



MADAME BIOSCIENCE  
MADAME BIOSCIENCE PUBLIC COMPANY LIMITED

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท มาดาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	13
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	18
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	19
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	20

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	21
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	24

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	32
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	33
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	34
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	37

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	42
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	44
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	45

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	61
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	63
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	64
5.4 ตลาดรอง	65
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	66

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	67
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	72
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	75

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	76
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	78
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย	90
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	95
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	98
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	100

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	102
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	115
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ	117

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	118
9.2 รายการระหว่างกัน	120

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	121
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	123
งบการเงิน	130
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	140

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	217
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“GLOCON”) ชื่อเดิม หรือบริษัท มาตาม โบโฮไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) (MADAME) ชื่อใหม่ เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2530 และต่อมาบริษัทได้รับอนุญาตให้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนพร้อมกับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2536 ธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลักคือ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทต่างๆ เช่น พลาสติกชนิดอ่อนตัว, ขวดพรีฟอร์ม และบรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum เช่น ถาดบรรจุอาหาร เพื่อใช้สำหรับบรรจุสินค้าอุปโภคและบริโภคประเภทต่างๆ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร (บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)) (“GLOCON”) และ (บริษัท พร้อมแพค จำกัด) (“PP”) โดยปัจจุบัน ทั้ง 2 ธุรกิจหลักดังกล่าวได้หยุดการดำเนินกิจการแล้วเนื่องจากเกิดเหตุการณ์เพลิงไหม้โรงงานเมื่อช่วงเดือนธันวาคม 2567 และต่อมาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้ MADAME เข้าซื้อธุรกิจใหม่เพื่อเข้ามาเป็นธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาตามหลุยส์” (“MDL”) เป็นผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าและผิวกายที่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย และมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นช่องทางออนไลน์ ช่องทางร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าปลีกชั้นนำทั่วประเทศไทย สอดคล้องกับแนวทางการลงทุนของบริษัทในกลุ่มธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค (2) ธุรกิจอาหาร โดยแบ่งประเภทเป็น 2.1 ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารแปรรูปแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน (บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด) (“NPPFS”) 2.2 ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลไม้แช่แข็ง (บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด) (“FD”) โดย ณ 17 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2568 ของ MADAME ได้อนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญของ FD ออก 2.3 ธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์ (บริษัท พงษ์-ศรา เมนูแพคเจอรัง จำกัด) (“PSM”) และ (บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด) (“PSD”) นอกจากนี้ยังได้ลงทุนและประกอบธุรกิจอื่น ที่มีความต่อเนื่องและเป็นการสนับสนุนธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจเทรตดิ้ง (บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) (“GCI”)

#### วิสัยทัศน์

ก้าวสู่การเป็นผู้นำแห่งอุตสาหกรรมทางด้านบรรจุภัณฑ์ ด้านการผลิตอาหารในประเทศ และต่างประเทศ และด้านการผลิตสินค้าผลไม้แช่แข็งในตลาดต่างประเทศ รวมถึงสินค้าอุปโภค บริโภค เพื่อกระจายสินค้าผ่านช่องทางร้านสะดวกซื้อขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรค์และพัฒนา ความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และแนวคิดการก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และองค์กรสืบไป

#### วัตถุประสงค์

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้บริโภค พนักงาน ชุมชน สังคม สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ตลอดจนจัดส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภค ยึดหลักธรรมาภิบาล และดูแลสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาสู่ความยั่งยืนร่วมกัน

#### เป้าหมาย

- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบรรจุภัณฑ์ ให้มีนวัตกรรมด้านการผลิตเทียบเท่ามาตรฐานสากล เพื่อสร้างสรรค์บรรจุภัณฑ์และอาหารที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด
- เคารพในการแข่งขันอย่างสร้างสรรค์และโปร่งใส เต็มเปี่ยมไปด้วยจริยธรรม
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ร่วมดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติต่อกันอย่างให้เกียรติเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว
- พัฒนาให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อปรับปรุงคุณภาพบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญ และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน
- ยึดถือความสำคัญของผลประโยชน์ผู้ถือหุ้น ในด้านผลประโยชน์หรือการบริหารความเสี่ยงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างต่อเนื่อง
- ยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม เคารพกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและร่วมพัฒนาสังคมไปพร้อมกัน

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- สร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาล โกลคอน มุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ มิใช่เพียงแค่การเติบโตของผลกำไร แต่ยังกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ภายใต้อำนาจกำกับดูแลกิจการที่

ดี และการบริหารจัดการความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่คำนึงถึง การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย อันนำไปสู่ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่ สนับสนุนโภชนาการที่ดีของประชาชน

- บุคลากรที่มีคุณภาพ “พนักงาน” คือหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โกลคอนจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการ ฝึกอบรมพัฒนาและความรู้ศักยภาพการทำงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ก้าวทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งยึดมั่น ในการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนที่ดี ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อการเป็นองค์กร แห่งการแบ่งปันและดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
- การมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม โกลคอนดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเข้าไปมีส่วนร่วมใน การพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งในด้านการสร้างงานและเศรษฐกิจชุมชน การสนับสนุนการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม การดูแลสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยของผู้คนในชุมชน และตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โกลคอนมุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์ พลังงาน การบริหารจัดการน้ำ การจัดการของเสีย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบูรณาการแนวทางการอนุรักษ์และการ ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าเข้ากับกระบวนการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เพื่อเป้าหมายที่จะรักษาสมดุลของระบบนิเวศและการอยู่ร่วมกัน อย่างยั่งยืน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ	
2568	มกราคม	<p>บริษัทได้แต่งตั้ง</p> <p>นางสาวกัลยาณี กมลวิศิษฐ์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใหม่ แทนนายเชิดศักดิ์ ภูเกียรตินันท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568</p> <p>นายเกษม ไพบูลย์ศิริจิต เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินคนใหม่แทนนางสาวชिरภรณ์ อัจฉินปัญญา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568</p> <p>นายธิตธรรม กมลวิศิษฐ์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
มีนาคม	<p>ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 ได้มีมติสำคัญ ดังนี้</p> <p>อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 744,100,955.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 2,461,123,056.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 4,922,246,113 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,717,022,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 3,434,044,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ที่ออกให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ได้แก่ Sycamore Capital SPC จำนวน 1,488,201,910 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2567 และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p>อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 90,000,000 บาท</p> <p>อนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (GLOCON-W) จำนวนไม่เกิน 1,665,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)</p> <p>อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 847,500,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,717,022,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 3,434,044,203 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 2,564,522,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 5,129,044,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,695,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p>อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 1,695,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (GLOCON-W)</p>
เมษายน	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ได้มีมติแต่งตั้งนายธรากร จันทรเกิด เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทนนางเพ็ญศรี สืบสุขษ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2568</p> <p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ได้มีมติสำคัญ โดยอนุมัติให้เข้าซื้อคือ ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาตามพลุยส์” (“MDL”) เป็นผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าและผิวหน้าที่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย และมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นช่องทางออนไลน์ ช่องทางร้านสะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าปลีกชั้นนำทั่วประเทศไทย และการเข้าทำรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินและการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน กับ บริษัท ไทรทัน รีซอร์สเซส จำกัด มูลค่า 150 ล้านบาท</p>
มิถุนายน	<p>บริษัทรับทราบการลาออกจากตำแหน่ง</p> <p>นางสาวกัลยานี กมลวิศิษฐ์ ตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2568</p> <p>นายธิตธิธรรม กมลวิศิษฐ์ ตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2568</p> <p>บริษัทได้แต่งตั้ง</p> <p>นางสาวอิงฟ้า เพชรวิภูษิต เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
กรกฎาคม	<p>ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติสำคัญ ดังนี้</p> <p>อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทโดยการรวมหุ้น 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้น ส่งผลให้มูลค่าพาร์ที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิม 0.50 บาท เป็นพาร์ใหม่ 1.50 บาท</p> <p>อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท (ลดพาร์) จากพาร์ 1.50 บาท ลดลง 0.90 บาท คงเหลือ 0.60 บาท เพื่อนำไปล้างขาดทุนสะสม</p> <p>อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 68,680,884.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,025,808,840.60 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,709,681,401 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,094,489,724.60 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,824,149,541 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 114,468,140 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท</p> <p>อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)</p> <p>อนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ชื่อย่อหลักทรัพย์ ตราสัญลักษณ์และตราประทับของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 1. ชื่อบริษัท จากเดิม บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท มาตาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน)</p>
สิงหาคม	<p>บริษัทได้แต่งตั้ง</p> <p>นายประวิณ ดิษฐเดช เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568 และมีผลตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2568 ตามลำดับ</p>
กันยายน	<p>ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 ได้มีมติสำคัญ ดังนี้</p> <p>อนุมัติให้ยกเลิกมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2568 วาระที่ 2 วาระที่ 3 วาระที่ 4 และวาระที่ 5</p> <p>อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 211,750,000.00 บาท (จำนวนทั้งหมด 211,750 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาท ต่อหน่วย) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ได้แก่ rion Global Partners Investment Management Limited</p> <p>อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 453,750,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 2,564,522,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 5,129,044,203 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 3,018,272,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 6,036,544,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 907,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทและอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</p> <p>อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไม่ว่าในคราวเดียวหรือหลายคราว จำนวนไม่เกิน 605,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในลักษณะการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ rion Global Partners Investment Management Limited ในราคาไม่ต่ำกว่า 0.192 บาทต่อหุ้น</p> <p>อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ไม่ว่าในคราวเดียวหรือหลายคราว เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP) ให้แก่ rion Global Partners Investment Management Limited จำนวนไม่เกิน 302,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <p>บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน สำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันของบริษัท มาตาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (GLOCON275A) คิดเป็นมูลค่ารวมจำนวน 45,000,000 บาท เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	
	อันวาคม	บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด จำนวน 2,800,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 20,000,000.00 บาท ให้กับ บริษัท สยาม ฟู้ด แอนด์ อินกรีเดียนท์ จำกัด

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

#### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารทุน		114.94 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
<p>1. วัตถุประสงค์การใช้เงิน</p> <p>ใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ</p> <p>จำนวนเงินที่ได้รับจากเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด : 114.94</p> <p>ใช้ไประหว่าง 25 ก.ค. 2568 ถึง 31 ธ.ค. 2568 : 36.22</p> <p>จำนวนเงินคงเหลือ 31 ธ.ค. 2568 : 78.72</p> <p>รวม 114.94 36.22 78.72</p>	ก.ค. 2569 - ธ.ค. 2569	114.94	36.22
<p><b>การดำเนินการตามวัตถุประสงค์</b></p> <p>บรรลุวัตถุประสงค์</p> <p><b>ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์</b></p> <p>-</p> <p><b>ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง</b></p> <p>-</p>			

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปี  
ต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท มาตามโบโฮไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : MADAME

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 60 ชั้น 2 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10230

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลักประกอบด้วย  
(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทต่างๆ เช่น พลาสติกชนิดอ่อนตัว, ขวดพีอีที และบรรจุภัณฑ์พลาสติก ขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum เช่น ถาดบรรจุอาหาร เพื่อใช้สำหรับ บรรจุสินค้าอุปโภคและบริโภคประเภทต่างๆ โดยเฉพาะในกลุ่ม อุตสาหกรรมอาหาร (บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)) (“GLOCON”) และ (บริษัท พร่อมแพค จำกัด) (“PP”)

(2) ธุรกิจอาหาร โดยแบ่งประเภทเป็น

(2.1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารแปรรูปแช่แข็งและอาหาร กึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน (บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด) (“NPPFS”)

(2.2) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลไม้อบแห้ง (บริษัท ฟรุ๊ตตี้ ดราย จำกัด) (“FD”)

(2.3) ธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์ (บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด) (“PSM”) และ (บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด) (“PSD”)

นอกจากนี้ยังได้ลงทุนและประกอบธุรกิจอื่น ที่มีความต่อเนื่อง และเป็นการสนับสนุนธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจเทรดดิ้ง (บริษัท โกล คอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) (“GCI”)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001095

โทรศัพท์ : 0-2712-5487-88

โทรสาร : 0-2712-5750

เว็บไซต์บริษัท : [www.glocon.co.th](http://www.glocon.co.th)

อีเมล : [info@glocon.co.th](mailto:info@glocon.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 3,003,272,102

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)</b>	2,302,125.00	2,123,114.00	1,477,784.00
ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ (พันบาท)	847,958.00	945,273.00	82,205.00
ธุรกิจอาหาร (พันบาท)	1,451,508.00	1,175,806.00	1,198,556.00
ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว (พันบาท)	0.00	0.00	197,023.00
อื่น ๆ (พันบาท)	2,659.00	2,035.00	0.00
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)</b>	100.00%	100.00%	100.00%
ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ (%)	36.83%	44.52%	5.56%
ธุรกิจอาหาร (%)	63.05%	55.38%	81.10%
ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว (%)	0.00%	0.00%	13.33%
อื่น ๆ (%)	0.12%	0.10%	0.00%



โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,302,125.00	2,123,114.00	1,477,784.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,895,362.36	1,847,149.00	1,347,496.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	406,762.64	275,965.00	130,288.00
ประเทศสหรัฐอเมริกา (พันบาท)	176,378.49	103,821.00	94,698.00
ประเทศเนเธอร์แลนด์ (พันบาท)	79,350.47	55,675.00	3,677.00
ประเทศสหราชอาณาจักร (พันบาท)	35,470.81	43,448.00	11,986.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	115,562.87	73,021.00	19,927.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	82.33%	87.00%	91.18%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	17.67%	13.00%	8.82%
ประเทศสหรัฐอเมริกา (%)	43.36%	37.62%	72.68%
ประเทศเนเธอร์แลนด์ (%)	19.51%	20.17%	2.82%
ประเทศสหราชอาณาจักร (%)	8.72%	15.74%	9.20%
ประเทศอื่น ๆ (%)	28.41%	26.46%	15.29%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	27,764.93	22,904.00	390,102.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	22,904.00	43,355.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	27,764.93	22,904.00	346,747.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิว , กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม,กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาตามหลุยส์” (“MDL”)

“มาตามหลุยส์” (“MDL”) ได้เริ่มทำธุรกิจค้า สบู่ภายใต้แบรนด์มาตามหลุยส์ โดยได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการขอใช้เครื่องหมายการค้าและสูตรของสบู่ จากบริษัท แอล แคปิตอล จำกัด โดยจะเป็นสัญญาแบ่งผลประโยชน์ (Profit Sharing Agreement) และใช้บริษัท OEM ในการสั่งผลิต ได้เปิดวางจำหน่ายในช่วงกลางปี 2565 ทั้งผ่านช่องทางออนไลน์ในสื่อต่าง ๆ เช่น เฟสบุ๊ก อินสตาแกรม แอปพลิเคชันขายของรายการโทรทัศน์ และวางตามร้านค้าชั้นนำทั่วประเทศ เช่น 7-11 foodland EveandBoy Aeon Matsumoto เป็นต้น รวมถึงได้มีการขยายในการวางขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้น เช่น ประเทศจีน ฮองกง เป็นต้น บริษัท ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นในด้านการตลาด ที่ทีมงานมีการวางแผนในการโฆษณาสบู่มาตามหลุยส์ ให้เป็นที่รู้จักต่อประชาชนในวงกว้าง ทั้งการโฆษณาผ่านทางสื่อออนไลน์ เช่น Website, Instagram, Facebook, Tiktok, Youtube เป็นต้น

ปัจจุบันธุรกิจดำเนินการโดยบริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน) มีการผลิตสินค้าออกมาหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการใช้สินค้าระดับพรีเมียม สินค้าที่ผลิตออกมาและลูกค้าให้ความสนใจในทุกผลิตภัณฑ์ เช่น สบู่กลีสน์จากพืช, เซรั่มล้างหน้า, ครีมบำรุงผิว, เซรั่ม, กันแดด, บอตั้ครีม, และ ครีมสามัญประจำบ้าน

#### กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

##### 1. ธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน

ดำเนินการโดย บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน เพื่อการส่งออกและขายภายในประเทศ ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต จำหน่าย และให้บริการ ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์กึ่งแปรรูปแช่แข็ง เช่น กุ้งปอกเปลือกผ่าหลังไว้หาง, กุ้งปอกเปลือกทั้งตัว เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ปลาแปรรูปแช่แข็ง เช่น ปลานิลผ่าท้องทอดเกล็ด ปลาสร้อยผ่าท้องและปลาเยือกผ่าหลัง เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง เช่น ข้าวต้มกุ้ง ต้มจับฉ่าย และต้มยำกุ้งแม่น้ำ เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปมูลค่าเพิ่มแช่แข็ง เช่น Vegetable Spring Roll, Samosa and Dim Sum เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ปลาหมึกแปรรูปแช่แข็ง เช่น ปลาหมึกกล้วยแปรรูปแช่แข็ง ปลาหมึกกระดองแปรรูปแช่แข็ง เป็นต้น
- รับประทานอาหารสด เช่น แปรรูปปลาน้ำจืด ให้กับทางลูกค้า เพื่อส่งออกไปยังสหราชอาณาจักร เป็นต้น

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ร้อยละ 95 ดำเนินการขายภายในประเทศ และร้อยละ 5 ดำเนินการส่งออกไปยังหลายประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี ประเทศสเปน ประเทศเบลเยียม เป็นต้น

##### 1. ธุรกิจผลไม้อบแห้ง

ดำเนินการโดย บริษัท ฟรุติตี้ราย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ ผลไม้อบแห้ง จากผลไม้หลักในประเทศ ได้แก่ มะม่วง สับปะรด มะละกอ และผลไม้อื่นๆ เช่น แคนตาลูป นอกจากนี้ ยังมีสินค้าประเภทชิงอบแห้งด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะถูกจัดแบ่งกลุ่มตามระดับความหวานเป็น 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่ Standard sugar, Extra low sugar และ Free sugar สินค้าของบริษัทส่วนใหญ่ถูกส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ส่งออกไปยังกลุ่มประเทศยุโรป เช่น รัสเซีย ยูเครน อังกฤษ เนเธอร์แลนด์ เยอรมัน ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ส่วนที่เหลือจะถูกส่งออกไปยังประเทศในเอเชียและตะวันออกกลาง ได้แก่ ญี่ปุ่น ไต้หวัน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รวมทั้งอเมริกาใต้และแอฟริกา

โดยปัจจุบันบริษัทได้จำหน่ายธุรกิจดังกล่าวออกไปแล้วเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568

##### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์

ดำเนินการโดยบริษัท บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอริ่ง และ บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด ภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ลูกชิ้นทิพย์” โดยจัดจำหน่ายในรูปแบบคัสตัง คัสติ๊ก แพรรนโซส์และโมเดิร์นเทรต โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทประกอบด้วย

- ลูกชิ้นเนื้อหมู
- น้ำจิ้ม
- ไส้กรอก

#### กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

##### 1. ธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติก

## 2. 1. บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging)

ผลิตจากฟิล์มพลาสติกหลายชนิดด้วยกระบวนการพิมพ์แบบกราเวียร์ (Rotogravure) และประกบแต่ละชั้นของฟิล์ม (Laminate) เข้าด้วยกัน จนเป็นบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ทนต่อความร้อน - ความดันสูง ป้องกันแสง ป้องกันการซึมผ่านของก๊าซ และอื่นๆตามความต้องการของลูกค้า

อีกทั้งสามารถเพิ่มอายุสินค้าบนชั้นวางและห่อหุ้มสินค้าไม่ให้แตกหักเสียหายได้โดยง่าย รวมทั้งป้องกันการปนเปื้อนจากสภาวะแวดล้อมต่างๆ โดยสินค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็นประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

- ซอง เช่น ซองซีล 3 ด้าน (3 Side Seal) ซองตั้งติดซิปล็อค (Standing pouch with Zip) ซองซีลกลาง (Center Seal) ซอง die-cut เป็นรูปร่างต่างๆ พร้อมทั้งติดฉลาก (ในตัว)
- ม้วน สำหรับผู้ประกอบการที่มีระบบบรรจุด้วยเครื่องอัตโนมัติ
- ฉลาก สำหรับขวดน้ำดื่มและเครื่องดื่มต่างๆ
- ฟิล์ม Top Seal สำหรับปิดบรรจุภัณฑ์ที่เป็นถาดหรือถาดยัดชนิดต่างๆ
- พัฒนาบรรจุภัณฑ์ลักษณะอื่นๆร่วมกับลูกค้า

โครงสร้างกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนตัวของบริษัทในปี 2565 ประกอบด้วย

- กลุ่มอาหารพร้อมรับประทาน (Ready to Eat) ประมาณ 30%
- กลุ่มขนมขบเคี้ยว (ประมาณ 23%)
- กลุ่มเครื่องปรุงรส (ประมาณ 9%)
- กลุ่มเครื่องดื่ม (ประมาณ 9%)
- กลุ่มเครื่องสำอาง (ประมาณ 7%)
- กลุ่มเบเกอรี่และของหวาน (Bakery & Dessert) ประมาณ 6%
- กลุ่มเภสัชกรรม อาหารเสริม ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ สินค้าอุปโภคบริโภค และอื่นๆ อีกประมาณ 16%

บริษัทยังคงเดินหน้าเพิ่มเติมแนวทางลดต้นทุนด้วยวิธีการต่างๆอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แนวทาง Kaizen ในการดึงเอาความร่วมมือ และความคิดสร้างสรรค์จากพนักงานในทุกหน่วยงานเข้ามาร่วมช่วยกันคิดหาหนทางปรับปรุงวิธีทำงาน วิธีการผลิต ที่เพิ่มประสิทธิภาพของงาน ลดเวลา ลดการใช้ทรัพยากร เพื่อให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น

ปัจจุบันมีโครงการต่างๆที่บริษัทคิดและทำอย่างต่อเนื่องอยู่กว่า 20 โครงการ โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ ลดของเสีย ลดข้อผิดพลาด เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มผลผลิต พัฒนาคุณภาพ ลดการใช้พลังงาน ฯลฯ เพื่อตอบโจทย์การลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมีแนวทางต่างๆของโครงการในการลดต้นทุนลงพอสังเขป ดังนี้

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เช่น
  - ปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อเพิ่มความเร็วในการผลิต โดยยังคงรักษาคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน
  - เพิ่มความกว้างในการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิตต่อเวลา
  - กำหนด KPI ที่เน้นด้านการลดของเสีย การทำงานให้ได้ตามแผน การเพิ่มผลผลิต รวมถึงปรับปรุงเป้าหมาย KPI ที่ท้าทายขึ้นเมื่อสามารถบรรลุเป้าหมายเดิมได้แล้ว
- การปรับปรุงด้านวัตถุดิบ เช่น
  - สรรหา นำเข้า และทดลองใช้วัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีราคาต่ำกว่าเดิม
  - สั่งซื้อและจัดทำ stock ในปริมาณสูงขึ้น เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองด้านราคา
  - พัฒนาสารละลายสำหรับการพิมพ์ขึ้นใช้เอง ด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าการสั่งซื้อสำเร็จรูป

## 2.บรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum Forming

ดำเนินการโดย บริษัท พรอมแพค จำกัด ซึ่งทำการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกด้วยระบบ Vacuum Forming ที่ขึ้นรูปแผ่นพลาสติกหลากหลายประเภท เช่น PS, PP, PE, PVC, PET, PP-Biodegradable ด้วยความร้อนและอัดขึ้นรูปตามแม่พิมพ์ เพื่อผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์หลายชนิด ได้แก่ ถาด ฝา เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เช่น เครื่องมือ อุปกรณ์

กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของบริษัทผลิตสินค้าด้วยกระบวนการผลิตที่ได้คุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยได้รับการรับรองระบบการผลิตและคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008, GMP และ HACCP นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการผลิต เพื่อคุณภาพของสินค้าที่ดีขึ้นและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของระบบอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องตลอดจนเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ไม่มี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัท มีนโยบายการลงทุนและประกอบธุรกิจต่างๆ ที่มีความต่อเนื่องและเป็นการสนับสนุนธุรกิจหลัก

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

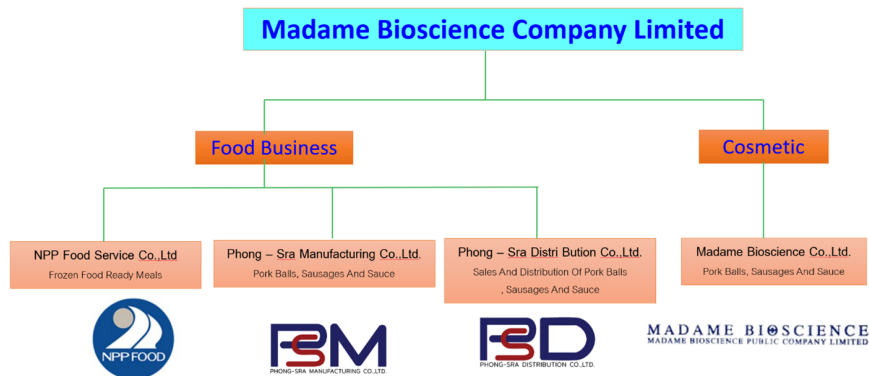
#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม หรือบริษัท มาตาม โบโอไฮเอนซ์ จำกัด (มหาชน) ชื่อใหม่ ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท นิปปอน แพ็ค เทรตติ้ง จำกัด (หยุดดำเนินการ)	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	51.00%	51.00%
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท พร้อมแพค จำกัด (หยุดดำเนินการ)	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	95.00%	95.00%
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท พงษ์ศรา-แมนูแฟคเจอริง จำกัด	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	70.00%	70.00%
บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด	บริษัท มาตาม ไบโอดีเอ็นเอ จำกัด (มหาชน)	70.00%	70.00%

## บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
---------------------------------------	--------------	------------	-----------	--------------------------

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท นิปปอน แพ็ค เทคดิง จำกัด (หยุดดำเนินการ) เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวง ลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จังหวัด กรุงเทพมหานคร จังหวัดกรุงเทพ 10230 โทรศัพท์ : 02-712-5490 โทรสาร : 02-712-5793	บริการให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาในสถานี น้ำมัน	หุ้นสามัญ	2,000,000	20,000,000
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด เลขที่ 109/4 หมู่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลบ้านบ่อ อำเภอมะนัง สมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ : 034-410-861-3 โทรสาร : 034-410-963	ร้านอาหาร ภัตตาคาร	หุ้นสามัญ	53,800,000	538,000,000
บริษัท พร้อมแพค จำกัด (หยุดดำเนินการ) 35/132 หมู่ที่ 2 ถนนเอกชัย ตำบล บางน้ำจืด อำเภอมะนัง จังหวัด สมุทรสาคร 74000 จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ : 034-824-584 โทรสาร : -	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก (หยุดดำเนินการ) กิจการ)	หุ้นสามัญ	350,000	35,000,000
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด เลขที่ 109/4 หมู่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลบ้านบ่อ อำเภอมะนัง สมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ : 034-410-861-3 โทรสาร : 034-410-963	นำเข้า ส่งออก ผลิต แปรรูป จำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแช่แข็ง	หุ้นสามัญ	61,600,000	616,000,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวง ลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จังหวัด กรุงเทพมหานคร 10230 จังหวัดกรุงเทพ 10230 โทรศัพท์ : 02-712-5490 โทรสาร : 02-712-5497	ให้บริการแบบครบวงจรสำหรับธุรกิจ บรรจุและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซื้อมา ขายไป	หุ้นสามัญ	10,000,000	12,500,000
บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด เลขที่ 279 หมู่ 12 ตำบลหนองตาก ยา อำเภอกำแพง จังหวัดกาญจนบุรี 71110 จังหวัดกาญจนบุรี 71110 โทรศัพท์ : 034-919-511 โทรสาร : 034-919-773	ผลิต และจำหน่าย ผลไม้อบแห้ง ใน ประเทศและส่งออกต่างประเทศ	หุ้นสามัญ	2,800,000	280,000,000
บริษัท พงษ์ศรา-แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เลขที่ 39/1 หมู่ 6 ตำบลสามพราน อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110 จังหวัดนครปฐม 73110 โทรศัพท์ : 02-808-7575 โทรสาร : 02-808-7575	02-808-7575	หุ้นสามัญ	1,500,000	150,000,000
บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด เลขที่ 299,301 ซอยเพชรเกษม 69 แยก 7 แขวงหลักสอง เขตบางแค จังหวัด กรุงเทพมหานคร 10160 จังหวัดกรุงเทพ 10160 โทรศัพท์ : 02-808-7575 โทรสาร : 02-808-7575	ผู้จำหน่าย ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อ สัตว์	หุ้นสามัญ	150,000	15,000,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท



บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทร่วมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่)	762,200,000	18.86
2. ORION GLOBAL PARTNERS INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	605,000,000	14.98
3. นาย ภาณุ วชิรพงศ์	195,000,000	4.83
4. LGT BANK (SINGAPORE) LTD	159,500,000	3.95
5. นาย จูติ กิตติพัฒนานนท์	73,750,000	1.83
6. นาย แสงชัย อภิชาติธนพัฒน์	57,000,000	1.41
7. น.ส. วราภรณ์ เตชะอุบล	55,215,630	1.37
8. นาย ทวีพล ตั้งใจรักการดี	42,700,000	1.06
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,036,183	0.97
10. น.ส. หลุยส์ เตชะอุบล	38,200,000	0.95

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	3,003,272,102.50
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	2,019,522,102.50
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	807,808,841
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	2.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	33,036,183
คิดเป็นร้อยละ (%) :	0.97

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มี

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

#### หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้น กู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 6” หรือ “GLOCON-W6”)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	7 มี.ค. 2568
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	7 มี.ค. 2572
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	0.25
วันกำหนดการใช้สิทธิ	สามารถใช้สิทธิได้ภายหลังจาก 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิ ครั้งที่ 6
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 6 ที่ประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทจะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระหว่างเวลา 9.00 - 15.00 น. ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง (“ระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ”) สำหรับการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย กำหนดให้มีระยะเวลา
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	1,665,000,000
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	30,000,000
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลง สภาพ (หน่วย)	1,665,000,000
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	0
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยที่การจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

- ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลัก

ปี 2568 ที่ผ่านมา ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาตามหลุยส์” (“MDL”)

#### ความเสี่ยงของการผลิตวัตถุดิบของแบรนด์ Madame Louise

ในกระบวนการผลิตสินค้าสกินแคร์ของแบรนด์ Madame Louise เราให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในคุณภาพและความพร้อมของผลิตภัณฑ์ โดยเราใช้โรงงานหลายแห่งในการผลิตวัตถุดิบ เพื่อจัดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดสต็อกหรือปัญหาที่เกิดจากการผลิตเพียงแหล่งเดียว ซึ่งช่วยสร้างความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตและลดโอกาสในการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ยังมีอุปสรรคที่ต้องเผชิญ โดยเฉพาะการจัดหาบรรจุภัณฑ์ที่มาจากต่างประเทศ ซึ่งมักใช้เวลานานในการผลิตตลอดใหม่ ส่งผลกระทบต่อเวลาการนำเสนอผลิตภัณฑ์สู่ตลาด นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในนโยบายการนำเข้าสินค้าหรือความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศ ผู้ผลิตยังสามารถส่งผลกระทบต่อกระบวนการขนส่งวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ได้

การพึ่งพาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีความหลากหลายทำให้เราสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ แต่ก็เป็นเรื่องสำคัญที่ต้องตรวจสอบและควบคุมคุณภาพวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในแนวโน้มตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภคยังอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการในสินค้าของเรา

การวิเคราะห์แนวโน้มการผลิตและการบริหารจัดการซัพพลายเชนอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยเราจะยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์

นอกจากนี้ การขาดแคลนวัตถุดิบยังถือเป็นความเสี่ยงหลักสำหรับธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน ในบางช่วงเวลาอีกด้วย เช่น วัตถุดิบกุ้ง จะมีปริมาณน้อยในช่วงฤดูหนาว เนื่องจากทางเกษตรกรฟาร์มกุ้งบางรายจะมีการตากบ่อกุ้งเพื่อฆ่าเชื้อโรคต่างๆ ในบ่อกุ้ง และเป็นการทำความสะอาดบ่อกุ้ง บริษัทฯ จึงได้ทำการร่วมมือกับทางผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่หลายรายที่สามารถจัดหาวัตถุดิบกุ้งได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว และสนับสนุนให้บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง เช่น คำสั่งซื้อสินค้ากุ้งแปรรูปที่มีเข้ามาตลอดทุกเดือน และสามารถจัดส่งสินค้าให้กับทางลูกค้าได้ตรงเวลา

ทั้งนี้ นอกเหนือจากความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบแล้ว ความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบก็เป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะธุรกิจผลไม้บ่มแช่แข็ง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ผลไม้สด อาทิ มะม่วง มะละกอ มะม่วง สับปะรด เป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้า ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรที่เปลี่ยนแปลงทั้งด้านปริมาณและราคาตามผลผลิตได้ในแต่ละฤดูกาล โดยมีความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยสภาพอากาศและภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการบริหารความเสี่ยง ด้วยการทำประมาณการขาย (Rolling Forecast) ร่วมกับลูกค้ารายหลักและทำการจัดเตรียมวัตถุดิบล่วงหน้าร่วมกับผู้รวบรวมวัตถุดิบ ตลอดจนการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อความต้องการในราคาที่สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุน ราคา และนโยบายการขายของบริษัทฯ

ในส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์ ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ความผันผวนของราคาเนื้อหมูและส่วนผสมต้นทุนการผลิตสูงขึ้นจากการจัดหาวัตถุดิบคุณภาพ ภาวะขาดแคลนเนื้อหมูเมื่อเกิดโรคระบาด และความเสี่ยงจากการปนเปื้อนของวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐานที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

#### ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาตามหลุยส์” (“MDL”)

#### ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ของแบรนด์ Madame Louise

ในยุคที่ตลาดสกินแคร์มีการแข่งขันสูงและเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์จึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่แบรนด์ Madame Louise ต้องให้ความสำคัญ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. **การผลิตไม่ทันต่อความต้องการ:**หนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญคือการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ทันต่อความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งอาจเกิดจากปัญหาในกระบวนการผลิตหรือการจัดการซัพพลายเชน หากไม่สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนด จะส่งผลให้ลูกค้าไม่พอใจและอาจเลิกผลิตผลิตภัณฑ์จากคู่แข่งได้
2. **การเปลี่ยนแปลงของเทรนด์ตลาด:**เทรนด์ในอุตสาหกรรมสกินแคร์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้บริโภคมักมองหาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการในปัจจุบัน การไม่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่หรืออัปเดตสูตรให้ทันสมัยอาจทำให้แบรนด์ขาดความน่าสนใจในตลาด
3. **การใช้เทคโนโลยีใหม่:**เนื่องจากแบรนด์ Madame Louise ต้องการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพเทียบเท่าต่างประเทศ บางเทคโนโลยีในไทยอาจจะยังไม่รองรับ ทำให้การนำเข้ามีราคาสูง ซึ่งอาจส่งผลต่อราคาขายและผลกำไรของบริษัท

**การสร้างนวัตกรรม:**การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งจำเป็นในการรักษาความสามารถในการแข่งขัน การไม่สามารถสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอาจทำให้แบรนด์ตกอยู่ในสถานการณ์ที่เสียเปรียบ

### ความเสี่ยงจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงในตลาด

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวภายใต้เครื่องหมายการค้า “มาดามหลุยส์” (“MDL”)

### ความเสี่ยงในการตลาดของแบรนด์ Madame Louise

การดำเนินธุรกิจในตลาดสกินแคร์มีความท้าทายและความเสี่ยงที่ต้องเผชิญ โดยเฉพาะในด้านการตลาด ซึ่งมีปัจจัยหลายอย่างที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแบรนด์ Madame Louise

1. **การขายออนไลน์ที่แข่งขันสูงและความสัมพันธ์กับลูกค้า:**ปัจจุบันตลาดออนไลน์เต็มไปด้วยการแข่งขันที่รุนแรง ผู้บริโภคมีทางเลือกมากมายในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หากแบรนด์ไม่สามารถสร้างความแตกต่างหรือดึงดูดความสนใจจากลูกค้าได้ จะทำให้สูญเสียโอกาสในการขายและการสร้างฐานลูกค้า นอกจากนี้ ความสัมพันธ์ที่ไม่แน่นแฟ้นกับลูกค้าอาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าในระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพัฒนากลยุทธ์การตลาดเพื่อสร้างความไว้วางใจและความพึงพอใจให้กับลูกค้า เช่น การให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพ และการสร้างโปรแกรมการตลาดที่มีส่วนร่วม
2. **แนวโน้มเทรนด์การตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว:**ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะติดตามเทรนด์ใหม่ ๆ และคาดหวังให้แบรนด์ตอบสนองต่อความต้องการในทันที การไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มเหล่านี้อาจทำให้แบรนด์ดูล้าหลังและขาดความน่าสนใจในสายตาของลูกค้า ทางแบรนด์จึงต้องเตรียมรับมือ โดยการสรรหาผู้เชี่ยวชาญด้านการทำการตลาดออนไลน์และสื่อ เพื่อรองรับและพัฒนากลยุทธ์การตลาดที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย
3. **นวัตกรรมที่ต้องเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา:**การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และนวัตกรรมที่ทันสมัยเป็นสิ่งจำเป็นในการรักษาความสามารถในการแข่งขัน ทางแบรนด์จึงสรรหานวัตกรรมจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ตอบโจทย์ทันสมัยและไม่ตกเทรนด์ ในขณะที่เดียวกันยังคงให้ความสำคัญกับคุณภาพและปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค

เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งอาจจะมีความเสี่ยงต่อกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเฉพาะในแง่ของสื่อการตลาด เนื่องจากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนการบริโภคจากสิ่งพิมพ์ทั่วไป มาเข้าสู่สื่อออนไลน์จำนวนมากขึ้นต่อปีสูงกว่าในอดีตเป็นอย่างมาก โดยการสื่อสารทางออนไลน์นั้นมีหลายช่องทางที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ ประกอบกับรูปแบบที่จะนำเสนอเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคก็มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งปรับเปลี่ยนไปตามกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ดังนั้น การทำการตลาดจึงจำเป็นต้องมีข้อมูลการทำงานทั้งเชิงกว้างและเชิงลึก เพื่อนำมาวิเคราะห์ในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างถูกต้องแม่นยำ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการออกสื่อการตลาดให้ทันสมัยมากขึ้นและร่วมกับสื่อดิจิทัลออนไลน์ที่มีการดำเนินการร่วมกับระบบขนส่งที่รวดเร็วเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคที่หันมาเน้นความสะดวกมากยิ่งขึ้น ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ผลการทำการตลาดและติดตามผลอย่างต่อเนื่องร่วมกับทีมงานฝ่ายปฏิบัติการ

นอกจากนี้ จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคส่งผลให้ความต้องการของตลาดธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงโดยทำการศึกษาแนวโน้มความต้องการของสินค้าต่างๆ ก่อนที่จะนำมาจำหน่าย รวมทั้งพัฒนาสินค้าร่วมกับผู้ผลิตอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากและจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงต้องทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากค่าเงินบาทไทยมีการอ่อนตัวลง หรือแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ อาจทำให้ต้นทุนของสินค้าสูงขึ้น ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงแต่ราคาสินค้าของบริษัทฯ ก็จะถูกกลงในมุมมองของลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร รวมทั้งการติดตามและประเมินสถานการณ์ แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ของภาครัฐ โดยเฉพาะกฎหมายและพิธีการทางศุลกากรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทจำเป็นต้องติดตามทุกขณะ เพื่อทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งกฎหมายบางฉบับเพิ่งประกาศบังคับใช้ หรือบางฉบับมีการแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งต้องอาศัยการตีความอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ถูกกำหนดให้เป็นหน้าที่สำคัญของพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามและผู้บริหารทุกหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการ การควบคุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ภายในบริษัทยังมีหน่วยงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งช่วยกำกับ ให้ความเห็น ให้คำแนะนำหน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม เช่น กรมศุลกากร เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทที่ดำเนินการตรวจสอบอีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

#### ● ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญและประสบการณ์ของบุคลากรและผู้บริหารเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจและในการดำเนินกิจการในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ไป จะเป็นการสูญเสียผู้มีประสบการณ์ ความรู้ สายสัมพันธ์ทางธุรกิจและความชำนาญ โดยการหาบุคลากรที่มีความสามารถในระดับเดียวกันมาแทนที่เป็นเรื่องที่ทำได้ยากและอาจส่งผลให้ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารและบุคลากรหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้น จะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัทฯ ไม่ต้องพึ่งพิงผู้บริหารมากจนเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาทักษะการบริหารงานอย่างมืออาชีพ เพื่อธำรงรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้สามารถปฏิบัติงานและอยู่กับองค์กรในระยะยาว

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลัก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงของการผลิตวัตถุดิบของแบรนด์ Madame Louise

ในกระบวนการผลิตสินค้าสกินแคร์ของแบรนด์ Madame Louise เราให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและความพร้อมของผลิตภัณฑ์ โดยเราใช้โรงงานหลายแห่งในการผลิตวัตถุดิบ เพื่อขจัดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดสต็อกหรือปัญหาที่เกิดจากการผลิตเพียงแหล่งเดียว ซึ่งช่วยสร้างความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตและลดโอกาสในการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ยังมีอุปสรรคที่ต้องเผชิญ โดยเฉพาะการจัดหาบรรจุภัณฑ์ที่มาจากต่างประเทศ ซึ่งมักใช้เวลาในการผลิตนาน ส่งผลกระทบต่อเวลาการนำเสนอผลิตภัณฑ์สู่ตลาด นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในนโยบายการนำเข้าสินค้าหรือความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศผู้ผลิตยังสามารถส่งผลกระทบต่อกระบวนการขนส่งวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ได้

การพึ่งพาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีความหลากหลายทำให้เราสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ แต่ก็เป็นเรื่องสำคัญที่ต้องตรวจสอบและควบคุมคุณภาพวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงในแนวโน้มตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภคยังอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการในสินค้าของเรา

การวิเคราะห์แนวโน้มการผลิตและการบริหารจัดการซัพพลายเชนอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โดยเราจะยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์

นอกจากนี้ การขาดแคลนวัตถุดิบยังถือว่าเป็นความเสี่ยงหลักสำหรับธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน ในช่วงเวลาอีกด้วย เช่น วัตถุดิบกุ้ง จะมีปริมาณน้อยในช่วงฤดูหนาว เนื่องจากทางเกษตรกรฟาร์มกุ้งบางรายจะมีการตากบ่อกุ้งเพื่อฆ่าเชื้อโรคต่างๆ ในบ่อกุ้ง และเป็นการทำความสะอาดบ่อกุ้ง บริษัทฯ จึงได้ทำการร่วมมือกับทางผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่หลายรายที่สามารถจัดหาวัตถุดิบกุ้งได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว และสนับสนุนให้บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง เช่น คำสั่งซื้อสินค้ากุ้งแปรรูปที่มีเข้ามาตลอดทุกเดือน และสามารถจัดส่งสินค้าให้กับทางลูกค้าได้ตรงเวลา

ทั้งนี้ นอกเหนือจากความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบแล้ว ความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบก็เป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะธุรกิจผลไม้แช่แข็ง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ผลไม้สด อาทิ มะม่วง มะละกอ มะม่วง สับปะรด เป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้า ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรที่เปลี่ยนแปลงทั้งด้านปริมาณและราคาตามผลที่ผลิตได้ในแต่ละฤดูกาล โดยมีความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยสภาพอากาศและภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการบริหารความเสี่ยง ด้วยการทำประมาณการขาย (Rolling Forecast) ร่วมกับลูกค้ารายหลักและทำการจัดเตรียมวัตถุดิบล่วงหน้าร่วมกับผู้รวบรวมวัตถุดิบ ตลอดจนการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อความต้องการในราคาที่สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุน ราคา และนโยบายการขายของบริษัทฯ

ในส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์ ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ความผันผวนของราคาเนื้อหมูและส่วนผสมต้นทุนการผลิตสูงขึ้นจากการจัดหาวัตถุดิบคุณภาพ ภาวะขาดแคลนเนื้อหมูเมื่อเกิดโรคระบาด และความเสี่ยงจากการปนเปื้อนของวัตถุดิบไม่ได้มาตรฐานที่ส่งผลต่อคุณภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### การผลิตสะดุด / สินค้าขาดตลาด

จากการขาดแคลนวัตถุดิบหรือบรรจุภัณฑ์ (โดยเฉพาะนำเข้า)

- Delay การออกสินค้า (Time to Market ช้าลง)

เนื่องจาก Lead time ของบรรจุภัณฑ์จากต่างประเทศยาว

- ต้นทุนผันผวน กระแทกกำไร

ราคาวัตถุดิบ (กุ้ง, ผลไม้, เนื้อสัตว์) เปลี่ยนตามฤดูกาล / สภาพอากาศ / โรคระบาด

- คุณภาพสินค้าไม่สม่ำเสมอ

จากการใช้หลายแหล่งผลิต หากควบคุมไม่ดีอาจเกิด variation



- **ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสินค้า (Food/Skin Safety)**  
เช่น วัตถุดิบปนเปื้อน หรือไม่ได้มาตรฐาน
- **Supply Chain Disruption**  
จากนโยบายนำเข้า / การเมือง / การขนส่งระหว่างประเทศ
- **Demand Mismatch (ผลิตไม่ทัน / ผลิตเกิน)**  
จากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนเร็ว

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

### Multi-Sourcing Strategy

ใช้หลายโรงงาน / หลาย Supplier เพื่อลดการพึ่งพาแหล่งเดียว

- **Strategic Supplier Partnership**  
ร่วมมือกับ Supplier รายใหญ่เพื่อให้มีวัตถุดิบต่อเนื่อง (เช่น กุ้ง)
- **Quality Control System เข้มงวด**  
ตรวจสอบวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคุมมาตรฐานสินค้า
- **Forecast & Planning (Rolling Forecast)**  
วางแผนยอดขายล่วงหน้าร่วมกับลูกค้า เพื่อเตรียมวัตถุดิบ
- **Stock Preparation & Buffer**  
สำรองวัตถุดิบล่วงหน้า ลดความเสี่ยงขาดช่วง
- **Supplier Diversification**  
หาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมให้เพียงพอและคุ้มต้นทุนได้
- **Supply Chain Monitoring**  
ติดตามสถานการณ์นำเข้า / การเมือง / โลจิสติกส์อย่างใกล้ชิด
- **Flexible Production Strategy**  
ปรับแผนการผลิตตาม availability ของวัตถุดิบและ demand ตลาด

## ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

### ลักษณะความเสี่ยง

ในยุคที่ตลาดสินค้ามีการแข่งขันสูงและเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์จึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่แบรนด์ Madame Louise ต้องให้ความสำคัญ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. **การผลิตไม่ทันต่อความต้องการ:**หนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญคือการผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ทันต่อความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งอาจเกิดจากปัญหาในกระบวนการผลิตหรือการจัดการซัพพลายเชน หากไม่สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตามกำหนด จะส่งผลให้ลูกค้าไม่พอใจและอาจเลือกผลิตภัณฑ์จากคู่แข่งได้
2. **การเปลี่ยนแปลงของเทรนด์ตลาด:**เทรนด์ในอุตสาหกรรมสกินแคร์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้บริโภคมักมองหาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการในปัจจุบัน การไม่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่หรืออัปเดตสูตรให้ทันสมัยอาจทำให้แบรนด์ขาดความน่าสนใจในตลาด
3. **การใช้เทคโนโลยีใหม่:**เนื่องจากแบรนด์ Madame Louise ต้องการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพเทียบเท่าต่างประเทศ บางเทคโนโลยีในไทยอาจจะยังไม่รองรับ ทำให้การนำเข้ามีราคาสูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาขายและผลกำไรของบริษัท
4. **การสร้างนวัตกรรม:**การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งจำเป็นในการรักษาความสามารถในการแข่งขัน การไม่สามารถสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอาจทำให้แบรนด์ตกอยู่ในสถานการณ์ที่เสียเปรียบ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

#### สูญเสียโอกาสทางการขาย

จากการผลิตไม่ทัน = ลูกค้าเปลี่ยนไปใช้แบรนด์คู่แข่ง

- **ความพึงพอใจลูกค้าลดลง**  
ส่งของไม่ทัน / ของขาด = กระทบภาพลักษณ์แบรนด์
- **ความสามารถในการแข่งขันลดลง**  
หากสินค้าไม่ทันเทรนด์ หรือไม่มีนวัตกรรมใหม่
- **ต้นทุนสูงขึ้น กระทั่ง ส่วนต่างกำไร**  
จากการนำเข้าเทคโนโลยี / วัตถุดิบ = ราคาขายอาจสูงขึ้น
- **ความเกี่ยวเนื่องของแบรนด์ ลดลง**  
หากไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้ “ทันโลก” = ลูกค้ารู้สึกว่าเป็นแบรนด์ไม่น่าสนใจ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- วางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าลดปัญหาของขาด
- พัฒนาสูตรและสินค้าใหม่แบบรวดเร็ว ปรับตามเทรนด์ได้ทัน
- ติดตามเทรนด์สกินแคร์และพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด
- เลือกใช้ทั้งเทคโนโลยีในประเทศ + นำเข้าอย่างสมดุล เพื่อคุมต้นทุน
- มี แผนงาน การพัฒนาสินค้าใหม่ต่อเนื่อง ไม่ให้แบรนด์หยุดนิ่ง
- ทำงานร่วมกันระหว่าง ฝ่ายวิจัยและพัฒนา, ฝ่ายการตลาด, และห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้สินค้า “ขายได้จริง + ผลิตทัน”

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงในตลาด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

### ลักษณะความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงในการตลาดของแบรนด์ Madame Louise

การดำเนินธุรกิจในตลาดสกินแคร์มีความท้าทายและความเสี่ยงที่ต้องเผชิญ โดยเฉพาะในด้านการตลาด ซึ่งมีปัจจัยหลายอย่างที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแบรนด์ Madame Louise

1. **การขายออนไลน์ที่แข่งขันสูงและความสัมพันธ์กับลูกค้า:** ปัจจุบันตลาดออนไลน์เต็มไปด้วยการแข่งขันที่รุนแรง ผู้บริโภคมีทางเลือกมากมายในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หากแบรนด์ไม่สามารถสร้างความแตกต่างหรือดึงดูดความสนใจจากลูกค้าได้ จะทำให้สูญเสียโอกาสในการขายและการสร้างฐานลูกค้า นอกจากนี้ ความสัมพันธ์ที่ไม่แน่นแฟ้นกับลูกค้าอาจส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าในระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการพัฒนากลยุทธ์การตลาดเพื่อสร้างความไว้วางใจและความพึงพอใจให้กับลูกค้า เช่น การให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพ และการสร้างโปรแกรมการตลาดที่มีส่วนร่วม
2. **แนวโน้มเทรนด์การตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว:** ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะติดตามเทรนด์ใหม่ ๆ และคาดหวังให้แบรนด์ตอบสนองต่อความต้องการในทันที การไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มเหล่านี้ อาจทำให้แบรนด์ดูล้าหลังและขาดความน่าสนใจในสายตาของลูกค้า ทางแบรนด์จึงต้องเตรียมรับมือ โดยการสรรหาผู้เชี่ยวชาญด้านการทำการตลาดออนไลน์และสื่อ เพื่อรองรับและพัฒนากลยุทธ์การตลาดที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย
3. **นวัตกรรมที่ต้องเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา:** การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และนวัตกรรมที่ทันสมัยเป็นสิ่งจำเป็นในการรักษาความสามารถในการแข่งขัน ทางแบรนด์จึงสรรหานวัตกรรมจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ตอบโจทย์ทันสมัยและไม่ตกเทรนด์ ในขณะที่เดียวกันยังคงใช้วัตถุดิบคุณภาพและปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

## ยอดขายลดลง / สูญเสียโอกาสทางการขาย

จากการแข่งขันสูงในตลาดออนไลน์ และลูกค้ามีตัวเลือกจำนวนมาก

- **สูญเสียฐานลูกค้าในระยะยาว**  
หากไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์และความผูกพันกับลูกค้าได้
- **ภาพลักษณ์แบรนด์ล้าสมัย (Brand Relevance ลดลง)**  
จากการไม่สามารถปรับตัวตามเทรนด์การตลาดที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว
- **ประสิทธิภาพการตลาดลดลง (Marketing Efficiency ต่ำ)**  
หากกลยุทธ์ไม่ทันสมัยหรือไม่ตรงกับพฤติกรรมผู้บริโภค
- **เสียเปรียบด้านการแข่งขัน**  
เมื่อไม่สามารถสร้างความแตกต่างหรือจุดเด่นของแบรนด์ได้ชัดเจน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

### พัฒนากลยุทธ์สร้างความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Engagement)

เน้นการบริการที่มีคุณภาพ และสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า

- **สร้างความแตกต่างของแบรนด์ (Brand Differentiation)**  
ชูจุดเด่นด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และภาพลักษณ์ระดับพรีเมียม
- **ติดตามและวิเคราะห์เทรนด์ตลาดอย่างต่อเนื่อง (Trend Monitoring)**  
เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างรวดเร็วและตรงจุด
- **พัฒนาทีมการตลาดและผู้เชี่ยวชาญด้านดิจิทัล**  
เพื่อยกระดับการสื่อสารและการเข้าถึงลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ
- **สร้างแผนการตลาดแบบยืดหยุ่น (Agile Marketing)**  
ปรับแคมเปญและคอนเทนต์ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคแบบเรียลไทม์
- **พัฒนานวัตกรรมสินค้าอย่างต่อเนื่อง**  
เพื่อให้สินค้าใหม่ตอบโจทย์เทรนด์และสร้างความน่าสนใจในตลาด

## ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ของภาครัฐ โดยเฉพาะกฎหมายและพิธีการทางศุลกากรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทจำเป็นต้องติดตามทุกขณะ เพื่อทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งกฎหมายบางฉบับเพิ่งประกาศบังคับใช้ หรือบางฉบับมีการแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งต้องอาศัยการตีความอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ถูกกำหนดให้เป็นหน้าที่สำคัญของพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามและผู้บริหารทุกหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการ การควบคุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ภายในบริษัทยังมีหน่วยงานด้านการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งช่วยกำกับ ให้ความเห็น ให้คำแนะนำหน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม เช่น กรมศุลกากร เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทที่ดำเนินการตรวจสอบอีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

## การดำเนินธุรกิจสะดวก / ล้ำช้า

จากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือพิธีการศุลกากรได้ทันเวลา

- **ความเสี่ยงด้านค่าปรับหรือบทลงโทษ**  
หากมีการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือข้อกำหนด
- **ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้น**  
จากการปรับตัวตามกฎหมายใหม่ หรือข้อกำหนดที่มีการเปลี่ยนแปลง
- **ความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ**  
จากกฎหมายใหม่หรือการตีความที่ไม่ชัดเจน
- **ผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของบริษัท**  
หากเกิดการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **ติดตามและอัปเดตกฎหมายอย่างต่อเนื่อง**  
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะด้านศุลกากร
- **กำหนดให้การปฏิบัติตามกฎหมายเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงาน**  
โดยมีผู้บริหารแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง
- **จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแล (Compliance Function)**  
เพื่อให้คำแนะนำ ตีความ และสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง
- **มีระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit)**  
เพื่อตรวจสอบและควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายอีกชั้นหนึ่ง
- **สร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงาน**  
เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ

## ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

## ลักษณะความเสี่ยง

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากและจำหน่ายสินค้าให้แก่คู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงต้องทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากค่าเงินบาทไทยมีการอ่อนตัวลง หรือแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ อาจทำให้ต้นทุนของสินค้าสูงขึ้น ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงแต่ราคาสินค้าของบริษัทฯ ก็จะถูกกลงในมุมมองของคู่ค้าต่างประเทศ ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกลง โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร รวมทั้งการติดตามและประเมินสถานการณ์ แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

### ต้นทุนสินค้าผันผวน

หากค่าเงินบาทอ่อนค่า = ต้นทุนนำเข้าสูงขึ้น

- **กำไรลดลง (ส่วนต่างกำไรถูกกดดัน)**  
จากความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยน
- **ความไม่แน่นอนในการวางแผนธุรกิจ**  
ส่งผลต่อการตั้งราคาและการคาดการณ์ต้นทุน
- **ผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน**  
ค่าเงินบาทแข็งค่า = ราคาสินค้าในสายตาคู่ค้าต่างประเทศสูงขึ้น

- โอกาสทางรายได้จากต่างประเทศผันผวน  
รายได้อาจเพิ่มหรือลดขึ้นอยู่กับทิศทางค่าเงิน

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract)  
เพื่อล็อกราคาแลกเปลี่ยน ลดความผันผวนของต้นทุน
- ติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มค่าเงินอย่างใกล้ชิด  
เพื่อวางแผนและตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- วางแผนการเงินและต้นทุนล่วงหน้า  
เพื่อรองรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- บริหารสัดส่วนรายรับ-รายจ่ายต่างประเทศ (Natural Hedge)  
ลดความเสี่ยงจากความไม่สมดุลของสกุลเงิน

## ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งอาจจะมีความเสี่ยงต่อกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเฉพาะในแง่ของสื่อการตลาด เนื่องจากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนการบริโภคจากสื่อสิ่งพิมพ์ทั่วไป มาเข้าสู่สื่อออนไลน์จำนวนมากขึ้นต่อปีสูงกว่าในอดีตเป็นอย่างมาก โดยการสื่อสารทางออนไลน์นั้นมีหลายช่องทางที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ ประกอบกับรูปแบบที่จะนำเสนอเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคก็มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งปรับเปลี่ยนไปตามกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ดังนั้น การทำการตลาดจึงจำเป็นต้องมีข้อมูลการทำงานทั้งเชิงกว้างและเชิงลึก เพื่อนำมาวิเคราะห์ในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างถูกต้องแม่นยำ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการออกสื่อการตลาดให้ทันสมัยมากขึ้นและร่วมกับสื่อดิจิทัลออนไลน์ที่มีการดำเนินการร่วมกับระบบขนส่งที่รวดเร็วเพื่อตอบสนองผู้บริโภคที่หันมาเน้นความสะดวกมากยิ่งขึ้น ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ผลการทำการตลาดและติดตามผลอย่างต่อเนื่องร่วมกับทีมงานฝ่ายปฏิบัติการ

นอกจากนี้ จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคส่งผลให้ความต้องการของตลาดธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงโดยทำการศึกษาแนวโน้มความต้องการของสินค้าต่างๆ ก่อนที่จะนำมาจำหน่าย รวมทั้งพัฒนาสินค้าร่วมกับผู้ผลิตอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ประสิทธิภาพการตลาดลดลง  
หากยังใช้สื่อหรือรูปแบบเดิมที่ไม่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค
- เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายไม่ตรงจุด  
จากความหลากหลายของช่องทางและรูปแบบสื่อที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว
- สูญเสียโอกาสทางการขาย  
หากไม่สามารถตอบโจทย์ความต้องการด้านความสะดวกและความรวดเร็ว
- สินค้าไม่ตรงกับความต้องการตลาด (Demand Mismatch)  
จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและเทรนด์ผู้บริโภค
- ความสามารถในการแข่งขันลดลง  
หากไม่สามารถปรับตัวได้ทันกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ปรับกลยุทธ์สู่การตลาดดิจิทัล (Digital Marketing Focus)  
ใช้ช่องทางออนไลน์ที่หลากหลายเพื่อเข้าถึงผู้บริโภค
- ใช้ข้อมูลเชิงลึกในการวิเคราะห์ (Data-Driven Marketing)  
วิเคราะห์ทั้งเชิงกว้างและเชิงลึกเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างแม่นยำ

- **พัฒนารูปแบบคอนเทนต์ให้หลากหลายและทันสมัย**  
ให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมายและแพลตฟอร์ม
- **เชื่อมต่อการตลาดกับระบบขนส่ง (End-to-End Experience)**  
ตอบโจทย์ความสะดวกและความรวดเร็วของผู้บริโภค
- **ติดตามและวัดผลการตลาดอย่างต่อเนื่อง**  
เพื่อนำมาปรับปรุงกลยุทธ์ให้มีประสิทธิภาพ
- **วิเคราะห์แนวโน้มความต้องการสินค้า (Demand Forecasting)**  
ก่อนนำสินค้าเข้าจำหน่าย
- **พัฒนาลิขัณร่วมกับผู้ผลิตอย่างต่อเนื่อง**  
เพื่อให้สินค้า “ตรงใจตลาด” และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

### ลักษณะความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญและประสบการณ์ของบุคลากรและผู้บริหารเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจและในการดำเนินกิจการในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหากบริษัทฯ สูญเสียผู้บริหารและบุคลากรเหล่านี้ไป จะเป็นการสูญเสียผู้มีประสบการณ์ ความรู้ สายสัมพันธ์ทางธุรกิจและความชำนาญ โดยการหาบุคลากรที่มีความสามารถในระดับเดียวกันมาแทนที่เป็นเรื่องที่ทำได้ยากและอาจส่งผลให้ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารและบุคลากรหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้น จะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัทฯ ไม่ต้องพึ่งพิงผู้บริหารมากจนเกินไป ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนาทักษะการบริหารงานอย่างมืออาชีพ เพื่อธำรงรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้สามารถปฏิบัติงานและอยู่กับองค์กรในระยะยาว

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

#### สูญเสียความรู้และประสบการณ์สำคัญ (Loss of Know-how)

เมื่อบุคลากรหรือผู้บริหารหลักลาออก

- **ประสิทธิภาพการดำเนินงานลดลง**  
จากการขาดผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีประสบการณ์เฉพาะด้าน
- **ความต่อเนื่องทางธุรกิจสะดุด (Business Continuity Risk)**  
โดยเฉพาะในตำแหน่งสำคัญที่หาคนทดแทนยาก
- **สูญเสียความสัมพันธ์ทางธุรกิจ (Business Network Impact)**  
เช่น คู่ค้า ลูกค้า หรือพันธมิตรที่ผูกกับบุคคล
- **ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน**  
หากไม่สามารถทดแทนบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

#### สร้างระบบการบริหารจัดการที่เป็นระบบ (System-driven Organization)

ลดการพึ่งพิงบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

- พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง (Talent Development)  
เพื่อสร้างบุคลากรทดแทนในระยะยาว
- สร้างแรงจูงใจและการมีส่วนร่วม (Retention Strategy)  
เช่น การให้ผู้บริหารถือหุ้น เพื่อผูกพันกับความสำเร็จขององค์กร
- วางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)  
เตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งสำคัญ
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง  
เพื่อรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้อยู่กับองค์กรระยะยาว

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี  
หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในด้านการจัดการด้านความยั่งยืน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วางแนวทางไว้ โดยมีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกรอบนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่บริษัทได้วางแนวทางไว้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และความมั่นใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปข้างหน้าพร้อมกันอย่างยั่งยืน

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : [http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code\\_of\\_conduct.pdf](http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code_of_conduct.pdf)

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการด้านความยั่งยืนทั้งในกระบวนการธุรกิจ (CSR in process) และนอกกระบวนการธุรกิจ (CSR after process) ด้วยการขับเคลื่อนนโยบายต่าง ๆ ตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นหลักของการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทมีกลยุทธ์ที่จะดำเนินการตามกรอบนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท โดยเฉพาะนโยบายด้านการจัดการความยั่งยืนโดยการเริ่มจากการตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

สำหรับเป้าหมายในระยะยาว บริษัทมีความประสงค์ที่จะสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในกระบวนการทางธุรกิจ โดยมีแผนที่ระบุประเด็นสำคัญ ลำดับประเด็นสำคัญ จัดทำแผนดำเนินงานพร้อมกำหนดฝ่ายที่รับผิดชอบ ติดตามและประเมินผล เพื่อให้บรรลุกลยุทธ์ของบริษัท และให้สอดคล้องและเอื้อหนุนในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไกลก่อให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible

ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ Consumption and Production), Goal 15 ระบบนิเวศบน

ด้านความยั่งยืนขององค์กร บก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและสถาบันเข้มแข็ง

(Peace, Justice and Strong Institutions)

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ไม่มี

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• เจ้าหนี้</li><li>• คู่แข่งทางการค้า</li><li>• คู่ค้า</li><li>• ชุมชน</li><li>• ผู้ถือหุ้น</li><li>• พนักงาน</li><li>• ลูกค้า</li><li>• สังคม</li></ul>	-	-	<ul style="list-style-type: none"><li>• การเยี่ยมชม</li><li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li><li>• การประชุมภายในองค์กร</li><li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li></ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ  
อากาศ,

บริษัทและบริษัทย่อย ยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐ รวมทั้งกำหนดให้มีมาตรการและการณรงค์ภายในองค์กรโดยให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การประหยัดการใช้น้ำ การใช้ไฟฟ้า มีการณรงค์เมื่อไม่ได้ใช้ มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีการณรงค์ให้บุคลากรภายในองค์กรแยกขยะตามประเภท การให้พนักงานใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่ามากที่สุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล ในการจัดพิมพ์เอกสาร การควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ และส่งเสริมให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยการให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีผลใช้บังคับ และให้ถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มต้นจากตัวเอง ก่อนขยายวงกว้างไปสู่สังคมที่ใหญ่ขึ้น

ทั้งนี้ จากการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท บริษัทเน้นย้ำเกี่ยวกับการสร้างจิตสำนึกเรื่องการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ การใช้พลังงานน้ำ ไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า และการจัดการกับของเสีย รวมถึงให้ความรู้ถึงผลกระทบที่ก่อให้เกิดจากการไม่รักษาสิ่งแวดล้อม ท่านสามารถเข้าถึงนโยบายดังกล่าวได้ผ่านเว็บไซต์บริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : [http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/  
code\\_of\\_conduct.pdf](http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code_of_conduct.pdf)

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

กรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานทุกคนการประหยัดการใช้น้ำ การใช้ไฟฟ้า มีการณรงค์เมื่อไม่ได้ใช้ มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีการณรงค์ให้บุคลากรภายในองค์กรแยกขยะตามประเภท การให้พนักงานใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่ามากที่สุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล ในการจัดพิมพ์เอกสาร การควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ และส่งเสริมให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

#### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

#### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

#### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	N/A

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

#### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีการณรงค์ให้บุคลากรภายในองค์กรแยกขยะตามประเภท การให้พนักงานใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่ามากที่สุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล ในการจัดพิมพ์เอกสาร การควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ และส่งเสริมให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยได้หมั่นตรวจตราดูแลมิให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงยังยอมรับและยึดถือหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโลก เช่น หลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ หลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน เป็นต้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อย จะต้องสนับสนุนและให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิมนุษยชน และยึดถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และหลักการด้านการใช้แรงงานเด็กและการปฏิบัติต่อแรงงานให้เกิดความเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา การพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และพร้อมที่จะดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและลูกจ้างอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศและโลก

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : [http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code\\_of\\_conduct.pdf](http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code_of_conduct.pdf)

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี  
สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

บริษัท ได้มีการดำเนินการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานของบริษัท ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายในการสรรหาพนักงานของบริษัท ที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ลักษณะทางกายภาพ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ

- บริษัทได้จัดการอบรมทั้งในระดับภายในองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ และขีดความสามารถของพนักงานให้มีประสิทธิภาพ และสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงานต่อไป
- การจัดการเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่น ๆ อย่างเป็นธรรม เช่น วันหยุด เครื่องแบบพนักงาน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม ยาสามัญไว้บรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น สวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย
- จากการระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทได้มีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อไวรัสภายในบริษัท จัดให้มีแม่บ้านช่วยดูแลความสะอาดตลอดวัน ประกาศมาตรการในการทำงาน เช่น การทำงานที่บ้าน (Work from home) รวมถึงมีการบริการตรวจโควิด ให้แก่พนักงานประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน และสังคมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของบริษัท พร้อมให้พนักงานมีโอกาสพบแพทย์เพื่อปรึกษาหารือและขอคำแนะนำด้านการดูแลสุขภาพ
- ส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่บริษัทพร้อมสนับสนุนเงินเข้ากองทุน ร่วมกับพนักงาน ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานหลังเกษียณอายุ
- บริษัทมีแผนพัฒนาความผูกพันของพนักงาน โดยได้มีการวางแนวทางที่ชัดเจน ตั้งแต่การสรรหาพนักงาน การฝึกอบรมพนักงาน การดูแลรักษาพนักงาน เพื่อก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยบริษัทเชื่อว่า หากพนักงานมีความรัก ความผูกพันต่อองค์กร จะเป็นการส่งเสริมให้อัตราการลาออกของพนักงานบริษัทลดลง บริษัทจะสามารถรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถไว้ได้ พนักงานที่มีความผูกพันก็จะปกป้องและตอบสนองต่อองค์กรอย่างเต็มที่เช่นกัน
- บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชนของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และมีการเปิดรับการร้องเรียนหากพบปัญหาเกี่ยวกับละเมิดสิทธิมนุษยชนอีกด้วย

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

##### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	317	321	377
พนักงานชาย (คน)	153	157	N/A
พนักงานหญิง (คน)	164	164	N/A

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

##### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	0.00	105,482,235.00	2,105,044.55

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	N/A

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

### ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	0.00	0.00	N/A

### การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

บริษัทยังได้ให้ความสำคัญให้การช่วยเหลือชุมชนและสังคมมาโดยตลอด โดยพยายามยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้ยั่งยืน ด้วยสภาพของเศรษฐกิจปัจจุบันยังมีความต้องการความช่วยเหลืออยู่มาก บริษัทก็ได้ให้ความช่วยเหลือมาโดยตลอด โครงการหลัก ๆ ที่บริษัทให้ความช่วยเหลือในด้านสังคมในปี 2568 ได้แก่ การบริจาคสิ่งของ และเงินบริจาค แก่โรงพยาบาลวชิรบำรุง นอกจากนี้ยังมีการร่วมกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยของชุมชน และนำผลิตภัณฑ์อาหารของกลุ่มบริษัทเข้าร่วมในกิจกรรมโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ด้วยสถานภาพของเศรษฐกิจปัจจุบันยังมีความต้องการความช่วยเหลืออยู่มาก โครงการหลัก ๆ ที่บริษัทให้ความช่วยเหลือในด้านสังคมในปี 2568 ได้แก่ การบริจาคสิ่งของ และเงินบริจาค แก่ โรงพยาบาลวชิรбарมี นอกจากนี้ยังมีการร่วมกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยของชุมชน และนำผลิตภัณฑ์อาหารของกลุ่มบริษัทเข้าร่วมในกิจกรรมโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

#### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



การบริจาคสิ่งของและเงิน แก่ โรงพยาบาลวชิรбарมี

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

#### แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

##### การจัดการความยั่งยืนในมิติธรรมาภิบาล

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทถือเป็นบุคคลสำคัญที่จะเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อแนะนำแนวทางปฏิบัติตนให้เป็นต้นแบบต่อสังคมภายนอกในการยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการบริหารและกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ ตามกรอบนโยบายที่บริษัทวางไว้ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้ง บริษัทเน้นย้ำเจตนาธรรมาภิบาลและความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อการยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท พร้อมทั้งสื่อสารทั้งภายใน และภายนอกองค์กรให้เห็นว่าบริษัทตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจโดยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง

##### การต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่า การให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม และไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์ พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สามแก่ลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก



บริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงต่อต้านการให้หรือรับสินบนอย่างเคร่งครัด ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว รายละเอียดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์บริษัท [www.glocon.co.th](http://www.glocon.co.th)

นอกจากนี้ บริษัท ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ CAC ที่จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจด้วยการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบตามที่ บริษัทฯ ได้ตกลงและลงนามในเอกสารคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
<b>จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี</b>	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

##### สรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 94.31 ล้านบาท สำหรับปี 2568 ซึ่งถือเป็นการพลิกฟื้นผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญจากผลขาดทุนสุทธิ 321.80 ล้านบาท ในปี 2567

การปรับตัวดีขึ้นดังกล่าวสะท้อนถึงการดำเนินมาตรการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างเด็ดขาด การบริหารเงินทุนอย่างมีวินัย และการเสริมสร้างประสิทธิภาพของบริษัทย่อยหลักในกลุ่ม

งบการเงินรวม กลุ่มบริษัท มาตามโฮลิส (มหาชน)	2568	2567	68 vs 67	68 vs 67 (%)
รายได้จากการขาย	1477	2123	-646	-30%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	322	360	-38	-11%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	94	-321	415	129%

#### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

##### 1. Madame Louise เครื่องยนต์กำไรหลักของกลุ่ม

มาตามโฮลิส (ล้านบาท)	2568	2567	68 vs 67	68 vs 67 (%)
รายได้จากการขาย	196	957	-761	-80%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	147	156	-9	-6%
กำไรจากผลิตภัณฑ์ มาตามโฮลิส	58			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	25	-263	288	110%

##### 2. พงศรา (ลูกชิ้นทิพย์)

พงศรา กรุ๊ป (ล้านบาท)	2568	2567	68 vs 67	68 vs 67 (%)
รายได้จากการขาย	529	447	82	18%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	155	165	-10	-6%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	7	20	-13	-63%

##### 3. NPPFS การพลิกฟื้นอย่างประสบความสำเร็จ

บ.เอ็นพีพี ฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	2568	2567	68 vs 67	68 vs 67 (%)
รายได้จากการขาย	552	458	94	21%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	63	41	22	54%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	24	-36	60	167%

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

##### 1. Madame Louise

ภายหลังการเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นในช่วงปลายเดือนเมษายน 2568 Madame Louise มีส่วนสนับสนุนกำไรสุทธิ 58 ล้านบาท ในปี 2568 โดยรับรู้กำไรตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงธันวาคม 2568 (เพียง 8 เดือน) แม้จะรับรู้ผลประกอบการเพียง 8 เดือน แต่ Madame Louise ได้กลายเป็นแหล่งสร้างกำไรหลักของกลุ่ม โดยคิดเป็นสัดส่วนกำไรส่วนใหญ่ของงบการเงินรวมปี 2568 เมื่อพิจารณาในลักษณะปรับเป็นเต็มปี (annualized basis) อัตราการทำกำไรสะท้อนศักยภาพการดำเนินงานที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและความสามารถในการขยายตัวของโมเดลธุรกิจ

รายได้มีแนวโน้มเติบโตอย่างเร่งตัว และฝ่ายบริหารคาดว่าจะรายได้ในปี 2569 จะเพิ่มขึ้นประมาณเท่าตัวเมื่อเทียบกับปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการขยายพอร์ตสินค้าการเพิ่มการเข้าถึงตลาดในประเทศการเริ่มต้นขยายตลาดต่างประเทศการเสริมความแข็งแกร่งด้านการจัด

จำหน่ายผ่านช่องทางดิจิทัลการรับรู้แบรนด์และการตอบรับของผู้บริโภคอยู่ในระดับที่ดี โดยมีอัตราการซื้อซ้ำและการเติบโตของการมีส่วนร่วมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยโครงสร้างธุรกิจแบบ asset-light และอัตรากำไรสูง Madame Louise จึงถูกวางตำแหน่งเป็นแพลตฟอร์มสร้างมูลค่าระยะยาวของกลุ่มบริษัท

## 2. พงษ์-ศรา (ลูกชิ้นทิพย์)

พงษ์-ศรารายงานกำไรสุทธิ 7 ล้านบาท ในปี 2568 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการบริหารต้นทุนวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพการควบคุมค่าใช้จ่ายการผลิตการปรับโครงสร้างทีมขายการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายฝ่ายบริหารคาดว่าจะกำไรขั้นต้นและผลประกอบการจะปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องในปี 2569 จากการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

## 3. NPPFS

ภายหลังการเพิ่มทุนประมาณ 476 ล้านบาท NPPFS สามารถลดระดับหนี้สินและภาระดอกเบี้ยลงอย่างมีนัยสำคัญส่งผลให้สภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงินดีขึ้นในปี 2568 NPPFS รายงานกำไรสุทธิ 24 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 36 ล้านบาท ในปี 2567 สะท้อนการฟื้นตัวอย่างยั่งยืน

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ภายหลังการจำหน่ายธุรกิจที่ขาดทุนและการทำกำไรได้ครบทุกบริษัทย่อยกลุ่มบริษัทก้าวเข้าสู่ปี 2569 ด้วยฐานะการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น โครงสร้างงบดุลที่มั่นคงความชัดเจนของแนวโน้มกำไรที่ดีขึ้นฝ่ายบริหารคาดว่าปี 2569 จะยังคงมีโมเมนตัมการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนหลักจากการขยายตัวของ Madame Louise การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทย่อยการจัดสรรเงินทุนอย่างมีวินัยบริษัท ยังคงมุ่งมั่นสร้างความสามารถทำกำไรอย่างยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ผ่านการดำเนินกลยุทธ์ที่ชัดเจนและความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการ

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	34.34	80.19	170.26
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - หมุนเวียน (ล้านบาท)	1.63	0.43	1.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	296.50	360.37	173.18
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	237.64	142.02	47.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และ/หรือ กลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อ ขาย (ล้านบาท)	1,403.38	1,035.76	916.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	64.43	2.33	7.84
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	<b>634.70</b>	<b>585.35</b>	<b>399.95</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	21.63	21.61	4.39
เงินมัดจำ (ล้านบาท)	98.01	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	4.94	10.62	105.96
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	727.45	490.19	341.72
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ล้านบาท)	215.85	184.82	15.37
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	67.83	62.49	107.28
ค่าความนิยม - สุทธิ (ล้านบาท)	241.08	241.08	323.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	1.67	0.53	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	25.40	24.60	18.94
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	1,403.86	1,035.94	916.97
<b>รวมสินทรัพย์</b> (ล้านบาท)	2,038.56	1,621.29	1,316.92

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	161.75	159.79	35.22
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	338.35	406.75	231.38
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	0.00	0.00	11.20
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	301.26	137.56	34.71
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (ล้านบาท)	62.25	101.90	7.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	18.67	15.98	4.34
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - หมุนเวียน (ล้านบาท)	0.00	2.21	0.63
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และ/หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อขาย (ล้านบาท)	0.13	0.20	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	0.00	0.00	1.34
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	53.25	1.16	0.19
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	935.67	825.54	326.97
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	102.81	40.90	0.00
สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	102.81	3.48	0.00
หุ้นกู้ (ล้านบาท)	0.00	37.42	0.00
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน (ล้านบาท)	0.00	0.00	141.22
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	172.92	158.02	8.97
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	25.07	29.42	10.69
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	23.02	21.50	33.19



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	1.79	2.29	2.16
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (ล้านบาท)	325.60	252.12	196.23
<b>รวมหนี้สิน</b> (ล้านบาท)	1,261.27	1,077.66	523.20
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,538.20	1,717.02	2,019.52
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	59.43	(35.67)	(255.60)
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน (ล้านบาท)	0.00	0.00	39.68
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	(810.61)	(1,131.83)	(1,077.82)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	(49.19)	(49.19)	(7.25)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (ล้านบาท)	737.83	500.33	748.53
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	39.46	43.30	45.19
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (ล้านบาท)	777.28	543.63	793.72

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (ล้านบาท)	2,038.56	1,621.29	1,316.92

### ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (ล้านบาท)	2,302.12	2,123.11	1,477.78
รายได้อื่น (ล้านบาท)	27.76	22.90	390.10
<b>รวมรายได้</b> (ล้านบาท)	2,329.88	2,146.01	1,867.88
ต้นทุน (ล้านบาท)	(2,005.68)	(1,763.12)	(1,156.03)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	(484.03)	(337.70)	(479.06)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	(0.09)	0.13	(67.96)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (ล้านบาท)	(187.97)	(98.01)	(5.04)
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	(0.66)	(225.96)	0.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (ล้านบาท)	2,678.43	2,424.66	(1,708.09)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้านบาท)	0.00	0.00	(77.18)
กำไร (ขาดทุน) จากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (ล้านบาท)	0.00	0.15	(0.01)
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	(61.11)	(50.94)	(32.70)
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	(2.80)	0.66	(3.50)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง</b> (ล้านบาท)	(412.45)	(328.77)	46.41

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (ล้านบาท)	(0.85)	0.04	0.00
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (ล้านบาท)	(413.30)	(328.73)	46.41
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ (ล้านบาท)	0.00	0.00	43.19
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	(0.76)	6.93	4.71
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด</b> (ล้านบาท)	(414.06)	(321.80)	94.31
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(405.81)	(331.63)	45.77
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	(7.49)	2.90	0.64
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	406.77	(325.64)	93.06

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	(7.29)	3.84	1.25
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	(0.13200)	(0.10700)	0.01200
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	(0.13200)	(0.10700)	0.01200

#### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(413.31)	(328.73)	46.41
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	107.82	91.56	97.09

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	(0.09)	0.13	67.96
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	(7.99)	(6.05)	(3.76)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	0.00	(0.15)	0.01
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(0.31)	2.70	3.55
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	10.85	(1.16)	17.07
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	187.97	98.01	82.22
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนเงื่อนไขตราสารหนี้ (ล้านบาท)	0.66	0.00	0.00
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(0.99)	(0.36)	(4.22)
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	61.11	50.94	32.70

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	2.80	(0.66)	3.50
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	6.11	7.58	2.41
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (ล้านบาท)	0.00	(1.88)	0.00
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (ล้านบาท)	0.02	248.77	344.66
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	(45.34)	140.17	260.64
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(28.24)	(4.34)	106.80
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	50.92	72.63	95.48
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	1.41	4.62	12.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	71.79	13.64	(156.89)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(0.65)	(1.27)	(14.69)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	22.92	2.70	(1.11)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	72.81	228.15	42.40
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	(0.83)	(1.15)	(2.68)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (ล้านบาท)	71.98	227.01	39.72
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (ล้านบาท)	(98.01)	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	6.74	1.41	2.39
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(39.61)	(15.39)	(44.29)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	12.12	1.37	16.03
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	0.99	0.36	4.22
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (ล้านบาท)	0.00	0.00	(158.46)



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b> <b>กิจกรรมลงทุน</b> (ล้านบาท)	(117.77)	(12.25)	(180.10)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	0.00	0.00	(10.80)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	0.00	0.00	389.29
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	(34.86)	(1.96)	(415.16)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ล้านบาท)	0.00	0.00	(11.50)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	(58.04)	(60.53)	(30.91)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	(25.45)	(20.19)	(14.14)
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออก (ล้านบาท)	0.00	9.89	301.75

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม (ปรับปรุงใหม่/ จัดประเภทใหม่)	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระตราสารหนี้ที่ออก (ล้านบาท)	0.00	(125.01)	(230.40)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสาร ทุน (ล้านบาท)	0.00	73.83	116.16
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(54.22)	(44.94)	(37.76)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (ล้านบาท)	0.00	0.00	173.92
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> (ล้านบาท)	(172.57)	(168.90)	230.45
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> (ล้านบาท)	(218.35)	45.85	90.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	252.69	34.34	80.19
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด</b> (ล้านบาท)	34.34	80.19	170.26

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.68	0.71	1.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.36	0.53	1.06
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.10	0.26	0.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.84	7.36	7.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46.58	49.61	51.22
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.84	9.29	12.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	53.38	39.30	29.85
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.53	6.72	5.55
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	55.09	54.35	65.82
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	44.87	34.56	15.24
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	12.88	16.96	21.77
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-15.14	-13.12	5.59
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-17.95	-15.48	3.14

	2566	2567	2568
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-26.87	-19.15	2.30
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	162.00	198.00	0.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-3.94	-3.67	5.49
อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-20.27	-20.28	3.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-28.96	-29.03	24.98
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.13	1.31	1.12

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก

**แขวง/ตำบล :** ดินแดง

**เขต/อำเภอ :** ดินแดง

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10400

**โทรศัพท์ :** 02-009-9000

**โทรสาร :** 02-009-9991

**ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้น :** บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 175 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนสาทรใต้

**แขวง/ตำบล :** พุ้มมหาเมฆ

**เขต/อำเภอ :** สาทร

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10120

**โทรศัพท์ :** 0-2285-1666

**โทรสาร :** 0-2231-3951

##### นายทะเบียนหุ้น

**ชื่อนายทะเบียนหุ้น :** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 9 ถนนรัชดาภิเษก

**แขวง/ตำบล :** จตุจักร

**เขต/อำเภอ :** จตุจักร

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10900

**โทรศัพท์ :** 0-2544-1000

**โทรสาร :** 0-2544-4948

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท ฟอร์วิส มาซาร์ส จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทร  
ใต้

**แขวง/ตำบล :** แขวงยานนาวา

**เขต/อำเภอ :** เขตสาทร

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10120

**โทรศัพท์ :** 02-670-1100

**โทรสาร :** 02-659-5885

**ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ**

**ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1**

**ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ :** บริษัท แอดไวเซอร์ อัลไลแอนซ์ แอนด์ พาร์เนอร์ส จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 63 ห้องเลขที่ 65 อาคารแอมโซ ทาวเวอร์ ชั้น 23

**แขวง/ตำบล :** ลุมพินี

**เขต/อำเภอ :** ปทุมวัน

**จังหวัด :** กรุงเทพฯ

**รหัสไปรษณีย์ :** 10330

**โทรศัพท์ :** 021268151

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี



## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

### สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : มี

#### สถาบันการเงินที่ 1

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 400/22 ถ.พหลโยธิน สามเสนใน พญาไท จังหวัด  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2273-1050-55, 0-2273-1060-4,  
0-2273-1073-6

#### สถาบันการเงินที่ 2

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 9 ถ.รัชดาภิเษก จตุจักร จตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร  
10900  
โทรศัพท์ : 0-2544-1000

#### สถาบันการเงินที่ 3

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูลสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : 333 ถ.สีลม สีลม บางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ : 0-2231-4333

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานตามนโยบายอย่างโปร่งใส มีจริยธรรมและตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความพยายามและมุ่งมั่นเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในระยะยาว ด้วยความรอบคอบภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ โดยจะคำนึงถึงความเสี่ยงและแนวทางเพื่อควบคุมด้วย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : [http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code\\_of\\_conduct.pdf](http://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code_of_conduct.pdf)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องกำกับการจัดการที่ดี การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและนำไปสู่ความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงการปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท โดยมีการสื่อสารต่อพนักงานเพื่อให้ทุกคนมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีความมุ่งมั่นร่วมกันสร้างองค์กรนำไปสู่เป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเดือน ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ และในการประชุมคณะกรรมการช่วงปลายปี ฝ่ายบริหารจะร่วมกันนำเสนอโครงการที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมทั้งประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน แนวโน้มด้านการลงทุน เศรษฐกิจ และปัจจัยภายในและภายนอกอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ ภายในที่ประชุมคณะกรรมการจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทที่จะพัฒนาหรือปรับปรุงให้มีผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้น ภายใต้การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานให้ครอบคลุมทุกการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดประชุมคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างน้อยปีละครั้ง และรวบรวมนโยบายต่างๆ ไว้บนหน้าเว็บไซต์บริษัทเพื่อใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม บนพื้นฐานของความถูกต้อง เหมาะสม คำนึงถึงความเท่าเทียมที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่จะสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานที่พร้อมจะขับเคลื่อนธุรกิจไปข้างหน้า อีกทั้งดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีในฐานะผู้นำในการกำกับกิจการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงิน

4. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการไว้ รวมถึงกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ได้มีการแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน ซึ่งมีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ โดยกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนตามประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันรวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (สำหรับค่าตอบแทนประเภทที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ซึ่งมีทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช่ตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในวงเงิน ไม่เกิน 5,500,000 บาท โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท		
	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	250,000	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	-
กรรมการและกรรมการอิสระ	150,000	15,000

\*หมายเหตุ : เบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

(ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย	
(คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)	
	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	20,000
กรรมการและกรรมการอิสระ	10,000

\*หมายเหตุ : เบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

(ค) ค่าตอบแทนในรูปแบบเงินบำเหน็จ	
กรรมการทั้งคณะ	มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารจัดการสรรหาเงินบำเหน็จ จากเงินค่าตอบแทนที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นปีให้กับกรรมการแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และระยะเวลาที่ได้ปฏิบัติงาน โดยเมื่อรวมกับค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมแล้ว ค่าตอบแทนรวมไม่เกิน 5,500,000 บาท

ปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนในรูปแบบเงินบำเหน็จให้คณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 3.58 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนทั้งหมด เป็นการแสดงจำนวนเบี้ยกรรมการ และเบี้ยการประชุมแต่ละครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ในปี 2568 หรือนับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทระหว่างปีแล้วแต่กรณี เทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2568 รายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคลดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ(บาท)				
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวมค่าตอบแทนกรรมการ
1.นายจุมพล ริมสาคร	250,000	510,000	-	40,000	800,000
2.นางเพ็ญศรี สืบสูงษ์ (ลาออกวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568)	25,000	45,000	-	20,000	90,000
3.นายธรากร จันทระเกิด	150,000	255,000	-	-	405,000
4.นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	200,000	255,000	100,000	20,000	575,000
5.นายณัฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์ (ลาออกวันที่ 22 เมษายน 2568)	50,000	105,000	10,000	-	165,000
6.นายธิตติธรรม กมลวิศิษฐ์ (ลาออกวันที่ 30 มิถุนายน 2568)	75,000	135,000	-	-	195,000
7.น.ส. กัลยาณี กมลวิศิษฐ์ (ลาออกวันที่ 30 มิถุนายน 2568)	75,000	135,000	-	-	195,000
8.นางสาวรสศิริ รัตนพุกษ์ (แต่งตั้งวันที่ 30 มกราคม 2568)	137,500	195,000	50,000	-	382,500
9.นายอัศวรัฐ วรรณรัตน์ (แต่งตั้งวันที่ 1 มีนาคม 2568)	125,000	165,000	-	-	290,000
10.นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร (แต่งตั้งวันที่ 22 เมษายน 2568)	100,000	150,000	40,000	-	290,000
11.นางสาวอิงฟ้า เพชรวิภูษิต (แต่งตั้งวันที่ 1 กรกฎาคม 2568)	75,000	105,000	-	-	180,000
<b>รวม</b>	<b>1,262,500</b>	<b>2,040,000</b>	<b>200,000</b>	<b>80,000</b>	<b>3,582,500</b>

#### • ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการ

#### • ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการของบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการของบริษัท ได้แก่ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย รวมเป็นจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยเงินเดือน เงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

-

#### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถด้วยการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องแก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และแนวคิดใหม่ๆ ในการนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องผ่านการอบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

(IOD) หรือหลักสูตรอื่นๆ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย หรือองค์กรอิสระอื่นๆ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ด้วยเห็นว่าความมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท (Board Effectiveness) เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่าน และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละชุด ได้สอบทานการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมา ตลอดจนได้ช่วยปรับปรุงในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2568 บริษัทได้ทำการประเมินผลงานตนเองในปี 2568 โดยใช้แบบประเมิน 3 ฉบับ คือแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท แบบทั้งคณะ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล บริษัทฯ เป็นผู้จัดทำแบบประเมินดังกล่าวภายใต้หลักการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบบประเมินประกอบไปด้วยหัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้

ก) หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมกรรมการ
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

ข) หัวข้อแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

ค) หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

จากผลการประเมิน พบว่า ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างดีและเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนด นโยบายและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นให้เป็นขอบเขต อำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการ หากเมื่อมีการขออนุมัติในเรื่องที่สำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

บริษัทยังมีนโยบายในการใช้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ครอบครัวใดๆ บริษัทในกลุ่มรวมถึงกำกับดูแลการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลา

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อาจจะเป็นกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วยก็ได้

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชน  
เสีย และสังคม

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เนื้อหาเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสมกับธุรกิจและสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสื่อสารทั้งภายในองค์กร ตั้งแต่การให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อให้บรรลุการเป็นองค์กรที่ประกอบธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

## พนักงาน

: พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ ยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรม และการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและบริษัทย่อย

## ลูกค้า

: บริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการที่ดีมีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้ง รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- สินค้าและบริการ : ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- การรักษาข้อมูลของลูกค้า : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้อำนวยการของกลุ่มบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

## คู่แข่งทางการค้า

: บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด หรือกำหนดให้คู่ค้าต้อง ขายสินค้า หรือบริการ ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่านั้น และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างไม่สุจริตกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม

## คู่ค้า

: การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึง ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า การคัดเลือกคู่ค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้าง Value Chain ให้กับลูกค้า บริษัทได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการดำเนินงานให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## เจ้าหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยยึดมั่นในสัญญา และถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ ในการชำระคืน เงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้อง ตรงไปตรงมา

## ชุมชนและสังคม

: การให้ความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ มุ่งมั่นในการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ทั้งการสละเวลา กำลังกาย หรือกำลังทรัพย์ตามความเหมาะสม รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้เห็นความสำคัญต่อการช่วยเหลือสังคมโดยรวม ไม่ให้เกิดการเห็นแก่ตัว



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยมีการสื่อสารภายในองค์กรให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท การให้ความรู้แก่พนักงานใหม่โดยการปฐมนิเทศ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ และปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง และเป็นมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดูแลติดตามให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องรับทราบ และถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีผู้ใดพบเห็นการปฏิบัติไม่ถูกต้อง หรือไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ผู้นั้นสามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนได้ ซึ่งจะมีกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัท ในทำนองเดียวกัน หากพบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการขัดแย้ง หรือประพฤติปฏิบัติไม่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ถือได้ว่าเป็นการกระทำผิดวินัย อาจถูกตักเตือน พักงาน หรือปลดออกจากพนักงาน

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ให้ความสำคัญที่จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทแสวงหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อให้หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควรให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนในการทำธุรกรรมสำคัญ หากเป็นกรณีการตกลงเข้าทำรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับเสียงเห็นชอบตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนดด้วย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น คู่ค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือการทำงานอื่นนอกจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อความก้าวหน้าในหน้าที่ อีกทั้ง ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทและบริษัทย่อย ที่อาจส่งผลให้ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่ไม่ควรกระทำ หรือไม่กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่ควรทำตามหน้าที่ของตน หรือมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าในหน้าที่

ในกรณีที่ผู้บริหาร หรือพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทและบริษัทย่อย จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก พนักงานดังกล่าวจะต้องรายงานการถือครองหุ้นดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องดำเนินงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนอย่างเคร่งครัด โดยได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว และไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับสินบน เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและบริษัทย่อย ต่อตนเองหรือบริวาร

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท และบริษัทย่อย และจะต้องดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยกลยุทธ์ที่ซื่อสัตย์ และไม่รับสิ่งของ หรือเงินจากลูกค้า หรือคู่ค้า รวมถึงจะต้องไม่ให้ของขวัญหรือของกำนัลที่มีค่าทั้งทางตรง และทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เว้นแต่เป็นการมอบให้ตามเทศกาลประเพณีนิยม เช่นเดียวกับการมอบให้แก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทและบริษัทย่อย คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้มีช่องทางในการร้องเรียนการกระทำอันเป็นการฝ่าฝืน หรือเป็นการละเว้นการปฏิบัติให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์ หรือร้องเรียนการกระทำอันเป็นการฝ่าฝืน หรือเป็นการละเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจไว้ โดยบรรดาข้อมูลที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับผ่านช่องทางการร้องเรียนจะถือเป็นข้อมูลความลับ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อย จะทำการเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวอย่างดีที่สุด และผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน อีกทั้งจะดำเนินการกับบรรดาข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเอาใจใส่ เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดระยะเวลาสอบสวนข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม

ทั้งนี้ ท่านสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านทางช่องทาง ดังนี้

ก) ไปรษณีย์: คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว

เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230

ข) โทรศัพท์ : 0-2712-5487

ค) E-mail : legal@glocon.co.th

### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 1. รวบรวมข้อเท็จจริง**เมื่อมีผู้ร้องเรียนการกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์และตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำความผิดกฎหมายหรือการฝ่าฝืนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทหรือการไม่เคารพสิทธิมนุษยชนหรือการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องนั้น ๆ
- 2. ประมวลผลและกักกันร่องข้อมูล**คณะกรรมการสอบสวนจะเป็นผู้ประเมินผลและกักกันร่องข้อมูลเพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง
- 3. การสอบสวนข้อเท็จจริง**ในกรณีที่ผู้ดูแลเรื่องร้องเรียนตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วพบว่าผู้ถูกร้องเรียนมีความผิดจริงในกรณีที่เป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัทแต่หากเป็นบุคคลภายนอกซึ่งได้กระทำการนั้นทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้น ๆ
- 4. รายงานผลผู้รับข้อร้องเรียน**มีหน้าที่รายงานผลให้พนักงานทราบหากพนักงานผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองทั้งนี้ในกรณีที่เป็นเรื่องประเด็นสำคัญและมีผลกระทบต่อความเสียหายต่อบริษัทให้รายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทพร้อมหาแนวทางป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวซ้ำ

### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ

ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบจะได้รับความคุ้มครอง ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใด ๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้าชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบหรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อตัวชื่อสกุลที่อยู่รูปถ่ายหรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่
3. ผู้รับข้อร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรมผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสอบสวน

5. ผู้แจ้งเบาะแสผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบหรือปฏิเสธการคอร์รัปชันจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัทว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะลดตำแหน่งเลิกจ้างลงโทษให้ผลทางลบหรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อบุคคลดังกล่าว

### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นเท็จ

หากบริษัทพบว่า การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนใดๆ ที่มีหลักฐานพิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำที่มีเจตนาไม่สุจริต เป็นเท็จ และตั้งใจให้เกิดความเสียหาย ในกรณีที่เป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัท แต่หากเป็นบุคคลภายนอกซึ่งได้กระทำการนั้น ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งเป็นประกาศให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยมีการสื่อสารภายในองค์กรให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท การให้ความรู้แก่พนักงานใหม่โดยการปฐมนิเทศ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ และปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง และเป็นมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดูแลติดตามให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องรับทราบ และถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีผู้ใดพบเห็นการปฏิบัติไม่ถูกต้อง หรือไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ผู้นั้นสามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนได้ ซึ่งจะมีกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัท ในทำนองเดียวกัน หากพบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการขัดแย้ง หรือประพฤติปฏิบัติไม่ตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ถือได้ว่าเป็นการกระทำผิดวินัย อาจถูกตักเตือน พักงาน หรือปลดออกจากพนักงาน

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

#### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการโดยตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เช่น ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Code for practices for Director of Listed Companies) และหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วางแนวทางไว้ รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการประชมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้ จากที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อใช้เป็นแนวทางแก่บริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทได้ปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามคู่มือ CG Code ฉบับใหม่เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางปฏิบัติ ทั้ง 8 อีกทั้งได้มีการกระบวนกรติดตามโดยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นประจำทุกปี

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แจ้งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ซึ่งได้มีการสำรวจและประเมินโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏว่าบริษัทได้รับผลการประเมินอยู่ในระดับดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

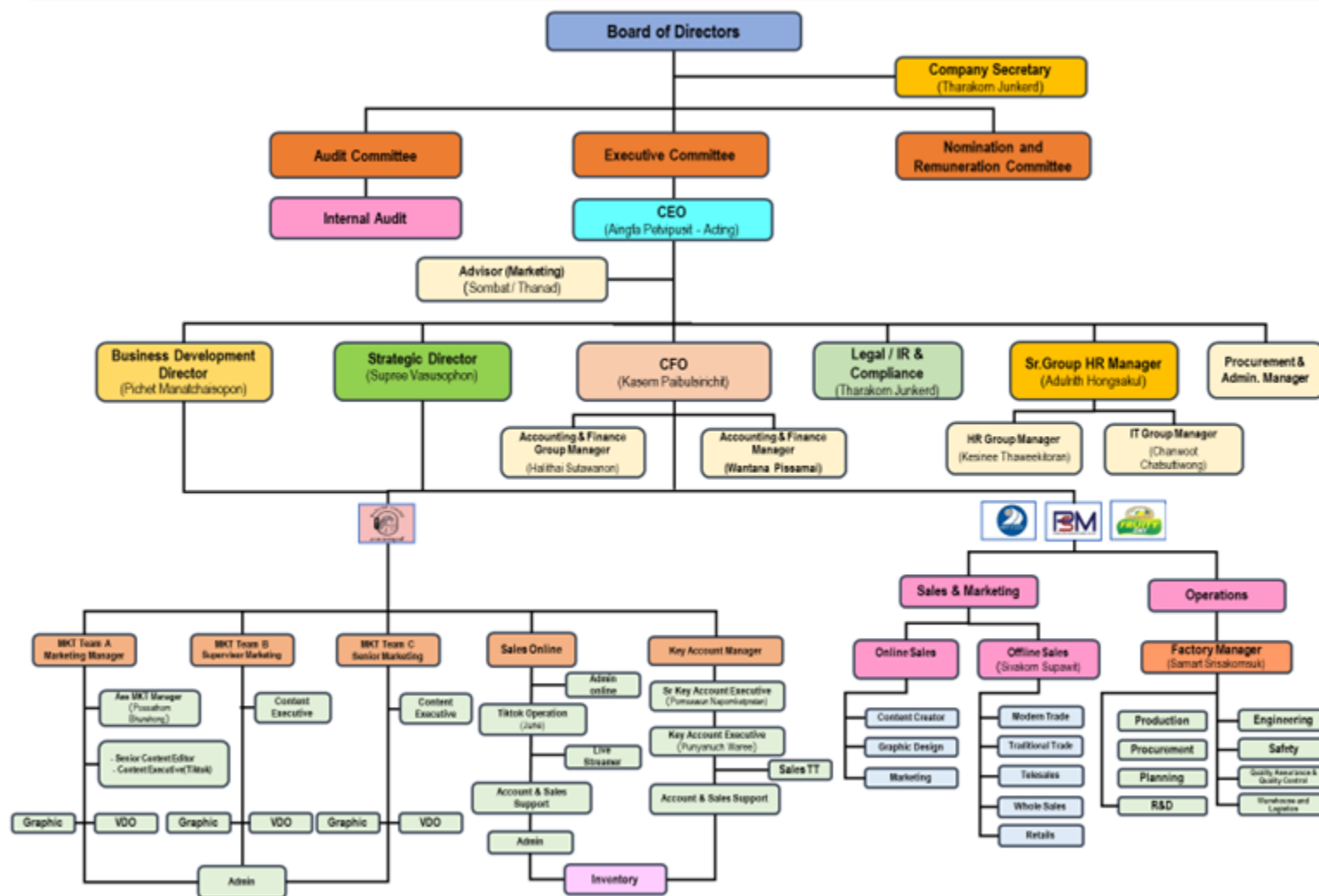
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

## รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>8</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	5	62.50
กรรมการหญิง	3	37.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	12.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	87.50
กรรมการอิสระ	4	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	37.50

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย จุมพล ริมสาร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	13 พ.ย. 2567	กฎหมาย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย อนันต์ สิริแสงทักษิณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 75 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	1 พ.ค. 2555	บัญชี
<p>3. นาย ธรากร จันทรเกิด</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 41 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	20 พ.ค. 2567	กฎหมาย



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นางสาว รสศิริ รัตนพฤษ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	30 ม.ค. 2568	เงินทุนและหลักทรัพย์, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ
<p>5. นาย อัครรัฐ วรรณรัตน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 48 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	1 มี.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 71 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : ศิลปศาสตรบัณฑิต</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	22 เม.ย. 2568	<p>เศรษฐศาสตร์, เงินทุน</p> <p>และหลักทรัพย์,</p> <p>กองทุนรวม</p> <p>อสังหาริมทรัพย์และ</p> <p>กองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน</p> <p>อสังหาริมทรัพย์, การ</p> <p>เจรจาต่อรอง, การ</p> <p>ตรวจสอบ</p>
<p>7. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	1 ก.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
8. นาย ดาเนี่ยล วู เพศ: ชาย อายุ : 77 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่  ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)	1 ธ.ค. 2568	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พันตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย ธิติธรรม กมลวิศิษฐ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 39 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	30 มิ.ย. 2568	-
<p>2. นางสาว กัลยานี กมลวิศิษฐ์</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 43 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	30 มิ.ย. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย จุมพล ริมสาคร	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย อนันต์ สิริแสง ทักษิณ	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
3. นาย ธรากร จันทร์ เกิด	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นางสาว รสศิริ รัตน พฤษ์	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย อัครรัฐ วรรณ รัตน์	กรรมการ		✓		✓	
6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ		✓	✓		
7. นางสาว อิงฟ้า เพชร วิภูษิต	กรรมการ	✓				✓
8. นาย ดาเนี่ยล ภู	กรรมการ		✓		✓	
<b>รวม (คน)</b>		<b>1</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	12.50
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	2	25.00
3. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	1	12.50
4. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	1	12.50
5. กฎหมาย	2	25.00
6. บัญชี	1	12.50
7. การเจรจาต่อรอง	1	12.50
8. การตรวจสอบ	2	25.00
9. บริหารธุรกิจ	4	50.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : การแยกอำนาจ

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น จึงมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยทั่วไปคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติ ดังนั้น หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัทจึงแบ่งเป็น 2 ด้าน

1.1 การกำหนดทิศทาง นโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท จะดำเนินงานไปในทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

1.2 การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลและรับผิดชอบผลการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญแสดงไว้ในหัวข้อที่ 5 เรื่อง เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

## 2. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการ รองประธานกรรมการและกรรมการอื่น มีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่าสามคน

ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

## 3. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

3.1 กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

3.2 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

3.3 กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและต้องมีคุณสมบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้คือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีหรือเคยมีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืมเงิน คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ทำนองเดียวกัน ด้วยการรับหรือการให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 30 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไป

ตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่การพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้รวบรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ภายหลังการได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม ข้อ 1) – 9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ในลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### 4. วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากรายการตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด หนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4 ) พ.ศ. 2551 หรือตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ว่างลงทดแทนก็ได้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน



## 5. อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทยังจะเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 5.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามเป็นไปกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- 5.2 กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือ จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้ทราบ กำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- 5.3 พิจารณออนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท
- 5.4 พิจารณออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- 5.5 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- 5.6 พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.7 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอกพร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 5.8 พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 5.9 พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
- 5.10 แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
- 5.11 พิจารณออนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 5.12 พิจารณออนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5.13 พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## 6. การประชุม

- 6.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น
- 6.2 ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 6.3 เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสีหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมในเร็ววันนั้นก็ได้อ
- 6.4 ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแล จัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอสำหรับกรรมการบริษัทที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 6.5 ในการประชุมกรรมการบริษัท ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างที่มีการพิจารณาในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
- 6.6 การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีการประชุมที่คัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

6.7 ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการบริษัทมีสิทธิขอ ดู หรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม

6.8 เลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 7. องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มิมีรองประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัท หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

## 8. คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทน และขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

##### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาคำตอบแทน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

##### ลิงก์กฎบัตร

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อนันต์ สิริแสงทักษิณ เพศ: ชาย อายุ : 75 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	15 พ.ค. 2555	บัญชี
2. นางสาว รสศิริ รัตนพฤษ(*) เพศ: หญิง อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	30 ม.ค. 2568	เงินทุนและหลักทรัพย์, บริหารธุรกิจ, การตรวจสอบ
3. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร(*) เพศ: หญิง อายุ : 71 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ศิลปศาสตรบัณฑิต สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	22 เม.ย. 2568	เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, การเจรจาต่อรอง, การตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ณัฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์ เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	22 เม.ย. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต เพศ: หญิง อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2568
2. นาย ธรากร จันทร์เกิด เพศ: ชาย อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2568
3. นาย ประวีณ ดิขจรเดช เพศ: ชาย อายุ : 35 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2568
4. นาย พิเชษฐ์ มั่นสวัสดิ์โสภณ เพศ: ชาย อายุ : 36 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ส.ค. 2569

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาง เพ็ญศรี สืบสูงษ์ เพศ: หญิง อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 ก.พ. 2569	-
2. นาย ธิติธรรม กมลวิศิษฐ์ เพศ: ชาย อายุ : 39 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	30 มิ.ย. 2568	-
3. นางสาว กัลยานี กมลวิศิษฐ์ เพศ: หญิง อายุ : 43 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	30 มิ.ย. 2568	-

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	กรรมการและกรรมการบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	1 ก.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
<p>2. นาย ประวิณ ดีจรเดช<sup>(*)(**)</sup></p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 35 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่</p>	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	1 ก.ค. 2568	บัญชี, การเงิน
<p>3. นาย พิเชษฐ์ มนัสมิตรโสภณ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 36 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	กรรมการ	1 ก.ค. 2568	เศรษฐศาสตร์, จัดซื้อ



รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย ธีรกร จันทร์เกิด เพศ: ชาย อายุ : 41 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการ	1 ก.ค. 2568	กฎหมาย

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีรายงาน

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาลักษณะบุคคลที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วน เหมาะสม มีความเข้าใจในโครงสร้างและมีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท สามารถนำองค์กรพัฒนาไปข้างหน้าได้ อีกทั้ง จะต้องเป็นผู้ที่มีลักษณะความเป็นผู้นำ ไม่มีพฤติกรรมเสื่อมเสีย โดยเมื่อผ่านการพิจารณาลักษณะแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในการกำหนดค่าตอบแทนก็เช่นกัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองข้อมูลส่งต่อให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาถึงความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผลการดำเนินงานในระยะสั้น เช่น โบนัส โดยในการกำหนดค่าตอบแทนนั้น จะคำนึงถึงผลประโยชน์การปฏิบัติงาน ผลประกอบการของธุรกิจ รวมถึงอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมของธุรกิจเดียวกันด้วย

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	-	-
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	-	-

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	317	321	377
พนักงานชาย (คน)	153	157	N/A
พนักงานหญิง (คน)	164	164	N/A

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	0.00	105,482,235.00	2,105,044.55

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุน K-Master pool fund ซึ่งจดทะเบียนแล้วตาม พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุนและในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงบริษัทจัดการกองทุนเป็น บลจ. ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด และเข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี มาสเตอร์พอนด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยโอนย้ายเงินลงทุนในกองทุนเดิมมาเข้ากองทุนใหม่ทั้งหมด สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3 หรือ ในอัตราก้าวหน้า คือ อายุงานน้อยกว่า 3 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 3, อายุงาน 3 – 7 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 5 และอายุงาน ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป จ่ายในอัตราร้อยละ 7 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความสมัครใจของพนักงานว่าจะเลือกการจ่ายแบบใด โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้าให้อัตราเดียวกัน

#### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

##### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

## รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	136	166	11
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	136	166	27
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	42.90	51.71	7.16
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	100.00	100.00	245.45

### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท มาตาม โบโอไฮ เอนซ์ จำกัด (มหาชน)	มี	377	11	27	7.16%	245.45%

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย การต์นิจิ โชติธรรมพัฒน์	kanniti@glocon.co.th	0659982216

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ธรากร จันทรเกิด	tharakorn@triton.co.th	02-712-5487

#### รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส	skaudit@skaccountant.com	02 612 9144

#### รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ประวิณ ดีจรเดช	Pween@glocon.co.th	0659982216

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

#### รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ธรากร จันทรเกิด	ir@glocon.co.th	02-712-5487

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
บริษัท ฟอริส มาซาร์ส จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ห้อง 1207 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขต สาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-670-1100	3,700,000.00	-	-

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ธรากร จันทร์เกิด	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	20 พ.ค. 2567	กฎหมาย
2. นาย อัครรัฐ วรรณรัตน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 มี.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
3. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ก.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ดาเนี่ยล วู	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 ธ.ค. 2568	ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์, บริหารธุรกิจ

##### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระโดยความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน

รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

##### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ลงทุนแต่ละรายมีคะแนนเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นคนนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

#### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา





รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย จุมพล รีมสาคร (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2564: Ethical Leadership Program (ELP)</li> <li>• 2563: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)</li> <li>• 2559: Advanced Audit Committee Program (AAP)</li> <li>• 2559: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2559: Role of the Chairman Program (RCP)</li> </ul>
2. นาย อนันต์ สิริแสงทักษิณ (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2559: Advanced Audit Committee Program (AAP)</li> <li>• 2549: Director Certification Program (DCP)</li> </ul>
3. นาย ธรากร จันทร์เกิด (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นางสาว รสศิริ รัตนพฤษ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย อัครรัฐ วรรณรัตน์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: Director Certification Program (DCP)</li> </ul>
7. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย ดาเนี่ยล วู (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- ก) หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ได้แก่
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
  2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  3. การประชุมกรรมการ
  4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร
- ข) หัวข้อแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  2. การประชุมของกรรมการ
  3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- ค) หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

จากผลการประเมิน พบว่า ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างดีและเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

##### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

##### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) :	18
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) :	22 เม.ย. 2568
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) :	มี
วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 1) :	07 มี.ค. 2568
วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 2) :	23 ก.ค. 2568
วันที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้งที่ 3) :	19 ก.ย. 2568

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย จุมพล ริมสาคร (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	18	1	/	1	3	/	3
2. นาย อนันต์ สิริแสงทักษิณ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	17	/	18	1	/	1	3	/	3
3. นาย ธรากร จันทร์เกิด (กรรมการ)	17	/	18	1	/	1	3	/	3
4. นางสาว รสศิริ รัตนพฤษ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13	/	18	1	/	1	3	/	3
5. นาย อัครรัฐ วรรณรัตน์ (กรรมการ)	11	/	18	0	/	0	3	/	3
6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10	/	18	1	/	1	3	/	3
7. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	2	/	2
8. นาย ดาเนี่ยล วู (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	0	/	0
9. นาย ธิติธรรม กมลวิศิษฐ์ (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	1	/	1
10. นางสาว กัลยานี กมลวิศิษฐ์ (กรรมการ)	9	/	9	1	/	1	1	/	1

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย จุมพล ริมสาคร (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	17/18 (94.44%)	1/1 (100.00%)	3/3 (100.00%)
2. นาย อนันต์ สิริแสงทักษิณ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	17/18 (94.44%)	1/1 (100.00%)	3/3 (100.00%)
3. นาย ธีรกร จันทร์เกิด (กรรมการ)	17/18 (94.44%)	1/1 (100.00%)	3/3 (100.00%)
4. นางสาว รสศิริ รัตนพฤษ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	13/18 (72.22%)	1/1 (100.00%)	3/3 (100.00%)
5. นาย อัครรัฐ วรรณรัตน์ (กรรมการ)	11/18 (61.11%)	N/A	3/3 (100.00%)
6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	10/18 (55.56%)	1/1 (100.00%)	3/3 (100.00%)
7. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	2/2 (100.00%)
8. นาย ดาเนี่ยล วู (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
9. นาย ธิติธรรม กมลวิศิษฐ์ (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
10. นางสาว กัลยาณี กมลวิศิษฐ์ (กรรมการ)	9/9 (100.00%)	1/1 (100.00%)	1/1 (100.00%)
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(85.80%)</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนรายปี และ ค่าเบี้ยประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย จุมพล ริมสาคร</b> (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			800,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	550,000.00	250,000.00	800,000.00	-	
<b>2. นาย อนันต์ สิริแสงทักษิณ</b> (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			575,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	255,000.00	200,000.00	455,000.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	100,000.00	20,000.00	120,000.00	-	
<b>3. นาย ธีรกร จันทร์เกิด</b> (กรรมการ)			405,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	255,000.00	150,000.00	405,000.00	-	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>4. นางสาว รสศิริ รัตนพฤกษ์</b> (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			382,500.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	195,000.00	137,500.00	332,500.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	50,000.00	N/A	50,000.00	-	
<b>5. นาย อัครรัฐ วรรณรัตน์</b> (กรรมการ)			290,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	165,000.00	125,000.00	290,000.00	-	
<b>6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร</b> (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			290,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	150,000.00	100,000.00	250,000.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	N/A	40,000.00	-	
<b>7. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิญญิต (กรรมการ)</b>			<b>180,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	105,000.00	75,000.00	180,000.00	-	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>8. นาย ดาเนี่ยล วู (กรรมการ)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	-	
<b>9. นาย ประวิณ ดีขจรเดช (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	-	
<b>10. นาย พิเชษฐ์ มั่นสัจด์โรจน์ (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	-	
<b>11. นาย อติธรรม กมลวิศิษฐ์ (กรรมการ)</b>			<b>210,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	135,000.00	75,000.00	210,000.00	-	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>12. นางสาว กัลยาณี กมลวิศิษฐ์ (กรรมการ)</b>			<b>210,000.00</b>		<b>N/A</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	135,000.00	75,000.00	210,000.00	-	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
13. นาย ณัฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์ (กรรมการตรวจสอบ)			165,000.00		N/A
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	115,000.00	50,000.00	165,000.00	-	
14. นาง เพ็ญศรี สืบสูงษ์ (กรรมการบริหาร)			90,000.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	65,000.00	25,000.00	90,000.00	-	

#### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,945,000.00	1,187,500.00	3,132,500.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	305,000.00	70,000.00	375,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	65,000.00	25,000.00	90,000.00

#### คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือครองหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนด นโยบายและดำเนิน



ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม นั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นให้เป็นขอบเขต อำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรายงาน ต่อฝ่ายจัดการ หากเมื่อมีการขออนุมัติในเรื่องที่สำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

บริษัทยังมีนโยบายในการใช้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำ รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ครอบครัวทุกๆ บริษัทในกลุ่มรวมถึงกำกับดูแลการบันทึกบัญชีของ บริษัทย่อยให้บริษัทสามารถรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลา

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อาจจะเป็นกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย ก็ได้

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้ให้ความสำคัญที่จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทแสวงหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อให้หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ในด้านผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรม กับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควรให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้การทำ รายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับ ขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนในการทำธุรกรรม สำคัญ หากเป็นกรณีการตกลงเข้าทำรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับเสียงเห็นชอบตามที่กฎหมายและข้อ บังคับของบริษัทกำหนดด้วย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของบริษัทและ บริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น คู่ค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูล ที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือ การทำงานอื่นนอกจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่ อีกทั้ง ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงละเว้นการถือหุ้นใน กิจการคู่แข่งของบริษัทและบริษัทย่อย ที่อาจส่งผลให้ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่ไม่ควรกระทำ หรือไม่กระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดที่ควรทำตามหน้าที่ของตน หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่

ในกรณีที่ผู้บริหาร หรือพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทและบริษัทย่อย จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทาง มรดก พนักงานดังกล่าวจะต้องรายงานการถือครองหุ้นดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

##### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

##### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

##### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งเป็นประกาศให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อขายและโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปี : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ  
ผ่านหรือไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี  
ไม่

บริษัทและบริษัทย่อย คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้ช่องทางในการร้องเรียนการกระทำอันเป็นการฝ่าฝืน หรือเป็นการละเมิดการปฏิบัติให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์ หรือร้องเรียนการกระทำอันเป็นการฝ่าฝืน หรือเป็นการละเมิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจไว้ โดยบรรดาข้อมูลที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับผ่านช่องทางการร้องเรียนจะถือเป็นข้อมูลความลับ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อย จะทำการเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวอย่างดีที่สุด และผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน อีกทั้งจะดำเนินการกับบรรดาข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเอาใจใส่ เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดระยะเวลาสอบสวนข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม

ทั้งนี้ ท่านสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านทางช่องทาง ดังนี้

ก) ไปรษณีย์ : คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว

เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230

ข) โทรศัพท์ : 0-2712-5487

ค) E-mail : legal@glocon.co.th

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 10

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย อนันต์ สิริแสงทักษิณ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	10	/	10	10/10 (100.00%)
2. นางสาว รสศิริ รัตนพลกุลย์ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5	5/5 (100.00%)
3. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
4. นาย ญัฏฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์ (กรรมการตรวจสอบ)	1	/	1	1/1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

#### 1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามมาตรฐานที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการและกฎหมายทางบัญชีที่รับรองและเกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชน อีกทั้ง ได้เปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนแล้ว

#### 2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีการควบคุมระบบต่างๆ ผ่านการปฏิบัติตามระบบสากลที่บริษัทได้การรับรอง เช่น ISO9001 HACCP จากตัวชี้วัด (KPI) ของผู้บริหารและแผนก อย่างไรก็ตามในปี 2568 ที่ผ่านมากomiteตรวจสอบให้ความตระหนักต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทเสมอมา จึงได้มีความประสงค์ให้จัดตั้งทีมตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นมา เพื่อที่จะได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ อีกทั้งเพื่อให้มีการสอบทานระบบการปฏิบัติการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกส่วนงานและมีการให้คำแนะนำและติดตามประเด็นค้างค้างอย่างต่อเนื่อง โดยรายงานการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสทำให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลอย่างสมบูรณ์และครบถ้วน

จากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

**3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันดังกล่าว

**4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท มาซาร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี โดยบริษัท มาซาร์ส จำกัด เป็นหนึ่งในบริษัทสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับอย่างสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่สอบทางการเงินของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความซื่อสัตย์ และความเที่ยงตรง

**5. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน**

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

**6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย**

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีความเห็นว่า บริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้ง มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพโดยรวมของบริษัทที่เติบโตขึ้น

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 18

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นางสาว อิงฟ้า เพชรวิภูษิต (กรรมการบริหาร)	7	/	7	7 / 7 (100.00%)
2. นาย ธรากร จันทร์เกิด (กรรมการบริหาร)	17	/	17	17 / 17 (100.00%)
3. นาย ประวิณ ดิษฐเดช (กรรมการบริหาร)	0	/	0	N/A
4. นาย พิเชษฐ์ มั่นมิตรโสภณ (กรรมการบริหาร)	0	/	0	N/A
5. นาง เพ็ญศรี สืบสุขงษ์ (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
6. นาย ธิติธรรม กมลวิศิษฐ์ (กรรมการบริหาร)	9	/	9	9 / 9 (100.00%)
7. นางสาว กัลยาณี กมลวิศิษฐ์ (กรรมการบริหาร)	9	/	9	9 / 9 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  3. จัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีเพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด รายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มาจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท โดยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

บริษัทและบริษัทย่อย ต้องจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายใน (ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย หรือการว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อเข้ามาปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน) ที่เหมาะสม เพียงพอ มีความรู้ความสามารถด้านการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยจะต้องจัดให้มีการดำเนินกิจกรรมด้านการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมในทุกระดับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นประจำสม่ำเสมอ

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : อื่น ๆ : บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และมีระบบการรายงานและการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

#### บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และมีระบบการรายงานและการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีการควบคุมระบบต่างๆ ผ่านการปฏิบัติตามระบบสากลที่บริษัทได้รับการรับรอง เช่น ISO9001 HACCP จากตัวชี้วัด (KPI) ของผู้บริหารและแผนก อย่างไรก็ตามในปี 2568 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความตระหนักต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทเสมอมา จึงได้มีความประสงค์ให้จัดตั้งทีมตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นมา เพื่อที่จะได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ อีกทั้งเพื่อให้มีการสอบทานระบบการปฏิบัติการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกส่วนงานและมีการให้คำแนะนำและติดตามประเด็นค้างค้างอย่างต่อเนื่อง โดยรายงานการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสทำให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลอย่างสมบูรณ์และครบถ้วน

จากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้านข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทมีหลักการปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีระบบ สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

#### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการแต่งตั้งให้บริษัท เอส.เค.แอดเคาน์แตนท์ เซอร์วิสেস จำกัด เข้าเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568 (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : ไม่มี

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2567 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาซื้อ/ขาย สินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่เป็นธรรมเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่างๆตามปกติธุรกิจ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนี้บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขั้นตอนและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการเข้าทำรายการพิจารณาว่าการเข้าทำรายการนั้นๆ เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ และดำเนินการดังนี้

- ก) หากการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น เป็นรายการที่ได้รับยกเว้นการปฏิบัติหน้าที่ตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลหรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติให้เข้าทำรายการได้ ให้หน่วยงานที่เข้าทำรายการขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวตามอำนาจอนุมัติบริษัท
- ข) ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเสนอข้อมูลในการเข้าทำรายการอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- ค) ในกรณีที่การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เพื่อให้ความเห็นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคา และเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงความเห็นในการลงมติอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

#### แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทยังคงยึดนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน และถือความสมเหตุสมผลตลอดจนคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลักในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และในกลุ่มบริษัท

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแล การจัดทำรายงานทางการเงินของ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท มาตาม ไบโอไฮเอนซ์ จำกัด (มหาชน) ชื่อใหม่ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้ มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม มีการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใสคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 ซึ่งแสดงไว้แล้ว

งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนางสาววรรณวิทย์ เหมชะญาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7049 สังกัดบริษัท ฟอริส มาซาร์ส จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท มาตาม ไบโอไฮเอนซ์ จำกัด (มหาชน) ชื่อใหม่ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



กรรมการ

(นางสาวอิงฟ้า เพชรวิญญูต)



กรรมการ

(นายธรากร จันทร์เกิด)

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7, 3.9, 3.10, 17 และ 18	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อธุรกิจ</p> <p>ผู้บริหารมีการพิจารณาการด้อยค่าโดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นประจำทุกสิ้นงวด การประเมินมูลค่าที่ได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้นและการกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง</p> <p>เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติและมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต</p> <p>ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น</li> <li>□ ประเมินความเหมาะสมข้อสมมติหลักที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเปรียบเทียบข้อมูลการประมาณการกับการแผนการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร ข้อมูลที่ได้จากภายใน ภายนอก และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>□ พิจารณาการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักที่สำคัญเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>□ ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุ 12 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 543 ล้านบาท ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>บริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว</p> <p>การประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด มีการใช้ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเติบโตในอนาคต และอัตราคิดลด ที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ ทำความเข้าใจกระบวนการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li> <li>□ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>□ ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ รวมถึงทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>□ ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนผลกระทบของรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

**วรรณวัฒน์ เหมชะญาติ**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7049

**บริษัท ฟอรัวิส มาซาร์ส จำกัด**

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2569

## งบการเงิน

บริษัท มาดาม ไลโอไนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

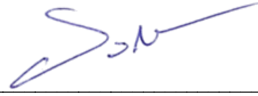
งบฐานะการเงิน

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ			“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	170,261,312	80,192,020	144,915,490	60,135,316
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	7	1,633,999	434,999	1,200,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9, 39	173,182,623	360,374,518	79,877,597	197,202,585
สินค้าคงเหลือ	10	47,036,802	142,015,183	4,226,509	72,079,945
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	8	-	-	-	62,724,747
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39	7,837,074	2,333,390	6,469,671	336,900
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	-	-	80,000,000
สินทรัพย์ที่ถือไว้ของการดำเนินงานที่ยกเลิก	36	416	1,011	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		399,952,226	585,351,121	236,689,267	472,479,493
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	7	4,390,200	21,614,807	-	15,144,607
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	542,565,565	476,565,565
เงินมัดจำเพื่อการลงทุน	13	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4, 14	105,962,000	10,620,000	76,032,000	10,620,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	341,720,532	490,186,758	2,332,574	40,515,789
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.1	15,372,835	184,824,538	12,668,337	8,040,191
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	17	107,277,999	62,491,748	49,352,444	207,890
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่รอการตัดบัญชี	28	-	530,542	-	-
ค่าความนิยม	18	323,298,755	241,076,670	82,222,085	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,944,988	24,598,701	11,692,627	1,676,500
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		916,967,309	1,035,943,764	776,865,632	552,770,542
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,316,919,535</b>	<b>1,621,294,885</b>	<b>1,013,554,899</b>	<b>1,025,250,035</b>



กรรมการ

(นางสาว อิงฟ้า เพชรวิญญิต)



กรรมการ

(นาย ธารากร จันทรเกิด)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มาตาม ปาโอไอเอเน็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
งบฐานะการเงิน (ต่อ)

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
	หมายเหตุ		“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน	19	35,224,047	159,790,679	-	40,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20, 39	231,375,710	406,749,361	79,756,676	183,261,814
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย	8	-	-	10,541,619	22,854,169
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8	11,204,712	-	11,204,712	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	7,948,333	101,897,237	-	63,321,126
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	4,338,487	15,975,209	2,609,898	4,807,525
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	34,712,671	137,561,840	34,712,671	137,561,840
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		1,338,392	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23, 39	632,635	2,209,643	-	552,873
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	39	191,850	1,155,109	189,417	1,155,000
หนี้สินสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	36	2,979	199,176	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		326,969,816	825,538,254	139,014,993	453,514,347
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	-	3,480,044	-	3,480,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16.2	8,972,887	158,017,762	7,775,808	5,125,764
หุ้นกู้	22	-	37,417,519	-	37,417,519
หุ้นกู้แปลงสภาพ	25.2	141,220,158	-	141,220,158	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	10,692,468	29,417,406	276,198	12,944,720
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4, 28	33,186,779	21,502,089	7,142,549	1,207,052
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,157,500	2,289,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		196,229,792	252,123,820	156,414,713	60,175,099
รวมหนี้สิน		523,199,608	1,077,662,074	295,429,706	513,689,446



กรรมการ

(นางสาว อิงฟ้า เพชรวิญญิต)



กรรมการ

(นาย ธีรกร จันทร์เกิด)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท มาตาม ไปโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
งบฐานะการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	5			
ทุนจดทะเบียน 6,036,544,203 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	3,018,272,102		3,018,272,102	
ทุนจดทะเบียน 4,922,246,113 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		2,461,123,057		2,461,123,057
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 4,039,044,203 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	2,019,522,102	-	2,019,522,102	-
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 3,434,044,203 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	-	1,717,022,102	-	1,717,022,102
ส่วนค่ามูลค่าหุ้นสามัญ	5	(225,601,093)	(225,601,093)	(35,668,516)
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	25.2	39,679,064	39,679,064	-
ขาดทุนสะสม	4	(1,077,823,302)	(1,139,010,880)	(1,169,792,997)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(7,247,203)	23,536,000	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		748,529,568	718,125,193	511,560,589
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	45,190,359	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>793,719,927</b>	<b>718,125,193</b>	<b>511,560,589</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,621,294,885</b>	<b>1,013,554,899</b>	<b>1,025,250,035</b>



กรรมการ

(นางสาว อิงฟ้า เพชรวิญญิต)



กรรมการ

(นาย ชรากร จันทรเกิด)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มาดามไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568


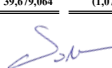
		บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
			“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
	รายได้จากการขาย	1,477,783,392	2,123,113,720	260,322,231	906,490,371
	ต้นทุนขาย	(1,156,025,941)	(1,763,121,417)	(124,551,547)	(749,864,700)
	กำไรขั้นต้น	321,757,451	359,992,303	135,770,684	156,625,671
	รายได้อื่น	390,102,368	22,903,557	388,456,191	41,471,996
	กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	711,859,819	382,895,860	524,226,875	198,097,667
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(210,269,617)	(165,149,473)	(86,776,038)	(26,173,446)
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(268,786,033)	(172,545,679)	(181,902,477)	(65,767,826)
	รวมค่าใช้จ่าย	(479,055,650)	(337,695,152)	(268,678,515)	(91,941,272)
	กำไรจากการกิจกรรมดำเนินงาน	232,804,169	45,200,708	255,548,360	106,156,395
	กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	75,730,889	114,514,302
	ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(81,913,339)	-
	ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	(5,036,423)	-	-	-
	ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(78,181,232)	-
	กลับรายการกำไร (ขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(67,960,093)	130,677	(68,509,922)	(210,388)
	ขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์	-	(225,964,097)	-	(225,964,097)
	ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินมัดจำเงินลงทุน	-	(98,010,000)	-	(98,010,000)
	ขาดทุนจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(130,648,774)
	ขาดทุนจากขายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(77,180,011)	-	(60,000,000)	-
	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8,000)	154,000	(8,000)	154,000
	ต้นทุนทางการเงิน	(32,704,634)	(50,942,740)	(17,274,835)	(29,076,034)
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	49,915,008	(329,431,452)	25,391,921	(263,084,596)
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(3,503,642)	660,406	(51,497)	(102,179)
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	46,411,366	(328,771,046)	25,340,424	(263,186,775)
	กำไร (ขาดทุน) ของการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	41,671	-	-
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	46,411,366	(328,729,375)	25,340,424	(263,186,775)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
	รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
	ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	4,708,431	6,932,010	1,910,557	3,305,581
	กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ - สุทธิจากภาษีเงินได้	43,189,696	-	23,536,000	-
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	94,309,493	(321,797,365)	50,786,981	(259,881,194)
	การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	45,766,866	(331,629,439)	25,340,424	(263,186,775)
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	644,500	2,900,064	-	-
		46,411,366	(328,729,375)	25,340,424	(263,186,775)
	การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	93,059,427	(325,635,256)	50,786,981	(259,881,194)
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,250,066	3,837,891	-	-
		94,309,493	(321,797,365)	50,786,981	(259,881,194)
	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	30			

คำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)  
คำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นาย ทรายกร จันทร์เกิด)

บริษัท มาลามาโน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
งบการเงินแสดงฐานะทางการเงินของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท											
องค์ประกอบอื่น											
ของผู้ถือหุ้น											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ส่วนค่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รายการอื่นของการ เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วน ได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
					ส่วนค่า	กำไรจาก จากการดีราคา สินทรัพย์ใหม่	กำไรจาก				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - ตามที่คณะกรรมการไว้	1,538,201,174	59,426,510	-	(810,613,971)	(49,186,833)	-	-	-	737,826,880	39,457,902	777,284,782
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี	-	-	-	4,419,492	-	-	-	-	4,419,492	-	4,419,492
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 - ปรับปรุงใหม่	1,538,201,174	59,426,510	-	(806,194,479)	(49,186,833)	-	-	-	742,246,372	39,457,902	781,704,274
การออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	25,000,000	(15,110,000)	-	-	-	-	-	-	9,890,000	-	9,890,000
การออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด และใบสำคัญแสดงสิทธิ	153,820,928	(79,985,026)	-	-	-	-	-	-	73,835,902	-	73,835,902
กำไร (ขาดทุน) รวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	(331,629,439)	-	-	-	-	(331,629,439)	2,900,064	(328,729,375)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	5,994,183	-	-	-	-	5,994,183	937,827	6,932,010
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,717,022,102	(35,668,516)	-	(1,131,829,735)	(49,186,833)	-	-	-	500,337,018	43,295,793	543,632,811
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ตามที่คณะกรรมการไว้	1,717,022,102	(35,668,516)	-	(1,136,657,943)	(49,186,833)	-	-	-	495,508,810	43,295,793	538,804,603
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี	-	-	-	4,828,208	-	-	-	-	4,828,208	-	4,828,208
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	1,717,022,102	(35,668,516)	-	(1,131,829,735)	(49,186,833)	-	-	-	500,337,018	43,295,793	543,632,811
การออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	25	-	43,210,200	-	-	-	-	-	43,210,200	-	43,210,200
ไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ	25	-	(3,531,136)	3,531,136	-	-	-	-	-	-	-
การออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด	25	302,500,000	(189,932,577)	-	-	-	-	-	112,567,423	-	112,567,423
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	45,766,866	-	-	-	-	45,766,866	644,500	46,411,366
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	4,708,431	-	-	-	41,939,630	46,648,061	1,250,066	47,898,127
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,019,522,102	(225,601,093)	39,679,064	(1,077,823,302)	(49,186,833)	-	-	41,939,630	748,529,568	45,190,359	793,719,927
<div><div> (นางสาว จิตทิพย์ เทระวิทย์)</div><div> (นาย ซาโตรุ ทานิกุจิ)</div></div> <div>กรรมการกรรมการ</div>											

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท มาดาม ปาโอไอเซนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท มาดาม ปาโอไอเซนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทในประเทศไทยและจดทะเบียนซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 60 ชั้น 2 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 28 ซอย 17 แขวงสามลำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท ตราประทับ และชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)” ชื่อย่อหลักทรัพย์ “GLOCON” เป็น “บริษัท มาดาม ปาโอไอเซนซ์ จำกัด (มหาชน)” ชื่อย่อหลักทรัพย์ “MADAME” เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท แผนการดำเนินกิจการบริษัท รวมถึงการขยายการประกอบธุรกิจในอนาคตให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ และสัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2568	2567
บริษัท มาดาม ปาโอไอเซนซ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิว		
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>			
บริษัท นิปปอน แพ็ค เทคดิง จำกัด (หยุดดำเนินการ)	บริการให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาในสถานีน้ำมัน	51.00	51.00
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (หยุดดำเนินการ)	ธุรกิจร้านอาหาร	100.00	100.00
บริษัท พร้อมแพค จำกัด***	ผู้ผลิต ผู้จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก	95.00	95.00
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายอาหารและอาหารทะเลแช่แข็ง	100.00	100.00
บริษัท ลิทเซน พลัส แฟรนไชส์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)*	ธุรกิจร้านอาหาร	100.00	100.00
บริษัท ฟู้ดดี บิลด์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)*	ธุรกิจเครือข่าย	100.00	100.00
บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ซื้อขาย	100.00	100.00
บริษัท ฟรุ๊ตตี้ราย จำกัด**	ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายผลไม้อบแห้ง	-	100.00
บริษัท พงษ์-ศรา เมนูแฟกเจอริง จำกัด	ผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	70.00	70.00
บริษัท พงษ์-ศรา คิสทรีบิวชั่น จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	70.00	70.00

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

\*เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ คือ บริษัท คิทเซ็น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด และบริษัท ฟรุ๊ตตี้ บลิส จำกัด ทั้งนี้ การปิดบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทแต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง มิได้ดำเนินธุรกิจแล้ว และได้จดทะเบียนยกเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 และบริษัทอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

\*\*ขายเงินลงทุนและสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้รายการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว เป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 11)

\*\*\*เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 บริษัทย่อย คือ บริษัท พร้อมแพค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผู้ผลิต ผู้จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก ได้ประกาศหยุดดำเนินการชั่วคราว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวขาดสภาพคล่องและขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 5 ปี จนไม่สามารถดำเนินการตามปกติได้ การหยุดดำเนินงานดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการจำแนกประเภทของสินทรัพย์ตามข้อกำหนดของมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก และไม่ได้ถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อยดังกล่าว



บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

2.1.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.1.2 งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4

2.1.3 งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้สอดคล้องกับงบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

2.1.4 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ได้แก่

- การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ  
หลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มีดังนี้

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผล  
บังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาแล้วเห็นว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็น  
สาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้  
เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง  
(ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการ  
เปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.20

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยใช้วิธี  
ดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ	- วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)
วัสดุอื่น ๆ	- วิธีราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะ  
ผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึก  
ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ใน  
ปัจจุบัน

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีราคาทุน เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการลงทุนในกิจการที่บริษัทถือหุ้น ภายใต้การควบคุมและบริหารจัดการของบริษัท กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ หลังจากรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้ว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะถูกรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน การวัดมูลค่าจะกระทำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้ในการประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งมีคุณสมบัติทางวิชาชีพที่เกี่ยวข้องและประสบการณ์ในการตีราคา ในทำเลพื้นที่และในประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เกี่ยวข้อง

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและส่วนปรับปรุงแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมจากการด้อยค่า  
อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ดังนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
อุปกรณ์โรงงาน	3 - 5
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและระหว่างติดตั้ง

กรณีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 5 ปี

#### ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่าสุทธิ ณ วันรวมธุรกิจ ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้าภายในระยะเวลา 5 ปี

#### สิทธิในการบริหารและเครื่องหมายการค้า

สิทธิในการบริหาร แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการบริหารร้านอาหาร คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี

เครื่องหมายการค้า ตราสินค้า ชื่อทางการค้าที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 7 - 30 ปี

#### แฟรนไชส์

แฟรนไชส์ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของแฟรนไชส์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.8 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายโดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัท มาดาม ปาโอโซเนซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

### 3.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการซึ่งคือส่วนงานดำเนินงาน

### 3.10 การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ จะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การกลับรายการค้ำยค่า

ขาดทุนจากการค้ำยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการค้ำยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำยค่าลดลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการค้ำยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำยค่ามาก่อน

#### 3.11 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับสภาพสินทรัพย์ และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินการค้ำยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เมื่อมีตัวบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ และราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เรื่องดังกล่าวเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

บริษัท มาดาม ปาโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท มาดาม ปาโอโซเนซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### 3.13 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้พิจารณาในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้าในส่วนงานผลิตผลิตภัณฑ์บำรุงผิว ผลิตภัณฑ์พลาสติก และผลิตและจัดจำหน่ายอาหารและอาหารทะเลแช่แข็ง และผลไม้อบแห้ง รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้มีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ



บริษัท มาดาม ปาโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กลุ่มบริษัทที่มีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยเงินสดหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 3.16 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการชำระหนี้และการแปลงค่าบันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### 3.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

#### 3.18 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท มาดาม ปาโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3.19 ประมาณการหนี้สิน และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

### 3.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องลูกหนี้การค้า

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด และตราสารอนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการดัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนดัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าดัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้บัญชี “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร”

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกดัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

บริษัท มาดาม โบโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน  
ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะ  
ชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพ  
ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่  
กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่  
สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้  
มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น  
นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

#### 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในงวดปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีราคาทุนเป็นวิธี  
มูลค่ายุติธรรมเพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และทำให้นักลงทุนได้รับ  
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจมากขึ้น โดยปรับย้อนหลังงบการเงินกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของ  
รอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากใน  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบของการปรับปรุงใหม่ต้องงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2567 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

งบฐานะการเงิน ณ วันที่	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2567			31 ธันวาคม 2567		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,942	5,524	10,466	4,585	6,035	10,620
ที่ดินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ที่ดินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	23,018	1,105	24,123	20,295	1,207	21,502
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ขาดทุนสะสม	(810,614)	4,419	(806,195)	(1,136,658)	4,828	(1,131,830)

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 (เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบฐานะการเงิน ณ วันที่	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	1 มกราคม 2567			31 ธันวาคม 2567		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,942	5,524	10,466	4,585	6,035	10,620
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1,105	1,105	-	1,207	1,207
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ขาดทุนสะสม	(914,331)	4,419	(909,912)	(1,174,621)	4,828	(1,169,793)

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	พันบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่	ที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(172,902)	357	(172,545)	(66,124)	357	(65,767)
กำไรจากการดำเนินงาน	44,844	357	45,201	105,799	357	106,156
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	154	154	-	154	154
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(329,942)	511	(329,431)	(263,595)	511	(263,084)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	762	(102)	660	-	(102)	(102)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(329,138)	409	(328,729)	(263,595)	409	(263,186)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(322,206)	409	(321,797)	(260,290)	409	(259,881)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(332,038)	409	(331,629)	(263,595)	409	(263,186)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,900	-	2,900	-	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(329,138)	409	(328,729)	(263,595)	409	(263,186)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(326,044)	409	(325,635)	(260,290)	409	(259,881)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,838	-	3,838	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(322,206)	409	(321,797)	(260,290)	409	(259,881)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.107)	-	(0.107)	(0.085)	-	(0.085)

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 5. ประมาณการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

### 5.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### 5.1.1 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่าโดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

#### 5.1.2 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต และโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

#### 5.1.3 การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันธผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการระบุพันธดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการระบุพันธที่เกี่ยวข้อง

#### 5.1.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบันสุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าของการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม



บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 5.2 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### 5.2.1 การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### 5.2.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

### 5.2.3 ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหายหรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 5.2.4 การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้ความสมเหตุสมผลและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ขึ้นอยู่กับสมมติฐานสำหรับการเคลื่อนไหวในอนาคตของตัวผลิตภัณฑ์ทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกันและผลกระทบจากตัวผลิตภัณฑ์กับแต่ละรายการ

ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อถูกหนีปฏิบัติผิดสัญญา เป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ทราบกำหนดและสิ่งที่ผู้ให้กู้คาดหวังจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกันและการรับประกันด้านเครดิตของสินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา คือประมาณการของโอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญาตลอดช่วงเวลา การคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐาน และความคาดหวังของสภาวะในอนาคต

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	255	894	146	148
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	167,049	79,082	144,695	59,928
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	2,957	216	74	59
รวม	170,261	80,192	144,915	60,135

7. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

วัตถุประสงค์	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
หลักประกันบัตรเติมน้ำมัน	1,200	-	1,200	-
หลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันค่าขนส่งสินค้า	434	435	-	-
	1,634	435	1,200	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
หลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	15,145	-	15,145
หลักประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน	4,390	4,169	-	-
หลักประกันบัตรเติมน้ำมัน	-	2,300	-	-
	4,390	21,614	-	15,145

บริษัท มาดาม ปาโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยมีการถือหุ้น และ/หรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงแสดงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่าง บริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบางกรณีอาจใช้เกณฑ์ที่แตกต่างจากรายการกับบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกัน (รายชื่อบริษัทย่อยแสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 1)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์			
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่ม “TRITON”)	ถือเงินลงทุน	มีกรรมการร่วมกันถึงเดือนตุลาคม 2566 และเป็นผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2566			
รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้					
		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายการกำหนดราคา	2568	2567	2568	2567
<u>ขายสินค้า</u>					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	991	12,282
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	344	-	344
		-	344	991	12,626
<u>ดอกเบี้ยรับ</u>					
บริษัทย่อย	ร้อยละ 6.50 - 6.78 ต่อปี	-	-	5,184	37,229
<u>รายได้อื่น</u>					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	380	1,348
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,541	-	1,541	-
		1,541	-	1,921	1,348
<u>ค่าใช้จ่ายอื่น</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	13,593	2,257	13,593	2,257
<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>					
บริษัทย่อย	ร้อยละ 6.78 ต่อปี	-	-	1,397	854
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>					
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน		9,599	18,590	6,780	12,268
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		463	4,954	146	4,484
รวม		10,062	23,544	6,926	16,752

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,809	1,581
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(419)	-
สุทธิ	-	-	2,390	1,581
 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,151	184	14,151	184
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(14,142)	-	(14,142)	-
สุทธิ	9	184	9	184
รวม	9	184	2,399	1,765
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	34,914	10,737
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(6,919)	-
สุทธิ	-	-	27,995	10,737
 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,967	-	4,450	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(10,967)	-	(4,450)	-
สุทธิ	-	-	-	-
รวม	-	-	27,995	10,737
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย</b>				
เงินให้กู้ยืม	-	-	169,614	532,093
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	27,176	55,590
รวม	-	-	196,790	587,683
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย	-	-	(196,790)	(524,958)
สุทธิ	-	-	-	62,725
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	828	4,701	828	226
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทย่อย</b>				
เงินกู้ยืม	-	-	8,300	22,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	2,242	854
รวม	-	-	10,542	22,854

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เงินกู้ยืม	11,000	-	11,000	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	205	-	205	-
รวม	11,205	-	11,205	-
<u>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานผู้บริหารสำคัญ</u>				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	45	4,903	45	4,473

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	62,725	10,494
เพิ่มขึ้น	14,500	-
จัดประเภทรายการจากเงินทროงมายังเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	118,484
ลดลง จากการรับชำระเงินต้น	(376,980)	(159,500)
ลดลง จากการรับชำระดอกเบี้ย	(33,436)	-
ลดลง จากการจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ถือเพื่อการขาย	-	(14,650)
ลดลง ขาดทุนจากการปิดกิจการบริษัทย่อย	-	(29,298)
เพิ่มขึ้น จากดอกเบี้ยค้างรับ	5,022	22,681
โอนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมไปยังเงินลงทุนในบริษัทย่อย	410,000	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมบริษัทย่อย	82	114,514
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมในบริษัทย่อย	(81,913)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	62,725

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 - 6.78 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น	156,219	298,976	37,315	180,528
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,562)	(15,081)	(24,349)	(10,910)
	130,657	283,895	12,966	169,618
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,151	184	16,960	1,765
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,142)	-	(14,561)	-
	9	184	2,399	1,765
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,967	-	39,364	10,737
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,967)	-	(11,369)	-
	-	-	27,995	10,737
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	21,352	23,272	20,537	6,681
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	6,598	40,705	6,559	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	5,063	3,783	5,011	3,688
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,439	8,108	865	4,713
เงินมัดจำ	23,552	427	23,033	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,488)	-	(19,488)	-
	42,516	76,295	36,517	15,082
รวม	173,182	360,374	79,877	197,202

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	91,260	186,816	14,060	121,707
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	44,494	94,737	4,175	47,631
3 - 6 เดือน	14,682	2,064	14,682	6
6 - 12 เดือน	3,073	153	2,910	151
มากกว่า 12 เดือน	2,711	15,206	1,488	11,033
รวม	156,219	298,976	37,315	180,528
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,562)	(15,081)	(24,349)	(10,910)
	130,657	283,895	12,966	169,618

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	15,081	15,212	10,910	10,701
เพิ่มขึ้น	73,655	466	74,217	395
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(8,874)	-	(5,704)	-
กลับรายการ	(9,703)	(597)	(9,656)	(186)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	70,159	15,081	69,767	10,910

10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	35,216	58,781	17,830	34,391
สินค้าระหว่างผลิต	2,421	29,990	-	-
วัตถุดิบและอื่น ๆ	28,556	75,634	1,559	44,511
สินค้าระหว่างทาง	-	529	-	-
	66,193	164,934	19,389	78,902
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(19,156)	(22,919)	(15,162)	(6,822)
	47,037	142,015	4,227	72,080

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	22,919	28,970	6,822	9,925
เพิ่มขึ้น - บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย	42,041	1,707	37,031	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(9,886)	-	-	-
ลดลง - จากการตัดจำหน่าย	(35,918)	(7,758)	(28,691)	(3,103)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	19,156	22,919	15,162	6,822

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 11. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2567 มีมติอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท ฟรุตตี้คราย จำกัด ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงินขั้นต่ำ 80 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการลงนามภายใต้เงื่อนไขของ Term Sheet แล้ว เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 โดยสัญญาจะมีผลสมบูรณ์ต่อเมื่อมีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทคาดว่า การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทจึงได้จัดประเภทสินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินเฉพาะกิจการและวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่าที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2568 บริษัทมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80 ล้านบาท ในบริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างเงินทุน รวมถึงลดภาระเรื่องดอกเบี้ยภายในกลุ่มบริษัทโดยวิธีการเพิ่มทุนและนำเงินมาชำระคืนหนี้ให้แก่บริษัท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้ครบแล้วทั้งจำนวน และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2568 บริษัทมีมติให้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ ของบริษัท ฟรุตตี้คราย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทออกไป เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาทให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ และ / หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทดำเนินการขายหุ้นเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 โดยได้ดำเนินการโอนหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 ผู้ซื้อทำการชำระค่าหุ้นที่ซื้อขายโดยส่งจ่ายเช็คล่วงหน้า จำนวน 5 ฉบับรวม 20 ล้านบาท โดยในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 2 ล้านบาท



บริษัท มาดาม ปาโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดการจำหน่ายบริษัท ฟรุคตีดราย จำกัด ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	20,000	20,000
หัก: สินทรัพย์สุทธิ/ราคาทุน	(97,180)	(80,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(77,180)	(60,000)

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ฟรุคตีดราย จำกัด ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,329
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	55,910
สินค้าคงเหลือ	8,457
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	85
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	83,092
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	213
สินทรัพย์สิทธิการใช้	136,259
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,298
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(43,363)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(3,758)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(154,299)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(43)
สินทรัพย์สุทธิ	97,180
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(20,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	77,180

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	476,565	476,565
<u>บวก</u> เงินลงทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปี	476,000	150,000
<u>โอนไป</u> สินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(150,000)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(410,000)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	542,565	476,565

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2568 บริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เอ็นพีที ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 410 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างหนี้เป็นเงินทุนของบริษัทย่อยให้มีความแข็งแกร่งเพิ่มมากยิ่งขึ้น รวมถึงลดภาระเรื่องดอกเบี้ยภายในกลุ่มบริษัทโดยวิธีการเพิ่มทุน และบริษัทย่อยได้นำเงินมาชำระคืนหนี้ให้แก่บริษัท บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 จำนวน 200 ล้านบาท, เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 จำนวน 140 ล้านบาท, เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 จำนวน 40 ล้านบาท, และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 จำนวน 30 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 410 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 บริษัทมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท เอ็นพีที ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 66 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 550 ล้านบาท เป็น 616 ล้านบาท เพื่อไว้สำหรับจ่ายชำระหนี้กู้ยืมบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568

บริษัท มาดาม ปาโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย เงินลงทุนดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุน	
	2568	2567
บริษัท นิปปอน แพ็ค เทคคิง จำกัด	10,200	10,200
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10,200)	(10,200)
	-	-
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	538,000	538,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(538,000)	(538,000)
	-	-
บริษัท คิทเซ็น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด	134,396	134,396
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(134,396)	(134,396)
	-	-
บริษัท พร้อมแพค จำกัด	60,000	60,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(60,000)	(60,000)
	-	-
บริษัท ฟู้ดตี้ บิส จำกัด	20,000	20,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(20,000)	(20,000)
	-	-
บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7,067	7,067
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,067)	(7,067)
	-	-
บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	619,125	143,125
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(553,125)	(143,125)
	66,000	-
บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	402,813	402,813
บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด	180,582	180,582
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(106,830)	(106,830)
	476,565	476,565
รวม	542,565	476,565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ผู้บริหารมีการพิจารณาการด้อยค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่ไม่มีพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัทย่อย	พันบาท					
	สัดส่วนการถือของ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย		ควบคุมสะสม	
	ควบคุม		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
	2567	2566	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท นิปปอนแพ็ค เทคคิง จำกัด	49.00	49.00	(61)	20	(29,041)	(28,980)
บริษัท พร้อมแพค จำกัด	5.00	5.00	(291)	(334)	(285)	6
บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	30.00	30.00	906	4,249	58,519	57,613
บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด	30.00	30.00	1,341	(97)	15,998	14,657
รวม			1,895	3,838	45,191	43,296

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

	พันบาท							
	บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ จำกัด		บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด		บริษัท นิปปอนแพ็ค เทคดิง จำกัด		บริษัท พร้อมแพค จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	117,437	98,759	9,116	40,843	7	16	3,539	16,733
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	128,556	123,091	1,342	12,724	-	-	29,930	24,601
หนี้สินหมุนเวียน	56,090	41,008	3,667	52,037	59,274	59,159	51,130	56,974
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	12,383	7,960	-	2,813	-	-	4,913	1,617
รายได้	496,942	353,198	96,379	391,785	-	-	19,896	51,065
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	4,638	16,381	8,073	3,279	(125)	42	(24,970)	(6,175)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	12,717	28,362	(15,186)	(13,306)	(9)	(15)	5,984	1,920
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	2,412	(28,391)	7,080	6,870	-	-	(2,847)	(530)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,304)	(1,833)	(463)	(243)	-	20	(427)	(1,464)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ	12,825	(1,862)	(8,569)	(6,679)	(9)	5	2,710	(74)

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 13. เงินมัดจำเพื่อการลงทุน

เงินมัดจำเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินมัดจำเพื่อการลงทุน	98,010	98,010	98,010	98,010
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(98,010)	(98,010)	(98,010)	(98,010)
รวม	-	-	-	-

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2566 มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมากให้บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลง (Memorandum of understanding) กับ Agri Life Trading L.L.C. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนและจัดตั้งตามกฎหมายในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ เพื่อการลงทุนซื้อกิจการของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทได้รับการแนะนำการลงทุนซื้อกิจการดังกล่าวจากบริษัท สิริราช โฮลดิ้ง จำกัด ทั้งนี้ตามบันทึกข้อตกลง บริษัทจะต้องวางเงินมัดจำไว้กับบริษัทอีกแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว จำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และอนุมัติงบประมาณสำหรับการว่าจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อเข้าซื้อกิจการในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (“Memorandum of understanding” หรือ “MOU”) กับบริษัทดังกล่าวที่บริษัทจะเข้าซื้อกิจการ เพื่อศึกษาการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว โดยมีระยะเวลาการทำความเข้าใจเป็นเวลาอย่างน้อย 4 เดือน และเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ออนเงินมัดจำให้กับบริษัทผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวที่บริษัทจะเข้าซื้อกิจการ เป็นจำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยจำนวนเงินดังกล่าวตัดบัญชีธนาคารของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566 คิดเป็นจำนวน 98.01 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ถ้าการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่สำเร็จ บริษัทผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวจะคืนเงินมัดจำจำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้บริษัทภายใน 7 วัน

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้แจ้งต่อกรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการขยายระยะเวลาศึกษาการเข้าลงทุนในธุรกิจของบริษัท Agri Life Trading L.L.C (“ALT”) โดยทางบริษัทได้มีการมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาทางการเงิน ไปเยี่ยมชมสำนักงานที่ตั้งของ ALT ที่ รัฐดูไบ ประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อประชุมร่วมกับผู้บริหารและทีมเจ้าหน้าที่ของ ALT

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทได้แจ้งต่อกรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องยุติข้อตกลงการลงทุนเข้าซื้อกิจการ ALT และแต่งตั้งทนายความเพื่อติดตามทวงถามเงินมัดจำเพื่อการลงทุนดังกล่าวอย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาถึงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินมัดจำเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 บริษัทได้ดำเนินการยื่นฟ้อง ALT ต่อศาลแพ่ง ศาลมีคำสั่งให้แปลสำเนาคำฟ้องเป็นภาษาอังกฤษ และภาษาอาหรับ และได้นำส่งคำแปลเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2568 ศาลได้มีการกำหนดนัดคดีพร้อมสืบพยานโจทก์ ไกล่เกลี่ย กำหนดประเด็นข้อพิพาทดังกล่าวในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 ต่อมาในวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้เลื่อนการสืบพยานโจทก์ไปเป็นวันที่ 20 เมษายน 2569 เนื่องจากจำเลยมีภูมิลำเนาอยู่ต่างประเทศ

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ยอดยกมาวันที่ 1 มกราคม 2567 - ปรับปรุงใหม่ (หมายเหตุ 4)	10,466	10,466
กำไรสุทธิจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	154	154
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	10,620	10,620
ยอดยกมาวันที่ 1 มกราคม 2568 - ปรับปรุงใหม่ (หมายเหตุ 4)	10,620	10,620
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 15)	95,350	65,420
ขาดทุนสุทธิจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	(8)	(8)
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2568	105,962	76,032

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทโอนเปลี่ยนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่เคยใช้เป็นอาคารสำนักงานและโรงงาน ซึ่งเคยบันทึกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากการเปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้ในระยะยาวและตอบสนองความต้องการของตลาดตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ก่อนการโอนประเภทกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวตามมูลค่าสุทธิธรรม โดยผู้ประเมินอิสระ โดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษีเงินได้รับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงในรายการ “กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้เข้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน เพื่อเป็นหลักค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยได้รับจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับห้องชุดและที่ดินโรงงาน จัดอยู่ในการวัดมูลค่าสุทธิธรรมระดับที่ 2 ซึ่งเป็นข้อมูลที่สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ โดยนำราคาขายของห้องชุด และที่ดินโรงงาน ที่สามารถเปรียบเทียบกันได้ในพื้นที่ใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ และอาคาร โรงงานของบริษัทย่อยประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ต้นทุน (Cost Approach) เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวเป็นทรัพย์สินเฉพาะทางและไม่มีข้อมูลราคาตลาดที่สามารถเปรียบเทียบได้อย่างเพียงพอในสภาพปัจจุบัน ผู้ประเมินจึงคำนวณมูลค่าของสิ่งปลูกสร้างจากต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New) หักค่าเสื่อมราคาตามสภาพทางกายภาพ อายุการใช้งาน และปัจจัยด้อยค่าทางเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนมูลค่าปัจจุบันของสิ่งปลูกสร้าง (Depreciated Replacement Cost) และนำไปรวมกับมูลค่าที่ดินซึ่งพิจารณาโดยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด ทั้งนี้ มูลค่าดังกล่าวสะท้อนการใช้ประโยชน์สูงสุดและดีที่สุดของทรัพย์สิน ณ วันที่รายงาน และจัดอยู่ในระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิธรรม

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมิน โดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัทแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
		และการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีคิดจากต้นทุน (Cost Approach) พิจารณาจากราคาตลาดของที่ดินอันพึงจะมีข้อมูลราคาซื้อขายเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน รวมทั้งต้นทุนก่อสร้างอาคาร	<div> <div>□ ราคาประเมินที่ดิน 27,000 บาท/ตารางวา</div> <div>□ ต้นทุนก่อสร้างอาคาร อ้างอิงตามแบบแปลน รายการวัสดุก่อสร้างและพิจารณาควบคู่กับราคาก่อสร้างมาตรฐานจากสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ปี 2568 - 2569 (950 - 12,000 บาท ต่อตารางเมตร)</div> </div>	<div> <div>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง)</div> <div>□ ราคาประเมินที่ดินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</div> <div>□ ค่าวัสดุและต้นทุนอื่นที่นำมาใช้ในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น (ลดลง)</div> </div>



บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	93,677	464,493	577,796	115,125	148,006	20,849	7,905	1,427,851
เพิ่มขึ้น	597	1,865	8,841	2,349	2,401	3,019	3,547	22,619
โอนเข้า/(ออก)	371	4,848	1,700	-	-	-	(6,919)	-
จำหน่าย	-	-	(7,633)	(2,825)	(1,293)	(7,080)	(450)	(19,281)
ผลเสียหายจากไฟไหม้	-	(105,817)	(295,185)	(9,897)	(14,405)	-	-	(425,304)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	94,645	365,389	285,519	104,752	134,709	16,788	4,083	1,005,885
รับโอนจากการเข้าซื้อกิจการ	-	-	-	-	1,150	-	-	1,150
เพิ่มขึ้น	-	1,301	11,457	2,448	5,286	20,384	609	41,485
โอนเข้า/(ออก)	-	429	447	-	232	-	(1,108)	-
จำหน่าย	-	(17,638)	(8,823)	(1,524)	(8,839)	(28,122)	(759)	(65,705)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	42,691	11,296	-	-	-	-	-	53,987
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(80,999)	(14,351)	-	-	-	-	-	(95,350)
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(18,409)	(83,265)	(25,752)	(6,543)	(885)	(1,632)	(136,486)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	49,483	-	-	9,057	-	58,540
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	56,337	328,017	254,818	79,924	125,995	17,222	1,193	863,506

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(156,390)	(360,723)	(42,435)	(122,262)	(18,586)	-	(700,396)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(20,715)	(34,158)	(8,839)	(6,334)	(4,381)	-	(74,427)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(274)	(1,017)	-	-	-	(1,291)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	1,193	-	-	-	-	1,193
จำหน่าย	-	-	6,232	2,424	943	6,381	-	15,980
ผลเสียหายจากไฟไหม้	-	39,246	184,720	8,112	11,165	-	-	243,243
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	-	(137,859)	(203,010)	(41,755)	(116,488)	(16,586)	-	(515,698)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16,916)	(15,558)	(7,910)	(6,537)	(14,828)	-	(61,749)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(5,169)	(11,777)	(119)	-	-	(17,065)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	779	-	-	-	779
รับโอนขาดทุนจากการด้อยค่าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(6,729)	-	-	-	-	(6,729)
จำหน่าย	-	17,599	5,558	995	8,033	21,800	-	53,985
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	3,343	23,451	18,913	6,087	445	-	52,239
รับโอนจากการเข้าซื้อกิจการ	-	-	-	-	(502)	-	-	(502)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(19,138)	-	-	(7,907)	-	(27,045)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(133,833)	(220,595)	(40,755)	(109,526)	(17,076)	-	(521,785)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	56,337	194,184	34,223	39,169	16,469	146	1,193	341,721
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,645	227,530	82,509	62,997	18,221	202	4,083	490,187

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	36,000	106,937	290,704	10,081	16,629	5,518	465,869
เพิ่มขึ้น	-	17	7,437	-	1,934	-	9,388
จำหน่าย	-	-	(85)	-	-	-	(85)
ผลเสียหายจากไฟไหม้		(105,817)	(295,185)	(9,897)	(14,405)	-	(425,304)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	36,000	1,137	2,871	184	4,158	5,518	49,868
รับโอนจากการเข้าซื้อกิจการ	-	-	-	-	1,150	-	1,150
เพิ่มขึ้น	-	-	95	-	1,169	-	1,264
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	29,420	-	-	-	-	-	29,420
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(65,420)	-	-	-	-	-	(65,420)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	469	469
จำหน่าย	-	(1,137)	(1,617)	-	(361)	(5,987)	(9,102)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	1,349	184	6,116	-	7,649

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(37,186)	(164,490)	(7,667)	(12,317)	(4,094)	(225,754)
ค่าเสื่อมสำหรับปี	-	(3,137)	(20,790)	(517)	(2,039)	(409)	(26,892)
จำหน่าย	-	-	51	-	-	-	51
ผลเสียหายจากไฟไหม้	-	39,246	184,720	8,112	11,165	-	243,243
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	-	(1,077)	(509)	(72)	(3,191)	(4,503)	(9,352)
รับ โอนจากการเข้าซื้อกิจการ	-	-	-	-	(502)	-	(502)
ค่าเสื่อมสำหรับปี	-	(22)	(1,466)	(30)	(685)	(72)	(2,275)
รับ โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(185)	(185)
จำหน่าย	-	1,099	903		235	4,760	6,997
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	(1,072)	(102)	(4,143)	-	(5,317)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	277	82	1,973	-	2,332
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	36,000	60	2,362	112	967	1,015	40,516

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร และหนี้สินสัญญาเช่าบางส่วน ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 19 และ 21

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 16. สัญญาเช่า

### 16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	พันบาท งบการเงินรวม		โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 15)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
			ลดลง	ลดลงจากการ ขายธุรกิจ		
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	236			(236)		
อาคาร	16,826		47	(4,411)		7,158
เครื่องจักรและอุปกรณ์	470	97			(4,483)	3
ยานพาหนะ	171	1,867	63		(45)	17,188
รวมราคาทุน	25,253	1,964	73	(17,447)	(8,984)	24,555
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ที่ดิน	(63)	(63)		30		
อาคาร	(559)	(512)	30	319		(689)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(411)	(63)			19,138	1
ยานพาหนะ	(69)	(49)	25		7,917	(259)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,092)	(1,087)	55	368	27,155	(947)
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์</b>	(6,729)		-		6,729	-
	<u>18,422</u>					<u>15,373</u>

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	พันบาท งบการเงินรวม ลดลง	ผลเสียหาย จากไฟไหม้	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>2567</b>				<b>2567</b>
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	24,296	-	-	-	24,296
อาคาร	164,777	2285	(6,736)	-	160,326
เครื่องจักรและอุปกรณ์	59,758	-	-	(16,788)	42,970
ยานพาหนะ	18,472	97	(1,748)	-	17,701
รวมราคาทุน	267,303	3362	(8,484)	(16,788)	245,293
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดิน	(2,057)	(1,774)	-	-	(3,831)
อาคาร	(19,663)	(13,862)	6,736	-	(26,789)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(15,606)	(3,629)	-	4,624	(14,611)
ยานพาหนะ	(7,398)	(2,839)	1,748	-	(8,509)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,724)	(22,124)	8,484	4,624	(53,740)
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์</b>	<b>(6,729)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6,729)</b>
	215,850				184,824
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2568					25,889
2567					22,124

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 15)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>					
<b>ราคาทุน</b>					
อาคาร	4,727	-	(4,727)	-	-
ยานพาหนะ	8,623	9,348	(1,394)	(469)	16,108
รวมราคาทุน	13,350	9,348	(6,121)	(469)	16,108
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(3,138)	(342)	3,480	-	-
ยานพาหนะ	(2,172)	(2,229)	776	185	(3,440)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,310)	(2,571)	4,256	185	(3,440)
	8,040				12,668

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลเสียหาย จากไฟไหม้	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>					
<b>ราคาทุน</b>					
อาคาร	11,463	-	(6,736)	-	4,727
เครื่องจักรและอุปกรณ์	16,788	-	-	(16,788)	-
ยานพาหนะ	9,899	472	(1,748)	-	8,623
รวมราคาทุน	38,150	472	(8,484)	(16,788)	13,350
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(7,772)	(2,102)	6,736	-	(3,138)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(3,556)	(1,068)	-	4,624	-
ยานพาหนะ	(2,526)	(1,394)	1,748	-	(2,172)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,854)	(4,564)	8,484	4,624	(5,310)
	24,296				8,040
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2568					2,571
2567					4,564

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	23,195	25,147	3,015	5,294
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	101,685	97,876	8,241	5,590
ครบกำหนดเกิน 5 ปี	115,826	134,756	-	-
รวม	240,706	257,779	11,256	10,884
หัก ดอกเบี้ยลดต้นบัญชี	(73,096)	(83,787)	(870)	(951)
	167,610	173,992	10,386	9,933
หัก ลดลงจากการขายธุรกิจ	(154,299)	-	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(4,338)	(15,975)	(2,610)	(4,807)
สุทธิ	8,973	158,017	7,776	5,126

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และยานพาหนะ ซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3 - 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าบางส่วนค้ำประกัน โดยการจดจำนองเครื่องจักรของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 15)

16.3 จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	24,143	12,513	520	1,152
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและมีมูลค่าต่ำ	6,142	8,082	3,030	4,993
	30,285	20,595	3,550	6,145



บริษัท มาตาม โบโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

	พันบาท					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		ลดลงจากการ ขายธุรกิจ	
			เพิ่มขึ้นจาก การซื้อขายธุรกิจ	ลดลง		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2568					2568
ราคาทุน						
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	35,861	-	-	-	(5,100)	30,761
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	21,185		25	(1,492)	(523)	19,195
สิทธิในการบริหาร	33,881	-	-	-	-	33,881
แฟรนไชส์	5,740	-	-	-	-	5,740
เครื่องหมายการค้า	181,022	-	54,420	-	(271)	235,171
รวมราคาทุน	277,689		54,445	0	(5,894)	324,748
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(35,355)		-	-	5,100	(30,255)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(929)		-	1,492	523	(7,388)
สิทธิในการบริหาร	(101,69)	-	-	-	-	(101,69)
แฟรนไชส์	(5740)	-	-	-	-	(5740)
เครื่องหมายการค้า	(40,250)	0	-		59	(49,494)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(100,773)	0	-	1,492	5,682	(103,046)
	176,916					221,702
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(114,424)					(114,424)
	62,492					107,278

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>2567</b>			<b>2567</b>
<b>ราคาทุน</b>				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	35,861	-	-	35,861
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	21,167	18	-	21,185
สิทธิในการบริหาร	33,881	-	-	33,881
แฟรนไชส์	5,740	-	-	5,740
เครื่องหมายการค้า	181,022	-	-	181,022
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	446	-	(446)	-
รวมราคาทุน	278,117	18	(446)	277,689
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(34,841)	(514)	-	(35,355)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(8,447)	(812)	-	(9,259)
สิทธิในการบริหาร	(10,169)	-	-	(10,169)
แฟรนไชส์	(5,740)	-	-	(5,740)
เครื่องหมายการค้า	(36,667)	(3,583)	-	(40,250)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(95,864)	(4,909)	-	(100,773)
	182,253			176,916
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>(114,424)</b>			<b>(114,424)</b>
	67,829			62,492
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>				
2568				9,447
2567				4,909

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2568			2568
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,719	25	-	3,744
เครื่องหมายการค้า	-	54,420	-	54,420
รวมราคาทุน	3,719	54,565	-	58,164
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,511)	(110)	-	(3,621)
เครื่องหมายการค้า	-	(5,191)	-	(5,191)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,511)	(5,301)	-	(8,811)
	208	49,264	-	49,352

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1 มกราคม 2567			31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,719	-	-	3,719
รวมราคาทุน	3,719	-	-	3,719
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,296)	(215)	-	(3,511)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,296)	(215)	-	(3,511)
	423	(215)	-	208

<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	
2568	5,301
2567	215

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18. ค่าความนิยม

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	241,077	241,077	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 37)	86,642	-	86,642	-
ลดลงจากการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่า	(4,420)	-	(4,420)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	323,299	241,077	82,222	-

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ธุรกิจอาหาร - ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	241,077	241,077
ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิว	82,222	-
	323,299	241,077

การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยได้ประมาณการกระแสเงินสดอ้างอิงจากการประมาณการทางการเงินด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ โดยคิดลดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี อ้างอิงจากแผนการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจอาหาร
อัตราการเติบโตของยอดขาย (ร้อยละ)	4.90 - 13.8
อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละ)	2.20
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

*สมมติฐานของกระแสเงินสด*

ผู้บริหารประมาณการกำไรขั้นต้นใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นปกติของบริษัทจากประสบการณ์ในอดีต ผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่ดีที่สุดที่สามารถหาได้ในการประมาณการนี้

*อัตราการเติบโตของยอดขาย*

อัตราการเติบโตของยอดขายในช่วงระยะเวลาคาดการณ์ 5 ปี พิจารณาจากผลประกอบการในอดีตและความคาดหวังของผู้บริหารในการพัฒนาตลาด

*อัตราการเติบโตระยะยาว*

อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้อ้างอิงจากอุตสาหกรรม ควบคู่กับการพิจารณาระดับกำลังการผลิตของบริษัท อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักนำมาใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลา 5 ปี

*อัตรากดลด*

อัตรากดลดได้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

จากการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารไม่ได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงอื่นที่อาจเกิดขึ้นและอาจจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงประมาณการที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรากดลด เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ล้านบาท	
	ธุรกิจอาหาร	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อัตรากดลด	(27.3)	30.3

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		พันบาท	
			งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR - MRR+2	MOR - MRR+2	4,429	27,146
เจ้าหนี้แฟกเตอร์িং	MOR - 1.62	MOR - 1.62	30,795	36,663
ตัวสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมแพ็คเกจเครดิต	MOR-1 - MLR-0.5	MOR-1 - MLR-0.5	-	95,981
รวม			35,224	159,790

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		พันบาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตัวสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมแพ็คเกจเครดิต	MOR-1	MOR-1	-	40,000
รวม			-	40,000

ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้แฟกเตอร์িং และตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 15) ของบริษัทย่อย และกรรมการของบริษัทย่อย

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	134,642	282,281	44,278	155,430
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	53,726	72,967	12,749	5,123
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	828	4,701	828	226
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,320	33,991	7,136	9,673
เงินปันผลค้างจ่าย	10,720	10,720	10,720	10,720
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	4,105	2,089	4,046	2,089
รวม	231,375	406,749	79,757	183,261

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,948	105,377	-	66,801
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,948)	(101,897)	-	(63,321)
	-	3,480	-	3,480

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	ระยะเวลาผ่อนชำระ
88.00 ล้านบาท	MLR-1.50	มิถุนายน 2564 ถึง พฤษภาคม 2569
10.12 ล้านบาท	5.25	มกราคม 2566 ถึง ธันวาคม 2570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรบางส่วน (ดูหมายเหตุข้อ 15) เงินฝากประจำ (ดูหมายเหตุข้อ 7) และกรรมการของบริษัทย่อย ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 22. หุ้นกู้

หุ้นกู้	จำนวนหุ้น (พัน)	วันที่จำหน่าย	วันครบกำหนด	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	พันบาท	
					งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
หุ้นกู้มีประกัน	300,000	25 กุมภาพันธ์ 2565	25 กุมภาพันธ์ 2569	7.50	34,931	176,508
หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย					(218)	(1,528)
รวม					34,713	174,980
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(34,713)	(137,562)
					-	37,418

หุ้นกู้นี้กล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี มีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด และบริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด และให้สิทธิบริษัทในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ “หุ้นกู้มีประกันของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน” (“GLOCON242A”) มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ GLOCON242A ออกไปอีก 2 ปี โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากเดิมวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 และอนุมัติการแบ่งชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้เป็นรายงวด กำหนดชำระพร้อมวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยจำนวน 9 งวด ตลอดระยะเวลา 2 ปี นอกจากนี้ที่ประชุมอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ จากเดิมร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.50 ต่อปี



บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	31,627	32,252	13,498	14,302
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,201	6,781	1,858	2,745
ต้นทุนดอกเบี้ย	685	862	311	378
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,758)	-	-	-
ลดลงจากการโอนพนักงานไปบริษัทย่อย	-	-	(1,478)	-
กลับรายการจากแผนการเลิกจ้าง	(798)	-	-	-
กำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(7,886)	(6,998)	(4,389)	(3,459)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(12,745)	(1,270)	(9,524)	(468)
รวม	11,325	31,627	276	13,498
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(633)	(2,210)	-	(553)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,693	29,417	276	12,945

ประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.47 - 1.83 ต่อปี	ร้อยละ 2.13 - 2.39 ต่อปี	ร้อยละ 1.75 - 1.83 ต่อปี	ร้อยละ 2.35 - 2.37 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3 - 4.25 ต่อปี	ร้อยละ 3 - 4.5 ต่อปี	ร้อยละ 4.25 ต่อปี	ร้อยละ 4.5 ต่อปี
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560
เกษียณอายุ	60 ปี	55 - 60 ปี	60 ปี	55 - 60 ปี

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,201	6,781	1,858	2,745
ต้นทุนดอกเบี้ย	685	862	311	378
ผลกำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(2,478)	(65)	(2,478)	(153)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2,408	7,578	(309)	2,970

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ต้นทุนดอกเบี้ยจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(6,357)	8,219	85	(4,000)
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานทางการเงิน	(359)	(1,221)	(11)	541
การปรับปรุงจากประสบการณ์	14,602	-	4,315	-
	7,886	6,998	4,389	(3,459)
จำนวนเงินที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรหรือขาดทุน	(2,478)	(65)	(2,478)	(153)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,408)	(6,933)	(1,911)	(3,306)
	(7,886)	(6,998)	(4,389)	(3,459)

ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>อัตราคิดลด</u>				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	494	1,473	14	653
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(462)	(1,378)	(13)	(611)
<u>อัตรากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน</u>				
อัตรากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5	(439)	(1,201)	(12)	(514)
อัตรากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	465	1,272	13	544
<u>อัตรากการหมุนเวียนของพนักงาน</u>				
อัตรากการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 10	632	1,885	23	977
อัตรากการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(542)	(1,676)	(19)	(872)

## 24. ทุนจดทะเบียน และใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 24.1 ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ได้มีมติรับทราบและอนุมัติ ดังนี้:

- มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 744,100,955 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 2,461,123,056.50 บาท เหลือทุนจดทะเบียนใหม่ 1,717,022,101.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 1,488,201,910 หุ้น ให้แก่ Sycamore Capital SPC มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- อนุมัติการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ รวมมูลค่าเสนอขายไม่เกิน 90,000,000.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
- อนุมัติการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 (GLOCON-W6) จำนวนไม่เกิน 1,665,000,000 หน่วย

**บริษัท มาดาม โบโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

- อนุมัติการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 847,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,717,022,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,434,044,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 2,564,522,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,129,044,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,695,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 30,000,000 หุ้น และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 (GLOCON-W6) จำนวน 1,665,000,000 หน่วย

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2568 ได้มีมติรับทราบและอนุมัติ ดังนี้:

- อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 211,750,000 บาท (จำนวนทั้งหมด 211,750 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อหน่วย) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ได้แก่ Orion Global Partners Investment Management Limited (“ORION”) โดยมีราคาแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ราคา 0.70 บาทต่อหุ้น
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 453,750,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 2,564,522,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,129,044,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 3,018,272,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,036,544,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) จำนวนไม่เกิน 605,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) จำนวนไม่เกิน 302,500,000 หุ้น และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2568
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไม่ว่าในคราวเดียวหรือหลายคราว จำนวนไม่เกิน 605,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในลักษณะการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ ORION ทั้งนี้ การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเสนอขายหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณากำหนดราคาเสนอขายไว้ชัดเจน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.192 บาท ซึ่งไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนให้บุคคลในวงจำกัดครั้งนี้ บริษัทจะได้รับเงินระดมทุนรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 116,160,000 บาท และผู้ลงทุนจะถือหุ้นในบริษัทเป็นจำนวนไม่เกิน 605,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไม่ว่าในคราวเดียวหรือหลายคราว จำนวนไม่เกิน 302,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ได้แก่ ORION โดยมีราคาแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ราคา 0.70 บาทต่อหุ้น

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 24.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้

				พันบาท				
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
				เพิ่มขึ้น	ลดลง			
				จำนวนคงเหลือ	จำนวน	หมดอายุ	สภาพ	จำนวนคงเหลือ
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		ใช้สิทธิแปลง				
		ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย	หน่วย	หน่วย	หน่วย	หน่วย	หน่วย
MADAME	27 พฤษภาคม	27 สิงหาคม	27 สิงหาคม					
- W6	2568	2568	2572	-	1,665,000	-	-	1,665,000
				-	1,665,000	-	-	1,665,000

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (MADAME-W6) (เดิมชื่อ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (GLOCON-W6)) จำนวนไม่เกิน 1,665,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นที่แปลงสภาพ ต่อ 18,500 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ และราคาใช้สิทธิ 0.25 บาทต่อหุ้น

## 25. หุ้นกู้แปลงสภาพและการแปลงสภาพหุ้นกู้

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 ได้มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 (GLOCON275A) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน จำนวนรวมทั้งสิ้น 90 ล้านบาท โดยเสนอขายและจัดสรรทั้งจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2568

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2568 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568 ได้มีมติให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2568 (GLOCON275A) โดยการชำระคืนหนี้หุ้นกู้ก่อนครบกำหนดบางส่วนในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าหุ้นที่ออก คิดเป็นจำนวน 45 ล้านบาท โดยกำหนดให้วันที่ 29 กันยายน 2568 เป็นวันใช้สิทธิชำระคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดบางส่วน พร้อมกับจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างชำระจนถึงวันที่ไถ่ถอนหุ้นกู้ ทำให้หุ้นกู้ GLOCON275A คงเหลือมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยเท่ากับ 500 บาท ต่อ 1 หน่วย คิดเป็นมูลค่ารวมจำนวน 45 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2568 จนถึงวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

**บริษัท มาดาม ปาโอไอเซนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติให้ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน สำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันของบริษัท มาดาม ปาโอไอเซนซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (GLOCON275A) คิดเป็นมูลค่ารวมจำนวน 45 ล้านบาท โดยมีกำหนดวันใช้สิทธิชำระคืนวันที่ 4 ธันวาคม 2568

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18/2568 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 ได้มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ได้ออกไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวได้ดำเนินการไถ่ถอนครบถ้วน จำนวน 90 ล้านบาท เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 และได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP)

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 ได้มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 211.75 ล้านบาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ได้แก่ Orion Global Partners Investment Management Limited โดยเสนอขายและจัดสรรทั้งจำนวนให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในวันที่ 2 ตุลาคม 2568 ซึ่งหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว จะครบกำหนดในวันที่ 2 ตุลาคม 2573 เว้นแต่จะมีการใช้สิทธิแปลงสภาพก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้แปลงสภาพและการแปลงสภาพหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หุ้นกู้ แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นหนี้สิน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ แปลงสภาพ	รวม	หุ้นกู้ แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	-	-
ออกจำหน่ายและใช้สิทธิระหว่างงวด	258,540	(34,954)	223,586	43,210
ชำระคืนหนี้หุ้นกู้ก่อนครบกำหนด	(90,000)	-	(90,000)	(3,531)
ขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด	3,255	-	3,255	-
การปรับปรุงยอดหนี้สินจากการรับรู้ดอกเบี้ย	1,896	-	1,896	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	2,483	2,483	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	173,691	(32,471)	141,220	39,679
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
รวม	173,691	(32,471)	141,220	39,679

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 ได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ ออกใหม่ของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ได้แก่ Orion Global Partners Investment Management Limited (“ORION”) ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวม ไม่เกิน 211,750,000 บาท (จำนวนทั้งหมด 211,750 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อหน่วย) โดยมีข้อกำหนดและ เงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทด้อยสิทธิและไม่มีประกัน (Junior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
สกุลเงิน	บาท
จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 211,750,000 บาท (จำนวนทั้งหมด 211,750 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อหน่วย)
เงื่อนไขการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัทจะทยอยออกหุ้นกู้แปลงสภาพตามที่บริษัทจะได้ตกลงกับผู้ ลงทุนในคราวเดียวหรือหลายคราว ทั้งนี้ การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ อยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อน ซึ่งได้แก่การได้รับ อนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและ เงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ (ถ้ามี)
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
อายุ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชุดย่อยครั้งแรก
การชำระคืนเงินต้น	ชำระงวดเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ตามข้อกำหนดและ เงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชุดแรก
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบ กำหนด	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลง สภาพก่อนครบกำหนดและบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ก่อนครบกำหนด (Call Option) ทั้งนี้ การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ก่อนครบกำหนดให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขออนุญาต จากหน่วยงานราชการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 1,428 หุ้นสามัญ หรืออัตราอื่นที่เกิด จากการปรับราคาแปลงสภาพ ตามเงื่อนไขที่จะกำหนดไว้ใน ข้อกำหนดสิทธิต่อไป

บริษัท มาดาม โบโอไฮเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ราคาแปลงสภาพ	0.70 บาทต่อหุ้น หรือราคาอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพตามเงื่อนไขที่จะได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิต่อไป
ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ในวันทำการก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพ	จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ไม่ว่าในคราวเดียวหรือหลายคราว จำนวนไม่เกิน 302,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้ จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ในครั้งนี้ จำนวน 302,500,000 หุ้น เมื่อรวมกับจำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของหลักทรัพย์แปลงสภาพทั้งหมดของบริษัท ได้แก่ (1) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มาดาม โบโอไฮเอนซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (MADAME-W6) (เดิมชื่อ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (GLOCON-W6)) จำนวน 1,665,000,000 หุ้น และ (2) หุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกเสนอขายตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 จำนวน 30,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,695,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 และรวมกับหุ้นจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) ที่จะออกเสนอขายควบคู่กับการออกเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งนี้ (“จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท”) ซึ่งไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท



บริษัท มาดาม ปาโอไอเซนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ	4,219	363	5,617	37,419
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	12,179	4,791	10,872	1,414
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(881)	1,994	63	13
ค่าบริหารจัดการ	2,715	-	2,714	-
เงินรับค่าชดเชยประกันภัย	346,747	-	346,747	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์	194	636	356	(19)
กำไรจากการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิต	704	185	704	185
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	2,478	-	2,478	-
อื่น ๆ	21,747	14,935	18,905	2,460
รวม	390,102	22,904	388,456	41,472

27. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	830,980	1,209,032	26,790	563,437
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	637	1,554	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	100,554	65,722	-	(1,325)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	292,161	399,958	54,449	143,000
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,085	91,920	10,147	32,098
ค่าสาธารณูปโภค	55,090	85,900	883	29,694
ค่าขนส่ง	11,200	12,115	3,185	4,221
ค่าที่ปรึกษา	35,540	21,321	29,469	14,897
ค่าซ่อมแซม	10,174	20,574	464	8,812
ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์	143,686	5,619	137,555	395
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	-	13,177	-	2,391
ค่าเช่าและค่าบริการ	32,448	13,432	4,955	7,039
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	2,342	3,140	877	1,718
ขาดทุนจากการค้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	78,181	-
ขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด	3,255	-	3,255	-

บริษัท มาดาม ปาโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

28. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	-	530	-	-
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี	(33,187)	(21,502)	(7,143)	(1,207)
<b>ยอดสุทธิ</b>	<b>(33,187)</b>	<b>(20,972)</b>	<b>(7,143)</b>	<b>(1,207)</b>

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	127	-	127
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้างเหลือ	-	170	-	170
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2,053	-	2,053
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(2,826)	(480)	-	(3,306)
ผลขาดทุนสะสมยกมา	2,327	(2,327)	-	-
ค่าธรรมเนียมล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(53)	34	-	(19)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,488	1,843	(1,081)	2,250
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(406)	(210)	-	(616)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ	(20,295)	1,581	-	(18,714)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,207)	1,207	-	-
การกลับรายการสินทรัพย์ด้อยค่า	-	(3,076)	-	(3,076)
ส่วนเกินทุนจากการตราสารสินทรัพย์	-	-	(12,056)	(12,056)
	<b>(20,972)</b>	<b>922</b>	<b>(13,137)</b>	<b>(33,187)</b>

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	“ปรับปรุงใหม่”			“ปรับปรุงใหม่”
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	664	(664)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้างเหลือ	2,710	(2,710)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	387	(387)	-	-
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(5,318)	2,492	-	(2,826)
ผลขาดทุนสะสมยกมา	2,231	96	-	2,327
ค่าธรรมเนียมล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(140)	87	-	(53)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,239	(2,365)	(1,386)	1,488
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,101)	4,695	-	(406)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ	(22,021)	1,726	-	(20,295)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,105)	(102)	-	(1,207)
	<b>(22,454)</b>	<b>2,868</b>	<b>(1,386)</b>	<b>(20,972)</b>

74

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
“ปรับปรุงใหม่”			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,207)	(1,207)	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(7,143)
	(1,207)	(1,207)	(7,143)

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
“ปรับปรุงใหม่”			“ปรับปรุงใหม่”
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,597	(1,597)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	232	(232)	-
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(3,104)	3,104	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,860	(2,199)	(661)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,585)	1,585	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,105)	(102)	-
	(1,105)	559	(661)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	(4,426)	(3,528)	1,156	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	922	2,868	(1,207)	(102)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	(3,504)	660	(51)	(102)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์

ประกันภัย	(1,082)	(1,386)	-	(661)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(12,056)	-	(7,143)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลแตกต่างชั่วคราว	(72,364)	2,653	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	692,152	812,826	-	-
	<u>619,788</u>	<u>815,479</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	49,915	(329,431)	25,392	(263,084)
อัตราภาษี (ร้อยละ)	20%	20%	20%	20%
ภาษีกำนวณจากอัตราภาษี	9,983	(65,887)	5,078	(52,617)
ปรับปรุงด้วย :				
ผลกระทบจากรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	(5,557)	68,095	(6,234)	53,074
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ	(922)	(2,868)	1,207	(559)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษีเงินได้	<u>3,504</u>	<u>(660)</u>	<u>51</u>	<u>102</u>

## 29. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.00 - 5.00 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทีสโก้ ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบ และส่วนของกลุ่มบริษัทเมื่อพนักงานลาออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.41 ล้านบาท และ 3.32 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.28 ล้านบาท และ 1.97 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 30. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 “ปรับปรุงใหม่”	2568	2567 “ปรับปรุงใหม่”
<u>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	45,767	(331,671)	25,340	(263,187)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	42	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (พันบาท)	45,767	(331,629)	25,340	(263,187)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,864,820	3,105,074	3,864,820	3,105,074
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)	0.012	(0.107)	0.007	(0.085)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.012	(0.107)	0.007	(0.085)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ไม่มีจำนวนหุ้นขาดทุนต่อหุ้นปรับลดจึงมีมูลค่าเท่ากับขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานเป็น 4 ส่วนงานหลักคือ (1) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ (2) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิว (3) ธุรกิจอาหาร และ (4) ธุรกิจอื่นๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของทั้งกลุ่มโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	พันบาท											
	ธุรกิจบรรจุภัณฑ์		ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิว		ธุรกิจอาหาร		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและบริการ												
รายได้จากลูกค้าภายนอก - สุทธิ	82,205	945,273	197,023	-	1,197,563	1,175,806	993	2,085	-	-	1,477,784	2,123,114
รายได้จากบริษัทย่อย - สุทธิ	991	12,282	-	-	74,327	303,377	-	-	(75,318)	(315,659)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นตามส่วนงาน	(13,891)	159,612	149,155	-	188,848	204,432	321	48	(2,675)	(4,525)	321,758	359,992
รายได้อื่น											390,102	22,904
รวมค่าใช้จ่าย											(632,744)	
												(660,724)
ต้นทุนทางการเงิน											(32,705)	(50,943)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้											46,411	(328,771)

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งทั้งหมด

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 (เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงานดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

	พันบาท											
	ธุรกิจบรรจุภัณฑ์		ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิว		ธุรกิจอาหาร		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567 “ปรับปรุงใหม่”	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567 “ปรับปรุงใหม่”
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	924	60,533	1,409	-	390,723	387,706	34	54	(51,369)	37,310	341,721	490,187
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	105,962	10,620	-	-	-	-	-	-	-	-	105,962	10,620
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,944	8,040	8,725	-	138,964	176,784	-	-	(136,259)	-	15,373	184,824
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	115	208	49,025	-	-	35	-	-	58,138	62,249	107,278	62,492
ค่าความนิยม	-	-	82,222	-	-	-	-	-	241,077	241,077	323,299	241,077
สินทรัพย์อื่น	671,434	987,183	123,264	-	304,610	355,297	994	1,219	(677,016)	(707,020)	423,287	632,095
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>782,379</b>	<b>1,066,584</b>	<b>264,645</b>	<b>-</b>	<b>834,297</b>	<b>919,822</b>	<b>1,029</b>	<b>1,273</b>	<b>(565,430)</b>	<b>(366,384)</b>	<b>1,316,920</b>	<b>1,621,295</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>169,755</b>	<b>572,281</b>	<b>181,718</b>	<b>-</b>	<b>552,336</b>	<b>1,181,488</b>	<b>66,160</b>	<b>66,286</b>	<b>(446,769)</b>	<b>(742,393)</b>	<b>523,200</b>	<b>1,077,662</b>

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการจำแนกรายได้ตามวิธีการบันทึกรายได้ ดังนี้

	พันบาท											
	ธุรกิจบรรจุภัณฑ์		ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิว		ธุรกิจอาหาร		ธุรกิจอื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	83,196	957,555	197,023	-	1,271,890	1,479,183	992	2,035	(75,318)	(315,659)	1,477,783	2,123,114
รวม	83,196	957,555	197,023	-	1,271,890	1,479,183	992	2,035	(75,318)	(315,659)	1,477,783	2,123,114

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สื้อค้าประกัน

32.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการ  
ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31  
ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

ระยะเวลาการจ่ายเงิน	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ไม่เกิน 1 ปี	16,062	17,785	2,335	11,753
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,770	2,409	161	230
รวม	20,832	20,194	2,496	11,983

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สื้อค้าประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สื้อค้าประกัน	1,590	6,825	-	3,235

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	13,571	27,146	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	95,981	-	-
แฟคเคอริง	49,205	36,663	-	-



บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 33. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

### 34. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นรายละเอียดที่แสดงในตารางด้านล่าง สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	35,224	101,897	35,224	103,058
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,948	3,480	7,948	3,480
หุ้นกู้	34,713	174,980	34,473	183,435
หุ้นกู้แปลงสภาพ	141,220	-	131,236	-

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	63,231	-	64,108
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,408	-	3,408
หุ้นกู้	34,713	174,980	34,473	183,435
หุ้นกู้แปลงสภาพ	141,220	-	131,236	-

บริษัท มาดาม ปาโอโซเนซ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระเงินของลูกค้าหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท มาตาม โบโอไอเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท											
	2568											
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินต้น				อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละต่อปี		เงินต้น				อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละ	
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่า												
เงินสด	167,048	-	3,228	170,276	อัตราตลาด	1.5	144,695	-	236	144,931	อัตราตลาด	-
เงินฝากที่มีข้อจำกัด	4,390	1,634	-	6,024	อัตราตลาด	1.3	-	1,200	-	1,200	อัตราตลาด	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น												
หนี้สินทางการเงิน												
เงินเบิกเกินบัญชี	35,224	-	-	35,224	MRR+2 – MOR	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้แฟคเตอริง	36,663	-	-	36,663	MOR-1.62	-	40,000	-	-	40,000	MOR-1	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	95,981	-	-	95,981	MOR-1 - MLR-0.5	-	22,854	-	-	22,854	-	6.78
เงินกู้ยืมระยะสั้น	101,897	-	-	101,897	MLR-1.5 - MRR+0.5	-	63,321	-	-	63,321	MLR-1.25	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,480	-	-	3,480	MLR-1.5 - MRR+0.5	-	3,480	-	-	3,480	MLR-1.25	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	170,304	-	170,304	-	5.00 – 15.00	-	9,933	-	9,933	-	5.00 - 6.78
หุ้นกู้	-	174,979	-	174,979	-	7.50	-	174,979	-	174,979	-	7.50

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน   
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	พันบาท											
	2567											
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินสด				อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละต่อปี		เงินสด				อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละ	
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	คงที่
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่า												
เงินสด	78,490	808	894	80,192	อัตราตลาด	1.5	59,987	-	148	60,135	อัตราตลาด	-
เงินฝากที่มีข้อจำกัด	22,049	1	-	22,050	อัตราตลาด	1.3	15,145	-	-	15,145	อัตราตลาด	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	62,725	-	62,725	-	6.50 - 6.78
หนี้สินทางการเงิน												
เงินเบิกเกินบัญชี	27,146	-	-	27,146	MRR+2 – MOR	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้แพคเคจริง	36,663	-	-	36,663	MOR-1.62	-	-	-	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	95,981	-	-	95,981	MOR-1 - MLR-0.5	-	40,000	-	-	40,000	MOR-1	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	101,897	-	-	101,897	MLR-1.5 - MRR+0.5	-	63,321	-	-	63,321	MLR-1.25	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,480	-	-	3,480	MLR-1.5 - MRR+0.5	-	3,480	-	-	3,480	MLR-1.25	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	173,993	-	173,993	-	5.00 – 15.00	-	9,933	-	9,933	-	5.00 - 6.78
หุ้นกู้	-	174,979	-	174,979	-	7.50	-	174,979	-	174,979	-	7.50

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	105,962	105,962
หนี้สินที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	34,712	-	34,712
	พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	10,620	10,620
หนี้สินที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	174,978	-	174,978
	พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	76,032	76,032
หนี้สินที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	34,712	-	34,712
	พันบาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	10,620	10,620
หนี้สินที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	174,978	-	174,978

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 36. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในปี 2560 ผู้บริหารของบริษัทย่อยมีมติให้หยุดดำเนินธุรกิจในส่วนให้บริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณาในสถานีน้ำมัน และ  
ในปี 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยมีมติให้หยุดดำเนินธุรกิจร้านอาหารมิยาบิ และร้านขนมหวานมิสเตอร์โจนส์ออร์  
แฟเนจ เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการดำเนินธุรกิจในส่วนดังกล่าว ไม่คุ้มค่าเชิงพาณิชย์

ในเดือนมีนาคม 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีมติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่า  
พื้นที่ในศูนย์การค้า เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าไม่ได้อยู่ในแผนธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

งบฐานะการเงิน	พันบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
สินทรัพย์สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา	-	1
รวม	-	1
หนี้สินสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา	3	199
รวม	3	199

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	พันบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา	รวม
ค่าใช้จ่ายรวม	-	-
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	พันบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา	รวม
รายได้อื่นรวม	42	42
กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	42	42

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 37. การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการได้มาซึ่งกิจการมาดาม หลุยส์ของบริษัท ไทรทัน ริชอร์ตเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายกิจการ “ธุรกิจมาดามหลุยส์” บริษัทได้จ่ายชำระเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 จำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท สิ่งตอบแทนที่จ่ายสำหรับการซื้อธุรกิจมาดาม หลุยส์ของบริษัท ไทรทัน ริชอร์ตเซส จำกัด และสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิ ณ วันที่ 30 เมษายน 2568 สรุปได้ดังนี้

สิ่งตอบแทนที่ได้รับ

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
มูลค่าสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43	43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	29,317	29,317
สินค้าคงเหลือ	5,200	5,200
เงินมัดจำ	15,341	15,341
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	776	776
อุปกรณ์	648	648
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-เครื่องหมายการค้าและสูตรผลิต	54,420	50,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	25	25
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>105,770</b>	<b>101,350</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,955	11,955
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,564	22,564
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,302	3,302
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	18
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	153	153
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>37,992</b>	<b>37,992</b>
มูลค่าสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา		
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิ	67,778	63,358
เงินสดจ่าย	(150,000)	(150,000)
<b>รวม</b>	<b>(150,000)</b>	<b>(150,000)</b>
<b>ค่าความนิยม (หมายเหตุ 18)</b>	<b>82,222</b>	<b>86,642</b>

บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้เสร็จสิ้นการพิจารณามูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้ โดยพิจารณาข้อมูลในรายงานของผู้ประเมินอิสระ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่ได้รับนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ บริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อกิจการ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

### 38. คดีฟ้องร้อง

#### 38.1 คดีฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างราคาและปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 พนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดได้ยื่นฟ้องอาชญากรรมของ บริษัทและบริษัทในข้อหามีส่วนร่วมในการสร้างราคาและปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ โดยคู่ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายรวมประมาณ 17 ล้านบาท คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล และมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงมิได้บันทึกหนี้สินสำหรับกรณีนี้ในงบการเงิน

#### 38.2 คดีฟ้องร้องเกี่ยวกับการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง ถูกอดีตพนักงานยื่นฟ้องต่อศาลแรงงาน เรียกค่าชดเชยจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม รวมเป็นจำนวนเงิน 13.47 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลเนื่องจากคดียังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาและมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงมิได้บันทึกหนี้สินสำหรับกรณีดังกล่าวในงบการเงิน

#### 38.3 ข้อพิพาททางแพ่งเกี่ยวกับการซื้อขายและการจ้างทำของ

ระหว่างเดือนพฤษภาคมถึงสิงหาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง มีข้อพิพาททางแพ่งที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้าและการจ้างทำของ รวมมูลค่าข้อเรียกร้องจำนวน 31.56 ล้านบาท โดยบริษัทได้บันทึกยอดหนี้ค้างชำระดังกล่าวในเจ้าหนี้การค้าแล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและบริษัทจะติดตามผลคดีและปรับปรุงการบันทึกบัญชีในงวดถัดไป หากมีข้อมูลเพิ่มเติมที่มีสาระสำคัญ



บริษัท มาดาม ไบโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)   
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 39. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงินปี 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของถือหุ้นที่ได้รายงานไว้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบฐานะการเงิน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้						
หมุนเวียนอื่น	300,979	59,395	360,374	182,120	15,082	197,202
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	61,728	(59,395)	2,333	15,419	(15,082)	337
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	356,611	50,138	406,749	170,451	12,810	183,261
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานส่วนที่						
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,210	2,210	-	553	553
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53,503	(52,348)	1,155	14,518	(13,363)	1,155

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2569 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 15,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 3,018,272,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,036,544,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,003,272,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,006,544,203 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2568 และได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569
- มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 3,003,272,101.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 6,006,544,203 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 3,003,272,102.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 6,006,544,205 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท มาดาม ปาโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ “บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ โดยการรวมหุ้น จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 2.50 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วลดลง จำนวน 4,805,235,364 หุ้น จากเดิมจำนวน 6,006,544,205 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็น 1,201,308,841 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทดังกล่าวจะเป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ลดลงในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569
- ในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทจะต้องดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 6 (MADAME-W6) ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท มาดาม ปาโอโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (MADAME-W6) มีรายละเอียด ดังนี้

	ก่อนการปรับสิทธิ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	ภายหลังการปรับสิทธิ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท
ราคาการใช้สิทธิ	0.25 บาทต่อหุ้น	1.25 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 0.20 หุ้นสามัญของบริษัท

#### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0404/2025/1774571599567.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0404/2025/1774740975742.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0404/2025/1774740975744.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0404/2025/1774740975746.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0404/2025/1774827363636.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0404/2025/1774827363727.pdf>

