

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	37
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	48
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	49
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	83

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	84
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	85

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	90
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	93
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	95
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	99

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	103
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	109
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	116

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	136
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	139
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	140
5.4 ตลาดรอง	148
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	149

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	150
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	159
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	161

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	162
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	164
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	182
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	191
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	197
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	200

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	203
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	219
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	220

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	223
9.2 รายการระหว่างกัน	226

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	262
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	264
งบการเงิน	271
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	282

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	352
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) (ต่อไปในเอกสารฉบับนี้เรียก “บริษัท หรือ RML”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดครั้งแรกในนาม “บริษัท ปิอาซ่าการ์เม้น จำกัด” เมื่อปี 2530 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด” ในปี 2533 บริษัทได้แปลงสภาพเป็นบริษัท “มหาชน” และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนโดยทั่วไป และได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นธุรกิจหลัก นอกจากนั้นบริษัทยังดำเนินธุรกิจอื่นๆ โดยมีภาพรวมธุรกิจดังนี้

1. การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อหรือร่วมลงทุนในบริษัทอื่น)
2. การพัฒนาและ/หรือครอบครองอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า รวมถึงธุรกิจโรงแรม
3. การให้บริการบริหารโครงการให้กับผู้อยู่อาศัย และ/หรือ นักลงทุน
4. การให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายห้องพักอาศัย

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2568 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่มีความท้าทายสำหรับบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้สถานะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความผันผวน และสถานการณ์ทางการเงินของบริษัทที่ยังอยู่ในช่วงของการฟื้นตัว ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างรอบคอบ โปร่งใส และมีวินัยทางการเงิน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินมาตรการสำคัญหลายประการเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัวมากขึ้น ตลอดจนการดำเนินมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และช่วยให้บริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องและภาระหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในด้านการบริหารสินทรัพย์ บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อปลดล็อกมูลค่าของสินทรัพย์หลักของบริษัท โดยเฉพาะโครงการ One City Centre (OCC) ซึ่งยังคงมีอัตราการเข้าพื้นที่ในระดับที่แข็งแกร่ง และได้รับความสนใจจากนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางการจำหน่ายสัดส่วนการถือหุ้นบางส่วนในโครงการดังกล่าว เพื่อเสริมสภาพคล่อง ลดภาระต้นทุนทางการเงิน และสร้างความแข็งแกร่งให้แก่โครงสร้างเงินทุนของบริษัทในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทได้เดินหน้าพัฒนาและเตรียมโครงการใหม่ในทำเลศักยภาพ ทั้งในกรุงเทพมหานครและจังหวัดภูเก็ต เพื่อรองรับความต้องการของตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชัวรีและอัลตราลักซ์ชัวรี ซึ่งยังคงมีความต้องการจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาโครงการเหล่านี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการสร้างรายได้และกระแสเงินสดในระยะยาว

ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การบริหารความเสี่ยง และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แม้ว่าบริษัทจะยังอยู่ในช่วงของการปรับโครงสร้างและฟื้นฟูสถานะทางการเงิน แต่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นว่า ด้วยกลยุทธ์การบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมต้นทุนอย่างมีวินัย และการพัฒนาโครงการใหม่ในทำเลศักยภาพ บริษัทจะสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน และวางรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา ความเชื่อมั่นจากทุกท่านเป็นแรงสนับสนุนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถก้าวผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบาก และเดินหน้าสู่อนาคตที่มั่นคงต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายพาทิ สารสิน)

ประธานกรรมการ

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

ไรมอน แลนด์ คือ ผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์วรี ที่มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานใหม่ในธุรกิจ ด้วยแนวคิดที่สร้างสรรค์, ทันสมัย และตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อยืนยันความเชื่อมั่นที่หนึ่งในใจของลูกค้า และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในระดับลักซ์วรี

วัตถุประสงค์

พันธกิจของเรา คือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์วรี อาทิ ที่อยู่อาศัย, สำนักงานให้เช่า, โรงแรม และธุรกิจอื่นๆ ให้มีคุณภาพทันสมัยด้วยเทคโนโลยีและการออกแบบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง, เพื่อเติมเต็มชีวิตของลูกค้า และสังคมให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

เป้าหมาย

บริษัทตั้งเป้าที่จะสร้างรายได้ประมาณ 40,000 ล้านบาท ภายในปี 2573 โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 50 มาจากธุรกิจที่อยู่อาศัยและจากธุรกิจอื่นร้อยละ 50 (อาคารสำนักงานให้เช่า, โรงแรม และธุรกิจอื่นๆ)

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ไรมอน แลนด์ ดำเนินงานโดยใช้กลยุทธ์ที่จะพัฒนาโครงการใหม่ๆ ในรูปแบบโครงการร่วมทุนกับบริษัทอื่นๆ รวมทั้งกลยุทธ์ แอสเสท โลท์ (Asset light) ซึ่งเน้นพัฒนาโครงการร่วมกับเจ้าของที่ดินอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการพัฒนาโครงการเป็นเวลานาน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีการประกอบกิจการแล้ว 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท สีเหรี โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัท บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี โฟร์ จำกัด
2568	เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2568 ได้รับทราบการลาออกของ นางสาวปลื้มจิตต์ ไขยา จากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันเดียวกันได้มีมติแต่งตั้ง นายกฤษฎ์ ลิขิตบรรณกร กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร แทนนางสาวปลื้มจิตต์ ไขยา ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป
2568	เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 นายกฤษฎ์ ณรงค์เดช ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โดยยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเช่นเดิม ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันเดียวกันได้มีมติแต่งตั้งนายพาทิ สารสิน กรรมการ บริษัท ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติกรอบการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด (RML548) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และเป็นเจ้าของโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า One City Centre (OCC) โดยอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นจำนวนไม่เกิน 18,999,994 หุ้น หรือคิดเป็นไม่เกินร้อยละ 60.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RML548 ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ซื้อที่มีศักยภาพหลายราย ซึ่งยังไม่สามารถกำหนดราคาและเงื่อนไขที่แน่นอนได้ จึงมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติราคา เงื่อนไข และระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวให้เหมาะสมกับสถานะตลาด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และคาดว่าจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี 2568
2568	เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด เพื่รองรับการดำเนินโครงการใหม่ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งอยู่ในแผนงานระยะต่อไปของบริษัท
2567	เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ขยายธุรกิจสู่ภาคการบริการ ด้วยการเปิดตัว ‘โรงแรมริว่า ไวบ์’ (Riva Vibe Hotel) อย่างเป็นทางการ ด้วยมูลค่าโครงการ 300 ล้านบาท
2567	เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ เปิดตัวโครงการคอนโดหรูอัลตร้าลักซ์วรี ‘THE 528 ESTATE’ อย่างเป็นทางการ ด้วยมูลค่าโครงการกว่า 4,000 ล้านบาท
2567	เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนางสาวปลื้มจิตต์ ไซยา รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (Acting COO) ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Acting CEO) แทนนายเบรินตัน จัสติน มอเรลโล มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป (นายเบรินตัน จัสติน มอเรลโล ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร (CEO) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 นอกจากนี้ที่ประชุมดังกล่าวได้อนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริหาร เพิ่มเติม 3 ท่าน คือ นายสรพงษ์ มาเมือง ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน รวมถึง นายสมชาย ตรีดารา และนายพรพล สุวรรณมาศ รวมถึงแต่งตั้งนายเมธาวิ เนตรโสว ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567
2567	เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 นายสรพงษ์ มาเมือง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน (CFO) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 เป็นต้นไป
2567	เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 นายสัมพันธ์ อรัญนารถ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทนที่นางสาวจรรยาจิรา พนิตพล ที่ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการก่อน ครบกำหนดวาระไปตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป
2567	ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,622,000,000 หุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัดคือ Woodchester Investing Capital Limited ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.42 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 681,240,000 บาท ซึ่งระหว่างวันที่ 13 – 16 พฤษภาคม 2567 Woodchester Investment Capital ได้จองซื้อหุ้น PP จำนวน 1,380,952,381 หุ้น และชำระเงินค่าหุ้นเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 580,000,000.02 บาท ทั้งนี้ ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จำนวน 1,380,952,381 บาท ต่อกฎพัฒนารัฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯจึงมีทุนจดทะเบียนจำนวน 7,760,769,842 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 5,553,436,508 บาท
2567	เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 นางสาวเจนีตา ขอบดวงทอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทนนายตัน ชวี เบ็ง เคลวิน ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	ในวันที่ 26 เมษายน 2567 บริษัทฯได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 3,588,285,715 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,172,484,127 บาท เป็น ทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 7,760,769,842 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 3,588,285,715 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อ (ก) เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยกำหนดราคาเสนอขายไว้อย่างชัดเจน (ข) เสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้น ที่จะทำให้บริษัทมี หน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) (ค) รองรับการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และ (ง) รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุน ของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (โครงการ RML ESOP WARRANT ครั้งที่ 1) โดยการเพิ่มทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือเกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ และเพื่อชำระคืนหนี้ตามตัวแลกเงิน และ/ สัญญากู้ยืมเงิน และ/หรือ หุ้นกู้ และ/หรือ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติในวาระนี้ และส่งผลให้ทางบริษัทสามารถเพิ่มทุนตามที่ขออนุมัติได้
2567	เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 นายตัน ชวี เบ็ง เคลวิน ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
2567	เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 นายเบรินตัน จัสติน มอเรลโล กรรมการบริษัท ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร (CEO) แทนที่ นายกรณ์ ณรงค์เดช มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 เป็นต้นไป โดยนายกรณ์ ณรงค์เดช ยังคงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เช่นเดิม
2567	เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท อาร์ เอ็ม แอล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทในอนาคต
2567	เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 นางสาวปลื้มจิตต์ ไชยา ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (รักษาการ) (Acting COO) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป จากที่เดิมดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายพัฒนาโครงการ (CPDO)
2566	เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 โครงการ ‘OCC หรือ One City Centre’ อาคารสำนักงานลักซ์วรี เกรด A+ ที่สูงที่สุดในประเทศไทย ผ่านการรับรองมาตรฐาน LEED Certification (Leadership in Energy and Environmental Design) ในระดับ Gold Certified ในฐานะอาคารที่อนุรักษ์พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (U.S. Green Building Council :USGBC) เป็นผู้รับรอง
2566	เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566 นายพาที สารสิน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบแทนนายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป
2566	เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2566 บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ชำระหุ้นกู้ ชื่อ “หุ้นกู้มีประกันบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด” วงเงิน 752 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว เต็มจำนวน
2566	เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทรับความช่วยเหลือทางการเงิน โดยการกู้ยืมเงินจาก บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด, MESA THAI PTE. LTD. และนายเบรินตัน จัสติน มอเรลโล ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการของบริษัท รวมทั้งจากบุคคลอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท
2566	เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 คอนโดมิเนียมลักซ์วรี พร้อมเข้าอยู่ใจกลางสาทร ‘เทตต์ สาทร ทเวลฟ์’ได้รับรางวัลดีไซน์ด้านสถาปัตยกรรมภายนอกคอนโดมิเนียมยอดเยี่ยม จากเวที ลิฟวิง อินไซด์เออร์ อวอร์ดส์

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2566 นายวิเชษฐ์ เกษมทองศรี ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป
2566	เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งให้นายตัน ชวี เบ็ง เคลวิน กรรมการซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นไป
2566	เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ดังนี้ 1. นางสาวมณี กาญจน์ วุฒิกุลเลิศ ขึ้นดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน 2. นายกฤษณ์ ลิขิตบรรณกร ขึ้นดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 3. นายหฤษฎ์ เกิดทิพย์ ขึ้นดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการตลาด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566
2566	เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ได้ย้ายสำนักงานใหม่มาที่อาคาร OCC (One City Centre) ชั้น 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ
2566	เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 และ ชุดที่ 2 ซึ่งเสนอขายให้แก่กลุ่มทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น และเสนอขายชุดที่ 3 และชุดที่ 4 เสนอขายวันที่ 29 มิถุนายน 2566 โดยสามารถระดมทุนได้ทั้งสิ้น 402.2 ล้านบาท
2566	เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 นาย แฟรงค์ ชาร์ลส์-อองตวน แคนเซลโลนี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ได้พ้นจากการดำรงตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ที่จัดขึ้นในวันดังกล่าว
2566	เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท สีเหร่ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.80
2566	เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 นายเบรินตัน จัสติน มอเรลโล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายสเตฟาน มิเชล ที่ลาออก และนางสาวมณีกาญจน์ วุฒิกุลเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท
2566	เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 นายสเตฟาน มิเชล ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยยังคงดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการขยายธุรกิจต่างประเทศ (CIEO)
2566	เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566 นางสาวมณีกาญจน์ วุฒิกุลเลิศ ได้เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
2566	เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2566 นางสาวจรรย์จิรา พนิทพล ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง	
รายการที่ 1	
ประเภทตราสารที่ระดมทุน	จำนวนเงินจากการระดมทุน
ตราสารทุน	681.06 ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เพื่อลงทุนในโครงการที่ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ หรือเกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์	พ.ศ. 2567 - ธ.ค. 2570	500.00	237.33
2. เพื่อชำระคืนหนี้ ตามตัวแลกเงิน และ/หรือ สัญญากู้ยืมเงิน และ/หรือ หุ้นกู้ และ/หรือ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท รวมถึงกิจการร่วมค้า	พ.ศ. 2568 - ธ.ค. 2570	1,211.24	443.73
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง -			
รายการที่ 2			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารหนี้		179.30 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. 1. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML23OA	ต.ค. 2566	620.00	562.30
2. เพื่อชำระคืนหนี้ตาม ตัวแลกเงิน และ/ หรือ สัญญากู้ยืมเงิน และ/ หรือ หุ้นกู้ ระยะสั้นของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	มี.ค. 2567	120.00	0.00
3. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML249A, RML249B และ RML249C ที่จะครบกำหนดในเดือนกันยายน 2567 เพื่อชำระคืนหนี้ตาม ตัวแลกเงิน และ/ หรือ สัญญากู้ยืมเงิน และ/ หรือ หุ้นกู้ ระยะสั้นของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	ก.ย. 2567	400.00	208.60

4. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) เพื่อคืนหุ้นกู้ RML251A, RML251B และ RML251C	ม.ค. 2568	523.40	188.10
5. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	ก.พ. 2568	21.60	0.00
6. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) RML251B และ RML251C	ม.ค. 2568	316.50	135.70
7. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น ของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	พ.ค. 2568	23.50	0.00
8. เพื่อชำระคืน เงินกู้หมุนเวียน (Bridging Finance) ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ RML251B และ หุ้นกู้ RML251C ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2568	ม.ค. 2568	316.50	76.90
9. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	พ.ค. 2568	23.50	0.00
10. ชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) - เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML253A ที่จะครบกำหนด ในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2568 ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งหมดหรือบางส่วน และ/หรือ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	มี.ค. 2568	300.00	196.00
11. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	ก.ค. 2568	49.00	0.00
12. เพื่อกรณีอื่นๆ-เพื่อ ชำระคืน Bridging Finance ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ RML253A ที่จะครบกำหนดในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2568	มี.ค. 2568	300.00	104.00
13. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	ก.ค. 2568	49.00	11.20

14. ชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) - เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML258A ที่จะครบกำหนด ในวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน และ/หรือ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ส.ค. 2568	134.00	119.20
15. กรณีอื่นๆ - เพื่อชำระคืนเงินกู้หมุนเวียน (Bridging Finance) ที่ใช้ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ RML258A ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2568	ธ.ค. 2568	249.00	167.30
16. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น ของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	ธ.ค. 2568	1.00	0.00
17. ชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) - เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML259A และ RML259B ซึ่งมีมูลค่ารวม 114.5 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดในวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2568 ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ก.ย. 2568	78.00	9.90
18. กรณีอื่น ๆ - เพื่อชำระคืนเงินกู้หมุนเวียน (Bridging Finance) ที่ใช้ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ RML259A และ RML259B ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2568	ธ.ค. 2568	78.00	68.10
19. ชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) - เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML25NA และ/หรือ RML25NB และ/หรือ RML25DA ซึ่งมีมูลค่ารวม 160.07 MB ที่จะครบกำหนดในเดือน พ.ย. และ ธ.ค. 2568 ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ธ.ค. 2568	160.07	98.10
20. ชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) - เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML25DB, RML25DC, RML261B และ RML261A บางส่วน ที่จะครบกำหนดในเดือน ธ.ค. 2568 และ เดือน ม.ค. 2569 ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน และ/หรือ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	ม.ค. 2569	7.43	0.00

21. ชำระคืนหนี้อื่น - เพื่อชำระคืนเงินกู้หมุนเวียน (Bridging Finance) ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ RML25NB ที่ครบกำหนดในวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568	เม.ย. 2569	26.60	26.60
22. ชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) - เพื่อชำระคืน RML25DA, RML25DB , RML25DC, RML261B และ RML261A	ม.ค. 2569	233.40	58.60
23. ชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้ (roll-over) - เพื่อชำระคืน RML261B และ RML261A	ธ.ค. 2568	179.90	0.00
24. ชำระคืนหนี้อื่น - เพื่อชำระคืนเงินกู้หมุนเวียน (Bridging Finance) ในการไถ่ถอน RML25DA, RML25DB , RML25DC	พ.ค. 2569	58.60	0.00
25. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น ของกลุ่ม บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	พ.ค. 2569	21.50	0.00
26. กรณีอื่น - เพื่อชำระคืนเงินกู้หมุนเวียน (Bridging Finance) ในการไถ่ถอน RML25DA, RML25DB , RML25DC, RML261B และ RML261A	มิ.ย. 2569	238.50	0.00
27. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น ของกลุ่ม บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	พ.ค. 2569	21.50	0.00
28. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML241A	ม.ค. 2567	265.00	265.00
29. เพื่อชำระคืนหนี้ตามตั๋วแลกเงิน และ/ หรือ สัญญากู้ยืมเงิน และ/ หรือ หุ้นกู้ ระยะสั้นของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	เม.ย. 2567	147.00	112.50
30. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ RML236A	มิ.ย. 2566	486.70	302.50
31. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	มิ.ย. 2566	3.30	0.00
32. เพื่อชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	พ.ค. 2566	75.00	75.00

33. เพื่อใช้ในการดำเนินการย้าย สำนักงานใหญ่	ม.ย. 2566	30.00	30.00
34. เพื่อใช้สำหรับค่าใช้จ่ายประจำ (fixed cost) ของสำนักงานใหญ่	ม.ย. 2566	120.00	120.00
35. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค้า 2 แห่ง ได้แก่ 1. บริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด 2. บริษัท ไรมอน แลนด์ สาทร จำกัด	ม.ย. 2566	175.00	75.00
36. เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนด	ส.ค. 2565	1,005.00	1,005.00
37. เพื่อใช้เป็นเงินลงทุน หมุนเวียนในการ ดำเนินกิจการ	ม.ค. 2568	45.00	45.00
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ บรรลุวัตถุประสงค์ ความคุ้มค่าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ - สิ่งที่เกี่ยวข้อง -			

กฎหมายที่บังคับใช้ (สำหรับบริษัทที่เคยเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้)

หุ้นกู้ในประเทศ ประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ค้ำยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

บริษัทนำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท RML251A, RML259A, RML259B, RML25NB, RML267A, RML25DA, RML25DB, RML25DC, RML267B และ RML261B ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ครบถ้วนแล้ว

หุ้นกู้ในประเทศ ประเภทมีหลักประกัน ไม่ค้ำยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

บริษัทนำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท ได้แก่ RML253A, RML258A, RML261A, RML25NA, RML251B, RML251C, RML260A, RML266A, RML266B, RML267C, RML265A, RML267D, RML265B, RML271A, RML272A, RML275A, RML272B, RML272C, RML275B, RML26DA, RML26DB, RML275C, RML26DC, RML275D, RML271B และ RML268A ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ครบถ้วนแล้ว

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : มี

บริษัทมีข้อมูลที่ทางบริษัทได้ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการขออนุญาตของสำนักงาน ดังนี้

หุ้นกู้	หลักประกัน	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด	ข้อมูล
---------	------------	------------------	----------------	--------

RML261A	มีหลักประกัน	6 ต.ค. 2566	31 ม.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML267A	ไม่มีหลักประกัน	23 ส.ค. 2567	8 ก.ค. 2569	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML267B	ไม่มีหลักประกัน	13 ก.ย. 2567	28 ก.ค. 2569	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML261B	ไม่มีหลักประกัน	8 พ.ย. 2567	28 ม.ค. 2569	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML260A	มีหลักประกัน	8 พ.ย. 2567	8 ต.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.20 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML266A	มีหลักประกัน	17 ม.ค. 2568	17 มิ.ย. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.20 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML266B	มีหลักประกัน	24 ม.ค. 2568	17 มิ.ย. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.20 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML267C	มีหลักประกัน	7 มี.ค. 2568	28 ก.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML265A	มีหลักประกัน	7 มี.ค. 2568	6 พ.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML267D	มีหลักประกัน	14 มี.ค. 2568	28 ก.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5

RML265B	มีหลักประกัน	14 มี.ค. 2568	6 พ.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML271A	มีหลักประกัน	18 ก.ค. 2568	18 ม.ค. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 มูลค่าเงินสดที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น 1 เท่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML272A	มีหลักประกัน	5 ส.ค. 2568	5 ก.พ. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 มูลค่าเงินสดที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น 1 เท่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML275A	มีหลักประกัน	5 ส.ค. 2568	5 พ.ค. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML272B	มีหลักประกัน	5 ก.ย. 2568	5 ก.พ. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML272C	มีหลักประกัน	11 ก.ย. 2568	11 ก.พ. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.30 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML275B	มีหลักประกัน	14 พ.ย. 2568	5 พ.ค. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5

RML26DA	มีหลักประกัน	14 พ.ย. 2568	29 ธ.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML26DB	มีหลักประกัน	12 ธ.ค. 2568	29 ธ.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1 มูลค่าเงินสดที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น 1 เท่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML275C	มีหลักประกัน	12 ธ.ค. 2568	5 พ.ค. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1 มูลค่าเงินสดที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น 1 เท่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML26DC	มีหลักประกัน	19 ธ.ค. 2568	29 ธ.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML275D	มีหลักประกัน	19 ธ.ค. 2568	5 พ.ค. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1 มูลค่าเงินสดที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น 1 เท่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML271B	มีหลักประกัน	25 ก.ค. 2568	25 ม.ค. 2570	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.3 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML268A	มีหลักประกัน	5 ส.ค. 2568	5 ส.ค. 2569	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.3 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML25DB	ไม่มีหลักประกัน	17 ม.ค. 2568	17 ธ.ค. 2568	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML25DC	ไม่มีหลักประกัน	24 ม.ค. 2568	17 ธ.ค. 2568	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5

RML25DA	ไม่มีหลักประกัน	13 ก.ย. 2567	16 ธ.ค. 2568	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML25NB	ไม่มีหลักประกัน	23 ส.ค. 2567	26 พ.ย. 2568	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML25NA	มีหลักประกัน	12 ม.ค. 2567	18 พ.ย. 2568	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.3 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML259B	ไม่มีหลักประกัน	29 มิ.ย. 2566	09 ก.ย. 2568	Net Debt to Equity ≤ 2.5
RML259A	ไม่มีหลักประกัน	09 มิ.ย. 2566	09 ก.ย. 2568	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML258A	มีหลักประกัน	06 ต.ค. 2566	01 ส.ค. 2568	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.3 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML253A	มีหลักประกัน	09 ธ.ค. 2565	12 มี.ค. 2568	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.4 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML251C	มีหลักประกัน	18 ม.ค. 2567	22 ม.ค. 2568	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.3 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML251B	มีหลักประกัน	12 ม.ค. 2567	22 ม.ค. 2568	มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลค่าหุ้น ≥ 1.3 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5
RML251A	ไม่มีหลักประกัน	15 ก.ค. 2565	15 ม.ค. 2568	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ≤ 2.5

บริษัทมีหน้าที่ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest-Bearing Debt to Equity Ratio: IBD/E) ตลอดอายุหุ้นกู้ ในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ที่ได้ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้วเป็นอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 (สองจุดห้าต่อหนึ่ง) เท่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยที่

“หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt)” หมายถึง หนี้สินตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้ที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ย ไม่ว่าจะเป็นหนี้สินระยะสั้นหรือระยะยาว รวมถึงหนี้ตามหุ้นกู้ใด ๆ ที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว แต่ไม่รวมถึงหนี้ทางการค้า เงินรับล่วงหน้า หรือหนี้ใด ๆ ที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นที่ได้ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว ซึ่งรวมถึงมูลค่าหุ้นทุน เงินส่วนล้ำมูลค่าหุ้น กำไรสะสมต่าง ๆ

“งบการเงินรวม” หมายถึง งบการเงินรวมประจำปี (Consolidated Annual Financial Statement) ของผู้ถือหุ้นที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีและผู้ถือหุ้นได้จัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และ บริษัทมีหน้าที่ต้องดำรงอัตราส่วนของ “หนี้สินสุทธิ” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5:1 (สองจุดห้าต่อหนึ่ง) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุของหุ้นกู้เพื่อวัตถุประสงค์ในการคำนวณอัตราส่วนดังกล่าว คำจำกัดความมีความหมายดังนี้

“งบการเงินรวมประจำปี” หมายถึง งบการเงินรวมประจำปีของผู้ถือหุ้นที่ได้รับการตรวจสอบแล้ว (Audited consolidated annual financial statements) และได้จัดส่งให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. ในแต่ละปีแล้ว

“หนี้สินสุทธิ” (Net Debt) หมายถึง หมายถึง จำนวนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (interest-bearing debt) (ซึ่งรวมหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วย) หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ทั้งนี้ ตามตัวเลขที่ปรากฏใน “งบการเงินรวมประจำปี” ของผู้ถือหุ้น

“ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Shareholders' Equity) หมายถึง จำนวนรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นตามตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวมรายไตรมาส หรืองบการเงินรวมประจำปีของผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : RML

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 548 อาคาร วัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวง
วงกลมพินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียม
สำหรับลูกค้าระดับกลางถึงระดับบน โครงการวิลล่าเฉพาะกลุ่ม
ลูกค้า ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและแหล่งที่พักตากอากาศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001508

โทรศัพท์ : 0-2029-1889

โทรสาร : 0-2029-1891

เว็บไซต์บริษัท : www.raimonland.com

อีเมล : ir-group@raimonland.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 5,795,220,780

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ RML เป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เชิงอยู่อาศัยเพื่อขายและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์เพื่อปล่อยเช่าระดับลักซ์ชวรีและอัลตราลักซ์ชวรี โดยเน้นหลักการพัฒนาโครงการพักอาศัยในประเทศไทยที่มีความโดดเด่นและน่าสนใจ บริษัทได้ส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพที่สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง หลายโครงการที่บริษัทพัฒนาได้รับการยอมรับจากตลาดและสถาบันชั้นนำ โดยเห็นได้จากรางวัลที่บริษัทได้รับจากสถาบันต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้มีส่วนกระตุ้นในการยกระดับมาตรฐานการออกแบบ และการก่อสร้างโครงการต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร และจังหวัดแหล่งท่องเที่ยวที่พิกัดอากาศเป็นเวลาต่อเนื่อง โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้รับรางวัลต่างๆ ซึ่งเป็นการยืนยันถึงคุณภาพระดับสูงในด้านสถาปัตยกรรมและการออกแบบดังนี้

โครงการ / บริษัท	รางวัลที่ได้รับ
บมจ. ไรมอน แลนด์	<ul style="list-style-type: none"> ● 2565 รางวัลผู้อสังหาริมทรัพย์ดีเด่น จากเวที ดอท พร็อพเพอร์ตี้ ไทยแลนด์ อวอร์ดส์ ● 2562 รางวัลผู้นำในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชวรีของประเทศไทย จาก พรอสท์ แอนด์ ซัลลิวัล ● 2560 รางวัลผู้นำในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชวรีของประเทศไทย จาก พรอสท์ แอนด์ ซัลลิวัล ● 2551 รางวัลผู้อสังหาริมทรัพย์ยอดเยี่ยม จากเวที ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์ ● 2550 รางวัลผู้อสังหาริมทรัพย์ยอดเยี่ยม จากเวที ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์
ไอซีซี (วัน ซิตี เซ็นเตอร์)	<ul style="list-style-type: none"> ● 2566 มาตรฐานการรับรองโดย LEED Certification (Leadership in Energy and Environmental Design) ในระดับ Gold Certified ในฐานะอาคารที่อนุรักษ์พลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา ● 2565 รางวัล Fitwel รับรองด้านการออกแบบประเภทอาคารสำนักงานให้เข้าในระดับ 2 ดาว โดย Center for Active Design (CfAD) จากสหรัฐอเมริกา ● 2564 รางวัลโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพโดดเด่นที่สุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จากเวที เรียล เอสเตท อวอร์ดส์
เทตต์ สาทร เทเวลท์	<ul style="list-style-type: none"> ● 2567 รางวัลสถาปัตยกรรมดีเด่น ประเภทอาคารพักอาศัยจากสมาคมสถาปนิกสยามในพระบรมราชูปถัมภ์ ● 2566 รางวัลดีไซน์ด้านสถาปัตยกรรมภายนอกคอนโดมิเนียมยอดเยี่ยม จากเวที ลิฟวิง อินไซด์เออร์ อวอร์ดส์ ● 2565 รางวัลโครงการคอนโดมิเนียมระดับลักซ์ชวรีที่มีดีไซน์ด้านสถาปัตยกรรมภายนอกยอดเยี่ยม และมีนวัตกรรมดีไซน์ที่ทันสมัย จากเวที พร็อพเพอร์ตี้กูรู ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์ ● 2564 รางวัลโครงการคอนโดมิเนียมระดับลักซ์ชวรียอดเยี่ยม จากเวที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ไฟแนนซ์ อวอร์ดส์
ดี เอสเทลล์ พร็อมป์ซ	<ul style="list-style-type: none"> ● 2565 รางวัลคอนโดมิเนียมระดับอัลตราลักซ์ชวรี (กรุงเทพฯ) ยอดเยี่ยม จากเวที พร็อพเพอร์ตี้กูรู ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์ ● 2563 รางวัลโครงการคอนโดมิเนียมระดับลักซ์ชวรี (กรุงเทพฯ) ยอดเยี่ยม จากเวที ดอท พร็อพเพอร์ตี้ ไทยแลนด์ อวอร์ดส์ ● 2563 รางวัลโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ครองใจคนไทย จากเวที ดอท พร็อพเพอร์ตี้ ไทยแลนด์ อวอร์ดส์ ● 2563 รางวัลผู้อสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชวรียอดเยี่ยม จากเวที ดอท พร็อพเพอร์ตี้ เซาท์อีสต์เอเชีย อวอร์ดส์
เดอะ ลอฟท์ สีลม	<ul style="list-style-type: none"> ● 2561 รางวัลชนะเลิศประเภทโครงการที่อยู่อาศัยแนวสูง จากเวที เอเชียแปซิฟิก พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์
เดอะ ลอฟท์ โอไฮโอ	<ul style="list-style-type: none"> ● 2559 รางวัลผู้นำด้านการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ จากเวที พรอสท์ แอนด์ ซัลลิวัล
เดอะลอฟท์ เอกมัย	<ul style="list-style-type: none"> ● 2559-2560 รางวัลผู้นำด้านการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทแนวสูง จากเวที เอเชียแปซิฟิก พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์
ชาयर วังค้อมาตย์	<ul style="list-style-type: none"> ● 2559-2560 รางวัลอันทรเกียรติคอนโดมิเนียมแห่งประเทศไทย จากเวที เอเชียแปซิฟิก พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์

	2566	2567	2568
อื่น ๆ (พันบาท)	5,777.50	16,217.51	14,859.47
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขาย ให้เช่าและบริการ (%)	19.13%	43.62%	39.34%
รายได้ค่าบริการโครงการ (%)	21.20%	11.77%	10.82%
รายได้ค่าธรรมเนียมการตลาด (%)	13.03%	3.80%	0.32%
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน (%)	19.57%	13.70%	13.79%
รายได้ดอกเบี้ย (%)	9.87%	17.24%	21.85%
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน (%)	15.10%	0.00%	0.00%
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ (%)	0.00%	5.06%	0.00%
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (%)	0.00%	0.00%	2.98%
รายได้จากการรับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า (%)	0.00%	0.00%	6.39%
อื่น ๆ (%)	2.11%	4.82%	4.51%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	273,834.68	336,422.76	329,456.39
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	199,669.53	333,407.95	326,801.81
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	74,165.15	3,014.81	2,654.58
ประเทศสิงคโปร์ (พันบาท)	3,391.12	3,014.81	2,654.58
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	70,774.03	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	72.92%	99.10%	99.19%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	27.08%	0.90%	0.81%
ประเทศสิงคโปร์ (%)	4.57%	100.00%	100.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	95.43%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	5,777.50	16,217.51	14,859.47
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	5,777.50	16,217.51	14,859.47

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-125,395.62	-131,349.57	-314,748.27

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัท RML มีการประกอบธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้ (1) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย, (2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่ารวมถึงธุรกิจโรงแรม, (3) ธุรกิจบริหารโครงการ และ (4) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

กลุ่มบริษัท RML มุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชัวรีและอัลตราลักซ์ชัวรีที่ครอบคลุมหลากหลายประเภท ทั้งธุรกิจที่พักอาศัย ได้แก่ คอนโดมิเนียม บ้านเดี่ยว และวิลล่า ตลอดจนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า อาทิ ศูนย์การค้า โรงแรม และอาคารสำนักงานให้เช่า โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพสูงสุดในทุกมิติ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าระดับบน และสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทำเลศักยภาพในใจกลางเมืองที่เชื่อมต่อการเดินทางได้อย่างสะดวกสบาย ควบคู่กับการออกแบบที่มีเอกลักษณ์และโดดเด่น ผ่านความร่วมมือกับบริษัทออกแบบชั้นนำระดับประเทศและระดับโลก ทุกโครงการของ RML ได้รับการพัฒนาภายใต้แนวคิด Luxury Reimagined โดยคำนึงถึงฟังก์ชันการใช้งานที่ลงตัว ผสานเข้ากับ วัสดุระดับพรีเมียมจากแบรนด์ชั้นนำระดับโลก เพื่อสะท้อนถึงความหรูหราและมาตรฐานระดับโลก

ด้วยแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในคุณภาพ ความเป็นเลิศ และความคุ้มค่าด้านการลงทุน RML จึงได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเป็นผู้นำในตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชัวรีและอัลตราลักซ์ชัวรี รางวัลและเกียรติคุณที่บริษัทฯ ได้รับเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรม พร้อมเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับตำแหน่งของ RML ในฐานะหนึ่งในบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย

ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปัจจุบัน

โครงการคอนโดมิเนียม ดี เอสเทลล์ พร้อมพงษ์ ซึ่งเป็นโครงการร่วมทุนระหว่าง RML หรือ บริษัท โรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โตเกียว ทาเทะโมะโนะ โดยมีสัดส่วนการลงทุน 51 : 49 เป็นคอนโดมิเนียมระดับอัลตราลักซ์ชัวรี ที่มีความสูง 37 ชั้น จำนวนทั้งสิ้น 146 ยูนิต มูลค่าโครงการ 5,200 ล้านบาท ออกแบบภายใต้แนวคิด ‘The Prime Address, The Ultimate Lifestyle – นิยามใหม่ของการใช้ชีวิตที่เหนือระดับ’ ซึ่งได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ และเริ่มโอนกรรมสิทธิ์ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2565 โดยโครงการ ดี เอสเทลล์ พร้อมพงษ์ ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าตั้งแต่เปิดขาย และสามารถปิดการขายได้ในเดือนพฤศจิกายน 2566 ที่ผ่านมา

ปัจจัยความสำเร็จเนื่องจากตั้งอยู่บนทำเลศักยภาพใจกลางสุขุมวิทบนซอยสุขุมวิท 26 ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์และดี เอ็มเอสทริค เพียง 2 นาที รายล้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ทั้งโรงเรียนนานาชาติ, โรงพยาบาลชั้นนำ, โรงแรมระดับ 5 ดาว โดยดี เอสเทลล์ พร้อมพงษ์ มีดีไซน์โดดเด่นมีเอกลักษณ์ทั้งภายนอกและภายในโดยได้บริษัทที่ปรึกษาด้านสถาปัตยกรรมชั้นนำระดับโลก SCDA มาออกแบบ โดยโครงการมีความเป็นส่วนตัวสูง มีเพียง 8 ยูนิตต่อชั้น พร้อมห้องพิเศษที่มีลิฟต์ส่วนตัว รวมทั้งมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ สระว่ายน้ำปราศจากคลอรีน ห้องออนเซ็นแยกชาย-หญิง ฟิตเนสพร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกายชั้นนำจากแบรนด์เทคโนยิม (Techno Gym) และโซนสำหรับสัตว์เลี้ยง อีกทั้งยังมีมอบบริการสุดเอ็กซ์คลูซีฟเหนือระดับทั้งบริการคอนเซียร์จ 24 ชั่วโมง บริการรถยนต์ลีมูซีนส่วนตัวส่วนตัวรถส่วนตัว เมอร์เซเดส-เบนซ์ เอส-คลาส ไว้อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าโดยเฉพาะ นอกจากนี้ยังมีห้อง เกสต์ 스위트 (Guest Suites) บริการที่ไม่มีโครงการไหนมีมาก่อน ซึ่งเป็นห้องพักสำหรับแขกผู้มาเยือน ที่เพียบพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกภายในห้อง ปัจจุบันลูกค้าโอนกรรมสิทธิ์เต็ม 100% เรียบร้อยแล้วในปี 2567 ที่ผ่านมา

สำหรับโครงการ เทตต์ สาทร ทเวลฟ์ โครงการร่วมทุนระหว่าง RML หรือ บริษัท โรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โตเกียว ทาเทะโมะโนะ โดยมีสัดส่วนการลงทุน 51 : 49 เป็นคอนโดมิเนียมระดับลักซ์ชัวรี ที่มีความสูง 40 ชั้น จำนวนทั้งสิ้น 231 ยูนิต มูลค่าโครงการ 4,400 ล้านบาท ออกแบบภายใต้แนวคิด ‘Live The Iconic Life – ที่สุดของการใช้ชีวิตอย่างแตกต่างใจกลางสาทร

โครงการนี้เป็นคอนโดมิเนียมเลี้ยงสัตว์ได้ ตั้งอยู่ใจกลางสาทร บนซอยสาทร 12 ห่างจากสถานีรถไฟฟ้าเซนต์หลุยส์ 180 เมตร โดยโครงการเป็นแลนด์มาร์กใหม่ของย่านสาทรด้วยรูปทรงอาคาร ไอคอนิก สโลป ซึ่งได้รับการออกแบบโดยบริษัทสถาปนิกอันดับหนึ่งของประเทศไทยอย่าง ‘สถาปนิก 49’ และภูมิสถาปัตย์โดย ‘ฉมา’ จนทำให้โครงการโดยได้รับรางวัลในด้านงานออกแบบและความเป็นสุดยอดคอนโด ลักซ์ชัวรี 4 ปี

ซ้อน ได้แก่ รางวัลโครงการคอนโดมิเนียมระดับลักซ์วียอดเยี่ยม ปี 2564 จากเวที อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แฟชั่น อวอร์ดส์ รางวัลโครงการคอนโดมิเนียมระดับ ลักซ์วียี่สิบสี่ชั่วโมงด้านสถาปัตยกรรมภายนอกยอดเยี่ยม ปี 2565 จากเวที พร็อพเพอร์ตี้กูรู ไทยแลนด์ พร็อพเพอร์ตี้ อวอร์ดส์ รางวัลสี่สิบสี่ชั่วโมงด้านสถาปัตยกรรมภายนอกคอนโดมิเนียมยอดเยี่ยม ปี 2566 จากเวที ลิฟวิ่ง อินไซด์เตอร์ อวอร์ดส์ และรางวัลสถาปัตยกรรมดีเด่น ประเภทอาคารพักอาศัยจากสมาคมสถาปนิกสยาม ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในงานสถาปนิกปี 2567 นอกจากนี้โครงการ เทตต์ สาทร เทลท์ ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ครอบคลุมพื้นที่กว่า 2,000 ตร.ม. ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ครบครัน โดยโครงการได้รับการตอบรับที่ดีมาก

ปัจจุบันสามารถปิดการขายไปได้ทั้งหมด 230 ยูนิต เหลืออีกเพียง 3 ยูนิต คาดว่าจะปิดการขายและโอนกรรมสิทธิ์เต็ม 100% ภายในช่วงต้นปี 2569

โครงการที่จะเปิดตัวในอนาคต

ในปี 2569 บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) มีแผนเปิดตัวโครงการวิลล่าระดับอัลตร้าลักซ์วี่ ตั้งอยู่บริเวณหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในทำเลรีสอร์ทชั้นนำของประเทศไทย โดยโครงการดังกล่าวประกอบด้วยวิลล่าจำนวนรวม 13 ยูนิต มีขนาดพื้นที่ใช้สอยต่อยูนิตประมาณ 920 – 2,000 ตารางเมตร และมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 4,000 ล้านบาท

บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการดังกล่าวร่วมกับแบรนด์ด้านการบริการและไลฟ์สไตล์ระดับสากล เพื่อยกระดับคุณค่าโครงการ มาตรฐานการให้บริการ และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โครงการภายใต้แนวคิด Branded Residence คาดว่าจะสามารถมอบบริการด้านการบริการระดับพรีเมียม การบริหารจัดการทรัพย์สินโดยผู้เชี่ยวชาญ และประสบการณ์การอยู่อาศัยที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่อยู่อาศัยระดับลักซ์วี่ระดับสากล

โครงการดังกล่าวมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพทางการเงินระดับสูง (Ultra-High-Net-Worth Individuals) ที่ต้องการที่อยู่อาศัยระดับลักซ์วี่ในทำเลรีสอร์ทชั้นนำ โดยบริษัทคาดว่าโครงการนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับการดำเนินธุรกิจในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์วี่ และ Branded Residence รวมทั้งสนับสนุนการเติบโตของรายได้และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเข้าร่วมถึงธุรกิจโรงแรม

บริษัทมีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า ได้แก่ โครงการวิวมอลล์ ซึ่งเป็นศูนย์การค้าสำหรับชุมชน และโครงการริ้ว ไวบ์ โรงแรมเพื่อรองรับนักท่องเที่ยว ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ เดอะ ริเวอร์ รวมถึงอาคารสำนักงานให้เช่าลักซ์วี่เกรด A+ โอซีซี หรือ วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ท่าเล็กลางเพลินจิต ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่สูงที่สุดในประเทศไทย

ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงการพร้อมให้เช่า ณ ปัจจุบัน

วิวมอลล์ เป็นโครงการไลฟ์สไตล์ช้อปปิ้งเซ็นเตอร์ (Lifestyle Shopping Centre) ขนาดพื้นที่เช่ารวม 3,733 ตารางเมตร บนพื้นที่รวมประมาณ 3 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนเจริญนคร หน้าโครงการ เดอะ ริเวอร์ โครงการประกอบไปด้วยอาคาร 4 ชั้น และชั้นใต้ดิน โดยมีผู้เช่าหลักประเภทร้านอาหารและรวมถึงผู้เช่าสำนักงาน

ข้อมูลโครงการวิว มอลล์ถนนเจริญนคร, กรุงเทพมหานคร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผู้พัฒนาโครงการ:	บจ. ดากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์
กรรมสิทธิ์ที่ดิน:	พื้นที่ธุรกิจค้าปลีกสำหรับเช่า
ประเภท:	ศูนย์การค้าชุมชน
จำนวนชั้น:	4 ชั้น
ขนาด (โดยประมาณ):	3,733 ตารางเมตร
ปีที่เริ่มก่อสร้าง:	2551
ช่วงเวลาที่เปิดดำเนินการ:	2555
อัตราการใช้พื้นที่:	56%

โรงแรมริว่า ไวบ์ ตั้งอยู่ภายในโครงการเดอะ ริเวอร์ โดยเป็นอาคารสูง 4 ชั้น ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 59 ห้อง ออกแบบภายใต้แนวคิด ‘Stay Hype, Feel The Vibe’ เพื่อมอบประสบการณ์การเข้าพักที่เหนือระดับและเป็นจุดนัดพบของนักเดินทางจากทั่วโลก หนึ่งในองค์ประกอบสำคัญของโรงแรมคือ Riva Vibe Commons พื้นที่ส่วนกลางที่ถูกออกแบบมาเพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้เข้าพักที่มองหาความสะดวกสบายและฟังก์ชันการใช้งานที่ครบครัน ประกอบด้วย Morning Vibe โซนอาหารเช้า Games Corner พื้นที่พักผ่อนพร้อมกิจกรรมเกมเพื่อความบันเทิง Wash & Dry โซนซักผ้าพร้อมพื้นที่พักผ่อน Collab’s Room พื้นที่สำหรับการประชุมและแลกเปลี่ยนแนวคิดสร้างสรรค์ และ Vibe Fitness พื้นที่ออกกำลังกาย โดยโรงแรมริว่า ไวบ์ ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเรียบร้อยแล้ว และถือเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจสู่ภาคการบริการ โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มองหาที่พักคุณภาพสูง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันและบรรยากาศที่มีเอกลักษณ์

ข้อมูลโครงการริว่า ไวบ์ ถนนเจริญนคร, กรุงเทพมหานคร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กรรมสิทธิ์ที่ดิน:	เช่าระยะยาว
ประเภท:	โรงแรม
จำนวนห้อง:	59
ช่วงเวลาที่เปิดดำเนินการ:	2567
อัตราการใช้พื้นที่:	90-100% (ฤดูท่องเที่ยวช่วงเดือน พฤศจิกายน - ธันวาคม 2568)

โอซีซี หรือ วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (One City Centre) อาคารสำนักงานลักซ์วรี เกรด A+ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่สูงที่สุดในประเทศไทย ซึ่งโครงการนี้เป็นการร่วมทุนระหว่าง RML หรือ บริษัท โรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท มิตรูบิซี เอสเตท เอเชีย (ชื่ออย่างเป็นทางการ เอ็มอีเอ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้งส์ จำกัด) โดยมีสัดส่วนการลงทุน 60 : 40 โดยก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว ตั้งอยู่บนทำเลใจกลางเพลินจิต ที่มีสกายวอล์กเชื่อมต่อกับบีทีเอสเพลินจิต โครงการออกแบบภายใต้แนวคิด ‘REIMAGINE YOUR WORLD’ ครอบคลุมทั้งสะดวกสบายทุกการเดินทาง เป็นอาคารอัจฉริยะที่ทันสมัย มีแอปพลิเคชันมือถือสำหรับเข้า-ออกอาคาร และระบบไร้สัมผัสภายในอาคาร รวมทั้งออกแบบฟังก์ชันเพื่อการทำงาน และคำนึงถึงสุขภาวะที่ดีของผู้เช่า ด้วยจุดเด่น ไม่มี ‘เสากลาง’ ออกแบบสำนักงานได้อย่างเต็มที่ มีระบบการกรองอากาศแบบ MERV14 ซึ่งสามารถกรองฝุ่น PM 2.5 ได้ ใช้วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ใช้อาคารทั้งในแง่สุขภาพและความปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีพื้นที่สีเขียวทั้งภายในและนอกอาคารกว่า 5,000 ตารางเมตร และมอบไลฟ์สไตล์เต็มรูปแบบ มีครบครันทั้งคาเฟ่ ร้านอาหารระดับพรีเมียม ฟู้ดคอร์ท และรูฟท็อป ชั้นบนสุดของอาคาร ตอบโจทย์คนทุกกลุ่มเป้าหมาย

ข้อมูลโครงการอาคารสำนักงาน “โอซีซี” ถนนเพลินจิต, กรุงเทพมหานคร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้พัฒนาโครงการ:	บจ. อาร์เอ็มแอล 548
สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมทุน:	60%
กรรมสิทธิ์ที่ดิน:	สัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 30 ปี (ต่อสัญญาได้ตามเงื่อนไข)
ประเภท:	อาคารสำนักงาน
จำนวนชั้นโดยรวม:	61 ชั้น
พื้นที่ใช้งานรวม:	116,000 ตารางเมตร
พื้นที่เช่ารวม:	(โดยประมาณ) 62,000 ตารางเมตร
เริ่มดำเนินการก่อสร้าง:	2562
ช่วงเวลาที่เปิดดำเนินการ:	2566
อัตราการใช้พื้นที่:	75%

ธุรกิจบริหารโครงการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจบริหารโครงการผ่านย่อชื่อ **บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิส จำกัด ("RMS")** ซึ่งเป็นบริษัทบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์มืออาชีพ จัดตั้งขึ้นเพื่อดูแลการดำเนินงานของโครงการคอนโดมิเนียมที่พัฒนาแล้วเสร็จของกลุ่มบริษัท รวมถึงโครงการของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่น วัตถุประสงค์หลักของ RMS คือการรักษาและเพิ่มมูลค่าการลงทุนของลูกค้า เพิ่มผลตอบแทน และบริหารจัดการการดำเนินงานประจำวันของแต่ละโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน RMS รับบริหารโครงการระดับพรีเมียมของไรมอน แลนด์ จำนวน 5 โครงการ ได้แก่

1. เดอะ ลอฟท์ เอกมัย (The Lofts Ekkamai)
2. เดอะ ลอฟท์ อโศก (The Lofts Asoke)
3. เดอะ ลอฟท์ สีลม (The Lofts Silom)
4. ดี เอสเทลล์ พรอมพงษ์ (The Estelle Phrom Phong)
5. เทตต์ สาทร ทเวล์ฟ (Tait Sathorn 12)

ในอนาคต RMS มีแผนขยายขอบเขตการให้บริการไปยังโครงการที่พัฒนาโดยบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำรายอื่น ซึ่งจะช่วยเพิ่มความหลากหลายของพอร์ตโฟลิโอและสร้างรายได้เพิ่มเติม โดยยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการระดับสูงที่ไรมอน แลนด์เป็นที่ยอมรับ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของบริษัทครอบคลุมการบริหารงานอาคาร การบริหารการเงิน การประสานงานด้านการบำรุงรักษา และการยกระดับคุณภาพการอยู่อาศัยของผู้อยู่อาศัย ด้วยความมุ่งมั่นในด้านความเป็นมืออาชีพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพ บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิส จำกัด มุ่งมั่นในการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่เชื่อถือได้ ทั้งสำหรับโครงการของไรมอน แลนด์ และโครงการอื่นๆ

RMS ให้บริการบริหารจัดการแบบครบวงจร เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการมีการดำเนินงาน การบำรุงรักษา และการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ขอบเขตการให้บริการในแต่ละอาคาร

บริษัทให้บริการบริหารจัดการอาคารแบบครบวงจร ครอบคลุมงานหลัก ดังนี้

- **การบริหารการเงินและบัญชี**
การจัดทำบัญชี รายงานทางการเงิน การบริหารรายรับ-รายจ่าย และการประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- **การบริหารผู้รับจ้างภายนอก**
การควบคุมและประสานงานผู้ให้บริการด้านความปลอดภัย ทำความสะอาด สวน ระบบอาคาร และงานที่เกี่ยวข้อง

- **การบำรุงรักษาอาคารและระบบวิศวกรรม**

การวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ระบบเครื่องกลและไฟฟ้า ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัย

- **บริการผู้เข้าพัก (Concierge Services)**

การอำนวยความสะดวก การประสานงานบริการต่าง ๆ และการดูแลเหตุฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง

- **การจัดประชุมและงานนิเทศอาคารชุด**

การจัดประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมใหญ่ การจัดทำรายงาน และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- **การรายงานผลการดำเนินงาน**

การจัดทำรายงานด้านการดำเนินงาน การเงิน และความคืบหน้างานสำคัญอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มรายได้ของบริษัท บริษัทได้ริเริ่มโครงการใหม่ภายใต้ชื่อ “More to Life Project” ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งนำเสนอบริการด้านไลฟ์สไตล์เพิ่มเติมให้แก่ผู้เข้าพักในแต่ละอาคาร อาทิ กิจกรรมด้านน้ำ บริการที่เป็นมิตรกับสัตว์เลี้ยง กิจกรรมด้านอาหารและเครื่องดื่ม ตลอดจนบริการด้านไลฟ์สไตล์อื่นๆ รวมถึงแพลตฟอร์มตลาดกลาง (Marketplace) ที่เปิดโอกาสให้ลูกค้าและผู้เข้าพักสามารถเลือกซื้อสินค้าและบริการต่างๆ ผ่านแอปพลิเคชัน RMS Click ของบริษัท ซึ่งจะช่วยเพิ่มความน่าสนใจให้กับแพ็คเกจบริหารอาคารที่นำเสนอแก่โครงการต่างๆ พร้อมทั้งเป็นกลไกสำคัญในการผลักดันการขยายพอร์ตโฟลิโอของบริษัทให้เติบโตได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น

ธุรกิจนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินธุรกิจนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ โดยให้บริการเป็นนายหน้าซื้อขายทั้งในโครงการที่เป็นโครงการร่วมทุนของบริษัท ห้องชุดมือสองในโครงการที่บริษัทเป็นผู้พัฒนา รวมถึงโครงการของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่น ในกรณีที่เจ้าของห้องชุดเดิมมีความประสงค์จะขายทรัพย์สิน ทั้งนี้ บริษัทมุ่งให้บริการอย่างเป็นระบบและเป็นมืออาชีพ เพื่อสนับสนุนการซื้อขายในตลาดรองและเพิ่มสภาพคล่องให้แก่โครงการ การดำเนินธุรกิจดังกล่าวช่วยเสริมสร้างมูลค่าให้แก่โครงการในระยะยาว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและนักลงทุน และเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติมของบริษัท โดยสอดคล้องและสนับสนุนธุรกิจหลักด้านการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล

ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทมุ่งเน้นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาศัยองค์ความรู้ แนวปฏิบัติ และเทคโนโลยีที่เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมเป็นหลัก โดยการปรับปรุงหรือพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ ได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหรือค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการตามปกติของบริษัท

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมการทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชัวรีและอัลตราลักซ์ชัวรีในประเทศไทยยังคงมีศักยภาพในการเติบโต โดยเฉพาะในทำเลหัวเมืองท่องเที่ยวระดับโลกที่ได้รับอานิสงส์จากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการเคลื่อนย้ายทุนของกลุ่มเศรษฐีทั่วโลก (Global Wealth Migration) แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจโลก แต่กลุ่มลูกค้าระดับบนสุด (UHNWI) ยังคงมีกำลังซื้อที่แข็งแกร่งและมองหาการลงทุนในสินทรัพย์ที่ปลอดภัยและมีมูลค่าเพิ่มในระยะยาว

เพื่อตอบสนองต่อพลวัตของตลาดและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินทุน (Capital Management) ปัจจุบัน RML ได้ปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นไปที่ **3 โครงการและยุทธศาสตร์หลัก** เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทฯ ได้แก่:

1. **โครงการวิลล่า แบรินด์ เรสซิเดนซ์ (Branded Residences Villa) ที่หาดกมลา จังหวัดภูเก็ต:** โครงการระดับอัลตราลักซ์ชัวรีที่มุ่งเจาะตลาดโลก (Global Destination) โดยนำเสนอความเป็นส่วนตัวสูงสุดเหนือระดับ พร้อมบริการและมาตรฐานระดับสากลจากแบรนด์ชั้นนำ เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มมหาเศรษฐีและนักลงทุนต่างชาติ

2. **โครงการคอนโดเนียม ‘เทตต์ พัทยา’ (Tait Pattaya):** การขยายความสำเร็จของแบรนด์เทตต์สู่ทำเลเมืองท่องเที่ยวชั้นนำ ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์การพักผ่อนเหนือระดับ (Luxury Lifestyle Destination) สำหรับกลุ่มผู้บริหารคนรุ่นใหม่และนักลงทุนที่มองหาบ้านหลังที่สองหรือสินทรัพย์เพื่อปล่อยเช่า
3. **กลยุทธ์การจำหน่ายสินทรัพย์ (Divestment) โครงการ ‘โอซีซี’ (OCC - One City Centre):** บริษัทฯ มีแผนดำเนินการลดสัดส่วนการลงทุนหรือขายสินทรัพย์ (Divestment) ในโครงการอาคารสำนักงานลักซ์วรี Grade A+ ใจกลางเพลินจิต ซึ่งปัจจุบันเป็นสินทรัพย์ที่มีศักยภาพสูงและมีอัตราผลตอบแทนที่แข็งแกร่ง การทำ Divestment ในครั้งนี้เป็นไปตามกลยุทธ์ Asset Light และ Capital Recycling เพื่อรับรู้รายได้ นำมาสร้างสภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) และเตรียมพร้อมสำหรับการลงทุนในโครงการใหม่ที่มีอัตราผลตอบแทนสูงกว่า

กลยุทธ์ทั้ง 3 ประการนี้ สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ RML ในการปรับตัวให้เข้ากับสภาวะตลาด โดยให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ การลดความเสี่ยงจากการถือครองสินทรัพย์ระยะยาว และการสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เหมาะสมมูลค่าที่แท้จริงของโครงการ (Value-based Pricing) ผสานกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างรัดกุม

สำหรับโครงการวิลล่าที่กมลา ภูเก็ต และ เทตต์ พัทยา บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคระดับโลกเชิงลึก เพื่อประเมินอุปทานและกำลังซื้อ กลยุทธ์ด้านราคาถูกออกแบบให้มีความยืดหยุ่น สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม (Capital Gain) ให้กับผู้ซื้อ ในขณะเดียวกันก็รักษาสมดุลของอัตรากำไร (Profitability) ของบริษัทฯ

ส่วนในมิติของการทำ Divestment โครงการ OCC บริษัทฯ มุ่งเน้นการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ (Asset Valuation) ที่สะท้อนศักยภาพของทำเล CBD อัตราผลตอบแทนจากการเช่า (Yield) และมาตรฐานของอาคารระดับโลก เพื่อเจรจากำหนดราคาขายที่เหมาะสมและดึงดูดนักลงทุนสถาบันชั้นนำ

กลยุทธ์การตลาดและการขาย

RML ดำเนินกลยุทธ์การตลาดที่มุ่งเน้น **Personalized Customer Journey** และการสร้าง **Luxury Lifestyle Experiences** โดยปรับให้สอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของแต่ละโครงการ:

- **วิลล่า แบรินเคต เรสซิเดนซ์ กมลา ภูเก็ต:** เน้นการทำการตลาดระดับโลก (Global Outreach) ผ่านเครือข่ายพันธมิตรและตัวแทนจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์วรีชั้นนำของโลก เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้า UHNWI โดยตรง พร้อมชูจุดเด่นเรื่องการให้บริการระดับเวิลด์คลาสจากแบรนด์พันธมิตร
- **เทตต์ พัทยา:** มุ่งเน้นการสื่อสารการตลาดที่สะท้อนถึงไลฟ์สไตล์การพักผ่อนที่ทันสมัย เจาะกลุ่มลูกค้าในกรุงเทพฯ ที่ต้องการบ้านพักตากอากาศ รวมถึงนักลงทุนต่างชาติที่ชื่นชอบพัทยา ผ่านการจัดกิจกรรม Exclusive Events และ Private Viewing
- **การทำ Divestment OCC:** กลยุทธ์การตลาดในส่วนนี้จะในรูปแบบ B2B (Business-to-Business) โดยร่วมมือกับบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ระดับโลก ในการนำเสนอข้อมูล (Pitching) ต่อกลุ่มนักลงทุนสถาบัน กองทุนอสังหาริมทรัพย์ (REITs) และบริษัทข้ามชาติ ที่มองหาสินทรัพย์คุณภาพสูงเพื่อการลงทุนระยะยาว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้ปรับโฟกัสกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้สอดคล้องกับ 3 โครงการหลักของบริษัทฯ ดังนี้:

1. **กลุ่ม Ultra High Net Worth Individual (UHNWI) และนักลงทุนระดับโลก:** กลุ่มลูกค้าที่มีสินทรัพย์ระดับสูงมาก ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของโครงการวิลล่า แบรินเดต เรสซิเดนซ์ ที่ภูเก็ต ลูกค้ากลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับทำเลที่หาได้ยาก ความเป็นเอกสิทธิ์ส่วนบุคคล (Exclusivity) และมาตรฐานการบริการจากแบรนด์ระดับโลก
2. **กลุ่มนักลงทุนและผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Young Affluent Buyers / Next-Gen Entrepreneurs):** กลุ่มผู้บริหารอายุ 30-45 ปี ที่มีกำลังซื้อสูง นิยมงานดีไซน์ล้ำสมัย และต้องการไลฟ์สไตล์เหนือระดับ ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ เทตต์ พัทยา
3. **นักลงทุนต่างชาติที่มองหาสิ่งหาทรัพยากรในไทย:** โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจาก รัสเซีย ยุโรป จีน และเอเชียตะวันออก ที่ต้องการซื้อสินทรัพย์ในเมืองท่องเที่ยวอย่างภูเก็ตและพัทยา เพื่อเป็นบ้านหลังที่สองหรือเพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)
4. **นักลงทุนสถาบันและกองทุน (Institutional Investors & Funds):** สำหรับยุทธศาสตร์การ Divestment โครงการ OCC เป้าหมายหลักคือกลุ่มนักลงทุนรายใหญ่ กองทุนความมั่งคั่งแห่งชาติ (Sovereign Wealth Funds) หรือกองทุน Private Equity ที่ต้องการเข้าซื้อสินทรัพย์เชิงพาณิชย์ที่มีกระแสเงินสด (Cash Flow) ชัดเจนและมีความมั่นคงสูง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เพื่อให้การดำเนินงานตามกลยุทธ์ทั้ง 3 ด้านบรรลุเป้าหมาย บริษัทฯ ได้ยกระดับช่องทางการจำหน่ายให้มีความเป็นสากลมากขึ้น

- **สำหรับโครงการที่อยู่อาศัย (ภูเก็ตและพัทยา):** นอกจากการขายผ่านทีมขายตรงของบริษัทฯ (Direct Sales) ที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลลูกค้าระดับ VIP แล้ว บริษัทฯ ยังขยายเครือข่ายความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ (International Property Agents) ขึ้นมาในระดับสากล เพื่อเจาะตลาดต่างประเทศโดยตรง ซึ่งจะช่วยเร่งยอดขายและสร้างการรับรู้ของแบรนด์ RML ในเวทีโลก
- **สำหรับโครงการ OCC:** บริษัทฯ ใช้ช่องทางผ่านที่ปรึกษาทางการเงินระดับโลก (Global Financial Advisors) และบริษัทที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ระหว่างประเทศ ในการทำหน้าที่เป็นตัวแทน (Sole Agent) เพื่อบริหารจัดการกระบวนการเสนอขายสินทรัพย์ (Divestment Process) ให้เกิดความโปร่งใสและได้มูลค่าที่เหมาะสมที่สุด

บริการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service)

สำหรับโครงการที่อยู่อาศัยระดับลักซ์ซูรี บริษัทฯ ยึดมั่นในการส่งมอบบริการเหนือระดับผ่านการดูแลแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการเยี่ยมชมโครงการ การส่งมอบ ไปจนถึงบริการหลังการขาย (After-sales Service) อย่างไร้รอยต่อ นอกจากนี้ ความร่วมมือกับแบรนด์ชั้นนำในโครงการ แบรินเดต เรสซิเดนซ์ จะช่วยยกระดับมาตรฐานการอยู่อาศัยและการดูแลลูกค้าให้อยู่ในระดับเดียวกับโรงแรม 5 ดาวระดับโลก เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดและต่อยอดสู่ Brand Loyalty ในระยะยาว

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2568

การขยายตัวของเศรษฐกิจและ อัตราเงินเฟ้อ ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยมีทิศทางฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยรายงานของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ไตรมาสแรกขยายตัวที่ร้อยละ 3.1 โดยได้รับแรง

หนุนหลักจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการเร่งเบิกจ่ายของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม สศช. ได้ปรับลดประมาณการเศรษฐกิจทั้งปีลง เหลือร้อยละ 1.8 สอดคล้องกับมุมมองของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่ประเมินกรอบการเติบโตที่ระดับร้อยละ 2.0 และอาจชะลอตัวลง ถึงระดับร้อยละ 1.3 หากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาทวีความรุนแรงขึ้น

นอกจากปัจจัยเสี่ยงด้านการค้าระหว่างประเทศแล้ว ความเปราะบางของอุปสงค์ภายในประเทศยังคงเป็นความท้าทายสำคัญ ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องสะท้อนถึงความกังวลต่อค่าครองชีพและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยในไตรมาสแรกอยู่ที่เพียงร้อยละ 0.84 ซึ่งต่ำกว่ากรอบเป้าหมายนโยบายการเงินของ ธปท. ที่ร้อยละ 1.0 - 3.0

นโยบายการเงิน: การผ่อนคลายเพื่อพยุงเศรษฐกิจและบรรเทาภาระหนี้ เพื่อรับมือกับแนวโน้มเศรษฐกิจที่ขยายตัวต่ำกว่าศักยภาพ คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) จึงมีมติเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 จากระดับร้อยละ 2.25 มาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.00 ต่อปี การปรับลดดอกเบี้ยดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนทางการเงินและสนับสนุนกิจกรรมทางเศรษฐกิจในภาพรวม แต่ยังเป็นการผ่อนปรนภาระหนี้ให้แก่ภาคครัวเรือนและธุรกิจ SMEs ควบคู่ไปกับการที่ ธปท. กำชับให้สถาบันการเงินพิจารณาปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวัง (Responsible Lending) และเร่งรัดการปรับโครงสร้างหนี้้อย่างยั่งยืน

ผลกระทบเชิงกลยุทธ์ต่อภาคอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ตลาดระดับแมส (Mass Market) ได้รับแรงกดดันอย่างหนักจากเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งสะท้อนผ่านอัตราการปฏิเสธสินเชื่อ (Rejection Rate) สำหรับที่อยู่อาศัยระดับกลาง-ล่างที่พุ่งสูงกว่าร้อยละ 45 ภาคอสังหาริมทรัพย์จึงต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง การปรับตัวเชิงกลยุทธ์จึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง

ทิศทางการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหญ่ รวมถึงบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงและเพิ่มศักยภาพในการทำกำไร โดยเร่งปรับโครงสร้างพอร์ตโฟลิโอเจาะกลุ่มลูกค้าเซกเมนต์ระดับบน (Luxury และ Ultra-Luxury) ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อแข็งแกร่งและไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจมากนัก นอกจากนี้ ยังมีการแสวงหาโอกาสเติบโตใหม่ๆ ผ่านการร่วมทุนกับพันธมิตรต่างชาติ (Joint Venture) และการกระจายการลงทุนไปยังสินทรัพย์ทางเลือกที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) เช่น โลจิสติกส์ และศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อสร้างความมั่นคงของกระแสเงินสดและขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

แนวโน้มอุตสาหกรรมและสภาวะการแข่งขันในอนาคต

ก้าวเข้าสู่ปี 2569 อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์จะเปลี่ยนผ่านจากช่วงการฟื้นตัวไปสู่ **"การเติบโตที่ขับเคลื่อนด้วยคุณภาพและความยั่งยืน (Quality and Sustainability-Driven Growth)"** ท่ามกลางความท้าทายจากปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคและอุปทานใหม่ที่เพิ่มสูงขึ้น การแข่งขันในตลาดจะทวีความเข้มข้น ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวเชิงรุกเพื่อตอบสนองต่อพลวัตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวโน้มสำคัญในแต่ละเซกเมนต์ ดังนี้

1. ตลาดคอนโดมิเนียมระดับลักซ์ชัวร์และซูเปอร์ลักซ์ชัวร์: ฐานกำลังซื้อที่แข็งแกร่งและการยกระดับสู่มาตรฐานสากล เซกเมนต์ระดับบน (ราคาสูงกว่า 300,000 บาท/ตารางเมตร) จะยังคงเป็นพื้นที่สำคัญที่ขับเคลื่อนตลาด โครงการในทำเลใจกลางธุรกิจ (CBD) ที่มีกรรมสิทธิ์แบบ Freehold จะทวีมูลค่าสูงขึ้นจากความขาดแคลนของที่ดิน อุปสงค์หลักจะมาจากกลุ่มผู้มีรายได้สูงในประเทศที่ต้องการซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริงและเก็บเป็นสินทรัพย์ระยะยาว ผนวกกับกำลังซื้อจากนักลงทุนต่างชาติ (เช่น จีน ฮองกง สิงคโปร์ และยุโรปบางประเทศ) ที่มองหาบ้านหลังที่สองในประเทศที่มีความปลอดภัยและมีสิ่งอำนวยความสะดวกทางการแพทย์ระดับโลก

นอกจากนี้ การแข่งขันจะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาโครงการในรูปแบบ **Branded Residences** ที่บริหารงานโดยเครือโรงแรมระดับโลก และการนำเสนอแนวคิด **Sustainable Luxury** ที่ผสมผสานเทคโนโลยีเพื่อการอยู่อาศัยแบบอัจฉริยะ (Smart Home) เข้ากับวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นปัจจัยชี้วัดความสำเร็จในการดึงดูดลูกค้ากลุ่ม High Net Worth Individuals (HNWIs) ในปี 2569

2. ตลาดอาคารสำนักงานและพื้นที่เชิงพาณิชย์: ปรากฏการณ์ Flight to Quality และมาตรฐาน ESG ปี 2569 จะเป็นปีที่ท้าทายอย่างยิ่งสำหรับตลาดอาคารสำนักงาน จากปริมาณอุปทานใหม่รวมที่จะทยอยเข้าสู่ตลาดสะสมทะลุระดับ 1.68 ล้านตารางเมตร ส่งผลให้ตลาดเปลี่ยนเข้าสู่ภาวะตลาดของผู้เช่า (Tenant's Market) อย่างสมบูรณ์

สภาวะดังกล่าวจะเร่งให้เกิดปรากฏการณ์ **"Flight to Quality"** อย่างชัดเจน องค์กรชั้นนำและบริษัทข้ามชาติจะย้ายฐานพื้นที่ทำงานสู่อาคารสำนักงานเกรด A และ A+ ที่ตอบโจทย์โมเดลการทำงานแบบ Hybrid Working อาคารที่สามารถรักษาระดับอัตราการเช่า (Occupancy Rate) และเรียกเก็บค่าเช่าในระดับพรีเมียมได้ จะต้องเป็นอาคารที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียวระดับสากล (เช่น LEED หรือ TREES) และมาตรฐานสุขภาวะที่ดี (WELL) เนื่องจากผู้เช่าองค์กรต่างให้ความสำคัญกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG) และสวัสดิภาพของพนักงาน ในขณะที่อาคารเกรด B และ C จะเผชิญแรงกดดันอย่างหนักและจำเป็นต้องเร่งปรับปรุง (Renovation/Repositioning) เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขัน

3. ตลาดคอนโดมิเนียมทั่วไป: การฟื้นตัวแบบเฉพาะจุดภายใต้แรงกดดันด้านสินเชื่อ สำหรับตลาดแมสและระดับกลาง แนวโน้มการเติบโตจะยังคงจำกัดและเป็นไปอย่างระมัดระวัง แม้จะได้รับปัจจัยบวกจากการขยายตัวของโครงข่ายรถไฟฟ้าสายใหม่ในเขตปริมณฑล แต่กำลังซื้อส่วนใหญ่ยังคงถูกกดดันจากภาระหนี้ครัวเรือนและมาตรการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดของสถาบันการเงิน การพัฒนาโครงการในเซกเมนต์นี้จึงต้องเน้นการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การตั้งราคาที่ยืดหยุ่นสอดคล้องกับความสามารถในการกู้ (Affordability) และการเจาะกลุ่มตลาดเฉพาะ (Niche Market) เช่น คอนโดมิเนียมใกล้สถานศึกษา (Campus Condo) หรือคอนโดมิเนียมที่อนุญาตให้เลี้ยงสัตว์ได้ (Pet-Friendly)

บทสรุปเชิงกลยุทธ์ ในปี 2569 ความสำเร็จของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะไม่ยึดโยงอยู่กับปริมาณการเปิดตัวโครงการใหม่เพียงอย่างเดียว แต่จะขึ้นอยู่กับ **"ความคล่องตัว (Agility)"** ในการปรับโครงสร้างพอร์ตโฟลิโอ การผนึกกำลังกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic Partnerships) ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเสริมความแข็งแกร่งด้านเงินทุนและนวัตกรรม รวมถึงการขยายสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์รูปแบบใหม่ เพื่อสร้างสมดุลและกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาโครงการ

การศึกษาความเป็นไปได้

การทำวิจัยและการศึกษาความเป็นไปได้ถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาโครงการของบริษัท เริ่มตั้งแต่การวิจัยเพื่อหาทำเลที่เหมาะสมในการซื้อที่ดินหรือรวมลงทุน ซึ่งเป็นกระบวนการแรกในการพัฒนาโครงการ ต่อเนื่องไปจนถึงการศึกษาโครงการอย่างละเอียดเพื่อการพัฒนาแผนงานและการดำเนินงานในแต่ละโครงการ ด้วยทีมวิจัยของบริษัทเองสามารถวิเคราะห์ความต้องการของตลาดและประเมินศักยภาพของกลุ่มลูกค้าที่น่าสนใจ ทั้งในแง่ความคาดหวังและกำลังการซื้อ

ยิ่งไปกว่านั้นจากการวิเคราะห์โครงการที่มีอยู่ในตลาดและการเปรียบเทียบราคา บริษัท สามารถระบุความต้องการเฉพาะของกลุ่มลูกค้าที่บริษัทควรให้ความสนใจได้ บริษัททำการสำรวจที่ดินเพื่อประเมินศักยภาพของทำเลที่ตั้ง, วิเคราะห์ประสิทธิภาพและความเหมาะสมของขนาดและรูปร่างของที่ดิน พร้อมทั้งความเป็นไปได้ในแง่ของกฎหมายในการพัฒนา, ความพร้อมของระบบสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐาน, และความคล่องตัวในการเดินทางและการสัญจรโดยพิจารณาจากความหนาแน่นของประชากรและเส้นทางเดินรถ และอาคารสำคัญในบริเวณใกล้เคียง เป็นต้น ควบคู่ไปกับการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

บริษัท ได้ทำการออกแบบในเบื้องต้นและศึกษาความเป็นไปได้ทางด้านกฎหมาย เช่น กฎหมายผังเมืองและข้อกำหนดการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Zoning) เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถทำการก่อสร้างโครงการ ด้วยโครงสร้างและรูปแบบที่ได้วางแผนไว้ โดยก่อนเริ่มโครงการ บริษัทได้มีการพิจารณาข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งตรวจสอบเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียด นอกจากนี้ในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทพิจารณาอย่างรอบคอบถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการพัฒนาโครงการของบริษัท โดยมีการทำวิจัยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างละเอียด (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) ซึ่งบริษัทไม่เพียงปฏิบัติตามข้อกำหนดขั้นต่ำแต่พยายามทุกวิถีทาง เพื่อให้แน่ใจว่าการก่อสร้างและการพัฒนาโครงการทั้งหมดเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของกรมที่ดิน, คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม, สำนักงานการวางผังเมือง, และกระทรวงมหาดไทย สำหรับโครงการยูนิทที่พักอาศัยที่มีขนาดเกินกว่า 80 ห้อง หรือมีพื้นที่ใช้สอยมากกว่า 4,000 ตารางเมตรขึ้นไป บริษัทได้มีการจัดทำและ ยื่นรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่งในประวัติที่ตีเสมอมาทั้งในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญ บริษัทยังได้มีการทำวิเคราะห์ทางการเงินสำหรับแต่ละโครงการอย่างละเอียดโดยการคิดวิเคราะห์จำนวนเงินลงทุนที่ต้องการเปรียบเทียบกับเงินทุนหมุนเวียนที่ทางบริษัทมีอยู่ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นจากการสนับสนุนจากผู้ร่วมทุนหรือจากสถาบันทางการเงินก็ตาม

การพัฒนาโครงการควบคู่ไปกับการทำวิศวกรรมคุณค่า

ทุกโครงการของบริษัทได้นำแนวคิดเกี่ยวกับวิศวกรรมคุณค่า (Value Engineering) ซึ่งเป็นกระบวนการที่มุ่งเน้นพัฒนาทั้งทางเทคนิค, คุณภาพของวัสดุก่อสร้าง, และวิธีการก่อสร้าง มาใช้ เพื่อให้แน่ใจว่าวิธีการดำเนินงานโครงการมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ด้วยแนวคิดนี้บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาเฉพาะด้าน ในแต่ละขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าโครงการของบริษัทสามารถดำเนินงานได้เสร็จสมบูรณ์ตามมาตรฐานของบริษัท เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า ภายในกรอบเวลา และงบประมาณที่ได้กำหนดไว้

ผู้ออกแบบ

เมื่อมีรายละเอียดแผนพัฒนาโครงการแล้ว บริษัท จะทำการคัดเลือกผู้ออกแบบโครงการ ประกอบด้วย สถาปนิก วิศวกรโครงสร้าง วิศวกรงานระบบ ภูมิสถาปนิก ผู้ออกแบบตกแต่งภายใน ผู้ออกแบบงานไฟฟ้า ตลอดจนผู้ออกแบบด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยมีเกณฑ์การคัดเลือกจากการพิจารณาประสบการณ์การทำงานในอดีตในโครงการพัฒนาที่มีความสำเร็จและคล้ายคลึงกับโครงการของบริษัท ความชำนาญการและเข้าใจในประเภทของโครงการที่ต้องการพัฒนา ทำเลสถานที่ก่อสร้างและสภาพแวดล้อม การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและ กฎหมายและข้อกำหนดในการออกแบบ การคัดเลือกผู้ออกแบบจะจัดทำโดยวิธีคัดเลือกและการเชิญเข้าเจรจาจากข้อกำหนดด้านการออกแบบเบื้องต้นของโครงการและแจ้งถึงโจทย์และจุดมุ่งหมาย วัตถุประสงค์ของโครงการ แนวทางการทำงาน และทีมงานที่มีคุณภาพ ค่าธรรมเนียมจะขึ้นอยู่กับขอบเขตของงานตามโครงการ โครงสร้างค่าธรรมเนียมของบริษัทและมาตรฐานราคาของงานออกแบบนั้นๆ

ผู้รับเหมาหลัก

ในทุกโครงการของ ไรมอน แลนด์ บริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำระดับสากล โดยหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับเหมาประกอบด้วย ความสามารถทางเทคนิค, วิธีการดำเนินงานก่อสร้างที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ, บุคลากรที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญ และชื่อเสียงที่ไว้วางใจได้ในการส่งมอบงานที่เสร็จสมบูรณ์ภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนด ผู้รับเหมาต้องมีความสามารถในการประสานและควบคุมงานแบบศูนย์รับผิดชอบเดียว (Single-Point Accountability) ซึ่งรวมไปถึงเป็นการประสานงานกับผู้ออกแบบ, เจ้าของโครงการ มีการควบคุมและประกันคุณภาพการก่อสร้าง (Quality Assurance/Quality Control) และการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน รวมไปถึงความสามารถในการบริหารความปลอดภัย (Safety Management) นอกจากนี้ ผู้รับเหมาที่ได้รับเลือกจะต้องเป็นบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่ดีและมีแหล่งเงินทุนสนับสนุนที่มั่นคง และมีธรรมาภิบาล ในการบริหารต้นทุนส่วนใหญ่ บริษัท จะทำสัญญากับผู้รับเหมาหลักให้เป็นแบบกำหนดราคาเหมารวม (Fixed Lump Sum Price) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการเพิ่มขึ้นของต้นทุน

ผู้รับเหมารายย่อย

บริษัทจะมีการทำสัญญาช่วงกับผู้รับเหมารายย่อยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางสำหรับงานว่าจ้างที่มีขนาดเล็กในแต่ละโครงการ เช่น งานเฟอร์นิเจอร์ งานชุดครัว งานลิฟต์ งานกระจกและอลูมิเนียมภายนอกอาคาร ด้วยกระบวนการคัดเลือกของบริษัท ซึ่งพิจารณาจากความสามารถด้านเทคนิค, คุณภาพของวัสดุและบริการ ฝีมือการติดตั้ง และราคาที่เสนอ โดยบริษัทจะจัดจ้างผู้รับเหมารายย่อยตรง โดยยังคงให้หน้าที่การประสานงานอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของผู้รับเหมาหลักของโครงการ และกำหนดหน้าที่ให้ผู้จัดการโครงการ คอยตรวจสอบกระบวนการทุกขั้นตอนของการดำเนินการตั้งแต่การก่อสร้าง เตรียมพื้นที่หน้างาน กระบวนการติดตั้ง ไปจนถึงการตรวจรับงานติดตั้งงานแล้วเสร็จของผู้รับเหมารายย่อยนั้นๆ

ที่ปรึกษาโครงการและผู้ควบคุมงานก่อสร้าง

เพื่อให้แน่ใจว่าทุกๆ โครงการของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการก่อสร้างที่มีคุณภาพและเสร็จสมบูรณ์ตามกำหนดการส่งมอบงาน บริษัทได้จัดจ้างที่ปรึกษายานนอกเพื่อคอยตรวจสอบโครงการ โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาไปจนถึงการควบคุมการดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการออกแบบที่เป็นเลิศการใช้พลังงานอย่างเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด การผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การคัดเลือกที่ปรึกษาจะพิจารณาจากความรู้เฉพาะทางด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่พัฒนา นอกจากนี้ที่ปรึกษาจะต้องมีทักษะด้านการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ และวิศวกรรมคุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด มาประยุกต์ใช้กับเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อลดระยะเวลาการก่อสร้างและทำให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การคัดเลือกที่ปรึกษาจะจัดทำโดยวิธีการคัดเลือก และ เชิญเข้าเจรจาจากข้อกำหนดของโครงการ และโจทย์ที่โครงการต้องการ ด้านค่าธรรมเนียมจะขึ้นอยู่กับขอบเขตของงานตามโครงการและโครงสร้างค่าธรรมเนียมของโครงการที่มีขนาดใกล้เคียงกับโครงการที่ต้องการพัฒนาและก่อสร้าง

ที่ปรึกษาด้านการเงินและราคา

ที่ปรึกษาด้านการเงินและราคา รับผิดชอบตั้งแต่ ประเมินราคาค่าก่อสร้างของโครงการนั้นๆ จัดประกวดราคาของผู้รับเหมาหลักและผู้รับเหมารายย่อย ตลอดจนตรวจสอบการเบิกจ่ายงวดเงินของผู้รับเหมาทุกรายด้วยกระบวนการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้เจ้าของโครงการเกิดความมั่นใจว่าการจ่ายเงินนั้นๆ สอดคล้องกับปริมาณงานที่เกิดขึ้นจริง และยังคงดูแลเรื่องเอกสารสัญญา ในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด

การจัดหาวัสดุอุปกรณ์

จุดมุ่งหมายสูงสุดในการจัดจ้างผู้จัดจำหน่ายและจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำหรับโครงการของบริษัท คือส่วนหนึ่งของการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานและการก่อสร้าง รวมถึงการประหยัดพลังงานและสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ในโครงการส่วนใหญ่ของบริษัท วัสดุก่อสร้างส่วนใหญ่จะถูกจัดหาโดยผู้รับเหมาหลัก อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีการจัดหาผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ บางประเภท เช่น สุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และการทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบด้านราคา โดยวัสดุอุปกรณ์เหล่านั้นจะต้องได้มาตรฐานทั้งตามข้อกำหนดการออกแบบ มาตรฐานคุณภาพสากล และมาตรฐานโครงการที่ตั้งไว้ วัสดุหลักในการก่อสร้างจะต้องได้รับการทดสอบสมรรถภาพและได้รับการรับรองจากสถาบันที่เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
ไม่เข้าข่ายการผลิตสินค้าเชิงอุตสาหกรรม (ไม่สามารถระบุหน่วยกำลังการผลิตได้)	0.00	0.00

บริษัทมิได้ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าในลักษณะโรงงานอุตสาหกรรม จึงไม่มีนโยบายหรือกำลังการผลิตในความหมายเชิงการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ลักษณะการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งเป็นการพัฒนาโครงการตามแผนงาน และระยะเวลาที่กำหนดเป็นรายโครงการ โดยบริษัทมุ่งเน้นกระบวนการจัดหาและพัฒนาโครงการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ การออกแบบ การก่อสร้าง ไปจนถึงการส่งมอบโครงการ โดยอาศัยผู้รับเหมาหลัก ผู้รับเหมารายย่อย และที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้โครงการแล้วเสร็จตามมาตรฐาน คุณภาพ ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนด

ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีการกำหนดกำลังการผลิตหรืออัตราการใช้กำลังการผลิตในลักษณะเดียวกับธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตสินค้า

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทจัดหาวัสดุและบริการที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาหลัก ผู้รับเหมารายย่อย และผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่มีความเชี่ยวชาญและมีมาตรฐาน โดยวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์หลักส่วนใหญ่จะจัดหาโดยผู้รับเหมาหลักตามข้อกำหนดทางเทคนิคและมาตรฐานคุณภาพที่บริษัทกำหนดสำหรับวัสดุหรืออุปกรณ์บางประเภทที่มีผลต่อคุณภาพ ภาพลักษณ์ และมาตรฐานของโครงการ เช่น สุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ วัสดุตกแต่ง และระบบอาคาร บริษัทจะมีส่วนร่วมในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายและพิจารณาเปรียบเทียบด้านคุณภาพ ราคา และความเหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดการออกแบบและมาตรฐานของโครงการ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน ความต่อเนื่องในการจัดหาวัสดุ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้วัสดุหลักต้องผ่านการทดสอบและได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้การพัฒนาโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	N/A	0.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) :

บริษัทไม่มีผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนการจัดซื้อเกินร้อยละ 10 ของยอดจัดซื้อรวม วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการพัฒนาโครงการส่วนใหญ่จัดหาผ่านผู้รับเหมาหลักและผู้จัดจำหน่ายหลายราย โดยบริษัทคัดเลือกผู้จัดหาที่มีความเชี่ยวชาญ มีมาตรฐานคุณภาพ และมีความน่า

เชื่อกับบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะพึ่งพาผู้จัดหารายได้เป็นพิเศษ และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ การกระจายแหล่งจัดหาดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงด้านการจัดหาและสนับสนุนความต่อเนื่องในการพัฒนาโครงการของบริษัท

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หลักคือที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาเพื่อขายและให้เช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (สุทธิ) เท่ากับ 2,668.85 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เท่ากับ 525.87 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) เท่ากับ 41.63 ล้านบาท และที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 14.67 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
1. โครงการเดอะ ริเวอร์ ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	249,406,129.00	กรรมสิทธิ์ของ บจ. ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์	จำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ 394.50 ล้านบาท	- ขนาดพื้นที่ 12 - 3 - 41 ไร่ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน มีจำนวน 249.41 ล้านบาท - มูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่าสำหรับส่วนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ
2.1 โครงการเทตต์ สาทร ทเวลฟ์	56,108,596.00	กรรมสิทธิ์ของ บจ. ไรมอน แลนด์ สาทร	ไม่มี	-
2.2 โครงการเทตต์ สาทร ทเวลฟ์	86,495,746.00	กรรมสิทธิ์ บจก. ไรมอน แลนด์ สาทร	จำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ 81 ล้านบาท	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน มีจำนวน 86.50 ล้านบาท

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
3.1 โครงการ ซอยสุขุมวิท 28 แขวง คลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	1,614,201,940.00	กรรมสิทธิ์ บจ. ไร มอน แลนด์ ทเวน ตี เอท จำกัด	จำนองเป็นหลัก ประกันหุ้นกู้ 900 ล้านบาท จากนัก ลงทุนรายใหญ่	- พื้นที่ 2-0-16.4 ไร่ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของ ทรัพย์สินที่เป็นหลัก ประกัน มี จำนวน 1,624.63 ล้านบาท - มูลค่าตามบัญชี เป็นมูลค่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง
3.2 โครงการ ซอยสุขุมวิท 28 แขวง คลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	10,432,000.00	กรรมสิทธิ์ บจ. ไร มอน แลนด์ ทเวน ตี เอท จำกัด	ไม่มี	พื้นที่ส่วนเพิ่ม ขนาด 0-0-51.5 ไร่
4. โครงการวิลล่า หาดกมลา ตำบล กมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต	652,200,746.00	กรรมสิทธิ์ บจ.กมลลา เบย์ โฮ ลดิ้ง	จำนองเป็นหลัก ประกันหุ้นกู้ 862.7 ล้านบาท และตัว เงิน 121.5 ล้าน บาท	- พื้นที่ 22-1-25.8 ไร่ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของ ทรัพย์สินที่เป็นหลัก ประกัน มีจำนวน 652.20 ล้านบาท - มูลค่าตามบัญชี เป็นมูลค่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง
5. โครงการซัมเมอร์เซ็ท ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพ ถนนเจริญนคร แขวงคลอง ตันไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	299,536,721.00	กรรมสิทธิ์ บจ. ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ ลิสต์	จำนองเป็นหลัก ประกันวงเงินกู้และ หุ้นกู้ 635.20 ล้าน บาท	-
6. โครงการโรงแรม Riva Vibe ถนน เจริญนคร แขวงคลองตันไทร เขต คลองสาน กรุงเทพมหานคร	117,937,215.00	กรรมสิทธิ์ บจ. ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ ลิสต์	ไม่มี	-

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
7. ที่ดิน ตำบล กมลา อำเภอกะรุ จังหวัดภูเก็ต พื้นที่ 3-0-1.5 ไร่	75,721,000.00	กรรมสิทธิ์ บจ. กมลา ฮิลล์ที่อป โฮ ลดิ้ง	จำนองเป็นหลัก ประกันหุ้นกู้ 85.9 ล้านบาท และตัว เงินจำนวน 38 ล้าน บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของ ทรัพย์สินที่เป็นหลัก ประกัน มีจำนวน 75.72 ล้านบาท
8. สินทรัพย์อื่น ๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์ ตกแต่งออฟฟิศ , รถยนต์, อุปกรณ์ ตกแต่งเซลล์แกลลอรีส์ เป็นต้น	32,674,020.00	กรรมสิทธิ์บริษัทใน กลุ่ม บมจ. ไรมอน แลนด์	ไม่มี	-
9. ศูนย์การค้าวิว (VUE) ถนน เจริญนคร แขวงคลองตันใต้ เขต คลองสาน กรุงเทพมหานคร	41,631,121.00	กรรมสิทธิ์ของ บจ. ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ ตี้ส์ (บริษัทย่อย)	ไม่มี	พื้นที่ 2-3-71 ไร่
10. ที่ดินเปล่า ต.หมู่สี่ อ.ปากช่อง นครราชสีมา	7,397,000.00	กรรมสิทธิ์ บมจ.ไร มอน แลนด์	จำนองเป็นหลัก ประกันหุ้นกู้ 207 ล้านบาท	- พื้นที่ 43-2-52.0 ไร่ - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของ ทรัพย์สินที่เป็นหลัก ประกัน มีจำนวน 7.40 ล้านบาท
11. ที่ดินเปล่า ต.หมู่สี่ อ.ปากช่อง นครราชสีมา	0.00	กรรมสิทธิ์ บมจ.ไร มอน แลนด์	ไม่มี	พื้นที่ 12-2-02.0 ไร่
12. ที่ดินเปล่า ต.บางพลี อ.บางพลี สมุทรปราการ	6,319,000.00	กรรมสิทธิ์ บมจ.ไร มอน แลนด์	ไม่มี	พื้นที่ 1-0-91 ไร่
13. ที่ดินเปล่า ต.บางพลี อ.บางพลี สมุทรปราการ	954,000.00	กรรมสิทธิ์ของ บจ. ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ ตี้ส์ (บริษัทย่อย)	ไม่มี	พื้นที่ 0-0-74 ไร่

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท (Software)

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ซอฟต์แวร์ที่ใช้ที่สำนักงานใหญ่	ซอฟต์แวร์	6,993,807.00	-
ซอฟต์แวร์ที่ใช้ที่โครงการ Vue Mall	ซอฟต์แวร์	40,876.34	-
ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในนิติบุคคลอาคารชุดที่บริษัทดูแล	ซอฟต์แวร์	672,356.21	-
ซอฟต์แวร์ที่ใช้ในธุรกิจนายหน้าซื้อขายอสังหาริมทรัพย์	ซอฟต์แวร์	20,647.00	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม : มี

ในด้านนโยบายการลงทุน บริษัท (1) อาจร่วมกับผู้ร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทใหม่ หรือ (2) อาจเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น เพื่อการเข้าร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนที่มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ และบริหารงานในทิศทางเดียวกับบริษัท หรือ (3) เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ หรือความเป็นเจ้าของที่ดิน หรือโครงการที่มีศักยภาพ โดยบริษัทมีนโยบายที่จะควบคุมดูแลบริษัทที่ได้เข้าร่วมลงทุนเหล่านั้น โดยการถือหุ้นส่วนใหญ่เพื่อให้มีอำนาจในการบริหารงานอย่างแท้จริง พร้อมทั้งแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเข้าเป็นกรรมการผู้มีอำนาจและผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น ในกรณีที่บริษัทย่อย จะดำเนินการซื้อหรือขายทรัพย์สิน หรือตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องก่อนทุกครั้ง นอกจากนี้ หากบริษัทย่อยมีการดำเนินการที่อาจเกิดผลเสียหายต่อบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทนั้นๆ ต้องรายงานให้คณะกรรมการของบริษัททราบ และขอมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนการดำเนินการใดๆ ต่อไป

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

การโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าจะดำเนินการได้เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์และลูกค้าชำระเงินครบถ้วนตามสัญญาแล้ว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีมูลค่างานขายที่ทำสัญญาซื้อขายแล้ว และรอโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้า ดังต่อไปนี้

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 1

มูลค่างานทั้งหมด : 4,357,309,255.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 4,130,017,293.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 227,291,962.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
เทตต์ สาทร ทเวลฟ์	94.78	0 ปี 0 เดือน	-	4,357.31	สร้างเสร็จแล้ว อยู่ ระหว่างการโอน กรรมสิทธิ์

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

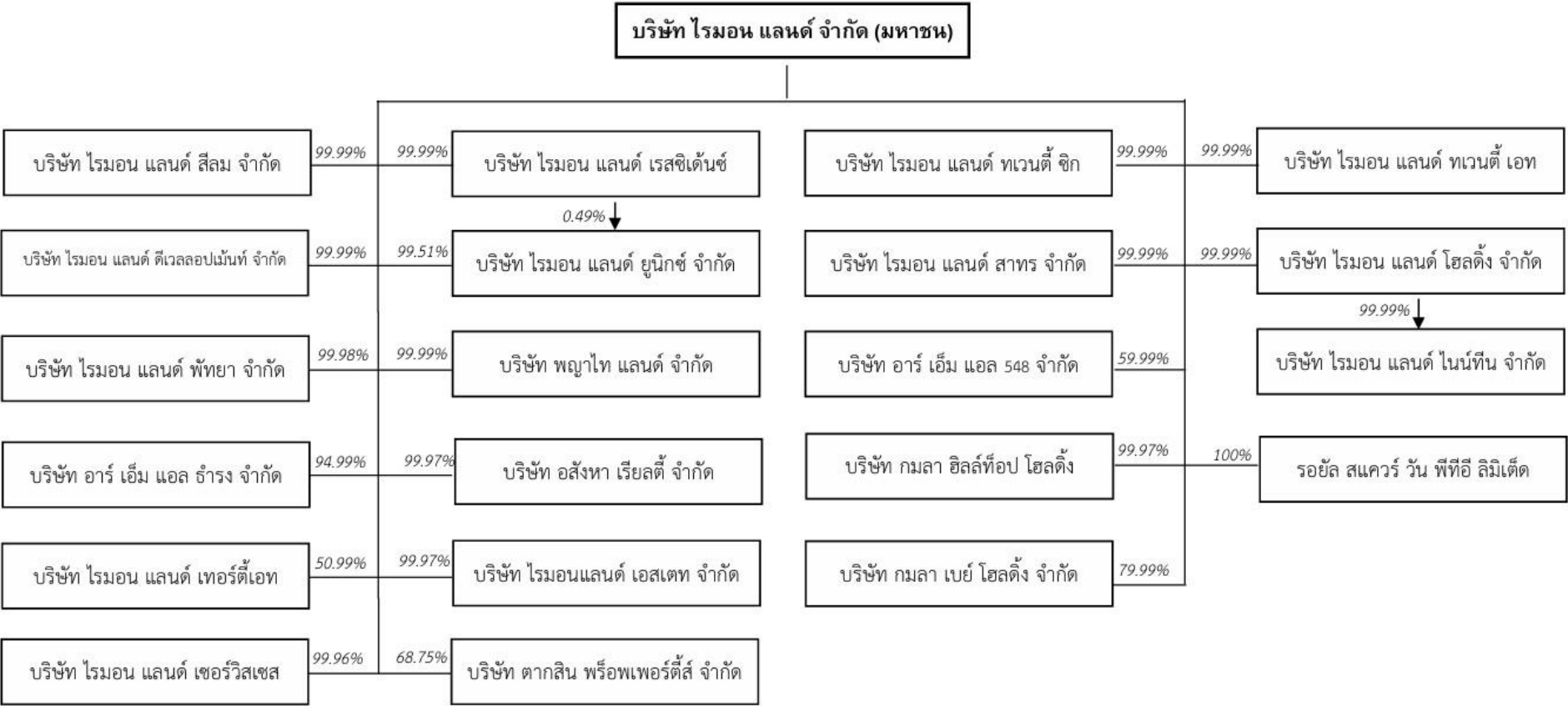
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 19 บริษัท และกิจการร่วมค้าทั้งสิ้น 2 บริษัท

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ⁽¹⁾

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



หมายเหตุ: นอกเหนือจากบริษัทข้างต้น บริษัทย่อยดังต่อไปนี้ได้มีการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี 1. บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด 2. บริษัท คอนเท็มโพรารี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 3. บริษัท ไรมอน แลนด์ รีสอร์ท จำกัด 4. บริษัท สยามสพุน จำกัด 5. บริษัท ไรมอน แลนด์ ดิจิตอล จำกัด 6. บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี้ จำกัด 7. บริษัท สีเหร่ โฮลดิ้ง จำกัด 8. บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี้ โฟร์ จำกัด

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	68.75%	68.75%
	บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด	31.25%	31.25%
บริษัท ไรมอน แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ ยูนิกซ์ จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.51%	99.51%
	บริษัท ไรมอน แลนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	0.49%	0.49%
บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิสেস จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.96%	99.96%
บริษัท อสังหา เรียวตี้ จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.97%	99.97%
บริษัท ไรมอน แลนด์ สีสม จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ เอสเตท จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.97%	99.97%
บริษัท พญาไท แลนด์ จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี เอท จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ไรมอน แลนด์ โนนหิน จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
รอยัล สแควร์ วัน ฟิฟตี ลิมิเต็ด (สิงคโปร์)	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท กมลลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	79.99%	79.99%
	บริษัท จี.แอล. แมเนจเม้นท์ จำกัด	20.00%	20.00%
บริษัท กมลลา ฮิลล์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.97%	99.97%
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล ชำรง จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	94.99%	94.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี ซิก จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ สาทร จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	99.98%	99.98%

กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	59.99%
	เอ็มอีเอ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้งส์ จำกัด	40.00%
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ริโอท จำกัด	บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	50.99%
	โตเกียว ทาเทโมโนะ เอเชีย ฟิทีอี ลิมิเต็ด	49.00%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นอกเหนือจากบริษัทข้างต้น บริษัทย่อยดังต่อไปนี้มีการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้ว โดยยังอยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี

1. บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด
2. บริษัท คอนแทมโพรสรี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
3. บริษัท ไรมอน แลนด์ รีสอร์ท จำกัด
4. บริษัท สยามสพูน จำกัด
5. บริษัท ไรมอน แลนด์ ดิจิตอล จำกัด
6. บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี โฟร์ จำกัด
7. บริษัท สิเอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เลขที่ 548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ โครงการเดอะริเวอร์	หุ้นสามัญ	12,000,000	12,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ไรมอน แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการขายร์ วงศ์อมตย์ ซึ่งบริษัทหยุดดำเนินการแล้วในปัจจุบัน	หุ้นสามัญ	312,500	312,500
บริษัท ไรมอน แลนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัท ไรมอน แลนด์ ยูนิคซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย ณ ปัจจุบันหยุดดำเนินการแล้ว	หุ้นสามัญ	100,000	100,000
บริษัท ไรมอน แลนด์ ยูนิคซ์ จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการยูนิคซ์ เซาท์ พัทยา เดอะ ลอฟท์ อโศก และมีวส์ เียนอากาศ ซึ่งบริษัทหยุดดำเนินการแล้วในปัจจุบัน	หุ้นสามัญ	10,350,000	4,724,665
บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักคือการให้บริการ / บริการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	5,000	5,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท อสังหา เรียลตี้ จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการเป็นนายหน้า ตัวแทนในการซื้อขายหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
บริษัท ไรมอน แลนด์ สิลม จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเดอะ ลอฟท์ สิลม ซึ่งบริษัทหยุดดำเนินการแล้วในปัจจุบัน	หุ้นสามัญ	450,000	450,000
บริษัท ไรมอน แลนด์ เอสเตท จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดย ณ ปัจจุบันหยุดดำเนินการแล้ว	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
บริษัท พญาไท แลนด์ จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเดอะ ลอฟท์ ราชเทวี ปัจจุบันหยุดดำเนินการแล้ว	หุ้นสามัญ	3,750,500	3,750,500

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทเวนดี้ เอท จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต	หุ้นสามัญ	5,124,103	5,124,103
บริษัท ไรมอน แลนด์ โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในบริษัท ไรมอน แลนด์ โนน์ทีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท	หุ้นสามัญ	1,596,624	1,596,624
บริษัท ไรมอน แลนด์ โนน์ทีน จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดย ณ ปัจจุบันหยุดดำเนินการแล้ว	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
รอยัล สแควร์ วัน พีทีอี ลิมิเตด (สิงคโปร์) 103 Irrawaddy Road, #01-08, Singapore 329566 จังหวัดต่างประเทศ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัทหยุดการดำเนินการแล้วในปัจจุบัน	หุ้นสามัญ	50,000	50,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท กมลลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ โครงการที่ภูเก็ต	หุ้นสามัญ	1,698,000	1,698,000
บริษัท กมลลา ฮิลล์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา โรงแรม รวมถึงธุรกิจจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล อารัง จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่จะ เกิดขึ้นในอนาคต	หุ้นสามัญ	1,010,000	1,002,500
บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี ซิก จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ โครงการ The Estelle Phrom Phong ซึ่งบริษัท หยุดการดำเนินกิจการแล้วในปัจจุบัน	หุ้นสามัญ	181,100	181,100

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ไรมอน แลนด์ สาทร จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : +66 2029 1889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ โครงการ Tait Sathorn 12	หุ้นสามัญ	85,600	85,600
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : 020291889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ให้เช่า โครงการ One City Centre	หุ้นสามัญ	31,666,666	31,666,666
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ติโอ จำกัด เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : 020291889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่จะ เกิดขึ้นในอนาคต	หุ้นสามัญ	17,396,400	17,396,400
บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด เลขที่ 548 อาคาร วัน ซิตี เซ็นเตอร์ ชั้น 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน จังหวัดกรุงเทพ 10330 โทรศัพท์ : 020291889 โทรสาร : +66 2029 1891-2	บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์สำหรับโครงการที่จะ เกิดขึ้นในอนาคต	หุ้นสามัญ	10,000	2,500

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่⁽²⁾

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. กลุ่มนายเกษณ ณรงค์เดช	2,314,523,810	39.94
1.1. นายเกษณ ณรงค์เดช	295,000,000	5.09
1.2. WOODCHESTER INVESTING CAPITAL LIMITED	1,019,523,810	17.59
1.3. บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด	1,000,000,000	17.26
2. MESA THAI PTE.LTD	893,000,000	15.41
3. นาย กรณ์ ณรงค์เดช	243,847,619	4.21
4. บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	151,959,900	2.62
5. บริษัท ดีจริง เร็นท์อะคาร์ จำกัด	125,710,900	2.17
6. นาย จิรวุฒิ คุวานันท์	112,004,900	1.93
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	94,261,766	1.65
8. นาง ณัฐธิดา ชุณหะวัณกิจ	84,520,000	1.41
9. นาย พรพล สุวรรณมาศ	73,479,200	1.20
10. DB AG SG SES CLT ACC FOR Albula Investment Fund Limited	65,564,000	1.13

หมายเหตุ : ⁽²⁾ WOODCHESTER INVESTING CAPITAL LIMITED ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในฐานะผู้ถือหุ้นผ่านผู้รับฝากหลักทรัพย์ (Custodian) โดยจดทะเบียนในชื่อ CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD – ART A/C UNITED OVERSEAS BANK NOMINEES (PRIVATE) LIMITED

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	5,795,220,780.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	5,795,220,780.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	5,795,220,780
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	94,261,766
คิดเป็นร้อยละ (%) :	1.63

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

หุ้นที่ออกในรูปแบบ NVDR ไม่ได้ให้สิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้จำนวนหุ้นที่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทยังคงมีสิทธิออกเสียงตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วน

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : มี

หุ้นกู้

รายการหุ้นกู้ 1	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันลำดับรองของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.41
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17 มิถุนายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	133.3
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 2	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันลำดับรองของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.39
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17 มิถุนายน 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	73.7
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 3	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.39
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	184.9
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 4	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.16
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6 พฤษภาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.1
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	11.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 5	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.37
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	110.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 6	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.15
วันครบกำหนดไถ่ถอน	6 พฤษภาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.1
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	5.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 7	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 มกราคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	114.5
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 8	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 กุมภาพันธ์ 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	149.4
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 9	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ชนิดทยอยคืนเงินต้น ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.75
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	10.17
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 10	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันลำดับรองของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.42
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 กุมภาพันธ์ 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	9.9
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 11	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันลำดับรองของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.42
วันครบกำหนดไถ่ถอน	11 กุมภาพันธ์ 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	68.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 12	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.47
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.35
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	92.5
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 13	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.12
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 ธันวาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.15
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	5.6
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 14	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.05
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 ธันวาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.15
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	5.5
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 15	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.39
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.35
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	85.9
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 16	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2568 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.03
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 ธันวาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.15
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	1.2
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 17	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2568 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.38
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 พฤษภาคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.35
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	50.5
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 18	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.87
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.25
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	48.8
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 19	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.87
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 กรกฎาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.25
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	43.1
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 20	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ความเสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.92
วันครบกำหนดไถ่ถอน	8 ตุลาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.25
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	187.5
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 21	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบ กำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2.32
วันครบกำหนดไถ่ถอน	31 มกราคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.25
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	179.3
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 22	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ความเสี่ยงสูงของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2567 ชุด ที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวัน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.22
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28 มกราคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0.6
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 23	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25 มกราคม 2570
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.3
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	ไถ่ถอนก่อนกำหนด วันที่ 27 ตุลาคม 2568
รายการหุ้นกู้ 24	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงมีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2568 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1
วันครบกำหนดไถ่ถอน	5 สิงหาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.15
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	ไถ่ถอนก่อนกำหนด วันที่ 5 พฤศจิกายน 2568

รายการหุ้นกู้ 25	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบ กำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	0.92
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17 ธันวาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 26	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้เสี่ยงสูงของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบ กำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	0.9
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17 ธันวาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 27	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.26
วันครบกำหนดไถ่ถอน	16 ธันวาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 28	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.26
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26 พฤศจิกายน 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 29	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.85
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 พฤศจิกายน 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.15
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 30	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2.2
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9 กันยายน 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.1
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	อัตราดอกเบี้ย 7.1% - 7.4%

รายการหุ้นกู้ 31	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2.25
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9 กันยายน 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.1
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	อัตราดอกเบี้ย 7.1% - 7.4%
รายการหุ้นกู้ 32	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	<ul style="list-style-type: none"> ● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.82
วันครบกำหนดไถ่ถอน	1 สิงหาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.1
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 33	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปีพ.ศ. 2568 ที่ให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2.26
วันครบกำหนดไถ่ถอน	12 มีนาคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 34	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.01
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22 มกราคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการหุ้นกู้ 35	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้มีค้ำประกัน (Secured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	1.03
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22 มกราคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการหุ้นกู้ 36	
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
ประเภทหุ้นกู้	● หุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน (Unsecured Debenture)
อายุหุ้นกู้ (ปี)	2.51
วันครบกำหนดไถ่ถอน	15 มกราคม 2568
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	7.1
ยอดหุ้นกู้คงค้าง (ล้านบาท)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	อัตราดอกเบี้ย 7.1% - 7.6%

ตัวแลกเงิน

รายการตัวแลกเงิน 1	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	29/8/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	27/11/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 2	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	24/11/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	8.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28/11/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 3	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	17/07/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	40
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9/4/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไถ่ถอนก่อนกำหนด
รายละเอียดเพิ่มเติม	ไถ่ถอนก่อนกำหนด วันที่ 1/12/2568

รายการตัวแลกเงิน 4	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	17/07/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	30
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9/4/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไถ่ถอนก่อนกำหนด
รายละเอียดเพิ่มเติม	ไถ่ถอนก่อนกำหนด วันที่ 28/11/2568
รายการตัวแลกเงิน 5	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	24/11/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	14.985
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	1/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 6	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	28/11/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	8.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	1/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 7	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	13/3/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	4/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 8	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	20/03/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	12/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 9	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	20/03/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	8
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	12/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 10	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	24/11/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	30.215
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	12/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 11	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	01/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	3.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	12/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 12	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	12/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	30.215
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	19/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 13	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	15/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	3.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	19/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 14	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	26/06/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	20
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 15	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	19/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	7.303
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 16	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	19/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	3.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	25/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 17	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	25/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	7.303
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 18	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	25/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	3.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	0
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30/12/2568
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 19	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	02/10/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	7
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	7
วันครบกำหนดไถ่ถอน	06/01/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 20	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	02/10/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	2
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	2
วันครบกำหนดไถ่ถอน	06/01/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 21	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	12/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	3
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	3
วันครบกำหนดไถ่ถอน	13/01/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 22	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	21/10/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	22/01/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 23	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	15/05/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	05/02/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 24	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	07/08/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	05/02/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 25	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	27/11/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	06/02/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 26	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	15/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	06/02/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 27	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	14/08/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	12/02/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 28	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	30/05/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	19/02/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 29	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	12/06/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	05/03/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 30	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	17/07/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	09/04/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 31	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	24/07/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17/04/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 32	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	18/07/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	19
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	19
วันครบกำหนดไถ่ถอน	09/04/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 33	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	01/07/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	30
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	30
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26/03/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 34	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	03/07/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26/03/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 35	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	01/08/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28/04/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 36	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	01/08/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	9
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	9
วันครบกำหนดไถ่ถอน	28/04/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 37	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	19/08/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	19
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	19
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14/05/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 38	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	28/08/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	26/02/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 39	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	12/09/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	12/03/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 40	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	16/10/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	09/07/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 41	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	04/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	04/06/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 42	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	31/10/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	23/07/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 43	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	12/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5.5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5.5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	03/09/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 44	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	12/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	8
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	8
วันครบกำหนดไถ่ถอน	03/09/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 45	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	17/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	10
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	10
วันครบกำหนดไถ่ถอน	10/09/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

รายการตัวแลกเงิน 46	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	17/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	5
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	5
วันครบกำหนดไถ่ถอน	10/09/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-
รายการตัวแลกเงิน 47	
วันที่ออกตัวแลกเงิน	25/12/2568
มูลค่า ณ วันออกตัวแลกเงิน (ล้านบาท)	20
มูลค่า ณ วันปิดงวดประจำปี (ล้านบาท)	20
วันครบกำหนดไถ่ถอน	17/09/2569
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด	ไม่มี
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย เมื่อบริษัทมีกำไรและไม่มีผลขาดทุนสะสม

สำรองตามกฎหมายของบริษัท

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยอาจประกาศและจ่ายเงินปันผลได้ แต่เงินปันผลนั้นให้จ่ายจากเงินกำไรของบริษัทเท่านั้น จะจ่ายจากเงินประเภทอื่นไม่ได้ สำหรับเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการของบริษัทย่อยอาจจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นคราวๆก็ได้ ตามแต่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะเห็นว่ากำไรของบริษัทมีเพียงพอที่จะให้ทำเช่นนั้น

สำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย

ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผล บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองไว้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 20 ส่วนของจำนวนผลกำไรบริษัท จนกว่าทุนสำรองนี้จะถึง 1 ใน 10 ของจำนวนทุนของบริษัทแล้ว

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	-0.1100	-0.0700	-0.2000	-0.2400	-0.2500
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงในฐานะกลไกสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ควบคู่กับการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก (Proactive Risk Management) และการบูรณาการความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework) ระบุระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ (Risk Appetite) และกำกับดูแลให้มีการระบุ ประเมิน ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ ทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

บริษัทมีการทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และนำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถรองรับความผันผวนของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ตลาดทุน และอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ บริษัทจะรายงานสถานะและประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และภาวะเศรษฐกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีลักษณะเป็นวัฏจักรและได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ อัตราดอกเบี้ย ระดับกำลังซื้อของผู้บริโภค และนโยบายภาครัฐ ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ในระยะเวลาอันสั้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลต่อยอดขาย ระยะเวลาการตัดสินใจซื้อ อัตราการดูดซับโครงการ (absorption rate) และผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทติดตามภาวะเศรษฐกิจและตลาดอย่างใกล้ชิด บริหารพอร์ตโครงการให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด และวางแผนการพัฒนาโครงการอย่างรอบคอบเพื่อรักษาความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

ตลาดอสังหาริมทรัพย์มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะในทำเลศักยภาพ ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องแข่งขันด้านราคา คุณภาพ และความแตกต่างของโครงการ ขณะเดียวกัน ความต้องการของลูกค้าเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจกระทบต่อความสามารถในการกำหนดราคา อัตรากำไร และความสามารถในการขายโครงการตามแผนที่กำหนดไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมุ่งพัฒนาโครงการที่มีความแตกต่างด้านทำเล การออกแบบ และคุณภาพ พร้อมทั้งศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียด และปรับกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินและการพัฒนาโครงการใหม่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

ที่ดินในทำเลศักยภาพมีจำกัดและมีการแข่งขันสูง ทำให้ราคาที่ดินปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาโครงการใหม่อาจเผชิญความเสี่ยงด้านการคาดการณ์ความต้องการของตลาดและผลตอบแทนจากการลงทุน

ผลกระทบจากความเสียง

อาจส่งผลให้ต้นทุนโครงการสูงขึ้น และผลตอบแทนจากการลงทุนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทใช้กลยุทธ์ Asset Light ผ่านการร่วมพัฒนาโครงการกับพันธมิตร และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุน

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากต้นทุนการพัฒนาและการก่อสร้างโครงการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ลักษณะความเสี่ยง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และต้นทุนพลังงานมีความผันผวน รวมถึงความเสี่ยงจากความล่าช้าหรือปัญหาทางการเงินของผู้รับเหมา

ผลกระทบจากความเสียง

อาจทำให้ต้นทุนโครงการสูงขึ้น ระยะเวลาก่อสร้างล่าช้า และกระทบต่อผลกำไรของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทใช้สัญญาก่อสร้างแบบเหมารวม คัดเลือกผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ และควบคุมโครงการผ่านที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและโครงสร้างทางการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทใช้เงินทุนจากการกู้ยืมและการออกหุ้นกู้ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะตลาดเงิน ตลาดทุน และอัตราดอกเบี้ย รวมถึงความเสี่ยงในการรีไฟแนนซ์หนี้

ผลกระทบจากความเสียง

อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้และการดำเนินโครงการตามแผน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทวางแผนกระแสเงินสดอย่างรอบคอบ กระจายแหล่งเงินทุน และติดตามโครงสร้างหนี้อย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์ และการโจมตีทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง

การพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ หรือการรั่วไหลของข้อมูล

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจกระทบต่อการดำเนินงาน ความเชื่อมั่น และชื่อเสียงของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล (ESG)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ลักษณะความเสี่ยง

การพัฒนาโครงการอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลต่อการอนุมัติโครงการ ต้นทุนการดำเนินงาน และภาพลักษณ์ของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จัดทำรายงาน EIA และกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์
- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหลัก

ทรัพย์และผลตอบแทนจากการ

ลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง

ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น สภาวะเศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุน อัตราดอกเบี้ย ความเชื่อมั่นของนักลงทุน รวมถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทอาจไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงในบางช่วงเวลา และผู้ถือหลักทรัพย์อาจไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวังไว้

ผลกระทบจากความเสียง

อาจส่งผลให้ผู้ถือหลักทรัพย์ขาดทุนจากการลงทุน หรือได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้นักลงทุนสามารถเข้าใจประกอบการตัดสินใจลงทุนได้อย่างเหมาะสม

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ถือหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : มี

หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 Investment Risk of security holder

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ถือหลักทรัพย์เป็นบริษัท
ต่างประเทศ)

- การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการลงทุนและถือครองทรัพย์สินในต่างประเทศเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้บริษัทและผู้ถือหลักทรัพย์เผชิญความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และกระบวนการทางกฎหมายของประเทศที่ลงทุน รวมถึงข้อจำกัดด้านสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้เข้าในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพย์สิน (corporate matters) นอกจากนี้ การลงทุนในต่างประเทศอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และข้อจำกัดหรือเงื่อนไขในการโอนเงินระหว่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลต่อกระแสเงินสด ผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทและผู้ถือหลักทรัพย์

ผลกระทบจากความเสียง

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ความไม่แน่นอนในการบังคับใช้สิทธิทางกฎหมาย ความผันผวนของผลตอบแทนจากการลงทุน รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทและผลตอบแทนของผู้ถือหลักทรัพย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศอย่างรอบคอบ ศึกษากฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและกระแสเงินสดตามความเหมาะสม

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท ไรมอนด์ แลนด์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social, and Governance: ESG) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและความสามารถในการปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงในอนาคต บริษัทเชื่อมั่นว่าแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม จะช่วยเสริมรากฐานให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมสร้างมูลค่าในระยะยาว

เพื่อให้เป้าหมายนี้เป็นรูปธรรม บริษัทจึงกำหนด **"นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน"** ซึ่งครอบคลุมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมด พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs)

"นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน"

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลัก **การกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม** ควบคู่ไปกับการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ผ่านการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ

โดยมี **ค่านิยมองค์กร** เป็นแกนหลักในการขับเคลื่อน ได้แก่:

- **Customer Centric** – มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
- **Creative Centric** – นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์เป็นหัวใจสำคัญ
- **Value Centric** – การสร้างคุณค่าในทุกมิติ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำกลยุทธ์ **"3I"** มาใช้เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ได้แก่:

- **Intelligence** – ใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีในการขับเคลื่อนธุรกิจ
- **Innovation** – นำเสนอนวัตกรรมที่ตอบโจทย์อนาคต
- **Integrity** – ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส

ด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนสังคมและสิ่งแวดล้อมไปสู่อนาคตที่ดียิ่งขึ้น

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <https://www.raimonland.com/en/investor-relations/sustainability>

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจหลัก ภายใต้กรอบ ESG (Environment, Social and Governance) และกลยุทธ์องค์กร "3I" ได้แก่ Intelligence, Innovation และ Integrity เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

เป้าหมายระยะสั้น (Short-term)

บริษัทมุ่งเน้นการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นที่มีสาระสำคัญ (Material Topics) โดยมีเป้าหมายสำคัญ ได้แก่

- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และไม่มีกรณีการละเมิด
- การบริหารจัดการพลังงาน น้ำ และของเสียในโครงการให้มีประสิทธิภาพ
- การจัดเก็บและพัฒนาระบบข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ Scope 2) เพื่อจัดทำรายงาน Carbon Footprint ขององค์กร
- การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

เป้าหมายดังกล่าวสนับสนุนการควบคุมต้นทุน ลดความเสี่ยงด้านกฎหมายและชื่อเสียง และเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสถาบันการเงิน

เป้าหมายระยะยาว (Long-term)

ในระยะยาว บริษัทมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนผ่านการพัฒนาโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับแนวโน้มการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมาย ได้แก่

- การออกแบบและพัฒนาโครงการภายใต้แนวคิดประสิทธิภาพพลังงานและ Green Innovation
- การเพิ่มขีดความสามารถในการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง
- การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) อย่างรับผิดชอบ ครอบคลุมคู่ค้าและผู้รับเหมา
- การสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 8 กลุ่ม
- การบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เข้ากับการกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจ

เป้าหมายเหล่านี้ช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของโครงการในตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับอัลตราลักซ์วอรี เพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ในระยะยาว และตอบสนองความคาดหวังของผู้ลงทุนที่ให้ความสำคัญกับ ESG มากขึ้น

การเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ธุรกิจ

การจัดการด้านความยั่งยืนไม่ได้เป็นกิจกรรมแยกส่วน แต่เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดย

- ด้าน Environment สนับสนุนการลดต้นทุนระยะยาวและเพิ่มมูลค่าโครงการ
- ด้าน Social เสริมสร้างความผูกพันของพนักงานและความเชื่อมั่นของลูกค้า
- ด้าน Governance สร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นของตลาดทุน

ดังนั้น การกำหนดเป้าหมายความยั่งยืนจึงเป็นกลไกสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง ลดความเสี่ยง และสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อประเมินความเหมาะสมและความสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตาม จากการพิจารณาพบว่านโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนที่กำหนดไว้ยังคงมีความเหมาะสม ครอบคลุมประเด็นสาระสำคัญ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่มีเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือเป้าหมายด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา และยังคงดำเนินงานภายใต้กรอบ ESG และกลยุทธ์องค์กรที่กำหนดไว้เดิมอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจของบริษัทครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาที่ดิน การพัฒนาและออกแบบโครงการ การจัดซื้อจัดจ้างและก่อสร้าง การขายและโอนกรรมสิทธิ์ ไปจนถึงการบริหารจัดการอาคารหลังการส่งมอบ โดยบริษัทบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนและหลัก ESG ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อบริหารจัดการผลกระทบและสร้างคุณค่าในระยะยาว ดังนี้

การจัดหาที่ดินและการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

บริษัทดำเนินการวิเคราะห์ศักยภาพทำเล ศึกษาความเป็นไปได้ทางธุรกิจ รวมถึงประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการสามารถพัฒนาได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายผังเมือง และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การออกแบบและพัฒนาโครงการ

บริษัทนำแนวคิดด้านประสิทธิภาพพลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และนวัตกรรมอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการออกแบบโครงการ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยและผลกระทบระยะยาวต่อสิ่งแวดล้อม

การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารคู่ค้า

บริษัทกำหนดกระบวนการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล พร้อมกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามกฎหมายสำหรับผู้รับเหมาและคู่ค้าทางธุรกิจ

การก่อสร้างโครงการ

บริษัทกำกับดูแลผู้รับเหมาให้ดำเนินงานตามมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ควบคู่กับการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารจัดการของเสียในพื้นที่ก่อสร้าง

การขาย การตลาด และการโอนกรรมสิทธิ์

บริษัทมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และคำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภค พร้อมให้บริการหลังการขายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของลูกค้า

การบริหารจัดการอาคารและบริการหลังการส่งมอบ

ภายหลังการโอนกรรมสิทธิ์ บริษัทหรือผู้บริหารอาคารที่ได้รับการแต่งตั้งจะดูแลการบริหารจัดการอาคาร โดยให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยอย่างต่อเนื่อง

ตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริหารจัดการทั้งผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท พนักงาน พนักงานต่างชาติ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส 2. ความมั่นคงขององค์กรและผลประโยชน์ที่ยั่งยืน 3. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม 4. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และคุณภาพชีวิตในการทำงาน 5. โอกาสในการพัฒนาและเติบโตในสายอาชีพ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและกรอบ ESG 2. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม 3. จัดให้มีมาตรการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 4. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพผ่านการอบรมและพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง 5. เปิดช่องทางรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะภายในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความผูกพันพนักงาน • การอบรม / สัมมนา • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • การประชุมคณะกรรมการ • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ภายในองค์กร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้ • คู่แข่งทางการค้า • คู่ค้า • คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ • ชุมชน • นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน • นักวิเคราะห์ • ผู้ถือหุ้น • ผู้รับเหมา • ผู้รับเหมาช่วง • ลูกค้า • ลูกบ้าน • สถาบันการเงิน • สำนักข่าวและสื่อมวลชน • หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล • หุ้นส่วนหรือผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล 2. คุณภาพโครงการและบริการที่ได้มาตรฐาน 3. การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเหมาะสม 4. ความมั่นคงทางการเงินและผลตอบแทนที่เหมาะสม 5. การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรวจสอบได้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส ผ่านรายงานและช่องทางสาธารณะ 2. กำหนดมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในทุกโครงการ 3. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด 4. จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและการมีส่วนร่วมของชุมชน 5. บริหารความเสี่ยงและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับคู่ค้าและพันธมิตร 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบ ESG โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบจากการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ตลอดวงจรชีวิตโครงการ ตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง จนถึงการบริหารจัดการอาคาร โดยมีแนวปฏิบัติครอบคลุมการจัดการพลังงาน การบริหารจัดการน้ำ และน้ำเสีย การจัดการขยะและของเสีย การควบคุมคุณภาพอากาศและเสียง รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและคณาปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนด

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อประเมินความเหมาะสมและความสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างไรก็ตาม จากการพิจารณาพบว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ยังคงมีความเหมาะสม ครบถ้วน และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญของนโยบายหรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการติดตามข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามกรอบนโยบายเดิม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทมีแผนการจัดการพลังงานภายใต้กรอบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดวงจรชีวิตโครงการ ตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง ไปจนถึงการบริหารจัดการอาคาร

แนวทางสำคัญประกอบด้วย

- การออกแบบอาคารให้สอดคล้องกับหลักการประหยัดพลังงาน เช่น การใช้ระบบอาคารอัจฉริยะ (Building Automation System) การใช้หลอดไฟ LED และการออกแบบที่ลดการใช้พลังงานเครื่องปรับอากาศ
- การส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในสำนักงานและพื้นที่โครงการ
- การติดตามและจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

แม้บริษัทจะยังไม่มีกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณด้านการใช้ไฟฟ้าและเชื้อเพลิงอย่างเป็นทางการในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการมาตรการด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ

มาตรการสำคัญ ได้แก่ การออกแบบอาคารให้สอดคล้องกับหลักการประหยัดพลังงาน การใช้ระบบอาคารอัจฉริยะและอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในพื้นที่สำนักงานและโครงการ การควบคุมการใช้พลังงานในกระบวนการก่อสร้าง รวมถึงการติดตามและรวบรวมข้อมูลการใช้พลังงานเพื่อใช้ในการวิเคราะห์และปรับปรุงประสิทธิภาพในอนาคต

บริษัทคาดว่า การดำเนินการมาตรการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดต้นทุนการดำเนินงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทมีแผนการจัดการน้ำภายใต้กรอบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและการควบคุมคุณภาพน้ำตลอดวงจรชีวิตโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการก่อสร้างไปจนถึงการบริหารจัดการอาคารภายหลังการส่งมอบ

แนวทางสำคัญประกอบด้วย การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน การควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำ การบริหารจัดการการใช้น้ำในพื้นที่ก่อสร้างและพื้นที่ส่วนกลาง รวมถึงการส่งเสริมการใช้น้ำอย่างประหยัดในสำนักงานและโครงการ

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

แม้บริษัทจะยังไม่มีเปิดเผยผลลัพธ์เชิงปริมาณด้านการจัดการน้ำในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการมาตรการด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง โดยติดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ควบคุมคุณภาพน้ำ และบริหารจัดการการใช้น้ำใน

พื้นที่ก่อสร้างและพื้นที่ส่วนกลางของโครงการบริษัทคาดว่ามาตรการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทมีแผนการจัดการขยะและของเสียภายใต้กรอบนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณของเสีย การคัดแยก และการกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมายตลอดวงจรชีวิตโครงการ

แนวทางสำคัญประกอบด้วย การบริหารจัดการขยะจากกิจกรรมก่อสร้าง การคัดแยกขยะในพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนกลางของโครงการ การกำหนดมาตรการให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการของเสียอันตรายให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

บริษัทมีการติดตามและกำกับดูแลการจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

แม้บริษัทจะยังไม่มีเปิดเผยผลลัพธ์เชิงปริมาณด้านการจัดการขยะและของเสียในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการจัดการขยะและของเสียอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการคัดแยกขยะในพื้นที่สำนักงานและพื้นที่โครงการ ควบคุมการจัดการขยะจากกิจกรรมก่อสร้าง และกำกับดูแลการจัดของเสียให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายบริษัทคาดว่ามาตรการดังกล่าวจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อย่างไรก็ตาม ในรอบปีที่รายงาน บริษัทยังไม่มีจัดทำแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นทางการ โดยอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางและศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการในอนาคต

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

แม้บริษัทจะยังไม่มีเปิดเผยผลการดำเนินงานเชิงปริมาณด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางและศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการพัฒนากระบวนการจัดการก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

บริษัทคาดว่า การพัฒนากรอบการบริหารจัดการดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความพร้อมด้านการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

นอกเหนือจากการจัดการพลังงาน น้ำ ขยะ และก๊าซเรือนกระจก บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะการควบคุมคุณภาพอากาศและมลพิษทางเสียงในระหว่างการก่อสร้าง การปฏิบัติตามรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และการดูแลพื้นที่สีเขียวภายในโครงการบริษัทกำหนดให้ผู้รับเหมาและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรการควบคุมฝุ่นละออง การจัดการวัสดุก่อสร้าง และการจำกัดระดับเสียงให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด พร้อมมีการติดตามและตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ การดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านแรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย การคุ้มครองผู้บริโภค และการบริหารจัดการผลกระทบต่อชุมชน โดยบูรณาการประเด็นด้านสังคมไว้ในกระบวนการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนด และดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยเหมาะสม พร้อมส่งเสริมการปฏิบัติงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ และไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ ในส่วนของผู้รับเหมาและคู่ค้า บริษัทกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำเนินงานที่ไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลหรือชุมชน สำหรับลูกค้า บริษัทมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลโครงการอย่างถูกต้อง โปร่งใส และให้บริการอย่างเป็นธรรม พร้อมจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและการติดต่อสื่อสาร ในระดับชุมชน บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับโครงการ และเปิดช่องทางรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ บริษัทสื่อสารแนวทางดังกล่าวผ่านระเบียบปฏิบัติภายในองค์กร ข้อกำหนดในสัญญาคู่ค้า และช่องทางการสื่อสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนด

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน โดยยังคงดำเนินงานภายใต้กรอบและแนวทางเดิมที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ในรอบปีที่รายงาน บริษัทยังไม่ได้จัดทำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) อย่างเป็นทางการ โดยบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางและศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนากรอบการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจในอนาคต

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการพนักงานและแรงงานให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และการดูแลสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยเหมาะสมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจในด้านค่า

ตอบแทน บริษัทกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นไปตามกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมดูแลสิทธิพื้นฐานของพนักงานอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ ในด้านการพัฒนา บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานตามแผนงานประจำปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และความสามารถที่สอดคล้องกับลักษณะงานและทิศทางธุรกิจ ในด้านความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม บริษัทส่งเสริมการสื่อสารภายในองค์กร และจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนของพนักงาน เพื่อบริหารจัดการประเด็นต่าง ๆ อย่างเหมาะสม บริษัทไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ และกำหนดให้การจ้างงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในส่วนของพนักงานของบริษัทและแรงงานที่เกี่ยวข้องผ่านผู้รับเหมา ในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารจัดการด้านแรงงานอย่างมีความรับผิดชอบ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการพนักงานและแรงงานตามแนวทางที่กำหนดไว้ โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานตามแผนงานประจำปี ส่งเสริมการสื่อสารภายในองค์กร และจัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนของพนักงาน เพื่อบริหารจัดการประเด็นด้านแรงงานอย่างเหมาะสม ในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทดำเนินการมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดูแลพนักงานและแรงงานอย่างรับผิดชอบ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	194	149	136
พนักงานชาย (คน)	94	72	65
พนักงานหญิง (คน)	100	77	71

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	145,313,786.92	123,599,626.26	93,803,452.34

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	4.40	4.50	2.50

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการลูกค้าให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการให้บริการอย่างรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และเป็นธรรมบริษัทเปิดเผยข้อมูลโครงการและเงื่อนไขการขายอย่างถูกต้องครบถ้วน และดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ตามข้อกำหนดในสัญญา พร้อมให้บริการหลังการขายและจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนเพื่อบริหารจัดการประเด็นต่าง ๆ อย่างเหมาะสม บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลตามความเหมาะสม แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างความเชื่อมั่นและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าตามแนวทางที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการให้ข้อมูลโครงการอย่างถูกต้อง โปร่งใส และครบถ้วน ตลอดจนดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบโครงการตามเงื่อนไขในสัญญาบริษัทจัดให้มีบริการหลังการขายและช่องทางรับข้อร้องเรียน เพื่อให้สามารถรับฟังและแก้ไขประเด็นต่าง ๆ ของลูกค้าอย่างเหมาะสมและเป็นระบบ ในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลตามความเหมาะสม การดำเนินงานดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, การจัดการน้ำและสุขาภิบาล

บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการผลกระทบต่อชุมชนและสังคมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง พร้อมเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ในระหว่างการก่อสร้าง บริษัทกำกับดูแลผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย การควบคุมฝุ่น เสียง และการจัดการน้ำเสีย เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ บริษัทอาจดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตของชุมชน แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนโดยรอบในระยะยาว

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการผลกระทบต่อชุมชนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับดูแลการก่อสร้างให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย การควบคุมฝุ่น เสียง และการจัดการน้ำเสียบริษัทจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากชุมชนโดยรอบ เพื่อให้สามารถรับฟังและแก้ไขประเด็นต่าง ๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทอาจดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ เพื่อสนับสนุนคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ การดำเนินงานดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และลดความเสี่ยงด้านข้อพิพาทที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับละเมิดสิทธิลูกค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

สถานการณ์ปัจจุบันและผลกระทบต่อบริษัท

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (“กนง.”) ธปท. มีมติ 5 ต่อ 2 เสียง ให้ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 ต่อปี มาอยู่ที่ร้อยละ 1.00 ต่อปี (จากเดิมร้อยละ 1.25) เพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพการขยายตัวของเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงชัดเจนกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากแรงกดดันจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะนโยบายการกีดกันทางการค้าจากสหรัฐฯ และการฟื้นตัวที่เปราะบางของเศรษฐกิจคู่ค้าสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกและการผลิตอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

แม้ว่าในปี 2568 เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวได้ที่ร้อยละ 2.4 จากแรงส่งของการบริโภคภาคเอกชนและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัว แต่ในปี 2569 กนง. ประเมินว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัวในกรอบที่ต่ำลง (ประมาณการร้อยละ 1.5 - 2.5) เนื่องจากปัญหาเชิงโครงสร้างที่กดดันศักยภาพการเติบโตในระยะยาว ประกอบกับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ด้านอัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำและอาจติดลบในช่วงจากราคาพลังงานที่ลดลง โดยคาดว่าจะทยอยกลับเข้าสู่กรอบเป้าหมาย 1-3% ได้ในช่วงปลายปี

สำหรับภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2569 ประเมินว่าได้ผ่านจุดต่ำสุดไปแล้วในปีที่ผ่านมา แต่การฟื้นตัวยังเป็นไปในลักษณะ “K-shaped” หรือการฟื้นตัวที่ไม่ทั่วถึง ตลาดระดับกลาง-ล่างยังคงเผชิญความท้าทายจากกำลังซื้อที่ชะลอตัวและความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม ตลาดที่อยู่อาศัยระดับลักซ์ชัวรีและอัลตราลักซ์ชัวรี ยังคงเป็นเซกเมนต์ที่มีเสถียรภาพและมีการเติบโตที่ดี เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง (Real Demand) และได้รับผลกระทบจากภาวะหนี้ครัวเรือนน้อยกว่า

สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทโรมอน แลนด์ (RML) ที่ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชัวรีและอัลตราลักซ์ชัวรี ซึ่งเป็นตลาดที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและเป็นผู้นำ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ที่เหนือระดับและเน้นความเป็นส่วนตัวสูงสุด เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ากลุ่ม Wealth ทั้งชาวไทยและต่างชาติที่เริ่มกลับเข้ามาลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ไทยหลังจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ผลผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพระดับสากล ซึ่งสะท้อนผ่านรางวัลต่างๆ และความเชื่อมั่นจากลูกค้าที่มีมาอย่างยาวนาน เป็นเครื่องยืนยันถึงสถานะความเป็นผู้นำในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับหรูที่แข็งแกร่ง แม้ท่ามกลางความท้าทายของเศรษฐกิจมหภาค

แผนธุรกิจของบริษัทในปี 2569

แผนธุรกิจของบริษัทสำหรับปี 2569 มีรายละเอียดดังนี้:

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์การเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระดับลักซ์ชัวรีและอัลตราลักซ์ชัวรี (Luxury & Ultra-Luxury Leader) โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์การบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคง ควบคู่ไปกับการเปิดตัวโครงการใหม่ในทำเลศักยภาพสูงเพื่อรองรับดีมานด์ทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองท่องเที่ยวหลัก ดังนี้:

1. โครงการอาคารสำนักงานเกรดเอ วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (‘โอซีซี’) โครงการ ‘โอซีซี’ ถือเป็นสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Asset) ที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ บนทำเลพลินจิต โดยในปีนี้มีแผนงานหลัก 2 ด้าน:

- **การเพิ่มอัตราการใช้ (Occupancy Enhancement):** มุ่งเน้นการคัดสรรผู้เช่าคุณภาพสูง ทั้งบริษัทข้ามชาติและองค์กรชั้นนำ เพื่อเติมเต็มพื้นที่เช่าและสร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) ที่แข็งแกร่ง
- **แผนการสร้างมูลค่าจากสินทรัพย์ (Strategic Divestment Plan):** บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการบริหารจัดการเงินลงทุนในโครงการนี้ (Divestment) ในรูปแบบต่างๆ อย่างรอบคอบ ไม่ว่าจะเป็นการหาพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) หรือการระดมทุนผ่านกองทุนทรัสต์ (REIT) เพื่อนำเงินลงทุนกลับมาหมุนเวียน เสริมสภาพคล่อง และลดภาระหนี้สินของบริษัทฯ ให้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

2. การเปิดตัวโครงการใหม่ (New Project Launches) ในปี 2569 บริษัทฯ วางแผนเปิดตัวโครงการใหม่ 3 โครงการ มูลค่ารวมสูง เพื่อรุกตลาดระดับบนอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็นโครงการรูปแบบ Branded Residence และโครงการ Luxury Condominium ดังนี้:

- **โครงการ กมลา แบรินด์ เรสซิเดนซ์ ภูเก็ต (Kamala Branded Residence, Phuket):**
 - รูปแบบ: วิลล่าระดับอัลตราลักซ์ชูรี (Ultra-Luxury Villa) บนเนินเขาติดชายหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต
 - จุดเด่น: เป็นโครงการ Branded Residence ที่ร่วมมือกับเชนโรงแรมระดับโลก มอบประสบการณ์การอยู่อาศัยที่เหนือระดับพร้อมบริการมาตรฐานสากล เจาะกลุ่มลูกค้า VVIP ทั่วโลกที่ต้องการบ้านพักตากอากาศที่มีความเป็นส่วนตัวสูงสุด
- **โครงการ สุขุมวิท 38 แบรินด์ เรสซิเดนซ์ (Sukhumvit 38 Branded Residence):**
 - รูปแบบ: คอนโดมิเนียมระดับอัลตราลักซ์ชูรี (Ultra-Luxury Condominium)
 - จุดเด่น: ตั้งอยู่บนทำเลทองสุขุมวิท 38 พัฒนาเป็นโครงการ Branded Residence เพื่อสร้างความแตกต่างในตลาดใจกลางเมือง (CBD) ตอบโจทย์กลุ่ม Real Demand ระดับบนที่ต้องการสินทรัพย์ที่มีมูลค่าเพิ่มในอนาคต
- **โครงการ คอนโดมิเนียม พัทยา (Condominium Pattaya):**
 - รูปแบบ: คอนโดมิเนียม (High-rise Condominium)
 - จุดเด่น: การกลับมาปักธงในทำเลพัทยาอีกครั้งด้วยโครงการที่เป็น Signature Collection ของบริษัทฯ โดยเน้นดีไซน์ที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ รับวิวดูทะเลแบบพาโนรามา และฟังก์ชันที่ตอบโจทย์ Lifestyle การพักผ่อนอย่างแท้จริง
 - กลุ่มเป้าหมาย: รองรับนักลงทุนและชาวต่างชาติที่มองหาบ้านหลังที่สอง รวมถึงผู้บริหารที่ทำงานในเขต EEC ซึ่งต้องการที่พักอาศัยที่มีความเป็นส่วนตัวสูง

3. การรักษาวินัยทางการเงินที่เข้มงวด (Strict Financial Discipline) บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- **การบริหารจัดการหนี้สิน:** ดำเนินการชำระคืนเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่ครบกำหนดอย่างเคร่งครัดและตรงเวลา โดยมีการวางแผนกระแสเงินสดล่วงหน้าอย่างรัดกุม
- **การควบคุมต้นทุน:** บริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน (Cost of Fund) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตได้อย่างยั่งยืน

4. การบริหารจัดการภายใน (operational Efficiency) มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัว (Agile Organization) ลดความซับซ้อนในกระบวนการทำงาน และควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (SG&A) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรจากทุกโครงการ

เหตุการณ์สำคัญในปี 2568

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 รวมทั้งสิ้นมูลค่า 1,129.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้น	ครั้งที่	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด	มูลค่า (ล้านบาท)
RML25DB	<u>1/2568</u>	17 มกราคม 2568	17 ธันวาคม 2568	2.4
RML266A		17 มกราคม 2568	17 มิถุนายน 2569	133.3
RML25DC		24 มกราคม 2568	17 ธันวาคม 2568	3.2
RML266B		24 มกราคม 2568	17 มิถุนายน 2569	73.7
RML267C	<u>2/2568</u>	7 มีนาคม 2568	28 กรกฎาคม 2569	184.9
RML265A		7 มีนาคม 2568	6 พฤษภาคม 2569	11.1
RML267D		14 มีนาคม 2568	28 กรกฎาคม 2569	110.1
RML265B		14 มีนาคม 2568	6 พฤษภาคม 2569	5.1
RML271A	<u>3/2568</u>	18 กรกฎาคม 2568	18 มกราคม 2570	114.5
RML271B		25 กรกฎาคม 2568	25 มกราคม 2570	4.7
RML268A		5 สิงหาคม 2568	5 สิงหาคม 2569	6.6
RML272A		5 สิงหาคม 2568	5 กุมภาพันธ์ 2570	149.4
RML275A		5 สิงหาคม 2568	5 พฤษภาคม 2570	10.17
RML272B	<u>4/2568</u>	5 กันยายน 2568	5 กุมภาพันธ์ 2570	9.9
RML272C		11 กันยายน 2568	11 กุมภาพันธ์ 2570	68.1
RML275B	<u>5/2568</u>	14 พฤศจิกายน 2568	5 พฤษภาคม 2570	92.5
RML26DA		14 พฤศจิกายน 2568	29 ธันวาคม 2569	5.6
RML26DB	<u>6/2568</u>	12 ธันวาคม 2568	29 ธันวาคม 2569	5.5
RML275C		12 ธันวาคม 2568	5 พฤษภาคม 2570	85.9
RML26DC		19 ธันวาคม 2568	29 ธันวาคม 2569	1.2
RML275D		19 ธันวาคม 2568	5 พฤษภาคม 2570	50.5
รวม				1,129.5

เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและรักษาวิสัยทางการเงินตามแผนธุรกิจ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนธุรกิจผ่านกลยุทธ์การลงทุนร่วมกับพันธมิตร (Joint Venture) ควบคู่ไปกับโมเดลธุรกิจแบบ “แอสเสท लाईท์” (Asset Light) อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการร่วมมือกับเจ้าของที่ดินและพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำเพื่อพัฒนาโครงการ รูปแบบการลงทุนนั้นนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าที่ดินและลดภาระด้านต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีนัยสำคัญแล้ว ยังส่งผลให้โครงสร้างผลประกอบการของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งและมีเสถียรภาพมากขึ้น จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า (Share of Profit from Joint Ventures) แทนการแบกรับความเสี่ยงในการลงทุนเองทั้งหมด

จากความสำเร็จของโมเดลดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำกลยุทธ์นี้มาเป็นแกนหลักในการต่อยอดพัฒนาโครงการใหม่ระดับลักซ์ชูรีและอัลตร้าลักซ์ชูรีที่จะเปิดตัวในปี 2569 ได้แก่ **โครงการ กมลา แบรินเคด เรสซิเดนซ์ ภูเก็ต, โครงการ สุขุมวิท 38 แบรินเคด เรสซิเดนซ์ และ โครงการ คอนโดมิเนียม พัทยา** เพื่อยกระดับมาตรฐานการพัฒนาโครงการให้สามารถตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งลูกค้า VIP นักลงทุน และชาวต่างชาติได้อย่างตรงจุด

นอกจากนี้ ความสำเร็จที่ชัดเจนที่สุดของกลยุทธ์การลงทุนระดับสากล คือ โครงการอาคารสำนักงานเกรดเอ วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (OCC) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในสัดส่วน 60:40 ระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท มิตรพิบัติ เอสเตท เอเชีย (เอ็มอีเอ คอมเมอร์เชียล โฮลดิ้งส์ จำกัด) ด้วยความโดดเด่น

เด่นของการเป็นอาคารอัจฉริยะที่มีเทคโนโลยีสีเขียวระดับโลกและสิ่งอำนวยความสะดวกเหนือระดับ ทำให้โครงการได้รับความไว้วางใจจากบริษัทข้ามชาติและองค์กรชั้นนำเข้าเซ็นสัญญาเช่าอย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จในการพัฒนาและบริหารจัดการอาคารร่วมกับพันธมิตรที่แข็งแกร่งนี้ ถือเป็นรากฐานสำคัญที่ช่วยผลักดันให้แผนการสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ (Strategic Divestment Plan) ของโครงการ OCC ในปี 2569 มีความเป็นไปได้สูงและจะสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตามแผนงานที่วางไว้

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญสำหรับไตรมาส 4 และ สำหรับปี 2568

- ยอดขายรอรับรู้รายได้ (Backlog) ของบริษัทมีมูลค่ารวม 142.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- ยอดขาย (Presales) สำหรับปี 2568 อยู่ที่ 231.0 ล้านบาท
- รายได้รวม สำหรับปี 2568 เท่ากับ 329.5 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการขาย ให้เช่าและบริการ 129.6 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 6,465.1 ล้านบาท และมีหนี้สินรวม 4,377.4 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.54 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นจาก 1.14 เท่า ณ สิ้นปี 2567

ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 และ สำหรับปี 2568

ยอดขาย (Presales) และยอดขายรอรับรู้รายได้ (Backlog)

ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทมียอดขาย 71.2 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมียอดขาย 158.8 ล้านบาท สำหรับปี 2568 บริษัทมียอดขาย 231.0 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากยอดขายในปี 2567 ที่มียอดขายเท่ากับ 336.4 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดขายรอรับรู้รายได้ของบริษัทมีมูลค่ารวม 142.6 ล้านบาท

รายได้จากการขายให้เช่าและบริการ

ในไตรมาส 4 ของปี 2568 และ ในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายให้เช่าและบริการ 19.7 ล้านบาท และ 129.6 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ค่าบริการโครงการ

รายได้ดังกล่าวมาจากค่าธรรมเนียมที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทร่วมทุนเพื่อบริหารงานก่อสร้างโครงการและบริหารนิติบุคคลของโครงการที่อยู่อาศัยต่างๆ โดยในไตรมาส 4 ปี 2568 และ สำหรับปี 2568 บริษัทมีรายได้ 8.8 ล้านบาทและ 35.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ให้เช่าและบริการ

ในไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 19.4 ล้านบาท และสำหรับปี 2568 บริษัทมีต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 119.5 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย ได้แก่ ค่าโฆษณา การตลาด ค่าคอมมิชชั่น และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนห้องชุด ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ในไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมเท่ากับ 99.2 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย 5.5 ล้านบาท และเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 93.6 ล้านบาท ลดลง 11.8 ล้านบาท จาก 43.1 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน และสำหรับปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 416.9 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย 37.4 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร 379.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขาย ลดลงจาก 40.4 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 11.8 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปีก่อน

ต้นทุนทางการเงินสุทธิ

ณ ปัจจุบันบริษัทมีการระดมทุนผ่านหุ้นกู้ และเงินกู้จากสถาบันการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยหุ้นกู้และเงินกู้ดังกล่าว ในไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสุทธิ 78.9 ล้านบาท ลดลง 19.1 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน และสำหรับปี 2568 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสุทธิ 373.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 29.1 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในไตรมาส 4 ปี 2568 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 263.9 ล้านบาท และในปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 930.1 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนสุทธิเท่ากับ 0.16 บาทต่อหุ้น

ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	6,465.1	100.00%	7,256.8	100.00%	(791.7)	(10.9)
หนี้สิน	4,377.4	67.71%	4,283.3	59.02%	94.1	2.2
หนี้สินที่มีดอกเบี้ย	3,221.6	49.83%	3,381.7	46.60%	(160.1)	(4.7)
หนี้สินอื่นๆ	1,155.8	17.88%	901.6	12.42%	254.2	28.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,087.7	32.29%	2,973.5	40.98%	(885.8)	(29.8)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,465.1	100.00%	7,256.8	100.00%	(791.7)	(10.9)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,465.1 ล้านบาท ลดลง 791.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.9 จาก 7,256.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม 4,377.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม 4,283.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยเป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ย 3,221.6 ล้านบาท ลดลง 160.1 ล้านบาท จาก 3,381.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,087.7 ล้านบาท ลดลง 885.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.8 จาก 2,973.5 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2568

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.55 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 1.16 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

กระแสเงินสด

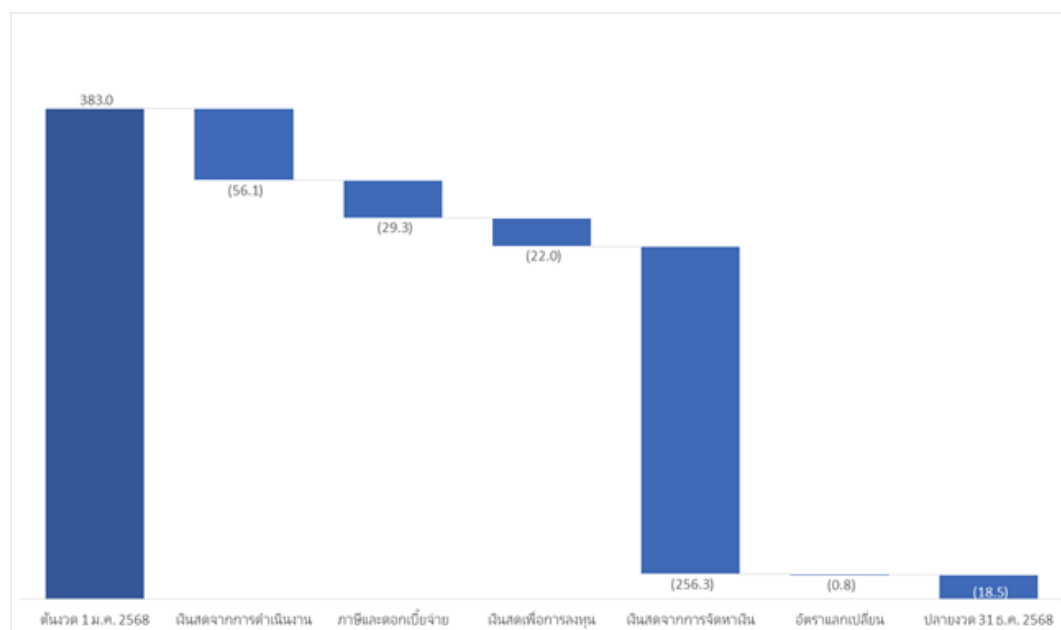
ในปี 2568 บริษัทมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 85.0 ล้านบาท และมีรายการจ่ายเงินค่าต้นทุนทางการเงิน 200.3 ล้านบาท และภาษีเงินได้ 30.1 ล้านบาท บริษัทจึงบันทึกเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 85.4 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในกิจกรรมดำเนินงานคือ 1) ผลขาดทุนก่อนภาษี 919.3 ล้านบาท 2) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า 314.7 ล้านบาท และ 3) ต้นทุนทางการเงิน 308.3 ล้านบาท

สำหรับกิจกรรมการลงทุน บริษัทใช้เงินสดสุทธิ 22.4 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ 1) เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอุปกรณ์ 161.9 ล้านบาท 2) เงินฝากที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น 105.5 ล้านบาท 3) เงินสดจ่ายเพื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุน 100.0 ล้านบาท และ 4) เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 39.8 ล้านบาท

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ 256.3 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ 1) เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ 1,486.8 ล้านบาท 2) เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 1,117.3 ล้านบาท 3) เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น 1,032.4 ล้านบาท และ 4) เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น 865.4 ล้านบาท

จากที่กล่าวมาทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 18.5 ล้านบาท

ความเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดในปี 2568



การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : มี
เงินหรือไม่

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ได้แจ้งไว้ได้หรือไม่ : ดำรงไว้ได้

บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (Financial Covenants) ได้อย่างครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของตราสารหนี้/หุ้นกู้ทุกชุดที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest-Bearing Debt to Equity Ratio) อยู่ที่ระดับ 1.54 เท่า ซึ่งยังคงต่ำกว่าเกณฑ์สูงสุดที่ข้อกำหนดสิทธิระบุไว้ 2.50 เท่าสะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนและสภาพคล่องได้อย่างเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับผู้ถือหุ้น

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2569 สภาพแวดล้อมทางธุรกิจยังคงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการที่ดีควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยง และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง โครงสร้าง และแนวทางการดำเนินงานให้ชัดเจน อาทิ การจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง การนำกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework: COSO ERM) มาประยุกต์ใช้ร่วมกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นกรอบในการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและเป็นแนวปฏิบัติสำหรับบุคลากรทุกระดับในองค์กร

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ทำหน้าที่จัดทำเครื่องมือ แนวทาง และกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต เช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ ตลาดทุน และอัตราดอกเบี้ย ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย รวมถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เข้มงวดขึ้น เป็นต้น พร้อมทั้งให้มีการติดตาม ประเมิน ทบทวน และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้น (Emerging Risk) อย่างต่อเนื่อง เพื่อจำกัดโอกาสและผลกระทบจากความสูญเสียให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Appetite) และในขณะเดียวกันก็มุ่งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ จากความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจในการจัดหาที่ดินเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

กลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการของบริษัท คือการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพสูงในการพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีหลักในการคัดเลือกที่ดินจากทำเลใจกลางเมือง ใกล้สี่แยกความสะดวก อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี มีการคมนาคมสะดวก และใกล้แหล่งที่ทำงาน เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทได้ใช้ชีวิตในสภาพแวดล้อมที่ดีที่สุด อย่างไรก็ตาม ที่ดินในบริเวณดังกล่าวมีอยู่อย่างจำกัด และราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงในการสรรหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการด้วยการใช้เครือข่ายหรือเน็ตเวิร์คที่กว้างขวางของนายหน้าสรรหาที่ดิน (Broker) เว็บไซต์ของบริษัท และผู้บริหารของบริษัทโดยเครือข่ายที่เข้มแข็งนี้ช่วยให้บริษัทสามารถสรรหาหรือซื้อที่ดินที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ บริษัทยังได้ลดความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นการทำวิจัยเชิงลึกและสำรวจตลาด ซึ่งข้อมูลและผลงานวิจัยได้ถูกนำมาใช้ในการวิเคราะห์ เพื่อพิจารณา และลดความเสี่ยงในการซื้อที่ดินของบริษัทด้วย

3 ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ (ต้นทุนการก่อสร้างและราคาวัสดุก่อสร้างมีราคาผันผวน)

วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักที่สำคัญและมีการผันผวนไปตามราคาราคาวัตถุดิบ รวมถึงราคาน้ำมันที่ปรับเปลี่ยนและนโยบายการเปลี่ยนแปลงค่าแรงขั้นต่ำ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการพัฒนาโครงการโดยตรง อันมีผลต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทในที่จะได้รับในอนาคต เพื่อลดความเสี่ยงนี้ บริษัทได้จ้างผู้รับเหมาในส่วนของงานโครงสร้าง ซึ่งเป็นการว่าจ้างผู้รับเหมาเพียงรายเดียวและทำสัญญาการก่อสร้างแบบเหมารวม (Lump Sum Construction Contract) ทั้งค่าแรงและค่าวัสดุก่อสร้างกับผู้รับเหมา ส่งผลให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี และจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการจากผู้ผลิตโดยตรง รวมทั้งการกำหนดราคาส่งมอบวัสดุก่อสร้างไว้ล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างของบริษัท ทั้งนี้ในการพัฒนาโครงการได้มีการจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญโดยตรงในแต่ละโครงการของบริษัทโดยหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกที่ปรึกษาจากภายนอก จะคำนึงถึงความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง จำนวนของบุคลากร ชื่อเสียงอันเป็นที่ยอมรับ โดยมีการนำเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ เพื่อพัฒนาคุณภาพงานและต้นทุนค่าก่อสร้างให้เป็นไปตามที่บริษัทกำหนด ตลอดจนพัฒนาระบบงานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการก่อสร้างของบริษัท เพื่อให้ประสิทธิภาพในด้านต้นทุนและการจัดส่ง ลดปัญหาความผันผวนด้านราคา หรือการขาดแคลนวัสดุก่อสร้างให้น้อยลงด้วย

4 ความเสี่ยงจากการที่ผลประกอบการขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของโครงการปัจจุบันที่พัฒนาอยู่และการเกิดช่องว่างของการรับรู้รายได้

ความไม่ต่อเนื่องในการเปิดโครงการใหม่ อาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทเกิดความผันผวน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนโครงการที่แล้วเสร็จและอยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ เดอะริเวอร์ โครงการ เดอะลอฟท์ สิลม และโครงการ เทตต์ สาทร์ ทเวลฟ์ รวมถึงโครงการที่เตรียมเปิดตัวในปีหน้า ซึ่งจะเห็นได้จาก งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังตารางด้านล่าง

โครงการ	จำนวนหน่วยขายทั้งหมดของโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	จำนวนห้องชุดที่ขาย รอขายและรอโอนกรรมสิทธิ์	มูลค่าขายงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)	ช่วงเวลาที่สามารถจะโอนกรรมสิทธิ์	สถานะการก่อสร้าง (ร้อยละ)
เทตต์ ทเวลฟ์	231	4,358	5	228	คาดว่าจะส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมดภายใน ปี 2569	100
เดอะริเวอร์ (ขายใหม่)	8	938	7	848	คาดว่าจะส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์ทั้งหมดภายใน ปี 2569	100
รวม	239	5,296	13	1,085		

จากตารางด้านบนจะเห็นว่า มูลค่าขายงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) มาจากโครงการที่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนซึ่งทยอยหมดลง บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ที่ไม่ต่อเนื่องและจากโครงการใหม่ที่กำลังพัฒนาล่าช้าเกินกว่ากำหนด ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทได้วางแผนที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการลงทุนในการพัฒนาโครงการโรงแรมและโครงการอาคารแบบสำนักงานให้เข้า (mixed-use building) อันจะก่อให้เกิดรายได้ประจำ และทำให้บริษัทมีการบริหารกระแสเงินสดและวางแผนระยะเวลาก่อสร้างให้เหมาะสมกับการขายได้ดีขึ้น

5 ความเสี่ยงจากการขายและการจัดเก็บรายได้

กลยุทธ์การเปิดขายโครงการคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มก่อสร้าง (Pre-sales) นอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการตลาดแล้ว ยังสร้างความยืดหยุ่นให้กับบริษัทในการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เหมาะสมกับสภาวะทางการตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งยังช่วยให้บริษัทนำเงินค่ามัดจำลูกค้ามาเป็นทุนหมุนเวียนได้อีกด้วย อย่างไรก็ตาม การเสนอขายคอนโดมิเนียมก่อนเริ่มการก่อสร้างมีความเสี่ยงด้านการควบคุมต้นทุนก่อสร้าง เนื่องจากเป็นการตั้งราคาขายก่อนเริ่มการก่อสร้าง จึงมีความเป็นไปได้ที่ในภายหลังต้นทุนการก่อสร้างจะเพิ่มสูงขึ้นโดยที่ทางบริษัทได้เปิดขายโครงการไปก่อนแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงได้ลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยทำสัญญาก่อสร้างแบบเหมารวม (Lump Sum Construction Contract) กับผู้รับเหมา และจัดซื้อวัสดุก่อสร้างบางรายการจากผู้ผลิตโดยตรง ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรักษาอัตรากำไรขั้นต้นไม่ให้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทยังเปิดขายโครงการแบบเฟส (Phase) เพื่อตั้งราคาขายให้เหมาะสมกับค่าก่อสร้างที่มีความผันผวนดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากการจัดเก็บรายได้ อันเนื่องมาจากการที่ลูกค้าจองห้องแล้วแต่ไม่มาโอนกรรมสิทธิ์ (transfer failure rate) โดยการเก็บเงินดาวน์ในอัตราร้อยละ 25.00-30.00 ของราคาขาย (ค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ของการจัดเก็บเงินดาวน์ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของราคาขาย) โดย ณ สิ้นปี 2566- 2568 บริษัทมีอัตราการยกเลิกการจองดังนี้

โครงการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
เทคต์ ทเวลฟ์	5.96%	8.3%	0%
ดี เอสเทลล์ พรอมพงษ์	13.58%	0%	0%
เดอะลอฟท์ อโศก	-	0%	0%
เดอะลอฟท์ สีลม	-	0%	0%
รวม	11.17%	2.7%	0%

หมายเหตุ ในปี 2568 โครงการห้องชุดพร้อมโอนที่บริษัทสามารถบันทึกเป็นรายได้จากการขายได้ทยอยหมดลงทำให้ไม่มีอัตราการยกเลิกการจอง

สำหรับปี และ ปี 2568 ไม่มีอัตราการยกเลิกการจอง เนื่องจากห้องส่วนใหญ่ได้ทำการโอนไปแล้ว ทำให้เหลือห้องที่รอโอนที่ลูกค้ายังไม่ได้รวมพร้อมในการโอน เนื่องจากการกู้ที่อาจจะยังไม่ได้วงเงินตามต้องการ หรือยังกู้ไม่ผ่าน หรือรอขายเพื่อทำกำไรระยะสั้น ซึ่งเมื่อครบกำหนดตามสัญญาแล้วยังไม่สามารถโอนได้ บริษัทจึงจำเป็นต้องขอคืนห้องเหล่านั้นกลับมา เพื่อขายให้กับผู้ที่พร้อมโอนมากกว่า ในขณะที่ รายได้จากการขาย ให้เช่าและบริการ ในปี 2568 จำนวน 129.6 ล้านบาท มาจากมาจากโครงการ เก้าของกลุ่มบริษัท เทคต์ ทเวลฟ์ เดอะลอฟท์ อโศก โครงการคอนโดเดอะริเวอร์ วิวมอลล์ และ โรงแรมริวไวบ์

บริษัทยังมีกระบวนการในการติดตาม และเรียกเก็บชำระเงินค่างวดจากลูกค้าอย่างเป็นระบบ โดยจะมีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ที่คอยดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีการรายงานให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อให้ทันทั่วทั้งในกรณีที่คาดว่าจะเกิดปัญหาจากการเรียกเก็บและการชำระเงินจากลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทให้ลูกค้าสามารถชำระเงินจอง เงินทำสัญญา และเงินค่างวดรายเดือนด้วยบัตรเครดิตทำให้บริษัทสามารถจัดเก็บรายได้ได้อย่างตรงเวลา ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผู้มีกำลังซื้อสูง และมักไม่กู้เงินมาเพื่อทำการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท กล่าวคือ น้อยกว่าร้อยละ 20 ของลูกค้าบริษัทที่ต้องการขอสินเชื่อเพื่อทำการโอนกรรมสิทธิ์

จากการที่บริษัทเป็นที่รู้จักในฐานะบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในตลาดที่อยู่อาศัยระดับพรีเมียม และโครงการต่าง ๆ ของบริษัทได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการส่งมอบคุณค่าของโครงการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งทำให้บริษัทมีลูกค้าที่กลับมาซื้อโครงการของบริษัท (Repeat Customer) เป็นจำนวนมาก โดยลูกค้าเหล่านี้ได้มองเห็นคุณค่าของโครงการของบริษัททั้งในแง่การซื้อเพื่ออยู่อาศัยเองและในแง่ของการลงทุน

ในปัจจุบันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับลูกค้าในภูมิภาคใกล้เคียง ทั้งประเทศไทยและกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อลดความเสี่ยงและความผันผวนของการขายลง ทั้งนี้การขยายฐานลูกค้าของบริษัทสามารถทำให้บริษัทเกิดการพัฒนานิคมเริ่มโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญที่ทำให้สามารถลดความเสี่ยงในการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้าได้ โดยบริษัทดำเนินการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และสามารถพัฒนารูปแบบโครงการใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ นอกจากนี้บริษัทยังเชื่อมั่นว่าการขยายฐานลูกค้าภายในประเทศจะช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนทางเศรษฐกิจในต่างประเทศได้

6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้หลักจากการขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมเป็นหลัก โดยในปี 2566 - 2567 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 14.90 ล้านบาท และ 123.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.49 และ ร้อยละ 84.26 ของรายได้รวม ลดลงตามลำดับ และ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้เล็กน้อยจากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 89.31 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การลงทุนในโครงการต่างๆ จากการระดมทุนด้วยตนเองไปสู่การลงทุนในโครงการต่างๆ ร่วมกับบริษัทอื่น (Joint venture) ดังนั้นการรับรู้รายได้และกำไรขาดทุนในงบการเงินของบริษัทจึงเริ่มเปลี่ยนจากการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์มาเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า ในช่วงเวลาที่ผ่านมา เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มดังกล่าวได้ถูกทยอยโอนกรรมสิทธิ์และปิดโครงการ ประกอบกับบริษัทมีการพึ่งพารายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมในสัดส่วนที่สูง ซึ่งหากพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไปโดยมีความต้องการที่อยู่อาศัยประเภทอื่นมากขึ้น เช่น บ้านเดี่ยว หรือทาวน์โฮม อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท

อย่างไรก็ดี ก่อนการเริ่มลงทุนพัฒนาโครงการใด ๆ บริษัทจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโดยละเอียด เพื่อกำหนดราคาขายที่เหมาะสมกับทำเลที่ตั้งโครงการและรายรับของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการศึกษาภาวะตลาด พฤติกรรมและแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภค และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในกรณีต่าง ๆ อีกทั้งในระหว่างการพัฒนาโครงการ บริษัทยังมียุทธศาสตร์ติดตามความเป็นไปของภาวะตลาด รวมถึงภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากการจำหน่ายโครงการประเภทคอนโดมิเนียมเป็นหลัก บริษัทจึงมีนโยบายขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยังการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าซึ่งจะสร้างรายได้ประจำและสม่ำเสมอ (Recurring Income) ให้แก่บริษัท เช่น ห้องชุดพักอาศัยแบบมีบริการ (Serviced Residence) ได้แก่ โครงการ Somerset Riverside Bangkok ที่เป็นโครงการห้องชุดพักอาศัยเพื่อเช่าพักอาศัยระยะยาว โครงการโรงแรม ได้แก่ โครงการ Lyf Riverside Bangkok โครงการสำนักงานให้เช่าและพื้นที่เชิงพาณิชย์ ได้แก่โครงการ “OCC (One City Centre)” ซึ่งเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงาน เกรดเอ ตั้งอยู่บนถนนเพลินจิต ซึ่งเป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับบริษัท Mitsubishi Estate Co., Ltd. (“MITSUBISHI”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น รวมถึงแผนการพัฒนาโครงการในรูปแบบอัลตรา ลักซัวรี แบรินด์เด็ต เรสซิเดนซ์ในจังหวัดที่เป็นจุดมุ่งหมายของชาวต่างชาติ ทั้งนี้เพื่อให้การรับรู้รายได้เร็วขึ้นกว่าการพัฒนาโครงการประเภทคอนโดมิเนียม

7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และระเบียบบังคับของหน่วยงานราชการ

การประกอบและดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติผังเมือง พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร กฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการออกแบบอาคาร อาทิ การกำหนดอัตราส่วนพื้นที่ว่างต่อพื้นที่อาคาร (Open Space Ratio, OSR) และการกำหนดอัตราส่วนพื้นที่อาคารรวมต่อพื้นที่ดิน (Floor Area Ratio, FAR) ตลอดจนข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร ระเบียบข้อบังคับของกรมที่ดินและกรมธนารักษ์ รวมทั้งข้อกำหนดที่เกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะโครงการอาคารสูงและอาคารขนาดใหญ่พิเศษ ฯลฯ อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีแนวทางและพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยก่อนที่จะเริ่มพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ จะต้องมีการตรวจสอบข้อจำกัดทางกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยพิจารณาตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติในปัจจุบันอย่างละเอียด ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจได้ว่าโครงการต่าง ๆ ของบริษัทได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

จากมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงเชิงระบบของธนาคารแห่งประเทศไทย (มาตรการ LTV) ซึ่งเริ่มใช้กับสินเชื่อที่อยู่อาศัยที่ทำสัญญาตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2563 จะมีผลทำให้ลูกค้าเกิดการชะลอการตัดสินใจซื้อ เนื่องจากต้องใช้เวลาในการหาเงินดาวน์มากขึ้นจากสัดส่วนเงินดาวน์ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามจำนวนสัญญาอสังหาริมทรัพย์

ผลกระทบของมาตรการดังกล่าวจะตกอยู่กับผู้กู้สัญญาแรกที่มีมูลค่าสัญญามากกว่า 10.00 ล้านบาท และผู้กู้สัญญาที่ 2 ที่ผ่อนสัญญาแรกไม่ถึง 2 ปี หรือมูลค่ามากกว่า 10.00 ล้านบาท จะต้องวางเงินดาวน์ร้อยละ 20.00 ส่วนผู้กู้สัญญาที่ 3 จะต้องวางเงินดาวน์ร้อยละ 30.00 อย่างไรก็ดี ในส่วนของบริษัทนั้น เป็นการดำเนินงานตามปกติอยู่แล้วที่บริษัทเก็บเงินดาวน์จากลูกค้าในอัตราร้อยละ 25.00 – 30.00 ของราคาห้องก่อนวันโอนกรรมสิทธิ์ ทำให้บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า มาตรการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทอันมีสาระสำคัญแต่อย่างใด

8 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพ

บริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาความรู้ความสามารถของคณะผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษเป็นสำคัญ บุคลากรถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร เริ่มตั้งแต่การสรรหา และคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับบริษัท การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน การสร้างขวัญกำลังใจ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การทบทวนปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมตลอดเวลา รวมถึงจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยได้จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ทั้งในระดับผู้บริหาร และหัวหน้างานเพื่อเป็นการป้องกัน และลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรสำคัญที่มีความรู้ ความชำนาญ และทักษะพิเศษในสายงานนั้น เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพได้อย่างต่อเนื่อง

9 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าต่างชาติ โดยเฉพาะชาวจีน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีกระแสความนิยมของกลุ่มนักลงทุนชาวจีนและฮ่องกงในการเข้าซื้อห้องชุดในโครงการคอนโดมิเนียมในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก เนื่องจากสามารถให้ผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่ดี โดยทำเลที่เป็นที่นิยม คือ โครงการตามแนวรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และทำเลที่มีชาวจีนอาศัยอยู่มาก เช่น รัชดาภิเษก หรือทำเลที่สามารถเดินทางโดยขนส่งสาธารณะและเส้นทางจราจรได้สะดวก

ห้องชุดในโครงการคอนโดมิเนียมของบริษัทในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีการขายให้กับลูกค้าต่างชาติในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความต้องการและกำลังซื้อของลูกค้าหรือกลุ่มนักลงทุนต่างชาติ โดยเฉพาะหากลูกค้าต่างชาติตัดสินใจชะลอการลงทุน หรือยกเลิกสัญญาจะซื้อจะขายห้องชุดในโครงการของบริษัท อันเป็นผลจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อจนปัจจุบัน สงครามระหว่างสหรัฐอเมริกา-อิสราเอล กับ อิหร่าน อีกทั้งความตึงเครียดนี้ยังมีแนวโน้มที่จะขยายวงกว้างไปสู่สงครามทั้งภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยสถานการณ์ล่าสุด อิหร่าน สั่งปิดการเดินทางผ่านช่องแคบฮอร์มุซแล้ว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีแนวโน้มสูงขึ้น แล้วขาดแคลนได้ในอนาคต จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการ นอกจากนี้ ความขัดแย้งครั้งใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเทศจีนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากจีนเป็นผู้นำเข้าน้ำมันรายใหญ่ของอิหร่าน หากเกิดสภาวะขาดแคลนพลังงาน จะส่งให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศจีนชะลอตัว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

10 ความเสี่ยงจากการแข่งขันสูงในธุรกิจสังหาริมทรัพย์

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการแข่งขันสูงในระหว่างผู้ประกอบการในตลาดโดยเฉพาะเส้นทางที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก เช่น แนวรถไฟฟ้า โดยบริษัทยังมุ่งหน้าพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าเช่นเดิม แต่มีเทรนด์ในการพัฒนาในรูปแบบของ mixed-use มากขึ้น กล่าวคือรวมอาคารสำนักงาน โรงแรม ที่อยู่อาศัย ห้างสรรพสินค้า และร้านค้าปลีกเข้าไว้ด้วยกัน ทั้งนี้เพื่อให้เหมาะสมกับราคาที่ดินในย่านธุรกิจกลางใจเมืองที่ปรับตัวสูงขึ้นโดยตลอด รวมไปถึงผู้ประกอบการบางรายยังเริ่มให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่ให้ความใส่ใจผู้สูงอายุมากขึ้นอย่างชัดเจน ส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูง ทั้งลูกค้าที่เป็นผู้สูงอายุชาวไทยและชาวต่างชาติ นอกจากนี้ยังมีผู้ประกอบการหลายรายที่พัฒนาโครงการโดยการร่วมทุนกับต่างชาติทั้งในรูปของการซื้อกิจการ การควบรวมกิจการ และการร่วมทุน นอกเหนือไปจากโครงการใหม่ ๆ ที่กำลังเกิดขึ้นแล้ว กลุ่มคอนโดพร้อมอยู่จะตอบสนองความต้องการของผู้ที่อยู่อาศัยจริงได้มากที่สุด และจะเป็นกลุ่มที่ได้รับความนิยมมากขึ้นเช่นเดียวกัน ในขณะที่ผู้ประกอบการแต่ละรายมีการกำหนดกลยุทธ์ในการขายเพื่อสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า

ความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูงสำหรับตลาดคอนโดหรูในเมืองหรือ Super Luxury ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูงดังกล่าวได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจน้อย โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีความละเอียดในการเลือกสินค้า อีกทั้งปัจจุบันมีผู้ประกอบการหลายรายเข้ามาสร้างสินค้าในตลาดนี้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในตลาดในกลุ่มคอนโดมิเนียมระดับ Luxury และ Super Luxury ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันสูง ทางบริษัทจึงพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ในการพัฒนาโครงการและให้ความสำคัญกับการวิจัย ตลอดจนการพัฒนาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงเน้นให้มีการศึกษารายละเอียดเพื่อทำความเข้าใจกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมทั้งการสำรวจตลาดถึงความต้องการด้านต่าง ๆ ซึ่งได้แก่ ทำเลที่ตั้ง การออกแบบ วัสดุอุปกรณ์ คุณภาพของกระบวนการก่อสร้าง รวมไปถึงนวัตกรรมที่อยู่อาศัย เพื่อให้โครงการมีความโดดเด่นมากกว่าของคู่แข่ง และวางตัวแบรนด์ของโครงการให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย

11 ความเสี่ยงจากปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัว

ในปี 2568 ภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศยังมีความไม่แน่นอนอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน เงินเฟ้อ ตลอดจนสถานะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคและความเชื่อมั่นในการลงทุนชะลอตัวลง ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม ความต้องการซื้อคอนโดมิเนียมและที่อยู่อาศัยในบางทำเลอาจปรับตัวลดลง โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่อาศัยสินเชื่อสถาบันการเงิน และกลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติที่มีสัดส่วนอยู่ในระดับสูงของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ซึ่งยังคงอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก มาตรการกำกับด้านการเงินระหว่างประเทศ นโยบายด้านการเดินทางและการท่องเที่ยว รวมถึงค่าครองชีพที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้รายได้จากการขายโครงการและการท่องเที่ยวชะลอตัว ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงมากขึ้น และทำให้อัตรากำไรของบริษัทลดลงได้

นอกจากนี้ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า เช่น ธุรกิจให้เช่าที่พักอาศัย พื้นที่สำนักงาน และพื้นที่เชิงพาณิชย์ ยังมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวเช่นกัน ทั้งจากการชะลอการขายธุรกิจของผู้เช่า การปรับลดพื้นที่เช่า หรือการเจรจาต่อรองอัตราค่าเช่าลง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสัดส่วนรายได้จากธุรกิจดังกล่าวยังอยู่ในระดับไม่สูงเมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัท ทำให้ผลกระทบทางลบต่อภาพรวมผลประกอบการของบริษัทยังอยู่ในระดับจำกัด แต่บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานะเศรษฐกิจและพฤติกรรมผู้เช่าอย่างใกล้ชิด

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การออกแบบโครงการ และการวางตำแหน่งทางการตลาดให้เหมาะสมกับศักยภาพและกำลังซื้อของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม รวมถึงการศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างลึกซึ้งและชัดเจน ตลอดจนสำรวจและขยายฐานลูกค้าใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายฐานธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำ (Recurring Income) มากขึ้น เช่น การให้เช่าที่พักอาศัย ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงาน รวมถึงการพัฒนาโครงการแบบผสมผสาน (Mixed-use project) เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ อีกทั้งยังมีการร่วมทุนกับนักลงทุนต่างชาติในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เช่น การเข้าร่วมลงทุนกับ โตเกียว ทาเทโมโนะ (Tokyo Tatemono) และ มิตซูบิชิ เอสเตท (Mitsubishi Estate) ซึ่งเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งด้านเงินทุน เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และยกระดับมูลค่าโครงการ ทั้งในด้านการออกแบบ การใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ และมาตรฐานการบริหารจัดการโครงการ โดยมาตรการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อลดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว เสริมสร้างฐานลูกค้าที่มีศักยภาพ และรักษาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในระยะยาว

12 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติ

ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติธรรมชาติต่าง ๆ เช่น แผ่นดินไหว อุทกภัย พายุ หรืออัคคีภัย ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่ออาคาร หรืออาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริบทของประเทศไทย ซึ่งมีโอกาสเกิดแผ่นดินไหวขนาดเล็กถึงปานกลางได้ในบางพื้นที่ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2568 ได้เกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวในบางบริเวณของประเทศ บริษัทจึงดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อประเมินผลกระทบและทบทวนมาตรการความปลอดภัยของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่กำลังก่อสร้างและที่แล้วเสร็จ

บริษัทได้ส่งทีมวิศวกรโครงสร้างและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเข้าตรวจสอบอาคารในทุกโครงการอย่างละเอียด ผลการตรวจสอบไม่พบความเสียหายหรือร่องรอยที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างหลักของอาคาร ทีมผู้เชี่ยวชาญได้จัดทำรายงานการประเมินความมั่นคงแข็งแรงและเก็บบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยของอาคารแต่ละโครงการเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางแผนเพื่อทบทวนและปรับปรุงมาตรฐานการออกแบบและการก่อสร้างให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างรองรับแผ่นดินไหว ตลอดจนได้วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านโครงสร้างเพิ่มเติม เพื่อเสริมสร้างมาตรการป้องกันในพื้นที่ที่มีโอกาสเกิดแผ่นดินไหวสูงในอนาคต

ในส่วนของการเฝ้าระวังและตอบสนองเมื่อเกิดภัยพิบัติ บริษัทกำหนดให้มีการติดตามข้อมูลอย่างต่อเนื่องจากกรมอุตุนิยมวิทยา กรมทรัพยากรธรณี และหน่วยงานรัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งปรับปรุงแผนรองรับภาวะฉุกเฉินให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยจัดฝึกอบรมและซักซ้อมสถานการณ์จำลองแก่บุคลากรทุกระดับ รวมถึงผู้พักอาศัยในโครงการ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความพร้อมในการปฏิบัติตนอย่างถูกต้องเมื่อเกิดเหตุการณ์จริง

จากความใส่ใจในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง การตรวจสอบ ไปจนถึงการซักซ้อมรับมือเหตุฉุกเฉิน บริษัทเชื่อมั่นว่าอาคารในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทมีความมั่นคงแข็งแรง สามารถป้องกันหรือบรรเทาความเสียหายจากภัยพิบัติทางธรรมชาติได้ในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งยังพร้อมติดตามสภาพแวดล้อมและแนวโน้มการเกิดภัยพิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในอนาคต และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

13. ความคืบหน้าการลงทุนในตั๋วเงินแปลงสภาพของ Nautilus และโครงการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้เข้าลงทุนในตั๋วเงินแปลงสภาพ (Convertible Note) ของ Nautilus Data Technologies, Inc. (“Nautilus”) ตามสัญญาลงวันที่ 31 สิงหาคม 2565 และตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีที่มีศักยภาพในระยะยาว

ภายหลังการลงทุน บริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของ Nautilus อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม พัฒนาการของโครงการไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับในขณะการลงทุน ส่งผลให้บริษัทได้พิจารณาปรับการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินงวดปี 2567 เพื่อสะท้อนสถานการณ์อย่างเหมาะสมตามหลักการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทเคยได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับพันธมิตรในประเทศ ได้แก่ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2565 เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ Nautilus ในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีการดำเนินโครงการดังกล่าวต่อ และไม่มีภาระผูกพันที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทจาก MOU ดังกล่าว บริษัทจะยังคงติดตามสถานการณ์และประเมินแนวทางดำเนินการที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

14. ความคืบหน้าการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยและสภาพคล่อง

บริษัทได้ดำเนินการลงทุนผ่านบริษัท กมลลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 และมีผู้ร่วมลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ภายใต้สัญญาผู้ถือหุ้น เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ภายหลังการจัดตั้งและเริ่มดำเนินโครงการ บริษัทและผู้ร่วมลงทุนได้มีการปรับโครงสร้างเงินทุนและเงื่อนไขการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของโครงการ

โครงการหลักภายใต้ บริษัท กมลลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้แก่ โครงการวิลล่าระดับลักซ์ชัวรี จำนวน 13 หลัง ตั้งอยู่บริเวณหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต โดยบริษัทฯ ยังคงมีแผนเปิดขายโครงการภายใน ไตรมาส 2 ปี 2569 ตามแผนธุรกิจที่วางไว้

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำสัญญา Brand License ร่วมกับผู้ประกอบการโรงแรมระดับสากล เพื่อเสริมภาพลักษณ์และเพิ่มมูลค่าให้แก่โครงการ ทั้งในด้านการตลาด การบริหารประสบการณ์ลูกค้า และการสร้างความแตกต่างในตลาดระดับลักซ์ชัวรี ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาและเจรจาเงื่อนไขอย่างรอบคอบ

ในระหว่างนี้ บริษัทได้มีการสนับสนุนเงินลงทุนให้แก่บริษัทย่อยตามความจำเป็น เพื่อรักษาความต่อเนื่องของโครงการ โดยเป็นไปตามกรอบของสัญญาและความตกลงร่วมกับผู้ร่วมลงทุน นอกจากนี้ คู่สัญญาได้มีการปรับแนวทางการบริหารเงินลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการในระยะยาว

การดำเนินการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ:

- สนับสนุนความต่อเนื่องของโครงการ
- เพิ่มศักยภาพและมูลค่าโครงการในระยะยาว
- รักษาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับผู้ร่วมลงทุน

บริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการและสถานะเงินทุนอย่างใกล้ชิด และยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารโครงสร้างเงินทุนและสภาพคล่องอย่างรอบคอบ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

ไม่มี

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	51,849.56	382,973.21	18,501.95
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - หมุนเวียน (พันบาท)	0.00	0.00	94,774.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	47,204.29	150,022.86	280,587.38
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	150,000.00	216,753.00	256,591.97
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	150,000.00	216,753.00	256,591.97
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	2,642,345.60	2,792,720.94	2,612,736.56
ต้นทุนโครงการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	2,642,345.60	2,792,720.94	2,612,736.56
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	24,459.32	81,788.16	112,875.08

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ สินทรัพย์ (พันบาท)	665.67	8,242.02	6,382.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	23,793.65	73,546.13	106,492.57
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	3,192,127.44	3,624,258.17	3,376,066.94
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	0.00	0.00	10,738.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	2,578,242.90	1,956,753.88	1,642,005.61
เงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	2,578,242.90	1,956,753.88	1,642,005.61
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	334,841.09	600,534.34	600,534.34
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	334,841.09	600,534.34	600,534.34
ที่ดินและต้นทุนโครงการรอการ พัฒนา (พันบาท)	16,869.29	16,869.29	14,670.18

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	29,424.42	172,398.99	41,631.12
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	639,244.80	614,610.08	525,868.96
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	283,974.23	99,570.58	58,914.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	4,797.93	8,971.79	7,727.69
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (พันบาท)	4,797.93	8,971.79	7,727.69
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	34,366.23	26,047.96	24,552.72
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	128,895.30	90,288.51	89,598.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	314,746.81	46,450.08	72,771.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	9,252.99	46,450.08	72,771.57
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	4,365,402.99	3,632,495.50	3,089,012.39
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	7,557,530.43	7,256,753.67	6,465,079.33

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	115,069.17	114,497.27	324,873.33
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	1,214,983.02	1,293,725.47	1,504,509.40
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	1,184,983.02	1,293,725.47	1,465,249.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	30,000.00	0.00	39,260.40
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	1,119,635.22	1,544,190.41	1,076,924.96
สถาบันการเงิน (พันบาท)	4,831.03	4,658.73	0.00
หุ้นกู้ (พันบาท)	996,804.19	1,469,631.68	1,061,924.96
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	118,000.00	69,900.00	15,000.00
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	63,086.68	54,522.59
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	0.00	63,086.68	54,522.59

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	8,687.38	131,341.77	336,151.91
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	8,687.38	131,341.77	336,151.91
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	15,381.26	16,310.32	8,291.11
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	1,619.38	32,932.94	12,839.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	253,074.17	453,682.06	381,808.30
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	2,728,449.60	3,649,766.91	3,699,920.72
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	1,253,016.89	543,764.16	627,335.38
สถาบันการเงิน (พันบาท)	90,828.46	82,542.22	0.00
หุ้นกู้ (พันบาท)	1,153,188.43	446,221.94	563,746.54
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	9,000.00	15,000.00	63,588.84

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	78,949.42	62,639.10	23,212.02
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	0.00	931.83
เงินมัดจำ (พันบาท)	0.00	0.00	931.83
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	19,232.02	18,174.86	17,919.32
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	4,348.36	1,597.65	2,307.28
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	5,088.36	5,140.11	5,789.14
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	1,360,635.05	633,554.41	677,494.96
รวมหนี้สิน (พันบาท)	4,089,084.64	4,283,321.32	4,377,415.67
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	4,172,484.13	7,760,769.84	5,795,220.78
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	4,172,484.13	7,760,769.84	5,795,220.78
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	4,172,484.13	5,795,220.78	5,795,220.78

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	4,172,484.13	5,795,220.78	5,795,220.78
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	167,264.54	(789,802.90)	(789,802.90)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	167,264.54	(789,802.90)	(789,802.90)
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	(320,078.32)	(1,495,331.03)	(2,408,461.43)
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	134,000.00	134,000.00	134,000.00
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	134,000.00	134,000.00	134,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	(454,078.32)	(1,629,331.03)	(2,542,461.43)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือ หุ้น (พันบาท)	(582,774.40)	(563,656.24)	(519,289.36)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	(615,670.26)	(596,971.43)	(551,587.68)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การเปลี่ยนแปลงส่วนได้ เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	(615,670.26)	(615,595.59)	(615,595.59)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน - อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	18,624.16	64,007.90
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าทางการเงิน (พันบาท)	3,955.49	4,374.81	3,357.96
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	28,940.37	28,940.37	28,940.37
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	3,436,895.94	2,946,430.61	2,077,667.09
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	31,549.85	27,001.74	9,996.57
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	3,468,445.79	2,973,432.35	2,087,663.66
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	7,557,530.43	7,256,753.67	6,465,079.33

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	52,371.73	146,736.62	129,602.51
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	-	-	129,602.51
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (พันบาท)	27,026.04	57,984.30	72,002.39
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	27,026.04	57,984.30	72,002.39
รายได้อื่น (พันบาท)	153,075.10	131,701.83	127,851.49
รวมรายได้ (พันบาท)	232,472.87	336,422.76	329,456.39
ต้นทุน (พันบาท)	31,339.90	86,338.33	119,477.93
ต้นทุนขาย (พันบาท)	31,339.90	86,338.33	119,477.93
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	633,910.30	512,478.45	416,861.33
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	36,439.10	40,378.89	37,408.25

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	597,471.20	472,099.56	379,453.08
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (พันบาท)	-	200,493.81	36,000.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	665,250.20	799,310.59	572,339.26
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(127,246.57)	(131,349.57)	(314,748.27)
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	38,975.64	(277,456.59)	11,514.94
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	(2,386.17)	(16,864.15)	467.28
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (พันบาท)	-	-	11,047.66
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	(521,048.26)	(871,694.00)	(546,116.20)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	308,350.15	344,058.02	373,176.71
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	7,535.19	11,286.43	10,840.13

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	(836,933.60)	(1,227,038.44)	(930,133.03)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	(836,933.60)	(1,227,038.44)	(930,133.03)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	(836,933.60)	(1,227,038.44)	(930,133.03)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน (พันบาท)	393.00	419.32	(1,016.86)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	6,493.58	6,318.51	(1,016.86)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	(830,440.02)	(1,220,719.93)	(931,149.89)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(835,289.68)	(1,212,856.96)	(913,130.41)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(1,643.92)	(14,181.49)	(17,002.63)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	(828,796.10)	(1,206,538.45)	(914,147.26)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(1,643.92)	(14,181.49)	(17,002.63)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	(0.20020)	(0.23920)	(0.15760)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	(472,451.17)	(816,679.83)	(484,483.34)
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	(612,878.47)	(452,080.16)	(406,736.75)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	(875,909.24)	(949,581.85)	(941,647.97)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	(829,398.41)	(1,215,752.01)	(919,292.90)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	48,597.08	55,014.17	61,632.86
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	74,992.30	(177.89)	1,299.98
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	127,246.57	131,349.57	314,748.27
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	2,386.17	16,864.15	(467.28)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	3,633.29	(2,015.42)	(10,636.09)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัด จำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	-	59,692.79	74,656.86
ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย สินทรัพย์อื่น (พันบาท)	-	59,692.79	74,656.86

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(1,067.24)	13,578.59	30,374.31
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	101,831.27	200,493.81	36,000.00
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(28,172.60)	(58,845.01)	(72,002.39)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(28,172.60)	(58,845.01)	(72,002.39)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	364,655.76	344,058.02	373,176.71
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	6,990.51	6,316.82	1,236.46
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	-	(17,018.24)	(9,826.33)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	(169,667.11)	(205,848.23)	(119,099.55)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	1,426.35	(49,553.93)	(61,219.42)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(29,944.89)	76,848.36	61,355.81

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	6,637.16	25,256.49	(10,525.04)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(5,397.32)	(18,125.75)	94,801.27
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(549.51)	-	(1,492.00)
ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(28,178.35)	7,554.47	(2,994.87)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(8,055.33)	(57,475.05)	183,825.06
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	(233,729.00)	(221,343.63)	144,651.26
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	14,085.04	7,940.85	418.48
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(286,799.98)	(278,029.83)	(200,300.70)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	8,416.27	19,192.34	(29,751.20)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	(498,027.67)	(472,240.27)	(84,982.16)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	(356,725.72)	(332,446.25)	(39,838.97)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น (พันบาท)	-	(66,753.00)	(39,838.97)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	(66,753.00)	(39,838.97)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	729.42	6,578.35	161,879.44
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	-	-	161,879.44
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	(42,862.52)	(26,820.48)	(3,919.14)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(41,540.70)	(21,132.11)	(3,829.10)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(1,321.82)	(5,688.38)	(90.04)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-	-	(105,512.00)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	575,298.36	140,865.50	(35,000.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	454,840.23	254,178.55	(22,390.67)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	1,237,800.10	301,500.00	1,135,121.40
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	1,236,800.10	291,500.00	1,134,121.40
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	60,000.00	70,000.00	101,760.40
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	1,176,800.10	221,500.00	1,032,361.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	1,000.00	10,000.00	1,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	1,000.00	10,000.00	1,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	(1,045,014.20)	(516,421.35)	(1,019,708.62)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	(964,600.10)	(454,000.00)	(927,915.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	(30,000.00)	(120,000.00)	(62,500.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	(934,600.10)	(334,000.00)	(865,415.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะ ยาว (พันบาท)	(80,414.10)	(62,421.35)	(91,793.62)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะยาว - สถาบันการ เงิน (พันบาท)	(4,414.10)	(5,321.35)	(86,793.62)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	(76,000.00)	(57,100.00)	(5,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(6,419.68)	(21,463.75)	(18,828.08)
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	1,082,500.00	874,200.00	1,270,000.00
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (พันบาท)	(1,238,700.00)	(879,729.00)	(1,555,001.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสาร ทุน (พันบาท)	-	666,884.83	(84.11)
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	-	-	0.05
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(0.30)	-	(2.60)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	(40,456.79)	124,237.63	(67,785.24)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	(10,290.86)	549,208.36	(256,288.20)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	(53,478.30)	331,146.64	(363,661.03)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	6.41	(22.99)	(810.24)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	105,321.45	51,849.56	382,973.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	51,849.56	382,973.21	18,501.95

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.17	0.99	0.91
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-20.02	-23.92	-15.76
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.18	1.44	2.10
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม) (เท่า)	1.06	1.16	1.55
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด ภายใน 1 ปีต่ออัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีรวม / อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย) (ร้อยละ)	63.82	83.92	79.92
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย (เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวม / หนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ยรวม) (ร้อยละ)	2.60	3.00	0.05
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์ (เท่า)	0.03	0.05	0.05

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้น : บริษัทหลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 944 อาคารมิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ยูนิต 707-708
ถนนพระราม 4

แขวง/ตำบล : วังใหม่

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : 0-2033-1000

โทรสาร : 0-2033-1077

นายทะเบียนหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 44 ถ.หลังสวน

แขวง/ตำบล : ลุมพินี

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : 0-2638-8000,0-2626-7000

โทรสาร : 0-2657-3333

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้ : บริษัทหลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 944 มิตรทวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ยูนิค 707-708 ถนน
พระราม 4

แขวง/ตำบล : วังใหม่

เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10330

โทรศัพท์ : 02-033-1000

โทรสาร : -

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11,
13-16 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล : แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขต/อำเภอ : เขตสาทร
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : +66 2844 1000
โทรสาร : +66 2286 5050
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย พงศ์พันธ์ ดำรงพันธุ์อุดม
เลขที่ใบอนุญาต : 8882
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย พงทวิ รัตนโกเศศ
เลขที่ใบอนุญาต : 7795
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์
เลขที่ใบอนุญาต : 6552
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว รจนาถ ปัญญานานุศาสตร์
เลขที่ใบอนุญาต : 8435

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	ข้อคดี การผิดสัญญาจะซื้อขายและคดีละเมิด โจทก์ ลูกค้าบางราย จำเลย กลุ่มกิจการของบริษัท	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.ย. 2562</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>กลุ่มกิจการมีคดีความที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาจะซื้อจะขายจากลูกค้าบางรายและคดีละเมิดซึ่งแบ่งเป็นคดีความที่กลุ่มกิจการยังไม่ได้ทำการบันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความเนื่องจากอยู่ในระหว่างการต่อสู้คดี และคดีความที่กลุ่มกิจการได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความดังกล่าวแล้ว</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการต่อสู้คดี โดยทนายความของบริษัทและฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากคดี</p> <p>โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 แบ่งเป็นคดีความที่อยู่กลุ่มกิจการยังไม่ได้ทำการบันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการต่อสู้คดีซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องรวมทั้งสิ้น 3.05 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 72.35 ล้านบาท) และคดีความที่กลุ่มกิจการได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 31.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 34 ล้านบาท)</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p>ข้อคดี</p> <p>การผิดสัญญาจะซื้อจะขายและปัญหาทรัพย์สินส่วนกลาง</p> <p>โจทก์</p> <p>นิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่ง</p> <p>จำเลย</p> <p>บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด และ บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ม.ค. 2563</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2563 และวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่ง ได้แก่ บริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด และ บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด ได้ถูกฟ้องร้องจากนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งเกี่ยวกับข้อกล่าวหาเรื่องการผิดสัญญาจะซื้อจะขายและปัญหาทรัพย์สินส่วนกลางบางส่วนในโครงการอาคารชุด</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัท บริษัทย่อยสองแห่ง และนิติบุคคลอาคารชุดได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความอีกครั้งเพื่อระงับข้อพิพาทที่มีระหว่างกัน โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2566 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ต่อมาจำเลยบางส่วนได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องโจทก์ต่อศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งยืนตามศาลชั้นต้น ทั้งนี้ บริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด จะต้องชำระเงิน พร้อมทั้งโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินบางส่วนให้กับนิติบุคคลอาคารชุด โดยบริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินบางส่วนในโครงการอาคารชุดและกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้กับนิติบุคคลอาคารชุดเรียบร้อยแล้วตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ซึ่งยังคงเหลือหนี้สินจำนวนหนึ่งตามสัญญาดังกล่าว ที่กลุ่มกิจการต้องจ่ายชำระ โดยบริษัทย่อยได้บันทึกประมาณหนี้สินจากการฟ้องร้องที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแล้ว</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความดังกล่าวจำนวน 32.70 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 32.70 ล้านบาท)</p> <p>ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้รับทราบจากนิติบุคคลอาคารชุดอยู่ระหว่างการดำเนินการบังคับคดีกับสินทรัพย์ของบริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัดอันเนื่องมาจากการผิดนัดชำระหนี้ส่วนที่เหลือจำนวน 32.50 ล้านบาทตามสัญญาประนีประนอมยอมความ นิติบุคคลอาคารชุดจึงดำเนินการต่อเจ้าพนักงานบังคับคดีให้บังคับขายสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ออกขายทอดตลาดเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p>ข้อคดี</p> <p>การปฏิบัติตามข้อผูกพันตามสัญญาการร่วมค้า</p> <p>โจทก์</p> <p>ผู้ร่วมค้ารายหนึ่ง</p> <p>จำเลย</p> <p>บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ต.ค. 2567</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : ธ.ค. 2569</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ข้อพิพาทดังกล่าวเกิดจากข้อกล่าวหาของผู้ร่วมค้า ว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันภายใต้ สัญญาร่วมลงทุน (Joint Venture Agreement: JVA) ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่งใน กรุงเทพฯ โดยผู้ร่วมค้า อ้างสิทธิในการขายหุ้นคืน (Put Option) พร้อมเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 857,845,866 บาท พร้อมดอกเบี้ย ค่าชดเชย ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย และค่าบรรเทาทุกข์อื่นตามที่คณะอนุญาโตตุลาการเห็นสมควร</p> <p>ศาลที่พิจารณา: คณะอนุญาโตตุลาการจำนวน 3 ท่าน ภายใต้การกำกับของ Singapore International Arbitration Centre (SIAC)</p> <p>บริษัทฯ ได้ ปฏิเสธข้อเรียกร้องทั้งหมดของผู้ร่วมค้า โดยชี้แจงว่าผู้ร่วมค้าไม่มีสิทธิใช้สิทธิขายหุ้น (Put Option) ตามสัญญา และไม่มีสิทธิได้รับค่าชดเชยหรือสิทธิเรียกร้องอื่นตามที่กล่าวอ้าง พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้ยื่นคำฟ้องแย้ง โดยระบุว่าผู้ร่วมค้าเป็นฝ่ายที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาและละเมิดข้อผูกพันที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทร่วมทุน และเรียกร้องให้ผู้ร่วมค้า ชดใช้ค่าเสียหายตามความเป็นธรรม รวมถึง ค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง</p> <p>- บริษัทฯ ได้ยื่นคำชี้แจงและคำฟ้องแย้งต่อคณะอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568</p> <p>- ปัจจุบันกระบวนการได้สวนอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเท็จจริงและหลักฐานของทั้งสองฝ่าย</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>จากการดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย บริษัทฯ พบว่าผู้ร่วมค้ามีท่าทีเปิดรับการหารือมากขึ้น ภายหลังบริษัทฯ ได้ชี้แจงข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายอย่างครบถ้วนต่อคณะอนุญาโตตุลาการ</p> <p>คาดว่าคณะอนุญาโตตุลาการจะมีคำชี้ขาดขั้นสุดท้ายภายในไตรมาส 3 ปี 2569 (ระยะเวลานี้เป็นการประมาณการเบื้องต้น) หากบริษัทฯ เป็นฝ่ายชนะ และผู้ร่วมค้าไม่ดำเนินการคัดค้านการบังคับตามคำชี้ขาด คาดว่าการบังคับคดีจะใช้เวลาเพิ่มเติมอย่างน้อย 3 เดือน</p> <p>ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะในแง่ของการประหยัดเวลาและต้นทุนในการดำเนินคดี บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับแนวทางการเจรจาเพื่อระงับข้อพิพาทควบคู่ไปกับการดำเนินคดี โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระยะยาว และรักษาโอกาสในการฟื้นฟูความร่วมมือทางธุรกิจหากมีความเหมาะสมในอนาคต</p> <p>อนึ่ง ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกมีความเห็นสอดคล้องว่า บริษัทฯ มีฐานะทางกฎหมายและพยานหลักฐานที่แข็งแรงเพียงพอ ในการต่อสู้ข้อเรียกร้องของผู้ร่วมค้า</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2568	<p>ข้อคดี</p> <p>การผิดสัญญาจะซื้อจะขาย</p> <p>โจทก์</p> <p>ลูกค้ายาหนึ่ง</p> <p>จำเลย</p> <p>บริษัท</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.ย. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีความที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการถูกกล่าวหาว่า ผิดสัญญาจะซื้อขายกับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องรวมทั้งสิ้น 24.63 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: ไม่มี)</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทอยู่ระหว่างการต่อสู้คดี โดยทนายความของบริษัทและฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่า บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากคดีและบริษัท ไม่มีประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความดังกล่าว (พ.ศ. 2567: ไม่มี)</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 48/2 ทีสโก้ทาวเวอร์, ถ.สาทรเหนือ สีสม บางรัก จังหวัด
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : 0-2633-6000

สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 9 ถ.รัชดาภิเษก จตุจักร จตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร
10900
โทรศัพท์ : 0-2544-1000

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารงานให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยึดหลักการบริหารงานด้วยความโปร่งใส (Transparency) ความซื่อสัตย์ (Integrity) มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability) เพื่อดำเนินกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัท ได้ให้คำมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice for Directors of Listed Companies) และหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน 5 ข้อ (Principle of Good Corporate Governance for Listed Companies) ประจำปี 2555 รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) โดยกำหนดแบ่งเป็น 5 หมวด

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.raimonland.com/storage/document/cg/20220315-rml-cg-policy-th.pdf>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

เพื่อให้การบริหารองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การคัดสรรบุคลากรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการจะอยู่ภายใต้การพิจารณาคัดเลือกผู้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท และต้องอยู่ภายใต้การให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัท มีประสิทธิภาพหลากหลายมิติ และมีความเป็นมืออาชีพ

สำหรับหลักเกณฑ์และวิธีการการคัดเลือกกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำการคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ และจะพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ไม่จำกัดเพศ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ต่างพร้อย ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจะทำการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบจึงจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงด้วยเหตุอื่นนอกเหนือจากการครบกำหนดตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน ทั้งนี้ บุคคลที่จะเข้าเป็นกรรมการแทน จะดำรงตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้น

ในทางปฏิบัติ การคัดสรรบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท อาจกระทำได้โดยวิธีการสรรหาและคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท และ/หรือโดยวิธีที่ผู้ถือหุ้นทำการเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติเห็นชอบ ทั้งนี้ บุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการไม่ว่าโดยวิธีใดก็ตามข้างต้น จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วน โดยไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 เรื่องคณะกรรมการ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

หลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดสรรกรรมการของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ (ลงคะแนนแบบ Non-Cumulative Voting เท่านั้น)
3. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
5. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก. เสียชีวิต
 - ข. ลาออก
 - ค. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 - ง. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - จ. ศาลมีคำสั่งให้ออก
6. เมื่อกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท ทั้งนี้ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท และกรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้ที่นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน และค่าตอบแทนอื่นๆ อาทิเช่น โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลงาน ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแล รักษา และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปีต่อไป

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ โดยกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้มีการแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร (CEO) ออกจากกัน โดยให้เป็นคนละบุคคล เพื่อให้การถ่วงดุลอำนาจ การกำกับดูแล และการตัดสินใจของคณะกรรมการเป็นไปอย่างอิสระและเหมาะสม คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ขณะที่ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการบริหารงานประจำตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญจากฝ่ายจัดการได้อย่างเพียงพอและทันท่วงที และบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและลงมติในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นอิสระ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคน รวมทั้งเลขานุการบริษัท มีโอกาสพัฒนาความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตน โดยการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรกับสถาบันต่างๆ ตามโอกาสและเวลาที่สมควร เช่น การอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอิสระอื่นๆ เพื่อให้สามารถนำความรู้และทักษะไปปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลประเมินดังกล่าวไปใช้เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ ซึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 3 ลักษณะดังนี้

- 1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ
- 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ
- 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินมีดังต่อไปนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการบริษัท รายคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	/	/
2. บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	/	/
3. การประชุมคณะกรรมการ	/	/
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ	/	X
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	/	X
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร	/	X

โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการทุกท่านทำการประเมินทุกสิ้นปี เมื่อคณะกรรมการแต่ละท่านทำการประเมินแล้วเสร็จ จะส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่รวบรวมผลคะแนนและวิเคราะห์สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การประเมินผลจะคิดคะแนนเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนตั้งแต่ร้อยละ 85 = ดีมาก ร้อยละ 75-84 = ดี ร้อยละ 65-74 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 50-64 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัท เพื่อให้เป็นกรอบหรือเป้าหมายของฝ่ายจัดการที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งความเห็นชอบทั้งหมดของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวรวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามความเหมาะสมในการบริหารจัดการซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

(1) **บริษัทย่อย** บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเช่นเดียวกับบริษัท โดยฝ่ายจัดการของบริษัทจะเป็นกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นผู้บริหารจัดการบริษัทย่อย ภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ นโยบาย แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตามที่คณะกรรมการอนุมัติ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทดำเนินการตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและสรุปรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานที่วางไว้ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

(2) **บริษัทร่วม** บริษัทดำเนินการส่งผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทและมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและสรุปรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานที่วางไว้ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดกลไกในการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทดังกล่าว มีหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องการจัดทำงบการเงิน การทำรายการเกี่ยวข้องโยกการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง พร้อมกำหนดระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเช่นเดียวกันบริษัท

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- เป็นผู้นำและเป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย จัดสรรเวลาในการประชุมให้เหมาะสม
- ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการตอบข้อซักถามระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน
- สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิรูประบบกรรมการใหม่

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ รวมทั้งการจัดให้กรรมการใหม่พบปะหารือสนทนากับประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้กรรมการใหม่ที่เข้ารับตำแหน่งสามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัท มีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานหน่วยธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และช่วยให้มีความคุ้นเคยและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที

การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยทำการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่ต้นปีเป็นประจำทุกปี และอาจมีการจัดประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นเป็นครั้งคราว โดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวัน เวลา และวาระการประชุม และมีการส่งหนังสือเชิญประชุมที่แสดงระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการ

มีเวลาเพียงพอในการศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่จะมีกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่มีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัท หลังจากการประชุม บริษัท จะทำบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งให้แล้วเสร็จภายในไม่เกิน 14 วันนับแต่วันประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถขอตรวจสอบรายงานการประชุมกับบริษัทได้ตลอด และบริษัทจะจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท แล้วพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ครบถ้วน

- ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
- กรรมการคนหนึ่งมีเสียง 1 เสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก 1 เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชน
เสีย และสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. สิทธิขั้นพื้นฐาน:

บริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนอย่างเสมอภาคกัน อาทิ

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้น หรือรับโอนหุ้น โดยมีบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (Thailand Securities Depository: TSD) ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินการเกี่ยวกับทะเบียนหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัท
- สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท โดยอยู่ในรูปแบบของปันผล โดยบริษัทจะทำการจ่ายปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละคน
- สิทธิในการรับทราบข้อมูลและข่าวสารสำคัญของกิจการที่ถูกต้องเพียงพออย่างทันเวลาและเท่าเทียม
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอนแนะ สอบถามข้อมูล และสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ของบริษัท เป็นต้น

2. สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ:

ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้ทำการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญและข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน มีความจำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์และจดหมายข่าวของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารที่หลากหลาย สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญได้อย่างทันเวลาและเท่าเทียมกัน

3. สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นและการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งเสริม สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการตัดสินใจเรื่องสำคัญต่าง ๆ

- บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจมีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมหากมีวาระสำคัญที่จะต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาในช่วงเวลาอื่นของปี โดยคณะกรรมการทุกท่าน ผู้บริหารที่สำคัญ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการตอบคำถามในที่ประชุม
- บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ โดยการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในสถานที่ที่เดินทางสะดวก แบบแผนของที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างชัดเจน เข้าใจง่าย กำหนดวันและเวลาประชุมไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ รวมทั้งใช้ระบบบาร์โค้ดเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่การประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในขั้นตอนดังกล่าวให้รวดเร็วยิ่งขึ้น และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมที่แสดงวัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลและเอกสารประกอบของแต่ละวาระการประชุม ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอสามารถศึกษาข้อมูลได้อย่างครบถ้วน และทันต่อเวลาในการตัดสินใจสำหรับการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละครั้ง โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน (หรือตามระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวก และรวดเร็ว รวมทั้งมีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะไม่ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และลงทะเบียนได้ต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น ไม่ทำการกำหนดเงื่อนไขที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงมติในวาระการประชุมที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทมีหุ้นประเภทเดียวคือหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ โดยบริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยไว้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท รวมถึงการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น บริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงอย่างเท่าเทียมกันตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทได้เสนอทางเลือกเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะในการแสดงความคิดเห็นและออกเสียงลงคะแนนให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก แบบ ข และแบบ ค รวมทั้งประวัติของกรรมการอิสระที่จะเป็นผู้รับมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งสามารถดาวน์โหลดเอกสารได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ
- บริษัทจะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมทุกครั้ง และจะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนการตัดสินใจ อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้จำกัดสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด สามารถขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมได้ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมอื่นเพื่อพิจารณาและอนุมัติที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- บริษัทใช้ระบบลงคะแนนเสียงสำหรับการลงคะแนนเสียงในทวาระ ที่สามารถเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น สอบถามและเสนอข้อเสนอนั้นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุมนั้นๆ ก่อนการลงคะแนนและนับคะแนน
- เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทได้ทำการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยทำการแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 9:00น. ของวันรุ่งขึ้นภายหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนรับทราบโดยทั่วกัน
- การบันทึกรายงานการประชุม จะบันทึกกรรมการที่เข้าร่วมประชุม กรรมการที่ลาประชุม วิธีการดำเนินการประชุมและขั้นตอนในการออกเสียง และมติที่ประชุมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งแสดงคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียงและบัตรเสีย ให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวมถึงประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม โดยบริษัทต้องทำการเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งนำเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติสามารถตรวจสอบได้

พนักงาน

- บริษัทตระหนักในคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน บุคลากรจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องเพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ
- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆที่จำเป็นแก่งานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทมีนโยบายการบริหารค่าจ้าง และค่าตอบแทน โดยยึดหลักความเป็นธรรมเหมาะสมกับลักษณะของงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ คุณภาพ และผลสำเร็จของงาน รวมถึงทัศนคติ และศักยภาพของพนักงาน โดยสามารถเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- บริษัทมีนโยบายการในการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมสวัสดิภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท ประกอบด้วย
 - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
 - กองทุนประกันสังคม
 - การประกันชีวิตและสุขภาพกลุ่ม
 - การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และ
 - สวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานในโอกาสต่าง ๆ
- บริษัทมีนโยบายการพัฒนา และส่งเสริมความรู้ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะ และความสามารถของพนักงานให้ได้รับความก้าวหน้าในอาชีพ
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นเราจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้

ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาสินค้าและบริการ โดยมุ่งมั่นศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของ ลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าเป้าหมาย เพื่อตอบสนอง โหลส์สไตล์และความต้องการของกลุ่มลูกค้าระดับอัลตราลักซ์ชัวรี ได้อย่างตรงใจ พร้อมสร้างความพึงพอใจสูงสุด เพื่อรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า บริษัทได้ดำเนินโครงการ Loyalty Program ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น บริการหลังการขายและการเยี่ยมเยียนลูกค้าในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทศึกษาการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคและแนวโน้มตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาโครงการที่หลากหลายและเลือกใช้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์ลูกค้าเป้าหมาย

แนวทางพัฒนาสินค้าและบริการที่ตอบสนองลูกค้า:

- ออกแบบห้องชุดให้มีขนาดใหญ่และหลากหลายขึ้น รองรับไลฟ์สไตล์ในยุค New Normal
- จัดให้มีพื้นที่ส่วนกลางและที่จอดรถเพียงพอตามสิทธิของลูกค้า
- เลือกใช้วัสดุที่ช่วยประหยัดพลังงานและเพิ่มความสะดวกสบาย เช่น กระจกสองชั้นลดเสียงรบกวนและลดความร้อน
- ติดตั้งเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) ในที่จอดรถของโครงการ
- เสริมมาตรการรักษาความปลอดภัย เช่น ระบบควบคุมการใช้ลิฟต์ด้วยบัตรคีย์การ์ด และตรวจสอบบุคคลภายนอกอย่างเข้มงวด
- พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เพื่อเพิ่มความสะดวกในการชำระเงินสำหรับลูกค้าต่างประเทศ
- ให้การช่วยเหลือในกรณีฉุกเฉิน เช่น กรณีลูกค้าเสียชีวิต บ่วยหนัก หรือประสบปัญหาทางการเงินโดยไม่คาดคิด
- จัดตั้ง Call Center แบบ One-Stop Service ที่สามารถช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้ภายใน 24 ชั่วโมง

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า แข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดี เป็นมืออาชีพและเน้นความโปร่งใส ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือฉ้อฉล โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- มีความซื่อสัตย์ในวิชาชีพและปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรม โดยยึดหลักปฏิบัติภายใต้กฎระเบียบและกติกาของการแข่งขัน
- ไม่กล่าวร้ายเพื่อทำลายชื่อเสียงทางการค้าของคู่แข่ง
- ไม่ใช้วิธีการกลั่นแกล้งคู่แข่งเพื่อให้คู่แข่งเสียโอกาส เช่น การขโมยข้อมูลของคู่แข่งมาใช้โดยมิชอบ

คู่ค้า

- บริษัทเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เสมอภาค และยุติธรรม รวมทั้งการมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยให้บริษัทและคู่ค้าสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงมีนโยบายและการปฏิบัติต่อกู้ค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้
 - ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อกู้ค้า กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะต้องรีบแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
 - ไม่เรียกร้อง หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ส่อไปในทางที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
- บริษัทได้มีนโยบายและดำเนินการคัดเลือกและคัดกรองคู่ค้า โดยพิจารณาจากคุณสมบัติด้านต่าง ๆ ทั้งในเรื่องของราคา คุณภาพ บริการ การส่งมอบงาน ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ประกอบกับ จริยธรรมทางธุรกิจของคู่ค้า ความน่าเชื่อถือ สถานภาพทางการเงิน ประวัติการทำงาน และต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือร่วมกันกับคู่ค้า/ผู้เสนอราคารายอื่นๆ ซึ่งเป็นการขัดขวางการแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม ซึ่งการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนร่วมกันและเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

เจ้าหน้าที่

- บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าความซื่อตรงเป็นรากฐานของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและเจ้าหน้าที่ ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่เจ้าหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
 - ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนที่สามารถจ่ายคืนหนี้ตามเงื่อนไข และระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา
 - เปิดเผยข้อมูล ข้อจำกัดบางประการ และข้อเท็จจริง ที่จำเป็นและเป็นสาระสำคัญให้เจ้าหน้าที่ทราบ ตามกรอบของกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
 - หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามแนวคิด “Building Better Lives” โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

ในด้านแนวปฏิบัติ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและสนับสนุนชุมชนทั้งในมิติเศรษฐกิจและสังคม โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพให้ประชาชน โดยเฉพาะในพื้นที่ห่างไกล สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสุขภาพอนามัยของเด็กและเยาวชน ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนสังคมในอนาคต ผ่านโครงการและกิจกรรมที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

สำหรับมาตรการดำเนินการ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “มูลนิธิเพื่อชีวิตที่ดีขึ้น (For Better Lives Foundation)” เพื่อเป็นกลไกหลักในการวางแผนบริหารจัดการ และขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคมให้เกิดผลเป็นรูปธรรม มีการติดตามผล และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งหวังให้การดำเนินงานดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันแก่ชุมชน สังคม และบริษัทในระยะยาว

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องแม่นยำ ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งในส่วนของคุณข้อมูลสำคัญๆ เช่น ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จึงได้จัดให้มีงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อดำเนินงานด้านการสื่อสารต่อนักลงทุน เพื่อเป็นการรับรองการเปิดเผยข้อมูลที่สมบูรณ์ โปร่งใส และทันเวลาสำหรับนักลงทุน โดยสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

โทรศัพท์: +66 (0) 2029 1889

โทรสาร: +66 (0) 2029 1891

E-mail: ir-group@raimonland.com

- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องเหมาะสมของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท และ บริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ทั้งนี้ การจัดทำงบการเงินต้องใช้ดุลยพินิจและประมาณการด้วยความระมัดระวังอย่างถี่ถ้วนเพื่อเป็นการรับรองการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในรายละเอียดประกอบงบการเงินที่เพียงพอและเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดเตรียมระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ในการยืนยันว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องแม่นยำ สมบูรณ์ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และช่วยในการระบุจุดอ่อน เพื่อให้ทราบถึงมาตรการป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการอย่างชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยมีการศึกษาเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติ โดยผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูงทุกราย (C-Level) จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจะนำผลการดำเนินงานและความสำเร็จของผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูงมาพิจารณาด้วย
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารสัปดาห์แรกตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 รวมถึงคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 30 วันนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสมและถูกกฎหมาย โดยบริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา (ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร และอื่นๆ) กรณีการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศจะต้องถูกต้องและสอดคล้องกับพ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมทั้งกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำใด ๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่ากรณีใด ๆ เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของกรรมสิทธิ์
- บริษัท ได้ประกาศหลักปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยในกรณีที่มีผู้ร้องเรียน หรือบริษัทตรวจพบว่ามีกรณีฝ่าฝืน บริษัท จะดำเนินการตามระเบียบที่กำหนดไว้ในนโยบายเกี่ยวกับประมวลจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct Policy) และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส ความเป็นธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จรรยาบรรณดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักธรรมาภิบาล การหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การไม่รับหรือให้สินบน การรักษาความลับของข้อมูล การใช้ทรัพยากรของบริษัทอย่างเหมาะสม ตลอดจนการปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมด้วยความเคารพและเป็นมืออาชีพ ทั้งนี้บริษัทกำหนดให้มีการบังคับใช้และกำกับดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด โดยการฝ่าฝืนอาจนำไปสู่การดำเนินการทางวินัยตามที่บริษัทกำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเปิดเผยผลประโยชน์ส่วนตน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความเกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นกลางในการปฏิบัติหน้าที่

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ โดยห้ามการให้หรือรับสินบน ค่าตอบแทนแอบแฝง หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม และกำหนดมาตรการทางวินัยอย่างเคร่งครัดกรณีฝ่าฝืน

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณ ผ่านผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะพิจารณาดำเนินการอย่างเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรักษาความลับของข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด และห้ามนำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทห้ามการรับของขวัญหรือผลประโยชน์จากคู่ค้า ลูกค้า หรือบุคคลภายนอก และกำหนดให้การให้ของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจต้องเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และได้รับอนุมัติตามอำนาจที่กำหนด

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทกำหนดให้ใช้ทรัพยากร ทรัพย์สิน และข้อมูลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น พร้อมทั้งป้องกันการสูญหาย การนำไปใช้โดยมิชอบ หรือการทำให้เสียหาย

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม ไม่สนับสนุนการกระทำที่เป็นการเอาเปรียบหรือบิดเบือนการแข่งขันทางธุรกิจ

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ โดยกำหนดให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลอย่างเคร่งครัด

สิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่ยอมรับการคุกคามหรือการละเมิดสิทธิในทุกรูปแบบ

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงาน โดยกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยและห้ามพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายในสถานที่ทำงาน

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดและประกาศใช้จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยครอบคลุมประเด็นด้านจริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมาย การเคารพสิทธิมนุษยชน และการหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อนบริษัทสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจให้บุคลากรทุกคนรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงจัดให้มีการอบรมและการสื่อสารอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลได้อย่างเหมาะสม และบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบและพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against

Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การทบทวนดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือพัฒนาการที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากนโยบายและแนวปฏิบัติเดิมยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำมาเป็นข้อพึงปฏิบัติของบริษัท รวมทั้งนำมาปรับใช้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ส่วนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO เหตุผลเนื่องจากบริษัทมีการเปิดเผยคำตอบแทนของ CEO รวมอยู่ในคำตอบแทนของคณะผู้บริหารแล้ว จึงมิได้แยกมาเปิดเผยต่างหาก
2. บริษัทยังไม่มีข้อกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง เหตุผลเนื่องจากกรรมการของบริษัทบางท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพเฉพาะ จึงเป็นที่ต้องการของบริษัทจดทะเบียนหลายแห่ง ทำให้บริษัทยังไม่สามารถจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งได้ตามแนวปฏิบัติที่ดี

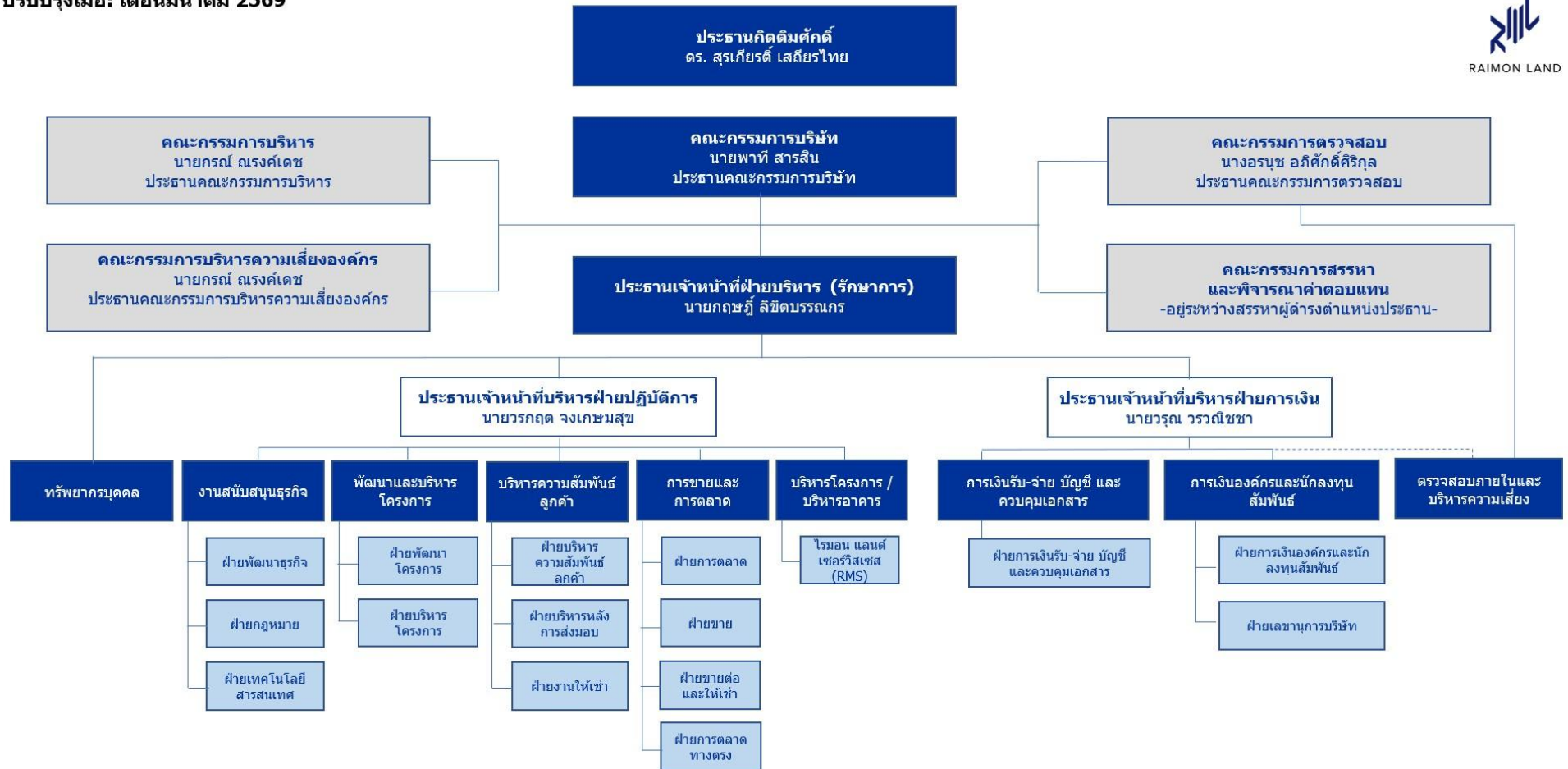
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 4 มีนาคม 2569

ผังโครงสร้างองค์กร
ปรับปรุงเมื่อ: เดือนมีนาคม 2569



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	6	75.00
กรรมการหญิง	2	25.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	12.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	87.50
กรรมการอิสระ	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	4	50.00

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย พาที สารสิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : นิเทศศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	2 พ.ค. 2568	<p>สื่อและสิ่งพิมพ์, การท่องเที่ยวและ</p> <p>สันตนาการ, ขนส่งและ</p> <p>โลจิสติกส์, เทคโนโลยี</p> <p>สารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาง อรุณฯ อภิศักดิ์ศิริกุล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	13 มี.ค. 2564	<p>พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, กฎหมาย, บัญชี, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง</p>
<p>3. นาย กรณ์ ธีรรงค์เดช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 46 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 243,847,619 หุ้น (4.207736 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	20 พ.ย. 2562	<p>พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, การตลาด, บริหารธุรกิจ, การจัดการแบรนด์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย เคียน เช็ง จอห์น เตย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	9 ก.ย. 2563	บริหารธุรกิจ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม
<p>5. ดร. เจนิตา ขอบดวงทอง</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> การถือหุ้นทางตรง : 200,000 หุ้น (0.003451 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	3 พ.ค. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, การตลาด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย สัมพันธ์ อธิษฐานนารถ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 74 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	15 พ.ค. 2567	ยานยนต์, ขนส่งและโลจิสติกส์, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ
<p>7. นาย ฤทธิชัย ธรรมะเดช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 295,000,000 หุ้น (5.090401 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 2,019,523,810 หุ้น (34.848091 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	2 พ.ค. 2568	บริหารธุรกิจ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
8. นาย ฤกษ์ ลิขิตบรรณกร เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่ ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	1 ต.ค. 2568	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, บริการรับ เหมาก่อสร้าง, การ เจริญต่อรอง, การ จัดการโครงการ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปิดกั้นข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันอันสามี ภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท



นายพาที สารสิน



นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล



นายกรณ์ ณรงค์เดช



นายเคียน เซ็ง จอห์น เตย์





นายสัมพันธ์ อรัญนารถ



นายกฤษณ์ ณรงค์เดช



นายกฤษฎ์ ลิขิตบรรณกร

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พันตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : สถาปัตยกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	<p>1 ต.ค. 2568</p>	<p>นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง</p> <p>แทน :</p> <p>1 ต.ค. 2568</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย พาที สารสิน	ประธาน กรรมการ		✓		✓	
2. นาง อรุณฯ อภิศักดิ์ ศิริกุล	รองประธาน กรรมการ		✓	✓		
3. นาย กรณ์ ณรงค์เดช	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นาย เคียน เซ็ง จอห์น เตย์	กรรมการ		✓		✓	
5. ดร. เจนีตา ชอบดวง ทอง	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย สัมพันธ์ อรัญ นารถ	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย กฤษณ์ ณรงค์ เดช	กรรมการ		✓		✓	✓
8. นาย กฤษณ์ ลิขิต บรรณกร	กรรมการ	✓				
รวม (คน)		1	7	3	4	2

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. ยานยนต์	1	12.50
2. บริการรับเหมาก่อสร้าง	1	12.50
3. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6	75.00
4. สื่อและสิ่งพิมพ์	1	12.50
5. การท่องเที่ยวและสันทนาการ	1	12.50
6. ขนส่งและโลจิสติกส์	2	25.00
7. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2	25.00
8. กฎหมาย	1	12.50
9. การตลาด	2	25.00
10. บัญชี	1	12.50
11. การจัดการแบรนด์	1	12.50
12. การเจรจาต่อรอง	1	12.50
13. การจัดการโครงการ	1	12.50
14. การจัดการองค์กร	1	12.50
15. วิศวกรรม	2	25.00
16. การจัดการกลยุทธ์	1	12.50
17. การจัดการความเสี่ยง	1	12.50
18. การตรวจสอบ	2	25.00
19. บริหารธุรกิจ	7	87.50

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : บริษัทแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละตำแหน่ง เพื่อถ่วงดุลอำนาจในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทกำหนดโครงสร้างและกลไกในการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานประจำและดำเนินธุรกิจตามนโยบายและมติของคณะกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลและฝ่ายจัดการได้อย่างเพียงพอและเป็นอิสระ

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลคนละตำแหน่ง เพื่อป้องกันการรวมศูนย์อำนาจ และเสริมสร้างการถ่วงดุลอำนาจในการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และโครงสร้างการทำงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีการแยกบทบาทระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้การถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น แผนกลยุทธ์ การลงทุน โครงการขนาดใหญ่ งบประมาณประจำปี ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยสนับสนุนการกำกับดูแลในด้านต่าง ๆ

การประชุมและการตัดสินใจ

กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการเรียกประชุม องค์ประชุม และการลงมติของคณะกรรมการ เพื่อให้การพิจารณาและตัดสินใจเป็นไปอย่างรอบคอบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

จริยธรรม ความรับผิดชอบ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรับผิดชอบ รวมทั้งต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

การประเมินผลและคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และกำหนดให้คำตอบแทนของกรรมการเป็นไปตามความเหมาะสมและได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายใน พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งการพัฒนาและประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่องานการบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
6. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของพนักงานในฝ่ายบัญชีและการเงิน, ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงเรื่องให้ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญ
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำ อันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์หรือ ก.ล.ต. ประกอบด้วย
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่

เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

11. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ซึ่งหมายถึงการแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

12. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือ มาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

13. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

14. ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่วันที่ที่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมีผลบังคับใช้

15. ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ในบริษัท ให้มีการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและไม่มีการคอร์รัปชัน รวมถึงรายงานผลการสอบสวนการคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัท

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
 - ควบคุม บริหาร และ ดูแลกิจการของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการควบคุม ดูแลและจัดการกิจการและการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) อย่างมีความโปร่งใส (Transparency) มีคุณธรรมจริยธรรม (Integrity) และ

รับผิดชอบต่อผลของการกระทำ (Accountability) โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

2. ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานตามธุรกิจปกติของบริษัท คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท รวมทั้ง เสนอแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมทั้งตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

3. กำหนด พิจารณา และอนุมัติ นโยบาย ระเบียบ และข้อบังคับ เกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อเรื่องที่ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว

5. มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนสำหรับการซื้อที่ดินและ/หรือสินทรัพย์ที่ได้รับกรรมสิทธิ์ในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท และมีอำนาจในการอนุมัติการเช่าที่ดินและ/หรือสินทรัพย์ระยะยาวที่มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) ในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท

6. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเงินลงทุน ค่าใช้จ่าย ส่วนลด ค่าชดเชย การบริหารจัดการสภาพคล่อง และอื่น ๆ ดังที่กำหนดไว้ในระเบียบเรื่องอำนาจอนุมัติ ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

7. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมทั้งประเด็นสำคัญอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับทราบ โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

9. ดำเนินการอื่นใดตามอำนาจและความรับผิดชอบหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

10. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. การปฏิบัติงานด้านการสรรหา:

1.1 กำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ และคุณสมบัติสำหรับการสรรหากรรมการ โดยเน้นทางด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท การอุทิศเวลา และความอดทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

1.2 สรรหา และคัดเลือกผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติสำหรับการเป็นกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติ และแต่งตั้ง

ตั้งจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

1.3 ระบุ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูง (C-Level) โดยพิจารณาถึงทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถ

2. การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาค่าตอบแทน:

2.1 พิจารณา และแนะนำคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องโครงสร้างค่าตอบแทนคณะกรรมการของบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการจะถูกกำหนดขึ้นเพื่อดึงดูดบุคคลที่เหมาะสมที่สุดสำหรับคณะกรรมการ โดยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องเมื่อเทียบกับคณะกรรมการของบริษัทอื่นที่มีขนาด และประเภทใกล้เคียงกัน

2.2 พิจารณา และอนุมัติค่าตอบแทนที่จะให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูง (C-Level)

ลิงก์กฎบัตร

-

กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการประเมิน และบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
2. กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงินและบัญชี ด้านการปฏิบัติการ ด้านกฎหมาย ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยการสอบทาน การติดตาม การประเมินผล และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง กำหนดแนวทาง และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสมเป็นประจำทุกไตรมาส
4. ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk), ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk), ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) และความเสี่ยงด้านอื่นๆ อาทิเช่น ความเสี่ยงในด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกฎระเบียบ (Regulatory Risk) เป็นต้น
5. พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงธุรกรรมของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk), ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk), ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) และความเสี่ยงด้านอื่นๆ อาทิเช่น ความเสี่ยงในด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกฎระเบียบ (Regulatory Risk) เป็นต้น
6. พิจารณาและทบทวนแนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับลักษณะและขนาดความเสี่ยงแต่ละด้านของธุรกรรมที่บริษัทดำเนินการ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
7. พิจารณาและทบทวนการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) และมาตรการในการดำเนินการ กรณีที่ไม่เป็นไปตามเพดานความเสี่ยงที่กำหนด (Corrective Measures)
8. ติดตามผลการประเมินความเสี่ยงทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต (Stress Testing)

9. ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น สำหรับธุรกรรมที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ รวมถึง กำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกรรม
10. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
11. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อช่วยในสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. จัดให้มีกิจกรรม หรือกระบวนการในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการอบรมแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงาน
13. จัดให้มีการสื่อสาร และฝึกอบรมพนักงานระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ในการรับผิดชอบในแต่ละปัจจัยเสี่ยง และมีการสื่อสารสำหรับนโยบาย หลักปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง จากผู้บริหารถึงพนักงาน หรือสื่อสารจากพนักงานถึงผู้บริหาร
14. จัดให้มีคู่มือบริหารความเสี่ยง และมีการเผยแพร่คู่มือบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานรับทราบ
15. กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง และพิจารณาจากความสัมพันธ์ของความเสี่ยงและผลกระทบที่มี ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ (Risk Map)
16. ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการจัดทำ Risk Map โดยพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของความเสี่ยง และผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ
17. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
18. จัดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจของบุคคลภายในบริษัทฯ ถึงนโยบาย โครงสร้าง และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
19. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ

ลิงก์กฎบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง อรุณช อภิศักดิ์ศิริกุล(*) เพศ: หญิง อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	13 มี.ค. 2564	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, กฎหมาย, บัญชี, การตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง
2. ดร. เจนิตา ขอบดวงทอง เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	3 พ.ค. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, การตลาด
3. นาย สัมพันธ์ อรัญนารถ เพศ: ชาย อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	15 พ.ค. 2567	ยานยนต์, ขนส่งและโลจิสติกส์, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
----------------	---------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย กรณ์ ณรงค์เดช เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	20 พ.ย. 2562
2. นางสาว ปลั่งจิตต์ ไชยา เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : สถาปัตยกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	11 พ.ย. 2564
3. นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	12 พ.ย. 2565
4. นาย สรพงษ์ มาเมือง เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ส.ค. 2567
5. นาย สมชาย ตรีธารา เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ส.ค. 2567

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
6. นาย พรพล สุวรรณมาศ เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : Master Degree, Major: Mind & Brain Learning สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ส.ค. 2567

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : สถาปัตยกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ต.ค. 2568	-

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาง อรณัฐ อภิศักดิ์ศิริกุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย กรณ์ ณรงค์เดช	กรรมการชุดย่อย
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	นาย กรณ์ ณรงค์เดช	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา	กรรมการชุดย่อย
	นาย สรพงษ์ มาเมือง	กรรมการชุดย่อย
	นาย กฤษฏ์ ลิขิตบรรณกร	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	1. นางสาว ปณัฏฐิต์ ไซยา	กรรมการชุดย่อย	1 ต.ค. 2568	-

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ⁽¹⁾

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ฤกษ์ ธิติบรรณกร เพศ: ชาย อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	1 ต.ค. 2568	บริหารธุรกิจ, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร
2. นาย สรพงษ์ มาเมือง ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	1 ก.ค. 2567	เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, บัญชี, การเงิน
3. นาย วรกฤต จงเกษมสุข ^(***) เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ	16 ก.พ. 2569	วัสดุก่อสร้าง, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นางสาว มณีกาญจน์ วุฒิกุลเลิศ ^{(**)(***)} เพศ: หญิง อายุ : 50 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	1 ม.ค. 2569	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ
5. นางสาว ณัฐรดา หลุยเจริญ เพศ: หญิง อายุ : 49 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี	7 ส.ค. 2567	บัญชี, การเงิน
6. นางสาว จิตอารี กมล เพศ: หญิง อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาภาษาและการสื่อสาร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าและบริหารสินทรัพย์	1 ต.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการโครงการ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย บุญญพัฒน์ สุวรรณมาศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 42 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการสอนภาษาอังกฤษสำหรับผู้ที่ใช้ภาษาอื่น</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย</p>	<p>1 ธ.ค. 2568</p>	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์</p>
<p>8. ดร. ไกรฤกษ์ เหมกมล^(***)</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 44 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์</p>	<p>1 ม.ค. 2569</p>	<p>เงินทุนและหลักทรัพย์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ</p>
<p>9. นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : สถาปัตยกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)</p>	<p>31 ก.ค. 2567</p>	<p>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการโครงการ, สถาปัตยกรรม, บริหารธุรกิจ, การออกแบบ</p>

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
10. นางสาว อธิภา ธีระวัฒน์ เพศ: หญิง อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : Master of Arts (M.A) สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ	3 มี.ค. 2568	การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, สถาปัตยกรรม, การออกแบบ, บริการรับเหมาก่อสร้าง

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

หมายเหตุ : (1) 1. นางสาวปณิธิจิตต์ ไชยา ได้ลาออกจากตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568
2. นางสาวอธิภา ธีระวัฒน์ ได้ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนาโครงการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทตลอดจนผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเพื่อจูงใจและรักษาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปี

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและให้ความเห็นว่านโยบายและโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท และสถานะเศรษฐกิจ รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวและประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	58,594,193.00	32,544,187.70	28,014,080.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	58,594,193.00	32,544,187.70	28,014,080.00

(1) ผู้บริหาร หมายถึง ผู้จัดการ ผู้บริหารสายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ประกาศที่ ทจ. 23/2551 (มาตรา 89/1)

(2) ในปี 2568 ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 9 ราย ได้แก่ 1.นางสาวปลื้มจิตต์ ไชยา 2. นายกฤษฎี ลิขิตบรรณกร 3.นายสรพงษ์ มาเมือง 4.นางสาวมณีกาญจน์ วุฒิกุลเลิศ 5. นายวรกฤต จงเกษมสุข 6. นางสาวอิษฏา ธีระวัฒน์ 7.นางสาวณัฐวรา หลุยเจริญ 8.นางสาวจิตอาวี กมล 9. นายบุญญพัฒน์ สุวรรณมาศ

(3) บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและเป็นลูกจ้างของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารตามโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานของบริษัท

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	1,488,386.65	1,677,883.50	1,311,570.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	-	-
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	-	-

นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารในรูปของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินข้างต้นแล้ว บริษัทมีค่าตอบแทนอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผู้บริหารและพนักงานส่งเงินสะสมเข้ากองทุนโดยความสมัครใจเป็นประจำทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 5 – 15 ของเงินเดือน และบริษัทส่งจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2546 ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทยจำกัด โดยลงทุนในกองทุน กสิกรไทยทรัพย์มั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และวันที่ 1 มกราคม 2554 ได้โอนย้ายมาเข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

2. **รถยนต์สำหรับผู้บริหาร** บริษัทจัดสวัสดิการรถยนต์สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางและปฏิบัติหน้าที่

3. ส่วนลดพิเศษในการซื้อสิ่งหามิทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมอบสวัสดิการส่วนลดสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร แลพนักงาน ในการซื้อสิ่งหามิทรัพย์ของบริษัท เพื่อการอยู่อาศัย โดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามที่บริษัทกำหนด

4. สวัสดิการอื่น ๆ สำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทมุ่งหวังให้ผู้บริหารและพนักงานมีความสุขกับการทำงาน และมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมั่นคง อาทิ สวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพ บริษัทจัดให้มีประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ทันตกรรม และการตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการสนับสนุนด้านการดำรงชีวิต โดยมอบเงินช่วยเหลือในกรณีต่าง ๆ อาทิ เงินช่วยงานฌาปนกิจของบุคคลในครอบครัวของพนักงาน เงินของขวัญสำหรับพิธีมงคลสมรส เป็นต้น และสวัสดิการด้านสนับสนุนการเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างทุกภาคส่วนในองค์กร เช่น การเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี กิจกรรม Town Hall เป็นต้น

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	194	149	136
พนักงานชาย (คน)	94	72	65
พนักงานหญิง (คน)	100	77	71

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และบริหารจัดการงานบำรุงรักษาอาคาร	13
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	12
สำนักผู้บริหาร	11
ฝ่ายการเงินและบัญชี	12
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	3
ฝ่ายธุรการ	6
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท	3
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
ฝ่ายกฎหมาย	3
ฝ่ายการตลาด	3
ฝ่ายบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิสেস จำกัด)	55
ฝ่ายขาย	9
จำนวนพนักงานรวม	136

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	145,313,786.92	123,599,626.26	93,803,452.34

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว (“กองทุน”) จำนวน 111 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 149 ราย คิดเป็นร้อยละ 74.49 โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทยจำกัด เป็นผู้บริหารจัดการกองทุน โดยบริษัทจัดการกองทุนมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code) กองทุนได้ดำเนินการลงทุนในตราสารหนี้เป็นหลัก

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	187	149	136
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	139	111	99
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	71.65	74.50	72.79
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	74.33	74.50	72.79

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	4,298,555.20	3,748,265.15	3,105,710.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)	มี	136	136	99	72.79%	72.79%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้
 สำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment), การให้ความรู้ หรือ
 ข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

การอำนวยความสะดวกให้ลูกจ้างใหม่สมัครเป็นสมาชิก PVD ได้โดยอัตโนมัติ (Automatic enrollment)

เจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการสมัครสมาชิกในทุกขั้นตอนให้แก่พนักงาน

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

บริษัทจัดให้มีการให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสมแก่พนักงาน ในขั้นตอนการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว มณีกาญจน์ วุฒิกุลเลิศ	maneekarn@raimonland.com	020291889

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย เมธาวี เนตรใส่ว	methawee.n@raimonland.com	020291889

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก ⁽¹⁾

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย นายณัฐชนนท์ ปานแก้ว	natchanon.p@raimonland.com	020291889
2. นาย วัสสนะ พลแก้ว	wasana.p@raimonland.com	020291889

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ 1. นายณัฐชนนท์ ปานแก้ว ได้ลาออกจากบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

2. นายวัสสนะ พลแก้ว ได้เริ่มงานกับบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ไกรฤกษ์ เหมกมล	kriroek.h@raimonland.com	020291889

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ พีแอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอก ซิดีทาวเวอร์ ชั้น 7, 11, 13-16 ถนน สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000	1,950,000.0 0	-	1. นาย พงศ์พันธ์ ดำรงพันธุ์อุดม อีเมล: pongphan.domerongphanudom@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 8882 2. นาย พงทวิ รัตนะโกเศศ อีเมล: pongthavee.ratanakoses@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 7795 3. นาย บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ อีเมล: boonrueng.lerdwiseswit@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 6552 4. นางสาว รจนาล ปัญญานานู ศาสตร์ อีเมล: rodjanart.banyatananusard@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 8435

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิดี ทาวเวอร์ ชั้น 7, 11, 13-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000	2,135,000.00	-	-
บริษัท แอ็คเคาน์ แพลนเน็ต จำกัด 120/820 หมู่บ้าน มณียาวิลล์ ซอยวชิรธรรม สาธิต12 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 บางนาเหนือ บางนา กรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ 02-747-9658-9	276,000.00	-	-

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี
ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม โดยมุ่งเน้นการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ คณะกรรมการได้พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องสำคัญต่าง ๆ อาทิ แผนธุรกิจและแผนการลงทุน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการพัฒนางานอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. ดร. เจนิตา ขอบดวงทอง	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	3 พ.ค. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, การตลาด
2. นาย สัมพันธ์ อรัญนารถ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 พ.ค. 2567	ยานยนต์, ขนส่งและโลจิสติกส์, วิศวกรรม, การตรวจสอบ, บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ฤกษ์ ลิขิตบรรณกร	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ต.ค. 2568	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, บริหารธุรกิจ, บริการรับเหมาก่อสร้าง, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของคณะกรรมการอิสระ ซึ่งจะทำหน้าที่ตรวจสอบและดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหารให้มีความโปร่งใส ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ

และประสบการณ์ด้านต่างๆ ซึ่งบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคณะกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำการสรรหาและเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา เมื่อได้บุคคลที่สรรหาแล้ว จึงนำเสนอรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทต่อไป โดยผู้ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระซึ่งเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของกรรมการอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ อนึ่ง “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ให้เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดในข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. มีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อย มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยผ่านช่องทางของบริษัท

บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติ ความเหมาะสม และความสอดคล้องกับทักษะ ประสบการณ์ และความต้องการของคณะกรรมการบริษัท ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ

เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

และออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย พาที สารสิน (ประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาง อรุณฯ อภิศักดิ์ศิริกุล (รองประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย กรณ์ ณรงค์เดช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย เคียน เช็ง จอห์น เตย์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. ดร. เจนิตา ขอบดวงทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: Contract Law Certificate, Harward Business School
6. นาย สัมพันธ์ อรัญนารถ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency , Thai IOD
7. นาย กฤษณ์ ณรงค์เดช (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ (1) การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ(2) การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (3) การกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและการติดตามผลการดำเนินงาน (4) การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน (5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เกณฑ์ดังกล่าวถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามเกณฑ์และหัวข้อที่กำหนดไว้ ผลการประเมินสะท้อนให้เห็นว่าคณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม และมีส่วนสนับสนุนการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการประเมินดังกล่าวถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาปรับปรุงแนวทางการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 12

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 22 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย พาที สารสิน (ประธานกรรมการ)	9	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาง อรุณฯ อภิศักดิ์ศิริกุล (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย กรณ์ ณรงค์เดช (กรรมการ)	12	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย เคียน แซ่ จอห์น เดย์ (กรรมการ)	0	/	12	0	/	1	N/A	/	N/A
5. ดร. เจนิตา ขอบดวงทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9	/	12	0	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย สัมพันธ์ อรัญนารถ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย กฤษณ์ ณรงค์เดช (กรรมการ)	11	/	12	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร (กรรมการ)	3	/	3	0	/	0	N/A	/	N/A
9. นางสาว ปลั่งจิตต์ ไชยา (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย พาที สารสิน (ประธานกรรมการ)	9/11 (81.82%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาง อรุณช อภิศักดิ์ศิริกุล (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย กรณ์ ฌรงค์เดช (กรรมการ)	12/12 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย เคียน แซ่ จอห์น เตย์ (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
5. ดร. เจนีตา ขอบดวงทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	9/12 (75.00%)	N/A	N/A
6. นาย สัมพันธ์ อรัญนารถ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11/12 (91.67%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย กฤษณ์ ฌรงค์เดช (กรรมการ)	11/12 (91.67%)	1/1 (100.00%)	N/A
8. นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร (กรรมการ)	3/3 (100.00%)	N/A	N/A
9. นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(82.24%)	75.00%	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

นายพาที สารสิน ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเป็นการประชุมเพื่อพิจารณาเพื่อแต่งตั้งนายพาที สารสินให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

นโยบายคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการ ทั้งคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินในลักษณะของการจ่ายคำตอบแทนเป็นรายเดือน และคำตอบแทนอื่นๆ อาทิเช่น โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลงาน ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแล รักษา และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดคำตอบแทน บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปีต่อไป

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยของบริษัทในวงเงินรวมไม่เกิน 6,000,000 บาทต่อปี โดยกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนตามตำแหน่งที่ดำรงอยู่ในคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมนอกจากนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

โดยสรุปโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนเป็นรายบุคคลสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2568 และมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อตำแหน่งต่อเดือน (บาท)	รวมค่าตอบแทนต่อเดือน (บาท)
1. นายพาทิ สารสิน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	100,000	100,000
2. นางอรุณช อภิศักดิ์ศิริกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	50,000	100,000
	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	35,000	
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15,000	
3. นางสาวเจนีตา ขอบดวงทอง	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	29,000	54,000
	กรรมการตรวจสอบ	25,000	
4. นายสัมพันธ์ อธิญาณรณ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	29,000	54,000
	กรรมการตรวจสอบ	25,000	
5. นายกรณ์ ณรงค์เดช	กรรมการบริษัท	29,000	64,000
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	20,000	
	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15,000	
6. นายกฤษณ์ ณรงค์เดช	กรรมการบริษัท	29,000	29,000
7. นายเตย์ เคียน แซ่ จอห์น	กรรมการบริษัท	29,000	29,000
8. นางสาวปลื้มจิตต์ ไชยา	กรรมการบริษัท (ผู้บริหาร)	-	-
9. นายกฤษฎ์ ลิขิตบรรณกร	กรรมการบริษัท (ผู้บริหาร)	-	-
รวมจำนวน			430,000

หมายเหตุ:

- นายกฤษณ์ ณรงค์เดช ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ โดยยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไป ค่าตอบแทนจึงมีการปรับจาก 100,000 บาท ต่อเดือน เป็น 29,000 บาท ต่อเดือน มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป
- นายพาทิ สารสิน เดิมดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนจึงมีการปรับจาก 29,000 บาท ต่อเดือน เป็น 100,000 บาท ต่อเดือน มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

2. ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปแบบของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินข้างต้นแล้ว บริษัทมีค่าตอบแทนอื่นๆ คือ ประกันสุขภาพ และ ส่วนลดพิเศษในการซื้อสิ่งหาหมทรัพย์ของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการซื้อสิ่งหาหมทรัพย์ของบริษัท เพื่อการอยู่อาศัย โดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามที่บริษัทกำหนด

คำตอบแทนของคณะกรรมการ ⁽¹⁾

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย พาที สารสิน (ประธานกรรมการ)			632,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	0.00	632,000.00	632,000.00	ไม่มี	
2. นาง อรุณ อภิศักดิ์ศิริกุล (รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			1,200,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	0.00	600,000.00	600,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	0.00	420,000.00	420,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	180,000.00	180,000.00	-	
3. นาย กรณ์ ณรงค์เดช (กรรมการ)			768,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	348,000.00	348,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	-	
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	240,000.00	240,000.00	-	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	180,000.00	180,000.00	-	
4. นาย เคียน เจ็ง จอห์น เทย์ (กรรมการ)			348,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	348,000.00	348,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
5. ดร. เจนีตา ชอบดวงทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			648,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	348,000.00	348,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	300,000.00	300,000.00	-	
6. นาย สัมพันธ์ อรัญนารถ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			648,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	348,000.00	348,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	0.00	300,000.00	300,000.00	-	
7. นาย กฤษณ์ ณรงค์เดช (กรรมการ)			632,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	632,000.00	632,000.00	ไม่มี	
8. นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	-	
9. นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
10. นาย สรพงษ์ มาเมือง (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
11. นาย สมชาย ตรีธารา (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
12. นาย พรพล สุวรรณมาศ (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	0.00	3,256,000.00	3,256,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	1,020,000.00	1,020,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	0.00	360,000.00	360,000.00
5. กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	0.00	240,000.00	240,000.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ 1. คำตอบแทนที่มีตัวเงินของกรรมการ ได้แก่ ประกันสุขภาพ และสิทธิส่วนลดในการซื้อสิ่งหยาหรับทรัพย์ของบริษัท ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

2. กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ

3. นายภุชงค์ ณรงค์เดช เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทจนถึงเดือนพฤษภาคม 2568 และต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4. นายพาทิ สารสิน เคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจนถึงเดือนพฤษภาคม 2568 และต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปี : 1,443,000.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทรวมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อยและ บริษัทรวมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวมอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และกรอบการกำกับดูแลที่สำคัญ รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม
บริษัทมีการกำหนดให้มีการรายงานฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน รายการที่มีนัยสำคัญ และรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
กันต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานรายการซื้อหรือจำหน่ายสินทรัพย์ และรายการอื่นที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัย
สำคัญต่อกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย โดยเฉพาะบริษัทย่อยที่
ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้มีความเหมาะสมและเพียงพอ สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเพื่อให้การ
ดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเป็นไปได้ในเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุก
คน ใช้ข้อมูลจากตำแหน่งหน้าที่ไปสร้างประโยชน์ส่วนตน และในการตัดสินใจทางธุรกิจจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและผู้ถือหุ้น
ของบริษัท โดยจะต้องไม่นำเหตุผลส่วนตนหรือบุคคลในครอบครัว มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากหลักการข้างต้น และ
กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงาน ที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายห้าม กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่ากรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานดังกล่าว มีผลประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขแห่งบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ/หรือตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมให้คณะกรรมการพิจารณาในกรณีที่ธุรกรรมดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี
แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่
บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันข้อมูลภายในของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ และผู้บริหารเพื่อมิให้มีการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตน โดยมีมาตรการลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำเนินคดีทางอาญา นอกจากนี้ บริษัทได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ให้อยู่ในวงจำกัด เพื่อเป็นการยืนยันไม่ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และ/หรือนำข้อมูลไปใช้ ในกรณีที่บริษัทต้องเข้าทำรายการใดที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยห้ามมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลเหล่านั้นแก่ผู้อื่นจนกว่าจะได้แจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์โดยมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง (รวมถึงคู่สมรส ผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำการแจ้งเตือนไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้ทราบถึงระยะเวลาที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญที่ก่อให้เกิดพัฒนาการทางธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจึงให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง มีการกำหนดแนวทางในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน การจัดทำกระบวนการสื่อสารไปยังบุคลากรภายนอก การจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานใหม่อย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

นโยบาย

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2558 มีการเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับทราบ และปฏิบัติตาม เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทมีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ รวมไปถึงที่ปรึกษา และพนักงานชั่วคราว กระทำการคอร์รัปชัน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงาน ทุกธุรกิจในทุกประเทศของบริษัทและทุกหน่วยงานภายนอกทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเอกชนต่างๆที่บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้อง 2. การกระทำดังต่อไปนี้ อาจเป็นการคอร์รัปชันโดยตรง, เข้าข่ายว่าเป็นการคอร์รัปชัน หรือ ไม่เป็นการคอร์รัปชันแต่มีความเสี่ยงที่อาจนำมาซึ่งการคอร์รัปชัน ดังนั้น “พนักงานของบริษัท” จะต้องให้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการหรือปฏิบัติ ได้แก่

- การให้และรับของขวัญ การบริการ การเลี้ยงรับรอง หรือสินบนการต่างๆ
- การให้และรับเงินสดหรือสิ่งของแทนเงินสด
- การให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ
- การให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด
- การทุจริตระหว่างบริษัทกับหน่วยงานเอกชนอื่นๆ

การบริจาคเพื่อการกุศลหรือการสนับสนุน ในการดำเนินการดังกล่าวต้องกระทำอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่มีเหตุผลอื่นแอบแฝง

3. เมื่อพบเห็นการกระทำที่อาจเข้าข่ายว่าเป็นการคอร์รัปชัน ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารหรือฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ รวมทั้งให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ 4. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสอบสวนตามสมควรแก่กรณี นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายถ้าเป็นการกระทำที่เข้าข่ายผิดกฎหมาย

5. บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

การดำเนินการ

ทางบริษัทฯ มีการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องเคร่งครัด อีกทั้งมีการกำกับดูแลจากฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในส่วนของผู้บังคับบัญชาของแต่ละหน่วยงาน รวมถึง หน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีการดำเนินการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น

การประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยพิจารณาความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งประเมินออกมาเป็นความเสี่ยงต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

- ความเสี่ยงในการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐ
- ความเสี่ยงในการตกลงกันในการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ
- ความเสี่ยงในการกำหนดคุณลักษณะสิ่งของให้ใกล้เคียงกับยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง หรือระบุยี่ห้อสิ่งของที่จะซื้อเจาะจง

ความเสี่ยงในการให้ของขวัญที่ไม่เหมาะสมแก่เจ้าหน้าที่รัฐ

โดยความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นได้ถูกนำมาวิเคราะห์ถึงผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ตามโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในการติดตามและควบคุมของฝ่ายบริหารความเสี่ยง และ ฝ่ายบริหาร ซึ่งทางบริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสร้างระบบการควบคุมภายในให้มีความรัดกุม เหมาะสม รวมทั้งสอบทานความเพียงพอของกระบวนการที่จะช่วยป้องกันและจัดการความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการติดตามและปรับปรุงข้อมูลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าว นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการสื่อสารและอบรมแก่พนักงานที่เข้างานใหม่ เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งยังมีการกำหนดให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องทำการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยทางคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทว่าจะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชัน และดำเนินการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตเป็นประจำทุกปี

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ในปี 2559 และได้รับการรับรองการต่ออายุครั้งล่าสุดในปี 2566

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	2

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2568 - ธ.ค. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น</p> <p>อุปกรณ์ IT มีการสูญหาย โดยจากการตรวจสอบหลักฐานจากกล้องวงจรปิดและข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง พบว่าพนักงานรายหนึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำอุปกรณ์ดังกล่าวออกไป ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย</p> <p>ผลการตรวจสอบ</p> <p>จากพยานหลักฐาน และคำรับสารภาพของผู้กระทำผิดยืนยันได้ว่าผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำความผิดจริง</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>บริษัทได้รับแจ้งเบาะแสและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และได้จัดตั้งคณะกรรมการสืบสวนอย่างเป็นทางการเพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามกระบวนการของบริษัท โดยเรียกพนักงานผู้เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงข้อเท็จจริงและให้โอกาสในการชี้แจง ภายหลังจากการตรวจสอบ ผู้กระทำผิดได้รับโทษทางวินัยโดยการเลิกจ้าง โดยไม่มีสิทธิได้รับเงินชดเชย</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว
ม.ค. 2568 - ธ.ค. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น</p> <p>พนักงานรายหนึ่งได้ให้บริการงานซ่อมแซมแก่ลูกบ้านโครงการของบริษัท โดยรับค่าตอบแทนเข้าบัญชีส่วนตัว ทั้งนี้ ได้มีการใช้เวลางาน คนงาน และทรัพยากรของบริษัท รวมถึงอาศัยสถานะความเป็นพนักงานประจำโครงการของบริษัทในการติดต่อและเข้าดำเนินงานให้แก่ลูกบ้าน ซึ่งเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ</p> <p>ผลการตรวจสอบ</p> <p>จากการตรวจสอบพยานหลักฐานและการไต่สวนข้อเท็จจริง พบว่าผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำความผิดตามที่กล่าวอ้างจริง</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>บริษัทได้รับแจ้งเบาะแสและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และได้จัดตั้งคณะกรรมการสืบสวนอย่างเป็นทางการเพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามกระบวนการของบริษัท โดยเรียกพนักงานผู้เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงข้อเท็จจริงและให้โอกาสในการชี้แจง ภายหลังจากการตรวจสอบ ผู้กระทำผิดได้รับโทษทางวินัยโดยการเลิกจ้าง โดยไม่มีสิทธิได้รับเงินชดเชย</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชันนอกเหนือไปจากช่องทางภายในของบริษัทโดยพนักงานของบริษัท คู่ค้า หรือสาธารณชนทั่วไปสามารถใช้ช่องทางนี้ในการแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชันได้อีกทางหนึ่ง

ผู้ที่ต้องการแจ้งเบาะแสการคอร์รัปชันสามารถแจ้งโดยตรงได้ที่อีเมล whistleblowing@raimonland.com บริษัทให้ความมั่นใจว่าชื่อผู้ที่แจ้งเบาะแสจะได้รับการปกปิดเป็นความลับและบริษัทจะให้การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลดังกล่าว

หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- หลังจากที่บริษัทได้รับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตแล้ว บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน ดังนี้
- 1) ตรวจสอบข้อกล่าวหา บริษัทจะดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตที่พิจารณาเห็นสมควรโดยทีมคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจะเริ่มดำเนินการรวบรวมข้อมูล หลักฐานและตรวจสอบข้อเท็จจริง
 - 2) สืบสวน รวบรวมข้อเท็จจริง พิจารณาในรายละเอียดของข้อเท็จจริง ทางคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดและทุจริตในรายละเอียด วิเคราะห์หลักฐานและจัดทำรายงาน
 - 3) รายงานผล คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจะรายงานผลการสืบสวนและข้อเท็จจริงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหาร พร้อมข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางป้องกันและสิ่งที่บริษัทต้องดำเนินการต่อเรื่องดังกล่าว

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	2

รายละเอียดกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส

ปี เหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ม.ค. 2568 - ธ.ค. 2568	<p>กรณีหรือประเด็น</p> <p>รายละเอียดเป็นไปตามกรณีทุจริตของพนักงานบริษัทจำนวน 2 กรณีที่ได้รับแจ้งในหัวข้อประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน</p> <p>หัวข้อกรณีหรือประเด็นเกี่ยวกับ</p> <p>การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน</p> <p>ผลการตรวจสอบ</p> <p>-</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>-</p>	ได้รับการแก้ไขแล้ว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง อรณุช อภิศักดิ์ศิริกุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
2. ดร. เจนีตา ขอบดวงทอง (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
3. นาย สัมพันธ์ อรัญนารถ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โปรดดูรายละเอียดตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 14

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย กรณ์ ณรงค์เดช (ประธานกรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
2. นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา (กรรมการบริหาร)	12	/	12	12 / 12 (100.00%)
3. นาย ฤกษ์ ธิติบรรณกร (กรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
4. นาย สรพงษ์ มาเมือง (กรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
5. นาย สมชาย ตริศดารา (กรรมการบริหาร)	12	/	14	12 / 14 (85.71%)
6. นาย พรพล สุวรรณมาศ (กรรมการบริหาร)	11	/	14	11 / 14 (78.57%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				94.05%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนด ตลอดจนพิจารณาอนุมัติรายการที่อยู่ในขอบเขตอำนาจอย่างรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณา กำกับติดตาม และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นสำคัญ ดังนี้

- ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท
- ความคืบหน้าของโครงการ การลงทุน และการพัฒนาโครงการหลักของบริษัท
- การบริหารสภาพคล่อง แหล่งเงินทุน และโครงสร้างทางการเงิน รวมถึงการจัดหาเงินทุนและภาระหนี้สิน
- การดำเนินการตามแผนฟื้นฟู ปรับปรุงผลประกอบการ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การพิจารณารายการสำคัญทางธุรกิจ รวมถึงธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ และรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ขอบเขตอำนาจ
- การกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท และนโยบายที่กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้ทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการเชื่อมโยงระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ สนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจที่สำคัญ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง อรุณช อภิศักดิ์ศิริกุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย กรณ์ ณรงค์เดช (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดประชุม เพื่อพิจารณาและหารือในวาระสำคัญต่างๆ โดยผลการประชุมรวมถึงข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ถูกส่งต่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งหัวข้อสำคัญที่ได้ดำเนินการมีดังนี้

- การพิจารณาค่าตอบแทนและแรงจูงใจสำหรับผู้บริหารระดับ C-Level
- การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568
- การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- การปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กร
- การเปลี่ยนแปลงประธานกรรมการบริษัท
- การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงก่อนถึงคราวครบกำหนดตามวาระ
- การแต่งตั้งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
- การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
- การแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่เหมาะสม และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

การเข้าประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

การประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย กรณ์ ณรงค์เดช (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นางสาว ปลื้มจิตต์ ไชยา (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
3. นาย สรพงษ์ มาเมือง (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย กฤษณ์ ลิขิตบรรณกร (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีบทบาทในการพิจารณาและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้ข้อเสนอแนะในประเด็นด้านความเสี่ยงที่สำคัญ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม โดยครอบคลุมเรื่องสำคัญ อาทิ การทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร การพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท โดยเฉพาะด้านการเงินและสภาพคล่อง ตลอดจนแนวทางการบริหารและติดตามความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

การควบคุมภายในที่ดีเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญซึ่ง อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการติดตามความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และฝ่ายบริหารรับผิดชอบในการออกแบบและนำระบบการควบคุมภายในไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร

บริษัทได้นำกรอบการควบคุมภายใน (Internal Control-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาใช้ในการพัฒนาระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยมีองค์ประกอบหลัก 5 ด้าน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐาน กระบวนการและโครงสร้างต่าง ๆ ซึ่งเป็นรากฐานของการควบคุมภายในทั่วทั้งบริษัท โดยสภาพแวดล้อมการควบคุมที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้
 - คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการทำหน้าที่กำกับดูแล ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเรื่องที่เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องที่มีอำนาจการอนุมัติให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน
 - คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์และจริยธรรมผ่านการบังคับบัญชาการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งช่วยสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้ตามที่กำหนด รวมทั้งได้จัดทำนโยบายประมวลจรรยาบรรณเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงาน
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารได้จัดโครงสร้างองค์กร และสายการรายงานไว้อย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในไว้ในทุกระดับของบริษัท โดยมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อจูงใจ พัฒนาและรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ รวมทั้งมีการประเมินผลและการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งงานที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท การทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกบริษัท ได้มีการระบุและประเมินไว้ทั่วทั้งบริษัท เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่าง ๆ

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ มาปรับใช้กับการควบคุมการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกิจกรรมการควบคุมของบริษัทถูกดำเนินการในทุกระดับของบริษัทและกระบวนการทางธุรกิจต่าง ๆ ซึ่งกิจกรรมควบคุมครอบคลุมถึงอำนาจอนุมัติ การสอบทาน การกระหายอด การแบ่งแยกหน้าที่งาน การสอบทานผลการดำเนินงาน รวมถึงการควบคุมด้าน IT ซึ่ง จะช่วยให้มั่นใจว่าความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

4. สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) บริษัทจัดทำและใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพจากทั้งภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้ตามที่กำหนดไว้ รวมทั้งสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในบริษัท ตลอดจนสื่อสารข้อมูลที่จำเป็นให้แก่บุคคลภายนอกตามความเหมาะสม

5. กิจกรรมการติดตาม (Monitoring Activities) บริษัทมีการประเมินเพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่าง ๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่ได้ตามที่กำหนด โดยผู้จัดการแต่ละสายงานทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้จัดการแต่ละสายงานเป็นผู้มีความสามารถและมีความรู้เพียงพอที่จะเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และขั้นตอนการประเมิน รวมทั้งสามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับอย่างระมัดระวัง นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน โดยมีหน้าที่สำคัญในการทำให้มั่นใจอย่างอิสระว่าการควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ข้อบกพร่องของการควบคุมภายในจะมีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงผู้บริหารที่รับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท อย่างทันเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว

ทั้งนี้ข้อบกพร่องของการควบคุมภายในจะมีการสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงผู้บริหารที่รับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างทันเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ด้าน โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกอบกับรายงานการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการติดตามที่สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้ ทั้งนี้การทำการธุรกรรมต่าง ๆ ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจจัดการ มีการบันทึกบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้การเงินมีความน่าเชื่อถือและมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ช่วยให้การรวมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นว่า การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพ โดยมีกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน และมีการทบทวนกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยง ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้นำมาตรฐานสากลสำหรับปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในมาใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูลและ ตรวจสอบส่วนงานต่าง ๆ ได้โดยไม่มีข้อจำกัดและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดการแก้ไข ป้องกัน และปรับปรุงได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานด้านการบริหาร (Administrative) ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ทั้งนี้การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ นายณัฐชนนท์ ปานแก้ว ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยจบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ มีประสบการณ์การทำงานด้านการตรวจสอบภายในมากกว่า 15 ปี และมีความชำนาญในหลายด้าน เช่น การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า นายณัฐชนนท์ ปานแก้ว มีคุณสมบัติความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ รวมถึงการอบรมที่เกี่ยวข้อง เหมาะสม เพียงพอสำหรับตำแหน่งนี้ (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท)

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจำแนกตามลักษณะรายการที่สำคัญดังนี้ (โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 เพิ่มเติม)

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ไรมอน แลนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ เอสเตท จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สิเฮอร์ โฮลดิ้ง จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี้ เอท จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ โฮลดิ้ง จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
Royal Square One Pte. Ltd. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท กมลา เบย์ โฮ ลดิ้ง จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท กมลา ฮิลล์ท็อป โฮลดิ้ง จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ดีเอท จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กิจการร่วมค้า โดยมีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อาร์เอ็ม แอล 548 จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กิจการร่วมค้า โดยมีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท	31 ธ.ค. 2568
บริษัท คอนแทมโพรารี พรีอเพอร์ตี้ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ดากสิน พร็อพ เพอร์ตี้ส์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ ยูนิกซ์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท พญาไท แลนด์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ไรมอน แลนด์ สีลม จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ ท เวนตี ซิก จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ สาทร จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อสังหา เรียลตี้ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท สยามสพูน จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิสেস จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ ไนน์ทีน จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เคพีเอ็น อวอร์ด จำกัด โรงแรมและที่พัก	กิจการที่เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ออร์กานิก้า เฮาส์ จำกัด จำหน่ายเครื่องหอม เครื่องสำอางค์ อาหาร เครื่องดื่ม และ สปา	เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ	31 ธ.ค. 2568
นายกฤษณ์ ณรงค์เดช -	ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการ / พี่ชายนายกรณ์ ณรงค์เดช	31 ธ.ค. 2568
นายกรณ์ ณรงค์เดช -	ผู้ถือหุ้น และกรรมการ / น้องชายนายกฤษณ์ ณรงค์เดช	31 ธ.ค. 2568
นางสาวปลื้มจิตต์ ไชยา -	กรรมการและผู้บริหาร	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล চার্স จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด			
รายการที่ 1	7.20	7.20	7.20
<u>ลักษณะรายการ</u>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
<u>รายละเอียด</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	2.33	2.91	3.48
บริษัท ไรมอน แลนด์ เอสเตท จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	25.88	25.88	25.88

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	11.67	13.75	15.82
บริษัท สิทธิ์ โฮลดิ้ง จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.54	0.54	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.02	0.04	0.00
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทเวนดี เอช จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	806.24	821.16	829.96
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u>	167.10	232.17	298.45

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริหารโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.02	0.02	0.02
บริษัท ไรมอน แลนด์ โฮลดิ้ง จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	182.12	183.27	183.84

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	29.59	44.24	58.93
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริหารโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.02	0.02	0.02

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.5 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.93	0.00	19.37
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.5 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.01	0.00	0.80
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23.50	9.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 9.50 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.19	0.08	0.00
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริการโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p>	0.02	0.02	0.02

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
Royal Square One Pte. Ltd.			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ถึง 9.5 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	16.39	23.41	14.79
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ถึง 9.5 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	1.59	3.15	4.85
บริษัท กมลลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อ ทางถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่ม สภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท ย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อ เนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่ เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	384.92	224.07	80.93
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตรา ดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่ เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	56.56	74.61	88.30
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากค่าบริการโครงการ <u>รายละเอียด</u>	0.12	0.12	0.12

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
บริษัท กมลลา ฮิลล์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีการนัดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	76.18	76.33	76.48
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	10.67	16.78	22.90

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ริเอท จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ถึง 9.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (กิจการร่วมค้า) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	150.00	216.75	256.59
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ถึง 9.0 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.00	14.68	35.21

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน</p> <u>รายละเอียด</u> <p>รายได้จากการให้บริการค้าประกันภาระผูกพันทางการเงินแก่บริษัทร่วมค้า โดยบริษัทเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้าประกันในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี ของการค้าประกันคงค้างถัวเฉลี่ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>อ้างอิงอัตราค่าธรรมเนียมใกล้เคียงกับอัตราของสถาบันการเงิน</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	18.57	18.57	18.63
บริษัท อาร์เอ็ม แอล 548 จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <u>รายละเอียด</u> <p>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.5 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่ภายหลังจากที่การร่วมค้าชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินครบถ้วนแล้ว</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>อ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัทเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (กิจการร่วมค้า) ให้ดีขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	334.84	600.53	600.53
รายการที่ 2	12.94	54.91	105.95

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.5 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริหารโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่กิจการร่วมค้า ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงได้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	4.26	1.20	1.20
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการค้าประกันภาระผูกพันทางการเงินแก่บริษัทร่วมค้า โดยบริษัทเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้าประกันในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี ของภาระค้าประกันคงค้างถัวเฉลี่ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p>	27.47	27.53	26.78

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราค่าธรรมเนียมใกล้เคียงกับอัตราของสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
บริษัท คอนแทกโพรารี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	119.72	119.72	119.80
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	42.03	42.93	43.83

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
บริษัท ไรมอน แลนด์ ยูนิคส์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	16.10	14.50	14.60
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.01	0.01	0.01
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากค่าบริการโครงการ	0.30	0.12	0.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
บริษัท ดากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	485.00	396.73	551.69
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	1.08	0.25	0.35

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริหารโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.30	0.30	0.30
บริษัท พญาไท แลนด์ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	10.55	10.30	10.68

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.01	0.01	0.01
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากค่าบริหารโครงการ <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.02	0.02	0.02
บริษัท ไรมอน แลนด์ สลิม จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u>	75.50	58.87	164.60

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 9.50 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.44	0.22	1.19
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริการโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.30	0.12	0.12

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าธรรมเนียมการตลาด <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายแก่บริษัทย่อย ตามสัญญาที่ตกลงกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาเท่ากับบุคคลภายนอก <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.20	0.00	0.00
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทเวศร์ ชิก จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.00	75.00	79.85
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u>	0.00	0.05	0.05

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริหารโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.63	0.00	0.00
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าธรรมเนียมการตลาด</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายแก่บริษัทย่อย ตามสัญญาที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ราคาเท่ากับบุคคลภายนอก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	14.31	1.16	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
รายการที่ 5 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการค้าประกันภาระผูกพันทางการเงินแก่บริษัทร่วมค้าและบริษัทย่อย โดยบริษัทเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้าประกันในอัตราร้อยละ 1.0 – 1.5 ต่อปี ของภาระค้าประกันคงค้างถัวเฉลี่ย ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราค่าธรรมเนียมใกล้เคียงกับอัตราของสถาบันการเงิน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.06	0.00	0.00
บริษัท โรมอน แลนด์ สาทร จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.00	60.00	117.30

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 9.50 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.00	0.01	0.07
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากค่าบริหารโครงการ <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	21.65	3.57	0.00
รายการที่ 4 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าธรรมเนียมการตลาด <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายแก่บริษัทย่อย ตามสัญญาที่ตกลงกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	10.43	5.88	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ราคาเท่ากับบุคคลภายนอก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการค้าประกันภาระผูกพันทางการเงินแก่บริษัทร่วมค้าและบริษัทย่อย โดยบริษัทเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้าประกันในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี ของภาระค้าประกันคงค้างถัวเฉลี่ย ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อ้างอิงอัตราค่าธรรมเนียมใกล้เคียงกับอัตราของสถาบันการเงิน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	7.49	0.00	0.00
บริษัท อสังหา เรียลตี้ จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากค่าบริการโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	1.61	0.88	3.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
บริษัท สยามสปูน จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากค่าบริหารโครงการ <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.02	0.02	0.00
บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิสেস จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากค่าบริหารโครงการ <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.96	0.06	0.06

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท ไรมอน แลนด์ โนนหิน จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากค่าบริหารโครงการ <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการให้บริการบริหารและสนับสนุนการดำเนินงานโครงการแก่บริษัทย่อย ตามขอบเขตและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เทียบเคียงกับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.02	0.02	0.02
บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.30	0.00	0.00
รายการที่ 2	0.14	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>รายละเอียด</u> อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 9.50 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
บริษัท เคพีเอ็น อวอร์ด จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและค่าบริการ <u>รายละเอียด</u> ค่าที่พัก และค่าอาหารจากการที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเดินทางไปติดต่อธุรกิจที่จังหวัดภูเก็ต <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการและเพื่อกิจกรรมส่งเสริมการขายของบริษัท เทียบเคียงได้กับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.04	0.02	0.00
บริษัท ออร์กานิก้า เฮาส์ จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าเช่าและค่าบริการ <u>รายละเอียด</u>	0.41	0.41	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>ค่าใช้จ่ายสำหรับของขวัญตามเทศกาลและโอกาสสำคัญประจำปีของบริษัทให้แก่ลูกค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นราคาที่ตกลงไว้ตามสัญญา เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการและเพื่อกิจกรรมส่งเสริมการขายของบริษัท เทียบเคียงได้กับราคาของบริษัทอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
นายกฤษณ์ ณรงค์เดช			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน และต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.00	0.00	5.00
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อัตราร้อยละ 7.1% ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	0.00	0.00	0.17

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน และต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			
นายกรณ์ ณรงค์เดช			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน และต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>	0.00	0.00	34.26
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน และต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>อัตราร้อยละ 7.1% ต่อปี</p>	0.00	0.00	0.40

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
นางสาวปลื้มจิตต์ ไชยา			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น <u>รายละเอียด</u> อัตราร้อยละ 7.1% ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน และต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัท) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.00	0.00	0.01
บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.5 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	0.00	1.05

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> รายการดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.5 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.00	0.00	0.09
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน <u>รายละเอียด</u> เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของผู้กู้ (บริษัทย่อย) ให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล	0.00	0.00	1.77
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u>	0.00	0.74	0.28

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายการดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงต้นทุนทางการเงินของบริษัท</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล</p>			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัทดังกล่าวดังที่ปรากฏในข้อ 9.2.1 ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทในรายการระหว่างกันนั้นๆ จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เว้นแต่ เป็นกรณีที่ได้รับการพิจารณาแยกเว้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต หากบริษัทเห็นว่าการเข้าทำรายการนั้นๆ จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าทั่วไป ในราคาตลาดที่ยุติธรรม เช่นเดียวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลหรือธุรกิจอื่นๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทจะมุ่งมั่นยึดหลักปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน เพื่อแสดงความคิดเห็นในเรื่องความเหมาะสมด้านราคา และความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการด้วย

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้ มีการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ ที่จะธำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวจะปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ขอแสดงความนับถือ



(นายพาทิ สารสิน)

ประธานกรรมการบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 323.85 ล้านบาท และ 1,777.94 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มกิจการและบริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 2,542.46 ล้านบาท และ 1,990.27 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมและหนี้สินหมุนเวียนที่จะครบกำหนดและคาดว่าจะครบกำหนดภายในไตรมาสที่หนึ่งของปี พ.ศ. 2569 จำนวน 734.17 ล้านบาท รวมทั้งกลุ่มกิจการยังติดเงื่อนไขซึ่งเป็นเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินการตามมาตรการขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution-Business) ไว้ที่หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเพื่อเตือนผู้ลงทุน เงื่อนไขดังกล่าวรวมถึง 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินฉบับล่าสุดน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว และ 2) ผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง 3 ปี จนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินปีล่าสุดน้อยกว่าร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว สถานการณ์ดังกล่าวรวมถึงเรื่องอื่นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 2 แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มกิจการและบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้ นอกจากนี้เรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุน และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ จำนวน 2,525.47 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 32.68 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัททดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจมีการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์</p> <p>ผลจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีข้อบ่งชี้ พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีบริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 338.16 ล้านบาท</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแต่ละแห่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อมูลและข้อสมมติฐานของกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระและผู้เชี่ยวชาญของบริษัทในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ได้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย หรือมูลค่าจากการใช้ข้อสมมติที่สำคัญ เช่น ประมาณการรายได้ อัตราการเติบโต อัตราคิดลดและกำไรขั้นต้น เป็นต้น</p>	<p>วิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องสำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ประเมินความเหมาะสมของการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดทำโดยผู้บริหารซึ่งรวมถึงการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่จะทำการพิจารณาการด้อยค่ากรณีกิจการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมในเงินลงทุนนั้น หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว และพิจารณาว่าขั้นตอนของผู้บริหารมีความเหมาะสมและข้อสมมติฐานที่ใช้สมเหตุสมผลและสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งได้แก่ ประมาณการรายได้ อัตราการเติบโต อัตราคิดลดและกำไรขั้นต้น โดยเปรียบเทียบกับงบประมาณ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทย่อย และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต ประเมินความเหมาะสมของประมาณการรายได้ อัตราการเติบโต อัตราคิดลดและกำไรขั้นต้น โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อพิจารณาว่าประมาณการรายได้ อัตราการเติบโต อัตราคิดลดและกำไรขั้นต้น ที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> ให้ผู้เชี่ยวชาญของข้าพเจ้าสอบทานความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของวิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตรรกะของวิธีการคำนวณ การประมาณ อัตราคิดลดและปัจจัยในการคิดลด ประเมินการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักเพื่อประเมินว่าปัจจัยใดมีความอ่อนไหวต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ ประเมินความเหมาะสมและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการนี้ <p>จากผลการตรวจสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่และอยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



พงศ์พันธ์ ดำรงพันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8882

กรุงเทพมหานคร

2 มีนาคม พ.ศ. 2569

งบการเงิน

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	18,501,949	382,973,214	12,049,194	202,114,778
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	11	94,774,000	-	94,774,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	12	280,587,383	150,022,864	707,432,628	513,271,753
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	34	256,591,971	216,753,003	1,246,789,636	1,362,290,167
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	13	2,612,736,560	2,792,720,937	-	9,020,903
ส่วนของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	104,000,000	65,000,000	40,000,000	65,000,000
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมา		6,382,508	8,242,024	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,492,567	8,546,131	11,878	5,357,691
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,376,066,938	3,624,258,173	2,101,057,336	2,157,055,292
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	11	10,738,000	-	10,738,000	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่มีข้อจำกัดจากคดีความของลูกค้า	13	56,108,597	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	2,525,474,171	2,860,382,528
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	15	1,642,005,612	1,956,753,880	2,360,403,828	2,464,003,828
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน สุทธิ	16	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	600,534,336	600,534,336	600,534,336	600,534,336
ที่ดินรอการพัฒนา		14,670,181	16,869,292	13,715,589	13,715,589
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	18	41,631,121	172,398,992	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	19	525,868,959	614,610,078	20,171,801	35,797,821
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	20	58,914,127	99,570,577	33,727,081	72,551,472
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ		7,727,687	8,971,794	6,993,808	7,409,061
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	24,552,720	26,047,955	3,038,202	3,013,605
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		89,598,075	90,288,512	37,713,949	38,404,386
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,662,977	6,450,082	15,086,042	5,582,771
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,089,012,392	3,632,495,498	5,627,596,807	6,141,395,397
รวมสินทรัพย์		6,465,079,330	7,256,753,671	7,728,654,143	8,298,450,689

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	22	324,873,331	114,497,268	342,731,596
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น สุทธิ	23	1,465,249,001	1,293,725,467	1,370,615,462
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	39,260,400	-	1,097,786,728
หุ้นกู้ระยะสั้น สุทธิ	24	83,537,185	-	45,732,822
เจ้าหนี้ค่าเงินประกันผลงาน		54,522,586	63,086,684	111,815
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	-	4,658,733	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	15,000,000	69,900,000	15,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	8,291,113	16,310,316	8,291,113
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	978,387,772	1,469,631,677	978,387,772
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		336,151,907	131,341,771	-
เงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	27	289,858,681	346,974,263	-
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความ	35	63,695,717	66,690,589	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		12,839,125	32,932,940	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		28,253,897	40,017,203	20,342,665
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,699,920,715	3,649,766,911	3,878,999,973
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	-	82,542,224	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น สุทธิ	26	63,588,844	15,000,000	63,588,844
เงินมัดจำรับจากสัญญาเช่าและบริการ		931,825	2,238,524	290,400
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	23,212,019	62,639,101	23,212,019
หุ้นกู้ สุทธิ	24	563,746,535	446,221,938	563,746,535
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	2,307,276	1,597,649	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		17,919,323	18,174,862	15,191,014
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,789,135	5,140,110	5,532,423
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		677,494,957	633,554,408	671,561,235
รวมหนี้สิน		4,377,415,672	4,283,321,319	4,550,561,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 5,795,220,780 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2567: 7,760,769,842 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)				
30	5,795,220,780	7,760,769,842	5,795,220,780	7,760,769,842
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 5,795,220,780 หุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท				
	5,795,220,780	5,795,220,780	5,795,220,780	5,795,220,780
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(789,802,900)	(789,802,900)	(789,802,900)	(789,802,900)
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย	(615,595,586)	(615,595,586)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้น	64,007,903	18,624,161	-	-
สำรองจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28,940,372	28,940,372	28,940,372	28,940,372
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย				
	134,000,000	134,000,000	134,000,000	134,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร				
	(2,542,461,432)	(1,629,331,027)	(1,990,265,317)	(1,094,394,993)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,357,955	4,374,810	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,077,667,092	2,946,430,610	3,178,092,935	4,073,963,259
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,996,566	27,001,742	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,087,663,658	2,973,432,352	3,178,092,935	4,073,963,259
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,465,079,330	7,256,753,671	7,728,654,143	8,298,450,689

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย ให้เช่าและบริการ	29	129,602,505	146,736,619	7,731,060
รายได้อื่น				
รายได้ค่าบริการโครงการ		35,638,538	39,588,952	5,064,000
รายได้ค่าธรรมเนียมการตลาด		1,044,231	12,778,425	1,946,748
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	34	45,418,054	46,098,710	46,098,710
รายได้ดอกเบี้ย		72,002,390	57,984,303	160,271,333
รายได้จากการรับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		21,064,868	-	-
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	34	-	-	6,997,400
เงินปันผลจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	34	-	-	-
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือเป็น การซื้อสินทรัพย์		-	17,018,241	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า		9,826,328	-	9,826,328
อื่น ๆ		14,859,474	16,217,505	1,641,824
รวมรายได้		329,456,388	336,422,755	238,896,747
ต้นทุนขาย ให้เช่าและบริการ		(119,477,926)	(86,338,329)	(9,020,903)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(37,408,246)	(40,378,891)	(1,127,978)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(379,453,083)	(472,099,559)	(278,679,710)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าดีธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		-	(260,592,444)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(338,158,307)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	-	-	(103,600,000)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	16	(36,000,000)	(200,493,813)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายและตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		11,047,662	-	(14,177,814)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ		467,277	(16,864,147)	(1,450,724)
ต้นทุนทางการเงิน		(373,176,707)	(344,058,015)	(388,576,232)
รวมค่าใช้จ่าย		(934,001,023)	(1,420,825,198)	(1,134,791,668)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(604,544,635)	(1,084,402,443)	(895,894,921)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	(314,748,268)	(131,349,570)	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(919,292,903)	(1,215,752,013)	(895,894,921)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	32	(10,840,128)	(11,286,428)	24,597
ขาดทุนสำหรับปี		(930,133,031)	(1,227,038,441)	(739,388,005)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
เมื่อเกษียณอายุ - สุทธิจากภาษี	-	5,899,185	-	5,070,867	
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	5,899,185	-	5,070,867	
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,016,855)	419,322	-	-	
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,016,855)	419,322	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,016,855)	6,318,507	-	5,070,867	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(931,149,886)	(1,220,719,934)	(895,870,324)	(734,317,138)	
การแบ่งปันขาดทุน					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	(913,130,405)	(1,212,856,956)	(895,870,324)	(739,388,005)	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,002,626)	(14,181,485)	-	-	
	(930,133,031)	(1,227,038,441)	(895,870,324)	(739,388,005)	
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	(914,147,260)	(1,206,538,449)	(895,870,324)	(734,317,138)	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,002,626)	(14,181,485)	-	-	
	(931,149,886)	(1,220,719,934)	(895,870,324)	(734,317,138)	
ขาดทุนต่อหุ้น					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	33	(0.1576)	(0.2392)	(0.1546)	(0.1458)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไร (ขาดทุน) สะสม			
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	สำรองจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวมส่วนของเจ้าของ
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	4,172,484,127	167,264,539	28,940,372	134,000,000	(360,077,855)	4,142,611,183
การเพิ่มหุ้นสามัญ	1,622,736,653	(957,067,439)	-	-	-	665,669,214
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(734,317,138)	(734,317,138)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,795,220,780	(789,802,900)	28,940,372	134,000,000	(1,094,394,993)	4,073,963,259
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	5,795,220,780	(789,802,900)	28,940,372	134,000,000	(1,094,394,993)	4,073,963,259
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(895,870,324)	(895,870,324)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	5,795,220,780	(789,802,900)	28,940,372	134,000,000	(1,990,265,317)	3,178,092,935

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(919,292,903)	(1,215,752,013)	(895,894,921)	(748,017,690)
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	61,632,860	55,014,167	20,860,986	23,590,550
รับรู้ (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12	1,299,978	(177,893)	39,725,742
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	34,723,454	1,150,000
ตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาสิทธิบัตร	13	62,519,969	42,170,007	-
ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ		2,199,111	3,605,624	-
ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมา		8,225,225	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		1,712,554	13,917,157	1,011,315
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	16	36,000,000	200,493,813	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	338,158,307
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	-	-	103,600,000
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสิทธิบัตรเพื่อการลงทุน	18	30,374,308	13,578,588	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสิทธิบัตรเพื่อการลงทุน				
อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(10,636,089)	(2,015,421)	14,177,816
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า		(9,826,328)	-	(9,826,328)
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือเป็นการซื้อสินทรัพย์		-	(17,018,241)	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		1,236,461	6,316,819	1,332,414
รายได้ดอกเบี้ย		(72,002,390)	(58,845,009)	(178,163,787)
ต้นทุนทางการเงิน		308,306,210	285,153,209	326,063,458
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืม		64,870,497	58,904,806	62,512,774
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(6,997,400)
เงินปันผลจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	-	(193,463,127)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	314,748,268	131,349,570	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		-	260,592,444	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(467,277)	16,864,147	1,450,724
	(119,099,546)	(205,848,226)	(147,265,446)	(145,810,712)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(61,219,417)	(49,553,934)	(56,862,493)	(54,769,974)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	61,355,811	76,848,362	9,020,903	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา	(6,365,709)	(7,576,359)	-	85,065
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,053,564	29,852,362	5,345,813	(5,357,690)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,212,895)	2,980,490	(9,503,271)	342,110
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	94,801,266	(18,125,746)	105,672,117	18,721,728
เจ้าหนี้ค่าเงินประกันผลงาน	(8,564,098)	(2,404,952)	(694,303)	11,814
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	202,571,612	(88,012,815)	-	290,400
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความ	(2,994,872)	7,554,471	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,763,306)	32,905,944	13,201,863	1,834,727
เงินมัดจำรับจากสัญญาเช่าและบริการ	931,825	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,492,000)	-	(1,209,429)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	649,025	36,775	431,121	75,790
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	144,651,260	(221,343,628)	(81,863,125)	(184,576,742)
เงินสดรับดอกเบี้ย	418,477	7,940,851	1,036,557	7,633,403
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(200,300,698)	(278,029,830)	(204,641,791)	(277,401,646)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	313,027	27,658,016	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(30,064,225)	(8,465,676)	(320,878)	(690,437)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(84,982,159)	(472,240,267)	(285,789,237)	(455,035,422)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
การเพิ่มขึ้นของเงินฝากที่มีภาระผูกพัน	11	(105,512,000)	-	(105,512,000)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	(39,838,968)	(66,753,003)	(195,520,763)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	-	184,469,900
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(265,693,242)	-	(265,693,242)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	-	(3,829,095)	(21,132,105)	(2,956,371)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอุปกรณ์	-	161,879,438	6,578,350	66,639
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(90,043)	(5,688,375)	(90,043)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(3,249,950)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	-	(2,254,608)	-
เงินสดรับจากการลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	-	274,792,900	-
เงินสดรับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	16	65,000,000	200,000,000	65,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	16	(100,000,000)	(200,000,000)	-
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือเป็นการซื้อ	-	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิจากเงินสดที่จ่าย	-	140,865,501	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	6,997,400	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากการร่วมค้า	-	193,463,127	-	193,463,127
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	-	(22,390,668)	254,178,545	40,063,547
101,197,907				

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน	27	-	165,510,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	101,760,400	70,000,000	853,504,200
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	(62,500,000)	(120,000,000)	(498,834,640)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		1,032,361,000	221,500,000	511,946,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		(865,415,000)	(334,000,000)	(400,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	(86,793,618)	(5,321,346)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	26	1,000,000	10,000,000	1,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	26	(5,000,000)	(57,100,000)	(5,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะสั้น	24	152,700,000	-	114,200,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะสั้น	24	(68,200,000)	-	(68,200,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24	1,117,300,000	874,200,000	1,117,300,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	24	(1,486,801,000)	(879,729,000)	(1,486,801,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืม		(67,785,242)	(41,272,366)	(64,163,849)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า		(18,828,079)	(21,463,752)	(18,828,078)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ		-	681,549,394	-
เงินสดจ่ายเพื่อการออกหุ้นสามัญ		(84,114)	(14,664,567)	(84,114)
เงินสดรับในเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		50	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,600)	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(256,288,203)	549,208,363	56,038,519
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		(363,661,030)	331,146,641	(189,687,171)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		382,973,214	51,849,560	202,114,778
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(810,235)	(22,987)	(378,413)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		18,501,949	382,973,214	12,049,194
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย				
หนี้สินจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		138,668	214,812	138,668
หนี้สินจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		556,177	-	556,177
ลูกหนี้ค่าหุ้นจากการลดเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	5,050,000	-
เจ้าหนี้จากการออกหุ้นสามัญ		-	1,215,614	-
โอนเงินลงทุนจากการร่วมค่าไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	55,843,097	-
การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	-	-
เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่กำหนดชำระ		-	250,000,000	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นอุปกรณ์		-	2	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 54 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์การรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

ธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจอื่น เช่น ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม นายหน้าหรือตัวแทนในการซื้อขายและให้เช่า และธุรกิจโรงแรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569

2 การดำเนินงานต่อเนื่องและอัตราส่วนเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นชำระแล้ว

การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 323.85 ล้านบาท และ 1,777.94 ล้านบาท ตามลำดับ ผลขาดทุนสะสมจำนวน 2,542.46 ล้านบาท และ 1,990.27 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นจำนวน 1,465.25 ล้านบาท (หมายเหตุ 23) หนี้ระยะสั้นและส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,061.92 ล้านบาท (หมายเหตุ 24) ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 15.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 26) รวมถึงหนี้สินหมุนเวียนรายการอื่นโดยกลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมและหนี้สินหมุนเวียนที่จะครบกำหนดและคาดว่าจะครบกำหนดภายในไตรมาสที่หนึ่งของปี พ.ศ. 2569 จำนวน 734.17 ล้านบาท สถานการณ์ข้างต้นแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มกิจการและบริษัท โดยกิจการอาจจะไม่สามารถขายสินทรัพย์และชำระหนี้สินได้ตามปกติของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีการกำหนดแนวทางเพื่อจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในเรื่องต่างๆ ดังนี้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการใช้นโยบายและวิธีการเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ กลุ่มกิจการจะมีเงินสดรับจากการขายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เหลืออยู่ในบริษัทย่อย และเงินสดรับจากการขายหุ้นที่บริษัทถืออยู่ในบริษัท อาร์เอ็มแอล 548 จำกัด ซึ่งได้มีการดำเนินการตามแผนการขายแล้วตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2568 โดยในเบื้องต้นผู้บริหารประมาณการราคาขายสำหรับหุ้นที่บริษัทถืออยู่ประมาณ 8,400 ล้านบาท จากราคาประเมินที่มาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระและที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ โดยราคาสุดท้ายจะขึ้นอยู่กับผลของการเจรจาต่อรอง นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการออกหุ้นกู้เพื่อชำระหนี้กู้ยืมที่จะครบกำหนด และรวมถึงกลุ่มกิจการอยู่ในขั้นตอนดำเนินการจัดหาแหล่งเงินทุนทางเลือกเพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มกิจการจะมีสภาพคล่องเพียงพอ ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ของกลุ่มกิจการโดยการพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลในการขายสินทรัพย์และความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนทางเลือกผู้บริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการยังสามารถดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มกิจการวางแผนไว้และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในอีก 12 เดือนข้างหน้านับจากวันที่ในรายงานนี้ ดังนั้นข้อมูลทางการเงินนี้จึงได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานทางการเงินที่กลุ่มกิจการ จะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

อัตราส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง 3 ปี ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 41.51 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 58.86) ซึ่งเป็นอัตราส่วนทางการเงินที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าร้อยละ 50 ของ ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินการตามมาตรการขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution-Business) ไว้ที่หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเพื่อเตือนผู้ลงทุน เงื่อนไขดังกล่าวรวมถึง 1) ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินฉบับล่าสุดน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว และ 2) ผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่อง 3 ปี จนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินปีล่าสุดน้อยกว่าร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินหนี้สินทางการเงินบางรายการ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องแต่ไม่มีนัยสำคัญกับกลุ่มกิจการ

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ ‘การชำระ’ หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาสิทธิเลือก เงื่อนไขของ หนี้สินที่ให้ผู้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือ ไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้อง

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่ง ได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐาน การบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้ ระบุแนวทางปฏิบัติในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงาน การเงินดังกล่าวมาใช้

5 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

5.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า บันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้า บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

5.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ของบริษัท

ข) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.5 (ค)

5.4 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คืออสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้ด้วยความตั้งใจในการพัฒนาและขายในการดำเนินธุรกิจปกติ แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วย ราคาทุนของคอนโดมิเนียม ที่ดินและค่าพัฒนาที่ดินงานระหว่างก่อสร้าง และต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

5.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไปขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับ เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วยอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้อาคารศูนย์การค้า และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของที่ดินและอาคารศูนย์การค้า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายการในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้นและต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคารศูนย์การค้า	27 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ที่ดินและอาคารศูนย์การค้า	27 - 92 ปี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
ห้องชุดในอาคารพักอาศัยที่ให้บริการ	30 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2 - 5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้น คือ สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

5.10 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาการะผูกพันตามสัญญา

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อการะผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรหรือขาดทุนอื่น

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน

5.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

5.12 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีในแต่ละรอบระยะเวลา ในกรณีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี และไม่ทำให้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีค่าเท่ากัน
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้ทองเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 5 10 15 20 25 30 และ 35 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.15 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้จากการประกอบกิจการขายอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าพื้นที่ และรายได้จากธุรกิจโรงแรมซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

ก) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มกิจการพัฒนาและขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัย กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ลูกค้า โดยทั่วไปแล้ว กลุ่มกิจการไม่มีทางเลือกในการนำอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามข้อกำหนดของสัญญา แต่เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิที่สามารถบังคับให้ลูกค้าชำระจนกว่าจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้เมื่อการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาซื้อขายที่ตกลงกันในสัญญา โดยปกติ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมาย แต่ในบางกรณีซึ่งไม่เกิดขึ้นบ่อยอาจมีการตกลงเลื่อนระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มกิจการจึงไม่ปรับปรุงราคาของรายการสำหรับผลกระทบเรื่ององค์ประกอบการจัดหาเงิน

ข) รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้เช่าและให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

ค) รายได้จากธุรกิจโรงแรม

รายได้จากการเป็นเจ้าของโรงแรมประกอบด้วย จำนวนเงินที่ได้รับจากการให้เช่าห้องพัก การขายอาหารและเครื่องดื่มและบริการเสริมอื่นๆ รายได้จากการให้เช่าห้องพักจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่แขกเข้าพัก รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการขายสินค้าจะรับรู้ ณ จุดขาย เมื่อมีการส่งมอบอาหารและเครื่องดื่มและสินค้าให้กับลูกค้า โดยกลุ่มกิจการมีสิทธิในการได้รับชำระเงินทันทีที่แขกของโรงแรมเข้าพัก และได้รับบริการและสินค้า

รายได้จากการบริหารโรงแรมประกอบด้วยค่าธรรมเนียมที่เกิดจากการบริหารโรงแรมโดยกลุ่มกิจการ ค่าธรรมเนียมบริหารโรงแรมรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่กำหนดภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของโรงแรม และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของโรงแรม ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากโรงแรมซึ่งเป็นบริษัทย่อยจะถูกตัดรายการเมื่อมีการจัดทำงบการเงินรวม กลุ่มกิจการจะวางบิลตามเงื่อนไขของสัญญาและรับรู้ลูกหนี้ค่าธรรมเนียมค้างรับเมื่อมีการวางบิล

ง) รายได้ค่าบริการโครงการและรายได้ค่าธรรมเนียมการตลาด

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้ว

จ) รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน

รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาการค้าประกัน

ฉ) รายได้ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค่ารับของกลุ่มกิจการ

ส่วนรายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

ช) รายได้จากการรับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการรับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้จากสัญญาจะซื้อจะขายแต่ละฉบับ

ซ) รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

5.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์ อันเกี่ยวเนื่องมาจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน และเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในสกุลเงินต่างประเทศ และกลุ่มกิจการมีการดำเนินงานในต่างประเทศซึ่งมีสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์ กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จึงรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ดอลลาร์สิงคโปร์ บาท	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ บาท	ดอลลาร์สหรัฐ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	222,247	315,949	140,117	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	268,486	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,289,002	1,815,460	1,072,557	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	84,202	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	87,200,957	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ดอลลาร์สิงคโปร์ บาท	ดอลลาร์สหรัฐ บาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ บาท	ดอลลาร์สหรัฐ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	315,949	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,901,853	1,815,460	-	-
เงินให้กู้ระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ จากบริษัทย่อย	-	-	26,887,411	-

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	467,277	(16,864,147)	(1,450,724)	(16,927,153)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ และเงินดอลลาร์สิงคโปร์ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนมาจากสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินในสกุลดอลลาร์สหรัฐ และดอลลาร์สิงคโปร์

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น	
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น		ในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	(45,386)	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)				
- ลดลงร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	45,386	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	(132,225)	-	577,508	687,589
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)				
- ลดลงร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	132,225	-	(577,508)	(687,589)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น	
	ในส่วนของผู้ถือหุ้น		ในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	(45,386)	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- ลดลงร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	45,386	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	(97,546)	664,543	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สิงคโปร์)				
- ลดลงร้อยละ 2.50				
(พ.ศ. 2567: ร้อยละ 2.50)*	97,546	(664,543)	-	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

(ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้	บาท	ร้อยละ ของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	-	-	87,200,957	2.58
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
- วันที่มีการปรับอัตราใหม่				
หรือวันครบกำหนด				
น้อยกว่า 1 ปี	2,581,434,358	80.45	2,833,257,144	83.78
1 - 5 ปี	627,335,379	19.55	461,221,938	13.64
	3,208,769,737	100.00	3,381,680,039	100.00
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	บาท	ของเงินกู้	บาท	ของเงินกู้
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
- วันที่มีการปรับอัตราใหม่				
หรือวันครบกำหนด				
น้อยกว่า 1 ปี	3,507,522,784	84.83	3,536,172,739	88.46
1 - 5 ปี	627,335,379	15.17	461,221,938	11.54
	4,134,858,163	100.00	3,997,394,677	100.00

ร้อยละของเงินกู้ยืมข้างต้นแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด และการวิเคราะห์เงินกู้ยืมตามวันครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในหมายเหตุ 6.1.3

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งจะมีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 1.00)*	-	(50,747)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 1.00)*	-	50,747

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

(ค) ความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ซึ่งมาจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) (หมายเหตุ 17)

กลุ่มกิจการได้กระจายพอร์ตการลงทุนเพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดจากการลงทุนในตราสารทุนตามข้อกำหนดของกลุ่มกิจการ

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ก) ราคาทุนตัดจำหน่าย ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้ค้างชำระ

(ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับในระดับสูงจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะพิจารณาความเสี่ยงจากการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ กลุ่มกิจการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด 4 ประเภท ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน
- เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้ จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 18.50 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 194.87 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและ อัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม (หน่วย:บาท)					มูลค่า ตามบัญชี
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง		รวม	
			1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
รายการที่มีชื่ออนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น*	-	184,070,505	-	-	184,070,505	184,070,505
เจ้าหนี้ประกันผลงาน	54,522,586	-	-	-	54,522,586	54,522,586
เงินมัดจำรับจากสัญญาเช่า						
และบริการ	-	2,666,864	931,826	-	3,598,690	3,598,690
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	1,690,474,845	-	-	1,690,474,845	1,465,249,001
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
	-	39,790,161	-	-	39,790,161	39,260,400
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	20,590,429	64,324,274	-	84,914,703	78,588,844
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,456,676	25,609,900	-	36,066,576	31,503,132
หุ้นกู้ระยะสั้น สุทธิ	-	86,643,418	-	-	86,643,418	83,537,185
หุ้นกู้ สุทธิ	-	1,062,099,602	581,255,304	-	1,643,354,906	1,542,134,307
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	28,253,897	-	-	28,253,897	28,253,897
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	193,753	6,900,000	7,093,753	5,789,135
หนี้สินค่าประกันแก่การร่วมค้า	-	85,050,000	1,657,469,718	2,142,315,737	3,884,835,455	-
รวมรายการที่มีชื่ออนุพันธ์	54,522,586	3,210,096,397	2,329,784,775	2,149,215,737	7,743,619,495	3,516,507,682

* รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ไม่รวมรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งจะรวมอยู่ในรายการเงินกู้ยืม

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม (หน่วย:บาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน	ระหว่าง					มูลค่า
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ตามบัญชี
รายการที่มีโชอนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น*	-	88,936,998	-	-	88,936,998	88,936,998
เจ้าหนี้ประกันผลงาน	63,086,684	-	-	-	63,086,684	63,086,684
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	1,366,899,730	-	-	1,366,899,730	1,293,725,467
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	8,589,413	32,213,608	80,399,144	121,202,165	87,200,957
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	74,100,025	15,547,226	-	89,647,251	84,900,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21,306,678	70,766,976	-	92,073,654	78,949,417
หุ้นกู้ สุทธิ	-	1,559,645,621	466,913,185	-	2,026,558,806	1,915,853,615
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	40,017,023	-	-	40,017,023	40,017,023
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	155,251	6,900,000	7,055,251	5,140,110
หนี้สินค้ำประกันแก่การร่วมค้า	-	1,317,380,000	374,220,000	2,254,521,239	3,946,121,239	-
รวมรายการที่มีโชอนุพันธ์	63,086,684	4,476,875,488	959,816,246	2,341,820,383	7,841,598,801	3,657,810,271

* รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ไม่รวมรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งจะรวมอยู่ในรายการเงินกู้ยืม

งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย:บาท)						
วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน			ระหว่าง			มูลค่า
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ตามบัญชี
รายการที่มีโชอนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น*	-	157,771,434	-	-	157,771,434	157,771,434
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	111,815	-	-	-	111,815	111,815
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	1,592,312,924	-	-	1,592,312,924	1,370,615,462
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,097,786,728	-	-	-	1,097,786,728	1,097,786,728
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	20,590,429	64,324,274	-	84,914,703	78,588,844
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,456,676	25,609,900	-	36,066,576	31,503,132
หุ้นกู้ระยะสั้น สุทธิ	-	46,734,740	-	-	46,734,740	45,732,822
หุ้นกู้ สุทธิ	-	1,062,099,602	581,255,304	-	1,643,354,906	1,542,134,307
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	20,342,665	-	-	20,342,665	20,342,665
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	127,916	6,900,000	7,027,916	5,532,423
หนี้สินค้ำประกันแก่บริษัทย่อย	-	38,500,000	-	-	38,500,000	-
หนี้สินค้ำประกันแก่การร่วมค้า	-	1,317,380,000	374,220,000	2,254,521,239	3,946,121,239	-
รวมรายการที่มีโชอนุพันธ์	1,097,898,543	4,266,188,470	1,045,537,394	2,261,421,239	8,671,045,646	4,350,119,632

* รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ไม่รวมรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งจะรวมอยู่ในรายการเงินกู้ยืม

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันครบกำหนดตามสัญญา ของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย:บาท)					
	ระหว่าง				รวม	มูลค่าตามบัญชี
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
รายการที่มีชื่อผู้พันธ์ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น*	-	51,068,011	-	-	51,068,011	51,068,011
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	806,118	-	-	-	806,118	806,118
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	1,326,230,079	-	-	1,326,230,079	1,252,523,894
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	787,680,535	-	-	-	787,680,535	744,117,168
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	74,100,025	15,547,226	-	89,647,251	84,900,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21,306,678	70,766,976	-	92,073,654	78,949,417
หุ้นกู้ สุทธิ	-	1,559,645,621	466,913,185	-	2,026,558,806	1,915,853,615
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	7,140,802	-	-	7,140,802	7,140,802
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	114,923	6,900,000	7,014,923	5,101,302
หนี้สินค่าประกันแก่บริษัทย่อย	-	8,589,413	32,213,608	80,399,144	121,202,165	-
หนี้สินค่าประกันแก่การร่วมค้า	-	1,317,380,000	374,220,000	2,254,521,239	3,946,121,239	-
รวมรายการที่มีชื่อผู้พันธ์	788,486,653	4,365,460,629	959,775,918	2,341,820,383	8,455,543,583	4,140,460,327

* รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ไม่รวมรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งจะรวมอยู่ในรายการเงินกู้ยืม

6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะตรวจสอบโครงสร้างเงินทุนเป็นประจำทุกครึ่งปี ในส่วนของการทบทวนนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาต้นทุนของเงินทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนแต่ละประเภท โดยกำหนดให้กลุ่มบริษัทคงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุนตามที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญากับสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุนดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิ	3,240,272,869	3,460,629,456	4,166,361,295	4,076,344,094
ส่วนของเจ้าของ				
(รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	2,087,663,658	2,973,432,352	3,178,092,935	4,073,963,259
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.55	1.16	1.31	1.00

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักและหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุนที่ไม่เกิน 1.75 และ 2.50 เท่า

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวตลอดรอบระยะเวลารายงาน

7 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none">- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด- เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ- เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน- เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน- เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	สินทรัพย์ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none">- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด- เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ- เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน- เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน- เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
หนี้สินทางการเงิน <ul style="list-style-type: none">- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน- เจ้าหนี้ค่าเงินประกันผลงาน- เงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น- เงินมัดจำรับจากสัญญาเช่าและบริการ- หุ้นกู้- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	หนี้สินทางการเงิน <ul style="list-style-type: none">- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน- เจ้าหนี้ค่าเงินประกันผลงาน- เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น- เงินมัดจำรับจากสัญญาเช่าและบริการ- หุ้นกู้- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ผู้บริหารคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 วัดมูลค่าโดยใช้วิธีประเมินจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ซึ่งคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สิน เพื่อเป็นการสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนตามลักษณะของธุรกิจและสถานการณ์ปัจจุบันตามหมายเหตุข้อ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวเท่ากับศูนย์ (พ.ศ. 2567: มูลค่ายุติธรรมเท่ากับศูนย์) โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมถูกจัดอยู่ในระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุ 17

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ญาณ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้วิจารณ์ญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 5

ข) การด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนอาจจะสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนถูกประเมินโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้

ค) อายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ผู้บริหารกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามการประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับอายุการใช้งานที่เหลือและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ข้างต้น การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจจะคำนึงจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานในอนาคต การใช้ประโยชน์ และประสิทธิผลของการใช้งาน

ง) ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้จะรับรู้จากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีความเป็นไปได้สูงที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และช่วงเวลาที่ใช้ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานดังกล่าวในแต่ละรอบระยะเวลาอาจทำให้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

จ) ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติ ได้แก่ ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลด้านประชากรศาสตร์ และอัตราคิดลด

9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

คณะกรรมการบริษัท คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีส่วนงานธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าและบริการ และธุรกิจอื่นๆ

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย ให้เช่าและบริการ แสดงเป็นยอดรวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้ของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม									
	การขายอสังหาริมทรัพย์		เช่าและบริการ		อื่น ๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	36,261,521	40,658,051	274,726,266	252,009,215	(156,884,574)	(143,155,058)	154,103,213	149,512,208
รายได้จากลูกค้าภายนอก	89,306,253	123,653,011	39,134,652	23,083,608	46,912,270	40,173,928	-	-	175,353,175	186,910,547
รายได้ตามส่วนงาน	89,306,253	123,653,011	75,396,173	63,741,659	321,638,536	292,183,143	(156,884,574)	(143,155,058)	329,456,388	336,422,755
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	89,306,253	123,653,011	2,809,590	5,840,244	55,856,419	40,173,928	(6,997,400)	-	140,974,862	169,667,183
ตลอดช่วงเวลา	-	-	72,586,583	57,901,415	265,782,117	252,009,215	(149,887,174)	(143,155,058)	188,481,526	166,755,572
รวมรายได้	89,306,253	123,653,011	75,396,173	63,741,659	321,638,536	292,183,143	(156,884,574)	(143,155,058)	329,456,388	336,422,755
ต้นทุนขาย ให้เช่าและบริการ									(119,477,926)	(86,338,329)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ									(441,346,390)	(990,428,854)
ต้นทุนทางการเงิน									(373,176,707)	(344,058,015)
ส่วนแบ่งขาดทุนจาก										
เงินลงทุนในการร่วมค้า									(314,748,268)	(131,349,570)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้									(919,292,903)	(1,215,752,013)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(10,840,128)	(11,286,428)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี									(930,133,031)	(1,227,038,441)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	25,072	21,220	-	-
เช็คเงินสด	5,000,000	-	5,000,000	-
เงินฝากธนาคาร	13,476,877	382,951,994	7,049,194	202,114,778
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,501,949	382,973,214	12,049,194	202,114,778

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึง 0.30 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.55 ต่อปี)

11 เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทและกลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันจำนวน 105.51 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ไม่มี) โดยเงินฝากธนาคารจำนวน 89.63 ล้านบาท มีภาระผูกพันในการนำไปใช้ชำระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนดชำระในปี และเงินฝากธนาคารจำนวน 15.88 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาวเกินกว่าอัตราส่วนของมูลค่ารวมของสินทรัพย์ค้ำประกันต่อมูลค่ารวมของหุ้นกู้ โดยบริษัทและกลุ่มบริษัทต้องดำรงเงินฝากข้างต้นในบัญชีเพื่อชำระหนี้กู้ตามกำหนดชำระ ซึ่งแบ่งเป็นส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่จะครบกำหนดชำระในปีจำนวน 5.14 ล้านบาท และส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 10.74 ล้านบาท

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	1,830,671	2,733,879	340,622	367,022
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,618,264)	(318,286)	(318,286)	(318,286)
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	212,407	2,415,593	22,336	48,736
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	2,163,183	1,098,885	1,411,372	802,247
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)	94,117,763	47,386,329	143,892,824	98,156,881
ลูกหนี้ค่าหุ้น - กิจการอื่น	5,050,000	5,050,000	5,050,000	5,050,000
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)	141,165,019	69,581,106	634,981,534	457,957,410
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,464,453	12,157,223	2,268,678	2,807,882
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ	19,603,732	8,881,315	19,603,732	8,881,315
เงินทดรองจ่ายอื่น	3,810,826	3,452,413	819,702	459,090
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(100,617,550)	(60,891,808)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	280,374,976	147,607,271	707,410,292	513,223,017
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	280,587,383	150,022,864	707,432,628	513,271,753

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเปิดเผยตามระยะเวลาการจ่ายชำระ เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	1 เดือน	1 - 2 เดือน	2 - 3 เดือน	3 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น - ลูกหนี้การค้า	275,949	10,922	-	-	1,543,800	1,830,671
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(74,464)	-	-	-	(1,543,800)	(1,618,264)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น - ลูกหนี้การค้า	2,383,834	-	106,223	-	243,822	2,733,879
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(74,464)	-	-	-	(243,822)	(318,286)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	1 เดือน	1 - 2 เดือน	2 - 3 เดือน	3 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น - ลูกหนี้การค้า	96,800	-	-	-	243,822	340,622
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(74,464)	-	-	-	(243,822)	(318,286)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น - ลูกหนี้การค้า	123,200	-	-	-	243,822	367,022
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(74,464)	-	-	-	(243,822)	(318,286)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับดอกเบียค้ำรับและลูกหนี้การค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ดอกเบียค้ำรับ		ลูกหนี้การค้า	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	-	5,735,943	318,286	1,356,885
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	-	860,706	1,299,978	-
ตัดจำหน่ายดอกเบียและลูกหนี้ที่ล้มละลาย	-	(6,596,649)	-	(1,038,599)
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,618,264	318,286

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ดอกเบียค้ำรับ		ลูกหนี้การค้า	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	60,891,808	49,322,881	318,286	318,286
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	39,725,742	18,165,576	-	-
ตัดจำหน่ายดอกเบียและลูกหนี้ที่ล้มละลาย	-	(6,596,649)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	100,617,550	60,891,808	318,286	318,286

13 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่อนโคมเนียมที่ดินและค่าพัฒนาที่ดิน	142,604,342	211,118,222	-	9,020,903
งานระหว่างก่อสร้าง	2,183,910,521	2,183,010,521	-	-
ต้นทุนการกู้ยืม	344,130,294	400,392,194	-	-
	18,900,000	18,900,000	-	-
	2,689,545,157	2,813,420,937	-	9,020,903
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(20,700,000)	(20,700,000)	-	-
	2,668,845,157	2,792,720,937	-	9,020,903
หัก ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีข้อจำกัดจากคดีความของลูกค้า	(56,108,597)	-	-	-
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สุทธิ	2,612,736,560	2,792,720,937	-	9,020,903

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	68,414,055	86,338,329	9,020,903	-
ตัดจำหน่ายต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	62,519,969	42,170,007	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการจัดจ้างของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 4 โครงการ จำนวน 2,612.74 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: กลุ่มกิจการจัดจ้าง 4 โครงการ จำนวน 2,588.08 ล้านบาท และบริษัทจัดจ้าง 1 โครงการ จำนวน 9.02 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น (หมายเหตุ 23) และหุ้นกู้ (หมายเหตุ 24)

ในระหว่างเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งจากศาลแพ่งในการยึดและอายัดห้องชุดชั่วคราวอันเนื่องจากคดีความของลูกค้าที่ทำสัญญาจะซื้อจะขายกับบริษัทย่อยซึ่งยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ในห้องชุดให้แก่ลูกค้า โดยเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 56.11 ล้านบาท กลุ่มกิจการจึงแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีข้อจำกัดจากคดีความของลูกค้าในงบฐานะการเงินเนื่องจากห้องชุดดังกล่าวเป็นทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความของลูกค้าดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาคำร้องในการคัดค้านคำสั่งศาลแพ่งในการยึดและอายัดห้องชุดชั่วคราว

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 62.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 42.17 ล้านบาท) สำหรับส่วนที่จะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแล้ว เนื่องจากบริษัทย่อยมีการปรับเปลี่ยนแผนของโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน โดยรับรู้เป็น ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยกลุ่ม กิจการ		ส่วนได้เสียในความ เป็นเจ้าของที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง										
บริษัท คอนแทมไพรารี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	อยู่ระหว่างการเลิกกิจการ	98.59	98.59	98.59	98.59	1.41	1.41	196,126,159	196,126,159
บริษัท ไรมอน แลนด์ รีสอร์ทส์ จำกัด	ไทย	อยู่ระหว่างการเลิกกิจการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	6,999,600	6,999,600
บริษัท ไรมอน แลนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	5,099,501	5,099,501
บริษัท ไรมอน แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	24,418,391	24,418,391
บริษัท ไรมอน แลนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	บริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	99.96	99.96	99.96	99.96	0.04	0.04	500,047	500,047
บริษัท ไรมอน แลนด์ สลิม จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	44,999,700	44,999,700
บริษัท ไรมอน แลนด์ เอสเตท จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.97	99.97	99.97	99.97	0.03	0.03	999,700	999,700
บริษัท อสังหา เรียลตี้ จำกัด	ไทย	นายหน้า ตัวแทนในการซื้อขาย หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	99.97	99.97	99.97	99.97	0.03	0.03	999,700	999,700
บริษัท สยามสปูน จำกัด	ไทย	อยู่ระหว่างการเลิกกิจการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	46,999,700	46,999,700
บริษัท ไรมอน แลนด์ ดิจิตอล จำกัด	ไทย	อยู่ระหว่างการเลิกกิจการ	99.97	99.97	99.97	99.97	0.03	0.03	999,925	999,925

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยกลุ่ม กิจการ		ส่วนได้เสียในความ เป็นเจ้าของที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท ไรมอน แลนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	ลงทุนในกิจการอื่น	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	163,123,624	163,123,624
บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี เอท จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	918,723,412	918,723,412
บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี โฟร์ จำกัด	ไทย	อยู่ระหว่างการเลิกกิจการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	1,249,925	1,249,925
บริษัท พญาไท แลนด์ จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	401,049,693	401,049,693
บริษัท กมลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	80.00	80.00	80.00	80.00	20.00	20.00	135,839,800	135,839,800
บริษัท กมลา อิลส์ท็อป โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	ขายอาหารและเครื่องดื่ม	99.97	99.97	99.97	99.97	0.03	0.03	999,700	999,700
Royal Square One Pte. Ltd.	สิงคโปร์	หยุดดำเนินการ	100.00	100.00	100.00	100.00	-	-	30,328,158	30,328,158
บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมโดย บริษัท คอนแทมโพรารี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 10.84)	ไทย	อยู่ระหว่างการเลิกกิจการ	89.00	89.00	99.84	99.84	0.16	0.16	1,121,994,257	1,121,994,257
บริษัท ดากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (ถือหุ้น ทางอ้อมโดย บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด ร้อยละ 27.81)	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	68.75	68.75	96.56	96.56	3.44	3.44	825,000,398	825,000,398
บริษัท ไรมอน แลนด์ ยูนิกซ์ จำกัด (ถือหุ้น ทางอ้อมโดย บริษัท ไรมอน แลนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด ร้อยละ 0.49)	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.51	99.51	99.99	99.99	0.01	0.01	462,500,201	462,500,201
บริษัท ลิเอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	อยู่ระหว่างการเลิกกิจการ	99.98	99.98	99.98	99.98	0.02	0.02	3,249,950	249,950
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล ธำรง จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	94.99	94.99	94.99	94.99	5.01	5.01	95,199,800	95,199,800

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยกลุ่ม กิจการ		ส่วนได้เสียในความ เป็นเจ้าของที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี ซีก จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	24,754,418	24,754,418
บริษัท ไรมอน แลนด์ สาทร จำกัด	ไทย	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	40,533,830	40,533,830
บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด	ไทย	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	99.98	-	99.98	-	0.02	-	249,950	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย									4,552,939,539	4,549,689,589
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย									(2,027,465,368)	(1,689,307,061)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ									2,525,474,171	2,860,382,528

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ไรมอน แลนด์ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท ไรมอน แลนด์ ไนน์ทีน จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.99	99.99	0.01	0.01
----------------------------------	-----	---------------	-------	-------	------	------

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,860,382,528	2,739,443,086
การลงทุนเพิ่ม	3,249,950	151,936,248
การเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	13,601,800
การขายเงินลงทุน	-	(5,050,000)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(338,158,307)	(39,548,606)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,525,474,171	2,860,382,528

บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นสามัญครั้งแรกร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท เพื่อลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2568 โดยบริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 99.98 ในบริษัท ไรมอน แลนด์ พัทยา จำกัด บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเต็มจำนวนแล้ว

บริษัท สีเหร่ โฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท เป็นจำนวน 4,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน 3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด จำนวน 232.40 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ โดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต

บริษัทได้ทำการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี เอท จำกัด จำนวน 79.68 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายสินทรัพย์ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระตามวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด

นอกจากนี้กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท Royal Square One Pte. Ltd. จำนวน 12.90 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัท ไรมอน แลนด์ สิลม จำกัด จำนวน 8.49 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัท สิเหร่ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 3.11 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัท ไรมอน แลนด์ ยูนิคซ์ จำกัด จำนวน 1.55 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัท ไรมอน แลนด์ ทเวนตี โฟร์ จำกัด จำนวน 0.03 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 26.08 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทดังกล่าว

15 เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนตามวิธี ราคาทุน	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า								
บริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ริเอท จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	51.00	51.00	460,433,758	564,087,692	887,216,190	887,216,190
บริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	60.00	60.00	1,181,571,854	1,392,666,188	1,899,999,187	1,899,999,187
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					1,642,005,612	1,956,753,880	2,787,215,377	2,787,215,377
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า					-	-	(426,811,549)	(323,211,549)
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ					1,642,005,612	1,956,753,880	2,360,403,828	2,464,003,828

บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด วางค่าประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของการร่วมค้าดังกล่าว จำนวน 1,900 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 1,900 ล้านบาท)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,956,753,880	2,609,947,967	2,464,003,828	2,804,843,920
การลงทุนเพิ่ม	-	2,254,608	-	2,254,608
การลงทุน	-	(274,792,900)	-	(274,792,900)
เงินปันผลรับ	-	(193,463,127)	-	-
การเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(55,843,098)	-	(13,601,800)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(314,748,268)	(188,465,943)	-	-
รับรู้กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากการตัดรายการ				
ระหว่างกัน*	-	57,116,373	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(103,600,000)	(54,700,000)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,642,005,612	1,956,753,880	2,360,403,828	2,464,003,828

บริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ติโอ จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ติโอ จำกัด จำนวน 103.60 ล้านบาท เนื่องจากจะไม่มีการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ต่อ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายสินทรัพย์ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงมีการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2568 บริษัท ไรมอน แลนด์ เทอร์ติโอ จำกัด ได้เข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้และข้อตกลงเกี่ยวกับทรัพย์สินชำระหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จากการประมาณระยะเวลาการชำระหนี้ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 28.87 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 66.38 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการทบทวนมูลค่าสินทรัพย์ค่าประกันตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้และข้อตกลงเกี่ยวกับทรัพย์สินชำระหนี้ โดยกลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากรายการดังกล่าวในส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าตามสัดส่วนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 48.57 ล้านบาท

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

	บริษัท ไรมอน แลนด์		บริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด	
	เทอร์รี่เอท จำกัด			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	583,121,669	410,869,052
รายได้อื่น	1,331	3,323	12,046,465	14,909,005
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	-	-	(451,932,711)	(407,058,825)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	(16,115,608)	(8,574,122)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,487,675)	(1,917,606)	(18,949,139)	(30,524,959)
ขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ	(66,377,900)	-	-	-
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(28,866,166)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(105,512,599)	(105,215,456)	(432,946,153)	(481,213,270)
ภาษีเงินได้	-	-	(27,048,413)	47,341,876
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(203,243,009)	(107,129,739)	(351,823,890)	(454,251,243)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท ไรมอน แลนด์		บริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด	
	เทอร์รี่เอท จำกัด			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	270,107	288,687	181,338,094	193,655,674
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,527,354,743	2,593,732,643	126,697,225	101,470,880
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	2,527,624,850	2,594,021,330	308,035,319	295,126,554
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	-	-	8,604,138,014	8,956,244,104
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	256,651,970	216,753,003	1,313,144,857	1,311,729,483
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	90,526,820	33,414,220	490,155,849	236,372,219
หนี้สินหมุนเวียนรวม	347,178,790	250,167,223	1,803,300,706	1,548,101,702
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	1,277,634,770	1,237,799,808	5,092,252,948	5,235,720,067
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	47,333,256	146,438,576
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	1,277,634,770	1,237,799,808	5,139,586,204	5,382,158,643
สินทรัพย์สุทธิ	902,811,290	1,106,054,299	1,969,286,423	2,321,110,313
	บริษัท ไรมอน แลนด์		บริษัท อาร์ เอ็ม แอล 548 จำกัด	
	เทอร์รี่เอท จำกัด			
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี				
สินทรัพย์สุทธิยกมา	1,106,054,299	1,208,763,238	2,321,110,313	2,775,361,556
ขาดทุนหรับปี	(203,243,009)	(107,129,739)	(351,823,890)	(454,251,243)
การเพิ่มทุน	-	4,420,800	-	-
สินทรัพย์สุทธิปลายปี	902,811,290	1,106,054,299	1,969,286,423	2,321,110,313
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	51.00	51.00	60.00	60.00
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (บาท)	460,433,758	564,087,692	1,181,571,854	1,392,666,188
รายการระหว่างกันสะสม	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	460,433,758	564,087,692	1,181,571,854	1,392,666,188

16 เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน สุทธิ

เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจากสัญญาร่วมทุนและสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนและสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของการร่วมค้าแห่งหนึ่งกับกลุ่มบุคคลกลุ่มหนึ่ง เพื่อร่วมลงทุนในการร่วมค้าที่จะทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ต่อมาบริษัทได้ตกลงแก้ไขสัญญาหลายครั้งเพื่อขยายระยะเวลาลงทุน โดยมีมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 407.33 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจากการแก้ไขสัญญา โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมระหว่างปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2567 ทั้งสิ้น 302.33 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้ลงนามในสัญญาใกล้เคียงเพื่อยุติสัญญากับกลุ่มบุคคลดังกล่าว ทำให้มูลค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนคงเหลือจำนวน 105 ล้านบาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้รับเงินคืนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 65 ล้านบาท โดยเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนที่เหลือจำนวน 40 ล้านบาทจะทยอยได้รับคืนจนถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจากสัญญาร่วมทุนคงเหลือจำนวน 40 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 105 ล้านบาท) โดยเป็นส่วนที่จะได้รับคืนในอีก 12 เดือนข้างหน้าทั้งจำนวน (พ.ศ. 2567: จำนวน 65 ล้านบาท)

เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนในที่ดิน

เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัท อาร์ เอ็ม แอล จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างจัดหาที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยได้ฝากเงินมัดจำเป็นจำนวนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท ให้คู่สัญญาเพื่อให้ดำเนินการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สัญญาดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจากการจ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าและไม่มีหลักประกัน โดยบริษัทย่อยจะได้รับเงินมัดจำคืนภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2569 หากคู่สัญญาไม่สามารถทำสัญญาและชำระเงินมัดจำที่ดินให้กับเจ้าของที่ดินได้ครบถ้วน บริษัทย่อยบันทึกเงินมัดจำดังกล่าวเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน โดยคู่สัญญาเริ่มชำระเงินมัดจำให้กับเจ้าของที่ดินแล้วบางส่วน

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัทย่อยยกเลิกสัญญาว่าจ้างจัดหาที่ดินโดยในวันเดียวกัน บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความเพื่อยุติสัญญาดังกล่าว โดยจะได้รับเงินมัดจำคืนเต็มจำนวน 100 ล้านบาท โดยคู่สัญญาจะทำการคืนเงินมัดจำจำนวน 64 ล้านบาท ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ และจำนวน 36 ล้านบาท ตกลงชำระคืนภายใน 90 วันหลังจากวันที่ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 บริษัทย่อยได้ตกลงแก้ไขสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าว ซึ่งได้รับเงินมัดจำคืนแล้วจำนวน 64 ล้านบาท และอีกจำนวน 36 ล้านบาท จะทำการคืนภายใน 120 วันหลังจากวันที่แก้ไขสัญญา โดยบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 36 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจากสัญญาร่วมทุนคงเหลือจำนวน 64 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: ไม่มี)

17 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายตั๋วเงินแปลงสภาพกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินงานในประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยตั๋วเงินแปลงสภาพดังกล่าวสามารถนำมาแปลงสภาพให้กลายเป็นหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ตั๋วเงินแปลงสภาพมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนภายใน 36 เดือน บริษัทได้ชำระค่าตั๋วเงินแปลงสภาพจำนวน 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 233 ล้านบาทแล้ว

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายตั๋วเงินแปลงสภาพฉบับใหม่มูลค่า 7.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2567 เป็นผลให้ตั๋วเงินฉบับเดิม รวมถึงสัญญาซื้อขายตั๋วเงินแปลงสภาพฉบับเดิมถูกยกเลิก

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 ข้อตกลงในสัญญาและวันที่ครบกำหนดเปลี่ยนแปลงไปเป็นผลทำให้ตั๋วเงินแปลงสภาพถูกแปลงสภาพเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนจำนวน 129,507 หุ้น โดยพิจารณาเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 7) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับศูนย์ (พ.ศ. 2567: มูลค่าเท่ากับศูนย์)

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	ส่วนปรับปรุง		สินทรัพย์สิทธิ	
	ที่ดินและอาคาร สำนักงานให้เช่า	สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคารศูนย์การค้า	การใช้ - ที่ดินและ อาคารศูนย์การค้า	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2	29,424,418	165,305,002	194,729,422
การโอนออก	(2)	-	-	(2)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,873,254)	(2,872,258)	(4,745,512)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(4,006,328)	(4,006,328)
การด้อยค่า	-	-	(13,578,588)	(13,578,588)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	27,551,164	144,847,828	172,398,992
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	-	90,071,187	189,306,752	279,377,939
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,415,027)	(30,880,336)	(52,295,363)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(41,104,996)	(13,578,588)	(54,683,584)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	27,551,164	144,847,828	172,398,992

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	ส่วนปรับปรุง		สินทรัพย์สิทธิ	
	ที่ดินและอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้	การใช้ - ที่ดินและ	รวม
	สำนักงานให้เช่า	- อาคารศูนย์การค้า	อาคารศูนย์การค้า	
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	27,551,164	144,847,828	172,398,992
การตัดจำหน่าย สุทธิ	-	-	(97,115,171)	(97,115,171)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,868,136)	(2,138,724)	(4,006,860)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	728,468	728,468
การด้อยค่า	-	-	(30,374,308)	(30,374,308)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	25,683,028	15,948,093	41,631,121
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ราคาทุน	-	90,071,187	39,196,470	129,267,657
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,283,163)	(23,248,377)	(46,531,540)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(41,104,996)	-	(41,104,996)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	25,683,028	15,948,093	41,631,121

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีรายได้ซึ่งประเมินจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ และประเมินด้วยวิธีราคาตลาดอ้างอิงจากสินทรัพย์ในธุรกิจประเภทเดียวกันในทำเลใกล้เคียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 79.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 207.13 ล้านบาท)

กลุ่มกิจการรับรู้รายการค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท Royal Square One Pte. Ltd. จำนวน 30.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 13.58 ล้านบาท)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม ได้แก่

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงาน	9,283,734	9,672,917
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	7,203,093	6,403,495

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

จำนวนเงินขั้นต่ำของค่าเช่ารับสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	4,193,913	9,844,691
ถึงกำหนดชำระระหว่าง 1 ถึง 2 ปี	2,171,357	6,076,869
ถึงกำหนดชำระระหว่าง 2 ถึง 3 ปี	1,076,400	1,707,338
	7,441,670	17,628,898

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอาคารซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้	15,948,093	144,847,828

19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร บาท	ห้องชุดในอาคารพัก อาศัยที่ให้บริการ บาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	อุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	98,448,784	48,395,253	568,321,003	28,268,276	33,172,005	2,326,960	262,532,469	1,041,464,750
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,216,882)	(13,284,792)	(195,878,227)	(23,111,459)	(25,496,036)	(2,326,960)	-	(263,314,356)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(4,907,016)	-	-	-	-	(120,710,830)	(138,905,598)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	81,944,150	30,203,445	372,442,776	5,156,817	7,675,969	-	141,821,639	639,244,796
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	81,944,150	30,203,445	372,442,776	5,156,817	7,675,969	-	141,821,639	639,244,796
การซื้อ	-	3,580,613	-	1,826,956	1,087,466	-	2,795,143	9,290,178
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ถือเป็นการซื้อสินทรัพย์	-	-	-	2,537	84,789	-	-	87,326
การโอนเข้า (ออก) สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า	-	128,639,077	-	3,314,149	8,976,320	-	(140,929,544)	2
การขายและตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(819,352)	-	(48,302)	(8,037)	-	(3,687,238)	(4,562,929)
ค่าเสื่อมราคา	(2,299,309)	(3,067,156)	(18,677,649)	(1,793,145)	(3,612,036)	-	-	(29,449,295)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	79,644,841	158,536,627	353,765,127	8,459,012	14,204,471	-	-	614,610,078
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	98,448,784	300,466,889	568,321,003	37,698,610	42,861,782	2,326,960	-	1,050,124,028
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,516,191)	(16,312,415)	(214,555,876)	(29,239,598)	(28,657,311)	(2,326,960)	-	(296,608,351)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(125,617,847)	-	-	-	-	-	(138,905,599)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	79,644,841	158,536,627	353,765,127	8,459,012	14,204,471	-	-	614,610,078

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร บาท	ห้องชุดในอาคารพัก อาศัยที่ให้บริการ บาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	อุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	98,448,784	300,466,889	568,321,003	37,698,610	42,861,782	2,326,960	1,050,124,028
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,516,191)	(16,312,415)	(214,555,876)	(29,239,598)	(28,657,311)	(2,326,960)	(296,608,351)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(125,617,847)	-	-	-	-	(138,905,599)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	79,644,841	158,536,627	353,765,127	8,459,012	14,204,471	-	614,610,078
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	79,644,841	158,536,627	353,765,127	8,459,012	14,204,471	-	614,610,078
การซื้อ	-	2,478,646	-	615,410	658,895	-	3,752,951
การขายและตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(16,241,045)	(37,258,085)	(24,933)	(236,922)	-	(53,760,985)
ค่าเสื่อมราคา	(2,299,309)	(12,909,368)	(16,843,464)	(2,355,672)	(4,325,272)	-	(38,733,085)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	77,345,532	131,864,860	299,663,578	6,693,817	10,301,172	-	525,868,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568							
ราคาทุน	98,448,784	284,033,547	509,182,170	25,856,230	35,570,043	2,326,960	955,417,734
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,815,500)	(26,550,840)	(209,518,592)	(19,162,413)	(25,268,871)	(2,326,960)	(290,643,176)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(125,617,847)	-	-	-	-	(138,905,599)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	77,345,532	131,864,860	299,663,578	6,693,817	10,301,172	-	525,868,959
ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้รับทราบว่ามีนิติบุคคลอาคารชุดอยู่ระหว่างการดำเนินการบังคับคดีกับสินทรัพย์ของบริษัทย่อย อันเนื่องมาจากการผิดนัดชำระเงินส่วนที่เหลือตามสัญญาประนีประนอมยอมความ จึงดำเนินการต่อเจ้าพนักงานกรมบังคับคดีให้บังคับขายห้องชุดในอาคารพักอาศัยที่ให้บริการของบริษัทออกทอดตลาด มูลค่าตามบัญชี 34.26 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา (หมายเหตุ 35.6.3)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการโอนกรรมสิทธิ์ในห้องชุดในอาคารพักอาศัยที่ให้บริการตามสัญญาจะซื้อจะขาย (หมายเหตุ 35.1.2) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 48.55 ล้านบาท โดยบริษัท ได้มีกรนำห้องชุดดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น (หมายเหตุ 23)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้จัดจำนวนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 386.93 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 429.49 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น (หมายเหตุ 23) หุ้นกู้ (หมายเหตุ 24) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น (หมายเหตุ 26)							

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ	อาคารและส่วน	เครื่องตกแต่ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	และติดตั้ง			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	14,297,453	48,395,253	15,571,298	22,664,753	2,083,000	103,011,757
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(909,698)	(12,873,723)	(11,511,929)	(16,451,704)	(2,083,000)	(43,830,054)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(4,907,016)	-	-	-	(18,194,768)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	100,003	30,614,514	4,059,369	6,213,049	-	40,986,935
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	100,003	30,614,514	4,059,369	6,213,049	-	40,986,935
การซื้อ	-	210,600	-	627,682	-	838,282
การขายและตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(819,352)	(15,312)	(3,300)	-	(837,964)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,551,637)	(939,575)	(2,698,222)	-	(5,189,434)
โอนเข้า	-	-	-	2	-	2
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	100,003	28,454,125	3,104,482	4,139,211	-	35,797,821
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
ราคาทุน	14,297,453	47,746,969	15,078,057	23,264,159	2,083,000	102,469,638
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(909,698)	(14,385,828)	(11,973,575)	(19,124,948)	(2,083,000)	(48,477,049)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(4,907,016)	-	-	-	(18,194,768)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	100,003	28,454,125	3,104,482	4,139,211	-	35,797,821

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	อุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568						
ราคาทุน	14,297,453	47,746,969	15,078,057	23,264,159	2,083,000	102,469,638
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(909,698)	(14,385,828)	(11,973,575)	(19,124,948)	(2,083,000)	(48,477,049)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(4,907,016)	-	-	-	(18,194,768)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	100,003	28,454,125	3,104,482	4,139,211	-	35,797,821
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	100,003	28,454,125	3,104,482	4,139,211	-	35,797,821
การซื้อ	-	2,478,646	48,000	353,586	-	2,880,232
การขายและตัดจำหน่าย สุทธิ	-	(13,855,130)	(37,080)	(143,954)	-	(14,036,164)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,326,109)	(917,628)	(2,226,351)	-	(4,470,088)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	100,003	15,751,532	2,197,774	2,122,492	-	20,171,801
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
ราคาทุน	14,297,453	34,683,639	8,960,855	18,508,364	2,083,000	78,533,311
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(909,698)	(14,025,091)	(6,763,081)	(16,385,872)	(2,083,000)	(40,166,742)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(13,287,752)	(4,907,016)	-	-	-	(18,194,768)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	100,003	15,751,532	2,197,774	2,122,492	-	20,171,801

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

20 สินทรัพย์สิทธิการใช้สิทธิ

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	28,856,183	85,343,246	4,469,797	118,669,226
ค่าเสื่อมราคา	(1,837,078)	(15,516,954)	(1,744,617)	(19,098,649)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	27,019,105	69,826,292	2,725,180	99,570,577
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	27,019,105	69,826,292	2,725,180	99,570,577
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สิน ตามสัญญาเช่าใหม่	-	(23,286,674)	-	(23,286,674)
ค่าเสื่อมราคา	(1,832,059)	(13,964,508)	(1,573,209)	(17,369,776)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	25,187,046	32,575,110	1,151,971	58,914,127

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	85,343,246	4,469,796	89,813,042
ค่าเสื่อมราคา	(15,516,954)	(1,744,616)	(17,261,570)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	69,826,292	2,725,180	72,551,472
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	69,826,292	2,725,180	72,551,472
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	(23,286,674)	-	(23,286,674)
ค่าเสื่อมราคา	(13,964,508)	(1,573,209)	(15,537,717)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	32,575,110	1,151,971	33,727,081

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2568 บาท	พ.ศ. 2567 บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	357,498	326,288	187,200	187,200
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	18,828,078	21,463,752	18,828,078	21,463,752

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,161,257	40,365,565	9,783,619	17,523,900
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,915,813)	(15,915,259)	(6,745,417)	(14,510,295)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	22,245,444	24,450,306	3,038,202	3,013,605
แสดงในงบฐานะการเงินได้ดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24,552,720	26,047,955	3,038,202	3,013,605
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,307,276	1,597,649	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	22,245,444	24,450,306	3,038,202	3,013,605

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 บาท	การซื้อ สินทรัพย์สุทธิ บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าต้นทุนการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	10,017,847	-	(10,017,847)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	16,368,795	-	(1,042,091)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,475,704	-	(475,928)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,110,040	-	(3,470,497)	-
ประมาณการรื้อถอน	852,569	-	18,183	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,726,655	-	1,276,931	(1,474,796)
	55,551,610	-	(13,711,249)	(1,474,796)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17,962,609	-	(3,452,314)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	2,165,385	(760,421)	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ทางการเงิน	7,571,136	-	(7,571,136)	-
	25,533,745	2,165,385	(11,783,871)	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชี สุทธิ	30,017,865	(2,165,385)	(1,927,378)	(1,474,796)
				24,450,306

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่		รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม	การซื้อ	รายการที่รับรู้	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	สินทรัพย์สุทธิ	ในกำไรขาดทุน	พ.ศ. 2568
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	15,326,704	-	(1,039,243)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,999,776	-	(474,627)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,639,543	-	(7,881,879)	-
ประมาณการรื้อถอน	870,752	-	117,001	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,528,790	-	74,440	-
	40,365,565	-	(9,204,308)	-
				31,161,257
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14,510,295	-	(7,764,878)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,404,964	-	765,432	-
	15,915,259	-	(6,999,446)	-
				8,915,813
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	24,450,306	-	(2,204,862)	-
				22,245,444
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่		รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม	รายการที่รับรู้	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,110,040	(3,470,497)	-	13,639,543
ประมาณการรื้อถอน	852,569	18,183	-	870,752
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,222,773	1,058,549	(1,267,717)	3,013,605
	21,185,382	(2,393,765)	(1,267,717)	17,523,900
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17,962,609	(3,452,314)	-	14,510,295
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงิน	7,571,136	(7,571,136)	-	-
	25,533,745	(11,023,450)	-	14,510,295
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(4,348,363)	8,629,685	(1,267,717)	3,013,605

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม	รายการที่รับรู้	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2568
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,639,543	(7,881,879)	-	5,757,664
ประมาณการรื้อถอน	870,752	117,001	-	987,753
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,013,605	24,597	-	3,038,202
	17,523,900	(7,740,281)	-	9,783,619
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14,510,295	(7,764,878)	-	6,745,417
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	3,013,605	24,597	-	3,038,202

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลแตกต่างชั่วคราว				
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,618,265	318,286	100,935,836	61,210,094
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	251,073,369	216,349,915
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	426,811,549	309,211,549
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,027,465,368	1,689,307,061
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	260,592,444	-	260,592,444

ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้

ขาดทุนสามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษี

ในอนาคต (โดยรายการขาดทุนจะหมดอายุ

ใน พ.ศ. 2573)

2,606,023,323 3,046,510,910 1,612,714,918 1,482,831,498

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	73,933,358	29,239,822	50,635,034	14,487,617
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	31,500,036	3,661,747	29,366,227	279,479
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,621,146	63,519	29,691,504	17,349,046
(หมายเหตุ 34)				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการอื่น	140,450,340	25,560,270	139,092,031	25,105,307
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	352,486	-	45,868,131	43,563,367
(หมายเหตุ 34)				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	74,015,965	55,971,910	48,078,669	18,951,869
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	324,873,331	114,497,268	342,731,596	119,736,685

23 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,202,446,000	1,172,500,000	1,202,446,000	1,172,500,000
ตัวแลกเปลี่ยน	272,500,000	133,500,000	177,000,000	92,000,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืม	(9,696,999)	(12,274,533)	(8,830,538)	(11,976,106)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น สุทธิ	1,465,249,001	1,293,725,467	1,370,615,462	1,252,523,894

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ถึง 15.00 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 5.00 ถึง 15.00 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2569 เงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 1,225.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 1,150 ล้านบาท) มีการค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 13) และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 19)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

24 หุ้นกู้ สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ - มูลค่าที่ตราไว้	1,655,270,000	1,940,271,000	1,616,770,000	1,940,271,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(29,598,508)	(24,417,385)	(28,902,871)	(24,417,385)
หุ้นกู้ สุทธิ	1,625,671,492	1,915,853,615	1,587,867,129	1,915,853,615

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,915,853,615	1,915,853,615
ออกหุ้นกู้ระยะสั้น	152,700,000	114,200,000
ออกหุ้นกู้ระยะยาว	1,117,300,000	1,117,300,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะสั้น	(68,200,000)	(68,200,000)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(1,486,801,000)	(1,486,801,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(46,175,620)	(45,274,583)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	40,994,497	40,889,097
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,625,671,492	1,587,867,129

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ระยะสั้น สุทธิ	83,537,185	-	45,732,822	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	978,387,722	1,469,631,677	978,387,722	1,469,631,677
หุ้นกู้ สุทธิ	563,746,535	446,221,938	563,746,535	446,221,938
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	1,625,671,492	1,915,853,615	1,587,867,129	1,915,853,615

หุ้นกู้จำนวน 1,504.27 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 1,230.37 ล้านบาท) ค้ำประกันด้วยเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน (หมายเหตุ 11) และ จดจำนองที่ดินรกรากพัฒนา ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 13) และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 19) หุ้นกู้ที่เหลือ ไม่มีหลักประกัน หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ถึง 7.50 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 7.00 ถึง 7.60 ต่อปี) และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ย รายไตรมาส

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายละเอียดของหุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ บาทต่อหน่วย	มูลค่ารวม บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	อายุ	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
หุ้นกู้ชนิดมีหลักประกัน							
RML261A	179,300	1,000	179,300,000	7.25	2 ปี 4 เดือน	6 ตุลาคม 2566	31 มกราคม 2569
RML260A	187,500	1,000	187,500,000	7.25	1 ปี 11 เดือน	8 พฤศจิกายน 2567	8 ตุลาคม 2569
RML261B	600	1,000	600,000	7.00	1 ปี 3 เดือน	8 พฤศจิกายน 2567	28 มกราคม 2569
RML266A	133,300	1,000	133,300,000	7.30	1 ปี 5 เดือน	17 มกราคม 2568	17 มิถุนายน 2569
RML266B	73,700	1,000	73,700,000	7.30	1 ปี 5 เดือน	24 มกราคม 2568	17 มิถุนายน 2569
RML265A	11,100	1,000	11,100,000	7.10	1 ปี 2 เดือน	7 มีนาคม 2568	6 พฤษภาคม 2569
RML265B	5,100	1,000	5,100,000	7.10	1 ปี 2 เดือน	14 มีนาคม 2568	6 พฤษภาคม 2569
RML267D	110,100	1,000	110,100,000	7.30	1 ปี 5 เดือน	14 มีนาคม 2568	28 กรกฎาคม 2569
RML267C	184,900	1,000	184,900,000	7.30	1 ปี 5 เดือน	7 มีนาคม 2568	28 กรกฎาคม 2569
RML271A	114,500	1,000	114,500,000	7.30	1 ปี 6 เดือน	18 กรกฎาคม 2568	18 มกราคม 2570
RML272A	149,400	1,000	149,400,000	7.30	1 ปี 6 เดือน	5 สิงหาคม 2568	5 กุมภาพันธ์ 2570
RML275A	10,170	1,000	10,170,000	7.30	1 ปี 9 เดือน	5 สิงหาคม 2568	5 พฤษภาคม 2570
RML272B	9,900	1,000	9,900,000	7.30	1 ปี 5 เดือน	5 กันยายน 2568	5 กุมภาพันธ์ 2570
RML272C	68,100	1,000	68,100,000	7.30	1 ปี 5 เดือน	11 กันยายน 2568	11 กุมภาพันธ์ 2570
RML275B	92,500	1,000	92,500,000	7.35	1 ปี 6 เดือน	14 พฤศจิกายน 2568	5 พฤษภาคม 2570
RML26DA	5,600	1,000	5,600,000	7.15	1 ปี 2 เดือน	14 พฤศจิกายน 2568	29 ธันวาคม 2569
RML275C	85,900	1,000	85,900,000	7.35	1 ปี 5 เดือน	12 ธันวาคม 2568	5 พฤษภาคม 2570
RML26DB	5,500	1,000	5,500,000	7.15	1 ปี 1 เดือน	12 ธันวาคม 2568	29 ธันวาคม 2569
RML275D	50,500	1,000	50,500,000	7.35	1 ปี 5 เดือน	19 ธันวาคม 2568	5 พฤษภาคม 2570
RML26DC	1,200	1,000	1,200,000	7.15	1 ปี	19 ธันวาคม 2568	29 ธันวาคม 2569
RMLD2568/005	6,000	1,000	6,000,000	7.50	9 เดือน	23 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569
RMLD2568/006	5,000	1,000	5,000,000	7.50	9 เดือน	23 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569
RMLD2568/007	3,000	1,000	3,000,000	7.50	9 เดือน	23 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569
RMLD2568/008	3,000	1,000	3,000,000	7.50	9 เดือน	23 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569
RMLD2568/009	5,000	1,000	5,000,000	7.50	9 เดือน	23 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569
RMLD2568/010	2,000	1,000	2,000,000	7.50	9 เดือน	23 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569
RMLD2568/011	2,000	1,000	2,000,000	7.50	9 เดือน	23 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569
หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน							
RML267A	48,800	1,000	48,800,000	7.25	1 ปี 11 เดือน	23 สิงหาคม 2567	8 กรกฎาคม 2569
RML267B	43,100	1,000	43,100,000	7.25	1 ปี 10 เดือน	13 กันยายน 2567	28 กรกฎาคม 2569
RMLD2568/004	20,000	1,000	20,000,000	7.50	9 เดือน	24 กรกฎาคม 2568	17 เมษายน 2569

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ สิลิม จำกัด

หุ้นกู้	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ บาทต่อหน่วย	มูลค่ารวม บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	อายุ	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
หุ้นกู้ชนิดมีหลักประกัน							
RSLD2568/001	5,000	1,000	5,000,000	7.50	9 เดือน	27 พฤศจิกายน 2568	20 สิงหาคม 2569
RSLD2568/002	5,000	1,000	5,000,000	7.50	9 เดือน	27 พฤศจิกายน 2568	20 สิงหาคม 2569
RSLD2568/003	2,500	1,000	2,500,000	7.50	9 เดือน	27 พฤศจิกายน 2568	20 สิงหาคม 2569
RSLD2568/004	10,000	1,000	10,000,000	7.50	9 เดือน	27 พฤศจิกายน 2568	20 สิงหาคม 2569
RSLD2568/005	2,000	1,000	2,000,000	7.50	9 เดือน	27 พฤศจิกายน 2568	20 สิงหาคม 2569
RSLD2568/006	6,000	1,000	6,000,000	7.50	9 เดือน	27 พฤศจิกายน 2568	20 สิงหาคม 2569
RSLD2568/007	8,000	1,000	8,000,000	7.50	9 เดือน	27 พฤศจิกายน 2568	20 สิงหาคม 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัท ไรมอน แลนด์ สิลิม จำกัด จำนวน 37.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: ไม่มี)

กลุ่มกิจการและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญาหุ้นกู้ เช่น การจ่ายเงินปันผลและการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของเจ้าของ เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	1,630,611,233	1,919,128,972	1,592,806,870	1,919,128,972

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อ้างอิงจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

25 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม
	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	87,200,957
จ่ายชำระคืน	(86,793,618)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(407,339)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35 ถึง 4.62 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 4.62 ถึง 5.55 ต่อปี) ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแล้วทั้งหมดจำนวน

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

26 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	84,900,000
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	1,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(5,000,000)
เปลี่ยนการจัดประเภทจากเงินกู้ยืมระยะยาวไปเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น	(2,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืม	(311,156)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	78,588,844

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,000,000	69,900,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น สุทธิ	63,588,844	15,000,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น สุทธิ	78,588,844	84,900,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นจำนวน 78.59 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 84.90 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ถึง 7.25 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 6.50 ถึง 7.25 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในระหว่างปี พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2570 เงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 60.59 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 19)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี โดยมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ วันที่ในงบฐานะการเงินของกลุ่มกิจการ และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

27 เงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน

บริษัทได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้ลงทุน) เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท กมลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทที่จะทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยผู้ลงทุนจะถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย และผู้ลงทุนได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นให้บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 233 ล้านบาทแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัทย่อยดังกล่าว มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 169.80 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 1,688,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 168.80 ล้านบาท ผู้ลงทุนจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนที่ได้ตกลงไว้จำนวน 33.96 ล้านบาท โดยการหักจากเงินมัดจำค่าหุ้น บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2567 ผู้ลงทุนได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นให้บริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 165.51 ล้านบาท เพื่อกองไว้ซึ่งสัดส่วนการลงทุนตามสัญญาที่แก้ไข โดยเพิ่มวงเงินลงทุนจากจำนวน 1,614.66 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,136.00 ล้านบาท บริษัทได้พิจารณาระยะเวลาการเพิ่มทุนในอนาคตและรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน กลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมกับมูลค่าตามบัญชีของเงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุนในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจำนวน 4.66 ล้านบาท และ 18.62 ล้านบาท ตามลำดับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้ตกลงแก้ไขสัญญาผู้ถือหุ้น โดยเปลี่ยนวงเงินลงทุนจากเดิม 2,136 ล้านบาท สำหรับการลงทุนในโครงการของบริษัท กมลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นการลงทุนในบริษัท กมลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท กมลา อิลส์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของทั้งสองบริษัท โดยแบ่งวงเงินลงทุนเป็นจำนวน 729 ล้านบาท และจำนวน 1,407 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัท กมลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุนมาแล้วเต็มจำนวนมีภาระที่จะต้องโอนเงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุนจำนวน 262.50 ล้านบาท ไปยังบริษัท กมลา อิลส์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด โดยการแก้ไขสัญญาดังกล่าวทำให้บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแทนผู้ลงทุนอีกฝ่าย (หมายเหตุ 35.1.1) แบ่งเป็นจำนวน 9.80 ล้านบาท และจำนวน 18.89 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนในบริษัท กมลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท กมลา อิลส์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด ตามลำดับ นอกจากนี้ในวันเดียวกันนั้นบริษัท กมลา อิลส์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด ได้ประมาณการระยะเวลาในการเพิ่มทุนในอนาคตและรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุน โดยกลุ่มกิจการได้บันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมกับมูลค่าตามบัญชีในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นของส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 45.38 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินรับล่วงหน้าค่าเงินลงทุนของบริษัท กมลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท กมลา อิลส์ทอป โฮลดิ้ง จำกัดคงเหลือจำนวน 89.57 ล้านบาท และ 200.29 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567: 346.97 ล้านบาท และไม่มี ตามลำดับ)

28 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	10,456,676	21,306,678	10,456,676	21,306,678
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	25,609,900	70,766,976	25,609,900	70,766,976
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(4,563,444)	(13,124,237)	(4,563,444)	(13,124,237)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	31,503,132	78,949,417	31,503,132	78,949,417
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	8,291,113	16,310,316	8,291,113	16,310,316
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	23,212,019	62,639,101	23,212,019	62,639,101
	31,503,132	78,949,417	31,503,132	78,949,417

29 รายได้จากการขาย ให้เช่า และบริการ

รายได้จากการขาย ให้เช่า และบริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	89,306,253	123,653,011	6,569,460	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	40,296,252	23,083,608	1,161,600	1,064,800
รวมรายได้จากการขาย ให้เช่าและบริการ	129,602,505	146,736,619	7,731,060	1,064,800

30 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนบริษัท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท โดยลดทุนจดทะเบียนเดิมจาก 7,760,769,842 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียน 5,795,220,780 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2568

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	68,414,055	86,338,329	9,020,903	-
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	130,440,063	175,602,542	94,977,220	136,252,443
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	61,632,860	55,014,167	20,860,986	23,590,550
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมการโอน	3,614,654	1,605,250	169,866	-
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น	33,793,595	20,257,952	958,118	2,779,585
ค่าใช้จ่ายเบี้ยปรับ	3,719,903	73,402,494	2,209,256	182,145
ค่าที่ปรึกษา	66,399,523	41,624,701	62,395,168	37,317,326
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	260,592,444	-	260,592,444
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	103,600,000	54,700,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	338,158,307	39,548,606
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าเงินลงทุน	36,000,000	200,493,813	-	200,493,813

32 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน				
สำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	8,635,266	9,359,050	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	2,204,862	1,927,378	(24,597)	(8,629,685)
รวมภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	10,840,128	11,286,428	(24,597)	(8,629,685)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนก่อนภาษี	(919,292,903)	(1,215,752,013)	(895,894,921)	(748,017,690)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(183,858,581)	(243,150,403)	(179,178,984)	(149,603,538)
ผลกระทบ :				
ผลการดำเนินงานของการร่วมค้าสุทธิจากภาษี	62,949,654	26,269,914	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	34,568,385	98,021,679	107,640,430	118,425,140
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มเติม	(2,269,390)	(17,264,905)	(3,582,717)	(17,264,906)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,460,444)	-	(1,399,480)	(38,692,625)
ผลต่างจากอัตราภาษี	497,733	1,012,403	(8,766)	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	101,412,771	146,397,740	76,504,920	78,506,244
ภาษีเงินได้	10,840,128	11,286,428	(24,597)	(8,629,685)
อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.18	0.93	0.00	1.15

33 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	(913,130,405)	(1,212,856,956)	(895,870,324)	(739,388,005)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	5,795,220,780	5,070,535,285	5,795,220,780	5,070,535,285
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.1576)	(0.2392)	(0.1546)	(0.1458)

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี

34 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หุ้นของบริษัทถือโดย Citibank Nominees Singapore Pte Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 17.59 และ บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 17.26 (พ.ศ. 2567: บริษัท เคพีเอ็น แลนด์ จำกัด. ร้อยละ 17.59 และ Mesa Thai Pte Ltd. ร้อยละ 17.26 ตามลำดับ) บริษัทถูกควบคุมโดยครอบครัว “ณรงค์เดช”

นอกเหนือจากรายชื่อบริษัทย่อยและการร่วมค้าของบริษัทที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง รายชื่อและลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกิจการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เคพีเอ็น อวอร์ด จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัท
นายกฤษณ์ ณรงค์เดช	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้น	กรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
นายกรณ์ ณรงค์เดช	ไทย	กรรมการและผู้ถือหุ้น	กรรมการและผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
นายสมชาย ตริ์ดารา	ไทย	กรรมการบริหารและ ผู้ถือหุ้น	กรรมการบริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัท
นางสาวปลื้มจิตต์ ไชยา	ไทย	กรรมการ	กรรมการของบริษัท

(คงสถานะกรรมการถึงวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2568)

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย การกำหนดราคา
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
รายได้ค่าบริการโครงการ					
บริษัทย่อย	-	-	3,864,000	1,848,000	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
การร่วมค้า	1,200,000	5,434,144	1,200,000	4,771,144	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
	1,200,000	5,434,144	5,064,000	6,619,144	
รายได้ค่าธรรมเนียม					
การตลาด					
บริษัทย่อย	-	-	1,946,748	-	อัตราร้อยละ 3.0 ต่อปีของ
การร่วมค้า	-	7,035,932	-	7,035,932	มูลค่าขายหน่วยในอาคารชุด
	-	7,035,932	1,946,748	7,035,932	
รายได้ค่าธรรมเนียม					
การค้าประกัน					อัตราร้อยละ 1.0 - 1.5 ต่อปีของ
การร่วมค้า	45,418,054	46,098,710	45,418,054	46,098,710	ภาระค้าประกันค้ำถั่วเฉลี่ย
รายได้ดอกเบี้ย					
บริษัทย่อย	-	-	106,288,863	91,934,846	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
					7.12 ถึง 9.50 ต่อปี
การร่วมค้า	71,583,913	56,640,102	71,583,913	56,640,102	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
					8.0 ถึง 9.0 ต่อปี
	71,583,913	56,640,102	177,872,776	148,574,948	
เงินปันผลรับ					
บริษัทย่อย	-	-	6,997,400	-	
การร่วมค้า	-	-	-	193,463,127	
	-	-	6,997,400	193,463,127	
ต้นทุนทางการเงิน					
บริษัทย่อย	-	-	13,232,926	8,907,785	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
					0.75 ถึง 9.50 ต่อปี
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	172,603	-	172,603	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
					15.00 ต่อปี
กรรมการ	571,553	1,065,000	571,553	1,065,000	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
					7.10 ต่อปี
	571,553	1,237,603	13,804,479	10,145,388	

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อบริการ

ยอดคง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายการที่เกี่ยวข้องกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	49,800,060	50,770,552
การร่วมค้า	94,117,763	47,386,329	94,092,764	47,386,329
	94,117,763	47,386,329	143,892,824	98,156,881
ดอกเบียค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	493,816,515	388,376,304
การร่วมค้า	141,165,019	69,581,106	141,165,019	69,581,106
	141,165,019	69,581,106	634,981,534	457,957,410
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(100,617,550)	(60,891,808)
	141,165,019	69,581,106	534,363,985	397,065,602
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	25,089,047	17,304,216
การร่วมค้า	2,949,800	44,830	2,949,800	44,830
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	18,689	18,689	-	-
กรรมการ	1,652,657	-	1,652,657	-
	4,621,146	63,519	29,691,504	17,349,046
ดอกเบียค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	45,515,645	43,563,367
กรรมการ	352,486	-	352,486	-
	352,486	-	45,868,131	43,563,367
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
กรรมการ	5,479,574	-	5,479,574	-

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
การร่วมค้า				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	76,353,039	90,302,567	76,353,039	90,302,567
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	(17,350,200)	(19,828,800)	(17,350,200)	(19,828,800)
ดอกเบี้ยจ่าย	4,369,293	5,879,272	4,369,293	5,879,272
การเปลี่ยนแปลงและการประเมินใหม่				
ของสัญญาเช่า	(33,113,002)	-	(33,113,002)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,259,130	76,353,039	30,259,130	76,353,039

ค) เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	1,241,271,034	1,361,887,079
การร่วมค้า	256,591,971	216,753,003	256,591,971	216,753,003
	256,591,971	216,753,003	1,497,863,005	1,578,640,082
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(251,073,369)	(216,349,915)
	256,591,971	216,753,003	1,246,789,636	1,362,290,167

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	216,753,003	1,362,290,167
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	39,838,968	104,662,028
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืม	-	(184,469,900)
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(34,723,454)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(969,205)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	256,591,971	1,246,789,636

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.12 ถึง 9.50 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 8.00 ถึง 9.50 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ง) เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
เงินให้กู้ระยะยาวแก่การร่วมค้า	600,534,336	600,534,336

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินให้กู้ระยะยาวแก่การร่วมค้า ซึ่งเป็นเงินให้กู้ที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.50 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 8.50 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามแต่ภายหลังจากที่การร่วมค้าชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินครบถ้วนแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี โดยมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	1,058,526,328	744,117,168
กรรมการ	39,260,400	-	39,260,400	-
	39,260,400	-	1,097,786,728	744,117,168

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	744,117,168
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	102,760,400	853,504,200
เปลี่ยนแปลงประเภทเป็นบุคคลอื่น	(1,000,000)	(1,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(62,500,000)	(498,834,640)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	39,260,400	1,097,786,728

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง 9.50 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 0.75 ถึง 9.50 ต่อปี) และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยเงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	33,091,400	37,697,864	33,091,400	37,697,864
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,987,128	1,959,144	1,987,128	1,959,144
รวม	35,078,528	39,657,008	35,078,528	39,657,008

35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันภายใต้สัญญา

35.1.1 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้นกับ บริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้ลงทุน) เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท กมลลา เบย์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท กมลลา ฮิลล์ทอป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่จะทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 27) เป็นวงเงินลงทุนคงเหลือตามสัดส่วนในสัญญา จำนวน 1,572.96 ล้านบาท ที่จะต้องจ่าย เมื่อบริษัทย่อยดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2567 ผู้ร่วมลงทุนได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นให้บริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อคงไว้ซึ่งสัดส่วนการลงทุนตามสัญญาที่แก้ไข โดยเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทเป็นผู้จ่ายเงินค่าหุ้นจำนวน 28.69 ล้านบาท แทนผู้ลงทุนอีกฝ่าย เพื่อยกยาระยะเวลาการเพิ่มทุนในอนาคต บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว เมื่อบริษัทย่อยดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเช่นกัน บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญานี้รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,601.65 ล้านบาท

35.1.2 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาจะซื้อจะขาย

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการโอนกรรมสิทธิ์ในห้องชุดในอาคารพักอาศัยที่ให้บริการตามสัญญาจะซื้อจะขายเนื่องจากบริษัทย่อยได้มีการรับเงินมัดจำจากลูกค้าแล้วเป็นจำนวน 90.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้มีการนำห้องชุดดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น (หมายเหตุ 23) อย่างไรก็ตาม หลังรอบระยะเวลาบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกฟ้องร้องจากลูกค้าดังกล่าวเกี่ยวกับข้อกล่าวหาว่าผิดสัญญาจะซื้อจะขาย เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้ทำการโอนกรรมสิทธิ์ในห้องชุดในอาคารพักอาศัยที่ให้บริการตามสัญญาจะซื้อจะขาย ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องทั้งสิ้น 92.14 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: ไม่มี) โดยทนายความของบริษัทและฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากคดีและบริษัทไม่มีประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความนี้

35.1.3 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาให้การร่วมค้ำกู้เงินผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระผูกพันในการให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้ำแห่งหนึ่งตามสัญญาร่วมค้ำเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 251.21 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 251.21 ล้านบาท)

35.2 การระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุน

การระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ในงบการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาออกแบบและ สัญญาก่อสร้างโครงการ	92,709,120	81,287,304	17,809,039	23,328,848

การรวมค่ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนที่เป็นข้อผูกมัดและยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ในงบการเงิน ดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
สัญญาออกแบบและสัญญาก่อสร้างโครงการ	270,667	1,880,820

35.3 การระดมทุนจากสัญญาบริการและซ่อมแซม

การรวมค่ามีภาระผูกพันจากสัญญาบริการ ย่อรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญา มีดังนี้

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	14,360,149	16,252,307
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	27,321,763	-
	41,681,912	16,252,307

35.4 การระดมทุนจากสัญญาให้บริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาตัวแทนจำหน่าย (Agency Agreement) ซึ่งมีค่าธรรมเนียมต้องจ่ายตามสัญญาในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าขายหน่วยในอาคารชุดของโครงการ (พ.ศ. 2567: อัตราร้อยละ 3)

35.5 การค้ำประกัน

บริษัทค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อตามสัญญา มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	บาท	บาท
ค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย	38,500,000	121,202,165
ค้ำประกันให้แก่การร่วมค้า	3,884,835,455	3,946,121,239
	3,923,335,455	4,067,323,404

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทค้ำประกันการทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวให้แก่การร่วมค้าแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวของการร่วมค้า

35.6 คดีความที่สำคัญและข้อพิพาท

35.6.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีคดีความที่เกี่ยวข้องกับการถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาจะซื้อขายกับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องรวมทั้งสิ้น 24.63 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: ไม่มี) อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการต่อสู้คดี โดยทนายความของบริษัทและฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากคดีและบริษัทไม่มีประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความดังกล่าว (พ.ศ. 2567: ไม่มี)

35.6.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีคดีความที่เกี่ยวข้องกับการถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาจะซื้อขาย จากลูกค้าบางราย แบ่งเป็นคดีความที่อยู่กลุ่มกิจการยังไม่ได้ทำการบันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความเนื่องจากอยู่ในระหว่างการต่อสู้คดีซึ่งมีมูลค่าฟ้องร้องรวมทั้งสิ้น 3.05 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 72.35 ล้านบาท) และคดีความที่กลุ่มกิจการได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดีความดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 31.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 34 ล้านบาท)

35.6.3 เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2563 และวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัท และบริษัทย่อยอีกสองแห่ง ได้แก่ บริษัท ดากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด และ บริษัท เดอะ ริเวอร์ จำกัด ได้ถูกฟ้องร้องจากนิติบุคคลอาคารชุดแห่งหนึ่งเกี่ยวกับข้อกล่าวหาเรื่องการผิดสัญญาจะซื้อขายและปัญหาทรัพย์สินส่วนกลางบางส่วนในโครงการอาคาร

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัท บริษัทย่อยสองแห่ง และนิติบุคคลอาคารชุดได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความอีกครั้งเพื่อระงับข้อพิพาทที่มีระหว่างกัน โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2566 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ต่อมาจำเลยบางส่วนได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องโจทก์ต่อศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม ศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งยืนตามศาลชั้นต้น ทั้งนี้ บริษัท ดากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด จะต้องชำระเงิน พร้อมทั้งโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินบางส่วนให้กับนิติบุคคลอาคารชุด โดยบริษัท ดากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้จัดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินบางส่วนในโครงการอาคารชุดและกรรมสิทธิ์ห้องชุดให้กับนิติบุคคลอาคารชุดเรียบร้อยแล้วตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ซึ่งยังคงเหลือหนี้สินจำนวนหนึ่งตามสัญญาดังกล่าวที่กลุ่มกิจการต้องจ่ายชำระ โดยบริษัทย่อยได้บันทึกประมาณหนี้สินจากการฟ้องร้องที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับคดียกฟ้องจำนวน 32.70 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: จำนวน 32.70 ล้านบาท)

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้รับทราบว่ามีคดีอุทธรณ์การชดเชยระหว่างการดำเนินการบังคับคดีกับสินทรัพย์ของบริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัดอันเนื่องมาจากการผิดนัดชำระเงินส่วนที่เหลือจำนวน 32.50 ล้านบาทตามสัญญาประนีประนอมยอมความ นิติบุคคลอาคารชุดจึงดำเนินการต่อเจ้าพนักงานบังคับคดีให้บังคับขายสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท ตากสิน พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ออกขายทอดตลาดเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา (หมายเหตุ 19)

35.6.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีข้อพิพาทกับผู้ร่วมค้าที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันตามสัญญาการร่วมค้า ซึ่งมีมูลค่าตามข้อเรียกร้องรวมทั้งสิ้น 857.85 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 857.85 ล้านบาท) โดยทนายความของบริษัทและฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการจะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจาก คดียกฟ้องและบริษัทไม่มีประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทดังกล่าว (พ.ศ. 2567: ไม่มี)

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0364/2025/1774395065169.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0364/2025/1773710314480.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0364/2025/1773710314181.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0364/2025/1774571598429.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://www.raimonland.com/th/investor-relations/corporate-governance>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0364/2025/1774571598729.pdf>

