



รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)

PREMIER POWER DIGITAL FUTURE



กลุ่มธุรกิจหลัก

- ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์
- ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชั่น
- รายได้ส่วนงานอื่น



มุ่งมั่นขับเคลื่อนโลกที่เชื่อมโยงถึงกัน
ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์อนาคตอย่างยั่งยืน



GLOSSARY

คำศัพท์

	คำย่อ	ความหมาย
1	AI	ปัญญาประดิษฐ์
2	CSOC	ศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center)
3	DCI	การเชื่อมต่อระหว่างศูนย์ข้อมูล (Data Center Interconnect)
4	DPLC	โครงข่ายสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงแบบเฉพาะลูกค้า ภายในประเทศ (Domestic Private Leased Circuit)
5	DRM	ระบบบริหารจัดการสิทธิดิจิทัล (Digital Rights Management)
6	EPC	สัญญาหรือรูปแบบการรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่แบบครบวงจร (Engineering, Procurement, and Construction)
7	GO	โครงการซื้อหุ้นคืนแบบ GO
8	IIG	ชุมสายอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ (International Internet Gateway)
9	IPLC	โครงข่ายสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงแบบเฉพาะลูกค้าต่างประเทศ (International Private Leased Circuit)
10	IPTV	โทรทัศน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต
11	LEO	ดาวเทียมวงโคจรต่ำ
12	NIX	ชุมสายอินเทอร์เน็ตภายในประเทศ (National Internet Exchange)
13	NOC	ศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย (Network Operation Center)
14	OTT	แพลตฟอร์มสตรีมมิ่งออนไลน์
15	SLA	ข้อตกลงระดับการให้บริการ
16	VSAT	การสื่อสารผ่านดาวเทียมด้วย Very Small Aperture Terminal

องค์กรและเครื่องมือทางการเงิน

	คำย่อ	ความหมาย
1	3BBIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตสามบีบี
2	ACT	บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด
3	ACU	บริษัท อควิเมนท์ จำกัด
4	AIS	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
5	ARS	บริษัท เอเชียส ธีเยนแนล เซอร์วิส จำกัด
6	AWN	บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด



	คำย่อ	ความหมาย
7	CCS	บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
8	FAPL	the Football Association Premier League Limited
9	FPT Telecom	FPT Telecom Joint Stock Company
10	Gulf	บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
11	IKSC	บริษัท ศูนย์บริการวิชาการ อินเตอร์เน็ต จำกัด
12	JAS HK	แจส จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
13	JASIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน
14	JasTel	บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด
15	JasTel HK	จัสเทล (ฮ่องกง) คอมพานี ลิมิเต็ด
16	JAS TV	บริษัท แจส ทีวี จำกัด
17	JAS-W4	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4
18	JG	บริษัท จัสกรีน จำกัด
19	Ji-NET	บริษัท จัสมิน อินเตอร์เน็ต จำกัด
20	JO	บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด
21	JSTC	บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด
22	JTS	บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน)
23	JTS SG	บริษัท จัสมิน เทคโนโลยีโซลูชัน (สิงคโปร์) จำกัด
24	Lao Telecom	บริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด
25	MCS	บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิสেস จำกัด
26	Mono	บริษัท โมโน เน็ท จำกัด (มหาชน)
27	Monomax	บริษัท โมโน สตาร์ทมิ่ง จำกัด
28	PA	บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด
29	Plan B	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
30	SHW	บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด
31	TLDL	บริษัท ไทย ลงงติสแทนส์ เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด
32	TTTBB	บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)
33	กสทช.	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
34	สยามสปอร์ต	บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

សារប័ណ្ណ

เอกสารแนบ 1

203

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

220

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม

เอกสารแนบ 3

221

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

เอกสารแนบ 4

222

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5

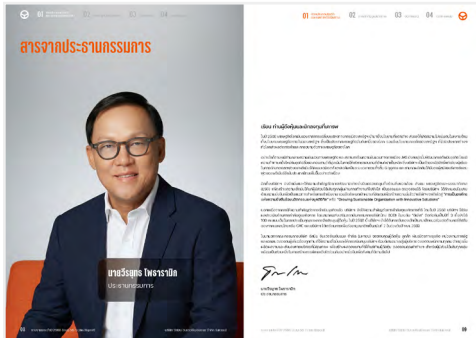
223

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม

เอกสารแนบ 6

224

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



สารจากประธานกรรมการ

08

1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

16

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	17
การบริหารจัดการความเสี่ยง	43
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	48
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	61
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	73

2

การกำกับดูแลกิจการ

76

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	77
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูล สำคัญเกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	85
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	97
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	112

3

งบการเงิน

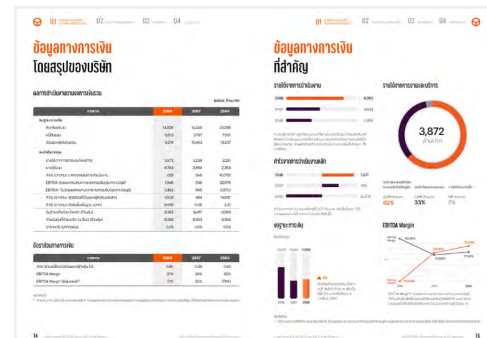
116

งบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	122
---	-----



คณะกรรมการบริษัท

12

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
ของบริษัท

14



สารจากประธานกรรมการ

นายวิรัช โพธารามิก
ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่เคารพ

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองสหรัฐฯ นำมาซึ่งนโยบายที่แตกต่าง ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนในหลายด้าน ทั้งนโยบายเศรษฐกิจภายในของสหรัฐฯ ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจอันดับหนึ่งของโลก รวมถึงนโยบายการค้าของสหรัฐฯ ที่มีต่อประเทศต่างๆ ทั่วโลกส่งผลต่อการค้าและการขยายตัวทางเศรษฐกิจของโลก

อย่างไรก็ตาม แม้ท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ความผันผวนทางการเมือง JAS ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินธุรกิจ โดยมีความท้าทายครั้งใหม่กับธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ ที่มุ่งเน้นในการให้บริการคอนเทนต์ด้านกีฬาเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แต่เพียงผู้เดียว ในการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพเป็นระยะเวลารวมทั้งสิ้น 6 ฤดูกาล และสามารถผลักดันให้มียอดผู้สมัครบริการรับชมฟุตบอลพรีเมียร์ลีกในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งบริษัทฯ ยังยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านการทำงานที่โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะเติบโตสู่ “การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนด้วยนวัตกรรมแห่งยุคดิจิทัล” หรือ “Growing Sustainable Organization with Innovative Solutions”

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ทั้งยังได้ 100 คะแนนเต็มในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2568 นี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยหรือ CAC และบริษัทฯ ได้เตรียมการเพื่อต่ออายุสมาชิกเป็นสมัยที่ 2 ในช่วงต้นปี พ.ศ. 2569

ในนามของคณะกรรมการบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา กลุ่มผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคน ต่างมุ่งมั่นผลิตผลงานและส่งมอบการบริการที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ท่านผู้ถือหุ้น ตลอดจนคุณค่าต่างๆ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรคการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนเพื่อสังคมที่งดงามสืบไป

นายวิรัช โพธารามิก
ประธานกรรมการ



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ดร. โสรัชย์ อัคระประภา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่เคารพ

ปี 2568 ถือเป็นอีกหนึ่งปีสำคัญของบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ที่สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมของการปรับโครงสร้างธุรกิจและการวางรากฐานการเติบโตในอนาคต ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน

กลุ่มบริษัทฯ แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของธุรกิจด้วยการเติบโตของรายได้ที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน ผลลัพธ์ดังกล่าวสะท้อนถึงกลยุทธ์ที่ชัดเจนของกลุ่มจัสมิน ในการต่อยอดจากความสำเร็จด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพต่อการสร้างทั้งมูลค่าและคุณค่าในระยะยาว โดยเฉพาะธุรกิจคอนเทนเนอร์ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทได้เริ่มถ่ายถอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกฤดูกาล 2025/26 ผ่านแพลตฟอร์ม MONOMAX และสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์อย่าง AIS ส่งผลให้สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าได้อย่างกว้างขวาง พร้อมทั้งวางรากฐานการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการบริหารลิขสิทธิ์และการปราบปรามการละเมิดลิขสิทธิ์อย่างจริงจัง

ในระดับภูมิภาค บริษัทฯ ได้ขยายสิทธิ์การถ่ายทอดสดพรีเมียร์ลีกจากประเทศไทย ลาว และกัมพูชา ไปยังประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูง โดยร่วมมือกับ FPT Corporation พันธมิตรชั้นนำของเวียดนาม เพื่อเพิ่มโอกาสทางรายได้และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจในระดับอาเซียน

ขณะเดียวกัน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและสินทรัพย์ดิจิทัลยังคงเป็นรากฐานสำคัญของกลุ่มบริษัท ทั้งรายได้ที่มีนัยสำคัญจากธุรกิจโครงข่ายโทรคมนาคมและการลงทุนในบิตคอยน์ซึ่งได้รับประโยชน์จากสถานการณ์ราคาที่ได้รับตัวสูงขึ้น อีกหนึ่งก้าวสำคัญสำหรับปี 2568 นี้คือการเปิดตัวแพลตฟอร์ม Generative AI ภายใต้ชื่อ “JAI” (Jasmine AI) พร้อมโมเดลภาษาไทย “ใจ” ซึ่งพัฒนาร่วมกับ KT Corporation จากประเทศเกาหลีใต้ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้ JAS เป็นผู้ให้บริการโซลูชัน AI สำหรับภาษาไทยในระดับองค์กร เพื่อรองรับความต้องการทั้งของภาครัฐและเอกชนในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ วางแผนมุ่งเน้นการขยายฐานสมาชิกคอนเทนเนอร์ไฟฟ้า การพัฒนา Total AI Solutions รวมถึงการต่อยอดโอกาสในอุตสาหกรรมแห่งอนาคต อาทิ เทคโนโลยีดาวเทียมวงโคจรต่ำ (LEO Satellite) ซึ่งสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญด้านโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่มบริษัทฯ และมีศักยภาพในการสร้างมูลค่าและคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาวนอกเหนือจากการเติบโตทางธุรกิจ

มากกว่านั้น บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนรากฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยผสานนวัตกรรมดิจิทัลเข้ากับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2050 ผ่านโครงการที่เป็นรูปธรรม พร้อมสร้างสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการเติบโตที่รับผิดชอบต่อสังคมสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ **Growing Sustainable Organization with Innovative Solutions** อย่างแท้จริง

ในนามของคณะผู้บริหาร ผมขอขอบคุณพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในกลุ่มจัสมินมาโดยตลอด เรายังคงมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ไปรุ่งใสและยั่งยืนเพื่อสร้างมูลค่าและคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาวต่อไป

ดร. โสริชัย ทัศวะประภา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



01 การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

02 การกำกับดูแลกิจการ

03 งบการเงิน

04 เอกสารแนบ





คณะกรรมการบริษัท



1 นายวิรัชกร โพธารามิก

- ประธานกรรมการ

2 ดร. ไสริชย์ ทัศนะประภา

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3 นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงเพื่อการพัฒนา
อย่างยั่งยืน

4 ดร. คาล จามรมาน

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และธรรมาภิบาล
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และสรรหา

5 ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- ประธานคณะกรรมการกำหนดค่า
ตอบแทนและสรรหา

6 นายชัง โต ลี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

7 นางสาวเบญจวรรณ รักวงศ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8 นายพสุชา วิรทิจการ

- กรรมการ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และสรรหา



ข้อมูลทางการเงิน

โดยสรุปของบริษัท

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2568	2567	2566
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	14,828	14,240	23,238
หนี้สินรวม	6,613	3,797	7,001
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	8,216	10,443	16,237
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขายและให้บริการ	3,872	3,239	2,221
รายได้รวม	6,783	3,864	2,363
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมการดำเนินงาน	(33)	646	(3,858)
EBITDA ⁽¹⁾	1,848	938	22,676
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(502)	494	19,837
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.06)	0.06	2.31
หุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	8,292	8,467	8,593
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)	8,292	8,593	8,593
ราคาพาร์ (บาทต่อหุ้น)	0.50	0.50	0.50

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	2568	2567	2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.80	0.36	0.43
EBITDA ⁽¹⁾ Margin	27%	24%	82% ⁽²⁾

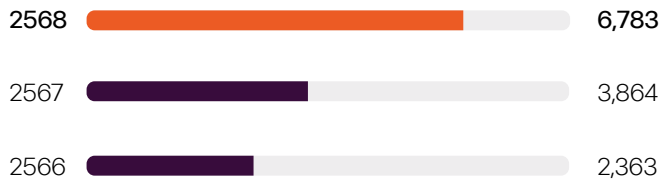
หมายเหตุ:

⁽¹⁾ EBITDA ไม่รวมค่าตัดจำหน่ายสิทธิคอนเทนเนอร์⁽²⁾ EBITDA Margin คำนวณจากรายได้รวม ซึ่งรวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



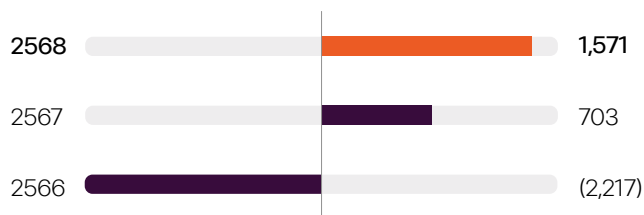
ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ

รายได้จากการดำเนินงาน



การรับรู้รายได้จากธุรกิจคอนเทนเนอร์ที่ท่าเรือและดอกเบี๋ยรับจากผลตัดสินคดียุติพัทธ์แบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการเช่าเคเบิลใต้น้ำ (ฝั่งตะวันออก) ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 76 จากปีก่อน

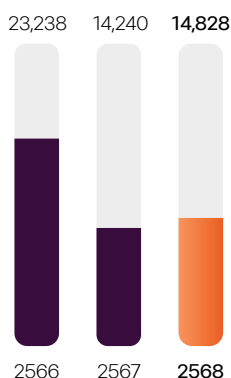
กำไรจากการดำเนินงานหลัก⁽¹⁾



กำไรจากการดำเนินงานหลักอยู่ที่ 1,571 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 123 จากผลของรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม



▲ 4%

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 14,828 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 588 ล้านบาทหรือร้อยละ 4 จากสิ้นปี 2567

รายได้จากการขายและบริการ



ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล
และเทคโนโลยีโซลูชัน

2,389 ล้านบาท
62%

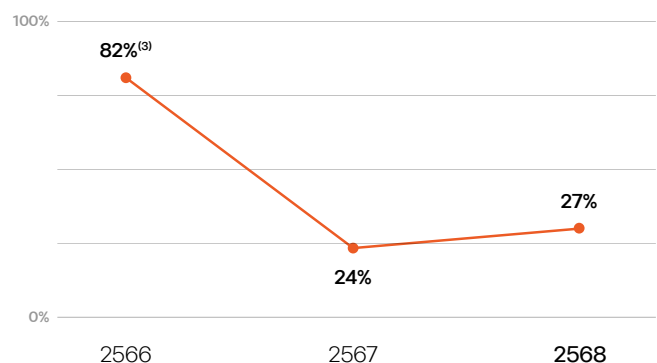
ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์

1,286 ล้านบาท
33%

รายได้ส่วนงานอื่น

197 ล้านบาท
5%

EBITDA Margin⁽²⁾



หมายเหตุ:

⁽¹⁾ กำไรจากการดำเนินงานหลัก ไม่รวมผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี

⁽²⁾ EBITDA ไม่รวมค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์คอนเทนเนอร์ที่ท่าเรือ

⁽³⁾ EBITDA Margin คำนวณจากรายได้รวม ซึ่งรวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

16

โครงสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

17

การบริหารจัดการความเสี่ยง

43

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

48

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

61

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

73



โครงสร้างและผลการดำเนินงานของบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2525 โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมโทรคมนาคม เริ่มต้นจากการให้บริการที่ปรึกษาทางวิศวกรรม ก่อนขยายการดำเนินงานสู่ธุรกิจโครงข่ายสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับความต้องการด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น

จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล บริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) เติบโตอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่การแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2537 ภายใต้หมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

กลุ่มบริษัทฯ ต่อยอดจากการเป็นผู้บุกเบิกธุรกิจโทรคมนาคม สู่การลงทุนด้านเทคโนโลยีและสื่อที่หลากหลาย พร้อมปรับบทบาทเป็นบริษัทโฮลดิ้งเชิงกลยุทธ์ (Strategic Holding Company) ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตและสามารถสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน

ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจและต่อยอดศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นระบบ พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมดิจิทัลอย่างทันทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืนในระยะยาว ภายใต้การขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ความโปร่งใส และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่

ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์

ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์เป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่ขับเคลื่อนการเติบโตเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มุ่งลงทุนในสิทธิถ่ายทอดสดการแข่งขันกีฬาระดับโลกที่มีฐานผู้ชมจำนวนมาก อาทิ ฟุตบอลพรีเมียร์ลีก เอมิเรตส์ เอฟเอคัพ และฟุตบอลลีกชั้นนำอื่นๆ ตลอดจนไทยลีกและการแข่งขันวอลเลย์บอลลีกนานาชาติเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและต่อยอดโอกาสทางรายได้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรในระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) ทั้งผู้ให้บริการโทรคมนาคม รายใหญ่ของประเทศเพื่อผสานจุดแข็งด้านโครงข่ายและฐานลูกค้าขนาดใหญ่ แพลตฟอร์มสตรีมมิ่งและผู้ให้บริการคอนเทนต์ดิจิทัล เพื่อขยายช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภคผ่านบริการถ่ายทอดคอนเทนต์บนแพลตฟอร์มอินเทอร์เน็ต (Over-The-Top หรือ OTT) รวมถึงความร่วมมือกับผู้นำด้านสื่อโฆษณาออนไลน์ (Out-of-home Advertising หรือ OOH) เพื่อเสริมการรับรู้แบรนด์และเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารการตลาดในวงกว้างควบคู่กับการบริหารจัดการสิทธิอย่างเข้มงวดและเป็นระบบเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา สร้างมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเสริมความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสีย

ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน

ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชันของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมและศูนย์ข้อมูล (Data Center) ระดับภูมิภาค ซึ่งเสริมความแข็งแกร่งผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรผู้ให้บริการโทรคมนาคมภายในประเทศและผู้ให้บริการระดับโลก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายโทรคมนาคม รวมถึงบริการคลาวด์โซลูชันและแพลตฟอร์มครอบคลุมการบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลและเหมืองบิตคอยน์ (Bitcoin Mining)

ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจอื่นของบริษัทฯ ครอบคลุมการบริหารและให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นธุรกิจที่สร้างกระแสเงินสดสม่ำเสมอและเสริมความมั่นคงด้านรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ เดินหน้าขับเคลื่อนองค์กรภายใต้กรอบแนวคิด Empowering a Connected World through Sustainable Innovation มุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับพันธมิตร ยกระดับศักยภาพและคุณภาพการบริการดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง พร้อมดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อวางรากฐานความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวควบคู่กับการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



กลุ่มธุรกิจสื่อและคอนเทนต์

JAS TV

บริษัท แจส ทีวี จำกัด

JSTC

บริษัท จัสมิน ซิมูเลชัน
เทคโนโลยีมีเดีย จำกัด

JAS (HK)

แจส จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล
(ฮ่องกง) ลิมิเต็ด

กลุ่มธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน

JTS

บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน)

JasTel

บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด

CCS

บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

PA

บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด

ACU

บริษัท อควาเน็กซ์ จำกัด

JG

บริษัท จัสกรีน จำกัด

Ji-NET

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เน็ต จำกัด





วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นบริษัทโฮลดิ้งด้านนวัตกรรมชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เชื่อมโยงธุรกิจ องค์กร และชุมชนผ่านคอนเทนต์ระดับโลก เทคโนโลยีดิจิทัลระดับแนวหน้าและโครงสร้างพื้นฐานการเชื่อมต่อที่แข็งแกร่ง พร้อมสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

พันธกิจ



นำเสนอคอนเทนต์พรีเมียมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและยกระดับประสบการณ์รับชมผ่านบริการสตรีมมิ่งในประเทศไทยและภูมิภาค ผ่านสิทธิถ่ายทอดสดกีฬาระดับโลกและคอนเทนต์บันเทิงคุณภาพสูง



ลงทุนและพัฒนาโซลูชันด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) คลาวด์คอมพิวเตอร์และสินทรัพย์ดิจิทัลเพื่อสร้างมูลค่าในอุตสาหกรรมดิจิทัล พร้อมยกระดับบทบาทของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะนักลงทุนด้านเทคโนโลยีและเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจดิจิทัลในประเทศไทย



พัฒนาและให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านการเชื่อมต่อดิจิทัลความเร็วสูงที่เชื่อถือได้ ครอบคลุมพื้นที่ประเทศไทยและระดับภูมิภาค ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมขั้นสูง อาทิ โครงข่ายใยแก้วนำแสง ดาวเทียมวงโคจรต่ำ (LEO) และเทคโนโลยีรับส่งข้อมูลยุคใหม่เพื่อยกระดับการเชื่อมต่อของภาคธุรกิจและผู้ใช้อย่างไร้รอยต่อ



ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและชุมชน ยึดมั่นในมาตรฐานจริยธรรมและส่งเสริมการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม

เป้าหมาย

ก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านคอนเทนต์ในภูมิภาค

ขยายฐานผู้ชมและการเข้าถึงคอนเทนต์พรีเมียมเพื่อสร้างการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

เสริมความแข็งแกร่งของโครงสร้างพื้นฐานการเชื่อมต่อดิจิทัล

ขยายโครงข่ายและยกระดับการบริการดิจิทัลความเร็วสูงให้ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจเพื่อรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัลและภาคธุรกิจ

มุ่งสู่การเป็นผู้ลงทุนแนวหน้าในเทคโนโลยีและนวัตกรรม

พัฒนาและต่อยอดการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างแหล่งรายได้ใหม่ โอกาสการเติบโตและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ

ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจตามหลักสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใสเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนต่อสังคมและเศรษฐกิจ



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัท

ปี 2568

- **26 กุมภาพันธ์ 2568** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 มีมติแต่งตั้งนางสาววรสพรรณ จันทรพิชญ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน) จากเดิมที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568
- **2 พฤษภาคม 2568** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 มีมติ ดังนี้
 1. แต่งตั้งนายวิรัชกร โพธารามิก ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ แทน ดร.โสรัจย์ ทัศนะประภา ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568
 2. แต่งตั้ง ดร.โสรัจย์ ทัศนะประภา ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากเดิมที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568
- **29 ธันวาคม 2568** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2568 มีมติแต่งตั้งนางนิตย วิเศษพันธุ์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568 และมีวาระเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

ปี 2566

- **2 มีนาคม 2566** บริษัท ที.เจ.พี. เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมร้อยละ 100 ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อและเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากชื่อเดิม บริษัท ที.เจ.พี. เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เป็น บริษัท จัสมิน จำกัด มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน และพลังงานอื่นทุกประเภท เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม ความร้อน พลังงานจลน์ ก๊าซชีววมวล เป็นต้น รวมถึงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและ/หรือบนพื้นดินและ/หรือลอยน้ำ ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่หรือเทคโนโลยีอื่นใด ระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กและระบบอื่นใดที่มีลักษณะทำนองเดียวกัน

- **13 พฤศจิกายน 2566** กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุนกับกลุ่ม AWN ตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นและหน่วยลงทุนที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าทำกับ AWN เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 (“บันทึกข้อตกลงฯ”) และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 เนื่องด้วยเงื่อนไขสุดท้ายตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงฯ ได้บรรลุผลแล้ว กล่าวคือ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้มีมติอนุญาตให้ AWN เข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TTTBB
- **15 พฤศจิกายน 2566** บริษัทฯ และ ACU ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ TTTBB และบริษัทย่อยพร้อมหน่วยลงทุนใน JASIF ที่ถืออยู่ให้แก่ AIS และบริษัทย่อย (“กลุ่ม AIS”) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 ซึ่งกำหนดราคาซื้อขายจำนวน 19,500 ล้านบาทและ 12,920 ล้านบาทตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 32,420 ล้านบาทภายใต้เงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงฯ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุญาตจาก กสทช. แล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566 ทั้งนี้ มูลค่าจากธุรกรรมการขายหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนดังกล่าวได้มีการปรับลดลงเป็น 28,371 ล้านบาท จากผลของการหักเงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับจาก JASIF (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตสามบีบี (“3BBIF”)) ที่ประกาศจ่ายในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่การซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุนเสร็จสมบูรณ์จำนวน 1,049 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมปี 2566 ข้อ 11) และการหักผลกระทบบังคับที่มีสาระสำคัญที่ทำให้มูลค่าของสินทรัพย์ของ TTTBB ลดลงเป็นจำนวน 3,000 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนทั้งหมดแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566

การปรับราคาจากผลกระทบบังคับที่มีสาระสำคัญดังกล่าวถือเป็นข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทั่วไปในสัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุน ซึ่งเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญดังกล่าวส่งผลทำให้บริษัทฯ ปฏิบัติผิดข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ไว้ตั้งแต่ ณ ขณะเข้าทำบันทึกข้อตกลงฯ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 และบริษัทฯ ได้ชี้แจงเหตุปรับราคาไว้ในเอกสารการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 (การรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนดังกล่าวปรากฏในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566)

หลังจากเสร็จสิ้นการทำธุรกรรมนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงสานต่อความร่วมมือทางธุรกิจกับกลุ่ม AIS ซึ่งรวมถึงบริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (IPTV) ที่ในช่วงแรกจะเป็นความร่วมมือทางธุรกิจระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการ 3 ปี รวมกันขึ้นต่ำประมาณ 1,140 ล้านบาท



ACU ยังคงถือหุ้นใน TTTBB จำนวน 5,334,697 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว

ภายหลังจากการโอนขายหุ้นและหน่วยลงทุนแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อยอื่นๆ อาทิ การให้บริการคอนเทนเนอร์ผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ธุรกิจให้เช่าสิ่งหาหมักรัพย์ ตลอดจนธุรกิจงานจัดหาออกแบบและวางระบบสื่อสารและโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท JTS

ปี 2567

- **19 เมษายน 2567** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน โดยเสนอซื้อจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป (โครงการซื้อหุ้นคืนแบบ GO) ไม่เกิน 1,504 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น โดยจะเป็นราคาเดียวและรับซื้อในจำนวนไม่เกิน 300,748,563 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.50 ของหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วของบริษัทฯ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แสดงเจตนาขายหุ้นคืนให้กับบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ถึงวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นตามโครงการซื้อหุ้นคืนแบบ GO เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ได้รายงานผลโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน โดยมีหุ้นที่ซื้อคืนได้จำนวนรวมทั้งสิ้น 300,746,366 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.83 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขาย มีมูลค่ารวม 1,503,731,830 บาทซึ่งไม่เกินวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ และเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 มีมติอนุมัติกำหนดวันจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยการเสนอขายด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2568
- **30 กันยายน 2567** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 มีมติอนุมัติโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 ("JAS-W4") ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการออกและจัดสรร ดังนี้
 1. อนุมัติการออกและเสนอขาย JAS-W4 จำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้น (หน่วย) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิมจำนวน 2 หุ้นต่อ 1 หน่วย JAS-W4 ในราคาการใช้สิทธิ JAS-W4 เท่ากับ 3.00 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่มีเงื่อนไขการปรับสิทธิ) โดย JAS-W4 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ได้ออก
 2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 2,073,017,426 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,296,408,035.50 บาท เป็น 6,369,425,461.50 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้น ที่มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการออกและเสนอขาย JAS-W4

3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม JAS-W4 ที่จะออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ปี 2568

- **24 มีนาคม 2568** ซึ่งเป็นวันครบกำหนดสิ้นสุดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน (ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2568) บริษัทฯ ได้รายงานผลการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหุ้นซื้อคืนคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 300,746,366 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.50 ของทุนชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 150,373,183.00 บาท
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าวออก ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้
 1. ทุนชำระแล้วเดิม: 8,592,816,071 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มูลค่ารวม 4,296,408,035.50 บาท
 2. ทุนชำระแล้วใหม่: 8,292,069,705 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มูลค่ารวม 4,146,034,852.50 บาท
- **31 มีนาคม 2568** ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (JAS-W4) จำนวน 5,000 หน่วยใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 5,000 หุ้นพร้อมชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสิทธิแปลงการแปลงสิทธิดังกล่าวส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลง ดังนี้
 1. ทุนชำระแล้วเดิม: 8,292,069,705 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มูลค่ารวม 4,146,034,852.50 บาท
 2. ทุนชำระแล้วใหม่: 8,292,074,705 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มูลค่ารวม 4,146,037,352.50 บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ใช้สิทธิตามระเบียบและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) แล้ว

การเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

ปี 2567

ในปี 2567 บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ที่พาดพิงกับธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีซึ่งยังคงเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ศึกษาและวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรม ตลอดจนพฤติกรรมผู้บริโภคเพื่อกำหนดแนวทางการตลาด โครงสร้างราคา รูปแบบการให้บริการและช่องทางจัดจำหน่าย รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการสิทธิคอนเทนต์ระดับพรีเมียมเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินธุรกิจในระยะต่อไป



โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 บริษัทฯ ได้รับสิทธิถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ลาว และกัมพูชา และได้ร่วมมือกับบริษัท โมโน สตรีมมิ่ง จำกัด (“Monomax”) บริษัทย่อยของบริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน) (“Mono”) ในฐานะพันธมิตรเชิงกลยุทธ์เพื่อพัฒนาและจัดให้มีระบบการถ่ายทอดผ่านแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งออนไลน์ (OTT) เป็นช่องทางหลัก พร้อมกำหนดมาตรการบริหารและแนวทางการควบคุมสิทธิอย่างเป็นระบบเพื่อวางรากฐานการดำเนินธุรกิจคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ

ปี 2568

ในปี 2568 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจสื่อและคอนเทนต์กีฬาอย่างเต็มรูปแบบ โดยขยายความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในหลากหลายมิติ ลงทุนในสิทธิคอนเทนต์กีฬาระดับโลกเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนขยายการให้บริการสู่ระดับภูมิภาคโดยมีพัฒนาการสำคัญในแต่ละช่วงเวลา ดังนี้

- **30 มกราคม 2568** บริษัทฯ ลงนามในสัญญาฉบับ The Football Association Premier League Limited (the “FAPL”) เพื่อสิทธิถ่ายทอดสดภาพและเสียงการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพในประเทศไทย ลาว และกัมพูชา
- **23 เมษายน 2568** บริษัทฯ ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS) เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายคอนเทนต์กีฬาผ่านแพลตฟอร์ม AIS PLAY ควบคู่กับแพลตฟอร์ม Monomax ซึ่งเป็นช่องทางหลักในการจัดจำหน่าย
- **20 พฤษภาคม 2568** บริษัทฯ ประกาศความร่วมมือกับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (Plan B) ในฐานะพันธมิตรผู้บริหารสิทธิประโยชน์ของผู้สนับสนุน พร้อมดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การตลาดแบบ 4 มิติ (4Os Marketing) โดยมุ่งเน้นสื่อออนไลน์ (Out of Home) ควบคู่กับการบริหารชุมชนผู้ชมบนสื่อสังคมออนไลน์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารและการเข้าถึงกลุ่มผู้ชมอย่างต่อเนื่อง
- **5 มิถุนายน 2568** บริษัทฯ ประกาศความร่วมมือกับบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (สยามสปอร์ต) เพื่อจัดให้มีทีมผู้บรรยาย นักพากย์ และนักวิเคราะห์การแข่งขัน รวมถึงการจัดทำเนื้อหาด้านกีฬาเพิ่มเติมเพื่อเผยแพร่ผ่านแพลตฟอร์ม Monomax และช่องทางพันธมิตร
- **10 มิถุนายน 2568** บริษัทฯ ประกาศความร่วมมือกับบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด ภายใต้ผลิตภัณฑ์ลีโอโซดา ในฐานะผู้สนับสนุนหลัก (Main Broadcast Sponsor) ของการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพ
- **16 มิถุนายน 2568** บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (Gulf) และบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS) ได้รับสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลไทยลีกในลักษณะสิทธิร่วมแต่เพียงกลุ่มเดียว ครอบคลุมการแข่งขันทุกระดับ (division) และฟุตบอลถ้วยสำคัญ ตั้งแต่ฤดูกาล 2025/26 ถึงฤดูกาล 2028/29 พร้อมสิทธิในการขยายสัญญาเพิ่มเติมอีก 2 ฤดูกาล
- **18 มิถุนายน 2568** บริษัทฯ ร่วมกับ Mono จัดงานเปิดตัวและแถลงข่าวการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพอย่างเป็นทางการ ภายใต้ชื่อ New Season New Home โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจร่วมเข้าร่วมงานเพื่อร่วมยืนยันความพร้อมในการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพ พร้อมเปิดตัวและเริ่มขายแพ็คเกจอย่างเป็นทางการ
- **23 มิถุนายน 2568** บริษัทฯ ลงนามความร่วมมือกับบริษัท ลาว เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด (Lao Telecom) ในฐานะพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ผู้ให้บริการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพอย่างเป็นทางการในลาว
- **4 สิงหาคม 2568** บริษัทฯ ร่วมกับ Monomax ประกาศความร่วมมือกับบริษัท โอมิเซ จำกัด (Omise) ผู้ให้บริการระบบรับชำระเงินชั้นนำเพื่อรองรับการชำระค่าบริการแพ็คเกจคอนเทนต์กีฬาผ่านช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย เพิ่มความสะดวกแก่ผู้ให้บริการและเสริมความปลอดภัยของธุรกรรมในการใช้บริการบนแพลตฟอร์ม
- **16 สิงหาคม 2568** บริษัทฯ เริ่มถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกฤดูกาล 2025/26 ผ่านแพลตฟอร์ม Monomax ตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้รับกระแสความสนใจและการตอบรับที่ดีจากผู้ชมคอนเทนต์กีฬาระดับพรีเมียม
- **10 ตุลาคม 2568** บริษัทฯ เริ่มถ่ายทอดสดการแข่งขันวอลเลย์บอลรายการ SV League ภายใต้ความร่วมมือกับ Volleyball World เพื่อเพิ่มความหลากหลายของคอนเทนต์กีฬาและเข้าถึงกลุ่มผู้ชมใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะถ่ายทอดสดการแข่งขันวอลเลย์บอลลีกนานาชาติรายการอื่นเพิ่มเติมเมื่อเริ่มฤดูกาลแข่งขันเพื่อสนับสนุนการขยายฐานสมาชิกต่อไป
- **8 ธันวาคม 2568** บริษัทฯ ได้รับสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกแต่เพียงผู้เดียวในประเทศเวียดนาม ครอบคลุมบางส่วนของฤดูกาล 2025/26 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงสิ้นสุดฤดูกาล 2030/31 พร้อมทั้งประกาศความร่วมมือกับ FPT Telecom Joint Stock Company (FPT Telecom) ผู้ให้บริการแพลตฟอร์ม FPT Play ในฐานะพันธมิตรผู้ดำเนินการเผยแพร่และจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม รวมถึงการจัดตั้งบริษัทย่อยในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ได้แก่ JAS Jasmine International (Hong Kong) Limited โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนระหว่างประเทศและการบริหารจัดการการลงทุนระหว่างประเทศ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ (%)		2568		2567		2566 (จัดประเภทใหม่)	
				รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์	JAS	-		923,640	13.61	-	-	-	-
	JAS TV	JAS	100.00	361,905	5.34	461,883	11.95	132,837	5.62
รวม				1,285,545	18.95	461,883	11.95	132,837	5.62
ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชั่น	JTS	JAS	44.14	140,697	2.07	289,233	7.48	137,679	5.83
		ARS	9.06						
		JG	9.05						
		PA	6.79						
	CCS	JTS	97.87	77,837	1.15	64,446	1.67	42,368	1.79
	JasTel	JTS	100.00	2,170,606	32.00	2,091,275	54.12	1,548,503	65.52
รวม				2,389,140	35.22	2,444,954	63.27	1,728,550	73.14
ธุรกิจอื่นๆ	PA	ACU	28.00	178,370	2.63	184,662	4.78	101,617	4.30
		JSTC	72.00						
	อื่นๆ ⁽²⁾	-		18,615	0.27	147,810	3.82	257,586	10.90
รวม				196,985	2.90	332,472	8.60	359,203	15.20
รวมรายได้ขายและบริการ				3,871,670	57.08	3,239,309	83.82	2,220,590	93.96
กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	JAS, JTS			270,998	4.00	330,023	8.54	-	-
รายได้อื่น ⁽³⁾	บริษัทฯ และบริษัทย่อย			2,640,328 ⁽⁴⁾	38.93	295,168	7.64	142,783	6.04
รวมรายได้อื่น				2,911,326	42.92	625,191	16.18	142,783	6.04
รวมทั้งหมด				6,782,996	100.00	3,864,500	100.00	2,363,373	100.00

หมายเหตุ:

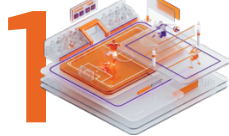
- (1) สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยกเว้นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (JTS) ซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 โดยมีรายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ
- (2) ประกอบด้วยรายได้ของบริษัทย่อยอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างการถือหุ้นปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ
- (3) ประกอบด้วยรายได้จากอัตราแลกเปลี่ยนและบริการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
- (4) ผลจากการรับรู้ดอกเบี้ยตามผลตัดสินคดีพิพาทเกี่ยวกับส่วนแบ่งรายได้จากสัญญาร่วมลงทุนโครงการขายเคเบิลใต้น้ำ (ฝั่งตะวันออก)



ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แยกแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์

ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมการบริหารและการให้บริการคอนเทนต์ดิจิทัล โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่



1 ธุรกิจ คอนเทนต์กีฬา



2 ธุรกิจ ให้บริการ อินเทอร์เน็ตทีวี

1. ธุรกิจคอนเทนต์กีฬา

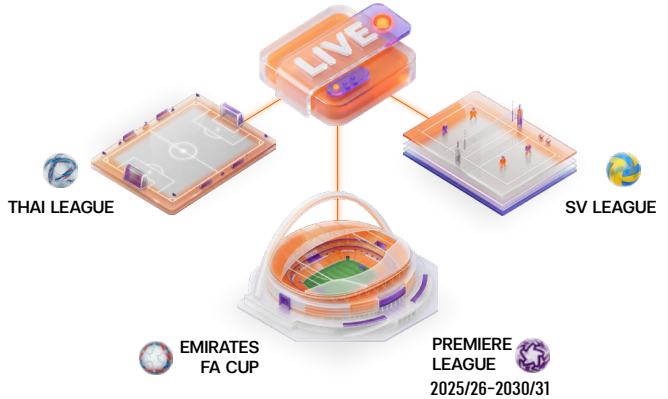
บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารสิทธิคอนเทนต์กีฬาครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาสิทธิการถ่ายทอดสดและสิทธิการเผยแพร่คอนเทนต์จากเจ้าของสิทธิทั้งในและต่างประเทศ การบริหารสัญญาและการเจรจาเชิงพาณิชย์ ตลอดจนการจัดจำหน่ายคอนเทนต์ผ่านเครือข่ายพันธมิตรหลากหลายแพลตฟอร์มเพื่อให้บริการแก่ผู้ชมทั้งในและต่างประเทศ พร้อมต่อยอดรายได้จากผู้สนับสนุนการถ่ายทอดและเผยแพร่คอนเทนต์ (Sponsorship)

ในฐานะผู้ถือสิทธิอย่างเป็นทางการ (Official Rights Holder) บริษัทฯ ทำหน้าที่วางแผนและกำกับดูแลการจัดจำหน่ายคอนเทนต์ การดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและโฆษณา รวมถึงการป้องกันและติดตามการละเมิดลิขสิทธิ์เพื่อให้การถ่ายทอดสดและการเผยแพร่คอนเทนต์เป็นไปตามข้อกำหนดของเจ้าของสิทธิและแนวปฏิบัติในระดับสากล



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ถือครองสิทธิการถ่ายทอดสดและเผยแพร่คอนเทนต์กีฬาหลากหลายรายการ โดยมุ่งเน้นคอนเทนต์ระดับพรีเมียร์ลีกที่มีฐานผู้ชมขนาดใหญ่และมีการแข่งขันต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งการแข่งขันระดับนานาชาติและการแข่งขันภายในประเทศ โดยสิทธิหลักที่บริษัทฯ ถือครอง ได้แก่



1. สิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการถ่ายทอดสดภาพและเสียงรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพผ่านอินเทอร์เน็ตทีวี (Internet TV) และดิจิทัลทีวี (Digital TV) รวมถึงชุดวิดีโออื่น (Clips package) สำหรับรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกในประเทศไทย ลาว และกัมพูชาเป็นระยะเวลา 6 ฤดูกาล ตั้งแต่ฤดูกาล 2025/26 ถึงฤดูกาล 2030/31
2. สิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการถ่ายทอดสดภาพและเสียงรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกในประเทศเวียดนาม เป็นระยะเวลา 5 ฤดูกาลครั้ง โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ครอบคลุมบางส่วนของฤดูกาล 2025/26 ถึงสิ้นสุดฤดูกาล 2030/31
3. สิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลไทยลีกร่วมกับพันธมิตร 2 บริษัทในลักษณะสิทธิร่วมแต่เพียงกลุ่มเดียว ครอบคลุมการแข่งขันทุกระดับ (Division) และฟุตบอลถ้วยสำคัญ ตั้งแต่ฤดูกาล 2025/26 ถึงฤดูกาล 2028/29 พร้อมสิทธิในการขยายสัญญาเพิ่มเติมอีก 2 ฤดูกาล
4. สิทธิถ่ายทอดสดการแข่งขันวอลเลย์บอลรายการ SV League ภายใต้ความร่วมมือกับ Volleyball World รวมถึงสิทธิในการถ่ายทอดสดการแข่งขันวอลเลย์บอลลีกนานาชาติรายการอื่นเพิ่มเติมเมื่อเริ่มฤดูกาลแข่งขัน

การพัฒนานวัตกรรมและระบบสนับสนุนธุรกิจ

นอกเหนือจากกลยุทธ์ด้านการตลาดและคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ชม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารสิทธิคอนเทนต์กีฬาโดยยึดแนวปฏิบัติในระดับสากล ตลอดจนพัฒนาโครงสร้างการควบคุมและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบเพื่อคุ้มครองมูลค่าสิทธิ สร้างความเชื่อมั่นแก่เจ้าของสิทธิและรองรับการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมด้านเทคโนโลยี ความปลอดภัย การปฏิบัติการ และการบริหารข้อมูลดังนี้

- 1) การคุ้มครองและรักษาความปลอดภัยของคอนเทนต์
บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์โดยผสานเทคโนโลยีหลายประเภท อาทิ ระบบบริหารจัดการสิทธิดิจิทัล (Digital Rights Management หรือ DRM) ลายน้ำดิจิทัล



เพื่อตรวจสอบแหล่งที่มา (Forensic Watermark) และเทคโนโลยีป้องกันการแก้ไขโค้ด (Code Hardening) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันการเข้าถึง เผยแพร่ หรือดัดแปลงคอนเทนต์โดยไม่ได้รับอนุญาต พร้อมพัฒนาและปรับปรุงระบบร่วมกับผู้ให้บริการเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตรวจจับและรับมือการละเมิดลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่างๆ ได้อย่างทันทั่วถึง

2) การบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ดำเนินการเฝ้าระวัง ตรวจสอบและติดตามการเผยแพร่คอนเทนต์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านช่องทางดิจิทัลและสื่อสังคมออนไลน์อย่างต่อเนื่อง พร้อมรวบรวมหลักฐานและประสานงานกับแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องรวมถึงหน่วยงานภาครัฐเพื่อรับมือการละเมิดลิขสิทธิ์อย่างเข้มข้นและเป็นระบบ

3) การบริหารสิทธิเชิงพาณิชย์

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบและรับรองสิทธิการใช้งานเชิงพาณิชย์ (Pre-check & Certificate of Right) ควบคู่กับการตรวจสอบภายหลังการใช้งาน (Post-check) และการประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายแพ็คเกจอย่างเป็นระบบเพื่อกำกับดูแลการใช้คอนเทนต์ของลูกค้าภาคธุรกิจโดยเฉพาะกลุ่มโรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหาร และพื้นที่กิจกรรมสาธารณะให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและเงื่อนไขที่กำหนดโดยเจ้าของสิทธิ์

4) การดำเนินงานแพลตฟอร์มถ่ายทอดสดและการติดตามเฝ้าระวังสัญญาณ

บริษัทฯ ประสานงานกับเจ้าของสิทธิ์อย่างใกล้ชิด พร้อมจัดเตรียมระบบสำรองเพื่อรองรับเหตุขัดข้องที่อาจเกิดขึ้นและเฝ้าระวังคุณภาพสัญญาณตลอดการแข่งขันเพื่อควบคุมคุณภาพการถ่ายทอดสดให้มีความเสถียรต่อเนื่อง สามารถตรวจพบวิเคราะห์และแก้ไขความผิดปกติได้อย่างทันทั่วถึง ลดผลกระทบต่อการรับชมของผู้ใช้บริการให้น้อยที่สุด

5) การจัดการฐานข้อมูลและการกระหายอดรายได้

บริษัทฯ พัฒนาระบบบริหารข้อมูลการใช้บริการและธุรกรรม การชำระเงินอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐานความปลอดภัยในการจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งดำเนินการกระหายอดข้อมูลกับผู้จัดจำหน่ายแพ็คเกจและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การบันทึกรายได้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาและหลักการบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนเสริมความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

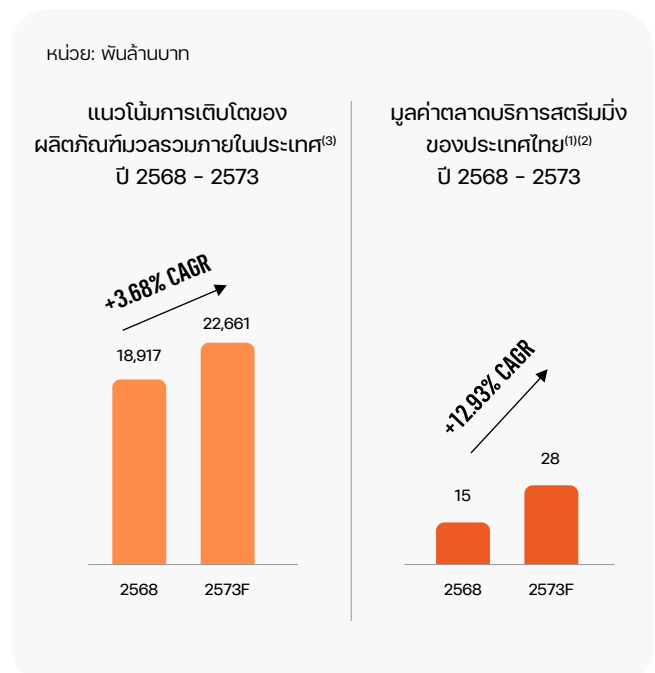
นอกจากนี้ บริษัทฯ ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อวิเคราะห์พฤติกรรมกรรมการรับชม สำหรับการวางแผนการจัดจำหน่ายคอนเทนต์ การออกแบบแพ็คเกจและการกำหนดกลยุทธ์เชิงพาณิชย์ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สิทธิ์ในระยะยาว

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจภาพยนตร์ โทรทัศน์ แอนิเมชัน และบริการสตรีมมิ่งในประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง จากการเติบโตของธุรกิจบริการสตรีมมิ่งและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคสู่การรับชมผ่านช่องทางดิจิทัลเพื่อตอบสนองความต้องการเข้าถึงคอนเทนต์ได้ทุกที่ทุกเวลา ควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและการนำเทคโนโลยี

ปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการคัดเลือกและแนะนำคอนเทนต์ซึ่งช่วยยกระดับประสบการณ์ผู้ใช้งานและเพิ่มความต่อเนื่องในการตัดสินใจใช้บริการแพลตฟอร์ม

ธุรกิจภาพยนตร์ โทรทัศน์ แอนิเมชัน และบริการสตรีมมิ่งในประเทศไทยมีมูลค่ารวมกว่า 44.14 พันล้านบาท⁽¹⁾⁽²⁾ โดยบริการสตรีมมิ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมและคาดว่ามูลค่าธุรกิจบริการสตรีมมิ่งจะเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 28.38 พันล้านบาท⁽¹⁾⁽²⁾ ในปี 2573 หรือเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 12.93 ต่อปี⁽¹⁾ ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในช่วงปี 2568 ถึง 2573 ที่คาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.68 ต่อปี⁽³⁾ อย่างมีนัยสำคัญ



อ้างอิง:

⁽¹⁾ Media Partners Asia ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 อ้างอิงจากความเห็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม

⁽²⁾ อัตราแลกเปลี่ยนธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 31.53 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

⁽³⁾ แผนการคลังระยะปานกลาง ปีงบประมาณ 2570-2573 โดยคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568

ความต้องการรับชมผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้การแข่งขันระหว่างผู้ให้บริการแพลตฟอร์มทั้งในและต่างประเทศมีความเข้มข้นมากขึ้น การคัดเลือกคอนเทนต์ที่สร้างความแตกต่างจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยเฉพาะการขยายและรักษาฐานผู้ใช้บริการสตรีมมิ่ง

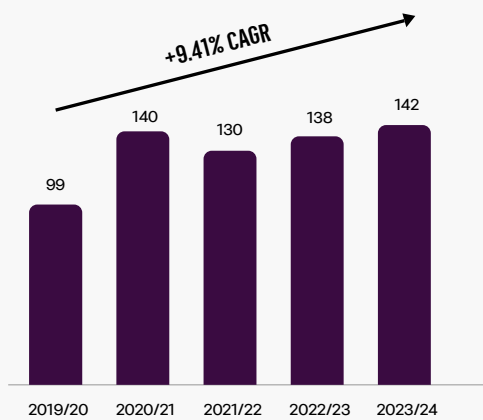
คอนเทนต์กีฬาถือเป็นคอนเทนต์ที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ เนื่องจาก การรับชมคอนเทนต์กีฬาแบบถ่ายทอดสดสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ชมได้สูงกว่าคอนเทนต์ทั่วไป ผู้ชมคอนเทนต์กีฬามักติดตามการแข่งขันตลอดฤดูกาล มีส่วนร่วมในการเชียร์ทีมโปรดและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในกลุ่มแฟนกีฬาอย่างต่อเนื่อง แตกต่างจากคอนเทนต์ประเภทอื่นที่สามารถรับชมย้อนหลังโดยได้ไม่กระทบต่อประสบการณ์การรับชมอย่างมีนัยสำคัญ



การแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกจึงเป็นหนึ่งในคอนเทนต์กีฬาระดับพรีเมียมที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจสตรีมมิ่ง เนื่องจากมีการแข่งขันต่อเนื่องกว่า 10 เดือนในแต่ละฤดูกาลและมีฐานผู้ติดตามขนาดใหญ่กว่า 1,800 ล้านคนใน 189 ประเทศทั่วโลกจึงสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ชมอย่างสม่ำเสมอ เห็นได้จากรายได้จากการถ่ายทอดสดของสโมสรฟุตบอลอังกฤษที่เติบโตโดยเฉลี่ยกว่าร้อยละ 9.41 ต่อปี ในช่วงฤดูกาล 2019/20 ถึงฤดูกาล 2023/24

หน่วย: พันล้านบาท

รายได้จากการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก
ของสโมสรฟุตบอลอังกฤษ
ฤดูกาล 2019/20 - 2024/25



อ้างอิง:

Deloitte-Annual Review of Football Finance ฉบับปี 2564-2568 ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 และอัตราแลกเปลี่ยนธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 37.17 บาทต่อยูโร

ความนิยมดังกล่าวสะท้อนศักยภาพการเข้าถึงผู้ชมในตลาดโลก รวมถึงภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกจึงเป็นคอนเทนต์สำคัญที่ช่วยสร้างความแตกต่างทางการแข่งขันของผู้ให้บริการคอนเทนต์กีฬาโดยเฉพาะในประเทศไทยและเวียดนามซึ่งมีฐานผู้ติดตามแข็งแกร่งและมีพฤติกรรมชมผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการคอนเทนต์กีฬายังคงเผชิญกับความท้าทายในการรักษาฐานสมาชิก ท่ามกลางการแข่งขันจากผู้ให้บริการรายอื่น และช่องทางละเมิดลิขสิทธิ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจของคอนเทนต์และความคุ้มค่าในการลงทุนทั้งในส่วนรายได้ค่าสมาชิกและรายได้โฆษณา ดังนั้น การป้องกันและปราบปรามการละเมิดลิขสิทธิ์ (Anti-piracy) จึงเป็นองค์ประกอบเชิงกลยุทธ์ที่ผู้ให้บริการคอนเทนต์กีฬาให้ความสำคัญ ผ่านการดำเนินการมาตรการปกป้องคอนเทนต์ เฝ้าระวังและจำกัดการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษามูลค่าลิขสิทธิ์ ลดการสูญเสียรายได้และสนับสนุนความยั่งยืนของการลงทุนในคอนเทนต์กีฬาในระยะยาว

กลยุทธ์การตลาดและตำแหน่งทางการแข่งขัน



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารสิทธิคอนเทนต์กีฬาภายใต้กรอบกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน ได้แก่ ราคา (Price) ความร่วมมือเชิงพันธมิตร (Partnership) และการป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ (Anti-piracy) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับความคุ้มค่า บริษัทฯ จึงใช้ความยืดหยุ่นด้านราคาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางการตลาด โดยออกแบบแพ็คเกจรายเดือน แพ็คเกจรายปี และแพ็คเกจร่วมกับคอนเทนต์หรือบริการอื่นของพันธมิตรทางธุรกิจ (Bundling) เพื่อเพิ่มทางเลือกในระดับราคาที่ตอบโจทย์ลูกค้าในทุกช่วงรายได้ แนวทางดังกล่าวช่วยเพิ่มอัตราการเข้าถึงบริการ ขยายฐานสมาชิกใหม่ ควบคู่กับการรักษาฐานสมาชิกเดิมได้อย่างต่อเนื่อง

ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic Partnership) ที่มีความเชี่ยวชาญในหลากหลายมิติ ทั้งด้านแพลตฟอร์มเผยแพร่คอนเทนต์ออนไลน์ (OTT Platform) เทคโนโลยีการถ่ายทอด การจัดจำหน่ายและการตลาด รวมถึงพันธมิตรเชิงพาณิชย์ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ ศูนย์การค้า ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่มเพื่อขยายการเข้าถึงผู้ชมได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยไม่ต้องลงทุนในระบบขนาดใหญ่ ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารต้นทุนและเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถมุ่งเน้นทรัพยากรไปยังการลงทุนและบริหารสิทธิอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันและปราบปรามการละเมิดลิขสิทธิ์ (Anti-piracy) โดยดำเนินการมาตรการเชิงรุก และร่วมมือกับพันธมิตร หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดการสูญเสียรายได้ รักษามูลค่าทางเศรษฐกิจของคอนเทนต์ และส่งเสริมการรับชมผ่านช่องทางที่ถูกต้องตามกฎหมายซึ่งเป็นรากฐานสำคัญต่อความยั่งยืนของธุรกิจคอนเทนต์

บริษัทฯ เดินหน้าขยายการลงทุนในคอนเทนต์กีฬาทั้งระดับประเทศและระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความหลากหลาย สนับสนุนการเข้าถึงผู้ชมกลุ่มใหม่ ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายการใดรายการหนึ่งและสร้างความต่อเนื่องของการรับชมตลอดปี ช่วยเสริมความแข็งแกร่งในการรักษาฐานสมาชิกในระยะกลางและระยะยาว



ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ เผยแพร่และจัดจำหน่ายคอนเทนต์กีฬาผ่านพันธมิตรเชิงกลยุทธ์หลัก 2 ช่องทาง ได้แก่ (1) ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มเผยแพร่คอนเทนต์ออนไลน์ (OTT Platform) และ (2) ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมและแพลตฟอร์มดิจิทัลรายใหญ่ของประเทศ โดยโครงสร้างการดำเนินงานดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้ชมในวงกว้างโดยไม่ต้องลงทุนในระบบด้านเทคโนโลยีขนาดใหญ่ด้วยตนเอง เพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารต้นทุนและการขยายตลาด พร้อมรองรับการเติบโตของจำนวนผู้ใช้งานและความต้องการรับชมในช่วงเวลาการแข่งขันสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ชมรายย่อย (B2C) ที่ติดตามการแข่งขันกีฬาระดับพรีเมียร์ลีกโดยเฉพาะฟุตบอลลีกต่างประเทศ นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ที่สมัครใช้บริการตั้งแต่ช่วงเปิดฤดูกาลแล้ว ยังมีกลุ่มผู้ชมที่ตัดสินใจสมัครเมื่อมีการแข่งขันสำคัญหรือรายการที่ตรงความสนใจ พฤติกรรมดังกล่าวสะท้อนรูปแบบการสมัครสมาชิกแบบอิงเหตุการณ์ (Event-driven Subscription) ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการขยายฐานสมาชิกและการเติบโตของบริการรับชมแบบสมัครสมาชิก (SVOD)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการแก่ลูกค้าเชิงพาณิชย์ (B2B) อาทิ ร้านอาหาร ผับ บาร์ โรงแรม และอพาร์ทเมนต์ซึ่งใช้คอนเทนต์กีฬาเพื่อให้บริการแก่ผู้มาใช้บริการในสถานประกอบการ กลุ่มลูกค้า B2B มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มการเข้าถึงคอนเทนต์ในพื้นที่สาธารณะ สร้างบรรยากาศการรับชมร่วมกันและกระตุ้นกระแสนิยมของการรับชมกีฬา พร้อมทั้งสร้างการรับรู้แบรนด์ในวงกว้างมากขึ้น ซึ่งช่วยสนับสนุนการตัดสินใจสมัครใช้บริการในภายหลังและเสริมความต่อเนื่องของความถี่ในการรับชมคอนเทนต์กีฬาโดยรวม

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ครอบคลุมกระบวนการได้มาซึ่งสิทธิการถ่ายทอดสดและสิทธิการเผยแพร่จากเจ้าของสิทธิทั้งในและต่างประเทศ การคัดเลือกพันธมิตรในการเผยแพร่และจัดจำหน่ายคอนเทนต์ การดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและโฆษณา ตลอดจนการจัดหาระบบสนับสนุนด้านเทคนิคที่จำเป็นสำหรับการถ่ายทอดสด การบริหารสิทธิ การบริหารและคุ้มครองข้อมูล และการป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์เพื่อให้สามารถให้บริการแก่ผู้ชมทั้งในและต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการทุกขั้นตอนตามข้อกำหนดที่ตกลงกับผู้เจ้าของสิทธิและแนวปฏิบัติในระดับสากล

ก่อนเข้าร่วมประมูลหรือเจรจาซื้อสิทธิในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะประเมินความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์และเชิงพาณิชย์ รวมถึงผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างรอบด้าน โดยพิจารณาภาวะอุตสาหกรรม แนวโน้มความนิยมของคอนเทนต์ พฤติกรรมผู้บริโภค รูปแบบความร่วมมือกับพันธมิตร แนวทางการตลาด โครงสร้างราคา รูปแบบการให้บริการ และช่องทางการจัดจำหน่ายหลังการได้มาซึ่งสิทธิในคอนเทนต์เพื่อให้การลงทุนสอดคล้องกับศักยภาพการสร้างรายได้และแผนธุรกิจระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกพันธมิตรในการเผยแพร่และจัดจำหน่ายคอนเทนต์ผ่านการประเมินศักยภาพด้านเทคโนโลยี โครงสร้างแพลตฟอร์ม ฐานผู้ใช้งาน ความพร้อมด้านการตลาด และการดำเนินงานด้านอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าคอนเทนต์จะเข้าถึงผู้ชม

ในวงกว้างอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้กำกับดูแลการเผยแพร่คอนเทนต์อย่างใกล้ชิดให้เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาฉบับเจ้าของสิทธิกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติในระดับสากลเพื่อรักษาคุณภาพการให้บริการ ความเชื่อมั่นของเจ้าของสิทธิ และมูลค่าทางเศรษฐกิจของคอนเทนต์อย่างต่อเนื่อง

2. ธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (IPTV) แบบบอกรับสมาชิกภายใต้แบรนด์ 3BB GIGA TV เพื่อมอบความบันเทิงและคอนเทนต์พรีเมียมแก่ฐานลูกค้าอินเทอร์เน็ต 3BB Fibre ทั่วประเทศ โดยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ครอบคลุมทั้งบริการกระจายเสียงและบริการโครงข่ายสำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่

แพลตฟอร์มดังกล่าวเป็นการพัฒนาร่วมกับบริษัทเคที คอร์ปอเรชัน (KT Corporation) ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและแพลตฟอร์มอินเทอร์เน็ตทีวี (IPTV) ระดับโลกจากสาธารณรัฐเกาหลี ในฐานะพันธมิตรด้านเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อพัฒนาระบบที่มีเสถียรภาพและรองรับการใช้งานในครัวเรือนพร้อมคุณสมบัติพื้นฐานที่ตอบโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคที่หลากหลาย อาทิ ผังรายการขนาดเล็ก (Mini-EPG) และการรับชมหลายรายการพร้อมกัน (Multiview)

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอินเทอร์เน็ตทีวีโดยมุ่งให้บริการและรักษาฐานลูกค้าเดิมเป็นสำคัญ พร้อมต่อยอดความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีการถ่ายทอด การบริหารสิทธิคอนเทนต์เชิงพาณิชย์ (B2B) การคุ้มครองและบริหารจัดการการละเมิดลิขสิทธิ์ซึ่งเป็นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนและยกระดับศักยภาพธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าธุรกิจอินเทอร์เน็ตทีวีที่ใช้บริการมาอย่างต่อเนื่องและยังคงมุ่งดูแลลูกค้ากลุ่มดังกล่าวอย่างเต็มศักยภาพ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบการรับชมและแพลตฟอร์มดิจิทัลที่มีความหลากหลายมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับคุณภาพคอนเทนต์ ความเสถียรของสัญญาณ และความต่อเนื่องของการให้บริการควบคู่กับการยกระดับประสบการณ์ผู้ใช้งานเพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันในระยะยาว พร้อมต่อยอดโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาศักยภาพเชิงพาณิชย์จากฐานผู้ใช้งานของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

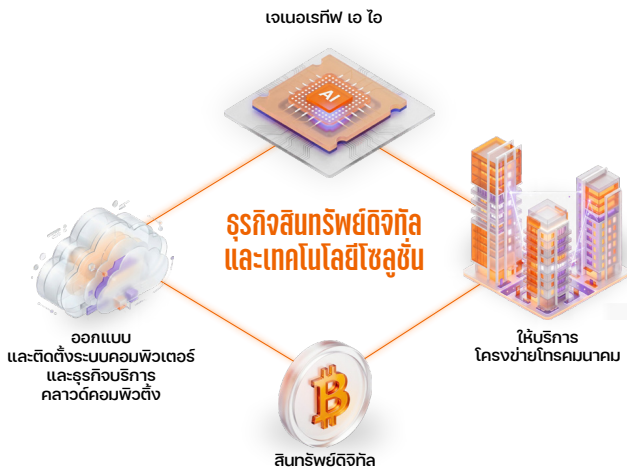
การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวีครอบคลุมทั้งการจัดหาคอนเทนต์และการบริหารจัดการด้านเทคนิคให้สอดคล้องกับโครงสร้างระบบงานและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีที่ใช้งานอยู่ ตลอดจนองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคลากร โดยเชื่อมโยงกับธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ในเชิงบูรณาการเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ



ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเทคโนโลยีโซลูชันและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (End-to-End Digital Infrastructure Services) เพื่อรองรับการดำเนินงานด้านดิจิทัลของลูกค้าองค์กร ครอบคลุม 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่



1. ธุรกิจเจเนอเรทีฟ เอ ไอ

กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์มเจเนอเรทีฟ เอ ไอ (Generative AI) สำหรับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าภาคธุรกิจ โดยให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ พัฒนา ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบเพื่อสนับสนุนการนำเทคโนโลยีไปประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานขององค์กร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พัฒนาแอปพลิเคชันที่ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์สำหรับผู้ใช้งานทั่วไปเพื่อสนับสนุนการเข้าถึงและการใช้งานเทคโนโลยีในชุมชนออนไลน์

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างพื้นฐานประมวลผลประสิทธิภาพสูงสำหรับงานปัญญาประดิษฐ์ (GPU Infrastructure) โดยใช้หน่วยประมวลผล Nvidia H100 เพื่อรองรับการพัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์มเจเนอเรทีฟ เอ ไอ (Generative AI) โดยให้บริการพัฒนาปรับแต่งโมเดลให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของลูกค้า ครอบคลุมตั้งแต่การวิเคราะห์การใช้งาน การกำหนดแนวทางการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี การออกแบบสถาปัตยกรรมระบบ ไปจนถึงการพัฒนาติดตั้งและบำรุงรักษาระบบเพื่อสนับสนุนการนำเทคโนโลยีไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานขององค์กร

ในกระบวนการพัฒนาโมเดล กลุ่มบริษัทฯ มีบริการจัดเตรียมข้อมูลสำหรับฝึกโมเดล ครอบคลุมการรวบรวมข้อมูล การจัดระเบียบข้อมูล และการปรับปรุงคุณภาพข้อมูล (Data Collection and Data Cleansing) เพื่อให้ข้อมูลมีความเหมาะสมต่อการพัฒนาและใช้งานระบบปัญญาประดิษฐ์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาโมเดลภาษาไทยขนาดใหญ่ (Large Language Model) ภายใต้ชื่อ JTS AI หรือ JAI เพื่อรองรับการประมวลผลภาษาไทยและบริบทการใช้งานขององค์กรภายในประเทศ



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันทั้งบนเว็บไซต์และอุปกรณ์เคลื่อนที่เพื่อรองรับการใช้งานในเชิงธุรกิจและการให้บริการแก่ผู้ใช้งานทั่วไปซึ่งเป็นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ในแอปพลิเคชันที่พัฒนาโดยกลุ่มบริษัทฯ เพื่อขยายการรับรู้ในบริการด้านปัญญาประดิษฐ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในกลุ่มผู้ใช้งาน ได้แก่ แอปพลิเคชัน PeepShare ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มผู้ช่วยอัจฉริยะและชุมชนออนไลน์และแอปพลิเคชัน Look Look สำหรับชุมชนผู้รักสัตว์เลี้ยง

2. ธุรกิจให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมทั้งภายในและระหว่างประเทศเพื่อรองรับความต้องการด้านการเชื่อมต่อของลูกค้าองค์กรและผู้ให้บริการโทรคมนาคมอื่นๆ โดยการเชื่อมต่อข้อมูลถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญต่อการดำเนินงานในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการเชื่อมโยงระบบงานหลักขององค์กร การบริหารห่วงโซ่อุปทาน และการรับส่งข้อมูลระหว่างประเทศซึ่งต้องอาศัยโครงข่ายที่มีเสถียรภาพ มีความต่อเนื่อง และความปลอดภัยในระดับสูง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาโครงข่ายให้เชื่อมต่อครอบคลุมจุดยุทธศาสตร์สำคัญในการรับส่งข้อมูล โดยรวมถึงพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญและนิคมอุตสาหกรรมให้สามารถรองรับปริมาณการใช้งานได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ครอบคลุมทั้งการรับส่งข้อมูลภายในประเทศ การรับส่งข้อมูลข้ามพรมแดน และการเชื่อมต่อไปยังศูนย์กลางโครงข่ายอินเทอร์เน็ตในระดับภูมิภาค ทั้งนี้ นอกจากจะให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความเร็วในการรับส่งข้อมูล และเสถียรภาพของโครงข่ายแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการบริการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าองค์กรควบคู่ไปกับการบริหารจัดการต้นทุนการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริการวงจรเช่าสื่อสัญญาณความเร็วสูง

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเชื่อมต่อโครงข่ายสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงแบบเฉพาะลูกค้า (Dedicated Connectivity) สำหรับลูกค้าองค์กรและผู้ให้บริการโทรคมนาคม ครอบคลุมทั้งบริการวงจรเช่าภายในประเทศ (Domestic Private Leased Circuit หรือ DPLC) บริการวงจรเช่าระหว่างประเทศ (International Private Leased Circuit หรือ IPLC) และบริการวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคล (Internet Protocol Virtual Private Network หรือ IP-VPN) โดยเป็นการเชื่อมต่อผ่านโครงข่ายส่วนบุคคลที่ไม่ผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ตสาธารณะจึงสามารถรองรับการรับส่งข้อมูลปริมาณมากด้วยความเร็วสูงได้อย่างปลอดภัยและมีเสถียรภาพ



บริการภายในประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์ และพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญในแต่ละภูมิภาค โดยเฉพาะกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลผ่านโครงข่ายที่ครอบคลุมการเชื่อมต่อของอาคาร สำนักงานและอาคารพาณิชย์ที่มีความหนาแน่นของการใช้งานข้อมูลสูง (Metropolitan Network)

สำหรับการเชื่อมต่อระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ออกแบบโครงข่าย ให้มีเส้นทางการเชื่อมต่อหลากหลาย (Route Diversity) และมี จุดเชื่อมต่อหลายตำแหน่ง (Access Nodes) เพื่อเสริมความต่อเนื่อง และความน่าเชื่อถือของการรับส่งข้อมูล โดยในกรณีที่ เกิดความหนาแน่นในการรับส่งข้อมูลหรือข้อขัดข้องในบางเส้นทาง กลุ่มบริษัทฯ จะสามารถสลับใช้เส้นทางอื่นๆทดแทนได้ ส่งผลให้ การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โครงข่ายสื่อสาร ของกลุ่มบริษัทฯ รองรับบริการเชื่อมต่อข้อมูลข้ามพรมแดน ในระดับภูมิภาคผ่านภาคใต้ของประเทศไทยไปยังมาเลเซีย และสิงคโปร์ และผ่านภาคตะวันออกเฉียงเหนือไปยังลาว เวียดนาม และจีน

บริการโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ต

กลุ่มบริษัทฯ บริการโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ต (Internet Infrastructure) เป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูล ทั้งภายในและระหว่างประเทศ ครอบคลุมบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ภายในประเทศ (National Internet Exchange หรือ NIX) บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ (International Internet Gateway หรือ IIG) และบริการรับส่งข้อมูลผ่านโครงข่ายหลัก (IP Transit) เพื่อรองรับการรับส่งข้อมูลของผู้ให้บริการโทรคมนาคม ผู้ให้บริการ อินเทอร์เน็ต ผู้ให้บริการดิจิทัล และลูกค้าองค์กร

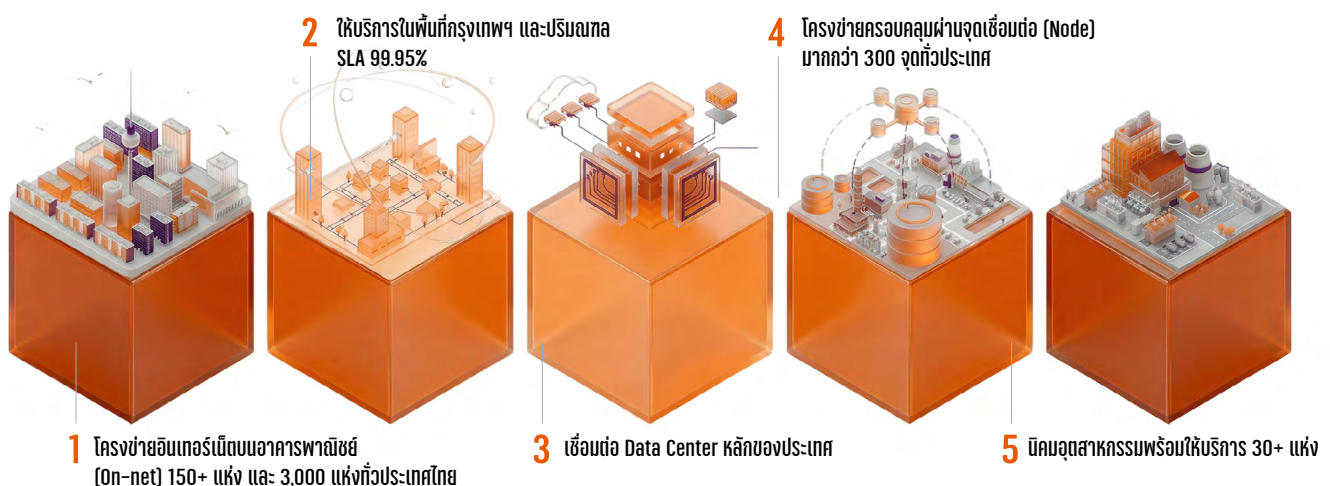
โครงข่ายจุดเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการออกแบบ ให้มีจุดเชื่อมต่อหลายตำแหน่ง (Multiple Gateway Nodes) และ เชื่อมโยงกับโครงข่ายหลักมากกว่าหนึ่งเส้นทางเพื่อลดความเสี่ยงจาก การพึ่งพาการเชื่อมต่อเพียงจุดเดียวและรองรับปริมาณการใช้งาน ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเชื่อมต่อไปยังศูนย์กลาง เศรษฐกิจสำคัญของภูมิภาค อาทิ สิงคโปร์และฮ่องกงซึ่งมีกิจกรรม ทางเศรษฐกิจและปริมาณการรับส่งข้อมูลในปริมาณมาก

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเชื่อมต่อระหว่างศูนย์ข้อมูล (Data Center Interconnect หรือ DCI) และบริการเชื่อมต่อศูนย์ติดตั้งอุปกรณ์ (IDC Connectivity) เพื่อรองรับการรับส่งข้อมูลระหว่างศูนย์ข้อมูล (Data Center) และโครงข่ายอินเทอร์เน็ตแกนหลัก โดยออกแบบโครงข่าย ที่สามารถสลับเส้นทางการรับส่งข้อมูลระหว่างจุดเชื่อมต่อได้ ในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง ส่งผลให้บริการเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง และมีเสถียรภาพ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำความรู้และประสบการณ์มา ประยุกต์ใช้ในการออกแบบและนำเสนอบริการที่สอดคล้องกับ ความต้องการของลูกค้าองค์กรพร้อมคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจ เกิดขึ้น จึงได้รับความไว้วางใจและมีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการเช่าพื้นที่สำหรับติดตั้งและรับฝาก อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Co-location หรือ Web Hosting) รวมถึงศูนย์ สำรองข้อมูลเมื่อเกิดภัยพิบัติ (Disaster Recovery Location) โดยพื้นที่ ให้บริการดังกล่าวได้รับการออกแบบตามมาตรฐานระดับสากล TIA 942 พร้อมจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบไฟฟ้า สำรอง ระบบควบคุมอุณหภูมิ และความชื้น ระบบป้องกันอัคคีภัย และระบบรักษาความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลของลูกค้าจะได้รับการ จัดเก็บและบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

บริการอื่นๆ สำหรับลูกค้าองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงข่าย แบบครบวงจรแก่ลูกค้าองค์กรภายใต้แนวคิดการให้บริการแบบ ครบวงจร (One-stop Service) ครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา การออกแบบสถาปัตยกรรมระบบ การติดตั้งและบูรณาการระบบ ตลอดจนการบริหารจัดการและดูแลโครงข่ายอย่างต่อเนื่องเพื่อ รองรับการดำเนินธุรกิจที่ต้องการความเสถียร ความต่อเนื่อง และความพร้อมใช้งานในระดับสูง โดยมีศูนย์ปฏิบัติการเครือ ข่าย (Network Operation Center หรือ NOC) ทำหน้าที่เฝ้าระวัง วิเคราะห์และแก้ไขเหตุขัดข้องเชิงรุกอย่างเป็นระบบตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้การให้บริการเป็นไปตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement หรือ SLA) และลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงัก ของระบบที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ





นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีบริการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Services) เพื่อยกระดับความปลอดภัยในการใช้งานโครงข่ายและระบบสารสนเทศของลูกค้าองค์กรครอบคลุมตั้งแต่การประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Cyber Security Risk Assessment and Compliance) การออกแบบระบบเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ ตลอดจนการตรวจจับ วิเคราะห์ และบริหารจัดการเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยผ่านศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center หรือ CSOC) ตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อให้สามารถรับมือสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที ลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นว่าข้อมูลสำคัญของลูกค้าจะได้รับการปกป้องอย่างต่อเนื่องในทุกช่วงเวลา

3. ธุรกิจจัดหา ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ และธุรกิจบริการคลาวด์คอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหา ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Computer System Integration) ทั้งในรูปแบบที่ลูกค้าเป็นผู้จัดเก็บและบริหารจัดการระบบเอง (On Premise) และรูปแบบที่ลูกค้าใช้บริการระบบคลาวด์คอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัทฯ (On Cloud) ซึ่งช่วยให้ลูกค้าองค์กรสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำลง

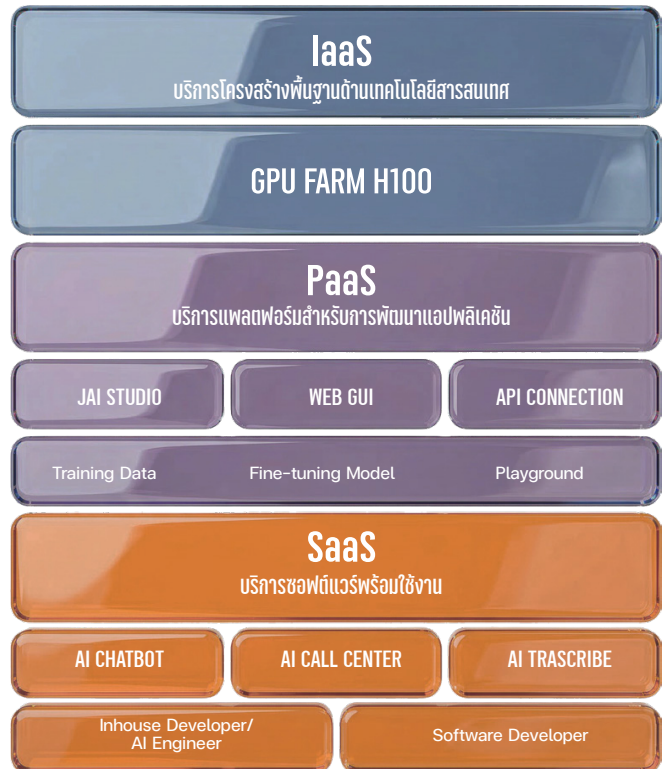
โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและส่งมอบระบบที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง สอดคล้องกับกระบวนการดำเนินงานของลูกค้า พร้อมบริการหลังการขาย อาทิ การฝึกอบรม การบำรุงรักษา และการสนับสนุนทางเทคนิคเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถสร้างประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรทุกขนาดในหลากหลายอุตสาหกรรมและรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลของภาคธุรกิจในประเทศไทย

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจจัดหา ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์

ธุรกิจจัดหา ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Computer System Integration) ของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการวิเคราะห์และทำความเข้าใจความต้องการเชิงธุรกิจของลูกค้า การออกแบบสถาปัตยกรรมระบบและคัดเลือกโซลูชันที่เหมาะสม การปรับแต่งและพัฒนาซอฟต์แวร์เพิ่มเติม การติดตั้งและทดสอบระบบ ตลอดจนการบำรุงรักษาและให้บริการหลังการขายเพื่อให้ระบบสามารถรองรับการใช้งานจริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อมโยงกับกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของลูกค้าองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการนำซอฟต์แวร์ระบบงานจากผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ชั้นนำมาปรับใช้และพัฒนาเพิ่มเติม (Application Software Customization and Integration) ให้สอดคล้องกับโครงสร้างกระบวนการทำงานและข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้า โดยเฉพาะระบบงานสำหรับองค์กรขนาดใหญ่ หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรในกลุ่มอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและสาธารณสุข ซึ่งมีความซับซ้อนและมีปริมาณข้อมูลจำนวนมาก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความต่อเนื่องของระบบ ความปลอดภัยของข้อมูลและความสามารถในการขยายระบบในอนาคตเพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของลูกค้าอย่างยั่งยืน



ธุรกิจบริการคลาวด์

ธุรกิจคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computing) ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการให้บริการเช่าโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแบบครบวงจรแก่ลูกค้าองค์กรในรูปแบบบริการบนคลาวด์ ครอบคลุมตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐานแพลตฟอร์มและซอฟต์แวร์สำเร็จรูปเพื่อยกระดับความคล่องตัวทางธุรกิจ ลดภาระการลงทุนด้านเทคโนโลยี และรองรับการขยายตัวของระบบตามปริมาณการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้ลูกค้าสามารถปรับเปลี่ยนและพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลได้รวดเร็วขึ้น พร้อมเพิ่มความต่อเนื่องและความพร้อมใช้งานของระบบในระดับองค์กร โดยแบ่งการให้บริการออกเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

1) บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Infrastructure-as-a-Service หรือ IaaS)

ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบคอมพิวเตอร์ในรูปแบบคลาวด์ ครอบคลุมหน่วยประมวลผล (CPU) หน่วยความจำ (Memory) ระบบจัดเก็บข้อมูล (Storage) และโครงสร้างพื้นฐานเครือข่าย (Network Infrastructure) รวมถึงบริการสนับสนุนอื่นๆ อาทิ อีเมล (Mail) โฮสติ้ง (Hosting) และโดเมน (Domain) เพื่อให้ลูกค้าสามารถเริ่มใช้งานระบบได้ทันทีโดยไม่ต้องลงทุนในศูนย์ข้อมูลหรืออุปกรณ์ล่วงหน้า รองรับรูปแบบการคิดค่าบริการตามการใช้งานจริง (Pay per Use) เพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารทรัพยากรและสามารถปรับขนาดระบบให้สอดคล้องกับปริมาณงานที่เปลี่ยนแปลง



2) บริการแพลตฟอร์มสำหรับการพัฒนาแอปพลิเคชัน (Platform-as-a-Service หรือ PaaS)

ให้บริการแพลตฟอร์ม JAI สตูดิโอในการพัฒนา ทดสอบ และ ปรับแต่งแอปพลิเคชัน โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมสำหรับ ทดลองใช้งาน (Playground Environment) ที่ใกล้เคียงการใช้งานจริงเพื่อให้สามารถออกแบบ ทดสอบ ปรับแต่ง และปรับปรุง การทำงานของแอปพลิเคชันได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อนนำขึ้น ใช้งานจริง ช่วยลดระยะเวลาและเพิ่มความคล่องตัวในการพัฒนา

3) บริการซอฟต์แวร์พร้อมใช้งาน (Software-as-a-Service หรือ SaaS)

ให้บริการซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันในรูปแบบพร้อมใช้งาน โดยลูกค้าองค์กรไม่จำเป็นต้องลงทุน ติดตั้งหรือดูแลโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยีด้วยตนเอง ปัจจุบันครอบคลุมระบบ แยกบอก ระบบสนับสนุนงานศูนย์บริการลูกค้า ระบบแปลภาษา อัตโนมัติและแอปพลิเคชันดิจิทัลเพื่อการใช้งานภายในองค์กร ซึ่งช่วยยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดภาระด้าน การบริหารจัดการระบบและต้นทุนด้านเทคโนโลยี พร้อมเพิ่ม ความรวดเร็วในการนำระบบไปใช้งานและสนับสนุนการขับเคลื่อน องค์กรสู่การดำเนินงานแบบดิจิทัล

การเชื่อมต่อกับผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลก

กลุ่มบริษัทฯ ร่วมมือกับผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลกในการให้บริการ ระบบคลาวด์ที่รองรับการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรม สามารถนำเสนอโซลูชันที่เชื่อมต่อกับระบบได้อย่างครบวงจร รองรับ ลูกค้าองค์กรที่มีการใช้งานระบบทั้งในและต่างประเทศ ทั้งในรูปแบบ Hybrid Cloud ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อการใช้งานระหว่างระบบภายใน องค์กรกับระบบคลาวด์และ Multi-cloud ซึ่งเป็นการใช้งานบริการ คลาวด์จากผู้ให้บริการหลายรายภายในองค์กรเดียวกันเพื่อเพิ่ม ความยืดหยุ่นและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการรายเดียว โดยกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความต่อเนื่องในการให้บริการและ ความมั่นคงปลอดภัยของระบบ ได้มีการจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐาน สำรอง ระบบเผื่อาระวังตลอด 24 ชั่วโมง และมีการการถ่ายถอด ความรู้ด้านการบริหารจัดการระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งาน ระบบคลาวด์ได้อย่างต่อเนื่อง

4. ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเหมืองบิตคอยน์ (Bitcoin Mining) โดย ลงทุนในอุปกรณ์ประมวลผลเฉพาะทางเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและ ยืนยันธุรกรรมบนเครือข่ายบล็อกเชนและได้รับผลตอบแทนในรูปแบบ บิตคอยน์เมื่อสามารถยืนยันธุรกรรมได้สำเร็จตามกลไกของระบบ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการรักษาความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือ ของโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล

ผลการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าวขึ้นอยู่กับระดับราคาบิตคอยน์ ประสิทธิภาพของอุปกรณ์และต้นทุนพลังงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ บริหาร การดำเนินงานด้วยกลยุทธ์แบบยืดหยุ่น ปรับกำลังการผลิตให้ สอดคล้องกับภาวะตลาดและต้นทุนพลังงานในแต่ละช่วงเวลา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและบริหารต้นทุนให้ได้ ผลตอบแทนสูงสุด

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

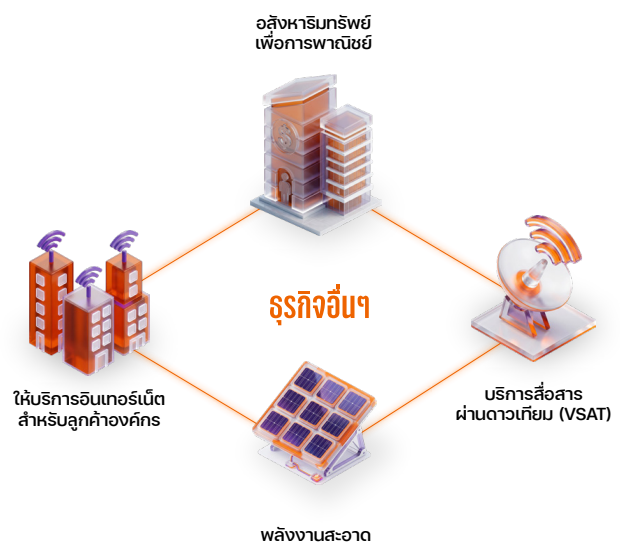
บิตคอยน์นับเป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจเหมืองบิตคอยน์ซึ่งเป็น ผลตอบแทนจากการยืนยันธุรกรรมได้สำเร็จตามกลไกของระบบ โดยกลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการธุรกิจดังกล่าวให้สอดคล้องกับ สภาพตลาดเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในเครื่อง Bitmain ซึ่งเป็นอุปกรณ์ประมวลผลประสิทธิภาพสูง ที่ใช้เทคโนโลยี Application-specific Integrated Circuit (ASIC) ในการประมวลผลธุรกรรมบนเครือข่ายบล็อกเชนควบคู่กับระบบสนับสนุน ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบระบายความร้อนและระบบควบคุมการใช้ พลังงาน รวมถึงทีมผู้เชี่ยวชาญด้านบำรุงรักษาเพื่อรักษาเสถียรภาพ การทำงานตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อยืดอายุการใช้งานอุปกรณ์และเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงาน พร้อมทั้งลงทุนในพลังงานทดแทนเพื่อ สนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับการบริหารต้นทุนอย่าง มีประสิทธิภาพ

(รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและธุรกิจเทคโนโลยีโซลูชัน ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน) (JTS))

ธุรกิจอื่นๆ

นอกเหนือจากธุรกิจหลักข้างต้น ยังมีการดำเนินธุรกิจอื่นเพื่อเสริม ความแข็งแกร่งของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์เป็นหลัก มุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์อาคารสำนักงาน ผ่านการให้เช่าและการบริการที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการประกอบธุรกิจ บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม (VSAT) ธุรกิจอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้า องค์กรและธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา

โดยกลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการธุรกิจในภาพรวมแบบบูรณาการ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันระหว่างหน่วยธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากร ลดต้นทุนการดำเนินงาน สอดคล้องกับโครงสร้าง และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ





1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงานให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร รองรับความต้องการของผู้เช่าในหลากหลายรูปแบบ ครอบคลุมพื้นที่สำนักงาน ห้องประชุม หอประชุมขนาดใหญ่ พื้นที่จัดอบรมและสัมมนา ศูนย์อาหาร พื้นที่ส่งเสริมการขาย ตลอดจนพื้นที่จำหน่ายสินค้าแบบรายวันและรายสัปดาห์ โดยมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการทำงาน และรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้ใช้อาคาร

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการสินทรัพย์อาคารสำนักงานให้เช่าอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงพื้นที่ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เช่า ดำเนินงานบำรุงรักษาทั้งเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance) เพื่อให้อาคารและอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ควบคุมกับการปรับปรุงภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อมโดยรอบอาคารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการตกแต่งพื้นที่ตามเทศกาลหรือโอกาสสำคัญต่างๆ เพื่อสร้างบรรยากาศและประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้ใช้อาคาร

โดยให้บริการแบบครบวงจร (One-stop Service) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การประสานงานด้านการออกแบบและตกแต่งพื้นที่ ไปจนถึงการจัดเตรียมระบบสื่อสาร โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น โดยบูรณาการศักยภาพของธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ในการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Broadband Internet) และบริการโทรศัพท์ผ่านอินเทอร์เน็ต (IP Phone) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดเตรียมพื้นที่ทำงานร่วม (Co-working Space) ห้องออกกำลังกายและพื้นที่จอดรถอย่างเพียงพอ รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการอาคารมากขึ้น อาทิ ระบบควบคุมการเข้าออกอาคารที่จอดรถ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและรองรับรูปแบบการทำงานยุคใหม่

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่าเผชิญการแข่งขันจากผู้ให้บริการหลายราย โดยผู้เช่าให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้ง ความสะดวกในการเดินทาง คุณภาพของอาคารและมาตรฐานการบริหารจัดการพื้นที่ กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการรักษาคุณภาพอาคารและยกระดับมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่องทั้งด้านการบำรุงรักษา การพัฒนาพื้นที่และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อสร้างความพึงพอใจและเพิ่มอัตราการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ด้านการตลาดแบบผสมผสาน โดยให้ความสำคัญกับการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เพื่อสร้างการรับรู้และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายควบคู่กับทำงานร่วมกับตัวแทนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ระดับสากลเพื่อขยายฐานลูกค้าองค์กรและเพิ่มโอกาสในการเข้าพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ อาคารสำนักงานให้เช่าของกลุ่มบริษัทฯ มีจุดเด่นด้านทำเลที่ตั้งบนถนนแจ้งวัฒนะตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพูและใกล้ทางขึ้นลงทางด่วน เพิ่มความสะดวกในการเดินทางของผู้ใช้อาคาร โดยกำหนดโครงสร้างค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าที่มีความยืดหยุ่นเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน รองรับทั้งผู้เช่าระยะยาวและผู้เช่าที่ต้องการปรับขนาดพื้นที่ตามการเติบโตของธุรกิจ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงอาคารและซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้อาคารอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน มีความปลอดภัย และรักษามาตรฐานการให้บริการให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้งานอาคารในปัจจุบันควบคู่กับการบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกภายในอาคารอย่างเป็นระบบโดยคัดเลือกผู้ให้บริการด้านระบบอาคารและบริการที่เกี่ยวข้องที่มีความเชี่ยวชาญและทำงานอย่างมีมาตรฐาน เพื่อยกระดับประสบการณ์และความพึงพอใจของผู้เช่า

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังพัฒนาอาคารให้รองรับรูปแบบการทำงานยุคใหม่ โดยเพิ่มพื้นที่ส่วนกลางและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ตอบโจทย์ผู้ใช้งาน พร้อมจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์และสร้างชุมชนภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของผู้เช่า และคุณค่าการใช้งานพื้นที่ ตลอดจนนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารอาคารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุน และเสริมศักยภาพการแข่งขันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินทรัพย์ในระยะยาว

2. ธุรกิจบริการสื่อสารผ่านดาวเทียม (VSAT)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม (Very Small Aperture Terminal หรือ VSAT) ซึ่งเป็นระบบสื่อสารข้อมูลผ่านดาวเทียมสำหรับพื้นที่ที่ไม่สามารถเข้าถึงโครงข่ายสื่อสารภาคพื้นดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ พื้นที่นอกชายฝั่ง พื้นที่ชายแดน พื้นที่ภูเขาหรือโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่อยู่ห่างไกลซึ่งมีความสำคัญกับความต่อเนื่องของสัญญาณและเสถียรภาพของระบบสื่อสารมากกว่าความเร็วในการรับส่งข้อมูล

ลูกค้าหลักของธุรกิจบริการสื่อสารผ่านดาวเทียมประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐและองค์กรขนาดใหญ่ที่ต้องการระบบสื่อสารที่สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องในทุกสถานการณ์สำหรับการดำเนินงานสำคัญที่ไม่สามารถหยุดชะงักได้ โดยสัญญาให้บริการส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาระยะยาวที่มีการกำหนดอัตราค่าบริการไว้อย่างชัดเจน

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมทั้งภายในและระหว่างประเทศ โดยสามารถสรุปรูปแบบบริการได้ ดังนี้

1. การส่งข้อมูลทางเดียวจากศูนย์กลางไปยังหลายพื้นที่
2. การเชื่อมต่อข้อมูลแบบจุดต่อจุดภายในประเทศ
3. การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาภายในประเทศผ่านศูนย์ควบคุม
4. การเชื่อมต่อข้อมูลแบบจุดต่อจุดระหว่างประเทศ
5. การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาในต่างประเทศผ่านศูนย์ควบคุม

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจบริการสื่อสารผ่านดาวเทียม (VSAT) เป็นบริการเฉพาะทางที่ใช้ในงานโครงสร้างพื้นฐานซึ่งต้องการความต่อเนื่องและเสถียรภาพของการสื่อสารมากกว่าความเร็วของการรับส่งข้อมูล กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการแข่งขันด้วยคุณภาพและความเสถียรของสัญญาณ ความพร้อมใช้งานของระบบและความสามารถ



ในการให้บริการต่อเนื่องในระยะยาวควบคู่กับบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับลักษณะของการใช้งานที่ไม่สามารถหยุดชะงักได้

กลุ่มบริษัทฯ ใช้รูปแบบการจัดจำหน่ายแบบขายตรง (Direct Sales) โดยทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจบริการสื่อสารผ่านดาวเทียม ทำหน้าที่วิเคราะห์และนำเสนอรูปแบบการบริการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและลักษณะการใช้งานของลูกค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ เข้าซื้อสัญญาเช่าดาวเทียมจากผู้ให้บริการชั้นนำ และคัดเลือกอุปกรณ์รวมถึงเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานจากผู้ผลิตทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเสถียรและพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง รองรับการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมสร้างความเชื่อมั่นว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่มีความน่าเชื่อถือและมีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอในระยะยาว

3. ธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร (Corporate Internet Access Services) ภายใต้สัญญาการให้บริการที่มีอยู่ครอบคลุมการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านวงจรสื่อสารเฉพาะ (Leased Line) การเชื่อมต่อแบบจุดต่อจุดพร้อมการกำหนดค่าการใช้งานในระดับโครงข่าย เช่น Fixed IP โดยกลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการและติดตามคุณภาพระบบเครือข่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement หรือ SLA) ที่กำหนดร่วมกับลูกค้า

การตลาดและการแข่งขัน

ตลาดบริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กรมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคาและรูปแบบการให้บริการจากผู้ให้บริการหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและความต่อเนื่องของการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรภายใต้สัญญาการให้บริการเดิมที่มีอยู่ มากกว่าการขยายฐานลูกค้าใหม่

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพการให้บริการ การบริหารจัดการโครงข่ายและการให้บริการหลังการขายเพื่อรองรับการใช้งานของลูกค้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดิมที่มีอยู่ได้อย่างต่อเนื่อง

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ เข้าใช้โครงข่ายจากผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้าองค์กรภายใต้สัญญาที่มีอยู่ พร้อมทั้งคัดเลือกอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้การให้บริการมีความเสถียรและเป็นไปตามข้อตกลงระดับการให้บริการ

4. ธุรกิจพลังงานสะอาด

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ครอบคลุมงานออกแบบ จัดหาและติดตั้ง (EPC) รวมถึงการดูแลและบำรุงรักษา (Maintenance) โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาแก่ลูกค้าภายใต้สัญญาเดิมที่มีอยู่เพื่อให้ระบบผลิตไฟฟ้าสามารถผลิตและจ่ายพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและมาตรฐานที่กำหนดตลอดอายุสัญญา

การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจพลังงานสะอาดเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงจากผู้ให้บริการจำนวนมากโดยเฉพาะผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดโดยตรง กลุ่มบริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขตการดำเนินงานในปัจจุบันให้ครอบคลุมเพียงการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาแก่ลูกค้าเดิมภายใต้สัญญาที่มีอยู่เป็นหลัก

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญและประสานความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการดูแลและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา รวมถึงการวางแผนจัดหาและจัดซื้ออุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการซ่อมบำรุงและทดแทนเพื่อให้ระบบผลิตไฟฟ้าสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องตามข้อตกลงและมาตรฐานที่กำหนดไว้



สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน และธุรกิจหลักอื่นๆ สามารถจำแนกออกเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

- สินทรัพย์ถาวรหลัก** ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โครงข่ายและอุปกรณ์โทรคมนาคม ระบบและอุปกรณ์ที่ใช้ในการให้บริการถ่ายทอดสัญญาณ รวมถึงสิทธิในการเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคม ตลอดจนสินทรัพย์ถาวรอื่นที่ใช้สนับสนุนการดำเนินงานและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** ได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ใช้สนับสนุนการดำเนินงานและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอล** เป็นทรัพย์สินสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้านสื่อและคอนเทนต์ โดยรายละเอียดและเงื่อนไขของสิทธิแสดงไว้ในตารางภายใต้หัวข้อที่เกี่ยวข้อง
- ใบอนุญาตประกอบกิจการ** กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยรายละเอียดแสดงไว้ในตารางภายใต้หัวข้อที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โครงข่ายและอุปกรณ์โทรคมนาคม ระบบ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการให้บริการถ่ายทอดสัญญาณ รวมถึงสิทธิในการเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคม โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ถาวรหลักที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (หน่วย: ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ⁽¹⁾	2,757	กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ
เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการให้บริการโทรคมนาคม	52	กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ
สิทธิการเช่าโครงข่ายโทรคมนาคม	246	กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ
อื่นๆ	19	กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ประมาณอายุการใช้ประโยชน์ตามเอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลทั้งโดยตรงและผ่านบริษัทย่อย โดยบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยซอฟต์แวร์ ระบบ และแพลตฟอร์มด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (หน่วย: ล้านบาท)	ประเภท
สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	1,372	บิทคอยน์
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	616	ซอฟต์แวร์ ระบบ และแพลตฟอร์มด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ⁽¹⁾

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ อายุการใช้ประโยชน์ประมาณ 10 ปี



เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอล

กลุ่มบริษัทฯ มีรายละเอียดเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอล ดังนี้

บริษัท	สิทธิในคอนเทนต์กีฬา	ระยะเวลาสิทธิ	คู่สัญญา
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	สิทธิในการถ่ายทอดสดภาพและเสียง รายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีก และเอมิเรตส์ เอฟเอคัพ บนอินเทอร์เน็ตทีวีและดิจิทัลทีวี รวมถึงชุดวิดีโอสำหรับ รายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกในประเทศไทย ลาว และกัมพูชา	6 ฤดูกาล ตั้งแต่ฤดูกาล 2025/26 ถึง ฤดูกาล 2030/31	The Football Association Premier League Limited
แอส จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด	สิทธิในการถ่ายทอดสดภาพและเสียง รายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีก ในประเทศเวียดนาม	5 ฤดูกาล ครบคลุม บางส่วนของฤดูกาล 2025/26 โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 จนถึงสิ้นสุดฤดูกาล 2030/31	The Football Association Premier League Limited
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	สิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลไทยลีกร่วมกับ พันธมิตร ครอบคลุมการแข่งขันทุกระดับ (Division) และฟุตบอลถ้วยสำคัญ	4 ฤดูกาล ตั้งแต่ฤดูกาล 2025/26 ถึงฤดูกาล 2028/29 พร้อมสิทธิในการ ขยายสัญญาเพิ่มเติมอีก 2 ฤดูกาล	สมาคมกีฬาฟุตบอล แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

หมายเหตุ: รายละเอียดและเงื่อนไขการใช้สิทธิเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานกำกับดูแลซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดของใบอนุญาตที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์

บริษัท	ใบอนุญาต	สิทธิในการใช้	วันที่ได้รับอนุญาต	วันที่สิ้นสุด
บริษัท แอส ทีวี จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ ที่ไม่ใช่คลื่นความถี่ ระดับชาติ (IPTV Network)	ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ ผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (IPTV) แบบบอกรับสมาชิก	29 กรกฎาคม 2563	28 กรกฎาคม 2578
บริษัท แอส ทีวี จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (ช่องรายการ) จำนวน 28 ใบอนุญาต	ให้บริการโทรทัศน์ที่ไม่ใช่ คลื่นความถี่แบบบอกรับ สมาชิกและไม่มีโครงข่าย เป็นของตนเอง	เป็นไปตามที่ กสทช. กำหนด	เป็นไปตามอายุ ใบอนุญาต ของแต่ละช่อง



ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม

บริษัท	ใบอนุญาต	สิทธิในการใช้	วันที่ได้รับอนุญาต	วันที่สิ้นสุด/สถานะ
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	21 ธันวาคม 2564	กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต 21 ธันวาคม 2569
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	ให้บริการโทรคมนาคมโดยไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง	6 พฤศจิกายน 2551	กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต 22 มิถุนายน 2573
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง	บริการวงจรเช่าภายในและระหว่างประเทศ และอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ	30 พฤศจิกายน 2549	กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต 15 มิถุนายน 2573
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม	บริการวงจรเช่าส่วนบุคคลระหว่างประเทศและวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลระหว่างประเทศ	18 พฤศจิกายน 2552	กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต 17 พฤศจิกายน 2582
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	ให้บริการโทรคมนาคมโดยไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง	25 มกราคม 2550	กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต 22 มิถุนายน 2573
บริษัท อควาเมนท์ จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	ให้บริการโทรคมนาคมโดยไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง	4 พฤษภาคม 2554	กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต 22 มิถุนายน 2573
บริษัท อควาเมนท์ จำกัด	ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมผ่านดาวเทียม (VSAT)	30 พฤศจิกายน 2549	กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต 22 มิถุนายน 2573

หมายเหตุ: รายละเอียดสิทธิและเงื่อนไขการประกอบกิจการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาตของ กสทช.

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลผ่านการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าไปกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ชื่อ	: บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 200 ชั้น 29-30 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
ประเภทธุรกิจ	: เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000106
โทรศัพท์	: (66) 0-2100-3000
โทรสาร	: (66) 0-2100-3150-2
เว็บไซต์	: www.jasmine.com
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	: ทุนจดทะเบียน 6,219,052,278.50 บาท
	: เรียกว่าแล้ว 4,146,037,352.50 บาท
	: แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 8,292,074,705 หุ้น
	: มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

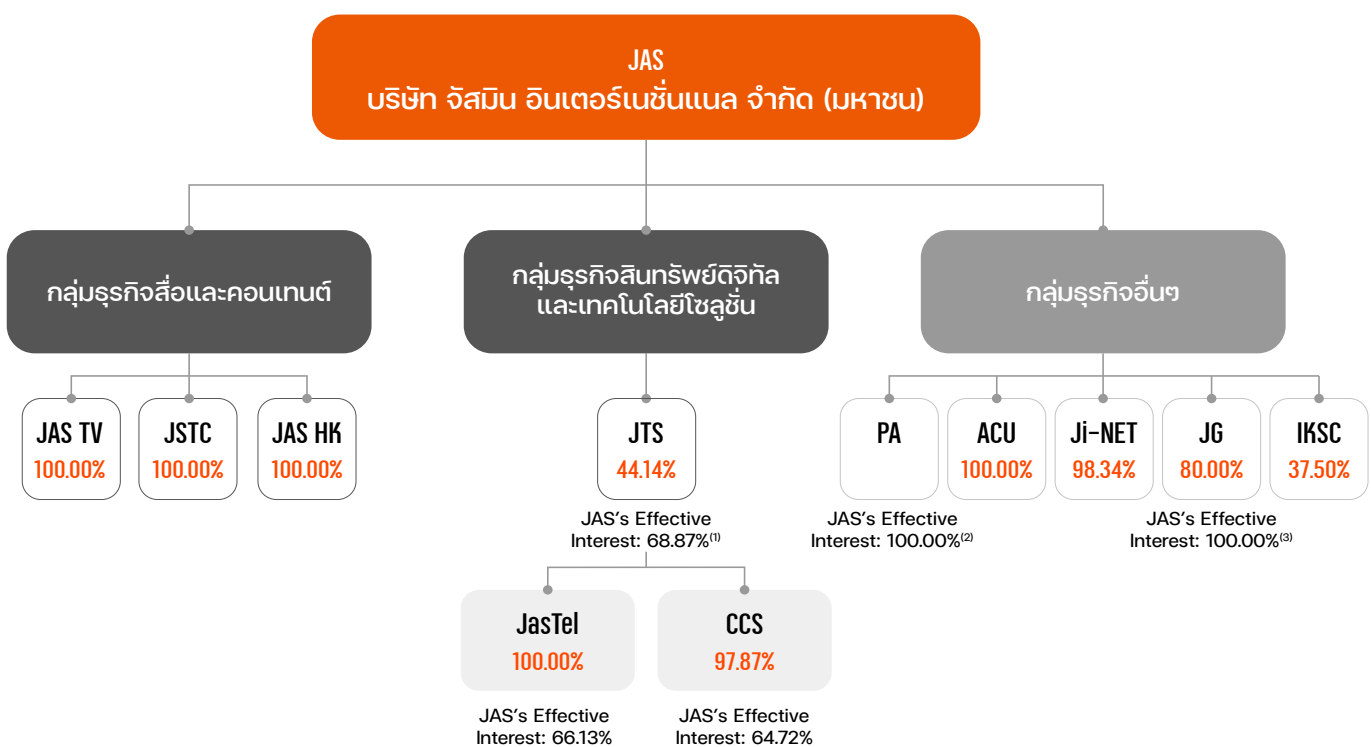


โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในฐานะบริษัทโฮลดิ้ง (Investment as a Holding Company) โดยลงทุนผ่านบริษัทในเครือเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจด้านการสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เนื่อง รวมถึงการลงทุนโดยตรงในสิทธิ์การถ่ายทอดสดคอนเทนต์กีฬา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเสริมศักยภาพการแข่งขันของบริษัทในเครือ พร้อมส่งเสริมการทำงานร่วมกันและการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลัก (รายละเอียดปรากฏในนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ) โดยมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ บริษัท แจส ทวี จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
JAS	บมจ. จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
JAS TV	บริษัท แจส ทวี จำกัด
JSTC	บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
JAS HK	แจส จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
JTS	บมจ. จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน
JasTel	บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
CCS	บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชัน จำกัด
PA	บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด
ACU	บริษัท อควิแมนท์ จำกัด
Ji-NET	บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด
JG	บริษัท จัสกรีน จำกัด
IKSC	บริษัท ศูนย์บริการวิชาการ อินเทอร์เน็ต จำกัด

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ JTS: ถือหุ้นโดย (i) JAS 44.14% (ii) JG 9.05% (iii) PA 6.79% และ (iv) บริษัทย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท 8.89%

⁽²⁾ PA: ถือหุ้นโดย JSTC 72.00% และ ACU 28.00%

⁽³⁾ JG: ถือหุ้นโดย JAS 80.00% และ ACU 20.00%



ขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักคิดเป็นร้อยละ 76.14 เมื่อเทียบกับขนาดของบริษัทฯ

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
1. กลุ่มธุรกิจสื่อและคอนเทนต์			
บริษัท แจส ทีวี จำกัด (JAS TV) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-2100	ให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี	10,000,000	JAS: 9,999,997 หุ้น 100%
บริษัท จัสมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (JSTC) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-3183 โทรสาร 0-2100-3184	ให้บริการจัดหาและรวบรวม คอนเทนต์	15,500,000	JAS: 15,499,994 หุ้น 100%
แจส จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด (JAS HK) Room 2101, Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong โทรศัพท์ +852 3105 1968	ประกอบธุรกิจการลงทุน และการบริหารจัดการ การลงทุนระหว่างประเทศ	1,000,000	JAS: 1,000,000 หุ้น 100%
2. กลุ่มธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน			
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน) (JTS) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-8300 โทรสาร 0-2962-2523	ให้บริการจัดหา ออกแบบ และติดตั้งระบบโครงข่ายสื่อสาร โทรคมนาคมแบบครบวงจร และ ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	706,457,300	JAS: 311,828,500 หุ้น 44.14% ARS: 64,027,700 หุ้น 9.06% JG: 63,918,000 หุ้น 9.05% PA: 47,999,000 หุ้น 6.79%
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด (JasTel) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-3183 โทรสาร 0-2100-3184	ให้บริการวงจรเช่าและบริการรับส่ง ข้อมูลทั้งภายในและระหว่างประเทศ	5,200,000	JTS: 5,199,993 หุ้น 100%
บริษัท คลาวด์ คอมพิวเตอร์ โซลูชันส์ จำกัด (CCS) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-3000 โทรสาร 0-2100-3501	ให้บริการคลาวด์คอมพิวเตอร์ แบบครบวงจร พร้อมให้คำปรึกษา ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงให้บริการพัฒนาระบบ ซอฟต์แวร์	550,000	JTS: 538,264 หุ้น 97.87%



ชื่อบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น (สิงคโปร์) จำกัด (JTS SG) 9 Raffles Place #26-01 Republic Plaza Singapore (048619)	ธุรกิจคลาวด์ เอ ไอ ระบบเชื่อมต่อ อุปกรณ์ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Internet of Things: IoT) และ เทคโนโลยีทางการเงิน (Financial Technology)	100	JTS: 100 หุ้น 100%
จัสเทล (ฮ่องกง) คอมพานี ลิมิเต็ด (JasTel HK) Flat 26,3/F, Gemmy Factory Building, 12 Hung To Road Kwun Tong, Hong Kong โทรศัพท์ +93285208	ให้บริการอินเทอร์เน็ตและโครงข่าย โทรคมนาคมในต่างประเทศ	1,000	JasTel: 1,000 หุ้น 100%
3. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ			
บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (PA) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-3000 โทรสาร 0-2100-3575	ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	250,000,000	JSTC: 180,000,000 หุ้น 72.00% ACU: 69,999,993 หุ้น 28.00%
บริษัท อคิวเมนต์ จำกัด (ACU) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-3000 โทรสาร 0-2100-3222	ให้บริการสื่อสารไร้สายผ่านระบบ ดาวเทียมด้วยจานสายอากาศ ขนาดเล็ก (VSAT)	7,600,000	JAS: 7,599,994 หุ้น 100%
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (Ji-NET) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-3700 โทรสาร 0-2100-3793	ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต โดยมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้า องค์กรเป็นหลัก	1,500,000	JAS: 1,475,100 หุ้น 98.34%
บริษัท จัสกรีน จำกัด (JG) 200 อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 0-2100-3000 โทรสาร 0-2100-3575	ให้บริการติดตั้งและบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา	2,000,000	JAS: 1,600,000 หุ้น 80.00% ACU: 399,995 หุ้น 20.00%
บริษัท ศูนย์บริการวิทยาการ อินเทอร์เน็ต จำกัด (IKSC) 2/4 อาคารชัย ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2779-7777 โทรสาร 0-2779-7111	ประกอบธุรกิจในลักษณะบริษัท เพื่อการลงทุน (Holding Company)	12,000,000	JAS: 4,500,000 หุ้น 37.50%



ชื่อบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	จำนวนหุ้นและสัดส่วน การถือหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
4. บริษัทฯ ที่ไม่มีการดำเนินธุรกิจ (Inactive Entities)			
บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด (SHW) 200 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	ให้บริการระบบโทรคมนาคม	1,550,000	ACU: 1,540,693 หุ้น 99.40%
บริษัท เอเชียส ธิเอนแนล เซอร์วิส จำกัด (ARS) 200 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	การให้บริการระบบสื่อสารโทรศัพท์ ทุกระบบ ทั้งเสียง ข้อมูลและภาพ ทั้งในและต่างประเทศ	102,000,000	ACT: 99,999,993 หุ้น 98.04%
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด (JO) 200 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	ประกอบธุรกิจขายปลีกอุปกรณ์ สื่อสารโทรคมนาคมและบริการที่ เกี่ยวข้อง	11,538,463	JAS: 4,594,134 หุ้น 39.82% ACT: 3,944,325 หุ้น 34.18% ARS: 3,000,000 หุ้น 26.00%
บริษัท ไทย ลอนดิสแทนส์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (TLDT) 200 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	ประกอบธุรกิจงานสัมปทาน วางสายเคเบิลใต้น้ำ ใต้พื้นดิน และเหนือพื้นดิน	30,900,000	JSTC: 27,809,993 หุ้น 90.00%
บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (MCS) 200 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	10,000,000	JAS: 6,999,993 หุ้น 70.00%
บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด (ACT) 200 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถ.แจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	ให้บริการระบบสื่อสารโทรศัพท์ เคลื่อนที่	195,000,000	JO: 114,742,696 หุ้น 58.84%

หมายเหตุ:

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยกเว้นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (JTS) ซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2568

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 24 ธันวาคม 2568 มีดังนี้ (จำนวนหุ้นทั้งหมด 8,292,074,705 หุ้น)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น %
1. นายพิชญ์ โพธารามิก	4,171,762,987	50.31
2. นายศุภชัย วีรพรพงศ์	135,169,958	1.63
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	119,347,333	1.44
4. นายทิศชวน นานาวราทร	92,000,000	1.11
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	72,029,954	0.87
6. บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอ็กซ์ BT-L	58,600,000	0.71
7. น.ส. รุจิเรศ บุญผ่องศรี	48,117,099	0.58
8. นางวิไลลักษณ์ ประภาณวัตร	48,100,076	0.58
9. QUAM SECURITIES LIMITED A/C CLIENT	47,058,900	0.57
10. บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	41,828,600	0.50

ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท แอส ทีวี จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น %
1. บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	9,999,997	100.00
2. นายพิชญ์ โพธารามิก	1	0.00
3. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	1	0.00
4. นายวีรยุทธ โพธารามิก	1	0.00

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (SHAREHOLDERS' AGREEMENT)

- ไม่มี -



จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,219,052,278.50 บาทและทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 4,146,037,352.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,292,074,705 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

การออกหลักทรัพ์อื่น

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาจากกระแสเงินสด แผนการลงทุน ตลอดจนความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และต้องไม่ส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มบริษัทฯ รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม (บาท)	(2,103,817,609)	418,614,124	271,377,365
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 (บาท)	-	-	7,196,207,540
การจ่ายเงินปันผล			
เงินปันผลระหว่างกาล (พิเศษ) (บาท: หุ้น)	-	-	0.60
เงินปันผลประจำปี (บาท: หุ้น)	-	-	-
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายต่อหุ้นทั้งปี (บาท: หุ้น)	-	-	0.60
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งปี (บาท)	-	-	5,155,220,292
รวมเป็นอัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลทั้งปี	-	-	ร้อยละ 71.64

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีรายละเอียด ดังนี้

1. JTS มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลตามงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่กระทบต่อการดำเนินงานปกติอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม JTS อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราต่ำกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากมีความจำเป็นต้องสำรองเงินเพื่อขยายการดำเนินงาน
2. บริษัทย่อยอื่นๆ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการและสภาพคล่องของกระแสเงินสดของแต่ละบริษัทในแต่ละปี



การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและภายใน แล้วกำหนดนโยบายกิจกรรมควบคุมและกระบวนการติดตามดูแลให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมทั้งจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ มีส่วนร่วมและถือเป็นหน้าที่ที่ต้องบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงและวิกฤตการณ์ของกลุ่มบริษัทฯ อ้างอิงหลักปฏิบัติสากล COSO ERM 2017 โดยให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในการวางแผนกลยุทธ์และการนำไปใช้ในการดำเนินงานตามปกติทั่วทั้งองค์กร

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	S1: ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุน S2: ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของการลงทุนและการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย S3: ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการดำเนินงานของพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Key Partner Dependency)
ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	O1: ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิ์คอนเทนต์ดิจิทัลและการจัดการสิทธิ์ (Content Rights Management) O2: ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) O3: ความเสี่ยงในการบริหารทรัพยากรบุคคล O4: ความเสี่ยงด้านความพร้อมในการรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้ว (Physical Climate Risk) O5: ความเสี่ยงด้านการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความยั่งยืนให้เกิดประสิทธิผลในระยะยาว
ความเสี่ยงด้านการเงิน	F1: ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากกระแสเงินสดรับที่ผันผวนและการระดมเงินกู้ที่ครบกำหนดชำระ F2: ความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งเงินทุนและการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อผูกพันในสัญญาทางการเงินในภาวะอัตราดอกเบี้ยสูงและตลาดทุนผันผวน F3: ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาสินทรัพย์ดิจิทัล
ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และการกำกับดูแล	C1: ความเสี่ยงจากการกำกับดูแลกิจการและการเปลี่ยนแปลงนโยบายกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานการรายงาน



ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยง S1: ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุน

ลักษณะความเสี่ยง:

จากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนเชิงกลยุทธ์ โดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ดิจิทัลซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาวที่มีมูลค่าและโครงสร้างต้นทุนค่าสิทธิในระดับสูง ความสำเร็จของธุรกิจดังกล่าวจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการขยายฐานผู้สมัครสมาชิกและการตอบรับของผู้บริโภค ขณะเดียวกัน ธุรกิจเผยแพร่คอนเทนต์ดิจิทัลยังเผชิญความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาดแพลตฟอร์มสตรีมมิงแบบอกรับสมาชิก (SVOD)

แนวทางการจัดการความเสี่ยง:

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนเข้าสู่ธุรกิจคอนเทนต์ดิจิทัลอย่างรอบคอบ ผ่านการศึกษาความคุ้มค่าในการลงทุนและการกำหนดรูปแบบการหารายได้และบริหารคอนเทนต์อย่างเป็นระบบตลอดช่วงระยะเวลาการถือครองสิทธิ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามผลการดำเนินงานและทบทวนแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจใหม่ได้อย่างยั่งยืน

ความเสี่ยง S2: ความเสี่ยงจากประสิทธิภาพของการลงทุนและการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย

ลักษณะความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะบริษัทโฮลดิ้ง โดยลงทุนและดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยในหลากหลายอุตสาหกรรม ส่งผลให้ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลการประกอบและการความสามารถในการบริหารจัดการของบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

บริษัทย่อยส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนสูงหรืออยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนา เช่น ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ เทคโนโลยีโซลูชันและโครงสร้างพื้นฐานด้านอวกาศ และดาวเทียมซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนทั้งด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและผลตอบแทนจากการลงทุน ขณะเดียวกัน ธุรกิจให้เข้าพื้นที่สำนักงานยังคงเผชิญการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากคู่แข่งที่มีการพัฒนาโครงการใหม่ที่ทันสมัยสอดคล้องกับการดำเนินงานรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการของผู้เข้าที่ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความต้องการเข้าพื้นที่ที่ชะลอตัวลงจากการปรับรูปแบบการทำงานสู่ระบบ Hybrid

โดยประเด็นเหล่านี้เป็นปัจจัยเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการบริหารจัดการเงินทุน การจัดสรรทรัพยากร และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางการจัดการความเสี่ยง:

บริษัทฯ กำหนดกรอบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางของบริษัทฯ โดยมีการแต่งตั้ง

ผู้แทนของกลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมในระดับคณะกรรมการหรือฝ่ายบริหารตามความเหมาะสม รวมถึงการคัดเลือกผู้เชี่ยวชาญเข้ามาเป็นกรรมการอิสระเพื่อร่วมให้คำปรึกษาในการดำเนินงานของบริษัทย่อย พร้อมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและความคุ้มค่าของการลงทุนอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงแผนและนโยบายการลงทุนในอนาคต

ทั้งนี้ แนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของบริษัทย่อยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากรายงานประจำปีของบริษัทดังกล่าว

ความเสี่ยง S3: ความเสี่ยงจากการพึ่งพาการดำเนินงานของพันธมิตรเชิงกลยุทธ์

ลักษณะความเสี่ยง:

การดำเนินธุรกิจมีเดียและคอนเทนต์ของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทั้งในด้านการเข้าถึงลูกค้า การพัฒนาแพลตฟอร์ม และการขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขความร่วมมือกลยุทธ์ทางธุรกิจหรือปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับพันธมิตร อาจมีผลต่อแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

แนวทางการจัดการความเสี่ยง:

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าวผ่านการคัดเลือกพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่มีศักยภาพและมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาความสอดคล้องกับทิศทางทางธุรกิจในระยะยาว พร้อมทั้งกำหนดบทบาทและขอบเขตความร่วมมืออย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินความร่วมมือกับพันธมิตรที่หลากหลายในแต่ละด้าน เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพาแหล่งเดียว ควบคู่กับการติดตามผลการดำเนินงานร่วมกันอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยง O1: ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิคอนเทนต์ดิจิทัลและการจัดการสิทธิ

ลักษณะความเสี่ยง:

ธุรกิจเผยแพร่คอนเทนต์ดิจิทัลเผชิญความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิโดยบุคคลที่สามที่น่าสัญญาณถ่ายทอดสดไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการดำเนินงานเกินสิทธิของพันธมิตรที่ได้รับจัดสรรสิทธิที่มีรายละเอียดของข้อกำหนดแตกต่างกัน เช่น สิทธิการเผยแพร่สิทธิในการจัดกิจกรรม เป็นต้น ซึ่งการละเมิดสิทธิและการดำเนินงานเกินสิทธินี้ อาจส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้สมัครสมาชิก รายได้จากการให้บริการและรายได้จากผู้สนับสนุน

แนวทางการจัดการความเสี่ยง:

บริษัทฯ ดำเนินมาตรการคุ้มครองและรักษาความปลอดภัยของคอนเทนต์ดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เทคโนโลยีตามข้อกำหนดของเจ้าของสิทธิตั้งแต่ต้นจนจบ ผนวกกับ ตรวจสอบ และติดตามการเผยแพร่ผ่านช่องทางออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประสานงาน



กับผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานภาครัฐ เพื่อจำกัดการเผยแพร่ที่ไม่ได้รับอนุญาตและสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ร่วมกับพันธมิตรหลัก ผ่านการจัดกิจกรรมร่วมกับร้านค้าและผู้ชม รวมถึงปรับปรุงขั้นตอนตรวจสอบกิจกรรมของพันธมิตรหลักผ่านการร่วมให้ความคิดเห็น ก่อนดำเนินการซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่พันธมิตรแต่ละรายจะเผยแพร่หรือจัดกิจกรรมเกินสิทธิ์ได้

ความเสี่ยง O2: ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์

ลักษณะความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการดำเนินงานในหลายด้าน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ไม่ว่าจะเป็นการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ชอบธรรม การถูกขโมยโดยมัลแวร์เรียกค่าไถ่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือของระบบและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบในการกำหนดมาตรการป้องกัน ตรวจสอบและจัดทำแผนรองรับการตอบสนองการเกิดเหตุทางไซเบอร์เพื่อรับมือกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความตระหนักรู้และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ผ่านการอบรมและทดสอบและการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์เพื่อสนับสนุนความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและความต่อเนื่องในการดำเนินงานขององค์กร

ความเสี่ยง O3: ความเสี่ยงในการบริหารทรัพยากรบุคคล ลักษณะความเสี่ยง

ลักษณะความเสี่ยง:

การเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องอาศัยทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจเดิมและขยายโอกาสไปยังธุรกิจใหม่ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้เกิดข้อจำกัดด้านความพร้อมของบุคลากรและความต่อเนื่องในการดำเนินงานซึ่งอาจกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะต่อไป

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจใหม่ โดยเน้นการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ควบคู่กับการประเมินทักษะปัจจุบัน (Skill Gap Analysis) เพื่อวางแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ประกอบกับมุ่งเน้นการ Re-skill และ Up-skill พนักงานให้มีทักษะดิจิทัลและนวัตกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรู้และทักษะด้าน AI รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยืดหยุ่นเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงทบทวนโครงสร้างองค์กร ผลตอบแทนและสวัสดิการให้แข่งขันได้ในตลาดแรงงาน พร้อมทั้งสร้างเสริมความผูกพันในองค์กรเพื่อลดอัตราการสูญเสียบุคลากรหลัก

ความเสี่ยง O4 ความเสี่ยงด้านความพร้อมในการรับมือเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้ว

ลักษณะความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มีความรุนแรง ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหวหรืออุทกภัยที่อาจกระทบต่อความพร้อมในการเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่อาคารสำนักงานและการเก็บรักษาข้อมูลที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) นอกจากนี้ สภาพะโลกร้อนยังสามารถส่งผลไปยังการควบคุมอุณหภูมิในศูนย์ข้อมูลซึ่งมีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ควรเผื่อระวังเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นปกติ

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

ในด้านนโยบาย กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการชะลอการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยใช้หลัก ESG เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน พร้อมทั้งส่งเสริมให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ควบคู่ไปกับการดำเนิน มาตรการบริหารความเสี่ยงด้านสถานที่โดยให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความพร้อมของอาคารสำนักงานและศูนย์ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ มีการสำรองข้อมูลซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างราบรื่นและสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า

ความเสี่ยง O5: ความเสี่ยงด้านการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความยั่งยืนให้เกิดประสิทธิผลในระยะยาว

ลักษณะความเสี่ยง:

สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานและการเป็นอยู่ของประชาชน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ส่งผลให้หน่วยงานภาครัฐมีการปรับปรุงนโยบายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมให้มีความเข้มงวดมากขึ้น อาทิ การกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) การเห็นชอบในหลักการร่าง พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและอาจมีผลบังคับใช้ในปี 2569 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและนโยบายที่กำหนดขึ้นจึงส่งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบจากภูมิอากาศต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งคู่ค้าหลายรายได้นำแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมมาเป็นส่วนหนึ่งในเงื่อนไขการคัดเลือกผู้ให้บริการ การเลือกใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการดำเนินงาน



ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภคเลือกบริโภคสินค้าจากบริษัทที่มีความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปรับแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความคาดหวังดังกล่าว อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ความเชื่อมั่น ภาพลักษณ์องค์กรและความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในระยะยาว

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินโครงการที่มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทน การอนุรักษ์พลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของกลุ่มบริษัทฯ และการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปรับแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของคู่ค้า ลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านการส่งเสริมโครงการที่มีส่วนในการชะลอหรือบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สนับสนุนให้บริษัทย่อยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เช่น โครงการปลูกป่า โครงการแลกขยะและโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงที่ F1: ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากกระแสเงินสดรับที่ผันผวนและภาระหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดชำระ

ลักษณะความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ มีการผูกพันด้านการชำระเงินตามรอบระยะเวลาที่กำหนด อาทิ ต้นทุนค่าสิทธิคอนเทนเนอร์และภาระหนี้เงินกู้ ขณะที่กระแสเงินสดรับของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามรอบกิจกรรมทางธุรกิจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องบริหารจัดการวงจรรองรับเงินสดเพื่อรักษาสภาพคล่องให้สอดคล้องกับภาระผูกพันและแผนการดำเนินงาน

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผน ติดตามและบริหารกระแสเงินสดอย่างรัดกุมเพื่อรักษาสภาพคล่องให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในแต่ละช่วงเวลา โดยมีการประมาณการกระแสเงินสดรับล่วงหน้าควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการวางแผนพิจารณาจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมให้เป็นไปตามการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ F2: ความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งเงินทุนและการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อผูกพันในสัญญาทางการเงินในภาวะอัตราดอกเบี้ยสูงและตลาดทุนผันผวน

ลักษณะความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ มีการพิจารณาจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกเพื่อรองรับการดำเนินงานและการลงทุนตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยแหล่งเงินทุนดังกล่าวอาจมาจากสถาบันการเงิน ตลาดตราสารหนี้ หรือการระดมทุนผ่านตลาดทุน ทั้งนี้ ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและความผันผวนของตลาดการเงิน รวมถึงความเข้มงวดของเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อของสถาบันการเงินและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการระดมทุนในตลาดเงินและตลาดทุน

อาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินปรับตัวสูงขึ้นหรือทำให้การเข้าถึงแหล่งเงินทุนเป็นไปอย่างจำกัดซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในบางช่วงเวลา

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน ซึ่งมีการกำหนดเงื่อนไขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Financial Covenants) ที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากปัจจัยภายนอกหรือผลการดำเนินงานเกิดความผันผวนจนไม่สามารถรักษาเงื่อนไขดังกล่าวได้ อาจส่งผลต่อความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัทฯ และความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายการลงทุนในอนาคตด้วยเช่นกัน

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งเงินทุนผ่านการเจรจากับแหล่งเงินทุนที่มีความหลากหลายเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการเข้าถึงเงินทุนและลดการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนใดแหล่งหนึ่งเป็นหลัก พร้อมทั้งพิจารณาโครงสร้างเงินทุนและต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมกับแผนการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในการติดตามและประเมินอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขในสัญญาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และจัดทำแบบจำลองทางการเงิน (Financial Projection) เพื่อคาดการณ์ความสามารถในการรักษาเงื่อนไขภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถวางแผนรับมือและสื่อสารกับสถาบันการเงินได้อย่างล่วงหน้าและโปร่งใส รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางการเงินผ่านการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาเสถียรภาพในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระยะยาว

ความเสี่ยงที่ F3: ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาสินทรัพย์ดิจิทัล ที่ส่งผลต่อโครงสร้างต้นทุนและรายได้

ลักษณะความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนที่ต้องชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล เช่น Bitcoin ซึ่งมีความผันผวนของราคา โดยความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุน มูลค่าสินทรัพย์และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนผ่านการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม อาทิ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Contract) และการบริหารบัญชีเงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศ (FCD) ควบคู่กับการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

ส่วนการจัดการความเสี่ยงด้านความผันผวนของสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ระหว่างการทบทวนหลักเกณฑ์การลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลเพื่อเป็นแนวทางการบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน



ความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และการกำกับดูแล

ความเสี่ยง C1: ความเสี่ยงจากการกำกับดูแลกิจการ และการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎ ระเบียบ

ลักษณะความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง จึงจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดต่างๆ เพื่อรักษาสถานะการเป็นบริษัทจดทะเบียน

ในขณะเดียวกัน ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลได้เพิ่มความร่วมมือร่วมของมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมในนโยบาย กฎหมาย และเงื่อนไขทางการเงินให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล อาทิ ร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ตลอดจนการพัฒนามาตรฐานการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลตามกรอบสากล

ทั้งนี้ ในปัจจุบันมีแนวโน้มที่นักลงทุนสถาบันให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำที่มีการนำเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) มาพิจารณาควบคู่กับผลการดำเนินงานทางการเงินในการพิจารณาเลือกลงทุนมากขึ้น

หากธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ความน่าสนใจในการลงทุน ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระยะยาว

แนวทางจัดการความเสี่ยง:

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานอย่างโปร่งใส เป็นไปตามนโยบาย กฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎหมายและระเบียบด้าน ESG เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการติดตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Regulatory and Compliance Unit) เพื่อเฝ้าระวังและประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยบทบาทของหน่วยงานดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการศึกษาแนวทางและกฎระเบียบเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ขยายธุรกิจหรือปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้และเสริมสร้างการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง

สำหรับประเด็นด้านกฎหมายและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในการกำหนดเป้าหมายและแนวทางด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดและมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการติดตามและกำหนดแนวทางปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินโครงการที่มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้ง ติดตามแนวโน้มการลงทุนของนักลงทุนสถาบันและพัฒนากระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างต่อเนื่อง รวมถึงพัฒนาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามแนวปฏิบัติในระดับสากล เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุนและสนับสนุนความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระยะยาว

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นายพิชญ์ โพธารามิก ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 4,171,762,987 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.31 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ทำให้มีส่วนอย่างมีนัยสำคัญในการลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ยกเว้นมติที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงการถ่วงดุลอำนาจ โดยการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

รายละเอียดของข้อพิพาททางกฎหมาย ได้แสดงอยู่ในข้อ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.5 และ 35.7 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทย่อย

สำหรับคดีฟ้องร้องและข้อพิพาทกับที่ก๊อปปี้กับบริษัทย่อยของจีสมิน อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.6



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนถือเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของ JAS ให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมส่งมอบคุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ผ่านการลงทุนในธุรกิจที่ตอบโจทย์อนาคตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายด้านความยั่งยืน ภายใต้กรอบแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ใน 3 มิติสำคัญ ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพ และสร้างอนาคตที่มั่นคงสำหรับทุกภาคส่วน

นโยบายด้านความยั่งยืน



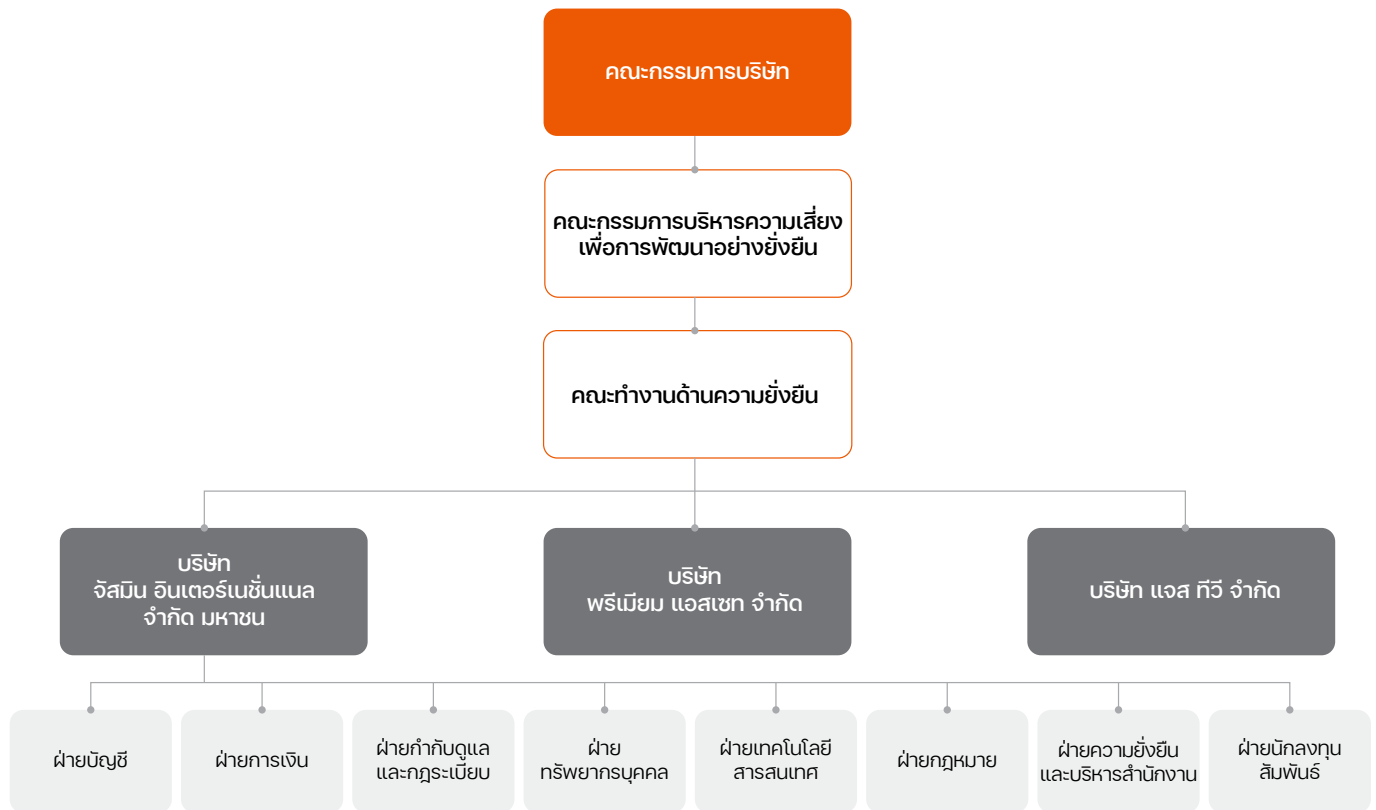
กลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานภายใต้กรอบกลยุทธ์ “JAS” โดยบูรณาการหลักการความยั่งยืนในทุกมิติ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และส่งเสริมการเติบโตอย่างมั่นคงในโลกดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว





โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คณะทำงาน ด้านความยั่งยืน	ผู้บริหารระดับสูง	ฝ่ายความยั่งยืน และบริหารสำนักงาน
<ul style="list-style-type: none"> ให้ความเห็น และอนุมัตินโยบายด้านความยั่งยืน เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกไตรมาส 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ติดตามความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมถึงการจัดการความเสี่ยง อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส กำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> ประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนขององค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ขับเคลื่อนนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ให้เป็นไปตามมาตรฐานในระดับประเทศ และระดับสากล ติดตามและรายงานความคืบหน้าในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ต่อคณะกรรมการความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกไตรมาส 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยบูรณาการแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเข้าสู่กระบวนการทำงาน บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับงานในความรับผิดชอบ 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงการด้านความยั่งยืน และติดตามให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องดำเนินงานตามนโยบายด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกไตรมาส



รางวัลและความสำเร็จ

บริษัทฯ ผ่านการรับรองเป็นสมาชิก CAC จาก**แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย** (Thai Private Sector Collection Action Against Corruption)



บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรการรับรอง
ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral)
จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
(องค์การมหาชน) ประจำปี 2568 ต่อเนื่อง
เป็นปีที่ 3



บริษัทฯ ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพ**การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**
ประจำปี 2568 ในระดับ**คะแนนร้อยละ 100** จากสมาคมผู้ลงทุนไทย



บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรการรับรอง
**คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon
Footprint for Organization: CFO)**
จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
(องค์การมหาชน) ประจำปี 2568
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2568
(CGR 2025) ระดับ **5 ดาว** หรือ **“ดีเลิศ”** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

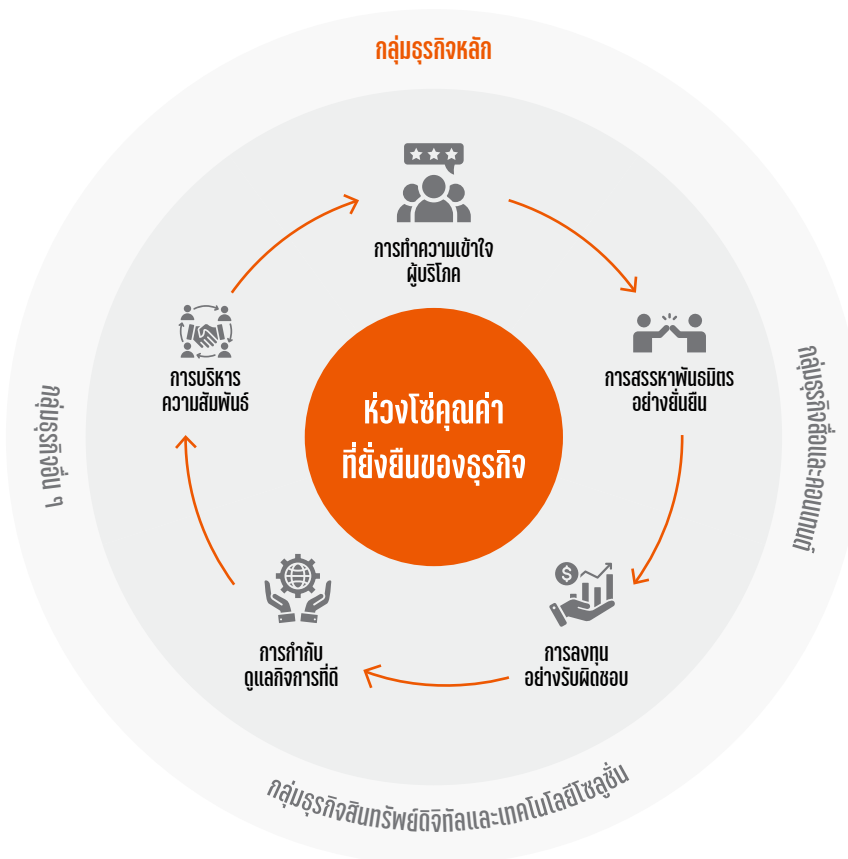




การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืนของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการภายใต้ระบบนิเวศทางธุรกิจที่สอดคล้องและส่งเสริมกันใน 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจด้านสื่อและคอนเทนต์ ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและโทรคมนาคม และธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า โดยห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วย 5 กิจกรรมหลัก ดังนี้



 การทำความเข้าใจผู้บริโภค	 การสรรหาพันธมิตรอย่างยั่งยืน	 การลงทุนอย่างรับผิดชอบ	 การกำกับดูแลกิจการที่ดี	 การบริหารความสัมพันธ์
วิเคราะห์พฤติกรรมและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคเพื่อกำหนดทิศทางการลงทุนที่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคมในอนาคต	สรรหาและคัดเลือกพันธมิตรและธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างคุณค่าระยะยาว โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ด้าน ESG	สนับสนุนการลงทุนที่มุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวก ผ่านการให้ทุน การส่งเสริมนวัตกรรม และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค	วางกรอบนโยบายการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ติดตามการดำเนินงานของบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล และประเมินผลตอบแทนจากการลงทุน ทั้งในมิติการเงินและผลลัพธ์ทางสังคม	เสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการสื่อสาร การบริการ และการสร้างความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนคุณค่าร่วมและเป้าหมายความยั่งยืนในระยะยาว
ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง  พนักงาน  ลูกค้าและผู้บริโภค  ชุมชนและสังคม	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง  พนักงาน  พันธมิตรทางธุรกิจ  คู่ค้า	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง  ผู้ถือหุ้น  พนักงาน  พันธมิตรทางธุรกิจ  คู่ค้า	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง  ผู้ถือหุ้น  พนักงาน  พันธมิตรทางธุรกิจ  คู่ค้า  หน่วยงานกำกับดูแล	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง  ผู้ถือหุ้น  พนักงาน  ลูกค้าและผู้บริโภค  ชุมชนและสังคม



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากการทบทวนการจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ สามารถระบุผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด 7 กลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าและผู้บริโภค พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชนและสังคม และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจแบบ Holding Company และได้จัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องต่อธุรกิจ ผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสื่อสารแนวทางการดำเนินธุรกิจตามค่านิยมหลักองค์กร ASPIRE (Agility – Synergy – Passion – Innovation – Respect – Empowerment) ควบคู่กับการรับฟังข้อเสนอแนะและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ เพื่อกำหนดแนวทางบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างสมดุล รวมถึงสร้างโอกาสในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารและมีส่วนร่วม กับผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การเติบโตทางเศรษฐกิจ การได้รับเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ การกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตและเพิ่มมูลค่า มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ รายงานประจำปี
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เป็นธรรม ความก้าวหน้าในอาชีพ สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสม จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพรายบุคคลและเส้นทางอาชีพที่ชัดเจน จัดอบรมพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ความยั่งยืนขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมภายในองค์กร การประเมินผลการปฏิบัติงาน การประเมินความผูกพันองค์กร การสื่อสารภายในผ่าน PEEP Share, HCM
ลูกค้าและผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ความสะดวกในการใช้บริการ ความปลอดภัยของข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการพัฒนาสินค้าและบริการที่สะดวกและตอบโจทย์ผู้บริโภค อำนวยความสะดวกและให้ความช่วยเหลือลูกค้าในการใช้บริการ มีระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ (Call Center) เพื่อให้บริการลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง คอยเฝ้าระวังกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมประชาสัมพันธ์ การสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ
พันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> การทำธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม การเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน การสนับสนุนองค์ความรู้และพัฒนาคุณภาพพันธมิตร 	<ul style="list-style-type: none"> คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส ให้คำแนะนำและความรู้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนการยกระดับมาตรฐานด้านความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับพันธมิตร การอบรมสัมมนาเพื่อให้ความรู้ การรับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส การถ่ายทอดลงทางการค้าที่ได้ประโยชน์ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายการคัดเลือกและประเมินคู่ค้าตามหลักธรรมาภิบาลและ ESG สื่อสารธรรมาบรรณคู่ค้า รวมถึงนโยบายด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องให้คู่ค้าได้รับทราบ ให้ความช่วยเหลือและคำแนะนำแก่คู่ค้าในการเปลี่ยนผ่านด้านความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การอบรมสัมมนาเพื่อให้ความรู้ การประเมินคู่ค้า
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่ปลอดภัยต่อชุมชน การให้ความช่วยเหลือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ให้การช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน สร้างองค์ความรู้และความเข้าใจให้กับชุมชน เข้าร่วมกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญทางศาสนาของชุมชน เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมทอดกฐินของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การสำรวจความคิดเห็นชุมชน
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมาย การเปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจอย่างโปร่งใส ร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแล การเข้าร่วมการตรวจประเมินจากหน่วยงานกำกับดูแล



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือกับความเสี่ยงทางธุรกิจ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปีละ 1 ครั้ง ตามแนวทางทวิสารัตถภาพ หรือ Double Materiality เพื่อระบุและวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่สำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงบริบททางธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อบูรณาการด้านความยั่งยืนเข้าสู่ทุกกระบวนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

1 การระบุประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง



2 การระบุผลกระทบด้านความยั่งยืน



3 การประเมินผลกระทบของประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ



4 การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



1. การระบุประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ระบุประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กรและทิศทางการดำเนินงาน โดยอ้างอิงมาตรฐานในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงการวิเคราะห์เทียบเคียง (Benchmarking) และการวิเคราะห์สื่อ (Media Analysis) เพื่อคัดกรองประเด็นด้านความยั่งยืนเบื้องต้น

2. การระบุผลกระทบด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ประเมินผลกระทบด้านความยั่งยืนโดยพิจารณาทั้งมุมมองขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านแนวทางต่างๆ เช่น การจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้เสีย กิจกรรมรับฟังความคิดเห็น

3. การประเมินผลกระทบของประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทฯ วิเคราะห์และประเมินผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบ รวมถึงความเสี่ยงและโอกาส ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมทั้งผลกระทบทางการเงินและต่อธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่า

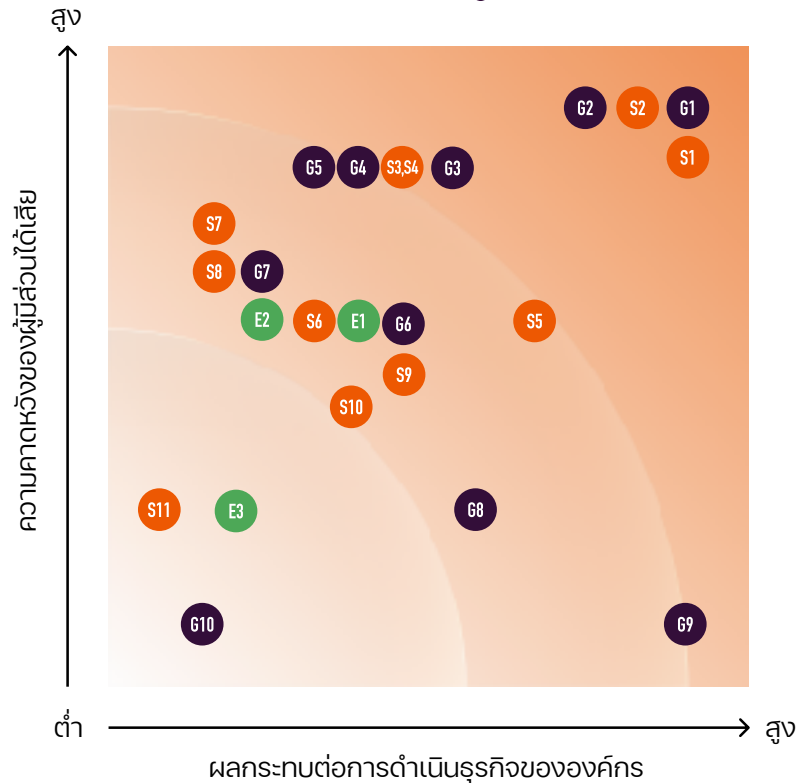
4. การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ จัดลำดับประเด็น โดยแบ่งระดับผลกระทบออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ สำคัญมาก สำคัญปานกลาง และสำคัญ รวมถึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขอความเห็นชอบ





การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



สำคัญสูง

- S1 การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา
- S2 การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล
- S3 การจัดสวัสดิการและการดูแลพนักงาน
- S4 ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์
- G1 การลงทุนเพื่อส่งมอบคุณค่า
- G2 ความปลอดภัยของข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์
- G3 สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ
- G9 การจัดการความเสี่ยง

สำคัญต่ำ

- E3 สินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- S11 การพัฒนาความรู้ของประชาชน
- G10 การจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น

สำคัญปานกลาง

- E1 การจัดการก๊าซเรือนกระจก
- E2 การจัดการขยะ
- S5 การเคารพสิทธิ
- S6 การสนับสนุนความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม
- S7 การโฆษณาอย่างโปร่งใส
- S8 การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน
- S9 การพัฒนาบุคลากร
- S10 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- G4 การปฏิบัติตามกฎหมาย
- G5 การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- G6 พันธมิตรที่ยั่งยืน
- G7 การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
- G8 การพัฒนานวัตกรรม



ตัวชี้วัด เป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมทั้งด้านการจัดการสภาพภูมิอากาศ การจัดการพลังงาน การใช้น้ำ และการบริหารจัดการของเสีย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2593

[นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม](#)



ตัวชี้วัด เป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1) การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีแผนการจัดการพลังงานไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นการลดการใช้ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็น การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการสร้างวัฒนธรรมอนุรักษ์พลังงานในองค์กร ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟ LED และดำเนินโครงการเราพัก โลกพัก ปิดไฟ 1 ชั่วโมง ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปี 2567

เป้าหมาย

ลดการใช้ไฟฟ้า **15%**

ภายในปี 2570

เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567



ตัวชี้วัด	2567	2568	% เปลี่ยนแปลง (2567 และ 2568)
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์)	464,307	385,063	17

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ
“การจัดการก๊าซเรือนกระจกและพลังงาน”

2) การจัดการน้ำ

บริษัทฯ ดูแลระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารและซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการปรับอัตราการไหลของน้ำให้เหมาะสม เพื่อลดการใช้น้ำเกินความจำเป็น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้ระบบบำบัดน้ำเสียตามมาตรฐานที่กำหนด โดยติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมการใช้น้ำอย่างเหมาะสมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

เป้าหมาย

ลดการใช้น้ำ **15%**

ภายในปี 2570

เมื่อเทียบกับปีฐาน 2567



ตัวชี้วัด	2567	2568	% เปลี่ยนแปลง (2567 และ 2568)
ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	1,694	1,498	12

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ
“การจัดการขยะและทรัพยากรน้ำ”

3) การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ วางแผนการใช้ทรัพยากรอย่างครอบคลุม ตั้งแต่การจัดหาอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและคงทน การลดการใช้ทรัพยากรในการดำเนินงาน ไปจนถึงการจัดการขยะและของเสียโดยยึดหลักการ 3Rs ควบคู่กับแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการคัดแยกขยะ ทิ้งถูกแตรช และโครงการขอขยะแลกไข่ ครั้งที่ 3 ซึ่งจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับโล่รางวัลจากการดำเนินโครงการทิ้งถูกแตรช (Ting To Trash) จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เป้าหมาย

ขยะอิเล็กทรอนิกส์

ที่กำจัดโดยการฝังกลบเป็นศูนย์





ตัวชี้วัด	2567	2568	% เปลี่ยนแปลง (2567 และ 2568)
ปริมาณ ขยะอิเล็กทรอนิกส์ ที่กำจัดโดยการ ฝังกลบ (กิโลกรัม)	0	0	0

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ
“การจัดการขยะและทรัพยากรน้ำ”

ด้านสภาพภูมิอากาศ

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ สนับสนุนนโยบายสาธารณะและกรอบการกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับเป้าหมายระดับสากลในการจำกัดอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกิน 1.5°C นโยบายดังกล่าวครอบคลุมการจัดการสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยระบุเป้าหมายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านการลดการใช้พลังงาน การบริหารจัดการน้ำ และการจัดการทรัพยากร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบูรณาการเข้ากับการประเมินความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลด้านการจัดการสภาพภูมิอากาศและระบุบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการ สอดคล้องกับ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานด้านการจัดการสภาพภูมิอากาศได้อย่างเหมาะสม

ตัวชี้วัด เป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านการจัดการสภาพภูมิอากาศ

จากการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่

1. ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ
2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่รุนแรง
3. ความเสี่ยงจากการเก็บภาษีคาร์บอน

บริษัทฯ ได้นำประเด็นดังกล่าวเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงกำหนดมาตรการลดผลกระทบ (Mitigation) และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Adaptation) สำหรับความเสี่ยงแต่ละประเด็นอย่างเหมาะสม เช่น การดำเนินโครงการปลูกป่า การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) รวมถึงมีการเก็บข้อมูลและทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและปรับแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทฯ

มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง
ร้อยละ 14 จากปีฐาน



ขอบเขต การปล่อยก๊าซเรือนกระจก*	ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสัมบูรณ์ (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)**		เป้าหมาย	
	2567 (ปีฐาน)	2568	ระยะสั้น (2570)	ระยะยาว (2593)
ขอบเขต 1	53	12	ลดการปล่อย	ลดการปล่อย
ขอบเขต 2	356	336	ก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ	ก๊าซเรือนกระจกสุทธิ
ขอบเขต 3	964	835	15 จากปีฐาน (2567)	เป็นศูนย์
รวมขอบเขต 1 และ 2	409	348		
รวมขอบเขต 1, 2 และ 3	1,373	1,183		

หมายเหตุ:

* ครอบคลุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัท แจส ทวี จำกัด ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

** ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรได้รับการทวนสอบจากหน่วยรับรองการจัดการก๊าซเรือนกระจก คณะพลังงานและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยพะเยา และอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (ขอบเขต 1, 2 และ 3) โดยคาดว่าจะเสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม 2569



นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านการจัดการสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มการดูดซับคาร์บอน โดยมีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการปลูกป่าจัสมิน พลิกฟื้นดินสู่ความยั่งยืน ในพื้นที่ตำบลเขาขลุ่ย อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี

โครงการปลูกป่าจัสมิน

พลิกฟื้นดินสู่ความยั่งยืน

เพิ่มพื้นที่ป่า

73.595 ไร่

จำนวน

13,193 ต้น

สามารถกักเก็บคาร์บอนได้

445.52 tCO₂e



อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การจัดการก๊าซเรือนกระจกและพลังงาน”

ด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้นโยบายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน และนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างสมดุลและยั่งยืน

[นโยบายสิทธิมนุษยชน
และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน](#)



ตัวชี้วัด เป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านสังคม

1) สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ครอบคลุมถึงการไม่ใช้แรงงานบังคับ และแรงงานเด็ก การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านทุก 2 ปี ซึ่งจากการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อยู่ในระดับสูง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนครั้งถัดไปในปี 2569

สำหรับปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน การเคารพความหลากหลาย และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียม โดยมีโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการ Pride Together 2025 เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่โอบรับความหลากหลายและสนับสนุนความเท่าเทียมทางเพศ



ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียน
ด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติ
ด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ



ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
จำนวนข้อร้องเรียน ด้านสิทธิมนุษยชน และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน ที่มีนัยสำคัญ	0	0

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การพัฒนากฎมนุษยธรรมอย่างยั่งยืน”

2) การเคารพลีขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักรู้ด้านลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา และร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ในการส่งเสริมการรับชมคอนเทนต์ที่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ รวมถึงมีการกำกับดูแลเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมกับ พรีเมียร์ลีก เปิดตัวแคมเปญ Boot Out Piracy ในประเทศไทย เพื่อย้ำเตือนผู้ชมถึงอันตรายจากการดูคอนเทนต์บนเว็บไซต์และแพลตฟอร์ม ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ และรณรงค์ให้ผู้บริโภคชมคอนเทนต์ผ่านช่องทางที่น่าเชื่อถือ ปลอดภัย และถูกลิขสิทธิ์ รวมถึงใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจจับ เฝ้าระวัง และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ เพื่อคุ้มครองสิทธิ์ในทรัพย์สินทางปัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ



เสริมสร้าง SPORTS CONTENT
ECOSYSTEM เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลดความจำเป็นในการลงทุนพัฒนา
โครงสร้างพื้นฐาน กว่า 381 ล้านบาท จาก
ความร่วมมือกับพันธมิตรด้านแพลตฟอร์ม
สตรีมมิ่ง และขยายการเข้าถึงผู้บริโภคผ่าน
พันธมิตรเครือข่ายและสื่อโฆษณา



ยกระดับการคุ้มครองลิขสิทธิ์
และธรรมาภิบาลดิจิทัล

ปิดกั้นลิงก์ที่ไม่ได้รับอนุญาตกว่า 106,396
ลิงก์ และบล็อกเว็บไซต์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์
จำนวน 705 URL ภายในห้าเดือนแรกของ
ฤดูกาล 2025/26 ภายใต้ความร่วมมือกับ
หน่วยงานภาครัฐและเอกชน



ขยายการเข้าถึงคอนเทนต์กีฬา
ในระดับภูมิภาค

ร่วมมือกับผู้ให้บริการแพลตฟอร์มสตรีมมิ่ง
ในเวียดนาม เพื่อถ่ายทอดสดการแข่งขัน
ฟุตบอลพรีเมียร์ลีกผ่านทุกช่องทาง ตลอด
5 ฤดูกาลครึ่ง

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การส่งมอบคุณค่าเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน”

3) ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

การจัดสวัสดิการและการดูแลพนักงาน

บริษัทฯ มีการวางแผนอัตราค่าจ้างและสรรหาบุคลากร โดยยึดหลักการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมในการพัฒนากระบวนการ
คัดเลือก การวางแผนเส้นทางการเติบโตในสายอาชีพ การพิจารณาผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งอย่างโปร่งใส รวมถึงมีการจัดสวัสดิการ
อย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการเป็นตัวแทนพนักงานในการเจรจาต่อรองกับบริษัทฯ
ในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อพนักงาน

จำนวนพนักงาน ทั้งหมด 237 คน*



ชาย 144 คน
61%



หญิง 93 คน
39%



พนักงานผู้พิการ 1 คน

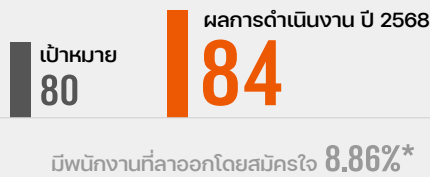
หมายเหตุ:

* ข้อมูลครอบคลุมเฉพาะผู้บริหารและพนักงานในกลุ่ม JAS, PA และ JAS TV
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความคิดเห็นและความผูกพัน
ของพนักงานที่มีต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2568
บริษัทฯ มีการปรับแนวทางการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน
เพื่อพัฒนาการจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ
โดยประเมินความผูกพันของพนักงาน และความพึงพอใจต่อปัจจัย
ขับเคลื่อนองค์กรทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านความพร้อมทางกลยุทธ์
และ AI ด้านวัฒนธรรมความคล่องตัวและนวัตกรรม ด้านภาวะผู้นำ
ด้านการเติบโตและทักษะ ด้านผลตอบแทนและการยอมรับ และด้าน
ความเป็นอยู่ที่ดีและการยอมรับความหลากหลาย ซึ่งจากการประเมิน
บริษัทฯ มีคะแนนความผูกพันพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 84



คะแนนความผูกพันพนักงาน



หมายเหตุ

* ข้อมูลครอบคลุมเฉพาะผู้บริหารและพนักงานในกลุ่ม JAS, PA และ JAS TV ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การพัฒนาทุนมนุษย์อย่างยั่งยืน”

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน โดยจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยอย่างครบถ้วน และจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจประเมินด้านความปลอดภัย (Safety Audit) อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานผ่านโครงการ 5ส และพัฒนาบรรยากาศสถานที่ทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีคณะกรรมการเฉพาะทางเพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของพนักงาน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปี 2568
• อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานที่ทำให้พนักงานหยุดงานเกิน 3 วัน	0 กรณี	0 กรณี
• อัตราการบาดเจ็บของพนักงาน (I.F.R - Injury Frequency Rate)	≤ 3 ครั้ง/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน	3 ครั้ง/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน
• อัตราความรุนแรงจากการบาดเจ็บของพนักงาน (I.S.R - Injury Severity Rate)	≤ 12 วัน/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน	10 วัน/1 ล้านชั่วโมงการทำงาน
• อุบัติเหตุร้ายแรงที่ทำให้พนักงานทุพพลภาพถาวรหรือเสียชีวิต	0 ราย	0 ราย
• สถิติการเสียชีวิตจากการดำเนินงานของพนักงานหรือผู้รับเหมา	0 ราย	0 ราย
• มูลค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุ	≤ 1 ล้านบาท/ครั้ง	≤ 1 ล้านบาท/ครั้ง

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การพัฒนาทุนมนุษย์อย่างยั่งยืน”

4) การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ สำรวจความต้องการพัฒนาบุคลากร (Training Need Survey) และจัดหลักสูตรอบรมที่ครอบคลุมและหลากหลาย ทั้งในรูปแบบ Onsite และ Online รวมถึงพัฒนาระบบการประเมินผลปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) เพื่อประเมินสมรรถนะของพนักงานอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลและหลักสูตรที่ส่งเสริมการสร้างทักษะในอนาคต โดยจัดหลักสูตรความรู้ทั่วไปที่สำคัญ จำนวน 5 หลักสูตร และหลักสูตรที่จำเป็นตามสายงานและความสนใจ โดยมีพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งหมด 61 คน คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 25.62 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงการอบรมพนักงาน (ชั่วโมงต่อคนต่อปี)*



หมายเหตุ:

* ข้อมูลครอบคลุมเฉพาะผู้บริหารและพนักงาน JAS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การพัฒนาทุนมนุษย์อย่างยั่งยืน”



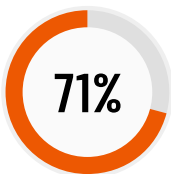
5) ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานและจัดโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการศึกษา ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านวัฒนธรรมและภูมิปัญญา โดยส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการต่างๆ และติดตามผลการดำเนินงานร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาแนวทางการจัดการในอนาคต

กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม

สร้างโอกาสทางการศึกษา
ด้วยเทคโนโลยีอย่างเท่าเทียม

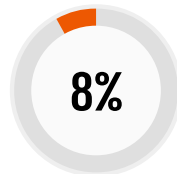
มุ่งสนับสนุนทรัพยากรการศึกษา
เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนสามารถ
เข้าถึงแหล่งความรู้จากทั่วโลก
แบบถูกลิขสิทธิ์ได้แบบไร้ขีดจำกัด



บริจาคเพื่อการกุศล

สร้างจิตสำนึกรักธรรมชาติ
ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

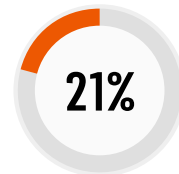
มุ่งส่งเสริมจิตสำนึกรักธรรมชาติ และ
ปลูกฝังพนักงานให้ร่วมเป็นส่วนหนึ่ง
ในการลดขยะเพื่อบรรเทาผลกระทบ
ด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน



โครงการเพื่อสังคม

สืบสานวัฒนธรรม ส่งเสริมเยาวชน
มีความเป็นอยู่ที่ดี

มุ่งสร้างการมีส่วนร่วมในกิจกรรม
ทางวัฒนธรรม และการส่งเสริม
ช่องทางหารายได้ให้แก่ผู้พิการ
และผู้ประกอบการรายย่อย
และสนับสนุนกีฬาให้กับเยาวชน



กิจกรรมทางการตลาด

การบริจาคให้องค์กรไม่แสวงกำไรที่จดทะเบียน จำนวน 70,000 บาท

16

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม



ครอบคลุม

16

พื้นที่ชุมชน



ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ผู้รับประโยชน์กว่า

5,000 คน



สร้างรายได้ให้กับสังคมกว่า

156,000 บาท



เพิ่มพื้นที่ป่า

74 ไร่



ด้วยความร่วมมือจากพนักงาน

165 คน



จำนวนชั่วโมงจิตอาสา

1,320 ชั่วโมง



อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน”



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

ปี 2568 นับเป็นจุดเปลี่ยนเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจในปีก่อน โดยวางทิศทางทางการเติบโตสู่ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์เพื่อตอบรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคคอนเทนต์ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลและสื่อสังคมออนไลน์ ท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้นและทางเลือกคอนเทนต์ที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสสร้างความได้เปรียบและเพิ่มส่วนแบ่งตลาดผ่านการนำเสนอคอนเทนต์คุณภาพบนแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งที่เข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลา ควบคู่กับการยกระดับประสบการณ์การรับชมในราคาที่เข้าถึงได้

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งลงทุนในคอนเทนต์กีฬาระดับพรีเมียมซึ่งมีฐานผู้ชมเหนียวแน่นและให้ความสำคัญกับการรับชมแบบถ่ายทอดสด ซึ่งเอื้อต่อการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยขับเคลื่อนธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรหลากหลายมิติ ได้แก่ ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มคอนเทนต์ออนไลน์ (OTT Platform) ผู้ให้บริการโทรคมนาคม ตลอดจนผู้ให้บริการสื่อโฆษณาและผู้มีอิทธิพลบนสื่อสังคมออนไลน์ (KOLs) เพื่อเร่งการเข้าถึงและขยายฐานผู้ใช้งาน พร้อมทั้งบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และต่อยอดรายได้จากผู้สนับสนุนทางการค้าในการเผยแพร่คอนเทนต์ (Sponsor)

ธุรกิจโครงข่ายโทรคมนาคมและเทคโนโลยีโซลูชัน ยังคงเป็นธุรกิจหลักที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานและขยายการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ยกระดับกลยุทธ์การขยายโครงข่ายเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่ในพื้นที่คมนาคมอุตสาหกรรม อาทิ นิคมอุตสาหกรรมบึงทอง รวมถึงพัฒนาโครงข่ายความเร็วสูงสำหรับอาคารพาณิชย์ เช่น อาคารเคพีเอ็นทาวเวอร์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลด้วยแนวทางบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นตามภาวะตลาด เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาบิตคอยน์ และเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานในภาพรวม

ทิศทางการทำงานข้างต้นสะท้อนความชัดเจนของกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนการเติบโตผ่านการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพสูง ควบคู่กับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก เพื่อเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ เดินหน้าปรับโครงสร้างเชิงกลยุทธ์สู่ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์เพื่อสร้างฐานการเติบโตระยะยาว โดยธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชันยังคงเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจคอนเทนต์กีฬาในช่วงครึ่งหลังของปี ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญของการขยายธุรกิจตามทิศทางที่วางไว้และช่วยเสริมความแข็งแกร่งของโครงสร้างรายได้ขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการอยู่ที่ 3,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน สะท้อนบทบาทของธุรกิจใหม่ในฐานะแรงขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคต

นอกจากนี้ ดอกเบี้ยรับจากผลตัดสินคดีพิพาทเรื่องส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ (ฝั่งตะวันออก) เป็นอีกปัจจัยสนับสนุนที่ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้นเป็น 6,783 ล้านบาท หรือร้อยละ 76 จากปีก่อน ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานหลักอยู่ที่ 1,571 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 123 จากปีก่อน อย่างไรก็ดี ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 502 ล้านบาทจากผลกระทบของรายการปรับปรุงทางบัญชี ส่งผลให้ผลการดำเนินงานลดลงร้อยละ 146 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ รายการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งขยายธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ในระดับภูมิภาคจากความร่วมมือกับพันธมิตรผู้ให้บริการโทรคมนาคมในสปป. ลาว สู่การได้รับสิทธิ์ถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกแต่เพียงผู้เดียวในประเทศเวียดนาม โดยร่วมกับพันธมิตรผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลชั้นนำของประเทศเวียดนามในฐานะผู้เผยแพร่อย่างเป็นทางการ สะท้อนกลยุทธ์การสร้างเครือข่ายพันธมิตรในภูมิภาคควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างธุรกิจบริหารสิทธิคอนเทนต์กีฬาครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาคอนเทนต์ การบริหารสิทธิ ไปจนถึงการจัดจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อยกระดับศักยภาพการแข่งขันและวางรากฐานการเติบโตระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจสื่อและคอนเทนต์

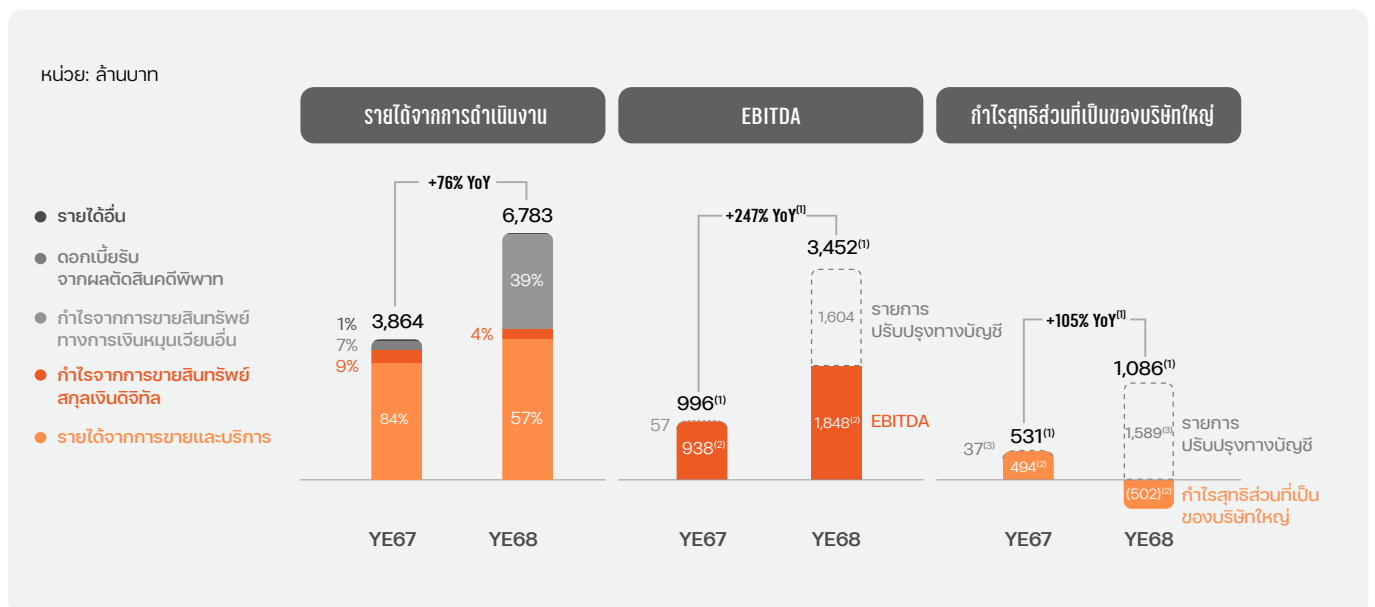


หน่วย: ล้านบาท

ภาพรวมการดำเนินงาน ⁽¹⁾	2567	2568	%YOY
รายได้จากการขายและบริการ	3,239	3,872	20
กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	330	271	(18)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	252	-	-
ดอกเบี้ยรับจากผลตัดสินค้าตีพิมพ์	-	2,619 ⁽²⁾	-
รายได้อื่น	43	21	(51)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	3,864	6,783	76
ต้นทุนขายและบริการ	2,561	4,241	66
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	600	971	62
กำไรจากการดำเนินงานหลัก	703	1,571	123
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลัก ⁽³⁾	57	1,604	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	646	(33)	(105)
EBITDA (รวมผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี)	938	1,848	97
EBITDA (ไม่รวมผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี) ⁽⁴⁾	996	3,452	247
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (รวมผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี)	494	(502)	(202)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี) ⁽⁴⁾	531	1,086	105

หมายเหตุ:

- (1) ตัวเลขอาจคลาดเคลื่อนจากการปัดทศนิยม
- (2) คัดข้อพิพาทเรื่องส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ (ฝั่งตะวันออก)
- (3) ค่าใช้จ่ายจากรายการปรับปรุงทางบัญชีและผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหลัก
- (4) คำนวณจากผลการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชีตามข้อ (3)



หมายเหตุ:

- (1) คำนวณจากผลการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี
- (2) คำนวณจากผลการดำเนินงานของบริษัทใหญ่ หลังผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี
- (3) ผลกระทบจากรายการปรับปรุงเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

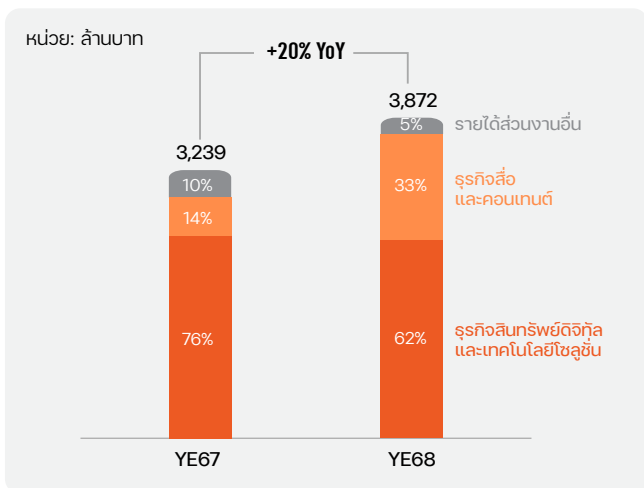


วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายและบริการ แยกตามประเภทของกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

ภาพรวมการดำเนินงาน ⁽¹⁾	2567	2568	%YOY
ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน	2,445	2,389	(2)
ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์	462	1,286	178
รายได้ส่วนงานอื่น	332	197	(41)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	3,239	3,872	20



ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน

กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีโซลูชันยังคงรักษาระดับรายได้อย่างมีเสถียรภาพ โดยธุรกิจให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมได้รับแรงหนุนจากรายได้การให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) ที่เพิ่มขึ้น ธุรกิจจัดหาออกแบบและวางระบบคอมพิวเตอร์เติบโตต่อเนื่องตามความต้องการใช้บริการ Cloud Service ที่สูงขึ้น ส่วนรายได้ธุรกิจออกแบบและวางระบบสื่อสารและโทรคมนาคมปรับลดลง สืบเนื่องจากการยุติการให้บริการเครือข่ายคอมพิวเตอร์และสัญญาณไร้สายแบบครบวงจร

ในปี 2568 ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชันมีรายได้รวม 2,389 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน ปัจจัยหลักจากรายได้ของธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ที่ปรับลดลงตามกลยุทธ์การผลิตแบบยืดหยุ่น เพื่อบริหารต้นทุนให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์

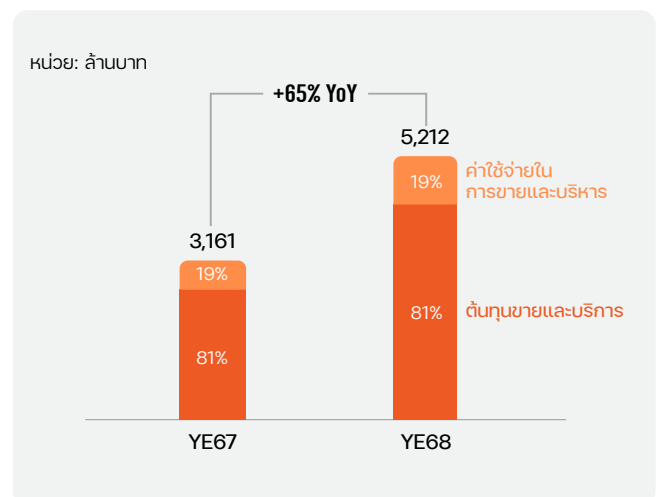
ในปี 2568 ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์มีรายได้รวม 1,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 178 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการเริ่มรับรู้รายได้ธุรกิจคอนเทนต์กีฬาในไตรมาส 3/2568 ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่อการเติบโตของรายได้ในภาพรวมของปี การเพิ่มขึ้นของรายได้สอดคล้องกับจำนวนสมาชิกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามกระแสความสนใจและการตอบรับที่ดีต่อการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์

เอฟเอ คัพ นอกจากนี้ การขยายช่องทางจัดจำหน่ายผ่านพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการดำเนินมาตรการต่อต้านการละเมิดลิขสิทธิ์อย่างเข้มข้นช่วยเร่งการเพิ่มจำนวนผู้ชมผ่านช่องทางถูกลิขสิทธิ์ และผลักดันการเติบโตของรายได้จากธุรกิจคอนเทนต์กีฬาอย่างต่อเนื่อง ขณะที่รายได้จากธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้ส่วนงานอื่น

รายได้จากส่วนงานอื่นของปี 2568 อยู่ที่ 197 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักจากการปรับลดลงของรายได้จากการให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างทยอยลดการดำเนินงานในธุรกิจดังกล่าว พร้อมทั้งมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการสร้างผลตอบแทนที่สูงกว่าในอนาคต ส่วนรายได้จากธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน กลุ่มบริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้จากการให้เช่าอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่สนับสนุนความมั่นคงของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน



ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการปี 2568 อยู่ที่ 4,241 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 จากปีก่อน จากต้นทุนของธุรกิจคอนเทนต์กีฬาที่เพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของกลุ่มธุรกิจดังกล่าว รวมถึงต้นทุนของกลุ่มธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชันที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการลงทุนด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ตลอดจนการลงทุนในโครงข่ายโทรคมนาคมตามแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับการให้บริการและการเติบโตในระยะถัดไป

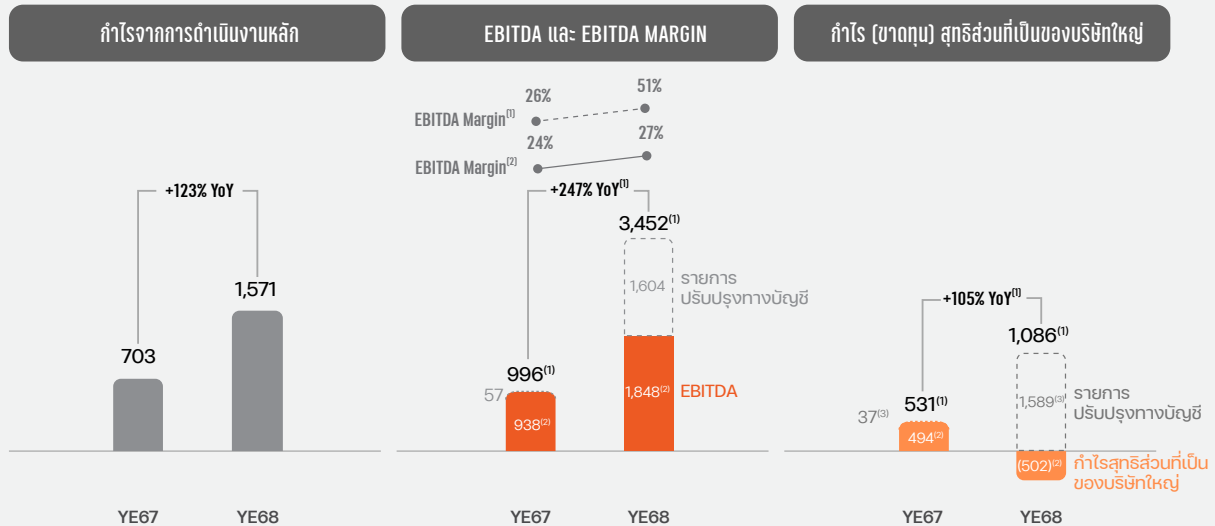
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการของปี 2568 อยู่ที่ 971 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 จากปีก่อน ตามการขยายธุรกิจคอนเทนต์กีฬาและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นสะท้อนการลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตโดยกลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนและรักษาความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง



กำไรและผลตอบแทนจากการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท



หมายเหตุ:

- (1) คำนวณจากผลการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี
- (2) คำนวณจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หลังผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชี
- (3) ผลกระทบจากรายการปรับปรุงเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

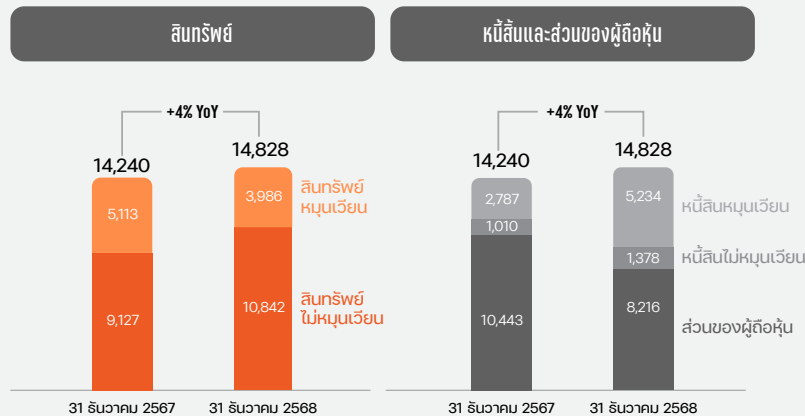
ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานหลักจำนวน 1,571 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 123 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากความแข็งแกร่งและเสถียรภาพของรายได้จากธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยีโซลูชัน ควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจคอนเทนต์กีฬาในไตรมาส 3/2568 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับแรงหนุนจากดอกเบี้ยรับตามผลตัดสินคดีพิพาทเรื่องส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาร่วมลงทุนก่อสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำซึ่งส่งผลเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานและสภาพคล่องทางการเงินในช่วงดำเนินกลยุทธ์ขยายธุรกิจด้านสื่อและคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ที่เพิ่มขึ้นนับเป็นส่วนหนึ่งของการวางรากฐานตามแผนการลงทุนในช่วงเริ่มต้น เพื่อสร้างฐานรายได้และการเติบโตอย่างยั่งยืน

จากผลการดำเนินงานหลัก กลุ่มบริษัทฯ มี EBITDA จำนวน 3,452 ล้านบาท หรือคิดเป็น EBITDA Margin ร้อยละ 51 และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่อยู่ที่ 1,086 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานในปี 2568 ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากรายการปรับปรุงทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสิทธิ์คอนเทนต์กีฬาและสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งเป็นรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียวและไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลให้ผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่อยู่ที่ 502 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 146 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากรายการดังกล่าว



ฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 14,828 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 588 ล้านบาทหรือร้อยละ 4 จากสิ้นปี 2567 โดยมีปัจจัยหลักจาก

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอคัพเพิ่มขึ้น 1,532 ล้านบาทหรือร้อยละ 112 จากการชำระค่าสิทธิถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอล ซึ่งเป็นการลงทุนตามกลยุทธ์ การขยายธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ของบริษัทฯ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1,426 ล้านบาทหรือร้อยละ 129 จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวธุรกิจ

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 6,613 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74 หรือ 2,816 ล้านบาทจากสิ้นปี 2567 โดยมีปัจจัยหลักจาก

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,319 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงาน

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการเพิ่มขึ้น 426 ล้านบาท จากเงินรับล่วงหน้าในธุรกิจคอนเทนต์กีฬา

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 8,216 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21 หรือ 2,227 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 6,613 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 8,216 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของสินทรัพย์รวม ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt-to-Equity Ratio) อยู่ที่ 0.80 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.36 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินเพื่อรองรับการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถรองรับแผนการดำเนินธุรกิจในระยะต่อไป

กระแสเงินสด

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,528 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,426 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีการเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมหลัก ดังนี้

กิจกรรมดำเนินงาน: มีกระแสเงินสดสุทธิรับจำนวน 5,608 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการรับเงินจากผลการชนะเลิศความจำนวน 5,137 ล้านบาท

กิจกรรมลงทุน: มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 3,452 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอมิเรตส์ เอฟเอ คัพ จำนวน 3,812 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีธุรกรรมซื้อและขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยมีกระแสเงินสดรับสุทธิจากรายการดังกล่าวจำนวน 247 ล้านบาท

กิจกรรมจัดหาเงิน: มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 730 ล้านบาท จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม การชำระคืนหุ้นกู้ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายดอกเบี้ย และการชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยได้รับเงินทุนบางส่วนจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้



ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด 3 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566 (จัดประเภทใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบฐานะการเงิน						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,528	17.05	1,102	7.74	12,652	54.45
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันที่ไถ่ถอนได้ภายในหนึ่งปี	39	0.26	1	0.00	1	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	320	2.16	2,987	20.98	3,055	13.15
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	132	0.89	30	0.21	33	0.14
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	55	0.37	412	2.90	1,004	4.32
ลูกหนี้กรมสรรพากร	295	1.99	456	3.20	218	0.94
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	60	0.40	46	0.32	75	0.32
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	258	1.74	50	0.35	42	0.18
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	298	2.01	29	0.20	51	0.22
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,986	26.88	5,113	35.91	17,130	73.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	502	3.39	502	3.53	916	3.94
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	67	0.45	67	0.47	67	0.29
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,054	13.85	2,058	14.45	2,068	8.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,814	18.98	2,814	19.76	2,279	9.81
สินทรัพย์สิทธิการใช้	260	1.75	293	2.05	249	1.07
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก และเอมิเรตส์ เอฟเอ คัพ	2,898	19.55	1,367	9.60	0	0.00
สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	1,372	9.25	1,294	9.09	243	1.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	616	4.15	440	3.09	9	0.04
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9	0.06	8	0.06	47	0.20
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	121	0.82	201	1.41	169	0.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	129	0.87	84	0.59	61	0.26
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,842	73.12	9,127	64.09	6,108	26.29
รวมสินทรัพย์	14,828	100.00	14,240	100.00	23,238	100.00



รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566 (จัดประเภทใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบฐานะการเงิน (ต่อ)						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,343	9.06	24	0.17	76	0.33
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,040	7.01	682	4.79	1,118	4.81
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	478	3.22	46	0.33	76	0.33
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	166	1.12	164	1.15	113	0.49
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	0.13	-	-	-	-
หุ้นกู้	318	2.15	739	5.19	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	611	4.12	25	0.18	535	2.30
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	396	2.67	7	0.05	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	106	0.72	38	0.27	1,364	5.87
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	55	0.37	221	1.55	236	1.01
สำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา	480	3.24	480	3.37	741	3.18
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	215	1.45	360	2.53	955	4.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	0.04	1	0.00	6	0.03
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,235	35.30	2,787	19.57	5,220	22.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	37	0.25	42	0.30	4	0.02
หนี้สินระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินสัญญาเช่า	102	0.69	143	1.00	185	0.79
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	169	1.14	-	-	-	-
หุ้นกู้	209	1.41	-	-	734	3.16
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	120	0.81	107	0.75	95	0.41
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	632	4.26	634	4.46	704	3.03
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	39	0.26	40	0.28	37	0.16
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	71	0.48	44	0.31	23	0.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,379	9.29	1,010	7.09	1,781	7.67
รวมหนี้สิน	6,613	44.60	3,797	26.66	7,001	30.13



รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566 (จัดประเภทใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบฐานะการเงิน (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 8,292,074,705 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	4,146	27.96	-	-	-	-
(31 ธันวาคม 2567 และ 2566: หุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น)						
มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	-	-	4,296	30.17	4,296	18.49
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	9,029	60.89	9,029	63.41	9,029	38.85
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(1,504)	10.56	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย-บริษัท	589	3.97	589	4.14	485	2.09
สำรองตามกฎหมาย-บริษัทย่อย	434	2.93	434	3.05	434	1.87
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	1,504	10.56	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	34	0.23	475	3.34	1,927	8.29
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(7,048)	(47.53)	(5,540)	(38.90)	(1,023)	(4.40)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,184	48.45	9,284	65.20	15,149	65.19
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,031	6.95	1,158	8.14	1,088	4.68
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,215	55.40	10,443	73.34	16,237	69.87
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	14,828	100.00	14,240	100.00	23,238	100.00



รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566 (จัดประเภทใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
กำไรหรือขาดทุน :						
รายได้						
รายได้จากการขายและให้บริการ	3,872	57.08	3,239	83.83	2,221	93.95
รายได้อื่น						
รายได้เงินปันผล	-	-	33	0.85	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	271	4.00	330	8.54	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน						
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	252	6.52	-	-
รายได้จากการกลับรายการหนี้สิน	-	-	-	-	46	1.95
ดอกเบี้ยรับจากผลตัดสินคดีพิพาท	2,619	38.61	-	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	18	0.27	-	-	47	1.99
อื่นๆ	3	0.04	10	0.26	50	2.11
รวมรายได้อื่น	2,911	42.92	625	16.17	143	6.05
รวมรายได้	6,783	100.00	3,864	100.00	2,364	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	4,241	62.52	2,561	66.28	3,418	144.59
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	173	2.55	69	1.79	97	4.10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	798	11.76	531	13.74	1,065	45.05
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(14)	(0.20)	9	0.23	3	0.13
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่ สินทรัพย์ทางการเงิน	120	1.77	43	1.11	683	28.89
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ ถ่ายทอดสดฟุตบอล	1,498	22.09	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	-	-	-	955	40.40
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	5	0.13	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	6,816	100.49	3,218	83.28	6,221	263.16
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(33)	(0.49)	646	16.72	(3,857)	(163.16)
รายได้ทางการเงิน	8	0.12	86	2.23	21	0.89
ต้นทุนทางการเงิน	(193)	(2.84)	(74)	(1.92)	(364)	(15.40)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(218)	(3.21)	658	17.03	(4,200)	(177.66)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(262)	(3.86)	11	0.28	(365)	(15.44)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(480)	(7.08)	669	17.31	(4,565)	(193.10)
กำไรหลังภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	-	-	-	-	25,231	1,067.30
ขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	(836)	(35.36)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(480)	(7.08)	669	17.31	19,830	838.83



รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566 (จัดประเภทใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	2	0.03	-	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	(28)	(0.72)	(96)	(4.06)
หัก ผลกระทบภาษีเงินได้	-	-	2	0.05	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	421	10.90	206	8.71
หัก ผลกระทบภาษีเงินได้	-	-	(84)	(2.18)	(41)	(1.73)
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(28)	(0.41)	(403)	(10.43)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(26)	(0.38)	(92)	(2.38)	69	2.92
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	36	1.52
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(26)	(0.38)	(92)	(2.38)	105	4.44
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(506)	(7.46)	577	14.93	(4,497)	(190.23)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	24,432	1,033.50
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(506)	(7.46)	577	14.93	19,935	843.27
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท						
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(502)	(7.40)	494	12.78	(4,558)	(192.81)
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	24,395	1,031.98
	(502)	(7.40)	494	12.78	19,837	839.13
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	22	0.32	175	4.53	(7)	(0.30)
	(480)	(7.08)	669	17.31	19,830	838.83



รายการ	งบการเงินรวม					
	2568		2567		2566 (จัดประเภทใหม่)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)						
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(528)	(7.78)	406	10.51	(4,485)	(189.72)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	24,432	1,033.50
	(528)	(7.78)	406	10.51	19,947	843.78
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	22	0.32	171	4.43	(12)	(0.51)
	(506)	(7.46)	577	14.93	19,935	843.27
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.06)		0.06		2.31	

รายการ	งบการเงินรวม (ล้านบาท)		
	2568	2567	2566 (จัดประเภทใหม่)
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	5,608	(3,226)	5,837
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,452)	(1,706)	25,435
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(730)	(6,618)	(19,343)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,426	(11,550)	11,929
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,102	12,652	723
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,528	1,102	12,652



อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย 3 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

รายการ		งบการเงินรวม		
		2568	2567	2566 (จัดประเภทใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.76	1.83	3.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.58	1.48	3.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	1.40	(0.81)	0.49
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.23	1.06	0.70
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	164	344	524
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.93	2.85	1.40
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	74	128	262
วงจรเงินสด	(วัน)	89	216	262
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	(9.54)	20.94	(53.93)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(0.49)	16.72	(163.23)
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	(7.41)	12.78	839.37
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(0.26)	5.49	(38.71)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(0.17)	3.91	(6.89)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(0.29)	17.14	48.92
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.47	0.21	0.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.80	0.36	0.43
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	9.56	12.62	62.22
อัตราส่วนภาระดอกเบี้ยที่ครอบคลุมกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(%)	79.37	86.67	17.11
% Growth Ratio				
สินทรัพย์รวม	(%)	4.13	(38.72)	(73.63)
หนี้สินรวม	(%)	74.16	(45.77)	(91.72)
รายได้จากการขายและบริการ	(%)	19.52	45.88	32.69
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(%)	64.88	(30.98)	30.01
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(201.75)	(97.51)	1,077.89



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 0 2009 9999 e-mail: srg_tsd@set.or.th
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (66) 0 2264 9090
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด เลขที่ 1 อาคารพาร์ค สีสม ชั้น 39 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ (66) 0 2264 8000 โทรสาร (66) 0 2657 2222 บริษัท ทิทที แอนด์ พาร์กเนอร์ส จำกัด เลขที่ 29 อาคารวานิสสา ชั้น 18 ห้อง DE ตึก B ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (66) 0 2080 5699 e-mail: contact@tttandpartners.com

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท

-ไม่มี-

สรุปข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทย่อยมีดังนี้

SHW

ได้รับแจ้งเป็นหนังสือฉบับลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 จาก เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T ให้ชำระ ค่าบริการวงจรเช่าจำนวน 24 ล้านบาท ซึ่งค้างชำระตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2549 ถึงเดือนเมษายน 2551 พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2553 ให้แก่ TT&T และขอคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ครบกำหนดชำระจนกว่าจะได้รับชำระ

หนี้เสร็จสิ้น ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้ SHW ชำระหนี้ ดังกล่าวข้างต้นให้กับ TT&T และ SHW ได้ยื่นคำร้องโต้แย้งต่อ ศาลล้มละลายกลางว่าเจ้าพนักงานส่งหมายไม่ชอบ ต่อมา ศาลล้มละลายกลางมีคำพิพากษายกคำร้องของ SHW ซึ่ง SHW ได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลล้มละลายกลางต่อศาลฎีกา ต่อมา เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางอ่านคำพิพากษา ศาลฎีกาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลล้มละลายกลาง

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลาย ของ TT&T มีหนังสือแจ้งให้ SHW ชำระค่าบริการวงจรเช่าจำนวน 39.37 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกันกับที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ในคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T เคยมีหนังสือแจ้งมาดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลายของ TT&T มีคำสั่งให้ ดำเนินการทวงหนี้ต่อจากคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T



ACU

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ACU ได้ยื่นฟ้อง TT&T รวมทั้งบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องรวม 13 ราย ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 6,350 ล้านบาท จากการที่จำเลยทั้ง 13 ราย ได้ร่วมกันกระทำความผิด โดยเหตุที่มีการฟ้องคดีและการร้องขอให้ศาลคุ้มครองประโยชน์ ในระหว่างที่กำลังดำเนินการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน ทำให้ ACU ได้รับความเสียหาย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 ACU ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องบุคคลธรรมดา 3 รายในคดีดังกล่าว และศาลจังหวัดนนทบุรีได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยกล่าวอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และขอให้ ACU ดำเนินการโอนขายหุ้นสามัญใน TTTBB ที่ ACU ได้มาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,868,073 หุ้น คืนให้แก่โจทก์ทั้งสี่ราย หาก ACU ไม่สามารถโอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่ได้ ACU จะต้องชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและเงินปันผลที่โจทก์ควรจะได้รับจากหุ้นดังกล่าว รวมเป็นทุนทรัพย์ประมาณ 29 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ศาลจังหวัดนนทบุรีมีคำพิพากษาให้ ACU โอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่ หาก ACU ไม่ปฏิบัติตามให้ถือว่าคำพิพากษาของศาลแทนการแสดงเจตนาของ ACU และให้ ACU ชดเชยค่าเสียหายรวม 17.09 ล้านบาท กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมและ ค่าทนายความแทนโจทก์ทั้งสี่ ACU ยื่นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ACU ได้ยื่นฟ้องบุคคลธรรมดาสี่ราย ต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 305 ล้านบาท จากการที่บุคคลธรรมดาทั้งสี่ราย ได้ร่วมกันกระทำความผิดโดยเหตุที่มีการฟ้องคดี ACU โดยไม่สุจริตทำให้ ACU ได้รับความเสียหาย เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษายกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 256 ACU ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวซึ่งเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ศาลชั้นต้นอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยพิพากษายืน เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกาของ ACU คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายได้ยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่า ACU ทำการละเมิดใช้สิทธิทางศาลโดยไม่สุจริตนำความเท็จมากล่าวอ้างเพื่อฟ้องบุคคลทั้งสี่รายดังกล่าว ต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 ศาลแพ่งได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 บุคคลธรรมดาทั้งสี่รายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2567 ศาลชั้นต้นอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยพิพากษายืน บุคคลธรรมดาทั้งสี่รายยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

วันที่ 29 กรกฎาคม 2564 บุคคลธรรมดาจำนวนหกรายร่วมกันยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลแพ่ง โดยอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และเรียกค่าเสียหายจำนวนรวมประมาณ 13.9 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ศาลแพ่งมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันยังอยู่ในช่วงที่บุคคลทั้งหกรายสามารถยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลได้

วันที่ 23 สิงหาคม 2564 บุคคลธรรมดาจำนวนสองรายร่วมกันยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และเรียกค่าเสียหายจำนวนรวมประมาณ 17.6 ล้านบาท และในวันเดียวกันบุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายร่วมกันยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และเรียกค่าเสียหายจำนวนรวมประมาณ 8.9 ล้านบาท ต่อมาศาลจังหวัดนนทบุรี มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดี ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดนนทบุรี

อนึ่ง สำหรับคดีที่บุคคลธรรมดาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ TT&T ได้ร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ACU โดยกล่าวอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB นั้น โจทก์ในคดีดังกล่าวรวม 4 คดี ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลดำเนินคดีแบบกลุ่ม ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอดำเนินคดีแบบกลุ่มเป็นที่สุดแล้ว ทั้ง 4 คดี

JSTC และ TLDT

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 JSTC ได้ยื่นเสนอข้อพิพาทตามสัญญาร่วมลงทุนสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ ระหว่าง JSTC กับ ทีโอที ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักกระจัดข้อพิพาท สำนักงานศาลยุติธรรม เรียกร้องให้ทีโอทีชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาเป็นจำนวน 3,395 ล้านบาท ซึ่งในเดือนพฤษภาคม 2562 JSTC ได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ ทีโอทีชำระยอดคงค้างทั้งจำนวน 2,518 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 877 ล้านบาท (คำนวณในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนถึงวันที่เสนอข้อพิพาท) รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,395 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดคงค้างดังกล่าวในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ เอ็นที (เดิมคือ “ทีโอที”) ชำระยอดคงค้างจำนวน 3,395 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 2,518 ล้านบาท นับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (22 ธันวาคม 2557) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 ทีโอทีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งให้ยกอุทธรณ์ของ ทีโอที ปัจจุบันทีโอที ได้ชำระเงินให้แก่ JSTC ครบถ้วนแล้ว คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ทีโอทียื่นคำเสนอข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ JSTC คืนเงินส่วนแบ่งรายได้รับเกินตามสัญญาเดียวกัน และเรียกค่าเสียหายโอกาส เป็นจำนวนรวมประมาณ



9,931 ล้านบาท ซึ่งในเดือนพฤษภาคม 2562 JSTC ได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ JSTC ชำระเงินค่าเสียหายแก่ ทีโอที เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 ทีโอทียื่นคำเสนอขอพิพากษาต่ออนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ TLDT ที่ 1 และ JSTC ที่ 2 ร่วมกันหรือแทนกันชำระค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงหรือจัดหาอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการอบรมต่างประเทศ รวมทั้งค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและค่าเสียโอกาสในการประกอบธุรกิจ ตามสัญญาร่วมลงทุนสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ และข้อตกลงต่อกำยสัญญา รวมจำนวนประมาณ 258 ล้านบาท ซึ่งในเดือนพฤศจิกายน 2562 TLDT และ JSTC ได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้บริษัททั้งสองแห่งร่วมกันชำระค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 24.9 ล้านบาทแก่ทีโอที โดยการหักกลบลบหนี้กับมูลหนี้ค้างชำระจากทีโอที ต่อ TLDT พร้อมดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 25 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงินที่ TLDT ได้รับจากทีโอทีจำนวน 0.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ เฉพาะส่วนที่ชี้ขาดให้ทีโอทีชำระดอกเบี้ยของเงินจำนวน 0.1 ล้านบาท (90,000 บาท ปิดเป็น) ในส่วนที่เกินกว่าอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราใหม่ตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าทีโอทีจะชำระเงินให้แก่ TLDT เสร็จสิ้น คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก ต่อมาทีโอทีได้ยื่นอุทธรณ์ แต่ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ ทีโอทีจึงยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการศาลปกครองสูงสุด พิจารณาคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ดังกล่าว

JTS

ในเดือนกันยายน 2556 JTS ได้ทำสัญญาขายเครื่องคอมพิวเตอร์พกพา (แท็บเล็ต) โซนที่ 4 (ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ให้แก่คู่สัญญาซึ่งเป็นหน่วยงานราชการ แต่เนื่องจากเกิดเหตุเพลิงไหม้โรงงานผลิตชิ้นส่วนในการผลิตแท็บเล็ต อันเป็นเหตุสุดวิสัยทำให้ JTS ไม่สามารถส่งมอบแท็บเล็ตให้แก่คู่สัญญาได้ตามกำหนดเวลาในสัญญา ต่อมาหน่วยงานราชการได้ยื่นฟ้อง JTS เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2557 เรียกค่าปรับตามสัญญาเป็นทุนทรัพย์ประมาณ 190 ล้านบาท ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาในวันที่ 28 มกราคม 2568 ให้ JTS ชำระเงินจำนวนประมาณ 2.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนโดยตราเป็นพระราชกฤษฎีกาตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 7 พบวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามมาตรา 224 แห่งประมวลกฎหมายเดียวกัน นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ

แก่หน่วยราชการดังกล่าว เมื่อเดือน มีนาคม 2568 JTS ได้ชำระเงินตามคำพิพากษาให้แก่หน่วยงานราชการครบถ้วนแล้ว คดีถึงที่สุด

PA

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 PA ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ต่อศาลแพ่ง เพื่อเรียกทรัพย์หลักประกันที่ PA ได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้แก่บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างระยะเวลาที่บริษัทจะยื่นอุทธรณ์ได้

สืบเนื่องจากกรณี PA ได้นำทรัพย์สินไปวางไว้เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้แก่บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567 หน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้อง PA ในฐานะผู้ค้ำประกันเป็นจำเลยร่วมกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งในฐานะลูกหนี้ และธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่งในฐานะผู้ค้ำประกัน จำนวน 8 คดี รวมเป็นทุนทรัพย์ประมาณ 587 ล้านบาท ปัจจุบันคดีหน่วยงานรัฐวิสาหกิจได้ถอนฟ้อง PA แล้ว 4 คดี คงเหลือคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้นจำนวน 4 คดี ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทเอกชนนั้นซึ่งอยู่ในฐานะลูกหนี้จะสามารถเจรจาเพื่อยุติข้อพิพาทในคดีได้และจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญกับ PA

ทั้งนี้ ไม่ว่าผลแห่งคดีจะเป็นเช่นใด PA ยังมีสิทธิเรียกให้บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งข้างต้นจัดหาหลักประกันอื่นทดแทนทรัพย์สินหลักประกันที่ PA ได้วางไว้เป็นหลักประกัน เพื่อให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจยินยอมไถ่ถอนทรัพย์หลักประกันรวมถึงปลดปล่อยภาระผูกพันต่างๆ ให้แก่ PA



2

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ	76
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	77
โครงสร้างการกำกับควบคุมดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	85
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	97
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	112



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมุ่งมั่นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องให้เป็นองค์การที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่มีการพัฒนาและการบริหารจัดการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งยึดมั่น คุณธรรม จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง สมบูรณ์และโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และได้จัดทำ “นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ “นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ไว้บนเว็บไซต์ <https://investor.jasmine.com/th/corporate-governance/corporate-governance-download>

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการโดยตระหนักและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยทางบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 4 หมวด ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 2 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ รวมถึงยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาทำหน้าที่ในการพิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ในด้านต่างๆ

ทั้งด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ทักษะและความรู้เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคำนึงถึงความจำเป็นในคุณสมบัติทักษะทางวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกรรมการที่บริษัทฯ ยังขาดอยู่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระมีสิทธิที่จะได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งตามเดิมได้ และให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีถัด ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ การดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้มากที่สุดของกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติและความเหมาะสมของกรรมการแต่ละท่านในการดำรงตำแหน่งต่อไป

คณะกรรมการเห็นชอบให้นำเรื่องจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งอยู่มาเป็นส่วนประกอบสำคัญในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทโดยไม่มีข้อยกเว้น อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่แสดงผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและได้แสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ด้วย

รวมทั้ง กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยได้ ซึ่งเป็นประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ และไม่ผลกระทบต่อนักที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาไปดำเนินการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาภาพรวมของเศรษฐกิจในปัจจุบัน การขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนตามตำแหน่ง ค่าบำเหน็จและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ได้แก่ การเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน (IPD) การเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่



เกี่ยวเนื่องกับการเจ็บป่วย สิทธิการเป็นสมาชิกสโมสรกีฬาต่างๆ และการสมัครสมาชิกโรงแรมต่างๆ ทั้งนี้ ในส่วนสิทธิประโยชน์อื่นๆ จะขึ้นอยู่กับความต้องการของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน มีการจัดโครงสร้างองค์กรซึ่งจะกระจายอำนาจของฝ่ายบริหารไปยังพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อให้มีส่วนร่วมในกิจการงานของบริษัทฯ และเพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ ทุกครั้งเพื่อให้ทราบถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้จัดทำแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ขึ้น โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนามาตรฐานให้กว้างไกล สามารถปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำหรับกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพกรรมการโดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพัฒนาให้กรรมการได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเสนอแนะให้กรรมการเข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับสถานการณ์และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยพัฒนากิจการใหม่ๆ ที่จำเป็นต้องการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างรวดเร็วและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต ตลอดจนถึงการพัฒนาก้าวความเป็นผู้นำและส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลของกรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม อบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 1 ในส่วนข้อมูลของกรรมการแต่ละท่าน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตามแนวทางที่ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำขึ้นและจัดส่งให้บริษัทฯ โดยนำมาปรับใช้ รวมทั้งได้มีการทบทวนนโยบายในการประกอบธุรกิจ และปรับปรุงแผนการดำเนินงานธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทราบถึงผลการประเมินเพื่อให้อวดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายและดำเนินการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าผู้ถือหุ้นจะเป็นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ลงทุนต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายอย่างเป็นธรรม เช่น สิทธิในการถือครองและโอนหุ้น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการเสนอวาระการประชุม สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการและผู้สอบบัญชี รวมถึงสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและสร้างความเชื่อมั่นต่อการลงทุนในบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมอย่างเต็มที่และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ และการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ และเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลให้บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการและไม่มีการเสนอวาระการประชุม รวมถึงคำถามล่วงหน้าแต่อย่างใด
2. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย นิติบุคคล ตลอดจนนักลงทุนสถาบันที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยได้จัดทำแบบฟอร์มมอบฉันทะ แบบ ก แบบ ข และแบบ ค พร้อมทั้งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถขอรับบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งแบบมอบฉันทะให้ โดยหนังสือมอบฉันทะระบุชื่อและประวัติของกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้ระบุให้ ดร. คาล จามรามา ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธุและนายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ กรรมการอิสระ เป็นผู้รับมอบฉันทะ



3. บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 29 เมษายน 2568 เวลา 10.00 น. โดยเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) หรือ (E-AGM) เพียงรูปแบบเดียวตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบที่ได้ประเมินตนเองกับหน่วยงานสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ สพธอ. หรือ ETDA โดยให้บริการระบบการลงคะแนน ระบบประมวลผลการนับคะแนนเสียงในการประชุมและแสดงผลสรุปคะแนนเสียงในทุกวาระอย่างชัดเจน ซึ่งได้ทำการถ่ายทอดสด ณ ห้องประชุม 5 และ 6 ชั้น 30 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล เลขที่ 200 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โดยบริษัทฯ ได้ทำการแจ้งข่าวการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบเป็นการล่วงหน้าผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้นำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนการประชุม

นอกจากนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568 เวลา 14.00 น. เป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) หรือ (E-EGM) เพียงรูปแบบเดียว โดยใช้ระบบการประชุมของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ทำการแจ้งข่าวการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบเป็นการล่วงหน้าผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้นำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม จำนวน 68 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 4,793,579,953 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57.81 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 8,292,069,705 หุ้น โดยแบ่งเป็นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 15 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 51,433,706 หุ้นและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ดร. คาล จามรมาน ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพลสันธนาและนายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ เป็นผู้ออกเสียงแทน จำนวน 53 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 4,742,146,247 หุ้น

สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568 กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม จำนวน 160 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 5,219,436,019 หุ้นซึ่งคิดเป็นร้อยละ 62.94 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 8,292,069,705 หุ้น (โดยไม่คิดรวมจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 300,746,366 หุ้น) โดยแบ่งเป็นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน

45 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 102,177,753 หุ้นและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพลสันธนาและนายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ เป็นผู้ออกเสียงแทน จำนวน 115 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 5,117,258,266 หุ้น

5. ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนแต่ละวาระ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันประชุม รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมและไม่เข้าร่วมประชุม ชี้แจงวิธีการลงคะแนน ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้และได้นำเผยแพร่ผ่านทางตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการร่วมออกความคิดเห็นในที่ประชุมและซักถามข้อข้องใจจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซึ่งเข้าร่วมประชุมเพื่ออธิบายและตอบข้อซักถามและในส่วนของการลงมติได้ปฏิบัติ ดังนี้
 - (1) ในกรณีปกติให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
 - (2) ในกรณีดังต่อไปนี้ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
 - การทำ แกะไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
2. บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้



- (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย รวมกันก็ได้และเป็นการถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระประชุมหรือวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการและถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง จนถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีนั้น
- (2) สามารถแสดงหลักฐานการถือหุ้น เช่น หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์หรือหลักฐานอื่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือบริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น
- (3) เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาการขึ้นทูลร้องเรียนที่ผู้ถือหุ้นเสนอ รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของแบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีและหลักฐานประกอบ รวมทั้งรวบรวมเอกสาร/หลักฐานประกอบของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาการบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธการรับเรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลในการปฏิเสธการบรรจุเรื่องที่เสนอดังกล่าว เป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งนั้นโดยเป็นเรื่องเพื่อทราบ
- (4) คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาเพื่อพิจารณากลับการขอข้อมูลในแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการและแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรให้เสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมว่าเป็นผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น

3. บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งกรรมการ ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิ บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดทุกประการ

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนมายัง <https://www.jasmine.com/th/contact-jas> ในหัวข้อ แบบฟอร์มการร้องเรียน อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใดและบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้รักษาสิ่งแวดล้อมไว้สำหรับคนรุ่นต่อไป โดยมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero Greenhouse Gas Emissions by 2050)

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและโปร่งใส โดยเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประกอบการเผยแพร่งบการเงินในทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใสและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด (ตลาด.) โดยบริษัทฯ ได้นำข้อมูลที่เปิดเผยต่อ ตลาด. เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.jasmine.com ภายใต้หัวข้อ Investor Relations/Newsroom/SET Announcements เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของนักลงทุน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ลงทุนทุกกลุ่มทั้งรายย่อยและสถาบัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนที่สนใจได้มีโอกาสเข้าพบและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหาร

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมนักวิเคราะห์ รวมทั้งให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ผ่านทางโทรศัพท์และอีเมล เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลการดำเนินงานรายไตรมาส ตลอดจนประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

การป้องกันการใช้อำนาจภายใน

บริษัทฯ แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งหมายถึงรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ปฏิบัติตามกฎหมายที่ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ทราบ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่และจะต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญา

ซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตรวจสอบและป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ โดยจะดำเนินการตรวจสอบและรายงานการเปรียบเทียบการถือหลักทรัพย์ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง รวมทั้งมีการรายงานเรื่องการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ที่ประชุมทราบด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้กำหนดกฎเกณฑ์การดูแลนอกเหนือจากประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

รายงานการเปรียบเทียบการถือหลักทรัพย์ JAS ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568

ชื่อ-สกุล	3 มกราคม 2568	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/ลด	24 ธันวาคม 2568
กรรมการ			
1. นายวิรัชกร โพธารามิก	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. ดร. โสริชัย อัสวะประภา	2,800,000	-	2,800,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. ดร. คาล จามรมา	-	-	-
4. ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพลสันนา	951,663	-	951,663
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นายชัง โด สี่	500	-	500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	302,500	-	302,500
7. นางสาวเบญจวรรณ รัชวงษ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายพสุชา วิจารณ์การ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
ผู้บริหาร			
1. นายธัญญพัฒน์ นิรุตติศาสตร์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นางสาวรพรรณ จันทรเพ็ญ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	35,000	-	35,000
3. นางสาวปิตุติ ศิริสัมพันธ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นางสาวปัทมนันท์ พันธุ์ประเสริฐ	480,000	-	480,000



รายงานการเปรียบเทียบการถือหลักทรัพย์สิน JAS-W4 ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568

ชื่อ-สกุล	3 มกราคม 2568	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/ลด	24 ธันวาคม 2568
กรรมการ			
1. นายวิรัชกร โพธารามิก	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. ดร. โสรัชย์ วัชรประภา	1,400,000	-	1,400,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. ดร. คาล จามรมา	-	-	-
4. ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา	475,831	-	475,831
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายจักรกฤษณ์ เกอดเกียรติ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นายชัง โด ลี	250	-	250
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	151,250	-	151,250
7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายพสุชา วัชรกิจการ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
ผู้บริหาร			
1. นายธัญญพัฒน์ นิรุติศาสตร์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นางสาววรรณพรณ จันทรเพ็ญ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	17,500	-	17,500
3. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นางสาวปัทมนันท์ พันธุ์ประเสริฐ	240,000	-	240,000

ในปี 2568 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ไม่มีการกระทำความผิดวินัยในการแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย



จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในส่วนของการะเบียบการเบิกจ่าย การจัดซื้อ การบริหารงานบุคคลและบริหารงานทั่วไป ที่รัดกุมและป้องกันการทุจริตได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Ethics) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับใช้เป็นแนวทางประกอบการดำเนินกิจการ ดังนี้

1. ยึดมั่นในคุณธรรมและศีลธรรมที่งดงาม
2. ประพฤติตนให้อยู่ในระเบียบวินัย รู้จักหน้าที่และเคารพสิทธิทั้งของตนเองและผู้อื่น และพึงสำนึกว่าการรักษาระเบียบวินัยเป็นการปรับปรุงความประพฤติ ไม่ใช่เป็นการลงโทษ
3. ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายอันชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยวิจารณญาณที่ดี มิให้เสื่อมเสียต่อภาพพจน์ขององค์กร
4. ไม่มุงร้าย ทำลาย หรือบั่นทอน ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อชื่อเสียง ความก้าวหน้าหรือธุรกิจของผู้อื่น
5. ใช้ความเป็นผู้นำดำเนินกิจการโดยใช้ความรู้ความสามารถของทุกคนที่มีอยู่เพื่อความสำเร็จขององค์กรมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัวโดยลำพัง
6. เมื่อมีผลประโยชน์ส่วนตัวอื่นใดนอกเหนือไปจากที่ได้รับจากองค์กร ควรเปิดเผยข้อเท็จจริงทั้งหมดต่อบริษัทฯ กันที ไม่ควรเกี่ยวข้องกับกิจการอื่นใดอันอาจขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรืออาจบั่นทอนประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่
7. สร้างบรรยากาศของการทำงานที่เปิดโอกาสให้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น มีความคิดริเริ่ม มีการเสนอข้อคิดเห็นใหม่และตัดสินใจอย่างมีเหตุผล เกี่ยงตรง โดยปราศจากอคติ
8. ไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับซึ่งทราบมาโดยตำแหน่งหน้าที่ และไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ของตนหรือนำไปใช้ในทางที่จะนำความสูญเสียมาสู่องค์กร
9. ระลึกละเอียดว่าการประกอบธุรกิจมิใช่หน้าที่และพันธะต่อเจ้าของธุรกิจเท่านั้น หากยังมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ซื้อ ผู้ขาย ผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการและพนักงาน ดังนั้น จึงต้องถือประโยชน์ส่วนรวมของบุคคลดังกล่าวเป็นแนวทางปฏิบัติกิจการทั้งปวง
10. รับผิดชอบในผลงานของตนและของผู้ใต้บังคับบัญชา
11. ใฝ่หา ปรับปรุง เพิ่มพูนความสามารถของตนและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถและได้มาตรฐานตามที่พึงมีในตำแหน่งหน้าที่การทำงานด้วยความเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและองค์กร
12. วางแผนงาน กำหนดและวิเคราะห์เป้าหมายในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงคุณธรรมและจรรยาบรรณของวิชาชีพต่างๆ ตลอดจนวัฒนธรรมของผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์กรธุรกิจ
13. รักษาและเอาใจใส่ต่อสุขภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของทุกคนในองค์กร และพึงบำรุงรักษาอาคารสถานที่ทำงานให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย งดงาม ถูกสุขลักษณะ
14. ใช้ทรัพย์สินขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2568

การทบทวนนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติ ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามบทบัญญัติพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติปรับปรุงแก้ไขคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและกำหนดเป็นแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และยึดมั่นในหลักคุณธรรม เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานที่ถูกต้อง อันเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมาตรการดังกล่าวครอบคลุมถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการพิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเป็นประจำทุกปี โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) เป็นแนวทางสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการทบทวนและนำ CG Code มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลอย่างแท้จริง



การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

โครงการ "สำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน"

(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2025)

ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมิน ร้อยละ 96

อยู่ในระดับ ดีเลิศ หรือ 5 ดาว ต่อเนื่อง 3 ปี



โครงการ "การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น"

จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association)

ตามที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงาน ก.ล.ต.

โดยบริษัทฯ ได้ผลการประเมิน ร้อยละ 100



บริษัทฯ เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

(Thai Private Sector

Collective Action Against Corruption: CAC)

โดยมีสถานะการรับรอง

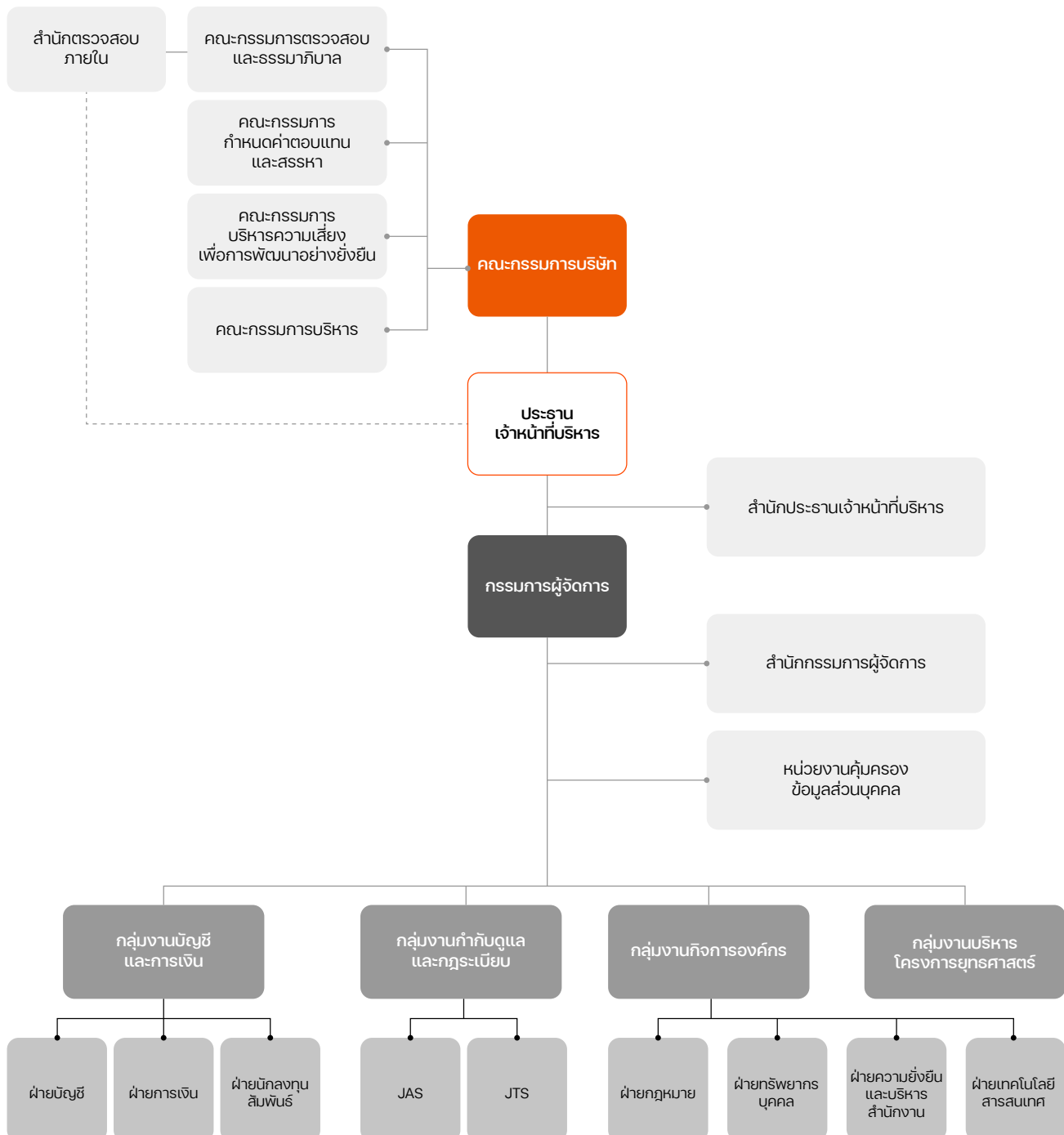
3 ปี

ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนมิถุนายน 2569



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568





ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผน กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีทั้งหมด 8 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้



กรรมการชาย
7 ท่าน

ร้อยละ **87.50**



กรรมการหญิง
1 ท่าน

ร้อยละ **12.50**



กรรมการอิสระ
3 ท่าน

ร้อยละ **37.50**



กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ร้อยละ **12.50**



กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน

ร้อยละ **87.50**



ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

1) ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัชกร โพธารามิก ⁽²⁾	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการ
2. ดร. โสรัชย์ อัสวะประภา ⁽²⁾	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ดร. คาล จามรมาน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
4. ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและสรรหา ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
5. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและสรรหา ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายชัง โด สี ⁽²⁾	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริหาร
7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นายพสุชา วิรกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ ในปี 2568 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ดังนี้

- ดร. โสรัชย์ อัสวะประภา ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568
- นายวิรัชกร โพธารามิก ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ แทน ดร. โสรัชย์ อัสวะประภา มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568
- นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568
- นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568
- นางนิตย วัชรพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร แทน นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2568
- นายยุทธศักดิ์ สุขสร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทน นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569

⁽²⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท



2) ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัท แอส ทีวี จำกัด

1. นายวิรัชกร โพธราภิภัก กรมการ⁽¹⁾
2. ดร. ไชยชัย อิศวะประภา กรมการ⁽¹⁾

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ โดยควรมีคุณสมบัติพื้นฐานดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ควรมีทักษะและความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ทักษะด้านเศรษฐศาสตร์และการลงทุน ด้านการบริหารจัดการธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงด้านการตลาด การเงิน และการบัญชี ด้านสินทรัพย์ดิจิทัล ด้านเทคโนโลยี ด้านวิศวกรรม ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและด้านการกำกับดูแลกิจการ
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
4. กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทโดยไม่มีข้อยกเว้น อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวต้องไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางของ ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
5. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศของ ตลท. เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ เพื่อกำหนดให้เป็นผู้นำของคณะกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยส่งเสริมให้กรรมการทุกคนร่วมอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างอิสระเต็มที่ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นผู้สรุปมติที่ประชุม เพื่อดำเนินการต่อไป
2. เป็นผู้นำและเป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และทบทวนเป็นประจำทุกปี
2. ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเป็นไปตามกฎหมาย จริยธรรมธุรกิจ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย และการใช้อำนาจในทางมิชอบ และเพื่อพัฒนาสืบต่อให้เกิดความยั่งยืน
3. ติดตามการปฏิบัติตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
4. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการจัดทำรายงาน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง
5. อนุมัติการจัดตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาแล้ว และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่อัตรากรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
8. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
9. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหาแล้ว เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัทฯ
11. ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และพัฒนาให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรอย่างยั่งยืน
12. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส



13. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยเข้ารับการอบรม หรือสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่กรรมการ อย่างต่อเนื่อง
14. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์ สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงาน กำกับดูแลรักษามหาชนจำกัด วัตถุประสงค์ของของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจขอคำปรึกษา จากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ ได้ตาม ความจำเป็นและเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีอำนาจหน้าที่ ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติ ธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ดังต่อไปนี้

1. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจน ระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดย ที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
2. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจอนุมัติเฉพาะการทำรายการใน ฐานะผู้กู้ ผู้ให้กู้ ผู้ค้ำประกัน ผู้ซื้อ ผู้รับจ้าง หรือผู้ว่าจ้างทำของหรือ ในกิจการอื่นตามปกติธุรกิจ เป็นมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาท เพื่อการ นี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการ กิจการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่กำหนด ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการดังกล่าวไม่รวมถึงการทำรายการ ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตาม คำนิยามของประกาศ ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาด. มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนด ไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติ ดำเนินการ
4. การดำเนินการใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจหน้าที่ ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และ ปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้ ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนด ดังต่อไปนี้

1. ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจน ระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดย ที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ ขอบเขตอำนาจซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนด

2. ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติเฉพาะการทำรายการ ในฐานะผู้กู้ ผู้ให้กู้ ผู้ค้ำประกัน ผู้ซื้อ ผู้รับจ้าง หรือผู้ว่าจ้าง ทำของหรือในกิจการอื่นตามปกติธุรกิจ เป็นมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาท เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการ กิจการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ ที่กำหนด

ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการดังกล่าวไม่รวมถึงการทำรายการ ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตาม คำนิยามของประกาศ ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาด. มีส่วนได้เสีย หรืออาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อ ติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการในแต่ละชุด ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล บริษัท จัสมิน อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ในการบริหาร จัดการ โดยมีกรรมการที่มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้าน การเงิน การบัญชี เพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังมีรายนามต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร. คาล จามรนา	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล
2. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล (เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ ในการสอบทานงบการเงิน)
3. ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568 และที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้ง นายยุทธศักดิ์ สุภสร ให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล

อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

1. ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลสามารถเข้าถึงข้อมูลและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการ รวมทั้งมีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจนเพิ่มขึ้น ภายในขอบเขต อำนาจหน้าที่
2. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล หากมีความจำเป็นและเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล สามารถแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลสามารถเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีมาตรการและระบบการบริหารความเสี่ยงระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย การให้ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ต้องได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต., ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ และปริมาณงานตรวจสอบ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และการตรวจสอบภายใน
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้
- 1) จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่กำหนดที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลท., ก.ล.ต. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
 - 2) กำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกรอบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม ตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
 - 3) เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
 - 4) จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี พร้อมทั้งความเห็น ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
 - 5) พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงธุรกิจของบริษัทฯ
8. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้
- 1) กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน ตามแนวทางของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อใช้ยื่นขอรับรองหรือขอต่ออายุการรับรอง
- 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- 4) จัดทำรายงานผลการตรวจสอบของการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี พร้อมทั้งความเห็นข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไข ปรับปรุงตามความเหมาะสมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
- 5) พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบาย และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดที่สรรหา คัดเลือก เสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน ค่าบำเหน็จ และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดในปัจจุบัน ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร. ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา
2. ดร. คาล จามรมาน	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
3. นายพสุชา วิจารณ์การ ⁽¹⁾	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2568 มีมติแต่งตั้ง นายพสุชา วิจารณ์การ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา แทนนายวิรัชกร โพธราภิภักดิ์ มีผลวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ทั้งนี้ นายวิรัชกร โพธราภิภักดิ์ ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา โดยมีผลวันที่ 31 ตุลาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตบทบาทและความรับผิดชอบ การเติบโตของธุรกิจ ตลอดจนฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
2. กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานโดยใช้เป็นเป้าหมายและหลักเกณฑ์ประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว กำหนดให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
3. พิจารณาจัดสรรหลักกสิทรัพย์ที่ออกตามโครงการเสนอขายหลักกสิทรัพย์ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการออกหลักกสิทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ด้านการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ อนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดำเนินการสรรหา พิจารณา และเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งโดยพิจารณาเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารและดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และทบทวนโครงการและแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

**ด้านอำนาจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา**

1. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรง
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
3. การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา จะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งหรือรายการใดที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของ ตลาด. ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นางสาวเบญจวรรณ ธิวกวณ	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายธัญญพัฒน์ นิรุติศาสตร์	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นางสาววรรณพร จันทรพิญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายศุภกร สุทธิกรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายรณดล โพธารามิก	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายณัฐกร ฤกษ์พยัคฆ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเลขานุการ

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ ในปี 2568 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- นายวิรัช โพธารามิก ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2568 มีมติแต่งตั้งนายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทน นายวิรัช โพธารามิก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2568 มีมติแต่งตั้งนางสาววรรณพร จันทรพิญ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568
- นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568
- นางสาวเบญจวรรณ ธิวกวณ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568
- ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้งนายยุทธศักดิ์ สุภสร ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทน นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**การบริหารความเสี่ยง**

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework) และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ
2. วางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร ระบุและประเมินระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้น
3. ตรวจสอบ ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ปรับปรุงแผนดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับคอร์รัปชัน
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
6. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนโยบายบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. กำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย จัดทำแผนงานการพัฒนาความยั่งยืนโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องของนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
2. ส่งเสริม ผลักดัน รวมทั้งติดตามดูแลให้เกิดความร่วมมือ และการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาความยั่งยืนทุกระดับในองค์กร
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว



- ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร เช่น นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวน แก้ไขกฎบัตร และนโยบายคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร. โสรัชย์ อัสวะประภา	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายชัง โด สี่	กรรมการบริหาร
3. นายธัญญพัฒน์ นิรุตติศาสตร์	กรรมการบริหาร
4. นางสาววรพรรณ จันทรพิชญ์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลนโยบาย แนวทางธุรกิจ และทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
- กำกับดูแล ติดตามการปฏิบัติงาน รวมทั้งตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เหมาะสม
- มีอำนาจอนุมัติการทำรายการตามปกติธุรกิจ รวมถึงรายการตามข้อ 1-3 ภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการดังกล่าวไม่รวมถึงการทำรายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามคำนิยามของประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลท. มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- พิจารณามอบหมายบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ถือนหุ้นและกำหนดการลงมติ
- พิจารณาการเสนอการเสนอขายหุ้นในธุรกิจใหม่สำหรับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริหารขึ้นตรงต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

1) รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้⁽¹⁾

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. ดร. โสรัชย์ อัสวะประภา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธัญญพัฒน์ นิรุตติศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่กลยุทธ์องค์กร
3. นางสาววรพรรณ จันทรพิชญ์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
4. นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์	เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลและกฎระเบียบ
5. นางสาวปัทมนันท์ พันธุประเสริฐ	ผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ ผู้บริหาร ที่ปรับเปลี่ยนตำแหน่ง ปี 2568 ดังนี้

- ดร. โสรัชย์ อัสวะประภา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากเดิม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2568
- นางสาววรพรรณ จันทรพิชญ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน) จากเดิม ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โดยผลตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568

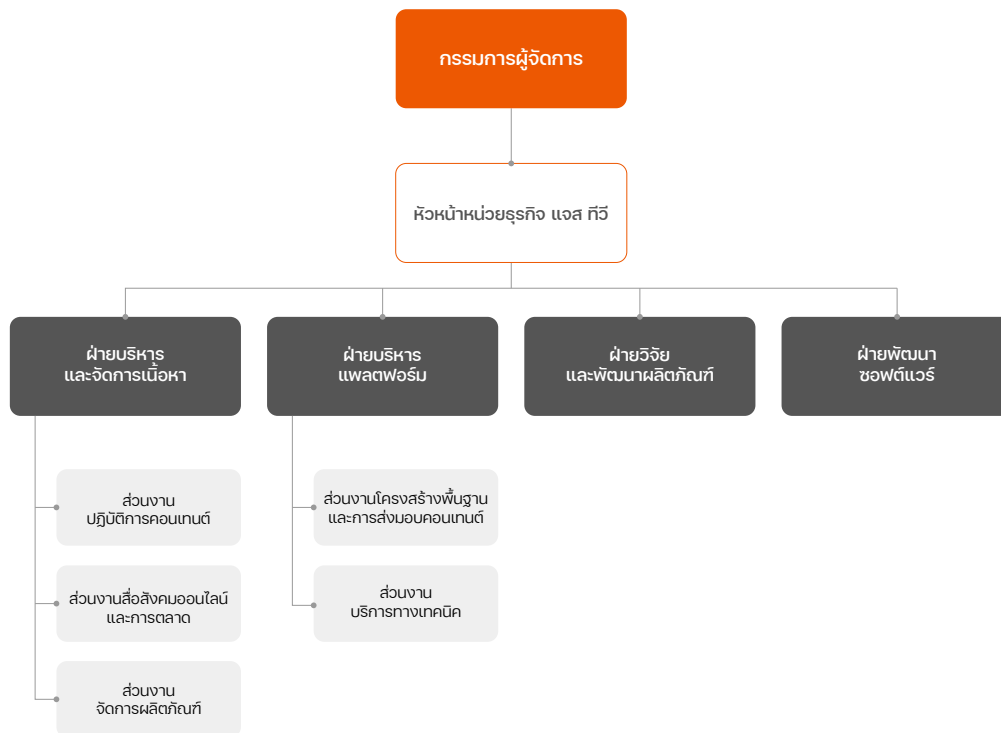


2) รายชื่อผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัท แจส ทีวี จำกัด

1. นายจักราวุฒิ สุนทร ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารแพลตฟอร์ม
2. นายเมธี ไตรศรี ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาซอฟต์แวร์

โครงสร้างภายในของ JAS TV



นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน เป็นต้น

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัทและบริษัทย่อย	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2568 (บาท)	รายละเอียดค่าตอบแทน
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)	5	29,628,988	เงินเดือน โบนัส
บริษัท แจส ทีวี จำกัด	2	4,120,767	เงินเดือน โบนัส
รวม	7	33,749,755	



คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการและหลักประกันแก่พนักงานเมื่อออกจากงาน ทุพพลภาพ ปลดเกษียณ เสียชีวิต หรือ ลาออกจากกองทุน โดยให้ใช้ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “จัสมิน กรุป ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งเงินในกองทุนฯ ประกอบด้วย เงินจากฝ่ายพนักงาน สะสมในอัตราร้อยละ 2-15 ของค่าจ้าง ตามอัตราที่พนักงานแต่ละรายเลือกสะสม และเงินจากบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราร้อยละ 3, 5, 7 หรือ 8 ของค่าจ้างของพนักงาน โดยยึดอายุงานของพนักงานเป็นเกณฑ์

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการ	จำนวนพนักงาน (คน)			คำตอบแทน (บาท)	รายละเอียดคำตอบแทน
	ทั้งหมด	ผู้ชาย	ผู้หญิง		
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน)	61	25	36	79,129,517	เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	237	144	93	406,091,621	เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส

จำนวนพนักงานในสายงานหลักของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
2. สำนักตรวจสอบภายใน	2
3. ความยั่งยืนและบริหารสำนักงาน	10
4. กำกับดูแลและกฎระเบียบ	4
5. กิจการองค์กร	1
6. บัญชี	10
7. การเงิน	7
8. กรรพการบุคคล	5
9. เทคโนโลยีสารสนเทศ	10
10. กฎหมาย	6
รวม	61

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญกับการจัดการเงินลงทุน บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบต่อ I Code และ/หรือบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาวได้

สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด (เฉพาะพนักงานประจำ) ปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวนพนักงานประจำ (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน)	60	53	88.33
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	191	150	78.53



ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทโดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ นายศุภกร สุภักธรณ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัท

นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 จนถึงปัจจุบัน โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล ได้แต่งตั้งให้ นายณฐกร ฤกษ์พัยคอรุณ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มี นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลและกฎระเบียบ และเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 3

ส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อได้ที่

โทรศัพท์: 02-100-3132

Email Address: ir-jas@jasmine.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวน 9,580,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในเครือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (Non-Audit Service)	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ⁽¹⁾ (บาท)	
		ปี 2567	ปี 2568
บริษัท อควาเมท จำกัด	การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	10,000	10,000
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนต จำกัด	การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	20,000	20,000
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด	การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	50,000	50,000
บริษัท แอสทีวี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ทรี บีบี ทวี จำกัด”)	การสอบทานรายงานแสดงรายได้ค่าบริการจากการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์	50,000	50,000
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)		130,000	130,000

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ ค่าบริการอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับขอบเขตของงานบริการที่เกิดขึ้นจริง



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมโดยนำส่งให้ล่วงหน้า 3 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง ในการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้งต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานเกี่ยวกับการจัดประชุม

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

นิยาม “กรรมการอิสระ” (Independent Director) หมายถึง กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทฯ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม⁽¹⁾ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่มีการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ⁽²⁾ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ก่อให้เกิดความเกี่ยวพันกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง



7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ
กรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น
ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน
ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วน
ที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน
ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน
ร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น
ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน
ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

หมายเหตุ:

- (1) ผู้มีอำนาจควบคุม หมายถึง ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤตินัย
มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงาน
ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจาก
การเป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญา หรือการอื่นใดก็ตาม
โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้
(ก) การถือหุ้นเกิน 25%
(ข) การมีพฤติการณ์ควบคุมการแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการได้
(ค) การมีพฤติการณ์ควบคุมผู้รับผิดชอบการกำหนดนโยบายได้
(ง) การมีพฤติการณ์/ความรับผิดชอบในการดำเนินงานเยี่ยงผู้บริหาร
- (2) ส่วนราชการ หมายถึง หน่วยราชการที่เป็นราชการส่วนกลางตามกฎหมาย
ว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

การคัดเลือกกรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของ
กรรมการอิสระตามนิยามที่กล่าวไว้ข้างต้น และในการสรรหากรรมการ
บริษัทฯ หรืออนุกรรมการชุดอื่นๆ คณะกรรมการบริษัทฯ
ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาไป
ดำเนินการสรรหาในเบื้องต้น และให้เสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ
ตามที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ที่ทรงคุณวุฒิ มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญ
จากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม
รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
และร่วมพิจารณาคัดเลือกบุคคลดังกล่าวเพื่อดำรงตำแหน่ง
กรรมการอิสระ หรือกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งคณะอนุกรรมการ
ชุดต่างๆ ของบริษัทฯ ต่อไป

อนึ่ง ในกรณีที่กรรมการอิสระมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการ
ทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในระหว่างปี
มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ
ในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุน ที่ ทอ.39/2559 ในข้อ 17 (2)(ง) กล่าวคือ มีมูลค่ารวมตั้งแต่
ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ หรือตั้งแต่
20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า และบริษัทฯ
มีความประสงค์จะแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านนั้นให้ดำรงตำแหน่ง
กรรมการอิสระต่อไป ตามข้อกำหนดในประกาศดังกล่าวถึงข้างต้น
ข้อ 17 (2)(ณ) มีการผ่อนผันข้อห้ามคุณสมบัติเรื่องการมีความสัมพันธ์
ทางธุรกิจของกรรมการอิสระไว้ และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ

จะต้องประชุมเพื่อหารือร่วมกันและมีความเห็นที่แสดงว่าได้พิจารณา
เรื่องดังกล่าวด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์
ตามหลักในมาตรา 89/7 ว่าการแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าว ไม่มี
ผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระในฐานะ
กรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมทั้งระบุเหตุผลและความจำเป็นที่
ยังคงหรือแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านนั้นเป็นกรรมการอิสระต่อไป
ทางคณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่อง
ดังกล่าวด้วย

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะต้อง
ผ่านคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาก่อนเสนอให้
คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
ต่อไป โดยองค์ประกอบและการแต่งตั้ง หรือถอดถอน หรือการพ้น
จากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นั้นจะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ
ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการเป็นบุคคล
ธรรมดาจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ
ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1)
เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้
ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการ
ที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่ง
ได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน
เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง
ในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ
การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจาก
ถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่ง
มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราช
บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทน
ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการ
จะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว
จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่
ของกรรมการซึ่งตนแทน
มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนน
เสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจาก
ตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่ง
นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการ
ที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวน
ใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง
แล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้งได้



6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้น นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้น ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ นั้น จะต้องผ่าน คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาก่อนเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเช่นเดียวกับการสรรหากรรมการ บริษัทฯ โดยนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาจะเป็นไปตาม ที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากำหนด

ประสบการณ์และความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Metrix)

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญ ในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการ ประกอบธุรกิจ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ

และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผน กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ใน การติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อันเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ความรู้และประสบการณ์									
	เศรษฐศาสตร์ การลงทุน	สินทรัพย์ดิจิทัล	บริหารธุรกิจ & กลยุทธ์	การตลาด	บัญชี/การเงิน	เทคโนโลยี/วิศวกรรมศาสตร์	กฎหมาย	บริหารความเสี่ยง	การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	การกำกับดูแลกิจการ
ดร. โสริชัย อิศวะประภา	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
ดร. คาล จามรมาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
ดร. ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา			✓	✓				✓	✓	✓
นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ		✓			✓	✓			✓	
นายวิรัชกร โพธารามิก	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	
นายชัง โต สี		✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓
นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์			✓	✓				✓	✓	
นายพสุธา วิจิตรการ	✓		✓	✓			✓			



การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา รับทราบและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ

ชุดย่อยต่างๆ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคล โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินและผลการประเมิน เสร็จสิ้นของผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการชุดต่างๆ	หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมินเฉลี่ย ดีและดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ
คณะกรรมการบริษัท		
แบบรายคณะ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	99.43
แบบรายบุคคล	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	97.60
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร		
	1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว 11. การดำเนินงานที่ครอบคลุมด้าน ESG	98.53
คณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล		
แบบรายคณะ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การรายงานของคณะกรรมการ	99.50
แบบรายบุคคล	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	100



คณะกรรมการชุดต่างๆ	หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมินเฉลี่ย ดีและดีเยี่ยม คิดเป็นร้อยละ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
แบบรายคณะ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การรายงานของคณะกรรมการ	97.14
แบบรายบุคคล	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	94.00
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา		
แบบรายคณะ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การรายงานของคณะกรรมการ	100.00
แบบรายบุคคล	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	100.00
คณะกรรมการบริหาร		
แบบรายคณะ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การรายงานของคณะกรรมการ	98.61
แบบรายบุคคล	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	99.50



การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง, ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2568 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น		ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น 1/2568	
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนการจัด ประชุม (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนการจัด ประชุม (ครั้ง)	ร้อยละ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนการจัด ประชุม (ครั้ง)	ร้อยละ
1. นายวิรัชกร โพธารามิก	ประธานกรรมการ	14/14	100	1/1	100	1/1	100
2. ดร. โสรัชย์ อัคระประภา	กรรมการ	14/14	100	1/1	100	1/1	100
3. ดร. คาล จามรมาน	กรรมการอิสระ	14/14	100	1/1	100	1/1	100
4. ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ	14/14	100	1/1	100	1/1	100
5. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	กรรมการอิสระ	13/13	100	1/1	100	1/1	100
6. นายชัง โด สี	กรรมการ	14/14	100	1/1	100	1/1	100
7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	กรรมการ	13/13	100	1/1	100	1/1	100
8. นายพสุชา วีรกิจการ	กรรมการ	14/14	100	1/1	100	1/1	100

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ และ นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 29 ธันวาคม 2568 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการปี 2568 แสดงไว้ในหัวข้อ 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้อนุมัติค่าตอบแทนตามตำแหน่งและค่าบำเหน็จ ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท แยกตามตำแหน่ง

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/เดือน/คน (บาท)
ประธานกรรมการ	80,000
กรรมการอิสระ	50,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรหา	35,000
กรรมการตรวจสอบและสรรหา	25,000
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	20,000
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	10,000
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ⁽¹⁾	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ⁽¹⁾	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติม สำหรับตำแหน่งดังกล่าว



2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เป็นรายบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งใน คณะกรรมการ และ คณะกรรมการ ชุดย่อย	ค่าตอบแทนกรรมการ				บำเหน็จ กรรมการ	รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบฯ	คณะกรรมการ กำหนดค่า ตอบแทนฯ	คณะกรรมการ บริหาร ความ เสี่ยงฯ		
1. นายวิริยุทธ โพธารามิก	ประธาน กรรมการ (ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 2 พ.ค. 68)	640,000	-	100,000	-	1,100,000	2,200,000
	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	360,000					
2. ดร. โสรัชย์ อัศวประภา	ประธาน กรรมการ (ออกจาก ตำแหน่งเมื่อ 30 เม.ย. 68)	320,000	-	-	-	1,320,000	2,000,000
	กรรมการที่เป็น ผู้บริหาร	360,000					
3. ดร. คาส จามรมาน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบฯ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทนฯ	600,000	420,000	120,000	-	950,000	2,090,000
4. ดร. ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบฯ ประธาน กรรมการกำหนด ค่าตอบแทนฯ	600,000	300,000	240,000	-	950,000	2,090,000
5. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบฯ ประธาน กรรมการบริหาร ความเสี่ยงฯ	600,000	300,000	-	160,000	950,000	2,010,000
6. นายชัง โด สี่	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	360,000	-	-	-	300,000	660,000
7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร	360,000	-	-	-	300,000	660,000
8. นายพสุชา วีรกิจการ	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการกำหนด ค่าตอบแทนฯ (ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 12 พ.ย. 68)	360,000	-	16,000	-	300,000	676,000



คำตอบแทนอื่น

คณะกรรมการได้รับคำตอบแทนในส่วนสิทธิประโยชน์อื่นๆ ประกอบด้วย การเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน (IPD) การเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเจ็บป่วย การเป็นสมาชิกสโมสรกีฬาต่างๆ และการสมัครสมาชิกโรงแรมต่างๆ ทั้งนี้ ในส่วนสิทธิสมาชิกสโมสรกีฬาและสิทธิสมาชิกโรงแรมแล้วแต่ความต้องการของกรรมการแต่ละท่าน

- 3) คำตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่ได้รับคำตอบแทน

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - (1) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สอดคล้อง ส่งเสริม และเอื้อประโยชน์ต่อกันให้มากที่สุด ซึ่งจะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงาน และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ การกำหนดนโยบายการดำเนินงานดังกล่าวประกอบด้วย การกำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน การตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน
 - (2) บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่งจัดทำแผนงานประจำปี และแผนงบประมาณค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่งจะรายงานผลการดำเนินงานให้บริษัทฯ ทราบทุก ๆ ไตรมาส ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ รับทราบข้อมูลในทุก ๆ ด้านของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้นเป็นอย่างดีและในกรณีที่เกิดข้อผิดพลาดในการบริหารงาน บริษัทฯ ก็สามารถแก้ไขได้ทันทีเช่นเดียวกัน
 - (3) คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งผู้ที่ได้รับการคัดเลือกอาจเป็นกรรมการท่านใดท่านหนึ่งของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่มีความเหมาะสมก็ได้
 - (4) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยทำการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการใน

ลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

- (5) บริษัทฯ มีส่วนงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักและรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลพิจารณาทุกไตรมาส
- (6) บริษัทฯ มีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาผลประกอบการและข้อมูลฐานะการเงิน ที่จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2. ข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยแบ่ง เป็น 4 ประเด็นดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ และในการอนุมัติใด ๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ รวมทั้งได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมาไม่มีปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีการรายงานกรณีการขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด



2. การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหา ผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้อข้อมูลภายในระหว่างบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

วัตถุประสงค์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้อข้อมูลภายใน ดังนี้

ขอบเขตนโยบาย

- คำว่า “บริษัท” ตามนโยบายฉบับนี้ให้หมายความถึง บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งมีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ซึ่งรู้หรือครอบครอง “ข้อมูลภายใน” ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบ “ข้อมูลภายใน” หรือที่สามารถเข้าถึง “ข้อมูลภายใน”
 - ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น
 - เปิดเผย “ข้อมูลภายใน” แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าจะนำข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น
- คำว่า “ข้อมูลภายใน” หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ ข้อมูลของบริษัทที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ในสายงานทางการเงินและบัญชี ต้อง
 - ระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น และ
 - ไม่เปิดเผยข้อมูลทางการเงินแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายปี หรือรายไตรมาส เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนที่บริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวก่อนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

- หากมูลค่าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการเข้าทำธุรกรรมกับมูลค่าดังกล่าวอาจถือเป็น “ข้อมูลภายใน” ของมูลค่า ในการนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับ “ข้อมูลภายใน” ของมูลค่าดังกล่าวในทำนองเดียวกันกับ “ข้อมูลภายใน” ของบริษัทตามข้อ 2 ข้างต้น
- ในกรณีที่บริษัทมี “ข้อมูลภายใน” ซึ่งอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือมีความไม่แน่นอนสูง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ดูแล จัดการรักษาความลับของข้อมูลดังกล่าว เพื่อป้องกันมิให้ผู้ใดนำไปแสวงหาประโยชน์ หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยบุคคลดังกล่าวควรปฏิบัติตาม “แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

นอกจากนี้ ในกรณีจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องซึ่งมีบทบาทในการดำเนินการที่จำเป็นให้แก่บริษัท เช่น ที่ปรึกษากฎหมายที่ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาการดำเนินการ หรือสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (CRA) เป็นต้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้อง ต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าผู้รับข้อมูลทราบถึงหน้าที่และมีระบบในการรักษาความลับของข้อมูลเพื่อป้องกันการนำข้อมูลนั้นไปใช้ หรือเปิดเผยต่อบุคคลอื่น

ทั้งนี้ ให้แนบ “แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาใช้

บริษัทจะดำเนินการจัดให้มีการอบรมเรื่องนโยบายการใช้อข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องปีละครั้ง เพื่อทบทวนความเข้าใจ และเพื่อให้มีการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทซึ่งมีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งมีหน้าที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จะต้องระมัดระวังไม่ดำเนินการ ดังต่อไปนี้
 - ไม่ส่งคำสั่งซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) อันเป็นการทำให้บุคคลทั่วไปเข้าใจผิดเกี่ยวกับราคาหรือปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
 - ไม่ส่งคำสั่งซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ในลักษณะต่อเนื่องกันโดยมุ่งหมายให้ราคาหลักทรัพย์หรือปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นผิดไปจากสภาพปกติของตลาด



7. หากบริษัทพบว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องรายใดฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในฉบับนี้ บริษัทจะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรงที่มีโทษถึงขั้นพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ได้แก่ การให้ออก ปลดออก ไล่ออก เป็นต้น

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมเป็นสมาชิกใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)” ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ไว้ในส่วนของ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://investor.jasmine.com/storage/downloads/corporate-governance/2024/20241029-jas-anti-corruption-policy-th.pdf>

บริษัทฯ ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collection Action Against Corruption: CAC) ด้วยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC เป็นครั้งแรก ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนมิถุนายน 2569

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่าน เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขอความร่วมมือ และสื่อสารผ่านทาง E-mail ไปยังบริษัทผู้ค้า ลูกค้าทางธุรกิจและหน่วยงานภายนอกเพื่อรับทราบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ

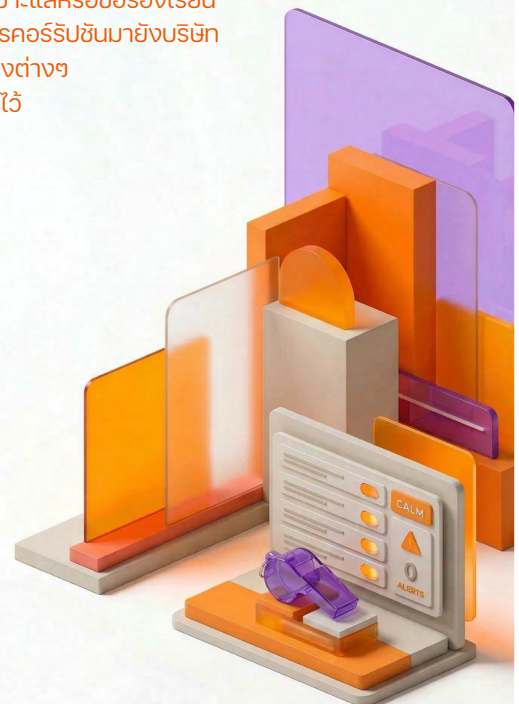
4. การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น มีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำความผิดในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน การทุจริตกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการให้ความคุ้มครอง และให้ความเป็นธรรมกับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าวโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่าน E-mail คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และกรรมการอิสระ: audit_committee@jasmine.com
2. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ www.jasmine.com/contact/ แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
3. แจ้งผ่านโทรศัพท์หมายเลข 02-100-3037
4. แจ้งผ่านไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง สำนักงานแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 200 หมู่ 4 ชั้น 29 จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ ถนนแจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
5. แจ้งต่อ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลที่ E-mail : KarlJamorn@hotmail.com

กรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการเข้าไบบีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชันโดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2568
ไม่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
เกี่ยวกับการคอร์รัปชันมายังบริษัท
ตามช่องทางต่างๆ
ที่ได้กำหนดไว้





รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ในรอบปีที่ผ่านมา

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลรายบุคคล

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบรวม 6 ครั้ง เพื่อทำการสอบทานกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประเมินความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ร่วมพิจารณา

กับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อหาข้อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลสรุปการตรวจสอบ การประเมินระบบการควบคุมภายใน และการประเมินถึงคุณภาพรวมของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำวันอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนการจัดประชุม (ครั้ง)	ร้อยละ
1. ดร. คาล จามรนาม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล	6/6	100
2. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	6/6	100
3. ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	6/6	100

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีผลวันที่ 29 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้ง นายยุทธศักดิ์ สุภสร ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล แทนนายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ มีผลวันที่ 9 มกราคม 2569

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจ

สอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ได้จากเอกสารแนบ 6



สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2568 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ มีดังนี้

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนการจัดประชุม (ครั้ง)	ร้อยละ
1. ดร. ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	6/6	100
2. ดร. คาล จามรมาน	กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	6/6	100
3. นายพสุชา วีรกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	2/2	100

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2568 มีมติแต่งตั้ง นายพสุชา วีรกิจการ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา แทน นายวีรยุทธ โพธารามิก มีผลวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ทั้งนี้ นายวีรยุทธ โพธารามิก ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2568

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ปี 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้จัดการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ในอัตราเพิ่มเติม หรือแทนตำแหน่งที่ลาออก เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
- พิจารณาค่าตอบแทน ค่าบำเหน็จ และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง ให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาให้อยู่ในระดับเหมาะสม เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน
- พิจารณากรรมการที่ครบกำหนดตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลั่นเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

- พิจารณาการจ่ายบำเหน็จแก่กรรมการและการจ่ายเงินโบนัสแก่ผู้บริหาร สำหรับปี 2568
- พิจารณาบทกฏบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มความสามารถ ครบถ้วน รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

(ดร. ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา)
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน⁽¹⁾

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนการจัดประชุม (ครั้ง)	ร้อยละ
1. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3/3	100
2. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4	100
3. นายธัญญพัฒน์ นิรุตติศาสตร์	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4	100
4. นางสาววพรรณ จันทรพิชญ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1/1	100
5. นายศุภกร สุทธิกรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4/4	100
6. นายธนดล โพธารามิก	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2/4	50
7. นายณัฐกร ฤกษ์พยัคอรุณ	กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเลขานุการ	4/4	100

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ ในปี 2568 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2568 มีมติแต่งตั้ง นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทน นายวิรัชกร โพธารามิก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2568 มีมติแต่งตั้ง นางสาววพรรณ จันทรพิชญ์ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568
 - นายวิรัชกร โพธารามิก ลาออกจากตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2568
 - นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ลาออกจากตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 มีมติแต่งตั้ง นายยุทธศักดิ์ สุภสร ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569
 - นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2568



ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืนและครอบคลุมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดผลกระทบต่อกิจการและองค์กรได้อย่างเหมาะสม ในปี 2568 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังต่อไปนี้

1. การประเมินความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงใน 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยงด้านบุคลากร ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านการเงิน โดยกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงและจัดทำแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในอนาคต โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกรดำเนินงานธุรกิจ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินการและสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นตัวแทนของกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือมาตรการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อลดทอนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต อีกทั้งมีการรายงานและติดตามความคืบหน้าเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
3. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จัดให้มีการประชุมร่วมกันทุกไตรมาส เพื่อบริหารและจัดการแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยงและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการจัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและให้ความเห็นเพิ่มเติมในทุกไตรมาส
4. สร้างการรับรู้ ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน่วยงาน

ประเมินความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานตนเองและสรุปเป็นความเสี่ยงของบริษัทฯ และนำมากำหนดเป็นมาตรการป้องกันและการควบคุมภายใน การบริหารแบบมีส่วนร่วมนั้น เอื้อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ บุคลากร และการบริหารจัดการที่จะทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน

5. การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย จัดทำแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่างๆ ให้คำแนะนำในการจัดทำและทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการทบทวน แก้ไขกฎบัตร และนโยบายให้สอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงซึ่งสามารถกำกับดูแลความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ได้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงสำคัญขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุผลสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสังคม ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนกระทบต่อภาพลักษณ์และการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ดี ผลกระทบจากรiskที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ซึ่งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรอง Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และมุ่งขับเคลื่อนมาตรการต่างๆ ภายในองค์กร สู่ “สังคมคาร์บอนต่ำ” โดยมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 และ Net Zero Greenhouse Gas Emissions ภายในปี 2593 และในด้านสังคมมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสเรียนรู้และพัฒนาทักษะใหม่ ๆ โดยประยุกต์โครงการและนวัตกรรมต่างๆ ที่สำเร็จแล้วมาใช้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

(นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมี ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนการจัดประชุม (ครั้ง)	ร้อยละ
1. ดร. ไสริชัย วัศวะประภา	ประธานกรรมการบริหาร	13/13	100
2. นายชัง โด ลี	กรรมการบริหาร	13/13	100
3. นายธัญญพัฒน์ นิรุติศาสน์	กรรมการบริหาร	13/13	100
4. นางสาววรพรรณ จันทรพิชญ์	กรรมการบริหาร	13/13	100

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ปี 2568

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น และมีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ดำเนินไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทางกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารในปีที่ผ่านมา สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้:

1. การกำหนดและติดตามนโยบายกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารได้ทำหน้าที่กำหนดทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นตามที่กำหนดไว้

2. การพิจารณาและอนุมัติงบประมาณที่สำคัญ

ได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบโครงการลงทุนที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ โดยพิจารณาจากผลตอบแทนที่เหมาะสม ความเสี่ยงและความสอดคล้องกับแผนการเติบโตอย่างยั่งยืน อาทิ การลงทุนในเทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนการขยายตลาดในต่างประเทศ

3. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

มีการติดตามความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างรอบด้าน และได้กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งในปีนี้อยู่ในขั้นการปรับปรุงที่มีนัยสำคัญภายหลังการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอก

4. การพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ มีการสนับสนุนโครงการฝึกอบรมและเสริมสร้างทักษะใหม่ (reskilling/upskilling) แก่พนักงาน เพื่อปรับตัวต่อการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

5. การดูแลธรรมาภิบาลและผู้มีส่วนได้เสีย

ดำเนินการสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

คณะกรรมการบริหารให้คำมั่นว่าจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง เพื่อเสริมสร้างความเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

(ดร. ไสริชัย วัศวะประภา)
ประธานคณะกรรมการบริหาร



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและ
ธรรมาภิบาล ทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอ
เหมาะสมของระบบควบคุมภายใน พิจารณาความถูกต้องของรายงาน
ทางการเงินและการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อมิให้เกิด
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติ
ตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยสำนักตรวจสอบภายใน
ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตามแผนงานตรวจสอบประจำปี
ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลแล้ว

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้สอบทาน และประเมิน
ความเพียงพอ เหมาะสมของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้แน่ใจว่า
เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงแบบประเมินของ
ก.ล.ต. ประกอบกับรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ
ภายใน เกี่ยวกับประเด็นที่พบและการติดตามการดำเนินการตาม
ข้อเสนอแนะ รายงานงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการหารือ
กับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งนี้ ในการ
ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2569 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2569
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้รายงานผลการประเมิน
ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยผลการสอบทาน
และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านมี ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี
มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ
และจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จ
ตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างองค์กร
อย่างเหมาะสม และมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้เผยแพร่ให้
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ โดย
ประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.jasmine.com นอกจากนี้
บริษัทฯ ยังได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้า
ลูกค้าทางธุรกิจ และหน่วยงานภายนอก เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ
อย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้
ความสามารถที่หลากหลาย มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร
ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
นอกจากนี้ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วย
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการในเรื่องการควบคุม
ภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง
รวมถึงการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ โดย

ให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
ทุกไตรมาส

3. บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างขององค์กร และสายการบังคับบัญชา
โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์
เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์
ในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวน
แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การ
บริหารจัดการมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานเป็นไปใน
ทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่
และความรับผิดชอบในส่วนงานที่สำคัญโดยชัดเจน เพื่อให้เกิด
การถ่วงดุลระหว่างกัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน
ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน
4. บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมุ่งสู่ความเป็นมืออาชีพ จึงได้จัด
ให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ โดยจัดหาหลักสูตร
การเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ ทั้งการฝึกอบรมภายใน และการอบรม
สัมมนาภายนอก เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ และศักยภาพ
ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในปัจจุบัน และการเติบโตในสายอาชีพ
ของพนักงานในอนาคต
5. บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากร ว่าเป็น
ลายลักษณ์อักษรและกำหนดให้มีกระบวนการประเมินผล
ผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อใช้ในการพิจารณาให้ผลตอบแทน
อย่างเป็นธรรม โดยได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน
ของหน่วยงานตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายงาน และ
การประเมินคุณลักษณะเชิงพฤติกรรม ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชา
ของแต่ละสายงานต้องชี้แจงถึงผลการประเมินการปฏิบัติงาน
ในเชิงสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และ
การเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลง
ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อ
ทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหาร
ความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทาง
บริหารจัดการ ดังนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกำหนดวัตถุประสงค์
อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจ
ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ
2. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงไว้อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร ได้แก่
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการ การดำเนินงาน
การเงิน และด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่
ยอมรับได้ รวมถึงมีการทบทวนและติดตามการดำเนินการ
ตามมาตรการอย่างสม่ำเสมอ



- บริษัทฯ มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยได้กำหนดจุดควบคุมและมาตรการป้องกันจุดอ่อนของกระบวนการทำงานที่มีโอกาสเกิดการทุจริต โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องตระหนัก และให้ความสำคัญ
- บริษัทฯ มีการประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลธุรกิจต่างๆ ที่บริษัทฯ ลงทุนตามโครงสร้างของบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มธุรกิจมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบาย แนวปฏิบัติและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ดังนี้

- บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย คู่มือ/ระเบียบการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร และได้มีการทบทวนให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมและแนวปฏิบัติการใช้งานของระบบสารสนเทศ ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงสารสนเทศในแต่ละระดับ การกำหนดมาตรการป้องกันการถูกบุกรุก ทำลาย หรือโจรสลัดในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการจัดทำนโยบายในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุม ติดตามให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรณีบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายกำกับดูแลและกฎระเบียบ มีหน้าที่ติดตามการทำการธุรกรรม และดูแลอย่างใกล้ชิดตามขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด รวมทั้งมีการรายงานสรุปรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจสอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ ฝ่ายบริหารสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการตัดสินใจได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องภายในเวลาที่เหมาะสม ดังนี้

- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อติดตามและทบทวนผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นและเพียงพอสำหรับการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

- บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอและคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็น นอกจากนี้ การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ คณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการบันทึกความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่
- บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงาน, การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร, การสื่อสารผ่าน Electronic Mail และการสื่อสารผ่าน Line Group เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทำความผิดหรือทุจริตต่อองค์กรได้อย่างปลอดภัย

5. ระบบการติดตาม

- บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยหัวหน้างานและผู้บริหารของสายงานรับทราบ และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อการติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี มีการสอบทานและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามแผนงานตรวจสอบประจำปี และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
- กรณีพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญฝ่ายจัดการจะมีการวิเคราะห์หาสาเหตุและกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างทันทั่วถึง นอกจากนี้สำนักตรวจสอบภายในต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลรับทราบทันที เมื่อพบข้อบกพร่องที่มีมูลค่าความเสียหายจำนวนมากกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ มีการฝ่าฝืนกฎหมาย ไม่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุมที่สำคัญ หรือประเด็นที่อาจเกิดจากการทุจริต เป็นต้น โดยสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ติดตาม และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล จนกว่าการแก้ไข จะเสร็จสิ้น

ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6



ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและ บรรษัทภิบาล ต่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้แต่งตั้งให้ นายณัฐศรี ฤกษ์พิศอรุณ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติงานหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรง ตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ของบริษัทฯ ได้ระบุแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย การให้ความดีความชอบและการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งมีการสอบทานเป็นประจำทุกปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในปี 2568 รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามสัญญาระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้นตามปกติธุรกิจ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2568 ข้อ 6) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.jasmine.com/th/downloads/one-reports> สำหรับรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2568 มีดังนี้

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการขายสินค้า บริการ และให้บริการอื่นๆ ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ 1. บมจ. โมโน เน็กซ์ 2. บจก. โมโน สตรีมมิ่ง 3. บจก. โมโน โปรดักชั่น 4. บจก. โมโน บรอดคาสท์ 5. บจก. ฟินเวสมেন্ট 6. บจก. อินฟินิก คิกเซ็น 7. บจก. ลักซ์วรี 29	1) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	• JASTEL ได้ทำสัญญาให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง โดยคิดค่าบริการตามความเร็วของวงจรและทำสัญญาให้บริการเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์	2
	2) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ JAS ร้อยละ 50.31 (ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568)	<ul style="list-style-type: none"> • JTS และ CCS ได้ทำสัญญา ให้บริการพัฒนาและดูแลระบบ • PA ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ เช่าห้องเก็บของ บริการดูแลอาคารสถานที่ ทำความสะอาด และบริการป้ายโฆษณา • JAS ให้บริการประชาสัมพันธ์ สร้างภาพลักษณ์องค์กรและให้บริการส่งเสริมกิจกรรมองค์กร 	6 5 4

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการซื้อสินค้าและอุปกรณ์ รวมทั้งจ่ายค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการระหว่างกัน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ 1. บมจ. โมโน เน็กซ์ 2. บจก. โมโน สตรีมมิ่ง 3. บจก. โมโน โปรดักชั่น 4. บจก. โมโน บรอดคาสท์ 5. บจก. ฟินเวสมেন্ট 6. บจก. อินฟินิก คิกเซ็น	1) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<ul style="list-style-type: none"> • JAS TV ใช้บริการดูภาพยนตร์ออนไลน์ และการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเผยแพร่รายการโทรทัศน์ • JAS ค่าบริการใช้สิทธิสำหรับลูกค้าที่สมัครสมาชิก และบริการส่งเสริมกิจกรรมรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีก (EPL) 	380 158
	2) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ JAS ร้อยละ 50.31 (ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568)	• JTS ใช้บริการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	22



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้ทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้าง โดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน โดยมีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินปรากฏตามเอกสารแนบ 4



3

งบการเงิน

งบการเงิน

116

งบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

122



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินรวมของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยให้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ และรับผิดชอบในการตรวจสอบ สอนทาน และสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) การบริหารจัดการตามแนวทางที่ถูกต้อง โปร่งใส ทั้งด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการบริหารจัดการที่เป็นไป เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูล รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่ดี และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยถือตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(ดร.โสรัชญ์ อัสวะประสา)
กรรมการ

(นายวิรัชกร โพรรามิก)
กรรมการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความสำเร็จของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับข้อสมมติทางการบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 3,986 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 5,235 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้หลักรายหนึ่งของบริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระแล้ว และส่วนของหุ้นกู้ของบริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ตามมติอนุมัติผ่อนผันของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก

และเอฟเอคัพที่จะครบกำหนดชำระในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2569 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ทั้งในส่วนของการธุรกิจใหม่เกี่ยวกับการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ และธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเดิม รวมถึงมีแผนที่จะเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเมื่อครบกำหนดชำระโดยการปรับวงเงินกู้ยืมและเพิ่มหลักประกัน หากมีการร้องขอ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยอยู่ระหว่างเจรจากับเจ้าหนี้รายหลักเพื่อขอผ่อนผันระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว จากแผนการดำเนินงานตามที่กล่าวข้างต้น ทำให้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้สินและ ภาระผูกพันต่างๆ ได้ตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และจะยังคงสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการเจรจากับเจ้าหนี้รายหลักรวมถึงเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ตามแผนชำระใหม่ที่ได้รับอนุมัติ และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- ข้อพิพาทในวิธีการคำนวณอัตราส่วนแบ่งรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทผู้ให้สัมปทานที่ได้ระงับการจ่ายชำระค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 2,518 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยได้รับทราบคำสั่งของศาลปกครองสูงสุดที่ไม่รับอุทธรณ์ของบริษัทผู้ให้สัมปทานและเพิกถอนกระบวนการพิจารณาของบริษัทผู้ให้สัมปทานทั้งหมดเป็นเหตุให้คดีถึงที่สุด
- ข้อพิพาทระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.6 1) ที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายล้มละลายโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอน
- ธุรกิจเหมืองขุดบิกคอยน์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการขุดเหรียญบิกคอยน์เป็นมูลค่าสุทธิรวมประมาณ 158 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า



จำนวน 545 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระในการประเมินมูลค่าธุรกรรมของมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าว โดยพิจารณาจากมูลค่าธุรกรรมหลักต้นทุนในการขาย และได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว การลงทุนในธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์มีความเสี่ยง และความผันผวนของราคาบิทคอยน์ และตัวแปรที่สำคัญต่างๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาความเหมาะสมของการวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแล้ว อย่างไรก็ตาม ข้าพเจ้ายังคงให้ข้อสังเกตว่า สินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะสำหรับกิจกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์ ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนสูงในอนาคตจากราคาเหรียญบิทคอยน์ และตัวแปรที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและเทคโนโลยีในอนาคต และอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในอนาคต

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องเรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

เนื่องจากรายได้จากการให้บริการที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและการบริการของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีความหลากหลายของสัญญา ทำให้รายได้จากการให้บริการมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่ซับซ้อน ดังนั้น ข้าพเจ้า

จึงให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อการรับรู้รายได้ดังกล่าว สุ่มตัวอย่างเอกสารประกอบการให้บริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการการให้บริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิจำนวน 6 ฤดูกาล เริ่มตั้งแต่ฤดูกาลฟุตบอลพรีเมียร์ลีกที่ 2025/26 (สุทธจากค่าเผื่อการด้อยค่า) เป็นจำนวน 2,504 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 16 ของสินทรัพย์รวม) ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 1,498 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิดังกล่าว เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามที่ได้แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิของฝ่ายบริหาร โดยประเมินความเหมาะสมของการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และปราศจากอคติของฝ่ายบริหารหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบสมมติฐาน



ดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของบริษัทฯ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราดอกเบี้ยของรายได้ในระยะยาว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้แก่ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิได้มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน



- การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
 - วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ชรัส สันติฉัตรธารณ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2569



งบฐานะการเงิน

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,528,355,020	1,102,248,922	117,197,953
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันที่ไถ่ถอนได้ภายในหนึ่งปี	8	39,002,243	550,800	37,788,038
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	320,043,330	2,986,805,803	449,932,031
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		132,279,421	30,024,105	118,914,342
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	1,431,300,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	54,934,447	412,394,715	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		295,145,251	456,321,563	70,286,891
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		59,866,757	46,222,473	6,342,080
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		258,399,580	49,586,037	165,697,856
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		298,042,320	28,895,334	270,491,334
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,986,068,369	5,113,049,752	2,667,950,525
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8, 11	502,295,431	502,199,064	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	8,732,506,532
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	66,556,765	66,541,460	16,381,966
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	2,053,513,000	2,057,979,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	2,814,212,789	2,813,697,442	10,547,207
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20.1	259,668,502	292,521,467	35,984,244
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ	15	2,898,399,301	1,366,800,000	2,503,617,426
สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	16	1,372,064,560	1,293,762,519	1,347,224,344
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	615,914,365	439,712,494	7,456,989
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	31	8,621,537	8,357,481	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		121,479,352	201,418,267	32,436,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		129,480,264	83,519,347	36,154,327
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,842,205,866	9,126,508,541	12,722,309,528
รวมสินทรัพย์		14,828,274,235	14,239,558,293	15,390,260,053

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมวดหมู่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,343,051,620	24,413,123	1,342,624,277
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	1,039,597,718	681,733,128	151,246,771
หนี้สินหมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้า				
ค่าสินค้าและบริการ		478,197,310	46,460,190	457,057,664
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	525,000,000
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.2	165,791,164	163,918,960	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	18,808,020	-	-
หุ้นกู้	22	318,286,000	738,742,020	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอจัดส่ง		611,007,847	24,955,784	592,939,476
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		396,312,543	7,097,917	384,133,005
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		106,381,644	37,739,402	-
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ		55,235,351	220,727,805	7,669,157
สำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา	11	480,328,340	480,328,340	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	11	215,074,476	360,034,866	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,546,176	575,050	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,234,618,209	2,786,726,585	3,460,670,350
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		36,598,033	42,452,527	-
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.2	102,214,630	142,597,980	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	168,829,391	-	-
หุ้นกู้	22	208,680,984	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	119,710,717	106,871,748	16,605,198
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31	631,877,849	634,435,849	-
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		38,891,886	40,109,169	6,455,872
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		71,271,003	43,744,133	20,350,423
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,378,074,493	1,010,211,406	43,411,493
รวมหนี้สิน		6,612,692,702	3,796,937,991	3,504,081,843

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 12,438,104,557 หุ้น					
(31 ธันวาคม 2567: หุ้นสามัญ 12,738,850,923 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		6,219,052,279	6,369,425,462	6,219,052,279	6,369,425,462
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 8,292,074,705 หุ้น					
(31 ธันวาคม 2567: หุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท		4,146,037,353	4,296,408,036	4,146,037,353	4,296,408,036
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		9,028,750,660	9,028,738,160	9,028,750,660	9,028,738,160
หุ้นทุนซื้อคืน	24	-	(1,503,731,830)	-	(1,503,731,830)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	26	589,256,902	589,256,902	589,256,902	589,256,902
- บริษัทย่อย	26	434,320,741	434,320,741	-	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		-	1,503,731,830	-	1,503,731,830
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		33,500,690	475,119,114	(2,103,817,609)	418,614,124
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(7,047,556,980)	(5,539,719,220)	225,950,904	181,177,995
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,184,309,366	9,284,123,733	11,886,178,210	14,514,195,217
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		1,031,272,167	1,158,496,569	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,215,581,533	10,442,620,302	11,886,178,210	14,514,195,217
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,828,274,235	14,239,558,293	15,390,260,053	15,166,539,142

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและการบริการ	28	3,871,669,981	3,239,309,326	923,640,489
รายได้อื่น				
ค่าจัดการรับ	6	-	-	11,640,000
รายได้เงินปันผล		-	33,369,300	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิเงินดิจิทัล		270,998,089	330,022,565	190,206,417
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	251,549,635	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		18,653,453	-	-
ดอกเบี้ยรับจากผลคัดสินคดีพิพาท	9	2,619,162,219	-	-
อื่น ๆ		2,512,658	10,249,130	19,979,785
รวมรายได้		2,911,326,419	625,190,630	221,826,202
รวมรายได้		6,782,996,400	3,864,499,956	1,145,466,691
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและการบริการ		4,241,165,652	2,560,902,057	1,706,154,949
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ		172,886,586	69,276,066	102,465,508
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		798,077,562	531,005,045	413,558,192
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	9	(13,722,451)	9,177,527	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายเอกสารไปรษณีย์		1,498,000,000	-	1,498,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน		119,504,232	43,098,099	56,747,871
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	4,988,311	226,073
รวมค่าใช้จ่าย		6,815,911,581	3,218,447,105	3,777,152,593
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(32,915,181)	646,052,851	(2,631,685,902)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		15,305	34,285	-
รายได้ทางการเงิน		8,418,947	86,422,042	129,691,754
ต้นทุนทางการเงิน	29	(193,380,315)	(74,353,559)	(122,133,464)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(217,861,244)	658,155,619	(2,624,127,612)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31	(262,036,110)	11,215,360	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(479,897,354)	669,370,979	(2,624,127,612)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		1,572,330	(173,638)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	-	(27,993,325)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31	-	2,204,324	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	14	-	421,297,323	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	31	-	(84,259,465)	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(27,914,778)	(403,512,284)	(3,904,395)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(26,342,448)	(92,437,065)	(3,904,395)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(506,239,802)	576,933,914	(2,628,032,007)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(502,442,521)	493,785,580	(2,624,127,612)	2,076,242,345
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	22,545,167	175,585,399		
	<u>(479,897,354)</u>	<u>669,370,979</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(528,784,969)	406,456,339	(2,628,032,007)	1,710,007,797
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	22,545,167	170,477,575		
	<u>(506,239,802)</u>	<u>576,933,914</u>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	32			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>(0.06)</u>	<u>0.06</u>	<u>(0.32)</u>	<u>0.24</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จำนวนหน้า ๗๗ ส่วนของเนื้อหาทั้งหมด ๖ หน้า

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



01 การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

02 การกำกับดูแลกิจการ

03 งบการเงิน

04 เอกสารแนบ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	งบการเงิน					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า
	และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,296,408,036	9,028,738,160	-	-	-	271,377,365	25,169,527	200,781,377	-	14,307,919,250
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	2,076,242,345	-	-	-	2,076,242,345
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	-	-	(2,487,316)	-	-	-	(366,234,548)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,073,755,029	-	-	-	1,710,007,797
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	-	-	-	-	-	(318,974,323)	-	-	-	-
หุ้นสามัญระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปสำรองหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	1,503,731,830	-	-	-	(1,503,731,830)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	103,812,117	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,296,408,036	9,028,738,160	(1,503,731,830)	1,503,731,830	589,256,902	418,614,124	25,169,527	200,781,377	(44,772,909)	14,514,195,217
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,296,408,036	9,028,738,160	(1,503,731,830)	1,503,731,830	589,256,902	418,614,124	25,169,527	200,781,377	(44,772,909)	14,514,195,217
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	(2,624,127,612)	-	-	-	(2,624,127,612)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,624,127,612)	-	-	-	(3,904,395)
โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	-	-	-	-	-	(2,624,127,612)	-	-	-	(3,904,395)
โอนและจัดหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 24)	(150,373,183)	-	-	-	-	(48,677,304)	-	-	-	-
โอนกลับกำไรสะสมสำหรับหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	1,503,731,830	-	-	-	-
ผู้ถือหุ้นสามัญแสดงสิทธิใช้หนี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 27)	2,500	12,800	-	-	-	-	-	-	-	15,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,146,037,353	9,028,750,660	-	589,256,902	(2,103,817,609)	25,169,527	200,781,377	-	-	11,886,178,210

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(217,861,244)	658,155,619	(2,624,127,612)	2,076,242,345
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	485,793,753	385,457,961	22,802,319	22,048,941
ต้นทุนค่าสิทธิค่าเช่าของอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้ในระหว่างปี	1,409,337,840	-	1,409,337,840	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(13,666,946)	9,177,527	-	-
ดอกเบี้ยรับจากผลัดสินคดีพิพาท	(2,619,162,219)	-	-	-
มูลค่าสุทธิรวมของสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุนลดลง	9,966,888	12,334,748	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(3,775,155)	(568,016)	(65,604)	(75,202)
สำรองผลเสียหายจากคดีความ	27,564,608	22,471,261	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(19,219)
การกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	-	(69,803,020)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิค่าเช่าของอสังหาริมทรัพย์	1,498,000,000	-	1,498,000,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	56,184,682	43,098,099	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ (หมายเหตุ 11)	(144,960,390)	(595,075,610)	-	-
สินทรัพย์สุทธิเงินดิจิทัลที่ได้จากการซื้อ	(117,126,641)	(222,478,913)	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิเงินดิจิทัล	(270,998,089)	(330,061,029)	(190,206,416)	(14,154,109)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สุทธิเงินดิจิทัล	63,319,550	-	56,747,871	-
รายได้เงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(33,369,300)	-	(33,369,300)
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 6)	-	-	-	(1,850,066,539)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)	(15,305)	(34,285)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(937,141)	(251,549,635)	-	(251,549,635)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของตราสารอนุพันธ์	533,100	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่อิงไม่เกิดขึ้นจริง	(19,051,462)	5,282,686	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,239,666	64,467,664	3,003,194	42,511,499
รายได้ทางการเงิน	(8,418,947)	(86,422,042)	(129,691,754)	(177,281,626)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงินรอการตัดจำหน่าย	34,261,687	-	33,624,276	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น	159,118,628	74,353,559	88,509,188	11,635,876
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	342,346,863	(314,562,726)	167,933,302	(174,076,969)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,929,057,623	42,974,865	(183,127,170)	(147,357,606)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	161,176,312	(238,647,836)	35,717,550	(98,675,410)
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	(208,813,541)	(7,798,792)	(161,818,118)	(532,970)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(269,146,987)	22,394,423	(270,124,511)	(269,897)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(45,960,916)	(22,369,792)	(2,817,909)	364,891
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,459,392	(414,279,676)	56,532,362	(54,587,827)
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	389,214,625	-	384,133,005	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	425,882,626	8,630,946	457,057,664	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอแบ่ง	(17,018,595)	(509,919,507)	(15,103,815)	(494,444,524)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,438,026	1,231,120	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,400,698)	(80,355,618)	-	(56,815,643)
สำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของสัญญา	-	(260,711,899)	-	-
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	(1,217,283)	3,327,535	(92,094)	(606,346)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,259,961	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	5,724,017,447	(1,765,826,996)	468,290,266	(1,027,002,301)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	137,372,591	5,233,841	76,176,549	-
จ่ายภาษีเงินได้	(253,649,599)	(1,464,956,384)	(32,436,493)	(2,297,655)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	5,607,740,439	(3,225,549,539)	512,030,322	(1,029,299,956)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันที่ได้ถอนได้ภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น	(38,451,443)	-	(37,788,038)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันลดลง	(96,367)	413,855,832	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	1,787,000,000	(1,495,000,000)
เงินสดรับจากเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	33,369,300	-	33,369,300
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,850,066,539
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(176,163,576)	(4,625,571,854)	-	(4,533,878,466)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	611,247,601	4,829,429,421	310,882,560	3,975,346,100
เงินสดรับคืนจากการลดทุนของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	236,149,210	-	236,149,210
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,648,712)	(2,095,516)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(294,110,902)	(382,819,320)	(3,464,721)	(1,929,832)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	16,565,289	1,829,079	153,675	80,767
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ (หมายเหตุ 15)	(3,812,182,272)	(1,366,800,000)	(3,417,400,397)	(1,366,800,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์	(1,482,488,709)	(1,545,152,684)	(1,463,274,752)	(1,233,238,121)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์	1,728,991,848	1,046,560,610	1,285,639,381	211,261,802
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(7,940,159)	(434,619,201)	(62,590)	(8,531,430)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	8,442,698	89,702,245	10,655,480	58,461,778
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมลงทุน	(3,451,834,704)	(1,706,162,878)	(1,527,659,402)	(2,274,642,353)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,336,014,220	(51,786,278)	1,360,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลง (หมายเหตุ 6)	-	-	(25,000,000)	(207,500,000)
ซื้อสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 11)	(1,470,549,430)	(4,867,491,844)	(222,000,000)	(4,123,426,992)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 20)	(106,576,255)	(119,545,803)	-	(28,111)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	200,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	212,900,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้	(421,914,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(54,000,000)	-	(51,000,000)	-
เงินสดจ่ายค่าจ้างในการออกหุ้นกู้ระยะยาว	(6,266,861)	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	15,000	-	15,000	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(37,736)	(6,343,495)	(37,736)	(6,343,495)
เงินสดจ่ายหุ้นทุนซื้อคืน	(250,264,538)	(1,503,731,830)	-	(1,503,731,830)
จ่ายดอกเบี้ย	(159,120,037)	(69,144,631)	(77,439,903)	(5,689,707)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(729,799,637)	(6,618,043,881)	984,537,361	(5,846,720,135)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,426,106,098	(11,549,756,298)	(31,091,719)	(9,150,662,444)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,102,248,922	12,652,005,220	148,289,672	9,298,952,116
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,528,355,020	1,102,248,922	117,197,953	148,289,672
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีเงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยการก่อหนี้สิน	63,549,583	18,091,999	-	-
ซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยการก่อหนี้สิน	264,819,244	35,401,616	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการให้เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า	68,065,108	62,115,909	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า - สินทรัพย์สิทธิการให้เช่าลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,021,367)	67,828,899	-	(387,398)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในธุรกิจและบริษัทที่ประกอบธุรกิจโทรคมนาคม สื่อและเทคโนโลยี โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 200 ชั้น 29-30 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 3,986 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 5,235 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งรวมเจ้าหนี้หลักรายหนึ่งของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“เจทีเอส”) ที่ถึงกำหนดชำระแล้ว และส่วนของหุ้นกู้ของเจทีเอสที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ตามมติอนุมัติผ่อนผันของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าลิขสิทธิ์การถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพที่จะครบกำหนดชำระในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2569 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ ซึ่งรวมถึงการเข้าทำธุรกิจใหม่เกี่ยวกับการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ และธุรกิจการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมเดิม รวมถึงมีแผนที่จะเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเมื่อครบกำหนดชำระโดยการปรับวงเงินกู้ยืมและเพิ่มหลักประกันหากมีการร้องขอ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างเจรจากับเจ้าหนี้รายหลักเพื่อขอผ่อนผันระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระแล้ว จากแผนการดำเนินงานตามที่กล่าวข้างต้นทำให้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันต่าง ๆ ได้ตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดไว้และจะยังคงสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นงบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง



สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการเจรจากับเจ้าหนี้รายหลักรวมถึงเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ตามแผนชำระใหม่ที่ได้รับอนุมัติ และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีรายละเอียดของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			2568	2567
บริษัท จัสมิน ชัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	ให้บริการจัดหาคอนเทนเนอร์เพื่อการให้บริการโทรคมนาคมอินเทอร์เน็ต (อินเทอร์เน็ตทีวี)	ไทย	100	100
บริษัท อควาแมนท์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารผ่านดาวเทียมและให้บริการอินเทอร์เน็ต	ไทย	100	100
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์พร้อมทดสอบระบบในโครงการสื่อสาร โทรคมนาคม และเหมืองบิทคอยน์ (Bitcoin Mining)	ไทย	44	44
(ถือร้อยละ 9 (2567: ร้อยละ 9) ถือหุ้นโดยบริษัท จัสกรีน จำกัด และอีกร้อยละ 9 (2567: ร้อยละ 9) ถือหุ้น โดยบริษัท เอเซียส รีเจนแนล เซอร์วิส จำกัด และอีกร้อยละ 9 (2567: ร้อยละ 3) ถือหุ้น โดย บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด				
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนต จำกัด	ให้บริการอินเทอร์เน็ตและบริการบัตรโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	ไทย	98	98
บริษัท จัสกรีน จำกัด (อีกร้อยละ 20 ถือหุ้น โดยบริษัท อควาแมนท์ จำกัด)	สำรวจ ออกแบบ และก่อสร้างงานโยธาของโครงการโทรคมนาคม และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานอื่น ทุกประเภท	ไทย	80	80
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด	กิจการลงทุน	ไทย	40	40
(อีกร้อยละ 34 ถือหุ้น โดยบริษัท เอเซียส (ประเทศไทย) จำกัด และ อีกร้อยละ 26 ถือหุ้น โดยบริษัท เอเซียส รีเจนแนล เซอร์วิส จำกัด)				
บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิสเอส จำกัด	ยังไม่เริ่มดำเนินการ	ไทย	70	70
บริษัท แจสทีวี จำกัด	ให้บริการดูภาพยนตร์ออนไลน์และให้บริการโทรทัศน์ ผ่านอินเทอร์เน็ต (อินเทอร์เน็ตทีวี)	ไทย	100	100
JAS Jasmine International (Hong Kong) Limited	กิจการลงทุนระหว่างประเทศและการบริหารจัดการการลงทุน ระหว่างประเทศ	ฮ่องกง	100	-



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)
ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 98)	ให้บริการด้านจัดหา ออกแบบระบบคอมพิวเตอร์และพัฒนาซอฟต์แวร์ จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และให้บริการคลาวด์คอมพิวติ้ง	ไทย	-	-
บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัท อควาเมนท์ จำกัด ร้อยละ 99)	ให้บริการระบบเครือข่ายสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงภายในประเทศ	ไทย	-	-
บริษัท เอเซียส (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โอเวอร์ซีสส์ จำกัด ร้อยละ 59)	กิจการลงทุน	ไทย	-	-
บริษัท เอเชียส รีเจนแนล เซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 98)	หยุดดำเนินการ	ไทย	-	-
Clippership Investments (BVI) Limited (ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โอเวอร์ซีสส์ จำกัด ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	British Virgin Island	-	-
บริษัท ไทย ลงคิสแทนส์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน ซัมมวริน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด ร้อยละ 90)	หยุดดำเนินการ	ไทย	-	-
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ให้บริการเช่าวงจรและบริการรับ-ส่งข้อมูลภายในประเทศ และระหว่างประเทศ	ไทย	-	-



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อีคิวแมนท์ จำกัด ร้อยละ 28 (2567: ร้อยละ 54) และบริษัท จัสมิน ซันมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด ร้อยละ 72 (2567: ร้อยละ 46))	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	2568 (ร้อยละ) 2567 (ร้อยละ)
Jasmine Technology Solution (Singapore) Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดยบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ให้บริการด้านคลาวด์ ปัญญาประดิษฐ์ งานระบบเชื่อมต่อข้อมูล ผ่านอินเทอร์เน็ต และฟินเทค และบริการออกแบบทางวิศวกรรม และระบบพลังงานสะอาด	สิงคโปร์	-
JasTel (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นโดยบริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด ร้อยละ 100)	ให้บริการอินเทอร์เน็ตและโครงข่ายโทรคมนาคมในต่างประเทศ	ฮ่องกง	-



- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- ซ) กลุ่มบริษัทบันทึกผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมแสดงไว้เป็นรายการ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม ผลต่างดังกล่าวเกิดขึ้นจากส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากค่าบริการสมาชิก รายได้จากการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม บริการอินเทอร์เน็ต บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต และบริการการจัดการ รับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมและระบบคอมพิวเตอร์พร้อมการจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานจากการประเมินของวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ



รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้าจากค่าสินค้าและบริการ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการขุดสกุลเงินดิจิทัล กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกับผู้ให้บริการเหมืองขุดบิตคอยน์แบบกลุ่ม (Bitcoin mining pool) โดยทำการประมวลผลเพื่อตรวจสอบ และยืนยันการทำธุรกรรมในระบบบล็อกเชน โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดบิตคอยน์แบบกลุ่ม รายได้จากการให้บริการจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการ และได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดบิตคอยน์แบบกลุ่มแล้ว โดยแสดงมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ซึ่งใช้ราคาปิดจากเว็บไซต์กลางที่รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับราคาสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล (www.coinmarketcap.com) (“CoinMarketCap”)

รายได้ทางการเงินคือรายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยแสดงรวมไว้ใน “ต้นทุนทางการเงิน” ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่รับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งงวดหรือสั้นกว่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



4.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกรับบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง และกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว



- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	- 20 และ 44 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	- 5-12 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	- 5 ปี
อุปกรณ์สำหรับให้บริการ โครงข่ายโทรคมนาคม	- 3-25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	- 3 และ 5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	- 3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากสัญญาเช่าที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.8 สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

เนื่องจากธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเป็นธุรกรรมที่ใหม่สำหรับทั่วโลก และยังไม่ได้มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเรื่องนี้โดยตรง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว จึงได้นำหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มาประยุกต์ใช้ และจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน



กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุน เริ่มแรกของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลตามราคาทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลแสดงมูลค่าด้วยมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเนื่องจากมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลดังกล่าวยังคงมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมวัดจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จาก CoinMarketCap

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ค่าสิทธิถ่ายทอดสต็อคฟุตบอล

ค่าสิทธิถ่ายทอดสต็อคฟุตบอลจะบันทึกเป็นต้นทุนบริการ โดยการคำนวณจากมูลค่าของสิทธิแต่ละฤดูกาลตลอดช่วงระยะเวลาการแข่งขัน ค่าสิทธิที่บริษัทฯ จ่ายชำระไปก่อนสำหรับรายการออกอากาศที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ในอนาคตจะรับรู้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในงบฐานะการเงิน

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการใช้ประโยชน์

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

10

ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง



4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อครั้งนี้

ที่ดินและอาคาร	-	ตามอายุสัญญาเช่า
อุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม	-	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	ตามอายุสัญญาเช่า
ยานพาหนะ	-	5 ปี



หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย



กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการดำเนินงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มี กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน



สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย



การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและการผิดสัญญาจากการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญา และข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น และรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.21 หุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทฯ รับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่า สินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญาและลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น



การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่า ภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม และแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดหรือเกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและราคาที่ตีใหม่ของที่ดินและอาคารได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 14 ตามลำดับ

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น



นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีที่จะใช้วัดมูลค่า รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพตามสิทธิถ่ายทอดสดที่ได้รับจาก FAPL หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลอง ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุ 15

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน โดยเฉพาะสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการขุดเหรียญบิตคอยน์และโครงการ Generative AI ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีที่จะใช้วัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน หรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการขุดเหรียญบิตคอยน์จะรวมถึงการพิจารณาความเหมาะสมของอัตราค่าเสื่อมสภาพจากการใช้งานและทางเศรษฐกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่ได้รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ใน งบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และข้อ 17



สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน

คดีฟ้องร้องและข้อพิพาท

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ซึ่งรวมถึงการประเมินความน่าจะเป็นที่จะเกิดผลเสียหายขึ้นได้อย่างเหมาะสม การเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันต่าง ๆ ที่ใช้ประกอบการประเมินของฝ่ายบริหารและสถานการณ์ต่าง ๆ อาจส่งผลให้ผลที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่ประมาณได้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้จากการขายและการบริการ	17	8	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่เกิดจากการคิดกับลูกค้ารายอื่น
ต้นทุนขายและการบริการ	513	562	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่เกิดจากการคิดกับลูกค้ารายอื่น
ค่าเช่าจ่าย	22	19	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	-	ราคาตามสัญญา



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>			
ค่าจัดการรับ	12	12	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	24	22	ราคาตามสัญญาหรือราคาที่เกิดจากการคิดกับลูกค้ารายอื่น
รายได้ดอกเบี้ย	129	128	ร้อยละ 0.82 ถึงร้อยละ MLR - ร้อยละ 0.25 ต่อปี
รายได้เงินปันผล	-	1,850	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ค่าจัดการจ่าย	79	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	37	36	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	11	12	ร้อยละ 1.24 ถึงร้อยละ 3.29 (2567: ร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 3.29) ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	65	6	49	-
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	553	340
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(152)	(152)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	401	188
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1	1	-	-
<u>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</u>				
บริษัทย่อย	-	-	103	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	184	-	15	-
รวม	184	-	118	-
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	22	-	19	-



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	58	46
เงินมัดจำรับจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7	7

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	การเคลื่อนไหวในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท จัดมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	2,183	125	(1,762)	546
บริษัท แจส ทีวี จำกัด	1,339	165	-	1,504
บริษัท จัดมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	370	-	(370)	-
บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด	265	255	(200)	320
รวม	4,157	545	(2,332)	2,370
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(939)	-	-	(939)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	3,218	545	(2,332)	1,431
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท เอเชียน รีเจนแนล เซอร์วิส จำกัด	330	-	-	330
บริษัท จัดมิน อินเตอร์เน็ต จำกัด	15	-	-	15
บริษัท ไทย ลอจิสติกส์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	10	-	-	10
บริษัท จัดกรีน จำกัด	65	-	-	65
บริษัท อควิเมนท์ จำกัด	130	-	(25)	105
รวม	550	-	(25)	525

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	185	138	67	50
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10	10	3	3
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	3	49	-	41
รวม	198	197	70	94

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	1	1	-	-
เงินฝากธนาคาร	2,527	1,066	117	148
ตั๋วแลกเงิน	-	35	-	-
รวม	2,528	1,102	117	148

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงิน (ถ้ามี) ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 1.10 (2567: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.19) ต่อปี และเฉพาะของบริษัทฯ ร้อยละ 0.20 ถึง 0.40 (2567: ร้อยละ 0.35 ถึง 1.10) ต่อปี

8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำจำนวน 541 ล้านบาท (2567: 503 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเพื่อสำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทย่อย



9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	65	6	49	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	462	3,029	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	553	340
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2	174	-	178
รวม	529	3,209	602	518
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(209)	(222)	(152)	(152)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	320	2,987	450	366

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4	1	4	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	48	2	43	-
3 - 6 เดือน	3	3	1	-
6 - 12 เดือน	5	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5	-	1	-
รวม (หมายเหตุ 6)	65	6	49	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	156	174	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	64	74	-	-
3 - 6 เดือน	8	25	-	-
6 - 12 เดือน	4	3	-	-
มากกว่า 12 เดือน	230	2,753	-	-
รวม	462	3,029	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(209)	(222)	-	-
สุทธิ	253	2,807	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	318	2,813	49	-



ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	222	215	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	9	-	-
ตัดจำหน่าย	(13)	(2)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	209	222	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของบริษัท จัสมิน ชัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“เจเอสทีซี”) จำนวน 2,518 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาร่วมลงทุนระหว่างเจเอสทีซีและบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (“ทีโอที”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สัมปทาน และภายหลังทีโอทีได้ดำเนินการควบรวมกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (“เอ็นที”) ในเดือนมกราคม 2564 ทีโอทีได้ระงับการจ่ายชำระยอดคงค้างไว้ตั้งแต่เดือนกันยายน 2551 จนถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2554 (วันที่สิ้นสุดสัญญาร่วมลงทุน) เนื่องจากทีโอทียังมีข้อโต้แย้งในวิธีการคำนวณอัตราส่วนแบ่งรายได้กับเจเอสทีซี เพื่อยุติข้อโต้แย้งดังกล่าว เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 เจเอสทีซีจึงเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม เรียกร้องให้ทีโอทีชำระเงินส่วนแบ่งรายได้พร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 3,395 ล้านบาท ส่วนที่ทีโอทีได้เสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เพื่อเรียกคืนเงินส่วนแบ่งรายได้ที่เจเอสทีซีได้รับเกินตามสัญญาร่วมลงทุนเดียวกันนี้พร้อมเรียกค่าเสียหายรวมเป็นจำนวนเงิน 9,931 ล้านบาท และในเดือนพฤษภาคม 2562 เจเอสทีซีได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ทีโอทีชำระยอดคงค้างทั้งจำนวน 2,518 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย (คำนวณในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนถึงวันที่เสนอข้อพิพาท) รวมเป็นจำนวนเงิน 3,395 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดเงินต้นคงค้างดังกล่าวในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และให้เจเอสทีซีชำระเงินค่าเสียหายแก่ทีโอทีเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ต่อมา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้เอ็นที (เดิมคือ “ทีโอที”) ชำระยอดคงค้างพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 3,395 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นจำนวน 2,518 ล้านบาท นับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (22 ธันวาคม 2557) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 เอ็นทีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 เจเอสทีซีได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมา เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 เจเอสทีซีได้รับทราบคำสั่ง



ของศาลปกครองสูงสุดที่ไม่รับอุทธรณ์ของเอ็นทีและเพิกถอนกระบวนการพิจารณาของเอ็นทีทั้งหมดเป็นเหตุให้คดีถึงที่สุด ส่งผลให้เอ็นทีต้องชำระยอดคงค้างพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 3,395 ล้านบาท และดอกเบี้ยของเงินต้นจำนวน 2,518 ล้านบาท ตามกฎหมายซึ่งคำนวณนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาทจนถึงวันที่ชำระเงินจนเสร็จสิ้น ต่อมา เจเอสทีซีและเอ็นทีได้ตกลงร่วมกันโดยเอ็นทีจะต้องชำระยอดคงค้างและดอกเบี้ยจำนวน 3,395 ล้านบาท และดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นจำนวน 2,518 ล้านบาท ซึ่งคำนวณนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาทจนถึงวันที่ 29 สิงหาคม 2568 เป็นจำนวน 1,742 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,137 ล้านบาท และเจเอสทีซีได้รับชำระเงินดังกล่าวแล้วในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับจากผลตัดสินคดีพิพาทดังกล่าวรวมเป็นจำนวน 2,619 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

ทั้งนี้ ในส่วนของคดีที่ทีโอทีได้เสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เพื่อเรียกคืนเงินส่วนแบ่งรายได้ที่เจเอสทีซีได้รับเกินตามสัญญาร่วมลงทุนเดียวกันนี้ พร้อมเรียกค่าเสียหายโอกาสรวมเป็นจำนวนเงิน 9,931 ล้านบาท ซึ่งเจเอสทีซีได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินค่าเสียหายแก่เอ็นทีเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นนั้น ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และเจเอสทีซีได้บันทึกสำรองค่าเสียหายดังกล่าวตามคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการแล้ว

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 ทีโอทียังได้เสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้บริษัท ไทย ลอจิสติกส์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“ทีแอลดีที”) และเจเอสทีซี ร่วมกันหรือแทนกันชำระค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงหรือจัดหาอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการอบรมต่างประเทศ รวมทั้งค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและค่าเสียหายโอกาสในการประกอบธุรกิจตามสัญญาร่วมลงทุนและข้อตกลงต่อท้ายสัญญาร่วมลงทุนเป็นจำนวนเงินรวม 258 ล้านบาท ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2562 ทีแอลดีทีและเจเอสทีซีได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้บริษัทย่อยทั้งสองแห่งร่วมกันชำระค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 24.9 ล้านบาท ให้แก่ทีโอที โดยการหักกลบลบหนี้กับมูลหนี้ค้างชำระของทีโอทีต่อทีแอลดีทีพร้อมดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 25.0 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงินที่ทีแอลดีทีต้องได้รับจากทีโอทีจำนวน 0.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ทีแอลดีทีได้บันทึกค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 24.9 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของการบริหารหรือขาดทุนในปี 2562 อย่างไรก็ตาม ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ เฉพาะที่วินิจฉัยในส่วนของอัตราดอกเบี้ย โดยแก้เป็นอัตราใหม่ตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป ต่อมาเอ็นที (เดิมคือ “ทีโอที”) ได้ยื่นอุทธรณ์ แต่ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ เอ็นทีจึงยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด



ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของเจเอสทีซีและทีแอลดีทีเชื่อว่าได้ปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าว ถูกต้องและครบถ้วน และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมเกินกว่าจำนวนที่บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ นอกจากนี้ ความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของเจเอสทีซีได้ยืนยันความเชื่อมั่นของฝ่ายบริหารของเจเอสทีซีที่ว่าในสถานการณ์ปัจจุบัน ปรากฏข้อเท็จจริงเป็นที่ค่อนข้างแน่ชัดว่า ศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุดจะมีคำพิพากษาถึงที่สุดไม่ให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการตามคำร้องของทีโอที/เอ็นทีสำหรับคดีที่ค้างอยู่เช่นกัน อย่างไรก็ตาม ผลที่สุดของคดีดังกล่าวยังคงมีความไม่แน่นอน

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำและตั๋วเงินฝาก	6	6	-	-
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</u>				
<u>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	49	406	-	210
รวม	55	412	-	210

ในเดือนมกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ขายหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต สามบีบี (“3BBIF”) เพื่อบริหารสภาพคล่องรองรับการจ่ายชำระค่าสิทธิในการถ่ายทอดรายการฟุตบอล ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท พีเอ็มเอ็ม แอสเซท จำกัด (“พีเอ็ม”) มีมติอนุมัติการขายตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดทั้งหมดเพื่อการลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดอื่น โดยมอบอำนาจให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้น

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพีเอ็มมีมติอนุมัติการลงทุนในตราสารทุนในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างปี พีเอ็มได้ลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หน่วยลงทุนในกองทุนรวมวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 1 และไม่มีรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท จัสมิน ชัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	1,772	1,550	2,168	1,946
บริษัท อควิเมนต์ จำกัด	760	760	760	760
บริษัท แจสทีวี จำกัด	100	100	100	100
บริษัท จัสกรีน จำกัด	200	200	160	160
บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิสেস จำกัด	100	100	70	70
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	706	706	6,058	6,058
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด	115	115	46	46
บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด	15	15	7	7
JAS Jasmine International (Hong Kong) Limited	-	-	-	-
รวม			9,369	9,147
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(636)	(636)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			8,733	8,511

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“เจทีเอส”) ที่ถือโดยบริษัทฯ จำนวน 312 ล้านหุ้น และบริษัทย่อย 18 ล้านหุ้น ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 22 ตามลำดับ

บริษัท จัสมิน ชัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“เจเอสทีซี”)

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของเจเอสทีซีมีมติอนุมัติให้เจเอสทีซีเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อนำเงินไปลงทุนในฟิเอนจำนวน 300 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 1,550 ล้านบาท เป็น 1,850 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่บริษัทฯ ทั้งจำนวน เจเอสทีซีได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่เจเอสทีซีเรียกชำระแล้วร้อยละ 74 เป็นจำนวน 222 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

บริษัท ฟรีเมียม แอสเซท จำกัด (“พีเอ”)

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของพีเอมีมติอนุมัติให้พีเอเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคตจำนวน 300 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 1,300 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้แก่เจเอสทีซีทั้งจำนวน พีเอได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 และเจเอสทีซีได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และการเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของพีเอมีมติอนุมัติให้พีเอเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต จำนวน 900 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 1,600 ล้านบาท เป็น 2,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 90 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยให้ผู้ถือหุ้นเดิมลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 0.5625 หุ้นใหม่ อย่างไรก็ตาม เจเอสทีซีได้ทำการลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน พีเอได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“เจทีเอส”)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และ พีเอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อเงินลงทุนในเจทีเอสซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในเจทีเอสเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 71 (2567: จากเดิมร้อยละ 56 เป็นร้อยละ 65) และมี “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ตามที่ได้แสดงไว้ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีปัจจุบัน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของเจทีเอส มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารการเงินโดยการเสนอซื้อจากผู้ถือหุ้นทั่วไปไม่เกิน 250 ล้านบาท โดยจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 9,356,287 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.32 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของเจทีเอส เจทีเอสได้ซื้อหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เสร็จสิ้นแล้วเป็นจำนวนรวม 7,726,200 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.09 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ภายหลังจากที่เจทีเอสซื้อหุ้นคืนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแล้วนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในเจทีเอสยังคงอยู่ที่ร้อยละ 71

JasTel (Hong Kong) Co., Ltd. (“JTHK”)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจัดตั้งและถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยแห่งใหม่ในฮ่องกง เพื่อขยายธุรกิจการให้บริการอินเทอร์เน็ตและโครงข่ายโทรคมนาคมในต่างประเทศ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2568 JTHK ได้จดทะเบียนจัดตั้งในฮ่องกงเรียบร้อยแล้ว



JAS Jasmine International (Hong Kong) Limited (“JASHK”)

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง JAS Jasmine International (Hong Kong) Limited ในฮ่องกง เพื่อเป็นศูนย์กลางการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อมา เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 JASHK ได้จดทะเบียนจัดตั้งในฮ่องกงเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2569 บริษัทฯ ได้โอนชำระค่าหุ้น 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐเต็มจำนวนให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว

การขายหุ้นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมและบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ และบริษัท อควิเมนต์ จำกัด (“อควิเมนต์”) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) (“ทริปเปิลที”) และบริษัทย่อย พร้อมหน่วยลงทุนใน กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต จัสมิน ซึ่งในภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต สามบีบี (“3BBIF”) ที่ถืออยู่ให้แก่กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่ม AIS”) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 โดยอควิเมนต์เปิดบัญชีเงินฝากธนาคารตามเงื่อนไขที่ระบุใน สัญญาเพื่อใช้เป็นหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา (Escrow Account) สำหรับความเสียหายจากคดี ที่อาจเกิดขึ้นภายใน 3 ปี นับจากวันที่ขายธุรกิจ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณารายการและบันทึก สำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญาไว้ในบัญชี เพื่อวัตถุประสงค์ตามหลักความระมัดระวัง รอบคอบ

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากสัญญา สร้างภาระจากประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อตกลงทางการค้าที่บริษัทย่อยมีความตั้งใจที่ จะปฏิบัติตามโดยพิจารณาจากราคาตามสัญญากับรายจ่ายทั้งหมดในการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาโดยอิงจากสัญญาและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับรายจ่ายเหล่านั้นเป็นจำนวน 215 ล้านบาท และ 360 ล้านบาท ตามลำดับ



12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของบริษัทร่วมและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบการเงินรวม							(หน่วย: ล้านบาท)		
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)			2568	2567	
บริษัท ศูนย์บริการวิทยุการ อินเทอร์เน็ต จำกัด	ให้เช่าอุปกรณ์สื่อสาร	ไทย	38	38	49	67	67	-	
งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: ล้านบาท)		
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ราคาทุน - สุทธิ		
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)				2568	2567
บริษัท ศูนย์บริการวิทยุการ อินเทอร์เน็ต จำกัด	ให้เช่าอุปกรณ์สื่อสาร	ไทย	38	38	49	(33)	16		



13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,058	2,068
ซื้อเพิ่ม	8	2
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าตามบัญชี	(2)	-
ผลขาดทุนสุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายการบริหาร)	(10)	(12)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,054	2,058
รายได้ค่าเช่า	31	32

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยเป็นที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	2568	2567	
อัตราผลตอบแทน (ร้อยละต่อปี)	7	7	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว (ร้อยละ)	5	5	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า (ร้อยละต่อปี)	3	3	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	10	10	มูลค่ายุติธรรมลดลง

บริษัทย่อยมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาดังแต่ 1 ปี ถึง 3 ปี โดยมีจำนวนเงินรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามสัญญาดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ภายใน 1 ปี	20	29
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	13	8



14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาด		งบการเงินรวม									
		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน									
		ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เข้า		อุปกรณ์สำหรับให้บริการ		เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน		เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	
ที่ดิน	อาคาร	อาคารและสินทรัพย์เข้า	สินทรัพย์เข้า	ให้บริการ	โครงสร้าง	เครื่องมือและอุปกรณ์	สำนักงาน	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	สำนักงาน	อื่นๆ	รวม
993	544	159	781	21	1,370	252	75	55	4,250		
-	23	9	30	1	160	8	-	222	453		
-	-	(7)	-	(2)	(5)	(50)	-	-	(64)		
-	-	41	15	5	92	9	(28)	(134)	-		
237	184	-	-	-	-	-	-	-	421		
1,230	751	202	826	25	1,617	219	47	143	5,060		
-	-	5	8	2	284	24	1	31	355		
-	-	(4)	-	(8)	(76)	(22)	(1)	-	(111)		
-	-	-	-	-	32	-	-	-	32		
-	-	2	-	-	-	-	-	-	2		
-	-	-	-	-	190	(44)	-	(146)	-		
1,230	751	205	834	19	2,047	177	47	28	5,338		

ราคาทุน/ราคาที่ได้ใหม่

1 มกราคม 2567
ซื้อเพิ่ม
จำหน่าย
โอนเข้า (ออก)
ตีราคา

31 ธันวาคม 2567
ซื้อเพิ่ม
จำหน่าย
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้
โอนจากอสังหาริมทรัพย์
เพื่อการลงทุน
โอนเข้า (ออก)
31 ธันวาคม 2568



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์สำหรับการให้บริการ			ยานพาหนะ	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง
		ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า	ให้บริการ	โครงข่ายโทรคมนาคม				
-	32	57	767	19	189	305	39	-
-	6	27	6	2	25	226	2	-
-	-	(7)	-	(2)	(48)	(5)	-	(62)
-	38	77	773	19	166	526	41	-
-	30	28	9	2	20	236	2	-
-	-	(4)	-	(8)	(22)	(65)	(1)	(100)
-	-	-	-	-	-	32	-	32
-	68	101	782	13	164	729	42	-
-	-	10	-	-	-	553	-	563
-	-	-	-	-	-	43	-	43
-	-	10	-	-	-	596	-	606
-	-	-	-	-	-	19	-	19
-	-	10	-	-	-	615	-	625

ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคา

สำหรับส่วนที่จำหน่าย

31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคา

สำหรับส่วนที่จำหน่าย

โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน

31 ธันวาคม 2568

ค่าเผื่อการด้อยค่า

1 มกราคม 2567

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

31 ธันวาคม 2567

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

31 ธันวาคม 2568



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)									
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาดใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
			อุปกรณ์สำหรับ		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		
			ส่วนปรับปรุง	ให้บริการ	เครื่องมือ	และอุปกรณ์	อื่น ๆ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ที่ดิน	อาคาร	สินทรัพย์เช่า	อาคารและ	โครงข่าย	ยานพาหนะ	สำนักงาน			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2567	713	115		53	6	53	6	143	2,814
31 ธันวาคม 2568	683	94		52	6	13	5	28	2,814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2567 (จำนวน 254 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและการบริหาร)									
2568 (จำนวน 278 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและการบริหาร)									
									294
									327



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2567	79	38	2	1	120
ซื้อเพิ่ม	1	1	-	-	2
จำหน่าย	(1)	(8)	-	-	(9)
31 ธันวาคม 2567	79	31	2	1	113
ซื้อเพิ่ม	-	-	3	-	3
จำหน่าย	-	(3)	-	(1)	(4)
31 ธันวาคม 2568	79	28	5	-	112
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2567	64	32	2	1	99
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5	3	-	-	8
ค่าเสื่อมราคา สำหรับส่วนที่จำหน่าย	(1)	(8)	-	-	(9)
31 ธันวาคม 2567	68	27	2	1	98
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5	3	-	-	8
ค่าเสื่อมราคา สำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3)	-	(1)	(4)
31 ธันวาคม 2568	73	27	2	-	102
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2567	11	4	-	-	15
31 ธันวาคม 2568	6	1	3	-	10
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					8
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					8

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2567 ตามรายกลุ่มของสินทรัพย์ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือเกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคาร



ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ได้ใหม่สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		ผลกระทบต่อมูลค่าสุทธิรวม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	2568	2567	
อัตราผลตอบแทน (ร้อยละต่อปี)	7	7	มูลค่าสุทธิรวมลดลง
อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว (ร้อยละ)	5	5	มูลค่าสุทธิรวมลดลง
อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า (ร้อยละต่อปี)	3	3	มูลค่าสุทธิรวมเพิ่มขึ้น
อัตราคัดลด (ร้อยละต่อปี)	10	10	มูลค่าสุทธิรวมลดลง

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจะเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
ที่ดิน	406	406
อาคาร	112	119

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงิน 1,470 ล้านบาท (2567: 1,218 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเงิน 77 ล้านบาท (2567: 80 ล้านบาท)

ในปี 2548 บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (“พีเอ”) ได้ซื้ออาคารจัดมินิ อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในราคา 1,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าสำหรับการเช่าพื้นที่ในอาคารดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20.1 กลุ่มบริษัทแสดงค่าเช่าจ่ายล่วงหน้ารวมเป็นส่วนหนึ่งของอาคารที่ซื้อมาในงบการเงินรวม เพื่อแสดงข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจที่แท้จริง

เจทีเอสได้เข้าลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงและความผันผวนของราคาบิทคอยน์และตัวแปรที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและเทคโนโลยีในอนาคต และอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์ในธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเห็นว่า การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในระยะยาวที่เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ
ธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์เป็นจำนวน 158 ล้านบาท (2567: 225 ล้านบาท) (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า
ของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 545 ล้านบาท (2567: 539 ล้านบาท) และมีมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้จาก
การขุดและซื้อรวมเป็นจำนวน 1,372 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,347 ล้านบาท) ตามที่ได้กล่าวไว้ใน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 โดยในระหว่างปี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการ
ด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์เป็นจำนวน 69 ล้านบาท (2567: 43 ล้านบาท) โดยแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของ
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีเพื่อให้
สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โดยกลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่
คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ดังกล่าว
จากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระในการประเมินมูลค่า
ยุติธรรมของมูลค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์ โดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ
(Depreciated Replacement Cost) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น
ระดับ 2 และผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
ดังกล่าว

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนขายประกอบด้วยต้นทุนทดแทน
(Replacement Cost) ของเครื่องขุดเหรียญบิทคอยน์จำนวนเงินประมาณ 0.02 ล้านบาท ถึง 0.15 ล้านบาท
(2567: 0.01 ล้านบาท ถึง 0.10 ล้านบาท) และอัตราค่าเสื่อมราคาทางเศรษฐกิจร้อยละ 16 (2567: ร้อยละ 16)
การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
ของหน่วยสินทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปีเพิ่มขึ้น แสดงได้ดังนี้

	เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ)	งบการเงินรวม	
		มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนลดลง	
		2568 (ล้านบาท)	2567
ต้นทุนทดแทนของเครื่องขุดเหรียญบิทคอยน์	(1)	(1)	(1)
อัตราค่าเสื่อมราคาทางเศรษฐกิจ	1	(1)	(1)



15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,367	-	1,367	-
จ่ายค่าสิทธิถ่ายทอดสดรายการฟุตบอล				
พรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพระหว่างปี	3,812	1,367	3,418	1,367
ค่าใช้จ่ายภาษีที่เกี่ยวข้อง	603	-	603	-
ต้นทุนค่าสิทธิที่รับรู้ในระหว่างปี				
(รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ)	(1,386)	-	(1,386)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,498)	-	(1,498)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,898	1,367	2,504	1,367

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right) ในการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพบนอินเทอร์เน็ตทีวี (Internet TV) และดิจิทัลทีวี (Digital TV) รวมถึงชุดวิดีโอสั้น (Clips package) ตลอดระยะเวลารายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ 3 ฤดูกาล ในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โดยเริ่มตั้งแต่ต้นฤดูกาลฟุตบอลพรีเมียร์ลีกที่ 2025/26 หรือ 6 ฤดูกาล ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับแจ้งจาก The Football Association Premier League Limited (FAPL) เป็นลายลักษณ์อักษรภายในวันที่ 1 ธันวาคม 2567 โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 560 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นเงินจำนวน 19,168 ล้านบาท ในการนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในข้อตกลงกับ FAPL เพื่อให้ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Standstill Agreement) โดยข้อตกลงดังกล่าวมีผลถึงวันที่ 15 มกราคม 2568 หรือวันที่พ้น 45 วันนับจากวันที่ FAPL นำส่งร่างสัญญาถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกให้แก่บริษัทฯ แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นหลัง (วันสิ้นสุดของ Standstill Agreement) และบริษัทฯ สามารถขอขยายระยะเวลาออกไปได้หากได้รับความยินยอมจาก FAPL นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินประกันตามที่ระบุใน Standstill Agreement จำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นเงิน 1,367 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567



บริษัทฯ ได้รับแจ้งจาก FAPL เป็นลายลักษณ์อักษรตามกำหนดเวลาดังกล่าว และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้

- ก) อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ 6 ฤดูกาล
และอนุมัติการชำระเงินประกันจำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่ FAPL ตาม Standstill
Agreement
- ข) อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมเพื่อการเผยแพร่คอนเทนต์รายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ
ผ่านแพลตฟอร์มสตรีมมิงออนไลน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการได้รับสิทธิและบริการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพในประเทศไทย
ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา กับ FAPL เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2568 และวันที่ 13 มิถุนายน 2568
ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการได้รับสิทธิในชุดวิดีโอสั้นฟุตบอล
พรีเมียร์ลีก (Clips Package) ในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา กับ FAPL สัญญาดังกล่าว
มีมูลค่ารวม 560 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ไม่รวมภาษีที่เกี่ยวข้อง) ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ จะต้อง
จ่ายชำระเป็นงวดตามที่ระบุในสัญญา เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2568 โดยมีเงินประกันจำนวน 40 ล้านดอลลาร์
สหรัฐฯ เป็นส่วนหนึ่งของการจ่ายชำระค่าตอบแทนการได้รับสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก
ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าสิทธิให้แก่ FAPL เป็นจำนวนรวม 102 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ
คิดเป็นเงิน 3,418 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าสิทธิที่จะต้องจ่ายชำระตามสัญญาให้แก่
FAPL ภายในหนึ่งปีเป็นจำนวนเงิน 94 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และในปี 2570 ถึงปี 2573 รวมเป็นเงินจำนวน
324 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้อนุมัติให้ JASHK เข้าทำธุรกรรมเพื่อให้
บริษัทฯ ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right) ในการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและ
เอฟเอคัพบนอินเทอร์เน็ตทีวี (Internet TV) และดิจิทัลทีวี (Digital TV) รวมถึงชุดวิดีโอสั้น (Clips package)
ตลอดระยะเวลารายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีก 5 ฤดูกาลครั้ง ในประเทศเวียดนาม โดยเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม
2569 โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นเงินจำนวน 3,520 ล้านบาท (อ้างอิงอัตรา
แลกเปลี่ยนธนาคารแห่งประเทศไทย 1 บาททำการ ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ) ต่อมาเมื่อวันที่
19 ธันวาคม 2568 JASHK ได้เข้าทำสัญญาการได้รับสิทธิและบริการถ่ายทอดสดฟุตบอล พรีเมียร์ลีกใน
ประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ มูลค่าสัญญาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีที่เกี่ยวข้อง โดยตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวน 9 งวด โดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรก ณ วันที่ลงนามในสัญญา และจะ
เริ่มจ่ายชำระงวดถัดไปในเดือนกรกฎาคม และธันวาคมของปี 2569 ถึงปี 2572

ในระหว่างปี 2568 JASHK ได้จ่ายชำระค่าสิทธิให้แก่ FAPL เป็นจำนวนรวม 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ
คิดเป็นเงิน 395 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 JASHK มีค่าสิทธิที่จะต้องจ่ายชำระตามสัญญาให้แก่
FAPL ภายในหนึ่งปีเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และในปี 2570 ถึงปี 2572 รวมเป็นเงินจำนวน
72.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ



ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ จำนวนประมาณ 1,498 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี โดยแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอล ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลาจากการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพตามสิทธิถ่ายทอดสดที่ได้รับจาก FAPL ทั้งนี้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองเท่ากับร้อยละ 9 ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์จากอัตราการเติบโตของสมาชิกที่ใช้บริการ

16. สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,294	243	1,036	-
เพิ่มขึ้นจากการขุดระหว่างปี	117	222	-	-
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	1,483	1,545	1,463	1,233
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่				
จำหน่าย	(1,458)	(716)	(1,095)	(197)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(64)	-	(57)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,372	1,294	1,347	1,036

บริษัทฯ วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลตามราคาปิดจาก CoinMarketCap ซึ่งจัดเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลระดับ 2

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลประเภทบิทคอยน์ในวงเงินไม่เกิน 1,400 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลดังกล่าวเป็นจำนวน 498.73 เหรียญบิทคอยน์ (2567: 506.45 เหรียญบิทคอยน์) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 489.70 เหรียญบิทคอยน์ (2567: 380.51 เหรียญบิทคอยน์)



17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์		รวม	ซอฟต์แวร์		รวม
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง		ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:						
ราคาทุน	1,441	-	1,441	8	-	8
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(245)	-	(245)	(1)	-	(1)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(580)	-	(580)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	616	-	616	7	-	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:						
ราคาทุน	749	427	1,176	8	-	8
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(193)	-	(193)	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(543)	-	(543)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	13	427	440	8	-	8

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	440	9	8	8
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	273	435	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(60)	(4)	(1)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(37)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	616	440	7	8



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เจทีเอส มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในโครงการ Generation AI เป็นจำนวนรวม 815 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า 50 ล้านบาท) โดยในระหว่างปี 2568 เจทีเอส ได้พัฒนาโครงการ Generation AI แล้วเสร็จและทดสอบการด้อยค่าพร้อมรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14) และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวน 13 ล้านบาท และ 37 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดจากมูลค่าจากการใช้ โดยประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญคืออัตราคิดลด (อัตราร้อยละ 11)

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	อ้างอิง MLR	1,343	24	1,343	-

ในเดือนเมษายน 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ไม่เกิน 1,700 ล้านบาท เพื่อชำระค่าสิทธิรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ MLR และค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย หุ่นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ถือโดยบริษัทฯ และบัญชีเงินฝากตามที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกันให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยคือตราสารเครดิต (Letter of Credit) เพื่อซื้อสินค้าของบริษัทย่อย โดยมีอัตรดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทย่อย



19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	22	-	19	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	274	393	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	58	46
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	435	84	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	174	64	74	8
ต้นทุนโครงการค้างจ่าย	135	141	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,040	682	151	54

20. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา ระหว่างมากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี

20.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อุปกรณ์สำหรับ ให้บริการโครงข่าย			
	ที่ดินและอาคาร	โทรคมนาคม	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2567	11	238	-	249
เพิ่มขึ้น	8	51	1	60
เปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	68	-	68
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7)	(77)	-	(84)
31 ธันวาคม 2567	12	280	1	293
เพิ่มขึ้น	6	58	4	68
จำหน่าย	-	(2)	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8)	(90)	(1)	(99)
31 ธันวาคม 2568	10	246	4	260



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ พื้นที่ในอาคารสำนักงาน
1 มกราคม 2567	64
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14)
31 ธันวาคม 2567	50
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14)
31 ธันวาคม 2568	36

ในปี 2541 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (อาคาร จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์) กับบริษัท พรีเมียม เรียด เอสเตท จำกัด (เดิมเป็นบริษัทร่วมและเลิกกิจการในปี 2560) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 30 ปี และบริษัทฯ ได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินรวม 415 ล้านบาท ต่อมาในปี 2543 บริษัทร่วมดังกล่าวได้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารให้แก่สถาบันการเงินเพื่อเป็นการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ในปี 2548 พี่เอได้ซื้ออาคารดังกล่าวคืนจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ดังนั้นเพื่อแสดงข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจที่แท้จริง กลุ่มบริษัทจึงแสดงค่าเช่าจ่ายล่วงหน้ารวมเป็นส่วนหนึ่งของอาคารที่ซื้อมาในงบการเงินรวม

20.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	291	337	-	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(23)	(30)	-	-
รวม	268	307	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(166)	(164)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	102	143	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	307	298	-	-
เพิ่มขึ้น	68	62	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	17	14	-	-
เปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า	-	67	-	-
จ่ายค่าเช่า	(124)	(134)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	268	307	-	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

20.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	99	84	14	14
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	17	14	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2	2	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิง มีมูลค่าต่ำ	1	2	-	-

20.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปี 2568 จำนวน 127 ล้านบาท (2567: 138 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-
บวก: กู้เพิ่ม	200
หัก: จ่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	(3)
บวก: ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอการตัดบัญชี	1
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(10)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	188
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(19)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	169

ในเดือนเมษายน 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับบริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อประเภทมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีวงเงินกู้ไม่เกิน 200 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2568 ถึงเดือนเมษายน 2571 คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับ MLR และค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

22. หุ้นกู้ระยะยาว

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ระยะยาวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
งบการเงินรวม		
	2568	2567
มูลค่าหน้าตั๋ว	531	740
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือการตัดจำหน่าย	(4)	(1)
รวม	527	739
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(318)	(739)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	209	-



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	739	734
ออกหุ้นกู้เพิ่มระหว่างปี	213	-
จ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(6)	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(422)	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่ายสำหรับปี	3	5
ยอดคงเหลือปลายปี	527	739

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 เจทีเอสได้ออกหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์และจ่ายชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงิน 740 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และมีอายุ 3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ (ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 เมษายน 2568)

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 เจทีเอสได้ออกเสนอและเสนอขายหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน 2568 เป็นจำนวนเงิน 213 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีจำนวน 2 ชุด คือ ชุดที่ 1 จำนวน 90.6 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2570 และหุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 122.3 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2571 โดยหุ้นกู้ทั้งสองชุดนี้ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ เจทีเอสต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการจ่ายเงินปันผล



เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 เจทีเอสได้จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 เมษายน 2568 บางส่วน รวมเป็นจำนวน 215 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568 เจทีเอสได้จ่ายชำระคืนเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินรวม 104 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 422 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ได้มีมติอนุมัติผ่อนผันให้ขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 422 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 เมษายน 2568 ออกไปเป็นภายในวันที่ 8 กรกฎาคม 2569 โดยให้แบ่งชำระเป็นรายงวด 6 เดือน ซึ่งเจทีเอสได้จ่ายชำระคืนงวดแรกได้ถึงกำหนดชำระแล้วในวันที่ 8 ตุลาคม 2568 และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2568 เจทีเอสได้รับความยินยอมจากผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้เปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็นจากเดิมร้อยละ 6.25 เป็นร้อยละ 7.00 ต่อปี นอกจากนี้ ในวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้รุ่นอื่นได้มีมติอนุมัติผ่อนผันให้เหตุการณ์นี้ไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 213 ล้านบาท (ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Cross and Call Default))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 422 ล้านบาท ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของเจทีเอสที่ถือโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 18 ล้านหุ้น ตามเงื่อนไขที่กำหนดให้หลักทรัพย์ค้ำประกันมีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่าของมูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขายได้ ณ วันที่ออกหุ้นกู้ และมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 213 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นกู้ระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 524 ล้านบาท (2567: 739 ล้านบาท) โดยอ้างอิงจากราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย ซึ่งมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2



23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงานต้นปี	107	95	14	25
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	11	10	3	4
ต้นทุนดอกเบี้ย	3	3	-	2
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	51	-	38
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	5	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	23	-	2
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1)	(80)	-	(57)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงานปลายปี	120	107	17	14

กลุ่มบริษัทคาดว่าจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้า เป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2567: 4 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านบาท (2567: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ถึง 18 ปี (2567: 15 ถึง 18 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 17 ปี (2567: 17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.54 - 2.77	2.54 - 2.77	2.65	2.65
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5	5	5	5



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	(6)	(6)	(1)	(1)
ลดลง ร้อยละ 0.5	7	7	1	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	15	13	2	2
ลดลง ร้อยละ 1	(13)	(11)	(2)	(1)

24. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารการเงินโดยการเสนอซื้อจากผู้ถือหุ้นทั่วไปไม่เกิน 1,504 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น โดยจะเป็นราคาเดียวและรับซื้อในจำนวนไม่เกิน 300,748,563 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.5 ของหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน โดยโครงการซื้อหุ้นคืนจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แสดงเจตนาขายหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ถึงวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เสร็จสิ้นแล้วเป็นจำนวนรวม 300,746,366 หุ้น มูลค่ารวมของหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 1,504 ล้านบาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการซื้อขายหุ้นคืน)

ต่อมา เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงช่วงระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจากเดิมวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2567 เป็นวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึง วันที่ 24 มีนาคม 2568

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว



ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนซึ่งได้ครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายแล้ว ในวันที่ 24 มีนาคม 2568 จึงได้ตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่ไม่ได้จำหน่ายทั้งจำนวนและจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2568 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้โอนกลับกำไรสะสมสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนทั้งจำนวนหลังจากที่ได้ลดทุนจากการตัดหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวแล้ว

25. ทุนจดทะเบียน

	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<u>ทุนจดทะเบียน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	12,738,850,923	6,369
ลดทุนจากการตัดหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 24)	(300,746,366)	(150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	12,438,104,557	6,219
	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<u>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	8,592,816,071	4,296
ลดทุนจากการตัดหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 24)	(300,746,366)	(150)
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ JAS-W4 (หมายเหตุ 27)	5,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,292,074,705	4,146

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



27. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (JAS-W4) จำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญ เดิม จำนวน 2 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.5 บาท) ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ JAS-W4 ในราคาการใช้สิทธิ JAS-W4 เท่ากับ 3 บาทต่อหุ้น โดย JAS-W4 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออก ใบสำคัญแสดงสิทธิ

นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 2,073,017,426 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,296,408,035.50 บาท เป็น 6,369,425,461.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,146,034,852 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,146,034,852 หุ้น เพื่อรองรับการออกและเสนอขาย JAS-W4

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นเดิมแล้ว รวมเป็นจำนวน 4,145,929,626 หน่วย โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2568 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 10 ตุลาคม 2574

ในเดือนมีนาคม 2568 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JAS-W4) จำนวน 5,000 หน่วย ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,000 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 15,000 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 เมษายน 2568 และมี “ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ” ตามที่ได้แสดงไว้ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังมิได้ใช้สิทธิมีจำนวน 4,145,924,626 หน่วย

28. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

28.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รายได้จากการขาย - รับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	99	12	-	-
รายได้จากการบริการ - รับรู้รายได้				
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	3,772	3,227	924	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	3,871	3,239	924	-



28.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา				
รายได้ที่ได้รับรู้ในระหว่างปีที่เคยรวมอยู่ใน				
ยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	30	33	-	-

28.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 515 ล้านบาท (2567: 89 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 457 ล้านบาท) (2567: ไม่มี) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 10 ปี

29. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	128	15	122	12
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ระยะยาว	48	45	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	17	14	-	-
รวม	193	74	122	12



30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ค่าเช่าและบริการ โครงข่ายโทรคมนาคม	1,097	1,070	-	-
ต้นทุนค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอล	1,409	-	1,409	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	486	385	23	22
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	602	540	125	147
ค่าธรรมเนียมในการประกอบกิจการโทรคมนาคม	22	27	-	-
ค่าไฟฟ้า	237	315	2	3
ต้นทุนของสินค้าที่จำหน่าย	106	105	-	-
ค่าส่งเสริมการขาย	112	8	101	1
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	10	12	-	1
ค่าเช่าและค่าบริการ	24	22	-	13
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา	110	75	55	41

31. ภาษีเงินได้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	265	97	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(3)	(108)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุน	262	(11)	-	-



จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้แล้ว	-	(2)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	84	-	-
	-	82	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(218)	658	(2,624)	2,076
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20				
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(44)	132	(525)	415
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี:				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(370)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2)	2	-	-
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	(29)	(119)	-	-
ขาดทุนจากการค้ำประกันของสินทรัพย์	324	(5)	311	-
อื่น ๆ	(8)	46	21	1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในงบการเงิน				
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(337)	(60)	-	(46)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีปัจจุบัน	359	-	193	-
ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายกับค่าเช่า				
จ่ายตามสัญญาเช่า	(1)	(7)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	262	(11)	-	-



ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบฐานะการเงินรวม		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	1	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับประโยชน์พนักงาน	10	12	2	(4)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(361)	(361)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่	(273)	(278)	(5)	(65)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	8
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	-	-	30
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว			(3)	(31)
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	(623)	(626)		
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	9	8		
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(632)	(634)		
	(623)	(626)		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 6,781 ล้านบาท (2567: 5,312 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ 6,609 ล้านบาท (2567: 2,327 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 4,444 ล้านบาท (2567: 4,714 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ 3,277 ล้านบาท (2567: 2,313 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573 (2567: ปี 2572)



32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปีโดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปีโดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

บริษัทฯ ไม่ได้แสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี เนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีราคาสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญสำหรับปี

การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
(ล้านบาท)	(503)	494	(2,624)	2,076
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	8,292	8,467	8,292	8,467
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.06)	0.06	(0.32)	0.24

33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้แก่ส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรใหม่ในระหว่างปีปัจจุบันเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการตามข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอ ซึ่งสอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจสื่อและคอนเทนต์
- 2) ส่วนงานสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชั่น
- 3) ส่วนงานอื่น ๆ



ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์
การตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผล
การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์
เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชี
สำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว



ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานธุรกิจสื่อ และคอนเทนต์		ส่วนงานสินทรัพย์ดิจิทัล และเทคโนโลยี โซลูชั่น		ส่วนงานอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและการบริการ										
รายได้จากภายนอก	1,285	462	2,390	2,445	197	332	-	-	3,872	3,239
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	17	33	65	43	(82)	(76)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,285	462	2,407	2,478	262	375	(82)	(76)	3,872	3,239
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(2,309)	(148)	468	669	31	88			(1,810)	609
กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล	-	-	81	316	190	14			271	330
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	252			-	252
ดอกเบี้ยรับจากผลดัดสินคดีพิพาท	-	-	-	-	2,619	-			2,619	-
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน										
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(218)	658
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้									(262)	11
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									(480)	669
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย									(23)	(175)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									(503)	494



ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียวคือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งรายเป็นจำนวนประมาณ 992 ล้านบาท (2567: 1,122 ล้านบาท)

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน และอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน ตามลำดับ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14 ล้านบาท (2567: 14 ล้านบาท) และเฉพาะของ บริษัทฯ จำนวน 2 ล้านบาท (2567: 2 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์ เป็นจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 34 ล้านบาท (2567: 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 7 ล้านบาท)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาให้สิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ และสัญญาให้สิทธิในการเผยแพร่คอนเทนต์ต่าง ๆ ที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคต (ไม่รวมค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) จำนวนรวม 400 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2567: 288 ล้านบาท และ 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) อายุของสัญญามีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

35.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน การประมูลงานและการปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 62 ล้านบาท (2567: 56 ล้านบาท) ในนามของกลุ่มบริษัท

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้ให้การสนับสนุนด้านหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการพาดสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยนำที่ดิน 1,086 ตารางวา และเงินจำนวน 2 ล้านบาท ค้ำประกันไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แก่บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) (“ทริปเปิลที”)



- 35.4 จัสกรีนได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมา (Turn-Key) กับบริษัทคู่สัญญาแห่งหนึ่ง จัสกรีนมีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบงานให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา โดยจะต้องส่งมอบงานภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2549 จนถึงปัจจุบันจัสกรีนไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดระยะเวลา เนื่องจากเหตุของความล่าช้าซึ่งเกิดจากการส่งมอบพื้นที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความล่าช้า โดยบริษัทคู่สัญญามีการแจ้งมายังจัสกรีนว่า บริษัทดังกล่าวมีสิทธิที่จะคิดค่าปรับล่าช้าตามสัญญาจากจัสกรีนเป็นรายวันในอัตราร้อยละ 0.2 ของวงเงินตามสัญญา (34 ล้านบาท) ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของจัสกรีนเชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากกรณีดังกล่าว
- 35.5 ในปี 2556 เจทีเอสได้ทำสัญญาขายเครื่องคอมพิวเตอร์พกพา (“แท็บเล็ต”) ให้แก่คู่สัญญาซึ่งเป็นหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าตามสัญญา 724 ล้านบาท ตามเงื่อนไขของสัญญา เจทีเอสต้องส่งมอบแท็บเล็ตทั้งหมดให้แก่หน่วยงานราชการคู่สัญญาภายในเดือนธันวาคม 2556 อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2557 หน่วยงานราชการคู่สัญญาได้มีหนังสือขอยกเลิกสัญญามายังเจทีเอส เนื่องจากพิจารณาว่า เจทีเอสไม่สามารถส่งมอบแท็บเล็ตได้ตามกำหนดเวลาในสัญญา โดยให้เจทีเอสชำระค่าปรับรายวันในอัตราร้อยละ 0.2 ของราคาแท็บเล็ตที่ยังไม่ได้ส่งมอบนับแต่วันครบกำหนดตามสัญญาจนถึงวันยกเลิกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 142 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2557 หน่วยงานราชการคู่สัญญาได้ฟ้องร้องต่อศาลปกครองกลางให้เจทีเอสชำระค่าปรับจากการไม่ส่งมอบแท็บเล็ตตามสัญญา และชำระเงินตามหนังสือคำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของธนาคาร พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คิดเป็นทุนทรัพย์ 190 ล้านบาท เจทีเอสได้มีหนังสือถึงบริษัทคู่สัญญาผู้ขายแท็บเล็ตเพื่อแจ้งว่า บริษัทดังกล่าวผิดสัญญาในการส่งมอบแท็บเล็ตให้แก่เจทีเอส และได้ยกเลิกสัญญากับบริษัทดังกล่าว โดยได้รับชำระเงินตามหนังสือคำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท ซึ่งเจทีเอสมีสิทธิทางกฎหมายที่จะยึดเงินดังกล่าวเพื่อชดเชยความเสียหายต่าง ๆ ที่บริษัทดังกล่าวก่อให้เกิดขึ้นหรือปฏิบัติผิดสัญญา และได้บันทึกเงินที่ได้รับดังกล่าวเป็นหนี้สินในบัญชีภายใต้รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบฐานะการเงินรวมตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนเป็นเงินสำรองค่าปรับและค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 ศาลปกครองกลางได้พิพากษาให้เจทีเอสชำระค่าปรับคิดเป็นเงิน 7 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตาม เจทีเอสและหน่วยงานราชการคู่สัญญาได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาให้เจทีเอส ชำระค่าปรับจำนวน 3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีตามที่กฎหมายกำหนดจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เจทีเอสได้บันทึกสำรองค่าปรับดังกล่าวตามคำพิพากษาของศาลแล้ว ผลที่สุดของคดีฟ้องร้องนี้ไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นกับเจทีเอส ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2568 เจทีเอสได้ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 บริษัทคู่สัญญาผู้ขายแท็บเล็ตได้ยื่นฟ้องเจทีเอส เพื่อเรียกชำระค่าสินค้าและเรียกคืนเงินตามหนังสือคำประกันการปฏิบัติตามสัญญาขายแท็บเล็ตที่เจทีเอสเคยได้รับชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คิดเป็นทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงินประมาณ 58 ล้านบาท ปัจจุบันเจทีเอสอยู่ระหว่างการทำให้การสู้คดีฝ่ายบริหารของเจทีเอสเชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว



35.6 คดีฟ้องร้องและข้อพิพาทกับที่ทีแอนด์ทีและทีโอที

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในคดีฟื้นฟูกิจการของทีทีแอนด์ที โดยผลของคำสั่งดังกล่าว กฎหมายกำหนดให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้าว่าคดีแพ่งทั้งปวงอันเกี่ยวกับทรัพย์สินของลูกหนี้ซึ่งค้างพิจารณาอยู่ในศาลในขณะที่มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ และเมื่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำขอโดยทำเป็นคำร้อง ศาลมีอำนาจจัดการพิจารณาคดีแพ่งนั้นไว้หรือจะส่งประการใดตามที่เห็นสมควรก็ได้ ดังนั้นสำหรับคดีแพ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินของทีทีแอนด์ที ศาลอาจพิจารณาเรียกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของทีทีแอนด์ทีเพื่อสอบถามว่าจะดำเนินการอย่างไร เพื่อประกอบการพิจารณาทำคำสั่งของศาลต่อไปในแต่ละคดี

1. บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด (“ซีซีเอส”) มียอดหนี้ค้างรับที่มีข้อพิพาทกับทีทีแอนด์ที ตามสัญญาจัดหาระบบบริการลูกค้าและระบบพิมพ์ใบแจ้งหนี้จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาดในเดือนมิถุนายน 2558 ยกคำเสนอข้อพิพาทที่ทีทีแอนด์ทียื่นต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในปี 2554 กล่าวหาว่า ซีซีเอสปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ชำระเงินเป็นจำนวนรวม 1,780 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันเสนอข้อพิพาท และให้ทีทีแอนด์ทีชำระค่าวงดงานที่ค้างชำระทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยแก่ซีซีเอสคิดเป็นจำนวนเงินรวม 204 ล้านบาท จากคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของศาลล้มละลายกลาง ซีซีเอสได้ยื่นขอรับชำระหนี้รวมทั้งดอกเบี้ยทั้งหมดต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว การได้รับชำระหนี้จึงเป็นไปตามกระบวนการของกฎหมายล้มละลาย ปัจจุบันทีทีแอนด์ทีอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์
2. เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 อควิเมนต์ได้ยื่นฟ้องทีทีแอนด์ที รวมทั้งบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องรวม 13 ราย ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 6,350 ล้านบาท จากการที่จำเลยทั้งสิบสามได้ร่วมกันกระทำละเมิดต่ออควิเมนต์ โดยการนำบันทึกข้อตกลงระหว่างอควิเมนต์และทีทีแอนด์ทีที่เกี่ยวข้องกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นของทีทีแอนด์ทีเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนและ/หรือหุ้นเดิมของทริปเปิดที่อควิเมนต์ถืออยู่ ซึ่งจำเลยทั้งหมดรู้ว่าสิ้นผลบังคับไปนานแล้ว มาฟ้องอควิเมนต์ โดยเจาะจงฟ้องคดีและร้องขอให้ศาลคุ้มครองประโยชน์ในระหว่างที่ทริปเปิดที่กำลังดำเนินการยื่นเรื่องขอจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โดยที่ไม่ได้รับประโยชน์ใดเป็นส่วนตนจากการฟ้องคดี แต่ต้องการใช้เหตุที่มีการฟ้องคดีและการร้องขอให้ศาลคุ้มครองประโยชน์นั้นมาทำให้การจัดตั้งกองทุนรวมของทริปเปิดที่ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งเป็นการใช้สิทธิทางศาลโดยไม่สุจริต ทำให้อควิเมนต์ได้รับความเสียหาย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดนนทบุรี



เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของทีทีแอนด์ทีร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้องอิวเมนต์ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยกล่าวอ้างว่า อิวเมนต์ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในทริปเปิลที และขอให้อิวเมนต์ดำเนินการโอนขายหุ้นสามัญในทริปเปิลทีที่อิวเมนต์ได้มาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,868,073 หุ้น คืนให้แก่โจทก์ทั้งสี่ราย หากอิวเมนต์ไม่สามารถโอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่รายได้ อิวเมนต์จะต้องชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและเงินปันผลที่โจทก์ควรจะได้รับจากหุ้นดังกล่าว รวมเป็นทุนทรัพย์ 29 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 อิวเมนต์ได้ยื่นฟ้องบุคคลธรรมดาสี่รายต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 305 ล้านบาท จากการที่จำเลยทั้งสี่รายได้ร่วมกันกระทำความผิดโดยเหตุที่มีการฟ้องคดีอิวเมนต์โดยไม่สุจริต อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษายกฟ้องคดีที่อิวเมนต์ยื่นฟ้องบุคคลธรรมดาสี่รายดังกล่าว และเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565 อิวเมนต์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ศาลชั้นต้นอ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 อิวเมนต์ยื่นฎีกาและคำร้องขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2568 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกา ส่งผลให้คดีสิ้นสุดลง

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ศาลจังหวัดนนทบุรีมีคำพิพากษาคดีที่บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของทีทีแอนด์ทีร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้องอิวเมนต์เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีคำตัดสินให้อิวเมนต์โอนขายหุ้นสามัญในทริปเปิลทีที่อิวเมนต์ได้มาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,868,073 หุ้น คืนให้แก่โจทก์ทั้งสี่ราย หากอิวเมนต์ไม่สามารถโอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่รายได้ อิวเมนต์จะต้องชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและเงินปันผลที่โจทก์ควรจะได้รับจากหุ้นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 อิวเมนต์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์ อิวเมนต์ได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 22 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปี 2567 และแสดงเป็นหนี้สินรวมอยู่ในบัญชีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายได้ยื่นฟ้องอิวเมนต์ต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่า อิวเมนต์ทำการละเมิดใช้สิทธิทางศาลโดยไม่สุจริตนำความเท็จมากล่าวอ้างเพื่อฟ้องบุคคลทั้งสี่รายดังกล่าวต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 ศาลแพ่งได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 บุคคลธรรมดาทั้งสี่รายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2567 ศาลอุทธรณ์อ่านคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2568 บุคคลธรรมดาทั้งสี่รายยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลฎีกา



นอกจากนี้ ในปี 2564 บุคคลธรรมดาอีกกลุ่มหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของทีทีแอนด์ที ร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้องอิวเมนท์อีกสามคดีต่อศาลแพ่งและศาลจังหวัดนนทบุรี โดยกล่าวอ้างว่า อิวเมนท์ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในทริปเปิลทีคล้ายคดีข้างต้น โดยเรียกร้องให้อิวเมนท์ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นทุนทรัพย์ 40 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ศาลจังหวัดนนทบุรีได้มีคำสั่งรวมสองคดีที่มีต่อศาลจังหวัดนนทบุรีเข้าด้วยกัน และเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 ศาลจังหวัดนนทบุรีมีคำตัดสิน 2 คดีโดยคดีหนึ่งให้อิวเมนท์โอนขายหุ้นสามัญในทริปเปิลทีที่อิวเมนท์ได้มาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 343,758 หุ้น คืนให้แก่โจทก์หากอิวเมนท์ไม่สามารถโอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่รายได้ อิวเมนท์จะต้องชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและเงินปันผลที่โจทก์ควรจะได้รับจากหุ้นดังกล่าว ปัจจุบันอิวเมนท์อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นอุทธรณ์ อย่างไรก็ตามอิวเมนท์ได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปี 2568 และแสดงเป็นหนี้สินรวมอยู่ในบัญชีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

อย่างไรก็ตาม ผลที่สุดของคดีฟ้องร้องและข้อพิพาทสำหรับคดีที่ยังไม่ถึงที่สุดยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของอิวเมนท์เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องและข้อพิพาท และสำรองเพื่อค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นที่ได้บันทึกไว้เพียงพอแล้วตามสถานการณ์ปัจจุบันและความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทย่อย

- 35.7 ในปี 2566 พีอี ได้ให้การสนับสนุนด้านหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการพาดสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยนำที่ดินค้ำประกันไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแก่ทริปเปิลที ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3 ต่อมา ทริปเปิลที มีข้อพิพาททางการค้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้พีอีถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมและถูกเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 493 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลของข้อพิพาทดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



35.8 ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์

บริษัทย่อย 5 แห่ง ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทใบอนุญาต	บริการที่ได้รับอนุญาต	ระยะเวลา
บริษัท อควิเมนต์ จำกัด	โทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	บริการอินเทอร์เน็ต	25 เมษายน 2568 - 22 มิถุนายน 2573 (ต่ออายุจากเดิม 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568)
	โทรคมนาคมแบบที่สองที่ ไม่มีโครงข่าย เป็นของตัวเอง	บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม ที่ใช้จานสายอากาศ ขนาดเล็ก	25 เมษายน 2568 - 22 มิถุนายน 2573 (ต่ออายุจากเดิม 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568)
บริษัท จัสมิน อินเตอร์เน็ต จำกัด	โทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	บริการขายต่อบริการ โทรคมนาคมและบริการ อินเทอร์เน็ต	25 เมษายน 2568 - 22 มิถุนายน 2573 (ต่ออายุจากเดิม 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568)
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด	โทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	บริการอินเทอร์เน็ต	25 เมษายน 2568 - 22 มิถุนายน 2573 (ต่ออายุจากเดิม 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568)
	โทรคมนาคมแบบที่สอง	บริการวางจรรยาบรรณในและ ระหว่างประเทศ และ อินเทอร์เน็ตเกตเวย์ ระหว่างประเทศ	25 เมษายน 2568 - 15 มิถุนายน 2573 (ต่ออายุจากเดิม 15 มิถุนายน 2563 - 15 มิถุนายน 2568)
	โทรคมนาคมแบบที่สาม	บริการวางจรรยาบรรณในและ ระหว่างประเทศ	18 พฤศจิกายน 2567 - 17 พฤศจิกายน 2582 (ต่ออายุจากเดิม 30 มิถุนายน 2563 - 17 พฤศจิกายน 2567)
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง	บริการอินเทอร์เน็ต	21 ธันวาคม 2564 - 21 ธันวาคม 2569
บริษัท แจสทีวี จำกัด	โครงข่ายกระจายเสียงหรือ โทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่น ความถี่ระดับชาติ	บริการโครงข่ายกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่น ความถี่ระดับชาติ	29 กรกฎาคม 2563 - 28 กรกฎาคม 2578



36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินมัดจำรับจากลูกค้า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน หรือจากประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ อัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์และจ่ายชำระเจ้าหนี้เป็นเงินตราต่างประเทศ



กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2568 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2568 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2567
เหรียญสหรัฐฯ	5	6	12	15	31.5826	33.9879

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคาร หุ้นกู้ และสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 79 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2567: ร้อยละ 73) (เฉพาะของ บริษัทฯ: ร้อยละ 99) (2567: ร้อยละ 94) กลุ่มบริษัทประเมินว่ามีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ และมีความสามารถในการขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไป

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,399	-	-	1,399
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,040	-	-	1,040
หนี้สินตามสัญญาเช่า	179	112	-	291
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40	191	-	231
หุ้นกู้	350	224	-	574
รวม	3,008	527	-	3,535



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	-	-	24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	682	-	-	682
หนี้สินตามสัญญาเช่า	178	159	-	337
หุ้นกู้	739	-	-	739
รวม	1,623	159	-	1,782

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,398	-	-	1,398
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	536	-	-	536
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	151	-	-	151
รวม	2,085	-	-	2,085

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	561	-	-	561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	54	-	-	54
รวม	615	-	-	615

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

**37. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.80:1 (2567: 0.37:1) และเฉพาะของบริษัทฯ เท่ากับ 0.29:1 (2567: 0.04:1)

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

38.1 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของพีเอ็มเอ็มดีอนุมัติให้พีเอ็มเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต จำนวน 500 ล้านบาท จากเดิมจำนวน 2,500 ล้านบาท เป็น 3,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยให้ผู้ถือหุ้นเดิมลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว

38.2 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาและให้บริการวางระบบการเผยแพร่คอนเทนต์ฟุตบอลพรีเมียร์ลีกในประเทศไทย เวียดนามที่ JASHK ได้รับสิทธิเผยแพร่เป็นระยะเวลารวมประมาณ 5 ปีครึ่งหรือ 5 ฤดูกาลครั้งกับบริษัท โมโน สตริมมิ่ง จำกัด โดยมีมูลค่าประมาณ 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเท่ากับประมาณ 480 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนธนาคารแห่งประเทศไทย 1 วันทำการก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ)

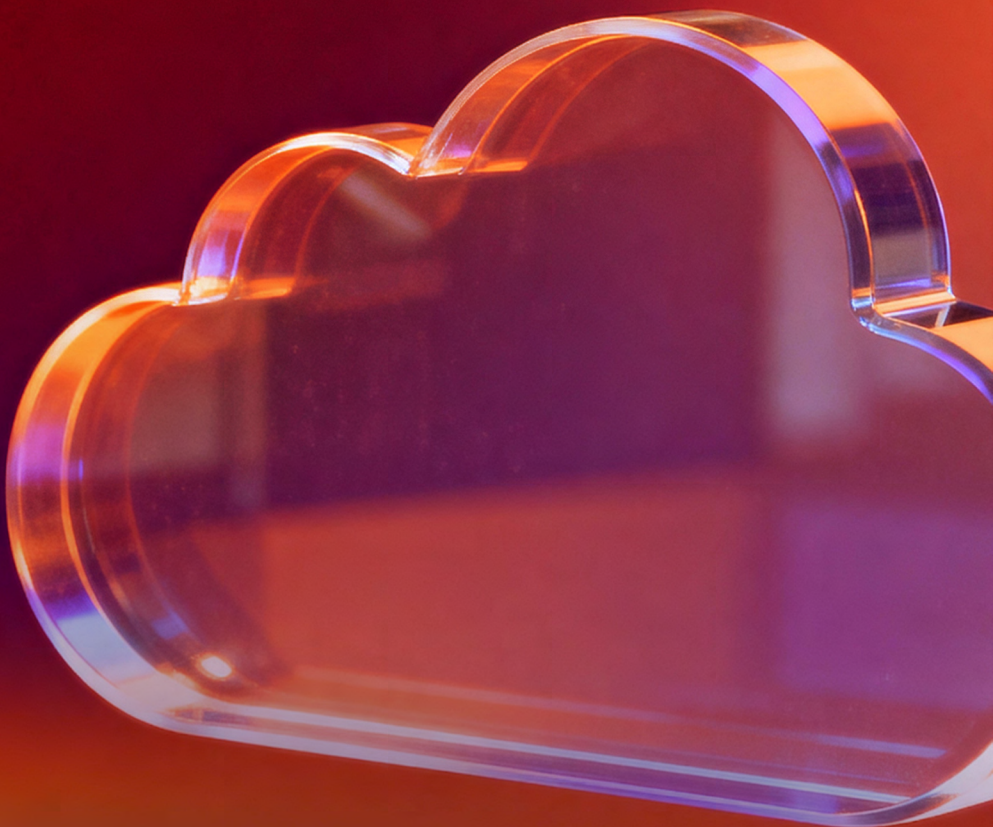
38.3 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมดังนี้

ก) เข้าลงทุนในบริษัท อีออส ออร์บิท จำกัด (“EOS”) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาเทคโนโลยีดาวเทียม พัฒนาเทคโนโลยีภาคพื้นดินและระบบสื่อสาร โดยการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนคิดเป็นสัดส่วนรวมไม่เกินร้อยละ 19.23 ของหุ้นทั้งหมด ภายหลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทย่อยจะชำระค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 500 ล้านบาท

ข) เข้าลงทุนในบริษัท อัลติเมด จำกัด (“ULTIMED”) ซึ่งประกอบธุรกิจคลินิกทางการแพทย์ซึ่งเป็นสถานพยาบาลปฐมภูมิด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI-Powered Primary Care Clinic) โดยซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ภายหลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทย่อยจะชำระค่าตอบแทนสำหรับธุรกรรมการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ล้านบาท

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569



4

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	202
เอกสารแนบ 1	203
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	220
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม	
เอกสารแนบ 3	221
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	
เอกสารแนบ 4	222
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
เอกสารแนบ 5	223
นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม	
เอกสารแนบ 6	224
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้



นายวีรยุทธ โพธารามิก⁽³⁾

- กรรมการ⁽²⁾
- ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 30 มกราคม 2566

อายุ : 56 ปี

คุณวุฒิ : นิติศาสตรบัณฑิต

ทางการศึกษา : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - ปี 2567 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RPC) รุ่นที่ 59/2568
 - ปี 2561 Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 264/2561
- ปี 2568 หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (ปรส.12) จากกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปี 2568 หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 22 (วพน.22) สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- ปี 2567 อบรมหลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง “หลักสูตรการอบรมอริบดียัยการ” รุ่นที่ 15
- ปี 2563 หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10
- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- ปี 2562 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62/2562 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

หมายเหตุ:

- (1) สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (2) เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- (3) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :****• ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**

พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ

2567 - พ.ศ. 2568 ประธานคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2566 - พ.ศ. 2568 กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ

• ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น2567 - พ.ศ. 2569 ประธานกรรมการ บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี
โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)2564 - พ.ศ. 2569 กรรมการ บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น
จำกัด (มหาชน)2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย
เอวีเอชั่น จำกัด (มหาชน)2561 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ บริษัท เอเชีย เอวีเอชั่น จำกัด
(มหาชน)2561 - 2567 กรรมการการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย
เอวีเอชั่น จำกัด (มหาชน)2561 - 2565 รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการอิสระ บริษัท วาว แพคเตอร์ จำกัด
(มหาชน)2552 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายประสานงานราชการ
บริษัท อารีญา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)**• ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)**

2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จามจุรี ยูไนเต็ด จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สปอร์ต คอมเรดเดอร์
ทิม จำกัด2567 - พ.ศ. 2568 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการ
บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด2565 - 2566 ที่ปรึกษาของสมาคมมั่นคงแห่งชาติ
ด้านเศรษฐกิจและสังคมจิตวิทยา
สำนักสภาความมั่นคงแห่งชาติ

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แจส ทวี จำกัด

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คลาวด์ คอมพิวเตอร์
โซลูชั่นส์ จำกัด2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เค เอส ซี คอมเมอร์เชียล
อินเทอร์เน็ต จำกัด2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์บริการวิทยาการ
อินเทอร์เน็ต จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัสกรีน จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัสมินซัมมารีน
เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล
โอเวอร์ซีส์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัสมิน อินเตอร์เน็ต จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อควาเมนท์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียส รีเจนแนล เซอร์วิส
จำกัด2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น
เซอร์วิสเสส จำกัด2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย ลอนดิสเทนส์
เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์พลังงาน จำกัด

2566 - 2568 กรรมการ บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด

2566 - 2567 กรรมการ บริษัท ทรี บีบี ทวี จำกัด

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด

2563 - 2567 กรรมการ บริษัท อัลเทอร์เนต เจอร์นีย์ จำกัด

2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขายและธุรกิจองค์กร
บริษัท โมโน บรอดคาซท์ จำกัด2562 - 2566 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทรีบีบี บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)2562 - 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไกรวั กรีน
คอนซิลแทนท์ จำกัด2562 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโปรเฟสชั่นแนล
บาสเกตบอลลีก จำกัด2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี.บี. คอร์เปอร์เรชั่น
จำกัด**หมายเหตุ:**

(1) สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(2) เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

(3) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



ดร. สิริชัย อัคระประภา⁽³⁾

- กรรมการ⁽²⁾
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 30 มกราคม 2566

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจ
ระหว่างประเทศ
Alliant International University, San
Diego, USA

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - ปี 2552 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552
 - ปี 2551 Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551
 - ปี 2551 Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 72/2551
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC),
มหาวิทยาลัยศรีปทุม Difference 2014, รุ่น 2/2557

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: 0.0338%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2567 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ

2566 - พ.ย. 2568 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)

2566 - พ.ย. 2568 ประธานกรรมการ

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - 2565 ประธานกรรมการ บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี
โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟินเวสเมนต์ จำกัด

กรรมการ บริษัท อินพินิค คิกเซ็น จำกัด

กรรมการ บริษัท เอนเตอร์เทนเมนต์29 จำกัด

กรรมการ บริษัท แวมไพร์ สปอร์ตส์ จำกัด

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาชาว่า จำกัด

กรรมการ บริษัท ธนาไฟฟ้าไทย จำกัด

2547 - ปัจจุบัน ประธาน บริษัท โตโยต้า พีเอส เอนเตอร์ไพรส์
จำกัด

2545 - 2552 กรรมการ บริษัทย่อยของ บริษัท โมโน เน็กซ์
จำกัด (มหาชน)

2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วี. คอนกลอมเมอเรท จำกัด

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



ดร. คาล จามาล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 กุมภาพันธ์ 2566

อายุ : 64 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต
ทางการศึกษา : สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ภาควิชาภาษาอังกฤษ
สถาบันศึกษานานาชาติ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - ปี 2567 Advanced Audit Committee Program (AAP)
รุ่น 51/2567
 - ปี 2566 Director Accreditation Program (DAP)
รุ่น 207/2566

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และธรรมาภิบาล
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2567 - ร.ค. 2568 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน

2566 - ร.ค. 2568 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และบรรษัทภิบาล
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2560 - 2564 กรรมการ บริษัท โซว์ ดีซี คอร์ป จำกัด

2557 - 2564 อาจารย์ (บัณฑิตวิทยาลัย)
วิทยาลัยดุสิตธานี

2557 - 2559 อาจารย์ (บัณฑิตวิทยาลัย)
มหาวิทยาลัยเซนต์ฟรานซิส

2555 - 2566 กรรมการ บริษัท ตรี แมงโก้ บางแค จำกัด

2554 - 2557 กรรมการ บริษัท ตรี แมงโก้ บางนา จำกัด

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



ดร. นัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26 มกราคม 2567

อายุ : 61 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาเอก นิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต
ทางการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - ปี 2568 Advanced Audit Committee Program (AACP) 59/2568
 - ปี 2567 Director Accreditation Program (DAP) 224/2567
 - ปี 2565 Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 7/2565
 - ปี 2558 Director Certification Program (DCP) รุ่น 209/2558

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: 0.0115%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และสรรหา

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

พ.ศ. 2568 - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ
บริษัท โมโนเน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด
บริษัท เซ็นทรัล พัฒนา จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท พรีเมียร์ควอลิตี้สตาร์ช จำกัด
(มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามราชธานี จำกัด
(มหาชน)
2549 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการตลาด บริษัท เซ็นทรัล พัฒนา
จำกัด (มหาชน)

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด

หมายเหตุ:

- (1) สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- (2) เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- (3) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 21 พฤศจิกายน 2566

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี

ทางการศึกษา : Imperial College London University

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปี 2567 Director Accreditation Program (DAP)
รุ่น 214/2567

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2568 - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ร.ศ. 2568 เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2566 - ร.ศ. 2568 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และธรรมาภิบาล

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2557 - ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ
บริษัท สหยนต์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

2551 - ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ บริษัท เลเซอร์
เวอร์ค จำกัด

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายชิ่ง โต สี⁽³⁾

- กรรมการ⁽²⁾
- กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 21 พฤศจิกายน 2566

อายุ : 50 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์
ทางการศึกษา และวิศวกรรมอุตสาหการ
Yonsei University ประเทศเกาหลีใต้

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - ปี 2567 Director Accreditation Program (DAP)
 - ปี 2551 Director Certification Program (DCP)

สัดส่วนการถือหลักทรัพ์⁽¹⁾: 0.0037%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

• ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2566 - 2567	กรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2564 - 2566	Chief of Staff สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

• ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2564	กรรมการ บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

• ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คลาวด์ คอมพิวเตอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จัสเทล เน็กซ์ จำกัด
2563 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Business Partnership & Development สำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรีนเปิลท์ บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นางสาวเบญจวรรณ รักวงศ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 14 ธันวาคม 2566

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ
ทางการศึกษา ระหว่างประเทศ
Oxford Brookes University ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรม :

- ปี 2568 ESG in the Boardroom ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - ปี 2565 Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 189/2565 (Online)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
 - 2567 - ธ.ค. 2568 กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - 2566 - ธ.ค. 2568 กรรมการ
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
 - บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
 - 2566 - 2567 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน
 - 2565 - 2566 กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน
 - 2564 - ธ.ค. 2568 กรรมการ
 - 2561 - 2566 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารสำนักงาน
 - 2560 - 2566 กรรมการบริหาร
 - ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
 - 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พรีเมียม เอสเซท จำกัด

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายพสุชา วีรกิจการ

- กรรมการ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤศจิกายน 2567

อายุ : 46 ปี

สัญชาติ : ไทย

คุณวุฒิ : ปริญญาตรี นิติศาสตร์

ทางการศึกษา : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ปี 2568 Director Accreditation Program (DAP)
รุ่น 226/2568

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2567 - ปัจจุบัน กรรมการ

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2563 - 2567 ผู้จัดการอาวุโส บริษัท แวมไพร์ สปอร์ตส์
จำกัด

2558 - 2563 ผู้จัดการอาวุโส บริษัท โมโน สปอร์ต
เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายธัญญพัฒน์ นิรุตติศาสตร์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- Chief of Staff

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2567

อายุ : 32 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาโท MBA,
ทางการศึกษา London Business School
ปริญญาโท สาขาวิชาการเงิน
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

• ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2567 - ร.ค. 2568 กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2567 - ร.ค. 2568 Chief of Staff

• ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - 2563 Investment Banking Analyst,
TISCO Financial Group

• ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่จดทะเบียน)

2565 - 2567 Consultant, Boston Consulting Group

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



คุณวพรรณ จันทรพิชญ์

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 16 สิงหาคม 2567

อายุ : 45 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
ทางการศึกษา University of North Carolina
at Chapel Hill

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต
และการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :

- ปี 2568
 - ESG for Executives ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความ ยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: 0.0004%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
2567 - มี.ค. 2568 ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
-ไม่มี-
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่จดทะเบียน)
2567 - 2567 Senior Vice President, Investment and Business Development
บริษัท ที แอนด์ บี มีเดีย โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด
2563 - 2566 Vice President
บริษัท พิวายไอ แคปปิตอล จำกัด

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์

- เลขานุการบริษัท
- ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายกำกับดูแล และกฎระเบียบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 มิถุนายน 2567

อายุ : 56 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต
ทางการศึกษา
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business
Management for Internal Audit ปี 2557
สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD);
 - หลักสูตร Anti-Corruption, The Practice Guide (ACPG) รุ่น 24/2558
 - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555
 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555
 - หลักสูตร Effective Minuets Taking (EMT) รุ่น 13/2552
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2567 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแล
และกฎระเบียบ

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 - 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
และพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด
(มหาชน)

2555 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
และสื่อสารองค์กร บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด
(มหาชน)

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นางสาวปัทมนันท์ พันธุ์ประเสริฐ

- ผู้อำนวยการ
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 3 มีนาคม 2568

อายุ : 47 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาโท สถิติประยุกต์
ทางการศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- ปี 2554 หลักสูตร MINI MASTER OF MANAGEMENT PROGRAM สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: 0.0058%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2563 - 2564	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ - Head of Group Operations บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2562	Strategic Planning บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2564 - ก.พ. 2568	ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท แอส ทีวี จำกัด
------------------	---

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



นายศุภกร สุภคกรณ์

- กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและปฏิบัติการการเงิน
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 15 พฤศจิกายน 2566

อายุ : 43 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาตรี สาขาการบัญชี
ทางการศึกษา : มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสภาวิชาชีพบัญชี (ปี 2567-2568)
- ปี 2568
 - e-Learning การบริหารความเสี่ยง ESG
 - e-Learning การดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
 - e-Learning การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า
 - การตรวจสอบรายการทางบัญชี และความผิดปกติในงบการเงิน
- ปี 2567
 - e-Learning CFO's Orientation Course
 - Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน ครั้งที่ 2/2567
 - โครงการ "Crack the Fin Code for Growth Potentials"
- ปี 2566
 - มาตรฐานการรายงานทางบัญชี
 - เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัท
 - การบริหารความเสี่ยงระดับหัวหน้างาน

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์⁽¹⁾: 0.0008%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)
2567 - ก.พ. 2568 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (รักษาการ)
2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและปฏิบัติการการเงิน
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
2563 - 2566 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ⁽²⁾ เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- ⁽³⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย

ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ต่อ
ทั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ
ซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) ใช้ความระมัดระวังอย่างมีเหตุผล
(duty of care) ทำหน้าที่ตามที่ได้รับความไว้วางใจ (fiduciary duty)
ปฏิบัติตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขป
ดังนี้

1. การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียและรายงานการประชุม
4. รวบรวมข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งนำเสนอให้ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด
5. ให้ข้อมูลด้านต่างๆ แก่กรรมการได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องกิจการของบริษัท ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติต่างๆ ในบริษัท ข้อกำหนดต่างๆ ในข้อบังคับของบริษัท เช่น การส่งหนังสือเชิญประชุม การลงมติ พิเศษ องค์ประชุม กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ ขั้นตอนการประชุมสามัญประจำปี เป็นต้น ตลอดจนความรู้เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น
6. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท จัดทำแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อประเมินถึงผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และรวบรวมแบบประเมินดังกล่าว นำมาจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. เก็บรักษาทะเบียนกรรมการ และข้อมูลการแต่งตั้งกรรมการบริษัท รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของวาระการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดูแลให้ข้อมูลเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัทว่ามีข้อกำหนดเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีอย่างไร
8. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ให้ถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์
9. ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัท แอส ทีวี จำกัด

ดร. โสรัชย์ อัครประภา : กรรมการ

นายวีรยุทธ โพธารามิก : กรรมการ

(รายละเอียดของกรรมการทั้ง 2 ท่าน สามารถดูข้อมูลได้ตามข้อ 1.1 เอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้)

นายอัคราวุฒิ สุนทร : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารแพลตฟอร์ม

อายุ : 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท สถาปัตยกรรม การจัดการองค์การ มหาวิทยาลัยมหิดล

สัดส่วนการถือหลักทรัพย⁽¹⁾ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

• ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2564 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารแพลตฟอร์ม บริษัท แอส ทีวี จำกัด

2563 - 2564 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หน่วยงาน Technology Group บริษัท ทริปเบิ้ลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

นายเมธี ไตรศรี : ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาซอฟต์แวร์

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหลักทรัพย⁽¹⁾ : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

• ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาซอฟต์แวร์ บริษัท แอส ทีวี จำกัด

2562 - 2563 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ส่วนงาน Platform Development บริษัท บริษัท ทริปเบิ้ลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อผู้บริหาร	JAS	บริษัทย่อย								บริษัทร่วม	
		JAS TV	JSTC	JTS	CCS	JASTEL	PA	Ji-NET	ACU	JAS GREEN	IKSC
1. นายวิรัชกร	A,C	A	A	A,C	A		A	A	A	A	A
2. ดร. ไสริย์	A,CEO,CE	A	A				A	A	A	A	
3. ดร. คาล	I,CACG,RN										
4. ดร. ณัฐกิตติ์	I,ACG,CRN										
5. นายจักรกฤษณ์	I,ACG,CRM										
6. นายชัง โต	A,E		A	A,P,CRM,CE	A	A	A	A	A	A	
7. นางสาวเบญจวรรณ	D,RM										
8. นายพสุชา	D,RN										
9. นายรัชฎ์พัฒน	ERM,COS										
10. นางสาววรรณพร	ERM, CFO										
11. นางสาวปติฤดี	SVP										
12. นางสาวปัทมนันท์	VP										

หมายเหตุ:

A (Authorized Signatory Director)	= กรรมการผู้ชำนาญงาน	ACG (Member of the Audit and Corporate Governance Committee)	= กรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล
C (Chairman of the Board of Directors)	= ประธานกรรมการ	CACG (Chairman of the Audit and Corporate Governance Committee)	= ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล
CEO (Chief Executive Officer)	= ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	OE (Chairman of Executive Committee)	= ประธานคณะกรรมการบริหาร
D (Director)	= กรรมการ	CFO (Chief Financial Officer)	= ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
		COS (Chief of Staff)	= Chief of Staff
E (Member of Executive Committee)	= กรรมการบริหาร	CRM (Chairman of the Risk Management for Sustainable Development Committee)	= ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนายั่งยืน
I (Independent Director)	= กรรมการอิสระ	CRN (Chairman of Remuneration and Nomination Committee)	= ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
P (President)	= กรรมการผู้จัดการใหญ่	RM (Risk Management for Sustainable Development Committee)	= กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนายั่งยืน
AVP (Assistant Vice President)	= ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	RN (Remuneration and Nomination Committee)	= กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
SVP (Senior Vice President)	= ผู้อำนวยการอาวุโส		



ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการบริษัทชุดปัจจุบันไม่มีการกระทำความผิดตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

ปี 2563-2568 ไม่มี กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม

รายชื่อผู้บริหาร	บริษัทย่อย									บริษัทร่วม
	JAS TV	JSTC	JTS	CCS	JASTEL	PA	Ji-NET	ACU	JAS GREEN	
1. นางสาวจรงรัก		A								IKSC
2. นายวสุ		A								
3. นายธีรศักดิ์					A,C					
4. นายพาวณีย์			I,CACG							
5. นายเกรียงศักดิ์			I,ACG,CRN							
6. นายเจริญ			I,CGRN							
7. นายจิรประวัติ			A,E	A						
8. นางสาวอัจฉรา			AR,NE	A	D					
9. นายศุภกรธี					A,CE					
10. นายปริญญา					I,CACG,RN					
11. นายจิร					I,ACG,CRM,RN					
12. นายฐิตกร					I,ACG,CRN					
9. นายโชคชัย									A	
10. นายศิริชัย									A	
11. นายมนต์ชัย									A	
12. นายพนพล									A	
13. นางสาวศิริส									A	

หมายเหตุ:

A (Authorized Signatory Director)	= กรรมการผู้ชำนาญงาน	C (Chairman of the Board of Directors)	= ประธานกรรมการ
ACG (Member of the Audit and Corporate Governance Committee)	= กรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล	D (Director)	= กรรมการ
CACG (Chairman of the Audit and Corporate Governance Committee)	= ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล	P (President)	= กรรมการผู้จัดการ
I (Independent Director)	= กรรมการอิสระ	RN (Remuneration and Nomination Committee)	= กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
CE (Chairman of Executive Committee)	= ประธานคณะกรรมการบริหาร	CRN (Chairman of Remuneration and Nomination Committee)	= ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
E (Member of Executive Committee)	= กรรมการบริหาร	CRM (Chairman of the Risk Management for Sustainable Development Committee)	= ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน





เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายณฐกร ฤกษ์พิศอรุณ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิ : ปริญญาตรี สาขาการบัญชี

ทางการศึกษา : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการอบรม :

- ปี 2568 อบรมภายในบริษัท
 - ธรรมภิบาลองค์กรและการต่อต้านการทุจริต
 - รู้ทันปลอดภัย ใส่ใจภัยไซเบอร์
 - Generative AI สำหรับผู้บริหาร
- Company Secretary Program – CSP 123/2021
- Effective Minutes Taking – EMT 49/2021
- Company Reporting Program – CRP 30/2021
- Board Reporting Program – BRP 38/2021
- Working Paper for Better Corruption Prevention 3/2564
- Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) 57/2564
- ประกาศนียบัตรกฎหมายอาชญากรรม ปี 2552 ศาลอาชญากรรมกลาง
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 2 รุ่นที่ 25 สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2567 - ร.ศ. 2568 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
2564 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกฎระเบียบ
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด
(มหาชน)
- 2547 - 2564 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกฎระเบียบ
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
2546 ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สามารท เทลคอม
จำกัด (มหาชน)
- 2543 Financial Analysis บริษัท จัสมิน ไซเบอร์
เวอร์ค จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์

เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลและกฎระเบียบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 มิถุนายน 2567

อายุ : 56 ปี

คุณวุฒิ : ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต

ทางการศึกษา : มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business
Management for Internal Audit ปี 2557
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD);
 - หลักสูตร Anti-Corruption, The Practice Guide (ACPG)
รุ่น 24/2558
 - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555
 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management (HRP)
รุ่น 1/2555
 - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 13/2552
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี:

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน 2567 - เลขานุการบริษัท
ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแล
และกฎระเบียบ
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
2565 - พ.ศ. 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
และพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร
บมจ. โมโน เน็กซ์
- 2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. โมโน เน็กซ์
- 2555 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ
และสื่อสารองค์กร บมจ. โมโน เน็กซ์

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. และหรือหน่วยงานทางการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และกำหนดเป็นจรรยาบรรณธุรกิจ ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามให้ถูกต้อง รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีมูลค่ายุติธรรม 2,054 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า

ทรัพย์สินถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดทรัพย์สินถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

รายละเอียด	อายุการใช้งาน (ปี)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	-	1,230
อาคาร	20 และ 44 ปี	683
ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า	5 ปี และ 5-12 ปี	94
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี	13
อุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม	3-25 ปี	52
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 ปี และ 5 ปี	703
ยานพาหนะ	5 ปี	6
สินทรัพย์อื่นๆ	5 ปี และ 10 ปี	5
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	-	28
รวม		2,814

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือ เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคาร

ทรัพย์สินสิทธิการใช้ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดทรัพย์สินสิทธิการใช้ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีอายุสัญญาเช่าระหว่างมากกว่า 1 ปี ถึง 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดินและอาคาร	10
อุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม	246
ยานพาหนะ	4
รวม	260

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือ เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคาร และสำนักงานเช่า

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

รายละเอียด	ปี 2568	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราผลตอบแทน (ร้อยละต่อปี)	7	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว (ร้อยละ)	5	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า (ร้อยละต่อปี)	3	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	10	มูลค่ายุติธรรมลดลง



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม รวมทั้งจรรยาบรรณต่างๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://investor.jasmine.com/th/corporate-governance/corporate-governance-download> ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร
- นโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- นโยบายด้านภาษี
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
- แผนการสืบทอดตำแหน่ง
- จริยธรรมธุรกิจ
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- จรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์
- จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน
- ข้อมูลเลขานุการบริษัท



เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท และทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี เพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังมีรายนามต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
ดร. คาล จามรมาน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล	6/6
นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล	6/6
ดร. ญัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร ทั้งนี้ สาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาลในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

ด้านการตรวจสอบ

สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2568 โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เช่น ความถูกต้อง ครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี ซึ่งรวมถึงเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารในรายงานบัญชีและการเงินอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล จึงมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้น ได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ



สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลเป็นรายการที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. เป็นไปอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

สอบทานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้สอบทานประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ก.ล.ต. ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล จึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และมีมาตรการควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมที่ เหมาะสม เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และไม่พบประเด็นการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาลได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2569 ที่ครอบคลุมธุรกิจ และกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้ดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้คำปรึกษา และพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้สอบทานประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงาน และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามสถานการณ์ปัญหาต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้สอบทาน การปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฏระเบียบ และข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล มีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากมาตรฐานการปฏิบัติงาน การให้คำปรึกษา ประสิทธิภาพ และความชำนาญในการตรวจสอบในแต่ละธุรกิจของบริษัท รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม จึงได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง นางชลรส สันติอัคราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4523 และ/หรือ นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5730 และ/หรือ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8050 และ/หรือ นางสาวสุทธริศม์ พิกอ่อน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7712 จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568 รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2568

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาลได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงประเด็นที่สำคัญจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่าไม่พบประเด็น ที่เป็นสาระสำคัญในด้านบัญชีและได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีในการปฏิบัติงาน

การทบทวนกฎบัตร และการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาลให้เหมาะสม เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคลตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลาด. โดยได้พัฒนา แบบประเมินฯ ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นตามแนวทางในการพัฒนาแบบประเมินฯ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับการประเมินในหัวข้อ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยผลการประเมินฯ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยยึดมั่นในหลักการ ของความถูกต้อง ะมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส โดยไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลทั้งจากผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล อย่างต่อเนื่อง

ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท หรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. ทบทวนและให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาล ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ อย่างสม่ำเสมอ
4. ประสานงานกับคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานต่างๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และให้คำแนะนำตามความจำเป็น
5. ส่งเสริมให้บริษัทมีการสื่อสารให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ และต่อเนื่อง
6. ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ



ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท มาร่วมประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท การขอให้พนักงานของบริษัทส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือสอบสวน ในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทคนหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

(ดร. คาล จามรمان)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



บริษัท จัสมีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

200 ชั้น 29-30 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด

จังหวัดนนทบุรี 11120 ประเทศไทย

โทร: 02-100-3127

www.jasmine.com