

# One-Report



## รายงานประจำปี 2566

บริษัท โกลบอลคอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19

ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว

เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230

[ir@glocon.co.th](mailto:ir@glocon.co.th)

+662 712 5487-88

[www.glocon.co.th](http://www.glocon.co.th)

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“GLOCON”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2530 และต่อมาบริษัทได้รับอนุญาตให้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนพร้อมกับเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2536 ธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลักคือ 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทต่างๆ เช่น พลาสติกชนิดอ่อนตัว, ขวดพีอีที และบรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum เช่น ถาดบรรจุอาหาร เพื่อใช้สำหรับบรรจุสินค้าอุปโภคและบริโภคประเภทต่างๆ โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร (บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)) (“GLOCON”) และ (บริษัท พร้อมแพค จำกัด) (“PP”) 2. ธุรกิจอาหาร โดยแบ่งประเภทเป็น 2.1 ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอาหารแปรรูปแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน (บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด) (“NPPFS”) 2.2 ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลไม้อบแห้ง (บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด) (“FD”) 2.3 ธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์ (บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด) (“PSM”) และ (บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด) (“PSD”) นอกจากนี้ยังได้ลงทุนและประกอบธุรกิจอื่น ที่มีความต่อเนื่องและเป็นการสนับสนุนธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจเทรดดิ้ง (บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) (“GCI”)

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์

##### วิสัยทัศน์ (Vision)

- ก้าวสู่การเป็นผู้นำแห่งอุตสาหกรรมทางด้านบรรจุภัณฑ์ ด้านการผลิตอาหารในประเทศ และต่างประเทศ และด้านการผลิตสินค้าผลไม้อบแห้งในตลาดต่างประเทศ รวมถึงสินค้าอุปโภค บริโภค เพื่อกระจายสินค้าผ่านช่องทางร้านสะดวกซื้อขนาดใหญ่ โดยมุ่งเน้นการสร้างสรรคและพัฒนา ความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และแนวคิดการก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่มีหยุดยั้ง เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์และองค์กรสืบไป

##### พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบรรจุภัณฑ์ ให้มีนวัตกรรมด้านการผลิตเทียบเท่ามาตรฐานสากล เพื่อสร้างสรรค์บรรจุภัณฑ์และอาหารที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด
- เคารพในการแข่งขันอย่างสร้างสรรค์และโปร่งใส เต็มเปี่ยมไปด้วยจริยธรรม
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ร่วมดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติต่อกันอย่างให้เกียรติเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว
- พัฒนาให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อปรับปรุงคุณภาพบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านทักษะความรู้ความเชี่ยวชาญ และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน
- ยึดถือความสำคัญของผลประโยชน์ผู้ถือหุ้น ในด้านผลประโยชน์หรือการบริหารความเสี่ยงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- ยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม เคารพกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศและร่วมพัฒนาสังคมไปพร้อมกัน

##### วัตถุประสงค์ (Objective)

- บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้บริโภค พนักงาน ชุมชน สังคม สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ตลอดจนจัดส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภค ยึดหลักธรรมาภิบาล และดูแลสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาสู่ความยั่งยืนร่วมกัน

### กลยุทธ์ (Strategies)

- สร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ยึดหลักบรรษัทภิบาล โกลคอน มุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ มิใช่เพียงแค่การเติบโตของผลกำไร แต่ยังกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีความโปร่งใสเป็นธรรม และตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่คำนึงถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย อันนำไปสู่ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่สนับสนุนโภชนาการที่ดีของประชาชน
- บุคลากรที่มีคุณภาพ “พนักงาน” คือหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โกลคอนจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้วยการฝึกอบรมพัฒนาและความรู้ศักยภาพการทำงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ก้าวทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งยึดมั่นในการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนที่ดี ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อการเป็นองค์กรแห่งการแบ่งปันและดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
- การมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม โกลคอนดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ทั้งในด้านการสร้างงานและเศรษฐกิจชุมชน การสนับสนุนการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม การดูแลสุขภาพอนามัยความปลอดภัยของผู้คนในชุมชน และตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โกลคอนมุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการน้ำ การจัดการของเสีย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบูรณาการแนวทางการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าเข้ากับกระบวนการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เพื่อเป้าหมายที่จะรักษาสมดุลของระบบนิเวศและการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน	เหตุการณ์ที่สำคัญ																				
ตุลาคม	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2566 วันที่ 25 ตุลาคม 2566 มีมติสำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบการลาออกจากตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>ชื่อ-นามสกุล</th><th>ตำแหน่ง</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>นางทิพย์สุดา ถาวรารม</td><td>ประธานกรรมการ</td></tr> <tr> <td>นางสุพร วัธนเวคิน</td><td>รองประธานกรรมการ</td></tr> <tr> <td>นางสาวศันสนีย์ วชิรพงศ์</td><td>กรรมการ</td></tr> <tr> <td>นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล</td><td>กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร</td></tr> </tbody> </table> <p>วันที่ลาออกมีผล 24 ตุลาคม 2566</p> </li> <li>2. อนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ลาออกจากตำแหน่ง ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>ชื่อ-นามสกุล</th><th>ชื่อ-นามสกุล</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>นายตุลภู อาชลาณ บิน ดุณภู อาชีช</td><td>แทน นางทิพย์สุดา ถาวรารม</td></tr> <tr> <td>นายรามเชช คานาพาร</td><td>แทน นางสุพร วัธนเวคิน</td></tr> <tr> <td>นายลิ้ม เตียง เขียง</td><td>แทน นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล</td></tr> <tr> <td>นายทรงพล ชัยภูมาตรกิจ</td><td>แทน นางสาวศันสนีย์ วชิรพงศ์</td></tr> </tbody> </table> </li> </ol>	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	นางทิพย์สุดา ถาวรารม	ประธานกรรมการ	นางสุพร วัธนเวคิน	รองประธานกรรมการ	นางสาวศันสนีย์ วชิรพงศ์	กรรมการ	นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	ชื่อ-นามสกุล	ชื่อ-นามสกุล	นายตุลภู อาชลาณ บิน ดุณภู อาชีช	แทน นางทิพย์สุดา ถาวรารม	นายรามเชช คานาพาร	แทน นางสุพร วัธนเวคิน	นายลิ้ม เตียง เขียง	แทน นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล	นายทรงพล ชัยภูมาตรกิจ	แทน นางสาวศันสนีย์ วชิรพงศ์
ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง																				
นางทิพย์สุดา ถาวรารม	ประธานกรรมการ																				
นางสุพร วัธนเวคิน	รองประธานกรรมการ																				
นางสาวศันสนีย์ วชิรพงศ์	กรรมการ																				
นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร																				
ชื่อ-นามสกุล	ชื่อ-นามสกุล																				
นายตุลภู อาชลาณ บิน ดุณภู อาชีช	แทน นางทิพย์สุดา ถาวรารม																				
นายรามเชช คานาพาร	แทน นางสุพร วัธนเวคิน																				
นายลิ้ม เตียง เขียง	แทน นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล																				
นายทรงพล ชัยภูมาตรกิจ	แทน นางสาวศันสนีย์ วชิรพงศ์																				

เดือน

เหตุการณ์ที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 27 ตุลาคม 2566 มีมติสำคัญ ดังนี้

1. รับทราบการลาออกจากตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
นางสาวอัจฉราวรรณ เจียรณพร	กรรมการ
นายชัยรัตน์ เบ็ญจะมโน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
นายอิทธินันท์ สุวรรณจุฑะ	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

2. อนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ลาออกจากตำแหน่งดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	แทน	ชื่อ-นามสกุล
นายนิลมานี กั้วดัม	แทน	นางสาวอัจฉราวรรณ เจียรณพร
นายฮามัด อัล เบเกอร์	แทน	นายชัยรัตน์ เบ็ญจะมโน
นายณัฐฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์	แทน	นายอิทธินันท์ สุวรรณจุฑะ

3. อนุมัติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	แทน	ชื่อ-นามสกุล
นายตุลภู อาชลาณ บิน ดุนกู อาชีช	แทน	นายชัยรัตน์ เบ็ญจะมโน
นายณัฐฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์	แทน	นายอิทธินันท์ สุวรรณจุฑะ

4. อนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	แทน	ชื่อ-นามสกุล
นายลิ้ม เตียง เชียง	แทน	นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล
นายราเมฆ คานาพาท	แทน	นางเพ็ญศรี สืบสูงษ์
นายทรงพล ชัญมาตรกิจ	แทน	นายวรพงษ์ วุฒิพฤษ

ดังนั้น รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- นายลิ้ม เตียง เชียง ประธานกรรมการบริหาร
- นายราเมฆ คานาพาท กรรมการบริหาร
- นายทรงพล ชัญมาตรกิจ กรรมการบริหาร
- นายรณชิต พงษ์บุญฤทธิ์ กรรมการบริหาร
- นางสาวชราภรณ์ อัจฉปัญญา กรรมการบริหาร

5. อนุมัติแต่งตั้ง นายฮามัด อัล เบเกอร์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป



เดือน	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>6. อนุมัติแต่งตั้ง นายลิม เตียง เชียง เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป</p> <p>7. อนุมัติแต่งตั้ง นายทรงพล ชัยมาตรกิจ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป</p>
ตุลาคม	<p>การลงนามในบันทึกข้อตกลงเบื้องต้นเพื่อศึกษาการเข้าลงทุนในธุรกิจของบริษัท อะกรีไลฟ์ เทรดดิง จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท อะกรีไลฟ์ เทรดดิง จำกัด (AGRI LIFE TRADING LLC: ALT) โดย ALT เป็นประกอบธุรกิจด้านการซื้อขายสินค้า เช่น ธัญพืช เมล็ดพืช น้ำมันพืช น้ำมันปาล์ม และเชื้อเพลิงชีวภาพ และมีฐานลูกค้าอยู่ในหลายประเทศทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในแถบภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยบริษัทได้รับการแนะนำจากบริษัท ศิราจ โฮลดิ้ง จำกัด (SIRAJ HOLDING LLC: SIRAJ) ซึ่งภายหลังจากการโอนหุ้นแล้ว SIRAJ จะเข้ามาเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหม่ของบริษัท</li> <li>- ในการนี้ การเข้าลงนามในบันทึกข้อตกลงเบื้องต้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าไปศึกษาข้อมูลความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนซื้อหุ้นในธุรกิจของ ALT และเข้าไปตรวจสอบข้อมูลสถานะกิจการของ ALT โดยหากผลการศึกษาเป็นที่พึงพอใจ บริษัทจะดำเนินการเจรจาเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น และขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะใช้กรอบระยะเวลาในการดำเนินการศึกษาข้อมูลและการเข้าตรวจสอบกิจการอย่างน้อย 120 วัน นับแต่วันที่ลงนาม</li> </ul>
พฤศจิกายน	<p>เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ออเงินมัดจำให้กับบริษัทผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวที่บริษัทจะเข้าซื้อกิจการ เป็นจำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยจำนวนเงินดังกล่าวตัดบัญชีธนาคารของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566 คิดเป็นจำนวน 98.01 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ถ้าการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่สำเร็จ บริษัทผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวจะคืนเงินมัดจำจำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้บริษัทภายใน 7 วัน ปัจจุบันบริษัทได้ทำการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย เพื่อดำเนินการศึกษาคู่ค้าโครงสร้างในการเข้าถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว โดยคาดว่าจะทราบผลเสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2567</p>
ธันวาคม	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2566 ซึ่งได้จัดประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมมีมติในเรื่องสำคัญดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบการลาออกของนายทรงพล ชัยมาตรกิจ จากตำแหน่ง กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป</li> </ol>

เดือน	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>2. แต่งตั้ง นายเชิดศักดิ์ กู้เกียรติพันธ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป</p> <p>หมายเหตุ นายเชิดศักดิ์ กู้เกียรติพันธ์ จะดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หลังจากนั้น นายทรงพล ชัยมาตรกิจ จะสิ้นสุดจากการดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่งผลให้วันที่ 1 มกราคม 2567 นายเชิดศักดิ์ กู้เกียรติพันธ์ จะดำรง ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่เพียงผู้เดียว</p>

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทใช้เงินที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการ ถือหุ้น (Right Offering : RO)ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	ใช้ไประหว่าง 1 ม.ค. 66 ถึง 31 ธ.ค. 66	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66
ใช้สำหรับขยายธุรกิจอาหาร หรือ นำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการทำ ธุรกิจ	132.48	132.48	-

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้

-ไม่มี-

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัท มีการจัดกลุ่มธุรกิจจากการแยกประเภทสินค้าและบริการของบริษัท โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่ม ธุรกิจอาหาร กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ซึ่งสามารถจำแนกส่วนการดำเนินงานทั้งหมดได้เป็น 8 ส่วนงาน ตาม โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม						
1.) ผลิตและจำหน่ายอาหารและอาหารทะเล แช่แข็ง	642.12	33.24	585.49	25.65	538.51	23.11
2.) ผลิตและจำหน่ายผลไม้อบแห้ง	465.25	24.08	402.03	17.61	454.40	19.50
3.) ร้านอาหารและเครื่องดื่ม <sup>4</sup>	86.46	4.48	16.94	0.74	-	-
4.) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจาก เนื้อสัตว์ <sup>2</sup>	-	-	379.87	16.64	458.60	19.69

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	1,193.83	61.80	1,384.32	60.65	1,451.51	62.30
กลุ่มธุรกิจบรรจุกภัณฑ์						
5.) ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก	587.13	30.39	780.61	34.20	799.00	34.30
6.) ผลิตและจำหน่ายขวดพื้ที่	64.03	3.31	58.11	2.55	48.95	2.10
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจบรรจุกภัณฑ์	651.16	33.70	838.72	36.75	847.95	36.40
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ						
7.) จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค	17.28	0.90	4.48	0.20	2.66	0.11
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ	17.28	0.90	4.48	0.20	2.66	0.11
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,862.27	96.40	2,227.52	97.59	2,302.12	98.81
รายได้อื่น <sup>1</sup>	69.45	3.60	54.99	2.41	27.76	1.19
รวมรายได้	1,931.72	100.00	2,282.51	100.00	2,329.88	100.00

หมายเหตุ :

1/ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน และกำไรจากการขายเศษวัสดุ เป็นหลัก

2/ บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และ บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด เริ่มรับรู้รายได้เดือนมีนาคม 2565

3/บริษัท เดอะ บริโอ มอลล์ จำกัด ถูกจำหน่ายกิจการในระหว่างปี 2564

4/บริษัท คิทเซ็น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด และ บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด หยุดดำเนินการและปิดสาขาในเดือน มกราคมและมีนาคม 2565 ตามลำดับ

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

##### (1) ธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน

ดำเนินการโดย บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน เพื่อการส่งออกและขายภายในประเทศ ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต จำหน่าย และให้บริการ ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์กึ่งแปรรูปแช่แข็ง เช่น กุ้งปอกเปลือกผ่าหลังไว้หาง, กุ้งปอกเปลือกทั้งตัว เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ปลาแปรรูปแช่แข็ง เช่น ปลานิลผ่าท้องขอดเกล็ด ปลาสรวยผ่าท้องและปลายี่สกผ่าหลัง เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง เช่น ข้าวต้มกุ้ง ต้มจับฉ่าย และต้มยำกุ้งแม่น้ำ เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปมูลค่าเพิ่มแช่แข็ง เช่น Vegetable Spring Roll, Samosa and Dim Sum เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์ปลาหมึกแปรรูปแช่แข็ง เช่น ปลาหมึกกล้วยแปรรูปแช่แข็ง ปลาหมึกกระดองแปรรูปแช่แข็ง เป็นต้น
- รับจ้างแปรรูปสินค้า เช่น แปรรูปปลาน้ำจืด ให้กับทางลูกค้า เพื่อส่งออกไปยังสหราชอาณาจักร เป็นต้น

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน ร้อยละ 85 ดำเนินการขายภายในประเทศ และร้อยละ 15 ดำเนินการส่งออกไปยังหลายประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี ประเทศอิตาลี ประเทศสเปน ประเทศเบลเยียม ประเทศคูเวต ประเทศจอร์แดน ประเทศบาร์เรน เป็นต้น

## (2) ธุรกิจผลไม้อบแห้ง

ดำเนินการโดย บริษัท ฟรุตตี้ดราย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ ผลไม้อบแห้ง จากผลไม้หลักในประเทศ ได้แก่ มะม่วง สับปะรด มะละกอ และผลไม้อื่นๆ เช่น แคนตาลูป นอกจากนี้ ยังมีสินค้าประเภทขิงอบแห้งด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะถูกจัดแบ่งกลุ่มตามระดับความหวานเป็น 3 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่ Standard sugar, Extra low sugar และ Free sugar สินค้าของบริษัทส่วนใหญ่ถูกส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาในสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ส่งออกไปยังกลุ่มประเทศยุโรป เช่น รัสเซีย ยูเครน อังกฤษ เนเธอร์แลนด์ เยอรมัน ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ส่วนที่เหลือจะถูกส่งออกไปยังประเทศในเอเชียและตะวันออกกลาง ได้แก่ ญี่ปุ่น ไต้หวัน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รวมทั้งอเมริกาใต้และแอฟริกา

## (3) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

ดำเนินการโดย บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท คิทเซ็น พลัส แพรนไชส์ จำกัด ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้หยุดดำเนินการและปิดสาขาทั้งหมดในเดือนมกราคมสำหรับร้านอาหารคิทเซ็น พลัส และเดือนมีนาคมสำหรับ A&W โดยร้านอาหารประเภทต่าง ๆ ดังนี้

- หลักของ A&W ได้แก่ เครื่องดื่มรูปเบียร์ วาฟเฟิล เคอร์ลีฟรายส์ แฮมเบอร์เกอร์ ซึ่งมีลักษณะเฉพาะและเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น อเมริกา ออสเตรเลีย นอกจากนี้ยังมีเมนูไก่ทอด เมนูข้าวต่างๆ เช่น ข้าวปลาลุยสวน ข้าวลาบไก่กรอบ เป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคชาวไทย นอกจากนี้ยังมีเมนูประเภท ชุดอาหารเช้า ของทานเล่น และของหวาน เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่ม
- ร้านอาหารคิทเซ็น พลัส ประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายเมนูทั้งอาหารจานเดียว ข้าวราดแกง กับข้าว หรือชุดอาหารตามที่ทางร้านจัดไว้ อีกทั้งยังมีอาหารประเภท สเต็ก พาสต้า และอาหารทานเล่นต่างๆ ไว้คอยบริการ

## (4) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์

ดำเนินการโดยบริษัท บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอริ่ง และ บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด ภายใต้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ลูกชิ้นทิพย์” โดยจัดจำหน่ายในรูปแบบคัสตัม คัสปิก แพรนไชส์และโมเดิร์นเทรด โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทประกอบด้วย

- ลูกชิ้นเนื้อหมู
- น้ำจิ้ม
- ไส้กรอก



## กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

### (5) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติก

#### 1. บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging)

ผลิตจากฟิล์มพลาสติกหลายชนิดด้วยกระบวนการพิมพ์แบบกราเวียร์ (Rotogravure) และประกบแต่ละชั้นของฟิล์ม (Laminate) เข้าด้วยกัน จนเป็นบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ทนต่อความร้อน - ความดันสูง ป้องกันแสง ป้องกันการซึมผ่านของความชื้น และอื่นๆตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งสามารถเพิ่มอายุสินค้าบนชั้นวางและห่อหุ้มสินค้าไม่ให้แตกหักเสียหายได้โดยง่าย รวมทั้งป้องกันการปนเปื้อนจากสภาวะแวดล้อมต่างๆ โดยสินค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็นประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

- ซอง เช่น ซองซีล 3 ด้าน (3 Side Seal) ซองตั้งติดซิปล็อค (Standing pouch with Zip) ซองซีลกลาง (Center Seal) ซอง die-cut เป็นรูปร่างต่างๆ พร้อมทั้งติดจุก (Spout) ในตัว
- ม้วน สำหรับผู้ประกอบการที่มีระบบบรรจุด้วยเครื่องอัตโนมัติ
- ฉลาก สำหรับขวดน้ำดื่มและเครื่องดื่มต่างๆ
- ฟิล์ม Top Seal สำหรับปิดบรรจุภัณฑ์ที่เป็นถาดหรือถ้วยชนิดต่างๆ
- พัฒนาบรรจุภัณฑ์ลักษณะอื่นๆร่วมกับลูกค้า

โครงสร้างกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนตัวของบริษัท ประกอบด้วย

- กลุ่มอาหารพร้อมรับประทาน (Ready to Eat) ประมาณ 30%
- กลุ่มขนมขบเคี้ยว (Snack) ประมาณ 23%
- กลุ่มเครื่องปรุงรส (Seasoning) ประมาณ 9%
- กลุ่มเครื่องดื่ม (Beverage) ประมาณ 9%
- กลุ่มเครื่องสำอาง (Cosmetic) ประมาณ 7%
- กลุ่มเบเกอรี่และของหวาน (Bakery & Dessert) ประมาณ 6%
- กลุ่มเภสัชกรรม อาหารเสริม ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ สินค้าอุปโภคบริโภค และอื่นๆ อีกประมาณ 16%

บริษัทยังคงเดินหน้าเพิ่มเติมแนวทางลดต้นทุนด้วยวิธีการต่างๆอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แนวทาง Kaizen ในการดึงเอาความร่วมมือ และความคิดสร้างสรรค์จากพนักงานในทุกหน่วยงานเข้ามาร่วมช่วยกันคิดหาหนทางปรับปรุงวิธีทำงาน วิธีการผลิต ที่เพิ่มประสิทธิภาพของงาน ลดเวลา ลดการใช้ทรัพยากร เพื่อให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น

ปัจจุบันมีโครงการต่างๆที่บริษัทคิดและทำอย่างต่อเนื่องอยู่กว่า 20 โครงการ โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ ลดของเสีย ลดข้อผิดพลาด เพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มผลผลิต พัฒนาคุณภาพ ลดการใช้พลังงาน ฯลฯ เพื่อตอบโจทย์การลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมีแนวทางต่างๆของโครงการในการลดต้นทุนลงพอสังเขป ดังนี้

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เช่น

- ปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อเพิ่มความเร็วในการผลิต โดยยังคงรักษาคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- เพิ่มความกว้างในการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิตต่อเวลา
- กำหนด KPI ที่เน้นด้านการลดของเสีย การทำงานให้ได้ตามแผน การเพิ่มผลผลิต รวมถึงปรับปรุงเป้าหมาย KPI ที่ท้าทายขึ้นเมื่อสามารถบรรลุเป้าหมายเดิมได้แล้ว
- การปรับปรุงด้านวัตถุดิบ เช่น
  - สรรหา นำเข้า และทดลองใช้วัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีราคาต่ำกว่าเดิม
  - สั่งซื้อและจัดทำ stock ในปริมาณสูงขึ้น เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองด้านราคา
  - พัฒนาสารละลายสำหรับการพิมพ์ขึ้นใช้เอง ด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าการสั่งซื้อสำเร็จรูป

## 2. บรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum Forming

ดำเนินการโดย บริษัท พร้อมแพค จำกัด ซึ่งทำการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกด้วยระบบ Vacuum Forming ที่ขึ้นรูปแผ่นพลาสติก หลากหลายประเภท เช่น PS, PP, PE, PVC, PET, PP-Biodegradable ด้วยความร้อนและอัดขึ้นรูปตามแม่พิมพ์ เพื่อผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์หลายชนิด ได้แก่ ถาด ฝา เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เช่น เครื่องมือ อุปกรณ์

กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของบริษัทผลิตสินค้าด้วยกระบวนการผลิตที่ได้คุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยได้รับการรับรองระบบการผลิตและคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008, GMP และ HACCP นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาขีดความสามารถในการในการผลิต เพื่อคุณภาพของสินค้าที่ดียิ่งขึ้นและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของระบบอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องตลอดจนเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

### (6) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ขวดพีอีที (PET Bottle)

ผลิตจากวัสดุเม็ดพลาสติก Polyethylene Terephthalate Resin (PET) ด้วยกระบวนการ Single stage เพื่อให้ได้ขวดที่ใส ไม่มีรอยขีดข่วน ความหนาสม่ำเสมอ เหมาะสำหรับบรรจุน้ำดื่ม น้ำผลไม้ และสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ โดยมีรูปแบบขวดตามแบบของบริษัท (common mold) และแบบเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า

เนื่องจากการผลิตแบบ Single Stage มีค่าใช้จ่ายแม่พิมพ์สูง ไม่สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในปัจจุบันได้เพียงพอ บริษัทจึงเพิ่มเครื่องเป่าขวดจาก Pre-form เข้ามา 1 เครื่อง ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายแม่พิมพ์ต่ำกว่า เพื่อรองรับลูกค้าที่ต้องการแบบขวดและขนาดที่แตกต่างจากแบบที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มความสามารถในการรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้ามากขึ้น

หลังจากได้รับการรับรองระบบ GMP (Good Manufacturing Practice) เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มการรับรองมาตรฐาน BRCIoP (British Retail Consortium / Institute of Packaging) ขึ้นอีกในปีต่อไป เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของสินค้า เสริมสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าเพิ่มขึ้น

### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

#### **(7) ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค**

- ธุรกิจเทรตดิ้ง ดำเนินการโดย บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นธุรกิจตัวแทนจำหน่าย รวมทั้งพัฒนาสินค้าอุปโภค บริโภค ร่วมกับผู้ผลิตสินค้าทั้งในและต่างประเทศ เพื่อจำหน่ายในช่องทางจำหน่ายสินค้าร้านสะดวกซื้อ และซูเปอร์มาร์เก็ต ในประเทศ

### **การตลาดและการแข่งขัน**

#### **กลยุทธ์ทางการตลาด**

#### **กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม**

##### **(1) ธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน**

ปัจจุบันบริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ที่เป็นลูกค้าที่มีคำสั่งซื้อแน่นอนและต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนั้น ยังมีลูกค้าภายในประเทศที่เป็นลูกค้ารายใหญ่สำหรับสินค้าพร้อมรับประทาน ที่ได้ร่วมมือกับทางบริษัทฯ ในการพัฒนาสินค้าร่วมกัน เพื่อให้สินค้าที่วางขายในร้านสะดวกซื้อขนาดใหญ่ มีความหลากหลาย และรองรับกับความต้องการของลูกค้าที่มีเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ยังมีลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าไส้แฮมเบอร์เกอร์กึ่ง และไส้แฮมเบอร์เกอร์ปลา ให้กับทางบริษัทแฮมเบอร์เกอร์จากต่างประเทศขนาดใหญ่ ที่มีคำสั่งซื้อสินค้ากึ่งแปรรูปแช่แข็งเข้ามาตลอดทั้งปี

ตัวอย่างข้างต้นแสดงให้เห็นถึงตำแหน่งทางการตลาดของบริษัทฯ ที่มีความแข็งแกร่ง มีคำสั่งซื้อในมือสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง และเป็นฐานให้บริษัทฯ สามารถขยายการตลาดของสินค้าต่างๆ ได้ในระยะยาว อย่างไรก็ตามถึงแม้จะมีฐานลูกค้าที่ติดอยู่แล้ว แต่บริษัทฯ ก็ยังคงดำเนินการวางกลยุทธ์ การขยายตลาดภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเพิ่มช่องทางการขายทาง Chained Restaurant ขนาดใหญ่ และ Hypermarket ขนาดใหญ่ โดยมีคำสั่งซื้อสินค้าเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ยอดขายของทางบริษัทฯ มีการเติบโตเพิ่มมากขึ้น

##### **(2) ธุรกิจผลไม้อบแห้ง**

บริษัทฯ ได้เน้นการสร้างความสัมพันธ์ในรูปแบบพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic partner) กับลูกค้ารายหลักที่มีคำสั่งซื้อต่อเนื่อง และมีปริมาณการสั่งซื้อที่แน่นอน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เน้นการเพิ่มการขายไปยังตลาดในประเทศที่ยังไม่มีการส่งออก รวมทั้งพยายามช่องทางการจำหน่ายใหม่ในประเทศคู่ค้าเดิมต่างๆ โดยการหาผู้จำหน่าย หรือตัวแทนจำหน่าย เพิ่มอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการทำการตลาดภายในประเทศนั้น บริษัทฯ ได้พยายามเพิ่มสัดส่วนการขายภายในประเทศ โดยได้พัฒนาสินค้าร่วมกับบริษัทในกลุ่มเพื่อนำไปจำหน่ายในช่องทางร้านสะดวกซื้อในประเทศอย่างต่อเนื่องต่อไป

##### **(3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์**

บริษัทฯ เน้นเรื่องการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ รสชาติดี และมีความปลอดภัย เพื่อให้ผู้บริโภคมีความพึงพอใจสูงสุด โดยให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้าใหม่ การคัดสรรวัตถุดิบคุณภาพสูง และกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานตามหลักสากล รวมถึงการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้สามารถกระจายสินค้าได้ดียิ่งขึ้น ทั้งช่องทางโมเดิร์นเทรด ขายส่ง ตลาดสด ร้านอาหาร ซึ่งในปีนี้จะมีการขยายเพิ่มจำนวนสาขาคือขยายปลีกในสถานีน้ำมัน และเสริมสร้างธุรกิจให้เติบโตร่วมกับพันธมิตรคู่ค้าอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ เรายังมีการเตรียมความพร้อมในการผลิตและจำหน่ายเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์ไปตลาดยุโรป อเมริกาเหนือ และเอเชีย ทั้งที่เป็นแบรนด์ของเราและของลูกค้า

### กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

#### **(4) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติก**

หน่วยธุรกิจส่วนนี้มีวิธีการทำการตลาดที่ใกล้เคียงกัน คือ การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ราคาต้องแข่งขันได้ เน้นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย วิจัยและพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้ากับบริษัท เป็นต้น

แนวทางดำเนินธุรกิจที่บริษัทยึดถือมาโดยตลอดคือการรักษาความสัมพันธ์และฐานลูกค้าเดิมให้ดี เพื่อให้ลูกค้านึกถึงบริษัทเสมอเมื่อต้องการออกสินค้าใหม่ และบริษัทยังมีความพร้อมที่จะเติบโตไปกับลูกค้าได้เมื่อโอกาสมาถึง กลยุทธ์ทางการตลาดของแต่ละกลุ่มบรรจุภัณฑ์ของบริษัท อาจสรุปได้ดังนี้

- บรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อนตัว (Plastic Flexible Packaging)  
ปี 2566 เรามีรายได้เติบโตขึ้นกว่า 30% แต่ก็ประสบความยากลำบากในการทำกำไร จากต้นทุนที่สูงขึ้นมากเนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสแรกถึงไตรมาสสุดท้าย รวมทั้งจากภาวะแวดล้อมอื่นๆ เช่น ภาวะสงคราม ซึ่งส่งผลให้ราคาวัตถุดิบในกลุ่ม Petrochemical ปรับตัวสูงขึ้น ภาวะเงินเฟ้อ ค่าเงินบาทที่อ่อนตัว ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตัวสูงขึ้น เป็นต้น  
ตลอดปี 2566 เราพยายามตรึงราคาไว้ให้นานที่สุด แม้ทราบว่าจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร แต่เราตัดสินใจใช้โอกาสนี้ในการสร้างฐานลูกค้าไว้สำหรับอนาคต เมื่อภาวะต่างๆ เริ่มกลับเข้าสู่ปกติ เราจะมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งขึ้นอีก ทั้งนี้พยายามหาแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมและลดต้นทุนลง และเลือกปรับราคาสินค้าเฉพาะบางรายการที่จำเป็นเท่านั้น
- บรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum Thermoforming  
ในปี 2566 ประสบความยากลำบากในการทำกำไรเช่นเดียวกับ Flexible Packaging แต่ที่ยากลำบากกว่า คือ ฐานลูกค้าของเราในตลาดตลาดบรรจุอาหารไม่ค่อยเติบโตนัก ลูกค้าหลักหลายรายประสบปัญหาจากปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ และลูกค้าอ่อนไหวต่อราคาค่อนข้างมาก ประกอบกับ Switching Cost ของลูกค้าต่ำ การปรับราคาจึงอาจส่งผลให้เราสูญเสียฐานลูกค้าหลักไปได้โดยง่าย

#### **(5) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ขวดพีอีที (PET Bottle)**

บริษัทได้เริ่มพัฒนาตลาดเข้าไปในกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขวดที่มีขนาด และรูปทรงที่แตกต่าง โดยพยายามจะตลาดที่มีความต้องการใช้งานมากเพียงพอ เช่น ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มอื่นๆ ประเภท น้ำผลไม้ ชา กาแฟ เป็นต้น

### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

#### **(6) ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค**

- ธุรกิจเทรดดิ้ง บริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าอุปโภค บริโภค ร่วมกับผู้ผลิตสินค้า เพื่อจำหน่ายในช่องทางร้านสะดวกซื้อ ได้แก่ การพัฒนาสินค้าผลไม้บดแห้งที่ทันสมัยเน้นคุณค่าทางโภชนาการ มีวิตามินซีสูง ร่วมกับร้านสะดวกซื้อรายใหญ่ของประเทศ เพื่อเป็นการเพิ่มการจำหน่ายสินค้าในประเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม

### **สภาพการแข่งขัน**

#### กลุ่มธุรกิจอาหาร

##### **(1) ธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน**

ปัจจุบันตลาดอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน มีการแข่งขันสูงมาก โดยมีคู่แข่งทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เนื่องจากผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็งเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้าที่สามารถนำมามื้อ หรือนำไปปรุงต่ออีกเล็กน้อยก็สามารถรับประทานได้ทันที

การที่ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทานได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีคู่แข่งหลายรายเข้ามาในตลาดนี้ เพราะมองเห็นโอกาสในการสร้างธุรกิจให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

##### **(2) ธุรกิจผลไม้บดแห้ง**

ตลาดธุรกิจผลไม้บดแห้ง มีการแข่งขันทั้งในรูปแบบสินค้าประเภทเดียวกันจากผู้ผลิตภายในประเทศ และในรูปแบบผลไม้บดแห้งประเภทอื่นๆ จากผู้ผลิตในต่างประเทศ จากการที่มีคู่แข่งหลากหลายดังกล่าว บริษัทฯจึงได้เน้นการควบคุมทั้งต้นทุนและคุณภาพของสินค้าให้สามารถแข่งขันได้ รวมทั้งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายหลักในการรักษาตลาดเดิม และการเพิ่มการขายไปยังประเทศอื่นๆ

##### **(3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์**

ตลาดผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์ มีการแข่งขันสูงจากจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้น ทั้งผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกัน และผลิตภัณฑ์ทดแทนอื่นๆ ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคมีโอกาสเลือกสิ่งที่เหมาะสมกับความต้องการมากขึ้น เราจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพ การพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคได้มากขึ้น ช่องทางการจัดจำหน่ายและการทำการตลาด การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพในกระบวนการต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตและแข่งขันได้ รวมถึงหาพันธมิตรคู่ค้าที่เป็น B2B เพิ่มขึ้น

### กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

##### **(4) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติก**

เนื่องจากอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เป็นอุตสาหกรรมที่เติบโตต่อเนื่องทุกปี ประกอบกับปัจจุบันต้นทุนค่าเครื่องจักรต่ำลงมากและ เทคโนโลยีการผลิตสามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้น จึงมีผู้สนใจก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีผู้ผลิตรายเดิมที่เพิ่มกำลังการผลิตขึ้นอีก ส่งผลให้การแข่งขันด้านการตลาดบรรจุภัณฑ์พลาสติกยังมีแนวโน้มแข่งขันรุนแรงขึ้น จากการที่มีผู้เล่นเพิ่มมากขึ้นจึงหนีไม่พ้นภาวะสงครามราคา ซึ่งส่งผลให้การทำกำไรยากขึ้น บริษัทฯจึงต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง



สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจ ขณะเดียวกันก็ต้องทำตลาดที่หลากหลายเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างความสามารถในการทำกำไรให้มากขึ้นและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

สำหรับบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว (Flexible Packaging) นั้นตลาดหลักมาจากอุตสาหกรรมอาหาร พร้อมรับประทาน ขนมขบเคี้ยว เครื่องปรุงอาหาร เครื่องสำอาง และสินค้าอุปโภค เป็นต้น ซึ่งถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนไม่มาก แม้ในสถานการณ์โรคระบาด เนื่องจากเป็นกลุ่มสินค้าที่มีความเกี่ยวข้องเนื่องกับการดำรงชีพของผู้บริโภคสูง

สำหรับตลาดพลาสติกขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum Thermoforming นั้นมีการแข่งขันที่สูงกว่าเดิมอย่างชัดเจน ทั้งจากผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจากผู้ประกอบการบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น ประกอบกับการที่กลุ่มลูกค้าได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด ยิ่งกระตุ้นให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น

#### (5) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ขวดพีอีที (PET Bottle)

สำหรับขวด PET นั้นมีตลาดน้ำดื่มเป็นตลาดหลักซึ่งมีการเติบโตขึ้น สถานการณ์โรคระบาดส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเดินทางที่ลดลง ส่งผลให้การจำหน่ายจ่ายแจกน้ำดื่มตามสถานีจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงลดลงมากในช่วงครึ่งปีแรก และกลับฟื้นตัวขึ้นมาบ้างในช่วงครึ่งปีหลัง

#### กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

#### (6) ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค

- ธุรกิจเทรตติ้ง ของบริษัทจำหน่ายสินค้าประเภทอุปโภค บริโภค โดยผ่านช่องทางร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ตเป็นหลัก ปัจจุบันมีการแข่งขันสูง เนื่องจากคู่แข่งต่างๆ ได้มีการนำเสนอสินค้าใหม่ๆ เพื่อจำหน่ายในช่องทางจำหน่ายต่างๆ อย่างหลากหลายทั้งนี้บริษัทได้เน้นการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของตลาด ด้วยต้นทุน และราคาที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับสินค้าประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### การจัดหาวัตถุดิบ

#### กลุ่มธุรกิจอาหาร

#### (1) ธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบจากคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญ มีมาตรฐาน ในการผลิตวัตถุดิบชนิดนั้นๆ และคู่ค้าต้องมีสินค้าปริมาณมากเพื่อให้สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้อย่างไม่ขาดช่วง เพื่อรองรับต่อคำสั่งซื้อของบริษัท ที่มีเข้ามาอย่างต่อเนื่อง วัตถุดิบที่สำคัญในธุรกิจนี้ได้แก่

- วัตถุดิบกุ้ง : บริษัทได้ร่วมมือกับทางบริษัทผลิตกุ้งแปรรูปเบื้องต้น ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดซื้อและจัดหากุ้งสดแปรรูป ได้อย่างต่อเนื่อง ในราคาที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนคำสั่งซื้อจากทางลูกค้าที่มีเข้ามาอย่างมาก ซึ่งทางบริษัทดังกล่าวนี้ ยังเป็นสมาชิกสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย และได้รับรองมาตรฐาน GMP และ HACCP ตามมาตรฐานการผลิตอาหารที่ดี และถูกสุขลักษณะ
- วัตถุดิบปลาน้ำจืด : บริษัทมีคู่ค้าสำหรับการจัดหาวัตถุดิบปลาน้ำจืดหลายราย ซึ่งเป็นบริษัทจัดหาปลาน้ำจืดรายใหญ่ที่สุดในภาคกลางของประเทศไทย มีปริมาณวัตถุดิบปลาจำนวนมากในแต่ละวัน และมีประเภทของปลาที่หลากหลาย สามารถรองรับประเภทของปลาต่างๆ ในแต่ละคำสั่งซื้อได้ นอกจากนี้ยัง

มีแฟปลาน้ำจืดขนาดใหญ่ที่เป็นพันธมิตรกับทางบริษัท ซึ่งเป็นแฟปลาน้ำจืดขนาดใหญ่ที่สุดในตลาดปลาคลองสี่ จังหวัดปทุมธานี เป็นต้น

- **วัตถุดิบผัก :** บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบผักตัดแต่งจากบริษัทที่จำหน่ายผักสด และผักตัดแต่งต่างๆ จากหลากหลายที่ และเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่สามารถสนับสนุนวัตถุดิบให้แก่ทางบริษัท ได้อย่างต่อเนื่อง และนอกจากนี้ยังมีการจัดหาวัตถุดิบผักสดเข้ามาเพื่อแปรรูป และผลิตให้กับคำสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น ลูกค้ายจากประเทศเยอรมนี โดยจัดหาโดยตรงจากฟาร์มผักของเกษตรกรด้วย เพื่อให้ได้ผักที่สดใหม่ คุณภาพดี เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า
- **วัตถุดิบอื่น :** บริษัทดำเนินการจัดซื้อจัดหา วัตถุดิบอื่น เช่นข้าวสาร หรือเส้นบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป จากผู้ขายที่เป็นบริษัทที่ได้รับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิต และสามารถขายวัตถุดิบให้กับทางบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถผลิต และส่งมอบสินค้าให้กับทางลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอต่อไป

## (2) ธุรกิจผลไม้อบแห้ง

บริษัทฯ ได้มีการจัดหาวัตถุดิบจากผู้รวบรวมวัตถุดิบที่มีความชำนาญ และมีมาตรฐาน รวมทั้งมีปริมาณตามความต้องการของบริษัท ผลไม้หลักที่บริษัทใช้ในการผลิตสินค้า ได้แก่ มะม่วง สับปะรด และมะละกอ โดยพยายามจัดซื้อในราคาตลาด และใช้กลยุทธ์ข้อปรับลดราคา ในกรณีที่มีปริมาณการซื้อที่มากขึ้น รวมทั้งการทำสัญญาซื้อขายในกรณีที่ต้องการควบคุมปริมาณและราคาตามระยะเวลาที่บริษัทต้องการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดมาตรฐานในการรับวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานสินค้าที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับผู้รวบรวมวัตถุดิบในการพัฒนาแหล่งเพาะปลูกต่างๆ ให้มีมาตรฐานที่ดีขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่เน้นสินค้าที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

## (3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์

บริษัทฯ มีการสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยจากผู้ผลิตในพื้นที่เป็นหลัก ที่มีเอกสารรับรองครบถ้วน ซึ่งวัตถุดิบแต่ละรายการจะมีซัพพลายเออร์ไม่น้อยกว่า 3 ราย เพื่อเป็นการบริหารให้มีปริมาณวัตถุดิบที่เพียงพอและราคาต้นทุนที่เหมาะสม และจะมีการคัดเลือกหาซัพพลายเออร์รายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำพยากรณ์ปริมาณการขาย เพื่อให้สามารถวางแผนปริมาณการซื้อวัตถุดิบ การจัดเก็บคลังวัตถุดิบ และวางแผนการผลิต ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ มีการตรวจรับวัตถุดิบตามมาตรฐานสากล ทั้งด้านกายภาพ เคมี และจุลชีววิทยา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่นำเข้าไปใช้ในการผลิต ผ่านมาตรฐานและมีความปลอดภัย รวมถึงมีนัดหมายออกสุ่มตรวจเยี่ยมโรงงานของซัพพลายเออร์รายหลัก ที่ต้องสอดคล้องไปตามมาตรฐานสากล

### กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตทั้งหมด 3 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีโรงงานอยู่ 2 แห่ง โดยแบ่งการผลิตดังนี้

ชื่อโรงงานและที่ตั้ง	สินค้าที่ผลิต
โรงงานแสมดำ ตั้งอยู่เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ	ผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนและ ขวด PET
โรงงานพร้อมแพค ตั้งอยู่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปด้วยความร้อน (Thermoforming)

บริษัทฯ ยังคงเน้นหนักนโยบายการสรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง คัดเลือกทดสอบทดลองให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานในราคาที่สมเหตุสมผล เพื่อให้ต้นทุนลดลงในระยะต่อไป

### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

- ธุรกิจเทรดดิ้ง บริษัทฯ มีการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตทั้งในและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นผู้ผลิตที่มีมาตรฐานและระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีความชำนาญในสินค้านั้นๆ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### กลุ่มธุรกิจอาหาร

##### **(1) ธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทาน**

บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด มีการผลิตสินค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจากการผลิตสินค้าต่างๆ จะเข้าสู่การบำบัดตามมาตรฐานของระบบคุณภาพสากล เช่น GMP, HACCP และ BRC ก่อนปล่อยเข้าสู่ท่อน้ำทิ้งต่อไป ซึ่งทำให้แน่ใจได้ว่าของเสียที่ถูกปล่อยออกมาจะไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงชุมชนที่อยู่โดยรอบโรงงานอย่างแน่นอน

##### **(2) ธุรกิจผลไม้อบแห้ง**

บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด ได้ดำเนินการผลิตสินค้าตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และระบบคุณภาพ GMP, HACCP และ BRC ที่บริษัทได้รับการรับรองระบบ รวมทั้งการตรวจประเมินจากลูกค้าในประเทศต่างๆ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อชุมชนที่อยู่ใกล้โรงงาน

##### **(3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์**

บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจในการรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชน บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดให้เป็นน้ำที่ปลอดภัยก่อนปล่อยออกไป

### กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทฯจึงคัดเลือกวัตถุดิบที่สามารถสัมผัสอาหารได้โดยตรง และไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงคัดสรรวัสดุอุปกรณ์ในการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค และมีกระบวนการในการจำกัดเศษสารเคมีที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น หมึกพิมพ์ และ สารละลายต่างๆอย่างถูกต้อง โดยการจ้างบริษัทผู้ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมายนำไปรีไซเคิลหรือกำจัดอย่างถูกวิธี

แม้ว่าการลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกจะถูกระดมทุนมากขึ้น แต่การใช้งานจริงในหลากหลายอุตสาหกรรมยังคงมีความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกอยู่อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากยังไม่มีวัสดุอื่นที่มีความสามารถในการป้องกันการปนเปื้อน ปกป้องสินค้าที่อยู่ภายใน และมีต้นทุนที่เหมาะสมขึ้นมาทดแทน แต่เพื่อตอบสนองต่อการใช้บรรจุภัณฑ์อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงพยายามเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถรีไซเคิลได้ในการผลิต ขณะเดียวกันก็ศึกษาอย่างต่อเนื่องถึงการใช้พลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ โดยที่ยังคงให้คุณสมบัติในการป้องกันที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางสำหรับบรรจุภัณฑ์พลาสติกอนาคต

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีนโยบายในทุกหน่วยงานประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งในส่วนโรงงานที่เน้นย้ำเรื่องการควบคุมวัสดุสิ้นเปลืองหรือการรีไซเคิลวัสดุต่างๆ รวมถึงการควบคุมการใช้อุปกรณ์ภายในอาคารสำนักงานด้วย

### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

- ธุรกิจเทรดดิ้ง บริษัทมุ่งเน้นการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตที่มีระบบคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรม รวมทั้งความปลอดภัยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### - ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) ที่ดินและอาคาร	105.75	เจ้าของ	จำนองเป็นหลักประกันกับธนาคารแห่งหนึ่ง
2) เครื่องจักรและอุปกรณ์	128.63	เจ้าของ	สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
3) เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	4.58	เจ้าของ	- ไม่มี -
4) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4.94	เจ้าของ	- ไม่มี -
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี	243.90		

บริษัท พร้อมแพค จำกัด มีสินทรัพย์ถาวรสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) ที่ดินและอาคาร	6.41	เจ้าของ	จำนองเป็นหลักประกันกับธนาคารแห่งหนึ่ง
2) เครื่องจักรและอุปกรณ์	21.86	เจ้าของ	สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
3) เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	0.17	เจ้าของ	- ไม่มี -
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>28.44</b>		

บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด มีสินทรัพย์ถาวรสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) ที่ดินและอาคาร	197.56	เจ้าของ	จำนองเป็นหลักประกันกับธนาคารแห่งหนึ่ง
2) เครื่องจักรและอุปกรณ์	8.30	เจ้าของ	สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
3) เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3.20	เจ้าของ	- ไม่มี -
4) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3.72	เจ้าของ	- ไม่มี -
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>212.78</b>		

บริษัท ฟรุตตี้ดราย จำกัด มีสินทรัพย์ถาวรสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	16.49	เจ้าของ	- ไม่มี -
2) เครื่องจักรและอุปกรณ์	58.56	เจ้าของ	สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงิน
3) เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	2.37	เจ้าของ	- ไม่มี -
4) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3.94	เจ้าของ	- ไม่มี -
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>81.36</b>		



บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ จำกัด มีสินทรัพย์ถาวรสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) ที่ดิน	16.09	เจ้าของ	- ไม่มี -
2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	73.83	เจ้าของ	- ไม่มี -
3) เครื่องจักรและอุปกรณ์	28.46	เจ้าของ	- ไม่มี -
4) เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	1.58	เจ้าของ	- ไม่มี -
5) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	0.30	เจ้าของ	- ไม่มี -
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>120.26</b>		

บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด มีสินทรัพย์ถาวรสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	เจ้าของ	- ไม่มี -
2) เครื่องจักรและอุปกรณ์	1.82	เจ้าของ	- ไม่มี -
3) เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	1.58	เจ้าของ	สัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงิน
<b>รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	<b>3.40</b>		

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนและประกอบธุรกิจต่างๆ ที่มีความต่อเนื่องและเป็นการสนับสนุนธุรกิจหลัก

### นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท

งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง และใช้เวลาในการส่งมอบงาน  
-ไม่มี-

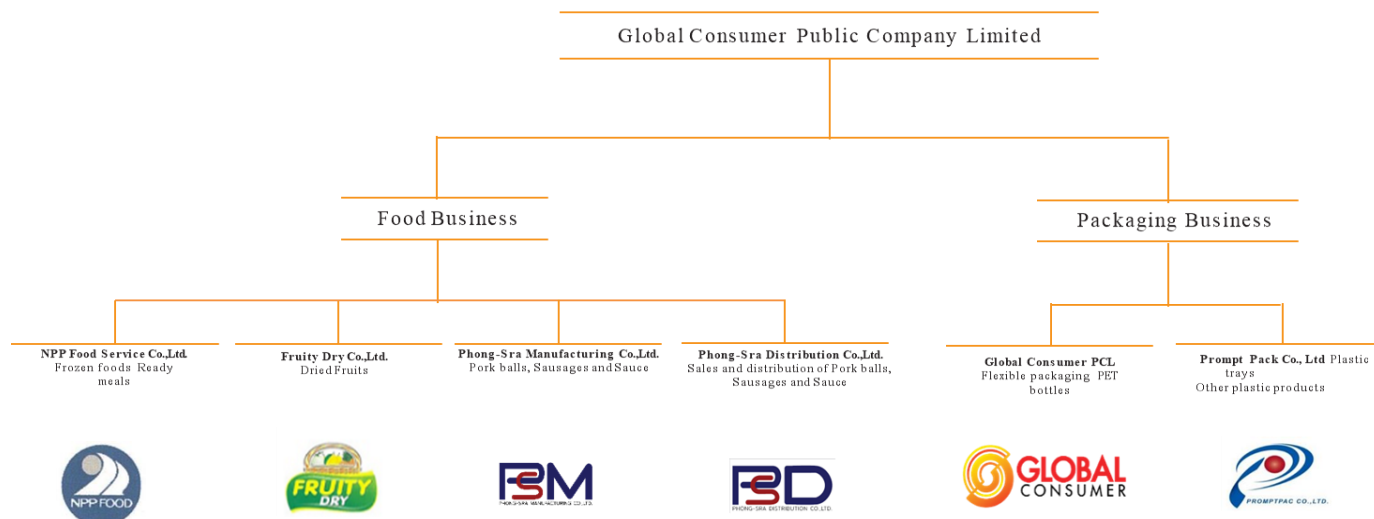
### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท นิปปอน แพ็ค เทคดิง จำกัด (หยุดดำเนินกิจการ)	บริการให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณา ในสถานีน้ำมัน	20	51
2	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	ร้านอาหารและเครื่องดื่มและ ให้เช่าพื้นที่และอุปกรณ์ ร้านอาหาร	538	100
3	บริษัท พร้อมแพค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ สำหรับอาหาร	35	95
4	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารแปรรูปแช่แข็งและ ผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูป พร้อมทาน	140	100
5	บริษัท คิทเชน พลัส แฟรนไชส์ จำกัด	ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	192	100
6	บริษัท ฟรุ๊ตตี้ บลิส จำกัด	ธุรกิจในรูปแบบการตลาด เครือข่าย เพื่อจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภค	20	100
7	บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ธุรกิจเทรดดิ้ง	50	100
8	บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด	ธุรกิจผลไม้อบแห้ง	50	100
9	บริษัท พงษ์ศรา-แมนูแฟคเจอร์ จำกัด <sup>1</sup>	ผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์แปรรูปจาก เนื้อสัตว์	150	70
10	บริษัท พงษ์ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด <sup>1</sup>	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	15	70

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### INVESTMENT STRUCTURE



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

-ไม่มี-

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 15 มีนาคม 2567 เป็นดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	MAYBANK SECURITIES PTE. LTD.	322,000,000	10.47%
2	นาย ภสุ วชิรพงศ์	219,900,000	7.15%
3	บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่)	217,900,000	7.08%
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	115,263,6600	3.75%
5	บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	89,000,000	2.89%
6	นาย ณรัตน์ สุขถิ่นไทย	40,453,020	1.31%
7	น.ส. อาณา นิธิรักษา	33,954,680	1.10%
8	นาย ปฏิญญา เทวอักษร	31,271,645	1.02%
9	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	28,460,394	0.93%
10	น.ส. อักษร วิจิตโต	26,084,057	0.85%

หมายเหตุ: ข้อมูลจาก www.set.or.th

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,797,716,620 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,595,433,240 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทมีทุนชำระแล้ว 1,538,201,174 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,076,402,348 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

### 1.4.2 หุ้นบุริมสิทธิ

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

#### ■ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (GLOCON-W5)

บริษัทได้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์แปลงสภาพ **GLOCON-W5** ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 ของใบสำคัญแสดงสิทธิ **GLOCON-W5** รายละเอียดปรากฏ ดังนี้

สรุปรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (GLOCON-W5)	
ประเภทของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 ("GLOCON-W5" หรือ "ใบสำคัญแสดงสิทธิ")
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 512,720,493 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพื่อรองรับ	ไม่เกิน 512,720,493 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปีนับแต่วันที่ออกและเสนอขาย
วิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า
อัตราส่วนการจัดสรร	6 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากมีเศษให้ปัดทิ้ง)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ GLOCON-W5 จำนวน 1 หน่วย : 1 หุ้น โดยหากจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ GLOCON – W5 ที่แสดง ความจำนงค์ใช้สิทธิ คำนวณได้จำนวน 2 หุ้นออกมาเป็นเศษหุ้น บริษัทจะตัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง
ราคาการใช้สิทธิ	1.50 บาทต่อหุ้น
วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 1 เมษายน 2565
วันใช้สิทธิครั้งแรก	วันที่ 30 มิถุนายน 2565

สรุปรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (GLOCON-W5)	
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันที่ 31 มีนาคม 2567
การสิ้นสุดของใบสำคัญแสดงสิทธิ GLOCON-W5	เมื่อพ้นกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 31 มีนาคม 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิ GLOCON-W5 จะหมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยที่การจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### ■ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบหลัก

แม้ว่าปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์จะมีโอกาสที่ดีในการทำกำไร จากราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี แต่การขาดแคลนวัตถุดิบหลักก็ยังคงถือเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของกลุ่มธุรกิจนี้ เนื่องจากความขาดแคลนของวัตถุดิบหลักมีผลมาจากการที่ผู้ผลิต (supplier) ใช้ระยะเวลาการผลิตจนถึงการจัดส่งยาวนานขึ้น เนื่องจากผู้ซื้อต่างพยายามสั่งซื้อเพิ่มมากกว่าปกติในช่วงแนวโน้มราคาเป็นขาขึ้น ซึ่งราคาน้ำมันในตลาดโลกถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบในกลุ่มปิโตรเคมีนี้ โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบอ่อน (Flexible Packaging) ได้แก่ แผ่นฟิล์มพลาสติก สี และเม็ดพลาสติก และวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ขวดพรีฟอร์ม (PET Bottle) ได้แก่ เม็ดพลาสติก PET ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคอลที่มาจากน้ำมันเป็นหลัก ดังนั้น ความผันผวนของราคาน้ำมันโลกจะมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบและการปรับตัวของราคาวัตถุดิบ โดยใช้ระบบการบริหารวัสดุที่จะประสานข้อมูลด้านความต้องการของลูกค้าจากฝ่ายขาย ข้อมูลด้านสินค้าและวัตถุดิบคงคลังจากหน่วยงานคลังสินค้า ข้อมูลการสั่งซื้อและการสรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากฝ่ายจัดซื้อจัดหา มาใช้ในการประมาณการสั่งซื้อและจัดเตรียมความพร้อมของวัตถุดิบล่วงหน้า รวมถึงการติดตามข่าวสารเพื่อการจัดเก็บสต็อกสินค้าและวัตถุดิบอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การขาดแคลนวัตถุดิบยังถือว่าเป็นความเสี่ยงหลักสำหรับธุรกิจอาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารกึ่งสำเร็จรูปพร้อมทานในบางช่วงเวลาอีกด้วย เช่น วัตถุดิบกุ้ง จะมีปริมาณน้อยในช่วงฤดูหนาว เนื่องจากทางเกษตรกรฟาร์มกุ้งบางรายจะมีการตากบ่อกุ้งเพื่อฆ่าเชื้อโรคต่างๆ ในบ่อกุ้ง และเป็นการทำความสะอาดบ่อกุ้ง บริษัทฯ จึงได้ทำการร่วมมือกับทางผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่หลายรายที่สามารถจัดหาวัตถุดิบกุ้งได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว และสนับสนุนให้บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง เช่น คำสั่งซื้อสินค้ากุ้งแปรรูปที่มีเข้ามาตลอดทุกเดือน และสามารถจัดส่งสินค้าให้กับทางลูกค้าได้ตรงเวลา

ทั้งนี้ นอกเหนือจากความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบแล้ว ความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบก็เป็นความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะธุรกิจผลไม้บดแห้ง เนื่องจากบริษัทฯ ใช้ผลไม้สด อาทิ มะม่วง มะละกอมะม่วง สับปะรด เป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้า ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรที่เปลี่ยนแปลงทั้งด้านปริมาณและราคาตาม



ผลที่ผลิตได้ในแต่ละฤดูกาล โดยมีความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยสภาพอากาศและภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการบริหารความเสี่ยง ด้วยการทำการประมาณการขาย (Rolling Forecast) ร่วมกับลูกค้ารายหลักและทำการจัดเตรียมวัตถุดิบล่วงหน้าร่วมกับผู้รวบรวมวัตถุดิบ ตลอดจนการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อความต้องการในราคาที่สอดคล้องกับโครงสร้างต้นทุน ราคา และนโยบายการขายของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่สัมผัสกับอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภคโดยตรง จึงมีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าของบริษัทฯ รวมไปถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าปลายทางที่จะมีต่อลูกค้าของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงด้านนี้เป็นอย่างมาก ผ่านการสร้างระบบมาตรฐานต่างๆ เพื่อช่วยให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีมาตรฐานการผลิตที่สะอาดเพียงพอ โดยปัจจุบันส่วนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบอ่อน (Flexible Packaging) ได้รับการมาตรฐานต่างๆ แล้ว ได้แก่

- BRCGS - Packaging Materials
- HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)
- GMP (Good Manufacturing Practice)
- ISO (International Organization for Standard) 9001:2015

และส่วนการผลิตบรรจุภัณฑ์ขวด PET นั้นได้รับการตรวจรับรองมาตรฐาน GMP เรียบร้อยแล้ว โดยจะเพิ่มเติมการรับรองระบบมาตรฐาน BRCGS - Packaging Materials ในปีต่อไป เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นต่อไป

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค

เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ซึ่งอาจจะมีความเสี่ยงต่อกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยเฉพาะในแง่ของสื่อการตลาด เนื่องจากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนการบริโภคจากสื่อสิ่งพิมพ์ทั่วไป มาเข้าสู่สื่อออนไลน์จำนวนมากขึ้นต่อปีสูงกว่าในอดีตเป็นอย่างมาก โดยการสื่อสารทางออนไลน์นั้นมีหลายช่องทางที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ ประกอบกับรูปแบบที่จะนำเสนอเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคก็มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งปรับเปลี่ยนไปตามกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ดังนั้น การทำการตลาดจึงจำเป็นต้องมีข้อมูลการทำงานทั้งเชิงกว้างและเชิงลึก เพื่อนำมาวิเคราะห์ในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างถูกต้องแม่นยำ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการออกสื่อการตลาดให้ทันสมัยมากขึ้นและร่วมกับสื่อดิจิทัลออนไลน์ที่มีการดำเนินการร่วมกับระบบขนส่งที่รวดเร็วเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคที่หันมาเน้นความสะดวกมากยิ่งขึ้น ตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ผลการทำการตลาดและติดตามผลอย่างต่อเนื่องร่วมกับทีมงานฝ่ายปฏิบัติการ

นอกจากนี้ จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคส่งผลให้ความต้องการของตลาดธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน บริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงโดยการศึกษาแนวโน้มความต้องการของสินค้าต่างๆ ก่อนที่จะนำมาจำหน่าย รวมทั้งพัฒนาสินค้าร่วมกับผู้ผลิตอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ด้วยลักษณะทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องสั่งซื้อสินค้าจากและจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงต้องทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น หากค่าเงินบาทไทยมีการอ่อนตัวลง หรือแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ อาจทำให้ต้นทุนของสินค้าสูงขึ้น ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงแต่ราคาสินค้าของบริษัทฯ ก็จะถูกลงในมุมมองของลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจึงถือเป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติมาโดยตลอดเพื่อให้การดำเนินธุรกิจราบรื่นและลดความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร รวมทั้งการติดตามและประเมินสถานการณ์ แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ ของภาครัฐ โดยเฉพาะกฎหมายและพิธีการทางศุลกากรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทจำเป็นต้องติดตามทุกขณะ เพื่อทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งกฎหมายบางฉบับเพิ่งประกาศบังคับใช้ หรือบางฉบับมีการแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งต้องอาศัยการตีความอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ถูกกำหนดให้เป็นหน้าที่สำคัญของพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามและผู้บริหารทุกหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการ การควบคุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ภายในบริษัทยังมีหน่วยงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งช่วยกำกับ ให้ความเห็น ให้คำแนะนำหน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม เช่น กรมศุลกากร เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทที่ดำเนินการตรวจสอบอีกชั้นหนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

#### ■ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคคลากร

เนื่องจากบริษัท ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญและประสบการณ์ของบุคคลากรและผู้บริหารเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจและในการดำเนินกิจการในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหากบริษัท สูญเสียผู้บริหารและบุคคลากรเหล่านี้ไป จะเป็นการสูญเสียผู้มีประสบการณ์ ความรู้ สายสัมพันธ์ทางธุรกิจและความชำนาญ โดยการหาบุคคลากรที่มีความสามารถในระดับเดียวกันมาแทนที่เป็นเรื่องที่ทำได้ยากและอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท ลดลง จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและฐานะทางการเงินในอนาคตของบริษัท ได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารและบุคคลากรหลักส่วนใหญ่ร่วมงานกับบริษัท มาเป็นเวลานาน และบางท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยเช่นกัน ซึ่งการที่ผู้บริหารมีส่วนร่วมในผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นนั้น จะช่วยส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความตั้งใจ และพยายามที่จะผลักดันการเติบโตทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การจัดการบริหารอย่างมีระบบ ส่งผลให้การบริหารงานของบริษัท ไม่ต้องพึ่งพิงผู้บริหารมากเกินไป ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัท ได้มุ่งพัฒนาทักษะการบริหารงานอย่างมืออาชีพ เพื่อธำรงรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้สามารถปฏิบัติงานและอยู่กับองค์กรในระยะยาว

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการจัดการด้านความยั่งยืน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วางแนวทางไว้ โดยมีเจตนารมณ์และมีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกรอบนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่บริษัทได้วางแนวทางไว้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และความมั่นใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปข้างหน้าพร้อมกันอย่างยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดกักการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการด้านความยั่งยืนทั้งในกระบวนการธุรกิจ (CSR in process) และนอกกระบวนการธุรกิจ (CSR after process) ด้วยการขับเคลื่อนนโยบายต่าง ๆ ตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นหลักของการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทมีกลยุทธ์ที่จะดำเนินการตามกรอบนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท โดยเฉพาะนโยบายด้านการจัดการความยั่งยืนโดยการเริ่มจากการตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

สำหรับเป้าหมายในระยะยาว บริษัทมีความประสงค์ที่จะสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในกระบวนการทางธุรกิจ โดยมีแผนที่จะระบุประเด็นสำคัญ ลำดับประเด็นสำคัญ จัดทำแผนดำเนินงานพร้อมกำหนดฝ่ายที่รับผิดชอบ ติดตามและ

ประเมินผล เพื่อให้บรรลุกลยุทธ์ของบริษัท และให้สอดคล้องและเอื้อหนุนในการขับเคลื่อนธุรกิจให้กับองค์กรก่อให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

### 3.2 การจัดการสิ่งแวดล้อมในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อย ยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐ รวมทั้งกำหนดให้มีมาตรการและการรณรงค์ภายในองค์กรโดยให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การประหยัดการใช้น้ำ การใช้ไฟฟ้า มีการรณรงค์เมื่อไม่ได้ใช้ มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบตามหลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) มีการรณรงค์ให้บุคลากรภายในองค์กรแยกขยะตามประเภท การให้พนักงานใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่ามากที่สุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล ในการจัดพิมพ์เอกสาร การควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้ และส่งเสริมให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยการให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีผลใช้บังคับ และให้ถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มต้นจากตัวเอง ก่อนขยายวงกว้างไปสู่สังคมที่ใหญ่ขึ้น

ทั้งนี้ จากการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท บริษัทเน้นย้ำเกี่ยวกับการสร้างจิตสำนึกเรื่องการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ การใช้พลังงานน้ำ ไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า และการจัดการกับของเสีย รวมถึงให้ความรู้ถึงผลกระทบที่เกิดจากการไม่รักษาสภาพแวดล้อม ท่านสามารถเข้าถึงนโยบายดังกล่าวได้ผ่านเว็บไซต์บริษัท [https://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code\\_of\\_conduct.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/GLOCON/pdf/th/code_of_conduct.pdf)

### 3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทและบริษัทย่อย มีความยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยได้หมั่นตรวจตราดูแลมิให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงยังยอมรับและยึดถือหลักปฏิบัติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโลก เช่น หลักสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ หลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน เป็นต้น ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทและบริษัทย่อย จะต้องสนับสนุนและให้ความสำคัญกับการปกป้องสิทธิมนุษยชน และยึดถือปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน และหลักการด้านการใช้แรงงานเด็กและการปฏิบัติต่อแรงงานให้เกิดความเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา การพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และพร้อมที่จะดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและลูกจ้างอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศและโลก

## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### พนักงาน

บริษัท ได้มีการดำเนินการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานของบริษัท ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายในการสรรหาพนักงานของบริษัท ที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ลักษณะทางกายภาพ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ
- บริษัทได้จัดการอบรมทั้งในระดับภายในองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ และขีดความสามารถของพนักงานให้มีประสิทธิภาพ และสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงานต่อไป
- การจัดการเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่น ๆ อย่างเป็นธรรม เช่น วันหยุด เครื่องแบบพนักงาน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม ยาสამัญไวับรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น สวัสดิการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย
- จากการระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทได้มีการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อไวรัสภายในบริษัท จัดให้มีแม่บ้านช่วยดูแลความสะอาดตลอดวัน ประกาศมาตรการในการทำงาน เช่น การทำงานที่บ้าน (Work from home) รวมถึงมีการบริการตรวจโควิด (ATK) ให้แก่พนักงานประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน และสังคมโดยรวม
- บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีของบริษัท พร้อมให้พนักงานมีโอกาสพบแพทย์เพื่อปรึกษาหารือและขอคำแนะนำด้านการดูแลสุขภาพ
- ส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่บริษัทพร้อมสนับสนุนเงินเข้ากองทุนร่วมกับพนักงาน ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานหลังเกษียณอายุ
- บริษัทมีแผนพัฒนาความผูกพันของพนักงาน โดยได้มีการวางแผนงานที่ชัดเจน ตั้งแต่การสรรหาพนักงาน การฝึกอบรมพนักงาน การดูแลรักษาพนักงาน เพื่อก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยบริษัทเชื่อว่า หากพนักงานมีความรัก ความผูกพันต่อองค์กร จะเป็นการส่งเสริมให้อัตราการลาออกของพนักงานบริษัทลดลง บริษัทจะสามารถรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถไว้ได้ พนักงานที่มีความผูกพันก็จะปกป้องและตอบแทนต่อองค์กรอย่างเต็มที่เช่นกัน
- บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชนของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และมีการเปิดรับการร้องเรียนหากพบปัญหาเกี่ยวกับละเมิดสิทธิมนุษยชนอีกด้วย



### ชุมชนและสังคม

บริษัทยังได้ให้ความสำคัญให้การช่วยเหลือชุมชนและสังคมมาโดยตลอด โดยพยายามยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้ยั่งยืน ด้วยสภาพของเศรษฐกิจปัจจุบันยังมีผู้ต้องการความช่วยเหลืออยู่มาก บริษัทก็ได้ให้ความช่วยเหลือมาโดยตลอด โครงการหลัก ๆ ที่บริษัทให้ความช่วยเหลือในด้านสังคมในปี 2566 ได้แก่ การบริจาคสิ่งของและเลี้ยงอาหารให้แก่ เด็กพิการที่อยู่ในความดูแลของบ้านคามิลเลียน, กิจกรรมแจกผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างจานให้ชุมชน, กิจกรรมวันเด็ก ร่วมสนับสนุน อาหาร ของเล่น อุปกรณ์กีฬา และเครื่องเขียน ให้กับเด็กๆ ในชุมชน, โครงการ อุ่นรัก อิ่มท้อง ณ บ้านนนทภูมิ นอกจากนี้ยังมีการร่วมกิจกรรมของชุมชน และนำผลิตภัณฑ์อาหารของกลุ่มบริษัทเข้าร่วมในกิจกรรมโดยไม่มีค่าใช้จ่าย





บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด  
แจกของขวัญ  
ให้กับบุตรพนักงาน



มอบเงินทุนการศึกษาและขนมให้กับโรงเรียน



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติธรรมาภิบาล

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทถือเป็นบุคคลสำคัญที่จะเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อแนะนำแนวทางปฏิบัติตนให้เป็นต้นแบบต่อสังคมภายนอกในการยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการบริหารและกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ ตามกรอบนโยบายที่บริษัทวางไว้ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้ง บริษัทเน้นย้ำเจตนาธรรมและความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อการยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท พร้อมทั้งสื่อสารทั้งภายใน และภายนอกองค์กรให้เห็นว่าบริษัทตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจโดยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง

#### การต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีว่า การให้สินบนและการคอร์รัปชันนั้นเป็นภัยร้ายแรงที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม และไม่มีนโยบายเสนอเงินสิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สามแก่ลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงต่อต้านการให้หรือรับสินบนอย่างเคร่งครัด ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว รายละเอียดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์บริษัท [www.glocon.co.th](http://www.glocon.co.th)

นอกจากนี้ บริษัท ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยการประกาศเจตนาธรรมเป็นแนวร่วมปฏิบัติ CAC ว่าจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจด้วยการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบตามที่ บริษัทฯ ได้ตกลงและลงนามในเอกสารคำประกาศเจตนาธรรมแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

#### 4. วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

##### ผลการดำเนินงานรวมปี 2566

งบกำไรขาดทุนรวมกลุ่มบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2566	ปี 2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,302	2,210	92	4%
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	-	17	(17)	(100%)
รวม	2,302	2,228	74	3%
กำไรขั้นต้น	296	81	215	265%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(349)	(402)	(53)	(13%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(413)	(437)	24	(5%)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทสำหรับปี	(406)	(422)	16	(4%)

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 406 ล้านบาท ประกอบด้วยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จำนวน 218 ล้านบาท และผลขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่าค่าความนิยม จำนวน 188 ล้านบาท เนื่องจากการมีทดสอบการด้อยค่าประจำปี โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยได้ประมาณการกระแสเงินสดอ้างอิงจากการประมาณการทางการเงิน โดยคิดลดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี จึงทำให้มีผลจากการด้อยค่าความนิยมของสามบริษัทย่อย ดังนี้

1. ธุรกิจอาหารแปรรูป รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม จำนวน 6.4 ล้านบาท
2. ธุรกิจผลไม้อบแห้ง รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม จำนวน 44.2 ล้านบาท
3. ธุรกิจลูกชิ้นและไส้กรอก รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม จำนวน 137.4 ล้านบาท

สำหรับในปี 2565 บริษัทมีผลขาดทุนจำนวน 422.3 ล้านบาท ประกอบด้วยผลขาดทุนที่รับรู้เพียงครั้งเดียว จำนวน 306.6 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จำนวน 115.7 ล้านบาท โดยผลขาดทุนเพียงครั้งเดียวเกิดขึ้นจากสาเหตุ ดังนี้

1. สิ้นค้าคงเหลือเสียหายและค่าใช้จ่ายครั้งเดียวในการย้ายโรงงานของบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด จำนวน 191.8 ล้านบาท สิ้นค้าคงเหลือเสียหายส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าบางส่วนมีการปนเปื้อนเชื้อเกินเกณฑ์มาตรฐานระหว่างการย้ายโรงงาน และมีสินค้าถูกทำลาย
2. ค่าใช้จ่ายการย้ายโรงงานเกิดจากสองโรงงานหลัก คือบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ฟรุตตี้ ตราย จำกัด
3. มีการโอนกลับรายได้จำนวน 59 ล้านบาท ที่ออกเอกสารการขายไม่ถูกต้อง ในระหว่างเดือนพฤษภาคมถึงเดือนสิงหาคม 2565 ซึ่งฝ่ายบริหารได้ทำการโอนกลับรายการดังกล่าวในไตรมาส 4 ปี 2565

ผลจากการย้ายโรงงานทำให้ยอดขายหยุดชะงักในช่วงเวลาดังกล่าว เนื่องจากโรงงานทั้งสองแห่งต้องทำการตรวจสอบระบบคุณภาพและใบอนุญาตทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ทั้งบริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ฟรุตตี้ ตราย จำกัด จึงไม่ได้ยอดขายตามที่วางแผนไว้ในปี 2565 ไปจนกระทั่งช่วงต้นปีของปี 2566

สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จำนวน 2,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นรายได้จากกลุ่มธุรกิจอาหาร ร้อยละ 64 ของรายได้รวม และจากธุรกิจบรรจุภัณฑ์ร้อยละ 36



## กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2566	ปี 2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	832	833	-1	(0.12%)

ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ รายได้มีจำนวน เป็น 832 ล้านบาท และ 833 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.12 เนื่องจากกลยุทธ์การบริหารจัดการที่เน้นการสร้างผลกำไรมากกว่ารายได้ โดยการติดตามประสิทธิภาพการผลิตและการควบคุมการสูญเสีย/ของเสีย ต้นทุนวัตถุดิบถือเป็นปัจจัยสำคัญในการวางแผนการจัดซื้อของบริษัทเพื่อให้ได้ราคาที่แข่งขันได้ดีกว่าช่วงก่อนๆ ด้วยเหตุนี้ผลการดำเนินงานโดยรวมของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ปี 2566 จึงมีผลประกอบการที่น่าพอใจหากพิจารณาจากผลกำไร

## กลุ่มธุรกิจอาหาร

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2566	ปี 2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากอาหารแปรรูป	540	586	(46)	(8%)
รายได้จากผลไม้บดแห้ง	464	402	62	15%
รายได้จากการขายลูกชิ้นและไส้กรอก	465	384	81	21%
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	-	17	(17)	(100%)
รายได้รวม	1,469	1,389	79	6%

ธุรกิจอาหารแปรรูป รายได้สำหรับปี 2566 จำนวน 540 ล้านบาท ลดลงจำนวน 46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการย้ายโรงงาน NPP Food Service ประสบปัญหาในด้านการผลิตและการจัดการสินค้าคงคลัง ซึ่งปัญหาดังกล่าวได้รับการแก้ไขแล้วอย่างสมบูรณ์ในระหว่างปี 2566 ซึ่งกลับมามีอัตราการผลิตที่สูงขึ้นและรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องปรับปรุงเรื่องการบริหารต้นทุนผลิต และลดค่าใช้จ่ายทุกด้านเพื่อให้ผลประกอบการกลับมาเท่าทุนในปี 2567

ธุรกิจผลไม้บดแห้ง รายได้สำหรับปี 2566 มีจำนวน 464 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากการย้ายโรงงาน ข้อกำหนดสำหรับข้อมูลประจำตัวการรับรองที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐและมาตรฐานระบบคุณภาพระดับสากลและใบอนุญาตได้รับการรับรองเรียบร้อยแล้วส่งผลต่อการผลิตและจัดหาความต้องการที่สูงขึ้นจากในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องปรับปรุงเรื่องการบริหารต้นทุนผลิต และลดค่าใช้จ่ายทุกด้านเพื่อให้ผลประกอบการกลับมาเป็นกำไรในปี 2567

ธุรกิจลูกชิ้นและไส้กรอก รายได้สำหรับปี 2566 มีจำนวน 465 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21% ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทนับรายได้จากธุรกิจลูกชิ้นในปี 2565 เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม อย่างไรก็ตามรายได้ในกลุ่มขายปลีกจะลดลงเนื่องจากการปิดสาขาที่มียอดขายต่ำกว่าค่าเฉลี่ย อยู่ในพื้นที่ที่มีการจราจรน้อยและต้องเสียค่าใช้จ่ายคงที่สูง ดังนั้นสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จึงปิดตัวลงแล้ว และฝ่ายบริหารได้มีการปรับสัดส่วนช่องทางการขายสินค้า โดยการขยายเข้าช่องทาง modern trade และพิจารณาการเปลี่ยนรูปแบบบางสาขาเป็นรูปแบบแฟรนไชส์ ซึ่งจะทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง อย่างไรก็ตาม การที่ต้นทุนวัตถุดิบหลักลดลงอย่างมากจะส่งผลดีต่อประสิทธิภาพด้านต้นทุน

ธุรกิจร้านอาหาร บริษัทได้ทำการยุติการดำเนินงานกิจการร้านอาหารทั้ง A&W และ Kitchen Plus ในไตรมาส 1 ปี 2565 เพื่อลดขาดทุนจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าว

## ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34	253	(219)	(86%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	297	268	29	11%
สินค้าคงเหลือ	238	280	(43)	(15%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ <sup>1</sup>	66	81	(15)	(18%)
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	727	779	(52)	(7%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	216	236	(20)	(9%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	68	73	(5)	(7%)
ค่าความนิยม	241	429	(188)	(44%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ <sup>2</sup>	151	57	94	164%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	162	197	(35)	(18%)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	338	268	70	26%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	25	302	(24%)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62	62	-	0%
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	301	-	301	100%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ <sup>3</sup>	54	28	26	93%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	173	182	(9)	(5%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	103	158	(55)	(35%)
หุ้นกู้	-	298	(298)	(100%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ <sup>4</sup>	49	47	2	4%

<sup>1</sup> ประกอบด้วย เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่ถือไว้รอการขายสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก

<sup>2</sup> ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

<sup>3</sup> ประกอบด้วย ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกำหนดจ่ายในหนึ่งปี เงินปันผลค้างจ่าย ภาษีเงินได้ค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินที่ถือไว้สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก

<sup>4</sup> ประกอบด้วย ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

## การวิเคราะห์เปรียบเทียบในงบแสดงฐานะการเงิน

ปัจจัยหลักที่มีผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทเป็นผลมาจาก

### 1. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจำนวน 218 ล้านบาท ได้นำไปจ่ายเงินมัดจำ จำนวน 98 ล้านบาท เพื่อศึกษาการเข้าลงทุนตามบันทึกข้อตกลงกับ Agri Life Trading L.L.C. และส่วนที่เหลือได้นำไปใช้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และในส่วนเงินทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องจะมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น เช่น ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า ตามที่ได้ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2. ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 241 ล้านบาทซึ่งเป็นในส่วนธุรกิจลูกชิ้นและไส้กรอก และลดลง 188 ล้านบาท ตามที่ได้กล่าวถึงในหน้าแรก

### 3. การลงทุนเพื่อการขยายธุรกิจ

ดังจะเห็นได้ว่าธุรกิจอาหารของบริษัทมีการเจริญเติบโตสูง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีแผนการลงทุนขยายธุรกิจเพิ่มเติมในหลายๆการผลิต เช่น

3.1 อ้างถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ AGRI LIFE TRADING L.L.C. (“ALT”) ซึ่งประกอบธุรกิจการค้า เช่น ธัญพืช เมล็ดพันธุ์พืช น้ำมันพืชและเชื้อเพลิงชีวภาพและอาหารสัตว์ ALT มีฐานลูกค้าในหลายประเทศทั่วโลก โดยเฉพาะในภูมิภาคตะวันออกกลาง บริษัทได้รับการแนะนำโดยบริษัท สิริราช โฮลดิ้ง จำกัด (SIRAJ HOLDING LLC: SIRAJ) ซึ่งภายหลังการโอนหุ้นเรียบร้อยแล้ว SIRAJ จะกลายเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหม่ของบริษัท ในเรื่องนี้ บริษัทจะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงิน การตรวจสอบสถานะของบริษัท AGRI LIFE TRADING L.L.C ความเป็นไปได้ในการลงทุนเพื่อซื้อกิจการ และหากผลลัพธ์เป็นที่น่าพอใจ บริษัทจะดำเนินการเจรจากับ ALT เพื่อซื้อหุ้น และคาดว่าจะทราบผลภายในเดือนมิถุนายน 2567

3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งทำให้หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 300 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสินทรัพย์หลักประกันจำนวน 590 ล้านบาท ซึ่งทางเลือกทางการเงินได้รับการพิจารณาเพื่อการชำระทางการเงินที่ดีที่สุดในอนาคต ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ายังคงเหมาะสมสำหรับกลุ่มบริษัทที่จะจัดทางการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 ได้มีมติยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 กับทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และให้มติดีเรียกประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นกูดังกล่าวได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ GLOCON242A ออกไปอีก 2 ปี และแบ่งการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้พร้อมชำระดอกเบี้ยจำนวน 9 งวดรวมทั้งแก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิม ร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็น 7.50 ต่อปี



จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 20 มีนาคม 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังนี้

- ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 215 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทสำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคตสำหรับการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงในวงจำกัดอยู่ในระหว่างการพิจารณาอนุมัติกับทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้ยื่นเอกสารไปเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567
- ออก และเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้แก่บุคคลในวงจำกัดโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว จำนวน 400 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้แล้ได้ถอนหุ้นกู้ของบริษัทที่จะครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 300 ล้านบาท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัท จำนวน 100 ล้านบาท

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- กลุ่มบริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า 30-90 วัน ขึ้นอยู่กับยอดสั่งซื้อและระยะเวลาการติดต่อ ทุกสิ้นเดือนจะมีการจัดทำการวิเคราะห์อายุลูกหนี้เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการติดตาม บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากยอดที่เกินกำหนดชำระ ซึ่งถ้าเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี จะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 100% และถ้าเกินกำหนดชำระ 6 เดือนถึง 1 ปี จะติดตามทวงถามตามขั้นตอนของกฎหมาย อย่างไรก็ตามจะมีการพิจารณาลูกหนี้เป็นรายๆ ควบคู่กันไปด้วย ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่แสดงในงบการเงินถือว่ามีความเพียงพอแล้ว
- สินค้าของบริษัทเป็นบรรจุภัณฑ์พลาสติกและขวดพีอีที่ บริษัทมีการพิจารณาสินค้าคงเหลือที่มีการเคลื่อนไหวรวมทั้งสินค้าเสียหาย จากนั้นจะทำการพิจารณาค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย โดยกลุ่มบริษัทได้ตรึงราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า บริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในงบการเงินรวมแล้ว ค่าเผื่อที่แสดงในงบการเงินถือว่ามีความเพียงพอแล้ว

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 300.97 ล้านบาท และยังมีผลขาดทุนสะสมรวมจำนวน 810.61 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 414.07 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ายังกงเหมาะสมสำหรับกลุ่มบริษัทที่จะจัดทำงบการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง เนื่องจากในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 ได้มีการอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้พิจารณาแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัทให้สามารถดำเนินงานและมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัทได้ตามแผนธุรกิจและแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัท
2. มีมติขออนุญาตออกและเสนอขายหุ้นกู้ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 กับทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และให้มีมติเรียกประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

GLOCON242A ออกไปอีก 2 ปี จากวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 และแบ่งการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้พร้อมชำระดอกเบี้ยจำนวน 9 งวด เป็นจำนวนเงินต่องวดไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาทสำหรับงวดที่ 1 – 3 และไม่น้อยกว่า 35 ล้านบาท สำหรับงวดที่ 4 เป็นต้นไป รวมทั้งแก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิม ร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็น ร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยบริษัทได้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นจำนวน 30 ล้านบาทแล้ว

นอกจากนั้น ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 20 มีนาคม 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังนี้

1. ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 215,348,164 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท สำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต
2. ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้แก่บุคคลในวงจำกัดโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว จำนวน 400,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้และไถ่ถอนหุ้นกู้ของบริษัทที่จะครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 300,000,000 บาท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัท จำนวน 100,000,000 บาท

ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้ให้ความสำคัญและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นอย่างใกล้ชิด และกลุ่มบริษัทอาจจะต้องเจรจากับเจ้าหนี้และสถาบันการเงินเพื่อขอผ่อนผันในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถจ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ในอนาคต และการได้รับอนุมัติไม่ต้องดำรงสัดส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และไม่ได้นำรวมรายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สินที่อาจมีความจำเป็น ถ้าเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34.34	252.69	41.26	6.64	217.94	21.79
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	1.78	13.78	0.38	-	9.00	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	296.50	268.18	316.65	298.59	221.35	156.01
สินค้าคงเหลือ	237.64	280.56	361.82	108.79	107.46	85.79
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	-	10.49	434.93	180.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	64.43	66.09	119.70	18.68	12.02	68.66
สินทรัพย์ที่ถือไว้รอการขายสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.73	0.63	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>634.70</b>	<b>882.03</b>	<b>840.44</b>	<b>443.19</b>	<b>1,002.70</b>	<b>512.98</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	21.63	21.75	-	15.04	15.00	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	476.57	863.52	347.84
เงินมัดจำเพื่อการลงทุน	98.01	-	-	98.01	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4.94	5.30	5.65	4.94	5.30	5.65
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์	-	0.05	0.22	-	0.05	0.22
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	727.45	779.27	550.15	238.96	287.07	299.85
สินทรัพย์สิทธิการใช้	215.85	235.95	74.81	24.30	19.32	22.29
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	67.83	73.34	5.33	0.42	0.64	0.57
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.67	7.25	5.58	-	-	-
ค่าความนิยม	241.08	429.05	77.47	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.40	22.79	25.10	1.68	0.92	1.18
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,403.86</b>	<b>1,574.75</b>	<b>744.32</b>	<b>859.92</b>	<b>1,191.83</b>	<b>677.58</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,038.56</b>	<b>2,456.78</b>	<b>1,584.76</b>	<b>1,303.11</b>	<b>2,194.53</b>	<b>1,190.56</b>

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	161.75	196.61	138.19	40.00	60.00	40.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	338.35	268.04	314.42	136.04	111.07	107.09
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- เงินกู้ยืมระยะยาว	62.25	61.86	31.55	31.15	29.62	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	18.67	24.95	22.28	6.61	6.05	5.54
- หักกู้	301.26	-	-	301.26	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53.38	24.65	31.53	19.66	17.27	23.31
หนี้สินที่ถือไว้สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	3.35	6.20	-	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>935.67</b>	<b>579.47</b>	<b>544.18</b>	<b>534.72</b>	<b>224.02</b>	<b>175.94</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	102.81	158.29	97.27	66.80	91.34	-
หักกู้	-	297.94	-	-	297.94	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	172.92	182.25	33.88	9.76	6.98	11.84
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25.07	23.46	14.97	8.53	7.74	5.76
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23.02	24.00	5.83	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.79	0.01	2.61	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>325.60</b>	<b>685.96</b>	<b>154.56</b>	<b>85.09</b>	<b>403.99</b>	<b>17.60</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,261.27</b>	<b>1,265.43</b>	<b>698.73</b>	<b>619.81</b>	<b>628.01</b>	<b>193.54</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน 3,595,433,240 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	1,797.72	1,797.72	3,643.22	1,797.72	1,797.72	3,643.22
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 3,076,402,348 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	1,538.20	1,538.20	2,119.66	1,538.20	1,538.20	2,119.66
ส่วนด้ามูลค่าหุ้น			(128.50)			(128.50)
ส่วนเกินจากการลดมูลค่าหุ้นสามัญ	59.43	59.43	-	59.43	59.43	-
ขาดทุนสะสม	(810.61)	(403.84)	(1,027.87)	(914.33)	(31.10)	(994.15)
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	(49.19)	(49.19)	(49.19)	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>737.83</b>	<b>1,144.60</b>	<b>914.10</b>	<b>683.30</b>	<b>1,566.52</b>	<b>997.01</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	39.46	46.75	(28.08)	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>777.28</b>	<b>1,191.36</b>	<b>886.03</b>	<b>683.30</b>	<b>1,566.52</b>	<b>997.01</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,038.56</b>	<b>2,456.78</b>	<b>1,584.76</b>	<b>1,303.11</b>	<b>2,194.53</b>	<b>1,190.56</b>

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
รายได้จากการขาย	2,302.12	2,210.59	1,775.81	782.35	752.82	560.51
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	-	16.94	86.46	-	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,302.12</b>	<b>2,227.52</b>	<b>1,862.27</b>	<b>782.35</b>	<b>752.82</b>	<b>560.51</b>
ต้นทุนขาย	(2,005.68)	(2,139.51)	(1,528.40)	(670.76)	(669.50)	(488.92)
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	-	(6.69)	(32.53)	-	-	-
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>(2,005.68)</b>	<b>(2,146.20)</b>	<b>(1,560.93)</b>	<b>(670.76)</b>	<b>(669.50)</b>	<b>(488.92)</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>296.44</b>	<b>81.33</b>	<b>301.34</b>	<b>111.58</b>	<b>83.32</b>	<b>71.59</b>
รายได้อื่น	27.76	54.99	69.45	45.35	87.29	67.07
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>324.21</b>	<b>136.32</b>	<b>370.79</b>	<b>156.93</b>	<b>170.61</b>	<b>138.67</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(220.69)	(301.36)	(182.72)	(28.00)	(26.46)	(16.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(263.33)	(210.02)	(232.28)	(79.69)	(74.22)	(79.92)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(386.95)	(67.72)	-
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.09)	-	-	(499.99)	(49.82)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	(0.66)	-	-	(8.15)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	(187.97)	(26.87)	(132.75)	-	-	(493.23)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(672.75)</b>	<b>(538.25)</b>	<b>(547.75)</b>	<b>(1,002.78)</b>	<b>(218.22)</b>	<b>(589.64)</b>
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงาน</b>	<b>(348.54)</b>	<b>(401.93)</b>	<b>(176.96)</b>	<b>(845.85)</b>	<b>(47.60)</b>	<b>(450.98)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(61.11)	(42.13)	(10.56)	(35.23)	(28.96)	(2.91)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(409.66)</b>	<b>(444.07)</b>	<b>(187.53)</b>	<b>(881.08)</b>	<b>(76.56)</b>	<b>(453.89)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(2.80)	5.99	21.27	-	-	6.48
<b>ขาดทุนของการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(412.45)</b>	<b>(438.08)</b>	<b>(166.26)</b>	<b>(881.08)</b>	<b>(76.56)</b>	<b>(447.40)</b>
กำไร (ขาดทุน) ของการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.85)	1.22	(0.37)	-	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(413.31)</b>	<b>(436.86)</b>	<b>(166.63)</b>	<b>(881.08)</b>	<b>(76.56)</b>	<b>(447.40)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	(0.76)	8.08	0.79	(2.15)	(0.20)	0.22
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(414.07)</b>	<b>(428.78)</b>	<b>(165.84)</b>	<b>(883.23)</b>	<b>(76.76)</b>	<b>(447.18)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(405.81)	(422.31)	(152.43)	(881.08)	(76.56)	(447.40)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7.50)	(14.55)	(14.19)			
	(413.31)	(436.86)	(166.63)			
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(406.78)	(415.77)	(151.64)	(883.23)	(76.76)	(447.18)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7.29)	(13.00)	(14.19)			
	(414.07)	(428.78)	(165.84)			
<b>ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.132)	(0.141)	(0.076)	(0.286)	(0.026)	(0.224)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(0.132)	(0.141)	(0.076)	(0.286)	(0.026)	(0.224)
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>						
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.132)	(0.141)	(0.076)	(0.286)	(0.026)	(0.224)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(0.132)	(0.141)	(0.076)	(0.286)	(0.026)	(0.224)

บริษัท บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของ		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด						
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(412.45)	(438.08)	(166.26)	(881.08)	(76.56)	(447.40)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.85)	1.22	(0.37)	-	-	-
รวม	(413.31)	(436.86)	(166.63)	(881.08)	(76.56)	(447.40)
<b>รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน)</b>						
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2.80	5.99	(21.27)	-	-	(6.48)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	107.82	91.98	95.56	34.97	35.03	33.23
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(0.09)	(1.82)	2.54	499.99	0.07	58.69
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและมูลค่าสินค้า	(7.99)	19.93	6.20	7.35	(3.69)	2.82
ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	10.85	(10.40)	101.84	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	0.66	-	-	8.15	50.08	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	10.52	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.31)	22.69	16.89	(1.33)	(0.47)	(0.93)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	386.95	67.72	397.10
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	187.97	26.87	26.02	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(31.34)	-	-	14.73
ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.11	6.66	0.92	2.44	2.13	0.66
ดอกเบี้ยรับ	(0.99)	(0.45)	-	(29.08)	(19.42)	(7.55)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	61.11	42.13	10.56	35.23	28.96	2.91
ส่วนต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่าและการลดค่าเช่า	0.02	0.04	2.12	-	-	-
	(45.34)	(222.71)	43.41	63.59	83.85	47.77
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(28.24)	74.36	(76.52)	(60.84)	(65.41)	(16.35)
สินค้าคงเหลือ	50.92	95.04	(122.61)	(8.67)	(17.99)	(36.78)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.01	(2.03)	(56.41)	(5.83)	57.64	(2.67)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	(28.25)	3.13	-	(24.00)	3.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.60)	12.35	(10.78)	(0.76)	0.25	(0.81)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	71.79	(79.54)	139.08	24.98	3.98	29.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21.14	(22.69)	(9.09)	(1.14)	(6.31)	14.58
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.78	(2.60)	(2.98)	-	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.65)	(1.16)	(1.71)	(0.52)	(0.20)	(0.88)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	72.81	(177.23)	(94.50)	10.81	31.82	37.49
จ่ายภาษีเงินได้	(0.83)	(14.46)	(3.98)	(0.83)	(1.00)	(0.23)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	71.98	(191.69)	(98.48)	9.99	30.82	37.25



บริษัท บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของ		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินสดรับดอกเบี้ย	0.99	0.47	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	12.12	-	-	8.96	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำเงินลงทุน	(98.01)	-	-	(98.01)	-	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	-	-	2.47	5.84	2.14
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	6.20	11.25	23.63
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(52.80)	(301.95)	(133.78)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(39.61)	(144.02)	(206.38)	(6.93)	(17.40)	(16.14)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	6.74	-	1.41	0.01	0.47	1.34
เงินสดรับจากเงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์	-	0.17	-	-	-	-
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย	-	-	84.43	-	-	112.80
เงินสดจ่ายเงินประกันเพื่อซื้อหุ้น	-	-	-	-	-	(56.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(484.08)	-	-	(583.40)	(105.00)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(117.77)</b>	<b>(627.46)</b>	<b>(120.53)</b>	<b>(140.11)</b>	<b>(885.20)</b>	<b>(171.00)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	293.53	-	-	293.53	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(34.86)	599.83	628.62	(20.00)	20.00	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	(58.04)	(541.41)	(598.89)	(23.74)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	152.05	126.85	-	148.14	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(59.47)	(18.76)	-	(27.50)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์และเข้ากลับคืน	-	-	8.23	-	-	8.23
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(25.45)	(21.77)	(28.58)	(6.50)	(5.80)	(6.35)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	646.27	103.28	-	646.27	103.28
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(50.00)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(54.22)	(38.45)	(10.31)	(30.94)	(24.12)	(2.83)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(172.57)</b>	<b>1,030.58</b>	<b>160.45</b>	<b>(81.18)</b>	<b>1,050.52</b>	<b>102.33</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ</b>	<b>(218.35)</b>	<b>211.43</b>	<b>(58.56)</b>	<b>(211.30)</b>	<b>196.15</b>	<b>(31.41)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	252.69	41.26	99.83	217.94	21.79	53.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	34.34	252.69	41.26	6.64	217.94	21.79

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	2566 (เฉพาะกิจการ)	31-ธ.ค.		
		2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	0.83	0.68	1.52	1.54
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	0.57	0.36	0.92	0.66
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(Cash Flows Ratio) (เท่า)	0.03	0.10	(0.34)	(0.18)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (Account Receivable Turnover) (เท่า)	6.91	7.84	7.56	5.61
ระยะเวลาการเก็บหนี้ (Collecting Day) (วัน)	52.82	46.58	48.28	65.08
อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover) (เท่า)	6.17	6.84	6.68	4.31
ระยะเวลาการขายสินค้า (Selling Day) (วัน)	59.20	53.38	54.62	84.61
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)(เท่า)	4.93	6.53	7.37	4.96
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	73.02	55.09	48.85	72.52
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	39.00	44.87	54.05	77.17
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากกำไรขั้นต้น(Gross Margin) (%)	14.26%	12.88%	3.68%	16.97%
อัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงาน (Operating Margin) (%)	(108.12%)	(15.14%)	(18.18%)	(9.97%)
อัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิ (Net Profit Margin) (%)	(112.62%)	(17.95%)	(19.76%)	(9.38%)
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity)(%)	(57.28%)	(26.87%)	(28.40%)	(7.86%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (Return on Total Asset) (%)	(67.61%)	(20.27%)	(17.78%)	(10.51%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Return on Fix Asset) (%)	(314.99%)	(28.96%)	(39.88%)	(11.18%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม (Total Asset Turnover) (เท่า)	0.60	1.13	0.90	1.12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)(เท่า)	0.91	1.62	1.06	0.79
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า)	(23.02)	(3.94)	(7.36)	(7.71)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (Dividend Payment Rate) (%)	-	-	-	-

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท	:	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	GLOBAL CONSUMER PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	:	GLOCON
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001095
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทอ่อนตัว และ ลงทุนในธุรกิจอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	:	02-712-5487-88
โทรสาร	:	02-712-5750
เว็บไซต์	:	www.glocon.co.th
E-Mail	:	ir@glocon.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	1,797,716,620 บาท
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	:	1,538,201,174 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบบาท)

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปแช่แข็งและผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	นำเข้า ส่งออก ผลิต แปรรูป จำหน่าย ผลิตเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำแช่แข็ง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105542094316
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 109/4 หมู่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลบ้านบ่อ อำเภอมะนัง สมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	:	034-410-861-3
โทรสาร	:	034-410-963
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียน	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	14,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท (สิบบาท)

<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	:	<b>บริษัท ฟรุตตี้ดราย จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายผลไม้อบแห้ง
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิต และจำหน่าย ผลไม้อบแห้ง ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ
เลขทะเบียนบริษัท	:	0715562000427
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 279 หมู่ 12 ตำบลหนองตากยา อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี 71110
โทรศัพท์	:	034-919-511
โทรสาร	:	034-919-773
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 51
ทุนจดทะเบียน	:	50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	:	<b>บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0735556002502
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 39/1 หมู่ 6 ตำบลสามพราน อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110
โทรศัพท์	:	034-385841
โทรสาร	:	-
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 70
ทุนจดทะเบียน	:	150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	1,500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	:	<b>บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	:	จำหน่ายอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้จำหน่าย ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105557181279
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 39/1 หมู่ 6 ตำบลสามพราน อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73110
จังหวัด	:	กรุงเทพมหานคร 10160
โทรศัพท์	:	034-385841
โทรสาร	:	-
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 70
ทุนจดทะเบียน	:	15,000,000 บาท (สิบห้าล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	15,000,000 บาท (สิบห้าล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	150,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

### กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท พร้อมแพค จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปด้วยระบบ Vacuum Forming เพื่อใช้สำหรับบรรจุสินค้าบริโภคประเภทต่างๆ
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105532039169
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	35/132 หมู่ที่ 2 ถนนเอกชัย ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	:	034-824-584
โทรสาร	:	-
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 95 (ร้อยละ 5 ถือโดยบุคคลธรรมดาซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ GLOCON)
ทุนจดทะเบียน	:	35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	350,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

### กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ	:	ทำธุรกิจด้านอาหาร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ร้านอาหาร ภัตตาคาร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105558156138
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	:	02-712-5490
โทรสาร	:	02-712-5497
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียน	:	538,000,000 บาท (ห้าร้อยสามสิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	538,000,000 บาท (ห้าร้อยสามสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	53,800,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท (สิบบาท)

<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	:	<b>บริษัท คิทเซ็น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	:	ทำธุรกิจด้านอาหาร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105557074740
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	:	02-712-5490
โทรสาร	:	02-712-5793
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียน	:	192,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	192,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	1,920,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	:	<b>บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการแบบครบวงจรสำหรับธุรกิจบรรจุและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ซื้อมาขายไป
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105561091416
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	:	02-712-5490
โทรสาร	:	02-712-5497
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียน	:	50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	50,000,000 บาท (สิบล้านห้าแสนบาท)
จำนวนหุ้น	:	10,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	5.00 บาท (ห้าบาท)

<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	:	<b>บริษัท ฟรุ๊ตตี้ บลิส จำกัด</b>
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบกิจการผลิต และ จำหน่ายผลไม้อบแห้ง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105562132183
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	:	02-712-5490
โทรสาร	:	02-712-5793
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100
ทุนจดทะเบียน	:	20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	200,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)



### บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

: บริษัท นิปปอน แพล็ค เทรตติ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจติดตั้งสื่อโฆษณา ในสถานบริการปั้มน้ำมัน ปตท.ภายในร้านค้าปลีก จีฟี่
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาในสถานีน้ำมัน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105555103700
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	:	02-712-5490
โทรสาร	:	02-712-5793
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 51 (ร้อยละ 49 ถือโดยผู้ร่วมลงทุน คือ บริษัท เอสไอเอส เวนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน	:	20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาท)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาท)
จำนวนหุ้น	:	2,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท (สิบบาท)

### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โรมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 11/1 อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2034-0000

#### นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 02-777-7777

#### ที่ปรึกษาทางการเงินของผู้ออกและเสนอขายตราสารหนี้

บริษัท แอดไวเซอร์ อัลไลแอนซ์ แอนด์ พาร์เนอร์ส จำกัด

63 ห้องเลขที่ 65 อาคารเอทรีนี ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 02-126-8151

### สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ

กรุงเทพมหานคร 10140

ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 9 ถนนรัชดาภิเษก จตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

## ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10500

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชีล่าสุด และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

(อ้างอิงหมายเหตุประกอบการเงินประจำปี 2566 ข้อ 38 คดีฟ้องร้อง)

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลแรงงานภาค 7 กับอดีตพนักงานของบริษัทย่อย รวม 4 ราย เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากกรณีผิดสัญญาจ้างแรงงาน รวมเป็นเงินจำนวน 72.57 ล้านบาท โดยศาลได้กำหนดวันนัดไกล่เกลี่ย ให้การ และสืบพยานในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 และต่อมาในวันดังกล่าวอดีตพนักงานทั้ง 4 ราย ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี โดยอดีตพนักงาน จำนวน 3 ราย ได้ฟ้องแย้งบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเรียกชดเชยตามกฎหมายและค่าเสียหาย รวมเป็นเงิน จำนวน 5 ล้านบาท ศาลได้กำหนดให้บริษัทย่อย ยื่นคำให้การแก้ฟ้องแย้ง ภายใน 15 วัน และกำหนดวันนัดพร้อมเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท ในวันที่ 13 ธันวาคม 2566

- ในวันที่ 13 ธันวาคม 2566 จำเลยได้ถอนฟ้องแย้งที่เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทย่อย จำนวน 5 ล้านบาท และศาลได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดสืบพยานโจทก์และจำเลยวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

- ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลดำเนินกระบวนการพิจารณาสืบพยานโจทก์และจำเลยเสร็จสิ้น นัดฟังคำพิพากษาวันที่ 26 มีนาคม 2567

- ในวันที่ 26 มีนาคม 2567 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และทั้งนี้ทนายความโจทก์ยื่นคำร้องขอคัดถ่ายคำพิพากษาของศาลฉบับเต็ม ซึ่งคาดว่าจะได้รับคำพิพากษากภายใน 30 วันนับแต่วันที่อ่านคำพิพากษา เพื่อดำเนินการศึกษาแนวทางการยื่นอุทธรณ์ต่อไป

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานตามนโยบายอย่างโปร่งใส มีจริยธรรมและตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความพยายามและมุ่งมั่นเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในระยะยาว ด้วยความรอบคอบภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ โดยจะคำนึงถึงความเสี่ยงและแนวทางเพื่อควบคุมด้วย

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เนื้อหาเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสมกับธุรกิจและสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสื่อสารทั้งภายในองค์กร ตั้งแต่การให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อให้บรรลุการเป็นองค์กรที่ประกอบธุรกิจด้วยการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีหลักปฏิบัติทั้งหมด 8 ข้อ ดังนี้

#### หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและนำไปสู่ความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงการปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท โดยมีการสื่อสารต่อพนักงานเพื่อให้ทุกคนมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีความมุ่งมั่นร่วมกันสร้างองค์กรนำไปสู่เป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเดือน ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ และในการประชุมคณะกรรมการช่วงปลายปี ฝ่ายบริหารจะร่วมกันนำเสนอโครงการที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมทั้งประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน แนวโน้มด้านการลงทุน เศรษฐกิจ และปัจจัยภายในและภายนอกอื่น ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ ภายในที่ประชุมคณะกรรมการจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทที่จะพัฒนาหรือปรับปรุงให้มีผลกระทบการที่ดียิ่งขึ้น ภายใต้การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับการกรรมการผู้บริหาร และพนักงานให้ครอบคลุมทุกการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดประชุมคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างน้อยปีละครั้ง และรวบรวมนโยบายต่างๆ ไว้บนหน้าเว็บไซต์บริษัท เพื่อใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม บนพื้นฐานของความถูกต้อง เหมาะสม คำนึงถึงความเท่าเทียมที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่จะสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานที่พร้อมจะขับเคลื่อนธุรกิจไปข้างหน้า อีกทั้งดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีในฐานะผู้นำในการกำกับกิจการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงิน

4. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการไว้ รวมถึงกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยได้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ได้มีการแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน ซึ่งมีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมาย

### หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการกำหนดกรอบการดำเนินงานและมีการนำเสนอแผนงานอย่างมีขั้นตอน ตามกระบวนการที่มีมาตรฐาน สุจริต ตรวจสอบได้ มีการติดตามการดำเนินงานให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่วางไว้ที่จะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม และเพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าสิ่งที่ดำเนินการไปนั้นได้บรรลุตามวัตถุประสงค์หลักขององค์กรที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจ สภาพการแข่งขันในตลาด ปัจจัยความเสี่ยง และผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา มา

### หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีความตระหนักว่า ในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีความถูกต้องเหมาะสมตั้งแต่การสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถมาดำรงตำแหน่ง การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปี เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อีกทั้ง จะต้องมีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ แบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ ซึ่งถือเป็นบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และติดตามให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการ และหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งทุกระดับ และเป็นส่วนหนึ่ง ในการขับเคลื่อน บริษัทไปสู่เป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงดูแลให้มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ทุกระดับเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ กำหนดค่าตอบแทนและมีการ ประเมินที่เหมาะสม รวมถึงกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

##### 4.1 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด และการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วน เหมาะสม มีความเข้าใจในโครงสร้างและมีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท สามารถนำองค์กรพัฒนาไปข้างหน้าได้ อีกทั้ง จะต้องเป็นผู้ที่มีลักษณะความเป็นผู้นำ ไม่มีพฤติกรรมเสื่อมเสีย โดยเมื่อผ่านการพิจารณากลั่นกรองแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในการกำหนดค่าตอบแทนก็เช่นกัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองข้อมูลส่งต่อ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาถึงความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผลการ ดำเนินงานในระยะสั้น เช่น โบนัส โดยในการกำหนดค่าตอบแทนนั้น จะคำนึงถึงผลประโยชน์การปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ของธุรกิจ รวมถึงอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมของธุรกิจเดียวกันด้วย

##### 4.2 การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งเมื่อเกิดกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพ้นจาก ตำแหน่ง หรือเมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ใน ตำแหน่งได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจดำเนินไปโดยไม่หยุดชะงัก รวมถึงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นผู้มีส่วนได้เสียได้มั่นใจว่าการ ดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่อ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการใน ตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณา อนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

##### 4.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้นำเสนอหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการประเมินผลงานเป็น ประจำทุกปี ซึ่งหลักเกณฑ์จะต้องเป็นการจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ มีการสื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับทราบหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นการล่วงหน้าด้วย

#### หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการ สร้างคุณค่าประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้ พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการทำความดี ตอบแทนและให้ความช่วยเหลือต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยการทำนาธุรกิจ ของบริษัทที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือผู้มีส่วนได้เสียใดๆ ไม่มีประเด็นฝ่าฝืนทาง

กฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท อันได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน จึงจัดให้มีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน และมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่งขัน ผู้ร่วมค้าหรือเจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จะได้รับการดูแลจากบริษัทด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัดตามสิทธิประโยชน์และความคุ้มครองด้วยความเป็นธรรมและเหมาะสม ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง การดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

**พนักงาน :** พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ ยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรม และการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและบริษัทย่อย

**ลูกค้า :** บริษัทและบริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการที่ดีมีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้ง รักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- สินค้าและบริการ : ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

- การรักษาข้อมูลของลูกค้า : กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้มีอำนาจของกลุ่มบริษัทก่อน เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย

**คู่แข่ง :** บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด หรือกำหนดให้คู่ค้าต้อง ขยายสินค้า หรือบริการ ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่านั้น และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม

**สังคม และชุมชน :** การให้ความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ มุ่งมั่นในการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ทั้งการสละเวลา กำลังกาย หรือกำลังทรัพย์ตามความเหมาะสม รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้เห็นความสำคัญต่อการช่วยเหลือสังคมโดยรวม ไม่ให้เกิดการเห็นแก่ตัว

**สิ่งแวดล้อม :** บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจที่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มผลิตสินค้า และให้บริการใดๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมการดูแลรักษาธรรมชาติ และอนุรักษ์พลังงาน โดย



ป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

**ลูกค้า :** การดำเนินธุรกิจกับลูกค้าใดๆ ต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมายใดๆ มีการคำนึงถึง ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า การคัดเลือกลูกค้าต้องทำอย่างยุติธรรม ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยถือว่าลูกค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้าง Value Chain ให้กับลูกค้า บริษัทได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการดำเนินงานให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้ลูกค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินลูกค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันให้ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

**เจ้าหน้าที่ :** บริษัทและบริษัทย่อยยึดมั่นในสัญญา และถือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้อง ตรงไปตรงมา

**รัฐบาล และหน่วยงานราชการ :** บริษัทให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการทำหน้าที่พลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งในด้านการทำธุรกิจ การบัญชี การเสียภาษี ละเว้นจากการติดสินบน หรือการกรงำใดซึ่งเข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน

## หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ในระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงานโดยมุ่งหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ในวันนี้ บริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดกระบวนการ นโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทรวมถึงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ ซึ่งนอกจากจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลัก และเป้าหมายที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนให้บริษัทมีการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม และสร้างการได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้กลั่นกรองในรายละเอียดต่าง ๆ ในการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงโดยอ้างอิงจากคู่มือบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้กรรมการบริษัทมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ในความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการและอนุมัติในความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ และกำกับให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งจะต้องมีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและมีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

### การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและการสอบทานของ

คณะกรรมการตรวจสอบที่มาจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท โดยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

บริษัทและบริษัทย่อย ต้องจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายใน (ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย หรือการว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อเข้ามาปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน) ที่เหมาะสมเพียงพอ มีความรู้ความสามารถด้านการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยจะต้องจัดให้มีการดำเนินกิจกรรมด้านการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมในทุกระดับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และเป็นประจำสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทและบริษัทย่อย มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์ของบรรดาผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อย จึงกำหนดให้ฝ่ายจัดการของบริษัทจะต้องมีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา ทั้งรายปีและรายไตรมาส โดยบรรดา รายงานทางการเงินดังกล่าวจะต้องถูกจัดทำตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และ มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะต้องให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการจัดทำรายงานทางการเงิน และจะต้องไม่ปกปิดข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการดำรงไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ตลอดจนมีแผนรองรับเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงิน หากอยู่ในภาวะที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิและมีหน้าที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าผู้ถือหุ้นนั้นจะเป็นรายย่อยหรือชาวต่างชาติ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้ สิทธิในการได้รับใบหุ้น โฉนดหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียม สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขข้อบังคับบริษัท การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การออกหุ้นเพิ่มทุน สิทธิในการรับทราบข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน สิทธิในการขายหุ้นคืนให้กับบริษัท เฉพาะกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งแก้ไขข้อบังคับของบริษัท เกี่ยวกับสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิในการรับเงินปันผล ซึ่งผู้ถือหุ้นเห็นว่าตนไม่ได้รับความเป็นธรรม และสิทธิในการแต่งตั้ง กรรมการบริษัท

### สิทธิในการลงคะแนนเสียง

ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นคนนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### การลงมติการประชุม

การลงมติหรือแต่งตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องใช้มติเสียงข้างมากของผู้มาร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนเสียง อย่างไรก็ตามในกรณีต่อไปนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่ม หรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ตลอดจนการออกหุ้นกู้
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับบริษัท
- การควบหรือเลิกบริษัท

### สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น

- การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวกับข้อบังคับตามกฎหมาย
- ก่อนการประชุมบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมแนบเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ตลอดจนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทเพื่อตอบคำถามที่อาจมีจากผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เปิดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ ขั้นตอนของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ ([www.glocon.co.th](http://www.glocon.co.th)) ของบริษัท
- บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้ง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- การจัดประชุมทุกครั้งบริษัทมีนโยบายให้มีการแต่งตั้ง กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม และแจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม
- ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี จะเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล ตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ โดยก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบสิทธิตามข้อบังคับของบริษัท วิธีการในการดำเนินการประชุม

วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นรวมทั้ง การตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ ทั้งนี้ ประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถาม ในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการออกเสียง
- บริษัทได้แจ้งถึงเอกสารหรือหลักฐานเพื่อใช้ในการแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมในเอกสารแนบหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- ภายหลังการประชุมบริษัทกำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันและมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มีได้มาร่วมประชุมสามารถตรวจสอบรายงานการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2567 เวลา 14.00 นาฬิกา โดยประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละปี บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเสนอวาระรวมถึงเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 ปรากฏว่าไม่มีผู้ใดเสนอ

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยมีการสื่อสารภายในองค์กรให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท การให้ความรู้แก่พนักงานใหม่โดยการปฐมนิเทศ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ และปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง และเป็นมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดูแลติดตามให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยถือเป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องรับทราบ และถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีผู้ใดพบเห็นการปฏิบัติไม่ถูกต้อง หรือไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ผู้นั้นสามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนได้ ซึ่งจะมีกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัท ในทำนองเดียวกัน หากพบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการขัดแย้ง หรือประพฤติปฏิบัติไม่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ถือได้ว่าเป็นการกระทำผิดวินัย อาจถูกตักเตือน พักงาน หรือปลดออกจากพนักงาน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการโดยตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เช่น ข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Code for practices for Director of Listed Companies) และหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วางแนวทางไว้ รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai

Listed Companies) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย นอกจากนี้ จากที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) เพื่อใช้เป็นแนวทางแก่บริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทได้ปรับปรุงเนื้อหาของนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามคู่มือ CG Code ฉบับใหม่เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางปฏิบัติ ทั้ง 8 อีกทั้งได้มีการประเมินการติดตามโดยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นประจำทุกปี

### ผลการประเมินในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี เปรียบ 3 ปีย้อนหลังที่ผ่านมา

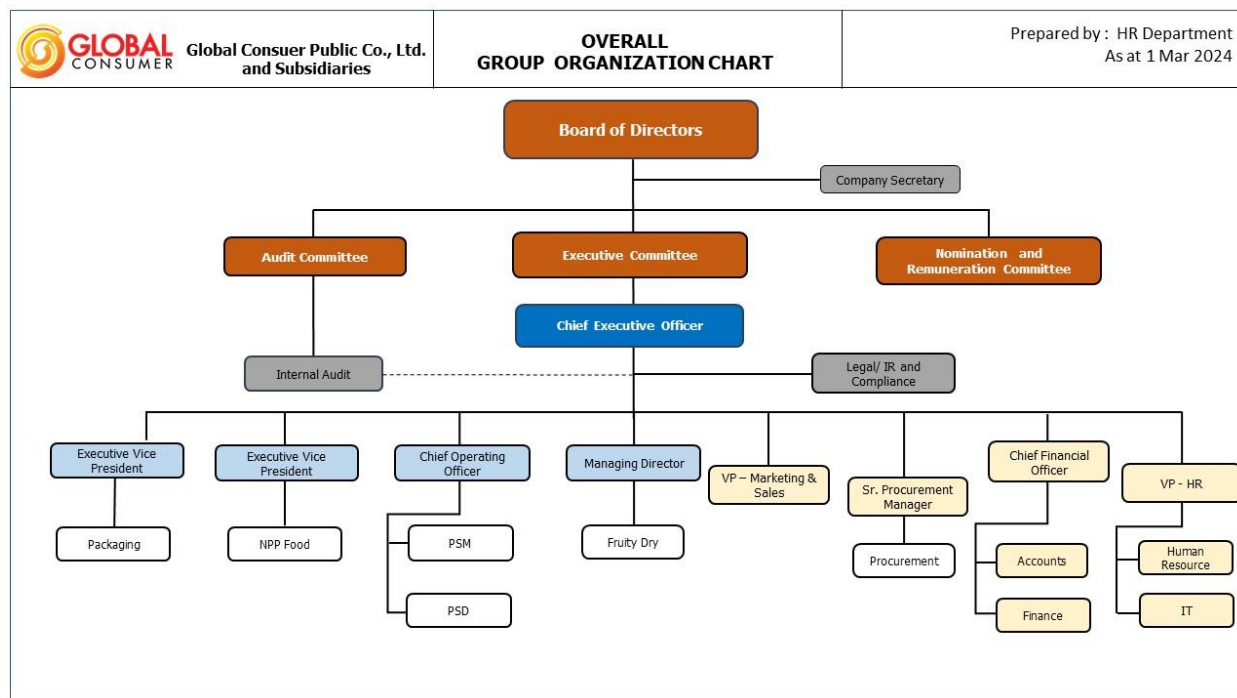
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แจ้งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ซึ่งได้มีการสำรวจและประเมินโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ปรากฏว่าบริษัทได้รับผลการประเมินอยู่ในระดับดี เมื่อเปรียบเทียบผลการประเมิน 3 ปีย้อนหลัง เป็นดังนี้

ปี	คะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวม (%)	ผลการประเมินของบริษัท (%)
2564	84	74
2565	85	76
2566	81	58

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการ ดังแผนผังต่อไปนี้





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างองค์กรของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวนทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และกรรมกรสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการที่มีจำนวนเหมาะสมกับองค์กร และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมกันแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายฮามัด	อัล เบเกอร์	กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2. นายอนันต์	สิริแสงทักษิณ	กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายตุลกู	อาซลาน บิน ตุนกู อาชีซ	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4. นายณัฐฐสิทธิ์	เทพไพฑูรย์	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายลิ้ม	เตียง เชียง	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
6. นายเชิดศักดิ์	กู้เกียรตินันท์	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นางเพ็ญศรี	สีปสูงษ์	กรรมการ
8. นายราเมฆ	คานาพาธิ	กรรมการ และกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของ บริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของ บริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้ บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือ อำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่ง การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ แล้ว
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการ จัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ที่ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมาย กำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอน กิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่นหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็น ของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมี ขอบเขต หน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็น หุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของ บริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติ แต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท

## คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่านคือ

- |                  |                        |
|------------------|------------------------|
| 1. นายฮามัด      | อัล เบเกอร์            |
| 2. นายอนันต์     | สิริแสงทักษิณ          |
| 3. นายตุลกู      | อาซลาน บิน ตุนกู อาชีซ |
| 4. นายณัฐวิสุทธิ | เทพไพฑูรย์             |

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

**กรรมการอิสระ** หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระโดยความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชี

ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดวัน เวลา และระเบียบวาระการประชุม
- ทำหน้าที่ประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- ทำหน้าที่ประธานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นผู้ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ
- สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามกฎหมาย และตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้กำหนดไว้

#### การกำหนดวาระกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 18 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 และถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการคนที่ยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งและกรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท และเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ความหลากหลายนั้น ไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ ดังนั้น ใน

การสรรหา และการพิจารณาแต่งตั้ง กรรมการของบริษัทจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกซึ่งได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของความหลากหลายมาประกอบด้วย รวมถึงความหลากหลายทางเพศ

### เกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติขั้นต่ำ ดังนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
3. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### รายงานผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการทุกท่านต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และส่งรายงานให้เลขานุการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้ประกอบการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัท ไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นไว้ ทั้งนี้ในการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่การเป็นกรรมการของบริษัท

### การแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

### การจำกัดอายุและวาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่องานของบริษัท ดังนั้น จึงไม่ได้จำกัดคุณสมบัติในเรื่องอายุ และไม่ได้จำกัดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งไว้

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

จำนวนและตารางกำหนดการประชุม	คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีเพื่อให้กรรมการได้จัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ อาจจะมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น
องค์ประชุมและการออกเสียงลงมติ	กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประชุมประมาณ 2-3 ชั่วโมง ประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายและการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายปัญหาสำคัญ ทั้งนี้ องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
วาระการประชุม	ประธานกรรมการบริษัทโดยการหารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบในวาระการประชุม ซึ่งกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมหรือหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาได้
การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม	เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน ทั้งนี้รูปแบบของเอกสารประกอบการประชุมจะมีบทสรุปซึ่งแสดงถึงประเด็นสำคัญของเรื่องที่จะต้องพิจารณา
การเข้าร่วมประชุม	กรรมการทุกท่านมีความมุ่งมั่นในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งอยู่ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความพอใจกับการใช้เวลาของกรรมการเพื่อให้บรรลุตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้มีการจัดขึ้นในแต่ละปี
รายงานการประชุม	เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น โดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 7 วันนับจากวันที่ประชุม ในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ ชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมาย
เลขานุการบริษัท	เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลการจัดเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ เอกสารสำคัญต่างๆ รวมทั้งมีการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ ซึ่งเลขานุการบริษัทนั้นต้องผ่านหลักสูตรรับรอง (certificate program) แล้วเรียบร้อยเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่อง



## 7.2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

### ● คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายตุลภู อาชลาณ บิน ตุนกู อาชีช	กรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐวุฒิ เทพไพฑูรย์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน และสามารถตรวจสอบงบการเงินได้ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในขอบเขตหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

(ข) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### ● คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยรัตน์ เบ็ญจะมโน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางทิพย์สุตา ถาวรามร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ 1. นายชัยรัตน์ เบ็ญจะมโน ลาออกเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566

2. นางทิพย์สุตา ถาวรามร ลาออกเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566

3. นางสาวหลุยส์ เตชะอุบล ลาออกเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566

4. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนชุดใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน มี 1 ท่าน เป็นกรรมการอิสระวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วน ในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และระบบการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับดูแลตลาดทุน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายลิ้ม	เตี้ยง เซียง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเชิดศักดิ์	กู้เกียรติพันธ์	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาววชิราภรณ์	อัญปัญญา	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายราเมช	คานาพาลี	กรรมการบริหาร
5. นายรณชิต	พงษ์บุญฤทธิ์	กรรมการบริหาร และ Executive Vice President กลุ่มธุรกิจ บรรจภัณฑ์

#### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  3. จัดทำแผนงานและงบประมาณประจำปีเพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด รายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะอนุกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ โดยกลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ กรรมการจะได้รับค่าตอบแทนตามประสพการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันรวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (สำหรับค่าตอบแทนประเภทที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ซึ่งมีทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในวงเงิน ไม่เกิน 5,500,000 บาท โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท		
	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	250,000	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	-
กรรมการและกรรมการอิสระ	150,000	15,000

หมายเหตุ : เบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

(ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)	
	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	20,000
กรรมการและกรรมการอิสระ	10,000

หมายเหตุ : เบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

(ค) ค่าตอบแทนในรูปเงินบำเหน็จ	
กรรมการทั้งคณะ	มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารจัดการสรรบำเหน็จ จากเงินค่าตอบแทนที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นปีให้กับกรรมการแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และระยะเวลาที่ได้ปฏิบัติงาน โดยเมื่อรวมกับค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมแล้ว ค่าตอบแทนรวมไม่เกิน 5,500,000 บาท

ปี 2566 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนในรูปเงินบำเหน็จให้คณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 3.22 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนทั้งหมด เป็นการแสดงจำนวนเบี้ยกรรมการ และเบี้ยการประชุมแต่ละครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2566 หรือนับจากวันที่กรรมการได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทระหว่างปีแล้วแต่กรณี เทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2566 รายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคลมีดังนี้

ชื่อ - สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ(บาท)				
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวมค่าตอบแทนกรรมการ
1.นางทิพย์สุดา ถาวรารมร	203,629.03	320,000.00	-	-	523,623.03
2.นายฮามัด อัลเบเกอร์	45,026.88	-	-	-	45,026.88
3.นางสุพร วัฒนเวคิน	122,177.42	150,000.00	-	-	272,177.42
4.นางสาว หลุยส์ เตชะอุบล	122,177.42	160,000.00	-	-	282,177.42
5.Mr. Lim Tiong Siang	27,822.58	15,000.00	-	-	42,822.58
6.นายทรงพล ชัญมาตรกิจ	27,822.58	15,000.00	-	-	42,822.58
7.นายเชิดศักดิ์ กุ์เกียรตินันท์	4,435.48	-	-	-	4,435.48
8.นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	200,000.00	200,000.00	60,000.00	-	460,000.00
9.นายชัยรัตน์ เบ็ญจมะโน	122,983.87	185,000.00	30,000.00	-	337,983.87
10.นายอิทธินันท์ สุวรรณจุฑะ	122,983.87	175,000.00	30,000.00	-	327,983.87
11.Mr.Tunku Azlan Bin Tuhku Aziz	27,822.58	15,000.00	-	-	42,822.58
12.นายณัฐสิทธิ์ เทโพธิ์	27,016.13	-	-	-	27,016.13
13.นางเพ็ญศรี สืบสูงษ์	150,000.00	180,000.00	-	-	330,000.00
14.นางสาวศันสนีย์ วชิรพงศ์	122,177.42	150,000.00	-	-	272,177.42
15.นางสาวอัจฉราวรรณ เจียรธนพร	122,983.87	165,000.00	-	-	287,983.87
16.Mr. Ramesh Kanapathy	27,822.58	15,000.00	-	-	42,822.58
รวม	1,476,881.72	1,745,000.00	120,000.00	-	3,341,881.72

หมายเหตุ : 1. นายฮามัด อัลเบเกอร์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ แทนนางทิพย์สุดา ถาวรารมร มีผลวันที่ 25 ตุลาคม 2566

2. Mr.Lim Ting Siang และ นายทรงพล ชัญมาตรกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ แทนนางสาวหลุยส์ เตชะอุบล มีผลวันที่ 25 ตุลาคม 2566

3. นายทรงพล ชัญมาตรกิจ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566

4. นายเชิดศักดิ์ กุ์เกียรตินันท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม มีผลวันที่ 14 ธันวาคม 2566

5. นางทิพย์สุดา ถาวรารมร, นางสุพร วัฒนเวคิน, นายชัยรัตน์ เบ็ญจมะโน, นายอิทธินันท์ สุวรรณจุฑะ

ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566

6. Mr.Tunku Azlan Bin Tunku Aziz และ นายณัฐฐสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ มีผลวันที่ 25 ตุลาคม 2566

7. Mr.Ramesh Kanapathy ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลวันที่ 25 ตุลาคม 2566

#### • คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นแก่กรรมการ

#### • คำตอบแทนรวมของคณะผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนรวมของคณะผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ ผู้บริหาร 6 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 6 ทุกฝ่าย รวมเป็นจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วยเงินเดือน เงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2566 เป็นจำนวน 21.3 ล้านบาท

### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งสิ้น 317 คน

ระหว่างปี 2566 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 120.34 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุน K-Master pool fund ซึ่งจดทะเบียนแล้วตาม พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุน และในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงบริษัทจัดการกองทุนเป็น บลจ. ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด และเข้าร่วมเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี มาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยโอนย้ายเงินลงทุนในกองทุนเดิมมาเข้ากองทุนใหม่ทั้งหมด สำหรับการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสามารถเลือกจ่ายได้ในอัตราร้อยละ 3 หรือ ในอัตราก้าวหน้า คือ อายุงานน้อยกว่า 3 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 3, อายุงาน 3 – 7 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 5 และอายุงาน ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป จ่ายในอัตราร้อยละ 7 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความสมัครใจของพนักงานว่าจะเลือกการจ่ายแบบใด โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้าให้อัตราเดียวกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนจำนวน 1.90 ล้านบาท

#### ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุแบบกลุ่ม

ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้จัดสรรสวัสดิการประกันสุขภาพและอุบัติเหตุแบบกลุ่ม เพื่อเป็นหลักประกันเพิ่มเติมให้กับพนักงานเมื่อยามเจ็บป่วยหรือเกิดอุบัติเหตุ โดยแบ่งผลประโยชน์ของพนักงานออกเป็น 3 กลุ่มตาม Level สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจ่ายเงินค่าเบี้ยประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุแบบกลุ่มให้กับพนักงาน จำนวน 338,176 บาท



## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กรซึ่งช่วยสร้างสรรค์ผลงาน ทำให้การดำเนินงานของบริษัท พัฒนาก้าวหน้ายิ่งขึ้น บริษัท จึงกำหนดนโยบายให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่เข้าเป็นพนักงานใหม่และระหว่างการทำงาน ทั้งทางด้านทักษะการปฏิบัติงาน และทักษะทางการบริหารจัดการ เพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ความชำนาญ ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย โดยจัดให้มีการอบรมขึ้นทั้งภายในบริษัทและภายนอกบริษัท รวมถึงมีการส่งพนักงานไปเข้ารับการฝึกอบรมศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วย

บริษัทมีนโยบายพัฒนาพนักงานทุกระดับให้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งประกอบด้วย การฝึกอบรมพื้นฐาน ทักษะในการปฏิบัติเฉพาะงานและความรู้ทั่วไปที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น ความรู้และทักษะด้านการบริหารจัดการ

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานโดยตรง โดยจัดประชุมฝ่ายบริหารพบพนักงานขึ้นอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบผลการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางในการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาและเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร

## 5.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### ● เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางเพ็ญศรี สืบสูงรัง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทแทนนางสาวชิราภรณ์ อัจฉปัญญา ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 เพื่อทำหน้าที่ให้ข้อมูลและให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและที่ควรทราบเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งประสานงานกับฝ่ายจัดการให้มีการปฏิบัติงานตามมติของคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1)

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทตลอดทั้งปีและการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่นและถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถามและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ

6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ให้หน่วยงานดังกล่าวและผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี) ตลอดจนนักลงทุนหรือผู้สนใจทั่วไป
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการบริษัท ให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
9. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ครบถ้วน เป็นระบบและตรวจสอบได้ง่าย
  - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุม
  - แบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 One report
  - ทะเบียนกรรมการ
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
10. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประสานงานหรือจัดให้มีการประชุมร่วมกันตามความเหมาะสม
11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

● **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาว วันทนา พิชมัย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ นางสาว วันทนา พิชมัย ถือเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 1)

● **หัวหน้าตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดตั้งทีมตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีหัวหน้าตรวจสอบภายในคือ นายวีระ เรือนขำ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

● **หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ**

บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวชิราภรณ์ อัจฉปัญญา เป็นผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยนักลงทุนหรือบุคคลทั่วไป สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่เบอร์ 0-2712-5487 หรือผ่านช่องทางอีเมล [ir@glocon.co.th](mailto:ir@glocon.co.th)

**ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

ในปี 2566 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีในส่วนของบริษัทจำนวน 11 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่ได้จ่ายจริง

## 8. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

### (1) กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### (2) กรรมการ

#### หลักเกณฑ์การสรรหา และขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา จะทำหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาหา ทักษะและคุณลักษณะของกรรมการที่ต้องการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และในอนาคตของบริษัท รายละเอียดของหลักเกณฑ์การสรรหา และขั้นตอนการคัดเลือกกรรมการมีดังต่อไปนี้

#### 1. การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่

เมื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาที่จะสรรหากรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการตามกระบวนการ ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาจะจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการบริษัทยังขาดความเชี่ยวชาญในเรื่องใด นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงความหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความเป็นอิสระ อายุ และเพศ
- 2) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตรงเกณฑ์ที่สุดจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้
  - กรรมการของบริษัทเป็นผู้แนะนำ
  - ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
  - บริษัทที่ปรึกษาภายนอก
  - ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 3) คณะกรรมการสรรหาจะประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ และคัดเลือกให้เหลือไว้จำนวนหนึ่ง หลังจากนั้นจะสัมภาษณ์บุคคลดังกล่าว
- 4) คณะกรรมการสรรหาจะส่งรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่สุดให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติแต่งตั้ง หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

#### 2. การแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง

ในการพิจารณากรรมการเดิมที่มีอยู่กลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ผลการปฏิบัติงาน จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม และการมีส่วนร่วมในการประชุม รวมทั้งการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท

### (3) ผู้บริหารระดับสูงสุด

การพิจารณาสรรหาคัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

### การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยวิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัท นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัวของธุรกิจ

### การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

หากมีบุคคลได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ กรรมการท่านนั้นจะต้องได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจของกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรกในการเรียนรู้ธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ให้แก่บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่

### การพัฒนาความรู้กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถด้วยการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องแก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และแนวคิดใหม่ๆ ในการนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องผ่านการอบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหลักสูตรอื่นๆ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย หรือองค์กรอิสระอื่นๆ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ด้วยเห็นว่าความมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท (Board Effectiveness) เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่าน และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละชุด ได้สะท้อนการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมา ตลอดจนได้ช่วยปรับปรุงในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

ในปี 2564 บริษัทได้ทำการประเมินผลงานตนเองในปี 2564 โดยใช้แบบประเมิน 3 ฉบับ คือแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล บริษัทฯ เป็นผู้จัดทำแบบประเมินดังกล่าวภายใต้หลักการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบบประเมินประกอบไปด้วยหัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้

ก) หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมกรรมการ
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

ข) หัวข้อแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
2. การประชุมของกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

ค) หัวข้อในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

จากผลการประเมิน พบว่า ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างดีและเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะและรายบุคคล

คณะกรรมการบริหารได้มีการประเมินผลงานตนเองทั้งแบบคณะและรายบุคคล แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยนี้บริษัทจัดทำขึ้นภายใต้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหลักเกณฑ์ในการประเมินประกอบด้วย การพิจารณาหัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้

- ก) การประเมินตนเองแบบรายคณะ
  - 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2. การประชุมคณะกรรมการ
  - 3. หน้าที่และความรับผิดชอบ
- ข) การประเมินตนเองแบบรายบุคคล
  - 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2. การประชุมคณะกรรมการ
  - 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

จากผลการประเมินพบว่า คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีและครบถ้วนตลอดปี 2566

#### การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### • การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ให้ความสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการของบริษัทแสวงหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อให้หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควรให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วนในการทำธุรกรรมสำคัญ หากเป็นกรณีการตกลงเข้าทำรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับเสียงเห็นชอบตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนดด้วย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น คู่ค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย หรือการทำงานอื่นนอกจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่ อีกทั้ง ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทและ



บริษัทย่อย ที่อาจส่งผลให้ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่ไม่ควรกระทำ หรือไม่กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่ควรทำตามหน้าที่ของตน หรือมีผลกระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่

ในกรณีที่ผู้บริหาร หรือพนักงานได้หันนั้นมาก่อนการเป็นพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทและบริษัทย่อย จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก พนักงานดังกล่าวจะต้องรายงานการถือครองหุ้นดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

- **การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นตัวแทนในการกำหนด นโยบายและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความสอดคล้องกับนโยบายหลักของบริษัท และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ การส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นให้เป็นขอบเขต อำนาจของฝ่ายจัดการ กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรายงานตรงต่อฝ่ายจัดการ หากเมื่อมีการขออนุมัติในเรื่องที่สำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ

บริษัทยังมีนโยบายในการใช้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ครอบคลุมทุกๆ บริษัทในกลุ่มรวมถึงการกำกับดูแลการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลา

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อาจจะเป็นกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วยก็ได้

- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ผ่านมายังสำนักเลขานุการบริษัท ก่อนนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนกำหนดการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้เกี่ยวข้อง ทำธุรกรรมซื้อ ขาย และโอนหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัท โดยบริษัทมีการแจ้งเป็นประกาศให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงงดการซื้อ ขายและโอนหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร

- **การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน**

บริษัท และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องดำเนินงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนอย่างเคร่งครัด โดยได้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท

และบริษัทย่อย รวมทั้งไม่ดำเนินการ หรือกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายดังกล่าว และไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับสินบน เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและบริษัทย่อย ต่อตนเองหรือบริวาร

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทและบริษัทย่อย และจะต้องดำเนินธุรกิจและการแข่งขันด้วยกลยุทธ์ที่ชอบธรรม และไม่รับสิ่งของ หรือเงินจากลูกค้า หรือคู่ค้า รวมถึงจะต้องไม่ให้ของขวัญหรือของกำนัลที่มีค่าทั้งทางตรง และทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เว้นแต่เป็นการมอบให้ตามเทศกาลประเพณีนิยม เช่นเดียวกับการมอบให้แก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย

- **การแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน**

บริษัทและบริษัทย่อย คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้มีช่องทางในการร้องเรียนการกระทำอันเป็นการฝ่าฝืน หรือเป็นการละเว้นการปฏิบัติให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์ หรือร้องเรียนการกระทำอันเป็นการฝ่าฝืน หรือเป็นการละเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจไว้ โดยบรรดาข้อมูลที่เป็นที่ปรึกษาและบริษัทย่อยได้รับผ่านช่องทางการร้องเรียนจะถือเป็นข้อมูลความลับ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อย จะทำการเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวอย่างดีที่สุด และผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน อีกทั้งจะดำเนินการกับบรรดาข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเอาใจใส่ เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย โดยมีการกำหนดระยะเวลาสอบสวนข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม ทั้งนี้ ท่านสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านทางช่องทาง ดังนี้

ก) ไปรษณีย์ : คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 60 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว

เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230

ข) โทรศัพท์ : 0-2712-5487

ค) E-mail : [legal@glocon.co.th](mailto:legal@glocon.co.th)

### **กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน**

1. **รวบรวมข้อเท็จจริง** เมื่อมีผู้ร้องเรียนการกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์และตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำความผิดกฎหมาย หรือการฝ่าฝืนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือการไม่ปฏิบัติตาม จรรยาบรรณของบริษัท หรือการไม่เคารพสิทธิมนุษยชน หรือการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือ ระบบควบคุมภายในที่บกพร่องนั้น ๆ

2. **ประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูล** คณะกรรมการสอบสวนจะเป็นผู้ประเมินผล และกลั่นกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอน และ วิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

3. **การสอบสวนข้อเท็จจริง** ในกรณีที่ผู้ดูแลเรื่องร้องเรียนตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ผู้ถูกร้องเรียนมีความผิด จริง ในกรณีที่เป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัท แต่หากเป็น บุคคลภายนอก ซึ่งได้กระทำการนั้น ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้น ๆ

4. รายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลให้พนักงานทราบ หากพนักงานผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นเรื่องประเด็นสำคัญและมีผลกระทบต่อความเสียหาย ต่อบริษัทให้รายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมหาแนวทางป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวซ้ำ

#### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ

ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบจะได้รับความคุ้มครอง ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใด ๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความ คืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อตัว ชื่อสกุล ที่อยู่ รูปถ่าย หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่
3. ผู้รับข้อร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความเสียหาย แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสอบสวน
5. ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบหรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน จะได้รับความคุ้มครองจากบริษัทว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะลดตำแหน่ง เลิกจ้าง ลงโทษ ให้ผลทางลบหรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อบุคคลดังกล่าว

#### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นเท็จ

หากบริษัทพบว่า การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนใด ๆ ที่มีหลักฐานพิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำที่มีเจตนาไม่สุจริต เป็นเท็จ และตั้งใจให้เกิดความเสียหาย ในกรณีที่เป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัท แต่หากเป็นบุคคลภายนอกซึ่งได้กระทำการนั้น ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านต่างๆ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1.นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	ความรู้ด้านการบริหาร บัญชี การเงิน
2.นายตุลภู อาชลาณ บิน ตุนภู อาชีช	กรรมการตรวจสอบ	ความรู้ด้านการบริหาร บัญชี การเงิน
3.นายณัฐฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์	กรรมการตรวจสอบ	ความรู้ด้านการจัดการและการตลาด

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามมาตรฐานที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการและกฎหมายทางบัญชีที่รับรองและเกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชน อีกทั้ง ได้เปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนแล้ว

### 2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทมีการควบคุมระบบต่างๆ ผ่านการปฏิบัติตามระบบสากลที่บริษัทได้รับการรับรอง เช่น ISO9001 HACCP จากตัวชี้วัด (KPI) ของผู้บริหารและแผนก อย่างไรก็ดีในปี 2566 ที่ผ่านมากลุ่มกรรมการตรวจสอบให้ความตระหนักต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทเสมอมา จึงได้มีความประสงค์ให้จัดตั้งทีมตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นมาเพื่อที่จะได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ อีกทั้งเพื่อให้มีการสอบทานระบบการปฏิบัติการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกส่วนงานและมีการให้คำแนะนำและติดตามประเด็นคงค้างอย่างต่อเนื่อง โดยรายงานการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสทำให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลอย่างสมบูรณ์และครบถ้วน

จากการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามทางบริษัทยังคงต้องปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน ตามคำแนะนำตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพมากขึ้น

**3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ**

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันดังกล่าว

**4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไซยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2566 และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี โดยบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไซยศ จำกัด เป็นหนึ่งในบริษัทสอบบัญชีที่ได้รับการยอมรับอย่างสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่สอบทานงบการเงินของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความซื่อสัตย์ และความเที่ยงตรง

**5. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน**

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

**6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)**

โดยสรุปในภาพรวมแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีความเห็นว่า บริษัทมีรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้ง มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพโดยรวมของบริษัทที่เติบโตขึ้น

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ชุดปัจจุบัน ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ มีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บริษัทยึดถือหลักการบริหารจัดการองค์กรบนพื้นฐานของความถูกต้องและโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นรากฐานที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการควบคุมภายในของบริษัท

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

ผู้บริหารและพนักงานมีทัศนคติที่ดีทำงานร่วมกันอย่างเป็นทีม การบริหารจัดการเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ให้ความสำคัญต่อการมีจรรยาบรรณ และความซื่อสัตย์สุจริต และดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ส่วนโครงสร้างองค์กร มีการมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานมีจำนวนเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติงานด้านบุคลากรเหมาะสม และสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัทโดยภาพรวมจึงมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิผล

### ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อวิเคราะห์และจัดระดับความเสี่ยงตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการในภาพรวมองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และสอดคล้องกันในแต่ละสภาวะการณ์

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีการกำหนดนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและกิจกรรมเพื่อการควบคุม ซึ่งจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเพิ่มความระมัดระวังในการปฏิบัติงานมากขึ้น เพื่อสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น

- ด้านการบริหาร บริษัทกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตรากำลัง นอกจากนี้



ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงาน และมีการติดตามผลเพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

- ด้านการบัญชี-การเงิน บริษัทมีการกำหนดระเบียบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่ายเงิน เงินฝากธนาคาร และเงินสำรองค่าใช้จ่าย โดยมีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ
- ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทได้จัดทำระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการจัดซื้อเพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการจัดโครงสร้างองค์กรแต่ละส่วนงาน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมถึงจัดให้มีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ และมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและเอกสารบัญชีต่างๆ ไว้เป็นหมวดหมู่ ครบถ้วนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ

### ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และมีระบบการรายงานและการควบคุมติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน และหากพบข้อที่ควรปรับปรุง ก็ได้มีการเสนอแนะแนวทางการแก้ไขและหรือวิธีการปฏิบัติ เพื่อให้ความมั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานนั้นได้รับการแก้ไขข้อบกพร่องเรียบร้อยแล้ว

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้านข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทมีหลักการปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีระบบ สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **9.2 รายการระหว่างกัน**

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาซื้อ/ขาย สินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่เทียบเท่ากับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่างๆตามปกติธุรกิจ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนี้บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### **วัตถุประสงค์ นโยบายและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท**

บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล โดยการทำรายการดังกล่าวต้อง

เป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (ARM'S LENGTH BASIS) นอกจากนี้ยังมีการกำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบถาม การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สอดคล้องกับประกาศ หรือข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศฉบับใดๆ ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติของบริษัท โดยห้ามกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้าร่วมพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้ส่วนเสีย และ/หรือเป็นผู้อนุมัติรายการดังกล่าว

ขั้นตอนและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการเข้าทำรายการพิจารณาว่าการเข้าทำรายการนั้นๆ เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ และดำเนินการดังนี้

- ก) หากการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น เป็นรายการที่ได้รับยกเว้นการปฏิบัติหน้าที่ตามประกาศของหน่วยงานกำกับ ดูแลหรือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติให้เข้าทำรายการได้ ให้หน่วยงานที่เข้าทำรายการขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวตามอำนาจอนุมัติบริษัท
- ข) ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเสนอข้อมูลในการเข้าทำรายการอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- ค) ในกรณีที่การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เพื่อให้ความเห็นในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคา และเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงความเห็นในการลงมติอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

### นโยบายและแนวโหม้ในการทำรายการในอนาคต

บริษัทยังคงยึดนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน และถือความสมเหตุสมผลตลอดจนคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลักในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และในกลุ่มบริษัท

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแล การจัดทำรายงานทางการเงินของ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม มีการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใสคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566 ซึ่งแสดงไว้แล้ว

งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคุณกรทอง เหลืองวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7210 สังกัดบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสึ ซายยศ สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

  
( อาภาพิชญ์ สืบสุวณ ) กรรมการ  
( อาภาพิชญ์ สืบสุวณ ) กรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ซึ่งระบุว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวนเงิน 300.97 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมจำนวนมากเป็นจำนวน 810.61 ล้านบาท นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 414.07 ล้านบาท และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 157.85 ล้านบาทจากสถาบันการเงินภายในประเทศ และกลุ่มกิจการได้รับหนังสืออนุโลมไม่ต้องดำรงสัดส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารดังกล่าว ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องโดยพิจารณาจากแผนการดำเนินงาน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนมกราคม 2567 อนุมัติแผนการออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและหุ้นกู้แปลงสภาพ และเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 300 ล้านบาท ออกไปอีก 2 ปี จากวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 (แบ่งชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้และเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิมร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.5 ต่อปี) ทั้งนี้สถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนความสำเร็จของแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญและหุ้นกู้แปลงสภาพในอนาคต การเจรจากับเจ้าหนี้และสถาบันการเงินเพื่อขอผ่อนผันในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ในอนาคต และการได้รับอนุโลมไม่ต้องดำรงสัดส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น แสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (“Memorandum of Understanding”) กับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อการลงทุนในบริษัทดังกล่าว และเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้โอนเงินมัดจำให้กับบริษัทผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 98.01 ล้านบาท โดยขณะนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการทำการประเมินข้อมูลของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>ความถูกต้องและการเกิดขึ้นจริงของรายได้จากการขายสินค้า</p> <p>รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท ได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.13</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับความถูกต้องและการเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าไม่ปฏิบัติตามนโยบายการบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า</li> <li>• ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า</li> <li>• การตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้การขายสินค้า</li> <li>- ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อระบุรายการรายได้จากการขาย ซึ่งแสดงลักษณะของรายการที่บันทึกรายการในสมุดบัญชีรายวันหรือรายการปรับปรุงที่จัดทำโดยบุคคลและตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการ</li> <li>- สุ่มตรวจสอบรายการรายได้จากการขายในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีที่บันทึกในบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ</li> <li>- สุ่มตรวจสอบใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> <li>- ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> </ul> </li> <li>• ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>ความมืออยู่จริงของสินค้าคงเหลือ</b></p> <p>สินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มียอดสินค้าคงเหลือที่มีนัยสำคัญต่อการเงินรวม ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งและอาหารทะเล ซึ่งต้องมีการจัดเก็บรักษาสินค้าคงเหลือในสถานที่ที่เหมาะสมเพื่อป้องกันสินค้าเสียหาย ตลอดจนการตรวจนับสินค้าเพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าคงเหลือมืออยู่จริงของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับความมืออยู่จริงของสินค้าคงเหลือ ไม่เป็นไปตามนโยบายการบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในของสินค้าคงเหลือ</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในของสินค้าคงเหลือ</li> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจนับสินค้าคงเหลือทั้งหมด ของบริษัทย่อยดังกล่าวและการกระทบยอดจากวันที่ตรวจนับไปยังวันที่ 31 ธันวาคม 2566</li> <li>• เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือทั้งหมดของบริษัทย่อย และสุ่มทดสอบรายงานการกระทบยอดสินค้าคงเหลือจากวันที่ตรวจนับไปยังวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยตรวจสอบกับเอกสารประกอบการผลิตสินค้าสำเร็จรูปและการจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของรายงานการตรวจนับสินค้าคงเหลือ และเปรียบเทียบกับยอดคงเหลือตามบัญชีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</li> <li>• ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ มูลค่าของค่าความนิยมของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</p> <p>บริษัทย่อยของบริษัทที่มีผลขาดทุนต่อเนื่องและมีผลขาดทุนสะสมในจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ และมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมของบริษัทย่อยในงบการเงินรวม อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ และค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่าในงบการเงินรวม</p> <p>กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ณ วันที่รายงาน โดยใช้มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว</p> <p>การประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด มีการใช้ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเติบโตในอนาคต และ อัตราคิดลด ที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่า ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ ข้อ 17 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การขาดทุนจากการด้อยค่า</li> <li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในสำหรับเรื่องดังกล่าว</li> <li>• ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในมีส่วนร่วมเพื่อช่วย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินแบบจำลองที่ผู้บริหารใช้เพื่อคำนวณมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์</li> <li>- ตรวจสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ อัตราคิดลดและการทดสอบการคำนวณอัตราเหล่านั้น</li> </ul> </li> <li>• วิเคราะห์การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ที่ใช้ในสูตรการคำนวณเพื่อกำหนดว่าประมาณการนั้นได้สะท้อนถึงสภาพตลาดปัจจุบันและผลประกอบการที่คาดการณ์ในอนาคตอย่างเหมาะสม</li> <li>• พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อการวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหว</li> <li>• เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวกับอัตราการเติบโต และ กำไรจากการดำเนินงานกับผลประกอบการในอดีตเพื่อทดสอบความถูกต้องของประมาณการของผู้บริหาร</li> <li>• เปรียบเทียบระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและมูลค่าตามบัญชี</li> <li>• ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นที่ระบุข้างต้นเมื่อข้าพเจ้าได้รับ มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุมูลและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรทอง เหลืองวิไล

กรทอง เหลืองวิไล

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7210

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย


งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	34,338,912	252,693,738	6,641,156	217,941,985
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	6	1,783,678	13,782,285	-	9,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	296,504,464	268,177,384	298,594,083	221,345,316
สินค้าคงเหลือ	9	237,635,242	280,561,852	108,786,373	107,461,482
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	7	-	-	10,493,987	434,934,013
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	64,434,917	66,085,507	18,677,771	12,019,369
สินทรัพย์ที่ถือไว้รอการขายสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	37	-	727,256	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		634,697,213	882,028,022	443,193,370	1,002,702,165
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	6	21,633,289	21,753,111	15,043,089	15,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	476,565,565	863,520,420
เงินมัดจำเพื่อการลงทุน	12	98,010,000	-	98,010,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	4,941,635	5,296,586	4,941,635	5,296,586
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์		-	50,000	-	50,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	727,454,061	779,265,454	238,955,734	287,074,859
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	215,850,075	235,949,736	24,295,943	19,324,144
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	67,829,293	73,339,062	423,426	640,972
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	29	1,668,979	7,253,842	-	-
ค่าความนิยม	17	241,076,670	429,049,998	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,398,380	22,794,963	1,681,500	924,117
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,403,862,382	1,574,752,752	859,916,892	1,191,831,098
รวมสินทรัพย์		2,038,559,595	2,456,780,774	1,303,110,262	2,194,533,263

  
(อรรถวิมล ศรี สืบสุวรรณ) กรรมการ

  
(พชชาติศักดิ์ กุญชรรัตน์) กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



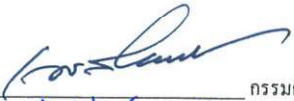
บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18		161,750,565	196,612,735	40,000,000	60,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19		338,352,946	268,043,362	136,044,283	111,065,086
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- เงินกู้ยืมระยะยาว	20		62,247,054	61,863,238	31,148,210	29,622,317
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	22		18,674,474	24,953,963	6,608,322	6,053,255
- หุ้นกู้	21		301,263,578	-	301,263,578	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23		53,381,544	24,647,002	19,659,663	17,274,449
หนี้สินที่ถือไว้สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก	37		-	3,348,843	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน			935,670,161	579,469,143	534,724,056	224,015,107
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	20		102,807,281	158,293,478	66,801,170	91,335,477
หุ้นกู้	21		-	297,942,132	-	297,942,132
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22		172,920,670	182,252,130	9,761,438	6,979,367
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24		25,072,931	23,459,948	8,527,209	7,737,936
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	29		23,018,270	24,000,342	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น			1,785,500	8,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน			325,604,652	685,956,030	85,089,817	403,994,912
รวมหนี้สิน			1,261,274,813	1,265,425,173	619,813,873	628,010,019
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน 3,595,433,240 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	25.1		1,797,716,620	1,797,716,620	1,797,716,620	1,797,716,620
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 3,076,402,348 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท			1,538,201,174	1,538,201,174	1,538,201,174	1,538,201,174
ส่วนเกินจากการลดมูลค่าหุ้นสามัญ	25.1		59,426,510	59,426,510	59,426,510	59,426,510
ขาดทุนสะสม			(810,613,971)	(403,838,141)	(914,331,295)	(31,104,440)
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น			(49,186,833)	(49,186,833)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			737,826,880	1,144,602,710	683,296,389	1,566,523,244
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11		39,457,902	46,752,891	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			777,284,782	1,191,355,601	683,296,389	1,566,523,244
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			2,038,559,595	2,456,780,774	1,303,110,262	2,194,533,263

  
กรรมการ  
(นาย ก้องศักดิ์ วัฒนศิริ)



**GLOBAL**  
CONSUMER  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

  
กรรมการ  
(นาย ก้องศักดิ์ วัฒนศิริ)

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2566	2565	2566	2565	
รายได้จากการขาย	26	2,302,124,865	2,210,587,431	782,347,056	752,822,685
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม		-	16,936,584	-	-
รวมรายได้		2,302,124,865	2,227,524,015	782,347,056	752,822,685
ต้นทุนขาย		(2,005,681,746)	(2,139,508,507)	(670,764,720)	(669,504,525)
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม		-	(6,689,639)	-	-
รวมต้นทุนขาย		(2,005,681,746)	(2,146,198,146)	(670,764,720)	(669,504,525)
กำไรขั้นต้น		296,443,119	81,325,869	111,582,336	83,318,160
รายได้อื่น	27	27,764,930	54,992,904	45,345,849	87,294,538
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		324,208,049	136,318,773	156,928,185	170,612,698
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(220,693,034)	(301,362,890)	(27,996,268)	(26,461,466)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(263,332,264)	(210,018,035)	(79,688,842)	(74,216,608)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(386,954,855)	(67,717,340)
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(89,446)	-	(499,989,187)	(49,819,834)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		(664,200)	-	(8,150,292)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม		(187,973,328)	(26,872,105)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		(672,752,272)	(538,253,030)	(1,002,779,444)	(218,215,248)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(348,544,223)	(401,934,257)	(845,851,259)	(47,602,550)
ต้นทุนทางการเงิน		(61,113,249)	(42,131,116)	(35,226,707)	(28,961,281)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(409,657,472)	(444,065,373)	(881,077,966)	(76,563,831)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(2,796,368)	5,989,853	-	-
ขาดทุนของการดำเนินงานต่อเนื่อง		(412,453,840)	(438,075,520)	(881,077,966)	(76,563,831)
กำไร (ขาดทุน) ของการดำเนินงานที่ยกเลิก	37	(853,222)	1,216,161	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(413,307,062)	(436,859,359)	(881,077,966)	(76,563,831)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี		(763,757)	8,082,418	(2,148,889)	(198,387)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(414,070,819)	(428,776,941)	(883,226,855)	(76,762,218)
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(405,809,228)	(422,310,156)	(881,077,966)	(76,563,831)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(7,497,834)	(14,549,203)		
		(413,307,062)	(436,859,359)		
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(406,775,830)	(415,772,814)	(883,226,855)	(76,762,218)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	(7,294,989)	(13,004,127)		
		(414,070,819)	(428,776,941)		
ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง	31				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		(0.132)	(0.141)	(0.286)	(0.026)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)		(0.132)	(0.141)	(0.286)	(0.026)
ขาดทุนต่อหุ้น	31				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		(0.132)	(0.141)	(0.286)	(0.026)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)		(0.132)	(0.141)	(0.286)	(0.026)

(ทวนสินธุ์ ลิ้มสินธุ์)

กรรมการ



GLOBAL  
CONSUMER  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

(นายชัชวาลย์ กุศลรัตนเมธ)

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนค่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การลดมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่มี อำนาจควบคุม	รวม
					ส่วนค่า	จากการเปลี่ยนแปลง			

กรรมการ  
( *Signature* )  
( *Signature* )



กรรมการ  
( *Signature* )  
( *Signature* )

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนค่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากการ ลดมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,119,662,003	(128,495,959)	-	(994,151,222)	997,014,822
เพิ่มทุนระหว่างปี	956,740,345	(310,469,705)	-	-	646,270,640
ลดมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยขาดทุนสะสม	(1,538,201,174)	438,965,664	59,426,510	1,039,809,000	-
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(76,563,831)	(76,563,831)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(198,387)	(198,387)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,538,201,174	-	59,426,510	(31,104,440)	1,566,523,244
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,538,201,174	-	59,426,510	(31,104,440)	1,566,523,244
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(881,077,966)	(881,077,966)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,148,889)	(2,148,889)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,538,201,174	-	59,426,510	(914,331,295)	683,296,389

  
( ทวีสต์ สุสุวรรณ ) กรรมการ



  
( ทวีสต์ สุสุวรรณ ) กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(412,453,840)	(438,075,520)	(881,077,966)	(76,563,831)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(853,222)	1,216,161	-	-
รวม	(413,307,062)	(436,859,359)	(881,077,966)	(76,563,831)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,796,368	5,989,853	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	107,824,990	91,976,019	34,966,455	35,033,806
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(89,446)	(1,815,323)	499,989,187	50,148,574
ผลขาดทุนจากสินค้าเสื่อมคุณภาพและการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(7,993,363)	19,928,427	7,348,874	(3,686,195)
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	187,973,328	26,872,105	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	664,200	-	8,150,292	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	10,520,930	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(308,063)	22,689,637	(1,331,094)	(467,289)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (กลับรายการ)	4,120,608	(10,400,880)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,728,735	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	386,954,855	67,717,340
ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,111,286	6,657,629	2,441,993	2,129,249
ดอกเบี้ยรับ	(993,519)	(446,524)	(29,079,669)	(19,419,442)
ต้นทุนทางการเงิน	61,113,249	42,131,116	35,226,707	28,961,281
ส่วนต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่าและการลดค่าเช่า	21,384	42,628	-	-
	(45,337,305)	(222,713,742)	63,589,634	83,853,493
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(28,238,005)	74,364,190	(60,839,499)	(65,408,329)
สินค้าคงเหลือ	50,919,972	95,037,205	(8,673,765)	(17,985,098)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,006,015	(2,027,686)	(5,832,018)	57,641,547
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,603,416)	12,354,064	(757,383)	252,605
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	71,790,060	(79,544,959)	24,979,196	3,976,682
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,142,387	(22,687,695)	(1,137,082)	(6,314,515)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,777,506	(2,601,001)	-	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(646,893)	(1,159,480)	(515,893)	(195,000)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	72,810,321	(148,979,104)	10,813,190	55,821,385
จ่ายภาษีเงินได้	(826,654)	(14,463,604)	(826,384)	(1,001,912)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	71,983,667	(163,442,708)	9,986,806	54,819,473

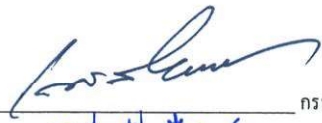
บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	12,118,429	(28,248,230)	8,956,911	(24,000,000)
เงินสดรับดอกเบี้ย	993,886	465,757	2,470,949	5,835,943
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	6,200,000	11,250,000
จ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(52,800,000)	(301,953,250)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	5.2	(39,608,943)	(144,015,871)	(6,932,024)
เงินสดจ่ายเพื่อมัดจำเงินลงทุน	(98,010,000)	-	(98,010,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	6,741,206	-	5,307	467,289
เงินสดจ่ายจากเงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์	-	166,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(484,078,613)	-	(583,395,565)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(117,765,422)</b>	<b>(655,710,957)</b>	<b>(140,108,857)</b>	<b>(909,195,672)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	646,270,640	-	646,270,640
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	293,533,715	-	293,533,715
เงินสดรับ (จ่าย) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	5.4	(34,862,170)	58,426,604	(20,000,000)
เงินสดรับ (จ่าย) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.5	(58,044,389)	92,577,841	(23,739,592)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.3	(25,449,770)	(21,773,210)	(6,501,683)
จ่ายดอกเบี้ย	(54,216,742)	(38,452,114)	(30,937,503)	(24,120,989)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(172,573,071)</b>	<b>1,030,583,476</b>	<b>(81,178,778)</b>	<b>1,050,524,274</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(218,354,826)</b>	<b>211,429,811</b>	<b>(211,300,829)</b>	<b>196,148,075</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>252,693,738</b>	<b>41,263,927</b>	<b>217,941,985</b>	<b>21,793,910</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>34,338,912</b>	<b>252,693,738</b>	<b>6,641,156</b>	<b>217,941,985</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>				
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	72,095,168	(163,415,708)	9,986,806	54,819,473
การดำเนินงานที่ยกเลิก	(111,501)	(27,000)	-	-
	<b>71,983,667</b>	<b>(163,442,708)</b>	<b>9,986,806</b>	<b>54,819,473</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	<b>(117,765,422)</b>	<b>(655,710,957)</b>	<b>(140,108,857)</b>	<b>(909,195,672)</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	<b>(172,573,071)</b>	<b>1,030,583,476</b>	<b>(81,178,778)</b>	<b>1,050,524,274</b>

  
(นายณรงค์ สันสุวาน) กรรมการ



  
(นายณรงค์ สันสุวาน) กรรมการ



## บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทในประเทศไทยและจดทะเบียนซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 60 ชั้น 2 ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 19 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 28 ซอย 17 แขวงสามตำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
		2566	2565
บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก		
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>			
บริษัท นิปปอน แพ็ค เทคคิง จำกัด (หยุดดำเนินการ)	บริการให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาในสถานีน้ำมัน	51.00	51.00
บริษัท เอ็นพีที ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร	100.00	100.00
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ผลิต ผู้จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติก	95.00	95.00
บริษัท เอ็นพีที ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายอาหารและอาหารทะเลแช่แข็ง	100.00	100.00
บริษัท กิฟเซ็น พลัส แพรนไฮส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร	100.00	100.00
บริษัท ฟรุ๊ตตี้ บิส จำกัด (หยุดดำเนินการ)	ธุรกิจเครือข่าย	100.00	100.00
บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ซื้อมาขายไป	100.00	100.00
บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด	ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายผลไม้อบแห้ง	100.00	100.00
บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	ผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	70.00	70.00
บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	70.00	70.00

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทเข้าซื้อกิจการของบริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด และ บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 (ดูหมายเหตุข้อ 11 และ 36)

#### การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 300.97 ล้านบาท และยังมีผลขาดทุนสะสมรวมจำนวน 810.61 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 414.07 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ายังคงเหมาะสมสำหรับกลุ่มบริษัทที่จะจัดทำงบการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง เนื่องจากในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 ได้มีการอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้พิจารณาแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัทให้สามารถดำเนินงานและมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัทได้ตามแผนธุรกิจและแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแต่ละบริษัท
2. มีมติขึ้นยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 กับทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และให้มิตินี้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นกู้ในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นกูดังกล่าวได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ GLOCON242A ออกไปอีก 2 ปี จากวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 และแบ่งการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้พร้อมชำระดอกเบี้ยจำนวน 9 งวด เป็นจำนวนเงินต่องวดไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาทสำหรับงวดที่ 1 – 3 และไม่น้อยกว่า 35 ล้านบาท สำหรับงวดที่ 4 เป็นต้นไป รวมทั้งแก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิม ร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็น ร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยบริษัทได้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้งวดแรกเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นจำนวน 30 ล้านบาทแล้ว

นอกจากนั้น ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 20 มีนาคม 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังนี้

1. ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 215,348,164 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท สำหรับการดำเนินธุรกิจและการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต
2. ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้แก่บุคคลในวงจำกัดโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว จำนวน 400,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้และไถ่ถอนหุ้นกู้ของบริษัทที่จะครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 300,000,000 บาท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัท จำนวน 100,000,000 บาท

ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้ให้ความสำคัญและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นอย่างใกล้ชิด และกลุ่มบริษัทอาจจะต้องเจรจากับเจ้าหนี้และสถาบันการเงินเพื่อขอผ่อนผันในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถจ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ในอนาคต และการได้รับอนุโลมไม่ต้องดำรงสัดส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และไม่ได้รวมรายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับความสามารถที่จะได้คืนและการจัดประเภทของสินทรัพย์ที่บันทึก หรือการจัดประเภทหนี้สินที่อาจมีความจำเป็น ถ้าเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการภายใต้หลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความไม่เหมาะสม

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนอการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนอการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก
- 2.4 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.5 การตัดรายการในงบการเงินรวม  
ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- 2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน  
ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้นการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ กลุ่มบริษัท

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชีจาก “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยข้อมูลนโยบายการบัญชีจะมีสาระสำคัญ หากพิจารณาพร้อมกับข้อมูลอื่นที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการแล้ว ข้อมูลนั้นสามารถคาดเดาอย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจบนข้อมูลของงบการเงินของผู้ใช้หลักของงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีว่าเป็น “จำนวนที่เป็นตัวเงินในงบการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า” เพื่อช่วยให้กิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” ได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

การปรับปรุงนี้เป็นการเพิ่มข้อกำหนดในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เช่น สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินสัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับรายการที่เกิดขึ้นที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดย ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ กิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ และรับรู้หนี้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น

นอกจากนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังเพิ่มเติมข้อยกเว้นสำหรับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model) โดยกำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two income tax)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อกำหนดงบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ได้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 นี้ ใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีรายการทางบัญชีที่ต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.20

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ	- วิธีราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)
วัสดุอื่น ๆ	- วิธีราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและสินค้าเสียหายโดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

### 3.4 การรวมธุรกิจ

บริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ บริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีราคาทุน เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการลงทุนในกิจการที่บริษัทถือหุ้น ภายใต้การควบคุมและบริหารจัดการของบริษัท กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของห้องชุดคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 20 ปี

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและส่วนปรับปรุงแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมจากการด้อยค่า

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ดังนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
อุปกรณ์โรงงาน	3 - 5
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและระหว่างติดตั้ง

กรณีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม

#### *โปรแกรมคอมพิวเตอร์*

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 5 ปี

#### *ความสัมพันธ์กับลูกค้า*

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดว่าจะให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์กับลูกค้าภายในระยะเวลา 5 ปี

#### *สิทธิในการบริหารและเครื่องหมายการค้า*

สิทธิในการบริหาร แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการบริหารร้านอาหาร คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี

เครื่องหมายการค้า ตราสินค้า ชื่อทางการค้าที่ได้รับความนิยมและการยอมรับจากกลุ่มลูกค้าในเชิงพาณิชย์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 30 ปี

#### *แฟรนไชส์*

แฟรนไชส์ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของแฟรนไชส์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกิดจากการรวมธุรกิจซึ่งไม่สามารถระบุและแยกรายการรับรู้ได้ การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ใดอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมเป็นส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการควบรวมธุรกิจ

### 3.10 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ของกลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะมีประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### *การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ จะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### *การกลับรายการค้อยค่า*

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### 3.11 สัญญาเช่า

#### *สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่เริ่มต้นตามสัญญา และเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการปรับสภาพสินทรัพย์และค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันที่ทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า รวมถึงประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เมื่อมีตัวบ่งชี้

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยตามนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า

ค่าเช่าที่รวมในมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ และราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ

ภายหลังการวัดมูลค่าเริ่มแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เรื่องดังกล่าวเป็นการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการจ้างงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการจ้างงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

#### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจาก โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### 3.13 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณ์ในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้าในส่วนงานผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก ธุรกิจร้านอาหาร และผลิตและจัดจำหน่ายอาหาร และอาหารทะเลแช่แข็ง และผลไม้อบแห้ง รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้มีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.14 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คุณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถนำมาหักกลบกกันได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้น กลุ่มบริษัทที่มีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยเงินสดสุทธิ หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีจะถูกบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.16 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการชำระหนี้และจากการแปลงค่าบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### 3.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.18 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### 3.19 ประมาณการหนี้สิน และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

### 3.20 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน



สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหรือการออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสมเมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ก. การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาเงื่อนไขต่อไปนี้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในลักษณะธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

#### ข. การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ก. การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVTPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์ทางการเงินแฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

**หนี้สินทางการเงิน**

ก. การจัดประเภท

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข. การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หัก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อหรือการออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค. การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุน

หากพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุน

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้และวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่ยังรายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของ

### เครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (ถ้ามี) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

## 4. ประมาณการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

### 4.1 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### 4.1.1 การค้ำประกัน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการค้ำประกันเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการค้ำประกัน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการค้ำประกันทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการค้ำประกันโดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

#### 4.1.2 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต และโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

#### 4.1.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

#### 4.2 แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### 4.2.1 การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

##### 4.2.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

##### 4.2.3 ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหายหรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### 4.2.4 การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้ความสมเหตุสมผลและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ขึ้นอยู่กับสมมติฐานสำหรับการเคลื่อนไหวในอนาคตของตัวผลิตภัณฑ์ทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกันและผลกระทบจากตัวผลิตภัณฑ์กับแต่ละรายการ

ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา เป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ครบกำหนดและสิ่งที่ผู้ให้กู้คาดหวังจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกันและการรับประกันด้านเครดิตของสินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา คือประมาณการของโอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญาตลอดช่วงเวลา การคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐาน และความคาดหวังของสถานะในอนาคต

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	917,525	888,340	113,409	68,821
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	32,942,688	251,169,355	6,453,997	217,796,164
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	478,699	636,043	73,750	77,000
รวม	34,338,912	252,693,738	6,641,156	217,941,985

### 5.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ต้นปี	1,480,476	-	-	-
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ระหว่างปี	48,017,288	321,902,014	16,820,845	19,023,746
หัก หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(9,838,821)	(176,239,667)	(9,838,821)	(1,457,657)
หัก เงินมัดจำล่วงหน้า	(50,000)	(166,000)	(50,000)	(166,000)
หัก เงินสดจ่าย	(39,608,943)	(144,015,871)	(6,932,024)	(17,400,089)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ปลายปี	-	1,480,476	-	-

### 5.3 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี				
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	207,206,093	56,159,831	13,032,622	17,377,116
บวก เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	7,762,697	-	-
บวก หนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี	9,838,821	176,239,667	9,838,821	1,457,657
หัก เงินสดจ่าย	(25,449,770)	(21,773,210)	(6,501,683)	(5,802,151)
หัก การยกเลิกสัญญาเช่า	-	(11,182,892)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี				
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	191,595,144	207,206,093	16,369,760	13,032,622

5.4 กระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
ธนาคารต้นปี	196,612,735	138,186,131	60,000,000	40,000,000
บวก เพิ่มในระหว่างปี	-	599,834,586	-	20,000,000
หัก จ่ายชำระในระหว่างปี	(34,862,170)	(541,407,982)	(20,000,000)	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
ธนาคารปลายปี	161,750,565	196,612,735	40,000,000	60,000,000

5.5 กระแสเงินสดจากเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	220,156,715	128,821,636	120,957,794	-
บวก กู้เพิ่มในระหว่างปี	11,208,197	152,050,000	11,208,197	150,000,000
หัก คืนทุนทำรายการ	(1,086,713)	(1,856,941)	(1,086,713)	(1,856,941)
หัก จ่ายชำระในระหว่างปี	(68,165,873)	(59,472,159)	(33,861,076)	(27,500,000)
บวก ตัดจำหน่ายต้นทุนการทำรายการ	2,942,009	614,180	731,178	314,735
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	165,054,335	220,156,716	97,949,380	120,957,794

6. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
วัตถุประสงค์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน				
หลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันค่าขนส่งสินค้า	1,783,678	13,782,285	-	9,000,000
	1,783,678	13,782,285	-	9,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
หลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,043,089	15,000,000	15,043,089	15,000,000
หลักประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน	1,510,200	1,753,111	-	-
หลักประกันบัตรเติมน้ำมัน	5,080,000	5,000,000	-	-
	21,633,289	21,753,111	15,043,089	15,000,000



7. **รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยมีการถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงแสดงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบางกรณีอาจใช้เกณฑ์ที่แตกต่างจากรายการกับบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (รายชื่อบริษัทย่อยแสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 1)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์
บริษัท เอสไอเอส เวนเจอร์ จำกัด	กิจการบริหารการเงิน (ยกเว้น กิจกรรมการประกันภัยและ กองทุนบำนาญ)	ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย
บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่ม “TRITON”)	ถือเงินลงทุน	มีกรรมการร่วมกันถึงเดือนตุลาคม 2566 และเป็นผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2566

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
<b>ขายสินค้าและบริการ</b>					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	19,160,725	11,739,994
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	1,911,222	-	1,911,222
		-	1,911,222	19,160,725	13,651,216
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>					
บริษัทย่อย	ร้อยละ 6.50 และ 6.78% ต่อปี	-	-	28,256,794	18,981,339
<b>รายได้อื่น</b>					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	11,214,953	22,615,417
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	260,726	196,200	-	196,200
		260,726	196,200	11,214,953	22,811,617
<b>รายได้ค่าบริหารจัดการ</b>					
บริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	39,600,000
<b>ซื้อสินทรัพย์ และบริการ</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	30,557,442	-	-

		(หน่วย : บาท)			
นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
<u>ค่าใช้จ่ายอื่น</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	7,044,623	5,711,747	-	-
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>					
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน		29,116,363	44,649,500	23,277,790	23,932,213
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		5,771,582	1,214,451	5,254,313	526,454
		34,887,945	45,863,951	28,532,103	24,458,667
ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้					
		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า</u>					
บริษัทย่อย		-	-	3,570,610	2,144,604
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	910,133	-	910,133
รวม		-	910,133	3,570,610	3,054,737
<u>ลูกหนี้อื่น</u>					
บริษัทย่อย		-	-	151,122,461	83,128,100
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,543,615	-	-
รวม		-	1,543,615	151,122,461	83,128,100
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต		-	-	(10,046,820)	-
รวม		-	1,543,615	141,075,641	83,128,100
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย</u>					
เงินให้กู้ยืม		-	-	617,057,874	570,457,873
ดอกเบี้ยค้างรับ		-	-	46,957,324	28,498,896
รวม		-	-	664,015,198	598,956,769
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า*		-	-	(653,521,211)	(164,022,756)
สุทธิ		-	-	10,493,987	434,934,013
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		3,136,560	2,167,709	1,459,185	646,518
รวม		3,136,560	2,167,709	1,459,185	646,518
<u>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานผู้บริหารสำคัญ</u>					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		3,949,247	3,813,830	3,256,300	1,758,289

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	570,457,873	279,754,623
เพิ่มขึ้น	52,800,000	301,953,250
รับชำระ	(6,200,000)	(11,250,000)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	617,057,873	570,457,873

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยในปี 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.78 ต่อปี และปี 2566 ร้อยละ 6.50 - 6.78 ต่อปี ตามลำดับ และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

\* บริษัทย่อยบางบริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวนมาก บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มขึ้นในปี 2565 และ 2566

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	308,251,630	276,099,107	164,648,208	145,411,093
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,211,957)	(15,301,403)	(10,700,663)	(10,256,751)
	293,039,673	260,797,704	153,947,545	135,154,342
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	910,133	3,570,610	3,054,737
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,543,615	141,075,641	83,128,100
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	3,464,791	4,925,932	287	8,137
รวม	296,504,464	268,177,384	298,594,083	221,345,316

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	207,716,118	185,555,549	115,084,666	105,135,017
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	83,894,190	69,732,077	38,702,249	29,205,399
3 - 6 เดือน	1,210,691	5,444,080	194,543	166,486
6 - 12 เดือน	406,466	1,267,365	21,925	613,005
มากกว่า 12 เดือน	15,024,165	14,100,036	10,644,825	10,291,186
รวม	308,251,630	276,099,107	164,648,208	145,411,093
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,211,957)	(15,301,403)	(10,700,663)	(10,256,751)
	293,039,673	260,797,704	153,947,545	135,154,342

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	15,301,403	17,116,726	10,256,751	10,325,716
เพิ่มขึ้น	1,312,112	1,853,057	563,912	551,035
กลับรายการ	(1,401,558)	(3,668,380)	(120,000)	(620,000)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>15,211,957</u>	<u>15,301,403</u>	<u>10,700,663</u>	<u>10,256,751</u>

## 9. สินค้ายกเหลือ

สินค้ายกเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	95,590,419	149,554,071	47,257,627	48,994,927
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	57,270,369	49,817,440	8,694,123	11,281,755
วัตถุดิบและอื่น ๆ	113,744,518	118,153,768	62,759,644	49,760,947
	266,605,306	317,525,279	118,711,394	110,037,629
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(28,970,064)	(36,963,427)	(9,925,021)	(2,576,147)
	<u>237,635,242</u>	<u>280,561,852</u>	<u>108,786,373</u>	<u>107,461,482</u>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	36,963,427	19,068,888	2,576,147	6,262,342
เพิ่มขึ้น - บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย	11,733,029	27,073,650	7,348,874	-
ลดลง - จากการตัดจำหน่าย	(19,726,392)	(9,179,111)	-	(3,686,195)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>28,970,064</u>	<u>36,963,427</u>	<u>9,925,021</u>	<u>2,576,147</u>

ในระหว่างปี 2565 บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายอาหารและอาหารทะเลแช่แข็ง ได้ตรวจนับสินค้ายกเหลือทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าวภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและกระทบยอดปริมาณสินค้าที่นับได้จากวันที่ตรวจนับไปยังยอดปริมาณสินค้ายกเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวพบว่าปริมาณสินค้ายกเหลือตามบัญชีสูงกว่าปริมาณสินค้ายกเหลือที่กระทบยอดดังกล่าวจำนวนเงิน 167 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตรวจสอบและพบว่าบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกการทำลายสินค้า ไม่ได้บันทึกรายการสินค้าที่เสียหายที่ถูกค้าคืนสินค้าและไม่ได้บันทึกรายการสินค้าที่เสียหายจากการย้ายโรงงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2565 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้พบข้อผิดพลาดดังกล่าวและได้ปรับปรุงรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 แล้ว (31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี)

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	39,179,128	42,696,188	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,759,189	1,640,218	635,751	344,464
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,660,346	4,298,682	2,635,796	1,809,411
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8,765,616	7,441,600	4,868,215	2,104,366
เงินมัดจำ	416,800	650,400	-	-
อื่น ๆ	10,653,838	9,358,419	10,538,009	7,761,128
	<u>64,434,917</u>	<u>66,085,507</u>	<u>18,677,771</u>	<u>12,019,369</u>

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	863,520,420	347,842,195
บวก เงินลงทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	583,395,565
หัก ค่าเผื่อการด้อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(386,954,855)	(67,717,340)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>476,565,565</u>	<u>863,520,420</u>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย เงินลงทุนดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุน	
	2566	2565
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>		
บริษัท นิปอน แพ็ค เทคคิง จำกัด	10,199,970	10,199,970
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10,199,970)	(10,199,970)
	-	-
บริษัท เอ็นพีพี ฟู๊ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	538,000,000	538,000,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(538,000,000)	(538,000,000)
	-	-
บริษัท คิทเชน พลัส แฟรนไชส์ จำกัด	134,395,520	134,395,520
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(134,395,520)	(134,395,520)
	-	-
บริษัท พร็ออมแพค จำกัด	60,000,000	60,000,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(60,000,000)	(47,000,000)
	-	13,000,000
บริษัท ฟู๊ดดี บลิส จำกัด	20,000,000	20,000,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(20,000,000)	(20,000,000)
	-	-
บริษัท โกกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7,067,340	7,067,340
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,067,340)	(7,067,340)
	-	-
บริษัท เอ็นพีพี ฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด	143,124,855	143,124,855
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(143,124,855)	-
	-	143,124,855
บริษัท ฟู๊ดดีดราย จำกัด	124,000,000	124,000,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(124,000,000)	-
	-	124,000,000
บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	402,813,023	402,813,023
บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด	180,582,542	180,582,542
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	(106,830,000)	-
รวม	476,565,565	863,520,420



ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทเข้าซื้อหุ้นของบริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และ บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก 560 ล้านบาท และในเดือนพฤษภาคม 2565 ได้มีการปรับมูลค่าราคาซื้อขายหุ้นและบริษัทได้จ่ายชำระเพิ่มจำนวน 23.40 ล้านบาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 583.40 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 36)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท คิทเซ็น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด บริษัท พร้อมแพค จำกัด และ บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 28.65 ล้านบาท 32 ล้านบาท และ 7.07 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน และบริษัทพิจารณาแล้วพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท พร้อมแพค จำกัด บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท ฟรุ๊ตตี้ดราย จำกัด จำนวน 13 ล้านบาท 106.83 ล้านบาท 143.12 ล้านบาท และ 124 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน และบริษัทพิจารณาจากการทบทวนแผนการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 1) แล้วพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแต่ละบริษัท

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือของ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(หน่วย : พันบาท) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท นิปปอนแพ็ค เทรคคิง จำกัด	49.00	49.00	(418)	596	(29,000)	(28,582)
บริษัท พร้อมแพค จำกัด	5.00	5.00	(401)	(361)	340	740
บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	30.00	30.00	(2,195)	(2,036)	53,364	55,559
บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด	30.00	30.00	(4,281)	(11,203)	14,754	19,036
รวม			(7,295)	(13,004)	39,458	46,753

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)							
	บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด		บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด		บริษัท นิปปอนแพ็ค เทรคดิ้ง จำกัด		บริษัท พร้อมแพค จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	82,832	60,929	51,672	38,553	10	849	19,278	30,017
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	125,541	129,792	20,037	27,398	-	-	28,093	61,485
หนี้สินหมุนเวียน	45,106	26,361	71,218	51,912	59,195	59,180	56,355	62,492
หนี้สินไม่หมุนเวียน	7,722	4,445	4,564	7,522	-	-	2,100	2,569
รายได้	307,316	279,800	465,186	454,065	-	-	65,611	92,273
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(5,263)	(5,777)	(9,908)	(31,863)	(853)	1,216	(7,507)	(6,710)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	12,340	(11,991)	4,021	16,416	(112)	(3,344)	(2,121)	(1,994)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(7,240)	(11,142)	792	(2,407)	-	-	3,266	(2,568)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(740)	112	(116)	(2,229)	-	3,227	(1,049)	6,406
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ	4,360	(23,021)	4,697	11,780	(112)	(117)	96	1,844

## 12. เงินมัดจำเพื่อการลงทุน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินมัดจำเพื่อการลงทุน	98,010,000	-	98,010,000	-

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2566 มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมากให้บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลง (Memorandum of understanding) กับ Agri Life Trading L.L.C. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนและจัดตั้งตามกฎหมายในประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อการลงทุนซื้อกิจการของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทได้รับการแนะนำการลงทุนซื้อกิจการดังกล่าวจากบริษัท สิริราช โฮลดิ้ง จำกัด ทั้งนี้ในตามบันทึกข้อตกลง บริษัทจะต้องวางเงินมัดจำไว้กับบริษัทอีกแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว จำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และอนุมัติงบประมาณสำหรับการว่าจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อเข้าซื้อกิจการในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (“Memorandum of understanding” หรือ “MOU”) กับ บริษัทดังกล่าวที่บริษัทจะเข้าซื้อกิจการ เพื่อศึกษาการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว โดยมีระยะเวลาการทำความเข้าใจเป็นเวลาอย่างน้อย 4 เดือน และเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้อนเงินมัดจำให้กับบริษัทผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวที่บริษัทจะเข้าซื้อกิจการ เป็นจำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยจำนวนเงินดังกล่าวตัดบัญชีธนาคารของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566 คิดเป็นจำนวน 98.01 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ถ้าการเข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวไม่สำเร็จ บริษัทผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวจะคืนเงินมัดจำจำนวน 2.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ให้บริษัทภายใน 7 วัน

ปัจจุบันบริษัทได้ทำการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย เพื่อดำเนินการศึกษาข้อมูลโครงสร้างในการเข้าถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว โดยคาดว่าจะทราบผลเสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2567

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2566			2566
ที่ดิน	1,747,000	-	-	1,747,000
อาคารชุด	7,099,015	-	-	7,099,015
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารชุด	(3,549,429)	(354,951)	-	(3,904,380)
	5,296,586			4,941,635

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2565			2565
ที่ดิน	1,747,000	-	-	1,747,000
อาคารชุด	7,099,015	-	-	7,099,015
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารชุด	(3,195,448)	(353,981)	-	(3,549,429)
	5,650,567			5,296,586

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2566	บาท	354,951
2565	บาท	353,981

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้และอาคารชุดที่ไม่ได้ใช้งาน โดยบริษัทยังไม่มีแผนการใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าวในอนาคต

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	(หน่วย : บาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอนเข้า/ออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2566				2566
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	93,676,907	-	-	-	93,676,907
อาคารและส่วนปรับปรุง	450,882,126	14,522,746	(8,574,201)	7,662,074	464,492,745
เครื่องจักรและอุปกรณ์	606,312,243	7,944,782	(37,838,341)	1,377,178	577,795,862
อุปกรณ์โรงงาน	109,343,903	5,863,665	(82,400)	-	115,125,168
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	152,358,078	4,349,741	(8,701,178)	-	148,006,641
ยานพาหนะ	40,632,634	1,510,000	(21,293,813)	-	20,848,821
รวมราคาทุน	1,453,205,891	34,190,934	(76,489,933)	9,039,252	1,419,946,144
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุง	(138,814,163)	(22,955,522)	5,347,023	-	(156,422,662)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(352,652,437)	(38,667,852)	35,872,798	-	(355,447,491)
อุปกรณ์โรงงาน	(33,082,337)	(9,435,151)	82,398	-	(42,435,090)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(123,373,002)	(7,372,113)	8,483,052	-	(122,262,063)
ยานพาหนะ	(37,868,838)	(1,096,570)	20,378,619	-	(18,586,789)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(685,790,777)	(79,527,208)	70,163,890	-	(695,154,095)
	767,415,114				724,792,049
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	12,973,318	3,971,532	-	(9,039,252)	7,905,598
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,122,978)	(4,120,608)	-	-	(5,243,586)
	779,265,454				727,454,061

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น จากการ รวมธุรกิจ	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>2565</b>					<b>2565</b>
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	68,657,607	23,218,800	1,800,500	-	-	93,676,907
อาคารและส่วนปรับปรุง	164,237,391	128,923,312	9,364,755	(39,550,831)	187,907,499	450,882,126
เครื่องจักรและอุปกรณ์	471,455,488	99,354,840	35,871,873	(369,958)	-	606,312,243
อุปกรณ์โรงงาน	25,859,545	55,275,833	28,208,525	-	-	109,343,903
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	126,383,169	23,530,629	6,650,580	(4,206,300)	-	152,358,078
ยานพาหนะ	16,962,370	24,981,612	445,000	(5,391,126)	3,634,778	40,632,634
รวมราคาทุน	873,555,570	355,285,026	82,341,233	(49,518,215)	191,542,277	1,453,205,891
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุง	(81,424,422)	(59,804,200)	(20,072,122)	22,486,581	-	(138,814,163)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(246,433,545)	(70,101,315)	(36,487,535)	369,958	-	(352,652,437)
อุปกรณ์โรงงาน	(16,588,159)	(13,321,594)	(3,172,584)	-	-	(33,082,337)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(102,591,826)	(16,786,264)	(7,857,562)	3,862,650	-	(123,373,002)
ยานพาหนะ	(15,051,653)	(15,619,563)	(3,769,696)	109,389	(3,537,315)	(37,868,838)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(462,089,605)	(175,632,936)	(71,359,499)	26,828,578	(3,537,315)	(685,790,777)
	411,465,965					767,415,114
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	150,212,734	-	50,668,083	-	(187,907,499)	12,973,318
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(11,523,858)	-	-	10,400,880	-	(1,122,978)
	550,154,841					779,265,454
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2566					บาท	79,527,208
2565					บาท	71,359,499

ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนอายุการใช้ประโยชน์ของอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จาก 20 ปี เป็น 40 ปี และเครื่องจักรที่มีมูลค่าสินทรัพย์มากกว่า 1 ล้านบาทจาก 5 ปี เป็น 15 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับ สภาพการใช้งานในปัจจุบันและประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคต โดยการเปลี่ยนแปลงนี้ถือเป็นการเปลี่ยนแปลง ประเมินการทางบัญชีซึ่งทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลดลงจำนวน 1.60 ล้านบาท และ ทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566 ถึง ปี 2578 ลดลง 1.93 ล้านบาทต่อปี และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2579 ถึง ปี 2598 เพิ่มขึ้น 1.35 ล้านบาทต่อปี



(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำนวน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2566			2566
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	36,000,000	-	-	36,000,000
อาคารและส่วนปรับปรุง	105,549,347	1,388,081	-	106,937,428
เครื่องจักรและอุปกรณ์	287,832,970	2,951,725	(80,600)	290,704,095
เครื่องจักรภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	36,595,445	-	(36,595,445)	-
อุปกรณ์โรงงาน	10,080,552	-	-	10,080,552
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	15,483,110	1,146,218	-	16,629,328
ยานพาหนะ	4,038,276	1,480,000	-	5,518,276
รวมราคาทุน	495,579,700	6,966,024	(36,676,045)	465,869,679
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและส่วนปรับปรุง	(34,000,459)	(3,185,576)	-	(37,186,035)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(143,645,979)	(20,924,684)	80,593	(164,490,070)
เครื่องจักรภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	(8,831,465)	(2,189,774)	11,021,239	-
อุปกรณ์โรงงาน	(6,639,800)	(1,027,252)	-	(7,667,052)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(10,264,685)	(2,052,226)	-	(12,316,911)
ยานพาหนะ	(3,963,044)	(131,424)	-	(4,094,468)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(207,345,432)	(29,510,936)	11,101,832	(225,754,536)
	288,234,268			240,115,143
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,159,409)			(1,159,409)
	287,074,859			238,955,734

	(หน่วย : บาท)		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น	จำนวน จำนวน 31 ธันวาคม 2565
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>2565</b>		<b>2565</b>
<b>ราคาทุน</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	36,000,000	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุง	102,038,647	3,510,700	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	276,013,219	11,819,751	-
เครื่องจักรภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	36,595,445	-	-
อุปกรณ์โรงงาน	9,718,552	362,000	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	13,895,290	1,587,820	-
ยานพาหนะ	5,563,276	75,000	(1,600,000)
รวมราคาทุน	479,824,429	17,355,271	(1,600,000)
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
อาคารและส่วนปรับปรุง	(30,953,326)	(3,047,133)	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(124,027,885)	(19,618,094)	-
เครื่องจักรภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	(4,415,623)	(4,415,842)	-
อุปกรณ์โรงงาน	(5,647,873)	(991,927)	-
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(8,241,759)	(2,022,926)	-
ยานพาหนะ	(5,532,802)	(30,241)	1,599,999
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(178,819,268)	(30,126,163)	1,599,999
	301,005,161		288,234,268
<b>หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>(1,159,410)</b>		<b>(1,159,409)</b>
	299,845,751		287,074,859
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>			
2566		บาท	29,510,936
2565		บาท	30,126,163

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างรวมถึงเครื่องจักรส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร และหนี้สินสัญญาเช่าบางส่วน ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 18, 20 และ 22

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	24,959,814	-	(664,200)	24,295,614
อาคาร	161,698,515	3,078,209	-	164,776,724
เครื่องจักรและอุปกรณ์	59,758,274	-	-	59,758,274
ยานพาหนะ	11,839,501	6,760,612	(127,951)	18,472,162
รวมราคาทุน	258,256,104	9,838,821	(792,151)	267,302,774
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดิน	(415,997)	(1,640,683)	-	(2,056,680)
อาคาร	(7,712,775)	(11,950,711)	-	(19,663,486)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,659,170)	(5,946,699)	-	(15,605,869)
ยานพาหนะ	(4,518,426)	(2,986,070)	106,567	(7,397,929)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(22,306,368)	(22,524,163)	106,567	(44,723,964)
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์</b>	-	(6,728,735)	-	(6,728,735)
	235,949,736			215,850,075

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น จากการ รวมธุรกิจ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>						
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	13,069,930	-	24,959,813	(13,069,929)	-	24,959,814
อาคาร	24,405,101	4,015,902	149,889,380	(16,611,868)	-	161,698,515
เครื่องจักรและอุปกรณ์	59,758,274	-	-	-	-	59,758,274
ยานพาหนะ	8,869,778	6,805,375	1,390,475	(1,591,349)	(3,634,778)	11,839,501
รวมราคาทุน	106,103,083	10,821,277	176,239,668	(31,273,146)	(3,634,778)	258,256,104
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ที่ดิน	(11,594,232)	-	(1,891,694)	13,069,929	-	(415,997)
อาคาร	(8,311,381)	-	(6,140,830)	6,739,436	-	(7,712,775)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(5,972,353)	-	(3,686,817)	-	-	(9,659,170)
ยานพาหนะ	(5,412,387)	-	(2,881,616)	238,262	3,537,315	(4,518,426)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,290,353)	-	(14,600,957)	20,047,627	3,537,315	(22,306,368)
	74,812,730					235,949,736

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2566	บาท	22,524,163
2565	บาท	14,600,957

(หน่วย : บาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น                      ลดลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>				
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	8,385,315	3,078,209	-	11,463,524
เครื่องจักรและอุปกรณ์	16,788,008	-	-	16,788,008
ยานพาหนะ	3,138,257	6,760,612	-	9,898,869
รวมราคาทุน	28,311,580	9,838,821	-	38,150,401
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	(2,437,019)	(1,119,201)	-	(3,556,220)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(4,537,477)	(3,234,207)	-	(7,771,684)
ยานพาหนะ	(2,012,940)	(513,614)	-	(2,526,554)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,987,436)	(4,867,022)	-	(13,854,458)
	19,324,144			24,295,943
(หน่วย : บาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น                      ลดลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>				
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	8,385,315	-	-	8,385,315
เครื่องจักรและอุปกรณ์	16,788,008	-	-	16,788,008
ยานพาหนะ	1,747,782	1,390,475	-	3,138,257
รวมราคาทุน	26,921,105	1,390,475	-	28,311,580
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	(1,352,540)	(1,084,479)	-	(2,437,019)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,729,834)	(2,807,643)	-	(4,537,477)
ยานพาหนะ	(1,553,584)	(459,356)	-	(2,012,940)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,635,958)	(4,351,478)	-	(8,987,436)
	22,285,147			19,324,144
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2566			บาท	4,867,022
2565			บาท	4,351,478

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,649,440	5,140,284	868,910	903,857
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและมีมูลค่าต่ำ	7,716,193	48,317,373	2,383,764	2,969,275
	19,395,633	53,457,657	3,252,674	3,873,132

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	1 มกราคม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2566		
<b>ราคาทุน</b>			
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	35,861,181	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	21,704,085	16,000	(553,500)
สิทธิในการบริหาร	33,880,822	-	-
แฟรนไชส์	5,740,058	-	-
เครื่องหมายการค้า	181,022,185	-	-
รวมราคาทุน	278,208,331	16,000	(553,500)
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	(33,821,224)	(1,019,979)	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(7,640,111)	(806,623)	-
สิทธิในการบริหาร	(10,168,886)	-	-
แฟรนไชส์	(5,740,057)	-	-
เครื่องหมายการค้า	(33,074,576)	(3,592,068)	-
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(90,444,854)	(5,418,670)	-
	187,763,477		
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	-	446,401	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(114,424,415)		
	73,339,062		

	งบการเงินรวม				(หน่วย : บาท)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น จากการ รวมธุรกิจ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2565				2565
<b>ราคาทุน</b>					
ความสัมพันธกับลูกค้า	35,861,181	-	-	-	35,861,181
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,176,604	40,451	12,487,030	-	21,704,085
สิทธิในการบริหาร	33,880,822	-	-	-	33,880,822
แฟรนไชส์	5,740,058	-	-	-	5,740,058
เครื่องหมายการค้า	109,361,786	71,660,399	-	-	181,022,185
รวมราคาทุน	194,020,451	71,700,850	12,487,030	-	278,208,331
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ความสัมพันธกับลูกค้า	(32,801,245)	-	(1,019,979)	-	(33,821,224)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(5,993,404)	-	(1,646,707)	-	(7,640,111)
สิทธิในการบริหาร	(10,168,886)	-	-	-	(10,168,886)
แฟรนไชส์	(5,740,057)	-	-	-	(5,740,057)
เครื่องหมายการค้า	(30,079,681)	-	(2,994,895)	-	(33,074,576)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(84,783,273)	-	(5,661,581)	-	(90,444,854)
	109,237,178				187,763,477
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(103,903,485)	-	(10,520,930)	-	(114,424,415)
	5,333,693				73,339,062
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>					
2566				บาท	5,418,670
2565				บาท	5,661,581

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย : บาท)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2566			2566	
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>					
ราคาทุน	3,703,340	16,000	-	3,719,340	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,062,368)	(233,546)	-	(3,295,914)	
	640,972			423,426	

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	1 มกราคม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2565		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์			
ราคาทุน	3,425,340	278,000	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,860,183)	(202,185)	-
	<u>565,157</u>		<u>640,972</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2566			บาท 233,546
2565			บาท 202,185

## 17. ค่าความนิยม

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	429,049,998	77,469,906
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 36)	-	378,452,199
ลดลงจากการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่า	(187,973,328)	(26,872,107)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>241,076,670</u>	<u>429,049,998</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อ บริษัท ฟรุตตี้ดราย จำกัด บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด และ กลุ่มบริษัท พงษ์-ศรา จำนวน 44.20 ล้านบาท 6.39 ล้านบาท และ 137.38 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของค่าความนิยมนดังกล่าว และกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมนดังกล่าว ทั้งนี้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินค่าเพื่อการด้อยค่าค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการภายหลังหากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงขึ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 : 26.87 ล้านบาท)

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ - ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก	-	-
ธุรกิจอาหาร - ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารและอาหารทะเลแช่แข็ง	-	6,394,866
ธุรกิจอาหาร - ผลิตและจัดจำหน่ายผลไม้อบแห้ง	-	44,202,933
ธุรกิจอาหาร - ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	241,076,669	378,452,199
	<u>241,076,669</u>	<u>429,049,998</u>



### การทดสอบการด้อยค่า

การทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยได้ประมาณการกระแสเงินสดอ้างอิงจากการประมาณการทางการเงินด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ โดยคิดลดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี อ้างอิงจากแผนการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจอาหาร
อัตราการเติบโตของยอดขาย (ร้อยละ)	10.00 - 12.00
อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละ)	0.00
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10.00 - 12.00

### สมมติฐานของกระแสเงินสด

ผู้บริหารประมาณการกำไรขั้นต้นใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นปกติของบริษัทจากประสบการณ์ในอดีต ผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่ดีที่สุดที่สามารถหาได้ในการประมาณการนี้

### อัตราการเติบโตของยอดขาย

อัตราการเติบโตของยอดขายในช่วงระยะเวลาคาดการณ์ 5 ปี พิจารณาจากผลประกอบการในอดีตและความคาดหวังของผู้บริหารในการพัฒนาตลาด

### อัตราการเติบโตระยะยาว

อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้อ้างอิงจากอุตสาหกรรม ควบคู่กับการพิจารณาระดับกำลังการผลิตของบริษัท อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักนำมาใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลา 5 ปี

### อัตราคิดลด

อัตราคิดลดได้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

จากการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารไม่ได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงอื่นที่อาจเกิดขึ้นและอาจจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงประมาณการที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	ธุรกิจอาหาร	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน		
อัตราคิดลด	(22,007)	15,928

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR - MRR+2	MOR - MRR+2	28,620,837	27,406,981
เจ้าหนี้แฟคเตอร์িং	MOR - 1.62	MOR - 1.62	30,179,728	33,835,979
ตัวสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมแพ็คเกจเครดิต	MOR-1 - MLR-0.5	MOR-1 - MLR-0.5	102,950,000	135,369,775
รวม			161,750,565	196,612,735

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตัวสัญญาใช้เงิน	MOR-1	MOR-1	40,000,000	60,000,000
รวม			40,000,000	60,000,000

ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้แฟคเตอร์িং และตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร (ดูหมายเหตุข้อ 14) ของบริษัทย่อย และกรรมการของบริษัทย่อย

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	242,781,262	185,020,069	114,928,345	99,078,960
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,136,560	2,167,709	1,459,185	646,518
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	52,307,880	45,721,672	7,255,711	4,448,746
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40,127,244	35,133,912	12,401,042	6,890,862
รวม	338,352,946	268,043,362	136,044,283	111,065,086

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	165,054,335	220,156,716	97,949,380	120,957,794
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(62,247,054)	(61,863,238)	(31,148,210)	(29,622,317)
	102,807,281	158,293,478	66,801,170	91,335,477

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารมีรายละเอียดดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	ระยะเวลาผ่อนชำระ
8.00 ล้านบาท	4	กันยายน 2560 ถึง สิงหาคม 2565
4.00 ล้านบาท	5	พฤศจิกายน 2561 ถึง ตุลาคม 2565
6.20 ล้านบาท	MRR+0.5	ตุลาคม 2562 ถึง กันยายน 2567
3.00 ล้านบาท	2	พฤศจิกายน 2563 ถึง เมษายน 2565
9.00 ล้านบาท	2	ธันวาคม 2563 ถึง พฤษภาคม 2565
88.00 ล้านบาท	MLR-1.50	มิถุนายน 2564 ถึง พฤษภาคม 2569
0.90 ล้านบาท	2	กันยายน 2564 ถึง กุมภาพันธ์ 2566
40.00 ล้านบาท	MLR-1.50	ตุลาคม 2564 ถึง กรกฎาคม 2568
150.00 ล้านบาท	MLR-1.25	กุมภาพันธ์ 2565 ถึง มกราคม 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 14) เงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 6) และโดยกรรมการของบริษัทย่อย ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตรา ส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 157.85 ล้านบาท ที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมได้ โดยภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวธนาคารมีสิทธิเรียกคืนเงินต้นได้ทั้งจำนวนทันที อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มีการเจรจากับสถาบันการเงินสำหรับการชำระหนี้ และอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทได้รับจดหมายจากสถาบันการเงิน ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2566 โดยได้รับหนังสืออนุโลมไม่ต้องไม่ต้องดำรงสัดส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารดังกล่าว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามระยะเวลาการจ่ายชำระคืนเงินต้นตามปกติ

## 21. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หุ้นกู้	จำนวนหุ้น (พัน)	วันที่จำหน่าย	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (%)	งบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
หุ้นกู้มีประกัน	300,000	25 กุมภาพันธ์ 2565	25 กุมภาพันธ์ 2567	7.25	301,811,184	301,734,308
หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้					(547,606)	(3,792,176)
รวม					301,263,578	297,942,132

(หน่วย : บาท)

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้โดยมีวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ได้มีมติให้เสนอขายหุ้นกู้จำนวนเงิน 300 ล้านบาท บริษัทได้จำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัท พงษ์-ศรา ดิษฐวิวัฒน์ จำกัด และบริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟกเจอร์ จำกัด และให้สิทธิบริษัทในการไถ่ถอนได้ก่อนครบกำหนด

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ “หุ้นกู้มีประกันของบริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน” (“GLOCON242A”) มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ GLOCON242A ออกไปอีก 2 ปี โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้จากเดิมวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 และอนุมัติการแบ่งชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้เป็นรายงวด กำหนดชำระพร้อมวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยจำนวน 9 งวด ตลอดระยะเวลา 2 ปี นอกจากนี้ที่ประชุมอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ จากเดิมร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็นร้อยละ 7.50 ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 39)

## 22. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	30,845,592	38,055,532	7,428,588	6,632,075
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	103,264,837	86,591,155	10,709,340	7,299,805
ครบกำหนดเกิน 5 ปี	153,452,640	190,207,177	-	-
รวม	287,563,069	314,853,864	18,137,928	13,931,880
หัก ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี	(95,967,925)	(107,647,771)	(1,768,168)	(899,258)
	191,595,144	207,206,093	16,369,760	13,032,622
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(18,674,474)	(24,953,963)	(6,608,322)	(6,053,255)
สุทธิ	172,920,670	182,252,130	9,761,438	6,979,367

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และยานพาหนะ ซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3 - 25 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าบางส่วนค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 14)

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	32,071,706	7,054,761	2,473,679	3,778,146
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ดูหมายเหตุข้อ 24)	7,178,569	2,935,258	5,774,682	2,252,386
เงินปันผลค้างจ่าย	10,720,269	10,720,269	10,720,269	10,720,269
อื่น ๆ	3,411,000	3,936,714	691,033	523,648
รวม	53,381,544	24,647,002	19,659,663	17,274,449

24. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	26,395,206	18,069,173	9,990,322	7,740,548
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,776,608	5,490,014	2,192,665	1,804,785
ต้นทุนดอกเบี้ย	633,053	513,345	236,580	117,138
ต้นทุนบริการในอดีต	-	544,825	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	12,881,074	-	-
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	93,526	(9,828,154)	2,398,217	522,851
กลับรายการจากแผนการเลิกจ้าง	-	(115,591)	-	-
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(646,893)	(1,159,480)	(515,893)	(195,000)
รวม	32,251,500	26,395,206	14,301,891	9,990,322
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	(7,178,569)	(2,935,258)	(5,774,682)	(2,252,386)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,072,931	23,459,948	8,527,209	7,737,936

ประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.50 - 2.88 ต่อปี	ร้อยละ 2.05 - 2.81 ต่อปี	ร้อยละ 2.69 - 2.88 ต่อปี	ร้อยละ 2.46 - 2.75 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3 - 4.5 ต่อปี	ร้อยละ 3 - 4.5 ต่อปี	ร้อยละ 4.5 ต่อปี	ร้อยละ 4.5 ต่อปี
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560
เกษียณอายุ	55 - 60 ปี	55 - 60 ปี	55 - 60 ปี	55 - 60 ปี

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,776,608	5,490,014	2,192,665	1,804,785
ต้นทุนดอกเบี้ย	633,053	513,345	236,580	117,138
ต้นทุนบริการในอดีต	-	544,825	-	-
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	334,678	324,464	249,328	324,464
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,744,339	6,872,648	2,678,573	2,246,387

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ต้นทุนดอกเบี้ยจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(1,559,944)	(212,097)	1,513,353	1,062,582
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานทางการเงิน	(30,039)	(4,216,382)	(1,372)	(487,832)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,683,509	(5,399,675)	886,236	(51,899)
	93,526	(9,828,154)	2,398,217	522,851
จำนวนเงินที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรหรือขาดทุน	334,678	324,464	249,328	324,464
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(241,152)	(10,152,618)	2,148,889	198,387
	93,526	(9,828,154)	2,398,217	522,851

ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่  
กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>อัตราคิดลด</u>				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	1,349,355	1,107,695	555,271	417,600
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(1,259,264)	(1,039,515)	(516,881)	(390,773)
<u>อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน</u>				
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5	(1,117,599)	(949,197)	(433,020)	(326,106)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	1,184,946	1,002,183	459,760	345,669
<u>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</u>				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 10	1,694,750	1,492,066	782,599	663,942
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(1,511,368)	(1,317,726)	(699,759)	(588,178)



## 25. ทุนเรือนหุ้น ส่วนต่อมูลค่าหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 25.1 ทุนเรือนหุ้นและส่วนต่อมูลค่าหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นและส่วนต่อมูลค่าหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	จำนวน หุ้นสามัญ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		หุ้นสามัญ	ส่วนต่อ มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การลดมูลค่า หุ้นสามัญ	
	หุ้น	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,119,662,003	2,119,662,003	(128,495,959)	-	1,991,166,044
การเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิม	423,932,401	423,932,401	(42,393,240)	-	381,539,161
การใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	532,807,944	532,807,944	(268,076,465)	-	264,731,479
รวมเพิ่มทุนระหว่างปี	956,740,345	956,740,345	(310,469,705)	-	646,270,640
ลดมูลค่าหุ้น	-	(1,538,201,174)	438,965,664	59,426,510	(1,039,809,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,076,402,348	1,538,201,174	-	59,426,510	1,597,627,684

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,538,201,174 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,643,217,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,797,716,620 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมและส่วนต่อมูลค่าหุ้น บริษัทจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 984,568,883 บาท จากเดิม 2,658,648,881 บาท เป็น 3,643,217,764 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 984,568,883 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่เป็นดังนี้ (ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 423,932,401 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) (ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 519,030,892 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (GLOCON-W5) และ (ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 41,605,590 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (GLOCON-W4) บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในเดือนธันวาคม 2564 และได้รับชำระค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนในปี 2565

## 25.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทไม่ได้บันทึกต้นทุนสำหรับมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าที่แท้จริงของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในงบการเงินนี้

				ณ วันที่	เพิ่มขึ้น							ณ วันที่
				31 ธันวาคม 2565	ระหว่างงวด	ลดลงระหว่างงวด						31 ธันวาคม 2566
						อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญต่อ		หุ้นสามัญออกเพิ่ม	ราคาในการใช้สิทธิซื้อ			
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่อนุมัติ	กำหนดวันที่ใช้สิทธิ		จำนวนคงเหลือ	ใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระหว่างงวด	หุ้นสามัญ	จำนวนเงิน	หมวดอายุ	จำนวนคงเหลือ	
		ครั้งแรก	ครั้งสุดท้าย	หน่วย		หน่วย	หน่วย	1 หน่วย	หุ้น	บาท	บาท	หน่วย
GLOCON-W5	26 พฤศจิกายน 2564	30 มิถุนายน 2565	31 มีนาคม 2567	512,720,493	-	-	1:1	-	-	-	512,720,493	
				512,720,493	-	-		-	-	-	512,720,493	

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (GLOCON-W5) จำนวน 519,030,892 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 6 หุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย หลังจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering) แล้วเสร็จ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี และมีราคาใช้สิทธิ 1.50 บาทต่อหุ้น วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 1 เมษายน 2565

## 26. รายได้จากการขาย

ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2565 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพบว่า บริษัท เอ็นพีพี ฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ออกเอกสารการขายโดยไม่มีการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าสองรายและรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและลูกหนี้การค้าเกินไปในระหว่างเดือนพฤษภาคม ถึงเดือนสิงหาคม 2565 จำนวนเงิน 59 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้พบข้อผิดพลาดและบริษัทย่อยได้ปรับปรุงรายการโดยโอนกลับรายการรายได้จากการขายสินค้าและลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 59 ล้านบาทในไตรมาส 4 ของปี 2565 (2566 : ไม่มี)

## 27. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยรับ	999,375	543,226	29,079,669	19,419,442
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	7,764,138	9,671,195	1,827,358	1,851,238
เงินรับค่าชดเชยประกันภัย	-	84,675	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4,490,035	8,353,931	143,583	(62,500)
ค่าเช่ารับ	12,000	-	11,226,953	22,429,906
ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	39,600,000
กำไรจากการขายสินทรัพย์	861,562	1,391,869	1,331,094	467,289
กำไรจากการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิต	130,741	602,896	120,000	120,000
อื่น ๆ	13,507,079	34,345,112	1,617,192	3,469,163
รวม	27,764,930	54,992,904	45,345,849	87,294,538

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,375,748,609	1,175,924,601	493,346,536	517,100,343
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	2,237,669	289,955,196	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	68,612,988	78,879,710	(1,324,891)	(10,639,210)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	489,976,630	498,539,244	137,774,034	131,740,418
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	107,824,990	91,976,019	34,966,454	35,033,806
ค่าสาธารณูปโภค	105,452,063	102,431,905	29,762,620	27,564,547
ค่าขนส่ง	16,683,706	31,813,724	4,004,821	7,537,064
ค่าที่ปรึกษา	29,531,016	21,902,644	18,714,657	15,594,950
ค่าซ่อมแซม	27,297,364	35,452,471	10,443,098	9,391,363
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12,936,388	14,158,343	500,109,187	50,054,053
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	11,668,017	44,754,281	7,348,874	-
ค่าเช่าและค่าบริการ	22,450,263	50,247,149	3,395,701	2,969,276
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	80,990,969	14,787,049	692,378	1,802,143
ขาดทุนจากด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	386,954,855	67,717,340
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	187,973,328	26,872,105	-	-

29. สินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภายในได้

สินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	1,668,979	7,253,842	-	-
หนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี	(23,018,270)	(24,000,342)	-	-
ยอดสุทธิ	(21,349,291)	(16,746,500)	-	-

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,982,100	(2,317,637)	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,331,306	(2,621,647)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	231,882	155,646	-
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(5,502,401)	183,991	-
ผลขาดทุนสะสมยกมา	6,358,215	(4,126,881)	-
ค่าธรรมเนียมล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(166,889)	26,778	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,853,475	863,406	(478,008)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,833,846)	1,732,585	-
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ	(24,000,342)	1,978,976	-
	(16,746,500)	(4,124,783)	(478,008)

(21,349,291)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากการ	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	รวมธุรกิจ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2565				2565
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,555,659	-	(573,559)	-	2,982,100
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,885,433	-	2,445,873	-	5,331,306
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,606,546	-	(2,374,664)	-	231,882
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(5,978,182)	-	475,781	-	(5,502,401)
ผลขาดทุนสะสมยกมา	5,003,679	-	1,354,536	-	6,358,215
ค่าธรรมเนียมล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(270,778)	-	103,889	-	(166,889)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,187,974	2,576,148	1,159,554	(2,070,201)	4,853,475
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,405,790)	(369,123)	(1,058,933)	-	(6,833,846)
ผลแตกต่างชั่วคราวจากการรวมธุรกิจ	(5,832,160)	(22,175,550)	4,007,368	-	(24,000,342)
	(247,619)	(19,968,525)	5,539,845	(2,070,201)	(16,746,500)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2566			2566
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,051,350	(2,051,350)	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	515,229	1,081,815	-	1,597,044
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	231,882	-	-	231,882
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(4,805,444)	1,701,377	-	(3,104,067)
ผลขาดทุนสะสมยกมา	2,534,123	(2,534,123)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,998,064	862,314	-	2,860,378
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,525,204)	939,967	-	(1,585,237)
	-	-	-	-

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รับรู้ใน กำไรหรือ ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,165,143	(113,793)	-	2,051,350
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,252,468	(737,239)	-	515,229
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	231,882	-	-	231,882
ผลต่างจากอัตราค่าเสื่อมราคา	(5,579,430)	773,986	-	(4,805,444)
ผลขาดทุนสะสมยกมา	5,003,679	(2,469,556)	-	2,534,123
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,548,109	449,955	-	1,998,064
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,621,851)	2,096,647	-	(2,525,204)
	-	-	-	-

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	(1,328,414)	(450,008)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	4,124,782	(5,539,845)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	2,796,368	(5,989,853)	-	-

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์

ประกันภัย (544,215) 2,070,201 - -

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มิได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลแตกต่างชั่วคราว	3,360,376	125,246,880	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	575,499,239	779,061,852	132,658,898	184,569,271
	578,859,615	904,308,732	132,658,898	184,569,271

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
(ขาดทุน) ก่อนภาษี	(409,657,472)	(444,065,373)	(881,077,966)	(76,563,831)
อัตราภาษี (ร้อยละ)	20%	20%	20%	20%
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	(81,931,494)	(88,813,075)	(176,215,593)	(15,312,766)
ปรับปรุงด้วย :				
ผลกระทบจากการที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	88,852,644	77,283,377	176,215,593	15,312,766
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ	(4,124,782)	5,539,845	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษีเงินได้	2,796,368	(5,989,853)	-	-

### 30. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.00 - 5.00 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับว่าบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทีสโก้ ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบ และส่วนของกลุ่มบริษัทเมื่อพนักงานลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 4.21 ล้านบาท และ 4.54 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.90 ล้านบาท และ 1.63 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 31. ขาดทุนต่อหุ้น

ในการคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(405,374)	(422,930)	(881,078)	(76,564)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(435)	620	-	-
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (พันบาท)	(405,809)	(422,310)	(881,078)	(76,564)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,076,402	2,999,194	3,076,402	2,999,194
ขาดทุนต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)	(0.132)	(0.141)	(0.286)	(0.026)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.132)	(0.141)	(0.286)	(0.026)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดมีมูลค่าสูงกว่าขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจึงเสมือนว่าไม่มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ



32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลที่ถูกนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานนั้นมุ่งเน้นไปที่กลุ่มของลูกค้าสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภทกลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานเป็น 3 ส่วนงานหลักคือ (1) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ (2) ธุรกิจอาหาร และ (3) ธุรกิจอื่น ๆ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของทั้งกลุ่มโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)									
	ธุรกิจบรรจุภัณฑ์		ธุรกิจอาหาร		ธุรกิจอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายและบริการ										
รายได้จากลูกค้าภายนอก - สุทธิ	847,958	838,715	1,451,508	1,384,325	2,659	4,484	-	-	2,302,125	2,227,524
รายได้จากบริษัทย่อย - สุทธิ	-	6,380	324,481	355,197	-	-	(324,481)	(361,577)	-	-
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	112,538	85,025	177,578	(23,050)	395	1,282	5,932	18,069	296,443	81,326
รายได้อื่น									27,314	54,187
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์									451	806
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร									(672,752)	(538,253)
ต้นทุนทางการเงิน									(61,113)	(42,131)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้									(409,657)	(444,065)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	267,050	318,543	417,824	411,425	146	254	42,434	49,043	727,454	779,265
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24,296	19,324	191,554	216,626	-	-	-	-	215,850	235,950
สินทรัพย์อื่น	1,059,136	1,918,151	417,291	438,676	6,137	9,261	(387,308)	(924,523)	1,095,256	1,441,565
รวมสินทรัพย์	1,350,482	2,256,018	1,026,669	1,066,727	6,283	9,515	(344,874)	(875,480)	2,038,560	2,456,780
รวมหนี้สิน	678,269	693,071	1,390,989	1,206,517	71,186	67,471	(879,170)	(701,634)	1,261,274	1,265,425

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการจำแนกรายได้ตามวิธีการบันทึกรายได้ ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)									
	ธุรกิจบรรจุภัณฑ์		ธุรกิจอาหาร		ธุรกิจอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	847,958	845,095	1,775,989	1,739,522	2,659	4,484	(324,481)	(361,577)	2,302,125	2,227,524
รวม	847,958	845,095	1,775,989	1,739,522	2,659	4,484	(324,481)	(361,577)	2,302,125	2,227,524

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1,357 ล้านบาท และ 1,082 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินค้ำประกัน

33.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ระยะเวลาการจ่ายเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ไม่เกิน 1 ปี	4,447	4,882	1,267	1,530
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	365	246	15	199
รวม	4,812	5,128	1,282	1,729

33.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินค้ำประกัน	4,825	3,956	3,235	2,366

33.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	28,621	12,593	-	10,000
ตัวสัญญาใช้เงิน	102,950	46,146	40,000	40,000
แฟคเตอริง	30,180	46,630	-	-

33.4 บาทที่ย่อยมีภาระผูกพันจากการปรับปรุงอาคารโรงงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 0.31 ล้านบาท (2566 : ไม่มี)

33.5 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 2.65 ล้านบาท

### 34. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

### 35. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นรายละเอียดที่แสดงในตารางด้านล่าง สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	165,054	220,157	166,664	222,752
หุ้นกู้	301,264	297,942	303,274	299,364

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	97,949	120,958	98,859	122,500
หุ้นกู้	301,264	297,942	303,274	299,364

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระเงินของลูกค้าหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้ทั้งหมด โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

(หน่วย : พันบาท)

2566

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินทุน			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละต่อปี		เงินทุน			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตรา	คงที่	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่
	ลอยตัว	คงที่		ตลาด		ลอยตัว	คงที่		อัตราตลาด	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,338	-	34,338	อัตราตลาด	-	6,641	-	6,641	อัตราตลาด	-
เงินฝากที่มีข้อจำกัด	23,417	-	23,417	-	-	15,043	-	15,043	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	10,494	10,494	-	6.50 - 6.75
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชี	28,621	-	28,621	MRR+2 – MOR	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้แฟกเตอร์িং	30,180	-	30,180	MOR-1.62	-	-	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	102,950	-	102,950	MOR-1 - MLR-0.5	-	40,000	-	40,000	MOR-1	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	165,054	-	165,054	MLR-1.5 - MRR+0.5	-	97,949	-	97,949	MLR-1.25	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	191,595	191,595	-	5.00 - 15.00	-	16,370	16,370	-	5.00 - 6.78
หุ้นกู้	-	301,264	301,264	-	7.25	-	301,264	301,264	-	7.25

(หน่วย : พันบาท)

2565										
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินทุน			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละต่อปี		เงินทุน			อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ร้อยละ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตามอัตรา	คงที่	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ปรับขึ้นลงตาม	คงที่
	ลอยตัว	คงที่		ตลาด		ลอยตัว	คงที่		อัตราตลาด	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	252,694	-	252,694	อัตราตลาด	-	217,942	-	217,942	อัตราตลาด	-
เงินฝากที่มีข้อจำกัด	35,535	-	35,535	-	-	24,000	-	24,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	434,934	434,934	-	6.50 - 6.75
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินเบิกเกินบัญชี	27,407	-	27,407	MRR+2 – MOR	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้แฟกเตอร์িং	33,836	-	33,836	MOR-1.62	-	-	-	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	135,370	-	135,370	MOR-1 - MLR-0.5	-	60,000	-	60,000	MOR-1	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	220,007	150	220,157	MLR-1.5 - MRR+0.5	2.00	120,958	-	120,958	MLR-1.25	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	207,206	207,206	-	5.00 - 15.00	-	13,033	13,033	-	5.00 - 6.78
หุ้นกู้	-	297,942	297,942	-	7.25	-	297,942	297,942	-	7.25

### 36. การรวมธุรกิจ

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และ บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 โดยมีมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก 560 ล้านบาท และในเดือนพฤษภาคม 2565 ได้มีการปรับมูลค่าราคาซื้อขายหุ้นและบริษัทได้จ่ายชำระเพิ่มจำนวน 23.40 ล้านบาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 583.40 ล้านบาท รายการดังกล่าวถือเป็นรายการรวมธุรกิจ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี)

รายละเอียดการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุน	560,000,700
บวก ปรับมูลค่าการซื้อขาย	23,394,865
ราคาที่ตกลงซื้อขายเงินลงทุนรวม	583,395,565
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนของการลงทุน	(204,943,366)
ค่าความนิยม (ดูหมายเหตุข้อ 17)	378,452,199

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

	บริษัท พงษ์-ศรา แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด	(หน่วย : บาท) รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,721,560	25,595,391	43,316,951
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39,854,165	18,289,070	58,143,235
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	160,097,341	19,554,749	179,652,090
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,993,220	95,692,723	101,685,943
หนี้สินหมุนเวียน	(16,925,278)	(30,318,798)	(47,244,076)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13,358,735)	(29,419,171)	(42,777,906)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	193,382,273	99,393,964	292,776,237
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(58,014,682)	(29,818,189)	(87,832,871)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตาม สัดส่วนของการลงทุน	135,367,591	69,575,775	204,943,366



### 37. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ในปี 2560 ผู้บริหารของบริษัทย่อยมีมติให้หยุดดำเนินการธุรกิจในส่วนให้บริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณาในสถานีน้ำมัน และในปี 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยมีมติให้หยุดดำเนินการธุรกิจร้านอาหารมิยาบิ และร้านขนมหวานมิสเตอร์โจนส์ออร์แกนิก เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการดำเนินธุรกิจในส่วนดังกล่าวไม่คุ้มค่าเชิงพาณิชย์

ในเดือนมีนาคม 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีมติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองบริษัท ซึ่งดำเนินการทำให้เช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาว่าไม่ได้อยู่ในแผนธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

		(หน่วย : บาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565
สินทรัพย์สำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก			
ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา		-	727,256
รวม		-	727,256
หนี้สินสำหรับการดำเนินงานที่ยกเลิก			
ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา		-	3,348,843
รวม		-	3,348,843

		(หน่วย : บาท)	
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
		ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา	รวม
ค่าใช้จ่ายรวม		(853,222)	(853,222)
ขาดทุนสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(853,222)	(853,222)

		(หน่วย : บาท)	
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
		ธุรกิจบริการเช่าพื้นที่สื่อโฆษณา	รวม
รายได้อื่นรวม		1,216,161	1,216,161
กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		1,216,161	1,216,161

**38. คดีฟ้องร้อง**

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลแรงงานภาค 7 กบ่อติดพนักงานของบริษัทย่อย รวม 4 ราย เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากกรณีผิดสัญญาจ้างแรงงาน รวมเป็นเงินจำนวน 72.57 ล้านบาท โดยศาลได้กำหนดวันนัดไต่สวนคดี ให้การ และสืบพยานในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 และต่อมาในวันดังกล่าวอดีตพนักงานทั้ง 4 ราย ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี โดยอดีตพนักงาน จำนวน 3 ราย ได้ฟ้องแย้งบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเรียกชดเชยตามกฎหมายและค่าเสียหาย รวมเป็นเงิน จำนวน 5 ล้านบาท ศาลได้กำหนดให้บริษัทย่อย ยื่นคำให้การแก้ฟ้องแย้ง ภายใน 15 วัน และกำหนดวันนัดพร้อมเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท ในวันที่ 13 ธันวาคม 2566

- ในวันที่ 13 ธันวาคม 2566 จำเลยได้ถอนฟ้องแย้งที่เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทย่อย จำนวน 5 ล้านบาท และศาลได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดสืบพยานโจทก์และจำเลยวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567
- ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลดำเนินกระบวนการพิจารณาสืบพยานโจทก์และจำเลยเสร็จสิ้น นัดฟังคำพิพากษาวันที่ 26 มีนาคม 2567

**39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญเพื่อเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 20 มีนาคม 2567 ดังนี้

- พิจารณออนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 615,280,469 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในลักษณะการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดคือ นาย ชาญวิทย์ กาญจนวัฒน์ การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเสนอขายหุ้นที่คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดราคาเสนอขายไว้อย่างชัดเจน เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดราคาเสนอขายไว้ชัดเจน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.35 บาท ซึ่งไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนให้บุคคลในวงจำกัดครั้งนี้ บริษัทจะได้รับเงินระดมทุนรวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 215,348,164 บาท และผู้ลงทุนจะถือหุ้นในบริษัทเป็นจำนวนไม่เกิน 615,280,469 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดหลังเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด และเป็นผลให้ผู้ลงทุนที่ได้รับการจัดสรรเป็นผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงสูงสุดในบริษัท
- พิจารณออนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 400,000,000 บาท (จำนวนทั้งหมด 400,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อหน่วย) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียวคือ Sycamore Capital SPC เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและใช้ขยายการลงทุน รวมถึงยังช่วยให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทลดลงในกรณีที่นำเงินเพิ่มทุนไปชำระหนี้ ตลอดจนฐานะทางการเงินของบริษัทมีเสถียรภาพและความมั่นคงมากยิ่งขึ้น อันจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและมั่นคงทางการเงินของบริษัท
- พิจารณออนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 3,155,199.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,797,716,620.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,794,561,420.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 6,310,399 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 5 (GLOCON-W5)

- พิจารณานุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 820,380,575 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 1,794,561,420.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,614,941,995.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,640,761,150 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- มีมติยื่นขอลิขสิทธิ์การออกและเสนอขายหุ้นกู้ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 กับทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และให้มิตินี้เรียกประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ GLOCON242A ออกไปอีก 2 ปี จากวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 และแบ่งการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้พร้อมชำระดอกเบี้ยจำนวน 9 งวด เป็นจำนวนเงินต่องวดไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาทสำหรับงวดที่ 1-3 และไม่น้อยกว่า 35 ล้านบาท สำหรับงวดที่ 4 เป็นต้นไป รวมทั้งแก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จากเดิมร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็น ร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยบริษัทสามารถชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้งวดแรกในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นจำนวน 30 ล้านบาท

#### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายฮามัด อัล เบเกอร์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการ	65	- ปริญญาตรีสาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ประกาศนียบัตรสาขาการบัญชีบริหาร - Member of the Board of Directors of Qatar Science and Technology Park Qatar Foundation - Member of the Executive Committee for Qatars bid for 2016 Olympic Games - Member of the Board of Directors of Gulf Helicopter Company - Executive Committee member of the Climate Change Conference	-	-	2566 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	Basic Infrastructure Cont & Trading
					2558 - 2561	- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและ ธุรการ	Massaid Power Co.Ltd
					2557 – 2558	- ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	Qatar Petroleum International

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน ย่อหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการ	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,</li> <li>- MBA (Accounting), Eastern New Mexico University, U.S.A.</li> <li>- Cert. International Tax Program, Harvard University, U.S.A.</li> </ul> <u>การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 73/2006</li> <li>- Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 22/2016</li> <li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 2546 (วปอ. 2546)</li> <li>- สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	บริษัท วิลล่า ดุณาลัย จำกัด (มหาชน)
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธาน กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท ยูนิส (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
					2560 – 2563	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอรา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
3. นายตุลภู อาชลาณ ปิน ตุ่นกู อาชีง - กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	55	The Association of Certified Chartered Accountants (“ACCA”)  Director Certification Program (DCP) 92/2007 Advanced Audit Committee Program (AACCP) 16/2014	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2566 – ปัจจุบัน	-ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	Scomi Energy Berhad
					2563-2564	รองประธานอาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกิจการ	Destini Berhad
					2562-2563	-กรรมการบริหาร	WMS Associates

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน ย่อหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
4. นายณัฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์ - กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	56	คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัย กรุงเทพ  Master of Business (Marketing) Deakin University, Melbourne Australia	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ  - กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท วัฒนาโอโต้เชลล์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
5. นายลิ้ม เตียง เซียง - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	77	-Engineering, Chelsea College of Aeronautical, U.K.	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บีเอสไอ 2549 จำกัด  บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
6. นายเชิดศักดิ์ กู้เกียรติพันธ์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	71	- ปริญญาตรี เกียรตินิยม เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบัญชีและการเงิน - ลอนดอนสกูลออฟอีโคโนมิคส์ และ โปลิติคอล ไซน์ มหาวิทยาลัยลอนดอน (1975) - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา วิเคราะห์ระบบ มหาวิทยาลัยแอตสัน (1976) ประเทศอังกฤษ - การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ ไทย - หลักสูตร Director Certification Program - DCP รุ่นที่ 74/2549	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน  2566 – ปัจจุบัน 2566 – ปัจจุบัน 2566 – ปัจจุบัน  2566 – ปัจจุบัน  2566 – ปัจจุบัน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ กรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟรุตตี้ดราย จำกัด บริษัท นิมโปน แพ็ค เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ฟรุตตี้ บิลส์ จำกัด บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท คิทเซ็น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน ย่อหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
7. นางเพ็ญศรี สิบสูงษ์ - กรรมการ	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท ด้านสาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี ภาควิชาภาษาตะวันตก คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมแพค จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุ๊ตตี้ราย จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิปอน แพ็ค เทรตติ้ง จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุ๊ตตี้ บลิส จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิทเซ็น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
8. นายรามเชธ คานาพาตี - กรรมการ - กรรมการบริหาร	55	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต University of Malaya	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
						-กรรมการ - กรรมการบริหาร	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของ บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายลิ้ม เตียง เตียง - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	77	-Engineering, Chelsea College of Aeronautical, U.K.  - ปริญญาตรี เกียรตินิยม เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบัญชีและการเงิน - ลอนดอนสกูลออฟไคโตโมคส์ และ โปลิติคอลไซน์ มหาวิทยาลัยลอนดอน (1975) - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิเคราะห์ระบบ มหาวิทยาลัยอีสต์แอสตัน (1976) ประเทศอังกฤษ - การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย - หลักสูตร Director Certification Program - DCP รุ่นที่ 74/2549	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุตตี้ราย จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิปปอน แพ็ค เทอร์ตติ้ง จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุตตี้ บิลส์ จำกัด
2. นายเชิดศักดิ์ กุเกียรติ์นันท์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	71		-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุตตี้ราย จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิปปอน แพ็ค เทอร์ตติ้ง จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุตตี้ บิลส์ จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลคอน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
3. นางสาวศิริภรณ์ อัจฉินปัญญา - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	39	- ปริญญาตรี คณะบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิทเซ่น ฟลัส แฟรนไชส์ จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
					2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พรอมแพค จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุตตี้ราย จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิปปอน แพ็ค เทอร์ตติ้ง จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรุตตี้ราย จำกัด



ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟรีดต์ บิลิส จำกัด
						กรรมการ	บริษัท โกลคอน อินเทอร์เน็ต แนล จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิทเซ่น พลัส แฟรนไชส์ จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด อินเตอร์ पोरชั่น จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นพีพี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมแพค จำกัด
4. นายราเมฆ คานาพาลี  - กรรมการ  - กรรมการบริหาร	55	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต University of Malaya	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2566 – ปัจจุบัน	- กรรมการ  - กรรมการบริหาร	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
5. นายรณชิต พงษ์บุญฤทธิ์  - กรรมการบริหาร  - Executive Vice President กลุ่มธุรกิจบรรจุ ภัณฑ์	61	- ปริญญาตรี - นิเทศศาสตร์ สาขาการโฆษณา มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA) การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ไม่มี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2563 – ปัจจุบัน  2559 - 2563	Executive Vice President กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
5.นางสาววันทนา พิศมัย  -ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  -ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	45	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2560 – ปัจจุบัน  2559 - ปัจจุบัน	-ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  -ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับตำแหน่งของการจัดการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	บริษัท									
		GLOCON	NPPFS	FD	FB	NPPF	KP	PP	GCI	PSM	PSD
1	นายฮัมมัด อัล เบเกอร์	A B									
2	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	B									
3	นายตุลฤ อาชลาณ บิน ตุนกู อาชีซ	B									
4	นายณัฐฐสิทธิ์ เทพไพฑูรย์	B									
5	นายลิ้ม เตียง เซียง	B C									
6	นายเชิดศักดิ์ ภูเกียรตินันท์	B C D	B	B	B	B	B	B	B	B	B
7	นางพิญศรี สิบสุขงษ์	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
8	นายราเมซ คานาฟารี	B									
10	นางสาวจิราภรณ์ อัจฉปัญญา	C D	B	B	B	B	B	B	B	B	B
11	นายธนชิต พงษ์บุญฤทธิ์	C D								B	B
13	นายธรากร จันทร์เกิด			B						B	B
15	นาย ณภัช ภัทรพลรัชภากร										
16	นายภัทรพล ปานรักษา									B	B
17	นางศราลี พรอานวย									B	B
18	นางกัญพิชา ลิ้มทัย									B	B
19	นายวิดิ วรรณปะเถ									B	B
20	นายภาณุวรรธ ลิ้มทัย									B	B

ชื่อบริษัท : GLOCON = บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) NPPFS = บริษัทเอ็นพีฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด FD = บริษัท ฟรุ๊ตตี้ ดราย จำกัด FB = บริษัท ฟรุ๊ตตี้ บลิส จำกัด NPPF = บริษัท เอ็นพีฟู๊ด อื่น  
 คอร์ปอเรชั่น จำกัด KP = บริษัท คิทเชนเพลตส์ แฟรนไชส์ จำกัด PSD = บริษัท พงษ์-ศรา ดิสทริบิวชั่น จำกัด PSM = บริษัท แม่แบบเคจอร์นิ่ง จำกัด GCI = บริษัท โกลคอน อินเตอร์ชั่นแนล จำกัด PP =  
 บริษัท พร็อมแพด จำกัด

หมายเหตุ : A = ประธานกรรมการบริษัท B = กรรมการ C = กรรมการบริหาร D = ผู้บริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดตั้งทีมงานภายใน เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วิชาการศึกษา และ ประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	นายวีระ เรือนข้า
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	27 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 - 2566 อาทิ <ul style="list-style-type: none"><li>■ ก้าวทัน ภาษีมูลค่าเพิ่ม รุ่นที่ 29 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>■ มาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li><li>■ การป้องกันการค้าฟิรตในองค์กร รุ่น 10 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>■ วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li><li>■ มาตรฐาน ISO 19001 Center for Industrial Productivity Development</li><li>■ Internal Audit Report Writing สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-
ประสบการณ์ทำงาน	2566 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท โกลบอล คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) 2565 – 2566 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) 2563 – 2565 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท สหวิริยา สตีลอินดรัสตรี จำกัด (มหาชน) 2559 - 2563 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด 2557 - 2559 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) 2552 - 2557 รองผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)