567
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แรบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แรบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท แรบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อาร์บีเอส เวนเจอร์ส จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โซลดิ้งส์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการบริหาร
บริษัท แรบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยู โกลบอล สอสปิทอลลิตี้ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อีจีเอส แอสเซตส์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เมืองทอง แอสเซตส์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ปรานคี่รี แอสเซตส์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Estate Asset GmbH
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Real Estate GmbH
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มรรค๘ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Diplomat Prague RE s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Pilsen RE s.r.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Andel's Lodz RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีส์โตน เอสเตท จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Katowice RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คีส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Amber Baltic RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ U Hospitality Holding (Mauritius)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Cracow RE Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเวน จำกัด	2563 - พ.ย. 2567	กรรมการ บริษัท ยูนิชั่น วัน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โซติล เซอร์วิส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเซอร์ล เรียลเอสเตท จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด	2563 - 2566	กรรมการ บริษัท แนเซอร์ล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด	2563 - 2566	กรรมการ บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	2563 - 2566	กรรมการ บริษัท ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	2565 - 2565	กรรมการ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทุ จำกัด	2565 - 2565	กรรมการ บริษัท สุสวัสดี้ อัลโลแอนซ์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Amber Baltic Sp. z o.o.
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2563 - 2565	กรรมการ Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Lombard Estate Capital GmbH	2563 - 2565	กรรมการ VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Diplomat Prague a.s.	2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Cluster Deutschland GmbH

2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Hotelmanagement GmbH	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy Bremen GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Bucharest S.R.L.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Eisenach GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Pilsen s.r.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Rostock GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Easy Katowice Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany III GmbH
2563 - 2565	กรรมการ Vienna House Cluster Polen Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany IV GmbH
2563 - 2565	กรรมการ VHE Wroclaw Hotel Sp. z o.o.	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Andel's Cracow Sp. z o.o.
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท รัชดา อัลโลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ VH Warsaw Hotel Sp. z o.o.
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท ราษฎร์บูรณะ อัลโลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House REVO Katowice Sp. z o.o.
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท พระราม 9 อัลโลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Schaffhausen GmbH
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท คุณต สเตชัน อัลโลแอนซ์ จำกัด	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท พาร์ค กูร์เมต์ จำกัด	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ตรี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ VH Dresden Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเวน จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวล์ฟ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ REVO München Hotelbetriebs GmbH	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Germany II GmbH	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy Potsdam GmbH	2563 - 2563	กรรมการ บริษัท บีทีเอส แสนลิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ตรี จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Stralsund GmbH		
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Leipzig GmbH		
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Baden-Baden GmbH		
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH		
2563 - 2564	กรรมการ Vienna House Easy München GmbH		

9. นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
29 มิถุนายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2564 รองผู้อำนวยการ-วิเคราะห์การเงินและนักลงทุน
สัมพันธ์
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด
- 2564 - 2564 ผู้จัดการส่วน-ส่วนวิเคราะห์ธุรกิจ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

10. นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย อายุ 33 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี
1 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การเงิน
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - 2567 รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี
บริษัท แรบบิท โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
- 2562 - 2564 ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน
บริษัท ริป เคิร์ล (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

โปรดพิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทในหัวข้อ 5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (เลขานุการบริษัท)

นางสาวหิยา นุ่นแจ้ง อายุ 43 ปี

ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท
15 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ
และธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่น 22/2553
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่น 74/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 21/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries, รุ่น 2/2560
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 22/2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 19/2561
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 43/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562
บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานเทคโนโลยี
สารสนเทศ รุ่น 10 ปี 2565
สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 :
กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 22 ปี 2565
สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่
คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2565
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัย
หอการค้าไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy
ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคม
และการกำกับดูแล
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ วันที่ 31/12/2567

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 2565 - ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 - ส.ค. 2567 | รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 - 2563 | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแล
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- | | |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|

หน่วยงาน/บริษัทอื่น

- | | |
|-----------------|-------------------------------------------------|
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด |
|-----------------|-------------------------------------------------|

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

[illegible]



รายชื่อบริษัท		บริษัทร่วม													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		บจ. คีย์สโตน เอสเตท	บจ. คีย์สโตน แอเนจเม้นท์	กิจการร่วมค้า โรงกาชัรชัยชัศคาม	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด	บจ. บั๊กเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง จำกัด
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร															
1	นายศิริ กาญจนพาสน์														
2	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์														
3	นายชัยวัฒน์ อัครวิมลทรงกูร														
4	นายพลกร หวังหลี														
5	นายสุรจิตร ก้องวัฒนา														
6	นายกวัน กาญจนพาสน์	E	E												
7	นายคง ชี เคื่อง														E
8	นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	E	E		E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E
9	นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม*														
10	นายอนุชิต ศิริรุ่งงาม														
11	นายณัฐพงษ์ ยาวิชัย														

หมายเหตุ ■ = บริษัทย่อย

■ = บริษัทร่วม

A = ประธานคณะกรรมการ

B = ประธานคณะกรรมการบริหาร

C = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

D = ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

E = กรรมการ

F = กรรมการบริหาร

G = กรรมการตรวจสอบ

H = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

I = กรรมการอิสระ

* นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 - วันที่ 30 มิถุนายน 2567 และกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 - วันที่ 30 มิถุนายน 2567

7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

[illegible]

[illegible]

[illegible]



รายชื่อบริษัท	บริษัทย่อย																
	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
	U Hospitality Holding (Mauritius)	Thirty Three Gracechurch 1 Limited	Lombard Estate Capital GmbH	Lombard Real Estate GmbH	Lombard Estate Asset GmbH	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	Diplomat Prague RE s.r.o.	Katowice RE Sp. z o.o.	Amber Baltic RE Sp. z o.o.	Cracow RE Sp. z o.o.	Andel's Lodz RE Sp. z o.o.	Pilsen RE s.r.o.	Bratislava RE s.r.o.
รายชื่อกรรมการ	Comtel Focus S.A.	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	Diplomat Prague a.s.	สหาย อ่องทง ลิมบี้เต็ก													
45 Ms. Marta Aneta Karteczka																	
46 Mr. George Rosu																	E
47 Ms. Lucia Arbetová																	
48 นายโจนาธาน แม็กซ์เวล วิกัลย์																	
49 นางสาวนพรัตน์ พงศ์วัฒนกุลศิริ																	
50 นายวีรวัฒน์ ปิ่นท่วงกูร																	
51 นางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์																	
52 นายกรณ์ ชินสวนานนท์																	
53 นายธนชัย ธนชัยอารีย์																	
54 นายวรวิทย์ ชัยลิมนพนตรี																	
55 นายโชติชวาล ลีไตรงค์																	
56 พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์																	
57 นายธีวิน เพทายบรรลือ																	
58 นายอันภวัจ รุ่งสิทธิมงคล																	
59 Mr. Markus Nolte									E								
60 Mr. Björn Pauly									E								
61 Mr. Ulrich Zormaier									E								
62 Mr. Christoph Naumann						E	E	E		E							

หมายเหตุ A = ประธานคณะกรรมการ B = ประธานคณะกรรมการบริหาร C = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
D = ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน E = กรรมการ F = กรรมการบริหาร
G = กรรมการตรวจสอบ H = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน I = กรรมการอิสระ
J = คณะกรรมการกำกับดูแล (Supervisory Board)

* นายวีระพงศ์ ไรจนวโรดม ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 - วันที่ 30 มิถุนายน 2567 และกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 - วันที่ 30 มิถุนายน 2567

7.7 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล

ข้อมูลหัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล นายพัชรกร จันทวิสูตร

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยมหิดล	การบัญชี
ปริญญาโท	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การกำกับดูแลกิจการ

วุฒิปัตร์ และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง

- วุฒิปัตร์วิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (FAC) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิปัตร์ด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- วุฒิปัตร์หลักสูตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) รุ่นที่ 3 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรความร่วมมือในการศึกษาด้านการตรวจสอบภายใน (IAEP) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจประเมินภายในมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001 และ ISO 27001
- ประกาศนียบัตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับงานตรวจสอบภายใน สมาคมรัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2566 - 2566	ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน	บริษัท ลีซอ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2565	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2554	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด



ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2564	เทคนิคการแก้ไขปัญหาเชิงสร้างสรรค์ สำหรับผู้สอบบัญชี	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2565	พัฒนาโปรแกรมการตรวจสอบ	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2565	กระดาษาทำการและหลักฐานการตรวจสอบ	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2567	โครงการหลักสูตรพัฒนาระดับผู้บริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ข้อมูลหัวหน้างานฝ่ายกำกับดูแล (Compliance)

ชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

ชื่อ-สกุล นางสาวหทัยา นุ่นแจ้ง

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

ระดับการศึกษา	สถาบันการศึกษา	สาขาวิชา
ปริญญาตรี	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	สาขากฎหมาย
ปริญญาโท	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ และธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

วุฒิบัตร และประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2553	หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) รุ่นที่ 22/2553	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2559	หลักสูตร Corporate Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 74/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2559	หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2559	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2560	หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2/2560	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561	หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 22/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561	หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 19/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ช่วงเวลา	หลักสูตร	ชื่อหน่วยงาน
2562	หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 43/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2562	หลักสูตร E3: Engage Empower and Execute ปี 2562	บริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (SEAC)
2565	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ รุ่นที่ 10	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่นที่ 22	สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2565	พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ปี 2565	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2566	หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy ปี 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมอื่น ๆ

โปรดศึกษาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

บทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล

หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมายของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะอนุกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



7.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวร ซึ่งใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีมูลค่ารวม 37,055 ล้านบาท (ตามงบแสดงฐานะการเงิน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่า (ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	1,674.3
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา	2,581.9
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในประเทศ	5,836.0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในต่างประเทศ	10,339.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในประเทศ	15,658.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในต่างประเทศ	965.1

(1) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	
						ไร่	งาน	ตารางวา			
บริษัท ไพร่ม แอเรีย 38 จำกัด ¹											
ที่ดินโครงการสุขุมวิท 38	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.พระโขนง กรุงเทพฯ	อ.คลองเตย โฉนดที่ดิน	7 แปลง	2	0	36	1,674.3	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁵	

(2) ที่ดินและโครงการรอการพัฒนา

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการชลบุรี (ปัญญา รีสอร์ท) ²	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บ้านหมือง อ.ศรีราชา (บางพระ) อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	2	0	18	2.5	-
บริษัท ปราณศรี แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	13 แปลง	427	3	34	298.0	-
บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	87	3	94	39.7	-
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	น.ส. 3 ก	1 แปลง	37	2	98	17.7	-
ที่ดินบริเวณ ถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม	ที่ดินเปล่า	ต.ลาดยาว อ.บางเขน (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	5 แปลง	0	0	10	-	-
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 12 จำกัด										
ที่ดินโครงการ สุขุมวิท 12	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.คลองเตย, ต.คลองเตย (พระโขนงฝั่งเหนือที่ 11), ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย, อ.คลองเตย (พระโขนง), อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	4 แปลง	2	0	89.5	2,224.0	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁶
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินบริเวณ ถนนพหลโยธิน	กรรมสิทธิ์ร่วม มีค่าตอบแทน	ที่ดินเปล่า	ต.จอมพล อ.จตุจักร กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	2 แปลง	0	0	2	-	-



(3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ในประเทศ)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการบางกระเจ้า ¹	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.บางน้ำผึ้ง อ.พระประแดง (เมือง), อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	28 แปลง	25	1	51.7	100.0	-
อาคารชุดโนเบิลเพลนิจิต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ลุมพินี อ.ปทุมวัน กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	12 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 4,446.72 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 4,446.72 ส่วน ใน 90,136.83 ส่วน			726.3	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁶
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โครงการเดอะ ยูนิคอร์นพญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารสำนักงาน, โรงแรม	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประจวบจิ่น) อ.ราชเทวี, กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	6 แปลง	7	1	37.4	2,594.3	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁷
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด ²										
โครงการที่ดินโคราช	เป็นเจ้าของ	ที่ดินเปล่า	ต.หนองกระทุ่ม, ต.หมื่นไวย, ต.จอหอ (หมื่นไวย) อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา	โฉนดที่ดิน	25 แปลง	137	1	73	661.7	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8, 9}
บริษัท ไพรม์ แอเรีย รีเทล จำกัด										
อาคารชุดไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มหาพฤฒาราม อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	6 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน			123.3	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8, 9}
อาคารชุดแอชตัน จุฬา-สีลม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สีพระยา อ.บางรัก กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 186.98 ส่วน ใน 41,461.64 ส่วน			27.5	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8, 9}
อาคารชุดไอดีโอ โมบิ สุขุมวิท เอ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 291.81 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 291.81 ส่วน ใน 15,333.57 ส่วน			29.0	จำนวนกับสถาบันการเงิน ^{8, 9}

รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่		ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุชุมวิท บี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 198.63 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 198.63 ส่วน ใน 15,159.97 ส่วน		19.7	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ไอดีโอ สุชุมวิท 93	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 442.90 ส่วน ใน 50,250.31 ส่วน		35.2	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด เอลลิโอ เดล เรย์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 414.11 ส่วน ใน 47,678.60 ส่วน		33.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ สุชุมวิท 103	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา (พระโขนง) อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	15 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 1,076.94 ส่วน ใน 37,039.88 ส่วน		112.9	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สุชุมวิท อีสท์ เกต	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางนา อ.บางนา กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 389.79 ส่วน ใน 21,729.70 ส่วน		36.4	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ไอดีโอ สุชุมวิท 115	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.เทพารักษ์ อ.เมือง สมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	7 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 368.28 ส่วน ใน 36,045.29 ส่วน		32.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ไอดีโอ คิว พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี (ดุสิต), อ.พญาไท (ดุสิต) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 141.89 ส่วน ใน 23,818.25 ส่วน		14.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ไอดีโอ คิว ราชเทวี	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ถนนพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 140.62 ส่วน ใน 13,074.83 ส่วน		14.1	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}



รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สาทร	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองตันไทร, ต.บางลำภูล่าง อ.คลองสาน กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 194.67 ส่วน ใน 17,270.31 ส่วน			18.1	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ สาทร ท่าพระ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บุคคโล อ. ธนบุรี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 543.53 ส่วน ใน 36,441.07 ส่วน			47.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ วุฒากาศ	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.บางค้อ อ.จอมทอง กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	1 โฉนด	0	1	26.5	27.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ ท่าพระ อินเตอร์ เซ็นจ์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	3 โฉนด	0	0	36.2	21.6	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง- อินเตอร์เซ็นจ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.บางซื่อ, ต.บางซื่อ (บางซื่อ) อ.บางซื่อ, อ.ดุสิต (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 193.72 ส่วน ใน 15,229.18 ส่วน			12.9	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 237.42 ส่วน ใน 10,935.70 ส่วน			22.0	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.มักกะสัน อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 314.86 ส่วน ใน 22,294.09 ส่วน			31.1	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พระราม 9	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง อ.ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน			46.4	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8,9}

รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่		ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน ตารางวา		
อาคารชุด ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ห้วยขวาง (สามเสน นอกฝั่งเหนือ) อ.ห้วยขวาง (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	5 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน		24.5	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สามเสนใน (บางซื่อ ฝั่งใต้) อ.พญาไท (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	11 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน		62.7	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ยูนิโอ จรัญ 3	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	4 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน		5.9	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ยูนิโอ พระราม 2-ท่า ข้าม	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.แสมดำ อ.บางขุนเทียน กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน		7.6	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ยูนิโอ เสรีไทย	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองกุ่ม อ.บึงกุ่ม กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	2 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน		8.2	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมือง สมุทรปราการ (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน		13.4	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมือง สมุทรปราการ (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	3 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 165.6 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 165.6 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน		13.3	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด									
อาคารชุด โนเบิล รีมิกซ์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.คลองตัน (ที่ 11 พระโขนงฝั่งเหนือ) อ.คลองเตย (พระโขนง) กรุงเทพฯ	หนังสือ กรรมสิทธิ์ ห้องชุด	9 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 6,726.83 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 6,726.83 ส่วน ใน 46,025.81 ส่วน		914.9	จำนวนกับ สถาบันการ เงิน ⁶

(4) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่างประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ระยะเวลา ตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ ประเทศ	จำนวน ห้องพัก	เนื้อที่ (ตาราง เมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท สเตอร์ลิง)	ภาระผูกพัน
Thirty Three Gracechurch 1 Limited									
อาคาร Lombard House 33 Gracechurch Street	สัญญาเช่า ดำเนินงาน	อาคาร สำนักงาน	สัญญาสิ้นสุด ในปี พ.ศ. 2705	33 Gracechurch Street, London, EC3V 0BT	ประเทศ อังกฤษ	-	9,811	59.1	จำนวนกับ สถาบัน การเงิน ^{9,10}
Lombard Estate Asset GmbH									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Schiessstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศ เยอรมนี	110	5,805	51.1	4.9
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศ เยอรมนี	146	10,144		6.2 และ 2.2
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศ เยอรมนี	84	4,955		4.9
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt	ประเทศ เยอรมนี	123	19,158		5.3
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	เป็นเจ้าของ	อาคาร โรงแรม	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศ เยอรมนี	100	7,725		4.7
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	เป็นเจ้าของ อุปกรณ์	-	-	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศ เยอรมนี	-	-		-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Limburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	-
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Trier	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	1.8
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	-	-	-	0.4
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Neckarsulm	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2587	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	95	7,390	7.3	4.1
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Wuppertal	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2586	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	130	7,500	12.8	8.2
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Limburg	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2589	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	99	4,664	-	5.0
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Landsberg	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2587	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	103	4,646	6.3	3.5

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
Flora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Trier	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2587	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	105	6,417	6.1	5.4
Diplomat Prague RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Diplomat Prague	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Evropska 370/15. 16041 Prague 6	สาธารณรัฐเช็ก	400	27,800	43.7	27.1
Pilsen RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Pilsen	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐเช็ก	144	8,382	7.1	5.2
Katowice RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Katowice	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศโปแลนด์	203	16,900	21.8	4.6
Bratislava RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Bratislava	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Galvaniho 28. 82104 Bratislava	ประเทศสโลวาเกีย	170	8,782	6.7	6.8
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Andel's Lodz	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz	ประเทศโปแลนด์	277	39,240	39.8	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁶
Cracow RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Cracow	เป็นเจ้าของ	อาคารโรงแรม	-	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Krakow	ประเทศโปแลนด์	220	7,700	17.8	8.5

(5) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ในประเทศ)

รายละเอียด ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสาร สิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)		ภาระ ผูกพัน	
						ไร่	งาน	ตารางวา	ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์	สินทรัพย์ สิทธิ์ การใช้		
กิจการร่วมค้าโรงพยาบาลร้อยชักสาม												
โครงการร้อยชักสาม กรุงเทพ	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.บางรัก กรุงเทพฯ	โฉนด ที่ดิน	3 แปลง	5	0	60	1,262.4	828.4	-	
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด ²												
โรงแรมอวานี ขอนแก่น ไฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.ในเมือง, ต.ในเมือง (พระลับ) อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	โฉนด ที่ดิน	42 แปลง (196 ห้อง)	12	1	36.90	774.0	-	จำนองกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}	
โรงแรมสุภาวรี ปาร์ควิว	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.ในเมือง, อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น	โฉนด ที่ดิน	3 แปลง (64 ห้อง)	2	0	13.4	119.6	-	-	
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด												
โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.ยานนาวา (สาทร) อ.สาทร (บางรัก) กรุงเทพฯ	โฉนด ที่ดิน	1 แปลง (396 ห้อง)	2	1	57	3,317.3	-	จำนองกับ สถาบัน การเงิน ⁶	
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด												
โรงแรมยู อินจันท์รี กาญจนบุรี	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.ท่ามะขาม อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี	น.ส. 3 ก และ น.ส. 3 ข	13 แปลง (50 ห้อง)	5	1	30	98.4	-	จำนองกับ สถาบัน การเงิน ⁶	
โรงแรมยู สาทร กรุงเทพฯ ⁴	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.ทุ่งมหาเมฆ อ.สาทร กรุงเทพฯ	โฉนด ที่ดิน	1 แปลง (86 ห้อง)	9	3	12	100.9	358.7	จำนองกับ สถาบัน การเงิน ^{8, 9}	
โรงแรมยู เชียงใหม่ ⁵	สิทธิการเช่า	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.ศรีภูมิ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่	โฉนด ที่ดิน	1 แปลง (41 ห้อง)	1	1	38	17.8	14.0	-	
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด												
โรงแรมอีสติน ธนาซีดี กอล์ฟ รีสอร์ท	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโกล้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนด ที่ดิน	1 แปลง (38 ห้อง)	2	1	11.4	97.9	-	จำนองกับ สถาบัน การเงิน ⁶	
บริษัท โนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด												
โรงแรมอีสติน ธนาซีดี กอล์ฟ รีสอร์ท 2	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโกล้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนด ที่ดิน	1 แปลง (79 ห้อง)	3	1	55.1	183.7	-	จำนองกับ สถาบัน การเงิน ⁶	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ที่ตั้ง	เอกสารสิทธิ์	จำนวน	เนื้อที่			ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
						ไร่	งาน	ตารางวา	ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
บริษัท มรรค๘ จำกัด											
โรงแรมอีสติน ธานีตี้ กอล์ฟ รีสอร์ท 3	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.บางโจลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	โฉนดที่ดิน	1 แปลง (78 ห้อง)	2	1	51.5	163.5	-	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁶
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)											
อาคารชุดสารชิตี ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อาคารชุด	ต.ทุ่งมหาเมฆ (สารจ) อ.ยานนาวา (บางรัก) กรุงเทพฯ	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	1 ห้องชุด	เนื้อที่รวม 3,404.29 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 20,893 ส่วน ใน 300,000 ส่วน			322.5	3.2	-
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย											
สำนักงาน, เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	-	-	-	-	-	-	2.6	1.4	-
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด											
โครงการ เดอะยูนิคอร์น พญาไท	เป็นเจ้าของ	อาคารสำนักงาน, โรงแรม	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	6 แปลง	7	1	37.4	6,451.6	-	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁷
บริษัท ไพรม์ แอเรีย 38 จำกัด ¹											
ที่ดินโครงการ สุขุมวิท 38	เป็นเจ้าของ	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	ต.พระโขนง อ.คลองเตย กรุงเทพฯ	โฉนดที่ดิน	7 แปลง	2	0	36	1,537.4	-	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁵
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด											
เครื่องใช้สำนักงาน ส่วนปรับปรุงอาคาร และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	-	-	-	-	-	-	3.0	-	-

(6) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่างประเทศ)

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
								ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
Lombard Estate Asset GmbH										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiessstaetteweg 10. 92224 Amberg	ประเทศเยอรมนี	-	-	2.3	0.1	-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Schiede 10. 65549 Limburg	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm	ประเทศเยอรมนี	-	-			-

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
								ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	สินทรัพย์สิทธิการใช้	
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Trier	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Metzer Allee 6. 54295 Trier	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Wuppertal	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal	ประเทศเยอรมนี	-	-			-
Diplomat Prague RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Diplomat Prague	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Evropska 370/15. 16041 Prague 6	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.3	-	-
Diplomat Prague a.s.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Diplomat Prague	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Evropska 370/15. 16041 Prague 6	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.0	-	-
Pilsen RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Easy Pilsen	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	U Prazdroje 6 30100 Pilsen	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.1	-	-
Amber Baltic RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Amber Baltic Miedzzydroje	สัญญาเช่าการเงิน	อาคารโรงแรม	สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2568	Promenada Gwiazd 1 PL - 72-500 Miedzzydroje	ประเทศโปแลนด์	192	13,659	0.0	12.4	10.8
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House @ by Wyndham Andel's Lodz	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz	ประเทศโปแลนด์	-	-	1.7	-	จำนวนกับสถาบันการเงิน ⁶

รายละเอียด	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สิ่งปลูกสร้าง/ที่ดินเปล่า	ระยะเวลาตามสัญญา	ที่ตั้ง	เมือง/ประเทศ	จำนวนห้องพัก	เนื้อที่ (ตารางเมตร)	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
								ที่ดิน	อาคารและอุปกรณ์	
Katowice RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice	ประเทศโปแลนด์	-	-	0.3	-	-
Cracow RE Sp. z o.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Krakow	ประเทศโปแลนด์	-	-	0.4	-	-
Comtel Focus S.A.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	เป็นเจ้าของอาคารโรงแรม	-	-	283 Calea Bucurestilor 75100 Otopeni - Bucharest	ประเทศโรมาเนีย	177	10,234	9.6	0.0	13.8
Bratislava RE s.r.o.										
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Galvaniho 28, 82104 Bratislava	ประเทศสโลวาเกีย	-	-	0.0	-	-
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.										
Cluster Companies in Czech	เป็นเจ้าของอุปกรณ์	-	-	Praha 6 - Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	0.0	-	-

- หมายเหตุ ¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติกรรมการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ด้วย ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- ² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 8 รายการ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินรายการนี้ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- ³ ทำสัญญาเช่าช่วงจากบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ⁴ ทำสัญญาเช่าจากนางสาวจารุณี มณีกุล เป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2571
- ⁵ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 2,611 ล้านบาท
- ⁶ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 12,000 ล้านบาท
- ⁷ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 4,330 ล้านบาท
- ⁸ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 2,000 ล้านบาท
- ⁹ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 1,500 ล้านบาท
- ¹⁰ ติดภาระผูกพัน โดยการจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่าจำนองรวม 8.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง



รายงานเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการประเมินราคาสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า รวมถึงประเมินสินทรัพย์อื่นเพื่อประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ราคาประเมินทรัพย์สิน (ในประเทศ)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)										
โครงการบางกระเจ้า	ต.บางน้ำผึ้ง อ.พระประแดง (เมือง), อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	25	1	51.7	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	253.8	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	9 ตุลาคม 2567
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด										
โรงแรมอีสตินแกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ	ต.ยานนาวา (สาทร) อ.สาทร (บางรัก) กรุงเทพฯ	2	1	57	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	4,200.0	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด										
โรงแรมยู อินจันทรี กาญจนบุรี	ต.ท่ามะขาม อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี	5	1	30	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	141.7	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	4 ตุลาคม 2567
โรงแรมยู สาทร กรุงเทพฯ	ต.ทุ่งมหาเมฆ อ.สาทร กรุงเทพฯ	9	3	12	สิทธิการเช่า	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	719.0	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	8 ตุลาคม 2567
โรงแรมยู เชียงใหม่	ต.ศรีภูมิ อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่	1	1	38	สิทธิการเช่า	-	สาธารณะ	44.1	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	4 ตุลาคม 2567
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด										
โรงแรมอีสติน รัชดาธิ์ รีสอร์ท	ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	2	1	11.4	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	155.3	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โรงแรมอีสติน รัชดาธิ์ รีสอร์ท 2	ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	3	1	55.1	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	292.5	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
บริษัท มรรค๘ จำกัด										
โรงแรมอีสติน ธนาซีดี กอล์ฟ รีสอร์ท 3	ต.บางโจลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	2	1	51.5	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	263.2	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	37	2	98	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	30.2	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	87	3	94	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	68.6	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด										
ที่ดินจังหวัด นครราชสีมา	ต.โป่งตาลอง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	427	3	34	เป็นเจ้าของ	-	สาธารณะ	442.0	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 12 จำกัด										
ที่ดินโครงการ สุขุมวิท 12	ต.คลองเตย, ต.คลองเตย (พระโขนง ผังเหนือที่ 11)	2	0	89.5	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	2,580.0	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด										
โครงการ เดอะยูนิคอร์น พญาไท	ต.ทุ่งพญาไท, ต.ทุ่งพญาไท (ประแจจีน) อ.ราชเทวี, กรุงเทพฯ	7	1	37.4	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	9,955.0	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 พฤศจิกายน 2567
บริษัท ไพร้ม แอเรีย 38 จำกัด										
โครงการ เดอะเรสซิเดนเซส 38	ต.พระโขนง อ.คลองเตย กรุงเทพฯ	2	0	36	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	3,872.0	บริษัท เอส.แอล. สแตนดาร์ด แอปไพเรซัล จำกัด	15 ตุลาคม 2567
บริษัท ไพร้ม แอเรีย รีเทล จำกัด										
อาคารชุด ไอดีโอ คิว จุฬา-สามย่าน (6 ห้องชุด)	ต.มหาพฤฒาราม อ.บางรัก กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 924.05 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 924.05 ส่วน ใน 48,805.06 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	190.2	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	16 ตุลาคม 2567

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่		ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน ตารางวา						
อาคารชุด แอชตัน จูฟ้า-สีลม (5 ห้องชุด)	ต.สีพระยา อ.บางรัก กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 186.98 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 186.98 ส่วน	ใน 41,461.64 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	41.1	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	16 ตุลาคม 2567
อาคารชุด โอดีโอ โมบี สุขุมวิท เอ, บี (5 ห้องชุด)	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 490.44 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 490.44 ส่วน	ใน 30,493.54 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	68.7	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	10 ตุลาคม 2567
อาคารชุด โอดีโอ สุขุมวิท 93 (2 ห้องชุด)	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 442.90 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 442.90 ส่วน	ใน 50,250.31 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	59.8	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	9 ตุลาคม 2567
อาคารชุด เอลลิโอ เดล เรย์ (4 ห้องชุด)	ต.บางจาก อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 414.11 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 414.11 ส่วน	ใน 47,678.60 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	45.6	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	9 ตุลาคม 2567
อาคารชุด โอดีโอ มิกซ์ สุขุมวิท 103 (15 ห้องชุด)	อ.บางนา (พระโขนง) อ.พระโขนง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 1,076.94 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 1,076.94 ส่วน	ใน 37,039.88 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	143.9	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	9 ตุลาคม 2567
อาคารชุด โอดีโอ โมบี สุขุมวิท อีสท์เกต (5 ห้องชุด)	ต.บางนา อ.บางนา กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 389.79 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 389.79 ส่วน	ใน 21,729.70 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	52.6	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	9 ตุลาคม 2567
อาคารชุด โอดีโอ สุขุมวิท 115 (7 ห้องชุด)	ต.เทพารักษ์ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	เนื้อที่รวม 368.28 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 368.28 ส่วน	ใน 36,045.29 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	36.8	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	15 ตุลาคม 2567
อาคารชุด โอ ดีโอ คิว พญาไท (1 ห้องชุด)	ต. พญาไท (ประจวบ) อ.ราชเทวี (ดุสิต), อ.พญาไท (ดุสิต) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 141.89 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 141.89 ส่วน	ใน 23,818.25 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	22.7	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	16 ตุลาคม 2567

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่			ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน	ตารางวา						
อาคารชุด ไอดีโอ คิว ราชเทวี (1 ห้องชุด)	ต.ถนนพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 140.62 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 140.62 ส่วนใน 13,074.83 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	25.3	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	16 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ สาทร (1 ห้องชุด)	ต.คลองตันไทร, ต.บางลำภูล่าง อ.คลองสาน กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 194.67 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 194.67 ส่วนใน 17,270.31 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	23.4	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	16 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ไอดีโอ สาทร ทำพระ (5 ห้องชุด)	ต.บุคคโล อ.ธนบุรี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 543.53 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 543.53 ส่วนใน 36,441.07 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	66.9	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	11 ตุลาคม 2567
อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ จุฬาราศ	ต.บางค้อ อ.จอมทอง กรุงเทพฯ	0	1	26.5	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	40.0	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	11 ตุลาคม 2567
อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น ด้านหน้า โครงการไอดีโอ ทำพระ อินเตอร์เซ็นจ์	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	0	0	36.2	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	24.0	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	11 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ วงศ์สว่าง- อินเตอร์เซ็นจ์ (4 ห้องชุด)	ต.บางซื่อ, ต.บางซื่อ (บางซื่อ) อ.บางซื่อ, อ.ดุสิต (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 193.72 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 193.72 ส่วนใน 15,229.18 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	21.3	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	17 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ไอดีโอ โมบิ พญาไท (1 ห้องชุด)	ต.ทุ่งพญาไท อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 237.42 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 237.42 ส่วนใน 10,935.70 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	35.6	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	16 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ไอดีโอ เวิร์ฟ ราชปรารภ (4 ห้องชุด)	ต.มักกะสัน อ.ราชเทวี กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 314.86 ตารางเมตร โดยมีอัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 314.86 ส่วนใน 22,294.09 ส่วน			เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	สาธารณะ	47.2	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	17 ตุลาคม 2567

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่ งาน ตารางวา						
อาคารชุด ไอดีโอ โมบี พระราม 9 (5 ห้องชุด)	ต.ห้วยขวาง อ.ห้วยขวาง กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 466.51 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 466.51 ส่วน ใน 24,099.67 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	65.3	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	17 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ไอดีโอ รัชดา-ห้วยขวาง (5 ห้องชุด)	ต.ห้วยขวาง (สามเสนนอกฝั่งเหนือ) อ.ห้วยขวาง (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 249.35 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 249.35 ส่วน ใน 14,761.11 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	29.9	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	17 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ไอดีโอ มิกซ์ พหลโยธิน (11 ห้องชุด)	ต.สามเสนใน (บางซื่อฝั่งใต้) อ.พญาไท (บางซื่อ) กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 647.47 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 647.47 ส่วน ใน 17,859.49 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	94.3	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	17 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ยูนิโอ จรัญ 3 (4 ห้องชุด)	ต.วัดท่าพระ อ.บางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 112.98 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 112.98 ส่วน ใน 54,650.68 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	9.3	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	11 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ยูนิโอ พระราม 2-ท่าข้าม (1 ห้องชุด)	ต.แสมดำ อ.บางขุนเทียน กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 125.04 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 125.04 ส่วน ใน 18,485.03 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	8.8	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	11 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ยูนิโอ เสรีไทย (2 ห้องชุด)	ต.คลองกุ่ม อ.บึงกุ่ม กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 163.85 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 163.85 ส่วน ใน 17,838.07 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	10.7	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	18 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 1 (3 ห้องชุด)	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 167.89 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 167.89 ส่วน ใน 26,889.33 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	15.1	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	15 ตุลาคม 2567
อาคารชุด ยูนิโอ สุขุมวิท 72 เฟส 2 (3 ห้องชุด)	ต.สำโรงเหนือ (บางนา) อ.เมืองสมุทรปราการ (บางนา) จ.สมุทรปราการ, กรุงเทพฯ	เนื้อที่รวม 165.6 ตารางเมตร โดยมี อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ 165.6 ส่วน ใน 26,872.56 ส่วน	เป็นเจ้าของ	จำนองกับ สถาบันการเงิน	สาธารณะ	14.9	บริษัท ที.เอ. มาเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด	15 ตุลาคม 2567

(2) ราคาประเมินทรัพย์สิน (ต่างประเทศ)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน ตารางวา						
Thirty Three Gracechurch 1 Limited									
อาคารสำนักงาน	33 Gracechurch Street, London, EC3V 0BT	เนื้อที่รวม 9,811 ตารางเมตร		สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2705	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	55.0	Cushman & Wakefield	31 ธันวาคม 2567

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านยูโร)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน ตารางวา						
Lombard Estate Asset GmbH									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Amberg	Schiessstaetteweg 10. 92224 Amberg, Germany	เนื้อที่รวม 5,805 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	7.6	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bad Oeynhausen	Morsbachallee 1. 32545 Bad Oeynhausen, Germany	เนื้อที่รวม 10,144 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	11.8	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Castrop-Rauxel	Dortmunder Strasse 55. 44575 Castrop Rauxel, Germany	เนื้อที่รวม 4,955 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	4.9	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Coburg	Ketschendorfer Strasse 86. 96450 Coburg - Suedstadt, Germany	เนื้อที่รวม 19,158 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	9.3	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Günzburg	Jahnstrasse 4. 89312 Guenzburg, Germany	เนื้อที่รวม 7,725 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	10.1	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Landsberg	Graf Zeppelin Strasse 6. 86899 Landsberg am Lech, Germany	เนื้อที่รวม 4,646 ตารางเมตร		สัญญาเช่า การเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	8.5	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมินผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน ตารางวา						
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Limburg	Schiede 10. 65549 Limburg, Germany	เนื้อที่รวม 4,664 ตารางเมตร	สัญญาเช่า การเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	9.0	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567	
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Neckarsulm	Heiner Fleischmann Str 8. 74172 Neckarsulm, Germany	เนื้อที่รวม 7,390 ตารางเมตร	สัญญาเช่า การเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	7.0	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567	
Flora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Trier	Metzer Allee 6. 54295 Trier, Germany	เนื้อที่รวม 6,417 ตารางเมตร	สัญญาเช่า การเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	11.0	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567	
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Wuppertal	Auf dem Johannisberg 1. 42103 Wuppertal, Germany	เนื้อที่รวม 7,500 ตารางเมตร	สัญญาเช่า การเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	14.4	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567	
Diplomat Prague RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague	Evropska 370/15. 16041 Prague 6, Czech Republic	เนื้อที่รวม 27,800 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	57.1	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567	
Pilsen RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Pilsen	U Prazdroje 6 30100 Pilsen, Czech Republic	เนื้อที่รวม 8,382 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	8.6	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567	
Katowice RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Katowice	Ulica Sokolska 24. 40086 Katowice, Poland	เนื้อที่รวม 16,900 ตารางเมตร	เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	26.8	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567	

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองไว้กับ)	วัตถุประสงค์การประเมินราคา (ล้านบาท)	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	บริษัทประเมิน ผู้ประเมินหลัก	วันที่ประเมิน
		ไร่	งาน ตารางวา						
Bratislava RE s.r.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Bratislava	Galvaniho 28. 82104 Bratislava, Slovakia	เนื้อที่รวม 8,782 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	8.4	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Andel's Lodz	Ulica Ogrodowa 17. 91065 Lodz, Poland	เนื้อที่รวม 39,240 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	42.9	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
Cracow RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Cracow	Przy Rondzie 2 PL - 31547 Krakow, Poland	เนื้อที่รวม 7,700 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	17.4	Colliers Poland Sp. z o.o.	31 ธันวาคม 2567
Amber Baltic RE Sp. z o.o.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Amber Baltic Miedzydroje	Promenada Gwiazd 1 PL - 72-500 Miedzydroje, Poland	เนื้อที่รวม 13,659 ตารางเมตร		สัญญาเช่าการเงิน	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	12.2	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567
Comtel Focus S.A.									
โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Airport Bucharest	283 Calea Bucurestilor 75100 Otopeni - Bucharest, Romania	เนื้อที่รวม 10,234 ตารางเมตร		เป็นเจ้าของ	จำนองกับสถาบันการเงิน	บันทึกบัญชี	10.3	CBRE GmbH	31 ธันวาคม 2567

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right) และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 412 ล้านบาท

สัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงพยาบาลร้อยชักรสามกับกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

กลุ่มกิจการร่วมค้า โรงพยาบาลร้อยชักรสาม (“กิจการร่วมค้า”) (เดิมชื่อ “กลุ่มกิจการร่วมค้า บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) บริษัท อามัน รีสอร์ท เซอร์วิสেস ลิมิเตด และบริษัท ซิลเวอร์ลิงค์ รีสอร์ทส์ ลิมิเตด”) ได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารกับโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงพยาบาลร้อยชักรสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 กับกระทรวงการคลัง โดยกิจการ

ร่วมค้าจะลงทุนพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ แล้วขออนุญาตสิทธิให้แก่หน่วยงานราชการ และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าและสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างและบริหารกับโครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงโรงพยาบาลร้อยชักรสาม ฉบับลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 (“สัญญาแก้ไข”) กับกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างโดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว โดยกิจการร่วมค้าต้องก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานที่มีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 1,040.57 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายใน 6 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาแก้ไข และกิจการร่วมค้าจะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและค่าเช่าให้แก่กรมธนารักษ์ จำนวน 1,659.34 ล้านบาท โดยสรุปรายละเอียดที่สำคัญของสัญญาเช่าที่ราชพัสดุแปลงโรงพยาบาลร้อยชักรสามได้ดังนี้

ที่ตั้ง	ที่ดินราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียนที่ กท. 043314 (แปลงโรงพยาบาลร้อยชักรสาม) ที่ดินโฉนดเลขที่ 2317, 3618 และ 3257 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
ระยะเวลาการเช่า	30 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว
ปีทำสัญญา	10 พฤษภาคม 2548
ปีที่แก้ไขสัญญา	24 พฤษภาคม 2562
เนื้อที่	5 ไร่ 60 ตารางวา
อัตราค่าตอบแทนการ	เริ่มชำระนับแต่วันที่ลงนามในเริ่มสัญญา (แก้ไขเพิ่มเติม) ปีที่ 1 - ปีที่ 3 ปีละ 20.84 ล้านบาท ปีที่ 4 - ปีที่ 6 ปีละ 22.72 ล้านบาท
อัตราค่าเช่า	เริ่มชำระนับจากวันที่ก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานแล้วเสร็จครบถ้วนและคณะกรรมการตรวจรับงานได้ตรวจรับมอบงานแล้ว ปีที่ 1 - ปีที่ 3 ปีละ 24.76 ล้านบาท ปีที่ 4 - ปีที่ 6 ปีละ 26.99 ล้านบาท ปีที่ 7 - ปีที่ 9 ปีละ 29.42 ล้านบาท ปีที่ 10 - ปีที่ 12 ปีละ 32.07 ล้านบาท ปีที่ 13 - ปีที่ 15 ปีละ 34.96 ล้านบาท ปีที่ 16 - ปีที่ 18 ปีละ 38.10 ล้านบาท ปีที่ 19 - ปีที่ 21 ปีละ 41.53 ล้านบาท ปีที่ 22 - ปีที่ 24 ปีละ 45.27 ล้านบาท ปีที่ 25 - ปีที่ 27 ปีละ 49.34 ล้านบาท ปีที่ 28 - ปีที่ 30 ปีละ 53.78 ล้านบาท

คำตอบแบบพิเศษ	ปีที่ 1	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 21	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 22	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 23	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 24	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 25	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 26	ชำระ 50 ล้านบาท
	ปีที่ 27	ชำระ 50 ล้านบาท
การใช้งาน	ก่อสร้างเป็นโรงแรม	
การผูกพัน	ไม่มี	

7.9 เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ

นโยบายการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

นियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาแนบฉบับเต็มได้ที่ www.rabbitholdings.co.th หรือสแกนคิวอาร์โค้ดนี้





www.rabbitholdings.co.th



rabbit
HOLDINGS
Public Company Limited