



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	25

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : PTTEP

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้นที่ 19-36 เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : สำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจพลังงานสะอาด รวมทั้งพลังงานรูปแบบใหม่แห่งอนาคต

เลขทะเบียนบริษัท : 0107535000206

โทรศัพท์ : 02-537-4000

โทรสาร (ถ้ามี) : 02-537-4444

เว็บไซต์บริษัท : www.pttep.com

อีเมล : corporatesecretary@pttep.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 3,969,985,400

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	300,693,599.00	312,310,066.00	281,448,611.00
การขาย (พันบาท)	296,242,285.00	307,226,589.00	277,341,998.00
การบริการขนส่งท่อก๊าซ (พันบาท)	4,451,314.00	5,083,477.00	4,106,613.00
อื่น (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
การขาย (%)	98.52	98.37	98.54
การบริการขนส่งท่อก๊าซ (%)	1.48	1.63	1.46
อื่น (%)	0.00	0.00	0.00

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	300,693,599.00	312,310,066.00	281,448,611.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	180,656,038.00	190,682,189.00	177,186,199.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	120,037,561.00	121,627,877.00	104,262,412.00
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	60.08	61.06	62.96
รายได้จากต่างประเทศ (%)	39.92	38.94	37.04

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	14,522,643.00	15,104,996.00	13,400,337.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	10,335,968.00	14,520,093.00	11,184,035.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	4,186,675.00	584,903.00	2,216,302.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,476,513.00	1,316,903.00	4,251,371.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	578,490,993.78	533,216,803.66	370,530,796.21

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดใหม่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
- การทุจริตคอร์รัปชัน
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการใช้ AI เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- อื่น ๆ

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

- ไม่มี -

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ไม่มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- อื่น ๆ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://sustainability.pttep.com/th/our-sustainability/sustainability-policy-and-guidelines>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://sustainability.pttep.com/th/environment/environmental-management>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	5,457,808.50	5,658,989.06	5,466,753.50
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	537,313,897.85	511,283,048.34	476,408,512.24
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	65,625.18	48,494.45	23,450.80
น้ำมันเตา (ลิตร)	2,185,000.00	1,409,624.00	5,198,076.88
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	47,552,500,000.00	49,063,480,000.00	50,317,700,000.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	320,864.00	390,224.00	392,608.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	80,904,000.00	113,916,000.00	118,260,000.00

หมายเหตุ : ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม หมายถึง ปริมาณการไฟฟ้าที่ซื้อจากภายนอก เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) การไฟฟ้านครหลวง (MEA) รวมถึง บริษัทเอกชน ซึ่งรวมถึงไฟฟ้าจากสายส่ง และไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานสะอาด

ทั้งนี้ ยังไม่รวมการใช้พลังงานอื่นที่บริษัทผลิตได้เอง เช่น ก๊าซธรรมชาติ นอกเหนือจากการซื้อไฟฟ้าอีกด้วย

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	84,770,747.23	84,786,945.84	107,036,170.16

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	387,070,000.00	396,859,191.18	396,844,360.90
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	50,722,000.00	68,614,602.76	58,349,896.46
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	437,792,000.00	465,473,793.94	455,194,257.36

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	6,744,227.00	6,550,208.00	8,119,890.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	17,323.00	16,739.00	22,329.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	26,451.00	16,595.00	46,217.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	6,788,001.00	6,583,542.00	8,188,436.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://sustainability.pttep.com/th/society/human-rights>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	3,616	3,738	4,148
พนักงานหญิง (คน)	1,747	1,854	1,911
พนักงานรวม (คน)	5,363	5,592	6,059

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	13,197,388,688.00	14,308,956,890.18	15,661,601,874.95

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	56.00	53.00	55.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	353,544,882.00	338,965,940.00	377,169,685.91

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	5	13	7
--	---	----	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	3.00	3.61	2.24

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	14	100.00
กรรมการชาย	11	78.57
กรรมการหญิง	3	21.43
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	7.14
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13	92.86
กรรมการอิสระ	9	64.29

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วัชรชัย พรหมเลิศ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	14 พ.ย. 2568	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง

2.	นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ปรัชญา วิชาชีพ: วิศวกร สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2564	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การ ตลาด
3.	นาย อธิวัฒน์ วงศ์วิลาส เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิติศาสตรบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ม.ค. 2565	กฎหมาย, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
4.	พลเอก นิธิ จังเจริญ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา Mechanical สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ม.ค. 2566	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์
5.	นาง ณัฐจิรา อเนตศิลป์ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	17 มี.ค. 2566	การเงิน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์

6.	<p>นาย พงศธร ทวีสิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี</p> <p>สาขา: วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา</p> <p>Petroleum and Natural Gas</p> <p>Engineering</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,</p> <p>กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการ</p> <p>เดิม</p>	1 เม.ย. 2567	<p>การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/</p> <p>การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์,</p> <p>พลังงานและสาธารณูปโภค, ความ</p> <p>ยั่งยืน</p>
7.	<p>ดร. ธงทิศ ฉายากุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 49 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขา</p> <p>Remote Sensing</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,</p> <p>กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการ</p> <p>เดิม</p>	1 เม.ย. 2567	<p>การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/</p> <p>การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์,</p> <p>การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ,</p> <p>การจัดการความเสี่ยง</p>
8.	<p>ดร. คงกระพัน อินทรแจ้ง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต</p> <p>(วิศวกรรมเคมี)</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการ</p> <p>เดิม</p>	21 พ.ค. 2567	<p>การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/</p> <p>การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์,</p> <p>พลังงานและสาธารณูปโภค, ความ</p> <p>ยั่งยืน</p>
9.	<p>นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทศึกษาศาสตร์</p> <p>สาขา:</p> <p>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</p> <p>สาขาวิชาการจัดการพลังงานและ</p> <p>สิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการ</p> <p>เดิม</p>	15 พ.ย. 2567	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ</p> <p>องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ</p> <p>ดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค,</p> <p>การจัดการทรัพยากรมนุษย์</p>

10. นาง สิริวิภา สุพรรณธนศ เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (วิชาเอก การเงิน) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	31 มี.ค. 2568	การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, บัญชี
11. พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธุ์เพ็ชร เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	31 มี.ค. 2568	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการองค์กร, กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์
12. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทาง รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	24 พ.ย. 2568	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
13. นาง นิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา นิเทศศาสตร์และสารสนเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	24 พ.ย. 2568	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความ ยั่งยืน
14. ดร. วิมล วิเศษสุวรรณภูมิ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	24 พ.ย. 2568	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, การจัดการ องค์กร, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 ม.ค. 2568	นาง สิริวิภา สุพรรณธนศ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568
2. ดร. วิโรจน์ สันติประภพ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 ต.ค. 2563 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568	พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธุ์เพ็ชร วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568
3. นาย วุฒิกร สติขิต เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
4. ดร. เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Economics/Macroeconomics and International Finance สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 เม.ย. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 16 ก.ย. 2568	ดร. วิมล วิเศษสุวรรณภูมิ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พ.ย. 2568
5. พล.ร.อ. ปกครอง มนธาตุผลิน เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 เม.ย. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 6 ต.ค. 2568	นาย วัชรชัย พรหมเลิศ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ย. 2568

6.	นาย อนุชา พิษยนันท์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: Engineering Management สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 28 ต.ค. 2568	นาง นิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พ.ย. 2568
7.	นาย ไกรฤทธิ์ อุษากานนท์ชัย เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงินการธนาคาร สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 6 พ.ย. 2568	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พ.ย. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาง ณัฐจิรา อ้นตติส [1] เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	3 เม.ย. 2566	การเงิน, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, บริษัทกิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์
2. นาย อธิพงษ์ วงศ์วิลาส [1] เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: นิติศาสตรบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	31 ต.ค. 2568	กฎหมาย, ความยั่งยืน, บริษัทกิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร
3. นาง สิริวิภา สุพรรณธนา [1] เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (วิชาเอก การเงิน) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	31 มี.ค. 2568	การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร, บริษัทกิบาล/ การ กำกับดูแล, บัญชี

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ : นายอธิพงษ์ วงศ์วิลาส ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 และได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ 2 ช่วง ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568 ถึง 31 มีนาคม 2568 และตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริกขม [1] เพศ: หญิง อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2565 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 ม.ค. 2568	นาง สิริวิภา สุพรรณธเนศ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568
2. ดร. ธกิศ ฉายากุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขา Remote Sensing สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 เม.ย. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
3. นาย ดนุชา พิชยนันท์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Engineering Management สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 28 ต.ค. 2568	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ : นางสาวเพ็ญจันทร์ จริกขม ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2563 และได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 และพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ. และประธานกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ ซึ่ง มีผลให้ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการ ปตท.สผ. ตามระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2568

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ
	นาย พงศธร ทวีสิน	ประธานกรรมการ
	ดร. ธกิศ ฉายากุล	กรรมการ
	ดร. วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ	กรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	นาย พงศธร ทวีสิน	กรรมการ
	พลเอก นิธิ จิงเจริญ	ประธานกรรมการ
	พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	กรรมการ
	นาง นิวัติ เจริญสิทธิพันธ์	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย ธีระพงษ์ วงศ์วิลาส	ประธานกรรมการ
	พลเอก นิธิ จิงเจริญ	กรรมการ
	พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธ์เพ็ชร	กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว คณิตา ศาสิตายุ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	CEO Designate และ รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร
2. นาย ชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร
3. นาย นกสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, การ จัดการกลยุทธ์
4. นาง ชนมาศ ศาสมนันท์ [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การ จัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์
5. นาย จูติ ทองเย็น เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ม.ค. 2569	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, การ จัดการกลยุทธ์
6. นาย พิระพงศ์ ไชยลาโก เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร

7. นาย พิเชษฐ แสงจันทร์ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร
8. นาย ภาสกร สุวรรณรุจิ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	รักษาการ รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	1 ธ.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2566	2567	2568
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	174,264,480.00	195,313,724.65	198,734,847.03

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 4,148

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 1,911

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 6,059

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 15,661,601,874.95

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 6,059

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 5,321

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 87.82

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ฉัตรชัย พรหมเลิศ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ย. 2568	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความเสี่ยง
2. นาง สิริวิภา สุพรรณธเนศ เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (วิชาเอก การเงิน) สัญชาติไทย: ใช ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568	การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, บัญชี
3. พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธุ์เพ็ชร เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 31 มี.ค. 2568	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการองค์กร, กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์

4. พลตำรวจเอก บุญ เมฆหมอก เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทาง รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พ.ย. 2568	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ องค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
5. นาง นิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา นิเทศศาสตร์และสารสนเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พ.ย. 2568	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความ ยั่งยืน
6. ดร. วิจิตร วิเศษสุวรรณภูมิ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 พ.ย. 2568	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, การจัดการ องค์กร, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ฉัตรชัย พรหมเลิศ	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธีระพงษ์ วงศ์ศิริวิลาส	กรรมการ	เข้าร่วม
พลเอก นิธิ จังเจริญ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ณัฐภัฏจารี อนันตศิลป์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย พงศธร ทวีสิน	กรรมการ	เข้าร่วม
ดร. ธงทิศ ฉายากุล	กรรมการ	เข้าร่วม
ดร. คงระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ	เข้าร่วม

นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง สิริวิภา สุพรรณธเนศ	กรรมการ	เข้าร่วม
พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธุ์เพ็ชร	กรรมการ	เข้าร่วม
พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง นิวัติ เจริญสิทธิพันธ์	กรรมการ	เข้าร่วม
ดร. วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ	กรรมการ	เข้าร่วม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 21

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 31 มี.ค. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ฉัตรชัย พรหมเลิศ (ประธานกรรมการ)	-	3/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล (กรรมการ)	-	21/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส (กรรมการ)	-	21/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. พลเอก นิธิ จิงเจริญ (กรรมการ)	-	21/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาง ณัฐฎิการ์ อนันตศิลป์ (กรรมการ)	-	20/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย พงศธร ทวีสิน (กรรมการ)	-	21/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. ดร. ธกิศ ฉายากุล (กรรมการ)	-	21/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. ดร. คงกระพัน อินทรแจ้ง (กรรมการ)	-	21/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท (กรรมการ)	-	21/21	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาง สิริวิภา สุพรรณธเนศ (กรรมการ)	-	16/16	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

11. พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธุ์เพ็ชร (กรรมการ)	-	14/16	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก (กรรมการ)	-	2/2	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาง นิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ (กรรมการ)	-	2/2	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. ดร. วิณิช วิเศษสุวรรณภูมิ (กรรมการ)	-	2/2	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
15. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม (กรรมการ)	29 ม.ค. 2568	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
16. ดร. วิโรโก สันติประภพ (กรรมการ)	31 มี.ค. 2568	4/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
17. นาย วุฒินกร สติขิต (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	15/15	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
18. ดร. เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ (กรรมการ)	16 ก.ย. 2568	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
19. พล.ร.อ. ปกครอง มนธาตุผลิน (กรรมการ)	6 ต.ค. 2568	15/15	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
20. นาย คนุชา พิษยนันท์ (กรรมการ)	28 ต.ค. 2568	15/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
21. นาย ไทรฤกษ์ อุชุกานนท์ชัย (ประธานกรรมการ)	6 พ.ย. 2568	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ฉัตรชัย พรหมเลิศ (ประธานกรรมการ)	-	187,500.00	784,216.00	ไม่มี
2. นาย มนต์รี ลาวัลย์ชัยกุล (กรรมการ)	-	1,050,000.00	4,642,311.00	ไม่มี
3. นาย ธีระพงษ์ วงศ์ศิ่ววิลาส (กรรมการ)	-	1,050,000.00	4,642,311.00	ไม่มี
4. พลเอก นิธิ จิงเจริญ (กรรมการ)	-	1,050,000.00	4,642,311.00	ไม่มี
5. นาง ญัฐฎาจารี อนันตศิลป์ (กรรมการ)	-	1,000,000.00	4,642,311.00	ไม่มี
6. นาย พงศธร ทวีสิน (กรรมการ)	-	1,050,000.00	4,642,311.00	ไม่มี
7. ดร. ธกาศ ฉายากุล (กรรมการ)	-	1,050,000.00	4,642,311.00	ไม่มี
8. ดร. คงกระพัน อินทรแจ้ง (กรรมการ)	-	1,062,500.00	4,677,969.00	ไม่มี
9. นาย วัฒนพงษ์ คุโรวาท (กรรมการ)	-	1,050,000.00	4,642,311.00	ไม่มี
10. นาง สิริวิภา สุพรรณธนศ (กรรมการ)	-	800,000.00	3,547,391.00	ไม่มี
11. พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธุ์เพ็ชร (กรรมการ)	-	700,000.00	3,547,391.00	ไม่มี

12. พลตำรวจเอก มนุ เมฆหมอก (กรรมการ)	-	100,000.00	513,337.00	ไม่มี
13. นาง นิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ (กรรมการ)	-	100,000.00	513,337.00	ไม่มี
14. ดร. วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ (กรรมการ)	-	100,000.00	513,337.00	ไม่มี
15. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม (กรรมการ)	29 ม.ค. 2568	0.00	359,300.00	ไม่มี
16. ดร. วิโรไท สันติประภพ (กรรมการ)	31 มี.ค. 2568	200,000.00	1,146,323.00	ไม่มี
17. นาย วุฒิกมล สติจิต (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	750,000.00	3,473,181.00	ไม่มี
18. ดร. เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ (กรรมการ)	16 ก.ย. 2568	700,000.00	3,302,127.00	ไม่มี
19. พล.ร.อ. ปกครอง มนธาตุผลิน (กรรมการ)	6 ต.ค. 2568	750,000.00	3,570,199.00	ไม่มี
20. นาย ดนุชา พิษยนันท์ (กรรมการ)	28 ต.ค. 2568	750,000.00	3,821,078.00	ไม่มี
21. นาย ไกรฤกษ์ อุษากานนท์ชัย (ประธานกรรมการ)	6 พ.ย. 2568	1,062,500.00	4,954,637.00	ไม่มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาง ญัฐจิราธิ อนันตศิลป์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	13/13
2. นาย ธีระพงษ์ วงศ์ศิวัธาส (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	13/13
3. นาง สิริวิภา สุพรรณธนศ (กรรมการตรวจสอบ)	-	10/10
4. นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	29 ม.ค. 2568	1/1
5. ดร. ธงทิศ ฉายากุล (กรรมการตรวจสอบ)	31 มี.ค. 2568	3/3
6. นาย ดนุชา พิษยนันท์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	28 ต.ค. 2568	6/6

