



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	23
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	31
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	32
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	33

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	34
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	36

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	47
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	50
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	55
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	77

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	91
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	95
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	96

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	110
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	111
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	112
5.4 ตลาดรอง	113
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	114

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	115
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	123
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	129

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	131
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	132
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	146
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	154
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	159
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	162

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	165
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	183
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	185

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	191
9.2 รายการระหว่างกัน	194

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	204
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	206
งบการเงิน	213
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	223

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	294
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีเฟรชอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ “CFRESH” เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง โดยก่อตั้งขึ้นในปี 2525 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์กุ้งแช่แข็ง และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง ทั้งในรูปแบบสินค้าสำเร็จรูปและไม่สำเร็จรูป จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการจัดการความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety Management) ด้วยการใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล พร้อมทั้งมีระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability System) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล อาทิ GMP, HACCP, ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 17025, BAP และ ASC เป็นต้น

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าไปยังหลายภูมิภาคทั่วโลก ได้แก่ ทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปเอเชีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ได้แก่ Seafresh, Sea Angel และ GOGO/ULTRA รวมถึงผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป โดยสามารถจำแนกกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์แช่แข็ง

- กุ้ง ได้แก่ กุ้งสด กุ้งต้ม กุ้งชุบแป้ง กุ้งสำหรับซูชิ กุ้งกระเทียม กุ้งแผ่นแพตตี้ และกุ้งแช่น้ำปลา
- หมึก ได้แก่ หมึกสด ปลาหมึกแช่แข็ง ปลาหมึกแช่แข็ง และตัวปลาหมึก
- ผลิตภัณฑ์ลูกชิ้นแช่แข็ง ได้แก่ ลูกชิ้นกุ้ง ลูกชิ้นปลาหมึก ลูกชิ้นปลา และสีก๊วย

2. ผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทาน

- ได้แก่ กุ้งกรอบโรยข้าว กุ้งดองซีอิ๊ว ปลาหมึกวาซาบิ และซอส XO
(ปัจจุบันบางรายการอยู่ระหว่างการพัฒนาและยังไม่ได้เริ่มจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์)

3. ผลิตภัณฑ์พร้อมปรุง (ผลิตภัณฑ์ที่ต้องผ่านการปรุงก่อนบริโภค)

- ได้แก่ ปอเปี๊ยะ กุ้งชุบเกล็ดขนมปัง กุ้งเสียบไม้รสเนยกระเทียม และเกี๊ยวกุ้ง

4. ผลิตภัณฑ์แช่แข็ง

- ได้แก่ ข้าวเกรียบกุ้ง ข้าวเกรียบหมึก หมึกสามรส และหมึกแผ่นอบกรอบ
(อยู่ระหว่างการพัฒนาและเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดจำหน่าย)

5. ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลชนิดพิเศษและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

- ได้แก่ เป้าอื้อแช่แข็ง กุ้งแม่น้ำแช่แข็ง ปลาแช่แข็ง ปูขนมปัง ปลาจวดเหลือง ปลาเทอร์บอต (Turbot) และกุ้งล็อบสเตอร์แช่แข็ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและขยายโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

กลุ่มบริษัท ซีเฟรชอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัทย่อย

1. Seafresh Group (Holdings) Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอาหารทะเลและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง

2. Blue Earth Foods Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ประกอบธุรกิจจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล

3. Sea Farms Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล

4. Sea Farms, Inc ตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล

5. Prochaete Innovations Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ทำหน้าที่ค้นคว้าวิจัยและผลิตผลิตภัณฑ์ทดแทนปลาป่น

6. Sea Farms Nutrition Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และอาหารเสริมสำหรับสัตว์

7. Sea Farms Nutrition, Inc ตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารสัตว์ และอาหารเสริมสำหรับสัตว์

8. Mudwalls Farm Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ประกอบธุรกิจซื้อขายไปสำหรับสินค้าประเภทผักและผลไม้

9. 44 Foods Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ประกอบธุรกิจแพลตฟอร์ม E-Commerce สำหรับสินค้ากลุ่มอาหาร

10. บริษัท แมนนูปาร์คเจอรัง ซิสเต็ม อิมพลีเม้นเทชั่น จำกัด ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย ประกอบธุรกิจเป็นที่ปรึกษาและวางระบบคอมพิวเตอร์
11. บริษัท ซีเฟรชไอเอชคิว จำกัด ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหาร ด้านเทคนิค ด้านการให้บริการสนับสนุน และการบริหารเงินให้แก่บริษัทในเครือ
12. บริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย ประกอบธุรกิจฟาร์มกุ้ง
13. C-Fresh Limited ตั้งอยู่ที่เยอรมนี ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น
14. C-Fresh Trading Limited ตั้งอยู่ที่เยอรมนี ประกอบธุรกิจจัดซื้อจัดจำหน่ายสินค้าและบริการให้กับกลุ่มบริษัท
15. บริษัท ซีเฟรช กรุ๊ป จำกัด ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง และอาหารทะเลแปรรูป
16. บริษัท อูมามิ (1982) กรุ๊ป จำกัด ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย ประกอบธุรกิจร้านอาหารและให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม
17. Fin Meals Europe Limited ตั้งอยู่ที่เยอรมนี ประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าสดและแช่แข็งในตลาดยุโรป

บริษัทรวม

1. Belize Aquaculture Limited ตั้งอยู่ที่ประเทศเบลีซ ประกอบธุรกิจฟาร์มกุ้ง

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์กุ้งและอาหารทะเลแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานความปลอดภัยอาหาร และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในตลาดต่างประเทศและตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและลูกค้าอย่างต่อเนื่องจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ที่สำคัญกับผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความรับผิดชอบ และตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการยึดหลักสิทธิมนุษยชน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมิน SET ESG Ratings ในระดับ “A” ซึ่งนับเป็นการได้รับการคัดเลือกเป็นหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance: ESG) อย่างสมดุลและต่อเนื่อง

ปี 2568 ยังคงเป็นปีที่ภาคธุรกิจเผชิญกับความท้าทายจากการแข่งขันที่สูงและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเหมาะสม การลดความสูญเสียในกระบวนการดำเนินงาน ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและรองรับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของผู้บริโภค

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีบทบาทในการสร้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นางทัศนีย์ ยงมีวิทยา

ประธานกรรมการ

วิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทฯ และเพื่อที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้วางไว้ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างผังองค์กรของบริษัทฯ ให้มีฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ขึ้นเพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์รวมของบริษัทฯ และให้แต่ละฝ่ายงานจัดทำแผนกลยุทธ์ อันจะเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการติดตาม ปรับปรุง และรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ โดยมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ดังนี้

• วิสัยทัศน์

“บริหารธุรกิจให้เติบโตยั่งยืน ให้เป็นไปตามค่านิยมหลักของบริษัท”

• พันธกิจ

“บริษัทที่ดีที่สุด”

• ค่านิยม

“รับผิดชอบต่อสังคม มีจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้”

วัตถุประสงค์

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจบนหลักการ “SHRIMP” ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

• S Sales Turnover and Revenue Growth with Sustainability

บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายให้มียอดขายและรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีความสดและมีความปลอดภัยทางอาหารในระดับสูง ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทฯ รวมทั้งการขยายตลาดและธุรกิจใหม่ไปยังต่างประเทศ

• H Homeproud of Quality and Food Safety

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตตามหลักการจัดการความปลอดภัยทางอาหารด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัย อีกทั้งยังมีระบบการตรวจสอบย้อนกลับที่น่าเชื่อถือ จนได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากลเป็นจำนวนมาก

• R Risk Management, Social Responsibility and Corporate Governance for Sustainability

บริษัทฯ เชื่อว่าการให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นหนทางสำคัญนำไปสู่การดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) และเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์กับคู่ค้า

• I Information Technology and Innovation to improve Business Process and Strategic Decision Making

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม ซึ่งนำไปสู่การพัฒนากระบวนการทางธุรกิจและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

• M Margin Management through Cost per Unit Reduction

บริษัทฯ เน้นการควบคุมต้นทุนเพื่อให้ราคาแข่งขันได้ โดยผ่านการลดของเสียในกระบวนการผลิต และลดระยะเวลาในการผลิต (Lead Time)

• P People and Organizational Development

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชน และมุ่งมั่นที่จะยกระดับความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างทัศนคติที่ดีในการใช้ชีวิตและการทำงาน รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในพันธกิจ “บริษัทที่ดีที่สุด” ให้มีมาตรฐานและคุณภาพอยู่เสมอ รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนาที่จะนำเสนอนวัตกรรมและพัฒนาสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ามีโอกาสเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ด้วยการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและกระบวนการผลิตโดยการนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมาใช้ มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ พัฒนาสินค้าเดิมให้มีมูลค่าเพิ่มเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรและเพิ่มศักยภาพของพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาผลกำไรอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตขององค์กรให้มั่นคงและยั่งยืนด้วยการทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มศักยภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร และควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการดำเนินธุรกิจและกำหนดให้คำว่า “SUCCESS” เป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่ความยั่งยืน อีกทั้งประกาศเผยแพร่ให้ทุกคนในองค์กรทราบโดยทั่วกัน

• S – Shareholders (ผู้ถือหุ้น)

สร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- **U – Ultimate Results (ผลสัมฤทธิ์)**

บริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์โดยทุกหน่วยงานต้องบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ

- **C – Customers (ลูกค้า)**

สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและส่งมอบตรงตามเวลาที่กำหนด

- **C – Corporate Risk Management (การจัดการความเสี่ยงองค์กร)**

จัดการความเสี่ยงทางธุรกิจด้านต่างๆ ตามมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

- **E – Employees (ทรัพยากรบุคคล)**

บริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เสริมสร้างสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี เพื่อให้สามารถสร้างผลผลิตได้เต็มศักยภาพ

- **S – Suppliers (ผู้ขาย / ผู้ส่งมอบ)**

คัดเลือกผู้ขายที่มีความพร้อมด้านการบริหารจัดการ มีแนวทางที่สอดคล้องกับนโยบายบริษัทฯ เสริมสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจสูงสุดร่วมกัน

- **S – Social and Environment (สังคมและสิ่งแวดล้อม)**

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงาน ในต้นเดือนตุลาคมของทุกปี มีการจัดประชุมผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารได้นำเสนอแผนกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงาน (KPIs) ซึ่งผู้บริหารในแต่ละฝ่ายจะได้นำไปประชุมเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป อีกทั้งในระหว่างปีมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยการรายงานผล KPIs แต่ละข้อเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในการประชุมผู้บริหารซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกเดือน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
----	-----------------------------------

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัทในเดือนมกราคม 2568 ได้แก่ (1) บริษัท ซีเฟรช กูร์เมต์ จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง และอาหารทะเลแปรรูป และ (2) บริษัท เฮียเจีย กูร์เมต์ จำกัด ประกอบธุรกิจร้านอาหารและให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม ● อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ Fin Meals Europe Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในเจอร์ซีย์ เพื่อประกอบธุรกิจขายสินค้าสดและ แช่แข็งในตลาดยุโรป โดย Fin Meals Europe Limited โดย C-Fresh Limited มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนใน Fin Meals Europe Limited ทำให้อัตราส่วนการถือทางอ้อมของบริษัท เป็นร้อยละ 67.55 ● บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในเดือนมกราคม 2568 จำนวน 1 บริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท เฮียเจีย กูร์เมต์ จำกัด เป็น บริษัท อูมามี (1982) กรุป จำกัด ในเดือนตุลาคม 2568 ● บริษัท ซีเฟรช กูร์เมต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการประกอบธุรกิจตลาดแบบตรงตามพระราชบัญญัติขายตรงและตลาดแบบตรง พ.ศ. 2545 ต่อสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ในเดือนพฤศจิกายน 2568 ● บริษัทได้รับพัฒนาการและการรับรองที่สำคัญด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และแรงงาน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ○ ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์สำหรับองค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยมีระยะเวลาการรับรองตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ถึง 23 กุมภาพันธ์ 2569 ○ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ “โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LOW Emission Support Scheme: LESS)” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ณ วันที่ 25 มีนาคม 2568 ○ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2571 ○ ได้รับผลการประเมิน AGM Checklist คะแนนเต็ม 100 คะแนน หรืออยู่ในระดับ “ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง” ○ ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ” ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ○ ได้รับคะแนนการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report: CGR) ระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ○ ได้รับผลการประเมิน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ในระดับ “A” และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ○ CFRESH ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2568 ประเภท Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"> • อนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัท Seafresh Group (Holdings) Limited (“SGH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย ที่บริษัทฯ ถือในสัดส่วนร้อยละ 39 และบริษัท ซีเฟรชไอเอชเควี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ถือในสัดส่วนร้อยละ 28.55 • อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่จำนวน 2 บริษัท ชื่อ C-Fresh Limited เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น และ C-Fresh Trading Limited เพื่อประกอบธุรกิจจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทตั้งอยู่ในเจอร์ซีย์ • อนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 37 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิม ของ Mudwalls Farm Limited (“MFL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ Seafresh Group (Holdings) Limited (“SGH”) ถือหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำให้ SGH ถือหุ้นใน MFL คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมดของ MFL • อนุมัติแต่งตั้งศาสตราจารย์ ดร. อุทัย ตันละมัย เป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนกรรมการที่ลาออก ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 • จัดตั้งสาขาเพิ่มจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี และจังหวัดชุมพร • ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ “โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LOW Emission Support Scheme: LESS)” จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) • ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ เพื่อแสดงว่าบริษัทได้นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practice: GLP) และตราสัญลักษณ์ไปใช้ในการบริหารกิจการ • ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ปี 2567 ด้วยคะแนนสูงสุด 100 คะแนนเต็ม • ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในการยกระดับเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 หรือวัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) • ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี พ.ศ. 2567 - ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม)” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 • ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2567 - ระดับประเทศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 • ได้รับคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2024 : CGR) ระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 • ได้รับผลการประเมิน SET ESG Ratings ปี 2567 ที่ระดับ “A” ติดรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 • ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2567 จากสถาบันไทยพัฒน์ • อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่จำนวน 2 บริษัท ชื่อ บริษัท ซีเฟรช กูร์เมต์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจขายสินค้าและการทำการตลาด และบริษัท เฮียเจ็ย กูร์เมต์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารกึ่งเบเกอรี่และแฟรนไชส์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 • ได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3 ในไตรมาส 3 ประจำปี 2567

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท แมนูแฟคเจอร์ริง ซิสเต็ม อิมพลีเม้นเทชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำหน่ายหุ่นสามัญให้กับผู้บริหารของบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 49 • ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการที่ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 • ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี พ.ศ. 2566 ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) ปีที่ 11 • ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2566 ระดับประเทศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 • ได้รับคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023 : CGR) ระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 • ได้รับผลการประเมิน SET ESG Ratings ปี 2566 ที่ระดับ “A” ติดรายชื่อหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 • ได้รับรางวัลเกียรติยศนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม หรือ Best Investor Relations Awards กลุ่มรางวัล Business Excellence สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ในงาน SET AWARDS 2023 • ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2566 จากสถาบันไทยพัฒน์
2565	<ul style="list-style-type: none"> • คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นางทัศนีย์ ยังมวิทยา เป็นประธานกรรมการ • ได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ปี 2565 ด้วยคะแนนสูงสุด 100 คะแนนเต็ม • ได้รับคัดเลือกจากกระทรวงสาธารณสุขให้เป็น 1 ใน สถานประกอบการต้นแบบ 87 แห่งทั่วประเทศ ที่ดำเนินการตามมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรคโควิด-19 ในสถานประกอบการ “Bubble and Seal” ระดับดีเด่น • ได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์แนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices: GLP) • ได้รับการรับรองการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการปนเปื้อนเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในกระบวนการผลิตอาหารส่งออกจากกรมประมง • ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 • ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 • ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 64 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการดีเด่น หรือ Top Quartile ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ระหว่าง 1,000 - 2,999 ล้านบาท • ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 • ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2565 จากสถาบันไทยพัฒน์

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2564	<ul style="list-style-type: none"> อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 463,549,600 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 463,549,600 บาท เป็น ทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 927,099,200 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 463,549,600 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี ได้รับถ้วยรางวัลพระราชทานจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สำหรับสถานประกอบการกิจการขนาดใหญ่ที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานยอดเยี่ยม ประจำปี 2564 เป็น 1 ใน 9 สถานประกอบการทั้งประเทศ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการกิจการต้นแบบโครงการ “แรงงานพันธุ์ดี ตามวิถีเศรษฐกิจพอเพียง” ได้รับรางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) ติดต่อกันเป็นปีที่ 10 ได้รับรางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) หรือระดับ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 59 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการดีเด่น หรือ Top Quartile ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ระหว่าง 1,000 - 2,999 ล้านบาท ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์ ผ่านการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิก “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” ครั้งที่ 2
2563	<ul style="list-style-type: none"> อนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 60,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.00 บาท ของบริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 300,000,000 บาท อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ MUDWALLS LIMITED ในประเทศอังกฤษ เพื่อประกอบธุรกิจซื้อขายจำหน่ายไปสินค้าประเภทผักและผลไม้ อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ 44 FOODS LIMITED ในประเทศอังกฤษ เพื่อประกอบธุรกิจแพลตฟอร์ม E-Commerce สำหรับสินค้ากลุ่มอาหาร เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่จัดตั้งในเดือนกรกฎาคม จากเดิมชื่อ MUDWALLS LIMITED เปลี่ยนชื่อเป็น MUDWALLS FARM LIMITED จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี ได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) หรือระดับ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 51 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการดีเด่น หรือ Top Quartile ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ระหว่าง 1,000 - 2,999 ล้านบาท ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition จากการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2563

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : CFRESH
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 402 หมู่ 8 ถนนชุมพร-ปากน้ำ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง
จังหวัด : ชุมพร
รหัสไปรษณีย์ : 86000
ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กุ้งและอาหารทะเลแช่แข็งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ
ส่วนใหญ่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ได้แก่ Seafresh,
Sea Angel, Go-Go, Ultra และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า
เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000751
โทรศัพท์ : 0-2637-8888
โทรสาร : 0-2637-8801
เว็บไซต์บริษัท : www.seafresh.com
อีเมล : investor@seafresh.com
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)
หุ้นสามัญ : 927,099,200
หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย กุ้งสดแช่แข็ง กุ้งต้มแช่แข็ง กุ้งแปรรูป หรือกุ้งมูลค่าเพิ่ม ตลอดจนผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่น และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม จำแนกตามสายผลิตภัณฑ์ โดยในปี 2568 รายได้หลักยังคงมาจาก ผลิตภัณฑ์กุ้งเป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏตามตารางดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	6,505,292.00	7,409,122.00	7,910,300.00
กุ้งมูลค่าเพิ่ม (พันบาท)	3,158,304.00	1,804,976.00	1,704,202.00
กุ้งต้มแช่แข็ง (พันบาท)	532,687.00	125,324.00	739,322.00
กุ้งสดแช่แข็ง (พันบาท)	1,306,681.00	4,875,185.00	3,454,804.00
ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นและผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง (พันบาท)	983,379.00	197,199.00	680,520.00
อื่น ๆ (พันบาท)	524,241.00	406,438.00	1,331,452.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
กุ้งมูลค่าเพิ่ม (%)	48.55%	24.36%	21.54%
กุ้งต้มแช่แข็ง (%)	8.19%	1.69%	9.35%
กุ้งสดแช่แข็ง (%)	20.09%	65.80%	43.67%
ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นและผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง (%)	15.12%	2.66%	8.60%
อื่น ๆ (%)	8.06%	5.49%	16.83%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	6,505,292.00	7,409,122.00	7,910,300.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,120,890.00	917,086.00	602,723.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	5,384,402.00	6,492,036.00	7,307,577.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	17.23%	12.38%	7.62%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	82.77%	87.62%	92.38%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	20,965.00	16,059.00	40,176.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	20,829.00	15,846.00	40,025.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	136.00	213.00	151.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ทั้งในลักษณะสดและผลิตภัณฑ์แปรรูป โดยมีการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ SeaFresh, Sea Angel, GO-GO และ Ultra เป็นต้น

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1. กุ้งสดแช่เยือกแข็ง
2. กุ้งต้มสุกแช่เยือกแข็ง
3. กุ้งแปรรูปเพิ่มมูลค่า
4. ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กุ้งสดแช่เยือกแข็ง

ผลิตภัณฑ์กุ้งสด (ไว้เปลือก ไว้หาง หรือไม่ผ่านการแปรรูป) แช่แข็ง

รูปภาพกุ้งสดแช่เยือกแข็ง



กุ้งต้มสุกแช่แข็ง

ผลิตภัณฑ์กุ้งที่ผ่านกระบวนการต้มสุกก่อนแล้วนำไปแช่แข็งทันที เช่น กุ้งต้มทั้งตัว

รูปภาพกุ้งต้มสุกแช่แข็ง



กุ้งแปรรูปเพิ่มมูลค่า

ผลิตภัณฑ์จากกุ้งที่ผ่านกระบวนการแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า อาทิเช่น กุ้งซูชิ, กุ้งชุบเกล็ดขนมปัง เป็นต้น

รูปภาพกุ้งแปรรูปเพิ่มมูลค่า



ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นๆ

อาทิเช่น ปลาหมึกสดแช่แข็ง, ปลาหมึกแปรรูปแช่แข็ง, ลูกชิ้นปลาแช่แข็ง เป็นต้น

รูปภาพผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นๆ



นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

บริษัทฯ ตระหนักดีว่างานวิจัยและพัฒนา รวมถึงนวัตกรรม เป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน และช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้พัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ กุ้งดองซีอิ๊วเกาหลี หนวดหมึกวาซาบิ กุ้งชุบขนมปังไส้ชีส ขนมปังหน้ากุ้ง ปลาหมึกคาราเกะ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายและเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างครอบคลุมและหลากหลายมากยิ่งขึ้น

ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	19.91	14.81	16.53

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีเป้าหมายของการพัฒนาที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปัจจุบันให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและยังคงรักษาคุณภาพที่ดี รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายออกสู่ตลาด ทั้งนี้ ใช้จ่ายในด้านการทำวิจัยและพัฒนาส่วนใหญ่จึงเป็นรายจ่ายที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจในปัจจุบัน คือ การผลิตและจำหน่ายอาหารแช่เยือกแข็ง รวมทั้งเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพของกระบวนการผลิต

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การตลาดภายใต้การดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งกำหนดไว้ 2 กลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่หนึ่ง การผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพ โดยมีหลักปฏิบัติ 5 ประการ คือ

1. จัดหาวัตถุดิบที่ดี เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีที่สุด

ด้วยทำเลที่ตั้งของโรงงานอยู่ที่จังหวัดชุมพร ซึ่งเป็นแหล่งที่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างเหมาะสม เนื่องจากอยู่ใกล้พื้นที่ที่มีฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่มีคุณภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี และมีปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตตามความต้องการของลูกค้าได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ยังช่วยประหยัดต้นทุนในเรื่องของการขนส่งวัตถุดิบอีกด้วย

2. พัฒนากักขะและความชำนาญในด้านกุ้ง

ด้วยพันธกิจ “บริษัทกุ้งที่ดีที่สุด” การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในผลิตภัณฑ์กุ้ง ทำให้บริษัทมีทักษะแรงงานที่มีความชำนาญในด้านกุ้งมายาวนาน รวมทั้งการทุ่มเททรัพยากรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ

3. มีฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งเป็นของตนเอง

ซึ่งเป็นฟาร์มที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการผลิตผลผลิตและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ (มกษ.7401-2565) ตามข้อกำหนดการปฏิบัติทางการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดีสำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้งทะเล ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สด และปลอดภัย

4. การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต

บริษัทฯ มีนโยบายในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เข้าแข่งขันในท้องตลาด โดยนำนวัตกรรม เทคโนโลยี และเครื่องจักรที่ทันสมัยต่างๆ มาใช้ในการผลิตสินค้าใหม่ เพื่อพัฒนาสินค้าและคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นไปอยู่เสมอ

5. ผ่านการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารมาโดยตลอด ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ พึ่งพาบริษัทฯ ให้เป็นผู้ผลิตและป้อนสินค้าเพื่อเพียงกับความต้องการ ดังนั้น การเป็นผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยได้ คือสิ่งสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตไปพร้อมกับลูกค้าที่มีศักยภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร (Quality and Food Safety System) ตามมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ที่สอง การตลาดเพื่อการแข่งขัน โดยมีหลักปฏิบัติ 5 ประการ คือ

1. บริษัทฯ มีนโยบายกระจายการส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม ควบคู่กับการเพิ่มการขายในตลาดภายในประเทศ
2. บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่รักษาสถานะลูกค้าไว้ คือ การขนส่งที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า
3. บริษัทฯ มุ่งเน้นการทำธุรกิจแบบยั่งยืนกับคู่ค้าของบริษัทฯ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดให้ใกล้ชิดกับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน

5. บริษัทฯ มีนโยบายการขายที่ต้องการให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ จึงกำหนดให้ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นตัวชี้วัดหลักของการดำเนินงาน เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น

ช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซีเฟรชอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่จำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ และเครื่องหมายการค้าของลูกค้า โดยดำเนินการติดต่อกับลูกค้าโดยตรงทั้งหมด ซึ่งลูกค้าเหล่านี้เป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ของตลาดนั้นๆ ส่วนใหญ่เป็นคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน

สัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายแยกตามภูมิภาคของทั้งกลุ่มบริษัทในปี 2568 ดังนี้ สหภาพยุโรป, อเมริกาและแคนาดา, เอเชีย, ประเทศไทย, ออสเตรเลีย, นิวซีแลนด์ และอื่นๆ ตามลำดับ โดยรายได้หลักจะเป็นยอดขายที่มาจากประเทศอังกฤษเป็นส่วนใหญ่

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมอุตสาหกรรมกุ้งของประเทศไทย ปี 2568

ในปี 2568 อุตสาหกรรมกุ้งของประเทศไทยยังคงเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่สูง และปัจจัยท้าทายทั้งจากภายในประเทศและตลาดโลก โดยภาพรวมอุตสาหกรรมอยู่ในภาวะทรงตัวถึงชะลอตัวมากกว่าการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ

1. ปริมาณผลผลิตและสถานการณ์ภายในประเทศ

ผลผลิตและโครงสร้างการผลิต

ปริมาณผลผลิตกุ้งของประเทศไทยในปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 270,000 ตัน ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า (ปี 2567) โดยกุ้งขาวแวนนาไมยังคงเป็นกุ้งเศรษฐกิจหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของผลผลิตทั้งหมด ขณะที่กุ้งกุลาดำมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 5

ราคาในประเทศ

ราคากุ้งภายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างชัดเจน ประมาณร้อยละ 10-14 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สะท้อนถึงต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น และภาวะอุปทานที่ไม่ได้ขยายตัวตามความต้องการ

2. การส่งออกและสภาพการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ

ในปี 2568 ประเทศไทยมีปริมาณการส่งออกกุ้งประมาณ 140,000 ตัน คิดเป็นมูลค่าการส่งออกประมาณ 1,109 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลดลงประมาณร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และนับเป็นการหดตัวต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

ตลาดส่งออกหลักของกุ้งไทย ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา โดยสภาพการแข่งขันในตลาดโลกยังคงรุนแรง เนื่องจากผู้ผลิตจากประเทศคู่แข่งที่มีต้นทุนต่ำกว่า เช่น เอกวาดอร์ อินเดีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย สามารถเสนอราคาที่แข่งขันได้มากกว่า

3. ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมกุ้งไทยในปีที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัยสำคัญ ได้แก่

- ความต้องการบริโภคในตลาดโลกยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร ส่งผลให้ปริมาณและราคาส่งออกไม่สามารถขยายตัวได้มาก
- เกษตรกรบางส่วนชะลอการลงลูกกุ้ง เพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหาโรคระบาดและสภาพอากาศที่แปรปรวน
- การระบาดของโรคในกุ้ง เช่น โรค EMS โรคซีขาว และโรคตัวแดงดวงขาว ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตและต้นทุนการผลิต
- เหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในพื้นที่ภาคใต้ สร้างความเสียหายต่อภาคการเพาะเลี้ยงกุ้งเป็นมูลค่ากว่า 1,000 ล้านบาท ทำให้ผลผลิตบางส่วนเสียหาย หรือเกษตรกรต้องเก็บเกี่ยวก่อนกำหนด

- ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนอาหารสัตว์และพลังงาน
- ความเสี่ยงจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์และมาตรการด้านภาษีนำเข้าของประเทศคู่ค้า โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา

4. ภาพรวมการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

โดยภาพรวมในปี 2568 อุตสาหกรรมกุ้งของประเทศไทยยังอยู่ในภาวะเปราะบางและเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง โดยมีลักษณะสำคัญ ได้แก่

- ปริมาณผลผลิตโดยรวมไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- ราคาภายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นจากแรงกดดันด้านต้นทุน
- การส่งออกหดตัวต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
- ความเสี่ยงจากโรคระบาด ภัยธรรมชาติ และการแข่งขันจากประเทศคู่แข่งยังคงอยู่ในระดับสูง

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุน การควบคุมคุณภาพ และการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

แนวโน้มการนำเข้ากุ้งของสหรัฐอเมริกา ปี 2568

ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าโดยรวม

จากข้อมูลในช่วงเดือนมกราคม-กันยายน 2568 พบว่าปริมาณการนำเข้ากุ้งของสหรัฐอเมริกายังคงขยายตัวประมาณร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้จะมีการชะลอตัวในบางเดือน อาทิ เดือนสิงหาคมและกันยายน โดยในเดือนกันยายน ปริมาณการนำเข้ากุ้งแช่แข็งแปรรูป (frozen peeled shrimp) ลดลงประมาณร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน

อย่างไรก็ตาม รายงานการวิเคราะห์การนำเข้าในช่วงปลายปี (รวมถึงเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม) ชี้ให้เห็นว่าปริมาณการนำเข้ายังอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้ปริมาณการนำเข้ากุ้งตลอดทั้งปี 2568 มีแนวโน้มสูงกว่าปี 2567 เล็กน้อย แม้จะมีความผันผวนเป็นบางช่วง

โดยสรุป ปริมาณการนำเข้ากุ้งของสหรัฐอเมริกาในปี 2568 โดยรวมยังคงขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน แม้จะเผชิญกับการชะลอตัวในบางเดือนและความผันผวนในช่วงครึ่งหลังของปี

แหล่งที่มาหลักและแนวโน้มสินค้านำเข้า

ประเทศผู้ส่งออกกุ้งรายสำคัญไปยังสหรัฐอเมริกาในปี 2568 ยังคงเป็นประเทศในภูมิภาคเอเชียและลาตินอเมริกา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. อินเดีย ยังคงเป็นหนึ่งในผู้ส่งออกทุเรียนที่ใหญ่ที่สุดไปยังสหรัฐอเมริกา แม้ปริมาณการส่งออกในบางเดือนจะลดลงจากปีก่อน แต่เมื่อพิจารณายอดสะสมในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 ยังคงอยู่ในระดับสูง ประมาณ 245,476 ตัน

2. เอกวาดอร์ (Ecuador) เป็นอีกหนึ่งแหล่งนำเข้าหลักที่มีการขยายตัวของปริมาณส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาอย่างต่อเนื่อง แม้ต้องเผชิญกับภาชนะนำเข้า โดยในบางเดือนมีอัตราการเติบโตสูง เช่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 ในเดือนกันยายน

3. อินโดนีเซีย เวียดนาม และไทย มีรายงานว่าการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญในบางเดือน โดยเฉพาะในเดือนกันยายน ซึ่งลดลงมากกว่าร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการแข่งขันที่รุนแรงในตลาด ตลอดจนผลกระทบจากภาชนะนำเข้าและการปรับโครงสร้างอุปทานของผู้ซื้อในสหรัฐอเมริกา

ปัจจัยที่ส่งผลต่อตลาดนำเข้าทุเรียนของสหรัฐอเมริกา

ภาชนะนำเข้าและกฎระเบียบ

ตั้งแต่ปี 2568 สหรัฐอเมริกาได้เริ่มใช้นโยบายภาชนะนำเข้าตอบโต้ (Reciprocal Tariffs) กับสินค้าจากหลายประเทศ โดยอัตราภาษีแตกต่างกันตามประเทศผู้ส่งออกและประเภทสินค้า ส่งผลให้ต้นทุนการนำเข้าสูงขึ้น และมีผลต่อโครงสร้างราคาในตลาดปลายทาง

ภายใต้บริบทดังกล่าว ผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทานจำเป็นต้องปรับตัว ทั้งในด้านการบริหารต้นทุน การกำหนดราคา และการจัดการคำสั่งซื้อ ขณะที่ผู้นำเข้าและผู้ซื้อในสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มกระจายแหล่งจัดหาสินค้า เพื่อลดผลกระทบจากภาษีและความผันผวนของราคา

แม้นโยบายภาษีดังกล่าวจะสร้างแรงกดดันต่อระดับราคาและการแข่งขันในตลาด แต่ผู้ประกอบการมีการปรับกลยุทธ์ด้านการจัดหา การบริหารต้นทุน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ความผันผวนของปริมาณนำเข้า

ในช่วงบางเดือน อาทิ เดือนสิงหาคมและกันยายน ปริมาณการนำเข้าทุเรียนของสหรัฐอเมริกาปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แม้ภาพรวมทั้งปียังคงเป็นบวก สะท้อนถึงความผันผวนของตลาดตามภาวะอุปสงค์และระดับราคานำเข้า

ส่วนแบ่งตลาดประเทศผู้ส่งออกและสถานะของบริษัทฯ

ในปี 2568 สหรัฐอเมริกานำเข้าทุเรียนจากประเทศผู้ส่งออกหลัก 5 อันดับแรก ได้แก่ อินเดีย (ร้อยละ 39) เอกวาดอร์ (ร้อยละ 28) อินโดนีเซีย (ร้อยละ 16) เวียดนาม (ร้อยละ 7.0) ขณะที่ประเทศไทยปรับลดลงมาอยู่อันดับที่ 5 โดยมีส่วนแบ่งตลาดลดลงเหลือประมาณร้อยละ 3

สำหรับบริษัทฯ การส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 33.50 ของยอดขายรวม ซึ่งสะท้อนถึงความสำคัญของตลาดสหรัฐอเมริกาคือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แม้สภาพการแข่งขันในตลาดดังกล่าวจะมีความท้าทายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มการนำเข้าทุเรียนของยุโรป ปี 2568

ปริมาณและมูลค่าการนำเข้า

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 (เดือนมกราคม-มิถุนายน) สหภาพยุโรปมีการนำเข้าทุเรียนทั้งในรูปแบบทุเรียนแช่แข็ง (raw frozen) และผลิตภัณฑ์แปรรูปเพิ่มมูลค่า (value-added) รวมประมาณ 205,292 ตัน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ขณะที่มูลค่าการนำเข้าอยู่ที่ประมาณ 1.32 พันล้านยูโร เพิ่มขึ้นร้อยละ 29

ตัวเลขดังกล่าวสะท้อนถึงแนวโน้มความต้องการบริโภคทุเรียนในสหภาพยุโรปที่ยังคงอยู่ในระดับดี โดยแม้ว่าข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลในช่วงครึ่งปีแรก แต่ภาพรวมยังบ่งชี้ว่าปริมาณการนำเข้าตลอดทั้งปี 2568 มีแนวโน้มอยู่ในระดับทรงตัวถึงขยายตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 ภายใต้สภาวะตลาดที่ยังคงมีความผันผวนด้านราคาและการแข่งขัน

แหล่งที่มาหลักของการนำเข้า

ตลาดยุโรปยังคงพึ่งพาการนำเข้าทุเรียนจากประเทศผู้ผลิตหลักในหลายภูมิภาค โดยแหล่งนำเข้าสำคัญในปี 2568 ได้แก่

1. เอกวาดอร์ ยังคงเป็นประเทศผู้ส่งออกทุเรียนที่ใหญ่ที่สุดไปยังสหภาพยุโรป โดยในช่วงครึ่งปีแรกมีปริมาณส่งออกประมาณ 114,763 ตัน เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

2. อินเดีย เป็นผู้ส่งออกทุเรียนอันดับสองไปยังตลาดยุโรป โดยมีปริมาณส่งออกมากกว่า 25,500 ตันในช่วงครึ่งปีแรก เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ การขยายตัวดังกล่าวส่วนหนึ่งมาจากการปรับกลยุทธ์เพื่อกระจายความเสี่ยงจากผลกระทบด้านภาชนะนำเข้าในตลาดสหรัฐอเมริกา

3. เวียดนาม มีการขยายตัวของการส่งออกทุเรียนไปยังสหภาพยุโรปประมาณร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน และเป็นหนึ่งในแหล่งนำเข้าที่ได้รับความนิยมจากผู้ซื้อในตลาดยุโรปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมความต้องการบริโภคและแนวโน้มตลาด

โดยรวมแล้ว ความต้องการบริโภคทุเรียนในสหภาพยุโรปในปี 2568 ยังคงอยู่ในระดับที่ดี ส่งผลให้ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าในช่วงครึ่งปีแรกปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ แนวโน้มตลอดทั้งปีได้รับแรงสนับสนุนจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่ยังคงให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและสินค้าพร้อมบริโภค แม้การแข่งขันระหว่างประเทศผู้ส่งออกจะทวีความรุนแรงขึ้นก็ตาม

แนวโน้มการนำเข้ากุ้งของญี่ปุ่น ปี 2568

ญี่ปุ่นยังคงเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำเข้ากุ้งรายสำคัญของโลก เนื่องจากปริมาณการผลิตภายในประเทศไม่เพียงพอต่อการบริโภค ประกอบกับพฤติกรรมบริโภคอาหารทะเลของประชากรญี่ปุ่นที่อยู่ในระดับสูง โดยกุ้งส่วนใหญ่นำเข้าในรูปแบบแช่แข็งและผลิตภัณฑ์แปรรูปจากต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดภายในประเทศ

ปริมาณการนำเข้า

ในปี 2568 ปริมาณการนำเข้ากุ้งของญี่ปุ่นโดยรวมยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2567 โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลในช่วง 11 เดือนแรกของปี พบว่าปริมาณการนำเข้าโดยรวมไม่แตกต่างจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนถึงภาวะตลาดที่ทรงตัวและยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2568 ปริมาณการนำเข้ากุ้งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ปริมาณการนำเข้ากุ้งจากประเทศไทยปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

แหล่งนำเข้าหลัก

ญี่ปุ่นนำเข้ากุ้งจากหลายประเทศ โดยแหล่งนำเข้าสำคัญในปี 2568 ได้แก่ เวียดนาม อินเดีย อินโดนีเซีย และประเทศไทย ทั้งนี้ ปริมาณการนำเข้าจากประเทศไทยมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดและปัจจัยด้านราคา

ปัจจัยที่มีผลต่อตลาดนำเข้า

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการนำเข้ากุ้งของญี่ปุ่น ได้แก่ ระดับการบริโภคอาหารทะเลที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม อุปสงค์โดยรวมของตลาดยังไม่ฟื้นตัวอย่างเต็มที่ ขณะเดียวกัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินเยนและการแข่งขันจากประเทศผู้ส่งออกรายอื่น ส่งผลต่อระดับการนำเข้าและราคากุ้งในตลาดญี่ปุ่น

แนวโน้มการนำเข้ากุ้งของจีน ปี 2568

โดยรวมแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นหนึ่งในตลาดนำเข้ากุ้งที่ใหญ่ที่สุดในโลก อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ปริมาณการนำเข้ากุ้งยังไม่กลับมาอยู่ในระดับสูงกว่าปีก่อนอย่างชัดเจนในเชิงปริมาณ แม้จะเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวเป็นบางช่วงของปี

ปริมาณและมูลค่าการนำเข้า

ในช่วงต้นถึงกลางปี 2568 ปริมาณการนำเข้ากุ้งของจีนปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่มูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 สะท้อนถึงการปรับตัวสูงขึ้นของราคาเฉลี่ยกุ้งในตลาดโลก โดยในช่วงครึ่งปีแรก จีนมีปริมาณการนำเข้ากุ้งรวมประมาณ 429,687 ตัน ลดลงประมาณร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

โดยภาพรวม ปริมาณการนำเข้ากุ้งของจีนในปี 2568 อยู่ในระดับทรงตัวหรือลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่มูลค่าการนำเข้าปรับตัวเพิ่มขึ้น จากระดับราคาที่สูงขึ้นและความต้องการสินค้ากุ้งที่มีคุณภาพมากขึ้นของผู้บริโภคจีน

แหล่งที่มาของการนำเข้ากุ้ง

จีนมีการนำเข้ากุ้งจากหลายประเทศ โดยประเทศผู้ส่งออกสำคัญในปี 2568 ได้แก่

1. **เอกวาดอร์ (Ecuador)** ยังคงเป็นแหล่งนำเข้าหลักของจีน โดยครองส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 70-75 ของปริมาณนำเข้ารวม
2. **อินเดีย (India)** เป็นอีกหนึ่งแหล่งนำเข้าที่สำคัญ แม้ปริมาณการส่งออกโดยรวมจะลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ในบางเดือนมีสัญญาณการฟื้นตัวของการส่งออกไปยังจีน
3. **ประเทศไทย** ปริมาณการส่งออกกุ้งไปยังจีนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในบางช่วงของปี โดยในช่วงต้นปีมีการขยายตัวประมาณร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
4. **อาร์เจนตินา และเวเนซุเอลา** มีการส่งออกกุ้งไปยังจีนเพิ่มขึ้นในบางช่วง แม้จะมีสัดส่วนไม่สูงเมื่อเทียบกับประเทศผู้ส่งออกหลัก
5. **อินโดนีเซีย** มีการขยายตัวของการส่งออกไปยังจีนเช่นกัน แต่อยู่ในระดับที่ยังไม่สูงมาก

แนวโน้มตลาดภายในประเทศจีนและปัจจัยขับเคลื่อน

ความต้องการบริโภคอาหารทะเลในประเทศจีนยังคงอยู่ในระดับสูง แม้การฟื้นตัวของอุปสงค์จะเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ตาม ราคาเฉลี่ยของกุ้งนำเข้าที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้มูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้น แม้ปริมาณจะยังไม่กลับมาขยายตัวอย่างชัดเจน

สำหรับบริษัทฯ การส่งออกไปยังตลาดเอเชียในปี 2568 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 29 ของยอดขายรวม สะท้อนถึงความสำคัญของตลาดเอเชียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ตลาดในประเทศไทย

ภาพรวมราคากุ้งในประเทศ ปี 2568

ราคากุ้งในตลาดไทยปี 2568 โดยเฉลี่ย ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

- ราคาทุเรียนเฉลี่ยในประเทศในช่วงต้นปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในไตรมาสแรกที่เพิ่มขึ้นประมาณ 20%
- ในช่วงกลางปี ราคาทุเรียนฟาร์ม (Farm-gate price) ยังคงอยู่ในระดับสูง สะท้อนถึงภาวะอุปทานที่ค่อนข้างจำกัด ประกอบกับความต้องการบริโภคภายในประเทศที่ยังอยู่ในระดับดี

ปัจจัยที่ทำให้ราคากุ้งในประเทศปรับตัวสูงขึ้น

- ผลผลิตกุ้งในปี 2568 ไม่ได้ขยายตัวมากนัก แม้จะมีบางช่วงที่ปริมาณเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กุ้งไม่ล้นตลาด
- การแข่งขันจากตลาดส่งออกบางส่วน ทำให้ผู้เพาะเลี้ยงเลือกจำหน่ายกุ้งในประเทศมากขึ้น เนื่องจากได้ราคาที่จูงใจและสามารถลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์
- ในบางช่วงราคากุ้งในประเทศสูงกว่าราคาส่งออก เนื่องจากการส่งออกเผชิญแรงกดดันจากต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง และการแข่งขันในตลาดโลก

อุปสงค์และการบริโภคภายในประเทศ

การบริโภคกุ้งในประเทศไทยยังคงแข็งแกร่งและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่ม

- ผู้บริโภคทั่วไปที่ซื้อกุ้งไปประกอบอาหารภายในครัวเรือน
- ธุรกิจร้านอาหารและบริการอาหาร เช่น ร้านอาหารทะเล และร้านอาหารทั่วไป
- ตลาดท่องเที่ยว โดยเฉพาะร้านอาหารในเมืองใหญ่และจังหวัดท่องเที่ยว เนื่องจากนักท่องเที่ยวมีความนิยมบริโภคอาหารทะเล รวมถึงกุ้งในรูปแบบต่าง ๆ

แนวโน้มตลาดภายในประเทศและโอกาส

โอกาสทางตลาด

1. ความต้องการบริโภคยังคงสูง

ผู้บริโภคไทยยังคงนิยมบริโภคอาหารทะเล โดยเฉพาะกุ้ง ซึ่งสามารถนำไปประกอบอาหารได้หลากหลายเมนู ส่งผลให้ความต้องการของตลาดภายในประเทศอยู่ในระดับดีอย่างต่อเนื่อง

2. การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและตลาด Foodservice

การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวหลังสถานการณ์ COVID-19 ช่วยกระตุ้นความต้องการบริโภคกุ้งในกลุ่มร้านอาหาร โรงแรม และธุรกิจบริการอาหาร ส่งผลบวกต่อยอดจำหน่ายในประเทศ

3. ราคาจำหน่ายในประเทศอยู่ในระดับสูงกว่าตลาดต่างประเทศในบางช่วง

ในช่วงเวลา ราคากุ้งในตลาดภายในประเทศสูงกว่าราคาส่งออก ทำให้เกษตรกรและผู้ประกอบการบางส่วนมองเห็นความคุ้มค่าในการจำหน่ายในประเทศมากกว่าการส่งออก

ปัจจัยจำกัดและความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากโรคระบาดในกุ้ง โรคระบาด เช่น EMS และ White Spot ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญต่อผลผลิตและเสถียรภาพของอุปทานกุ้ง
2. ต้นทุนการผลิตที่อยู่ในระดับสูง ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรของเกษตรกรบางรายลดลง และอาจทำให้เกิดการชะลอการลงทุนในบางช่วง
3. การแข่งขันจากสินค้านำเข้า กุ้งนำเข้าที่มีราคาต่ำกว่าในบางช่วง อาจสร้างแรงกดดันต่อราคาคาผลิตภัณท์กุ้งแปรรูปหรือกุ้งพร้อมปรุงในซูเปอร์มาร์เก็ตบางกลุ่มตลาด (Segment)

ภาพรวมยอดขายภายในประเทศ

ยอดขายในตลาดภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ยอดขายภายในประเทศคิดเป็น ร้อยละ 21 ของยอดขายรวมของบริษัท สะท้อนถึงบทบาทที่สำคัญของตลาดภายในประเทศต่อผลการดำเนินงานโดยรวม

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

สินค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นกำเนิดจากแหล่งวัตถุดิบในหลายประเทศ ทั้งจากทวีปอเมริกา เอเชีย และโอเชียเนีย โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเป็นสินค้าอาหารทะเล ได้แก่ กุ้ง หิมิก และปลา ทั้งนี้ วัตถุดิบมากกว่าร้อยละ 70 จัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศ และมีการนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 30

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ คือ กุ้งขาว ซึ่งจัดหาจากฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศไทย โดยครอบคลุมพื้นที่ใกล้โรงงานในจังหวัดที่เป็นแหล่งเพาะเลี้ยงกุ้งสำคัญ ได้แก่ จังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี ระนอง และประจวบคีรีขันธ์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบจากฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งและตัวแทนประมาณ 134 ราย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจเพาะเลี้ยงกุ้งของตนเอง เพื่อสนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิต และขยายการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ทั้งนี้ ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้งของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับที่เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับตามข้อกำหนดของลูกค้าในตลาดต่างประเทศ

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงานจังหวัดชุมพร (ตัน)	12,000.00	38.00
Blue Earth Foods Limited (ตัน)	7,500.00	74.00

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในจังหวัดชุมพร ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความเหมาะสมสำหรับการประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลแปรรูปแช่เยือกแข็ง เนื่องจากตั้งอยู่ใกล้แหล่งเพาะเลี้ยงกุ้งที่มีคุณภาพ ทำให้สามารถนำวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการแปรรูปได้อย่างรวดเร็ว ในขณะที่วัตถุดิบยังคงมีความสด ส่งผลให้ได้ผลิตภัณฑ์แปรรูปแช่เยือกแข็งที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน นอกจากนี้ พื้นที่ดังกล่าวยังมีโครงสร้างพื้นฐานและปัจจัยสนับสนุนด้านการผลิตที่เหมาะสม ทั้งด้านแรงงานและการขนส่ง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการรับจ้างผลิตเป็นหลัก โดยการผลิตส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made-to-Order) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งมอบสินค้าให้ตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง

ในด้านกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพสายการผลิตอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดการสูญเสีย และรองรับการดำเนินธุรกิจในระยะยาว พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ตามแผนซ่อมบำรุงรายเดือนและรายปี เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการผลิตโดยมุ่งเน้นให้สินค้ามีคุณภาพ ปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การรับวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ไปจนถึงการจัดเก็บและการส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ แผนการผลิตของบริษัทฯ จะพิจารณาจากเป้าหมายยอดขายและการประมาณการความต้องการของตลาดในแต่ละปี

โรงงานของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 12,000 ตันต่อปี (คำนวณจากการผลิต 8 ชั่วโมงต่อวัน) โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับปริมาณคำสั่งซื้อ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีคลังสินค้าและห้องเย็นที่เพียงพอสำหรับการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปภายในบริเวณโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยคือ Blue Earth Foods Limited ซึ่งมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศสหราชอาณาจักร มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 7,500 ตันต่อปี และมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปีที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

การบริหารจัดการคุณภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ตั้งแต่การรับวัตถุดิบ การแปรรูป การจัดเก็บ ไปจนถึงการส่งมอบสินค้า โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร (Quality and Food Safety System) และปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีมาตรฐานและการรับรองที่สำคัญดังนี้

1. ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร BRCGS Issue 9
2. ได้รับการรับรองระบบการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารทะเลตามมาตรฐาน GAA/BAP
3. ได้รับการรับรองห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลจากการเพาะเลี้ยงอย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน ASC Chain of Custody (ASC CoC)
4. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice: GMP)
5. ปฏิบัติตามระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤต (Hazard Analysis and Critical Control Points: HACCP)
6. ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL)
7. ได้รับเครื่องหมายรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร (Q-Mark)
8. ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015
9. ได้รับการรับรองระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2017
10. ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย TLS 8001: 2563 ระดับสมบูรณ์
11. ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001: 2018

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ในปี 2568 ภาพรวมอุตสาหกรรมกุ้งของประเทศไทยยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยด้านต้นทุนการผลิต การระบาดของโรคกุ้ง และความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ขณะที่ปริมาณผลผลิตโดยรวมอยู่ในระดับทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยกุ้งขาวแวนนาไมยังคงเป็นกุ้งเศรษฐกิจหลักของประเทศ อย่างไรก็ตาม ราคากุ้งปรับตัวอยู่ในระดับสูงจากข้อจำกัดด้านอุปทาน ซึ่งส่งผลต่อการตัดสินใจในการเพาะเลี้ยงของเกษตรกรและต้นทุนวัตถุดิบของผู้ประกอบการ

ภายใต้สภาวะดังกล่าว บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบหลักและวัตถุดิบอื่นที่เกี่ยวข้องกับการผลิตจากทั้งแหล่งในประเทศและต่างประเทศ โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ กุ้งขาวแวนนาไม (Penaeus vannamei) ซึ่งจัดซื้อเป็นหลักจากฟาร์มเพาะเลี้ยงในประเทศที่ขึ้นทะเบียนกับกรมประมง ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี ระนอง พังงา ประจวบคีรีขันธ์ และนครศรีธรรมราช

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรวมทั้งสิ้น 134 ราย โดยมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่มีการซื้อขายจริงในปีดังกล่าวจำนวน 62 ราย

บริษัทดำเนินการคัดเลือกและประเมินผู้จำหน่ายวัตถุดิบผ่านกระบวนการตรวจสอบประเมินตามเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานด้านคุณภาพความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม และแรงงาน รวมถึงการสุ่มเก็บตัวอย่างวัตถุดิบเพื่อตรวจสอบสารตกค้างประเภท Antibiotic ผู้จำหน่ายที่ผ่านเกณฑ์จะได้รับการขึ้นทะเบียนเป็น Approved Vendor List (AVL)

ฟาร์มผู้ผลิตทุกรายต้องลงนามในหนังสือแสดงความมุ่งมั่นของคู่ค้า (F-7200-22) และในกรณีที่เป็นผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายสำคัญ จะต้องลงนามและปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติสำหรับซัพพลายเออร์ที่สำคัญ (S-6400-6) ก่อนการดำเนินการซื้อขาย

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบประเภทอื่น เช่น ปลาหมึกและอาหารทะเลอื่น ๆ จากแหล่งต่างประเทศ เพื่อรองรับความต้องการด้านการผลิตและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านซัพพลายเชนและคุณภาพวัตถุดิบอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ หากผู้จำหน่ายรายใดไม่ผ่านการตรวจสอบประเมิน บริษัทจะยังไม่ดำเนินการซื้อขายจนกว่าจะมีการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนดไว้

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	กุ้ง	432,000,000.00
เอกวาดอร์	กุ้ง	44,000,000.00
นิวซีแลนด์	ปลาหมึก	152,000,000.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 196

เป็นฟาร์มเพาะเลี้ยงที่ขึ้นทะเบียนกับกรมประมงและตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีการซื้อขาย มีรายชื่ออยู่ใน Approved Vendor List สามารถส่งมอบวัตถุดิบได้ตรงตามความต้องการทั้งทางด้าน ปริมาณและคุณภาพและมีการซื้อขายติดต่อกัน 3 ปี ขึ้นไป พร้อมทั้งยอมรับและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดต่างๆ ได้

อีกทั้ง ไม่มีผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีสัดส่วนมูลค่ายอดขายซื้อวัตถุดิบมากกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ในปี 2568 สัดส่วนมูลค่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศเป็น 70 : 30

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี:-

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน
2. ภาระผูกพันในเชิงสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานจากอาคารของบริษัท ชาร์เตอร์ สแควร์ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงานในการขาย ติดต่อประสานงานกับลูกค้า การจัดทำเอกสาร ใช้เป็นศูนย์บริหารเงิน จัดหาพัสดุที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น โดยสัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2571 และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้ภายใต้เงื่อนไขของแต่ละสัญญา
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เป็นจำนวนเงิน 1.59 ล้านบาท

ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ดังนี้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน	382.44	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	หน่วย: ล้านบาท
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	844.12	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	หน่วย: ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	290.13	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	หน่วย: ล้านบาท
สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	305.67	กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 1.59 ล้านบาท

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	อื่น ๆ : ซอฟต์แวร์ และ อื่นๆ	1.59	หน่วย: ล้านบาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

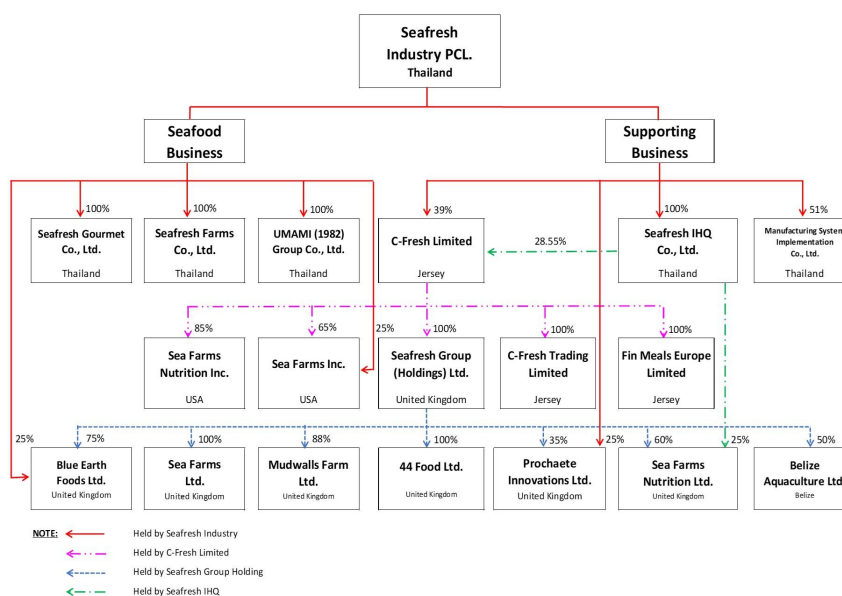
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง ได้แก่ กุ้ง ปลาหมึก ลูกชิ้น เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 17 บริษัท และมีกิจการร่วมค้า 1 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจด้านลงทุน ด้านจัดหา ผลิต นำเข้าและจัดจำหน่าย และด้านอื่นๆ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัท เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการบริษัทนั้นๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับข้อมูลงบการเงินประจำทุกเดือนและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากำกับดูแลการบริหารงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
C-Fresh Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	39.00%	39.00%
	บริษัท ซีเฟรชไอเอชคิว จำกัด	28.55%	28.55%
C-Fresh Trading Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	C-Fresh Limited	100.00%	100.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
Seafresh Group (Holdings) Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	C-Fresh Limited	100.00%	100.00%
Sea Farms Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	Seafresh Group (Holdings) Limited	100.00%	100.00%
Blue Earth Foods Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	25.00%	25.00%
	Seafresh Group (Holdings) Limited	75.00%	75.00%
Sea Farms, Inc	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	25.00%	25.00%
	C-Fresh Limited	65.00%	65.00%
Prochaete Innovations Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	25.00%	25.00%
	Seafresh Group (Holdings) Limited	35.00%	35.00%
Sea Farms Nutrition Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	Seafresh Group (Holdings) Limited	60.00%	60.00%
	บริษัท ซีเฟรชไอเอชเคียว จำกัด	25.00%	25.00%
Sea Farms Nutrition, Inc.	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	C-Fresh Limited	85.00%	85.00%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
Mudwalls Farm Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	Seafresh Group (Holdings) Limited	88.00%	88.00%
44 Foods Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	Seafresh Group (Holdings) Limited	100.00%	100.00%
บริษัท แมนูแฟกเจอริ่ง ซิสเต็ม อิม พลีเมนเทชั่น จำกัด	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%
บริษัท ซีเฟรชไอเอชคิว จำกัด	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ซีเฟรช กูร์เมต์ จำกัด	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท อูมามิ (1982) กรุ๊ป จำกัด	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
Fin Meals Europe Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	C-Fresh Limited	100.00%	100.00%

กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
Belize Aquaculture Limited	บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	0.00%
	Seafresh Group (Holdings) Limited	50.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
C-Fresh Limited 50 La Colomberie, St. Helier, Jersey, JE2 4QB โทรศัพท์ : +44 (0) 1534 844 200 โทรสาร : +44 (0) 1534 844 222	ลงทุนในบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	หุ้นสามัญ	20,000	20,000
C-Fresh Trading Limited 50 La Colomberie, St. Helier, Jersey, JE2 4QB โทรศัพท์ : +44 (0) 1534 844 200 โทรสาร : +44 (0) 1534 844 222	ซื้อมาขายไป	หุ้นสามัญ	100	100
Seafresh Group (Holdings) Limited Atlantic House, Oxleasow Road, East Moons Moat, Redditch, Worcestershire, United Kingdom B98 0RE โทรศัพท์ : +44 1527 460 460 โทรสาร : +44 1527 460 461	ลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ อาหารทะเลและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	20,000	20,000
Sea Farms Limited Atlantic House Oxleasow Road, East Moons Moat, Redditch, Worcestershire, B98 0RE โทรศัพท์ : +44 1527 460 460 โทรสาร : +44 1527 460 461	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล	หุ้นสามัญ	1	1

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
Blue Earth Foods Limited Ocean House, Oxleasow Road, East Moons Moat, Redditch, Worcestershire, United Kingdom B98 0RE โทรศัพท์ : +44 (0) 1527 519 900 โทรสาร : +44 (0) 1527 519 901	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง	หุ้นสามัญ	30,000	30,000
Sea Farms, Inc 2288 West Commodore Way, Suite# 110, Seattle, WA 98199, United States โทรศัพท์ : +1 206 403 1417 โทรสาร : +1 206 432 9940	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
Belize Aquaculture Limited Mile 4, Placencia, Stann Creek District, Belize, Central America โทรศัพท์ : +501 521 2100 โทรสาร : +501 521 2190	ฟาร์มกุ้ง	หุ้นสามัญ	13,750,188	13,750,188
Prochaete Innovations Limited Ocean House, Oxleasow Road, East Moons Moat, Redditch, Worcestershire, United Kingdom B98 0RE โทรศัพท์ : +44 1527 460 460 โทรสาร : -	ค้นคว้าวิจัยและผลิตผลิตภัณฑ์ทดแทนปลาป่น	หุ้นสามัญ	100	100
Sea Farms Nutrition Limited Atlantic House Oxleasow Road, East Moons Moat, Redditch, Worcestershire, England, B98 0RE โทรศัพท์ : +44 1527 460 460 โทรสาร : +44 1527 460 461	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และอาหารเสริมสำหรับสัตว์	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
Sea Farms Nutrition, Inc. 13321 SW 135th Ave Tamiami Professional Centre, Miami, Florida - 33186, USA โทรศัพท์ : +1 305 479 2854 โทรสาร : +1 305 228 0388	จำหน่ายอาหารสัตว์ และอาหารเสริมสำหรับสัตว์	หุ้นสามัญ	1,000	1,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
Mudwalls Farm Limited Atlantic House Oxleasow Road, East Moons Moat, Redditch, Worcestershire, United Kingdom, B98 0RE โทรศัพท์ : +44 1527 460 460 โทรสาร : +44 1527 460 461	ซื้อมาขายไปสำหรับสินค้าประเภทผัก และผลไม้	หุ้นสามัญ	100	100
44 Foods Limited Atlantic House, Oxleasow Road, Redditch, England, B98 0RE โทรศัพท์ : +44 1527 460 460 โทรสาร : +44 1527 460 461	แพลตฟอร์ม E-Commerce สำหรับ สินค้ากลุ่มอาหาร	หุ้นสามัญ	100	100
บริษัท แมนูแพคเจอร์ริง ซิสเต็ม อิม พลีเมเนชั่น จำกัด 152 ชั้น 12 เอ อาคารชาร์เตอร์สแคว ร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : +66 2637 8453-5 โทรสาร : +66 2637 8456	ที่ปรึกษาและวางระบบคอมพิวเตอร์	หุ้นสามัญ	50,000	50,000
บริษัท ซีเฟรชโอเอชคิว จำกัด 152/25 อาคารชาร์เตอร์สแควร์ ชั้น 31 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : +66 2637 8888 โทรสาร : +66 2637 8801-2	ให้บริการด้านการบริหาร ด้านเทคนิค ด้านการให้บริการสนับสนุนและการ บริหารเงินให้แก่บริษัทในกลุ่ม	หุ้นสามัญ	180,000,000	180,000,000
บริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด 402 หมู่ที่ 8 ถนนชุมพร-ปากน้ำ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86120 โทรศัพท์ : +66 7752 1321-3 โทรสาร : +66 7752 1007	ฟาร์มกุ้ง	หุ้นสามัญ	66,000,000	66,000,000
บริษัท ซีเฟรช กูร์เมต์ จำกัด 152/25 อาคารชาร์เตอร์สแควร์ ชั้น 31 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2637-8888 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารทะเลสด แช่แข็ง และอาหาร ทะเลแปรรูป	หุ้นสามัญ	5,000,000	5,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท อูมามิ (1982) กรุ๊ป จำกัด 152/25 อาคารชาร์เตอร์สแควร์ ชั้น 31 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขต บางรัก จังหวัดกรุงเทพ 10500 โทรศัพท์ : 02-637-8888 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจร้านอาหารและการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
Fin Meals Europe Limited 50 La Colomberie, St. Helier, Jersey, JE2 4QB โทรศัพท์ : +44 (0) 1534 844 200 โทรสาร : +44 (0) 1534 844 222	จำหน่ายสินค้าสดและแช่แข็งในตลาดยุโรป	หุ้นสามัญ	20,000	20,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ข้อมูลสรุปจากวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม 2569

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา	215,606,000	23.26
2. นาย ชินทัต เจียอาภา	134,107,000	14.47
3. น.ส. ชาญเกตุ เจียอาภา	134,107,000	14.47
4. นาง ทศนีย์ ยงมีวิทยา	129,225,400	13.94
5. นาย ชาติชาย ตั้งศรีเจริญพร	37,472,000	4.04
6. นาย อัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	19,637,700	2.12
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,541,089	0.92
8. นายเฉลิมพล โชนแจ่ม	8,229,900	0.89
9. นาย ประภาส ชุตินวรัตน์	4,378,900	0.47
10. นาง สมทรง จิรพัฒนกุล	3,946,000	0.43

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 927.10

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 927.10

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 927,099,200

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) ⁽¹⁾

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 8,541,089

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.92

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2569 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง จำนวน 8,541,089 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.92 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ไม่ใช่สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และหักเงินสำรองทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทฯ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหักเงินสำรองทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่น้อยกว่าอัตราที่กำหนดไว้ข้างต้น หรืองดจ่ายเงินปันผล โดยขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัทย่อย และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.3600	0.1900	0.0800	-0.0900	0.0300
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราร้อยละหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับ กำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินและการรายงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงความเสี่ยงอุบัติใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถรับมือกับความไม่แน่นอน ลดผลกระทบจากความเสียหาย และสร้างโอกาสทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางหลักในการดำเนินการ ดังนี้

1. การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงาน

- ความเสี่ยงต้องได้รับการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการให้สอดคล้องกับพันธกิจ เป้าหมาย การวางแผนกลยุทธ์ และกระบวนการตัดสินใจขององค์กร
- ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการระบุความเสี่ยงและพัฒนามาตรการจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดให้ผลการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ตามกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยงาน โดยมีผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงขององค์กรอย่างชัดเจน

2. การกำกับดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อกำกับดูแลและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และไม่อยู่ในระดับความเสี่ยงสูงมาก
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงจำนวน 3 ท่าน
- กำหนดให้ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบการรายงานที่มีความโปร่งใสและเชิงรุก และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางแก้ไขและมาตรการที่เหมาะสมได้อย่างทันท่วงที

3. การมีระบบตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

- จัดทำทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) เพื่อใช้ในการระบุ ตรวจสอบ และวิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละกระบวนการ โดยทำการประเมินโอกาสในการเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงปรับกลยุทธ์และแนวทางการตอบสนองความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map)
- ใช้ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRIs) ในการติดตามแนวโน้มความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่เป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้า เพื่อใช้ในการพิจารณาบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

4. การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

- จัดอบรมผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง อาทิ การให้ความรู้เกี่ยวกับแนวโน้มและข้อกำหนดด้านการบริหารความเสี่ยงที่มีการปรับปรุงในมาตรฐาน ISO 9001 ฉบับปี 2026 รวมถึงการประเมินความสอดคล้องและความพร้อมขององค์กรต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดดังกล่าว
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสและรายงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่พบเห็นได้อย่างปลอดภัย โดยในปี 2568 บริษัทได้รับแจ้งเบาะแสดจากพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและพบว่ามีการกระทำผิดจริง จึงได้ดำเนินการตามบทลงโทษสูงสุด พร้อมทั้งบทวนและปรับปรุงมาตรการตรวจสอบและป้องกันเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันอีก

5. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Structure)

บริษัทกำหนดโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในความรับผิดชอบ การกำกับดูแล และการสื่อสารภายในองค์กร ดังนี้

● คณะกรรมการบริษัท

มีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดให้การดำเนินงานด้านความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้

● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่ทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงกำกับดูแลและติดตามหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติให้เหมาะสม โดยการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 ได้จัดทำสรุปไว้ใน “รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

- **คณะกรรมการบริหาร** มีหน้าที่ติดตามสถานะการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และทบทวนความเพียงพอของมาตรการควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- **ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ** มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตน หรือที่ได้รับมอบหมาย
- **ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงให้การสนับสนุนและคำแนะนำแก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทใช้กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 และ COSO Enterprise Risk Management (ERM) Framework ซึ่งเป็นแนวทางมาตรฐานสากล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ ครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร โดยมีองค์ประกอบหลักดังนี้

1. บริบทขององค์กร

1. วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร
2. กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร

2. การระบุเหตุความเสี่ยง

1. วิเคราะห์แหล่งที่มาและสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละด้าน
2. พิจารณารisk ที่อาจกระทบต่อองค์กร

3. การประเมินความเสี่ยง

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
 - ประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของแต่ละความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด
 - จัดทำการวิเคราะห์ SWOT Analysis ในระดับองค์กรร่วมกันโดยผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. การประเมินระดับความเสี่ยง
 - จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และนำเสนอในรูปแบบแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map)
 - กำหนดแนวทางในการรับมือและจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. การตอบสนองความเสี่ยง

1. พิจารณาเลือกแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้
2. กำหนดแผนปฏิบัติการและมาตรการควบคุม เพื่อให้อยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้

5. การติดตามและทบทวนความเสี่ยง

1. ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
2. ใช้ Key Risk Indicators (KRIs) ในการติดตามความเสี่ยงเชิงชี้แนะและเป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้า
3. ทบทวนสถานะความเสี่ยงเป็นระยะ ทั้งในระดับรายเดือนและรายไตรมาส
4. ปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

6. การสื่อสารและรายงานความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและรายงานสถานะความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมถึงผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและการกำหนดมาตรการแก้ไขได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

และแผนการบริหารความเสี่ยง 6.RM%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในหลายด้าน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินและการรายงานทางการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงอุบัติใหม่

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางการตลาด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก เนื่องจากประเทศคู่แข่งหลักบางประเทศ เช่น เอกวาดอร์ และอินเดีย มีต้นทุนการเพาะเลี้ยงที่ต่ำกว่าอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้สามารถเสนอราคาที่แข่งขันได้ในตลาดโลก ซึ่งอาจกดดันความสามารถในการกำหนดราคาของบริษัท

นอกจากนี้ ประเทศคู่แข่งหลายประเทศมีการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่อง ขณะที่อุตสาหกรรมในประเทศไทยยังมีข้อจำกัดด้านผลผลิตต่อหน่วย ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันโดยรวมอาจด้อยกว่าในบางช่วงเวลา

ขณะเดียวกัน ประเทศคู่แข่งบางประเทศ เช่น เวียดนาม ได้รับประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรีกับสหภาพยุโรป รวมถึงประเทศอื่น ๆ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านอัตราภาษีที่ต่ำกว่าประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนทางภาษีสูงกว่าและเสียเปรียบในการแข่งขันในตลาดส่งออกบางตลาด

ผลกระทบจากความเสียหาย

- บริษัทอาจเผชิญกับการลดลงของส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ เนื่องจากปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจเลือกซื้อ ได้แก่ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการในปริมาณมากควบคู่กับราคาที่สามารถแข่งขันได้
- บริษัทอาจสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดให้แก่ประเทศผู้ส่งออกที่ได้รับประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรีกับสหภาพยุโรป ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนด้านภาษีต่ำกว่าและสามารถแข่งขันด้านราคาได้ดีกว่า

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บริษัทมุ่งขยายตลาดภายในประเทศ โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าที่มีความสำคัญด้านคุณภาพสินค้า มาตรฐานระดับสากล และความปลอดภัยอาหาร ควบคู่กับการพัฒนาช่องทางการจำหน่ายออนไลน์ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงผู้บริโภคและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาตลาดส่งออก
- บริษัทให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างและรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหาร คุณภาพสินค้า และความยั่งยืน ผ่านการได้รับและรักษาการรับรองมาตรฐานระดับสากลในมิติต่าง ๆ อาทิ BRCGS, SMETA-SEDEX, BAP, ASC-CoC, ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 17025, TLS 8001, GMP, HACCP และ HALAL เพื่อรองรับแนวโน้มตลาดโลกที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้ผ่านการตรวจรับรองตามมาตรฐานดังกล่าว
- บริษัทดำเนินการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ผ่านการรับรองคุณภาพและมีระบบการเพาะเลี้ยงที่ได้มาตรฐาน เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นด้านแหล่งที่มา ความโปร่งใส และความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพและมาตรฐานของวัตถุดิบที่จัดซื้อ
- บริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักร เทคโนโลยี และระบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนต่อหน่วย และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน
- บริษัทส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนการผลิตในระยะยาวและสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืน
- บริษัทบริหารจัดการโครงสร้างต้นทุนและกลยุทธ์การตั้งราคาให้มีความยืดหยุ่นและสอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันและความต้องการของตลาดในแต่ละช่วงเวลา

- บริษัทพิจารณาแนวทางการต่อยอดธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง นอกเหนือจากธุรกิจการแปรรูปกุ้งแช่แข็ง โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานและกำลังการผลิตที่มีอยู่ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและปริมาณวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

กุ้งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท โดยปริมาณวัตถุดิบกุ้งมีความผันผวนตามฤดูกาล ซึ่งสามารถคาดการณ์ได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการเกิดโรคในกุ้งซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลผลิตในระดับรุนแรง ยังคงเป็นปัจจัยที่มีความไม่แน่นอนและยากต่อการประเมินและควบคุม

ในปี 2568 ราคาวัตถุดิบกุ้งมีความผันผวนในทิศทางเดียวกันเกือบทุกขนาด โดยในช่วงต้นปีราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ก่อนจะปรับตัวลดลงในช่วงกลางปีตามการเพิ่มขึ้นของอุปทานตามฤดูกาล ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับต่ำสุดของปีในช่วงเวลาดังกล่าว ภายหลังจากนั้น ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี โดยเฉพาะในกลุ่มกุ้งขนาดใหญ่ สะท้อนถึงความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นในขณะที่อุปทานเริ่มตึงตัว ก่อนที่ราคาจะมีความผันผวนตามสภาวะตลาดในช่วงปลายปี

แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบกุ้งซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาล ระดับอุปทาน และความต้องการของตลาด ความผันผวนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท หากไม่สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการติดตามและบริหารความเสี่ยงด้านวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความสามารถในการดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบในแต่ละช่วงของปีอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการด้านการขาย ต้นทุนการผลิต และความสามารถในการทำกำไรของบริษัท นอกจากนี้ ความผันผวนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทในการวางแผนการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ตกลงไว้กับลูกค้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บริษัทติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มราคาและปริมาณวัตถุดิบกุ้งอย่างสม่ำเสมอ โดยอ้างอิงข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อใช้ประกอบการวางแผนการจัดซื้อและการผลิต
- บริษัทบริหารจัดการกระบวนการรับวัตถุดิบ การขนส่ง และการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนการผลิต
- บริษัทมีการวางแผนสำรองวัตถุดิบล่วงหน้า เพื่อรองรับการผลิตและการส่งมอบสินค้าในช่วงนอกฤดูกาลของวัตถุดิบและในภาวะที่อุปทานมีความผันผวน
- บริษัทมีทีมงานที่สามารถเข้าถึงและจัดซื้อวัตถุดิบโดยตรงจากเกษตรกรในหลายพื้นที่ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหาและเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารวัตถุดิบ
- บริษัทกระจายการพึ่งพาผู้ค้า โดยเปิดโอกาสให้เกษตรกรที่มีระบบการบริหารจัดการฟาร์มเป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด เข้าร่วมเป็นคู่ค้าของบริษัท
- บริษัทดำเนินการตรวจประเมินเกษตรกรในพื้นที่ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาตามเกณฑ์และมาตรฐานที่กำหนด ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และสิทธิมนุษยชน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน
- บริษัทพิจารณาแนวทางการพัฒนาฟาร์มเลี้ยงกุ้งของตนเอง โดยผสมผสานเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงที่เหมาะสมกับแนวทางการจัดการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับคุณภาพวัตถุดิบและสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทประกอบธุรกิจส่งออกสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศเป็นหลัก ส่งผลให้รายได้ส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ เมื่อมีการแปลงมูลค่ารายได้ดังกล่าวเป็นสกุลเงินบาท บริษัทจึงเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2568 สภาวะเศรษฐกิจและการเงินโลกยังคงมีความไม่แน่นอนจากทิศทางการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลัก ความแตกต่างของอัตราดอกเบี้ยระหว่างประเทศ ความผันผวนของกระแสเงินทุนเคลื่อนย้าย รวมถึงความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทและอัตราดอกเบี้ยทั้งในและต่างประเทศมีความผันผวนสูงและยากต่อการคาดการณ์

นอกจากนี้ บริษัทอาจมีภาระเงินกู้หรือการใช้แหล่งเงินทุนที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งทำให้บริษัทเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและกระแสเงินสดของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอาจทำให้รายได้เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาทลดลง รวมถึงส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการวางแผนธุรกิจ ทำให้การกำหนดราคา การทำสัญญาระยะยาว และการคาดการณ์กระแสเงินสดมีความยากขึ้น
- การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนทางการเงินของบริษัท ทั้งนี้ แม้ในปี 2568 อัตราดอกเบี้ยนโยบายมีการปรับลดหลายครั้ง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อภาระเงินกู้ของบริษัท แต่ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนโดยรวมของบริษัทยังคงอยู่ในระดับไม่ เป็นสาระสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ติดตาม วิเคราะห์ และประเมินแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเงินทั้งในและต่างประเทศ
- บริหารจัดการกระแสเงินสดรับและจ่ายในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) เท่าที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้
- บริหารโครงสร้างเงินกู้และแหล่งเงินทุนให้มีความเหมาะสม โดยพิจารณาสัดส่วนระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านต้นทุนทางการเงิน
- ใช้กลยุทธ์การตั้งราคาและการบริหารต้นทุนที่มีความยืดหยุ่น เพื่อรองรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การปรับราคาขายให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

การลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นกลยุทธ์สำคัญของบริษัทในการขยายการดำเนินงานธุรกิจและกระจายแหล่งที่มาของรายได้ อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความมั่นคงทางการเงินของบริษัทแม่ ความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมปัจจัยหลายด้าน อาทิ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2568 ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบในประเทศที่เข้าไปลงทุน ความแตกต่างด้านสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงประสิทธิภาพในการสื่อสารและการบริหารจัดการระหว่างบริษัทแม่และบริษัทย่อย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าผลตอบแทนจากการลงทุน เมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ลดลง
- การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือกฎระเบียบในประเทศที่เข้าไปลงทุนอาจทำให้บริษัทต้องลงทุนเพิ่มเติม หรือปรับกระบวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด ส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น
- การบริหารจัดการของบริษัทย่อยอาจไม่เป็นไปตามนโยบาย แนวทางการกำกับดูแล และมาตรฐานการดำเนินงานที่บริษัทกำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ภาพลักษณ์องค์กร และความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยรวม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- มอบหมายให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่ทบทวน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมการสื่อสารและการประชุมร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแม่และบริษัทย่อย เพื่อให้การกำหนดทิศทางกลยุทธ์ และการตัดสินใจเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- แต่งตั้งที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านกฎหมาย การเงิน และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทย่อยดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศ
- บริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือทางการเงินหรืออนุพันธ์ทางการเงิน (Derivatives) ตามความเหมาะสม ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ การปฏิบัติงาน และอาชีวอนามัยความปลอดภัย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารแช่เยือกแข็งเพื่อการบริโภค โดยกระบวนการดำเนินงานครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การแปรรูป การจัดเก็บ ไปจนถึงการขนส่งและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงเผชิญความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน รวมถึงความเสี่ยงจากระบบงานและระบบการควบคุมภายในที่อาจไม่เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะด้านความปลอดภัยอาหาร อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการสิ่งแวดล้อม หากเกิดความบกพร่องในกระบวนการใด กระบวนการหนึ่ง อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน ภาพลักษณ์ และผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและความปลอดภัยอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร รวมถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชนโดยรอบ อีกทั้งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของลูกค้า ตลอดจนส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและการดำเนินงานตามที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บริษัทได้รับการตรวจรับรองมาตรฐานระดับสากลที่ครอบคลุมด้านการผลิต ความปลอดภัยอาหาร การจัดการสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติต่อแรงงาน และการตรวจสอบย้อนกลับตลอดห่วงโซ่อุปทาน อาทิ BRCGS, SMETA-SEDEX, BAP, ASC-CoC, ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 17025, TLS 8001, GMP, HACCP และ HALAL เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้ผ่านการตรวจรับรองตามมาตรฐานดังกล่าวครบถ้วนแล้ว
- บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และทบทวนประสิทธิภาพของมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทกำหนดตัวชี้วัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อใช้ในการติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทจัดให้มีแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่สำคัญ พร้อมดำเนินการอบรมและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการละเมิดกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอาหาร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

ประเทศผู้นำเข้าและประเทศไทยมีกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอาหารที่แตกต่างกัน และมีการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวโน้มเพิ่มความเข้มงวดทั้งในด้านรายละเอียดและการบังคับใช้ บริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารจึงเผชิญความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว หากไม่สามารถติดตาม ประเมิน และปรับกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วทั้งที่

ผลกระทบจากความเสียง

การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอาหาร ไม่ว่าจะด้วยเหตุใดก็ตาม อาจนำไปสู่การผลิตหรือการจัดการอาหารที่ไม่ปลอดภัย ไม่เหมาะสมต่อการบริโภค หรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนดที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งนอกจากจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคแล้ว บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงด้านกฎหมาย การฟ้องร้อง การเรียกคืนสินค้า การถูกระงับหรือเพิกถอนสิทธิในการส่งออกไปยังประเทศผู้นำเข้า ตลอดจนความเสียหายต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์องค์กร และความเชื่อมั่นของลูกค้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- สร้างความมั่นใจว่ากระบวนการผลิตและการจัดการอาหารของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ผ่านการได้รับและรักษาการตรวจรับรองมาตรฐานระดับสากลด้านการผลิตและความปลอดภัยอาหารอย่างต่อเนื่อง
- จัดตั้งคณะทำงานด้านกฎระเบียบความปลอดภัยอาหาร (Food Safety Team) เพื่อทำหน้าที่ติดตาม วิเคราะห์ และประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดของประเทศผู้นำเข้าอย่างเป็นระบบ พร้อมรายงานต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- นำระบบบริหารจัดการความปลอดภัยอาหารเชิงรุก อาทิ HACCP, VACCP และ TACCP มาใช้ในการประเมินและบริหารความเสี่ยงล่วงหน้า ครอบคลุมความเสี่ยงด้านการปนเปื้อน การปลอมปน และการทุจริตด้านอาหาร
- จัดทำการวิเคราะห์ช่องว่าง (Gap Analysis) เมื่อมีการออกข้อกำหนดใหม่หรือมีการปรับปรุงข้อกำหนดเดิม เพื่อประเมินความสอดคล้องของกระบวนการผลิต ระบบควบคุม และเอกสารที่เกี่ยวข้อง พร้อมกำหนดแผนปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน
- เสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยอาหารผ่านการอบรม การสื่อสาร และการสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวัน
- กำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง อาทิ จำนวนข้อบกพร่องจากการตรวจประเมิน และจำนวนกรณีไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Non-compliance) เพื่อใช้ในการติดตาม วิเคราะห์แนวโน้ม และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการ
- ประเมินและติดตามความสอดคล้องของคู่ค้าและซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่อง ผ่านกระบวนการตรวจประเมินซัพพลายเออร์ ตามเกณฑ์และมาตรฐานที่บริษัทกำหนด
- จัดเตรียมแผนรองรับเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยอาหารและแผนการเรียกคืนสินค้า พร้อมทดสอบแผนเป็นระยะ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และลดผลกระทบต่อผู้บริโภคและชื่อเสียงของบริษัท

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าของประเทศผู้นำเข้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบ

ธุรกิจ

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะความเสี่ยง

ประเทศผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์กุ้งแช่เยือกแข็งมีการใช้มาตรการปกป้องทางการค้าทั้งในรูปแบบภาษีและมีใบภาษี ซึ่งมีความซับซ้อนและมีแนวโน้มเพิ่มความเข้มงวดอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรการด้านการต่อต้านการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported and Unregulated Fishing: IUU Fishing) การเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) ของประเทศสหรัฐอเมริกา การจัดระดับประเทศในรายงานสถานการณ์การค้ามนุษย์ (Trafficking in Persons Report: TIP Report) รวมถึงมาตรการภาษีตอบโต้แบบต่างตอบแทน (Reciprocal Tariff) ซึ่งประเทศสหรัฐอเมริกาเริ่มนำมาใช้กับประเทศคู่ค้าต่าง ๆ รวมถึงประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2568

มาตรการดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไข หลักเกณฑ์ และอัตราภาษีเป็นระยะ ส่งผลให้การวางแผนการส่งออกและการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความไม่แน่นอน และอาจเป็นความท้าทายต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในตลาดต่างประเทศ

ผลกระทบจากความเสียง

มาตรการทางการค้าดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนการส่งออกของบริษัทเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของภาษีนำเข้า อากรตอบโต้การทุ่มตลาด ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนต้นทุนด้านเอกสารและการตรวจสอบเพิ่มเติม

นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราภาษีและการเปลี่ยนแปลงของมาตรการทางการค้าที่เกิดขึ้นเป็นรายปี อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการกำหนดราคาสินค้า ความสามารถในการทำกำไร และความต่อเนื่องของคำสั่งซื้อจากลูกค้า รวมถึงอาจกระทบต่อแผนการผลิต การบริหารจัดการซัพพลายเชน และภาพลักษณ์ของบริษัทในตลาดโลก

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- เสริมสร้างความเชื่อมั่นของคู่ค้าทางธุรกิจ โดยการรักษามาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล ครอบคลุมด้านการผลิต ความปลอดภัยอาหาร การจัดการสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติต่อแรงงาน การตรวจสอบย้อนกลับตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการค้าที่ยั่งยืนและเป็นธรรม
- กระจายความเสี่ยงด้านตลาดส่งออก โดยการขยายการส่งออกไปยังประเทศและภูมิภาคอื่น ๆ ควบคู่กับการพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของตลาดภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง
- ติดตาม วิเคราะห์ และประเมินข้อมูลข่าวสาร รวมถึงมาตรการทางการค้าของประเทศผู้นำเข้าอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมและสามารถปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างทันท่วงที
- ร่วมมือและสนับสนุนองค์กรและสถาบันที่เกี่ยวข้องในการสรรหา บริหารจัดการ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และหลักจริยธรรมสากล
- กำหนดและติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยง อาทิ สัดส่วนรายได้จากตลาดที่มีมาตรการกีดกันทางการค้าสูง หรือมูลค่าภาระภาษีและอากรที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการทางการค้า เพื่อใช้ในการประเมินแนวโน้มความเสี่ยงและรายงานต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การกำกับดูแลกิจการ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีการจ้างแรงงานต่างชาติในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ จึงอาจเผชิญความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยเฉพาะในกระบวนการสรรหา การจัดหา และการจ้างงาน ซึ่งอาจเข้าข่ายการละเมิดสิทธิมนุษยชน อาทิ การบังคับใช้แรงงาน การเรียกเก็บค่าธรรมเนียบการจัดหางานที่ไม่เหมาะสม การเลือกปฏิบัติ และการเข้าถึงกลไกการร้องทุกข์ที่ไม่เป็นอิสระหรือไม่เพียงพอ

นอกจากนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจขยายไปยังคู่ค้า ผู้รับจ้าง และผู้ส่งมอบในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท หากไม่มีระบบกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลที่เหมาะสมและต่อเนื่อง

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การละเมิดสิทธิมนุษยชนอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ทั้งในด้านกฎหมายและการกำกับดูแล อาทิ การถูกฟ้องร้อง การถูกตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับดูแลหรือประเทศผู้นำเข้า และการถูกนำไปใช้เป็นเหตุประกอบในการกำหนดมาตรการทางการค้า นอกจากนี้ ยังอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว รวมถึงส่งผลกระทบต่อขวัญกำลังใจของพนักงานและความยั่งยืนของการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- สร้างความมั่นใจในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ผ่านการได้รับการทวนสอบและรับรองตามมาตรฐานด้านแรงงานและจริยธรรมที่เกี่ยวข้อง อาทิ SMETA-SEDEX และ TLS 8001

- จัดทำนโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างครบถ้วน พร้อมสื่อสารและจัดอบรมให้พนักงานทุกระดับรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อาทิ นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายมาตรฐานแรงงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณพนักงาน
- กำหนดข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้ขาย ผู้รับจ้าง และผู้ส่งมอบในห่วงโซ่อุปทาน โดยห้ามการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ แรงงานที่ไม่สมควรใจ และการเลือกปฏิบัติ รวมถึงกำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างเหมาะสม ตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน
- ดำเนินการตรวจประเมินและติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนของคู่ค้าและซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ร่วมมือกับสถาบันและองค์กรอิสระที่มีความเชี่ยวชาญด้านการป้องกันการค้ามนุษย์และการบังคับใช้แรงงาน เช่น สถาบันอิศรา และ Seafood Task Force เพื่อนำแนวปฏิบัติที่เหมาะสมมาใช้ในการควบคุม พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการสรรหาและจัดจ้างแรงงาน
- จัดให้มีกลไกการร้องทุกข์และช่องทางการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ เข้าถึงได้ง่าย และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อให้แรงงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้อย่างปลอดภัย เป็นธรรม และปราศจากการตอบโต้
- ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อระบุ ประเมิน ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัทได้รับรางวัลและการยกย่องด้านแรงงานและสถานประกอบการ ดังนี้

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568
- ใบประกาศเกียรติคุณแสดงว่าบริษัทได้นำแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practice: GLP) และตราสัญลักษณ์ไปใช้ในการบริหารกิจการ

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงอุบัติใหม่: การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความเสี่ยงเชิงโครงสร้างที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจในระยะยาว ทั้งจากการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก ความแปรปรวนของสภาพอากาศ และการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศต่าง ๆ ขณะเดียวกัน ภาคธุรกิจยังเผชิญแรงกดดันและความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นจากผู้มีส่วนได้เสียให้มีบทบาทในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

หากบริษัทไม่สามารถควบคุม ลด หรือบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ มาตรการทางการค้า ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและนโยบาย** หากประเทศผู้นำเข้าหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น อาทิ การกำหนดราคาคาร์บอน การกำหนดให้มีการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือข้อกำหนดด้านห่วงโซ่อุปทานสีเขียว
- **ความเสี่ยงด้านตลาดและการแข่งขัน** หากบริษัทไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์และองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

- **ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่น** หากบริษัทถูกมองว่ามีส่วนก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือไม่ให้ความสำคัญต่อการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเพียงพอ
- **ในระยะยาว** ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจ การเข้าถึงแหล่งเงินทุน และความสามารถในการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการป้องกันไม่ให้เกิด หรือมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน เพื่อควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรในกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน รวมถึงส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากแหล่งฟอสซิล เช่น การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารและโรงงาน
- บริหารจัดการทรัพยากรน้ำและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม เช่น การนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ด้วยระบบ Reverse Osmosis
- ส่งเสริมการจัดหาวัตถุดิบและการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยทำงานร่วมกับคู่ค้าในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- สร้างความตระหนักและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การลดผลกระทบด้านสภาพภูมิอากาศเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- จัดให้มีทีมงานที่ถ่ายทอดองค์ความรู้และทำงานร่วมกับเกษตรกรและฟาร์มกุ้ง เพื่อส่งเสริมแนวทางการเพาะเลี้ยงที่ยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง เช่น ISO 14001 เพื่อควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- กำหนดเป้าหมายและแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงาน และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เลขที่รับรอง TGO CFO FY25-245 โดยรายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กรได้รับการทวนสอบจากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
- จัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น พายุและน้ำท่วม เพื่อเพิ่มความพร้อมและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงอุบัติใหม่: ภัยคุกคามทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์

และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบดิจิทัลในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการข้อมูล และการสื่อสารกับคู่ค้าและลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ จึงเผชิญความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีความซับซ้อนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อาทิ การโจมตีด้วยมัลแวร์และแรนซัมแวร์ การหลอกลวงผ่านอีเมลหรือเว็บไซต์ปลอม การโจมตีผ่านช่องโหว่ของระบบ รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลหรือระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งอาจมุ่งเป้าไปที่ข้อมูลสำคัญ ระบบปฏิบัติการ และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

ผลกระทบจากความเสียหาย

- **ความเสียหายด้านการเงิน** จากค่าใช้จ่ายในการกู้คืนระบบและข้อมูล ค่าไถ่จากการโจมตีด้วยแรนซัมแวร์ การสูญเสียรายได้อันเนื่องมาจากการหยุดชะงักของระบบ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการแก้ไขและฟื้นฟูเหตุการณ์
- **ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับดูแล** จากการถูกฟ้องร้อง การถูกลงโทษหรือปรับจากหน่วยงานกำกับดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- **ผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ** ในกรณีที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่สามารถใช้งานได้หรือถูกจำกัดการเข้าถึง ส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงักหรือเกิดความล่าช้า

- ความเสียหายต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- จัดให้มีแนวปฏิบัติในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ของพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักในการใช้งานระบบเครือข่ายอย่างปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการสื่อสารและให้ความรู้แก่ผู้ใช้ระบบอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ได้มาตรฐาน ครอบคลุมการป้องกันเครือข่ายและระบบสารสนเทศทั้งด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ เช่น ระบบป้องกันการบุกรุก ระบบตรวจจับภัยคุกคาม และการเข้ารหัสข้อมูล
- ใช้ระบบคัดกรองและแจ้งเตือนอีเมลที่มีความเสี่ยงด้านความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงจากการโจมตีในรูปแบบฟิชชิงและมัลแวร์
- จัดให้มีระบบสำรองข้อมูลและศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองฉุกเฉิน (Disaster Recovery Site) ที่สามารถกู้คืนระบบและข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินและลดผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงาน
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ พร้อมจัดให้มีการอบรมและสื่อสารให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงอุบัติใหม่: ความเสี่ยงจากการก้าวไม่ทันเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ลักษณะความเสี่ยง

เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและถูกนำมาใช้ในภาคธุรกิจอย่างแพร่หลาย ทั้งในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน การควบคุมต้นทุน การพยากรณ์ความต้องการของตลาด การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และการยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า หากองค์กรไม่สามารถปรับตัว นำเทคโนโลยี AI มาประยุกต์ใช้ หรือพัฒนาทักษะ บุคลากร และระบบรองรับได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลให้องค์กรก้าวไม่ทันการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน

นอกจากนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้าน AI การมีโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล (Data Infrastructure) ที่ไม่เพียงพอ ตลอดจนการขาดกลยุทธ์และการบูรณาการกับดูแลการใช้ AI อย่างเป็นระบบและเหมาะสม

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ความสามารถในการแข่งขันขององค์กรลดลง เมื่อเทียบกับคู่แข่งที่สามารถนำ AI มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีกว่า
- ประสิทธิภาพการดำเนินงานลดลง จากการพึ่งพากระบวนการทำงานแบบดั้งเดิมที่ใช้แรงงานและเวลาเพิ่มขึ้น
- โอกาสทางธุรกิจและนวัตกรรมใหม่ลดลง เนื่องจากไม่สามารถนำ AI มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ได้อย่างทันท่วงที
- ความเสี่ยงด้านบุคลากร จากช่องว่างด้านทักษะ (Skill Gap) ระหว่างความต้องการขององค์กรกับความสามารถของพนักงาน
- ในระยะยาว อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และความสามารถในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บูรณาการการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ากับแผนธุรกิจและแผนพัฒนาองค์กรอย่างเป็นระบบ พร้อมกำหนดให้เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ทุกหน่วยงานต้องร่วมขับเคลื่อน
- พัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้าน AI และการใช้ข้อมูลแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอบรม การเรียนรู้ และการส่งเสริมวัฒนธรรมการใช้เทคโนโลยีและข้อมูลในการตัดสินใจ
- กำหนดกรอบ แนวทาง และนโยบายในการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ภายในองค์กร เพื่อให้การนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส คำนึงถึงจริยธรรม ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ติดตาม วิเคราะห์ และประเมินแนวโน้มเทคโนโลยี รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงที

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้เกี่ยวข้องอาจควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

ลักษณะความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นกลุ่มเจียอาภาและผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 66.14 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวอาจสามารถควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อมติสำคัญของบริษัท อาทิ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุน การออกหุ้นเพิ่มทุน การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์บางประการ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของอำนาจในการตัดสินใจ

ผลกระทบจากความเสียง

โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวอาจทำให้การตัดสินใจของบริษัทถูกมองว่าให้ความสำคัญกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหลัก มากกว่าการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงความเสี่ยงจากการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการถูกตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับดูแลหรือผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของนักลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทที่ยึดหลักบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อคุ้มครองสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญก่อนการดำเนินการ ทั้งในกรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกรณีที่ไม่ต้องขออนุมัติ
- บริษัทจัดให้มีกรรมการอิสระที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 4 ท่าน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 9 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุล และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในการตัดสินใจของคณะกรรมการ
- กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริษัทกำหนดกระบวนการพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างโปร่งใส โดยกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและลงมติ
- บริษัทเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจในระยะยาวจำเป็นต้องคำนึงถึงความสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนผ่านการปฏิบัติตามคุณค่าหลักขององค์กร (Sustainable business growth through core value practices)” และทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร โดยมุ่งสร้างคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าอย่างยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทถูกบูรณาการเข้ากับกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และการตัดสินใจทางธุรกิจในทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตขององค์กรเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบทด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการได้อย่างเหมาะสม โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปดังนี้

1. สิ่งแวดล้อม (Environment)

- บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการจัดการของเสีย โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่มุ่งลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดมลภาวะ การบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างรับผิดชอบ รวมถึงการสนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่องค์กรและสังคมโดยรวม

2. สังคม (Social)

- บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ภายใต้หลักการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยนโยบายความยั่งยืนครอบคลุมการดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การส่งเสริมความหลากหลายและการไม่เลือกปฏิบัติ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร ตลอดจนการปฏิบัติต่อแรงงานในห่วงโซ่อุปทานอย่างมีจริยธรรม
- บริษัทมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและสังคมรอบพื้นที่ดำเนินงาน โดยคำนึงถึงผลกระทบทางสังคมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างเหมาะสม เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน

3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

- บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีบทบาทในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- บริษัทมุ่งพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพธุรกิจ โดยมีการกำหนดเป้าหมาย การวัดผล และการปรับปรุงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมถึงส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : [http://www.seafresh.com/investor/download/th/](http://www.seafresh.com/investor/download/th/16.SUST%20Policy.pdf)

16.SUST%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของบริษัท ภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืน “3Cs” ซึ่งได้รับการทบทวน ติดตามผล และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

C1 – Clean and Green Operations: ดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- **ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases: GHGs)** ให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทยและระดับนานาชาติ โดยกำหนดเป้าหมายการจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- **ระยะยาว:** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593
- **ระยะกลาง:** ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1 และ Scope 2 ลงร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567 และลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Intensity) ใน Scope 3 ลงอย่างน้อยร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567
- **ระยะสั้น:** ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1 และ Scope 2 อย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567 เริ่มตั้งแต่ปี 2567
- **การจัดการพลังงานและทรัพยากรแบบบูรณาการ** ผ่านโครงการหลัก ดังนี้
 - การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายในโรงงาน โดยมีเป้าหมายกําลังการผลิตรวม 3.4 เมกะวัตต์ ซึ่งในปี 2568 บริษัทสามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ช่วยลดการพึ่งพาพลังงานจากแหล่งภายนอกและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
 - การจัดการและนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ผ่านระบบรีเวิร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis: RO) โดยมีเป้าหมายระยะยาวเพื่อลดการใช้น้ำประปาให้เหลือ “ศูนย์” ภายในอนาคต โดยในปี 2568 บริษัทได้ลดการพึ่งพาน้ำประปาเหลือเพียง 10% ของการใช้น้ำทั้งหมด
- **ลดการปล่อยมลพิษจากกระบวนการผลิต** โดยกำหนดเป้าหมายเชิงรุกในการไม่ระบายน้ำทิ้งออกสู่ภายนอกโรงงาน (Zero Wastewater Discharge) ซึ่งบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ร้อยละ 100 ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปกป้องทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมโดยรอบอย่างยั่งยืน

C2 – Caring for Society: ใส่ใจดูแลสังคม

- **เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม** โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการป้องกันไม่ให้เกิดกรณีการร้องเรียนหรือการฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม (ผลการดำเนินงานปี 2568 เป็นไปตามเป้าหมาย)
- **สร้างคุณค่าร่วมกับสังคม** โดยมุ่งให้การดำเนินงานได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติต่อแรงงาน อาทิ SMETA-SEDEX, BAP, ASC-CoC และ ISO 14001 เป็นต้น (ผลการรับรองในปี 2568 เป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ 100)

C3 – Credible Performance: สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ

- **ปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี** โดยกำหนดให้ไม่เกิดความไม่สอดคล้องหรือการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับที่มีนัยสำคัญ (ผลการดำเนินงานปี 2568 เป็นไปตามเป้าหมาย)
- **สร้างการเติบโตของธุรกิจและความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง** เนื่องจากแนวโน้มการเติบโตของตลาดหลักในต่างประเทศชะลอตัว บริษัทจึงผลักดันเป้าหมายการสร้างรายได้จากตลาดในประเทศ รวมถึงรายได้จากนวัตกรรม ให้เพิ่มขึ้นเป็นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของรายได้รวม
- **บริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ** โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร (Key Performance Indicator: KPI) ซึ่งตั้งเป้าว่าจะต้องไม่เกิดเหตุการณ์จากปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม หรือการค้ากับดูแลกิจการ ที่ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ อันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 2 ขจัดความ
 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ หิวโหย (Zero Hunger), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่
 ด้านความยั่งยืนขององค์กร ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มี
 คุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทาง
 เพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล
 (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและ
 ง่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มี
 คุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic
 Growth), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce
 Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable
 Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับ
 ผิดชอบ (Responsible Consumption and Production),
 Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 (Climate Action), Goal 14 นิเวศทางทะเลและมหาสมุทร
 (Life below Water), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง
 (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วน
 เพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากับ : มี
 นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ดำเนินการทบทวนนโยบายด้านความยั่งยืนและเป้าหมายที่เกี่ยวข้องในรอบปี 2568 โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

- นโยบายความยั่งยืน
- นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กลยุทธ์เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยมีการทบทวน ติดตาม และปรับเป้าหมายจากเดิม “บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593” เป็น “การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2593” เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับเป้าหมายในระดับประเทศ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายระยะกลางเพิ่มเติมในการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Intensity) ใน Scope 3 ลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2568

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้ดำเนินการรวบรวมและประเมินประเด็นความยั่งยืนผ่านการวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามความต้องการ ความคาดหวัง และผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกระบวนการประเมินและจัดลำดับความสำคัญอ้างอิงตามกรอบรายงานความยั่งยืนสากล Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ GRI Standard ใน 4 ประการ ดังนี้

1. การระบุประเด็นสำคัญ

บริษัทรวบรวมประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียจากข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งพิจารณาจากแผนธุรกิจ การจัดทำกลยุทธ์ ตลอดจนความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลภายนอกองค์กร ได้แก่ แนวโน้มทิศทางการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ รวมทั้งความต้องการ ความคาดหวัง และผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสีย

2. การจัดลำดับความสำคัญ

บริษัทนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่รวบรวมไว้มาวิเคราะห์จัดระดับความสำคัญของแต่ละประเด็นลง Materiality Matrix โดยมีเกณฑ์ในการพิจารณาการจัดลำดับความสำคัญ ดังนี้

- แกนนอนแสดงระดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาผลกระทบในด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมทั้งประเด็นในแผนธุรกิจของบริษัท
- แกนตั้งแสดงระดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากผลกระทบต่อการตัดสินใจและความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย

3. การทวนสอบ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

4. การตรวจสอบความถูกต้อง

ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เข้ามาร่วมทบทวนและตรวจสอบผ่านแบบสำรวจความคิดเห็นโดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.seafresh.com/investor/sr_th.asp เพื่อรวบรวมผลการประเมินนำเสนอต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนพิจารณาปรับปรุงแก้ไข รวมถึงทบทวนเป้าหมายด้านความยั่งยืนเพื่อพัฒนาระบบการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ให้สะท้อนถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง

ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

สำหรับผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2568 พบว่ามีประเด็นสำคัญทั้งในมุมมองผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล ดังนี้

1. ด้านสิ่งแวดล้อม

- การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

2. ด้านสังคม

- การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การมีส่วนร่วมต่อชุมชนและสังคม

3. ด้านเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- การบริหารความเสี่ยง
- ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค
- การพัฒนานวัตกรรม
- การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ www.seafresh.com/investor/sr_th.asp

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจแปรรูปกุ้งแช่แข็ง โดยมีห่วงโซ่คุณค่าที่ครอบคลุมกิจกรรมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจากฟาร์มเลี้ยงกุ้ง การแปรรูปและการควบคุมคุณภาพ การจัดเก็บและกระจายสินค้า ไปจนถึงการทำการตลาดและการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ห่วงโซ่คุณค่าดังกล่าวสะท้อนถึงความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชนที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมุ่งมั่นสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่สินค้าและบริการ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และยั่งยืน

การบริหารปัจจัยการผลิต / โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics)

- **ปัจจัยการผลิต:** กุ้งน้ำเค็มจากการเพาะเลี้ยงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัท
- **แหล่งที่มา:** กุ้งจากฟาร์มเลี้ยงกุ้งภายในประเทศเป็นหลัก และในบางช่วงอาจมีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องของวัตถุดิบ โดยเฉพาะในช่วงนอกฤดูกาลที่ปริมาณกุ้งมีจำกัด
- **การจัดหา:** บริษัทคัดเลือกและจัดซื้อกุ้งเฉพาะจากฟาร์มที่อยู่ในรายชื่อฟาร์มที่ได้รับการอนุมัติ โดยฟาร์มดังกล่าวต้องผ่านการประเมินและได้รับการรับรองตามมาตรฐานด้านการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่เกี่ยวข้อง เช่น BAP (Best Aquaculture Practices), ASC (Aquaculture Stewardship Council) และสถาบันอิสรา เป็นต้น ซึ่งครอบคลุมข้อกำหนด
- **การจัดส่งวัตถุดิบเข้าสู่โรงงาน:** บริษัทดำเนินการจัดซื้อและจับกุ้งโดยตรงจากฟาร์ม ทำให้สามารถกำหนดวิธีการจับกุ้ง การคัดแยกหลังการจับจากบ่อ และการขนส่งได้อย่างเหมาะสม วัตถุดิบกุ้งสามารถส่งตรงถึงโรงงานของบริษัทภายในระยะเวลาอันสั้น ช่วยรักษาคุณภาพและความสดของกุ้งให้อยู่ในระดับสูงสุด
- **ความสัมพันธ์กับคู่ค้า:** บริษัทมีทีมพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Development) และทีมจัดซื้อวัตถุดิบที่ทำงานร่วมกับฟาร์มเลี้ยงกุ้งอย่างใกล้ชิด โดยให้คำแนะนำและสนับสนุนการพัฒนาฟาร์มอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและการได้รับการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบภายนอก

การปฏิบัติการ (Operations)

- กระบวนการปฏิบัติการของบริษัทเริ่มจากการวางแผนการผลิต โดยคำนึงถึงการใช้วัตถุดิบกุ้ง ส่วนผสม บรรจุภัณฑ์ กำลังคน และเครื่องจักรอย่างมีประสิทธิภาพ และให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้า
- วัตถุดิบกุ้ง ส่วนผสม และบรรจุภัณฑ์ที่ได้รับการส่งมอบจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ ความถูกต้อง และแหล่งที่มา ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต บริษัทดำเนินการกระบวนการแปรรูปกุ้งแช่แข็งตามข้อกำหนดเฉพาะของแต่ละผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้สินค้าที่มีความปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
- ผลิตภัณฑ์กุ้งแปรรูปแช่แข็งที่ผ่านกระบวนการผลิตแล้วจะถูกจัดเก็บในห้องเย็นอย่างเป็นระบบ สามารถชี้บ่งตำแหน่งและสอยย้อนกลับได้อย่างแม่นยำ ก่อนดำเนินการสุ่มตัวอย่างและทดสอบผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการตรวจปล่อยสินค้าเพื่อการจำหน่าย
- บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลในด้านการผลิตความปลอดภัยอาหาร การจัดการสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติต่อแรงงาน การสอยย้อนกลับในห่วงโซ่อุปทาน และการค้าที่เป็นธรรม อาทิ BRCGS, SMETA-SEDEX, BAP, ASC-CoC, ISO 14001, ISO/IEC 17025, GMP, HACCP, HALAL เป็นต้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การกระจายสินค้าและบริการ / โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)

- รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้นำเข้า โดยใช้การขนส่งทางเรือผ่านตู้คอนเทนเนอร์ควบคุมอุณหภูมิ (Reefer Container) กระบวนการขนส่งเริ่มจากการบรรจุสินค้าแช่แข็ง ณ คลังผลิตภัณฑ์ของโรงงานในจังหวัดชุมพร จากนั้นดำเนินการขนส่งไปยังท่าเรือ ทำพิธีการศุลกากร และส่งมอบสินค้าเพื่อนำขึ้นเรือไปยังประเทศปลายทางของลูกค้า
- สำหรับตลาดในประเทศ ลูกค้าหลักได้แก่ ผู้ประกอบการแปรรูป ร้านอาหาร และร้านค้าส่ง/ค้าปลีก บริษัทจัดส่งสินค้าโดยรถห้องเย็นจากคลังสินค้าของบริษัทไปยังจุดรับสินค้าที่ตกลงกับลูกค้า

การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

ตลาดต่างประเทศเป็นตลาดหลักของบริษัท โดยคู่ค้าส่วนใหญ่เป็นผู้นำเข้าที่นำสินค้าไปกระจายต่อยังผู้ค้าปลีก ผู้ค้าส่ง ผู้แปรรูป และร้านอาหาร ราคาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของผู้นำเข้า อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงข้อจำกัดด้านความสามารถในการแข่งขันด้านราคาเมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่งรายใหญ่ เช่น เอกวาดอร์ อินเดีย และเวียดนาม

บริษัทมุ่งเน้นการขยายตลาดภายในประเทศอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อลดการพึ่งพาสถานที่ต่างประเทศ พร้อมทั้งดำเนินการพัฒนาช่องทางการจำหน่ายออนไลน์เพื่อเพิ่มการเข้าถึงผู้บริโภคให้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนารากฐานเพื่อการต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่นอกเหนือจากการแปรรูปกุ้งแช่แข็ง โดยใช้ประโยชน์จากศักยภาพด้านโครงสร้างพื้นฐานและกำลังการผลิตที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตในระยะยาว

ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า ความปลอดภัยอาหาร และความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท การได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลที่ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า อาทิ BRCGS, SMETA-SEDEX, BAP, ASC-CoC, ISO 14001, ISO/IEC 17025, GMP และ HACCP ถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างความแตกต่างและเสริมสร้างความเชื่อมั่นในตลาด

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาทักษะการทำงาน ความสมดุลของคุณภาพชีวิตในการทำงาน การสื่อสารที่รวดเร็ว เข้าถึงง่าย การมีส่วนร่วมของพนักงาน การได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม การบริหารข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนอย่างเป็นรูปธรรมและเชิงรุก ความมั่นคงในอาชีพ ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> การอบรมสัมมนา จัดประชุมสานเสวนาทุกปี จัดประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงาน ได้รับการตรวจรับรองตามมาตรฐานด้านแรงงาน เช่น SMETA/SEDEX, TLS 8001 เป็นต้น จัดช่องทางการติดต่อหลากหลายที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ค่าตอบแทนและโบนัสตามผลประกอบการ 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมภายในองค์กร การรับเรื่องข้อร้องเรียน การสำรวจความผูกพันพนักงาน การอบรม / สัมมนา อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมต่างๆ การตรวจประเมิน โทรศัพท์ อินทราเน็ต เว็บไซต์ บริษัท อีเมล บอร์ดติดประกาศ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> อื่น ๆ ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี การเติบโตของธุรกิจและผลประโยชน์การอย่างยั่งยืน เปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจนถูกต้อง ครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดการความเสี่ยงที่เป็นภัยคุกคามต่อเสถียรภาพและความยั่งยืนของธุรกิจ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมนักวิเคราะห์ จัดทำรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การประชุมนักวิเคราะห์ รายงานประจำปี/รายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท โทรศัพท์ อีเมล

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> อื่น ๆ สังคมและชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การสานสัมพันธ์ สนับสนุนกิจกรรมชุมชนอย่างต่อเนื่อง การอยู่ร่วมกันระหว่างโรงงานกับชุมชน อย่างปกติสุข การควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ มีช่องทางการสื่อสาร แสดงความคิดเห็น และร้องเรียนปัญหา การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โอกาสในการมีส่วนร่วม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมสานเสวนาทุกปี ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนอย่างต่อเนื่อง ได้รับการตรวจรับรองตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ISO 14001 ประกาศเป้าหมายการจัดการและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงแผนการปฏิบัติ ติดต่อสื่อสารประชาสัมพันธ์ไปยังชุมชนเป็นประจำสม่ำเสมอ จัดให้มีช่องทางการรับความคิดเห็นและร้องเรียนปัญหา การจ้างแรงงานในท้องถิ่น 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> การประชุมเสวนา กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ โทรศัพท์ เว็บไซต์ บริษัท อีเมล
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อการบริโภค ในราคาที่เหมาะสม กระบวนการผลิตและระบบการจัดการได้มาตรฐาน การส่งมอบสินค้าตรงตามที่ได้ตกลง ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงได้ทันต่อความต้องการ และข้อกำหนดตามกฎหมาย จัดการข้อร้องเรียนของอย่างมีประสิทธิภาพ ความโปร่งใสของข้อมูลสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับการตรวจรับรองตามมาตรฐานสากลด้านต่างๆ เช่น ISO 9001, GMP/HACCP, BRCGS, BAP, ASC, เป็นต้น สอบถามความพึงพอใจลูกค้าทุกปี และนำผลสำรวจไปปรับปรุงพัฒนา เยี่ยมเยียนลูกค้าเป็นประจำ เข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ มีทีมสำหรับพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตลาด และข้อกำหนดต่างๆ จัดช่องทางการติดต่อหลากหลายที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การสำรวจความพึงพอใจ อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> ตัวแทนการตลาดและขาย และผู้บริหาร การตรวจประเมิน งานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โทรศัพท์ เว็บไซต์ บริษัท อีเมล
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า • ความเป็นกลาง ประเมินคัดเลือกอย่างเป็นธรรม • ความถูกต้อง โปร่งใสขององค์กร • ความสัมพันธ์ที่ดี และใช้บริการอย่างต่อเนื่อง • การชำระเงินตามกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> • มีนโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน โปร่งใส • ติดต่อเจรจา ประชุม เยี่ยมชมสถานประกอบการ • ได้รับการรับรองสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อย่างต่อเนื่อง • เชิญชวนคู่ค้าเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) • จัดช่องทางการติดต่อหลากหลายที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ • ระบบการประเมินคู่ค้า • สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การตรวจประเมินคู่ค้า • โทรศัพท์ เว็บไซต์ บริษัท อีเมล
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมาย • การให้ข้อมูลและรายงานที่ถูกต้อง • สนับสนุนโครงการ / กิจกรรมของทางภาครัฐ • การเสียภาษีอย่างถูกต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ • เชิญภาครัฐเข้าร่วมกิจกรรม/งานสำคัญของทางบริษัท • เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส • การจัดทำรายงานตามข้อกำหนดของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การอบรม / สัมมนา • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรม • การตรวจประเมินตรวจสอบโดยหน่วยงานภาครัฐ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

การดำเนินงานในมิติสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกสถานประกอบการ จึงได้กำหนด “นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม” เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.seafresh.com/investor/corp_th.asp เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งมุ่งหวังให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ รวมถึงปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการลดและการใช้ทรัพยากร ประกอบด้วย การบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการพลังงาน การลดของเสียจากกระบวนการผลิต และบริหารจัดการคุณภาพอากาศ เป็นต้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/11.EM%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการทบทวนและติดตามการดำเนินงานตาม นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม และนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และแนวโน้มด้านความยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล

ภายหลังจากที่บริษัทได้ปรับปรุงนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมในปีก่อนหน้า โดยบูรณาการประเด็น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายอย่างเป็นทางการแล้ว ในปี 2568 บริษัทจึงมุ่งเน้น การนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการกำหนดแนวปฏิบัติ แผนงาน และโครงการด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ในปีนี้ บริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมไปสู่

1. การจัดการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด

เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในเชิงปฏิบัติและเสริมสร้างความสามารถในการปรับตัวขององค์กรต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

สำหรับ เป้าหมายการจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทได้ยืนยันการดำเนินงานตามกรอบเป้าหมายที่กำหนดไว้เดิม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญของเป้าหมายในแต่ละระยะ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้มีความคืบหน้าในการพัฒนาฐานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะ Scope 3 เพื่อรองรับการกำหนดเป้าหมายที่เหมาะสมในอนาคต

การทบทวนดังกล่าวสะท้อนถึงการเปลี่ยนผ่านจากการกำหนดนโยบายไปสู่การดำเนินงานจริงอย่างเป็นระบบ และสนับสนุนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทให้เกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจนและยั่งยืนในระยะยาว

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Resource Efficiency) ผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีอัจฉริยะและการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด โดยมีเป้าหมายเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการเสริมสร้าง ความสามารถในการปรับตัวและความยืดหยุ่นขององค์กร (Organizational Resilience) ในระยะยาว กลยุทธ์ดังกล่าวครอบคลุมการบริหารจัดการพลังงานอย่างบูรณาการ และการนำแนวคิด เศรษฐกิจหมุนเวียนด้านทรัพยากรน้ำ (Water Circularity) มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ลดต้นทุนการดำเนินงาน และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

1. นโยบายและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด “Cost Effectiveness & Sustainable Operation” โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าทางต้นทุนควบคู่กับการดำเนินงานอย่างยั่งยืน พร้อมกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณที่สำคัญ ได้แก่

- การบรรลุเป้าหมาย การระบายน้ำทิ้งเป็นศูนย์ (Zero Water Discharge) อย่างต่อเนื่อง
- การมุ่งสู่เป้าหมาย การใช้น้ำประปาเป็นศูนย์ (Zero Tap Water) ภายในปี 2570

2. การจัดการพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน และการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop Project)

- กำลังการผลิตติดตั้ง: รวม 3.4 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น ระยะที่ 1 จำนวน 1.8 เมกะวัตต์ และ ระยะที่ 2 จำนวน 1.6 เมกะวัตต์
- ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ: สร้างผลประโยชน์เฉลี่ยประมาณ 480,000 บาทต่อเดือน หรือคิดเป็นผลประโยชน์ต้นทุนพลังงานประมาณ 5.5 – 6.0 ล้านบาทต่อปี
- ผลลัพธ์ด้านสิ่งแวดล้อม: ในปี 2568 บริษัทสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนได้ 3,526,336.10 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,065,656 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักรและระบบสนับสนุน

บริษัทดำเนินการปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบควบคุม เพื่อลดความสูญเสียพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้า ได้แก่

- ระบบเครื่องอัดอากาศ (Air Compressor): เปลี่ยนจากระบบ Fixed Speed เป็นระบบ Variable Speed Drive (VSD) ช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้สูงสุดถึง 50%
- ระบบปรับอากาศสำนักงาน: เปลี่ยนเป็นเครื่องปรับอากาศระบบ Inverter จำนวน 20 เครื่อง ช่วยลดการใช้ไฟฟ้าได้ 24%
- ระบบปั๊มน้ำ: ปรับลดขนาดกำลังมอเตอร์สำหรับระบบถ่ายโอนน้ำ จาก 11 กิโลวัตต์ เหลือ 5.5 กิโลวัตต์ ลดการใช้พลังงานลง 50%

สรุปข้อมูลพลังงาน ปี 2568

- ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม: 11,436,976.10 กิโลวัตต์ชั่วโมง
- ปริมาณไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (Solar): 3,526,336.10 กิโลวัตต์ชั่วโมง
- ความเข้มการใช้พลังงานต่อพื้นที่: 0.10 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อตารางเมตร

3. การจัดการทรัพยากรน้ำ

บริษัทนำหลักการ เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในกระบวนการผลิต โดยกำหนดกลยุทธ์เชิงรุกผ่านโครงการ Zero Water Discharge และ Zero Tap Water เพื่อลดการพึ่งพาน้ำประปาสาธารณะ และลดผลกระทบต่อแหล่งน้ำของชุมชน

ความสำเร็จของโครงการการระบายน้ำทิ้งเป็นศูนย์

- ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 บริษัทไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน (0 ลูกบาศก์เมตร)
- การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่: น้ำที่ผ่านการบำบัดถูกนำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่สีเขียวของบริษัท รวมกว่า 7 ไร่

ระบบ Water Recycle (UF & RO)

- เทคโนโลยีที่ใช้: ระบบกรองน้ำขั้นสูงด้วย Ultrafiltration (UF) และ Reverse Osmosis (RO)
- ผลประหยัดต้นทุน: ลดการใช้น้ำประปาได้ 261,659 ลูกบาศก์เมตรต่อปี คิดเป็นผลประหยัดประมาณ 8,308,318 บาทต่อปี
- สัดส่วนการใช้น้ำ: น้ำรีไซเคิล (RO Product) คิดเป็น 90% ของการใช้น้ำทั้งหมด

สรุปข้อมูลน้ำ ปี 2568

- ปริมาณการใช้น้ำรวม: 289,841 ลูกบาศก์เมตร

- ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล: 261,659 ลูกบาศก์เมตร
- ปริมาณการใช้น้ำประปา: 32,474 ลูกบาศก์เมตร
- ปริมาณน้ำทิ้ง: 0 ลูกบาศก์เมตร

4. การจัดการคุณภาพอากาศ

บริษัทควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศจากปล่องหม้อไอน้ำ ผ่านการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการใช้เครื่องจักรประสิทธิภาพสูง

ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศ ปี 2568

ผลการตรวจวัดมลพิษทางอากาศทุกตัวชี้วัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

จากการบูรณาการเทคโนโลยีด้านพลังงานและน้ำ ได้แก่ Solar Energy, ระบบ VSD และระบบ Water Recycle (UF/RO) บริษัทสามารถลดต้นทุนการดำเนินงานรวมได้กว่า 14 ล้านบาทต่อปี พร้อมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ

ความสำเร็จของโครงการ Zero Water Discharge สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในระยะถัดไป บริษัทตั้งเป้ารักษามาตรฐานดังกล่าว และเดินหน้าร่นสู่เป้าหมาย Zero Tap Water ภายในปี 2570 เพื่อยกระดับสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืน และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนต่อความสามารถในการปรับตัวต่อความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทตระหนักว่าการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ควบคู่กับการบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงดำเนินการภายใต้แนวคิด การจัดการพลังงานแบบบูรณาการ (Integrated Energy Management) โดยมุ่งเน้นทั้งการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด และการยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

1. การผลิตพลังงานสะอาดและการหมุนเวียนทรัพยากร (Solar & Biogas)

● โครงการ Solar Rooftop (Phase I & II)

บริษัทประสบความสำเร็จในการติดตั้งและดำเนินงานระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 3.4 เมกะวัตต์ (MW) ประกอบด้วย Phase I (1.8 MW) และ Phase II (1.6 MW) ภายใต้รูปแบบสัญญา PPA ซึ่งสามารถสร้างผลประหยัดค่าไฟฟ้าเฉลี่ยประมาณ 480,000 บาทต่อเดือน หรือคิดเป็นประมาณ 5.5 – 6.0 ล้านบาทต่อปี พร้อมทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 1,065,656 kgCO₂eq

● ระบบ Biogas Digester

บริษัทได้นำระบบผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) มาใช้ในการบริหารจัดการกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Sludge) โดยเปลี่ยนของเสียให้เป็นพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้ภายในโรงงาน แนวทางดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศ (Eco-efficiency) และสะท้อนถึงการประยุกต์ใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่เชื่อมโยงการจัดการทรัพยากรน้ำและพลังงานเข้าด้วยกัน

2. การยกระดับประสิทธิภาพเครื่องจักรและระบบสนับสนุน

บริษัทดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานผ่านการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีจากระบบแบบความเร็วคงที่ (Fixed Speed) ไปสู่ระบบควบคุมอัจฉริยะ (Smart Control Systems) เพื่อลดความสูญเสียพลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าในระบบต่าง ๆ

● ระบบ Pneumatics (Air Compressor System)

บริษัทได้เปลี่ยนเครื่อง Air Screw Compressor เป็นระบบ Variable Speed Drive (VSD) ทดแทนเครื่องจักรเดิมที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานานกว่า 14 ปี ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในระบบดังกล่าวได้ถึง 50%

● ระบบปรับอากาศ (Air Conditioning System)

บริษัทดำเนินการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศสำนักงานเป็นระบบ Inverter จำนวน 20 เครื่อง พร้อมปรับเปลี่ยนสารทำความเย็นให้เป็นชนิดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการใช้พลังงานในส่วนสำนักงานได้ 24%

● ระบบผลิตน้ำ (Water-Energy Nexus)

บริษัทได้ปรับลดขนาด Water Pump สำหรับระบบ RO Transfer จาก 11 kW เหลือ 5.5 kW ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ถึง 50% สะท้อนให้เห็นว่าการเพิ่มประสิทธิภาพระบบจัดการน้ำมีส่วนช่วยลดภาระด้านพลังงานขององค์กรโดยตรง

แนวทางการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับ:

- การลงทุนในเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน
- การประยุกต์ใช้ระบบควบคุมอัจฉริยะ
- การเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทน
- การบูรณาการการจัดการทรัพยากรน้ำและพลังงาน

เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ลดต้นทุนในระยะยาว และสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2568 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 7,910,640.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2569 : ลด 5%
เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	2568 : ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 3,526,336.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2569 : เพิ่ม 5%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนการจัดการพลังงานภายใต้แนวคิด Integrated Energy Management โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ควบคู่กับการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการสำคัญ ได้แก่

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop Project)

บริษัทได้ติดตั้งและเดินระบบ Solar Rooftop รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 3.4 เมกะวัตต์ (MW) ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนได้รวม 3,526,336 กิโลวัตต์-ชั่วโมง (kWh) ต่อปี ช่วยลดการซื้อไฟฟ้าจากภายนอก ลดต้นทุนพลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญ

2. การเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักรและระบบสนับสนุน

บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงเทคโนโลยีและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เช่น

- เปลี่ยนระบบเครื่องอัดอากาศเป็นระบบ Variable Speed Drive (VSD)
- เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศสำนักงานเป็นระบบ Inverter
- ปรับปรุงระบบปั๊มน้ำในกระบวนการผลิต

การดำเนินการดังกล่าวช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ลดความสูญเสียด้านพลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวม

ผลลัพธ์เชิงปริมาณที่สำคัญ

จากการดำเนินโครงการด้านพลังงาน บริษัทสามารถ:

- ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง
- เพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงาน

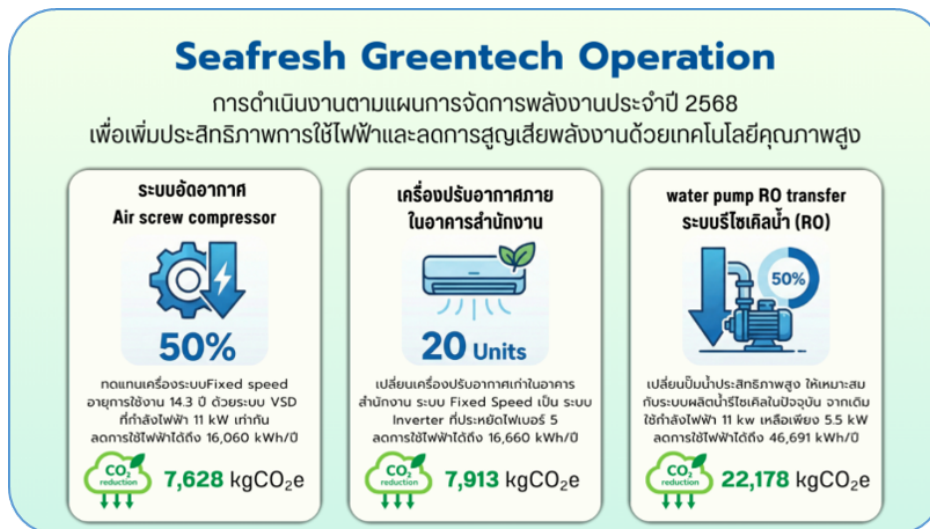
ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิผลของกลยุทธ์การจัดการพลังงานและการลงทุนด้านเทคโนโลยีสะอาด

บริษัทไม่ได้รับรางวัลด้านพลังงานในปีย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์เชิงปฏิบัติและความยั่งยืนในระยะยาว

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน



โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



Seafresh Greentech Operation



Zero Water Discharge Project



Water Recycle (UF & RO)

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	222,490.00	121,354.00	91,233.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	781.00	0.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	331,686.00	312,000.00	304,400.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	3,240.00	5,109.00	4,420.00
ไอน้ำ (ตัน)	14,331.00	7,309.00	5,272.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	15,350,460.00	13,860,390.00	11,436,976.10
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	12,839,120.00	11,528,320.00	7,910,640.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,511,340.00	2,332,070.00	3,526,336.10

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ลดการพึ่งพาแหล่งน้ำภายนอก และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงชุมชนโดยรอบ เนื่องจากทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร บริษัทจึงกำหนดแผนการจัดการน้ำอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้โครงการหลัก ได้แก่ Zero Tap Water และ Zero Water Discharge

อุตสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำต้องเผชิญกับความท้าทายจากความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ ภัยแล้ง และความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทจึงปรับแนวทางการบริหารจัดการน้ำจากการเป็น “ผู้ใช้น้ำ” (Water Consumer) สู่การเป็น “ผู้หมุนเวียนน้ำ” (Water Regenerator) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรน้ำ (Water Resilience) และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งน้ำภายนอก

1. กลยุทธ์ Zero Tap Water และ Water Resilience

บริษัทตั้งเป้าหมายเชิงรุกในการบรรลุแผน Zero Tap Water (การใช้น้ำประปาเป็นศูนย์) ภายในปี 2570 โดยในปี 2568 บริษัทมีความก้าวหน้าที่สำคัญ ดังนี้:

- **ประสิทธิภาพการหมุนเวียนน้ำ**

ปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตและใช้น้ำสะอาดจากระบบ Water Recycle (RO) ได้ถึงร้อยละ 90 ของความต้องการใช้น้ำทั้งหมด โดยพึ่งพาน้ำประปาสาธารณะเพียงร้อยละ 10 ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและปัญหาการขาดแคลนน้ำในพื้นที่

- **Zero Water Discharge**

บริษัทบรรลุเป้าหมายการกระจายน้ำทิ้งออกนอกโรงงานอย่างสมบูรณ์ (ร้อยละ 100) ตั้งแต่วันที่ 2566 โดยนำน้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ประโยชน์ในพื้นที่สีเขียวของบริษัท รวม 7 ไร่ (1.12 เฮกตาร์) และหมุนเวียนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิต

2. การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและระบบกรองขั้นสูง

บริษัทเริ่มดำเนินโครงการผลิตและใช้น้ำสะอาดด้วยระบบ Water Recycle (RO1) ตั้งแต่ปี 2554 – 2555 และได้ขยายขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องผ่านระบบ RO2 และ RO3 เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำภายในโรงงานและหอพักพนักงาน

ปัจจุบัน ระบบบริหารจัดการน้ำของบริษัทประกอบด้วยกระบวนการบำบัดและกรองน้ำ 3 ขั้นตอนหลัก เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพน้ำตามมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร ได้แก่:

- **Wastewater Treatment**

น้ำเสียจากกระบวนการผลิต สำนักงาน และหอพักพนักงาน จะถูกรวบรวมและผ่านกระบวนการบำบัดในระบบบำบัดน้ำเสียแบบไม่ใช้อากาศ (Anaerobic Treatment) และแบบเติมอากาศ (Aerated Lagoon) น้ำที่ผ่านการบำบัดขั้นต้นจะถูกพักไว้ในบ่อต้นทุน เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำรีไซเคิล

- **UF (Ultrafiltration)**

น้ำที่ผ่านการบำบัดจะเข้าสู่ระบบกรอง UF ด้วยเยื่อกรองขนาด 0.02 – 0.03 ไมครอน เพื่อกำจัดสารแขวนลอยและจุลินทรีย์ ก่อนจัดเก็บในถัง UF Product

- **RO (Reverse Osmosis) 3 Stage**

น้ำที่ผ่านระบบ UF จะเข้าสู่กระบวนการกรอง RO ซึ่งสามารถกรองได้ละเอียดถึง 0.0001 ไมครอน ผ่านระบบ RO จำนวน 3 ชุด มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1,000 – 1,100 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ผลลัพธ์เชิงประจักษ์

ในปี 2568 ระบบ Water Recycle ของบริษัทช่วยลดปริมาณการซื้อน้ำประปาได้ 261,659 ลูกบาศก์เมตร และสร้างผลประหยัดทางการเงินได้กว่า 8.3 ล้านบาทต่อปี สะท้อนถึงประสิทธิภาพของกลยุทธ์การจัดการน้ำ และการลงทุนในเทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มความมั่นคงด้านทรัพยากรน้ำในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2568 : ใช้น้ำ 289,841.00 ลูกบาศก์เมตร	2569 : ลด 10%
เพิ่มการใช้น้ำรีไซเคิล (Increase of recycled water for consumption)	2568 : ใช้น้ำรีไซเคิล 261,659.00 ลูกบาศก์เมตร	2570 : เพิ่ม 20%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

1. บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการ Zero Tap Water โดยมีเป้าหมายให้การใช้น้ำจากการประปาส่วนภูมิภาค (PWA) เป็น “ศูนย์” ภายในปี 2570 ผ่านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการใช้น้ำจากระบบ Water Recycle (RO) เป็นแหล่งน้ำหลักขององค์กร ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถผลิตและใช้น้ำรีไซเคิล (RO Product) ได้ในสัดส่วนประมาณ 90% ของความต้องการใช้น้ำทั้งหมด ส่งผลให้สามารถลดการพึ่งพาน้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาคลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ สามารถลดการซื้อน้ำประปาได้จำนวน 261,659 ลูกบาศก์เมตรต่อปี คิดเป็นผลประหยัดจากการลดการซื้อน้ำประปาประมาณ 8,308,318 บาทต่อปี

ทั้งนี้ สัดส่วนการใช้น้ำในปี 2568 ประกอบด้วย การใช้น้ำจากระบบ RO ประมาณ 90% และการใช้น้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาคประมาณ 10% ซึ่งสะท้อนถึงความก้าวหน้าของบริษัทในการมุ่งสู่เป้าหมาย Zero Tap Water อย่างต่อเนื่อง

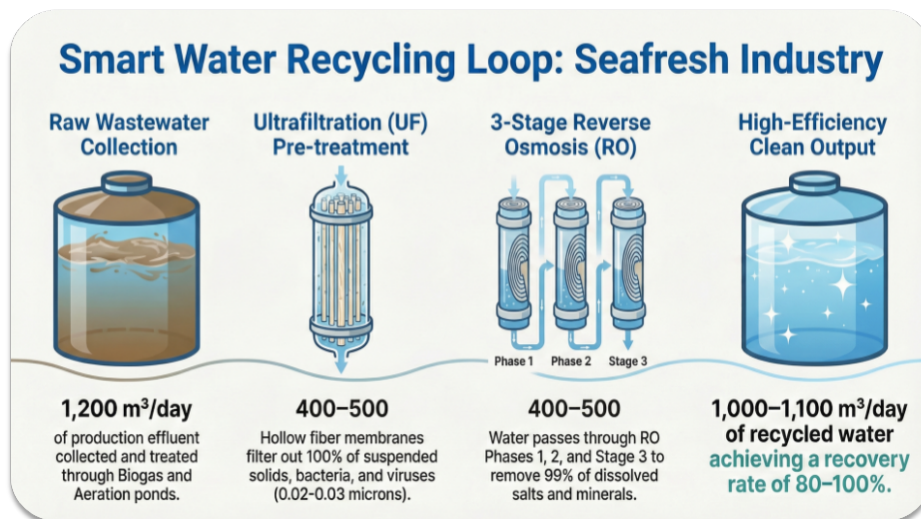
2. บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการ Zero Water Discharge ซึ่งมีเป้าหมายให้การระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงานเป็น “ศูนย์” โดยผลการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน หรือคิดเป็นการระบายน้ำทิ้ง “ศูนย์”

น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดได้รับการนำกลับมาใช้ประโยชน์ภายในองค์กร ทั้งในกระบวนการผลิตและพื้นที่สีเขียวของบริษัท ซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนด้านทรัพยากรน้ำ (Water Circularity)

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ



แผนจัดการน้ำอย่างยั่งยืน 2568: มุ่งสู่เป้าหมาย "Zero Tap Water"



Smart Water Recycling Loop: Seafresh Industry



Water Recycle Project

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	512,624.00	420,734.00	289,841.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	215,695.00	87,779.00	32,474.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	296,929.00	332,955.00	257,367.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	7,631.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	7,631.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	512,624.00	420,734.00	289,841.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	292,929.00	293,302.00	261,659.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทมีแผนการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การคัดแยกของเสีย ณ แหล่งกำเนิด การลดปริมาณของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน การนำกลับมาใช้ประโยชน์และรีไซเคิล ตลอดจนการจัดการของเสียอันตรายอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยบริษัทเลือกใช้ผู้รับกำจัดของเสียที่ได้รับอนุญาตและสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ พร้อมทั้งมีการบันทึก ติดตาม และปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทุกระดับ

แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การคัดแยกของเสีย ณ แหล่งกำเนิด

บริษัทดำเนินการคัดแยกขยะและของเสียตั้งแต่ต้นทาง โดยแบ่งประเภทของเสียอย่างชัดเจน เช่น ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ของเสียจากกระบวนการผลิต และของเสียอันตราย พร้อมจัดเตรียมภาชนะรองรับที่เหมาะสม มีป้ายแสดงประเภทของเสียอย่างชัดเจน และกำหนดพื้นที่จัดเก็บเฉพาะเพื่อป้องกันการปนเปื้อน

2. การลดและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Reduce & Reuse)

บริษัทส่งเสริมการลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน เช่น การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดของเสีย การนำวัสดุที่ยังสามารถใช้งานได้อีกกลับมาใช้ซ้ำ และการเลือกใช้วัสดุติดิบบหรือบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3. การนำกลับมาใช้ประโยชน์และรีไซเคิล (Recycle)

ขยะรีไซเคิล เช่น กระดาษ พลาสติก โลหะ และแก้ว จะถูกคัดแยกและรวบรวมเพื่อนำส่งให้ผู้รับกำจัดหรือผู้รับซื้อที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย เพื่อนำไปใช้ประโยชน์หรือรีไซเคิลอย่างเหมาะสม

4. การจัดการของเสียอันตราย

ของเสียอันตรายจากการดำเนินงาน เช่น สารเคมีใช้แล้ว น้ำมันหล่อลื่น ภาชนะปนเปื้อนสารเคมี และของเสียที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพหรือสิ่งแวดล้อม จะถูกจัดเก็บในภาชนะที่ได้มาตรฐาน มีการติดฉลากอย่างชัดเจน และจัดเก็บในพื้นที่ควบคุม ก่อนนำส่งกำจัดโดยผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

5. การขนส่งและกำจัดของเสีย

บริษัทควบคุมกระบวนการขนส่งและกำจัดของเสียให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยเลือกให้ผู้ให้บริการที่ได้รับอนุญาต มีเอกสารกำกับขนส่งและการกำจัดของเสียครบถ้วน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้

6. การควบคุม ตรวจสอบ และติดตามผล

บริษัทมีการบันทึกข้อมูลปริมาณขยะและของเสียแต่ละประเภทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์แนวโน้มและปรับปรุงแผนการจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงมีการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

7. การสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงาน

บริษัทจัดให้มีการอบรมและการสื่อสารภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการขยะและของเสียอย่างถูกต้อง รวมถึงการมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย	2568	2569 : ลด 10%	• การฝังกลบ
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะอันตราย	2568	2569 : ลด 100%	• อื่น ๆ : ส่งกำจัดตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

กลยุทธ์การจัดการขยะ 3R

บริษัทดำเนินกลยุทธ์การจัดการขยะตามหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) โดยมุ่งเน้นการลดการเกิดของเสียตั้งแต่ต้นทาง การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการนำวัสดุกลับมาใช้ประโยชน์ให้เกิดมูลค่าสูงสุด กลยุทธ์ดังกล่าวเน้นแนวทางปฏิบัติที่สามารถนำไปใช้ได้จริงและดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องในกระบวนการดำเนินงาน

1. Reduce (ลดการเกิดของเสีย)

บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการเกิดขยะ โดยปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัตถุดิบ และส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ไม่จำเป็น การลดวัสดุใช้ครั้งเดียว และการลดของเสียจากกระบวนการผลิต

2. Reuse (การใช้ซ้ำ)

วัสดุหรืออุปกรณ์ที่ยังสามารถใช้งานได้จะถูกนำกลับมาใช้ซ้ำอย่างเหมาะสม เช่น การใช้ซ้ำภาชนะบรรจุ วัสดุห่อหุ้ม และอุปกรณ์สำนักงาน รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

3. Recycle (การรีไซเคิล)

บริษัทดำเนินการคัดแยกขยะ ณ แหล่งกำเนิด เพื่อให้วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ เช่น กระดาษ พลาสติก โลหะ และแก้ว ถูกนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลผ่านผู้รับกำจัดหรือผู้รับซื้อที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ซึ่งช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปฝังกลบ และสนับสนุนการใช้ทรัพยากรแบบหมุนเวียน

แนวทางการจัดการขยะตามหลัก 3R นี้ช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม เพิ่มความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทดำเนินโครงการด้านการจัดการขยะและของเสียอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน การนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ และการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งก่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

• โครงการกองทุนขยะพนักงาน

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการคัดแยกขวดพลาสติกและวัสดุรีไซเคิล เพื่อนำไปจำหน่ายและนำรายได้เข้ากองทุนสำหรับใช้ในกิจกรรมส่งเสริมสวัสดิการและความเป็นอยู่ของพนักงาน โครงการดังกล่าวช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปกำจัด พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมด้านสิ่งแวดล้อมในระดับบุคคล

• โครงการ “ถึงหมักรักโลก”

บริษัทดำเนินการคัดแยกขยะเปียกและเศษอาหารจากการดำเนินงาน เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการหมักเป็นปุ๋ยอินทรีย์ และนำไปใช้กับพืชผักสวนครัวที่ปลูกไว้สำหรับพนักงาน โครงการนี้ช่วยลดปริมาณขยะอินทรีย์ ลดการนำขยะไปฝังกลบ และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนภายในองค์กร อีกทั้งยังช่วยลดค่าใช้จ่ายและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

โครงการดังกล่าวสะท้อนถึงการสร้างวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อม (Green Culture) ภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 และสนับสนุนแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย



กลยุทธ์จัดการขยะ: เปลี่ยนขยะให้มีค่า



การจัดการขยะและของเสีย



โครงการกองทุนขยะพนักงาน



โครงการถังหมักก๊าซโลก

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	2,181,776.00	1,546,782.40	624,500.50
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	2,181,125.00	1,546,735.00	618,621.90
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	191,844.00	154,705.00	101,577.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	1,989,281.00	1,392,030.00	517,044.90
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	651.00	47.40	5,878.60
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	651.00	47.40	5,878.60
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งไม่ได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	173,220.00	174,942.00	113,464.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	163,857.00	167,387.00	107,700.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	163,857.00	167,387.00	107,700.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	9,363.00	7,555.00	5,764.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	6,912.00	5,540.00	3,759.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	2,451.00	2,015.00	2,005.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทจึงกำหนดแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

แนวทางการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัทประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency)

บริษัทให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร กระบวนการผลิต และระบบสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เช่น ระบบควบคุมอัจฉริยะ ระบบ Variable Speed Drive (VSD) และการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภค

2. การเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทน (Renewable Energy Transition)

บริษัทส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดผ่านโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของพลังงานทางเลือกอื่น ๆ เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 2

3. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินงาน (Operational Emissions Reduction)

บริษัทดำเนินการควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมหลัก เช่น การใช้เชื้อเพลิงในหม้อไอน้ำ การใช้พลังงานไฟฟ้า และกิจกรรมการขนส่ง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง การบำรุงรักษาเครื่องจักร และการบริหารจัดการโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การบริหารจัดการทรัพยากรและของเสีย (Resource & Waste Management)

บริษัทนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้ เพื่อลดการใช้ทรัพยากร ลดของเสีย และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม โดยเฉพาะการบริหารจัดการน้ำผ่านโครงการ Zero Water Discharge และระบบ Water Recycle (UF/RO) ซึ่งช่วยลดทั้งการใช้น้ำและพลังงานที่เกี่ยวข้อง

5. การจัดการก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่อุปทาน (Scope 3 Management)

บริษัทส่งเสริมความร่วมมือกับซัพพลายเออร์และลูกค้า เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการทยอยรวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 3 และการสนับสนุนแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain)

6. การพัฒนาระบบข้อมูลและการรายงาน (GHG Data Management & Reporting)

บริษัทพัฒนาระบบรวบรวมและติดตามข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1, Scope 2 และ Scope 3 อย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ ประเมินผล และรายงานข้อมูลได้อย่างโปร่งใส สอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และรองรับข้อกำหนดด้าน ESG และการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล

7. การสร้างการมีส่วนร่วม (Engagement & Awareness)

บริษัทส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการลดการใช้พลังงานและทรัพยากร รวมถึงการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและโครงการภายในองค์กร

เป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกที่มีความชัดเจน วัดผลได้ และสอดคล้องกับแนวโน้มมาตรฐานสากลและเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โดยกำหนดปี 2567 เป็นปีฐาน (Base Year) สำหรับการประเมินและติดตามผล

- เป้าหมายระยะสั้น (ปี 2568)

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1 และ Scope 2 ลงอย่างน้อยร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีฐาน

- เป้าหมายระยะกลาง (ปี 2573)

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1 และ Scope 2 ลงร้อยละ 30 และมุ่งลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 3 อย่างต่อเนื่อง

- เป้าหมายระยะยาว (ปี 2593)

มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions)

แผนและเป้าหมายดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสีย และสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality), การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะ สั้น	ปีเป้าหมาย ระยะ ยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2568 : ปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 5,469.00 tCO ₂ e	2569 : ลด 5% เทียบกับปีฐาน	2571 : ลด 95% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือน กระจก (อบก.) : Net zero pathway Science-based Targets (SBTi) : ยื่นเจตจำนง

การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือน กระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1-2	2568 : ปล่อยก๊าซเรือน กระจก 5,469.00 tCO ₂ e	2573 : ลด 95%	<ul style="list-style-type: none"> องค์กรบริหารจัดการก๊าซ เรือน กระจก (อบก.)

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือน กระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-2	2568 : ปล่อยก๊าซเรือน กระจก 5,469.00 tCO ₂ e	2573 : ลด 30% เทียบกับปี ฐาน	2593 : ลด 95% เทียบกับปี ฐาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นการควบคุม ลด และติดตามปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบแนวทางและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทได้รับการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง ซึ่งช่วยยืนยันความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ทั้งในขอบเขตที่ 1 (การปล่อยทางตรง), ขอบเขตที่ 2 (การปล่อยทางอ้อมจากการใช้พลังงาน) และขอบเขตที่ 3 (การปล่อยทางอ้อมอื่น ๆ) โดยข้อมูลดังกล่าวถูกนำมาใช้เป็นฐานในการวิเคราะห์ วางแผน และกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

บริษัทสามารถดำเนินมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร ตลอดจนการบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรมีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีฐาน

มาตรการสำคัญที่ดำเนินการ ได้แก่ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งช่วยลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากระบบสายส่ง การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้พลังงาน การเปลี่ยนใช้อุปกรณ์ประสิทธิภาพสูง ตลอดจนการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้ในการจัดการของเสียและทรัพยากรภายในองค์กร

ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทมีการติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงมาตรการด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ โดยมีการวัด ควบคุม และติดตามปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทได้รับการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง ได้แก่ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) เพื่อยืนยันความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล ตามมาตรฐานที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) กำหนด โดยครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 (การปล่อยทางตรง) ขอบเขตที่ 2 (การปล่อยทางอ้อมจากการใช้พลังงาน) และขอบเขตที่ 3 (การปล่อยทางอ้อมอื่น ๆ)

ผลการประเมินในปี 2568 พบว่า การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 รวมทั้งสิ้น 5,469.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยแบ่งเป็น ขอบเขตที่ 1 จำนวน 1,711.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และขอบเขตที่ 2 จำนวน 3,758.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ขณะที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 ในระดับ Recommended ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน รวมปริมาณการปล่อย 32,207.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เมื่อพิจารณาแนวโน้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในช่วงปี 2566 – 2568 พบว่า ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมลดลงจาก 57,006.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปี 2567 เป็น 37,557.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปี 2568 หรือคิดเป็นการลดลงประมาณ 34% โดยการลดลงดังกล่าวมีปัจจัยสำคัญจากการบริหารจัดการและควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในองค์กร

บริษัทได้ดำเนินมาตรการสำคัญภายใต้กลยุทธ์ “Seafresh Go Green” และโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS) โดยสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รวม 2,163.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ผ่านโครงการหลัก ได้แก่

- **Seafresh Green Energy:** การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งช่วยลดการซื้อไฟฟ้าจากระบบสายส่งได้เฉลี่ยร้อยละ 30 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,652.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- **Seafresh Green Cycle:** การคัดแยกและรีไซเคิลของเสียตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 497.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- **Seafresh GreenTech Operation:** การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรด้วยเทคโนโลยี Variable Speed Drive (VSD) ช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 7.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- **Seafresh Green Air Conditioner:** การเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศประสิทธิภาพสูง ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 6.00 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

มาตรการดังกล่าวไม่เพียงช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ยังส่งผลเชิงบวกต่อประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การควบคุมต้นทุน และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

รางวัลและการรับรอง

บริษัทได้รับการรับรอง Carbon Footprint of Organization (CFO) จาก องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งสะท้อนถึงความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือของการบริหารจัดการข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเข้าร่วมโครงการ Low Emission Support Scheme (LESS) อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้มีประสิทธิภาพ เป็นระบบ และสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทจะยังคงพัฒนาแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการยกระดับระบบข้อมูลและการบริหารจัดการ Scope 3 เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย Net Zero และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

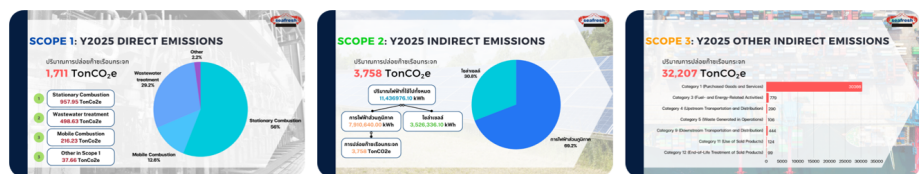
รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก



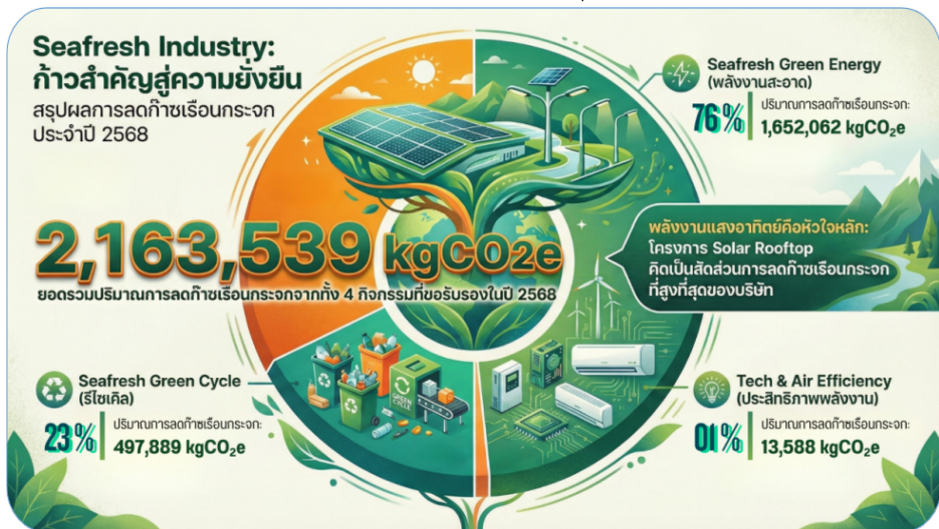
แนวทางการจัดการเพื่อพิชิตเป้าหมายจัดการก๊าซเรือนกระจก



การจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืนด้วย Greenhouse Gas Management Target



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1-3 ปี 2569



สรุปผลการลดก๊าซเรือนกระจก



โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



การปรับปรุงไฟฟ้าส่องสว่างภายในบริเวณโรงงานเพิ่มเติม โดยใช้ Spotlight Solar Cell



โครงการธนาคารขยะ คัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล



การเปลี่ยนเครื่องจักรประสิทธิภาพสูงตามมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงาน

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) ⁽¹⁾	9,016.00	57,006.00	37,557.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,914.00	2,788.00	1,711.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	6,418.00	5,764.00	3,758.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	684.00	48,454.00	32,088.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ในปี 2567 เป็นปีแรกที่บริษัทได้รับการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรอง ได้แก่ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) เพื่อรับรองความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูลตามมาตรฐานการจัดการก๊าซเรือนกระจก

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

รายชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

ในปี 2568 บริษัทดำเนินการบริหารจัดการคุณภาพอากาศจากปล่องหม้อไอน้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมการปล่อยไอเสียให้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาหม้อไอน้ำตามแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาประสิทธิภาพการทำงานของหม้อไอน้ำ ส่งเสริมการเผาไหม้อย่างสมบูรณ์ และลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ

บริษัทมีการติดตามและตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องหม้อไอน้ำตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องหม้อไอน้ำที่ใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเตา ซึ่งมีผลการตรวจวัดดังนี้:

- ฝุ่นละออง (Particulate Matter): 26.32 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร (ค่ามาตรฐานไม่เกิน 240 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร)
- ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO₂): 611.57 ppm (ค่ามาตรฐานไม่เกิน 950 ppm)
- ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO₂): 104.00 ppm (ค่ามาตรฐานไม่เกิน 200 ppm)
- ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO): 287.16 ppm (ค่ามาตรฐานไม่เกิน 690 ppm)
- ความทึบแสง (Opacity): 9.2% (ค่ามาตรฐานไม่เกิน 10%)

ผลการตรวจวัดดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าการปล่อยไอเสียจากปล่องหม้อไอน้ำของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่าค่ามาตรฐานตามกฎหมายในทุกตัวชี้วัด แสดงถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมมลพิษทางอากาศและการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงแนวทางการใช้เชื้อเพลิง โดยได้ยุติการใช้งานหม้อไอน้ำที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (กะลาปาล์ม) ตั้งแต่วันที่ 2567 และดำเนินการแจ้งยกเลิกการใช้งานอย่างเป็นทางการในปี 2568 เพื่อควบคุมคุณภาพอากาศและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ควบคู่กับการดูแลคุณภาพอากาศและชุมชนโดยรอบอย่างรับผิดชอบ

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี) ⁽²⁾	0	0	0

หมายเหตุ : ⁽²⁾ ไม่มี

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคนอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นส่วนหนึ่งของระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายที่เกี่ยวข้อง อาทิ นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่เว็บไซต์บริษัท http://www.seafresh.com/investor/corp_th.asp) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสากล

กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนนโยบายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนสู่การปฏิบัติ

บริษัทฯ ดำเนินการขับเคลื่อนนโยบายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

1. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับความหลากหลาย (Inclusion & Diversity)

สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เคารพความแตกต่างและความหลากหลายในทุกมิติ ปราศจากการเลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาคและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม

2. การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

เฝ้าระวัง ป้องกัน และลดความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต จนถึง การส่งมอบสินค้า ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

3. การสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชน

พัฒนาชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงควบคู่กับการจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมที่เหมาะสม โปร่งใส และก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

การยกระดับมาตรฐานแรงงานและคุณภาพชีวิตแรงงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพชีวิตแรงงานให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล โดยมีผลการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

- ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 สะท้อนถึงความมีเสถียรภาพและความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านแรงงาน
- ผ่านการตรวจประเมินจริยธรรมแรงงานตามมาตรฐาน SEDEX (SMETA) ซึ่งครอบคลุมด้านแรงงาน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และจริยธรรมทางธุรกิจที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- ประกาศเจตนารมณ์และประยุกต์ใช้แนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labor Practices: GLP) ร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานอย่างต่อเนื่อง

การยกระดับมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชนและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (ปี 2568)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ความปลอดภัยของข้อมูลและมาตรฐานสากล

- ยกระดับมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ครอบคลุมการเข้าถึง การจัดเก็บ และการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2. การมีส่วนร่วมและความโปร่งใสต่อชุมชน

- จัดกิจกรรม “สานเสวนาชุมชน” เพื่อเปิดเวทีสื่อสารผลการดำเนินงาน และรับฟังข้อเสนอแนะจากชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงโดยตรง

- อารักษ์าสหิธิของชุมชนในการมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเื้อต่อคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

กระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

บริษัทฯ ได้จัดทำและประกาศใช้ **คู่มือกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Manual: HRDD)** เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต จนถึง การส่งมอบสินค้าสู่ผู้บริโภค

กระบวนการดังกล่าวครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชนในทุกมิติ ทั้งกรณีที่บริษัทฯ อาจเป็นผู้ก่อให้เกิด (Cause) มีส่วนให้เกิด (Contribute to) หรือมีความเชื่อมโยงโดยตรง (Directly Linked) จากการดำเนินกิจกรรมของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการตรวจสอบทั้งหน่วยงานภายในองค์กร และคู่ค้า/ผู้รับเหมาลำดับที่ 1 (Tier-1 Suppliers) ภายใต้หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) กฎหมายแรงงานไทย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

จากการประเมินตามกระบวนการ HRDD ในขอบเขตดังกล่าว ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญในระดับสูง (High Risk) ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ และการเปิดรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากพนักงาน คู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน และชุมชนโดยรอบ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : http://www.seafresh.com/investor/corp_th.asp

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัย
ที่มีการเปลี่ยนแปลง และอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและยกระดับนโยบาย แนวปฏิบัติ และการดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ สิทธิของพนักงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ สิทธิคู่ค้า และสิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางที่เหมาะสม อาทิ ทีมงานใส่ใจพนักงาน (Employee Caring Team) และกิจกรรม “ซีเฟรช สานเสวนาพนักงาน” เพื่อส่งเสริมการสื่อสารสองทาง การบริหารจัดการความรู้สึกของพนักงาน (Feeling Management) และการแก้ไขปัญหาจากสาเหตุที่แท้จริง โดยมุ่งเน้นการสร้าง ความผูกพัน ความไว้วางใจ และคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

ในด้าน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน บริษัทฯ ดำเนินการตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมการดูแลสุขภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน รวมถึงการส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลัก การไม่เลือกปฏิบัติ เคารพความหลากหลาย และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม ไม่แบ่งแยกตามเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะอื่นใด ทั้งในการจ้างงาน การพัฒนา การประเมินผล และการให้ค่าตอบแทน โดยในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการเลือกปฏิบัติภายในองค์กร

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิทธิคู่ค้า อย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการนำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) มาใช้ในการบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมทั้งหน่วย

งานภายในและคู่ค้า/ผู้รับเหมาลำดับที่ 1 (Tier-1 Suppliers) เพื่อเฝ้าระวัง ป้องกัน และลดความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของคู่ค้า โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสูง และไม่พบข้อร้องเรียนจากคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้าน สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง โดยจัดกิจกรรม “สานเสวนาชุมชน” เพื่อเปิดเวทีสื่อสารผลการดำเนินงาน รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากชุมชนโดยตรง พร้อมทั้งธำรงรักษาสิทธิของชุมชนในการมีสภาพแวดล้อมที่ดี เอื้อต่อคุณภาพชีวิตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิของชุมชนหรือผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

โดยสรุป ในรอบปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนหรือกรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนจากพนักงาน คู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน หน่วยงานภายนอก หรือชุมชนโดยรอบ ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จของนโยบาย แนวปฏิบัติ และกลไกการบริหารจัดการด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

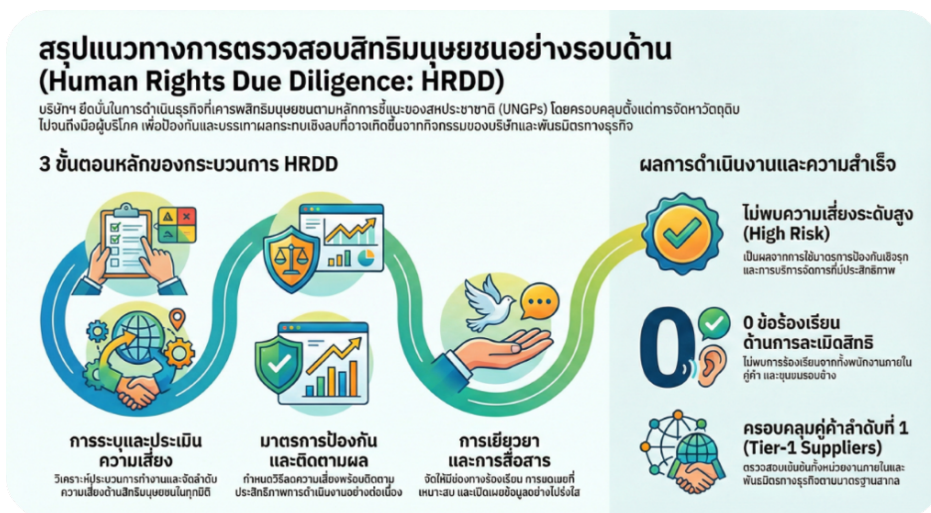
ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชนที่บริษัทฯ อาจเป็นผู้ก่อให้เกิด (Cause) มีส่วนให้เกิด (Contribute to) หรือมีความเชื่อมโยงโดยตรง (Directly linked) จากการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

กระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านของบริษัทฯ ประกอบด้วยการระบุขอบเขตและประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การประเมินระดับความรุนแรงและโอกาสเกิดความเสี่ยง ตลอดจนการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้นำผลการประเมินไปใช้ในการกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ตามกรอบกระบวนการที่กำหนดไว้

จากการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสูง เนื่องจากบริษัทฯ มีการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างสม่ำเสมอ มีช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย และมีมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมทุกประเด็นความเสี่ยงที่ได้รับการประเมิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติที่ดีอย่างยั่งยืน

รูปภาพกระบวนการตรวจสอบ HRDD



แนวทางการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการบริหารจัดการแรงงานอย่างมีความรับผิดชอบ ภายใต้นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยไม่จำกัดเพียงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายเท่านั้น แต่ยังมุ่งยกระดับสู่มาตรฐานสากล ควบคู่กับการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณควบคู่กับแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อส่งเสริมความพึงพอใจ ความปลอดภัยในการทำงาน และการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพในระยะยาว

เป้าหมายที่สำคัญ (Key Performance Targets)

1. อุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้อุบัติเหตุจากการทำงานเป็น 0 รายต่อปี และควบคุมจำนวนกรณีที่ต้องหยุดงานตั้งแต่ 3 วันขึ้นไปให้เป็น 0 ราย

2. การพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

กำหนดเป้าหมายชั่วโมงการเรียนรู้เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

3. การรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานภายนอก

ตั้งเป้าหมายผ่านการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องในสัดส่วน 100%

4. ความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement)

กำหนดเป้าหมายคะแนนความผูกพันต่อองค์กรไม่น้อยกว่า 70%

แนวทางการบริหารจัดการด้านแรงงาน (Management Approach)

1. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการแรงงานโดยยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจ้างงานที่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม ไปจนถึงการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม

2. การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อความร่วมมือ ความไว้วางใจ และความผูกพันของพนักงาน

3. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยพัฒนาและรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และข้อพิพาทด้านแรงงาน

ผลการดำเนินงานด้านพนักงานและแรงงานในปี 2568

1. การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน พร้อมจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม โดยมีสวัสดิการบางรายการที่สูงกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมาย

บริษัทฯ มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการบริหารค่าตอบแทน และการพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิด Lifelong Learning โดยยกระดับแนวทางการพัฒนาจาก Reactive Learning สู่ Proactive Learning

มิติการพัฒนา

- Company-Directed Learning (CDL)
- Self-Directed Learning (SDL)

ผลสัมฤทธิ์ในปี 2568

- หลักสูตรอบรมรวมกว่า 45 หลักสูตร
- ชั่วโมงการเรียนรู้เฉลี่ย 25.53 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- อัตราการเข้าถึงการพัฒนาร้อยละ 97

งบประมาณ

- บริษัทฯ จัดสรรงบประมาณเพื่อการฝึกอบรมจำนวน 124,545 บาท (ไม่รวมต้นทุนการฝึกอบรมภายในองค์กร)

3. การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารแรงงานสัมพันธ์เชิงรุกผ่านกลไกทวิภาคี (Bipartite Engagement) โดยดำเนินการผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ซึ่งมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทฯ นำระบบ E-Smart Vote มาใช้ในการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ส่งผลให้มีพนักงานมาใช้สิทธิคิดเป็นร้อยละ 89

กระบวนการคัดเลือกตัวแทนพนักงานคำนึงถึงความหลากหลายด้านสัญชาติ เพศ และจุดปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการรวมทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำตามกฎหมาย และกำหนดตราสัญลักษณ์พิเศษบนเครื่องแบบของตัวแทนพนักงาน เพื่อเสริมสร้างการรับรู้และความเชื่อมั่น

4. แรงงานข้ามชาติ / ต่างด้าว

บริษัทฯ ดำเนินการสรรหาแรงงานอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Recruitment) ภายใต้นโยบาย Responsible Recruitment Policy โดยยึดหลัก Employer Pays Principle ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการสรรหาแรงงานทั้งหมด

ในปี 2568 บริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณด้านการสรรหาแรงงานรวมกว่า 2.8 ล้านบาท และมีงบประมาณสะสมในช่วงปี 2565-2568 รวมกว่า 10.3 ล้านบาท

5. แรงงานเด็ก

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันการจ้างแรงงานเด็ก โดยยึดถือข้อกำหนดตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

6. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน โดยมุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการรับรองที่สำคัญ ได้แก่:

- รางวัลเชิดชูเกียรติ “สถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568 ระดับประเทศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2”
- ประกาศเกียรติคุณรับรอง “สถานประกอบกิจการปลอดการบังคับใช้แรงงาน ประจำปี 2568”
- ประกาศเกียรติคุณ “สถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงาน (Healthy Workplace Happy for Life) ระดับดีมาก”
- การรับรอง “โรงงานสีขาว”

7. กลไกการรับฟังข้อร้องเรียน (Grievance Mechanism)

บริษัทฯ เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นจำนวน 8 ช่องทางหลัก

ในปี 2568 พบข้อร้องเรียนคิดเป็นร้อยละ 0.69 โดยสามารถดำเนินการแก้ไขและปิดประเด็นได้ร้อยละ 100

บริษัทฯ นำข้อร้องเรียนมาวิเคราะห์หาสาเหตุเชิงระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการสวัสดิการเป็นประจำทุกไตรมาส

สรุปผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานด้านพนักงานและแรงงานในปี 2568 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน อันเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม	จ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรมและสอดคล้องตามกฎหมายแรงงาน	2568: การปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน 100%	2569: การปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน 100%
• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง	2568: 25.53 ชั่วโมง/คน/ปี	2569: ชั่วโมงการเรียนรู้เฉลี่ยต่อคนต่อปี (SDL \geq 25 ชั่วโมง/คน/ปี)
• การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน	เสริมสร้างความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงาน	2568: Employee Engagement Score 83%	2569: Employee Engagement Score 80%
• แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว	ปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง	2568: 100% ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงานต่างด้าว	2569: 100% ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงานต่างด้าว
• แรงงานเด็ก	ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก	2568: จำนวนกรณีแรงงานเด็กเท่ากับ 0	2569: จำนวนกรณีแรงงานเด็กเท่ากับ 0
• ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน	ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานที่มีการหยุดงาน	2568: ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงาน (หยุดงาน \geq 3 วัน)	2569: ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงาน (หยุดงาน \geq 3 วัน)
• การไม่เลือกปฏิบัติ	ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม	2568: 100% ปฏิบัติตามนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ	2569: 100% ปฏิบัติตามนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านแรงงานและสวัสดิการพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย โดยยึดหลักความยุติธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองตามมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2563) ระดับสมบูรณ์ขั้นสูงสุดอย่างต่อเนื่อง มากกว่า 15 ปี สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิทธิแรงงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกให้ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13”

ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ดำเนินการตามแผนการจัดการด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการทบทวนความเสี่ยงและมาตรการป้องกันอันตราย ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในระดับที่ดี

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมด้านแรงงานสัมพันธ์และการสื่อสารภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างองค์กรและพนักงาน รวมถึงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ซึ่งมีส่วนช่วยสนับสนุนบรรยากาศการทำงานที่เหมาะสมและความผูกพันต่อองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อร้องเรียนด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ รวมถึงไม่มีกรณีการจ้างแรงงานเด็ก อุบัติเหตุจากการทำงานที่มีการหยุดงาน และประเด็นการเลือกปฏิบัติ

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

การจัดการพนักงานและแรงงาน



รางวัลและการรับรอง

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,142	1,098	1,068
พนักงานชาย (คน)	446	245	233
พนักงานหญิง (คน)	1,696	853	835

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	25	23	16
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	25	23	16
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	N/A	14	10
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	N/A	9	6
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	N/A	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	353,469,000.00	328,915,000.00	221,064,000.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	14.00	24.00	25.53
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	142,449.00	235,947.00	124,545.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	1	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง ความก้าวหน้าในสายอาชีพ และความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้แนวคิดองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) โดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน ตลอดจนการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม

จากแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามแนวทาง Happy Workplace อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม การเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร และการส่งเสริมความสุขในการทำงานของพนักงาน ซึ่งมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนประสิทธิภาพการดำเนินงานและความยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานอย่างเหมาะสม รวมถึงการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อรวบรวมและสะท้อนข้อคิดเห็นไปยังฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อันนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ทั้งในประเด็นด้านแรงงานและด้านสิทธิมนุษยชน

ในด้านความผูกพันต่อองค์กร บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสำรวจและประเมินระดับความผูกพันของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสะท้อนมุมมองด้านความพึงพอใจ ความเชื่อมั่น และบรรยากาศการทำงาน โดยผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรในช่วงที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่เหมาะสม และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่อง

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	701	1,108	116
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	191	228	30
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	510	880	86
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	32.73	16.69	10.92
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในค่านิยมสำคัญ ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรม และความโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยให้ความสำคัญกับความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตและส่งออกสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนด และเป็นไปตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกัน พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อการรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยอาหารอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนด “นโยบายคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร” เพื่อเสริมสร้างความตระหนักแก่พนักงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร (Quality and Food Safety System) ตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- BRCGS Food Safety Standard Version 9 มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารระดับสากล
- Best Aquaculture Practices (BAP) มาตรฐานการปฏิบัติที่ดีทางการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ เน้นความยั่งยืน 4 ด้าน ได้แก่ ความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม สังคม สุขภาพและสวัสดิภาพสัตว์
- Aquaculture Stewardship Council (ASC) มาตรฐานรับรองโรงงานการผลิตอาหารทะเลจากสัตว์น้ำ ที่เพาะเลี้ยงอย่างยั่งยืน
- Good Agricultural Practices (GAP) หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร
- Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร
- Halal Standard (HALAL) มาตรฐานอาหารฮาลาล
- Q-mark เครื่องหมายรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตร
- ISO 9001 : 2015 ระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพ

- ISO 17025 : 2017 ระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการ

นอกเหนือจากการมุ่งเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้า

ในด้านการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างเหมาะสม โปร่งใส และครบถ้วน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของลูกค้า รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นในคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยดำเนินการจัดเก็บ ใช้ และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) รวมถึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแต่งตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพสินค้า ความปลอดภัยอาหาร หรือการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.seafresh.com/investor) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ความพึงพอใจของลูกค้า	2568: ร้อยละ 93	2569: >= ร้อยละ 90

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยผลการประเมินสะท้อนถึงระดับความพึงพอใจที่อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า ซึ่งได้นำมาพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้า โดยข้อร้องเรียนที่ได้รับจะถูกตรวจสอบ วิเคราะห์ และดำเนินการแก้ไขอย่างครบถ้วน ตามขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบกรณีการฝ่าฝืนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อลูกค้า และไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่มีนัยสำคัญ

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ปี 2566 ความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ระดับร้อยละ 91

ปี 2567 ความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ระดับร้อยละ 87

ปี 2568 ความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ระดับร้อยละ 93

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การจัดการน้ำและสุขาภิบาล, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนและสังคม บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการจัดการชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ร่วมกับชุมชน การลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

การสร้างงานและพัฒนาศักยภาพในท้องถิ่น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น เพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและกระจายรายได้สู่ชุมชน โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจ้างงานแรงงานในท้องถิ่นคิดเป็นร้อยละ 31 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการพัฒนาทักษะอาชีพผ่านโครงการ Seafresh Open Innovation ซึ่งเป็นความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา โดยเปิดโอกาสให้นักศึกษาเข้าศึกษาดูงาน ฝึกวิชาชีพ และสหกิจศึกษา เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริง (Hands-on Experience) โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาเข้าฝึกวิชาชีพและสหกิจศึกษารวมทั้งสิ้น 24 ราย

การดูแลกลุ่มผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบาง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเท่าเทียมและการสร้างโอกาสในการจ้างงาน โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 1.5 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมความหลากหลายและการไม่เลือกปฏิบัติ

การส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตของสังคม

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการ “ปันน้ำใจ ให้โลหิต ให้ชีวิต” ร่วมกับเหล่ากาชาดจังหวัดชุมพร เพื่อสนับสนุนการจัดหาโลหิตสำรองให้แก่โรงพยาบาลในพื้นที่ โดยในปี 2568 มีปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาคสะสมรวม 26,250 ซีซี

การสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากและชุมชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสนับสนุนเศรษฐกิจในภูมิภาคผ่านการจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรในพื้นที่ภาคใต้และจังหวัดชุมพรคิดเป็นร้อยละ 68.62 ของปริมาณการจัดซื้อรวมในประเทศ ซึ่งมีส่วนช่วยกระจายรายได้และลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ Zero Water Discharge ซึ่งมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำเสียโดยไม่ปล่อยน้ำออกสู่ภายนอกสถานประกอบการ เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมโดยรอบ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชน ในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการบริหารจัดการและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมร่วมกับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- การเข้าร่วมกิจกรรมระดับจังหวัด
- โครงการด้านความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต
- กิจกรรมด้านแรงงานและสังคม
- กิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรม
- กิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบภัย

บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการดำเนินโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2566 – 2568) บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 825,359 บาท

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ	สัดส่วนการจ้างงานแรงงานในท้องถิ่น	2568: บริษัทฯ มีการจ้างงานคนในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง 31%	2569: จ้างงานคนในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง $\geq 30\%$
• การศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมฝึกงาน / สหกิจศึกษา	2568: ดำเนินโครงการ Seafresh Open Innovation ร่วมกับสถาบันการศึกษา รับนักศึกษาเข้าฝึกงานจำนวน 24 คน	2569: ดำเนินโครงการ Seafresh Open Innovation ร่วมกับสถาบันการศึกษา รับนักศึกษาเข้าฝึกงาน ≥ 20 คนต่อปี
• ศาสนาและวัฒนธรรม	จำนวนกิจกรรมที่เข้าร่วมกับชุมชน	2568: เข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรมในพื้นที่จังหวัดชุมพร 4 ครั้ง	2569: เข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรมในพื้นที่จังหวัดชุมพร ≥ 2 ครั้งต่อปี
• กีฬาและสันทนาการ	จำนวนกิจกรรมกีฬาเข้าร่วมกับชุมชน	2568: เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาชุมชนและระดับแรงงาน 2 ครั้งต่อปี	2569: เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาชุมชนและระดับแรงงาน ≥ 2 ครั้งต่อปี
• อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต	จำนวนกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต	2568: จำนวนกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต 4 ครั้ง	2569: จำนวนกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต ≥ 2 ครั้งต่อปี
• ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง	จำนวนการจ้างงานผู้พิการ	2568: จ้างงานมากกว่าอัตราขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ปี 2568 จ้างงานจำนวน 16 คน	2569: จ้างงานมากกว่าอัตราขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ปี 2569 ตั้งเป้า ≥ 16 คน
• การจัดการน้ำและสุขาภิบาล	การปล่อยน้ำเสียออกสู่ชุมชน	2568: ดำเนินโครงการ RO / Zero Water Discharge ปี 2568 ไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกสู่ชุมชน	2569: ตั้งเป้าปี 2569 ไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกสู่ชุมชน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการบริหารจัดการผลกระทบ ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรอง รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 4 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและการมีส่วนร่วมกับชุมชนประจำปี 2568

มุ่งเน้นธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับชุมชน โดยไม่มีข้อร้องเรียน

ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการจัดการ



0 ข้อร้องเรียนจากชุมชน
ไม่พบข้อร้องเรียนด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
สะท้อนถึงมาตรการบริหารจัดการที่เข้มงวด



มาตรฐานสถานประกอบการสีขาว
ได้รับการรับรองการป้องกันและแก้ไข
ปัญหาเลวร้ายตั้งแต่ปี 2571



การเปิดรับฟังความเห็น (Dialogue)
จัดทบทวนเสวนาด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับ
ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญเมื่อ 21 ต.ค. 2568

การพัฒนาคุณภาพชีวิตและมีส่วนร่วมของชุมชน



พลังร่วมเพื่อความปลอดภัยในชุมชน
พนักงานสำรวจและเครือข่าย
วิทยุสมัครเล่นเพื่อลดอุบัติเหตุในพื้นที่



การสืบสานวัฒนธรรมและงานบุญ
เข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาและประเพณีใน
วัดรอบพื้นที่และพิธีถวายเป็นพระราชกุศล



สนับสนุนยุทธศาสตร์จังหวัดและชาติ
ร่วมโครงการด้านพลังงานและตรงประเด็น
สนับสนุนการพัฒนาองค์กรระดับจังหวัด

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและการมีส่วนร่วมกับชุมชน

ผลการดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน ปี 2566-2568

สรุปผลการวัดผลด้านนิติสังคมและสิทธิมนุษยชนครอบคลุม 7 ตัวชี้วัดหลัก ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านกฎหมาย แรงงาน คู่ค้า และความปลอดภัย โดยผลการดำเนินงาน
ในช่วงปี 2566-2568 พบว่าไม่มีเหตุการณ์ละเมิดเกิดขึ้นในทุกหัวข้อ

การปฏิบัติตามกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน



**0 กรณีการละเมิดกฎหมาย
และข้อบังคับ**
ไม่พบการละเมิดกฎหมายด้านสังคม
และสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ



**ปราศจากข้อพิพาท
ด้านแรงงานและสิทธิคู่ค้า**
ไม่พบเหตุการณ์ที่นำไปสู่ข้อพิพาท
แรงงานหรือการละเมิดสิทธิคู่ค้า



**การคุ้มครองสิทธิ
ผู้บริโภคต้นแบบ**
ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการ
ละเมิดสิทธิผู้บริโภคในช่วงเวลาดังกล่าว



จำนวนกรณีละเมิดกฎหมาย/สิทธิมนุษยชน: ไม่พบ (0)
ข้อพิพาทด้านแรงงาน / ชุมชน: ไม่พบ (0)
ความปลอดภัยไซเบอร์ / อาชีวอนามัย: ไม่พบ (0)

ความปลอดภัยและ ผลกระทบต่อสังคม

**ไร้ข้อพิพาทกับชุมชน
และสังคม**
ไม่พบเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่
สร้างความขัดแย้งกับชุมชนรอบข้าง

**100% ความปลอดภัย
ทางไซเบอร์ 100%**
ไม่พบเหตุการณ์ข้อมูลลูกค้ารั่วไหลหรือ
ปัญหาความปลอดภัยทางไซเบอร์

**มาตรฐานอาชีวอนามัย
และความปลอดภัย**
ไม่พบเหตุการณ์ที่กระทบต่อความ
ปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานโดยสรุป

จากงบการเงินรวมสำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เท่ากับ 28.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เท่ากับ 81.53 ล้านบาท ผลการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 110.32 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวม เท่ากับ 7,950.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 525.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.1 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลจากการดำเนินงานธุรกิจโดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้น

แม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นจะปรับตัวลดลงเล็กน้อย บริษัทฯ สามารถปรับปรุงผลการดำเนินงานจากการควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานโดยรวมปรับตัวดีขึ้น

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

สรุปงบการเงินประจำปี 2568

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2568 และ 2567 จำนวน 7,910.29 ล้านบาท และ 7,409.12 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 501.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.76 จากปีก่อน

การเพิ่มขึ้นของรายได้มีสาเหตุหลักจากการฟื้นตัวของคำสั่งซื้อในตลาดหลัก และการบริหารจัดการด้านการขายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2568 และ 2567 จำนวน 40.19 ล้านบาท และ 16.06 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 24.13 ล้านบาท

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการในปี 2568 มีจำนวน 6,912.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 6,428.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 484.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.53

ต้นทุนขายและบริการมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายในปี 2568 เท่ากับร้อยละ 87.39 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 86.77

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิต รวมถึงผลกระทบจากสถานะต้นทุนที่ยังคงมีความผันผวนในระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 726.39 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 737.28 ล้านบาท ลดลง 10.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.48

เมื่อพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้รวม ในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 9.14 ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 9.93

การปรับตัวลดลงของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นผลจากการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมแม้ว่ารายได้รวมจะปรับตัวเพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวน 84.92 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 60.70 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นมีสาเหตุหลักจากการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ อัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ลดลง

ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุน และแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นของบริษัทฯ

รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2568		ปี 2567		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	7,910.29	99.49	7,409.12	99.78	501.17	6.76
รายได้รวม	7,950.47	100.00	7,425.18	100.00	525.29	7.07
ต้นทุนขายและบริการ	6,912.95	87.39	6,428.70	86.77	484.25	7.53
กำไรขั้นต้น	997.34	12.61	980.42	13.23	16.92	1.73
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	726.39	9.14	737.28	9.93	(10.89)	(1.48)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	84.92	1.07	(60.70)	(0.82)	145.62	239.90
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.03		(0.09)			

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท ปี 2568

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,751.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 300.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.51 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการทรัพยากรของบริษัท

หนี้สินรวมมีจำนวน 3,068.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 226.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.97 โดยการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินเป็นไปตามการดำเนินงานและโครงสร้างทางการเงินของบริษัท

ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 2,683.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 73.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.82 ซึ่งเป็นผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทในระหว่างปี

โครงสร้างทางการเงิน ณ สิ้นปี 2568 หนี้สินคิดเป็นร้อยละ 53.35 ของสินทรัพย์รวม และส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 46.65 สะท้อนถึงโครงสร้างเงินทุนที่ยังคงอยู่ในระดับเหมาะสม

รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	5,751.87	100.00	5,451.56	100.00	300.31	5.51
หนี้สินรวม	3,068.57	53.35	2,841.93	52.13	226.64	7.97
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,683.30	46.65	2,609.63	47.87	73.67	2.82
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,751.87	100.00	5,451.56	100.00	300.31	5.51

สรุปฐานะการเงินของบริษัท ปี 2568

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสด

ในปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 61.97 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 564.37 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 376.43 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 111.26 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 172.97 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 560.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจที่ปรับตัวดีขึ้น

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 375.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร และการลงทุนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 108.45 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้ยืมและการผูกพันทางการเงินตามแผนการบริหารโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนทางการเงิน

1) อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 1.27 เท่า ลดลงจาก 1.13 เท่าในปีก่อน โดยยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ตามปกติ

อัตราส่วนสภาพคล่องเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 0.36 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.27 เท่าในปีก่อน แสดงถึงสัดส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องสูงเมื่อเทียบกับหนี้สินหมุนเวียนที่ปรับตัวดีขึ้น

2) อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Days) 59 วัน เพิ่มขึ้นจาก 38 วันในปีก่อน
- ระยะเวลาการถือครองสินค้าคงเหลือเฉลี่ย (Inventory Days) 205 วัน เพิ่มขึ้นจาก 172 วัน
- ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (Payable Days) 3 วัน เพิ่มขึ้นจาก 2 วันในปีก่อน

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้วงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle) เท่ากับ 261 วัน เพิ่มขึ้นจาก 208 วันในปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากระยะเวลาการถือครองสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น

3) อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

ปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 84.92 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) เท่ากับร้อยละ 1.07 ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน ที่มีอัตรากำไรสุทธิติดลบร้อยละ 0.82 สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมร้อยละ 7.10 และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลงร้อยละ 1.48

4) อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2568 ROE เท่ากับ 1.24% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 4.71% ตามผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น

5) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)

ปี 2568 ROA เท่ากับ 5.22% เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 1.41% สะท้อนความสามารถในการใช้สินทรัพย์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

การปรับตัวดีขึ้นของผลประกอบการในปี 2568 เป็นผลจากการเติบโตของรายได้และการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

รูปสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

กระแสเงินสด (ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน	560.77	195.93	364.84
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(375.66)	(132.47)	(243.19)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(108.45)	3.08	(111.53)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	172.97	111.00	61.97

สรุปกระแสเงินสด ปี 2568

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันนอกงบดุลที่มีสาระสำคัญ

การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ดี ในเดือนมกราคม 2568 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย จำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ซีเฟรช กรุ๊ป จำกัด ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย ประกอบธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งและอาหารทะเลแปรรูป

2. บริษัท เฮียเจีย จำกัด ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย ประกอบธุรกิจร้านอาหาร และให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม โดยในเดือนตุลาคม 2568 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อูมามิ (1982) กรุ๊ป จำกัด

นอกจากนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยในประเทศอังกฤษได้จัดตั้งบริษัทใหม่ ชื่อ Fin Meals Europe Limited ตั้งอยู่ที่เจอร์ซี เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าสดและสินค้าแช่แข็งในตลาดยุโรป

ทั้งนี้ การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทดังกล่าวเป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ จะรายงานเพื่อทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง

สำหรับรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ซึ่งดำเนินการภายใต้กรอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดในหลักการ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อ 9.2 รายการระหว่างกัน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ณ วันที่จัดทำรายงาน บริษัทฯ ไม่พบปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

ณ วันที่จัดทำรายงาน บริษัทฯ ไม่มีโครงการลงทุนหรือโครงการวิจัยและพัฒนาที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	43,618.78	110,995.30	172,969.73
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	1,219,708.80	1,391,385.80	1,350,873.58
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	1,747,634.30	1,820,502.87	1,800,951.85
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (พันบาท)	0.00	4,767.98	1,866.86
ลูกหนี้ที่เกิดจากภาษีอื่นหรือ รายการอื่นภายใต้กฎหมาย - หมุนเวียน (พันบาท)	16,346.93	47,063.23	51,271.63
ลูกหนี้ภาษีค้างรับ (พันบาท)	16,346.93	47,063.23	51,271.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	82,064.91	29,733.82	80,126.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	82,064.91	29,733.82	80,126.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	3,110,868.40	3,404,449.01	3,458,059.90
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	20,000.00	20,000.00	20,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	481,398.47	459,731.97	439,023.54

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	481,398.47	459,731.97	439,023.54
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	1,536,614.21	1,531,040.20	1,800,348.92
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	29,461.97	23,951.35	22,017.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	5,466.20	3,176.79	1,589.12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	5,466.20	3,176.79	1,589.12
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	0.00	4,492.40	4,477.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	6,684.44	4,716.84	6,356.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	6,684.44	4,716.84	6,356.84
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	2,130,625.29	2,047,109.54	2,293,813.93
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	5,241,493.69	5,451,558.55	5,751,873.83
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	1,493,715.73	1,690,362.82	1,615,065.16
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	449,734.18	603,599.15	784,035.91
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	862.92	404.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - หมุนเวียน (พันบาท)	100,689.57	85,766.47	99,614.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	82,000.00	82,714.82	83,214.19

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	82,000.00	82,714.82	83,214.19
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	54,881.99	39,269.08	53,348.46
สถาบันการเงิน (พันบาท)	54,881.99	39,269.08	53,348.46
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	652.02	886.19	4,655.92
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน อื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	652.02	886.19	4,655.92
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	0.00	1,851.31	1,547.75
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่า เช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	1,851.31	1,547.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	8,653.53	7,439.09	7,870.67
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - หมุนเวียน (พันบาท)	2,893.99	6,027.41	6,300.84
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	16,061.74	47,944.96	8,134.98
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	49,977.42	35,009.61	50,141.35
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	2,259,260.16	2,600,870.90	2,713,929.23
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	73,513.53	101,946.16	191,334.14
สถาบันการเงิน (พันบาท)	73,513.53	32,570.82	122,184.98

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	69,375.34	69,149.16
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	21,812.72	17,917.23	15,989.87
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	51,100.60	44,147.60	44,709.51
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	74,869.55	77,021.08	102,576.28
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	30.00	30.00	30.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	221,326.40	241,062.07	354,639.80
รวมหนี้สิน (พันบาท)	2,480,586.56	2,841,932.97	3,068,569.03
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	927,099.20	927,099.20	927,099.20
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	927,099.20	927,099.20	927,099.20
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	927,099.20	927,099.20	927,099.20
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	927,099.20	927,099.20	927,099.20
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	799,228.00	799,228.00	799,228.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	799,228.00	799,228.00	799,228.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	688,294.76	606,769.22	635,561.12

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	51,847.30	52,107.89	52,107.89
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	51,847.30	52,107.89	52,107.89
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	636,447.46	554,661.33	583,453.23
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	(21,155.25)	(30,556.68)	(38,155.50)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	12,902.87	12,902.87	12,902.87
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก หุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	12,902.87	12,902.87	12,902.87
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	(34,058.11)	(43,459.55)	(51,058.37)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	2,393,466.71	2,302,539.74	2,323,732.82
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	367,440.43	307,085.84	359,571.98
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,760,907.14	2,609,625.58	2,683,304.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	5,241,493.69	5,451,558.55	5,751,873.83

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	6,505,292.26	7,409,122.13	7,910,299.92
รายได้จากการขาย (พันบาท)	6,488,488.33	7,397,093.95	7,902,932.63
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	16,803.93	12,028.18	7,367.29
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	0.00	212.97	150.96
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	0.00	212.97	150.96
รายได้อื่น (พันบาท)	89,644.51	15,846.02	40,024.64
รวมรายได้ (พันบาท)	6,594,936.77	7,425,181.11	7,950,475.52
ต้นทุน (พันบาท)	5,662,774.91	6,428,697.81	6,912,945.43
ต้นทุนขาย (พันบาท)	5,656,083.81	6,421,344.76	6,906,879.81
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	6,691.10	7,353.05	6,065.62
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	665,269.10	737,275.09	726,387.43
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	199,550.34	209,246.81	216,781.17
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	465,718.76	528,028.28	509,606.26
ค่าใช้จ่ายอื่น (พันบาท)	39,636.28	55,662.25	18,790.12
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	6,367,680.28	7,221,635.14	7,658,122.98

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน เงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	227,256.49	203,545.97	292,352.54
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	121,507.43	128,702.34	136,106.27
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	21,506.39	135,546.36	71,317.88
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (พันบาท)	84,242.67	(60,702.73)	84,928.39
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	84,242.67	(60,702.73)	84,928.39
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	84,242.67	(60,702.73)	84,928.39
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน (พันบาท)	59,616.56	(13,917.74)	(11,249.17)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	66,930.91	(13,917.74)	(11,249.17)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	151,173.57	(74,620.47)	73,679.22
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	75,217.96	(81,525.53)	28,791.90
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	9,024.71	20,822.81	56,136.49
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	122,803.30	(90,926.97)	21,193.08

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	28,370.28	16,306.50	52,486.13
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.08000	(0.08794)	0.03000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น) (พันบาท)	-	(0.08794)	0.03000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	361,992.10	334,431.42	444,236.89
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	177,248.26	243,149.23	270,967.05
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	84,242.67	(60,702.73)	84,928.39

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	84,242.67	(60,702.73)	84,928.39
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	134,735.61	130,885.45	151,884.35
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	25,862.80	31,712.08	44,221.71

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	28,511.02	1,117.37	10,258.29
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	538.44	84.68	10.36
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	39,636.28	33.94	3,845.74
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(815.96)	597.58	(26,288.51)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(838.70)	285.95	(26,291.95)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	22.74	311.63	3.44
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	5,658.31	7,541.39	8,475.20
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	5,658.31	7,541.39	8,475.20
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(135.54)	(212.97)	(150.96)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(135.54)	(212.97)	(150.96)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	0.00	128,702.34	136,106.27
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	0.00	135,546.36	71,317.88
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	3,058.48	5,373.90	5,310.63

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	112,186.75	1,694.75	(7,260.37)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	451,796.37	382,374.15	482,658.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(73,474.92)	(138,342.90)	19,681.19
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	49,460.38	(81,394.21)	972.34
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	655.61	(32,733.48)	(60,313.99)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(26,686.64)	129,457.86	194,438.65
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(4,332.35)	(9,193.47)	(4,475.30)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	17,899.45	(5,595.74)	15,131.74
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	415,317.90	244,572.22	648,093.61
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(41,740.11)	(48,640.26)	(87,315.69)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	373,577.79	195,931.96	560,777.92
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	0.00	1,337.50	0.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	0.00	1,337.50	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	1,337.50	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	1,026.84	205.61	76,763.32
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(95,969.01)	(134,222.43)	(455,384.62)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(91,971.27)	(133,855.30)	(455,219.59)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(3,997.74)	(367.14)	(166.99)
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	116.32	213.25	165.03
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	(95,163.42)	(132,466.07)	(375,660.19)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลด ลง) (พันบาท)	(101,547.07)	(24,081.32)	165,456.95
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	12,000.00	594,310.08	162,291.79
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	12,000.00	594,310.08	162,291.79
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	0.00	594,310.08	162,291.79
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม (พันบาท)	(57,557.58)	(428,496.19)	(295,511.25)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	0.00	(375,120.00)	(399,439.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	0.00	(375,120.00)	(399,439.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	(57,557.58)	(53,376.19)	103,927.75
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการ เงิน (พันบาท)	(57,557.58)	(53,376.19)	103,927.75
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(8,723.90)	(10,524.99)	(7,177.79)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(0.12)	(1,653.89)	0.00
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(110,370.44)	(126,470.65)	(133,505.43)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(266,199.11)	3,083.04	(108,445.73)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	12,215.26	66,548.93	76,672.00
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	(3.21)	1.92	(8.21)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	10,030.03	825.66	(14,689.36)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	21,376.69	43,618.78	110,995.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	43,618.78	110,995.30	172,969.73

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.38	1.31	1.27
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	N/A	N/A	0.56
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	N/A	N/A	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.44	5.68	5.77
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	67.05	64.32	63.27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	N/A	N/A	12.69
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A	29.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.16	3.60	3.83
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	115.35	101.29	95.58
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11.62	12.22	9.97
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	31.42	29.88	36.60
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	150.98	135.73	122.25
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	12.95	13.23	12.61

	2566	2567	2568
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	N/A	N/A	3.43
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	N/A	N/A	0.51
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	N/A	N/A	206.95
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.28	-0.82	1.07
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.23	-3.47	1.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90	1.09	1.14
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	N/A	N/A	3.26
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	N/A	N/A	4.37
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	N/A	N/A	0.27
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.33	3.81	5.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	N/A	N/A	0.08
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.26	1.39	1.42

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ฟอร์วิส มาชาร์ส จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล : แขวงยานนาวา
เขต/อำเภอ : เขตสาทร
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : 02-670-1100
โทรสาร : 02-659-5885
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว วรรณวัฒน์ เหมชะญาติ
เลขที่ใบอนุญาต : 7049
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย สมภพ ผลประसार
เลขที่ใบอนุญาต : 6941
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ทิพวรรณ พุ่มบ้านเช่า
เลขที่ใบอนุญาต : 9552

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำ **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี** เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการบริหารงานและการตัดสินใจที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยครอบคลุมแนวปฏิบัติสำคัญ 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับขององค์กร โดยจัดทำ **จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน** เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ **“ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)** ต่อเนื่องเป็นปีที่เก้า โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) เป็นผู้ประเมิน

ผลการประเมินดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

1.GCG%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ ตามความจำเป็น โดยเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

กระบวนการสรรหาให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความหลากหลายขององค์ประกอบคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ เพศ อายุ และปัจจัยอื่นที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมมุมมองที่หลากหลายและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำตารางทักษะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดคุณสมบัติที่จำเป็นของกรรมการ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบที่เหมาะสม สมดุล และเอื้อต่อการพิจารณาตัดสินใจอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการ : http://www.seafresh.com/investor/download/Chartered%20of%20NCR_th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้มีความเหมาะสมและเพียงพอในการจูงใจ รวมทั้งรักษากรรมการที่มีคุณภาพและความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ขอบเขตบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนความสามารถในการเทียบเคียงได้กับบริษัทในตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทน : http://www.seafresh.com/investor/download/Chartered%20of%20NCR_th.pdf

กรรมการ Chartered%20of%20NCR_th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการโดยได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และมีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และตระหนักถึงอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์

ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจ (duty of loyalty) จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ขณะที่ฝ่ายบริหารทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร โดยจัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจน ทั้งด้านโครงสร้างและการปฏิบัติหน้าที่ มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระของคณะ : <http://www.seafresh.com/investor/download/>

กรรมการ Chartered%20of%20BOD_th.pdf

จากฝ่ายจัดการ

เลขหน้าของลิงก์ : 3-4

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรม สัมมนา และหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่ประสานงานและแจ้งข้อมูลหลักสูตรฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการ และผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยมีกรรมการที่ผ่านการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 4 ท่าน และ 6 ท่าน ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (Board Assessment) ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และรายบุคคล ซึ่งเลขานุการของแต่ละคณะจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับกรรมการทุกท่านเพื่อทำการประเมิน และจะรวบรวมผลสรุปของคะแนนที่ได้จากการประเมิน นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพต่อไป

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : <http://www.seafresh.com/investor/download/>

ของคณะกรรมการ Chartered%20of%20BOD_th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 4

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานและข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นประจำทุกเดือน และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือน

นอกจากนี้ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการมอบหมายดูแลการปฏิบัติการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อแนะนำภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเข้าใจในความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการจัดการ ข้อบังคับบริษัทฯ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผลประกอบการและพัฒนาการของบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ โครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อมูลผลการดำเนินงาน และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร จึงได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดวงเงินอนุมัติสำหรับการซื้อ การสั่งซื้อ และการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบงานที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้ ตลอดจนมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การควบคุมทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ รวมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงานและระบบทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมถึงเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามองค์ประกอบของกรอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (2) การประเมินความเสี่ยง (3) กิจกรรมการควบคุม (4) สารสนเทศและการสื่อสาร และ (5) กิจกรรมการติดตามและประเมินผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : [http://www.seafresh.com/investor/download/th/](http://www.seafresh.com/investor/download/th/5.IC%20Policy.pdf)

5.IC%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชนและสังคม รวมถึงห้ามไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ในการสร้างความยั่งยืน และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบของบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม อีกทั้ง ได้จัดทำจรรยาบรรณพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้สื่อสารและเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ เพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยจิตสำนึกที่ดียึดถือเป็นแนวปฏิบัติในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ในกรณีที่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสหรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ สามารถแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบผ่านทางอีเมล cg@seafresh.com

ทั้งนี้ กระบวนการในการรายงานข้อสงสัยและบริหารจัดการกับเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน เมื่อพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียแจ้งข้อคิดเห็น ข้อเสนอนี้ ขอร้องเรียน หรือเมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่เป็นการฝ่าฝืน ขัดขวาง หรือสงสัยว่าจะขัดต่อจรรยาบรรณ ให้แจ้งสิ่งที่พบเห็นหรือข้อสงสัยต่อผู้บังคับบัญชา ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน หรือกรรมการบริษัทฯ โดยประธานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนจะส่งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และรายงานผลการสอบสวน คำตัดสิน รวมทั้งการดำเนินการลงโทษทางวินัยให้ที่ประชุมผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ส่งข้อคิดเห็น ขอร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือแจ้งเบาะแส โดยจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียน หรือ แจ้งเบาะแสที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย
เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและตระหนักว่า ผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการและมีสิทธิในความเป็นเจ้าของอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดให้ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรักษามลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น กล่าวคือ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมทั้งไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดนโยบายโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในความเป็นเจ้าของโดยการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการออกเสียงใช้สิทธิในที่ประชุม เพื่อร่วมกันตัดสินใจในเรื่องสำคัญๆ หนึ่งสัปดาห์ก่อนประชุมและเอกสารประกอบการประชุมมีรายละเอียดครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นของกรรมการในทุกวาระ มีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม

ทั้งนี้ เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและได้กำหนดวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.seafresh.com/investor เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาเพียงพอในการลงมติในแต่ละวาระการประชุมและเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลหรือตั้งคำถามในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามาได้ที่อีเมล investor@seafresh.com

ในระหว่างดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะเป็นไปอย่างโปร่งใส โดยประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถซักถามข้อสงสัย และเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ ของวาระการประชุมทุกวาระที่เสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้บันทึกคำถาม - คำตอบ ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นต่างๆ ไว้ในรายงานการประชุม รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.seafresh.com/investor หลังจากวันประชุม 7 วัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ใช้ระบบ Bar Code ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ รวมถึงได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในการเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และอื่นๆ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันโดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปฏิบัติ และป้องกันสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามเกณฑ์ที่กำหนด
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมแทน หรือสามารถเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น
- ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมใหม่ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- กำหนดมาตรการการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
- กำหนดให้กรรมการต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงนักลงทุนสถาบัน เข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางอีเมล investor@seafresh.com หรือทางโทรสารหมายเลข 0-2637-8801 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติ

ในการเสนอชื่อบุคคลและวาระการประชุม รวมถึงแนวทางการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.seafresh.com/investor และได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชี

อย่างไรก็ดี ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และวาระการประชุมล่วงหน้า

2) บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง โดยเลขที่ประชุมจะแจ้งวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนเสียงก่อนจะเริ่มระเบียบวาระการประชุม

สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

3) เลขที่ประชุมดำเนินการประชุม โดยเรียงตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมเพื่อพิจารณาออกเนื่องจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

หุ้น 3.S%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน โดยยึดหลักความเสมอภาค ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนดตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2563 ระดับสมบูรณ์ สูงสุด (TLS 8001:2563) และในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการสำหรับพนักงานทั้งตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และสวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล เงินกู้ยืมฉุกเฉิน หอพักพนักงาน ศูนย์ออกกำลังกาย และศูนย์สันทนาการ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ของพนักงาน และสร้างหลักประกันทางการเงินในอนาคต รวมถึงเป็นสวัสดิการสำหรับพนักงานและครอบครัว ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการส่งเสริมทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีม ผ่านกระบวนการฝึกอบรมและการสัมมนาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับหน่วยงานและรายบุคคล พร้อมดำเนินการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตตามเส้นทางสายอาชีพ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

พนักงาน 3.S%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 2

ลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนค่านิยม 3 ประการคือ 1.รับผิดชอบต่อสังคม 2.มีจริยธรรมและคุณธรรม และ 3.โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและดูแลรักษาความลับทางการค้าของลูกค้ามุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและส่งมอบตรงตามเวลาที่กำหนด รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ โดยมีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตามหลักสากล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกปี ซึ่งเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและการบริการให้ดีที่สุด โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนความพึงพอใจจากลูกค้าร้อยละ 90

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อลูกค้าและไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/3.S%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-2

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เปิดเผย โปร่งใส แข่งขันทางการค้าตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม และไม่ดำเนินการใดๆ ที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/3.S%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3

คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า อันได้แก่ ผู้รับจ้างช่วง ผู้จัดจำหน่ายทั่วไป และผู้ส่งมอบวัตถุดิบ และปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์ตรงไปตรงมา โปร่งใส และเป็นธรรม นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า คู่ค้ามีการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในการคัดเลือกคู่ค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบก่อนการซื้อว่า คู่ค้ามีการคำนึงถึงเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผลในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติสำหรับซัพพลายเออร์ที่สำคัญที่ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม สวัสดิภาพสัตว์น้ำ และการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้คู่ค้าถือเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน และไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/3.S%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 2

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง พันธะสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขข้อกำหนดสัญญา เช่น การชำระเงินคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย เงื่อนไขการบริหารเงินทุน การค้าประกัน ตรงตามกำหนดเวลาและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิด ความเสียหาย และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ทันที เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิดนัดชำระ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/3.S%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 2

หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ ซึ่งได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติกับภาครัฐในจรรยาบรรณธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านภาษีไว้เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี และการจัดการด้านภาษีได้อย่างถูกต้องตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้

ในปี 2568 บริษัทฯ ชำระภาษีครบถ้วน ตรงเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานเกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายด้านแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย กฎหมายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วย : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

งานราชการหรือภาครัฐ 3.S%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 3

ชุมชนและสังคม

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน ภายใต้หลักการด้านการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการทั้งภายในและภายนอกบริษัท จึงจัดให้มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

อีกทั้ง บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการกระบวนการผลิต ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและธุรกิจได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อควบคุมกระบวนการผลิตและวัตถุดิบเหลือใช้ไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งควบคุมของเสียจากการผลิตก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ เช่น มาตรการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำมาหมุนเวียนใช้ในโรงงาน มาตรการบำบัดอากาศจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ เป็นต้น และจากการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ประกอบกับความมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาให้โรงงานของบริษัทฯ มีมาตรฐานในระดับสากล ส่งผลให้ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานสากลต่างๆ โดยได้ออกใบรับรองมาตรฐานสากลให้กับบริษัทฯ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับชุมชน : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

และสังคม 3.S%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 3

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและนโยบายต่างๆ ที่ครอบคลุมเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว และมีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่

<http://www.seafresh.com/investor>

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานสรุปผลการฝ่าฝืนจรรยาบรรณให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในกรณีที่ร้ายแรงให้รายงานทันที

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ให้กระทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียกับรายการดังกล่าวต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม
- กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัท หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ ซึ่งขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะมีการพิจารณาความเหมาะสมทุกครั้ง ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

17.COI%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

การทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 บริษัทฯ ได้รับ

การรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 3 ในไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ให้การรับรอง

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับรายละเอียดที่หน่วยงานแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มีการเพิ่มเติมและการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

บริษัทฯ มีการจัดทำประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

แนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริต

- ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบความเหมาะสมของมาตรการควบคุมในฝ่ายงานสำคัญๆ เช่น ฝ่ายจัดซื้อทั่วไป ฝ่ายการตลาดและขาย ฝ่ายบัญชี เป็นต้น เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสม

- จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน
- จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท หรือนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้มีข้อกำหนดการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสหรือปฏิเสธการทุจริต และการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อนอันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม อันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน อาทิเช่น การอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การประชาสัมพันธ์ความรู้กับแนวทางการปฏิบัติ การทดสอบความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในกลุ่มทุกคน ในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ให้รับทราบว่า บริษัทฯ ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบการทุจริต เรื่องการให้ หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้ความสนับสนุน การบริจาค การสนับสนุนทางการเมือง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และการจ้างพนักงานรัฐ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/10.AC%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1-4

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหา และก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ต่อผู้บังคับบัญชา ผู้จัดการฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล กรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ผ่านทางอีเมล: cg@seafresh.com ให้รับทราบทันที

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่ประการใด

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบการดูแลข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ไม่ทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
 - กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน
- ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่าการบริหารและการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย และไม่มีกรณีที่บริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีกรณีการดำเนินคดีแพ่งอันเนื่องมาจากการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/18.CII%20Policy.pdf>

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งตอบแทน เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส อีกทั้งป้องกันการหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่อย่างไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งตอบแทน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยได้เผยแพร่ไว้ในคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันทั้งในระบบภายในบริษัท (Intranet) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.seafresh.com/investor) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” / “การต่อต้านการคอร์รัปชัน”

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/20.Gift%20Policy.pdf>

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งตระหนักถึงการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

ลิงก์การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/19.PDPA%20Policy.pdf>

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติภายในบริษัทให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการดูแลทรัพย์สินของบริษัท การจัดทำบันทึกทางธุรกิจและการเงิน และรายงานข้อมูลต่างๆ ตามข้อเท็จจริงอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ เป็นกลาง ทันเวลา และเข้าใจได้ง่ายตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทหรือกฎหมายกำหนดไว้ เช่น มาตรฐานการบัญชี กฎหมายภาษีอากร เป็นต้น รวมถึงการใช้อข้อมูลความลับที่มีลักษณะเป็นข้อมูลส่วนบุคคล ให้เป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดไว้

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <http://www.seafresh.com/investor/download/>

S-5200-7-230116%20COC%20TH.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 8-17

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยไม่ใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างไม่ถูกต้องและขัดต่อจริยธรรม

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยในการประกอบธุรกิจเพื่อให้ระบบสารสนเทศของบริษัทมีความมั่นคง ปลอดภัย และสามารถสนับสนุน การดำเนินงานของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง มีการใช้งานระบบในลักษณะที่ถูกต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นการป้องกันภัยคุกคามที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท จึงได้จัดทำนโยบายการจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ รวมถึงสื่อเครือข่ายสังคมออนไลน์ เพื่อเป็นกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร โดยได้สื่อสารและเผยแพร่ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ศึกษาผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีเนื้อหาของนโยบาย ดังนี้

- บริษัทฯ จัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้มีเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพ รวมถึงควบคุม ดูแล บำรุงรักษาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสารให้มีจำนวนและสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา
- พัฒนาระบบสารสนเทศ (การจัดการฐานข้อมูล การประมวลผล การจัดเก็บ การแสดงผล การเผยแพร่) เพื่อนำไปใช้ในการบริหารและการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และทักษะในการใช้งานระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง
- จัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์สูงสุด
- จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัย (IT Security) ของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ
- ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริหารจัดการการเข้าถึงสื่อเครือข่ายสังคมออนไลน์ทุกประเภท รวมถึงการเผยแพร่ข้อความ ภาพนิ่งภาพเคลื่อนไหว เสียง ข้อมูลใดๆ ให้มีความมั่นคงปลอดภัยในการใช้ประโยชน์จากสื่อสังคมออนไลน์

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

12.ITSM%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการกระบวนการผลิต ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้เกิดความเสียหายต่อชุมชนและธุรกิจได้ ดังนั้นจึงได้กำหนดนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อควบคุมกระบวนการผลิตและวัตถุดิบเหลือใช้ไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งควบคุมของเสียจากการผลิตก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ เช่น มาตรการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำมาหมุนเวียนใช้ในโรงงาน มาตรการบำบัดอากาศจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ เป็นต้น และจากการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ดังกล่าว ประกอบกับความมุ่งมั่นเพื่อพัฒนาให้โรงงานของบริษัทฯ มีมาตรฐานในระดับสากล ส่งผลให้ผ่านการรับรองจากหน่วยงานตรวจสอบด้านมาตรฐานสากลต่างๆ โดยได้ออกใบรับรองมาตรฐานสากลให้กับบริษัทฯ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/>

11.EM%20Policy.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 1

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน เป็นหลักปฏิบัติร่วมกันในการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิเช่น พนักงาน ชุมชน สังคม ลูกค้า และคู่ค้า โดยจัดให้มี “นโยบายสิทธิมนุษยชน” ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจจะเป็นไปด้วยความรอบคอบ ไม่กระทำการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดการละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ SMETA (Suppliers Members Ethical Trading Audit) หรือเรียกว่า SEDEX ซึ่งเป็นองค์กรที่กำหนดมาตรฐานในการจัดการเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านจริยธรรม การคุ้มครองแรงงาน ความปลอดภัยในการทำงาน การดำเนินธุรกิจ ที่รวมกลุ่มสมาชิกทางธุรกิจทั่วโลกตลอดห่วงโซ่อุปทาน

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่เคยมีเหตุการณ์/กรณีที่ถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องร้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจ

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/14.HU%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และตระหนักว่าการดำเนินงานจะต้องดำเนินควบคู่ไปกับการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย จึงได้จัดให้มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีความปลอดภัย ตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน อีกทั้งเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย มีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและมีความปลอดภัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นการจัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจถึงวิธีปฏิบัติตนหากเกิดเหตุเพลิงไหม้ได้อย่างถูกต้อง หรือจัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรการเพิ่มศักยภาพหัวหน้างานด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับ และส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัย อุบัติเหตุ ความสูญเสีย และตระหนักถึงการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัยเพื่อนำไปสู่การลดและควบคุมอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน

จากการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี พ.ศ. 2568” ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <http://www.seafresh.com/investor/download/th/21.Occ%20Policy.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีจรรยาบรรณพนักงาน คู่ค้า รวมถึงนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการค้าดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดูแลรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งการปฏิบัติภายในบริษัท ผู้เกี่ยวข้องนอกบริษัท ผลประโยชน์ทับซ้อนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีจริยธรรมและคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ อีกทั้งการใช้วารณาณอย่างรอบคอบในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ ละเว้นการกระทำที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและส่วนรวม โดยเผยแพร่และสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้รับทราบแนวทางในการปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่กำหนดไว้ในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านระบบ Intranet ของบริษัท และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.seafresh.com/investor) ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติของจรรยาบรรณ (Code of Conduct) กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน, การรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ผ่านการทำแบบประเมินบนระบบ Intranet ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน สามารถนำไปปรับใช้ในการตัดสินใจที่จะดำเนินการสิ่งใดสิ่งหนึ่งอันพึงสงสัยว่าขัดต่อจรรยาบรรณหรือไม่ ซึ่งผลสรุปจากการทดสอบทำแบบประเมินดังกล่าวมีผู้ผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 100 ถือว่าพนักงานมีความเข้าใจเป็นอย่างมาก

รูปภาพการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ



การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 และได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกครั้งที่ 3 ในไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 โดยใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ทั้งนี้ การรับรองเป็นสมาชิสดังกล่าวถือเป็นการตอกย้ำและแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 บริษัทฯ บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน

2. พิจารณาคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและการประเมินด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงาน

3. กำหนดเป้าหมายตามแผนและวิธีปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

4. ติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติของจรรยาบรรณ โดยกำหนดให้ผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานสรุปผลการฝ่าฝืนจรรยาบรรณให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในกรณีที่ร้ายแรงให้รายงานทันที

ทั้งนี้ ในปี 2568 จำนวนการกระทำความผิดของพนักงานตามระเบียบข้อบังคับการทำงาน 290 ครั้ง และละเมิดจรรยาบรรณพนักงาน 2 ครั้ง ซึ่งพนักงานที่กระทำความผิดส่วนใหญ่เป็นพนักงานต่างดาวรายวัน ในเรื่องเกี่ยวกับการหยุดงานโดยไม่แจ้งผู้บังคับบัญชา ถือเป็นการกระทำความผิดของพนักงานที่ไม่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงโทษพนักงานที่กระทำความผิดโดยการกล่าวตักเตือนด้วยวาจา และตักเตือนเป็นหนังสือ รวมถึงได้ทำการบันทึกการกระทำความผิดของพนักงานดังกล่าวไว้

5. สื่อสารด้านการกำกับดูแลกิจการผ่านระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท โดยจัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้กับพนักงานได้นำไปปฏิบัติ

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาความเหมาะสมในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้กับบริบทของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว และสร้างคุณค่าให้กิจการได้อย่างยั่งยืน นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียตรงตามความมุ่งหวังของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code โดยในปี 2568 มีเพียงแนวปฏิบัติบางเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการทดแทนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. **กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี** บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามในปี 2568 กรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ มีความเข้าใจในลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความอิสระในการแสดงความคิดเห็น ไม่เป็นหรือไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือมีอำนาจควบคุม

2. **คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%** บริษัทฯ เลือกปฏิบัติตามหลักที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และกรรมการตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้มีโครงสร้างของกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ

3. **ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ** ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนะที่ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับ “ดีเลิศ” หรือระดับ 5 ดาวต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ ยังเป็น 1 ใน 65 บริษัท ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Cap.) ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท
- ได้รับการประเมิน AGM Checklist 100 คะแนนเต็ม หรือระดับดีเยี่ยม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2568 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

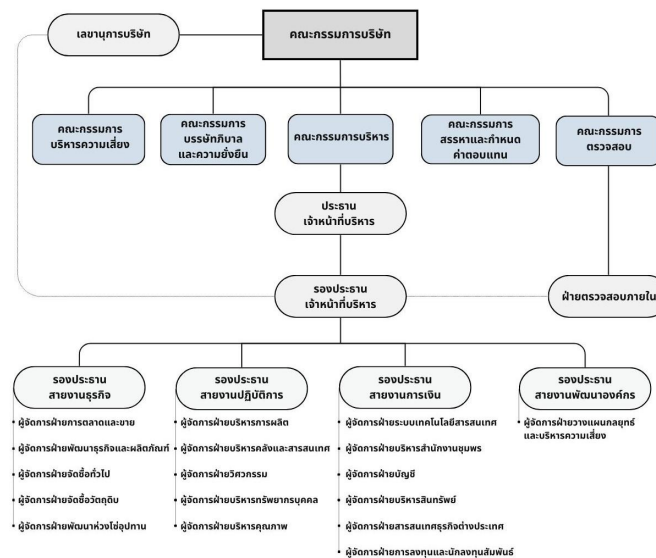
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการชด้อย จำนวน 5 ชุดคณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 12. และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย จำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยไม่จำกัดเชื้อชาติและสัญชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	5	55.56
กรรมการหญิง	4	44.44
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	66.67
กรรมการอิสระ	4	44.44
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	22.22

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความหลากหลายทางด้านทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น เพื่อให้เกิดแนวคิดหรือมุมมองที่แตกต่าง กว้างขวาง และครอบคลุมทุกมิติที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะนำมาซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำตารางความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบที่มีความเหมาะสมและสมดุล รวมถึงการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ มีความรอบคอบและรัดกุมยิ่งขึ้น รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตาม **เอกสารแนบ 1**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ ประธานกรรมการหรือรองประธานกรรมการ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ กรรมการอื่นสองคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท เว้นแต่การลงนามสัญญาซื้อขาย เช่า เช่าซื้อ ว่าจ้าง บริการ จ้างทำของ จ้างแรงงานหรือที่เกี่ยวกับสวัสดิการแรงงาน หรือสัญญาอื่นในทางการค้าทั่วไปของบริษัท การลงนามในงบการเงิน เอกสารที่เกี่ยวกับการนำเข้า และส่งออก คำร้อง คำขอที่ยื่นหน่วยงานรัฐหรือเอกชนเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนหนังสือแจ้งบอกกล่าว การรับรองสำเนาถูกต้องในสรรพเอกสารของบริษัทและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท⁽¹⁾

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาง ทศนีย์ ยังมีวิทยา เพศ: หญิง อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 129,225,400 หุ้น (13.938681 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59^(**) : 215,606,000 หุ้น (23.255980 %) <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>คู่สมรส ถือหุ้นจำนวน 215,606,000 หุ้น</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	1 มี.ค. 2565	<p>เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, การเงิน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 215,606,000 หุ้น (23.255980 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 129,225,400 หุ้น (13.938681 %) <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>คู่สมรส จำนวน 129,225,400 หุ้น</p>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่ได้มีการลาออกระหว่างปี)</p>	27 ก.พ. 2566	<p>ความยั่งยืน, ธุรกิจ</p> <p>การเกษตร, การจัดการ</p> <p>กลยุทธ์, บริหารธุรกิจ,</p> <p>การตลาด</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ เจียรวงศ์วานิช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 1,000,000 หุ้น (0.107863 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 153,000 หุ้น (0.016503 %) <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>คู่สมรส จำนวน 153,000 หุ้น</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	27 ก.ค. 2536	<p>ธุรกิจการเกษตร, จัดซื้อ, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. ดร. กมลรัตน์ สันติเวชกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 2,000,000 หุ้น (0.215727 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	31 ธ.ค. 2536	<p>บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การเงิน, การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ</p>
<p>5. ดร. วรพงษ์ ลีวัฒนกิจ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 1,100,000 หุ้น (0.118650 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.ค. 2548	<p>การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตรวจสอบ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาง สุพรรณิ ปุณศรี</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : แพทยศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 541,900 หุ้น (0.058451 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 300,000 หุ้น (0.032359 %) <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>คู่สมรส จำนวน 300,000 หุ้น</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2549	<p>การแพทย์, ธุรกิจ</p> <p>การเกษตร,</p> <p>บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย ชินทัต เจียอาภา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 134,107,000 หุ้น (14.465227 %) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	28 เม.ย. 2558	<p>เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ</p>
<p>8. นางสาว ชานฤศ เจียอาภา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 37 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : นิเทศศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 134,107,000 หุ้น (14.465227 %) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	27 เม.ย. 2564	<p>การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การออกแบบ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
9. ดร. อุทัย ตันละมัย เพศ: หญิง อายุ : 73 ปี วุฒิมหาบัณฑิต : ปริญญาเอก สาขา : ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	12 ก.ค. 2567	บัญชี, บริหารจัดการ/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

หมายเหตุ : (1) กรรมการลำดับที่ 6. เป็นกรรมการอิสระที่มีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท Board of Directors

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร Executive Director



นางทัศนีย์ อังมวิทย์
Mrs. Tassanee Youngmeevithya
ประธานกรรมการ
Chairman of the Board



นายณฤทธิ์ เจียอาภา
Mr. Narit Chia-Apar
รองประธานกรรมการ
Vice-chairman of the Board



นายชินทัต เจียอาภา
Mr. Chintat Chia-Apar
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
Executive Director

กรรมการอิสระ Independent Director



ดร.กมลรัตน์ สันติเวชกุล
Dr. Kamalee Santivejkul
กรรมการอิสระ
Independent Director



ดร.อุทัย ตันละมัย
Dr. Uthai Tanlamai
กรรมการอิสระ
Independent Director



ดร.วรพงษ์ ลีวัฒนกิจ
Dr. Worapong Leewattanakit
กรรมการอิสระ
Independent Director



พ.ญ.สุพรรณิ ปุณศรี
Mrs. Supanee Punnasri
กรรมการอิสระ
Independent Director

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร Non-Executive Director



นายณรงค์ฤทธิ์ เขียวรวงศ์วานิช
Mr. Narongrit Chiarawongvanit
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
Non-Executive Director



นางสาวชาญฤดี เจียอาภา
Ms. Chankate Chia-Apar
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
Non-Executive Director

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาง ทศนีย์ ยังมี วิทยา	ประธาน กรรมการ	✓				✓
2. นาย ณฤทธิ์ เจียอา ภา	รองประธาน กรรมการ	✓				✓
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ เจียรวงศ์วานิช	กรรมการ		✓		✓	
4. ดร. กมลเศษฐ์ สันติ เวชกุล	กรรมการ		✓	✓		
5. ดร. วรพงษ์ ลีวัฒน กิจ	กรรมการ		✓	✓		
6. นาง สุพรรณิ ปุณศรี	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย ชินทัต เจียอา ภา	กรรมการ	✓				✓
8. นางสาว ชาญเกตุ เจี ยอาภา	กรรมการ		✓		✓	✓
9. ดร. อุทัย ดันละมัย	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		3	6	4	2	4

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	22.22
2. ธุรกิจการเกษตร	3	33.33
3. การแพทย์	1	11.11
4. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2	22.22
5. การตลาด	1	11.11
6. บัญชี	1	11.11
7. การเงิน	2	22.22
8. ความรับผิดชอบต่อสังคม	1	11.11
9. ความยั่งยืน	2	22.22
10. จัดซื้อ	1	11.11
11. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	33.33
12. การออกแบบ	1	11.11
13. การจัดการกลยุทธ์	2	22.22
14. การจัดการความเสี่ยง	4	44.44
15. การตรวจสอบ	3	33.33
16. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	8	88.89
17. บริหารธุรกิจ	8	88.89

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ☐

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ☐

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ☐

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ☐

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ☐

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ, อื่น ๆ : การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม กลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการ ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการบริหารจัดการงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

ประธานกรรมการ

ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการ ดังนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ดูแลให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการร่วมกับตัวแทนกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และมอบหมายเลขานุการบริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่าน
4. ทำให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลที่จำเป็นเพื่อพิจารณาหรือในแต่ละวาระในเวลาที่เหมาะสม
5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ผู้บริหารระดับตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปจะเสนอเรื่องและใช้เวลาแก่กรรมการมากพอที่จะอภิปรายประเด็นได้อย่างรอบคอบ สอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
6. ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ ทั้งระหว่างกรรมการ และคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
7. ทำให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายบริหาร

มีหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้นำในการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการ การบริหาร และ/หรือการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท
2. ดำเนินการ หรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ
3. จัดทำ และนำเสนอ นโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ และการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
4. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เพื่อการดำเนินงานต่างๆ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร รวมถึงการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน โดยสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. พิจารณา และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายของบริษัท และอื่นๆ ที่เห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ
4. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
6. แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้คัดสรรมาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. กำกับดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมพร้อมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
8. ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
9. กำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ รวมทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร
10. กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน
11. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและครอบคลุมทุกด้าน และมีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
12. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
13. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่การเงินร่วมกับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป เพื่อให้ข้อมูลดังกล่าวมีความน่าเชื่อถือ
14. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกที่จะสามารถอยู่ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน
15. พิจารณออนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
16. อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
17. อนุมัติงบประมาณสำหรับการดำเนินงานและการลงทุนประจำปี
18. พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
19. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยรวมเป็นรายคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัท พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับบริษัทฯ
 - 4) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ โดยกรรมการซึ่งลาออกข้างต้นจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติของคณะกรรมการตามข้างต้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

1. ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง อย่างไรก็ตามเพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการที่ดี คณะกรรมการได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติร่วมกันว่าองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี แต่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม คณะกรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 7 วัน โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม
3. คณะกรรมการอิสระ สามารถจัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมด้วย และต้องรายงานผลของการประชุมให้ประธานกรรมการทราบด้วย

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : http://www.seafresh.com/investor/download/Chartered%20of%20BOD_th.pdf

เลขหน้าของลิงก์ : 3-4

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการในแต่ละส่วนงานขององค์กร ให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ท่าน โดยทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 2 ท่าน และผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไปอย่างน้อย 2 ท่าน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อย 4 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลขึ้นในปี 2555 เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติเห็นชอบขยายหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลดูแลเรื่องความยั่งยืน และมีมติอนุมัติแต่งตั้งชื่อคณะกรรมการชุดนี้ใหม่ว่า “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน” ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 2 ท่าน และผู้บริหารระดับรองประธานสายงานขึ้นไป คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 75 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ อีกทั้ง พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อทำหน้าที่บริหาร ควบคุม ดูแล และรับผิดชอบในกิจการต่างๆ ภายใต้ขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. พิจารณาให้ความเห็นในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้น กรณีที่ได้รับการรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารจากผู้สอบบัญชี และให้รายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
10. สอบทานความมีสาระสำคัญหรือการประเมินความเสี่ยงในเรื่องการรายงาน ESG
11. สอบทานระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเหมาะสมและเพียงพอ
12. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
13. พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์กฎบัตร

http://www.seafresh.com/investor/download/Chartered%20of%20AC_th.pdf

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ

- บริหาร ควบคุม ดูแล และรับผิดชอบในกิจการต่างๆ ภายใต้ขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน รวมถึงโครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบาย รวมทั้งแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. สนับสนุนการดำเนินการที่สำคัญในการจัดทำและปรับใช้มาตรการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณากำหนดนโยบายอัตราค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน
6. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้โดยการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และรายงานผลการประเมินตนเองต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

ลิงก์กฏบัตร

http://www.seafresh.com/investor/download/Chartered%20of%20MAN_th.pdf

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณาร่างนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นสากล แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
2. กำกับดูแลให้หน่วยงานต่างๆ ในองค์กรดำเนินการจัดทำ
 - การประเมินความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน การรายงาน ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้านการหยุดชะงักทางธุรกิจ เป็นต้น ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร ภายใต้ความรับผิดชอบของหน่วยงานตน
 - มาตรการจัดการความเสี่ยง
 - แผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ติดตามแผนการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรตามวงจรข้างต้น เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และ/หรือเหมาะสมกับสภาพการณ์ดำเนินธุรกิจ
4. ดูแลให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจ
6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหาร

ความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร เพื่อรับทราบเป็นประจำ และเปิดเผยไว้ในรายงานของบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

http://www.seafresh.com/investor/download/Chartered%20of%20RISK_th.pdf

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระหรือแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ วิชาชีพ ความหลากหลายของทักษะ (Board Skills Matrix) และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาบททวนคุณสมบัติของกรรมการบริษัท และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดวาระและผู้บริหารระดับสูง
5. กำหนดวิธีการและกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
6. จัดทำกรอบการพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาความเหมาะสม กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไขและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่บริษัทมีการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการบริษัทหรือพนักงาน
9. ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

http://www.seafresh.com/investor/download/Chartered%20of%20NCR_th.pdf

คณะกรรมการบริษัทและกรรมการและกรรมการ

บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน ในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายความยั่งยืน รวมถึงนโยบายอื่นๆ ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทตามแนวทางบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติระดับมาตรฐานสากล มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง
2. เสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

3. กำกับดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำหลักบริษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไปใช้ในการพัฒนาองค์กร
4. ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายทั้งหมดของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. นำเสนอนโยบายใหม่หรือนโยบายที่ได้รับการปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัท
6. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และรายงานผลการประเมินตนเองต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หมาย จึงได้แต่งตั้งให้นายกฤษดา มโนธีรวัฒน์ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการ เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ลิงก์กฏบัตร

http://www.seafresh.com/investor/corp_th.asp

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างเหมาะสม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. กมลเศกข์ สันติเวชกุล ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ รายงานและไม่มีผลการลาออก ระหว่างปี)	21 ธ.ค. 2542	บริษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การเงิน, การตรวจ สอบ, บริหารธุรกิจ
2. ดร. วรพงษ์ ลีวัฒนกิจ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ รายงานและไม่มีผลการลาออก ระหว่างปี)	25 ก.ค. 2548	การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, การตรวจสอบ
3. ดร. อุทัย ตันละมัย ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ รายงานและไม่มีผลการลาออก ระหว่างปี)	12 ก.ค. 2567	บัญชี, บริษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, ความยั่งยืน, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
<p>1. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	ประธานกรรมการบริหาร	31 ธ.ค. 2536
<p>2. นาง ทศนีย์ ยังมีวิทยา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 69 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	31 ธ.ค. 2536
<p>3. นาย ชินทัต เจียอาภา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	28 เม.ย. 2558

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาง ทศนีย์ ยังมีวิทยา	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย ชินหัตต์ เจียอาภา	กรรมการชุดย่อย
	นาย บุญเลิศ ฝูงวรรณลักษณ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ไพโรจน์ ยางทอง	กรรมการชุดย่อย
	ดร. จินตนา คงรักษ์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ดร. กมลเศษฐ์ สันติเวชกุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ดร. วรพงษ์ ลิ่วพัฒนกิจ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	ดร. อุทัย ตันละมัย	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาง ทศนีย์ ยังมีวิทยา	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	นาง ทศนีย์ ยังมีวิทยา	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย ชินหัตต์ เจียอาภา	กรรมการชุดย่อย
	นาย บุญเลิศ ฝูงวรรณลักษณ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ไพโรจน์ ยางทอง	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว เยาวลักษณ์ ตั้งสงวนนุช	กรรมการชุดย่อย
	ดร. จินตนา คงรักษ์	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ในการบริหารกิจการของบริษัทให้สำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่บริหาร และรับผิดชอบควบคุมดูแล โดยกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร ดังนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน การบริหาร และ/หรือการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท
2. ดำเนินการ หรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ
3. จัดทำ และนำเสนอ นโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณและการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
4. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินงานตามปกติของบริษัท เพื่อการดำเนินงานต่างๆ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่กำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดประกอบด้วยผลการดำเนินงานด้านการเงิน (อาทิเช่น รายได้ ยอดขาย ผลการดำเนินงานทางการเงินอื่นๆ) และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ/หรือบรรษัทภิบาล (ESG) เช่น ความพึงพอใจของพนักงาน คู่ค้า/ชุมชน การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ กรรมการบริษัททั้ง 8 ท่าน (ยกเว้นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) เป็นผู้ประเมิน ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน 11 หัวข้อ ดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว
11. ผลการดำเนินงานผู้นำบริษัทที่ครอบคลุมด้าน ESG

โดยสรุปผลการประเมินมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 99.57% (ดีเยี่ยม) ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานนี้ไปพัฒนารุ้กิจและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จึงได้กำหนดให้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ร่วมกันวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยพิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความสามารถและศักยภาพเข้ามาร่วมงาน
2. สนับสนุนให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร โดยส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพมากขึ้น
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดสรรลักษณะงานใหม่ๆ ที่มีความท้าทาย รวมถึงการหมุนเวียนตำแหน่งงานใหม่เพื่อนำไปสู่การเติบโตในสายอาชีพ
4. ให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อรักษามูลค่าการให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะรายงานการเปลี่ยนแปลงในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ⁽¹⁾

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	31 ธ.ค. 2536	ความยั่งยืน, ธุรกิจการเกษตร, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ, การตลาด
2. นาง ทศนีย์ ยงมีวิทยา เพศ: หญิง อายุ : 69 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	31 ธ.ค. 2536	เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, การเงิน
3. นาย ชินทัต เจียอาภา เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานสายงาน พัฒนาองค์กร	28 เม.ย. 2558	เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย บุญเลิศ ฝูงวรรณลักษณ์ เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานสายงานธุรกิจ	1 ม.ค. 2558	ธุรกิจการเกษตร, การตลาด, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, จัดซื้อ
5. นาย ไพโรจน์ ยางทอง เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานสายงานปฏิบัติการ	1 ม.ค. 2558	ธุรกิจการเกษตร, การจัดการองค์กร, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์
6. ดร. จินตนา คงรักษ์ ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานสายการเงิน	24 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีย่างงาน

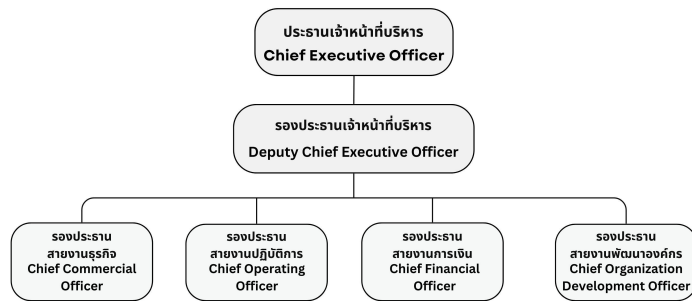
หมายเหตุ : ⁽¹⁾ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



โครงสร้างผู้บริหารสูงสุด 4 รายแรก

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทในรูปของดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPIs) ที่บริษัทกำหนด และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

บริษัทไม่มีความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในรายงานนี้

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการที่บริษัทฯ กำหนด โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด (KPIs) ที่บริษัทกำหนด และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	17.69	17.63	17.98
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	17.69	17.63	17.98

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วยเงินเดือน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17.98 ล้านบาท (ข้อมูลจากการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น)

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	297,000.00	297,000.00	347,000.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

บริษัทไม่มีค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ข้างต้น

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานที่มุ่งเน้นความเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม อีกทั้งตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานที่เป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยในไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	2,142	1,098	1,068
พนักงานชาย (คน)	446	245	233
พนักงานหญิง (คน)	1,696	853	835

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	429	227	211
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	9	10	12
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	8	8	10

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	1,665	823	802
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	21	20	20
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	10	10	13

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากปี 2567 เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเสริมความคล่องตัวขององค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้จำนวนพนักงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2566

บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ปริมาณงาน (Workload Analysis) และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความกระชับ (Lean Process) โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและระบบงานที่มีประสิทธิภาพเข้ามาสนับสนุนการดำเนินงาน ทดแทนรูปแบบการทำงานเดิม รวมถึงการปรับโครงสร้างอัตราค่าจ้างให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน และได้ดำเนินการภายใต้หลักธรรมาภิบาล หลักจริยธรรม และกฎหมายคุ้มครองแรงงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

สำหรับพนักงานที่ยังคงปฏิบัติงานอยู่ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและทักษะการทำงานแบบหลากหลาย (Multi-skill) ผ่านระบบการเรียนรู้ทั้งในรูปแบบ Company-Directed Learning และ Self-Directed Learning เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการรองรับบทบาทและภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปภายใต้โครงสร้างองค์กรที่มีความกระชับยิ่งขึ้น พร้อมทั้งมุ่งพัฒนาระบบแรงงานสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับบริบทขององค์กร

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) สำหรับปี 2568 เท่ากับ 221.06 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน (ข้อมูลจากงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น)

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	353,469,000.00	328,915,000.00	221,064,000.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ขึ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549 ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการในอนาคต ตลอดจนเป็นหลักประกันแก่สมาชิกและครอบครัวเมื่อพนักงานถึงแก่กรรม หรือไร้ความสามารถ หรือลาออกจากบริษัท หรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัท โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้างตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : ไม่มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	356	344	271
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	256	247	201
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	11.95	22.50	18.82
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	71.91	71.80	74.17

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	3,947,201.00	3,931,566.00	3,528,655.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	2,368,320.74	2,358,939.70	2,117,192.76

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ซีเพรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	มี	1068	271	201	18.82%	74.17%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ชัยยุทธ รัตชัยขวัญสกุล	chaiyuth@seafresh.com	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. ดร. จินตนา คงรักษ์	jintana@seafresh.com	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เยาวลักษณ์ ตั้งสงวนนุช	yaowalax@seafresh.com	-

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ไม่มีการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เป็นการเฉพาะ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ หากมีกฎหมายใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ส่วนกฎหมายของบริษัทจะทำหน้าที่ให้ข้อมูลแก่ผู้บริหาร และดำเนินการในเรื่องเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดำเนินงานตาม “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” (อ่านรายละเอียดได้ที่ www.seafresh.com/investor) เป็นศูนย์กลางเพื่อดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปที่สนใจในหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้ให้ข้อมูลต่างๆ และรายงานผลประกอบการแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข่าวสารกิจกรรมของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.seafresh.com/investor

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น ได้มอบหมายให้ ฝ่ายการลงทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ที่นักลงทุนสัมพันธ์ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

โทรศัพท์ 02-637-8888 ต่อ 531

อีเมล investor@seafresh.com

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : ไม่มี

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท ฟอว์วิส มาซาร์ส จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทรใต้ แขวง ยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-670-1100	2,750,000.00	-	1. นางสาว วรรณวัฒน์ เหมชะญาติ อีเมล: Wannawat.Hemachayart@mazars.co.th โทรศัพท์: 02-670-1100 เลขที่ใบอนุญาต: 7049 2. นาย สมภพ ผลประसार อีเมล: Sompop.Pholprasarn@mazars.co.th โทรศัพท์: 02-670-1100 เลขที่ใบอนุญาต: 6941 3. นางสาว ทิพวรรณ พุ่มบ้านเช่า อีเมล: Tippawan.Pumbansao@mazars.co.th โทรศัพท์: 02-670-1100 เลขที่ใบอนุญาต: 9552

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
7,916,150.00	-

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) และเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และตระหนักถึงอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) ซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบการ (duty of loyalty) จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันด้วยอำนาจต่อรองที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท อาทิ งบการเงิน การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น รายการที่เกี่ยวข้องกัน การปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ทบทวนนโยบายต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการติดตามและกำกับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ได้มีการกำหนดไว้

8.1.1 การสรรหากรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกระบวนการสรรหากรรมการ มีหลักเกณฑ์ที่เป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย 3 กลุ่ม คือ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด 4 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับคัดเลือก โดยไม่เลือกปฏิบัติ มีความหลากหลายทางเพศ (Board Diversity) คำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และใช้ตารางที่ระบุความรู้ความชำนาญของกรรมการในแต่ละด้าน (Board Skills Matrix) ประกอบการพิจารณา เพื่อเสนอความเห็นและขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดการลงคะแนนเสียงสำหรับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 13. กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 14. กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ โดยมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระ จำนวน 3 ท่าน

อย่างไรก็ดี ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด เลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17. กำหนดให้ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในการขอมติจากผู้ถือหุ้น

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. กมลชน สันติเวชกุล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	31 ธ.ค. 2536	บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การเงิน, การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ
2. นาย ชินทัต เจียอาภา	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2558	เศรษฐศาสตร์, การจัดการความเสี่ยง, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ
3. นางสาว ชานุกฤต เจียอาภา	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	27 เม.ย. 2564	การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การออกแบบ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

ในการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาจากจำนวนกรรมการอิสระในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
5. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
6. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหากรรมการดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ, กฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. มีคุณสมบัติ และทักษะความเชี่ยวชาญที่หลากหลายตามองค์ประกอบที่จัดทำ Board Skills Matrix เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ โดยไม่จำกัดเพศ อายุ และเชื้อชาติ
3. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ โดยสอดคล้องกับธุรกิจด้านอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน
4. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
5. สรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่ไม่ใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 14. "ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุก ครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

อนึ่ง กรรมการที่ออกตามวาระหนึ่งขอที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง" ดังนั้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาดำเนินการตาม

กระบวนการสรรหาสำหรับกรรมการบริษัทที่ควรบรรเทาตามเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัทข้างต้น เพื่อเสนอรายชื่อกรรมการบริษัทดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกสรรให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง

3. ในกรณีการสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จะพิจารณาตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ สรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ จากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น โดยในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น จากนั้นนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาขอความเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท

2. มีคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ดังนี้

2.1 มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2.2 ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่ง

2.3 ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

2.4 มีความรู้ ความสามารถ ในการดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็น

และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท

2.5 มีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร และมีภาวะความเป็นผู้นำสูง เช่น การแสดงวิสัยทัศน์ การแปลงวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ให้เป็นแผนธุรกิจหรือแผนปฏิบัติการ

2.6 การกำหนดกลยุทธ์ เช่น ทักษะในการวิเคราะห์ปัญหาและประเด็นที่องค์กรต้องเผชิญอยู่ ทักษะในการกำหนดและประเมินปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ

2.7 การปฏิบัติตามกลยุทธ์ เช่น สามารถสร้างความมั่นใจว่าองค์กรสามารถปฏิบัติตามภารกิจได้ ทักษะในการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป

2.8 การวางแผนและผลปฏิบัติการทางการเงิน เช่น มีความเข้าใจในตัวชี้วัดทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและสถานะทางการเงินของธุรกิจ

2.9 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ เช่น สามารถสร้างสัมพันธ์อันดีและทำงานร่วมกับกรรมการได้

2.10 ความสัมพันธ์กับภายนอก เช่น ทักษะในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.11 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร เช่น สามารถสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และบรรยายภาพการทำงานที่ดี

2.12 แผนการสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เช่น ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

2.13 มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น มีความรู้และความเข้าใจเป็นอย่างดีเกี่ยวกับลักษณะสำคัญของผลิตภัณฑ์ของบริษัท

2.14 คุณลักษณะส่วนตัวอื่นๆ เช่น มีภาพลักษณ์ที่ดี มีจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต

3. พิจารณาเรื่องการมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับบริษัทฯ

4. ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่
กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 4
(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2568 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผ่านทางอีเมล investor@seafresh.com หรือทางโทรสาร (Fax) 02-637-8801

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเสนอเลือกตั้งกรรมการ รวมถึงแนวทางการพิจารณาของคณะกรรมการไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.seafresh.com/investor) ภายใต้หัวข้อ "การประชุมผู้ถือหุ้น"

อย่างไรก็ดี สำหรับการสรรหากรรมการประจำปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลใดเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2568 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาง ทศนีย์ ยังมณีวิทยา (ประธานกรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none">2525: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none">2568: Online Director's Briefing 4/2025 ESG Risk Mitigation: What Directors Need to Know Before Risks Become Organizational Turning Points

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
2. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา (รองประธานกรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2525: Director Certification Program (DCP)
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ เจียวงศ์วานิช (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2536: Director Accreditation Program (DAP)
4. ดร. กมลศัน สันติเวชกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2536: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2568: Online Director's Briefing 4/2025 ESG Risk Mitigation: What Directors Need to Know Before Risks Become Organizational Turning Points
5. ดร. วรพงษ์ ลีวัฒนกิจ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2548: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency • 2568: Online Director's Briefing 4/2025 ESG Risk Mitigation: What Directors Need to Know Before Risks Become Organizational Turning Points
6. นาง สุพรรณิ ปุณศรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2549: Director Accreditation Program (DAP)
7. นาย ชินทัต เจียอาภา (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2558: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2568: Online Director's Briefing 4/2025 ESG Risk Mitigation: What Directors Need to Know Before Risks Become Organizational Turning Points • 2568: Online Seminar: RIC Knowledge Sharing 1/2025 Key Risk Factors to Consider: Geopolitical Risk and Reciprocal Tariff Risk

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
8. นางสาว ชาญเกตุ เจียอาภา (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2564: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Online Director's Briefing 4/2025 ESG Risk Mitigation: What Directors Need to Know Before Risks Become Organizational Turning Points
9. ดร. อุทัย ตันละมัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2566: Role of the Chairman Program (RCP) • 2548: Director Accreditation Program (DAP) • 2548: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • 2568: Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency • 2568: Online Director's Briefing 4/2025 ESG Risk Mitigation: What Directors Need to Know Before Risks Become Organizational Turning Points

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามแนวปฏิบัติและตัวอย่างการประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้เผยแพร่ไว้ และดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยแบ่งการประเมินเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งการประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
2. ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงข้อบกพร่องของตนได้ชัดเจน
3. ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยตนเองแบบรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร) ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปี
- มอบหมายให้เลขานุการฯ ของแต่ละคณะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กับกรรมการทุกคน
- เลขานุการฯ ของแต่ละคณะรายงานผลคะแนนเฉลี่ยในแต่ละเรื่องที่ประเมิน พร้อมสรุปผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวม ให้ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะรับทราบ และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- เลขานุการบริษัทรวบรวมผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวมของทุกคณะและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีเกณฑ์การคำนวณและวัดผลคะแนนของแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ ดังนี้
 1. เกณฑ์การให้คะแนนในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน
 - 1.1 "เห็นด้วยอย่างมาก" ได้ 4 คะแนน

- 1.2 "เห็นด้วย" ได้ 3 คะแนน
- 1.3 "ไม่เห็นด้วย" ได้ 2 คะแนน
- 1.4 "ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง" ได้ 1 คะแนน
2. เกณฑ์วัดผลสรุปคะแนนเฉลี่ยโดยภาพรวมของการประเมินผลปฏิบัติงาน
 - 2.1 "ดีเยี่ยม" ผลคะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90
 - 2.2 "ดีมาก" ผลคะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80
 - 2.3 "ดี" ผลคะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70
 - 2.4 "พอใช้" ผลคะแนนรวมเฉลี่ยเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60
 - 2.5 "ควรปรับปรุง" ผลคะแนนรวมเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 60

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

กรรมการแต่ละท่านได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุป ผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

กรรมการแต่ละท่านได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

สรุป ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทฯ แบบรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99 จัดอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง อย่างไรก็ตามเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของบริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติร่วมกันว่าจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในวาระที่ต้องลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี ในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยกำหนดไว้ว่า จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้งต่อเดือน ยกเว้นเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม แต่อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการจะได้รับจดหมายเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม โดยปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ทั้งนี้ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงได้นำเสนอข้อมูล รวมทั้งชี้แจงเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ และให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจภายในขอบเขตของนโยบายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุมด้วย และต้องรายงานผลของการประชุมให้ประธานกรรมการทราบด้วย อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ไม่มีการจัดประชุมกันเองของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 ที่ผ่านมา กรรมการแต่ละท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่กำหนดไว้ เว้นแต่กรรมการเข้าใหม่และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ดังนี้

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 10

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 28 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาง พศินีย์ ยังมีวิทยา (ประธานกรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา (รองประธานกรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ เจียรวงศ์วานิช (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
4. ดร. กมลเศกสรรค์ สันติเวชกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
5. ดร. วรพงษ์ สิวพัฒนกิจ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาง สุพรรณิ ปุณศรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย ชินทัต เจียอาภา (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นางสาว ชาญเกตุ เจียอาภา (กรรมการ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A
9. ดร. อุทัย ตันละมัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	10	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาง ทศนีย์ ย้งมีวิทยา (ประธานกรรมการ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา (รองประธานกรรมการ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ เจียรวงศ์วานิช (กรรมการ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. ดร. กมลศัน สันติเวชกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. ดร. วรพงษ์ ลีวัฒนกิจ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาง สุพรรณิ ปุณศรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย ชินทัต เจียอาภา (กรรมการ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นางสาว ชาญเกตุ เจียอาภา (กรรมการ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
9. ดร. อุทัย ดันละมัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/10 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(100.00%)	100.00%	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ไม่มี เนื่องจากกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครบทุกครั้งในรอบปี

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนของกรรมการ ได้มีการทบทวนทุกปี โดยคำตอบแทนดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณาถึงความเหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน และเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ในการเสนอคำตอบแทนของกรรมการ ดังนี้

- กรรมการที่มีผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินเป็นเบี้ยประชุมเท่านั้น ตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และหากได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่มีค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณาถึงความเหมาะสมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่

1/2568 ในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 ได้อนุมัติแล้วในวงเงินรวมไม่เกิน 2 ล้านบาท ซึ่งองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน คือ ค่าเบี้ยประชุมอย่างเดียวนั้น

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ (1)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
ค่าตอบแทนกรรมการรวมในปี 2568 เป็นเงิน 1,470,000.00 บาท โดยเป็นค่าเบี้ยประชุม (จำนวน 13,333.33 บาทต่อคนต่อครั้ง)
- ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของ บริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาง ทศนีย์ ยังมีวิทยา (ประธานกรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธาน กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน (ประธาน กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (กรรมการ ชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
2. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา (รองประธานกรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รอง ประธานกรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย ณรงค์ฤทธิ์ เจียรวงศ์ วาณิช (กรรมการ)			150,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
4. ดร. กมลศน์ สันติเวชกุล (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			340,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	166,667.00	0.00	166,667.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	160,000.00	0.00	160,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	13,333.00	0.00	13,333.00	ไม่มี	
5. ดร. วรพงษ์ ลีวัฒนกิจ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			340,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	166,667.00	0.00	166,667.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	160,000.00	0.00	160,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	13,333.00	0.00	13,333.00	ไม่มี	
6. นาง สุพรรณิ ปุณศรี (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			150,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
7. นาย ชินทัต เจียอาภา (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัทและ ความยั่งยืน (กรรมการชด ยอย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
8. นางสาว ชานุกฤต เจียอาภา (กรรมการ)			150,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
9. ดร. อุทัย ตันละมัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			340,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	166,667.00	0.00	166,667.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	160,000.00	0.00	160,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (กรรมการ ชดยอย)	13,333.00	0.00	13,333.00	ไม่มี	
10. นาย บุญเลิศ ฝูจวรรณ ลักษณ์ (กรรมการชดยอย)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง (กรรมการชดยอย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทและ ความยั่งยืน (กรรมการชด ยอย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาย ไพโรจน์ ยางทอง (กรรมการชดยอย)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง (กรรมการชดยอย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทและ ความยั่งยืน (กรรมการชด ยอย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
12. นางสาว เยาวลักษณ์ ตั้งสงวนนุช (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. ดร. จินตนา คงรักษ์ (กรรมการชุดย่อย)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	950,001.00	0.00	950,001.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	480,000.00	0.00	480,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	39,999.00	0.00	39,999.00
6. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ 1. ไม่มีกรรมการท่านใดได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย
2. ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00
ผ่านมา
(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การ
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่น
ที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จะได้รับรายงานผลการดำเนินงานและข้อมูลงบการเงินจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นประจำทุกเดือน และได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกเดือน

นอกจากนี้ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการมอบหมายดูแลการปฏิบัติการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement)

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ให้กระทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียกับรายการดังกล่าวต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรม ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

- กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัท หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ ซึ่งขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะมีการพิจารณาความเหมาะสมทุกครั้ง ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบการดูแลข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินของบริษัทฯ ไม่ทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

- กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบว่าการกระทำและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย และไม่มีกรณีที่บริษัทถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีกรณีการดำเนินคดีแพ่งอันเนื่องมาจากการซื้อขายหุ้นโดยใช้อข้อมูลภายในจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมโดยทั่วกัน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 โดยทางบริษัทฯ ได้ผ่านการประเมิน และได้รับการรับรองการต่ออายุสมาชิกต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ในไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2567 โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับรายละเอียดที่หน่วยงานแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มีการเพิ่มเติมและการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

บริษัทฯ มีการจัดทำ การประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

แนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงด้านการทุจริต

• ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำให้มีกระบวนการตรวจสอบความเหมาะสมของมาตรการควบคุมในฝ่ายงานสำคัญๆ เช่น ฝ่ายจัดซื้อทั่วไป ฝ่ายการตลาดและขาย ฝ่ายบัญชี เป็นต้น เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสม และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

• จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รับทราบว่า บริษัทฯ ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังได้จัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร เผยแพร่และสื่อสารผ่านระบบสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.seafresh.com/investor) ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ/การต่อต้านการคอร์รัปชัน

• จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิด การฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้มีข้อกำหนดการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสหรือปฏิเสธการทุจริต และการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อนอันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม อันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความรู้ความเข้าใจและให้รับทราบว่า บริษัทฯ ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้งยังได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน อาทิเช่น

- ให้การอบรมปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่
- ทดสอบความรู้ความเข้าใจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลังการอบรม
- ประชาสัมพันธ์ความรู้เกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติ ได้แก่ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งตอบแทน (Gift Policy) และคู่มือแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บนระบบสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร (Intranet และ e-mail) เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.seafresh.com/investor) และบอร์ดประชาสัมพันธ์

การสื่อสารกับลูกค้า

บริษัทฯ จัดส่งจดหมายขอความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้าเป็นรายบริษัท ที่มีความประสงค์ที่จะขอร่วมแสดงเจตนารมณ์เดียวกันกับบริษัทในการร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเคร่งครัด รวมทั้งประชาสัมพันธ์ “นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งตอบแทน (Gift Policy)” ในช่วงก่อนเทศกาลขึ้นปีใหม่ ผ่านช่องทางการสื่อสารบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.seafresh.com/investor)

การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบการทุจริต เรื่องการให้ หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้คะแนนสนับสนุน การบริจาค การสนับสนุนทางการเมือง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก และการจ้างพนักงานรัฐ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหา และก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ต่อผู้บังคับบัญชา ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล กรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ผ่านทางอีเมล: cg@seafresh.com ให้รับทราบทันที ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่ประการใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

บริษัทฯ ไม่มีรายการเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ ในรอบปีที่ผ่านมา

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. ดร. กมลรัตน์ สันติเวชกุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	12	/	12	12/12 (100.00%)
2. ดร. วรพงษ์ ลิ่วพัฒนกิจ (กรรมการตรวจสอบ)	12	/	12	12/12 (100.00%)
3. ดร. อุทัย ตันละมัย (กรรมการตรวจสอบ)	12	/	12	12/12 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือ แสดงความเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ กับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหารตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องของงบการเงิน และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกับผู้บริหารเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจงในเรื่องการปรับปรุงแก้ไขให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมี

ความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชี

2. สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในตามแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติ โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงานและการกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงาน และไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีแนวทางและกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอเหมาะสม และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ฟอร์วิส มาซาร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 2,750,000 บาท ซึ่งได้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับสำนักงานตรวจสอบบัญชีอื่นแล้วเห็นว่ามีเหมาะสม

5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการเกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติ มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยและแสดงรายการเกี่ยวโยงกันที่มีสาระสำคัญในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีความโปร่งใส รวมถึงการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งพบว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และบริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งที่ 3 ในไตรมาส 4 ประจำปี 2568

7. อื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและแบบรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 98.44% และ 100% จัดอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะและรายบุคคลของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่งอยู่ โดยมีหัวข้อการประเมิน เช่นเดียวกับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2568 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดทั้งคณะและรายบุคคลได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบแล้ว ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินทั้งคณะและรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 89.47% (ดีมาก) และ 96.54% (ดีเยี่ยม)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินทั้งคณะและรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 92.59% (ดีเยี่ยม) และ 82.86% (ดีมาก)
3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ผลการประเมินทั้งคณะและรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 94.50% (ดีเยี่ยม) และ 82.74% (ดีมาก)
4. คณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินทั้งคณะและรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 99.17% และ 96.99% จัดอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

โดยผลการประเมินที่ได้นี้อยู่ในระดับดีมากถึงดีเยี่ยม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำผลการประเมินนี้มาปรับปรุงและพัฒนาให้ดีขึ้นต่อไป

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ณฤทธิ์ เจียอาภา (ประธานกรรมการบริหาร)	13	/	13	13 / 13 (100.00%)
2. นาง ทศนีย์ ยังมวิทยา (กรรมการบริหาร)	13	/	13	13 / 13 (100.00%)
3. นาย ชินทัต เจียอาภา (กรรมการบริหาร)	13	/	13	13 / 13 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 13 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารจะร่วมกันพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. รายงานและติดตามผลการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. นำเสนอเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบหรือสอบทาน และให้ความเห็นต่อการเงินดังกล่าว
4. รายงานและติดตามความคืบหน้าของโครงการต่างๆ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่องบประมาณและงบลงทุนประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมและติดตามการใช้งบประมาณและงบลงทุนของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

6. กำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2568
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง ทศนีย์ ยังมวิทยา (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย ชินทัต เจียอาภา (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย บุญเลิศ ฝูงวรรณลักษณ์ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย ไพโรจน์ ยางทอง (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
5. ดร. จินตนา คงรักษ์ (กรรมการชุดย่อย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการได้จัดประชุมร่วมกันทุกไตรมาส รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสรุปบทบาทและหน้าที่สำคัญดังนี้:

1. การทบทวนและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมธุรกิจ
- 1.2 ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทุกประเภทความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การรายงาน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล (ESG) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งความเสี่ยงอุบัติใหม่ เป็นต้น
- 1.3 ทบทวนระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับโอกาสและระดับผลกระทบของความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมิน รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ทบทวนและปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร และทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน พร้อมกันนี้ บริษัทได้ปรับกลยุทธ์และมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม ทันการณ์ และมีประสิทธิผล โดยอาศัยข้อมูลจากตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งใช้เป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงรุกและลดโอกาสเกิดความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร

1.5 เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง โดยจัดอบรมผู้บริหารเพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ต่อข้อกำหนดด้านการบริหารความเสี่ยงที่จะมีการปรับเปลี่ยนใน ISO9001 เวอร์ชันปี 2026 และทำการประเมินความสอดคล้องและความพร้อมต่อประเด็นข้อกำหนดต่างๆ ที่จะเปลี่ยนแปลงนี้

1.6 ทบทวนผู้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งในรอบปี 2568 มีการปรับเปลี่ยนประธานกรรมการ เพิ่มกรรมการท่านใหม่จำนวน 1 ท่าน และเพิ่มที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ท่าน

2. การติดตามและควบคุมความเสี่ยง

2.1 บูรณาการการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ ให้เชื่อมโยงกับเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์และงบประมาณ โดยมีการติดตามผลผ่านตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) และตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI) อย่างเป็นระบบ

2.2 กำหนดให้ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมกรอบการรายงานที่โปร่งใสและเชิงรุก เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อทั่วทั้งองค์กร ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท

3. ความสำเร็จในการจัดการความเสี่ยง

3.1 ในระหว่างปี 2568 บริษัทมีระดับความเสี่ยงบางรายการที่เกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ จึงได้ทำการปรับวิธีการจัดการความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ มีผลให้บริษัทสามารถควบคุมความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่ยอมรับได้อย่างต่อเนื่องในปี 2568

3.2 บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยบูรณาการมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ในระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความโปร่งใส คุณธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 มีพนักงานที่แสดงให้เห็นถึงความตระหนักและความรับผิดชอบต่อในการรายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในกลไกการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท ซึ่งมีความปลอดภัย รักษาความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม ในกรณีดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง อันนำไปสู่การพิจารณาลงโทษตามระเบียบขององค์กรอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเคร่งครัด

4. การส่งเสริมความยั่งยืน

4.1 เชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อสนับสนุนการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ธรรมชาติ สังคม และสิ่งแวดล้อม

4.2 ติดตามและประเมินผลกระทบจากความเสี่ยงด้าน ESG โดยการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มุ่งเน้นลดผลกระทบในระยะยาว

4.3 สนับสนุนการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต การติดตั้งแผงโซลาร์เพิ่มเติมใน เฟส 2 และการปล่อยน้ำสู่สาธารณะ (zero water discharge) การรีไซเคิลจากการคัดแยกขยะ การเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเป็นรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เป็นต้น

4.4 กรรมการเข้ารับการอบรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ

- ESG into Supply Chain Management
- ESG Risks Mitigation-สิ่งที่กรรมการต้องรู้ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร
- ปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ควรพิจารณา Geo-Political risk, Reciprocal tariff risk เป็นต้น

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. ดร. กมลศัน สันติเวชกุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. ดร. วรพงษ์ ลีวัฒนกิจ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. ดร. อุทัย ตันละมัย (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาง ศศินีย์ ยังมวิทยา (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง และมีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ตามวาระในปี 2568 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2568 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
4. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนประจำปี 2568 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากความเหมาะสมและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งที่ประชุมฯ ได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
5. จัดให้มีการประเมินและรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2568
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 1 ครั้ง

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและความยั่งยืน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ทยัภบาลและความ ยั่งยัีน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้้ง)	
1. นาง ทัศนัีย ยั่งมัีวิทยา (ประธานกรรมการชุดยัอย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย ชินทัต เจียอาภา (กรรมการชุดยัอย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย บุญเลิศ ฝุ่จวรรณลักษัณ (กรรมการชุดยัอย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย ไพโรจน์ ยางทอง (กรรมการชุดยัอย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
5. นางสาว ยาวลักษัณ ตั้่งสงวนนุช (กรรมการชุดยัอย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
6. ดร. จินตนา คงรักษ์ (กรรมการชุดยัอย)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าทั้ของคณะกรรมการบริษัท ทยัภบาลและความยั่งยัีน

ในปี 2568 คณะกรรมการได้จั้ดประชุมรั่วกันทุกไ้ตรมาส รวมทั้ั้งสิ้น 4 ครั้้ง โดยสรุปบทบาทและหน้าทั้สำคัญดั้ังนี้

1. การประชุมและการกำกัับดูแล

1.1 จั้ดการประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการบริษัท ทยัภบาลและความยั่งยัีนทุกไ้ตรมาส รวมทั้ั้งสิ้น 4 ครั้้ง เพื่หาวั้หรือกำกัหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม

1.2 ปรับเปลี่ยนผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เพิ่มกรรมการท่ำนใหม่จำนวน 1 ท่ำน และเพิ่มตำแหน่งที่ปริ้ษาคณะกรรมการจำนวน 1 ท่ำน

1.3 ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการเพื่เพิ่มประสิทธิภาพการตัดสินใจและการกำกัับดูแลเชิงกลยุทธ์

2. การพัฒนากลยุทธ์และนโยบาย

2.1 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและนโยบายต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับภูมิทัศน์ธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

2.2 ทบทวนกลยุทธ์เพื่การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่ความยั่งยัีน ดิดตาม และปรับตัวชีวิ้ดให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและประเทศ

2.3 ปรับปรุงเป้าหมายการจัดการกั้ชเรื้อนกระจก ทั้ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

3. การพัฒนาองค์กรและความยั่งยัีน

3.1 อบรมพนักงานเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

3.2 สื่อสารเป้าหมาย และนโยบายการจัดการและการลดการปล่อยกั้ชเรื้อนกระจกให้พนักงานรับทราบผ่านทาง mobile application ของบริษัท

3.3 กำกับดูแลให้ได้รับการทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นต์องค์กร (CFO) จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) และขยายขอบเขตการประเมินให้ครอบคลุม ขอบเขตที่ 3 ให้ครอบคลุมทั้ง 15 หมวดหมู่ ตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO)

3.4 กำกับดูแลให้ได้รับการรับรองในโครงการ Low Emission Support Scheme (LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

3.5 ได้รับประกาศนียบัตรผ่านการต่ออายุรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นรอบที่ 3 มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 ถึง 31 มีนาคม 2571

4. การติดตามผลและการรายงาน

4.1 การบูรณาการมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ในระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความโปร่งใส คุณธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปี 2568 มีพนักงานที่แสดงให้เห็นถึงความตระหนักและความรับผิดชอบในการรายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันจำนวน 2 เหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญ สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของพนักงานในกลไกการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทที่มีความปลอดภัย มีการรักษาความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม ในกรณีดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง อันนำไปสู่การพิจารณาลงโทษตามระเบียบขององค์กรอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเคร่งครัด

4.2 รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อกระบวนการและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบริหารจัดการ และการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของงานหรือกิจกรรมนั้นๆ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมีมติว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ปี 2568 โดยบริษัท มาซาร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2568 รายงานว่า จากการสอบทานงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้มีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) 5 องค์ประกอบ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทฯ ได้มีการปรับแผนกลยุทธ์องค์กรเป็นระยะๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทภิบาลดูแลเรื่องความยั่งยืน และเปลี่ยนชื่อคณะเป็น “คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน” อีกทั้งได้จัดทำนโยบายความยั่งยืน และสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบ นอกจากนี้ มีการจัดทาระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการสอบทานตรวจสอบ ประเมิน และติดตามการปฏิบัติงานจริงในธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง ทั้งนี้ ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยงได้มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจน จัดทำคู่มือเป็นลายลักษณ์อักษร และใช้ระบบ Balance and Checking ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ กำหนดให้มีแผนงานการปฏิบัติงานตรวจสอบประจำปี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ ภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการที่รับรองทั่วไปว่าเหมาะสมกับธุรกิจหรือไม่ รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่างๆ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

5. การติดตาม

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประมาณปีละ 10 ครั้ง และมีการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณา และติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบไปดำเนินการแก้ไข รวมทั้งจัดให้มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทและตามระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการประชุมในปี 2568 จำนวน 12 ครั้ง จะรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเมื่อมีเหตุการณ์ทุจริต การฝ่าฝืนกฎระเบียบหรือกฎหมาย ต้องรายงานฝ่ายบริหารระดับสูงตามลำดับขั้นจนถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หากถึงขั้นรุนแรงต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท มาซาร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้สอบบัญชีใช้วิธีสอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดการตรวจสอบ สอบทาน ระยะเวลา และขอบเขตการปฏิบัติงาน สำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าว ผู้สอบบัญชีไม่พบสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้บริษัทปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

9.1.2 ขอบการร้องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นชอบให้แต่งตั้ง นางสาวเยาวลักษณ์ ตั้งสงวนนุช เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประชุมเมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2565 ครั้งที่ 9/2565 มีผลตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2565 เป็นต้นไป เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้และคุณสมบัติที่เพียงพอ รวมถึงมีประสบการณ์ในงานบัญชีการเงิน จึงเห็นว่ามีเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ในบริษัท สอบทานการปฏิบัติงานภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานที่กำหนด สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่ในงานตรวจสอบอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หมวดที่ 3. หน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1 One Report

9.2 รายการระหว่างกัน

ในปี 2568 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่เปิดเผยไว้ในข้อ 6 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ชาร์เตอร์ สแคว ร์ โฮลดิ้ง จำกัด ให้เช่าพื้นที่ในอาคาร ให้ บริการสนามกอล์ฟและ คลับเฮาส์ โรงแรม และบริการอื่นที่ เกี่ยวข้อง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน โดยนายณฤทธิ์ เจียอาภา, นางทัศนีย์ ยังมีวิทยา, นายชินทัต เจียอาภา และนางสาวชาญเกตุ เจียอาภา เป็น กรรมการและกลุ่มเจียอาภา ถือหุ้นร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไทยเค.บอยเลอ ร์ จำกัด การผลิตเครื่องกำเนิดไ อน้ำ ยกเว้น หม้อต้มน้ำร้อนสำหรับ ทำความร้อน จากส่วนกลาง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน โดยนายณฤทธิ์ เจียอาภา และนางทัศนีย์ ยังมีวิทยา เป็นกรรมการ และกลุ่มเจียอาภา ถือหุ้นร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568
Belize Aquaculture Limited ฟาร์มกุ้ง	เป็นบริษัทร่วมทุน ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 โดย Seafresh Group (Holdings) Limited (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และอีกร้อยละ 50 ถือโดยบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน	31 ธ.ค. 2568
นายณฤทธิ์ เจียอาภา -	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ศาลาแดง เพลส จำกัด ให้บริการที่พักอาหาร และเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน โดยนายณฤทธิ์ เจียอาภา, นางทัศนีย์ ยังมีวิทยา, นายชินทัต เจียอาภา และนางสาวชาญเกตุ เจียอาภา เป็น กรรมการและกลุ่มเจียอาภา ถือหุ้นร้อยละ 100	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ชาร์เตอร์ สแควร์ โฮลดิ้ง จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	10.39	10.14	9.62
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขาย <u>รายละเอียด</u> ขายสินค้าประเภทกุ้ง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	2.09	2.39	0.48
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> -	0.24	0.22	0.14

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการและอุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	0.00	0.00	1.29
บริษัท ไทยเค.บอยเลอร์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการและอุปกรณ์ <u>รายละเอียด</u> ค่าตรวจสอบรับรองความปลอดภัยหม้อไอน้ำและบริการอื่นๆ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	1.66	1.21	0.22

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อทรัพย์สิน <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาที่ตกลงร่วมกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	5.16	2.86	0.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.35 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	12.00	12.00	12.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
Belize Aquaculture Limited			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะยาว <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เงินให้กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 13 มกราคม 2562 โดยการให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมทุนซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	395.87	376.32	355.88
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เงินให้กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 13 มกราคม 2562 โดยการให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมทุนซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	85.53	83.41	83.14

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง			
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เงินให้กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 13 มกราคม 2562 โดยการให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมทุนซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	492.71	498.50	485.59
นายณฤทธิ์ เจียอาภา			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้น <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.90 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	70.00	70.00	70.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยจ่าย <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.90 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืน 29 กันยายน 2568 และ 4 ตุลาคม 2568 ตามลำดับ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	4.13	4.14	4.13
บริษัท ศาลาแดง เพลส จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	0.00	0.61

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขาย <u>รายละเอียด</u> สินค้าประเภทกุ้ง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	0.00	0.00	2.05
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> - <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	0.00	0.00	0.24

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในหลักการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตามมาตรา 89/12 (1) ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยพบว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ในราคาที่สมเหตุสมผล และได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วนแล้ว

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทฯ มีแนวทางในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะปกติธุรกิจ และกำหนดมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามธุรกิจปกติ กรรมการหรือกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต เป็นรายการที่ดำเนินการค้าทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และคำนึงถึงความสมเหตุสมผลความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ซีพีเอฟอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวและได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลการรายงานข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงาน การจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย การประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบัญชีที่เหมาะสม และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และสามารถป้องกันการทุจริตหรือความผิดพลาดที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งมีมาตรการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำและเปิดเผยอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางทัศนีย์ ยังมืวิทยา)
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>มูลค่าของสินค้าคงเหลือ</p> <p>กลุ่มบริษัทผลิตผลิตภัณฑ์กุ้งสดแช่แข็ง กุ้งแปรรูป ผักและผลไม้ ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่น ๆ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในตลาดที่มีการแข่งขันสูง จึงมีความเสี่ยงที่สินค้าคงเหลือบางส่วนรายการอาจจะแสดงมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและค้างเป็นระยะเวลานาน</p> <p>มูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญต่อการเงิน และกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.6 ข้อ 4.4 และข้อ 9</p> <p>กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าของสินค้าคงเหลือในระหว่างปี โดยการเปรียบเทียบราคาทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ผลขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี กลุ่มบริษัทมีการกำหนดนโยบายการตั้งประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า สินค้าเสื่อม และเคลื่อนไหวช้าจากสภาพของสินค้าและวงจรอายุของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญของฝ่ายบริหาร</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่เกิดขึ้นดังกล่าวมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้อง</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของหลักฐานการสอบบัญชี โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของกลุ่มบริษัทในการพิจารณาประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายของกลุ่มบริษัทดังกล่าว - ทำความเข้าใจการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากสินค้าคงเหลือ เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้า และสุ่มทดสอบการตรวจนับสินค้าคงเหลือรวมถึงตรวจสอบสภาพของสินค้าคงเหลือ - สุ่มทดสอบการคำนวณอายุสินค้าคงเหลือจากรายงานอายุสินค้าคงเหลือ เพื่อพิจารณาว่าสินค้าคงเหลือถูกจัดประเภทไว้ในช่วงอายุที่เหมาะสม - ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือที่ค้างเป็นระยะเวลานานโดยพิจารณาข้อสมมติที่เกี่ยวข้องและเปรียบเทียบกับข้อมูลจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงสอบถามผู้บริหาร ตลอดจนทดสอบการคำนวณ

เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
กับการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้สอบบัญชีการคำนวณมูลค่าของสินค้าคงเหลือ และเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดว่าจะขายได้ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย โดยเปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง - ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความคิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะส่งผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้ให้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ท้าความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

forvis mazars

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วรรณวัฒน์ เหมชะญาติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7049

บริษัท ฟอริวิส มาซาร์ส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	172,969,733	110,995,295	58,465,655
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	1,350,873,575	1,391,385,803	189,954,350
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		1,866,860	4,767,982	-
สินค้าคงเหลือ	9	1,799,903,287	1,820,502,873	493,657,458
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน		1,048,562	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		51,271,631	47,063,234	3,384,658
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	32	-	-	145,678
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	80,126,256	29,733,822	6,980,730
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,458,059,904	3,404,449,009	752,588,529
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	20,000,000	20,000,000	20,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,244,956,460
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	439,023,538	459,731,966	235,217,694
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	1,800,348,918	1,531,040,204	307,949,075
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.1	22,017,754	23,951,348	4,860,659
ค่าความนิยม		4,477,755	4,492,401	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	1,589,124	3,176,789	194,442
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,356,837	4,716,836	5,853,991
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,293,813,926	2,047,109,544	1,819,032,321
รวมสินทรัพย์		5,751,873,830	5,451,558,553	2,571,620,850

Seafresh
INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

Signature

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17, 24	1,615,065,160	1,690,362,819	624,883,658
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		783,630,921	602,736,237	14,581,271
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวร		404,995	862,917	404,995
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		1,547,745	1,851,310	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18	99,614,008	85,766,473	6,917,414
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	53,348,464	39,269,079	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2, 24	7,870,670	7,439,090	2,071,782
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	6,300,836	6,027,409	4,928,335
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 24	83,214,186	82,714,816	54,303,008
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		8,134,978	47,944,958	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		4,655,917	886,186	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		50,141,348	35,009,608	1,975,272
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,713,929,228	2,600,870,902	710,065,735
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.2, 24	15,989,874	17,917,229	3,396,259
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	122,184,976	32,570,819	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	20	69,149,165	69,375,342	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	44,709,508	44,147,599	40,685,360
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25.1	102,576,277	77,021,082	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		30,000	30,000	30,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		354,639,800	241,062,071	44,111,619
รวมหนี้สิน		3,068,569,028	2,841,932,973	754,177,354

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Seafresh
INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
Signature

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
- ทุนจดทะเบียน 927,099,200 หุ้น	22	927,099,200	927,099,200	927,099,200
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
927,099,200 หุ้น	22	927,099,200	927,099,200	927,099,200
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		799,228,000	799,228,000	799,228,000
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน		12,902,865	12,902,865	12,902,865
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	23	52,107,890	52,107,890	52,107,890
- ยังไม่ได้จัดสรร		583,453,232	21,468,684	42,275,598
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(51,058,362)	4,636,857	4,636,857
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,323,732,825	1,817,443,496	1,838,250,410
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		359,571,977	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,683,304,802	1,817,443,496	1,838,250,410
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,751,873,830	2,571,620,850	2,500,294,198



 Seafresh
 INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
 บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการขาย	29	7,902,932,625	7,397,093,946	975,537,092
รายได้จากการบริการ	29	7,367,292	12,028,181	5,569,961
รายได้ทางการเงิน		150,961	212,967	8,032,958
รายได้เงินปันผล		-	-	100,979,998
รายได้อื่น	26	40,024,644	15,846,017	59,561,688
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม		-	-	888,081
รวมรายได้		7,950,475,522	7,425,181,111	1,150,569,778
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	9	(6,906,879,811)	(6,421,344,756)	(896,228,896)
ต้นทุนการบริการ		(6,065,624)	(7,353,053)	(4,068,871)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(216,781,173)	(209,246,807)	(102,139,114)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(509,606,257)	(528,028,279)	(117,269,946)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(14,944,381)	(55,628,304)	(21,998,436)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม		(3,845,737)	(33,941)	-
รวมค่าใช้จ่าย		(7,658,122,983)	(7,221,635,140)	(1,141,705,263)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		292,352,539	203,545,971	8,864,515
ต้นทุนทางการเงิน		(136,106,274)	(128,702,339)	(29,671,429)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		156,246,265	74,843,632	(20,806,914)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25.2	(71,317,880)	(135,546,359)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		84,928,385	(60,702,727)	(20,806,914)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการ				
แปลงค่างบการเงิน		(11,249,171)	(13,917,740)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(11,249,171)	(13,917,740)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		73,679,214	(74,620,467)	(20,806,914)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

10

บริษัท ซิmfรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	28,791,900	(81,525,534)	(20,806,914)	5,211,811
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56,136,485	20,822,807	-	-
	<u>84,928,385</u>	<u>(60,702,727)</u>	<u>(20,806,914)</u>	<u>5,211,811</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,193,085	(90,926,968)	(20,806,914)	5,211,811
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	52,486,129	16,306,501	-	-
	<u>73,679,214</u>	<u>(74,620,467)</u>	<u>(20,806,914)</u>	<u>5,211,811</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	<u>0.03</u>	<u>(0.09)</u>	<u>(0.02)</u>	<u>0.01</u>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>927,099,200</u>	<u>927,099,200</u>	<u>927,099,200</u>	<u>927,099,200</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานทางการเงิน 219

12

บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกำไรขาดทุนสุทธิ (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท						
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				รวม	
		กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ		
งบกำไรขาดทุนสุทธิ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	927,099,200	799,228,000	12,902,865	51,847,299	37,324,378	1,833,038,599
	กำไรสุทธิ	-	-	-	260,591	(260,591)	-
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	5,211,811	5,211,811
	กำไรสุทธิ	-	-	-	260,591	4,951,220	5,211,811
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	927,099,200	799,228,000	12,902,865	52,107,890	42,715,598	1,838,250,410
งบกำไรขาดทุนสุทธิ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	927,099,200	799,228,000	12,902,865	52,107,890	42,715,598	1,838,250,410
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	(20,806,914)	(20,806,914)
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	(20,806,914)	(20,806,914)
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	(20,806,914)	(20,806,914)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	927,099,200	799,228,000	12,902,865	52,107,890	21,448,684	1,817,443,496

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	84,928,385	(60,702,727)	(20,806,914)	5,211,811
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	71,317,880	135,546,359	-	51,000,000
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	151,884,350	130,885,451	40,250,707	40,705,144
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	10,258,287	1,117,374	11,206,159	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(26,291,954)	285,951	(10,430,667)	285,951
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(284,450)	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	8,475,199	7,541,391	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,441	311,631	3,441	1,867
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	-	2,122,338	-	2,122,338
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	44,221,713	31,712,079	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	10,364	84,677	3,869,494	9,910,228
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม	3,845,737	33,941	(888,081)	7,484,504
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,310,633	5,373,897	4,866,367	4,924,985
รายได้เงินปันผล	-	-	(100,979,998)	(163,868,444)
ดอกเบี้ยรับ	(150,961)	(212,967)	(8,032,958)	(3,431,791)
ดอกเบี้ยจ่าย	136,106,274	128,702,339	29,671,429	31,420,617
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(6,975,920)	(427,584)	-	-
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	482,658,978	382,374,150	(51,271,021)	(14,232,790)
ในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	19,681,186	(138,342,901)	(37,997,894)	19,972,365
สินค้าคงเหลือ	972,347	(81,394,208)	20,386,705	159,100,180
สินทรัพย์ชีวภาพ	(1,048,562)	157,184	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(60,038,031)	(32,935,814)	(3,160,200)	(6,932,539)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	772,601	45,153	935,566	(2,464)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	194,438,654	129,457,862	(775,257)	(26,762,237)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,131,738	(5,595,737)	301,390	70,693
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(4,475,297)	(9,193,472)	(4,475,297)	(9,193,472)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	648,093,614	244,572,217	(76,056,008)	122,019,736
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(87,315,694)	(48,640,258)	(2,479,550)	(201,822)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	560,777,920	195,931,959	(78,535,558)	121,817,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(13,749,990)	-
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,337,500	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(455,217,630)	(133,855,296)	(29,136,335)	(36,894,794)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(166,990)	(367,136)	(166,990)	(117,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	76,763,315	205,607	13,589,027	205,607
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,796,089	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	1,721,115
ดอกเบี้ยรับ	165,026	213,252	666,793	724,879
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(375,660,190)	(132,466,073)	(28,797,495)	(34,360,193)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(133,505,426)	(126,470,652)	(30,214,570)	(27,202,167)
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	162,291,786	594,310,076	151,247,585	300,120,000
เงินสดจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(233,982,049)	(399,201,317)	-	(399,201,317)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	63,500,664	46,300,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(17,414,782)	(25,350,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	193,316,249	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(89,388,508)	(53,376,192)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	10	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7,177,793)	(10,524,985)	(2,393,640)	(2,393,640)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,653,886)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(108,445,731)	3,083,044	164,725,257	(107,727,124)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(14,689,355)	825,663	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	61,982,644	67,374,593	57,392,204	(20,269,403)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	110,995,295	43,618,783	1,075,221	21,340,430
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(8,206)	1,919	(1,770)	4,194
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	172,969,733	110,995,295	58,465,655	1,075,221
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,958,286	6,397,986	-	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	404,995	862,917	404,995	862,917
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	75,007,202	-	90,147,330
หักกลบนเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับเงินปันผลรับ	-	-	100,979,998	71,999,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

15

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ลักษณะการดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นและดำเนินกิจการในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และสาขาค้างนี้ สำนักงานใหญ่ เลขที่ 402 หมู่ที่ 8 ถนนชุมพรปากน้ำ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86120

สาขา 1 แห่ง เลขที่ 152/25 อาคารชาร์เตอร์สแควร์ ชั้น 31 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

สาขา 2 เลขที่ 108/16 หมู่ที่ 3 ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20250

สาขา 3 เลขที่ 208 ถนน กรมหลวงชุมพร ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ผู้ถือหุ้นในกลุ่มตระกูลเจียอาภาและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 66.14 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กุ้งสดแช่แข็ง กุ้งแปรรูป ผักและผลไม้ ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นๆ รวมถึงให้บริการอื่นๆ

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้อึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.2 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

	ประเทศ ที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2568	2567	
บริษัทย่อย				
C-Fresh Limited (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 39 และ ถือหุ้นโดย SIHQ ร้อยละ 28.55)	เยอรมนี	67.55	67.55	ลงทุนในบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
C-Fresh Trading Limited (ถือหุ้นโดย C-Fresh Limited ร้อยละ 100)	เยอรมนี	67.55	67.55	ซื้อมาขายไป
Seafresh Group (Holdings) Limited (SGH) (ถือหุ้นโดย C-Fresh Limited ร้อยละ 100)	อังกฤษ	67.55	67.55	ลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ เกี่ยวกับอาหารทะเลและธุรกิจ อื่นที่เกี่ยวข้อง
Sea Farms Limited (ถือหุ้นโดย SGH ร้อยละ 100)	อังกฤษ	67.55	67.55	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล
Blue Earth Foods Limited (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 25 และ ถือหุ้นโดย SGH ร้อยละ 75)	อังกฤษ	75.66	75.66	จัดหา ผลิตภัณฑ์และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล
Sea Farms, Inc. (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 25 และ ถือหุ้นโดย C-Fresh Limited ร้อยละ 65)	สหรัฐอเมริกา	68.91	68.91	นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล
Prochaete Innovations Limited (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 25 และ ถือหุ้นโดย SGH ร้อยละ 35)	อังกฤษ	48.64	48.64	ค้นคว้าวิจัยและผลิตผลิตภัณฑ์ ทดแทนปลาป่น

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สัดส่วนในการถือหุ้น			
	ประเทศ ที่ตั้ง	(ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2568	2567	
บริษัทย่อย				
Sea Farms Nutrition Limited (SFN) (ถือหุ้นโดย SGH ร้อยละ 60 และ ถือหุ้นโดย SIHQ ร้อยละ 25)	อังกฤษ	65.53	65.53	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และ อาหารเสริมสำหรับสัตว์
Sea Farms Nutrition, Inc. (ถือหุ้นโดย C-Fresh Limited ร้อยละ 85)	สหรัฐอเมริกา	57.42	57.42	จำหน่ายอาหารสัตว์ และ อาหารเสริมสำหรับสัตว์
Mudwalls Farm Limited (ถือหุ้นโดย SGH ร้อยละ 88)	อังกฤษ	59.44	59.44	ซื้อมาขายไปสำหรับสินค้า ประเภทผักและผลไม้
44 Foods Limited (ถือหุ้นโดย SGH ร้อยละ 100)	อังกฤษ	67.55	67.55	แพลตฟอร์ม E-Commerce สำหรับสินค้ากลุ่มอาหาร
บริษัท แมนูแฟคเจอร์ริง ซิสเต็ม อิมพลีเม้นเทชั่น จำกัด	ไทย	51.00	51.00	ปรึกษาและวางระบบคอมพิวเตอร์
บริษัท ซีเฟรชไอเอชคิว จำกัด (SIHQ)	ไทย	100.00	100.00	ให้บริการด้านการบริหารด้าน เทคนิค ด้านการให้บริการ สนับสนุน และการบริหารเงิน ให้แก่บริษัทในเครือ
บริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด	ไทย	100.00	100.00	ฟาร์มกุ้ง
บริษัท ซีเฟรช กูร์เมต์ จำกัด	ไทย	100.00	-	ซื้อมาขายไปผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล
บริษัท อูมามิ (1982) กรุ๊ป จำกัด	ไทย	100.00	-	ให้บริการร้านอาหาร
Fin Meals Europe Limited	เยอรมนี	67.55	-	ซื้อมาขายไปผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล
การร่วมค้า				
Belize Aquaculture Limited (ถือหุ้นโดย SGH)	เบลีซ	50.00	50.00	ฟาร์มกุ้ง

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัท

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ได้แก่

- การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม บริษัทร่วม บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

3.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

1) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำมาเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำมาเสนองบการเงินของบริษัท

2) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

3) กลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำมาเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำมาเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ ของแต่ละงบฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน” ภายใต้อสังหาริมทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย (1) วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (2) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) หรือ (3) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- แผนการดำเนินงานธุรกิจ (Business model) ของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือรายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

สินทรัพย์ทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามแผนการดำเนินงานธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว รวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVTOCI (ถ้ามี) วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินให้กับบุคคลหรือกิจการอื่น กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

3.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนคิดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 8

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ย

3.7 สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน ประกอบด้วยต้นทุนของกิ่งเลี้ยงในบ่อ หักค่าเผื่อค้อยค่า (ถ้ามี) เนื่องจากเป็นสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียนที่มีวงจรการเลี้ยงประมาณ 3 เดือน ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมด ตั้งแต่ต้นทุนในการซื้อลูกกุ้งและต้นทุนในการเลี้ยง

3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณไว้เบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการระงับผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ได้ประมาณการไว้ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 – 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 – 10 ปี
เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	3 – 10 ปี
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	3 – 10 ปี
ยานพาหนะ	5 – 10 ปี

กลุ่มบริษัทนี้ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน จะมีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณ โดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	3 ปี

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักด้วยสิ่งจูงใจใด ๆ ที่ได้รับตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่ตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทจะใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลประกอบด้วย

- ก) การจ่ายชำระคงที่ หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ (ถ้ามี)
- ข) การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- ค) จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ง) ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ
- จ) การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ

- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องสำหรับการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำเป็นค่าใช้จ่าย โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยสัญญาเช่าที่ไม่มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้ผู้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาเช่าที่มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้ผู้เช่าจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน

สินทรัพย์อ้างอิงตามสัญญาเช่าดำเนินงานแสดงอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบแสดงฐานะการเงิน และวัดมูลค่าด้วยเกณฑ์เดียวกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันของกลุ่มบริษัท

3.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องหยุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่เข้าเงื่อนไขที่ให้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

3.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทที่อยู่ในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และมีวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน กองทุนบำเหน็จบำนาญ

การวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงวดที่เกิดขึ้น

3.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินเพื่อการปรับโครงสร้างประกอบด้วยค่าเช่า ค่าเบี้ยปรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าและค่าชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน ประมาณการหนี้สินจะไม่มีการรับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้อย่างสูงที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

3.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทใดก็ตามภายในกลุ่มบริษัทซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) สิ่งตอบแทนที่จ่ายออกไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายใหม่เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืน

ออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่จ่ายออกไปภายนอก โดยตรงสุทธิจากของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะ
แสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.17 ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนที่สูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืนเข้าบัญชีส่วนเกินทุน
หุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจาก
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

3.18 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท
คาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และ
ส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้พิจารณาเฉพาะในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมิน
ว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับ
ลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ใน
ระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุง
ด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น
สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน
หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่
แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับสินค้าและบริการตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของ
สินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานการกำหนดราคาสินค้า หรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและ
บริการเป็นเอกลักษณ์แตกต่างหาก

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง
รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีที่
ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

3.20 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด
ด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร

และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทผู้ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3.21 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมโดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่งโดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเกี่ยวกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น บุคคลและกิจการทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

3.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ โดยจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- | | |
|---------------|---|
| ข้อมูลระดับ 1 | ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน |
| ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง ได้แก่ ข้อมูลราคา หรือโดยอ้อม ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น |
| ข้อมูลระดับ 3 | ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) |

4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

4.1 อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ สำหรับอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนการคำนวณค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

เมื่ออายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการ ในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4.2 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่ายเมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีหลายข้อสมมติฐาน รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

4.3 การค้ำของลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทกำหนดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา โดยฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิต ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนอัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกำหนดปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับลูกหนี้ และการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

4.4 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้า

กลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ด้สนมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการค้ำของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ

4.5 มูลค่าที่จะได้รับคืนจากยอดคงเหลือกับการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทได้ทำการค้าและให้เงินกู้ยืมแก่การร่วมค้า Belize Aquaculture Limited ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศเบลีซ โดยฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากยอดคงเหลือเป็นประจำทุกปี ในการประเมินความเสี่ยงจากการค้ำค่านั้น ฝ่ายบริหารประมาณการโดยพิจารณาจากส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิ สถานะการซื้อขายที่มีอยู่ และมูลค่าประมาณการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง ความไม่แน่นอนของการประมาณการนั้นเกิดขึ้นจากสมมติฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างปี การประมาณการค่าเผื่อการค้ำค้ำที่เพิ่มขึ้นนั้นสะท้อนถึงการขาดทุนอย่างค้ำเนื่องและสถานะหนี้สินของการร่วมค้า นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังคำนึงถึงความไม่แน่นอนของการประมาณการซึ่งอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากยอดคงเหลือเหล่านี้

บริษัท ซีเฟรชอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.6 การค้ำค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.7 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการกำหนดความเป็นไปได้ในการใช้สิทธิในการยกเลิกหรือขยายอายุในการกำหนดอายุของสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูเงี้ยวในทางเศรษฐกิจในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การกำหนดอัตราคิดลด

อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า คืออัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากระบุได้ หรืออัตราส่วนเพิ่มหากไม่สามารถระบุได้ โดยกลุ่มบริษัทจะประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มจากข้อมูลการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของกลุ่มบริษัทและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันด้านการเงินของกลุ่มบริษัท

4.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัท ซีเฟรชอินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง (เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการและการบริหารร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แมนนูแฟกเจอร์ ซิสเต็ม อิมพลีเม้นเทชัน จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซีเฟรชไอเอชคิว จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซีเฟรช กรุ๊ป จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อูมามิ (1982) กรุ๊ป จำกัด	บริษัทย่อย
C-Fresh Limited	บริษัทย่อย
C-Fresh Trading Limited	บริษัทย่อยของ C-Fresh Limited
Fin Meals Europe Limited	บริษัทย่อยของ C-Fresh Limited
Sea Farms, Inc.	บริษัทย่อยของ C-Fresh Limited
Sea Farms Nutrition, Inc.	บริษัทย่อยของ C-Fresh Limited
Seafresh Group (Holdings) Limited ("SGH")	บริษัทย่อยของ C-Fresh Limited
Sea Farms Limited	บริษัทย่อยของ SGH
Blue Earth Foods Limited	บริษัทย่อยของ SGH
Prochaete Innovation Limited	บริษัทย่อยของ SGH
Sea Farms Nutrition Limited ("SFN")	บริษัทย่อยของ SGH
Mudwalls Farm Limited	บริษัทย่อยของ SGH
44 Foods Limited	บริษัทย่อยของ SGH
Belize Aquaculture Limited	การร่วมค้าของ SGH
บริษัท ชาร์เตอร์ สแควร์ โฮลดิ้ง จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ไทย เค บอยเลอร์ จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ศาสดาแดง เฟลต จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
คุณณฤทธิ์ เจืออาภา	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ

บริษัท ซีเฟรอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)			
รายการบุคคลและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบาย การกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
<u>บริษัทย่อย</u>					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	462,945	570,997
รายได้จากการบริการ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	5,570	4,046
รายได้ทางการเงิน	ร้อยละ 1.15, 2.00 และ 2.60 ต่อปี	-	-	7,901	3,237
รายได้อื่น - ดอกเบี้ยจาก การขายเงินเชื่อ	ร้อยละ 1.00 ต่อเดือน	-	-	22,732	27,497
รายได้อื่น - กำไรจากการ ขายทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	6,010	-
รายได้เงินปันผล	อัตราที่ประกาศจ่าย	-	-	100,980	163,868
รายได้เบ็ดเตล็ด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	15,369	1,157
ค่าบริการจ่าย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	11,053	11,602
ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืม ระยะสั้น	ร้อยละ 0.50 และ 5.95 ต่อปี	-	-	4,907	4,104
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	5,472	861
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	2,527	2,394	1,276	2,394
รายได้จากการบริการ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	351	726	-	-
รายได้เบ็ดเตล็ด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	49	44	49	44
ค่าเช่าและค่าบริการ สำนักงาน	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	10,232	10,139	9,583	9,790
ค่าบริการและอุปกรณ์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	1,513	1,210	313	10
ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืม ระยะสั้น	ร้อยละ 4.35 ต่อปี	522	523	522	523

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

รายการบุคคลและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบาย การกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ซื้อทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	2,855	-	2,855
ผู้ถือหุ้นและกรรมการ					
ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืม					
ระยะสั้น	ร้อยละ 5.90 ต่อปี	4,130	4,141	-	-
คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		68,331	69,651	17,499	17,174
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		477	455	477	455

รายการทางบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	173,800	109,519
กิจการที่เกี่ยวข้อง	378	221	27	221
รวม	378	221	173,827	109,740
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	5,323	2,640
การร่วมค้า - สุทธิ	485,589	498,502	-	-
รวม	485,589	498,502	5,323	2,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	528

บริษัท ซีเฟรอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม	-	-	216,937	217,168
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	18,281	10,901
รวม	-	-	235,218	228,069
การร่วมค้า				
เงินให้กู้ยืม	355,885	376,321	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	83,139	83,411	-	-
รวม	439,024	459,732	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้อง	2,281	2,203	2,041	2,127
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,062	27
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,107	107
กิจการที่เกี่ยวข้อง	337	212	168	82
รวม	337	212	1,275	189
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
เงินต้น	-	-	38,851	93,745
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	2,238	4,127
รวม	-	-	41,089	97,872

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้อง				
เงินต้น	12,000	12,000	12,000	12,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,214	692	1,214	692
รวม	13,214	12,692	13,214	12,692
ผู้ถือหุ้นและกรรมการ				
เงินต้น	70,000	70,000	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	23	-	-
รวม	70,000	70,023	-	-

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า และรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม				
ผู้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงินต้น (พันปอนด์สเตอร์ลิง)	กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่	
			การแปลงค่า	ส่วนแบ่งขาดทุน
		31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง
			ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง
			31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
Belize Aquaculture Limited	8.00	14,555	376,321	-
			(915)	(19,521)
			-	355,885

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย และรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผู้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	เงินต้น (พัน)	กำหนดชำระ คืน
		บาท	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น
			134,600	ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง
			31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
บริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด	2.00 และ 2.60	บาท	134,600	-
Seafresh Group (Holdings)				
Limited	4.50	ปอนด์สเตอร์ลิง	1,950	-
			82,568	(231)
รวม			217,168	(231)
			-	134,600
			-	82,337
			-	216,937
			-	38

บริษัท ซีพีเอฟอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผล โดยเงินปันผลดังกล่าวบริษัท ได้จัดทำเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกันเป็นจำนวน 1,950,000 ปอนด์สเตอร์ลิงคือตรา
ดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ถูกจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวเนื่องจากบริษัทผู้ให้กู้ (บริษัทย่อย) มีความประสงค์ที่จะต่อสัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวให้มีกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แม้ว่าการกู้ยืม
เงินเหล่านี้จะอยู่ภายใต้ข้อตกลงการกู้ยืมเงินระยะสั้น แต่ในทางปฏิบัติยังไม่มีภาระชำระคืนเงินเป็นเวลานานเลยปี และวันที่ชำระคืนสุดท้ายยังไม่ได้รับการยืนยัน ดังนั้น จึงบันทึกการกู้ยืมเหล่านี้
เป็นเงินกู้ระยะยาว เพื่อสะท้อนถึงสาระสำคัญของธุรกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าว จำนวน 181.31 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 162.63 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จนกว่าจะได้รับชำระเงินกู้จากการร่วมค้าดังกล่าว

กลุ่มกิจการมียอดคงเหลือสุทธิจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้ารวม 925 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้อื่น จำนวน 486 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 83 ล้านบาท และเงินให้
กู้ยืมระยะยาว จำนวน 356 ล้านบาท บริษัทเชื่อว่าจะสามารถเรียกเก็บหนี้จำนวนดังกล่าวได้ เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่ถือถือโดยการร่วมค้าจะมีมูลค่าที่มากกว่ายอดคงเหลือทั้งหมด
ทรัพย์สินหลักของการร่วมค้ามีมูลค่าสุทธิประมาณ 35.82 ล้านบาทหรือยี่สิบห้าเปอร์เซ็นต์ (คิดเป็นเงิน ไทยประมาณ 1,095.28 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) จากการประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมิน
ราคาอิสระ

บริษัท ซีเฟรชอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทย่อย และรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	เงินต้น (พันบาท)	กำหนดชำระคืน	งบการเงินรวม			(หน่วย : พันบาท)
					31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	5.90	บาท	20,000	เมื่อทวงถาม	20,000	-	-	20,000
ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	5.90	บาท	50,000	เมื่อทวงถาม	50,000	-	-	50,000
บริษัท ไทย เค. บอยเลอร์จำกัด	4.35	บาท	12,000	เมื่อทวงถาม	12,000	-	-	12,000
รวม					82,000	-	-	82,000

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	เงินต้น (พันบาท)	กำหนดชำระคืน	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
บริษัท ซีเฟรชโอเคชัวร์ จำกัด	0.50 และ 5.95	บาท	93,745	เมื่อทวงถาม	93,745	63,501	118,395	38,851
บริษัท ไทย เค. บอยเลอร์ จำกัด	4.35	บาท	12,000	เมื่อทวงถาม	12,000	-	-	12,000
รวม					105,745	63,501	118,395	50,851

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	185	147	90	90
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	114,955	95,702	546	746
เงินฝากระหว่างทาง	57,830	15,146	57,830	239
รวม	172,970	110,995	58,466	1,075

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าทั่วไป	790,144	797,403	3,280	28,880
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	378	221	173,827	109,740
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	74,763	95,724	7,524	14,333
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	686,129	674,848	5,323	2,640
รวม	1,551,414	1,568,196	189,954	155,593
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	(201,517)	(181,397)	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ลูกหนี้การค้าทั่วไป	-	(490)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน - ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	977	5,051	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน - ลูกหนี้การค้าทั่วไป	-	26	-	-
รวม	1,350,874	1,391,386	189,954	155,593

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลูกหนี้การค้า สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้าทั่วไป</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	732,529	742,711	2,779	22,419
ไม่เกิน 3 เดือน	55,909	51,461	343	6,461
3 – 6 เดือน	1,548	1,008	-	-
6 - 12 เดือน	115	2,223	115	-
เกินกว่า 12 เดือน	43	-	43	-
รวม	790,144	797,403	3,280	28,880
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	343	217	63,644	54,208
ไม่เกิน 3 เดือน	35	4	99,565	31,267
3 – 6 เดือน	-	-	10,618	24,265
รวม	378	221	173,827	109,740

บริษัท ซีเฟรซอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	529,471	560,329	478,265	530,488
สินค้าระหว่างผลิต	2,233	2,013	39	353
วัตถุดิบและวัสดุบริจจุหีบห่อ	1,322,641	1,301,089	67,133	34,983
เคมีภัณฑ์และอื่นๆ	432	1,685	-	892
รวม	1,854,777	1,865,116	545,437	566,716
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(54,872)	(44,746)	(51,780)	(40,574)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง				
ค่าบการเงิน	(2)	133	-	-
รวม	1,799,903	1,820,503	493,657	526,142

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของราคาทุนของสินค้ำคงเหลือ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	44,613	43,629	40,574	40,574
เพิ่มขึ้น	11,207	1,117	11,206	-
ลดลง	(948)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	2	(133)	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	54,874	44,613	51,780	40,574

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือของกิจการเพิ่มขึ้นระหว่างปี 2568 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าของกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขายสินค้า	6,896,621	6,420,228	885,023	1,290,084
ค่าเผื่อเพิ่มขึ้น	10,259	1,117	11,206	-
รวมต้นทุนขาย	6,906,880	6,421,345	896,229	1,290,084

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,086	2,247	1,226	1,251
พัสดุภัณฑ์	2,889	2,692	2,629	2,603
เงินทดรองจ่าย	2,946	165	2,924	165
เงินมัดจำ	-	5,423	-	5,423
อื่น ๆ	72,205	19,207	202	96
รวม	80,126	29,734	6,981	9,538

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน 6 เดือนและ 12 เดือน ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัท ซีเฟรชอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		อัตราส่วนการถือหุ้นทางตรง (ร้อยละ)		อัตราส่วนการถือหุ้นทางอ้อม (ร้อยละ)		วิธีการทุน (พันบาท)		เงินปันผลรับ (พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ลงทุนในของ										
เงินลงทุน										
ปอนด์สเตอร์ลิง	10,000	10,000	39.00	39.00	67.55	67.55	190	190	-	-
C – Fresh Limited ^{(1)(1.1)}										
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	-	-	67.55	67.55	-	-	-	-
C – Fresh Trading Limited ^{(1)(1.1)}										
ปอนด์สเตอร์ลิง	10,000	10,000	-	-	67.55	67.55	-	-	-	90,147
Seafresh Group (Holdings) Limited ^{(1)(1.1)}										
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	1	-	-	67.55	67.55	-	-	-	-
Sea Farms Limited										
ปอนด์สเตอร์ลิง	3,000	3,000	25.00	25.00	75.66	75.66	36	36	-	-
Blue Earth Foods Limited										
ดอลลาร์สหรัฐ	10,000	10,000	25.00	25.00	68.91	68.91	77	77	-	-
Sea Farms, Inc.										
ปอนด์สเตอร์ลิง	100	100	25.00	25.00	48.64	48.64	1	1	-	-
Prochaete Innovations Limited ^{(1)(2.4)}										
ปอนด์สเตอร์ลิง	10,000	10,000	-	-	65.53	65.53	-	-	-	-
Sea Farms Nutrition Limited										
ดอลลาร์สหรัฐ	10,000	10,000	-	-	57.42	57.42	-	-	-	-
Sea Farms Nutrition, Inc.										
ปอนด์สเตอร์ลิง	100	100	-	-	59.44	59.44	-	-	-	-
Mudwalls Farm Limited										
ปอนด์สเตอร์ลิง	100	100	-	-	67.55	67.55	-	-	-	-
44 Foods Limited										
บริษัท แบมบูเฟดเจอร์ริง จิสเต็ม อิม พืชมามพรัน จำกัด										
พันบาท	1,250	1,250	51.00	51.00	51.00	51.00	903	903	-	1,721
บริษัท ซีเฟรชไอยซ์คิว จำกัด										
พันบาท	900,000	900,000	100.00	100.00	100.00	100.00	900,000	900,000	100,980	72,000
บริษัท ซีเฟรชฟาร์ม จำกัด										
พันบาท	330,000	330,000	100.00	100.00	100.00	100.00	330,000	330,000	-	-

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนชำระแล้ว		อัตราส่วนการถือหุ้นทางตรง (ร้อยละ)		อัตราส่วนการถือหุ้นทางอ้อม (ร้อยละ)		วิธีการทุน (พันบาท)		เงินปันผลรับ (พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สกุลเงินของ										
เงินลงทุน										
บริษัท ซีเฟรช กรุ๊ป จำกัด ^(12.1.1)	พันบาท	12,500	-	100.00	-	100.00	12,500	-	-	-
บริษัท อูมาบี (1982) กรุ๊ป จำกัด ^(12.1.2)	พันบาท	1,250	-	100.00	-	100.00	1,250	-	-	-
Fin Meals Europe Limited ^(12.3)	ปอนด์สเตอร์ลิง	10,000	-	-	-	67.55	-	-	-	-
รวม							1,244,957	1,231,207	100,980	163,868

12.1 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2567 อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ จำนวน 2 แห่ง ดังต่อไปนี้

12.1.1 บริษัท ซีเฟรช กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจขายสินค้าและการทำการตลาด โดยบริษัท ซีเฟรช กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2568 มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

12.1.2 บริษัท อูมาบี (1982) กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจร้านก๋วยเตี๋ยวและแฟรนไชส์ โดยบริษัท อูมาบี (1982) กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2568 มีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

12.2 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ Fin Meals Europe Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน Jersey เพื่อประกอบธุรกิจขายสินค้าและแช่แข็งในตลาดยุโรป โดย Fin Meals Europe Limited มีทุนจดทะเบียน 10,000 ปอนด์สเตอร์ลิง C-Fresh Limited มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนใน Fin Meals Europe Limited ทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัท เป็นร้อยละ 67.55

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12.3 การปรับโครงสร้างกิจการ

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2567 อนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ ทั้งนี้การปรับโครงสร้างธุรกิจดังกล่าว ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อทรัพย์สินรวมของกลุ่มบริษัท และเป็นตามหลักการถือหุ้นเดิมของบริษัท

12.3.1 C-Fresh Limited (ถือโดย บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้ง C-Fresh Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนและจัดตั้งในเจอร์ซีย์ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 SGH โอนสัดส่วนการถือหุ้นเดิมทั้งหมดไปยัง C-Fresh Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 ปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่า 0.19 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ของบริษัทเป็นร้อยละ 39.00 และ 67.55 ตามลำดับ

12.3.2 Seafresh Group (Holdings) Limited จากการปรับโครงสร้างกิจการทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นจากเดิมทางตรงร้อยละ 39 เป็นร้อยละ 0 และอัตราส่วนการถือหุ้นทางอ้อมเป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัท

12.3.3 C-Fresh Trading Limited (ถือโดย C-Fresh Limited)

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 ได้จัดตั้ง C-Fresh Trading Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในเจอร์ซีย์ เพื่อประกอบธุรกิจจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการให้กับกลุ่มบริษัท โดย C-Fresh Trading Limited มีทุนจดทะเบียน 1 ปอนด์สเตอร์ลิง เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 C-Fresh Limited มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนใน C-Fresh Trading Limited ทำให้อัตราส่วนการถือทางอ้อมของบริษัท เป็นร้อยละ 67.55

12.4 บริษัทถือหุ้นเพียงร้อยละ 48.64 ใน Prochaete Innovation Limited แต่สามารถร่วมในการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยผ่านคณะกรรมการด้วยสิทธิการออกเสียงมากกว่าร้อยละ 50

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 361.23 ล้านบาท (2567 : 307.09 ล้านบาท) โดยจำนวน 390.03 ล้านบาท (2567 : 416.08 ล้านบาท) เป็นของ Sea Farms Limited ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท รายละเอียดแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

งบฐานะการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	Sea Farms Limited	
	2568	2567
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,174	2,166
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2	3
รวมสินทรัพย์	2,176	2,169
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน	974	886
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	1
รวมหนี้สิน	974	887
สินทรัพย์สุทธิ	1,202	1,282

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	Sea Farms Limited	
	2568	2567
รายได้	3,165	2,929
กำไรก่อนภาษี	16	140
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	34
กำไรหลังภาษี	(5)	106
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(5)	106
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	34

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

	Sea Farms Limited	
	2568	2567
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	55	90
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(1)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(112)	(24)
เงินสดรับ - สุทธิ	(58)	66

ข้อมูลข้างต้นแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

	ทุนที่ชำระแล้ว	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
		(ร้อยละ)		(พันบาท)		(พันบาท)	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
Belize Aquaculture Limited 13.75 ล้านเบลีซ		50.00	50.00	9,663	9,663	-	-

กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในการร่วมค้า

ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการดำเนินงานของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเต็มจำนวนแล้ว

งบการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าตามสัดส่วนของการร่วมทุน มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	Belize Aquaculture Limited	
	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,481	1,429
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	64	153
สินค้าคงเหลือ	5,565	6,193
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	270,211	309,531
รวมสินทรัพย์	277,321	317,306

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย : พันบาท)	
	Belize Aquaculture Limited	
	2568	2567
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	351,340	347,617
เงินกู้ยืม	310,167	311,181
รวมหนี้สิน	661,507	658,798
สินทรัพย์สุทธิ	(384,186)	(341,492)
รายได้	1,397	2,000
ต้นทุนขาย	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(65,771)	(24,395)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(64,374)	(22,395)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(64,374)	(22,395)

บริษัท จีเฟรอินแคปส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	อาคารและ		เครื่องจักรและ	เครื่องใช้และ	งานระหว่าง	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
	อาคาร					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	384,015	661,953	299,666	56,447	67,932	1,536,614
ซื้อสินทรัพย์	-	28,865	41,912	1,916	57,634	139,462
โอนเข้า	-	2,617	16,136	1,025	-	19,778
โอนออก	-	-	-	-	(19,778)	(19,778)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(492)	-	-	(492)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(311)	(1)	-	(312)
ค่าเสื่อมราคา	-	(32,965)	(61,435)	(14,406)	(9,395)	(118,201)
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(6,315)	(6,315)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	(1,394)	(12,132)	(2,892)	(669)	(1,565)	(19,716)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	382,621	648,338	292,584	44,312	97,908	1,531,040
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	382,621	1,439,778	1,180,631	224,883	97,908	3,486,826
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(791,440)	(888,047)	(180,571)	-	(1,955,786)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	382,621	648,338	292,584	44,312	97,908	1,531,040

บริษัท ซีพีเอฟอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน		เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	
	อาคาร				ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง
						รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	382,621	648,338	292,584	44,312	65,277	97,908
ซื้อสินทรัพย์	-	219,912	48,266	11,780	155,468	19,333
โอนเข้า	-	5,151	11,924	107	-	-
โอนออก	-	-	-	-	-	(17,182)
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(3,158)	-	(47,313)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(1)	(3)	-	(4)
ค่าเสื่อมราคา	-	(32,701)	(69,654)	(19,419)	(17,879)	-
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	6,315
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(179)	(1,453)	84	151	46	(1,637)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	382,442	839,247	280,045	36,928	155,599	106,088
						1,800,349
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
ราคาทุน	382,442	1,662,085	1,212,716	233,909	229,742	106,088
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(822,837)	(932,671)	(196,981)	(74,144)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	382,442	839,248	280,045	36,928	155,598	106,088
						1,800,349

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยบางส่วน ได้นำไปจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

บริษัท ซีเฟรอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	105,279	104,446	97,867	1,258	4,983	3,521
ซื้อสินทรัพย์	-	2,084	6,093	1,116	9,135	24,074
โอนสินทรัพย์	-	2,618	16,080	1,025	-	(19,723)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(491)	-	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(1)	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,329)	(21,621)	(850)	(1,888)	-
รายการจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	(6,315)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	105,279	94,819	97,927	2,549	12,230	1,557
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	105,279	748,204	543,106	45,373	79,719	1,557
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(653,385)	(445,179)	(42,824)	(67,489)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	105,279	94,819	97,927	2,549	12,230	1,557
						314,361

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อาคารและ							
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	งานระหว่าง		รวม
	อาคาร				ก่อสร้าง		
105,279	94,819	97,927	2,549	12,230	1,557	314,361	
-	1,896	2,147	2,055	5,747	16,833	28,678	
-	3,310	4,986	107	-	(8,403)	-	
-	-	(1)	(3)	-	-	(4)	
-	-	(3,158)	-	-	-	(3,158)	
-	(12,089)	(20,898)	(1,129)	(4,127)	-	(38,243)	
-	-	-	-	-	6,315	6,315	
105,279	87,936	81,003	3,579	13,850	16,302	307,949	
105,279	752,705	524,128	46,179	60,752	16,302	1,505,345	
-	(664,769)	(443,125)	(42,600)	(46,902)	-	(1,197,396)	
105,279	87,936	81,003	3,579	13,850	16,302	307,949	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ							
ก่อสร้าง							
ที่ดิน							
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ราคาตามบัญชี - สุทธิ							

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568
 ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
 ใช้อสังหาริมทรัพย์
 โอนสินทรัพย์
 คัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ
 จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ
 ค่าเสื่อมราคา
 รายการจัดประเภทใหม่
 ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
 ราคาทุน
 หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
 ราคาตามบัญชี - สุทธิ

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินสัญญาเช่า

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้และ อุปกรณ์		
	อาคาร	โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,930	5,676	176	14,680	29,462
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	6,398	6,398
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(1,784)	(1,784)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,028)	(2,128)	(149)	(5,723)	(10,028)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่างบการเงิน	-	(31)	3	(69)	(97)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,902	3,517	30	13,502	23,951
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ราคาทุน	11,916	14,251	889	22,736	49,792
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,014)	(10,734)	(859)	(9,234)	(25,841)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,902	3,517	30	13,502	23,951

บริษัท ซีเฟรอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องใช้และ		
	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	อุปกรณ์		
	อาคาร	โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,902	3,517	30	13,502	23,951
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	9,035	273	1,650	10,958
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(2,512)	(2,512)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,028)	(2,495)	(108)	(5,828)	(10,459)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่างบการเงิน	-	28	2	49	79
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	4,874	10,085	197	6,861	22,017
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ราคาทุน	11,916	23,245	1,160	20,214	56,535
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,042)	(13,160)	(963)	(13,353)	(34,518)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,874	10,085	197	6,861	22,017

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน	เครื่องจักรและ	
	ปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์โรงงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	8,749	-	8,749
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,944)	-	(1,944)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	6,805	-	6,805
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาทุน	16,363	1,582	17,945
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,558)	(1,582)	(11,140)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,805	-	6,805

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน	เครื่องจักรและ	รวม
	ปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์โรงงาน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,805	-	6,805
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,944)	-	(1,944)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,861	-	4,861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	16,363	1,582	17,945
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,502)	(1,582)	(13,084)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,861	-	4,861

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการให้เช่าช่วง	1,507	1,094	1,507	1,094

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยมีอายุสัญญา 18 - 78 เดือน มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	9,200	8,812	2,394	2,394
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,955	19,326	3,590	5,984
	26,155	28,138	5,984	8,378
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี	(2,295)	(2,782)	(516)	(980)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,860	25,356	5,468	7,398
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,871)	(7,439)	(2,072)	(1,930)
รวมหนี้สินสัญญาเช่า	15,989	17,917	3,396	5,468

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	7,871	7,439	2,072	1,930
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15,989	17,917	3,396	5,468
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,860	25,356	5,468	7,398

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสัญญาเช่าที่รับรู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	516	980	516	980

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ความสัมพันธ์กับ	คอมพิวเตอร์	
	ลูกค้า	ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	5,466	5,466
ซื้อสินทรัพย์	-	367	367
ค่าตัดจำหน่าย	-	(2,655)	(2,655)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)	(1)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	3,177	3,177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
ราคาทุน	20,096	61,198	81,294
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,096)	(58,021)	(78,117)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	3,177	3,177
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	3,177	3,177
ซื้อสินทรัพย์	-	167	167
ค่าตัดจำหน่าย	-	(1,772)	(1,772)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	17	17
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	1,589	1,589
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	20,031	61,224	81,255
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,031)	(59,635)	(79,666)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	1,589	1,589

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย : พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	47
ซื้อสินทรัพย์	117
ค่าตัดจำหน่าย	(73)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
ราคาทุน	17,823
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,732)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	91
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	91
ซื้อสินทรัพย์	167
ค่าตัดจำหน่าย	(64)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
ราคาทุน	17,990
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,796)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	194

บริษัท ซีเฟรอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	91,031	61,265	91,031	61,265
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,524,034	1,629,098	533,853	412,011
รวม	1,615,065	1,690,363	624,884	473,276

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 - 6.60 ต่อปี และค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท สินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 605 ล้านบาท (2567 : 573 ล้านบาท)

18. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและ โบนัสค้างจ่าย	559	599	9	3
ค่าขนส่งและค่าจัดเก็บสินค้าค้างจ่าย	12,688	10,304	192	315
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	13,881	3,666	3,546	3,666
ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย	533	536	-	150
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	33,267	26,234	-	-
อื่นๆ	38,686	44,427	3,170	5,963
รวม	99,614	85,766	6,917	10,097

บริษัท ซีเฟรชอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

					หน่วย : พันบาท)	
เงินกู้	เงินต้น	ระยะเวลา (ปี)	ครบกำหนด	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
					2568	2567
1	2.2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	5	มิถุนายน 2568	ชำระคืนเป็นรายเดือน 18,313 ปอนด์สเตอร์ลิง และชำระดอกเบี้ยทั้งหมดในงวดสุดท้าย	-	14,987
2	2.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	4.3	กรกฎาคม 2568	ชำระคืนเป็นรายเดือน 47,600 ปอนด์สเตอร์ลิง	-	14,354
3	1.7 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	4	มิถุนายน 2568	ชำระคืนเป็นรายเดือน 38,400 ปอนด์สเตอร์ลิง	-	9,928
4	0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4.1	ธันวาคม 2569	ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 6,359 ดอลลาร์สหรัฐ และชำระเงินต้น ณ วันครบกำหนด	-	32,571
5	2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4.1	ธันวาคม 2572	ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน 14,512 ดอลลาร์สหรัฐ และชำระเงินต้น ณ วันครบกำหนด	69,016	-
6	2.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	1.5	ตุลาคม 2570	ชำระคืนเป็นรายเดือน 104,313 ปอนด์สเตอร์ลิง	106,517	-
รวม					175,533	71,840
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(53,348)	(39,269)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี					122,185	32,571

เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยพื้นฐานแบบร้อยละ 3.0 ถึง 4.0 ต่อปี โดยกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค่าประกัน โดยการจ่ายดอกเบี้ยที่คิดพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	71,840	128,396
บวก กู้เพิ่มเติม	193,316	-
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(89,389)	(59,736)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง		
ค่างบการเงิน	(234)	3,180
ยอดคงเหลือสิ้นปี	175,533	71,840

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ครบกำหนดระหว่าง 1 - 2 ปี	94,646	71,840
ครบกำหนด 3 - 5 ปี	80,887	-
	175,533	71,840

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น และรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี มีรายละเอียดดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	เงินต้น (พัน)	กำหนดชำระคืน	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	(หน่วย : พันบาท)	
								งบการเงินรวม	
								ผลต่างของอัตรา	
								แลกเปลี่ยนจากการ	31 ธันวาคม
ผู้ให้กู้ยืม	(ร้อยละต่อปี)				2567			แปลงค่างบการเงิน	2568
Temchu Limited	1.15	ปอนด์	1,623	เมื่อทวงถาม	69,375	-	-	(226)	69,149
					69,375	-	-	(226)	69,149

บริษัท จีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวประมาณการหนี้สินหมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงานต้นปี	50,175	53,995	45,223	49,491
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	3,906	3,998	3,527	3,615
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,405	1,375	1,339	1,310
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สิน				
หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลัง				
ออกจากงาน	-	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,475)	(9,193)	(4,475)	(9,193)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงานต้นปี	51,011	50,175	45,614	45,223
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,301)	(6,027)	(4,928)	(5,560)
รวม	44,710	44,148	40,686	39,663

ในระหว่างปี 2568 บริษัทมีการจ่ายเงินชดเชยจากการเลิกจ้างพนักงาน จำนวน 0.95 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม และ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.36 - 2.74	1.36 - 2.74
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ) (ร้อยละต่อปี)	4.00	4.00
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ดังนี้		

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,906	3,998	3,527	3,615
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,405	1,375	1,339	1,310
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน	5,311	5,373	4,866	4,925

รายได้ทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทเป็นรายการใหม่ในภายหลังในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินหมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568		2568	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของประมาณการหนี้สิน				
หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,114)	3,463	(2,949)	3,276
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของประมาณการหนี้สิน				
หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,491	(4,078)	4,249	(3,862)
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของประมาณการหนี้สิน				
หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,100)	3,567	(2,960)	3,410

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567		2567	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 1
อัตราคิดลด				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของประมาณการหนี้สิน หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3,390)	3,793	(3,099)	3,453
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของประมาณการหนี้สิน หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,293	(3,899)	3,906	(3,561)
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20	ลดลง ร้อยละ 20	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20	ลดลง ร้อยละ 20
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของประมาณการหนี้สิน หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,938)	3,393	(2,657)	3,043

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	6,209	4,928
ระหว่าง 2 - 5 ปี	28,654	28,507
ระหว่าง 6 - 10 ปี	27,254	26,356
ระหว่าง 11 - 15 ปี	21,510	21,356
รวม	83,627	81,147

22. ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทุนที่ออกของบริษัทประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 927,099,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายเป็นบัญชีเงินสำรองที่บริษัทจัดสรรสะสมตามพระราชบัญญัติกฎหมายมหาชน พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับปีหลังจากหักยอดขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายจะมียอดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัททุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

24. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	หนี้สินตามสัญญาเช่า การเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้อง	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	รวม
1 มกราคม 2567	30,467	82,045	1,495,492	128,396	1,736,400
รายการที่เกิดขึ้นจาก					
กระแสเงินสด:					
การจ่ายเงิน	(10,525)	-	(399,439)	(53,377)	(463,341)
เงินได้รับ	-	-	594,310	-	594,310
รายการที่ไม่ใช่					
กระแสเงินสด:					
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,770	670	-	-	8,440
ลดลงระหว่างปี	(1,784)	-	-	-	(1,784)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่า การเงิน	(572)	-	-	(3,179)	(3,751)
31 ธันวาคม 2567	25,356	82,715	1,690,363	71,840	1,870,274

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	
1 มกราคม 2568	25,356	82,715	1,690,363	71,840	1,870,274
รายการที่เกิดขึ้นจาก					
กระแสเงินสด:					
การจ่ายคืน	(7,178)	-	(233,982)	(89,389)	(330,549)
เงินศรับ	-	-	162,292	193,316	355,608
รายการที่ไม่ใช่					
กระแสเงินสด:					
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,235	499	360	-	9,094
ลดลงระหว่างปี	(2,511)	-	-	-	(2,511)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(41)	-	(3,968)	(234)	(4,243)
31 ธันวาคม 2568	23,861	83,214	1,615,065	175,533	1,897,673

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	รวม
1 มกราคม 2567	<u>9,196</u>	<u>157,753</u>	<u>572,594</u>	<u>739,543</u>
รายการที่เกิดขึ้นจาก				
กระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(2,394)	(25,350)	(399,201)	(426,945)
การรับเงิน	-	46,300	300,120	346,420
รายการที่ไม่ใช่				
กระแสเงินสด:				
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	596	3,861	-	4,457
ลดลงระหว่างปี	-	-	(237)	(237)
หักกลับเงินให้กู้ยืม				
ระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกับเงินปันผลรับ	-	(72,000)	-	(72,000)
31 ธันวาคม 2567	<u>7,398</u>	<u>110,564</u>	<u>473,276</u>	<u>591,238</u>

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	รวม
1 มกราคม 2568	7,398	110,564	473,276	591,238
รายการที่เกิดขึ้นจาก				
กระแสเงินสด:				
การจ่ายเงิน	(2,394)	(17,415)	-	(19,809)
การรับเงิน	-	63,501	151,248	214,749
รายการที่ไม่ใช่				
กระแสเงินสด:				
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	464	-	-	464
ลดลงระหว่างปี	-	(1,367)	360	(1,007)
หักกลบเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกับเงินปันผลรับ	-	(100,980)	-	(100,980)
31 ธันวาคม 2568	5,468	54,303	624,884	684,655

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

25. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	2568	2567
ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย	8, 20	8, 20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ	21, 25	21, 25

25.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(102,576)	(77,021)	-	-
สุทธิ	(102,576)	(77,021)	-	-

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)				
	งบการเงินรวม				31 ธันวาคม 2568
	1 มกราคม 2568	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
จากสัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า	2,004	(34)	-	(6)	1,964
รวม	2,004	(34)	-	(6)	1,964

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ผลต่างจากการ				31 ธันวาคม 2568
	1 มกราคม 2568	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	แปลงค่า การเงิน	
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>					
จากผลต่างของ					
อัตราค่าเสื่อมราคา	(79,025)	(26,191)	-	676	(104,540)
สุทธิ	(77,021)	(26,225)	-	670	(102,576)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ผลต่างจาก				31 ธันวาคม 2567
	1 มกราคม 2567	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	การแปลงค่า งบการเงิน	
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>					
จากผลขาดทุนยกมา	51,000	(51,000)	-	-	-
จากสัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า	7,811	(5,918)	-	111	2,004
รวม	58,811	(56,918)	-	111	2,004

<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>					
จากผลต่างของ					
อัตราค่าเสื่อมราคา	(82,680)	1,695	-	1,960	(79,025)
สุทธิ	(23,869)	(55,223)	-	2,071	(77,021)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2567	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2567
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
จากผลขาดทุนยกมา	51,000	(51,000)	-	-

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภานีเงินได้รอกการดัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภานีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภานีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภานีนัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภานีเงินได้ที่ไม่ได้รับรู้ใน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 98.63 ล้านบาท (2567 : 98.63 ล้านบาท) ขาดทุนทางภานีที่ยังไม่ได้ใช้จะสิ้นอายุระหว่างปี 2568 ถึง 2576

25.2 ภานีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภานีเงินได้ปัจจุบัน	45,093	80,323	-	-
ภานีเงินได้รอกการดัดบัญชี	26,225	55,223	-	(51,000)
รวม	71,318	135,546	-	(51,000)

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี
กับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	156,246	74,844	(20,807)	56,211
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	31,249	14,969	(4,161)	11,242
ผลกระทบ				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้และ				
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(100,133)	(176,334)	(100,980)	(163,868)
ผลกระทบจากรายการระหว่างกัน	20,009	41,954	-	-
ผลกระทบของการเปลี่ยนอัตราภาษี	(40,337)	8,072	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	61,841	41,680	16,083	16,164
ใช้ผลขาดทุนสะสมทางภาษีในงวดก่อน	-	(304)	-	-
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,952	(42,051)	-	(51,000)
ผลขาดทุนทางภาษีในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้				
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	94,737	247,560	89,058	238,462
ภาษีเงินได้	71,318	135,546	-	51,000

บริษัท จีเพรซอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26. รายได้อื่น

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้	3,160	5,848	3,160	5,848
เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออก	1,357	1,390	1,357	1,389
รายได้เบ็ดเตล็ดจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	22,732	27,497
รายได้จากการขายเศษซาก	565	1,087	556	1,019
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	26,291	-	10,431	-
อื่นๆ	8,652	7,521	21,326	5,091
รวม	40,025	15,846	59,562	40,844

27. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,305,638	1,187,462	221,064	328,915
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	151,884	130,885	42,016	40,705
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,092,309	4,782,667	647,284	906,633
ค่าขนส่ง	230,365	196,292	15,517	24,955
ค่าสาธารณูปโภค	55,861	141,442	52,395	70,165
ค่าฝากสินค้า	38,742	32,286	263	323
ค่าซ่อมแซม	25,311	65,601	22,933	23,777
ค่าเช่าและบริการ	9,492	9,215	6,190	6,464
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	27,864	120,594	52,537	127,786
ค่าเผื่อการลดมูลค่ายาทุนของสินค้า	10,258	1,117	11,206	-

28. รายได้

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็นรายได้จากผลิตภัณฑ์กุ้งสดแช่แข็ง กุ้งต้มแช่แข็ง กุ้งแปรรูป เช่น กุ้งอบเกล็ดขนมปัง กุ้งอบแป้ง กุ้งซูชิ ผักและผลไม้ โดยมาจากการจำหน่ายผ่านทางบริษัทย่อยในต่างประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทและเครื่องหมายการค้าของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้นำเข้า ผู้ค้าส่ง ผู้ขายปลีก และ โรงงานแปรรูปในกลุ่มประชาคมยุโรป ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา แคนาดา ออสเตรเลีย กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขาย ณ จุดเวลาใดเวลาหนึ่ง

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการทำสัญญาบริการให้คำปรึกษาและวางแผนระบบคอมพิวเตอร์ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือ Oracle Application และมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในประเทศไทย กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการบริการดังกล่าวตลอดช่วงระยะเวลาที่ให้บริการ

บริษัท ซีพีเอฟอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

29. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานตามเขตภูมิศาสตร์ โดยส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการดำเนินงาน คือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทซึ่งมีหน้าที่ในการสอบทานรายงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานและเพื่อการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารของบริษัทประเมินผลการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากผลกำไรแยกตามส่วนงานก่อนภาษีเงินได้ ซึ่งใช้มาตรฐานในการวัดผลการดำเนินงานเช่นเดียวกับการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวม

การดำเนินงานแยกตามส่วนงานเป็นองค์ประกอบหนึ่งของกลุ่มบริษัทซึ่งข้อมูลทางการเงินในแต่ละส่วนงานได้มีการประเมินโดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	กิจการในต่างประเทศ		กิจการในประเทศไทย		รายการตัดบัญชี		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและ บริการให้ลูกค้าทั่วไป	7,307,577	6,492,036	602,723	917,086	-	-	7,910,300	7,409,122
รายได้ระหว่างกิจการ	-	-	374,315	570,997	(374,315)	(570,997)	-	-
รวมรายได้	7,307,577	6,492,036	977,038	1,488,083	(374,315)	(570,997)	7,910,300	7,409,122
รายได้จากการรับรู้ รายได้								
ณ จุดเวลาใดเวลาหนึ่ง	7,307,577	6,492,036	969,671	1,476,055	(374,315)	(570,997)	7,902,933	7,397,094
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	7,367	12,028	-	-	7,367	12,028
รวม	7,307,577	6,492,036	977,038	1,488,083	(374,315)	(570,997)	7,910,300	7,409,122
ดอกเบี้ยรับ	-	-	68,328	63,025	(68,177)	(62,812)	151	213
ดอกเบี้ยจ่าย	199,140	188,501	28,897	31,464	(91,931)	(91,263)	136,106	128,702
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด จำหน่าย	99,498	78,366	52,386	52,519	-	-	151,884	130,885
กำไร (ขาดทุน) ของ ส่วนงานก่อนภาษี	238,433	142,143	(85,895)	68,750	3,708	(136,049)	156,246	74,844
สินทรัพย์ของส่วนงาน การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของ ส่วนงาน	4,544,683	4,235,674	2,387,237	2,328,377	(1,180,046)	(1,112,492)	5,751,874	5,451,559
ส่วนงาน	261,831	(21,608)	(10,678)	20,660	(4,449)	(82,568)	246,704	(83,516)
หนี้สินของส่วนงาน	3,339,276	3,191,513	795,415	645,088	(1,066,122)	(994,668)	3,068,569	2,841,933

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่เป็นบุคคลภายนอก จำนวน 3,835 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 3,253 ล้านบาท)

30. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

30.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรเป็นจำนวนเงิน 4.04 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : เครื่องจักร 7.14 ล้านบาท)

30.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ค้ำประกันภยานำเข้ากรมศุลกากรของประเทศ		
สหรัฐอเมริกา	0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
ค้ำประกันไฟฟ้า	5.0 ล้านบาท	6.2 ล้านบาท
ค้ำประกันผู้นำเข้าส่งออก - กรมศุลกากร	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท

31. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามแต่ละบัตรส่งเสริม รายละเอียดตามแต่ละบัตรส่งเสริมมีดังนี้

เลขที่บัตร	วันที่บัตร	ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้ตามบัตรส่งเสริม
1070(2)/2557	9 มกราคม 2557	ผลิตสัตว์น้ำแช่แข็ง	13 กรกฎาคม 2562
1075(3)/2557	10 มกราคม 2557	ผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปแช่แข็ง	4 กรกฎาคม 2562

ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

- ก) ได้รับอนุญาตให้ออกรวมสิทธิในที่ดินเพื่อใช้ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยกเว้นบัตร 1070(2)/2557 ได้รับยกเว้นไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน)
- ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้เป็นระยะเวลาแปดปี
- จ) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

บริษัทมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
2568			
รายได้จากการขาย			
รายได้จากการขายในประเทศ	131,713	64,861	196,574
รายได้จากการส่งออก	496,828	282,135	778,963
รวมรายได้จากการขาย	628,549	346,996	975,537
2567			
รายได้จากการขาย			
รายได้จากการขายในประเทศ	157,487	69,375	226,862
รายได้จากการส่งออก	991,342	257,851	1,249,193
รวมรายได้จากการขาย	1,148,829	327,226	1,476,055

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	มูลค่าทาง บัญชี	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ	มูลค่าทาง บัญชี	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	172,970	-	172,970	110,995	-	110,995
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น	1,350,874	-	1,350,874	1,391,386	-	1,391,386
เงินฝากธนาคารที่มีภาระ						
ค้ำประกัน	20,000	-	20,000	20,000	-	20,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย						
ค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	439,024	-	439,024	459,732	-	459,732
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,615,065	-	1,615,065	1,690,363	-	1,690,363
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	783,631	-	783,631	602,736	-	602,736
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์อาวร	405	-	405	863	-	863
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,214	-	83,214	82,714	-	82,714
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,656	4,656	-	886	886	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	175,533	-	175,533	71,840	-	71,840
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,861	-	23,861	25,356	-	25,356

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	มูลค่า		ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ	มูลค่า		ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ
	มูลค่าทาง บัญชี	ยุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน		มูลค่าทาง บัญชี	ยุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบ						
เท่าเงินสด	58,466	-	58,466	1,075	-	1,075
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้						
หมุนเวียนอื่น	189,954	-	189,954	155,593	-	155,593
สินทรัพย์ทางการเงิน						
หมุนเวียนอื่น	146	146	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มี						
ภาระค้ำประกัน	20,000	-	20,000	20,000	-	20,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและ						
ดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการ						
ที่เกี่ยวข้องกัน	235,218	-	235,218	228,069	-	228,069
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงิน	624,884	-	624,884	473,276	-	473,276
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	14,581	-	14,581	12,177	-	12,177
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	405	-	405	863	-	863
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล						
และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,303	-	54,303	110,564	-	110,564
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	-	-	742	742	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,468	-	5,468	7,398	-	7,398

บริษัท ซีเฟรชอินคัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

32.2 ความเสี่ยงและนโยบายการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2568				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114,955	-	58,015	172,970	0.20
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	20,000	-	20,000	0.40 - 0.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	439,024	-	439,024	2.00 - 4.50
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	990,181	624,884	-	1,615,065	1.40 - 6.60
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	83,214	-	83,214	4.35 - 5.95
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	175,533	-	-	175,533	3.00 - 4.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,861	-	23,861	3.03 - 7.34

บริษัท ซีพีเอฟอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	2567				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	
เงินสดและรายการเทียบ					
เท่าเงินสด	95,040	-	15,955	110,995	0.50 - 0.60
เงินฝากธนาคารที่มี					
ภาระค้ำประกัน	-	20,000	-	20,000	1.95 - 2.65
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย					
ค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	459,732	-	459,732	8.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ					
สั้นจากสถาบันการเงิน	1,217,087	473,276	-	1,690,363	5.00 - 5.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	82,715	-	82,715	4.35 - 5.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	71,840	-	-	71,840	3.00 - 4.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,356	-	25,356	3.03 - 11.38

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	
เงินสดและรายการเทียบ					
เท่าเงินสด	107	-	58,359	58,466	0.50 - 0.65
เงินฝากธนาคารที่มี					
ภาระค้ำประกัน	-	20,000	-	20,000	0.95 - 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย					
ค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	235,218	-	235,218	1.15 - 3.35
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ					
สั้นจากสถาบันการเงิน	-	624,884	-	624,884	3.50 - 4.10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	54,303	-	54,303	5.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,734,021	-	2,734,021	7.34

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบ					
เท่าเงินสด	195	-	880	1,075	0.50 – 0.60
เงินฝากธนาคารที่มี					
ภาระค้ำประกัน	-	20,000	-	20,000	1.95 – 2.65
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย					
ค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	228,069	-	228,069	1.15 - 2.60
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ					
สั้นจากสถาบันการเงิน	-	473,276	-	473,276	5.00 - 5.12
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	110,564	-	110,564	4.35 - 5.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,398	-	7,398	7.34

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิในการซื้อเงินตราต่างประเทศในอนาคต ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราแลกเปลี่ยน		อัตราแลกเปลี่ยนที่	
	พันดอลลาร์ สหรัฐ	ที่บันทึกบัญชี (อัตราปิด)	พันดอลลาร์สหรัฐ	ที่บันทึกบัญชี (อัตราปิด)

ลูกหนี้การค้า	5,062	31.42	3,579	33.83
สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศบางส่วนมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยง				

บริษัท จีเฟรอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	-	-	146	-
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	4,656	886	-	742

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ไม่เข้าเงื่อนไขในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเพื่อค้าในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

32.3 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	4,656	-	4,656

บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	886	-	886

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	146	-	146

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	742	-	742

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0359/2025/1773623189397.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0359/2025/1773188461001.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0359/2025/1773273103610.PDF>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0359/2025/1773273103562.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : www.seafresh.com/investor/1report-th



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0359/2025/1773273102867.pdf>

