



JASMINE INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

FORM 56-1  
ONE REPORT 2024

# CHANGING THE GAME LEADING THE WAY



# สารบัญ

## 04 สารจากประธาน กรรมการ

## 05 คณะกรรมการ บริษัท

## 06 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัท

### 01 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน 07

1. โครงสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 08
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 36
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 44
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion and  
Analysis: MD&A) 59
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 74

### 02 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 78

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 79
7. โครงสร้างการกำกับควบคุมดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ 86
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ 100
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 114

### 03 ส่วนที่ 3 งบการเงิน 118

งบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 04 ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ 205

- เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ 206  
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน  
การควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ 217  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม
- เอกสารแนบ 3** รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน 218  
ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล  
การปฏิบัติงานของบริษัท
- เอกสารแนบ 4** กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 220
- เอกสารแนบ 5** นโยบายและแนวปฏิบัติการ 222  
กำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม
- เอกสารแนบ 6** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 223  
และสรรมาภิบาล



# ชื่อย่อของบริษัทที่ใช้ในแบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี 2567 (แบบ 56-1 ONE REPORT)

## ACT

บริษัท เอเซียส (ประเทศไทย) จำกัด

## JASIF

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน  
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน

## SHW

บริษัท สมาร์ท โฮเวย์ จำกัด

## ACU

บริษัท อควิเมนท์ จำกัด

## Ji-NET

บริษัท จัสมิน  
อินเทอร์เน็ต จำกัด

## TLDT

บริษัท ไทย ลงคัสเทนส์  
เทลคอมมูนีเคชั่นส์ จำกัด

## ARS

บริษัท เอเซียส ธิเยนแนล เซอร์วิส จำกัด

## JIOC

บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล  
โอเวอร์ซีส์ จำกัด

## TT&T

บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)

## CCS

บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง  
โซลูชั่นส์ จำกัด

## JSTC

บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทลคอม  
มูนีเคชั่นส์ จำกัด

## TTTB

บริษัท ทริปเปิลที  
บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

## IKSC

บริษัท ศูนย์บริการวิทยาการ  
อินเทอร์เน็ต จำกัด

## JTS

บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี  
โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

## TTTI

บริษัท ทริปเปิลที  
อินเทอร์เน็ต จำกัด

## INC

บริษัท อิน คลาวด์ จำกัด

## Jas Green

บริษัท จัสกรีน จำกัด

## กสท

บริษัท กสท โทรคมนาคม  
จำกัด (มหาชน)

## JAS TV

บริษัท แจส ทีวี จำกัด

## JasTel

บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด

## กสทช

คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง  
กิจการโทรทัศน์และกิจการ  
โทรคมนาคมแห่งชาติ

## JAS

บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล  
จำกัด (มหาชน)

## MCS

บริษัท โมไบล์ คอมมูนีเคชั่น  
เซอร์วิสเอส จำกัด

## ทรีบีบี

บริษัท ทรี บีบี จำกัด

## 3BB TV

บริษัท ทรี บีบี ทีวี จำกัด

## PA

บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด

## ทีโอที

บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

## เอ็นที

บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ  
จำกัด (มหาชน)





## สารจาก ประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่เคารพ

ปี 2567 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งการขับเคลื่อนนวัตกรรมและการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ไม่เพียงแต่การเข้าซื้อสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก และเอฟเอ คัพ ที่เสริมความแข็งแกร่งให้กลุ่มธุรกิจสื่อและคอนเทนต์เท่านั้น แต่ยังรวมถึงการลงทุนอย่างมีวิสัยทัศน์ในการสร้างระบบนิเวศนวัตกรรมและสนับสนุนนวัตกรรมผู้สร้างสรรค์เทคโนโลยีล้ำสมัย เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมอย่างแท้จริง

ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว กลุ่มบริษัทฯ ได้วางรากฐานที่แข็งแกร่งผ่านการดำเนินธุรกิจทั้งในกลุ่มหลักที่มีศักยภาพเติบโตสูง ได้แก่ ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งแต่ละกลุ่มธุรกิจล้วนมีความเชื่อมโยงและเกื้อหนุนกันสร้างความสมดุล และกระจายความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ บริษัทฯ มุ่งสร้างประสบการณ์ความบันเทิงระดับพรีเมียมให้แก่ผู้บริโภคผ่านแพลตฟอร์มที่หลากหลายและเสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำ เพื่อยกยอเบตการเข้าถึงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ ในส่วนของธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้ยกระดับอาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ ให้เป็น Smart Hub ที่ตอบโจทย์ความต้องการของภาคธุรกิจยุคใหม่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอาคาร และเราได้ก้าวสู่การเป็นผู้นำด้าน AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยจะเปิดตัวแพลตฟอร์ม AI ภายใต้ชื่อ “JAI” ในต้นปี 2568 ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญในการขับเคลื่อนเทคโนโลยี AI ของประเทศไทย

อนึ่ง ความสำเร็จในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์และความเชี่ยวชาญในการลงทุน ด้วยการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับการเติบโตของมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัลที่บริษัทฯ ถือครองจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนผลประกอบการที่แข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

ในฐานะผู้นำองค์กร ผมเชื่อมั่นว่าความสำเร็จที่ยั่งยืนต้องตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และสถาบันการเงินที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จร่วมกัน เราพร้อมที่จะก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ดร.โสรัชญ์ อัคระประภา  
ประธานกรรมการ





## คณะกรรมการ บริษัท



### 1. ดร.โสรัชย์ อัสวะประภา

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)

### 2. ดร. คาล จามรมาน

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

### 3. ดร.นัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

### 4. นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

### 5. นายวีรยุทธ โพธารามิก

- กรรมการ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 6. นายจ้ง โค ลี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

### 7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 8. นายพสุชา วัชรกิจการ

- กรรมการ



## ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัท

### ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

| รายการ                                                   | 2567   | 2566    | 2565    |
|----------------------------------------------------------|--------|---------|---------|
| <strong>งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)</strong>  |        |         |         |
| สินทรัพย์รวม                                             | 14,240 | 23,238  | 88,136  |
| หนี้สินรวม                                               | 3,797  | 7,001   | 84,555  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                                     | 10,443 | 16,237  | 3,581   |
| <strong>งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)</strong>          |        |         |         |
| รายได้จากการขายและให้บริการ                              | 3,239  | 2,221   | 1,673   |
| รายได้รวม                                                | 3,864  | 2,364   | 1,788   |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน                        | 646    | (3,857) | (1,722) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) | 494    | 19,837  | (2,029) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                   | 0.06   | 2.31    | (0.24)  |
| จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)                | 8,593  | 8,593   | 8,593   |
| จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)                 | 8,593  | 8,593   | 8,593   |
| ราคาพาร์ (บาทต่อหุ้น)                                    | 0.50   | 0.50    | 0.50    |

### อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ                                      | 2567  | 2566     | 2565     |
|---------------------------------------------|-------|----------|----------|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                        | 18.79 | (53.93)  | (85.13)  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)                | 16.72 | (163.23) | (96.24)  |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)              | 12.78 | 839.37   | (113.42) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                 | 5.49  | (38.71)  | (37.35)  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)               | 3.91  | (6.89)   | (1.86)   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.36  | 0.43     | 23.61    |





# 01

## การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน







# 1. โครงสร้างและ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2525 โดยกลุ่มที่ปรึกษาคนไทยที่มีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมโทรคมนาคมและการจัดการ โดยในระยะเริ่มแรก บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรมและได้ขยายประเภทของธุรกิจให้กว้างขวางขึ้นเป็นลำดับ ต่อมาในปี 2537 บริษัทได้ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการระดมทุนในตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาขยายธุรกิจของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน หรือ Holding Company โดยมีวัตถุประสงค์ในการลงทุนธุรกิจโทรคมนาคมและสารสนเทศ และเลือกลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีผลิตภัณฑ์และบริการหลากหลายที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน โดยอาศัยศักยภาพของโครงข่าย บุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจหลัก 3 กลุ่มดังนี้

1. ธุรกิจคอนเทนต์และมีเดีย (เดิมธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี) บริษัทที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มนี้ได้แก่
  - บริษัท แจส ทีวี จำกัด
  - บริษัท จัสมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด
2. ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชัน (Digital Asset & Technology Solution Business) โดยประกอบธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ (Bitcoin Mining Business) ให้บริการโทรคมนาคม (Telecommunication Service Business) และเป็นผู้ให้บริการโซลูชันต่างๆ (Solution Provider Business) อาทิ การจัดหา ออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารและโทรคมนาคม (System Integration Business) การให้บริการคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) และออกแบบติดตั้งและระบบคอมพิวเตอร์ (ICT Solution) บริษัทที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มนี้ได้แก่
  - บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน)
  - บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด
  - บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด
3. ธุรกิจอื่นๆ (Other Businesses) ประกอบธุรกิจสนับสนุนงานระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งการให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและธุรกิจพลังงานสะอาด Solar Rooftop บริษัทที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มนี้ได้แก่
  - บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด
  - บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด
  - บริษัท อควาเม้นท์ จำกัด
  - บริษัท ศูนย์บริการวิชาการ อินเทอร์เน็ต จำกัด
  - บริษัท จัสกรีน จำกัด (เดิมคือ “บริษัท ที.เจ.พี. เอ็นจิเนียริง จำกัด”)



### 1.1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านอนาคต  
ของเทคโนโลยีและความบันเทิงดิจิทัล



## พันธกิจ

### ลงทุนในบริษัทใหม่ ที่สร้างการเติบโต

อย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มธุรกิจและมูลค่า  
ให้แก่ทุกภาคส่วน



### ขับเคลื่อนธุรกิจบน พื้นฐานของ ความยั่งยืน

ครอบคลุมมิติ  
ด้านเศรษฐกิจ สังคม  
และสิ่งแวดล้อม



### กำหนดกลยุทธ์และ นโยบายของกลุ่มธุรกิจ

พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพใน  
การบริหารทรัพยากร

### สนับสนุนและประสานงาน กิจกรรมทางธุรกิจ

ระหว่างบริษัทที่ลงทุน  
เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่กลุ่มธุรกิจ





## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในด้านต่างๆ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

### การเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัท

#### ปี 2565

- วันที่ 13 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการและกรรมการอิสระของนายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ และการลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เลขานุการคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของนายยอดชาย อัครวงษ์ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาไปดำเนินการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไป

#### ปี 2566

- วันที่ 30 มกราคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 มีมติแต่งตั้งดังนี้
  1. แต่งตั้ง นายวิรุทธ โพธารามิก ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน ดร.โยธิน อนาวิน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ ดร.โยธิน อนาวิน
  2. แต่งตั้ง ดร.โสรัชญ์ อัครวงษ์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการ แทน นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์
  3. แต่งตั้ง นางสาวสรัญญา อมรัตน์สุชาติ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทน นายยอดชาย อัครวงษ์
- วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 มีมติแต่งตั้ง ดร. คาล จามรมาน ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายยอดชาย อัครวงษ์ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ นายยอดชาย อัครวงษ์
- วันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 มีมติต่างๆ ดังนี้
  - รับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทของนายสุพจน์ สัญญพิสิทธิ์กุล นายปลื้มใจสินอากร นายสมบุญ พชรโสภาคย์ และนายธีรศักดิ์ จีระอัครพงศ์ โดยนายสุพจน์ สัญญพิสิทธิ์กุล ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) ในคราวเดียวกันนี้ด้วย ทั้งนี้ การลาออกของกรรมการทั้ง 4 ท่าน มีผลในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566
  - มีมติแต่งตั้งกรรมการดังนี้
    1. แต่งตั้ง นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายสมบุญ พชรโสภาคย์ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ นายสมบุญ พชรโสภาคย์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2566
    2. แต่งตั้ง นายซัง โด ลี ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายสุพจน์ สัญญพิสิทธิ์กุล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ นายสุพจน์ สัญญพิสิทธิ์กุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2566
    3. แต่งตั้ง นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ และ ดร. คาล จามรมาน ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2566
    4. แต่งตั้ง ดร. คาล จามรมาน ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2566
    5. แต่งตั้ง ดร.โสรัชญ์ อัครวงษ์ ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) แทน นายสุพจน์ สัญญพิสิทธิ์กุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2566
- วันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2566 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่งของกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ดร.วิจิต แยมบุญเรือง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดร.รณชิต มหัทธนะพฤทธิ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล นางจันทรา บุรณฤกษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2566





## ปี 2566

- > วันที่ 6 ธันวาคม 2566 บริษัทแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ของนายสุพจน์ สัญญพิสิทธิ์กุล มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566
- > วันที่ 14 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2566 มีมติแต่งตั้ง นางสาวเบญจวรรณ รักวงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นางจันทรา บุรณฤกษ์ โดยมีวาระเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของนางจันทรา บุรณฤกษ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2566
- > วันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทแจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง นายสมบุญ พัทธโรโสภาคย์ ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

## ปี 2567

- > วันที่ 26 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 มีมติแต่งตั้ง ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทแทน ดร.วิจิต แยมบุญเรือง โดยมีวาระเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ ดร.วิจิต แยมบุญเรือง โดยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและจรรยาภิบาล และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2567
- > วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 มีมติ ดังนี้
  - รับทราบการลาออกจากตำแหน่งของนางสาวสร้อยญา อมรรัตนสุชาติ ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (Chief Financial Officer) และเลขานุการบริษัท โดยมีผล ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567
  - มีมติแต่งตั้งนางสาวปิติกฤติ ศิริสัมพันธ์ ให้เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทน นางสาวสร้อยญา อมรรัตนสุชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567
- > วันที่ 25 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 รับทราบว่า วันที่ 7 มิถุนายน 2567 บริษัทฯ ได้แจ้งข่าวการแต่งตั้ง CFO ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายศุภกร สุภักดิ์กรรม ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (รักษาการ) เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (“CFO”) และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (“สมุห์บัญชี”)
- > วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2567 มีมติแต่งตั้ง นายพสุชา วีรกิจการ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน ดร.รณชิต มหัทธนะพลฤทธิ์ โดยมีวาระเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ ดร.รณชิต มหัทธนะพลฤทธิ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567





## การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

### ปี 2565

> วันที่ 23 กันยายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องและการมอบอำนาจการดำเนินการ การจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องของบริษัท กล่าวคือธุรกรรมจำหน่ายหุ้นสามัญ TTTBB และธุรกรรมจำหน่ายหน่วยลงทุน JASIF (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตสามปี (“3BBIF”)) รวมเรียกว่า “ธุรกรรมการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์” ให้แก่บริษัท แอควานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด (“AWN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท แอควานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ธุรกรรมจำหน่ายหุ้นสามัญของ TTTBB รวมจำนวน 7,529,234,885 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.87 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TTTBB ซึ่งถือโดย ACU (ACU เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 19,500 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน TTTBB มีบริษัทย่อยอีกสองบริษัทคือ TTTI ซึ่ง TTTBB ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ INC ซึ่ง TTTBB ถือหุ้นร้อยละ 99.99 นอกจากนี้ คู่สัญญาตกลงให้ดำเนินการปรับโครงสร้างเพื่อให้ TTTBB, TTTI และ INC เข้าถือหุ้นใน ทรีบีบี ซึ่ง JAS ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99 รวมร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ทรีบีบี ก่อนวันที่สัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุนเสร็จสมบูรณ์ (“ธุรกรรมจำหน่ายหุ้น”)
2. ธุรกรรมจำหน่ายหน่วยลงทุนใน JASIF จำนวน 1,520,000,000 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.00 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดของ JASIF ซึ่งถือโดยบริษัท ในราคาหน่วยละ 8.50 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 12,920 ล้านบาท ในกรณีที่ JASIF ประกาศจ่ายเงินปันผลในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่สัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุนเสร็จสมบูรณ์ และ AWN หรือผู้รับโอนหน่วยลงทุนจากบริษัท ไม่มีสิทธิในการได้รับเงินปันผลดังกล่าว มูลค่าเงิน ปันผลดังกล่าวจะถูกนำมาหักออกจากราคาซื้อหน่วยลงทุน (“ธุรกรรมจำหน่ายหน่วยลงทุน”)

### ปี 2566

> วันที่ 2 มีนาคม 2566 บริษัท ที.เจ.พี. เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมร้อยละ 100 ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ และเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อเดิม : บริษัท ที.เจ.พี. เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อใหม่ : บริษัท จัสกรีน จำกัด

โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน และพลังงานอื่นทุกประเภท เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม ความร้อน พลังงานจลน์ ก๊าซชีวมวล เป็นต้น รวมถึงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และ/หรือ บนพื้นดิน และ/หรือ ลอยน้ำ ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่หรือเทคโนโลยีอื่นใด ระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก และระบบอื่นใดที่มีลักษณะทำนองเดียวกัน

> วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 กลุ่มบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุนกับกลุ่ม AWN ตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นและหน่วยลงทุนที่กลุ่มบริษัทเข้าทำกับ AWN เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 (“บันทึกข้อตกลงฯ”) และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 เนื่องจากเงื่อนไขสุดท้ายตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลงฯ ได้บรรลุผลแล้ว กล่าวคือ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 กสทช. ได้มีมติอนุญาตให้ AWN เข้าทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TTTBB

> วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 บริษัทและ ACU ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ TTTBB และบริษัทย่อยพร้อมหน่วยลงทุนใน JASIF ที่ถืออยู่ให้แก่ AIS และบริษัทย่อย (“กลุ่ม AIS”) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 ซึ่งกำหนดราคาซื้อขายจำนวน 19,500 ล้านบาท และ 12,920 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 32,420 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงฯ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุญาตจาก กสทช. แล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566 ทั้งนี้ มูลค่าจากธุรกรรมการขายหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนดังกล่าวได้มีการปรับลดลง เหลือเป็น 28,371 ล้านบาท เนื่องจากการหักเงินปันผลที่บริษัทได้รับจาก JASIF (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตสามปี (“3BBIF”)) ที่ประกาศจ่ายในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่การซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุนเสร็จสมบูรณ์จำนวน 1,049 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11) และการหักผลกระทบเชิงลบที่มีสาระสำคัญที่ทำให้มูลค่าของสินทรัพย์ของ TTTBB ลดลงจำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลง กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนทั้งหมดแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566

**ปี 2566**

การปรับราคาจากผลกระทบเชิงลบที่มีสาระสำคัญดังกล่าว ถือเป็นข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทั่วไปในสัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุน ซึ่งเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุน ซึ่งบริษัทได้ให้ไว้ตั้งแต่ ณ ขณะเข้าทำบันทึกข้อตกลงฯ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 และบริษัทได้ชี้แจงเหตุปรับราคาไว้ในเอกสารการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 (การรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนดังกล่าวปรากฏในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566)

หลังจากเสร็จสิ้นการทำธุรกรรมนี้ กลุ่มบริษัทจะยังคงสานต่อความร่วมมือทางธุรกิจกับกลุ่ม AIS ซึ่งรวมถึงบริการ IPTV ที่ในช่วงแรกจะเป็นความร่วมมือทางธุรกิจระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการ 3 ปี รวมกันขั้นต่ำประมาณ 1,140 ล้านบาท

ACU ยังคงถือหุ้นใน TTTBB จำนวน 5,334,697 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว

ภายหลังจากการโอนขายหุ้นและหน่วยลงทุนแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทยังคงมีการประกอบธุรกิจผ่านบริษัทย่อยอื่นๆ อาทิ การให้บริการคอนเทนต์ ผ่านทางบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีแพลตฟอร์ม และสามารถเข้าถึงคอนเทนต์ได้ ธุรกิจให้เข้าอสังหาริมทรัพย์ ตลอดจนธุรกิจงานจัดหาออกแบบและวางระบบสื่อสารและโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัท JTS

**ปี 2567**

➤ **ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567** มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน โดยการเสนอซื้อจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป (โครงการซื้อหุ้นคืนแบบ GO) ไม่เกิน 1,504 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น โดยจะเป็นราคาเดียวและรับซื้อในจำนวนไม่เกิน 300,748,563 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.50 ของหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วของบริษัทฯ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทแสดงเจตนาขายหุ้นคืนให้กับบริษัทในระหว่างวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ถึงวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินซื้อหุ้นตามโครงการซื้อหุ้นคืนแบบ GO เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ได้รายงานผลโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน โดยมีหุ้นที่ซื้อคืนได้ จำนวนรวมทั้งสิ้น 300,746,366 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.83 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขาย มีมูลค่ารวม 1,503,731,830 บาท ซึ่งไม่เกินวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ และเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 อนุมัติกำหนดวันจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน โดยการเสนอขายด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2568

➤ **ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567** มีมติอนุมัติโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (JAS-W4) ในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการออก และจัดสรร ดังนี้

1. อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (JAS-W4) จำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้น (หน่วย) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม จำนวน 2 หุ้นต่อ 1 หน่วย JAS-W4 ในราคาการใช้สิทธิ JAS-W4 เท่ากับ 3.00 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่มีเงื่อนไขการปรับสิทธิ) โดย JAS-W4 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ได้ออก
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 2,073,017,426 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,296,408,035.50 บาทเป็น 6,369,425,461.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้น ที่มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“JAS-W4”)
3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม JAS-W4 ที่จะออก และจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน





## การเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านม

กลุ่มบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) (“กลุ่ม JAS”) ดำเนินธุรกิจปัจจุบันเป็น 3 กลุ่มหลัก รายละเอียดโดยสรุปเป็นดังนี้

### กลุ่มธุรกิจปัจจุบันของกลุ่ม JAS ประกอบด้วย

- **กลุ่มธุรกิจคอนเทนต์และมีเดีย (เดิมธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี)** ซึ่งดำเนินการโดย
  - บริษัท แจส ทีวี จำกัด (“JAS TV”) หรือ ในอดีตคือ บริษัท ทีวี บีบี ทีวี จำกัด ซึ่งยังคงให้บริการแพลตฟอร์มอินเทอร์เน็ตทีวี ภายใต้ชื่อ GIGATV กับกลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) ทั้งนี้ในปี 2567 กลุ่ม JAS ได้เข้าลงทุนในสิทธิ์การถ่ายทอดการแข่งขันฟุตบอล English Premier League และ FA Cup เพื่อขยายธุรกิจด้านคอนเทนต์และมีเดีย โดยให้ JAS TV ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้บริหารจัดการการเผยแพร่คอนเทนต์ผ่านแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งออนไลน์ MONOMAX รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ
  - บริษัท จัสมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด ซึ่งดำเนินการจัดหา และรวบรวมคอนเทนต์ ให้แก่ GIGATV
- **กลุ่มธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล และเทคโนโลยีโซลูชัน** ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการโดยกลุ่ม JTS ดังนี้
  - บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้ยังลงทุนทำโซลาร์ฟาร์ม เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้าในระยะยาว
  - บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด ได้ดำเนินการขยายธุรกิจด้านการเชื่อมต่อ และศูนย์ข้อมูล (Data Center) และ บริการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber security service)
- **กลุ่มธุรกิจอื่นๆ** ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการโดย
  - บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ อาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสูง 31 ชั้น ตั้งอยู่บนทำเลที่ติดอย่างถนนแจ้งวัฒนะ มีรถไฟฟ้าสายสีชมพูผ่านหน้าอาคาร การเดินทางสะดวก ทั้งนี้ปัจจุบัน ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ศูนย์ data center และนำเสนอบริการต่างๆ ทั้ง ห้องจัดประชุมสัมมนา ศูนย์อาหาร และห้องฝึกอบรม เป็นต้น ทั้งนี้ PA มีแผนดำเนินการปรับปรุง การตกแต่ง และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในอาคารจัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เพื่อให้อาคารฯ เป็น “Smart Hub” ของกลุ่ม JAS และเพื่อรองรับบริษัท สตาร์ทอัพ ชั้นนำต่างๆ ของประเทศไทย
  - บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด ซึ่งจะขยายธุรกิจให้บริการการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตต่างๆ แก่ลูกค้าองค์กร (Corporate connectivity service) และให้บริการด้านการจัดการเครือข่าย (Managed infrastructure Service) บริการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber security service) และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร โดยให้บริการภายใต้แบรนด์ “Ji-NET”

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพ์

บริษัทไม่มีการเสนอขายหลักทรัพ์ใหม่

### 1.1.4 ข้อมูลพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพ์

บริษัทไม่มีการเสนอขายหลักทรัพ์ใหม่



### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ บริษัท จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

- ชื่อ : บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 200 ชั้น 29-30 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
- ประเภทธุรกิจ : เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000106
- โทรศัพท์ : (66) 0 2100 3000
- โทรสาร : (66) 0 2100 3150-2
- เว็บไซต์ : [www.jasmine.com](http://www.jasmine.com)
- จำนวนหุ้นที่จำหน่าย  
ได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
  - ทุนจดทะเบียน 6,369,425,461.50 บาท
  - เรียกชำระแล้ว 4,296,408,035.50 บาท
  - แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น
  - มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท





## 1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

| สายผลิตภัณฑ์/<br>กลุ่มธุรกิจ                   | ดำเนินการโดย        | % การถือหุ้น<br>โดย JAS                                             | 2567             |               | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) |               | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |               |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                                |                     |                                                                     | รายได้           | %             | รายได้                  | %             | รายได้                  | %             |
| ธุรกิจให้บริการ<br>อินเทอร์เน็ตทีวี            | JASTV               | 100                                                                 | 462,774          | 11.97         | 137,466                 | 5.82          | 3,490                   | 0.20          |
|                                                | JSTC                | 100                                                                 | 2,231            | 0.06          | 6,193                   | 0.26          | -                       | -             |
| <b>รวม</b>                                     |                     |                                                                     | <b>465,005</b>   | <b>12.03</b>  | <b>143,659</b>          | <b>6.08</b>   | <b>3,490</b>            | <b>0.20</b>   |
| ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล<br>และเทคโนโลยี โซลูชัน | JTS                 | ถือหุ้นโดย JAS 44.14%,<br>ARS 9.06% Jas Green<br>9.05% และ PA 2.47% | 605,195          | 15.66         | 131,098                 | 5.55          | 115,665                 | 6.47          |
|                                                | CCS                 | ถือหุ้นโดย JTS 97.87%                                               | 63,274           | 1.64          | 42,645                  | 1.80          | 32,761                  | 1.83          |
|                                                | JasTel              | ถือหุ้นโดย JTS 100%                                                 | 2,095,424        | 54.22         | 1,556,012               | 65.84         | 1,416,437               | 79.19         |
| <b>รวม</b>                                     |                     |                                                                     | <b>2,763,893</b> | <b>71.52</b>  | <b>1,729,755</b>        | <b>73.19</b>  | <b>1,564,863</b>        | <b>87.49</b>  |
| ธุรกิจอื่นๆ                                    | JAS                 | -                                                                   | 293,925          | 7.61          | 32,243                  | 1.36          | 13,783                  | 0.77          |
|                                                | PA                  | ถือหุ้นโดย ACU<br>53.85% และ JSTC<br>46.15%                         | 186,830          | 4.83          | 149,079                 | 6.31          | 137,242                 | 7.67          |
|                                                | อื่นๆ <sup>1)</sup> | -                                                                   | 154,847          | 4.01          | 308,637                 | 13.06         | 69,175                  | 3.87          |
| <b>รวม</b>                                     |                     |                                                                     | <b>635,602</b>   | <b>16.45</b>  | <b>489,959</b>          | <b>20.73</b>  | <b>220,200</b>          | <b>12.31</b>  |
| <b>รวมทั้งหมด</b>                              |                     |                                                                     | <b>3,864,500</b> | <b>100.00</b> | <b>2,363,373</b>        | <b>100.00</b> | <b>1,788,553</b>        | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ :

1) ประกอบด้วย ACU, ARS, SHW, TLDT, Ji-NET, Jas Green, JIOC, MCS, ACT

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ แยกแต่ละกลุ่มธุรกิจ

#### ธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี (Internet TV Business)

ให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี (Internet TV) ให้บริการแพลตฟอร์มและแอปพลิเคชันต่างๆ พร้อมทั้งฟรีเมียมคอนเทนต์ทั้งไทยและต่างประเทศต่างๆ ที่คัดสรรมาเป็นอย่างดี มีคุณภาพ โดนใจผู้รับบริการ

#### 1. บริษัท แจส ทีวี จำกัด

JASTV จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (เดิมชื่อบริษัท แจส โมบาย บรอดแบนด์ จำกัด) ปัจจุบัน JAS TV มีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดย JAS ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มไอพีทีวี (IPTV) ให้บริการภายใต้แบรนด์ GIGA TV โดยได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการเพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ และใบอนุญาตประกอบกิจการเพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ (IPTV Network) แบบบอกรับสมาชิกจาก กสทช.





## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

JAS TV ให้บริการแพลตฟอร์ม IPTV ภายใต้แบรนด์ “GIGA TV” ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (Broadcasting License) ให้กับ 3BB (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น “3BB Fibre3”) ผ่านโครงข่ายที่มีประสิทธิภาพสูงครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ เพื่อให้บริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ JAS TV ได้ร่วมมือกันปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของโครงข่าย และอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มเสถียรภาพในการใช้งานทั้งอินเทอร์เน็ตบ้าน 3BB Fibre3 และบริการ GIGATV ไปพร้อมๆ กัน เปิดประสบการณ์ใหม่ให้ ผู้รับชมที่ต้องการบริการคุณภาพสูง GIGATV ถูกออกแบบในทุกขั้นตอนอย่างละเอียด ร่วมกับ KT Corporation ผู้เชี่ยวชาญไอพีทีวีในประเทศเกาหลี เพื่อสร้างความแตกต่างให้กับแพลตฟอร์ม กล้อง GIGATV ผ่านการรับรองจาก Google เชื่อมต่อกับทีวี ใช้งานง่าย มีฟีเจอร์ใหม่ๆ ที่แตกต่างจากรายอื่นๆ เช่น ธีมที่ใช้งานง่าย, มินิ EPG, มัลติวิว รับชมรายการได้ 2 และ 4 จอ ปรับขนาดคำบรรยายได้ ความโหลดแอปพลิเคชันอื่นๆ ได้ เป็นต้น

## การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก หรือ Pay TV ในประเทศไทยมีการใช้เทคโนโลยีรูปแบบผ่านดาวเทียม เคเบิลใยแก้ว นำแสง และผ่านโคแอกเชียลเคเบิลตรงสู่บ้านผู้บริโภคทั่วประเทศ ด้วยรูปแบบรายการที่หลากหลายทั้งในและต่างประเทศ คิดสัดส่วนประมาณ 58% ของจำนวนครัวเรือนในประเทศ (อ้างอิงข้อมูลจาก NSO)

ถึงแม้ว่าธุรกิจนี้จะได้รับผลกระทบจากการรับชมละเมิดลิขสิทธิ์ และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปรับชมมีเดียและคอนเทนต์ โดยเฉพาะการรับชมผ่าน OTT วิดีโอสตรีมมิ่งผ่านอินเทอร์เน็ตของผู้ให้บริการทั้งในและต่างประเทศ ทั้งรูปแบบของการเก็บค่าสมาชิก และแบบไม่เสียค่าสมาชิก ทำให้มีทางเลือกในการรับชมที่หลากหลาย อย่างไรก็ตามโอกาสทางการตลาดยังเปิดกว้าง เพราะผู้บริโภคส่วนใหญ่จะเลือกชมมากกว่า 1 ผู้ให้บริการ นอกจากประเภทคอนเทนต์ และราคาแล้ว ปัจจัยเรื่องคุณภาพยังมีส่วนในการตัดสินใจใช้บริการของผู้บริโภค และ JAS TV ได้ลงนามความร่วมมือทางธุรกิจกับ 3BB Fibre 3 และ AIS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายใหญ่ของประเทศ ทำให้เข้าถึงผู้ชมในวงกว้างขึ้นสร้างโอกาสในการหารายได้เพิ่มจากโฆษณาได้

JAS TV ซึ่งปัจจุบันเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาแพลตฟอร์ม IPTV และให้บริการคอนเทนต์ ที่หลากหลายแก่กลุ่มลูกค้า IPTV ของ 3BB Fibre 3 จำนวนกว่า 600,000 ราย ภายใต้ชื่อบริการ GIGATV ซึ่งยังคงให้บริการอย่างต่อเนื่อง และจะเพิ่มการให้บริการครอบคลุมถึงกลุ่มลูกค้า AIS ตามแผนความร่วมมือทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”)

บริการ GIGATV ให้บริการผ่านกล่อง Android Box ที่มีคุณภาพสูง ติดตั้งง่าย ภาพคมชัด พร้อมคอนเทนต์หลากหลายจากในและต่างประเทศ เช่น HBO คอนเทนต์จากสตูดิโอระดับโลก Bloomberg, WWE เป็นต้น รวมถึงช่องรายการที่ผลิตขึ้นใหม่เป็นพิเศษโดยเฉพาะเพื่อลูกค้า GIGATV เท่านั้น อย่างช่อง Sports One และช่อง Asian Hits เป็นต้น การที่ GIGATV มีบริการคอนเทนต์ที่ครบทุกด้าน ที่สามารถรับชมช่องทีวีดิจิทัล ช่องฟรีเมียม และบริการวิดีโอสตรีมมิ่งจาก MAX และ MONOMAX และสามารถรับชมได้หลากหลายอุปกรณ์ในราคาคุ้มค่า รวมถึงการเป็นพาร์ทเนอร์ร่วมกับ Golf Channel HD , Next Step เพื่อให้ลูกค้าสมัครใช้บริการถือเป็นอีกหนึ่งทางเลือกสำหรับผู้บริโภค ที่สามารถแข่งขันในตลาดโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิกได้อย่างแน่นอน นอกจากนี้ยังสามารถต่อยอดบริการอื่นๆ ที่จะเปิดให้บริการเพิ่มเติมในอนาคต และการขยายไปยังตลาดกลุ่มลูกค้าองค์กร ในเครือโรงแรม เครือโรงพยาบาล ที่มีการนำช่องรายการที่ได้รับสิทธิ์ไปให้บริการเพิ่มเติมอีกด้วย

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในด้านคอนเทนต์นั้น JAS TV ร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศหลายรายในการจัดหาคอนเทนต์ที่หลากหลาย อาทิ กลุ่มบริษัทโมโน, HBO, Bloomberg ตลอดจนผู้ให้บริการ OTT และบริการเสริมอื่นๆ อีกทั้งมีการเสริมบริการที่เป็นช่องรายการแบบบอกรับสมาชิก (Subscription Channel) ซึ่งตรงกับกลุ่มเป้าหมายของผู้ใช้บริการในโครงข่าย 3BB Fibre 3 ที่มีฐานลูกค้าในต่างจังหวัดอย่างแท้จริง ในอนาคตยังจะมีบริการเข้าห้เป็นรายเรื่อง (TVOD) ให้ผู้ใช้บริการไม่พลาดหนังใหม่ สามารถรับชมได้ที่บ้านอย่างเป็นส่วนตัว และยังมีเพิ่มช่องทางรายได้จากการโฆษณาในแพลตฟอร์ม JAS TV อีกด้วย สำหรับด้านเทคโนโลยีของกล่อง GIGATV มีการศึกษาเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ เพื่อให้กล่องสามารถใช้งานได้เสถียร ตอบสนองความต้องการ คมชัดทั้งภาพและเสียงก้าวไปพร้อมความเปลี่ยนแปลงกับความต้องการของผู้ใช้งาน การดำเนินการด้านนี้ได้ทำอย่างต่อเนื่องซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอยู่แล้ว



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| รายละเอียด                                       | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|
| อุปกรณ์สำหรับให้บริการดูโทรทัศน์ผ่านอินเทอร์เน็ต | 1.0                              |
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า                        | 0.1                              |
| เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน              | 0.7                              |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                               | 4.4                              |
| <b>รวม</b>                                       | <b>6.2</b>                       |

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                                    |         |
|----------------------------------------------------|---------|
| - อุปกรณ์สำหรับให้บริการดูโทรทัศน์ผ่านอินเทอร์เน็ต | 3,5 ปี  |
| - ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า                        | 5 ปี    |
| - เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน               | 3,5 ปี  |
| - โปรแกรมคอมพิวเตอร์                               | 5,10 ปี |

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### สรุปสาระสำคัญของสัญญาต่างๆ

สรุปสาระสำคัญของใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ระดับชาติ เลขที่ B1-N21331-0001-63

|                                   |                                                                                                                                         |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อใบอนุญาต                      | : ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ ระดับชาติ |
| ผู้ออกใบอนุญาต                    | : คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ                                                                  |
| ผู้รับใบอนุญาต                    | : บริษัท แจส ทีวี จำกัด                                                                                                                 |
| วันที่ออกใบอนุญาต                 | : 29 กรกฎาคม 2563                                                                                                                       |
| วันที่ใบอนุญาตหมดอายุ             | : 28 กรกฎาคม 2578                                                                                                                       |
| ลักษณะและประเภทของกิจการที่อนุญาต | : บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ (IPTV Network) (แบบบอกรับสมาชิก)                              |

### ค่าธรรมเนียม :

1. ค่าธรรมเนียมรายปีสำหรับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ : ผู้รับใบอนุญาตจะต้องชำระค่าธรรมเนียมเป็นรายปีๆ ละครั้ง โดยให้นำรายได้จากการประกอบกิจการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีของ ผู้รับใบอนุญาต มาคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี ตามอัตราในประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เรื่อง ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2555 และประกาศ กสทช. เรื่อง ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 22 มกราคม 2561 ดังนี้
  - รายได้ เกิน 0 ถึง 100 ล้านบาทแรก คิดอัตราร้อยละ 0.125
  - รายได้ เกิน 100 ถึง 500 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.25
  - รายได้ เกิน 500 ถึง 1,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.5
  - รายได้ เกิน 1,000 ถึง 10,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.75
  - รายได้ เกิน 10,000 ถึง 25,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.0
  - รายได้ เกิน 25,000 ถึง 50,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.25
  - รายได้ เกิน 50,000 ล้านบาทขึ้นไป คิดอัตราร้อยละ 1.5 ของรายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่ายหรือค่าลดหย่อนใด



ทั้งนี้คณะกรรมการ อาจลดหย่อนหรือยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ หากผู้รับใบอนุญาตแสดงให้เห็นที่ประจักษ์แก่คณะกรรมการว่า การประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ของผู้รับใบอนุญาต มีรายการข่าวสารหรือสาระที่เป็นประโยชน์สาธารณะตาม สัดส่วนของรายการที่เป็นข่าวสาร หรือเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะตามที่คณะกรรมการกำหนด

## 2. ค่าธรรมเนียมกองทุนวิจัยและพัฒนา กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ :

ผู้รับใบอนุญาตที่มีได้ประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ประเภทบริการสาธารณะและบริการชุมชน จะต้องนำส่งเงินรายปีเข้า กองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะเป็นรายปี ในอัตราคิด เป็นร้อยละของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมในแต่ละปีก่อนหักค่าใช้จ่ายตามประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์และวิธี การนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ ของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 และประกาศคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและ พัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ ของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 22 เมษายน 2563 ดังนี้

- รายได้ เกิน 0 ถึง 100 ล้านบาทแรก คิดอัตราร้อยละ 0.125
- รายได้ เกิน 100 ถึง 500 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.25
- รายได้ เกิน 500 ถึง 1,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.5
- รายได้ เกิน 1,000 ถึง 10,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.75
- รายได้ เกิน 10,000 ถึง 25,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.0
- รายได้ เกิน 25,000 ถึง 50,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.25
- รายได้ เกิน 50,000 ล้านบาทขึ้นไป คิดอัตราร้อยละ 1.5 ของรายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่ายหรือค่าลดหย่อนใด

ทั้งนี้ผู้รับใบอนุญาตที่ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการกิจการ กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการ ทั่วไป หรือตามที่คณะกรรมการกำหนดให้สามารถนำค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการดังกล่าวมาหักลดหย่อนก่อนนำส่งเงินรายปี เข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะของผู้รับใบอนุญาต ประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์

สรุปสาระสำคัญของใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับกิจการที่ ไม่ใช่คลื่นความถี่

- ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (บริการโทรทัศน์ที่ไม่ใช่คลื่นความถี่ ที่ไม่มีโครงข่าย เป็นของตัวเอง แบบบอกรับสมาชิก) จำนวน 28 ใบอนุญาต
- ผู้ออกใบอนุญาต : คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้รับใบอนุญาต : บริษัท แจส ทีวี จำกัด





## รายละเอียดใบอนุญาต:

| ลำดับ | เลขที่ใบอนุญาต    | ช่องรายการ                              | ประเภทรายการ                                                 | วันที่ยื่น | วันที่หมดอายุ |
|-------|-------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------|---------------|
| 1     | B1-S21040-0007-63 | HBO                                     | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 2     | B1-S21040-0008-63 | CINEMAX                                 | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 3     | B1-S21040-0009-63 | HBO SIGNATURE                           | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 4     | B1-S21040-0010-63 | CARTOON NETWORK                         | 3 เด็ก เยาวชน ครอบครัว<br>ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 5     | B1-S21040-0011-63 | HBO FAMILY                              | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 6     | B1-S21040-0012-63 | CNN INTERNATIONAL                       | 2 ข่าวทั่วไปหรือเหตุการณ์ปัจจุบัน                            | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 7     | B1-S21040-0013-63 | HBO HITS                                | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 8     | B1-S21040-0015-63 | BOOMERANG                               | 3 เด็ก เยาวชน ครอบครัว<br>ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส | 29 ก.ค. 66 | 28 ก.ค. 71    |
| 9     | B1-S21040-0033-63 | CGTN TV                                 | 2 ข่าวทั่วไปหรือเหตุการณ์ปัจจุบัน                            | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 10    | B1-S21040-0034-63 | BBC News                                | 2 ข่าวทั่วไปหรือเหตุการณ์ปัจจุบัน                            | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 11    | B1-S21040-0035-63 | Bloomberg TV                            | 2 ข่าวทั่วไปหรือเหตุการณ์ปัจจุบัน                            | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 12    | B1-S21040-0036-63 | Nick Jr.                                | 3 เด็ก เยาวชน ครอบครัว<br>ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 13    | B1-S21040-0037-63 | Nickelodeon Asia                        | 3 เด็ก เยาวชน ครอบครัว<br>ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 14    | B1-S21040-0038-63 | Love Nature 4K                          | 3 เด็ก เยาวชน ครอบครัว<br>ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 15    | B1-S21040-0039-63 | BBC Earth                               | 3 เด็ก เยาวชน ครอบครัว<br>ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 16    | B1-S21040-0040-63 | BBC Lifestyle                           | 3 เด็ก เยาวชน ครอบครัว<br>ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 17    | B1-S21040-0043-63 | Edge Sport                              | 5 กีฬา การท่องเที่ยว หรือส่งเสริมสุขภาพ                      | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 18    | B1-S21040-0044-63 | กรี บีบี สปอร์ต วัน<br>(3BB Sports One) | 5 กีฬา การท่องเที่ยว หรือส่งเสริมสุขภาพ                      | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 19    | B1-S21040-0045-63 | ROCK ACTION                             | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 20    | B1-S21040-0046-63 | Hunan Satellite TV HD                   | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 21    | B1-S21040-0047-63 | กรี บีบี เอเชีย<br>(3BB Asian)          | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 28 ต.ค. 66 | 27 ต.ค. 71    |
| 22    | B1-S21040-0029-64 | CCTV 4                                  | 2 ข่าวทั่วไปหรือเหตุการณ์ปัจจุบัน                            | 20 ต.ค. 65 | 19 ต.ค. 67    |
| 23    | B1-S21040-0030-64 | Al Jazeera English HD                   | 2 ข่าวทั่วไปหรือเหตุการณ์ปัจจุบัน                            | 20 ต.ค. 65 | 19 ต.ค. 67    |
| 24    | B1-S21040-0031-64 | Golf Channel Thailand<br>HD Plus        | 5 กีฬา การท่องเที่ยว หรือส่งเสริมสุขภาพ                      | 20 ต.ค. 65 | 19 ต.ค. 67    |
| 25    | B1-S21040-0040-64 | Global Trekker Channel                  | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 17 ส.ค. 65 | 16 ส.ค. 67    |
| 26    | B1-S21040-0002-65 | CNA                                     | 2 ข่าวทั่วไปหรือเหตุการณ์ปัจจุบัน                            | 21 ม.ค. 66 | 20 ม.ค. 68    |
| 27    | B1-S21040-0033-65 | NHK WORLD-JAPAN                         | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 7 ส.ค. 65  | 6 ส.ค. 66     |
| 28    | B1-S21040-0034-65 | Yunnan International                    | 6 ปกติกะบันเทิงและอื่นๆ                                      | 7 ส.ค. 65  | 6 ส.ค. 66     |

ใบอนุญาตช่องรายการโทรทัศน์นั้นเมื่อหมดอายุในปีแรกแล้ว สามารถขอต่ออายุออกไปได้อีกไม่เกิน 14 ปี



## ค่าธรรมเนียม :

**1. ค่าธรรมเนียมรายปีสำหรับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ :** ผู้รับใบอนุญาตจะต้องชำระค่าธรรมเนียมเป็นรายปีๆ ละครั้ง โดยให้นำรายได้จากการประกอบกิจการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีของผู้รับใบอนุญาต มาคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี ตามอัตราในประกาศคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เรื่อง ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2555 และประกาศ กสทช. เรื่อง ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 22 มกราคม 2561 ดังนี้

- รายได้ 0 ถึง 100 ล้านบาทแรก คิดอัตราร้อยละ 0.125
- รายได้ เกิน 100 ถึง 500 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.25
- รายได้ เกิน 500 ถึง 1,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.5
- รายได้ เกิน 1,000 ถึง 10,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.75
- รายได้ เกิน 10,000 ถึง 25,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.0
- รายได้ เกิน 25,000 ถึง 50,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.25
- รายได้ เกิน 50,000 ล้านบาทขึ้นไป คิดอัตราร้อยละ 1.5 ของรายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่ายหรือค่าลดหย่อนใด

ทั้งนี้คณะกรรมการ อาจลดหย่อนหรือยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ หากผู้รับใบอนุญาตแสดงให้เห็นที่ประจักษ์แก่คณะกรรมการว่า การประกอบกิจการกระจายเสียง หรือกิจการโทรทัศน์ของผู้รับใบอนุญาต มีรายการข่าวสารหรือสาระที่เป็นประโยชน์สาธารณะตาม สัดส่วนของรายการที่เป็นข่าวสาร หรือเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะตามที่คณะกรรมการกำหนด

## 2. ค่าธรรมเนียมกองทุนวิจัยและพัฒนา กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ :

ผู้รับใบอนุญาตที่มีได้ประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ประเภทบริการสาธารณะและบริการชุมชน จะต้องนำส่งเงินรายปี เข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะเป็นรายปี ในอัตรา คิดเป็นร้อยละของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมในแต่ละปีก่อนหักค่าใช้จ่ายตามประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์และ วิธีการนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ ของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 และประกาศคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ ของผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการ กระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 22 เมษายน 2563 ดังนี้

- รายได้ 0 ถึง 100 ล้านบาทแรก คิดอัตราร้อยละ 0.125
- รายได้ เกิน 100 ถึง 500 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.25
- รายได้ เกิน 500 ถึง 1,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.5
- รายได้ เกิน 1,000 ถึง 10,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 0.75
- รายได้ เกิน 10,000 ถึง 25,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.0
- รายได้ เกิน 25,000 ถึง 50,000 ล้านบาท คิดอัตราร้อยละ 1.25
- รายได้ เกิน 50,000 ล้านบาทขึ้นไป คิดอัตราร้อยละ 1.5 ของรายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่ายหรือค่าลดหย่อนใด

ทั้งนี้ ผู้รับใบอนุญาตที่ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนได้รับบริการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การเผยแพร่กิจการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็น การทั่วไป หรือตามที่คณะกรรมการกำหนดให้สามารถนำค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการดังกล่าวมาหักลดหย่อนก่อนนำส่ง เงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะของ ผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์



## 2. บริษัท จัสมิน ซับมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

JSTC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,550 ล้านบาท ถือหุ้นโดย JAS ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

JSTC เป็นผู้รับสัมปทานโครงการร่วมลงทุนจัดสร้างและให้บริการโครงข่าย เคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำแก๊ทโอทีเป็นเวลา 20 ปี ซึ่งครบกำหนดอายุสัญญาในเดือนตุลาคม 2554 มูลค่าการลงทุนโดยประมาณเท่ากับ 4,300 ล้านบาท เพื่อขยายโครงข่ายโทรศัพท์สู่ภาคใต้ และเพื่อสร้างระบบสื่อสารสัญญาณสำรองในกรณีเกิดเหตุขัดข้องของระบบสื่อสารสัญญาณภาคพื้นดิน โดยที่โอทีแบ่งรายได้ที่ได้จากการให้บริการโทรศัพท์ที่เกิดขึ้นจากการใช้โครงข่ายที่บริษัทจัดสร้างในอัตราร้อยละ 31 ในปี 2 ลดลงจนถึงร้อยละ 13 ในปี 20 ปัจจุบันหมดสัญญาสัมปทานกับที่โอทีแล้ว

นอกจากนี้ JSTC ยังเป็นผู้จัดหาและรวบรวมคอนเทนต์ (Content Aggregator) ให้กับ JAS TV โดยได้คอนเทนต์ พาร์ทเนอร์ระดับโลกอย่าง HBO ที่มีหนังและซีรีส์ชั้นนำจากสตูดิโอระดับโลกของฝั่งฮอลลีวูด และ MONOMAX ที่มีหนังและซีรีส์ชั้นนำจากประเทศจีนและประเทศเกาหลีมารวมกันอย่างสมดุล รวมถึงช่องฟรีมีเดียมากกว่า 30 ช่อง ที่ถูกคัดสรรมาอย่างดี เหมาะกับผู้ที่ต้องการคอนเทนต์ที่แตกต่างกัน โดยช่องรายการต่างๆ ประกอบด้วย รายการช่องจาก HBO, รายการช่องพิเศษจาก MONO, CNN, Bloomberg, BBC Earth, BBC Lifestyle, CARTOON NETWORK, Nic, Nick Junior, Sports One ที่รวมกีฬาทั้งไทย และต่างประเทศ ทั้งมวยปล้ำ WWE กีฬาเอ็กซ์ตรีม, ช่อง Edge และ Love Nature 4K ที่ความคมชัดระดับ 4K และบริการวิดีโอออนดีมานด์จากค่ายต่างๆ นอกจากนี้ยังมีคอนเทนต์ และ OTT พาร์ทเนอร์ เช่น WeTV Golf Channel และอีกหลายรายการที่อยู่ระหว่างการเจรจาให้รวมบริการในกล่องเดียวกัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าใช้งานผ่านกล่อง GIGATV เพียงกล่องเดียวเท่านั้นอนาคตยังสามารถเพิ่มบริการพิเศษได้อีกมากมายทำให้เป็น Smart Solution ที่รองรับความต้องการของลูกค้า

**ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชัน (Digital Asset & Technology Solution Business)** โดยประกอบธุรกิจด้าน Generative AI ธุรกิจเหมืองขุด Bitcoin (Bitcoin Mining Business) ให้บริการโทรคมนาคม (Telecommunication Service Business) และเป็นผู้ให้บริการโซลูชันต่างๆ (Solution Provider Business) อาทิ การจัดหา ออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารและโทรคมนาคม (System Integration Business) การให้บริการคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) และออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (ICT Solution) ธุรกิจในกลุ่มนี้ประกอบด้วย 3 บริษัท ได้แก่

### 1. บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน)

JTS มีทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 706,457,300 บาท ถือหุ้นโดยกลุ่ม JAS ในสัดส่วนร้อยละ 64.72 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

JTS ดำเนินธุรกิจให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยี Generative AI แบบครบวงจร (End-to-End Services) และดำเนินธุรกิจในกลุ่มสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในระดับโลก โดยเฉพาะ บิตคอยน์ (Bitcoin) ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับการยอมรับมากที่สุด อีกทั้งยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจจัดหาออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร รวมทั้งธุรกิจจัดหา ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ธุรกิจให้บริการคลาวด์คอมพิวติ้ง รายละเอียดดังนี้

- 1) ธุรกิจ Generative AI ซึ่งให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยี Generative AI แบบครบวงจร (End-to-End Services) อาทิเช่น
  - การให้คำปรึกษา (Digital Transform Business Consultant): ด้วยการเติบโตของ AI ประกอบกับธุรกิจต่างๆ ต้องการนำเทคโนโลยีมาใช้ แต่ยังขาดความรู้ด้าน Generative AI บริษัทฯ มีประสบการณ์ด้านระบบ อีกทั้งมีทีมผู้เชี่ยวชาญ พร้อมให้คำปรึกษาเพื่อการปรับใช้งาน AI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - การเก็บรวบรวมข้อมูลและเตรียมข้อมูล (Data Collect and Cleansing) : ให้บริการเก็บรวบรวม แปลง และเตรียมข้อมูลให้พร้อมใช้งานกับระบบ Generative AI โดยทีมผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้กระบวนการดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
  - การออกแบบและนำเสนอโซลูชันด้าน Generative AI เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของธุรกิจ โดยทีมผู้เชี่ยวชาญภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม





- JAI (JTS AI - “ใจ”) Large Language Model โมเดลภาษาไทยขนาดใหญ่ : พัฒนาโมเดลภาษาไทยขนาดใหญ่ ซึ่งได้พัฒนาจากฐานรากใหม่ทั้งหมด (From scratch) เพื่อให้โมเดลภาษาไทย มีความเก่ง ฉลาด เข้าใจภาษาไทยได้ดี โดยมีชื่อไทยว่า “ใจ” สื่อความหมายคือ มีความเข้าใจภาษาเสมือนมนุษย์
  - การพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ (Web, Mobile) เพื่อทำให้โซลูชันของบริษัทสมบูรณ์ สามารถตอบโจทย์การใช้งานและตอบโจทย์ทางธุรกิจ โดยบริษัทมีทีมนักพัฒนาซอฟต์แวร์ภายใน (In-house Developer) และทีมนักพัฒนาซอฟต์แวร์ภายนอกเป็นจำนวนมาก สามารถรองรับตามความต้องการของธุรกิจได้
- 2) ธุรกิจให้บริการโทรคมนาคม ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด (JasTel) (บริษัทย่อย) (ดูข้อมูลการดำเนินการได้ในส่วนของ JasTel)
  - 3) ธุรกิจออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงาน และธุรกิจคลาวด์ คอมพิวติ้ง ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด (CCS) (บริษัทย่อย) (ดูข้อมูลการดำเนินการได้ในส่วนของ CCS)
  - 4) ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Business) บริษัทดำเนินธุรกิจในกลุ่ม สินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในระดับโลก โดยเฉพาะ บิตคอยน์ (Bitcoin) ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้รับการยอมรับมากที่สุด ทั้งในฐานะสินทรัพย์เพื่อการลงทุนระยะยาว และสินทรัพย์ทางเลือกในช่วงที่เศรษฐกิจโลกมีความผันผวน โดยทางบริษัทดำเนินกิจการเหมืองขุดบิตคอยน์ ลงทุนในเครื่องขุดประสิทธิภาพสูง ซึ่งผลตอบแทนที่ขุดได้จะเป็นเหรียญบิตคอยน์ สกุลเงินดิจิทัล (Cryptocurrency) ที่สามารถขายบนตลาดสินทรัพย์ดิจิทัลตามราคาตลาด ทั้งนี้บริษัทได้นำมาจำหน่ายบางส่วน และเก็บไว้บางส่วน นอกจากนี้บริษัทมีการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ศูนย์ติดตั้งเครื่องขุด ระบบระบายความร้อน และระบบควบคุมการใช้พลังงาน เพื่อให้การขุดเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดต้นทุนต่อหน่วยการขุด (Cost per Hash Rate) และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

(สำหรับข้อมูลรายละเอียดของ JTS สามารถอ่านได้จากแบบ 56-1 One Report ของ JTS)

## 2. บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด

CCS เป็นบริษัทย่อยของ JTS มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 55 ล้านบาท โดย JTS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.87 ของทุนจดทะเบียน ดำเนินธุรกิจจัดหา ออกแบบ และติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งให้บริการคลาวด์ คอมพิวติ้ง ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ช่วยให้ธุรกิจที่ต้องการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีทางเลือกในการเลือกใช้ระบบแทนที่จะต้องลงทุนซื้อระบบ ดังนี้

- **ธุรกิจจัดหา ออกแบบ และติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ (Computer System Integration)** เป็นการให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงาน การให้บริการด้านบำรุงรักษา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ซีซีเอส จะนำเอาซอฟต์แวร์ระบบงานที่ได้มีการพัฒนาแล้วจากบริษัทผู้ผลิตต่างๆ มาใช้เป็นส่วนประกอบในการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ของลูกค้า โดยมีการปรับแต่ง และพัฒนาโปรแกรมเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้าในแต่ละองค์กร ได้อย่างรวดเร็ว
- **ธุรกิจคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computing)** เป็นการนำระบบซอฟต์แวร์แอปพลิเคชันต่างๆ มาไว้ที่เครื่องแม่ข่ายกลาง จากนั้นอนุญาตให้ผู้ใช้สามารถล็อกอินเข้ามาในระบบเพื่อใช้งานระบบซอฟต์แวร์ต่างๆ ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ซึ่งคลาวด์คอมพิวเตอร์เป็นเทคโนโลยีที่เข้ามาช่วยให้ธุรกิจที่ต้องการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีทางเลือกในการเลือกใช้ระบบ แทนที่จะต้องลงทุนซื้อระบบ ซึ่งเหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจขนาดกลาง และขนาดเล็ก ที่อาจมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ อีกทั้ง มีระบบเฝ้าระวังและรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์แบบครบวงจร (Cyber Security Operations Center) ตลอด 24 ชั่วโมง และ มีบริการ Backup Site ที่ใช้รองรับในกรณีที่ Main Site เกิดปัญหา ซึ่งจะช่วยให้ธุรกิจของลูกค้าไม่หยุดชะงัก ปัจจุบัน มีลูกค้าใช้บริการเป็นจำนวนมาก

นอกจากนี้ยังช่วยให้ผู้ประกอบการที่แม้จะไม่เคยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใช้มาก่อนสามารถตัดสินใจใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้ในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากเสียค่าใช้จ่ายน้อย ไม่ต้องมีการะค่าดูแลและบำรุงรักษาระบบ และได้อัปเดตระบบใหม่ๆ ตลอดเวลา

(สำหรับข้อมูลรายละเอียดของ CCS สามารถอ่านได้จาก แบบ 56-1 One Report ของ JTS)



### 3. บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด

JasTel มีทุนจดทะเบียน 520 ล้านบาท โดย JTS ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน JasTel ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมจาก กสทช. ดังนี้

- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ได้รับอนุญาตตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2551 มีกำหนดเปลี่ยนใบอนุญาตวันที่ 22 มิถุนายน 2568
- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง เพื่อให้บริการวงจรเช่าและบริการ IP Bandwidth ภายในประเทศ รวมทั้งการให้บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต ได้รับใบอนุญาตเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 มีกำหนดเปลี่ยนใบอนุญาตวันที่ 15 มิถุนายน 2568
- ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เพื่อให้บริการวงจรเช่าส่วนบุคคลระหว่างประเทศ และวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลระหว่างประเทศ ได้รับใบอนุญาตเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 มีอายุใบอนุญาตประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 15 ปี หมดอายุในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งได้ดำเนินการต่อใบอนุญาตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อยู่ในขั้นตอนอนุมัติจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) โดยคาดว่าจะต่ออายุไปอีก 15 ปี ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2582

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1. ให้บริการวงจรเช่าสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงระหว่างประเทศ (International Private Leased Circuit: IPLC)
2. ให้บริการชุมสายอินเทอร์เน็ตภายในประเทศและบริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ (National Internet Exchange Service: NIX, International Internet Gateway: IIG)
3. ให้บริการศูนย์ หรือพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ Server และ Router และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยให้บริการกับลูกค้าประเภทผู้ให้บริการ (Operators/Internet Service Providers) และลูกค้าองค์กร (Corporate)
4. ให้บริการวงจรเช่าสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงภายในประเทศแบบมีโครงข่ายเป็นของตนเอง (Domestic Private Leased Circuit หรือ DPLC) โดยให้บริการจำกัดกับลูกค้าเฉพาะกลุ่ม
5. ให้บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่ม  
(สำหรับข้อมูลรายละเอียดของ JasTel สามารถอ่านได้จากแบบ 56-1 One Report ของ JTS)

#### การตลาดและการแข่งขัน

**กลยุทธ์การแข่งขัน** JasTel เน้นให้บริการลูกค้าเฉพาะกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ให้บริการ (Operator/ISP) ลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ ข้ามชาติ หรือกลุ่มลูกค้าในพื้นที่เฉพาะ เช่น นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูงแต่ต้องการสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงเช่นกัน ดังนั้น JasTel จึงมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเสถียรภาพสูง โครงข่ายระบบสื่อสารสัญญาณมีแบนด์วิธ (Bandwidth) ขนาดใหญ่ รองรับการใช้งานหลากหลายรูปแบบด้วยเทคโนโลยี DWDM/MPLS และมุ่งนำเสนอแบบ Total Solution ร่วมกับบริษัทในเครือและพันธมิตรทางการตลาด ช่องทางทางการตลาดจะใช้ทีมขายแบบ Direct Sale เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในด้านการส่งเสริมการขายจะเน้นการส่งเสริมการขายรูปแบบต่างๆ สำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่มควบคู่ไปกับการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ

**ภาวะการแข่งขัน** นับตั้งแต่การเปิดเสรีเกตเวย์ระหว่างประเทศเมื่อปี 2551 ส่งผลให้ตลาดของธุรกิจโทรคมนาคมและอินเทอร์เน็ตกลายเป็นตลาดการแข่งขันแบบสมบูรณ์อย่างเต็มรูปแบบ กล่าวคือ จากการส่งเสริมของ กสทช. ที่ให้มีการเพิ่มปริมาณของผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น จึงทำให้ตลาดมีการแข่งขันกันสูงขึ้นนั่นเอง

**ธุรกิจอื่นๆ (Other Businesses)** ประกอบธุรกิจสนับสนุนงานระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งการให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน และธุรกิจพลังงานสะอาด Solar Rooftop ธุรกิจในกลุ่มนี้ประกอบด้วย 5 บริษัท ได้แก่

#### 1. บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด

PA จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,300 ล้านบาท ถือหุ้นโดย ACU และ JSTC ในสัดส่วนร้อยละ 53.85 และร้อยละ 46.15 ตามลำดับ



PA ดำเนินกิจการด้านอสังหาริมทรัพย์ สำหรับอาคารสำนักงานให้เช่า “จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์” อาคารดังกล่าวเป็นอาคารสำนักงานสูง 31 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น เนื้อที่กว่า 13 ไร่ ตั้งอยู่บนทำเลที่ติดอย่างถนนแจ้งวัฒนะ มีรถไฟฟ้าสายสีชมพูผ่านหน้าอาคาร การเดินทางสะดวก ปัจจุบันให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ศูนย์ data center และนำเสนอบริการต่างๆ อาทิ ห้องจัดประชุมสัมมนา ศูนย์อาหาร และห้องฝึกอบรม เป็นต้น โดยภาพรวมของธุรกิจอาคารสำนักงานให้เข้ามีการขยายตัวเล็กน้อย จากการเข้ามาของกลุ่มบริษัทต่างชาติ และ บริษัทข้ามชาติ ที่คาดว่าจะกลับมาลงทุนมากขึ้น ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยเป็นการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามกำลังซื้อที่ทยอยปรับตัวดีขึ้น หลังจากหดตัวแรงในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 ปัจจุบัน PA ได้จัดทำแผนการตลาด ให้มีการปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจ มุ่งเน้นทำการตลาดผ่านช่องทาง Social เป็นหลัก พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการแสดงผลของเว็บไซต์อาคารให้ติดอันดับต้นๆ ในการค้นหาข้อมูลเกี่ยวกับพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่ค้าปลีกเพื่อเพิ่มการมองเห็น และเป็นกลยุทธ์การตลาดที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่าในระยะยาว รวมถึงยังมุ่งสร้างการรับรู้ของผู้ประกอบการ เจ้าของธุรกิจ ผู้มีอำนาจในการตัดสินใจ อีกทั้ง PA ยังคงใช้ช่องทางการขายผ่านตัวแทนที่มีชื่อเสียง อาทิ CBRE, Savills และ JLL ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่มาจากตัวแทนจะผ่านการคัดกรองในเบื้องต้นและมีเสถียรภาพทางการเงิน นอกจากนี้การเปิดให้บริการของรถไฟฟ้าสายสีชมพู อาจส่งผลให้เกิดการกระจายตัวของกลุ่มผู้เช่าสำนักงานในเมืองที่มองหาอาคารสำนักงานแห่งใหม่เพื่อขยายตามแนวรถไฟฟ้า ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้บริการ Agent ในการหาพื้นที่สำนักงานเป็นหลัก ตลอดจนยังใช้วิธีการเข้าถึงลูกค้าที่ประสบปัญหา เพื่อนำเสนอแนวทาง (Solution) ต่างๆ รวมถึงเพิ่มกลยุทธ์การยืดหยุ่นด้านราคาและระยะเวลาของสัญญาเพื่อช่วยในการตัดสินใจ และให้ผู้เช่าสำนักงานยังสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้โดยไม่หยุดชะงัก ด้วยการเสนอระยะเวลาการต่อสัญญาที่ 3 ปี แต่คงอัตราค่าเช่าในการต่อสัญญาต่อเนื่องในปีแรก ซึ่งทำให้ยังรักษารฐานผู้เช่าได้

ในด้านนโยบายการตลาด PA ให้ความสนใจต่อกลุ่มเป้าหมายที่เป็นหน่วยงานภาคธุรกิจเอกชน โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ SME ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีความต้องการการเช่าพื้นที่ในอาคารในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่หลังจากภาวะเศรษฐกิจหยุดชะงักจากการเกิดโรคระบาด พบว่ากลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม SME ได้รับผลกระทบโดยตรง ปัจจุบันสัดส่วนรายได้หลักของ PA มาจากการให้เช่าพื้นที่ในส่วนของอาคารสำนักงานคิดเป็นร้อยละ 71 โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวม 41,943 ตารางเมตร นอกจากนี้ PA ยังมีพื้นที่ที่ก่อให้เกิดรายได้ในส่วนของห้องประชุม, อบรม, สัมมนา, ศูนย์อาหาร ตลอดจนพื้นที่ส่งเสริมการขาย บุธสินค้านำวัน และรายสัปดาห์ ตลอดจนการจัดสัปดาห์สินค้าราคาพิเศษ อาคารจัสมินฯ เป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมนจากผู้ประกอบการ รวมถึง เอเจนซี (ตัวแทนหาพื้นที่ส่งเสริมการขายต่างๆ) เป็นอย่างมาก และปัจจุบันภายนอกอาคารยังมีร้านกาแฟ (Cafe Amazon) บริเวณทางเข้าออกลานจอดรถศูนย์อาหาร เพื่อเพิ่มรายได้และสร้างภาพลักษณ์ให้กับคนที่เข้ามาติดต่อในอาคารได้มีจุดนัดพบ ทำให้อาคารมีความน่าดึงดูดและมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันมากยิ่งขึ้น

ในส่วนการให้บริการ PA ได้มุ่งเน้นที่จะปรับปรุงรูปแบบการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เป็นบริการแบบครบวงจร เช่น การให้บริการในการนำเสนอข้อมูล ผู้ออกแบบ และรับเหมาตกแต่ง ตลอดจนบริการต่างๆ ที่จำเป็นในการเช่าพื้นที่ ในรูปแบบ One Stop Service ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและเป็นจุดเด่นของการให้บริการด้วย นอกจากนี้ PA ยังได้พัฒนารูปแบบบริการเสริมแก่ลูกค้า ได้แก่

- บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง Broadband Internet ภายในพื้นที่สำนักงาน
- บริการโทรศัพท์ผ่านอินเทอร์เน็ต IP Phone

จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล ทาวเวอร์ เป็นอาคารสำนักงานที่ทันสมัยและมีการนำเทคโนโลยีสื่อสารที่ทันสมัยผสมผสานกับวิศวกรรมงานระบบของอาคาร ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับมาตรฐานสากล นอกจากนี้ PA จะมุ่งพัฒนาระบบบริหารจัดการและบริการใหม่ๆ ขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะส่งผลให้ PA ประสบผลสำเร็จในด้านการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี และในอนาคต PA มีแผนในการปรับปรุงอาคาร พื้นที่ส่วนกลางในอาคารให้ทันสมัย รวมทั้งปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัย ระบบเข้า-ออก อาคารจอดรถ และระบบลิฟต์โดยสาร เพื่อสร้างภาพลักษณ์และพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น





## 2. บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด

Ji-NET มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15 ล้านบาท ถือหุ้นโดย JAS ในสัดส่วนร้อยละ 98.34 ของทุนจดทะเบียน ให้บริการภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่งจาก กสทช. โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL1/2550/001  
 ผู้ออกใบอนุญาต : คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ  
 ผู้รับใบอนุญาต : บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด  
 วันที่รับใบอนุญาต : 25 มกราคม 2550  
 กำหนดเปลี่ยนใบอนุญาต : 22 มิถุนายน 2568  
 สาระสำคัญ : บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด สามารถให้บริการโทรคมนาคมแก่บุคคลทั่วไปโดยเสรี โดยให้บริการผ่านโครงข่ายของผู้รับใบอนุญาตที่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ตามลักษณะและประเภทกิจการโทรคมนาคม ดังต่อไปนี้

1. บริการขายต่อบริการโทรคมนาคมเพื่อสาธารณะ (Public Switched Telecommunication Service) บริการภายในประเทศ
2. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN)
3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิทัล (ISDN)
4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ xDSL (xDSL Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN)
5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line) เฉพาะส่วนที่ผู้รับใบอนุญาตขอเช่าใช้โครงข่ายโทรคมนาคมจากผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม เพื่อนำไปให้บริการต่อลูกค้าของผู้รับใบอนุญาตอีกต่อหนึ่ง โดยผู้รับใบอนุญาตไม่มีอำนาจควบคุม/หรือบริการใดๆ ทั้งสิ้นเหนือโครงข่ายโทรคมนาคมดังกล่าว รวมถึงไม่มีอำนาจควบคุมเรื่องการปล่อยหรือตัดสัญญาณด้วย
6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi ย่านความถี่วิทยุ 2.4 กิกะเฮิรตซ์ กำลังส่งออกอากาศสมมูลแบบไอโซทรอปิก (Equivalent Isotropically Radiated Power : E.I.R.P.) ไม่เกิน 100 มิลลิวัตต์
7. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายเคลื่อนที่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบวงจรมือ (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility)
8. บริการเสียงผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet Telephony) เฉพาะการให้บริการจากคอมพิวเตอร์ถึงคอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์ถึงเครื่องโทรศัพท์ที่ไม่มีการใช้เลขหมายโทรศัพท์ในการให้บริการและบริการเสียงผ่านอินเทอร์เน็ตแบบใช้เลขหมายโทรศัพท์ในการให้บริการ
9. บริการอื่นๆ ได้แก่ Colocation, Dedicated Server, Backup Server, Virtual Private Server, Web Hosting และ Mail Hosting

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร (Corporate Internet Access Services) เป็นหลัก โดยผ่านโครงข่ายผู้ให้บริการไม่จำกัดโครงข่าย ประกอบด้วย การเชื่อมต่อ Broadband Internet ผ่านคู่สายเช่า (Leased Line) ความเร็วตั้งแต่ 64 Kbps. ถึง 1,000 Mbps. เป็นบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง บนเส้นทางการสื่อสารส่วนตัวด้วยสัญญาณดิจิทัล สามารถรับส่งข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ และมีการเชื่อมต่อแบบ Point to Point เชื่อมต่อโดยตรงจากองค์กรของผู้ใช้บริการมายัง Ji-NET อีกทั้งยังเป็นเทคโนโลยี ที่มีความเสถียร มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในการรับส่งข้อมูลสูง รองรับบริการของลูกค้าประเภทองค์กรตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับใหญ่ คุณสมบัติของบริการมีดังนี้

- 1) Fixed IP ไม่จำกัดจำนวน และตามที่ใช้จริง
- 2) มีระบบตรวจสอบโครงข่าย และบริการหลังการขายตลอด 24 ชั่วโมง
- 3) มีระบบการรายงานสถิติการใช้งานปัจจุบัน และย้อนหลังได้ (MRTG)



## การตลาดและการแข่งขัน

### ตลาดบริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กร

สำหรับผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต (ISP) ในปัจจุบันมีมากขึ้น กอปรกับมีผู้ให้บริการวงจรอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ (International Internet Gateway) หรือ IIG หลายรายมากขึ้น ส่งผลให้ภาวะตลาด Corporate Internet เกิดการแข่งขันด้านราคามากขึ้น

แนวทางการตลาดจะเน้นการสร้างความเข้าใจแก่ลูกค้าว่า อินเทอร์เน็ตและระบบไอทีโซลูชัน จะช่วยลดต้นทุนของธุรกิจ แต่ละขนาดในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งเน้นเรื่องความมีเสถียรภาพและความหลากหลายของบริการ Ji-NET ได้ลดต้นทุน ค่าเช่าวงจรต่างๆ โดยรวมวงจรทั้งหมดที่ใช้ภายในกลุ่มบริษัทในการสำรองเพื่อลดค่าเช่ากับผู้ให้บริการโครงข่าย และวงจรอินเทอร์เน็ตทั้งวงจรภายในประเทศ (NIX) และวงจรต่างประเทศ (IIG)

### 3. บริษัท อควิเมนท์ จำกัด

ACU มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 760 ล้านบาท ถือหุ้นโดย JAS ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมผ่านดาวเทียม (VSAT) ซึ่งเป็นการให้บริการสื่อสารข้อมูลแก่หน่วยงานราชการ และองค์กรธุรกิจ ขนาดกลางและขนาดใหญ่ ที่ต้องการสื่อสารข้อมูลกันในระยะทางไกลเป็นปริมาณมาก และมีเสถียรภาพสูงโดยใช้จานดาวเทียมขนาดเล็ก ภายใต้การอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม แบบที่สองที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เลขที่ TEL2/S/2549/001 จาก กสทช. โดยมีสาระสำคัญของใบอนุญาตดังนี้

ชื่อใบอนุญาต : ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สองที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง เลขที่ TEL2/S/2549/001  
ผู้ออกใบอนุญาต : คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ  
อายุใบอนุญาต : 22 มิถุนายน 2563 – 22 มิถุนายน 2568  
สาระสำคัญ : บริษัท อควิเมนท์ จำกัด ให้บริการสื่อสารผ่านดาวเทียมโดยใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก หรือ VSAT (Very Small Aperture Terminal) ภายใต้ขอบเขตของใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สอง โดยบริษัท เข้าโครงข่าย (Transponder) จากผู้ให้บริการโครงข่าย (Network Provider) คือ บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด เพื่อให้บริการโทรคมนาคมผ่านดาวเทียม โดยเป็นบริการเชื่อมต่อจากสำนักงานใหญ่ไปยังสำนักงานสาขา (ในประเทศหรือต่างประเทศ) หรือระหว่างสำนักงานสาขาด้วยกัน ในลักษณะเครือข่ายส่วนบุคคล (Private Network) รูปแบบการให้บริการแบ่งเป็น 5 แบบหลักๆ ตามข้อจำกัดทางด้านพื้นที่ และลักษณะความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย คือ

1. บริการลักษณะ One-Way Multicast ลักษณะบริการเป็นการส่งสัญญาณจากสถานีดาวเทียมแม่ข่ายไปยังสถานีรับสัญญาณที่ตำแหน่งต่างๆ ซึ่งจะเป็นบริการสื่อสารแบบทางเดียว
2. บริการลักษณะ Domestic VSAT with Rooftop ลักษณะบริการเป็นการเชื่อมต่อระหว่างสถานีดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (VSAT) จำนวน 2 สถานีเข้าหากันโดยตรง ในลักษณะจุดต่อจุด
3. บริการลักษณะ Domestic VSAT with Teleport ลักษณะบริการเป็นการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา โดยสำนักงานใหญ่จะเชื่อมต่อข้อมูลมายังศูนย์บริการเชื่อมต่อบนดาวเทียม (Teleport) ของบริษัท ผ่านเครือข่ายภาคพื้นดินเพื่อส่งผ่านไปถึงสำนักงานสาขาซึ่งติดตั้งจานสายอากาศขนาดเล็ก (VSAT)
4. บริการลักษณะ International VSAT with Roof-Top ลักษณะบริการเป็นการเชื่อมต่อระหว่างสถานีดาวเทียมที่ใช้จานสายอากาศขนาดเล็ก (VSAT) จำนวน 2 สถานีเข้าหากันโดยตรง ในลักษณะจุดต่อจุด สถานีหนึ่งติดตั้งในประเทศ อีกสถานีติดตั้งในต่างประเทศ
5. บริการลักษณะ International VSAT with Teleport ลักษณะบริการเป็นการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา โดยสำนักงานใหญ่จะเชื่อมต่อข้อมูลมายังศูนย์บริการเชื่อมต่อบนดาวเทียม (Teleport) ของบริษัท ผ่านเครือข่ายภาคพื้นดิน เพื่อส่งผ่านไปถึงสำนักงานสาขาซึ่งติดตั้งจานสายอากาศขนาดเล็ก (VSAT) ที่อยู่ต่างประเทศ







รวมทั้งที่ผ่านมา Jas Green ได้การประกอบธุรกิจพลังงานสะอาด Solar Rooftop โดยได้ให้บริการติดตั้งโซลาร์ รูฟท็อป แบบ EPC แก่ลูกค้าครัวเรือน และลูกค้ากลุ่มภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม ปัจจุบันยังคงได้ดูแลบำรุงรักษาระบบให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

#### บริษัทที่หยุดดำเนินการหรือไม่มีธุรกรรมที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

##### 1. บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด

JIOC จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2537 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 115 ล้านบาท ถือหุ้นโดย JAS ในสัดส่วนทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 75.23 ของทุนจดทะเบียน

JIOC เข้าร่วมลงทุนในกิจการต่างประเทศที่ก่อตั้งขึ้นใหม่ทั้งในฐานะผู้ลงทุนเพียงอย่างเดียวหรือเข้าร่วมบริหารงานในฐานะผู้นำ โดยใช้ความสามารถด้านวิศวกรรมในงานออกแบบติดตั้ง การบริหารระบบโทรคมนาคมขนาดใหญ่ของประเทศ และใช้ศักยภาพด้านวิศวกรรมที่สำคัญของบริษัท คือ การสื่อสารผ่านดาวเทียม และการติดตั้งสถานี Gateway เพื่อควบคุมระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ การวางระบบโทรศัพท์พื้นฐาน ระบบสายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำ ตลอดจนการประยุกต์ใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปัจจุบันมีโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังนี้

| ชื่อบริษัท                                  | จำนวนเงินลงทุน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(%) | ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ                                  |
|---------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>บริษัทย่อย</b>                           |                             |                          |                                                         |
| 1. บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด         | 1,950.00                    | 58.84                    | บริษัทร่วมลงทุน (Holding Company)                       |
| 2. Clippership Investments (BVI) Limited    | 2.40                        | 100.00                   | บริษัทร่วมลงทุน (Holding Company)                       |
| <b>บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>     |                             |                          |                                                         |
| 3. บริษัท เอเชียส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด | 824.00                      | 10.66                    | บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมสำหรับภูมิภาคเอเชีย |

##### 2. บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด

ACT จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2540 มีทุนจดทะเบียน 1,950 ล้านบาท ถือหุ้นโดย JIOC ในสัดส่วนร้อยละ 58.84 ของทุนจดทะเบียน ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทเพื่อการลงทุน

##### 3. บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิสเอส จำกัด

MCS มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100 ล้านบาท ถือหุ้นโดย JAS ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน จัดตั้งขึ้นในเดือนธันวาคม 2540 โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่าง JAS กับทีโอที มีวัตถุประสงค์เพื่อรับจ้างทีโอทีดูแลโครงข่ายและดำเนินการกิจการต่างๆ ที่เกี่ยวกับโครงข่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ NMT470 MHz หรืองานอื่นใดที่ทีโอทีมอบหมายให้ MCS ดำเนินการ โดยปัจจุบัน MCS ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

##### 4. บริษัท เอเชียส รีเอนแนล เซอร์วิส จำกัด

ARS เป็นบริษัทย่อยของ ACT ปัจจุบัน ARS มีทุนจดทะเบียน 1,020 ล้านบาท โดย ACT ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 98.04

ARS เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีภาคพื้นดินสำหรับโครงการโทรศัพท์ผ่านดาวเทียมเอเชีย และได้รับสิทธิเป็น ผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์ผ่านดาวเทียมสำหรับภูมิภาคเอเชียในฐานะเป็น National Service Provider จากบริษัท เอเชียส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (AIL) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินการโครงข่ายดาวเทียมของเอเชีย ภายใต้โครงการ “เอเชียส” (ACeS : Asia Cellular Satellite) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย เริ่มเปิดให้บริการในปี 2544 โดย ARS มีรายได้หลักจากการจำหน่ายเครื่องลูกข่ายและจากค่าบริการการใช้โทรศัพท์ โครงข่ายดาวเทียมของเอเชียสนั้นสามารถรับส่งสัญญาณได้ทุกพื้นที่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ป่า หรือกลางทะเล ครอบคลุมประเทศในทวีปเอเชีย และถูกออกแบบมาเพื่อเป็นระบบสื่อสารที่รองรับพื้นที่นอกเครือข่ายภาคพื้นดินอื่นๆ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่ เรือประมง เรือขนส่งทางทะเล พื้นที่ซึ่งมีประชากรไม่หนาแน่น ไม่คุ้มค่ากับการลงทุนโครงข่ายโทรคมนาคมอื่นๆ ตลอดจนในประเทศที่ยังขาดแคลนระบบโทรคมนาคม รวมทั้งกลุ่มลูกค้าในหน่วยราชการและองค์กรการกุศลต่างๆ สำหรับใช้เป็นอุปกรณ์สื่อสารสำรองในกรณี



ที่ระบบการสื่อสารภาคพื้นดินถูกตัดขาด สามารถใช้บริการทั้งในรูปแบบโทรศัพท์มือถือผ่านดาวเทียม โดยใช้ตัวเครื่องลูกข่ายขนาดเล็กสามารถพกพาได้ และโทรศัพท์ติดเรือผ่านดาวเทียม ซึ่งได้รับการออกแบบให้มีความทนทานต่อสภาพการใช้งานบนเรือ ให้บริการทั้งในแบบฟรีเพดและจดทะเบียนให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้ได้ตามความเหมาะสม ปัจจุบัน ARS ได้หยุดทำธุรกิจเกี่ยวกับโทรศัพท์ผ่านดาวเทียมแล้วในปี 2564

5. บริษัท ไทย ลองดิสแทนส์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด

TLDT เป็นบริษัทย่อยของ JSTC มีทุนจดทะเบียน 309 ล้านบาท โดย JSTC ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน

TLDT เป็นผู้ได้รับสัมปทานส่วนงานขยายโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำในฝั่งทะเลด้านตะวันตกหรือทะเลอันดามัน รวมถึงการวางเคเบิลใยแก้วนำแสงใต้น้ำเชื่อมโยงกับประเทศที่มีชายแดนติดกับประเทศไทย และเชื่อมต่อกับระบบทางฝั่งทะเลตะวันออกด้วย โดยมีลักษณะการบริการ การผลิตภัณฑ์และการใช้วัตถุดิบเช่นเดียวกับ JSTC และมีส่วนแบ่งรายได้ที่บริษัทจะได้รับจากทีโอที ซึ่งกำหนดไว้เป็นร้อยละของรายได้ตามอัตราส่วนโดยเริ่มจากร้อยละ 26.0 ต่อปี ในปีที่ 1 ลดลงเหลือร้อยละ 12.5 ต่อปี ในปีที่ 15 (ปี 2554) ปัจจุบัน TLDT หมดสัญญาสัมปทานกับทีโอทีแล้ว

6. บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด

SHW เป็นบริษัทย่อยของ ACU มีทุนจดทะเบียน 15.5 ล้านบาท เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ACU และ กสท. (ปัจจุบัน คือ เอ็นที) โดย ACU ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 67.40 ของทุนจดทะเบียน

SHW ดำเนินกิจการให้เช่าวงจรสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงภายในประเทศ โดยได้รับสัญญาความร่วมมือด้านการตลาดสำหรับให้บริการสื่อสารข้อมูลจาก กสท. การให้เช่าวงจร Digital Leased Circuit ปัจจุบัน SHW ไม่มีลูกค้าเช่าวงจรเนื่องจากหมดสัญญาสัมปทานกับ กสท. แล้ว

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566 ACU ได้เข้าซื้อหุ้นของ SHW ที่เอ็นทีถืออยู่ทั้งหมด ทำให้เอ็นทีสิ้นสุดสถานะการเป็นผู้ถือหุ้นของ SHW และ SHW ไม่ใช่บริษัทร่วมทุนระหว่าง ACU และ เอ็นทีอีกต่อไป

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

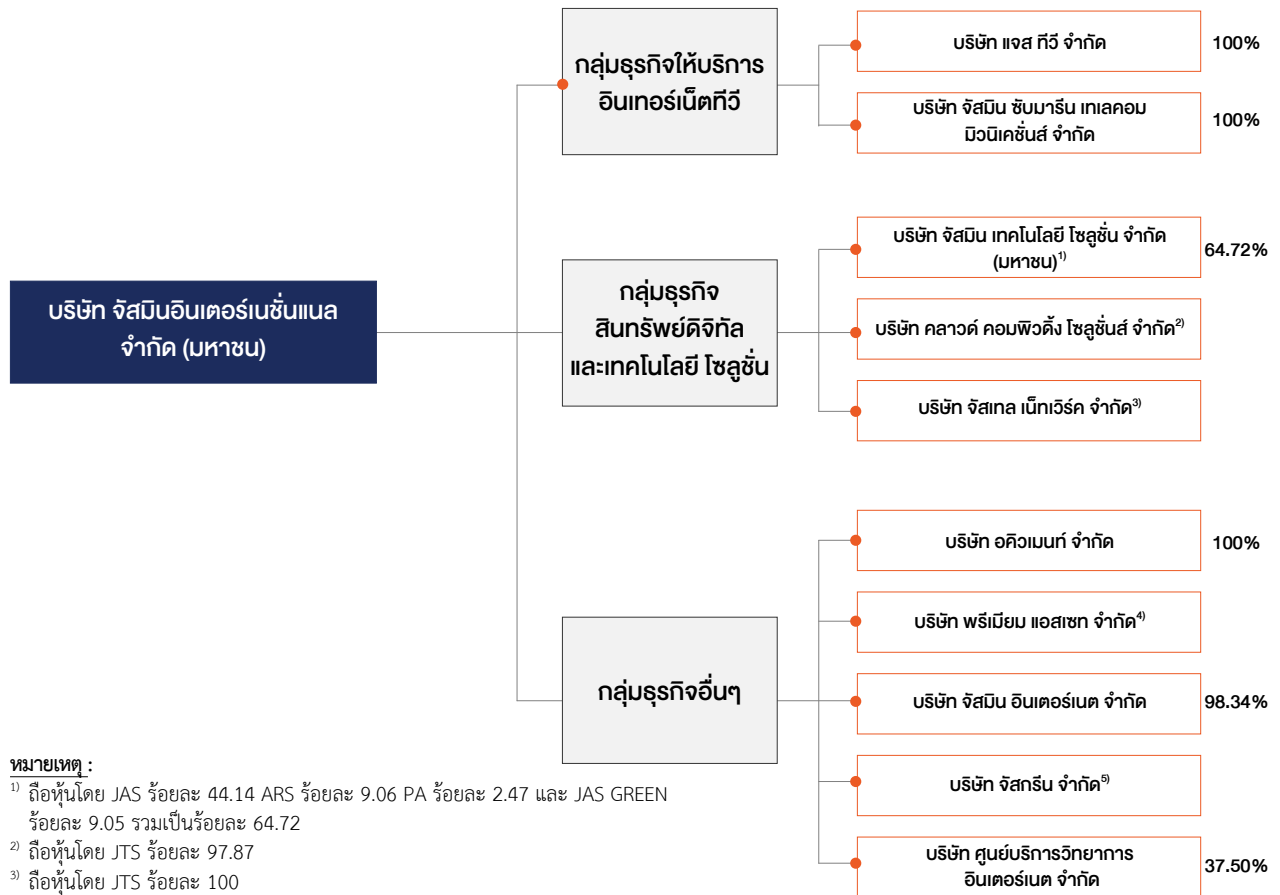
### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจร่วมลงทุนผ่านบริษัทในเครือ (Investment as a Holding Company) แต่เพียงอย่างเดียว ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจที่เกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคมและสารสนเทศในระบบต่างๆ รวมทั้งธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัทในเครือเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดและใช้ทรัพยากรทุกอย่างร่วมกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับยุคสมัยที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม (รายละเอียดของกลุ่มธุรกิจปรากฏตามข้อ 1.1) โดยมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักคือ บริษัท แจส ทีวี จำกัด



## 2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ :

<sup>1)</sup> ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 44.14 ARS ร้อยละ 9.06 PA ร้อยละ 2.47 และ JAS GREEN ร้อยละ 9.05 รวมเป็นร้อยละ 64.72

<sup>2)</sup> ถือหุ้นโดย JTS ร้อยละ 97.87

<sup>3)</sup> ถือหุ้นโดย JTS ร้อยละ 100

<sup>4)</sup> ถือหุ้นโดย ACU ร้อยละ 53.85 และ JSTC ร้อยละ 46.15

<sup>5)</sup> ถือหุ้นโดย JAS ร้อยละ 80 และ ACU ร้อยละ 20

## 3) ขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักคิดเป็นร้อยละ 99.93 เมื่อเทียบกับขนาดของบริษัท

## 4) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| ชื่อบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่                                                                                                                                                | ประเภทธุรกิจ                      | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้ว<br>ทั้งหมด | จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ<br>โดย JAS และ/หรือบริษัทย่อย |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>1. กลุ่มธุรกิจอินเทอร์เน็ตทีวี (Internet TV Business)</b>                                                                                                                    |                                   |                                           |                                                                  |
| บริษัท แจส ทีวี จำกัด<br>200 อาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล<br>ทาวเวอร์ หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ<br>ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด<br>จังหวัดนนทบุรี 11120                                | ให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี         | 10,000,000                                | JAS 9,999,997 หุ้น = 100%                                        |
| บริษัท จัสมิน ซัมมารีน<br>เทเลคอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด<br>200 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด<br>อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-3183<br>โทรสาร 0-2100-3184 | เป็นผู้จัดหาและรวบรวม<br>คอนเทนต์ | 15,500,000                                | JAS 15,499,994 หุ้น = 100%                                       |



| ชื่อบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่                                                                                                                                                                                              | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                               | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้ว<br>ทั้งหมด | จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ<br>โดย JAS และ/หรือบริษัทย่อย                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. กลุ่มธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชัน (Digital Asset &amp; Technology Solution Business)</b>                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                                                                                 |
| บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน)<br>200 หมู่ที่ 4 ชั้น 9 จัสมิน<br>อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทาวเวอร์<br>ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด<br>อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-8300<br>โทรสาร 0-2962-2523 | ให้บริการด้านการจัดหา<br>ออกแบบและติดตั้งระบบ<br>โครงข่ายสื่อสาร<br>โทรคมนาคมแบบครบ<br>วงจร และธุรกิจสินทรัพย์<br>ดิจิทัล                                                                                                                                  | 706,457,300                               | JAS 311,828,500 หุ้น = 44.14%<br>ARS 64,027,700 หุ้น = 9.06%<br>Jas Green 63,918,000 หุ้น = 9.05%<br>PA 17,437,900 หุ้น = 2.47% |
| บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด<br>200 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ<br>ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด<br>จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-3000<br>โทรสาร 0-2100-3501                                                    | ให้บริการด้าน Cloud<br>Computing แบบครบ<br>วงจร ตั้งแต่บริการ<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน<br>คลาวด์ ไปจนถึงบริการ<br>ด้านคลาวด์ซอฟต์แวร์<br>ให้คำปรึกษา ออกแบบ<br>ติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์<br>และเครือข่ายเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ และพัฒนา<br>ระบบซอฟต์แวร์ระบบงาน | 550,000                                   | JTS 538,264 หุ้น = 97.87%                                                                                                       |
| บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด<br>200 ชั้น 7 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด<br>อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-3183<br>โทรสาร 0-2100-3184                                                          | ให้บริการวงจรเช่าและ<br>บริการ รับ-ส่งข้อมูล<br>ภายในประเทศ<br>และระหว่างประเทศ                                                                                                                                                                            | 5,200,000                                 | JTS 5,199,993 หุ้น = 100%                                                                                                       |
| <b>3. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ (Other Businesses)</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                                                                                 |
| บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด<br>200 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด<br>อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-3700<br>โทรสาร 0-2100-3793                                                               | ให้บริการด้านอินเทอร์เน็ต<br>ในรูปแบบบริการ<br>อินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้า<br>องค์กรเป็นหลัก                                                                                                                                                                  | 1,500,000                                 | JAS 1,475,100 หุ้น = 98.34%                                                                                                     |
| บริษัท อควิเมนท์ จำกัด<br>200 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด<br>อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-3000<br>โทรสาร 0-2100-3222                                                                         | ให้บริการสื่อสาร<br>ไร้สาย (Wireless<br>Communication<br>Services) ในรูปแบบ<br>บริการสื่อสารผ่าน<br>ดาวเทียมด้วยจาน<br>สายอากาศขนาดเล็ก<br>(VSAT)                                                                                                          | 7,600,000                                 | JAS 7,599,994 หุ้น = 100%                                                                                                       |
| บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด<br>200 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ<br>ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด<br>จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-3000<br>โทรสาร 0-2100-3575                                                                | ให้เช่าพื้นที่ในอาคาร<br>สำนักงาน จัสมิน<br>อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล<br>ทาวเวอร์ และให้บริการ<br>ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                  | 130,000,000                               | ACU 69,999,993 หุ้น = 53.85%<br>JSTC 60,000,000 หุ้น = 46.15%                                                                   |





| ชื่อบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่                                                                                                                                                        | ประเภทธุรกิจ                                    | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายได้แล้ว<br>ทั้งหมด | จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ<br>โดย JAS และ/หรือบริษัทย่อย |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ศูนย์บริการวิทยาการ อินเตอร์เน็ต จำกัด<br>2/4 อาคารชัยบ๊ว ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต II<br>แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210<br>โทรศัพท์ 0-2779-7777<br>โทรสาร 0-2779-7111 | เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน<br>หรือ Holding Company | 12,000,000                                | JAS 4,500,000 หุ้น = 37.50%                                      |
| บริษัท จัสกรีน จำกัด<br>200 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ<br>ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด<br>จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 0-2100-3000<br>โทรสาร 0-2100-3575                                  | ให้บริการติดตั้ง<br>Solar Rooftop               | 2,000,000                                 | JAS 1,600,000 หุ้น = 80%<br>ACU 399,995 หุ้น = 20%               |

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### 1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 3 มกราคม 2568 มีดังนี้ (จำนวนหุ้นทั้งหมด 8,592,816,071 หุ้น)

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น % |
|--------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 1. นายพิชญ์ โพธารามิก                            | 4,372,467,987   | 50.89               |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                  | 400,928,523     | 4.67                |
| 3. บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 300,746,366     | 3.50                |
| 4. นายศุภชัย วัชรพงษ์                            | 135,169,958     | 1.57                |
| 5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED  | 123,888,184     | 1.44                |
| 6. นายทิศชน นานาวราทร                            | 102,000,000     | 1.19                |
| 7. STATE STREET EUROPE LIMITED                   | 64,551,521      | 0.75                |
| 8. นายสินโชค พิธีโยกยสกุล                        | 46,886,158      | 0.55                |
| 9. บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ BT-L        | 44,787,000      | 0.52                |
| 10. นางสาวรุจิราศ บุญผ่องศรี                     | 44,007,099      | 0.51                |



## 2) ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท แจส ทีวี จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น % |
|--------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 1. บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 9,999,997       | 100.00              |
| 2. นายพิชญ์ โพธารามิก                            | 1               | 0.00                |
| 3. นางสาวเบญจวรรณ รักวงศ์                        | 1               | 0.00                |
| 4. นายวีรยุทธ โพธารามิก                          | 1               | 0.00                |

## 3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

- ไม่มี -

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 6,369,425,461.50 บาท เรียกชำระแล้ว 4,296,408,035.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 มีมติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (JAS-W4) จำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้น (หน่วย) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม จำนวน 2 หุ้น ต่อ 1 หน่วย JAS-W4 ในราคาการใช้สิทธิ JAS-W4 เท่ากับ 3.00 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่มีเงื่อนไขการปรับสิทธิ) โดย JAS-W4 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ได้ออก รายละเอียดดังนี้

| หัวข้อ                    | รายละเอียด โดยย่อ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ      | ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 ("JAS-W4")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ   | ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ     | ไม่เกิน 4,146,034,852 หน่วย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| วิธีการจัดสรร             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรเท่ากับหุ้นสามัญเดิม (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) จำนวน 2 หุ้นจะได้ JAS-W4 จำนวน 1 หน่วย (2:1)</li> <li>บริษัทฯ จะไม่จัดสรร JAS-W4 ให้แก่หุ้นที่บริษัทฯ ได้ซื้อคืนเป็นจำนวน 300,746,366 หุ้น</li> <li>หากมีเศษจากการคำนวณให้ปัดเศษทั้งข้างขึ้นและข้างลง</li> <li>บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับ JAS-W4 ในวันที่ 8 ตุลาคม 2567 (Record date)</li> </ul> |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ | 11 ตุลาคม 2567 หรือวันอื่นที่บริษัทฯ จะกำหนด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ   | 7 ปี นับแต่วันที่ออก JAS-W4 (ครบกำหนด 10 ตุลาคม 2574)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| วันใช้สิทธิครั้งแรก       | วันที่ 31 มีนาคม 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| อัตราการใช้สิทธิ          | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ได้ 1 หุ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ราคาการใช้สิทธิ           | 3.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่มีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปี โดยจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือในแต่ละปี การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตามความจำเป็นเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

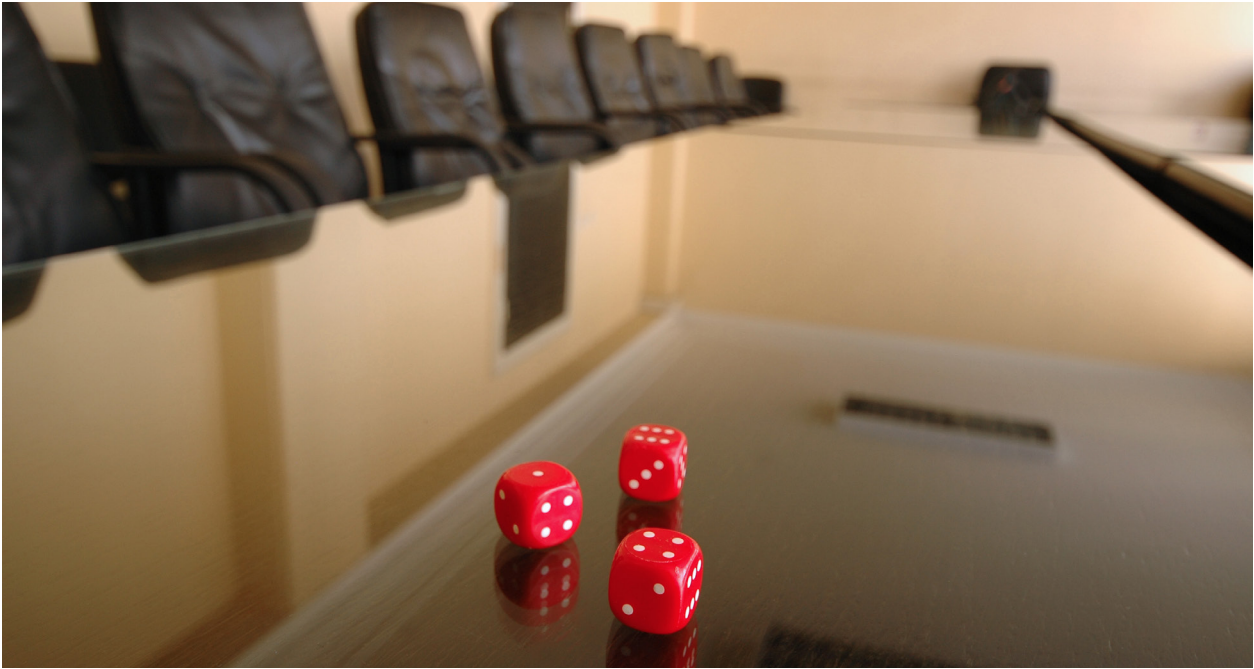
| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล                        | ปี 2567     | ปี 2566       | ปี 2565       |
|---------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ 31 ธันวาคม 2567 (บาท)   | 418,614,124 | 271,377,365   | 4,982,923,505 |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ 22 พฤศจิกายน 2566 (บาท) | -           | 7,196,207,540 | -             |
| รวมเป็นเงินปันผลจ่ายต่อหุ้นทั้งปี (บาท : หุ้น)    |             |               |               |
| • เงินปันผลระหว่างกาล (พิเศษ)                     | -           | 0.60          | -             |
| • เงินปันผลประจำปี                                | -           | -             | -             |
| รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งปี (บาท)                  | -           | 0.60          | -             |
| รวมเป็นอัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลทั้งปี            | -           | ร้อยละ 71.64  | -             |

### 2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

- JTS มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลตาม งบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละปี โดยที่การจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของ JTS อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม JTS อาจกำหนดให้จ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หาก JTS มีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินจากกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของ JTS ต่อไป
- บริษัทย่อยอื่นๆ นั้นจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละบริษัทย่อยนั้นๆ และสภาพคล่องในกระแสเงินสดในแต่ละปี

(สำหรับข้อมูลรายละเอียดของ JTS สามารถอ่านได้จากแบบ 56-1 One Report ของ JTS)

## 2. การบริหารจัดการ ความเสี่ยง



### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบาย กิจกรรมควบคุม การติดตามดูแล และการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและภายใน เพื่อประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติเป็นหน้าที่ในการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการบริหารความเสี่ยงและวิกฤตการณ์ อ้างอิงกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017 ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล เพื่อสร้างความชัดเจนเกี่ยวกับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในการวางแผน กลยุทธ์ และความสำคัญในการนำการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปใช้ร่วมกับการดำเนินงานตามปกติทั่วทั้งองค์กร

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

- **ธุรกิจมีเดียและคอนเทนต์** โดยที่ผ่านมามีการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านทาง GIGATV Box ร่วมกับอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ทั้งนี้ ภายหลังการขายหุ้น บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ TTTBB และหน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตเน็ตจัสมิน หรือ JASIF (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตสามปี หรือ 3BBIF) ไปให้ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด หรือ AWN ธุรกิจมีเดียและคอนเทนต์ จึงมีการพึ่งพิงรายได้จากบุคคลภายนอก



## แนวทางการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้เข้าซื้อลิขสิทธิ์ถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกอังกฤษ (English Premier League) โดยเป็นสิทธิ์ในการถ่ายทอดแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ลาว และกัมพูชา โดยการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกอังกฤษถือได้ว่าเป็นการแข่งขันกีฬาที่ได้รับความนิยมเป็นอันดับต้นของโลก มีฐานลูกค้าจำนวนมากทั่วโลก ซึ่งรวมถึงในประเทศไทย ลาว และกัมพูชา โดยบริษัทคาดหวังว่าลิขสิทธิ์ถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกอังกฤษ จะสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับธุรกิจมีเดียและคอนเทนต์ ทั้งนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงในการจัดหารายได้ให้ครอบคลุมต้นทุนค่าลิขสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการวางแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

- **ธุรกิจให้บริการพื้นที่สำนักงานให้เช่า (Office Building Rental)** มีการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการพัฒนาโครงการพื้นที่สำนักงานให้เช่าใหม่ๆ ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑลที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกและความทันสมัยมากขึ้น ประกอบกับภาพรวมภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปภายหลังการระบาดของ COVID-19 ที่ลูกค้ามีความต้องการใช้พื้นที่ที่แตกต่างไปจากเดิม เช่น ต้องการพื้นที่ที่มีความยืดหยุ่น โปร่งสบาย

## แนวทางการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้มีการวางแผนพัฒนาปรับปรุงอาคารให้ทันสมัย ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า เช่น ความต้องการใช้พื้นที่ในลักษณะ Co-working Space แทนการเช่าใช้พื้นที่สำนักงานแบบทั่วไป ความต้องการรูปแบบเฉพาะอื่นๆ และสิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการ นอกจากนี้บริษัทยังมองหาโอกาสเพิ่มความหลากหลายในการขยายการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ อีกด้วย เพื่อกระจายความเสี่ยงของธุรกิจสำนักงานให้เช่า

- **ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล** โดย JTS ซึ่งมุ่งเน้นการขุดบิตคอยน์ (Bitcoin Mining) โดยบิตคอยน์เป็นสินทรัพย์ดิจิทัลที่มีตลาดรองรับในการซื้อขายที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ทั้งนี้ บิตคอยน์ เป็นสินทรัพย์ที่มีราคาผันผวนสูง เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หรือจำนวนแฮชรวมของเครือข่าย (Total Network Hash Rate) โดยการลดลงของราคาเหรียญบิตคอยน์จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์

## แนวทางการจัดการความเสี่ยง

JTS ได้วางกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน โดยพยายามควบคุมต้นทุนการขุดบิตคอยน์ให้ต่ำที่สุด เพื่อก่อให้เกิดผลกำไร โดยทำการเปรียบเทียบต้นทุน การขุดเก็บและการพักการขุด รวมถึงการเพิ่มทางเลือกในการลดต้นทุนอื่นๆ เช่น การใช้ระบบ Solar Farm เป็นต้น นอกจากนี้ JTS ยังติดตามและประเมินความผันผวนของราคาบิตคอยน์อย่างต่อเนื่องรายสัปดาห์ และการลงทุนในเครื่องขุดบิตคอยน์รุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพการขุดสูง หายเปลี่ยนทดแทนเครื่องรุ่นเก่า

- **ธุรกิจปัญญาประดิษฐ์ (GenAI)** โดย JTS เป็นธุรกิจที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นทั้งในระดับโลกและในระดับประเทศ JTS อาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลายด้าน ทั้งในแง่บุคลากร การแข่งขันทั้งกับผู้เล่นระดับโลกและระดับประเทศ รวมถึงรูปแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่จะนำเสนอให้ตรงกับลูกค้า

## แนวทางการจัดการความเสี่ยง

TS ได้วางกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นให้โมเดลปัญญาประดิษฐ์มีความเชี่ยวชาญและความโดดเด่นด้านการใช้ภาษาไทย รวมถึงมีการตั้งระบบประมวลผลในประเทศไทย เพื่อเป็นจุดแตกต่างจากผลิตภัณฑ์และบริการปัญญาประดิษฐ์ของผู้เล่นระดับโลกอื่นๆ นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาวิเคราะห์ตลาดและคู่แข่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างและนำเสนอเคสการใช้งาน (Use case) ให้กับลูกค้าองค์กรของกลุ่มบริษัท (B2B GenAI Solution) รวมถึงลูกค้าภาครัฐ (B2G) และลูกค้าทั่วไป (B2C) ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ทำสัญญากับบริษัท เคที คอร์ปอเรชั่น (“KT”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมอันดับหนึ่งของเกาหลีใต้ เพื่อออกแบบพัฒนา Model และสร้างสรรค์แพลตฟอร์ม

- **ธุรกิจโครงข่ายโทรคมนาคมและอินเทอร์เน็ต** โดย JasTel มีแนวโน้มความเสี่ยงรายได้ลดลง เนื่องจาก JasTel มีการพึ่งพิงรายได้บางส่วนจากการให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมและอินเทอร์เน็ตแก่ บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ TTTBB ที่มีการขายไปให้แก่ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด หรือ AWN ไปแล้ว โดย TTTBB อาจจะขอยกเลิกการรับบริการ และการให้บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ มีผู้ให้บริการรายใหม่ๆ ในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน) หรือ ALT ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทลดลง



### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

JasTel มีกลยุทธ์ในการเร่งปรับปรุงต้นทุนให้ต่ำมากขึ้น เพื่อรักษาลูกค้า TTTBB (AIS) ให้ยังคงใช้บริการต่อไป รวมถึงมุ่งเน้นการขายในกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่เพิ่มมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบต่อรายได้รวมที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ TTTBB (AIS) เลิกใช้บริการ นอกจากนี้ มีการกำหนดให้โครงการลงทุนในแต่ละโครงการต้องมีผลตอบแทนเป็นบวกไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

## 2. ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance Risks)

- บริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแล หากเกิดกรณีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ กฎระเบียบต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและชื่อเสียงภาพลักษณ์ของบริษัท หรืออาจรุนแรงถึงขั้นเพิกถอนการเป็นบริษัทจดทะเบียนได้

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

บริษัทจัดตั้งหน่วยงานติดตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Regulatory and Compliance Unit) ที่จะติดตามข่าวสารที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือการดำเนินธุรกิจ และมีการศึกษาเตรียมความพร้อม รวมถึงจัดทำแผนการดำเนินงานหรือแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท รวมถึงทบทวนจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้และสื่อสารแก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

## 3. ความเสี่ยงด้านบุคลากร (HR Risks)

- ทรัพยากรบุคคล (Human Resources) เป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าของบริษัทและกลุ่มบริษัท หากมีการบริหารจัดการที่ไม่มีประสิทธิภาพและมีการสูญเสียทรัพยากรบุคคลที่สำคัญไป อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและกลุ่มบริษัทขาดความสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรม รวมถึงไม่สามารถสร้างผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างยั่งยืนได้

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

- มีการสรรหาพนักงานผ่านช่องทาง Online Assessment และช่องทาง Social Media เช่น Facebook, Tiktok, Instagram เพื่อให้สอดคล้องกับ Lifestyle ของกลุ่มแรงงานยุคใหม่ โดยมีการใช้แบบทดสอบ LSP Online Assessment Tool ที่ได้มาตรฐานมาใช้เพื่อคัดกรองผู้สมัคร รวมถึงมีการพิจารณาการจ้างงานแบบ Flexible Work เช่น สามารถเลือกเวลาทำงานได้ (Flextime), หรือ ทำงานผสมผสานระหว่างที่ออฟฟิศ และทำงานที่บ้าน (Hybrid Work)
- ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนของทุกตำแหน่ง ในทุกแผนกเพื่อสำรวจผลตอบแทนของพนักงานทั้งองค์กร ให้สอดคล้องกับตลาดแรงงาน โดยมีการเทียบอัตราจ้างในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง รวมถึงมีการปรับปรุงสวัสดิการให้เป็นแบบ Flexible Benefit เพื่อให้เหมาะสมกับแรงงานในยุคปัจจุบัน
- มีการ Revise Core Value ใหม่ให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ และนโยบายของบริษัท เพื่อสร้างเสริม และพัฒนาบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการเรียนรู้ core Value ใหม่ และส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร
- จัดทำโครงการ Talent Development เพื่อสรรหาพนักงานที่มีศักยภาพสูงสำหรับพัฒนา และเตรียมพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยจะมีการ Compensate พิเศษให้กับพนักงานกลุ่มนี้ที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการ
- จัดให้มีการนำระบบข้อมูลสารสนเทศด้านบริหารบุคลากร (Human Capital Management System) มาใช้ในองค์กร เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ลดปริมาณเอกสารและกระบวนการที่ซ้ำซ้อน ให้มีประสิทธิภาพ และสร้างความพึงพอใจให้พนักงานมากขึ้น และพัฒนาให้สามารถใช้ระบบผ่าน Application HCM บนมือถือส่วนตัวของพนักงานได้



- มีการจัดสัมมนาออกสถานที่สำหรับกลุ่ม Middle Management ขึ้นไป เพื่อพัฒนาความรู้ให้สามารถเข้าใจ และรองรับการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงเป็นการทำความเข้าใจนโยบาย และทิศทางขององค์กรจาก CEO
- จัดให้มีช่องทางการเรียนรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรเพิ่มเติมนอกจากการเรียนแบบ Classroom และการส่งอบรมภายนอก ให้มีการเรียนออนไลน์โดยได้ซื้อ User สำหรับเข้าเรียนคอร์สออนไลน์กับทางบริษัท Coursera ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำทางด้านหลักสูตรออนไลน์
- ส่งเสริมให้พนักงานมีเครื่องมือ AI เพื่อช่วยลดขั้นตอนการทำงาน และปฏิบัติงานได้สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น โดยการทำสัญญาซื้อบริการ ChatGPT จากบริษัท Looloo tech

#### 4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

- บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) โดยบริษัทจะรับรู้ผลกำไรและผลขาดทุนจากบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งหากบริษัทย่อยมีการดำเนินงานที่ดีก็จะสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ทั้งนี้ หากบริษัทไม่สามารถกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัทได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

##### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดทิศทาง และกิจกรรมต่างๆ ในแต่ละบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาแนวทาง การจัดสรร และกำหนด แต่งตั้งตัวแทนของบริษัทที่มีประสบการณ์ที่เหมาะสมไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจของกลุ่ม JAS แล้ว
- การดำเนินการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย โดยตัวแทนบริษัท ได้มีการรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกไตรมาส และการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยต่างๆ ได้มีการดำเนินการรายงานให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ทุกไตรมาส

##### • ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อยกระดับการดำเนินงาน และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร อย่างไรก็ตาม การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศนั้นมาพร้อมกับความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มความซับซ้อนและความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงานและเสถียรภาพขององค์กร

เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายดังกล่าว บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทาง ไซเบอร์โดยได้กำหนดมาตรการความปลอดภัยที่บูรณาการเข้ากับโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบและพัฒนา รวมถึงการจัดตั้งระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามแผนงานและกิจกรรมด้านความปลอดภัยไซเบอร์ตลอดทั้งปี

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความเข้าใจของพนักงานในเรื่องภัยคุกคามทาง ไซเบอร์โดยจัดให้มีการอบรมและกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามและวิธีป้องกันอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาศักยภาพนี้เป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากภัยไซเบอร์และส่งเสริมความปลอดภัยของข้อมูลและทรัพย์สินดิจิทัลขององค์กร

ด้วยมาตรการเชิงรุกดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อสนับสนุนการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

##### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น



บริษัทฯ ได้นำแนวทางปฏิบัติจาก มาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดมาตรการป้องกัน รั่วมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยในระบบสารสนเทศขององค์กรอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตามแนวทางของ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการปกป้องอย่างเหมาะสม ครอบคลุม ทั้งการจัดเก็บ การประมวลผล และการเผยแพร่ข้อมูล ด้วยมาตรการเหล่านี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าและพันธมิตร พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรในทุกมิติอย่างปลอดภัยและยั่งยืน

ในส่วนของการพัฒนาศักยภาพบุคลากร บริษัทฯ มุ่งเน้นการยกระดับขีดความสามารถของทีมงานด้านความปลอดภัย ไซเบอร์ ให้พร้อมรับมือกับภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรม Awareness Training ให้แก่พนักงาน และผู้บริหารในทุกระดับ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของความปลอดภัยทางไซเบอร์และการปฏิบัติตัวอย่างเหมาะสมในสถานการณ์ต่างๆ

เพื่อเสริมสร้างการเตรียมพร้อมเชิงปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดกิจกรรม Cybersecurity Drill ให้กับพนักงานและทีมงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ โดยจำลองสถานการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้บุคลากรมีทักษะในการตอบสนองต่อเหตุการณ์อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ในด้านเทคโนโลยีและระบบป้องกัน บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องมือ Security Monitoring ที่ทันสมัยเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบความปลอดภัยในระบบสารสนเทศขององค์กรแบบเรียลไทม์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใช้บริการ Cyber Security Operations Center (CSOC) จากบริษัทชั้นนำในประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจจับและตอบสนองต่อภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น ด้วยแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมในทุกมิติ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรและสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน

## 5. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** ถึงแม้ว่าบริษัทมีกระแสเงินสดที่สามารถนำมาให้การสนับสนุนเงินทุนสำหรับธุรกิจภายในกลุ่ม JAS ได้ แต่เพื่อให้การบริหารต้นทุนทางการเงินและเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่ม JAS เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งรองรับความต้องการใช้เงินในแต่ละช่วงเวลา ทำให้อาจเกิดปัญหาในการจัดการ

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้วางแผนการบริหารกระแสเงินสดและพิจารณาจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยการเจรจากับธนาคารเพื่อขอสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทภายในกลุ่ม เพื่อมาช่วยเสริมสภาพคล่องให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่ม JAS ในอนาคตไว้ด้วย

- **ความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งเงินทุน** การจัดหาแหล่งลงทุนเพื่อรองรับรับในธุรกิจใหม่ ที่ต้องแข่งขันในสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน ทั้งคู่แข่ง ระยะเวลา และโอกาสที่เกิดขึ้น ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งเงินทุนไม่ทันเวลา

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ของกลุ่ม JAS บริษัทได้วางแผนประมาณการความต้องการใช้เงินลงทุนของ แต่ละธุรกิจ โดยพิจารณาจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ รวมถึงวางแผนการจัดซื้ออุปกรณ์ตามความจำเป็นและสอดคล้องกับกระแสเงินสดในแต่ละช่วงเวลา โดยจะเจรจาให้อยู่ในรูปของ supplier credit หรือวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนต่างๆ (short-term loan) และวงเงินสินเชื่อระยะยาว (long-term loan) กับสถาบันการเงิน นอกเหนือจากการขอสินเชื่อกับสถาบันการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้ศึกษาการระดมทุนในรูปแบบอื่นๆ เพื่อเพิ่มช่องทางในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย

- **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย** เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริษัทย่อย ในปัจจุบันและในอนาคต บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีผลกระทบจากความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญ ต่อผลการดำเนินงาน





### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้พิจารณาทางเลือกในการจัดหาเงินทุนที่สอดคล้องกับระยะเวลาการลงทุนในธุรกิจของกลุ่ม JAS เพื่อพิจารณาการกู้ยืมเงินให้เหมาะสมรวมถึงการกู้ยืมเงินระหว่างกันภายในกลุ่ม JAS เพื่อรักษาด้านทุนทางการเงินไว้ในระดับที่เหมาะสม และมีการติดตามแนวโน้มทิศทางการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยจาก ธปท. อย่างใกล้ชิด

- **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน** เนื่องจากกลุ่ม JAS มีบริษัทย่อยที่มีการสั่งซื้อสินค้าและบริการ ในรูปแบบเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ส่งผลให้อาจมีความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้เปิดบัญชีกับธนาคารเป็นเงินสกุลต่างประเทศและซื้อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเก็บไว้ในบัญชีเงินฝากสกุลเงินตราต่างประเทศ (FCD) เพื่อชำระค่าซื้อสินค้าและบริการ ทั้งนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการป้องกันผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยนำเอาเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การจัดหาเงินเพื่อทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Contract) และพิจารณาการซื้อสินค้าและบริการในรูปแบบสกุลเงินบาทในช่วงระยะเวลาที่อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนสูง รวมถึงมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

- **ความเสี่ยงจากการใช้สินทรัพย์เป็นหลักประกัน** สำหรับหุ้นกู้ JTS ซึ่งยังคงมีสัญญาทางการเงินที่ต้องใช้หุ้นสามัญ JTS ที่ถือโดยกลุ่ม JAS เป็นหลักประกันในสัญญา ทำให้มีความเสี่ยงหากราคาหุ้นเกิดการผันผวน

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าหลักประกันดังกล่าวทุกๆ สิ้นเดือน เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขภายใต้ข้อกำหนดสิทธิ และเตรียมจัดหาหลักประกันดังกล่าวเพิ่มเติมกับกลุ่ม JAS ในกรณีที่ไม่สามารถดำรงมูลค่าหลักประกันตามเงื่อนไขได้

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

ณ วันที่ วันที่ 3 มกราคม 2568 นายพิชญ์ โพธารามิก ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 4,372,467,987 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.89 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ทำให้มีส่วนอย่างมีนัยสำคัญในการลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ยกเว้นมติที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้ตระหนักถึงการถ่วงดุลอำนาจ โดยการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล ทำหน้าที่สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท และการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## 2.2.3 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

รายละเอียดของข้อพิพาททางกฎหมาย ได้แสดงอยู่ในข้อ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.5 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทย่อย

สำหรับคดีฟ้องร้องและข้อพิพาทกับที่นิติบุคคลที่กับบริษัทย่อยของจัสมิน อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34.6

## 2.2.4 ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

ในปัจจุบัน ผู้บริโภค นักลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแล ต่างให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมากขึ้น แม้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) แต่หากไม่มีแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างมีประสิทธิภาพ อาจกระทบกับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงทำให้เกิดความเสียหายทางการเงินและความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงทางอ้อมจากการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัทย่อย ที่เข้าไปลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนและมูลค่าการลงทุนในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

1. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินงานด้านเทคโนโลยี ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติที่รุนแรง ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่อาคารสำนักงานและศูนย์ Data Center ได้ โดยบริษัทได้มีการนำความเสี่ยงทางกายภาพด้านการดำเนินงานเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการเลือกที่ตั้งศูนย์ Data Center
2. ความเสี่ยงด้านนโยบายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นสำคัญที่ทุกภาคส่วนให้ความสนใจ ส่งผลให้ภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนนโยบาย และกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ซึ่งหากไม่สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบทั้งด้านการเงินและภาพลักษณ์องค์กร บริษัทฯ จึงได้นำประเด็นความเสี่ยงด้านกฎหมายมาพิจารณาเพื่อกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งติดตามและปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีแผนในการดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อบรรเทาเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต
3. ความเสี่ยงด้านสังคมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนอย่างยั่งยืน และผู้บริโภคที่มีความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งหากไม่มีแนวทางในการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว อาจทำให้เกิดความเสียหายทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงนี้ โดยสนับสนุนให้บริษัทย่อยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมภายในอาคาร

#### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

- ดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านความยั่งยืน โดยบูรณาการการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ผ่านการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง ผ่านการให้ความรู้และคำแนะนำ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย
- กำหนดแนวทางในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และโครงการกำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน เช่น โครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชน เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด และสื่อสารแนวทางการดำเนินงานอย่างโปร่งใส รวมถึงมาตรการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ
- ติดตามผลการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นอกจากนี้ ทางด้านสังคม บริษัทฯ จัดกิจกรรมเสริมสร้างการเรียนรู้และความผูกพันองค์กร พัฒนาบุคลากรให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดเพิ่มเติมที่ “ความเสี่ยงด้านบุคลากร”) และทางด้านกำกับดูแล บริษัทฯ ทบทวนปรับปรุงนโยบายความปลอดภัยด้านไซเบอร์ซีเคียวริตีตามมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (รายละเอียดเพิ่มเติมที่ “ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์”)

## 2.2.5 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง จนถึงระยะยาว โดยมีการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ตามหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง รวมถึงผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของแต่ละปัจจัยเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้น มีการกำหนดมาตรการป้องกัน ลดความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ สร้างโอกาสในการเติบโตให้กับองค์กร

### ความเสี่ยงด้านความเข้มงวดของกฎหมายและข้อบังคับด้าน ESG

ปัจจุบัน ภาครัฐมีแนวทางการยกระดับนโยบายและข้อกำหนดต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล เช่น การจัดทำร่างพ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) รวมถึงมีการใช้มาตรการทางการเงินด้านสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ และเอกชน เช่น การเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ในอนาคต และแนวทางการเงินสีเขียว (Green Finance) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ความสามารถในการระดมทุน และความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนและจัดสรรทรัพยากรล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทสามารถปรับตัวทั้งระดับนโยบายและการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### แนวทางการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ติดตามแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของภาครัฐและเอกชนอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับด้าน ESG นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจบังคับใช้ในอนาคต เช่น โครงการปลูกป่า รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ซึ่งรวมไปถึงการติดตามผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างครบถ้วน





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ท่ามกลางความท้าทายของโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการขับเคลื่อนความสำเร็จทางธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ ได้วางรากฐานการเติบโตที่แข็งแกร่งผ่านแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน 3 มิติสำคัญ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และได้จัดทำและทบทวน “นโยบายด้านความยั่งยืน (Sustainability Policy)” เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย “ก้าวสู่การเปลี่ยนแปลงแห่งความยั่งยืน” หรือ “Empowering Change, Building Sustainability”



นโยบายด้านความยั่งยืน

กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป้าหมาย

#### JAS GO G-R-E-E-N

| G<br>Good Governance                                                                                                                                                                              | R<br>Resource Efficiency                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | E<br>Encourage Innovation                                                                                                                                                                | E<br>Enhance Happiness                                                                                                                                                   | N<br>New Sustainable Business                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้                                                                                                                                                 | ใช้ทรัพยากรต่างๆ ครอบคลุม ไฟฟ้า น้ำ เชื้อเพลิง พลังงาน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | มุ่งสร้างนวัตกรรมดิจิทัล ที่ตอบโจทย์เป้าหมาย ทางธุรกิจ ตลอดจนสร้าง สภาพแวดล้อม ที่ส่งเสริม ให้พนักงานเป็นนวัตกรรม                                                                        | ดูแลใส่ใจความเป็นอยู่ของพนักงาน ให้มีความสุข และมีความก้าวหน้า ในเส้นทางอาชีพ                                                                                            | ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ ให้ตอบโจทย์เป้าหมายที่เปลี่ยนไป โดยเน้นลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในระยะสั้นและระยะยาว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ”</li> <li>ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC จากเนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593</li> <li>ลดขยะอิเล็กทรอนิกส์ 20% ภายในปี 2568</li> <li>ลดการใช้ไฟฟ้า 5% ภายในปี 2568</li> <li>ลดการใช้น้ำ 5% ภายในปี 2568</li> <li>ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรม Bitcoin IIUB Green Mining (การขุดที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม) ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยใช้แหล่งพลังงานทดแทน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ที่ส่งเสริมความ ยั่งยืน 3 โครงการ ภายในปี 2568</li> <li>สร้างรายได้จาก นวัตกรรม 30% จาก เงินลงทุน ภายในปี 2568</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การอบรมพัฒนา บุคลากร (เฉลี่ย 3 หลักสูตรต่อ 1 คน) 100% ภายในปี 2568</li> <li>JAS online Learning (5 หลักสูตร / คน) 100%</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยี ด้าน AI Solutions เน้น B2C และพัฒนาต่อยอด AI ด้านการแพทย์เพื่อเป็น Healthcare Solutions</li> <li>ลงทุนในธุรกิจเหมืองขุด บิตคอยน์</li> <li>สร้าง Cloud Solution &amp; Platform</li> <li>ได้สิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right) ในการถ่ายทอดสดกาฬและเสียงของรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ เป็นระยะเวลา 6 ปี ใน 3 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย กับพม่า และ สเปน.ลาว คาดว่าจะสามารถเพิ่มฐานลูกค้าได้ 3 ล้านราย</li> </ul> |

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

| เป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                   | แนวปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | การตอบสนองต่อ SDGs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>มิติสิ่งแวดล้อม</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593</li> <li>ลดขยะอิเล็กทรอนิกส์ 20% ภายในปี 2568</li> <li>ลดการใช้ไฟฟ้า 5% ภายในปี 2568</li> <li>ลดการใช้น้ำ 5% ภายในปี 2568</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานโดยบูรณาการหลักการ 3Rs</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินโครงการ และการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ</li> </ul> |      |



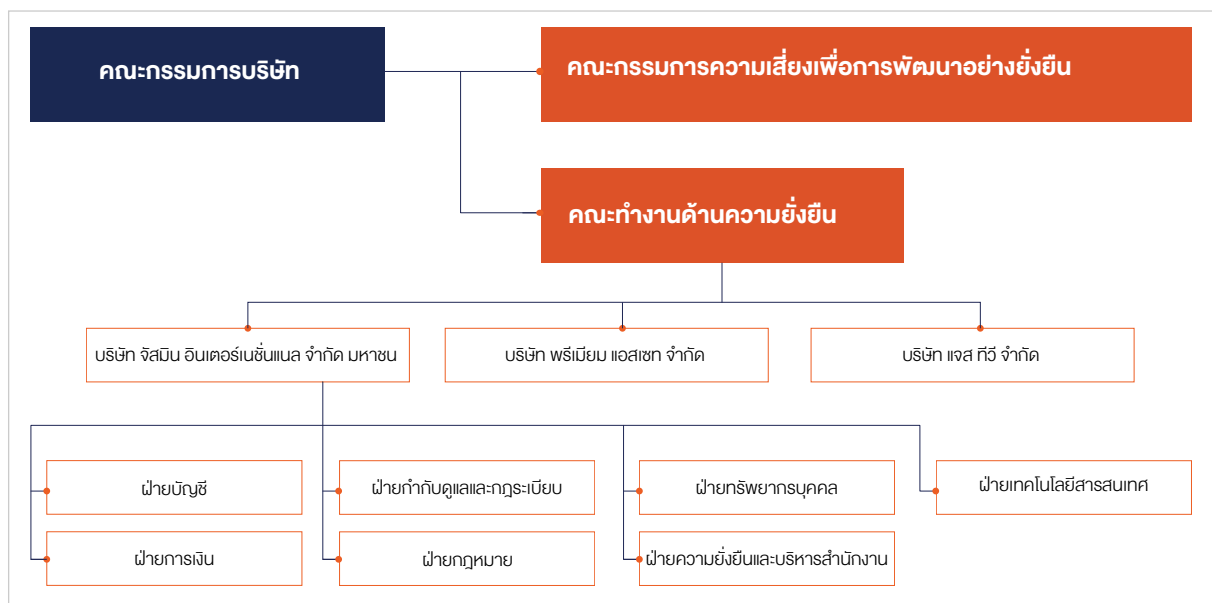


| เป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                     | แนวปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | การตอบสนองต่อ SDGs |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>มิติสังคม</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน</li> <li>ผลการประเมินความผูกพันองค์กร 80% ขึ้นไป</li> <li>จำนวนชั่วโมงการอบรมพัฒนาศักยภาพพนักงาน 18 ชั่วโมงการอบรมต่อคนต่อปี</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บูรณาการการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่า</li> <li>ดำเนินการอบรมให้ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และอบรมเพิ่มพูนทักษะที่จำเป็นให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการพัฒนาชุมชน</li> </ul> |                    |
| <b>มิติธรรมาภิบาล</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ระดับ 5 ดาว</li> <li>ไม่มีคำเตือนด้านการกำกับดูแลจากหน่วยงานภายนอก</li> </ul>                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารเจตนาธรรมาภิบาลและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                 |                    |

## โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน และกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นประธานโดยมีพันธกิจหลักในการกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทในกลุ่มธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมาย สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ฝ่ายความยั่งยืนและบริหารสำนักงานทำหน้าที่ติดตามให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนร่วมคิด ให้ข้อเสนอแนะ และสร้างความตระหนักรู้ถึงแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างโปร่งใส ตลอดจนรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนรับทราบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย





## รางวัลที่สำคัญ



บริษัทฯ ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collection Action Against Corruption)



บริษัทฯ ได้คะแนนประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 คะแนนร้อยละ 98.5 จัดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรการรับรองความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2567 ระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมสร้างคุณค่าร่วมกันในระยะยาว

บริษัทฯ แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 5 กิจกรรมหลัก ดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมสนับสนุน เพื่อส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมหลักอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีที่ประหยัดพลังงาน บูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG เข้ากับการบริหารความเสี่ยงองค์กร



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งประสานความร่วมมือกับฝ่ายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อระบุผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างตรงจุด

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 6 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน หน่วยงานกำกับดูแล ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย    | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                                                                                                                                                               | การตอบสนองความคาดหวัง<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | รูปแบบการสร้างการมีส่วนร่วม /<br>ช่องทางการสื่อสาร                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ผู้ถือหุ้น</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>การได้รับเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 25 มิ.ย. - 23 ก.ค. 2567 ในราคาซื้อ 5 บาท ต่อหุ้น ในจำนวนไม่เกิน 300,748,563 หุ้น</li> <li>ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (JAS-W4) จำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)</li> <li>ขยายบริการที่มีมูลค่าเพิ่มให้หลากหลายมากขึ้นเพื่อให้สามารถส่งมอบมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวได้</li> <li>มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ตรวจสอบได้</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การประชุม พบนักวิเคราะห์</li> <li>เปิดเผยข้อมูลบนรายงานประจำปีและเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>                                                                                                                                                   |
| <b>พนักงาน</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>ความก้าวหน้า และมั่นคงในอาชีพ</li> <li>ความสุขในการทำงาน</li> <li>สภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาด ปลอดภัย</li> <li>สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เลือกปฏิบัติและเคารพความเท่าเทียม</li> <li>มี Fast Track Program สำหรับพนักงานที่มีผลงานดีเยี่ยม</li> <li>มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>อบรมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>บริหารจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างมีระบบและสอดคล้องกับมาตรฐาน</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชนและนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ความยั่งยืนองค์กรผ่านโครงการและกิจกรรม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรมและการจัดงานสัมมนา</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>การจัดกิจกรรมสันทนาการเพื่อพนักงาน</li> <li>การสำรวจความผูกพัน</li> <li>การสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet</li> <li>สื่ออิเล็กทรอนิกส์ JASTALK</li> <li>Line OA (HR JAS)</li> <li>Townhall</li> </ul> |
| <b>หน่วยงานกำกับดูแล</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลของธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>พัฒนาระบบการกำกับกิจการและการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น</li> <li>การเข้าร่วมการตรวจประเมินจากหน่วยงานทางการ</li> </ul>                                                                                                                                                                               |



| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                                                                                                                 | การตอบสนองความคาดหวัง<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | รูปแบบการสร้างการมีส่วนร่วม /<br>ช่องทางการสื่อสาร                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ลูกค้า</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริการที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ</li> <li>การเข้าถึงบริการได้ทุกที่ ทุกเวลา</li> <li>การได้รับความช่วยเหลือในการใช้บริการ</li> <li>ความปลอดภัยสูงสุดของข้อมูล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการคอนเทนต์ที่ทันสมัยและมีคุณภาพ</li> <li>ดูแลรักษาความปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า</li> <li>ปรับปรุงสภาพแวดล้อมอาคาร ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางให้สวยงาม และทันสมัย</li> <li>พัฒนาระบบการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน มีมาตรการจัดการพลังงาน ขยะ และของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>สร้างช่องทางสำหรับรับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะลูกค้าเพื่อนำเสนอบริการ ให้ความช่วยเหลือ หรือให้คำปรึกษาบริการด้านต่างๆ</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดเตรียมไว้</li> <li>เว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์</li> </ul> |
| <b>คู่ค้า</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจหรือคู่ค้าที่ใช้กลยุทธ์แบบโตไปด้วยกัน</li> <li>การทำข้อตกลงทางการค้าแบบได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการคัดเลือกหุ้นส่วนทางธุรกิจหรือคู่ค้าอย่างยุติธรรม โดยมีการระบุเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน</li> <li>ดำเนินการเจรจาอย่างเปิดเผย เพื่อทำข้อตกลงที่เกิดประโยชน์กับทั้งสองฝ่ายอย่างสมเหตุสมผล</li> <li>สื่อสารนโยบายความยั่งยืนของบริษัท</li> <li>สื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจและนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน</li> </ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>การอบรม การสัมมนาเพื่อให้ความรู้</li> <li>การประเมินคู่ค้า</li> </ul>                                                                                                                                                                            |
| <b>ชุมชน</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>การให้บริการปลอดภัยต่อสุขภาพของคนในชุมชน</li> <li>ให้ความช่วยเหลือกับชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</li> </ul>                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างองค์ความรู้และความเข้าใจให้กับชุมชน</li> <li>ให้ความช่วยเหลือชุมชนในยามที่เกิดภัยพิบัติ เช่น น้ำท่วม</li> <li>เข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาของชุมชน</li> <li>ส่งเสริมการเข้าถึงเทคโนโลยีให้กับเยาวชนในชุมชน</li> </ul>                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชน</li> <li>การสำรวจผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อชุมชน</li> </ul>                                                                                                                                                    |





## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ในยุคที่โลกเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความซับซ้อนมากขึ้น ธุรกิจไม่อาจดำเนินได้ด้วยการสร้างผลกำไรทางการเงินเท่านั้น แต่ต้องคำนึงถึง

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ขยายขอบเขตไปสู่มิติที่กว้างขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในมิติของความยั่งยืน

การประเมินประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญจึงกลายเป็นหัวใจสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน การดำเนินการดังกล่าวไม่เพียงแต่ช่วยให้องค์กรสามารถระบุและจัดการกับปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังเป็นการสร้างโอกาสใหม่ๆ สำหรับสร้างสรรค์นวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอีกด้วย

การบูรณาการหลักการความยั่งยืนเข้าสู่ทุกกระบวนการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม หรือการกำกับดูแลที่ดี จะส่งเสริมให้ธุรกิจสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร และเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างโลกที่ยั่งยืนให้กับคนรุ่นหลัง

### กระบวนการประเมินประเด็นความยั่งยืนที่มีความสำคัญ

#### 1. ระบุประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญเป็นประจำทุก 2 ปี โดยศึกษาและรวบรวมบริบทและประเด็นด้านความยั่งยืนต่างๆ ทั้งในระดับสากล อาทิ แบบประเมินความยั่งยืนของ S&P Global และ FTSE Russell มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลของ GRI และ SASB และในระดับประเทศ อาทิ แบบประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวโน้มและเทรนด์ด้านความยั่งยืนต่างๆ สำหรับคัดกรองประเด็นความยั่งยืน

#### 2. การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดให้มีการกรรมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อรวบรวมประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ เช่น ประเด็นที่ผู้ถือหุ้นได้ให้ความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ความเห็นจากการสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงาน และความเห็นจากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นต้น โดยบริษัทฯ นำประเด็นดังกล่าวมาพิจารณาคัดกรองร่วมกับประเด็นที่ได้มาจากการดำเนินการในข้อ 1 เพื่อให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กรต่อไป

#### 3. การจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทฯ นำประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญที่ได้จากขั้นตอนที่ 1 และขั้นตอนที่ 2 มาพิจารณาจัดลำดับความสำคัญร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อาจมีต่อมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ผู้คน รวมถึงด้านสิทธิมนุษยชน และผลกระทบจากประเด็นความยั่งยืนเหล่านั้นที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแบ่งระดับผลกระทบออกเป็น 4 ระดับ ได้แก่ สำคัญสูงมาก สำคัญมาก สำคัญปานกลาง และสำคัญ

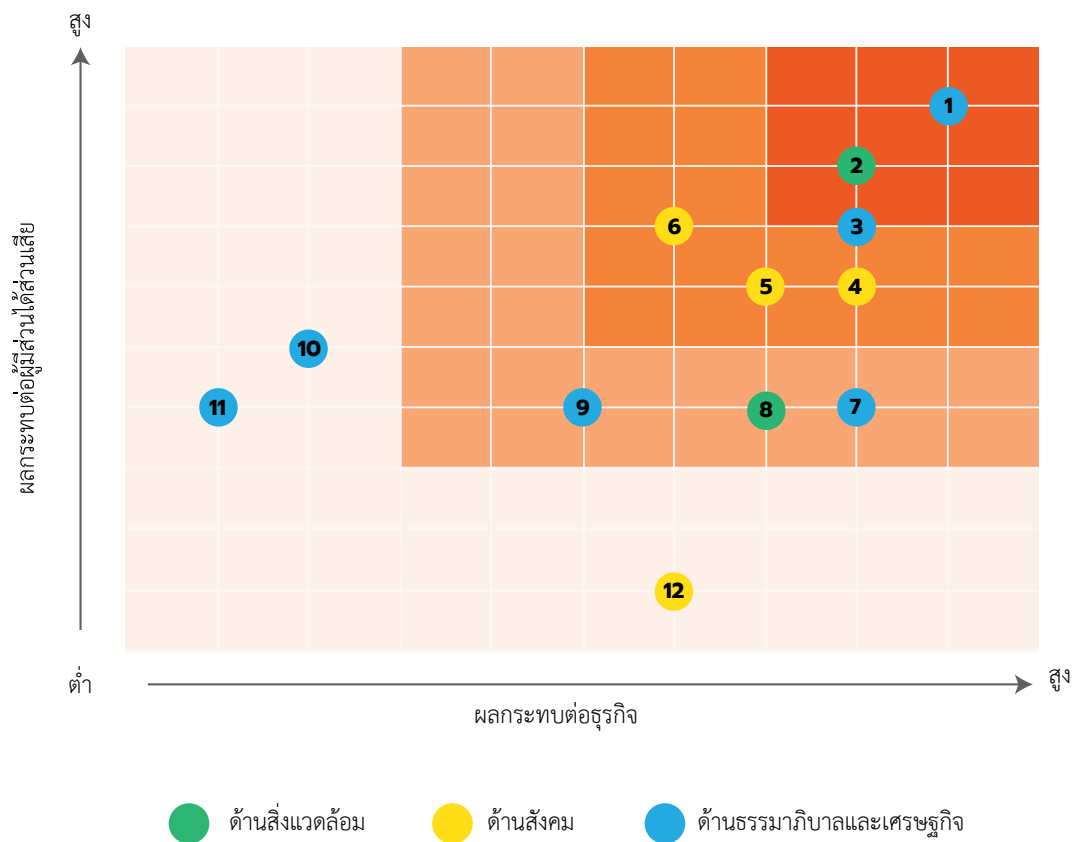
#### 4. การตรวจสอบความถูกต้อง

บริษัทฯ นำผลการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขอความเห็นชอบตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ครอบคลุมทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการพิจารณากลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยประเด็นที่มีระดับความสำคัญสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ การส่งมอบมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น การจัดการพลังงานและการจัดการก๊าซเรือนกระจก และการต่อต้านคอร์รัปชันและความโปร่งใสและเป็นธรรม



### การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



| สำคัญสูงมาก                                                                                                                                            | สำคัญมาก                                                                                                                        | สำคัญปานกลาง                                                                                                                                            | สำคัญ                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. การส่งมอบมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น</p> <p>2. การจัดการพลังงานและการจัดการก๊าซเรือนกระจก</p> <p>3. การต่อต้านคอร์รัปชันและความโปร่งใสและเป็นธรรม</p> | <p>4. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม</p> <p>5. สิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</p> <p>6. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน</p> | <p>7. ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล</p> <p>8. การจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์และของเสีย</p> <p>9. การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง</p> | <p>10. การสื่อสารนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน</p> <p>11. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย</p> <p>12. สภาพแวดล้อมในการทำงาน</p> |



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและดำเนินงานตามกฎหมายข้อบังคับและมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลรวมถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ(UNSDGs) นอกจากนี้บริษัทฯ ผ่านการรับรองความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ตั้งตั้งแต่ปี 2566 และพัฒนาการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ เป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2593



นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1) การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ดำเนินโครงการลดการใช้พลังงาน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “เราพัก โลกพัก ปิดไฟ 1 ชั่วโมง” เพื่อกำหนดมาตรการปิดไฟในช่วงพักกลางวัน ทำให้ในไตรมาสที่ 4 บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานได้ 13,694 เมกะวัตต์ เมื่อเทียบกับการใช้ไฟฟ้าในไตรมาสที่ 3

##### เป้าหมาย ลดการใช้ไฟฟ้า 5% ภายในปี 2568

| ปริมาณการใช้ไฟฟ้า ปี 2566 (กิโลวัตต์) | ปริมาณการใช้ไฟฟ้า ปี 2567 (กิโลวัตต์) | % เปลี่ยนแปลง (2566 และ 2567) |
|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| 429,519                               | 464,307*                              | 8%                            |

\*เทียบปีฐาน 2567

\*\*ในปี 2567 ขยายการเก็บค่าไฟฟ้าครอบคลุมพื้นที่ ชั้น M, 9, 11, 29 และ 30

##### 2) การจัดการน้ำ

บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและบรรณงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดน้ำ รวมถึงดำเนินการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการบริหารการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และปรับอัตราการไหลของน้ำให้เหมาะสมในอาคารสำนักงาน ศูนย์บริการห้องอาหารในแต่ละชั้น และบริเวณอ่างล้างมือและสุขภัณฑ์ เพื่อลดการใช้น้ำเกินความจำเป็น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

##### เป้าหมาย ลดการใช้น้ำ 5% ภายในปี 2568

| ปริมาณการใช้น้ำ ปี 2566 (ลูกบาศก์เมตร) | ปริมาณการใช้น้ำ ปี 2567 (ลูกบาศก์เมตร) | % เปลี่ยนแปลง (2566 และ 2567) |
|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
| 2,545.58                               | 1,694.22                               | 33%                           |



### 3) การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ มีแนวทางจัดการขยะอย่างเป็นระบบ โดยใช้หลัก 3Rs ได้แก่ การลดใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ควบคู่ไปกับการประยุกต์ใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยมีโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการคัดแยกขยะ “ทิ้งทุบแตรช” โครงการ “ขอขยะแลกช.ไข” และโครงการ “ขวดแลกบุญ” เพื่อส่งเสริมการรีไซเคิล รวมถึงโครงการ “JAS EXPO” จำหน่ายทรัพยากรสินมือสองเพื่อลดปริมาณขยะและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- ลดขยะจำนวน 16,420 ชิ้น จากโครงการจัดการขยะ ตามแนวทาง 3Rs โดยเป็นขยะอิเล็กทรอนิกส์ 308 ชิ้น
- ลดการปล่อยคาร์บอน 7,535 Kg CO<sub>2</sub>e. จากโครงการแยกขยะ (ดำเนินการตั้งแต่ 1 กันยายน – 31 ธันวาคม 2567)

#### เป้าหมาย ลดขยะอิเล็กทรอนิกส์ 20% ภายในปี 2568

| ปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่กำหนดโดยการฝังกลบ<br>ปี 2566 (กิโลกรัม) | ปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่กำหนดโดยการฝังกลบ<br>ปี 2567 (กิโลกรัม) | % เปลี่ยนแปลง (2566 และ 2567) |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 0                                                                 | 0                                                                 | 0                             |

### 4) การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2593 โดยมุ่งเน้นให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อทำหน้าที่คณะทำงานการจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ซึ่งมีบทบาทหลักในการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และติดตามการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสื่อสารการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้พนักงานได้รับทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีโครงการที่สำคัญ ได้แก่

**โครงการ Care the Bear**  
**ร่วมกับตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย**

ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

**136,386**  
KgCO<sub>2</sub>e

— เทียบเท่ากับ —

**15,154**  
ต้นไม้ใหญ่อายุ 10 ปี

**CARE THE BEAR**  
Change the Climate Change

ลด-โลก-ร้อน

**โครงการแจกพันธุ์กล้าไม้ วันสิ่งแวดล้อมโลก**  
**และวันทรัพยากรป่าไม้แห่งชาติ**

**2,500 ต้น**







## เป้าหมาย มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573

|                                                                    | รอบปี 1 | รอบปี 2 | รอบปี 3 |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร<br>(ต้นคาร์บอนได้ออกไซด์เทียบเท่า) | 53      | 356     | 964     |
| รวมรอบปี 1 และ 2**                                                 | 409     |         |         |
| รวมรอบปี 1, 2 และ 3**                                              | 1,373   |         |         |

\* เทียบปีฐาน 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2567

\*\* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แอส ทีวี จำกัด

\*\*\* การจัดการก๊าซเรือนกระจกในองค์กร ได้รับการทวนสอบจากหน่วยรับรองการจัดการก๊าซเรือนกระจก มหาวิทยาลัยพะเยา และอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนกับ  
องค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (ขอเขต 1, 2 และ 3) โดยคาดว่าจะเสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม 2568

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

## 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ และลงมือปฏิบัติ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องได้แก่นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน และนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับชาติและระดับนานาชาติ รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจในระยะยาวและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมอย่างสมดุล



นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน

## 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

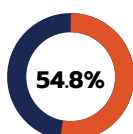
## 1) ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ รับฟังความคิดเห็นจากชุมชน เพื่อกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงาน รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรในทุกระดับมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม โดยมีฝ่ายความยั่งยืนและบริหารสำนักงานเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้แนวทางหลัก 3 ด้าน ได้แก่

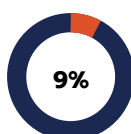
1. การสร้างโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีอย่างเท่าเทียม มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเยาวชนไทย
2. การส่งเสริมการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดขยะ ตามหลัก 3Rs และเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
3. การสืบสานวัฒนธรรม ส่งเสริมศิลปะ และสร้างรายได้ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงการในอนาคต

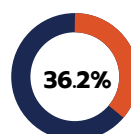
## สัดส่วนการทำกิจกรรมเพื่อสังคม

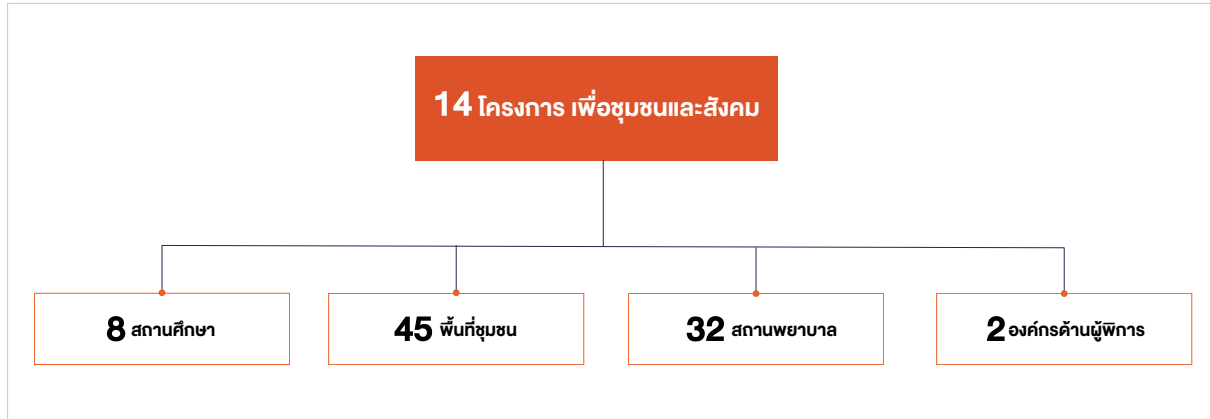


การบริจาค



โครงการเพื่อสังคม

การสนับสนุนผ่าน  
กิจกรรมทางธุรกิจ



อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน “ขับเคลื่อน สร้างสรรค์ สังคมแห่งความหลากหลายและเกื้อกูล”

## 2) สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดกลไกและมาตรการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบครอบคลุมถึงช่องทางการรับข้อร้องเรียนการดำเนินการหากได้รับข้อร้องเรียน มาตรการเยียวยาและลงโทษ และมาตรการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในองค์กร รวมถึงจัดหลักสูตรอบรมการตรวจสอบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบด้วยตัวแทนพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นตัวแทนในการเจรจาต่อรองและปรับปรุงข้อตกลง เงื่อนไข และสวัสดิการในการทำงานที่เป็นธรรม และสนับสนุนให้คู่ค้าปฏิบัติตามมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ จะไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการยอมรับความหลากหลายเช่นโครงการส่งเสริมความหลากหลายทางเพศในองค์กร หัวข้อ "การทำให้ที่ทำงานเป็นพื้นที่ของความเท่าเทียมทางเพศ" ในช่วง Pride Month

### ผลการดำเนินงาน

- จากการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ บริษัทฯ ได้ปรับสวัสดิการประกันกลุ่มให้เหมาะสมกับความต้องการของพนักงาน และปรับสวัสดิการเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสมรสเท่าเทียม
- ไม่มีเหตุการณ์และข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

| ผลการดำเนินงาน                                          |                                                         |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| เป้าหมาย                                                | ผลการดำเนินงาน                                          |
| ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานที่มีนัยสำคัญ | ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานที่มีนัยสำคัญ |

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน “การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม”



### 3) การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ สํารวจความต้องการพัฒนาบุคลากร (Training Need Survey) และจัดหลักสูตรการฝึกอบรมที่หลากหลาย รวมถึงพัฒนาระบบ Skill Matrix เพื่อติดตามและพัฒนาทักษะของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่าน Digital Platform (e-Learning) รวมถึงนำระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) มาใช้เพื่อประเมินสมรรถนะของพนักงานอย่างเป็นระบบ

#### ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ จัดอบรมพัฒนาความรู้ทั่วไปที่สำคัญ จำนวน 6 หลักสูตร และหลักสูตรที่จำเป็นตามแต่ละสายงาน โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนอยู่ที่ 19.25 ชั่วโมง หรือ 0.8 วัน จากจำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรม 57 คน (เฉพาะพนักงาน JAS) คิดเป็นเวลาการอบรมทั้งสิ้น 1,097 ชั่วโมง 46 นาที การดำเนินงานดังกล่าวช่วยเสริมสร้างองค์ความรู้เฉพาะด้านและความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน ESG โดยพนักงานที่เข้ารับการอบรมมีระดับความรู้เพิ่มขึ้น 6.37%

| จำนวนชั่วโมงการอบรมพนักงาน (ชั่วโมงต่อคนต่อปี) |                                       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------|
| เป้าหมาย                                       | จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงาน ปี 2567 |
| 18                                             | 19.25                                 |

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน “เสริมสร้างศักยภาพและความสุขของพนักงาน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง”

### 4) การดูแลและรักษาพนักงาน

บริษัทฯ มีการวางแผนอัตรากำลังและการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม และพัฒนากระบวนการคัดเลือกที่มีมาตรฐาน เสมอภาค และโปร่งใส โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติพร้อมเปิดโอกาสให้ผู้พิการและนักศึกษาที่มีโอกาสเข้าร่วมงานรวมถึงวางแผนเส้นทางการเติบโตในอาชีพพิจารณาผลตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง โครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management) เพื่อเตรียมบุคลากรให้พร้อมสำหรับบทบาทสำคัญในอนาคตนอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ซึ่งครอบคลุมปัจจัยในการทำงานทั้งหมด 13 ด้าน เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงาน ตลอดจนระบุประเด็นที่ควรพัฒนาเพื่อปรับใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลรวมถึงยกระดับสภาพแวดล้อมการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

| จำนวนพนักงานทั้งหมด 245 คน* |     |        |
|-----------------------------|-----|--------|
|                             | คน  | ร้อยละ |
| <b>เพศ</b>                  |     |        |
| ชาย                         | 148 | 60.4   |
| หญิง                        | 97  | 39.6   |
| <b>ระดับตำแหน่ง</b>         |     |        |
| ผู้บริหารระดับสูง           | 21  | 8.6    |
| ผู้บริหารระดับกลาง          | 26  | 10.6   |
| พนักงานระดับปฏิบัติการ      | 196 | 80     |
| พนักงานผู้พิการ             | 2   | 0.8    |

\*ข้อมูลจำนวนพนักงานในกลุ่มบริษัท JAS, PA และ JAS TV ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



จากการประเมินความพึงพอใจของพนักงานพบว่าคะแนนความพึงพอใจโดยรวมอยู่ที่ 86% เพิ่มขึ้น 7% จากการผลการสำรวจในปี 2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารผลการสำรวจให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านอีเมลและช่องทางภายในอื่นๆ

| ความพึงพอใจของพนักงาน               |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| เป้าหมาย คะแนนความพึงพอใจของพนักงาน | ความพึงพอใจพนักงาน |
| 80% ขึ้นไป                          | 86%                |

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน “เสริมสร้างศักยภาพและความสุขของพนักงาน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง”

## 5) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและปราศจากอุบัติเหตุ พร้อมทั้งส่งเสริมความสุขให้กับพนักงาน จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และกำหนดมาตรการป้องกันที่เข้มงวดในกรณีเกิดโรคระบาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อพัฒนาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานให้ดียิ่งขึ้นโดยจัดบริเวณ Co-Working Space สำหรับพนักงาน และจัดโครงการสนับสนุนสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี เช่น โครงการนวดด้วยใจโดยผู้พิการทางสายตา และโครงการ JAS Virtual Run เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพและการออกกำลังกาย รวมถึงจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย ได้แก่ การจัดซ้อมดับเพลิงและหนีไฟ และอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น (CPR และ AED) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลมาตรการป้องกันและรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของพนักงาน

|                                                                                  | ผลการดำเนินงานปี 2567                             | เป้าหมายปี 2567               | เป้าหมายปี 2568               |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน<br>ถึงขั้นหยุดงาน<br>(LTIR – Lost Time Injury Rate)   | 0 กรณี/ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน                     | 0 กรณี/ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน | 0 กรณี/ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน |
| อัตราการบาดเจ็บของพนักงาน<br>(I.F.R – Injury Frequency Rate)                     | ≤ 3 ครั้ง/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน<br>(พนักงาน 165 คน) | ≤ 3 ครั้ง/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน | ≤ 3 ครั้ง/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน |
| อัตราความรุนแรงจากการ<br>บาดเจ็บของพนักงาน<br>(I.S.R – Injury Severity Rate)     | 0 วัน/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน<br>(พนักงาน 165 คน)     | ≤ 12 วัน/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน  | ≤ 12 วัน/ 1 ล้านชั่วโมงทำงาน  |
| อุบัติเหตุร้ายแรงที่ทำให้พนักงาน<br>ทุพพลภาพถาวรหรือเสียชีวิต                    | 0 ราย                                             | 0 ราย                         | 0 ราย                         |
| สถิติการเสียชีวิตจากการดำเนินงาน<br>ของพนักงานและผู้รับเหมา/คู่ค้า<br>(Fatality) | 0 ราย                                             | 0 ราย                         | 0 ราย                         |
| มูลค่าความเสียหายจากอุบัติเหตุ                                                   | ≤ 1,000,000 บาท                                   | ≤ 1,000,000 บาท/ครั้ง         | ≤ 1,000,000 บาท/ครั้ง         |

อ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานความยั่งยืน “สร้างสุขภาวะและความเป็นอยู่ที่ดีแก่พนักงาน”





## โครงการด้านความปลอดภัย

## หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการใช้เครื่องกระตุกไฟฟ้า AED



33 คน



หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



การใช้เครื่องกระตุกไฟฟ้า AED

## 6) การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานการณ์โรคระบาด

ในยุคที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน โดยดำเนินมาตรการป้องกันที่เข้มงวดเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย อาทิ การติดตั้งจุดคัดกรองตรวจวัดอุณหภูมิ และจัดวางเจลแอลกอฮอล์ในพื้นที่สำคัญ การจำกัดจำนวนผู้ใช้ลิฟต์และควบคุมการเข้า-ออกอาคารเพื่อลดความหนาแน่นของพนักงาน รวมถึงการเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดพื้นที่ทำงาน และส่งเสริมการทำงานแบบ Work from Home ตามความเหมาะสม โดยมาตรการดังกล่าว ช่วยลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาด ควบคู่ไปกับการสร้างความมั่นใจให้พนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่องภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

## มาตรการจัดการความเสี่ยงการระบาดของโรคติดต่อ

## ระยะที่ 1

การติดเชื้อจากต่างประเทศ แต่ยังไม่มีการ  
ติดเชื้อในประเทศ

ติดตามข้อมูลข่าวสาร



เตรียมมาตรการป้องกัน



แจ้งกักตัวผู้เดินทาง



เฝ้าระวังสุขภาพ

## ระยะที่ 2

การติดเชื้อในประเทศจากผู้เดินทาง  
มาจากต่างประเทศ

จำกัดจุดเข้า-ออก



ติดตั้งจุดคัดกรอง



ตรวจวัดอุณหภูมิ



จัดวางเจลแอลกอฮอล์

## ระยะที่ 3

การติดเชื้อในวงกว้างโดย  
ไม่สามารถระบุแหล่งที่มา

ฉีดพ่นฆ่าเชื้อ



ควบคุมยานพาหนะ



ติดตามสุขภาพออนไลน์



Work from Home

มาตรการจัดการป้องกันการแพร่กระจาย  
โรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19

## การเข้า-ออก อาคาร ได้เฉพาะจุดที่กำหนดเท่านั้น

| ตำแหน่งการเข้า-ออก อาคาร               | เวลาเปิดใช้งาน         |
|----------------------------------------|------------------------|
| ชั้น G ด้านหน้าอาคาร                   | ตลอดเวลา               |
| ชั้น G ด้านข้างทางเชื่อมศูนย์อาหาร     | จันทร์-ศุกร์ จำกัดเวลา |
| ชั้น G ด้านหลังอาคาร                   | จันทร์-ศุกร์ จำกัดเวลา |
| อาคารจอดรถ ชั้น P2 (ชั้น M)            | ตลอดเวลา               |
| อาคารจอดรถ ชั้น P4 (2), P6 (3), P8, PX | จันทร์-ศุกร์ จำกัดเวลา |



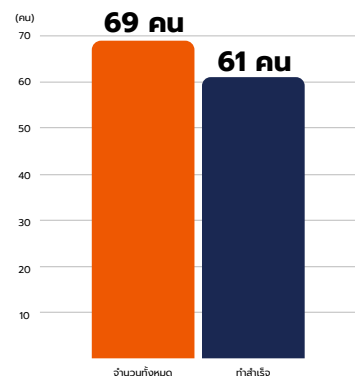
## 7) การดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมความสุขและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน โดยให้ความสำคัญกับความมั่นคง สุขภาพ และความสุขในชีวิตการทำงาน ผ่านการจัดสวัสดิการที่ตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานทุกระดับ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต สุขภาพและอุบัติเหตุสวัสดิการเงินกู้ยืมและการจัดกิจกรรมในโอกาสต่างๆ เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตรและสนุกสนาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยของพนักงาน โดยดำเนินการจัดโครงการและกิจกรรมที่สนับสนุนสุขภาวะที่ดี เช่น โครงการสนับสนุนการออกกำลังกาย การจัดการความเครียด รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีคุณภาพชีวิตที่ดีสำหรับพนักงาน ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานในองค์กร

| ประเภท                                                                                 | การดำเนินงาน ปี 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| การให้ความรู้ด้านการยศาสตร์ (Ergonomic)                                                | ให้ความรู้เรื่องหลักการยศาสตร์ผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถปรับท่าทางการทำงานให้เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากอาการบาดเจ็บและโรคจากการทำงาน                                                                                                                                           |
| การให้ความรู้ด้านสุขภาพและโภชนาการ                                                     | จัดดีดักซ์ชันเพื่อป้องกันโรค จัดกิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี และประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพและโภชนาการที่ดี เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรงและลดความเสี่ยงจากโรคต่างๆ                                                                                                                       |
| การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม                                                  | จัดให้มีการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมการทำงานในบริเวณพื้นที่สำนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญจากฝ่ายอาคาร เป็นผู้ประเมิน และมีผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 74 นอกจากนี้ยังมีการจัด Co-working Space บริเวณชั้น M อาคารจัสมินฯ เพื่อเพิ่มพื้นที่ทำงานที่ยืดหยุ่นและยืดหยุ่นต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน          |
| การสนับสนุนการออกกำลังกาย                                                              | ส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ โดยจัดกิจกรรมและอำนวยความสะดวก เช่น โครงการ JAS Virtual Run ที่ส่งเสริมความร่วมมือและสุขภาพของพนักงาน                                                                                                                                                       |
| การจัดการความเครียด                                                                    | จัดกิจกรรมและฝึกอบรมเพื่อช่วยในการจัดการความเครียด เช่น โครงการนวดด้วยใจ ที่ช่วยคลายความเครียดและลดอาการออฟฟิศซินโดรม โดยการนวดแผนโบราณจากผู้ฝึกทางสายตาคู่ศูนย์พัฒนาสมรรถภาพคนตาบอด มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเป็นการสนับสนุนการสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพที่มั่นคงสำหรับผู้พิการ |
| การยืดหยุ่นเรื่องชั่วโมงการทำงานและสถานที่ทำงาน (Flexible Working Hours)               | มีนโยบายชั่วโมงการทำงานที่ยืดหยุ่น โดยพนักงานสามารถเลือกเวลาเข้า-ออกงานได้เอง และอนุญาตให้พนักงานทำงานจากที่บ้านได้ ตามความต้องการและสถานการณ์ต่างๆ                                                                                                                                                  |
| การสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับแม่และเด็ก และสิทธิการลาคลอด/ลางานเพื่อดูแลครอบครัว | ให้สิทธิลาคลอดสำหรับพนักงานหญิง 98 วัน ตามกฎหมายแรงงาน พร้อมทั้งจัดสวัสดิการประกันสุขภาพสำหรับพนักงานและครอบครัว เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี                                                                                                                                                     |

### โครงการ JAS Virtual Run

เนื่องในโอกาสฉลองครบรอบ 42 ปี บริษัทฯ มีเป้าหมายจัดโครงการเพื่อส่งเสริมสุขภาพและความสามัคคีของพนักงานผ่านกิจกรรมระยะทางเดิน-วิ่ง 42 กิโลเมตร มีพนักงานเข้าร่วม 69 คน และ 61 คนทำสำเร็จตามเป้าหมายผู้ที่บรรลุเป้าหมายได้รับโล่รางวัลพิเศษจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) พร้อมการมอบรางวัลแก่ผู้โชคดีเพื่อสร้างแรงบันดาลใจและบรรยากาศที่สนุกสนาน โครงการนี้ช่วยส่งเสริมสุขภาพและกระตุ้นให้พนักงานก้าวข้ามขีดจำกัดของตนเอง โดยบริษัทฯ ต้องการสนับสนุนให้การดูแลสุขภาพเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร



## 4. การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ



### ภาพรวม

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ภายหลังจากขายธุรกิจบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในปี 2566 โดยมุ่งเน้นการเติบโตในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ (Media & Content) ธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Property Management) และธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology) เพื่อวางรากฐานรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

รายได้จากการดำเนินงานในปี 2567 เติบโตต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจหลัก โดยเฉพาะธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวีและธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชัน ที่เติบโตอย่างโดดเด่น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายผ่านการปรับโครงสร้างองค์กรให้กระชับและเพิ่มศักยภาพในการทำงาน ส่งผลให้ผลประกอบการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (หากไม่นับรวมกำไรจากการขายธุรกิจบรอดแบนด์ฯ และกำไรจากการขายหน่วยลงทุน 3BBIF)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายโอกาสทางธุรกิจผ่านการลงทุนในเทคโนโลยี AI ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าในระยะยาว พร้อมทั้งขยายกำลังการผลิตเหมืองขุดบิตคอยน์ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัลที่มีอัตราผลตอบแทนสูง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจสื่อและคอนเทนต์โดยได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity right) ในการถ่ายทอดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพในประเทศไทย ลาว และกัมพูชา รวม 6 ฤดูกาล ซึ่งจะสร้างรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่องให้กับกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการดำเนินงานด้าน ESG โดยมุ่งสร้างการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงานอย่างยั่งยืนผ่านการติดตั้งโซลาร์เซลล์ในธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว นอกจากนี้ ยังได้นำแนวทาง Smart and Sustainable Office มาใช้ในธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งไม่เพียงตอบสนองความต้องการของผู้เช่า แต่ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการส่งเสริมการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2567

1. การลงทุนในสิทธิการถ่ายทอดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ ในเดือนพฤศจิกายน 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสิทธิการถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพบนอินเทอร์เน็ตทีวีและดิจิทัลทีวี รวมถึงชุดวิดีโออื่น ๆ ในประเทศไทย ลาว และกัมพูชา ครอบคลุมระยะเวลา 6 ฤดูกาล โดยเริ่มในฤดูกาลฟุตบอลพรีเมียร์ลีกที่ 2025/26 ด้วยมูลค่ารวม 17,883 ล้านบาท การลงทุนครั้งนี้มีบทบาทสำคัญในการเสริมความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ Media & Content ของกลุ่มบริษัทฯ
2. การพัฒนาแพลตฟอร์ม AI บริษัท JTS ได้ร่วมมือกับ KT Corporation จากประเทศเกาหลีใต้ในการพัฒนาแพลตฟอร์ม Generative AI ภายใต้ชื่อ “JAI” ซึ่งเป็นก้าวสำคัญในการวางรากฐานการให้บริการ AI Solutions ของกลุ่มบริษัทฯ โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอน Proof of Concept กับลูกค้าภายนอก รวมถึงทดลองใช้งานภายในกลุ่มบริษัทฯ
3. การขยายธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ บริษัท JTS ได้ขยายกำลังการผลิตบิตคอยน์และเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์แล้วเสร็จในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 ส่งผลให้ธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ ถือครองเหรียญบิตคอยน์ทั้งสิ้น 506.45 เหรียญ

## แผนกลยุทธ์ปี 2568

1. ธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ (Media & Content Business) บริษัทฯ จะให้บริการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพผ่านแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งออนไลน์ MONOMAX รวมถึงร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ โดยตั้งเป้าหมายจำนวนผู้สมัครสมาชิก 3 ล้านรายในปีแรก ซึ่งจะสร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับธุรกิจสื่อและคอนเทนต์ของกลุ่มบริษัทฯ
2. ธุรกิจบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Business) มุ่งยกระดับอาคารจัดมิน่าสู่การเป็น Smart System ผ่าน Application หรือ Proptech Software ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการอาคาร พร้อมปรับปรุงพื้นที่รอบอาคารให้มีความทันสมัย เสริมภาพลักษณ์ให้สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของผู้เช่ารุ่นใหม่ เช่น Co-working Space หรือ Flexible Office ที่เน้นความสะดวก คล่องตัว และทันสมัย
3. ธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology Business)
  - เปิดตัวแพลตฟอร์ม AI “JAI” และพัฒนา Total AI Solutions รวมถึง GPU Cloud และ AI Solutions ซึ่งได้รับความสนใจจากทั้งภาครัฐและเอกชน
  - พัฒนา Application และ AI Solutions สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป (B2C) ได้แก่ Application Peep Share และ Application Look Look เพื่อให้บริการครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย
  - กลุ่มบริษัทฯ วางแผนใช้ประโยชน์จากราคาบิตคอยน์ที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงเหรียญบิตคอยน์ที่สะสมไว้ด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าราคาตลาดปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น โดยพิจารณากลยุทธ์การบริหารสินทรัพย์ดิจิทัลที่เหมาะสม ควบคู่กับการติดตามแนวโน้มตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ

## แนวโน้มและปัจจัยสนับสนุนธุรกิจ

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าปี 2568 จะเป็นปีแห่งการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ได้แก่

1. การเริ่มให้บริการถ่ายทอดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพซึ่งจะสร้างรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่อง
2. การเปิดตัวแพลตฟอร์ม AI “JAI” และการให้บริการ AI Solutions ที่ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าหลากหลาย และมีศักยภาพในการสร้างรายได้ในระยะยาวและเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจในอนาคต
3. ราคาเหรียญบิตคอยน์ที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง และการถือครองเหรียญบิตคอยน์ด้วยต้นทุนต่ำกว่าราคาตลาดปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ

ด้วยผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปี 2567 และแผนกลยุทธ์เชิงรุกสำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว





## ผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานแยกตามประเภทของกลุ่มธุรกิจ

ผลการดำเนินงานแยกตามประเภทของกลุ่มธุรกิจในปี 2566 และ 2567 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| กลุ่มธุรกิจ                                        | รายได้รวม    |              |                              |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
|                                                    | 2567         | 2566         | อัตราเปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
| กลุ่มธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี               | 465          | 144          | 223                          |
| กลุ่มธุรกิจงานสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชัน | 2,764        | 1,730        | 60                           |
| กลุ่มธุรกิจอื่นๆ                                   | 635          | 489          | 30                           |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                 | <b>3,864</b> | <b>2,363</b> | <b>64</b>                    |

### รายได้รวม

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2567 อยู่ที่ 3,864 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,501 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีรายได้รวม 2,363 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                                                                                          | 2567         | 2566         | อัตราเปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
| รายได้จากการขายและการบริการ                                                                     | 3,239        | 2,221        | 46                           |
| รายได้เงินปันผล                                                                                 | 33           | -            | 100                          |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                                                           | 330          | -            | 100                          |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตอร์รมผ่านกำไรหรือขาดทุน | 252          | -            | 100                          |
| รายได้จากการกลับรายการหนี้สิน                                                                   | -            | 46           | (100)                        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                                          | -            | 47           | (100)                        |
| รายได้อื่นๆ                                                                                     | 10           | 49           | (80)                         |
| <b>รวม</b>                                                                                      | <b>3,864</b> | <b>2,363</b> | <b>64</b>                    |

### รายได้จากการขายและการบริการ

รายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทของกลุ่มธุรกิจ เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| กลุ่มธุรกิจ                                        | 2567         | 2566         | อัตราเปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
| กลุ่มธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี               | 462          | 133          | 247                          |
| กลุ่มธุรกิจงานสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชัน | 2,445        | 1,729        | 41                           |
| กลุ่มธุรกิจอื่นๆ                                   | 332          | 359          | (8)                          |
| <b>รวม</b>                                         | <b>3,239</b> | <b>2,221</b> | <b>46</b>                    |



- รายได้จากธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวีในปี 2567 จำนวน 462 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 329 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 247 เมื่อเทียบกับปี 2566 เป็นผลจากการให้บริการ IPTV ภายใต้แบรนด์ 3BB GIGA TV แก่ลูกค้า 3BB โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเป็นพันธมิตรและสานต่อความร่วมมือทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัท แอดวานซ์อิน โฟร์ เซอร์วิสจำกัด (มหาชน) (“AIS”) อย่างต่อเนื่อง
- รายได้จากส่วนงานสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชัน ปี 2567 จำนวน 2,445 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 716 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปัจจัยหลักจากการเติบโตของรายได้จากการให้บริการวงจรเช่าในประเทศและระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น และรายได้จากธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ ซึ่งในปี 2567 มีรายได้รวม 222 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73 เมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับราคาเหรียญบิตคอยน์ที่ปรับตัวสูงขึ้น
- รายได้ส่วนงานอื่น ปี 2567 จำนวน 332 ล้านบาท ลดลง 27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากรายได้ธุรกิจให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับลูกค้าองค์กรที่ลดลง
- ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล จำนวน 330 ล้านบาท และกำไรจากการขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 252 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปี 2567 อยู่ที่ 3,218 ล้านบาท ลดลง 3,003 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ที่ 6,221 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

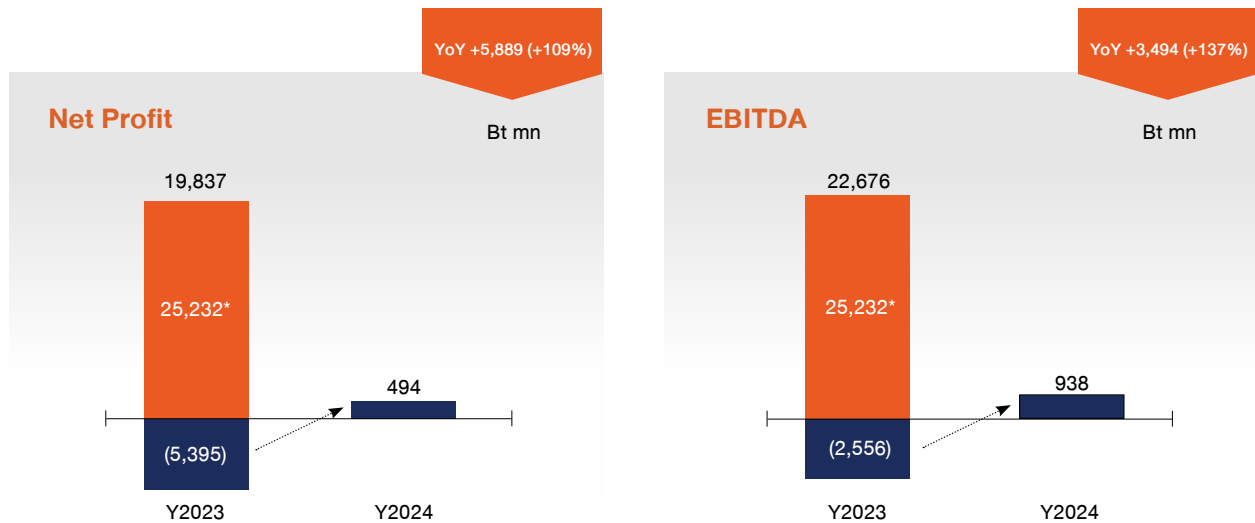
หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                                                                          | 2567         | 2566         | อัตราเปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน :                                                      |              |              |                              |
| • ต้นทุนขายและบริการ                                                            | 2,631        | 3,418        | (23)                         |
| • ค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหาร                                               | 600          | 1,162        | (48)                         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>                                              | <b>3,231</b> | <b>4,580</b> | <b>(29)</b>                  |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                           | 9            | 3            | 200                          |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                        | 5            | -            | 100                          |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน<br>(กลับรายการ) | (27)         | 683          | (104)                        |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ                                            | -            | 955          | (100)                        |
| <b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>                                                            | <b>3,218</b> | <b>6,221</b> | <b>(48)</b>                  |

- ต้นทุนขายและบริการในปี 2567 จำนวน 2,631 ล้านบาท ลดลง 787 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปัจจัยหลักจากการกลับรายการต้นทุนให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้ภาระในส่วนนี้ตามสัญญาที่สร้างภาระตั้งแต่ปีก่อน ประกอบกับในปี 2566 มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารละอูปรณ์ที่ใช้ในการดำเนินการธุรกิจเหมืองขุดบิตคอยน์ ส่งผลให้ต้นทุนส่วนนี้ในปี 2567 ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2567 จำนวน 600 ล้านบาท ลดลง 562 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปัจจัยหลักจากการปรับโครงสร้างองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและเตรียมความพร้อมสำหรับแผนธุรกิจใหม่ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถควบคุมและบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



## กราฟแสดงกำไร(ขาดทุน)สุทธิและ EBITDA



\*ปี 2566 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหลังหักภาษี

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 494 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,889 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 109 เมื่อเทียบกับปี 2566 (หลังหักกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม)

EBITDA ปี 2567 อยู่ที่ 938 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,494 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 137 เมื่อเทียบกับปี 2566 (หลังหักกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม)

โดยมีปัจจัยหลักจากการเติบโตของรายได้ในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชั่น รวมถึงธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล กำไรจากการขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลงสะท้อนถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของกำไรของกลุ่มบริษัท

## ฐานะการเงิน

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 14,240 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8,998 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                                                 | 31 ธันวาคม 2567 |                       | 31 ธันวาคม 2566 |                       |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|
|                                                        | ล้านบาท         | ร้อยละของสินทรัพย์รวม | ล้านบาท         | ร้อยละของสินทรัพย์รวม |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                     | 5,113           | 36                    | 17,130          | 74                    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 4,872           | 34                    | 4,347           | 19                    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                   | 293             | 2                     | 249             | 1                     |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก    | 1,367           | 10                    | -               | -                     |
| สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                               | 1,294           | 9                     | 243             | 1                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | 440             | 3                     | 9               | -                     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ                             | 861             | 6                     | 1,260           | 5                     |
| <b>สินทรัพย์รวม</b>                                    | <b>14,240</b>   | <b>100</b>            | <b>23,238</b>   | <b>100</b>            |



**สินทรัพย์หมุนเวียน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน 5,113 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 12,017 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีปัจจัยหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากการชำระหนี้สินหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายด้านภาษี ซึ่งส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพบนอินเทอร์เน็ตทีวีและดิจิทัลทีวี รวมถึงชุดวิดีโอสั้น ในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา รวม 6 ฤดูกาล จำนวน 1,367 ล้านบาท รวมทั้งมีการซื้อคืนหุ้นสามัญจำนวน 300,746,366 หุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 1,504 ล้านบาท ประกอบกับปี 2566 มีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในขณะที่ไม่มีธุรกรรมดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2567

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 4,872 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 525 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนซื้ออุปกรณ์มูลค่ารวม 455 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์มูลค่ารวม 409 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2567 มูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงจากค่าเสื่อมราคาจำนวน 294 ล้านบาท และจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 43 ล้านบาท

**สินทรัพย์สิทธิการใช้** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 293 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากการทำสัญญาเช่าดำเนินงานอุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม

**เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 1,367 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม โดยเป็นเงินประกันสัญญา Standstill Agreement ที่ให้แก่ The Football Association Premier League Ltd (FAPL) เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพบนอินเทอร์เน็ตทีวีและดิจิทัลทีวี รวมถึงชุดวิดีโอสั้น ในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา เป็นเวลา 6 ฤดูกาล โดยเริ่มในฤดูกาลฟุตบอลพรีเมียร์ลีกที่ 2025/26

**สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 1,294 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 1,051 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 433 โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล จากการคาดการณ์แนวโน้มที่มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งของธุรกิจบิตคอยน์ โดยมีปัจจัยหนุนจากความเชื่อมั่นของนักลงทุนสถาบัน ภายหลังการเปิดตัว Bitcoin spot ETF แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง และการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเมืองของประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีทิศทางสนับสนุนตลาดคริปโตมากขึ้น

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 440 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 431 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4,789 เนื่องจากในปี 2567 บริษัทย่อยได้ลงทุนในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์สำหรับโครงการ Generative AI เป็นจำนวน 424 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างติดตั้ง โดยการบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งตามหลักการบัญชีที่เกี่ยวข้อง จะเป็นการบันทึกตามราคาทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่าย

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 3,797 ล้านบาท ลดลงจำนวน 3,204 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                                                 | 31 ธันวาคม 2567 |                     | 31 ธันวาคม 2566 |                     |
|--------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
|                                                        | ล้านบาท         | ร้อยละของหนี้สินรวม | ล้านบาท         | ร้อยละของหนี้สินรวม |
| หนี้สินหมุนเวียน (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าและหุ้นกู้) | 1,884           | 50                  | 5,107           | 73                  |
| หุ้นกู้                                                | 739             | 19                  | 733             | 11                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                    | 307             | 8                   | 298             | 4                   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ                               | 867             | 23                  | 863             | 12                  |
| <b>หนี้สินรวม</b>                                      | <b>3,797</b>    | <b>100</b>          | <b>7,001</b>    | <b>100</b>          |



**หนี้สินหมุนเวียน (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าและหุ้นกู้)** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 1,884 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของหนี้สินรวม ลดลงจำนวน 3,223 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63 โดยมีปัจจัยหลักจากการชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 1,326 ล้านบาท การชำระภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง จำนวน 510 ล้านบาท การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 436 ล้านบาท รวมทั้งการกลักรายการประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระในปี 2567

**หุ้นกู้** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 739 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจำนวน 6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 โดยหุ้นกู้อยู่ดังกว่าจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 เมษายน 2568

**หนี้สินตามสัญญาเช่า** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 307 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้นจำนวน 9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 เนื่องจากการทำสัญญาเช่าดำเนินงานอุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 10,443 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 16,237 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5,794 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน พร้อมทั้งกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองหุ้นทุนซื้อคืนเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน และมีส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 3,797 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 10,443 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73 ของสินทรัพย์รวม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.36 เท่า จากเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.43 เท่า

### กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 1,102 ล้านบาท ลดลง 11,550 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ สรุปได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,226 ล้านบาท ตามการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มบริษัทฯ
- เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,706 ล้านบาท จากการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสิทธิในการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพจำนวน 1,367 ล้านบาท และการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล
- เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,618 ล้านบาท จากการซื้อหุ้นคืนจำนวน 300,746,366 หุ้น มูลค่ารวม 1,504 ล้านบาท และการซื้อสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4,867 ล้านบาท





## ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด 3 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

| รายการ                                                  | งบการเงินรวม  |               |                         |               |                         |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                                         | 2567          |               | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) |               | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |               |
|                                                         | ล้านบาท       | %             | ล้านบาท                 | %             | ล้านบาท                 | %             |
| <b>งบฐานะการเงิน</b>                                    |               |               |                         |               |                         |               |
| <b>สินทรัพย์</b>                                        |               |               |                         |               |                         |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                               |               |               |                         |               |                         |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | 1,102         | 7.74          | 12,652                  | 54.45         | 723                     | 0.82          |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันที่ไถ่ถอนได้ภายในหนึ่งปี | 1             | 0.01          | 1                       | -             | 14                      | 0.02          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                             | 3,017         | 21.19         | 3,088                   | 13.29         | 3,286                   | 3.73          |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                                       | 456           | 3.20          | 218                     | 0.94          | 440                     | 0.50          |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ                              | 46            | 0.32          | 74                      | 0.32          | 322                     | 0.37          |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                  | 50            | 0.35          | 42                      | 0.18          | 219                     | 0.24          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                        | 412           | 2.89          | 1,004                   | 4.32          | 4                       | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                  | 29            | 0.20          | 51                      | 0.22          | 32                      | 0.04          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                            | <b>5,113</b>  | <b>35.91</b>  | <b>17,130</b>           | <b>73.72</b>  | <b>5,040</b>            | <b>5.72</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                            |               |               |                         |               |                         |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                         | 502           | 3.53          | 916                     | 3.94          | 309                     | 0.35          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                   | 67            | 0.47          | 67                      | 0.29          | 3,074                   | 3.49          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์                            | -             | -             | -                       | -             | 161                     | 0.18          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                            | 2,058         | 14.45         | 2,068                   | 8.90          | 1,298                   | 1.47          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | 2,814         | 19.76         | 2,279                   | 9.81          | 31,240                  | 35.45         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                    | 293           | 2.06          | 249                     | 1.07          | 45,884                  | 52.06         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                       | 8             | 0.06          | 47                      | 0.20          | 98                      | 0.11          |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                             | 201           | 1.41          | 169                     | 0.73          | 135                     | 0.15          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก     | 1,367         | 9.60          | -                       | -             | -                       | -             |
| สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                                | 1,294         | 9.09          | 243                     | 1.05          | -                       | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | 440           | 3.09          | 9                       | 0.04          | -                       | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                               | 83            | 0.58          | 61                      | 0.26          | 897                     | 1.02          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                         | <b>9,127</b>  | <b>64.09</b>  | <b>6,108</b>            | <b>26.28</b>  | <b>83,096</b>           | <b>94.28</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                     | <b>14,240</b> | <b>100.00</b> | <b>23,238</b>           | <b>100.00</b> | <b>88,136</b>           | <b>100.00</b> |



| รายการ                                                        | งบการเงินรวม |       |                         |       |                         |       |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|
|                                                               | 2567         |       | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |       | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |       |
|                                                               | ล้านบาท      | %     | ล้านบาท                 | %     | ล้านบาท                 | %     |
| งบฐานะการเงิน (ต่อ)                                           |              |       |                         |       |                         |       |
| หนี้สินหมุนเวียน                                              |              |       |                         |       |                         |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร                                   | 24           | 0.17  | 76                      | 0.33  | 1,213                   | 1.38  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                 | 682          | 4.79  | 1,118                   | 4.81  | 3,565                   | 4.05  |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-เงินรับล่วงหน้าสินค้าและบริการ         | 46           | 0.32  | 76                      | 0.33  | 627                     | 0.71  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | -            | -     | -                       | -     | 4,292                   | 4.87  |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -            | -     | -                       | -     | 631                     | 0.72  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | 164          | 1.15  | 113                     | 0.49  | 4,412                   | 5.01  |
| เจ้าหนี้ค่าอุปกรณ์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | -            | -     | -                       | -     | 312                     | 0.35  |
| สำรองการประกันรายได้ค่าเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | -            | -     | -                       | -     | 3,214                   | 3.65  |
| หุ้นกู้                                                       | 739          | 5.19  | -                       | -     | -                       | -     |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง                               | 25           | 0.18  | 535                     | 2.30  | 27                      | 0.03  |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                           | 38           | 0.27  | 1,364                   | 5.87  | 54                      | 0.06  |
| ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                     | 221          | 1.55  | 236                     | 1.02  | 398                     | 0.45  |
| สำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา                      | 480          | 3.37  | 741                     | 3.19  | -                       | -     |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ                          | 360          | 2.53  | 955                     | 4.11  | -                       | -     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                          | 8            | 0.06  | 6                       | 0.03  | 20                      | 0.02  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                           | 2,787        | 19.57 | 5,220                   | 22.46 | 18,765                  | 21.30 |



| รายการ                                                                          | งบการเงินรวม |              |                         |              |                         |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
|                                                                                 | 2567         |              | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) |              | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |              |
|                                                                                 | ล้านบาท      | %            | ล้านบาท                 | %            | ล้านบาท                 | %            |
| งบฐานะการเงิน (ต่อ)                                                             |              |              |                         |              |                         |              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                             |              |              |                         |              |                         |              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ                     |              |              |                         |              |                         |              |
| ภายในหนึ่งปี                                                                    | -            | -            | -                       | -            | 216                     | 0.25         |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ                      | 42           | 0.29         | 4                       | 0.02         | -                       | -            |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | -            | -            | -                       | -            | 1,219                   | 1.38         |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาประกันประโยชน์ยอมความ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -            | -            | -                       | -            | 507                     | 0.57         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   | 143          | 1.00         | 184                     | 0.79         | 44,639                  | 50.65        |
| หุ้นกู้                                                                         | -            | -            | 733                     | 3.15         | 2,087                   | 2.37         |
| สำรองการประกันรายได้ค่าเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           | -            | -            | -                       | -            | 14,403                  | 16.34        |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                | 107          | 0.75         | 95                      | 0.41         | 817                     | 0.93         |
| สำรองค่าชดเชยขาดสายเส้นใยแก้วนำแสง                                              | -            | -            | -                       | -            | 785                     | 0.89         |
| สำรองค่าใช้จ่ายและค่าเช่าท่อร้อยสายที่เกี่ยวข้องกับการย้ายเส้นใยแก้วนำแสงลงดิน  | -            | -            | -                       | -            | 347                     | 0.39         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                                    | 634          | 4.45         | 704                     | 3.03         | 558                     | 0.63         |
| เงินมัดจำรับจากลูกค้า                                                           | 40           | 0.28         | 37                      | 0.16         | 192                     | 0.22         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                         | 44           | 0.31         | 24                      | 0.10         | 20                      | 0.02         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                                   | <b>1,010</b> | <b>7.09</b>  | <b>1,781</b>            | <b>7.66</b>  | <b>65,790</b>           | <b>74.64</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                               | <b>3,797</b> | <b>26.66</b> | <b>7,001</b>            | <b>30.12</b> | <b>84,555</b>           | <b>95.94</b> |





| รายการ                                                  | งบการเงินรวม  |               |                         |               |                         |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                                         | 2567          |               | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) |               | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |               |
|                                                         | ล้านบาท       | %             | ล้านบาท                 | %             | ล้านบาท                 | %             |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                |               |               |                         |               |                         |               |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                      |               |               |                         |               |                         |               |
| หุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท       | 4,296         | 30.17         | 4,296                   | 18.49         | 4,296                   | 4.87          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 | 9,029         | 63.41         | 9,029                   | 38.85         | 9,029                   | 10.24         |
| หุ้นทุนซื้อคืน                                          | (1,504)       | (10.56)       | -                       | -             | -                       | -             |
| กำไรสะสม                                                |               |               |                         |               |                         |               |
| จัดสรรแล้ว                                              |               |               |                         |               |                         |               |
| สำรองตามกฎหมาย-บริษัท                                   | 589           | 4.14          | 485                     | 2.09          | 485                     | 0.55          |
| สำรองตามกฎหมาย-บริษัทย่อย                               | 434           | 3.05          | 434                     | 1.87          | 1,105                   | 1.25          |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน                                     | 1,504         | 10.56         | -                       | -             | -                       | -             |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                            | 474           | 3.33          | 1,927                   | 8.29          | (14,014)                | (15.90)       |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      | (5,538)       | (38.89)       | (1,022)                 | (4.40)        | 1,551                   | 1.76          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 9,284         | 65.20         | 15,149                  | 65.19         | 2,452                   | 2.77          |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 1,159         | 8.14          | 1,088                   | 4.68          | 1,129                   | 1.29          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             | <b>10,443</b> | <b>73.34</b>  | <b>16,237</b>           | <b>69.87</b>  | <b>3,581</b>            | <b>4.06</b>   |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   | <b>14,240</b> | <b>100.00</b> | <b>23,238</b>           | <b>100.00</b> | <b>88,136</b>           | <b>100.00</b> |



| รายการ                                                                           | งบการเงินรวม |        |                         |          |                         |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------------------------|----------|-------------------------|----------|
|                                                                                  | 2567         |        | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) |          | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |          |
|                                                                                  | ล้านบาท      | %      | ล้านบาท                 | %        | ล้านบาท                 | %        |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                                            |              |        |                         |          |                         |          |
| กำไรหรือขาดทุน :                                                                 |              |        |                         |          |                         |          |
| รายได้                                                                           |              |        |                         |          |                         |          |
| รายได้จากการขายและให้บริการ                                                      | 3,239        | 83.83  | 2,221                   | 93.95    | 1,673                   | 93.57    |
| รายได้อื่น                                                                       |              |        |                         |          |                         |          |
| รายได้เงินปันผล                                                                  | 33           | 0.85   | -                       | -        | -                       | -        |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                                            | 330          | 8.54   | -                       | -        | -                       | -        |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน                                |              |        |                         |          |                         |          |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                 | 252          | 6.25   | -                       | -        | -                       | -        |
| รายได้จากการกลับรายการหนี้สิน                                                    | -            | -      | 46                      | 1.95     | -                       | -        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                           | -            | -      | 47                      | 1.99     | 45                      | 2.52     |
| อื่นๆ                                                                            | 10           | 0.26   | 50                      | 2.12     | 70                      | 3.91     |
| รวมรายได้อื่น                                                                    | 625          | 16.17  | 143                     | 6.05     | 115                     | 6.43     |
| รวมรายได้                                                                        | 3,864        | 100.00 | 2,364                   | 100.00   | 1,788                   | 100.00   |
| ค่าใช้จ่าย                                                                       |              |        |                         |          |                         |          |
| ต้นทุนขายและให้บริการ                                                            | 2,631        | 68.09  | 3,418                   | 144.59   | 3,098                   | 173.27   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ                                                   | 69           | 1.79   | 97                      | 4.10     | 56                      | 3.13     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                            | 531          | 13.74  | 1,065                   | 45.05    | 369                     | 20.63    |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)                               | 9            | 0.23   | 3                       | 0.13     | (13)                    | (0.73)   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่<br>สินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ) | (27)         | (0.70) | 683                     | 28.89    | -                       | -        |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ                                             | -            | -      | 955                     | 40.40    | -                       | -        |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                         | 5            | 0.13   | -                       | -        | -                       | -        |
| รวมค่าใช้จ่าย                                                                    | 3,218        | 83.28  | 6,221                   | 263.16   | 3,510                   | 196.31   |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน                                                  | 646          | 16.72  | (3,857)                 | (163.16) | (1,722)                 | (96.31)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                             | -            | -      | -                       | -        | 3                       | 0.17     |
| รายได้ทางการเงิน                                                                 | 86           | 2.23   | 21                      | 0.89     | 4                       | 0.22     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                 | (74)         | (1.92) | (364)                   | (15.40)  | (366)                   | (20.47)  |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                                      | 658          | 17.03  | (4,200)                 | (177.66) | (2,081)                 | (116.39) |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                                                    | 11           | 0.28   | (365)                   | (15.44)  | (39)                    | (2.18)   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                   | 669          | 17.31  | (4,565)                 | (193.10) | (2,120)                 | (118.57) |



| รายการ                                                                                     | งบการเงินรวม |              |                         |               |                         |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|---------------|-------------------------|-----------------|
|                                                                                            | 2567         |              | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) |               | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |                 |
|                                                                                            | ล้านบาท      | %            | ล้านบาท                 | %             | ล้านบาท                 | %               |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)</b>                                                         |              |              |                         |               |                         |                 |
| กำไรหลังภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>และบริษัทร่วม                         | -            | -            | 25,231                  | 1,067.30      | -                       | -               |
| กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                      | -            | -            | (836)                   | (35.36)       | 57                      | 3.19            |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                                                                       | 669          | 17.31        | 19,830                  | 838.83        | (2,063)                 | (115.38)        |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                                                           |              |              |                         |               |                         |                 |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                    |              |              |                         |               |                         |                 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์<br>ประกันภัย                                      | (28)         | (0.72)       | (96)                    | (4.06)        | (47)                    | (2.63)          |
| หัก ผลกระทบภาษีเงินได้                                                                     | 2            | 0.05         | -                       | -             | -                       | -               |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์                                           | 421          | 10.90        | 206                     | 8.71          | -                       | -               |
| หัก ผลกระทบภาษีเงินได้                                                                     | (84)         | (2.17)       | (41)                    | (1.73)        | -                       | -               |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย<br>มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (403)        | (10.43)      | -                       | -             | -                       | -               |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                  | (92)         | (2.38)       | 69                      | 2.92          | (47)                    | (2.63)          |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                          | -            | -            | 36                      | 1.52          | 91                      | 5.09            |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                          | (92)         | (2.38)       | 105                     | 4.44          | 44                      | 2.46            |
|                                                                                            |              |              |                         |               |                         |                 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                   | 577          | 14.93        | (4,497)                 | (190.23)      | (2,167)                 | (121.20)        |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                           | -            | -            | 24,432                  | 1,033.50      | 148                     | 8.28            |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                                    | <b>577</b>   | <b>14.39</b> | <b>19,935</b>           | <b>843.78</b> | <b>(2,019)</b>          | <b>(112.92)</b> |



| รายการ                                                         | งบการเงินรวม |       |                         |          |                         |          |
|----------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------------------------|----------|-------------------------|----------|
|                                                                | 2567         |       | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) |          | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |          |
|                                                                | ล้านบาท      | %     | ล้านบาท                 | %        | ล้านบาท                 | %        |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)                                    |              |       |                         |          |                         |          |
| การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)                                         |              |       |                         |          |                         |          |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท                              |              |       |                         |          |                         |          |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง            | 494          | 12.78 | (4,558)                 | (192.81) | (2,086)                 | (113.48) |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานที่ยกเลิก                           | -            | -     | 24,395                  | 1,031.98 | 57                      | -        |
|                                                                | 494          | 12.78 | 19,837                  | 839.13   | (2,029)                 | (113.48) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 175          | 4.53  | (7)                     | (0.30)   | (34)                    | (1.90)   |
|                                                                | 669          | 17.31 | 19,830                  | 838.83   | (2,063)                 | (115.38) |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                               |              |       |                         |          |                         |          |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท                              |              |       |                         |          |                         |          |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง               | 406          | 10.51 | (4,485)                 | (189.72) | (2,074)                 | (110.96) |
| กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก              | -            | -     | 24,432                  | 1,033.50 | 90                      | 5.03     |
|                                                                | 406          | 10.51 | 19,947                  | 843.78   | (1,984)                 | (110.96) |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 171          | 4.43  | (12)                    | (0.51)   | (35)                    | (1.96)   |
|                                                                | 577          | 14.93 | 19,935                  | 843.27   | (2,019)                 | (112.92) |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น                                            |              |       |                         |          |                         |          |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                 |              |       |                         |          |                         |          |
| กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท                  | 0.06         |       | 2.31                    |          | (0.24)                  |          |
| งบกระแสเงินสด                                                  |              |       |                         |          |                         |          |
| เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน                          | (3,226)      |       | 5,837                   |          | 10,273                  |          |
| เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน                              | (1,706)      |       | 25,435                  |          | (1,762)                 |          |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                             | (6,618)      |       | (19,343)                |          | (9,341)                 |          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ             | (11,550)     |       | 11,929                  |          | (830)                   |          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                      | 12,652       |       | 723                     |          | 1,553                   |          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                     | 1,102        |       | 12,652                  |          | 723                     |          |



**อัตราส่วนทางการเงิน**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท 3 ปีที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

| รายการ                                                                |        | งบการเงินรวม |                         |                         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------|--------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                       |        | 2567         | 2566<br>(จัดประเภทใหม่) | 2565<br>(จัดประเภทใหม่) |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>                           |        |              |                         |                         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                                    | (เท่า) | 1.83         | 3.28                    | 0.27                    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                            | (เท่า) | 1.48         | 3.02                    | 0.21                    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                                         | (เท่า) | (0.81)       | 0.49                    | 0.59                    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                                       | (เท่า) | 1.06         | 0.70                    | 0.50                    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                                | (วัน)  | 344          | 524                     | 729                     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                                            | (เท่า) | 2.92         | 1.40                    | 0.94                    |
| ระยะเวลารับชำระหนี้                                                   | (วัน)  | 125          | 262                     | 387                     |
| Cash Cycle                                                            | (วัน)  | 219          | 262                     | 342                     |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>       |        |              |                         |                         |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                      | %      | 18.79        | (53.93)                 | (85.13)                 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                                              | %      | 16.72        | (163.23)                | (96.24)                 |
| อัตรากำไรอื่น                                                         | %      | 16.18        | 6.04                    | 6.43                    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร                                           | %      | (499.27)     | (151.30)                | (596.83)                |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม                                            | %      | 12.78        | 839.37                  | (113.42)                |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                                               | %      | 5.49         | (38.71)                 | (37.35)                 |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>      |        |              |                         |                         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                             | %      | 3.91         | (6.89)                  | (1.86)                  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                                         | %      | 17.14        | 48.92                   | (1.96)                  |
| อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์                                           | (เท่า) | 0.21         | 0.04                    | 0.02                    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>    |        |              |                         |                         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                  | (เท่า) | 0.36         | 0.43                    | 23.61                   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                                       | (เท่า) | 12.62        | 62.22                   | (3.27)                  |
| อัตราส่วนภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | %      | 86.67        | 17.11                   | 18.31                   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน                                     | (เท่า) | 1.01         | 119.63                  | (0.11)                  |
| <b>% Growth Ratio</b>                                                 |        |              |                         |                         |
| สินทรัพย์รวม                                                          | %      | (38.72)      | (73.63)                 | (8.02)                  |
| หนี้สินรวม                                                            | %      | (45.77)      | (91.72)                 | (6.28)                  |
| รายได้จากการขายและบริการ                                              | %      | 45.88        | 32.69                   | 54.67                   |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน                                                   | %      | (48.35)      | 173.55                  | 27.20                   |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                                     | %      | (97.51)      | 1,077.89                | (35.18)                 |



## 5. ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (66) 0 2009 9999  
e-mail : srg\_tsd@set.or.th
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ (66) 0 2264 0777 และ (66) 0 2661 9190  
โทรสาร (66) 0 2264 0789-90 และ (66) 0 2661 9192
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
เลขที่ 1 อาคารพาร์ค สีส้ม ชั้น 39 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ (66) 0 2264 8000  
โทรสาร (66) 0 2657 2222
- บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด  
เลขที่ 29 อาคารวานิสสา ชั้น 18 ห้อง DE ตึก B ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ (66) 0 2080 5699  
e-mail : contact@tttandpartners.com

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท

- ไม่มี -



## สรุปข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัทย่อยมีดังนี้

### 1. Ji-NET

ได้รับแจ้งเป็นหนังสือฉบับลงวันที่ 13 ธันวาคม 2553 จากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T ให้ชำระค่าบริการวงจรเช่าจำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งค้างชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2548 ถึงเดือนมีนาคม 2551 ให้แก่ TT&T และขอคัดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ครบกำหนดชำระจนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น Ji-NET ได้โต้แย้งคำสั่งดังกล่าวต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษายืนตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ Ji-NET ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลล้มละลายกลางต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาพิพากษาไม่รับอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลายของ TT&T มีหนังสือแจ้งให้ Ji-NET ชำระค่าบริการวงจรเช่าจำนวน 27.76 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกันกับที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T เคยมีหนังสือแจ้งมาดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลายของ TT&T ได้มีคำสั่งให้ Ji-NET ชำระหนี้ Ji-NET จึงมีคำร้องโต้แย้งคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกคำร้อง Ji-NET ไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ คดีถึงที่สุด ต่อมาเมื่อเดือนกันยายน 2567 Ji-NET ได้ชำระหนี้ครบถ้วนตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

### 2. SHW

ได้รับแจ้งเป็นหนังสือฉบับลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 จากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T ให้ชำระค่าบริการวงจรเช่าจำนวน 24 ล้านบาท ซึ่งค้างชำระตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2549 ถึงเดือนเมษายน 2551 พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2553 ให้แก่ TT&T และขอคัดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ครบกำหนดชำระจนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้ SHW ชำระหนี้ดังกล่าวข้างต้นให้กับ TT&T และ SHW ได้ยื่นคำร้องโต้แย้งต่อศาลล้มละลายกลางว่าเจ้าพนักงานส่งหมายไม่ชอบ ต่อมาศาลล้มละลายกลางมีคำพิพากษายกคำร้องของ SHW ซึ่ง SHW ได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลล้มละลายกลางต่อศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 ศาลล้มละลายกลางอ่านคำพิพากษาศาลฎีกาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลล้มละลายกลาง

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลายของ TT&T มีหนังสือแจ้งให้ SHW ชำระค่าบริการวงจรเช่าจำนวน 39.37 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกันกับที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T เคยมีหนังสือแจ้งมาดังกล่าวข้างต้น ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลายของ TT&T มีคำสั่งให้ดำเนินการทวงหนี้ต่อจากคดีฟื้นฟูกิจการของ TT&T ดังนั้น SHW จึงยื่นคำร้องโต้แย้งคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกคำร้อง SHW ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ชั้นอุทธรณ์พิเศษ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลล้มละลายกลางอ่านคำสั่งศาลอุทธรณ์ชั้นอุทธรณ์พิเศษไม่รับอุทธรณ์ไว้พิจารณา คดีถึงที่สุด



### 3. ACU

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 ACU ได้ยื่นฟ้อง TT&T รวมทั้งบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องรวม 13 ราย ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 6,350 ล้านบาท จากการที่จำเลยทั้ง 13 ราย ได้ร่วมกันกระทำความผิด โดยเหตุที่มีการฟ้องคดีและการร้องขอให้ศาลคุ้มครองประโยชน์ ในระหว่างที่กำลังดำเนินการจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน ทำให้ ACU ได้รับความเสียหาย เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 ACU ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้อง บุคคลธรรมดา 3 รายในคดีดังกล่าว และศาลจังหวัดนนทบุรีได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของ ศาลจังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยกล่าวอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และขอให้ ACU ดำเนินการโอนหุ้นสามัญ ใน TTTBB ที่ ACU ได้มาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,868,073 หุ้น คืนให้แก่โจทก์ทั้งสี่ราย หาก ACU ไม่สามารถโอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่ได้ ACU จะต้องชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและเงินปันผลที่โจทก์ควรจะได้รับจากหุ้นดังกล่าว รวมเป็นทุนทรัพย์ประมาณ 29 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ศาลจังหวัดนนทบุรีมีคำพิพากษาให้ ACU โอนหุ้นให้ โจทก์ทั้งสี่ หาก ACU ไม่ปฏิบัติตามให้ถือเอาคำพิพากษาของศาลแพ่งการแสดงเจตนาของ ACU และให้ ACU ชดใช้ค่าเสียหาย รวม 17.09 ล้านบาท กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมและ ค่าทนายความแทนโจทก์ทั้งสี่ ACU ยื่นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ACU ได้ยื่นฟ้องบุคคลธรรมดา 4 ราย ต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน ทั้งสิ้น 305 ล้านบาท จากการที่จำเลยทั้ง 4 ราย ได้ร่วมกันกระทำความผิดโดยเหตุที่มีการฟ้องคดี ACU โดยไม่สุจริตทำให้ ACU ได้รับความเสียหาย เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษายกฟ้อง ACU ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ศาลชั้นต้นอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยพิพากษายืน เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 ACU ยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายได้ยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่า ACU ทำการละเมิด ใช้สิทธิทางศาลโดยไม่สุจริตนำความเท็จมากล่าวอ้างเพื่อฟ้องบุคคลทั้งสี่รายดังกล่าวต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้องค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 ศาลแพ่งได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 บุคคลธรรมดาทั้งสี่รายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2567 ศาลชั้นต้นอ่านคำพิพากษา ศาลอุทธรณ์ โดยพิพากษายืน ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างบุคคลธรรมดาทั้งสี่รายยื่นฎีกา

วันที่ 29 กรกฎาคม 2564 บุคคลธรรมดาจำนวนหกรายร่วมกันยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลแพ่ง โดยอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตาม บันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และเรียกค่าเสียหายจำนวนรวมประมาณ 13.9 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

วันที่ 23 สิงหาคม 2564 บุคคลธรรมดาจำนวนสองรายร่วมกันยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติ ตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และเรียกค่าเสียหายจำนวนรวมประมาณ 17.6 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดนนทบุรี

วันที่ 23 สิงหาคม 2564 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายร่วมกันยื่นฟ้อง ACU ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติ ตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB และเรียกค่าเสียหายจำนวนรวมประมาณ 8.9 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดนนทบุรี

อนึ่ง สำหรับคดีที่บุคคลธรรมดาซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ TT&T ได้ร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ACU โดยกล่าวอ้างว่า ACU ไม่ปฏิบัติตาม บันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTTBB นั้น โจทก์ในคดีดังกล่าวรวม 4 คดี ได้ยื่น คำร้องขอให้ศาลดำเนิน คดีแบบกลุ่ม ศาลอุทธรณ์ได้มีคำสั่งยกคำร้องขอดำเนินคดีแบบกลุ่มเป็นที่สุดแล้วทั้ง 4 คดี แต่โจทก์ได้ยื่นฎีกาและขออนุญาต ฎีกา จำนวน 2 คดี โดยศาลฎีกามีคำพิพากษายกคำร้องขอดำเนินคดีแบบกลุ่มแล้ว 1 คดี อีก 1 คดีที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาลฎีกา และอีก 1 คดีอยู่ระหว่างโจทก์ขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาและขออนุญาตฎีกา





#### 4. JSTC และ TLDT

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 JSTC ได้ยื่นเสนอข้อพิพาทตามสัญญาร่วมลงทุนสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ ระหว่าง JSTC กับ ทีโอที ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักกระบวนข้อพิพาท สำนักงานศาลยุติธรรม เรียกร้องให้ทีโอทีชำระเงินส่วนแบ่งรายได้ตามสัญญาเป็นจำนวน 3,395 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ทีโอทียื่นคำเสนอข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ JSTC คืนเงินส่วนแบ่งรายได้รับเกินตามสัญญาเดียวกัน และเรียกค่าเสียโอกาส เป็นจำนวนรวมประมาณ 9,931 ล้านบาท

ในคดีที่ JSTC ฟ้องทีโอทีเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 JSTC ได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ ทีโอทีชำระยอดคงค้างทั้งจำนวน 2,518 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 877 ล้านบาท (คำนวณในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนถึงวันที่เสนอข้อพิพาท) รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,395 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดคงค้างดังกล่าวในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีต่อไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้เอ็นที (เดิมคือ “ทีโอที”) ชำระยอดคงค้างจำนวน 3,395 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 2,518 ล้านบาท นับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (22 ธันวาคม 2557) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 ทีโอทีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ในคดีที่ทีโอทีฟ้อง JSTC เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 JSTC ได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ JSTC ชำระเงินค่าเสียหายแก่ ทีโอทีเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 ทีโอทียื่นคำเสนอข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้ TLDT ที่ 1 และ JSTC ที่ 2 ร่วมกันหรือแทนกันชำระค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงหรือจัดหาอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการอบรมต่างประเทศ รวมทั้งค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย และค่าเสียโอกาสในการประกอบธุรกิจ ตามสัญญาร่วมลงทุนสร้างโครงข่ายเคเบิลใต้น้ำ และข้อตกลงต่อท้ายสัญญา รวมจำนวนประมาณ 258 ล้านบาท ซึ่งในเดือนพฤศจิกายน 2562 TLDT และ JSTC ได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการให้บริษัททั้งสองแห่งร่วมกันชำระค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 24.9 ล้านบาทแก่ทีโอที โดยการหักกลบลบหนี้กับมูลหนี้ค้างชำระจากทีโอที ต่อ TLDT พร้อมดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 25 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงินที่ TLDT ได้รับจากทีโอทีจำนวน 0.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

#### 5. JTS

ในเดือนกันยายน 2556 JTS ได้ทำสัญญาขายเครื่องคอมพิวเตอร์พกพา (แท็บเล็ต) โซนที่ 4 (ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ให้แก่คู่สัญญาซึ่งเป็นหน่วยงานราชการ แต่เนื่องจากเกิดเหตุเพลิงไหม้โรงงานผลิตชิ้นส่วนในการผลิตแท็บเล็ตอันเป็นเหตุสุดวิสัยทำให้ JTS ไม่สามารถส่งมอบแท็บเล็ตให้แก่คู่สัญญาได้ตามกำหนดเวลาในสัญญา ต่อมาหน่วยงานราชการได้ยื่นฟ้อง JTS เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 เรียกค่าปรับตามสัญญาเป็นทุนทรัพย์ประมาณ 190 ล้านบาท ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 โดยพิพากษาให้ JTS ชำระเงินจำนวนประมาณ 7.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จแก่หน่วยงานราชการดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 JTS ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาในวันที่ 28 มกราคม 2568 โดยพิพากษาแก้ไขให้ JTS ชำระเงินจำนวนประมาณ 2.7 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนโดยตราเป็นพระราชกฤษฎีกาตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 7 บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามมาตรา 224 แห่งประมวลกฎหมายเดียวกัน นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่หน่วยงานราชการดังกล่าว

นอกจากนี้ JTS สามารถเรียกร้องค่าเสียหายทั้งหมดคืนจากบริษัทผู้ขายแท็บเล็ตได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายแท็บเล็ตระหว่าง JTS กับบริษัทคู่สัญญาแห่งหนึ่งในประเทศ

(สำหรับข้อมูลรายละเอียดสามารถอ่านได้จากแบบ 56-1 One Report ของ JTS)



# 02

## การทำกับ ดูแลกิจการ





## 6. นโยบายการกำกับ ดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งมั่นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่มีการพัฒนาและการบริหารจัดการที่ดีโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์ และโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และได้จัดทำ “นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ “นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.jasmine.com/th/corporate-governance/corporate-governance-download>

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ โดยตระหนักและเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยทางบริษัทยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2567 ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับกิจการดูแลที่ดีจาก 5 หมวด คงเหลือ 4 หมวด โดยรวมเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมเป็นหมวดเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ใหม่ สำหรับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ของ ก.ล.ต. และ ตลท. ปี 2566 ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (รวมหมวดที่ 1 และหมวดที่ 2 เข้าไว้ด้วยกัน)

หมวดที่ 2 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (เดิมอยู่หมวดที่ 3) และได้เพิ่มเติมเรื่อง

“การพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ตามหลักเกณฑ์การประเมินปี 2566 รายละเอียดดังนี้

- นโยบายด้านความยั่งยืนขององค์กร
- กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และความคาดหวัง การตอบสนอง
- การบริหารการมีส่วนร่วมผู้มีส่วนได้เสีย
- การพัฒนานวัตกรรมสู่ความยั่งยืน

หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทได้รับการประเมินเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามโครงการต่างๆ ดังนี้

- โครงการ “สำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน” (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2024) ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยบริษัทได้รับผลการประเมินร้อยละ 98 อยู่ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว



- โครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association) ตามที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยบริษัทได้ผลการประเมินร้อยละ 98.5



- บริษัทเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยมีสถานะการรับรอง 3 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนมิถุนายน 2569





## 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท ซึ่งได้กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ทำหน้าที่ในการพิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ทั้งด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญทักษะและความรู้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และคำนึงถึงความจำเป็นในคุณสมบัติทักษะทางวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของกรรมการที่บริษัทยังขาดอยู่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก หรือที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระมีสิทธิที่จะได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งตามเดิมได้และให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ การดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทจะพิจารณาจากคุณสมบัติและความเหมาะสมของกรรมการแต่ละท่านในการดำรงตำแหน่งต่อไป

คณะกรรมการเห็นชอบให้นำเรื่องจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งอยู่มาเป็นส่วนประกอบสำคัญในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทโดยไม่มีข้อยกเว้น อย่างไรก็ตาม การดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและได้แสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทด้วย

รวมทั้ง กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยได้ ซึ่งจะเป็นประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทและไม่มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาไปดำเนินการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาภาพรวมของเศรษฐกิจในปัจจุบัน การขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนตามตำแหน่ง ค่าบำเหน็จและสิทธิประโยชน์อื่นๆ ได้แก่ สิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน (IPD) สิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเจ็บป่วย สิทธิการเป็นสมาชิกกีฬาสโมสรต่างๆ และสิทธิการสมัครสมาชิกโรงแรมต่างๆ ทั้งนี้ในส่วนสิทธิประโยชน์อื่นๆ จะขึ้นอยู่กับความต้องการของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละท่าน

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน มีการจัดโครงสร้างองค์กร ซึ่งจะกระจายอำนาจของฝ่ายบริหาร ไปยังพนักงานในระดับต่างๆ เพื่อให้มีส่วนร่วมในกิจการงานของบริษัทและเพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน





## การพัฒนากรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้จัดทำแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ขึ้น โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาวิสัยทัศน์ให้กว้างไกล สามารถปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำหรับกรรมการใหม่

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพกรรมการ โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพัฒนาให้กรรมการได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเสนอแนะให้กรรมการเข้ารับการอบรมในด้านต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับสถานการณ์ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยพัฒนาทักษะใหม่ๆ ที่จำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในอนาคต ตลอดจนถึงการพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำและส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลของกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม อบรม และสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ สามารถดูได้จากเอกสารแนบ 1 ในส่วนข้อมูลของกรรมการแต่ละท่าน

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยใช้แบบประเมินตามแนวทางที่ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำขึ้น และจัดส่งให้บริษัทเพื่อนำมาปรับใช้ รวมทั้งได้มีการทบทวนนโยบายในการประกอบธุรกิจ และปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงผลการประเมิน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงมติในที่ประชุมอย่างเต็มที่ และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ และการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 29 เมษายน 2567 เวลา 10.00 น. และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 30 กันยายน 2567 เวลา 14.00 น. โดยเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยนำหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ไปไว้ที่ Website ของบริษัท (www.jasmine.com) ก่อนวันประชุม 1 เดือน สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 นำไปไว้ที่ Website ของบริษัทหลังวันประชุม 14 วัน
3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท และเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อบุคคลให้บริษัทพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ และไม่มีการเสนอวาระการประชุม รวมถึงคำถามล่วงหน้าแต่อย่างใด



4. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมเป็นผู้ออกเสียงแทนจำนวน 44 ราย โดยมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งได้แก่ ดร.คาล จามรมาน ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา และนายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ เป็นผู้ออกเสียงแทน
5. ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมเป็นผู้ออกเสียงแทนจำนวน 66 ราย โดยมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งได้แก่ ดร.คาล จามรมาน ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินธนา และนายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ เป็นผู้ออกเสียงแทน

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการร่วมออกความคิดเห็นในที่ประชุม และซักถามข้อสงสัยจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้องซึ่งเข้าร่วมประชุมเพื่ออธิบายและตอบข้อซักถาม และในส่วนของกรรมการลงมติได้ปฏิบัติดังนี้
  - 1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
  - 2) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง
    - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
    - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
    - การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้ค่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
2. บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอต้องมีคุณสมบัติดังนี้
  - 1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีสัดส่วนการถือหุ้นอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นการถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระประชุม หรือวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และถือหุ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีนั้น
  - 2) สามารถแสดงหลักฐานการถือหุ้น เช่น หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือบริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น
  - 3) เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากันกรองเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอ รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้อง และครบถ้วนของแบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และหลักฐานประกอบ รวมทั้งรวบรวมเอกสาร/หลักฐานประกอบของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธการรับเรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะชี้แจงเหตุผลในการปฏิเสธการบรรจุเรื่องที่เสนอดังกล่าว เป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นโดยเป็นเรื่องเพื่อทราบ
  - 4) คณะกรรมการกำหนดคำตอบและสรรหา เพื่อพิจารณากันกรองข้อมูลในแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการ และแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้เสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทจะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมว่าเป็นผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น
3. บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการการเลือกตั้งกรรมการดังนี้
  - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้



- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

### ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิ บริษัทจะดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดทุกประการ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนมายัง <https://www.jasmine.com/th/contact-jas> ในหัวข้อ แบบฟอร์มการร้องเรียน อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด และบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัททุกคน ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมกับ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

รวมทั้งบริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้รักษาสิ่งแวดล้อมไว้สำหรับคนรุ่นต่อไป โดยมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 (Net Zero Greenhouse Gas Emissions by 2050)

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน MD&A เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียม และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ กสท. และ ตลท. กำหนด นอกจากนี้ข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่ให้ ตลท. แล้ว บริษัทจะนำไปไว้ที่ Website ของบริษัท [www.jasmine.com](http://www.jasmine.com) ในหัวข้อ Investor Relations/newsroom/ SET Announcements

อีกทั้งบริษัทให้ความสำคัญกับนักลงทุนทุกกลุ่มทั้งรายย่อยและสถาบัน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หรือผู้ลงทุนที่สนใจได้เข้าพบผู้บริหารโดยตรงมากที่สุด รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวิเคราะห์ ผลประกอบการไว้ใน Investor Bulletin ซึ่งได้จัดทำขึ้นทุกไตรมาสและเผยแพร่ไว้ที่ website ของบริษัท [www.jasmine.com](http://www.jasmine.com) ในหัวข้อ Investor Relations/downloads/investor-bulletin

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทได้ให้ข้อมูลทางโทรศัพท์แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อตอบข้อซักถามถึงผลประกอบการ รายไตรมาส รวมถึงเรื่องอื่นๆ อยู่เสมอ

### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน กสท. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน

รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่และจะต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว



ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตรวจสอบและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือผู้บริหารของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ โดยจะดำเนินการตรวจสอบและรายงานการเปรียบเทียบการถือหลักทรัพย์ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง รวมทั้งมีการรายงานเรื่อง การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารให้ที่ประชุมทราบด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์การดูแลนอกเหนือจากประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

#### รายงานการเปรียบเทียบการถือหลักทรัพย์ JAS ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 3 มกราคม 2568

| ชื่อ-สกุล                                                                          | 31 ธันวาคม 2566 | เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/ ลด | 3 มกราคม 2568  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| <b>กรรมการ</b>                                                                     |                 |                       |                |
| 1. ดร. ไสริชัย ทัศนะประภา<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | 2,800,000<br>-  | -<br>-                | 2,800,000<br>- |
| 2. ดร.กาล งามรमान                                                                  | -               | -                     | -              |
| 3. นายจักรกฤษณ์ เกอดเกียรติ<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ               | -<br>-          | -<br>-                | -<br>-         |
| 4. ดร. ณัฐกิตติ ตั้งพลสันนา <sup>1)</sup><br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A<br>N/A      | N/A<br>N/A            | 951,663<br>-   |
| 5. นายวิริยุทธ โพธารามิก<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                  | -<br>-          | -<br>-                | -<br>-         |
| 6. นายชังโด สี<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                            | 500<br>302,500  | -<br>-                | 500<br>302,500 |
| 7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | -<br>-          | -<br>-                | -<br>-         |
| 8. นายพสุชา วิรกิจการ <sup>2)</sup><br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ       | N/A<br>N/A      | N/A<br>N/A            | -<br>-         |
| <b>ผู้บริหาร</b>                                                                   |                 |                       |                |
| 1. นายธัญญพัฒน์ นิรุติศาสตร์<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ              | N/A<br>N/A      | N/A<br>N/A            | -<br>-         |
| 2. นางสาววรพรรณ จันทรพิญ<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                  | N/A<br>N/A      | N/A<br>N/A            | -<br>35,000    |
| 3. นายศุภกร สุภักกรณ<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                      | -<br>-          | 67,955<br>-           | 67,955<br>-    |
| 4. นางสาวปติฤดี ศิริสัมพันธ์<br>คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ              | N/A<br>N/A      | N/A<br>N/A            | -<br>-         |

หมายเหตุ : 1) จดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567

2) จดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567

N/A ไม่มีข้อมูล

ในปี 2567 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ไม่มีการกระทำผิดวินัยในการแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย





## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในส่วนของบริษัทการเบิกจ่าย การจัดซื้อ การบริหารงานบุคคล และบริหารงานทั่วไป ที่รัดกุมและป้องกันการทุจริตได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ (Code of Ethics) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับใช้เป็นแนวทางประกอบการดำเนินกิจการ ดังนี้

- 1) ยึดมั่นในคุณธรรมและศีลธรรมที่พึงงาม
- 2) ประพฤติตนให้อยู่ในระเบียบวินัย รู้จักหน้าที่และเคารพสิทธิทั้งของตนเองและผู้อื่น และพึงสำนึกว่าการรักษาระเบียบวินัยเป็นการปรับปรุงความประพฤติ ไม่ใช่เป็นการลงโทษ
- 3) ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายอันชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยวิจารณญาณที่ดี มิให้เสื่อมเสียต่อภาพพจน์ขององค์กร
- 4) ไม่มั่วร้าย ทำลาย หรือบั่นทอน ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อชื่อเสียง ความก้าวหน้า หรือธุรกิจของผู้อื่น
- 5) ใช้ความเป็นผู้นำดำเนินกิจการโดยใช้ความรู้ความสามารถของทุกคนที่มีอยู่เพื่อความสำเร็จขององค์กรมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัวโดยลำพัง
- 6) เมื่อมีผลประโยชน์ส่วนตัวอื่นใดนอกเหนือไปจากที่ได้รับจากองค์กร ควรเปิดเผยข้อเท็จจริงทั้งหมดต่อบริษัททันที ไม่ควรเกี่ยวข้องกับกิจการอื่นใดอันอาจขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรืออาจบั่นทอนประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่
- 7) สร้างบรรยากาศของการทำงานที่เปิดโอกาสให้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น มีความคิดริเริ่ม มีการเสนอข้อคิดเห็นใหม่ และตัดสินใจอย่างมีเหตุผล เพียงตรง โดยปราศจากอคติ
- 8) ไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับซึ่งทราบมาโดยตำแหน่งหน้าที่และไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ของตน หรือนำไปใช้ในทางที่จะนำความสูญเสียมาสู่องค์กร
- 9) ระลึกรู้เสมอว่าการประกอบธุรกิจมิใช่หน้าที่และพันธะต่อเจ้าของธุรกิจเท่านั้น หากยังมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ซื้อ ผู้ขาย ผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ และพนักงาน ดังนั้น จึงต้องถือประโยชน์ส่วนรวมของบุคคลดังกล่าวเป็นแนวทางปฏิบัติกิจการทั้งปวง
- 10) รับผิดชอบในผลงานของตนและของผู้อื่นได้บังคับบัญชา
- 11) ใฝ่หา ปรับปรุง เพิ่มพูนความสามารถของตนและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ และได้มาตรฐานตามที่พึงมีในตำแหน่งหน้าที่การงานด้วยความเอาใจใส่และมีความรับผิดชอบเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและองค์กร
- 12) วางแผนงาน กำหนดและวิเคราะห์เป้าหมายในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงคุณธรรมและจรรยาบรรณของวิชาชีพต่างๆ ตลอดจนวัฒนธรรมของผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์กรธุรกิจ
- 13) รักษาและเอาใจใส่ต่อสุขภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของทุกคนในองค์กร และพึงบำรุงรักษาอาคาร สถานที่ทำงานให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย งดงาม ถูกสุขลักษณะ
- 14) ใช้ทรัพย์สินขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

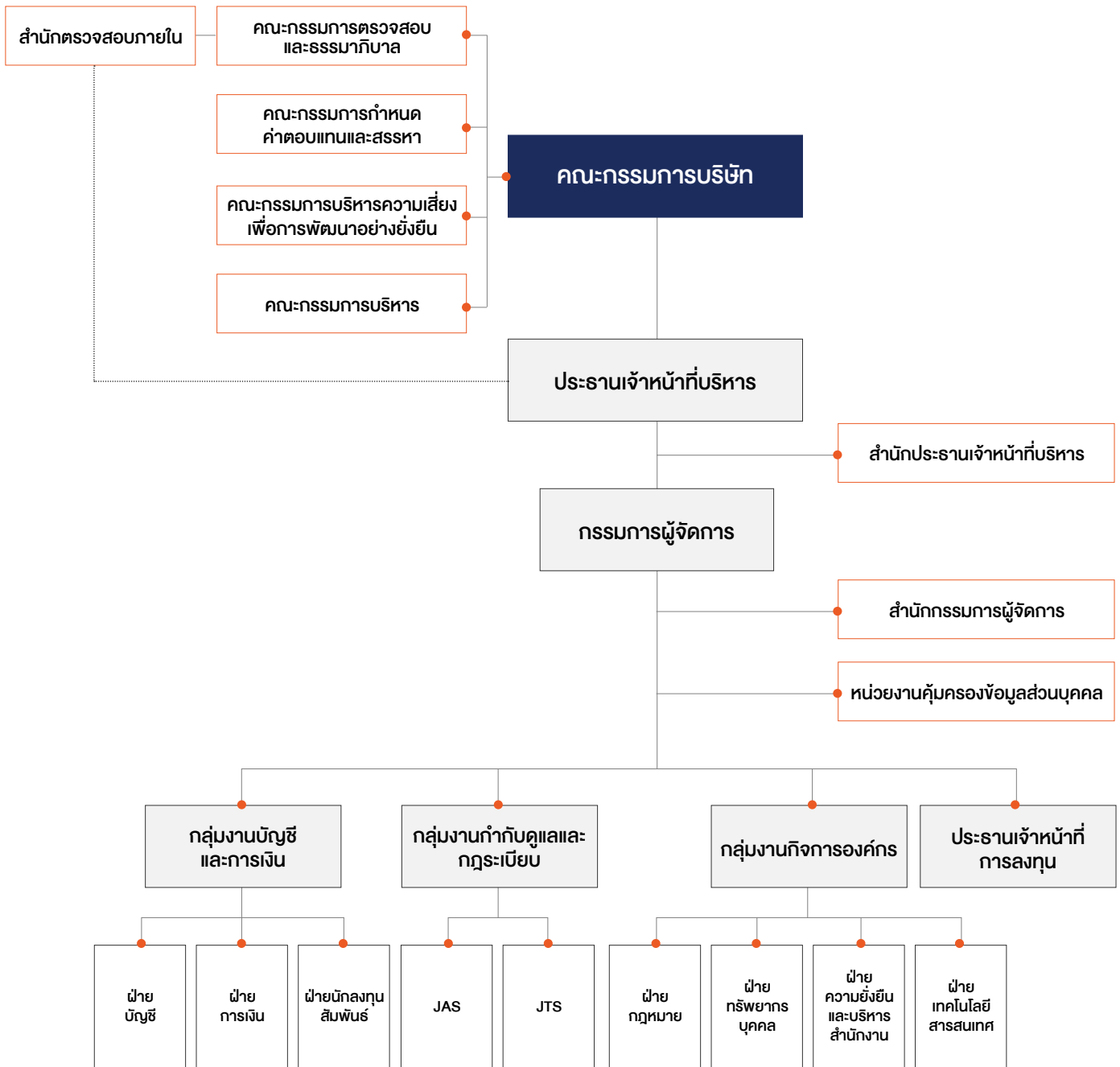
## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2567

ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรของกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยเฉพาะในส่วนของการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



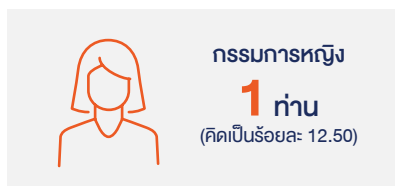


## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผน กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 8 ท่าน จาก 10 อัตรา โดยมีรายละเอียดดังนี้



### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

#### 1) ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

##### คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน

|                   |              |                                                                                                     |
|-------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ดร.โสรัจย์     | อัคระประภา   | กรรมการ* ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)<br>ประธานคณะกรรมการบริหาร                 |
| 2. ดร.คาล         | จามรมาน      | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา                  |
| 3. ดร.ณัฐกิตติ์   | ตั้งพลสินธนา | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล<br>ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา <sup>1)</sup>    |
| 4. นายจักรกฤษณ์   | เทอดเกียรติ  | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล                                                            |
| 5. นายวีรยุทธ     | โพธารามิก    | กรรมการ* ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา |
| 6. นายซังโต       | ลี           | กรรมการ* กรรมการบริหาร                                                                              |
| 7. นางสาวเบญจวรรณ | รักวงษ์      | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                                            |
| 8. นายพสุชา       | วีรภิกจักร   | กรรมการ <sup>2)</sup>                                                                               |

**หมายเหตุ :** \* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

<sup>1)</sup> จดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567

<sup>1)</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567

<sup>2)</sup> จดทะเบียนเป็นกรรมการบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567

<sup>2)</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567



## ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการ ปี 2567

### กรรมการที่แต่งตั้งใหม่

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 มีมติแต่งตั้ง ดร.ณัฐกิตต์ ตั้งพูลสินธนา ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ แทน ดร.วิจิต แยมบุญเรือง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 มีมติแต่งตั้ง นายพสุชา วีรกิจการ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท แทน ดร.รณชิต มัทธนะฤทธิ์

## 2) ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัท แจส ทีวี จำกัด

- |                 |            |          |
|-----------------|------------|----------|
| 1. ดร.โสรัชญ์   | อัคระประภา | กรรมการ* |
| 2. นายวิรัชยุทธ | โพธารามิก  | กรรมการ* |

หมายเหตุ : \* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยส่งเสริมให้กรรมการทุกคนร่วมอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างอิสระเต็มที่ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งเป็นผู้สรุปมติที่ประชุมเพื่อการดำเนินการต่อไป
2. เป็นผู้นำและเป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และทบทวนเป็นประจำทุกปี
2. ควบคุมดูแลให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย จริยธรรมธุรกิจ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย และการใช้อำนาจในทางมิชอบ และเพื่อพัฒนาสืบต่อให้เกิดความยั่งยืน
3. ติดตามการปฏิบัติตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
4. กำกับดูแลให้บริษัทมีการจัดทำรายงาน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง
5. อนุมัติการจัดตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหาแล้ว และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่มีอัตรากรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
8. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
9. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาแล้ว เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





10. พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
11. ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และพัฒนาให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรอย่างยั่งยืน
12. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
13. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยเข้ารับการอบรม หรือสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง
14. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชนจำกัด วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีอำนาจหน้าที่ ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ดังต่อไปนี้

1. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  2. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจอนุมัติเฉพาะการทำรายการในฐานะผู้กู้ ผู้ให้กู้ ผู้ค้ำประกัน ผู้ซื้อ ผู้รับจ้าง หรือผู้ว่าจ้างทำของ หรือในกิจการอื่นตามปกติธุรกิจ เป็นมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาท เพื่อการนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่กำหนด
- ทั้งนี้การอนุมัติการทำรายการดังกล่าวไม่รวมถึงการทำรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามคำนิยามของประกาศ ก.ล.ต. และ/หรือ ตลท. มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
  4. การดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจหน้าที่ ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนด ดังต่อไปนี้

1. ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนด
2. ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติเฉพาะการทำรายการในฐานะผู้กู้ ผู้ให้กู้ ผู้ค้ำประกัน ผู้ซื้อ ผู้รับจ้าง หรือ ผู้ว่าจ้างทำของ หรือในกิจการอื่นตามปกติธุรกิจ เป็นมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาท เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่กำหนด

ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการดังกล่าวไม่รวมถึงการทำรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามคำนิยามของประกาศ ก.ล.ต. และ/หรือ ตลท. มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการในแต่ละชุด ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท และทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี เพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังมีรายนามต่อไปนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลชุดปัจจุบัน

- |                 |               |                                                                                                 |
|-----------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ดร.คาล       | จามรมาน       | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล                                               |
| 2. นายจักรกฤษณ์ | เทอดเกียรติ   | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล<br>(เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน) |
| 3. ดร.ณัฐกิตติ์ | ตั้งพูลสินธนา | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล*                                                       |

หมายเหตุ : \*ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

#### อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

1. ในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล สามารถเข้าถึงข้อมูลและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการ รวมทั้งมีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจนเพิ่มขึ้น ภายในขอบเขต อำนาจหน้าที่
2. เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล หากมีความจำเป็นและเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่างๆ ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล สามารถแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

#### หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลสามารถเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานให้บริษัทมีมาตรการและระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย การให้ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ต้องได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต., ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ และปริมาณงานตรวจสอบ รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และการตรวจสอบภายใน
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6.6 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลแต่ละท่าน
  - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
  - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้
  - 7.1 จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ที่เหมาะสมกับบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลท., ก.ล.ต. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  - 7.2 กำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามกรอบ และหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม ตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
  - 7.3 เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
  - 7.4 จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี พร้อมทั้งความเห็น ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป
  - 7.5 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงธุรกิจของบริษัท
8. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้
  - 8.1 กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
  - 8.2 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน ตามแนวทางของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อใช้ยื่นขอรับรองหรือขอต่ออายุการรับรอง
  - 8.3 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
  - 8.4 จัดทำรายงานผลการตรวจสอบของการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี พร้อมทั้งความเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไข ปรับปรุงตามความเหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
  - 8.5 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบาย และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก เสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม มาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ชุดต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน ค่าบำเหน็จ และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะตลาดในปัจจุบัน ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหามีจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาชุดปัจจุบัน

- |                 |               |                                                      |
|-----------------|---------------|------------------------------------------------------|
| 1. ดร.ณัฐกิตติ์ | ตั้งพูลสินธนา | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา* |
| 2. ดร.คาล       | จามรมาน       | กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา           |
| 3. นายวิริยูท   | โพธารามิก     | กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และเลขานุการ           |

หมายเหตุ : \* ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ประสพการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบการขยายตัวทางธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลประกอบการของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติเป็นประจำทุกปี
- กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานโดยใช้เป็นเป้าหมายและหลักเกณฑ์ประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว กำหนดให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- พิจารณาจัดสรรหลักทรัพย์ที่ออกตามโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการออกหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ดำเนินการสรรหา พิจารณา และเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารและดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถสืบทอดตำแหน่งได้ทันทีหรือในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และทบทวนโครงการและแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย





### อำนาจอำนาจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

1. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีความรับผิดชอบต่องานของกรรมการของบริษัทโดยตรง
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
3. การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา จะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของ ตลท. ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท

### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบัน

- |                   |              |                                                               |
|-------------------|--------------|---------------------------------------------------------------|
| 1. นายวีรยุทธ     | โพธารามิก    | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน     |
| 2. นางสาวเบญจวรรณ | รักวงษ์      | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน              |
| 3. นายธัญญพัฒน์   | นิรุติศาสตร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน*             |
| 4. นายศุภกร       | สุภักครณ์    | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน              |
| 5. นายธนดล        | โพธารามิก    | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน*             |
| 6. นายณัฐศรัท     | ฤกษ์พยัคครุณ | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเลขานุการ |

หมายเหตุ : \* ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ออกระหว่างปี

- |                 |               |                                                  |
|-----------------|---------------|--------------------------------------------------|
| 1. นายธีรศักดิ์ | จิรวิศพงศ์    | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 2. นายธีรศักดิ์ | ธาราวร        | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 3. นางจิตติมา   | กิริพานิช     | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 4. นายภาณุภักดี | สุวรรณโรจน์   | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 5. นายวิศรุต    | อมรรัตนสุชาติ | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

#### การบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework) และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ
2. วางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร ตระหนักและระมัดระวังความเสี่ยงของบริษัทที่จะเกิดขึ้น
3. ตรวจสอบ ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ปรับปรุงแผนดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. มีหน้าที่รับผิดชอบในด้านการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับคอร์รัปชัน
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
6. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาความอย่างยั่งยืน และนโยบายบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย จัดทำแผนงานการพัฒนาความยั่งยืน โดยรวมของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องของนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท
2. ส่งเสริม ผลักดัน รวมทั้งติดตามดูแลให้เกิดความร่วมมือ และการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาความยั่งยืน ทุกระดับในองค์กร
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
4. ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. ให้คำแนะนำในการจัดทำ หรือทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร เช่น นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ทบทวน แก้ไขกฎบัตร และนโยบายคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

- |                 |              |                             |
|-----------------|--------------|-----------------------------|
| 1. ดร.โสรัชญ์   | อัคระประภา   | ประธานคณะกรรมการบริหาร      |
| 2. นายชังโด     | ลี           | กรรมการบริหาร               |
| 3. นายธัญญพัฒน์ | นิรุติศาสตร์ | กรรมการบริหาร <sup>1)</sup> |
| 4. นางสาวพรพรรณ | จันทร์เพ็ญ   | กรรมการบริหาร <sup>2)</sup> |

หมายเหตุ : 1) ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567

2) ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567

## คณะกรรมการบริหารที่ออกระหว่างปี

นางสาวสร้อยญา อมรัตน์สุชาติ กรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำกับดูแลนโยบาย แนวทางธุรกิจ และทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล ติดตามการปฏิบัติงาน รวมทั้งตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย
3. กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการลงทุนในบริษัท และบริษัทย่อยให้เหมาะสม
4. มีอำนาจอนุมัติการทำรายการตามปกติธุรกิจ รวมถึงรายการตามข้อ 1-3 ภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการดังกล่าว ไม่รวมถึงการทำการรายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามค่านิยมของประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลท. มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. พิจารณามอบหมายบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่บริษัทถือหุ้นและกำหนดการลงมติ
6. พิจารณาก่อนการการลงทุนในธุรกิจใหม่สำหรับกลุ่มบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริหารขึ้นตรงต่อคณะกรรมการของบริษัท



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

#### 1) รายชื่อผู้บริหารของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

- |                 |               |                                                                |
|-----------------|---------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. ดร.โสรัชญ์   | อัคระประภา    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)                             |
| 2. นายธัญญพัฒน์ | นิรุตติศาสตร์ | Chief of Staff                                                 |
| 3. นางสาววรพรรณ | จันทร์เพ็ญ    | ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน                                      |
| 4. นายศุภกร     | สุภักกรณ์     | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (รักษาการ)                            |
|                 |               | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                                    |
|                 |               | ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน   |
|                 |               | ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี |
| 5. นางสาวปิณฑิ  | ศิริสัมพันธ์  | เลขานุการบริษัท                                                |
|                 |               | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลและกฎระเบียบ                    |

#### ผู้บริหารที่ออกกระหว่างปี

นางสาวสรัญญา อมรรัตนสุชาติ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เลขานุการบริษัท และเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

#### 2) รายชื่อผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

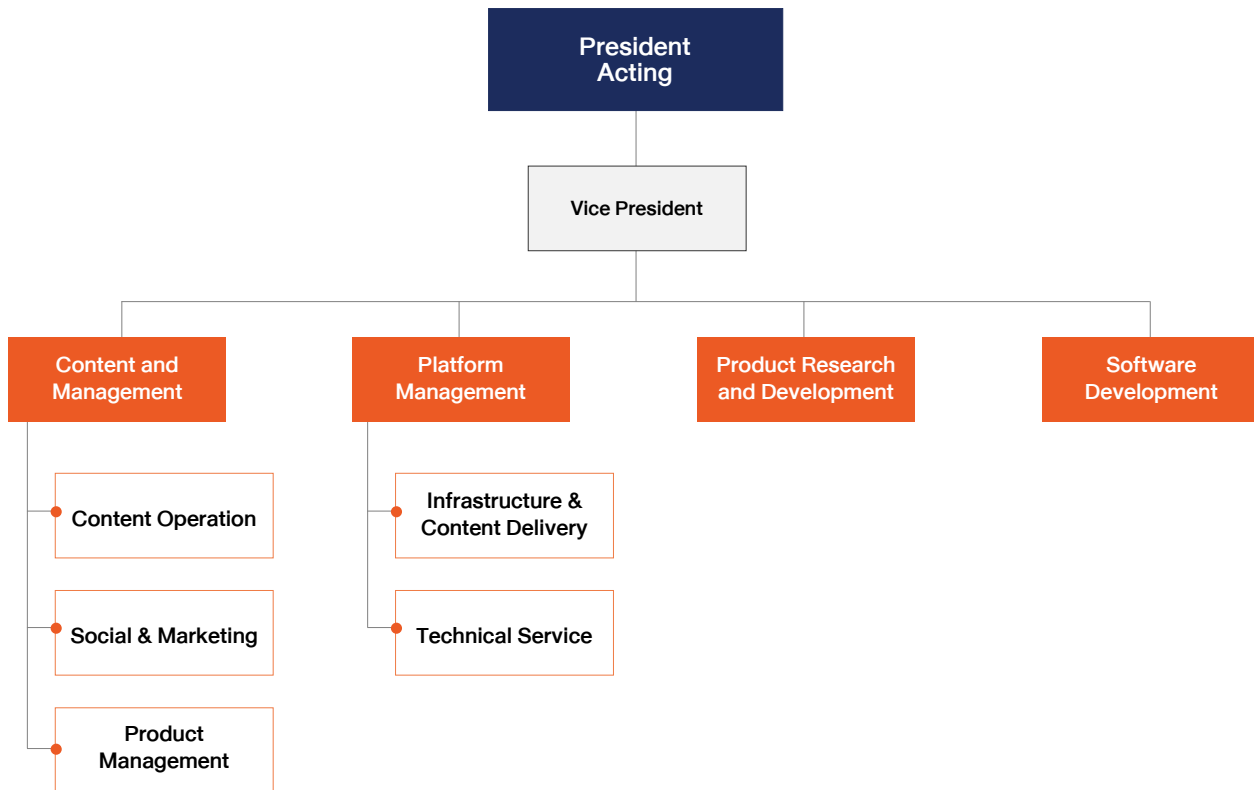
##### บริษัท แจส ทีวี จำกัด

- |                    |                |                                              |
|--------------------|----------------|----------------------------------------------|
| 1. นางสาวปัทมนันท์ | พันธุ์ประเสริฐ | ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ            |
| 2. นายอัคราวุฒิ    | สุคนธ์         | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่าย Platform Management  |
| 3. นายเมธี         | ไมตรี          | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่าย Software Development |





## โครงสร้างภายในของ JAS TV



### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายสำหรับการพิจารณาเงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน เป็นต้น

### 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

| บริษัทและบริษัทย่อย                             | จำนวนผู้บริหาร (คน) | ค่าตอบแทนปี 2567 (บาท) | รายละเอียดค่าตอบแทน |
|-------------------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) | 4                   | 23,612,667             | เงินเดือน โบนัส     |
| บริษัท แจส ทวี จำกัด                            | 3                   | 9,078,713              | เงินเดือน โบนัส     |
| <b>รวม</b>                                      | <b>7</b>            | <b>32,691,380</b>      |                     |

#### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นเพื่อเป็นสวัสดิการและหลักประกันแก่พนักงานเมื่อออกจากงาน ทูพพลภาพ ปลดเกษียณ เสียชีวิต หรือลาออกจากกองทุน โดยให้ใช้ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “จัสมิน กรุ๊ป ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งเงินในกองทุนฯ ประกอบด้วยเงินจากฝ่ายพนักงานสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของค่าจ้าง ตามอัตราที่พนักงานแต่ละรายเลือกสะสม และเงินจากบริษัทสมทบให้อัตราร้อยละ 3, 5, 7 หรือ 8 ของค่าจ้างของพนักงาน โดยยืดอายุงานของพนักงานเป็นเกณฑ์





## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

| รายการ                                                      | จำนวนพนักงาน (คน) |        |         | ค่าตอบแทน<br>(บาท) | รายละเอียดค่าตอบแทน        |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|--------|---------|--------------------|----------------------------|
|                                                             | ทั้งหมด           | ผู้ชาย | ผู้หญิง |                    |                            |
| บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)               | 57                | 23     | 34      | 77,299,492         | เงินเดือน ค่าล่วงเวลาโบนัส |
| บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 583               | 357    | 226     | 318,021,155        | เงินเดือน ค่าล่วงเวลาโบนัส |

จำนวนพนักงานในสายงานหลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

| ฝ่าย                            | จำนวนพนักงาน<br>(คน) |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 5                    |
| 2. สำนักตรวจสอบภายใน            | 2                    |
| 3. ความยั่งยืนและบริหารสำนักงาน | 10                   |
| 4. กำกับดูแลและกฎระเบียบ        | 4                    |
| 5. กิจการองค์กร                 | 1                    |
| 6. บัญชีและปฏิบัติการการเงิน    | 10                   |
| 7. บริหารการเงินองค์กร          | 3                    |
| 8. ทรัพยากรบุคคล                | 6                    |
| 9. เทคโนโลยีสารสนเทศ            | 10                   |
| 10. กฎหมาย                      | 5                    |
| 11. การลงทุน                    | 1                    |
| <b>รวม</b>                      | <b>57</b>            |

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและโบนัสแล้ว บริษัทยังได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญกับการจัดการเงินลงทุน บริษัทจึงได้มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทจึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตาม I Code และ/หรือบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้



สัดส่วนของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด (เฉพาะพนักงานประจำ) ปี 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| รายการ                                                      | จำนวนพนักงานประจำ<br>(คน) | จำนวนพนักงาน<br>ที่เข้าร่วม PVD (คน) | สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม<br>PVD/ พนักงานทั้งหมด (%) |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|
| บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)               | 57                        | 48                                   | 84.22                                             |
| บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 523                       | 410                                  | 78.34                                             |

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

**7.6.1** รายชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธุรการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นายศุภกร สุภักครณ์ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 1

**เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท แทนนางสาวสรัญญา อมรรตณสุชาติ ทั้งนี้ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 1

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้แต่งตั้งให้ นายณัฐสิทธิ์ ฤกษ์พยัคชรณ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 3

**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มีนางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ เป็นผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแล และกฎระเบียบ และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยมีคุณสมบัติตามเอกสารแนบ 3

## 7.6.2 ส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท โดยสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ 02-100-3132 Email Address : ir-jas@jasmine.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวน 8,680,000\* บาท
- 2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)



บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัทในเครือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัทผู้จ่าย                                             | ประเภทของงานบริการอื่น<br>(non-audit service)                                                                               | ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (บาท) |                |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|
|                                                               |                                                                                                                             | ปี 2566                         | ปี 2567        |
| บริษัท อควิเมนต์ จำกัด                                        | การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 10,000                          | 10,000         |
| บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนต จำกัด                               | การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 20,000                          | 20,000         |
| บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด                                | การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 50,000                          | 50,000         |
| บริษัท ทรีปเปลที อินเทอร์เน็ต จำกัด**                         | การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 50,000                          | -              |
| บริษัท ทรีปเปลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)**                    | การสอบทานรายงานแสดงรายได้ตามประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและค่าใช้จ่ายที่นำมาหักลดหย่อนในการคำนวณค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 50,000                          | -              |
| บริษัท แจสทีวี จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ทรี บี บี ทีวี จำกัด") | การสอบทานรายงานบัญชีแยกประเภทในกิจการโทรคมนาคม                                                                              | 500,000*                        | -              |
|                                                               | การสอบทานรายงานแสดงรายได้ค่าบริการจากการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์                                                 | 50,000                          | 50,000         |
| <b>รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)</b>        |                                                                                                                             | <b>730,000</b>                  | <b>130,000</b> |

**หมายเหตุ** \* อาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับขอบเขตงานบริการที่อาจจำเป็นต้องเปลี่ยนไป

\*\* เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 บริษัท อควิเมนต์ จำกัด ได้ขายหุ้นของบริษัทดังกล่าวที่ถืออยู่ให้แก่กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ดังกล่าว



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และเลขานุการบริษัทได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุม โดยนำส่งให้ล่วงหน้า 3 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานเกี่ยวกับการจัดประชุม

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

นิยาม “กรรมการอิสระ” (Independent Director) หมายถึง กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการบริหาร (Non-Executive Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท คุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม<sup>1)</sup> ของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ<sup>2)</sup> ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย





4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**หมายเหตุ :** <sup>1)</sup> ผู้มีอำนาจควบคุม หมายถึง ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญา หรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้ (ก) การถือหุ้นเกิน 25% (ข) การมีพฤติการณ์ควบคุมการแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการได้ (ค) การมีพฤติการณ์ควบคุมผู้รับผิดชอบการกำหนดนโยบายได้ (ง) การมีพฤติการณ์/ความรับผิดชอบในการดำเนินงานเยี่ยงผู้บริหาร

<sup>2)</sup> ส่วนราชการ หมายถึง หน่วยงานราชการที่เป็นราชการส่วนกลางตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน

### กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

การคัดเลือกกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามนิยามที่กล่าวไว้ข้างต้น และการสรรหากรรมการบริษัท หรืออนุกรรมการชุดอื่นๆ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนและสรรหาไปดำเนินการสรรหาในเบื้องต้น และให้เสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ และเป็น ผู้ที่ทรงคุณวุฒิ มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และร่วมกันพิจารณาคัดเลือกบุคคลดังกล่าวเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ หรือกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทต่อไป



อนึ่ง ในกรณีที่กรรมการอิสระมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ในระหว่างปี มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์กำหนดตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว.39/2559 ในข้อ 17 (2)(ง) กล่าวคือ มีมูลค่ารวมตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ของกลุ่มบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า และบริษัทมีความประสงค์จะแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านนั้น ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไป ตามข้อกำหนดในประกาศดังกล่าวถึงข้างต้น ข้อ 17 (2)(ณ) มีการผ่อนผันข้อห้ามคุณสมบัติ เรื่องการมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ของกรรมการอิสระไว้ และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมเพื่อหารือร่วมกันและ มีความเห็นที่แสดงว่าได้พิจารณาเรื่องดังกล่าว ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์ ตามหลักในมาตรา 89/7 ว่าการแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ ของบริษัท รวมทั้งระบุเหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านนั้นเป็นกรรมการอิสระต่อไป ทางคณะกรรมการ บริษัทก็จะจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องดังกล่าวด้วย

## 2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาก่อนเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป โดยองค์ประกอบและการแต่งตั้ง หรือถอดถอนหรือการพ้น จากตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการเป็นบุคคลธรรมดาจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่า จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนใน การประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ ส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดย ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทนั้น จะต้องผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาก่อนเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเช่นเดียวกับการสรรหากรรมการบริษัท โดยนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาจะเป็นไปตามที่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาที่กำหนด



## ประสบการณ์และความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แนวทางในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผน กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ    |             | ความรู้ และประสบการณ์ |                  |                             |         |               |                            |        |                  |                             |                    |
|-------------------|-------------|-----------------------|------------------|-----------------------------|---------|---------------|----------------------------|--------|------------------|-----------------------------|--------------------|
|                   |             | เศรษฐศาสตร์ การลงทุน  | สินทรัพย์ดิจิทัล | บริหารธุรกิจ & นายกรัฐมนตรี | การตลาด | บัญชี/การเงิน | เทคโนโลยี / วิศวกรรมศาสตร์ | กฎหมาย | บริหารความเสี่ยง | การพัฒนาองค์กร อย่างยั่งยืน | การกำกับดูแลกิจการ |
| 1. ดร.โสรัจย์     | อัคระประภา  | ✓                     | ✓                | ✓                           | ✓       | ✓             |                            |        | ✓                | ✓                           | ✓                  |
| 2. ดร.คาล         | จามรนา      | ✓                     | ✓                | ✓                           | ✓       | ✓             | ✓                          |        |                  | ✓                           | ✓                  |
| 3. ดร.ณัฐกิตติ์   | ดังพลสืบนา  |                       |                  | ✓                           | ✓       |               |                            |        | ✓                | ✓                           | ✓                  |
| 4. นายจักรกฤษณ์   | เทอดเกียรติ |                       | ✓                |                             |         | ✓             | ✓                          |        |                  | ✓                           |                    |
| 5. นายวิรัชกร     | โพธารามิก   | ✓                     | ✓                | ✓                           | ✓       |               |                            | ✓      | ✓                | ✓                           |                    |
| 6. นายชังไค       | ลี          |                       | ✓                | ✓                           | ✓       |               | ✓                          |        | ✓                | ✓                           | ✓                  |
| 7. นางสาวเบญจวรรณ | ริทกวงษ์    |                       |                  | ✓                           | ✓       |               |                            |        | ✓                | ✓                           |                    |
| 8. นายพสุชา       | วิธกิจการ   | ✓                     |                  | ✓                           | ✓       |               |                            | ✓      |                  |                             |                    |

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา รับทราบ และปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน และผลการประเมินเฉลี่ยของผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) และคณะกรรมการ ชุดย่อย มีรายละเอียดดังนี้

| คณะกรรมการชุดต่างๆ      | หัวข้อการประเมิน                                                                                                                                                                                                                 | ผลการประเมินเฉลี่ย<br>ดีและดีเยี่ยมคิดเป็นร้อยละ |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>คณะกรรมการบริษัท</b> |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |
| • แบบรายคณะ             | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>3. การประชุมคณะกรรมการ<br>4. การทำหน้าที่ของกรรมการ<br>5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ<br>6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | 99.20                                            |
| • แบบรายบุคคล           | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมคณะกรรมการ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                | 99.46                                            |



| คณะกรรมการชุดต่างๆ                                         | หัวข้อการประเมิน                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผลการประเมินเฉลี่ย<br>ดีและดีเยี่ยมคิดเป็นร้อยละ |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |
|                                                            | 1. ความเป็นผู้นำ<br>2. การกำหนดกลยุทธ์<br>3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์<br>4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน<br>5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ<br>6. ความสัมพันธ์กับภายนอก<br>7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร<br>8. การสืบทอดตำแหน่ง<br>9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ<br>10. คุณลักษณะส่วนตัว | 97.99                                            |
| <b>คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |
| • แบบรายคณะ                                                | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมคณะกรรมการ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                                                                                  | 99.81                                            |
| • แบบรายบุคคล                                              | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมคณะกรรมการ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                                                                                  | 100                                              |
| <b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |
| • แบบรายคณะ                                                | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                     | 91.48                                            |
| • แบบรายบุคคล                                              | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมของคณะกรรมการ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                                                                               | 92.86                                            |
| <b>คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |
| • แบบรายคณะ                                                | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>3. การประชุมคณะกรรมการ<br>4. การทำหน้าที่ของกรรมการ<br>5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ<br>6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ                                                                                       | 98.74                                            |
| • แบบรายบุคคล                                              | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมคณะกรรมการ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                                                                                  | 100                                              |
| <b>คณะกรรมการบริหาร</b>                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |
| • แบบรายคณะ                                                | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                     | 96.89                                            |
| • แบบรายบุคคล                                              | 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2. การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ<br>3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                                                                                                     | 98.97                                            |



## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2567 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง, ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และ ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเกินกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567

| รายชื่อกรรมการ               | ตำแหน่ง       | คณะกรรมการบริษัท | ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                             |        | ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1/2567                    |        |
|------------------------------|---------------|------------------|---------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------|--------|
|                              |               |                  | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนการจัดประชุม (ครั้ง) | ร้อยละ | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนการจัดประชุม (ครั้ง) | ร้อยละ |
| 1. ดร.โสรัจย์ อัคระประภา     | ประธานกรรมการ |                  | 17/17                                             | 100    | 1/1                                               | 100    |
| 2. ดร.คาล จามรนา             | กรรมการอิสระ  |                  | 17/17                                             | 100    | 1/1                                               | 100    |
| 3. ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพลสันทนา | กรรมการอิสระ  |                  | 16/16                                             | 100    | 1/1                                               | 100    |
| 4. นายจักรกฤษณ์ เกดเกียรติ   | กรรมการอิสระ  |                  | 17/17                                             | 100    | 1/1                                               | 100    |
| 5. นายวิรัชกร โพธารามิก      | กรรมการ       |                  | 16/17                                             | 94.12  | 1/1                                               | 100    |
| 6. นายชังโค สี่              | กรรมการ       |                  | 16/17                                             | 94.12  | 1/1                                               | 100    |
| 7. นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์    | กรรมการ       |                  | 17/17                                             | 100    | 1/1                                               | 100    |
| 8. นายพสุชา วิธกิจการ        | กรรมการ*      |                  | 3/3                                               | 100    | - / -                                             | -      |

หมายเหตุ : \*ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567

ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงกรรมการปี 2567 แสดงไว้ในหัวข้อ 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

## การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้อนุมัติค่าตอบแทนตามตำแหน่ง และค่าบำเหน็จ ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท แยกตามตำแหน่ง

| ตำแหน่ง                                                    | ค่าตอบแทน/เดือน/คน (บาท) |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ประธานกรรมการ                                              | 80,000                   |
| กรรมการอิสระ                                               | 50,000                   |
| ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล                       | 35,000                   |
| กรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล                                | 25,000                   |
| ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา                     | 20,000                   |
| กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา                              | 10,000                   |
| ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน* | 20,000                   |
| กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           | 10,000                   |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร         | 30,000                   |

หมายเหตุ \*กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนตามตำแหน่งเพิ่ม





## 2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท เป็นรายบุคคล

| รายชื่อกรรมการ    |              | ค่าตอบแทน ปี 2567<br>(บาท) | รายละเอียดค่าตอบแทน                        |
|-------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------------|
| 1. ดร.โสรัชญ์     | อัคร-ประภา   | 2,793,191                  | เงินเดือน ค่าบำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ |
| 2. ดร.คาล         | จามรนา       | 2,352,111                  | เงินเดือน ค่าบำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ |
| 3. นายวิธยุทธ     | โพธราธิก     | 1,037,965                  | เงินเดือน ค่าบำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ |
| 4. ดร.ณัฐกิตติ์   | ตั้งพลสินธนา | 2,189,265                  | เงินเดือน ค่าบำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ |
| 5. นายจิรกรฤกษ์   | เทอดเกียรติ  | 1,831,279                  | เงินเดือน ค่าบำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ |
| 6. นายชังโค       | ลี           | 726,800                    | เงินเดือน ค่าบำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ |
| 7. นางสาวเบญจวรรณ | ธักวงษ์      | 720,000                    | เงินเดือน ค่าบำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ |
| 8. นายพสุชา       | วิธกิจการ*   | 33,000                     | เงินเดือน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ            |

หมายเหตุ : \* ไม่ได้รับค่าบำเหน็จ เนื่องจากเป็นกรรมการบริษัทไม่ครบ 6 เดือน

## ค่าตอบแทนอื่น

คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทนในส่วนสิทธิประโยชน์อื่นๆ ประกอบด้วย สิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน (IPD) สิทธิการเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเจ็บป่วย สิทธิการเป็นสมาชิกกีฬาสโมสรต่างๆ และสิทธิการสมัครสมาชิกโรงแรมต่างๆ ทั้งนี้ในส่วนสิทธิสมาชิกกีฬาสโมสรและสิทธิสมาชิกโรงแรม แล้วแต่ความต้องการของกรรมการแต่ละท่าน

## 3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่ได้รับค่าตอบแทน

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสอดคล้อง ส่งเสริม และเอื้อประโยชน์ต่อกันให้มากที่สุด ซึ่งจะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท การกำหนดนโยบายการดำเนินงานดังกล่าวประกอบด้วยข้อกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน การตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน
  - บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่งจัดทำแผนงานประจำปี และแผนงบประมาณค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่งจะรายงานผลการดำเนินงานให้บริษัททราบทุกๆ ไตรมาส ซึ่งจะทำให้บริษัทรับทราบข้อมูลในทุกๆ ด้านของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้นเป็นอย่างดีและในกรณีที่เกิดข้อผิดพลาดในการบริหารงานบริษัทก็สามารถแก้ไขได้ทันทีเช่นเดียวกัน
  - คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ การทำงาน และความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นตัวแทนบริษัทในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งผู้ที่ได้รับการคัดเลือกอาจเป็นกรรมการท่านใดท่านหนึ่งของบริษัทหรือบุคคลอื่นที่มีความเหมาะสมก็ได้
  - คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยทำการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

- บริษัทมีส่วนงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ ของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล พิจารณาทุกไตรมาส
  - บริษัทมีการตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาผลประกอบการและข้อมูลฐานะการเงิน ที่จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 8.1.4 การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยแบ่ง เป็น 4 ประเด็นดังนี้

##### 1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ รวมทั้งได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ใน แบบ 56-1 One Report ด้วย

##### 2) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในระหว่างบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

##### วัตถุประสงค์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) รวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

##### ขอบเขตนโยบาย

1. คำว่า “บริษัท” ตามนโยบายฉบับนี้ให้หมายความถึง บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ซึ่งรู้หรือครอบครอง “ข้อมูลภายใน” ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบ “ข้อมูลภายใน” หรือที่สามารถเข้าถึง “ข้อมูลภายใน”
  - (1) ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น
  - (2) เปิดเผย “ข้อมูลภายใน” แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น



คำว่า “ข้อมูลภายใน” หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ ข้อมูลของบริษัทที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ในสายงานทางการเงินและบัญชี ต้อง

- (1) ระวังการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น และ
- (2) ไม่เปิดเผยข้อมูลทางการเงินแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายปี หรือรายไตรมาส เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนที่บริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวก่อนทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

4. หากคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่มีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้าดังกล่าวอาจถือเป็น “ข้อมูลภายใน” ของคู่ค้า ในการนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับ “ข้อมูลภายใน” ของคู่ค้าดังกล่าวในทำนองเดียวกันกับ “ข้อมูลภายใน” ของบริษัทตามข้อ 2 ข้างต้น

5. ในกรณีที่บริษัทมี “ข้อมูลภายใน” ซึ่งอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือ มีความไม่แน่นอนสูง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ดูแล จัดการรักษาความลับของข้อมูลดังกล่าว เพื่อป้องกันมิให้ผู้ใดนำไปแสวงหาประโยชน์ หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยบุคคลดังกล่าวควรปฏิบัติตาม “แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

นอกจากนี้ ในกรณีจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องซึ่งมีบทบาทในการดำเนินการที่จำเป็นให้แก่บริษัท เช่น ที่ปรึกษากฎหมายที่ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาการทำธุรกรรม หรือสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (CRA) เป็นต้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้อง ต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าผู้รับข้อมูลทราบถึงหน้าที่และมรรยาทในการรักษาความลับของข้อมูลเพื่อป้องกันการนำข้อมูลนั้นไปใช้ หรือเปิดเผยต่อบุคคลอื่น

ทั้งนี้ ให้นำ “แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาใช้

บริษัทจะดำเนินการจัดให้มีการอบรมเรื่องนโยบายการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องปีละครั้ง เพื่อทบทวนความเข้าใจ และเพื่อให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

6. เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทซึ่งมีหุ้นเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งมีหน้าที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) จะต้องระมัดระวังไม่ดำเนินการดังต่อไปนี้

- (1) ไม่ส่งคำสั่งซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) อันเป็นการทำให้บุคคลทั่วไปเข้าใจผิดเกี่ยวกับราคาหรือปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- (2) ไม่ส่งคำสั่งซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ในลักษณะต่อเนื่องกันโดยมุ่งหมายให้ราคาหลักทรัพย์หรือปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นผิดไปจากสภาพปกติของตลาด

7. หากบริษัทพบว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ที่เกี่ยวข้องรายใดฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในฉบับนี้ บริษัทจะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรงที่มีโทษถึงขั้นพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท (และบริษัทย่อย) ได้แก่ การให้ออก ปลดออก ไล่ออก เป็นต้น



### 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมเป็นสมาชิกใน “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)” ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ไว้ในส่วนของ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.jasmine.com/storage/downloads/corporate-governance/2024/20241029-jas-anti-corruption-policy-th.pdf>

บริษัทผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ด้วยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC เป็นครั้งแรก โดยมีอายุการรับรองระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนมิถุนายน 2569

ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกท่าน เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้บริษัทได้ขอความร่วมมือและสื่อสารผ่านทาง E-mail ไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าทางธุรกิจและหน่วยงานภายนอกเพื่อรับทราบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

### 4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทมีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือ มีข้อสงสัย ว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัท ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน การทุจริตกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการให้ความคุ้มครอง และให้เป็นธรรมกับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน การกระทำดังกล่าวโดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่าน E-mail คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และกรรมการอิสระ : [audit\\_committee@jasmine.com](mailto:audit_committee@jasmine.com)
2. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ [www.jasmine.com/contact/แจ้งเบาะแสร้องเรียน](http://www.jasmine.com/contact/แจ้งเบาะแสร้องเรียน)
3. แจ้งผ่านโทรศัพท์หมายเลข 02-100-3037
4. แจ้งผ่านไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง หน่วยงานแจ้งเบาะแสร้องเรียน บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 200 หมู่ 4 ชั้น 29 จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ ถนนแจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
5. แจ้งต่อ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ที่ E-mail : [KarUamorn@hotmail.com](mailto:KarUamorn@hotmail.com)

กรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันมายังบริษัท



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลรายบุคคล

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบรวม 5 ครั้ง เพื่อทำการสอบทานกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและ บริษัทย่อย ประเมินความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ร่วมพิจารณากับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลสรุปการตรวจสอบการประเมินระบบการควบคุมภายในและการประเมินถึงคุณภาพรวมของรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

#### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ  |              | ตำแหน่ง                                           | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม /<br>จำนวนการจัดประชุม<br>(ครั้ง) | ร้อยละ |
|-----------------|--------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1. ดร.คาล       | จามรนาม      | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล | 5/5                                                     | 100    |
| 2. นายจักรกฤษณ์ | เทอดเกียรติ  | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล          | 5/5                                                     | 100    |
| 3. ดร.ณัฐกิตติ์ | ตั้งพลสินธนา | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล*         | 5/5                                                     | 100    |

หมายเหตุ : \* ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ดูได้จากเอกสารแนบ 6

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

#### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2567 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ  |              | ตำแหน่ง                                              | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม /<br>จำนวนการจัดประชุม<br>(ครั้ง) | ร้อยละ |
|-----------------|--------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1. ดร.ณัฐกิตติ์ | ตั้งพลสินธนา | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา* | 3/3                                                     | 100    |
| 2. ดร.คาล       | จามรนาม      | กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา           | 4/4                                                     | 100    |
| 3. นายวิรัชกร   | โพธารามิก    | กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา                        | 4/4                                                     | 100    |

หมายเหตุ : \* ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567





## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2567 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้จัดการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามขอบเขต หน้าที่ และ ความรับผิดชอบดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาค่าตอบแทน ค่าบำเหน็จ และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท โดยคำนึงถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละตำแหน่ง รวมถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็น รายบุคคล รวมถึงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยค่าตอบแทน ค่าบำเหน็จ และผลประโยชน์อื่นๆ อยู่ในระดับเหมาะสม เทียบเคียงได้กับ ตลาดและจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะสร้างแรงจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ตามที่บริษัท ต้องการ
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อทดแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนท่านเดิมที่ลาออก

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มความสามารถ ครบถ้วน รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทาง ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการมีดังนี้

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ    |                | ตำแหน่ง                                                       | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม /<br>จำนวนการจัดประชุม<br>(ครั้ง) | ร้อยละ |
|-------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1. นายวิรัชกร     | ไพธราธิก       | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน     | 4/4                                                     | 100    |
| 2. นางสาวเบญจวรรณ | ธวัชชัย        | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน              | 4/4                                                     | 100    |
| 3. นายธัญญพัฒน์   | นิรุทธศาสตร์ * | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน              | 3/3                                                     | 100    |
| 4. นายศุภกร       | สุภกรรณ์       | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน              | 4/4                                                     | 100    |
| 5. นายธนดล        | ไพธราธิก *     | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน              | 3/3                                                     | 100    |
| 6. นายณัฐกร       | ฤกษ์พิศุทธิ์   | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเลขาธิการ | 4/4                                                     | 100    |

หมายเหตุ : \*ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ออกระหว่างปี

| รายชื่อกรรมการ  |                             | ตำแหน่ง                                          | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม /<br>จำนวนการจัดประชุม<br>(ครั้ง) | ร้อยละ |
|-----------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1. นายธีรศักดิ์ | จิระฉัตรพงศ์ <sup>3)</sup>  | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 3/3                                                     | 100    |
| 2. นายธีรศักดิ์ | ธราธร <sup>1)</sup>         | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 1/1                                                     | 100    |
| 3. นางธิดา      | ภิระวาณิช <sup>1)</sup>     | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 1/1                                                     | 100    |
| 4. นายภาณุฤทธิ  | สุวรรณโรจน์ <sup>1)</sup>   | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 1/1                                                     | 100    |
| 5. นายวิศรุต    | อมรรัตนสุชาติ <sup>2)</sup> | กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 2/2                                                     | 100    |

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>2)</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567

<sup>3)</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2567



## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืนและครอบคลุมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนด การทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจและองค์กรได้อย่างเหมาะสม ในปี 2567 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

- 1) การประเมินความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงใน 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเสี่ยงด้านบุคลากร ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านการเงิน โดยกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในอนาคต โดยไม่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินการและสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 2) การบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นตัวแทนของกลุ่มธุรกิจ บริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้กรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือมาตรการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อลดทอนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต อีกทั้งมีการรายงานและติดตามความคืบหน้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
- 3) การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จัดให้มีการประชุมร่วมกันทุกไตรมาส เพื่อบริหารและจัดการแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยงและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท โดยมีการจัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบและให้ความเห็นเพิ่มเติมในทุกไตรมาส
- 4) สร้างการรับรู้ ความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน่วยงาน ประเมินความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานตนเองและสรุปเป็นความเสี่ยงของบริษัท และนำมากำหนดเป็นมาตรการป้องกันและการควบคุมภายใน การบริหารแบบมีส่วนร่วมนั้น เอื้อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท บุคลากร และการบริหารจัดการ ที่จะทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน
- 5) การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย จัดทำแผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยรวมของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ ให้คำแนะนำในการจัดทำ และทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการทบทวน แก้ไขกฎบัตร และนโยบายให้สอดคล้องกับ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงซึ่งสามารถกำกับดูแลความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทได้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงสำคัญขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุผลสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม โดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ บริษัทได้ผ่านการรับรอง Carbon Neutral จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และมุ่งขับเคลื่อนมาตรการต่างๆ ภายในองค์กร สู่ “สังคมคาร์บอนต่ำ” โดยมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 และ Net Zero Greenhouse Gas Emissions ภายในปี 2593 และในด้านสังคมมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสรเรียนรู้และพัฒนาทักษะใหม่ๆ โดยประยุกต์โครงการและนวัตกรรมต่างๆ ที่สำเร็จแล้วมาใช้เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร



## คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมีดังนี้

### คณะกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

| รายชื่อกรรมการ   |              | ตำแหน่ง                     | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม /<br>จำนวนการจัดประชุม<br>(ครั้ง) | ร้อยละ |
|------------------|--------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1. ดร.โสริชัย    | อัคระประกา   | ประธานกรรมการบริหาร         | 11/11                                                   | 100    |
| 2. นายชิง โด     | ลี           | กรรมการบริหาร               | 11/11                                                   | 100    |
| 3. นายธัญญพัฒน์  | นิรุตติศาสน์ | กรรมการบริหาร <sup>1)</sup> | 7/7                                                     | 100    |
| 4. นางสาววรสวรรณ | จันทร์เพ็ญ   | กรรมการบริหาร <sup>2)</sup> | 2/2                                                     | 100    |

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567

<sup>2)</sup> ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567

### คณะกรรมการบริหารที่ออกระหว่างปี

| รายชื่อกรรมการ  |               | ตำแหน่ง        | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม /<br>จำนวนการจัดประชุม<br>(ครั้ง) | ร้อยละ |
|-----------------|---------------|----------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 1. นางสาวสรัญญา | อมรรัตนสุชาติ | กรรมการบริหาร* | 3/4                                                     | 75     |

หมายเหตุ : \* ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลนโยบาย แนวทางธุรกิจ ทิศทางกลยุทธ์ ติดตามผลการดำเนินงาน กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทและบริษัทย่อยให้เหมาะสม และการดำเนินธุรกิจใหม่ในอนาคต รวมถึงการพิจารณา อนุมัติการ ทำรายการตามปกติธุรกิจ ภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการ และดำเนินการงานของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

## 9. การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอ เหมาะสมของระบบควบคุมภายใน พิจารณาความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตามแผนงานตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลแล้ว

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้สอบทาน และประเมินความเพียงพอ เหมาะสมของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงแบบประเมินของ ก.ล.ต. ประกอบกับรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับประเด็นที่พบ และการติดตามการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ รายงานงานของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 /2568 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้รายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยผลการสอบทาน และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านมีดังนี้

##### 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม และมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

- 1.1) กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ โดยประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.jasmine.com](http://www.jasmine.com) นอกจากนี้บริษัทยังได้สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าทางธุรกิจ และหน่วยงานภายนอก เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา
- 1.2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการในเรื่องการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ โดยให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
- 1.3) บริษัทกำหนดโครงสร้างขององค์กร และสายการบังคับบัญชาโดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนแผนธุรกิจงบประมาณประจำปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในส่วนงานที่สำคัญโดยชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน
- 1.4) บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมุ่งสู่ความเป็นมืออาชีพ จึงได้จัดให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ โดยจัดหาหลักสูตรการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ ทั้งการฝึกอบรมภายใน และการอบรมสัมมนาภายนอก เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในปัจจุบัน และการเติบโตในสายอาชีพของพนักงานในอนาคต



- 1.5) บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้มีกระบวนการประเมินผล การปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อใช้ในการพิจารณาให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายงาน และการประเมินคุณลักษณะเชิงพฤติกรรม ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละสายงานต้องชี้แจงถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานใน เชิงสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจ ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่ กำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางบริหารจัดการ ดังนี้

- 2.1) จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกำหนดวัตถุประสงค์อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท
- 2.2) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงไว้อย่างครอบคลุมทั้งองค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการ การดำเนินงาน การเงิน และด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงมีการทบทวน และติดตามการดำเนินการ ตามมาตรการอย่างสม่ำเสมอ
- 2.3) บริษัทมีมาตรการในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับของ บริษัท มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยได้กำหนดจุดควบคุม และมาตรการป้องกันจุดอ่อนของกระบวนการทำงานที่มีโอกาสเกิดการทุจริต โดยถือเป็นส่วนหนึ่ง ของการทำงาน ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องตระหนัก และให้ความสำคัญ
- 2.4) บริษัทมีการประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ และทันทั่วถึง

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลธุรกิจต่างๆ ที่บริษัทลงทุน ตามโครงสร้างของบริษัท เพื่อให้กลุ่มธุรกิจมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบาย แนวปฏิบัติและทิศทาง กลยุทธ์ของบริษัท ดังนี้

- 3.1) บริษัทมีการกำหนดนโยบาย คู่มือ/ระเบียบการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษร และได้มีการ ทบทวนให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจการอนุมัติของ ผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- 3.2) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม และแนวปฏิบัติการใช้งานของระบบสารสนเทศ ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุม การเข้าถึงสารสนเทศในแต่ละระดับ การกำหนดมาตรการป้องกันการถูกบุกรุก ทำลาย หรือโจรกรรมในรูปแบบต่างๆ รวมถึง การจัดทำนโยบายในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 3.3) บริษัทมีมาตรการในการควบคุม ติดตามให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กรณีที่บริษัท มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ติดตามการทำธุรกรรม และดูแลอย่างใกล้ชิดตามขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด รวมทั้งมีการรายงานสรุปรายการระหว่าง บริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัท

## 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานและสนับสนุนการดำเนิน ธุรกิจ สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ ฝ่ายบริหารสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการตัดสินใจได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ภายในเวลาที่เหมาะสม ดังนี้

- 4.1) บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อติดตามและทบทวนผลการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นและเพียงพอสำหรับการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม





- 4.2) บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็น นอกจากนี้ การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ คณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่
- 4.3) บริษัทจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงาน, การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร, การสื่อสารผ่าน Electronic Mail และการสื่อสารผ่าน Line Group เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำความผิดหรือทุจริตต่อองค์กรได้อย่างปลอดภัย

## 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- 5.1) บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยหัวหน้างานและผู้บริหารของสายงานรับทราบ และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อการติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี มีการสอบทานและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ โดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตามแผนงานตรวจสอบประจำปี และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- 5.2) กรณีพบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ ฝ่ายจัดการจะมีการวิเคราะห์หาสาเหตุ และกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที นอกจากนี้สำนักตรวจสอบภายในต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลรับทราบทันที เมื่อพบข้อบกพร่องที่มีมูลค่าความเสียหายจำนวนมาก กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท มีการฝ่าฝืนกฎหมาย ไม่ปฏิบัติตามมาตรการควบคุมที่สำคัญ หรือประเด็นที่อาจเกิดจากการทุจริต เป็นต้น โดยสำนักตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่ติดตาม และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล จนกว่าการแก้ไขจะเสร็จสิ้น

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัทไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ต่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้แต่งตั้งให้ นายณัฐสิทธิ์ ฤกษ์พยัคฆ์อรุณ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติงานหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ของบริษัท ได้ระบุแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย การให้ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ของบริษัท โดยเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งมีการสอบทานเป็นประจำทุกปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3



## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในปี 2567 รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามสัญญาระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้นตามปกติธุรกิจ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2567 ข้อ 6) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.jasmine.com/th/downloads/one-reports> สำหรับรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2567 มีดังนี้

### 9.2.1 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการขายสินค้า บริการ และให้บริการอื่นๆ ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                   | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                        | ลักษณะรายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                          | จำนวนเงิน (ล้านบาท)                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่<br>1. บมจ.โมโน เน็กซ์<br>2. บจก.โมโน โซลูชั่นส์<br>3. บจก.โมโน โปรดักชั่น<br>4. บจก.โมโน บรอดคาสท์<br>5. บจก.โมโน ซอฟต์แวร์<br>6. บจก.ฟินเวสมেন্ট | 1) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br><br>2) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ JAS ร้อยละ 50.89 (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568) | - JASTEL และ JI-NET ได้ทำสัญญาให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง โดยคิดค่าบริการตามความเร็วของวงจร และทำสัญญาให้บริการเช่าพื้นที่วางเครื่องเซิร์ฟเวอร์<br><br>- JTS ได้ทำสัญญา ให้บริการพัฒนาและดูแลระบบ<br><br>- PA ได้ทำสัญญา เช่าพื้นที่ เช่าห้องเก็บของ บริการดูแลอาคารสถานที่ ทำความสะอาด และบริการป้ายโฆษณา | 2<br><br><br><br><br><br>3<br><br><br>3 |

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการซื้อสินค้าและอุปกรณ์ รวมทั้งจ่ายค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง                                                                                    | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                        | ลักษณะรายการระหว่างกัน                                                                                                                | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่<br>1. บมจ.โมโน เน็กซ์<br>2. บจก.โมโน สตูดิโอ<br>3. บจก.ฟินเวสมেন্ট | 1) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br><br>2) คุณพิชญ์ โพธารามิก เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ JAS ร้อยละ 50.89 (ณ วันที่ 3 มกราคม 2568) | - JASTV ใช้บริการดูภาพยนตร์ออนไลน์ และการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเผยแพร่รายการโทรทัศน์<br><br>- JTS ใช้บริการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง | 562<br><br>19       |

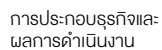
### 9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้ทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผล และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

### 9.2.3 ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน โดยมีรายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินปรากฏตามเอกสารแนบ 4





03

# FINANCIAL HIGHLIGHT





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินรวมของบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยให้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ และรับผิดชอบในการตรวจสอบ สอบทาน และสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) การบริหารจัดการตามแนวทางที่ถูกต้อง โปร่งใส ทั้งด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการบริหารจัดการที่เป็นไป เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูล รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่ดี และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ โดยถือตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(ดร.โสรัชย์ อัสวะประภา)  
กรรมการ

(นายวิรัชยุทธ โพธารามิก)  
กรรมการ





## รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับ เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

1. ข้อพิพาทในวิธีการคำนวณอัตราส่วนแบ่งรายได้ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทผู้ให้สัมปทานที่ได้รับบริการจ่ายชำระค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 2,518 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ซึ่งเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้บริษัทผู้ให้สัมปทานจ่ายชำระยอดคงค้างพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวน 3,395 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นจำนวน 2,518 ล้านบาท นับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (22 ธันวาคม 2557) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ผลที่สุดของคดีจึงยังมีความไม่แน่นอน
2. คดีฟ้องร้องระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและหน่วยงานราชการ ซึ่งเรียกร้องให้บริษัทย่อยชำระค่าปรับจากการไม่สามารถส่งมอบแท็บเล็ตตามสัญญา ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.5 โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระค่าปรับเป็นจำนวน 3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น บริษัทย่อยได้บันทึกสำรองค่าปรับดังกล่าวตามคำพิพากษาของศาลแล้ว และข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.6 ข้อพิพาทระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจากยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายล้มละลายโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์
3. ธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการขุดเหรียญบิทคอยน์เป็นมูลค่าสุทธิรวมประมาณ 225 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 539 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้จ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าว โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย และได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว การลงทุนในธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์มีความเสี่ยงและความผันผวนของราคาบิทคอยน์ และตัวแปรที่สำคัญต่าง ๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาความเหมาะสมของการวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแล้ว อย่างไรก็ตาม ข้าพเจ้ายังคงให้ข้อสังเกตว่า สินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะสำหรับกิจกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์ ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนสูงในอนาคตจากราคาเหรียญบิทคอยน์ และตัวแปรที่สำคัญต่าง ๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและเทคโนโลยีในอนาคต และอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในอนาคต

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการให้บริการจากการดำเนินงานต่อเนื่อง

เนื่องจากรายได้จากการให้บริการจากการดำเนินงานต่อเนื่องที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน ที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและการบริการของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทเข้าทำ สัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีความหลากหลายของสัญญา ทำให้รายได้จากการให้บริการมีเงื่อนไขใน การรับรู้รายได้ที่ซับซ้อน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้ รายได้จากการให้บริการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบ การควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญ ในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อการรับรู้ รายได้ดังกล่าว สุ่มตัวอย่างเอกสารประกอบการให้บริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไข และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการให้บริการ การให้บริการ ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้น รอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น ของรายได้จากการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้แก่ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ชลรส สันติอศวรภรณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4523

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2568





## งบฐานะการเงิน

### บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตอินชันทแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

|                                                         | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                         |          | 2567           | 2566           | 2567                 | 2566           |
| สินทรัพย์                                               |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                      |          |                |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | 7        | 1,102,248,922  | 12,652,005,220 | 148,289,672          | 9,298,952,116  |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันที่ไถ่ถอนได้ภายในหนึ่งปี | 8        | 550,800        | 550,800        | -                    | -              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                             | 9        | 2,986,805,803  | 3,054,887,698  | 366,004,650          | 101,821,576    |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ  |          | 30,024,105     | 33,063,719     | -                    | -              |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย                      | 6        | -              | -              | 3,218,300,000        | 1,723,300,000  |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                                       |          | 456,321,563    | 217,673,727    | 106,004,441          | 7,329,031      |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ                              |          | 46,222,473     | 74,532,684     | 824,847              | 390,366        |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                  |          | 49,586,037     | 41,787,245     | 3,879,738            | 3,346,767      |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                        | 10       | 412,394,715    | 1,004,364,140  | 210,185,560          | -              |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                  |          | 28,895,334     | 51,104,225     | 366,822              | 96,925         |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                                   |          | 5,113,049,752  | 17,129,969,458 | 4,053,855,730        | 11,135,236,781 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                   |          |                |                |                      |                |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                         | 8, 11    | 502,199,064    | 916,054,896    | -                    | -              |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                   | 11       | -              | -              | 8,510,506,532        | 4,387,079,540  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                   | 12       | 66,541,460     | 66,507,175     | 16,381,966           | 16,381,966     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                            | 13       | 2,057,979,000  | 2,068,220,000  | -                    | -              |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | 14       | 2,813,697,442  | 2,278,943,538  | 15,225,393           | 21,280,087     |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                    | 20.1     | 292,521,467    | 249,410,180    | 49,817,246           | 64,052,074     |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี                     | 29       | 8,357,481      | 47,470,741     | -                    | -              |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                             |          | 201,418,267    | 168,936,964    | 76,176,549           | 73,878,894     |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก     | 15       | 1,366,800,000  | -              | 1,366,800,000        | -              |
| สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                                | 16       | 1,293,762,519  | 242,630,503    | 1,036,130,428        | -              |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | 17       | 439,712,494    | 9,094,900      | 8,308,880            | -              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                               |          | 83,519,347     | 61,149,555     | 33,336,418           | 33,701,309     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                |          | 9,126,508,541  | 6,108,418,452  | 11,112,683,412       | 4,596,373,870  |
| รวมสินทรัพย์                                            |          | 14,239,558,293 | 23,238,387,910 | 15,166,539,142       | 15,731,610,651 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

### บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                   | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                                            | 2567         | 2566                 | 2567                 | 2566               |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                         |              |                      |                      |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                    |              |                      |                      |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร                                | 18           | 24,413,123           | 76,199,401           | -                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                              | 19           | 681,733,128          | 1,117,861,049        | 54,443,680         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย                            | 6            | -                    | -                    | 550,000,000        |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           |              |                      |                      |                    |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ |              | 46,460,190           | 76,021,808           | -                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                        | 20.2         | 163,918,960          | 113,346,781          | -                  |
| หุ้นกู้                                                    | 21           | 738,742,020          | -                    | -                  |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอ นำส่ง                           |              | 24,955,784           | 534,875,291          | 4,972,632          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                        |              | 37,739,402           | 1,363,705,398        | -                  |
| ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                  |              | 220,727,805          | 235,549,705          | 2,389,482          |
| สำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา                   | 11           | 480,328,340          | 741,040,239          | -                  |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ                       | 11           | 360,034,866          | 955,110,476          | -                  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                       |              | 7,672,967            | 6,441,847            | -                  |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                 |              | <b>2,786,726,585</b> | <b>5,220,151,995</b> | <b>611,805,794</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 |              |                      |                      |                    |
| หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   |              |                      |                      |                    |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ |              | 42,452,527           | 4,259,963            | -                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                        | 20.2         | 142,597,980          | 184,643,810          | -                  |
| หุ้นกู้                                                    | 21           | -                    | 733,533,092          | -                  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                           | 22           | 106,871,748          | 94,766,377           | 13,602,005         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                               | 29           | 634,435,849          | 703,984,573          | -                  |
| เงินมัดจำรับจากลูกค้า                                      |              | 40,109,169           | 36,781,634           | 6,547,966          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                    |              | 43,744,133           | 23,356,404           | 20,388,160         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                              |              | <b>1,010,211,406</b> | <b>1,781,325,853</b> | <b>40,538,131</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                          |              | <b>3,796,937,991</b> | <b>7,001,477,848</b> | <b>652,343,925</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

### บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                  | งบการเงินรวม |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                           | 2567         | 2566                  | 2567                  | 2566                  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                  |              |                       |                       |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                                              |              |                       |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน                                              |              |                       |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 12,738,850,923 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท        | 24           |                       |                       |                       |
| (2566: หุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) |              | 6,369,425,462         | 4,296,408,036         | 6,369,425,462         |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                        |              |                       |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท         |              | 4,296,408,036         | 4,296,408,036         | 4,296,408,036         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                   |              | 9,028,738,160         | 9,028,738,160         | 9,028,738,160         |
| หุ้นทุนซื้อคืน                                            | 23           | (1,503,731,830)       | -                     | (1,503,731,830)       |
| กำไรสะสม                                                  |              |                       |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว                                                |              |                       |                       |                       |
| สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ                                  | 25           | 589,256,902           | 485,444,785           | 589,256,902           |
| - บริษัทย่อย                                              | 25           | 434,320,801           | 434,320,741           | -                     |
| สำรองหุ้นทุนซื้อคืน                                       |              | 1,503,731,830         | -                     | 1,503,731,830         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                           |              | 473,585,711           | 1,926,999,638         | 418,614,124           |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                        |              | (5,538,185,877)       | (1,022,643,999)       | 181,177,995           |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                               |              | 9,284,123,733         | 15,149,267,361        | 14,514,195,217        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ      |              | 1,158,496,569         | 1,087,642,701         | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |              | <b>10,442,620,302</b> | <b>16,236,910,062</b> | <b>14,514,195,217</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     |              | <b>14,239,558,293</b> | <b>23,238,387,910</b> | <b>15,166,539,142</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                                     | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|-----------------|
|                                                                              | 2567          | 2566          | 2567                 | 2566            |
| <b>กำไรหรือขาดทุน:</b>                                                       |               |               |                      |                 |
| <b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>                                                 |               |               |                      |                 |
| รายได้                                                                       |               |               |                      |                 |
| รายได้จากการขายและการบริการ                                                  | 3,239,309,326 | 2,220,590,078 | -                    | -               |
| รายได้อื่น                                                                   |               |               |                      |                 |
| ค่าจัดการรับ                                                                 | 6             | -             | 11,640,000           | 484,294,088     |
| รายได้เงินปันผล                                                              | 10, 11        | 33,369,300    | 1,883,435,839        | 3,500,025,237   |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                                        |               | 330,022,565   | 14,154,109           | -               |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า                |               |               |                      |                 |
| ด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                         | 10            | 251,549,635   | 251,549,635          | -               |
| รายได้จากการกลับรายการหนี้สิน                                                | 19            | -             | 46,323,576           | -               |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                       |               | -             | 46,570,521           | 31,080,592      |
| อื่น ๆ                                                                       |               | 10,249,130    | 12,785,932           | 61,716,466      |
| รวมรายได้อื่น                                                                |               | 625,190,630   | 2,173,565,515        | 4,077,116,383   |
| รวมรายได้                                                                    |               | 3,864,499,956 | 2,173,565,515        | 4,077,116,383   |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                            |               |               |                      |                 |
| ต้นทุนขายและบริการ                                                           |               | 2,630,705,077 | 3,418,171,092        | -               |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ                                               |               | 69,276,066    | 96,887,552           | -               |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                        |               | 531,005,045   | 1,065,247,559        | 262,968,921     |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)                           | 9             | 9,177,527     | 2,886,680            | 152,063,267     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย                     | 6             | -             | -                    | 939,000,000     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                  |               | -             | -                    | 540,918,136     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ) |               | (26,704,921)  | 682,764,400          | -               |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                     |               | 4,988,311     | -                    | -               |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ                                         | 11            | -             | 955,110,476          | -               |
| รวมค่าใช้จ่าย                                                                |               | 3,218,447,105 | 6,221,067,759        | 1,976,421,796   |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน                                            |               | 646,052,851   | (3,857,694,692)      | 2,100,694,587   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                         |               | 34,285        | 35,839               | -               |
| รายได้ทางการเงิน                                                             |               | 86,422,042    | 21,899,782           | 177,281,626     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                             | 27            | (74,353,559)  | (364,456,540)        | (11,635,875)    |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                                                |               | 658,155,619   | (4,200,215,611)      | 2,076,242,345   |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                              | 29            | 11,215,360    | (365,425,954)        | -               |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                               |               | 669,370,979   | (4,565,641,565)      | 2,076,242,345   |
| <b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>                                                 |               |               |                      |                 |
| กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม     | 11, 12        | -             | 25,231,830,091       | -               |
| กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                | 11, 12        | -             | (836,203,302)        | -               |
| กำไรสำหรับปี                                                                 |               | 669,370,979   | 19,829,985,224       | 2,076,242,345   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                                              |               |               |                      |                 |
| <b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>                                                 |               |               |                      |                 |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                         |               |               |                      |                 |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ            |               | (173,638)     | (44,952)             | -               |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                      |               |               |                      |                 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                            | 22            | (27,993,325)  | (95,765,785)         | (2,487,316)     |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้                                                   | 29            | 2,204,324     | -                    | -               |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์                                | 14            | 421,297,323   | 205,571,851          | -               |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้                                                   | 29            | (84,259,465)  | (41,114,370)         | -               |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย                                |               |               |                      |                 |
| มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    |               | (403,512,284) | -                    | (363,747,232)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                      |               | (92,437,065)  | 68,646,744           | (73,315,244)    |
| <b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>                                                 |               |               |                      |                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                      |               | -             | 35,874,549           | -               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                              |               | (92,437,065)  | 104,521,293          | (73,315,244)    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                       |               | 576,933,914   | (4,496,994,821)      | 2,174,263,251   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                       |               | -             | 24,431,501,338       | (1,730,589,099) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                               |               | 576,933,914   | 19,934,506,517       | 443,674,152     |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้                          |               |               |                      |                 |





## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                                 | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                          | 2567         | 2566            | 2567                 | 2566            |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>                                           |              |                 |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                       |              |                 |                      |                 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                   | 493,785,580  | (4,558,250,955) | 2,076,242,345        | 2,247,578,495   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                   | -            | 24,395,626,789  | -                    | (1,730,589,099) |
|                                                                          | 493,785,580  | 19,837,375,834  | 2,076,242,345        | 516,989,396     |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย           |              |                 |                      |                 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                   | 175,585,399  | (7,390,610)     |                      |                 |
|                                                                          | 669,370,979  | 19,829,985,224  |                      |                 |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                                  |              |                 |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                       |              |                 |                      |                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                           | 406,456,339  | (4,485,446,276) | 1,710,007,797        | 2,174,263,251   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                           | -            | 24,431,501,338  | -                    | (1,730,589,099) |
|                                                                          | 406,456,339  | 19,946,055,062  | 1,710,007,797        | 443,674,152     |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย           |              |                 |                      |                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                           | 170,477,575  | (11,548,545)    |                      |                 |
|                                                                          | 576,933,914  | 19,934,506,517  |                      |                 |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                                       |              |                 |                      |                 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                                   |              |                 |                      |                 |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                   | 0.06         | 2.31            | 0.25                 | 0.06            |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>                     |              |                 |                      |                 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง              |              |                 |                      |                 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่องส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 0.06         | (0.53)          | 0.25                 | 0.26            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การกำกับ  
ดูแลกิจการ

## ເອກສານແບບ

งบการเงินรวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                  |                             |                   |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                      | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออก<br>และชำระ<br>เต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | หุ้นกู้<br>ที่ออก | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ |
|                                                      |                                                     |                             |                   |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |
|                                                      |                                                     |                             |                   |                             |                             |                             |                             |                             |                             |                             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                    | 4,296,408,036                                       | 9,028,738,160               | -                 | 485,444,785                 | -                           | 4,982,923,505               | 25,169,527                  | 200,781,377                 | -                           | 19,019,465,390              |
| กำไรสุทธิ                                            | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | 516,989,396                 | -                           | -                           | -                           | 516,989,396                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                      | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | (73,315,244)                | -                           | -                           | -                           | (73,315,244)                |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | 443,674,152                 | -                           | -                           | -                           | 443,674,152                 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)                          | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | (5,155,220,292)             | -                           | -                           | -                           | (5,155,220,292)             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                  | 4,296,408,036                                       | 9,028,738,160               | -                 | 485,444,785                 | -                           | 271,377,365                 | 25,169,527                  | 200,781,377                 | -                           | 14,307,919,250              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                    | 4,296,408,036                                       | 9,028,738,160               | -                 | 485,444,785                 | -                           | 271,377,365                 | 25,169,527                  | 200,781,377                 | -                           | 14,307,919,250              |
| กำไรสุทธิ                                            | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | 2,076,242,345               | -                           | -                           | -                           | 2,076,242,345               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                      | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | (2,487,316)                 | -                           | -                           | -                           | (363,747,232)               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | 2,073,755,029               | -                           | -                           | -                           | 1,710,007,797               |
| โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงมูลค่าผู้ถือหุ้น (หมายเหตุ 10) | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | (318,974,323)               | -                           | -                           | -                           | -                           |
| หุ้นกู้ซื้อคืนระหว่างปี (หมายเหตุ 23)                | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           |
| โอน ไปเป็นสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน                        | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | (1,503,731,830)             |
| (หมายเหตุ 23)                                        | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           |
| โอน ไปเป็นสำรองจากกฎหมาย                             | -                                                   | -                           | -                 | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           | -                           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                  | 4,296,408,036                                       | 9,028,738,160               | (1,503,731,830)   | 103,812,117                 | 1,503,731,830               | 418,614,124                 | 25,169,527                  | 200,781,377                 | (44,772,909)                | 14,514,195,217              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

### บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

|                                                                               | งบการเงินรวม    |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|----------------------|-----------------|
|                                                                               | 2567            | 2566             | 2567                 | 2566            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                         |                 |                  |                      |                 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง                                | 658,155,619     | (4,200,215,611)  | 2,076,242,345        | 2,247,578,495   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก                                | -               | 25,585,010,101   | -                    | (1,730,589,099) |
| กำไรก่อนภาษี                                                                  | 658,155,619     | 21,384,794,490   | 2,076,242,345        | 516,989,396     |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)           |                 |                  |                      |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                                           |                 |                  |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                 | 385,457,961     | 8,562,959,169    | 22,048,941           | 22,687,869      |
| ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา                                        | -               | 88,686,094       | -                    | -               |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                         | 9,177,527       | 544,827,124      | -                    | 152,063,267     |
| มูลค่าสุทธิรวมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)                  | 12,334,748      | (100,876,455)    | -                    | -               |
| รายได้จากการกลับรายการหนี้สิน (หมายเหตุ 19)                                   | -               | (46,323,576)     | -                    | -               |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                            | -               | (16,249,117,537) | -                    | (82,901)        |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | -               | (10,181,585,405) | -                    | 2,779,472,000   |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์                                            | (568,016)       | 1,799,630,726    | (75,202)             | 141,064         |
| สำรองผลเสียหายจากคดีความ                                                      | 22,471,261      | -                | -                    | -               |
| กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า                                                     | -               | -                | (19,219)             | -               |
| การกลับรายการสำรองประกันรายได้ค่าเช่า                                         | -               | (5,339,541,052)  | -                    | -               |
| การกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์                  | (69,803,020)    | -                | -                    | -               |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์                                         | 43,098,099      | 4,187,863,321    | -                    | -               |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                   | -               | -                | -                    | 540,918,136     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินที่ใช้ขึ้นแก่วัตถุที่ย่อย                           | -               | -                | -                    | 939,000,000     |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ) (หมายเหตุ 11)               | (595,075,610)   | 955,110,476      | -                    | -               |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                               | (330,061,029)   | 726,151          | (14,154,109)         | -               |
| สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลที่ได้จากการจุด                                       | (222,478,913)   | (128,696,185)    | -                    | -               |
| การกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล                    | -               | (57,544,382)     | -                    | -               |
| รายได้เงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                            | (33,369,300)    | -                | (33,369,300)         | -               |
| รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)                                    | -               | -                | (1,850,066,539)      | (3,500,025,237) |
| รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)                                    | -               | -                | -                    | (1,048,800,000) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)                            | (34,285)        | (903,020,378)    | -                    | -               |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย             |                 |                  |                      |                 |
| มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                              | (251,549,635)   | -                | (251,549,635)        | -               |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง                        | 5,282,686       | (69,155,305)     | -                    | (31,080,592)    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                              | 64,467,664      | 159,363,710      | 42,511,499           | 4,711,616       |
| รายได้ทางการเงิน                                                              | (86,422,042)    | (21,899,782)     | (177,281,626)        | (505,113,712)   |
| ต้นทุนทางการเงินอื่น                                                          | 74,353,559      | 3,674,562,508    | 11,635,876           | 358,229,804     |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | (314,562,726)   | 8,260,763,712    | (174,076,969)        | 229,110,710     |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>                                     |                 |                  |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                   | 42,974,865      | (885,971,503)    | (147,357,606)        | 162,613,157     |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                                                             | (238,647,836)   | (156,526,073)    | (98,675,410)         | (7,329,031)     |
| สินค้าคงเหลือ                                                                 | 182,235         | 41,456,830       | -                    | -               |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                        | (7,798,792)     | (56,233,691)     | (532,970)            | (2,966,478)     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                        | 22,212,188      | 10,264,450       | (269,897)            | (18,866)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                     | (22,369,792)    | 6,748,459        | 364,891              | (10,972,448)    |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                                       |                 |                  |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                 | (414,279,676)   | 135,043,579      | (54,587,827)         | 44,924,540      |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอจัดส่ง                                              | (509,919,507)   | 531,862,330      | (494,444,524)        | 496,214,545     |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ                    | 8,630,946       | 170,052,174      | -                    | -               |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                          | 1,231,120       | (16,331,730)     | -                    | (2,370,005)     |
| สำรองการประกันรายได้ค่าเช่า                                                   | -               | (2,118,759,382)  | -                    | -               |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน                                                  | (80,355,618)    | (314,437,361)    | (56,815,643)         | (97,795,464)    |
| สำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของผู้สัญญา                                      | (260,711,899)   | -                | -                    | -               |
| สำรองค่าชดเชยขาดสายเส้นใยแก้วนำแสง                                            | -               | (48,108,272)     | -                    | -               |
| เงินมัดจำรับจากลูกค้า                                                         | 3,327,535       | 4,660,436        | (606,346)            | 1,066,560       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                       | 4,259,961       | 7,304,604        | -                    | 7,304,604       |
| <b>เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                                     |                 |                  |                      |                 |
| เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน                                            | (1,765,826,996) | 5,571,788,562    | (1,027,002,301)      | 819,781,824     |
| รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                                | 5,233,841       | 321,675,037      | -                    | 15,686,654      |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                               | (1,464,956,384) | (56,887,049)     | (2,297,655)          | (98,870,101)    |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                                |                 |                  |                      |                 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้                           | (3,225,549,539) | 5,836,576,550    | (1,029,299,956)      | 736,598,377     |





## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

### บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเอ็นแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันที่ได้ออกในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น

เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันลดลง

เงินให้ผู้มีระยะสั้นเกินกว่าหกเดือนเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 6)

เงินให้ผู้มีระยะสั้นเกินกว่าหกเดือนลดลง

เงินได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดของบริษัทย่อย

เงินได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินได้รับจากเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินได้รับจากเงินปันผลจากบริษัทร่วม

เงินส่งจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินได้รับคืนจากการลดทุนของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินได้รับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์

เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสิ่งปลูกสร้าง

เงินส่งจ่ายค่าใช้จ่ายในการขายบริษัทย่อย

เงินส่งจ่ายค่าใช้จ่ายในการขายบริษัทร่วม

ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ซื้ออุปกรณ์

เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก (หมายเหตุ 15)

ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสิ่งปลูกสร้าง

ซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

เงินได้รับจากดอกเบี้ย

**เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน****กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

เงินจากผู้มีระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เงินจากผู้มีระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลง (หมายเหตุ 6)

ซื้อส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 11)

เงินส่งจ่ายคืนเจ้าหนี้ค่าอุปกรณ์

เงินส่งจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

เงินส่งจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาประกันประนอนยอมความ

เงินส่งจ่ายชำระหนี้ของหนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 20)

เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เงินส่งจ่ายหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 23)

จ่ายดอกเบี้ย

**เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน****เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ไม่มีในงบ

ซื้ออุปกรณ์โดยการก่อหนี้สิน

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

การปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้

โอนสิทธิรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเพื่อจ่ายชำระ

เงินจากผู้มีระยะยาวจากธนาคารและดอกเบี้ยทั้งจ่าย

โอนเปลี่ยนประเภทจากเงินสำรองเป็นเงินให้ผู้มีระยะสั้นเกินกว่าหกเดือน

|                                                                         | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                         |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                                                         | 2567                    | 2566                    | 2567                   | 2566                    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                              |                         |                         |                        |                         |
| เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันที่ได้ออกในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น               | -                       | (872,915,485)           | -                      | -                       |
| เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันลดลง                                      | 413,855,832             | -                       | -                      | 24,388,858              |
| เงินให้ผู้มีระยะสั้นเกินกว่าหกเดือนเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 6)               | -                       | -                       | (1,495,000,000)        | (1,630,250,000)         |
| เงินให้ผู้มีระยะสั้นเกินกว่าหกเดือนลดลง                                 | -                       | -                       | -                      | 7,286,223,499           |
| เงินได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดของบริษัทย่อย  | -                       | 16,292,809,614          | -                      | 100,000                 |
| เงินได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | -                       | 11,871,200,000          | -                      | 11,871,200,000          |
| เงินได้รับจากเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 33,369,300              | -                       | 33,369,300             | -                       |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | -                       | -                       | 1,850,066,539          | 3,697,620,538           |
| เงินได้รับจากเงินปันผลจากบริษัทร่วม                                     | -                       | 439,358,800             | -                      | 439,200,000             |
| เงินส่งจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                      | (4,625,571,854)         | (1,000,012,608)         | (4,533,878,466)        | -                       |
| เงินได้รับคืนจากการลดทุนของเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  | 236,149,210             | -                       | 236,149,210            | -                       |
| เงินได้รับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                     | 4,829,429,421           | -                       | 3,975,346,100          | -                       |
| เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                          | 1,829,079               | 331,106,585             | 80,767                 | 664,994                 |
| เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสิ่งปลูกสร้าง                    | 1,046,560,610           | 44,934,652              | 211,261,802            | -                       |
| เงินส่งจ่ายค่าใช้จ่ายในการขายบริษัทย่อย                                 | -                       | (183,205,020)           | -                      | -                       |
| เงินส่งจ่ายค่าใช้จ่ายในการขายบริษัทร่วม                                 | -                       | (80,750,000)            | -                      | (80,750,000)            |
| ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                        | (2,095,516)             | (2,453,475)             | -                      | -                       |
| ซื้ออุปกรณ์                                                             | (382,819,320)           | (1,293,450,549)         | (1,929,832)            | (3,046,753)             |
| เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก (หมายเหตุ 15) | (1,366,800,000)         | -                       | (1,366,800,000)        | -                       |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสิ่งปลูกสร้าง                                       | (1,545,152,684)         | -                       | (1,233,238,121)        | -                       |
| ซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน                                              | (434,619,201)           | (128,929,975)           | (8,531,430)            | -                       |
| เงินได้รับจากดอกเบี้ย                                                   | 89,702,245              | 17,456,508              | 58,461,778             | 420,745,997             |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                            | <b>(1,706,162,878)</b>  | <b>25,435,149,047</b>   | <b>(2,274,642,353)</b> | <b>22,026,097,133</b>   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                          |                         |                         |                        |                         |
| เงินจากผู้มีระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)                           | (51,786,278)            | 1,664,716,291           | -                      | (2,211,000,000)         |
| เงินจากผู้มีระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลง (หมายเหตุ 6)                      | -                       | -                       | (207,500,000)          | -                       |
| ซื้อส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 11)                    | (4,867,491,844)         | (2,124,024,477)         | (4,123,426,992)        | (1,876,438,006)         |
| เงินส่งจ่ายคืนเจ้าหนี้ค่าอุปกรณ์                                        | -                       | (321,627,341)           | -                      | (122,383,884)           |
| เงินส่งจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร                                | -                       | (4,938,876,223)         | -                      | (2,808,831,811)         |
| เงินส่งจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาประกันประนอนยอมความ                       | -                       | (1,106,936,091)         | -                      | (1,106,936,091)         |
| เงินส่งจ่ายชำระหนี้ของหนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 20)                 | (119,545,803)           | (3,637,865,915)         | (28,111)               | (812,040)               |
| เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                    | (6,343,495)             | (5,155,220,292)         | (6,343,495)            | (5,155,220,292)         |
| เงินส่งจ่ายหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 23)                                 | (1,503,731,830)         | -                       | (1,503,731,830)        | -                       |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                            | (69,144,631)            | (3,723,322,154)         | (5,689,707)            | (366,353,917)           |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                              | <b>(6,618,043,881)</b>  | <b>(19,343,156,202)</b> | <b>(5,846,720,135)</b> | <b>(13,647,976,041)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>             | <b>(11,549,756,298)</b> | <b>11,928,569,395</b>   | <b>(9,150,662,444)</b> | <b>9,114,719,469</b>    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                               | 12,652,005,220          | 723,435,825             | 9,298,952,116          | 184,232,647             |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>                       | <b>1,102,248,922</b>    | <b>12,652,005,220</b>   | <b>148,289,672</b>     | <b>9,298,952,116</b>    |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม                                       |                         |                         |                        |                         |
| รายการที่ไม่มีในงบ                                                      |                         |                         |                        |                         |
| ซื้ออุปกรณ์โดยการก่อหนี้สิน                                             | -                       | 781,507,481             | -                      | -                       |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า               | 62,115,909              | 123,266,766             | -                      | -                       |
| การปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้                                         | 67,828,899              | 12,141,015,326          | (387,398)              | (106,837)               |
| โอนสิทธิรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเพื่อจ่ายชำระ                          | -                       | -                       | -                      | -                       |
| เงินจากผู้มีระยะยาวจากธนาคารและดอกเบี้ยทั้งจ่าย                         | -                       | 609,600,000             | -                      | 609,600,000             |
| โอนเปลี่ยนประเภทจากเงินสำรองเป็นเงินให้ผู้มีระยะสั้นเกินกว่าหกเดือน     | -                       | -                       | -                      | 349,739,408             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในธุรกิจและบริษัทที่ประกอบธุรกิจโทรคมนาคม สื่อและเทคโนโลยี โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนคือเลขที่ 200 ชั้น 29-30 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีรายละเอียดของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้



| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                    | ลักษณะธุรกิจ                                                                                              | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศไทย | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                               |                                                                                                           |                            | 2567<br>(ร้อยละ)         | 2566<br>(ร้อยละ) |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ                                                                                                                                                             |                                                                                                           |                            |                          |                  |
| บริษัท จัสมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด                                                                                                                             | ให้บริการจัดหาคอนเทนเนอร์ เพื่อการให้บริการ โทรทัศน์ผ่านอินเทอร์เน็ต (อินเทอร์เน็ตทีวี)                   | ไทย                        | 100                      | 100              |
| บริษัท อควาเนท จำกัด                                                                                                                                                          | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสื่อสารผ่านดาวเทียมและให้บริการอินเทอร์เน็ต                                         | ไทย                        | 100                      | 100              |
| บริษัท จัสมิน เทค โนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                                               | ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์พร้อมทดสอบระบบในโครงการก่อสร้าง โทรคมนาคม และขุดเหมืองบิทคอยน์ (Bitcoin Mining)    | ไทย                        | 44                       | 37               |
| บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนต จำกัด                                                                                                                                               | ให้บริการอินเทอร์เน็ตและบริการบัตร โทรศัพท์ระหว่างประเทศ                                                  | ไทย                        | 98                       | 98               |
| บริษัท จัสกรีน จำกัด (อีกร้อยละ 9 (ร้อยละ 9) ถือหุ้น โดยบริษัท เอเซียส รีเจนแนล เซอร์วิส จำกัด และอีกร้อยละ 3 (2566: ร้อยละ1) ถือหุ้น โดย บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด        | สำรวจ ออกแบบ และก่อสร้างงานโยธาของโครงการ โทรคมนาคม และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานอื่น | ไทย                        | 80                       | 80               |
| บริษัท จัสกรีน จำกัด (อีกร้อยละ 20 ถือหุ้น โดยบริษัท อควาเนท จำกัด)                                                                                                           | ทุกประเภท                                                                                                 | ไทย                        | 40                       | 40               |
| บริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล โอเวอร์ซีส จำกัด (อีกร้อยละ 34 ถือหุ้น โดยบริษัท เอเซียส (ประเทศไทย) จำกัด และอีกร้อยละ 26 ถือหุ้น โดยบริษัท เอเซียส รีเจนแนล เซอร์วิส จำกัด) | กิจการลงทุน                                                                                               | ไทย                        | 70                       | 70               |
| บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิสเอส จำกัด                                                                                                                                | ยังไม่เริ่มดำเนินการ                                                                                      | ไทย                        | 100                      | 100              |
| บริษัท เจสทีวี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พี บี ทีวี จำกัด”)                                                                                                                     | ให้บริการดูภาพยนตร์ออนไลน์และให้บริการโทรทัศน์ผ่านอินเทอร์เน็ต (อินเทอร์เน็ตทีวี)                         | ไทย                        |                          |                  |

| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ลักษณะธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ                                                                            | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                    | 2567<br>(ร้อยละ)         | 2566<br>(ร้อยละ) |
| <p><u>ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย</u></p> <p>บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชั่นส์ จำกัด<br/>(ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)<br/>ร้อยละ 98)</p> <p>บริษัท สมาร์ท ไฮเวย์ จำกัด<br/>(ถือหุ้น โดยบริษัท อควาเนนท์ จำกัด ร้อยละ 99)</p> <p>บริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด<br/>(ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด<br/>ร้อยละ 59)</p> <p>บริษัท เอเชียส รีเจนแนล เซอร์วิส จำกัด<br/>(ถือหุ้น โดยบริษัท เอเชียส (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 98)</p> <p>Clippership Investments (BVI) Limited<br/>(ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด<br/>ร้อยละ 100)</p> <p>บริษัท ไทย ลองจิสติกส์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด<br/>(ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน ซัมมวริน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด<br/>ร้อยละ 90)</p> <p>บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด<br/>(ถือหุ้น โดยบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)<br/>ร้อยละ 100)</p> | <p>ให้บริการด้านจัดหา ออกแบบระบบคอมพิวเตอร์และพัฒนาซอฟต์แวร์<br/>จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และให้บริการคลาวด์คอมพิวติ้ง</p> <p>ให้บริการระบบเครือข่ายสื่อสารสัญญาณความเร็วสูงภายในประเทศ</p> <p>กิจการลงทุน</p> <p>หยุดดำเนินการ</p> <p>หยุดดำเนินการ</p> <p>หยุดดำเนินการ</p> <p>ให้บริการเช่าวงจรและบริการรับ-ส่งข้อมูลภายในประเทศ<br/>และระหว่างประเทศ</p> | <p>ไทย</p> <p>ไทย</p> <p>ไทย</p> <p>ไทย</p> <p>British Virgin<br/>Island</p> <p>ไทย</p> <p>ไทย</p> | -                        | -                |





| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                       | ลักษณะธุรกิจ                                                                                                                                                         | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศไทย | อัตราร้อยละของการถือหุ้น                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|
| บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท อควาเนท จำกัด ร้อยละ 54 และบริษัท จัสมิน<br>ซัมมิติน เทคโนโลยีคอมมิวนิเคชันส์ จำกัด ร้อยละ 46)<br>Jasmine Technology Solution (Singapore) Pte. Ltd.<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด (มหาชน)<br>ร้อยละ 100) | ให้เช่าอาคารสำนักงาน<br><br>ให้บริการด้านคลาวด์ ปัญญาประดิษฐ์ งานระบบเชื่อมต่อข้อมูล<br>ผ่านอินเทอร์เน็ต และฟินเทค และบริการออกแบบทางวิศวกรรม<br>และระบบพลังงานสะอาด | ไทย<br><br>สิงคโปร์        | 2567<br>(ร้อยละ)<br>2566<br>(ร้อยละ)<br>- |





- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับ หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการ กิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจ ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็น รายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วน ของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงิน รวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไร หรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- ซ) กลุ่มบริษัทบันทึกผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมแสดงไว้เป็นรายการ “ส่วนค่าว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม ผลต่างดังกล่าวเกิดขึ้นจากส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของ ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ โครงข่ายโทรคมนาคม บริการอินเทอร์เน็ต บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต และบริการการจัดการ รับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการออกแบบและติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมและระบบคอมพิวเตอร์พร้อมการจัดการอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องรับรู้โดยพิจารณาขึ้นความสำเร็จของงานจากการประเมินของวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ



รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการขุดสกุลเงินดิจิทัล กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกับผู้ให้บริการเหมืองขุดบิตคอยน์แบบกลุ่ม (Bitcoin mining pool) โดยทำการประมวลผลเพื่อตรวจสอบ และยืนยันการทำธุรกรรมในระบบบล็อกเชน โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดบิตคอยน์แบบกลุ่ม รายได้จากการให้บริการจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการ และได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัลจากผู้ให้บริการเหมืองขุดบิตคอยน์แบบกลุ่มแล้ว โดยแสดงมูลค่าตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้รับเหรียญสกุลเงินดิจิทัล ซึ่งใช้ราคาปิดจากเว็บไซต์กลางที่รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับราคาสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล ([www.coinmarketcap.com](http://www.coinmarketcap.com)) (“CoinMarketCap”)

รายได้ทางการเงินคือรายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยแสดงรวมไว้ใน “ต้นทุนทางการเงิน” ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งงวดหรือสั้นกว่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



#### 4.4 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง และกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว



- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                          |                |
|------------------------------------------|----------------|
| อาคาร                                    | - 20 และ 44 ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                        | - 5-12 ปี      |
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า                | - 5 ปี         |
| อุปกรณ์สำหรับให้บริการ โครงข่ายโทรคมนาคม | - 3-25 ปี      |
| เครื่องมือและอุปกรณ์                     | - 3 และ 5 ปี   |
| เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน         | - 3 และ 5 ปี   |
| ยานพาหนะ                                 | - 5 ปี         |

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากสัญญาเช่าที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

เนื่องจากธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเป็นธุรกรรมที่ใหม่สำหรับทั่วโลก และยังไม่ได้มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเรื่องนี้โดยตรง กลุ่มบริษัทได้พิจารณาว่าการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนระยะยาว จึงได้นำหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มาประยุกต์ใช้ และจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน





กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุน เริ่มแรกของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลตามราคาทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลแสดงมูลค่าด้วยมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเนื่องจากมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล โดยจะบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมวัดจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจาก CoinMarketCap

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท



นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อดังนี้

|                                          |   |                  |
|------------------------------------------|---|------------------|
| ที่ดินและอาคาร                           | - | ตามอายุสัญญาเช่า |
| อุปกรณ์สำหรับให้บริการ โครงข่ายโทรคมนาคม | - | ตามอายุสัญญาเช่า |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน          | - | ตามอายุสัญญาเช่า |
| ยานพาหนะ                                 | - | 5 ปี             |

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย



กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มี กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน





## สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและการผิดสัญญาจากการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญา และข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น และรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาจากรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.19 หุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทฯ รับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุน และนำมาหักออกจาก ส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุน ของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกิน มูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

##### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

###### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่า สินค้าหรือบริการ แต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการ แยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

###### การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไข และรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่า ภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไข ข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการ มีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับ ความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

## ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม และแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดหรือเกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและราคาที่ตีใหม่ของที่ดินและอาคารได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 14 ตามลำดับ

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการขุดหรือขุดพบปิโตรเลียม

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการขุดหรือขุดพบปิโตรเลียม ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีที่จะใช้วัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น รวมถึงการพิจารณาความเหมาะสมของอัตราค่าเสื่อมสภาพจากการใช้งานและทางเศรษฐกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน

### คดีฟ้องร้องและข้อพิพาท

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ซึ่งรวมถึงการประเมินความน่าจะเป็นที่จะเกิดผลเสียหายขึ้นได้อย่างเหมาะสม การเปลี่ยนแปลงในปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ประกอบการประเมินของฝ่ายบริหารและสถานการณ์ต่าง ๆ อาจส่งผลให้ผลที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่ประมาณได้





## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                              | งบการเงินรวม |       | นโยบายการกำหนดราคา                                |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-------|---------------------------------------------------|
|                                                              | 2567         | 2566  |                                                   |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>                             |              |       |                                                   |
| รายได้ค่าบริการดูแลและบำรุงรักษา<br>ทรัพย์สินเส้นใยแก้วนำแสง | -            | 372   | ราคาตามสัญญา                                      |
| ค่าเช่าอุปกรณ์และโครงข่าย                                    | -            | 7,179 | ราคาตามสัญญา                                      |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>                 |              |       |                                                   |
| รายได้จากการขายและการบริการ                                  | 8            | 4     | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่เกิดการคิดกับลูกค้ารายอื่น |
| ต้นทุนขายและการบริการ                                        | 562          | 585   | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่เกิดการคิดกับลูกค้ารายอื่น |
| ค่าเช่าจ่าย                                                  | 19           | 18    | ราคาตามสัญญา                                      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                               | -            | 26    | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่เกิดการคิดกับลูกค้ารายอื่น |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา                                                            |
|----------------------------------|----------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | 2567                 | 2566 |                                                                               |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> |                      |      |                                                                               |
| ค่าจัดการรับ                     | 12                   | 484  | ราคาตามสัญญา                                                                  |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการอื่น    | 22                   | 85   | ราคาตามสัญญาหรือราคาที่เกิดการคิดกับลูกค้ารายอื่น                             |
| รายได้ดอกเบี้ย                   | 128                  | 492  | ร้อยละ 0.82 ถึงร้อยละ MLR - ร้อยละ 0.25 ต่อปี                                 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                   | 36                   | 39   | ราคาตามสัญญา                                                                  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | 12                   | 112  | ร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 3.29 (2566: ร้อยละ 0.80 ถึง<br>MLR - ร้อยละ 0.25) ต่อปี |



ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                              | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|-------|
|                                                              | 2567         | 2566 | 2567                 | 2566  |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>   |              |      |                      |       |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                 | 6            | 2    | -                    | -     |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>     |              |      |                      |       |
| บริษัทย่อย                                                   | -            | -    | 340                  | 224   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น           | -            | -    | (152)                | (152) |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>          | -            | -    | 188                  | 72    |
| <b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |              |      |                      |       |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                 | 1            | -    | -                    | -     |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b> |              |      |                      |       |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                 | -            | 104  | -                    | -     |
| <b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>   |              |      |                      |       |
| บริษัทย่อย                                                   | -            | -    | 46                   | 40    |
| <b>เงินมัดจำรับจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>        |              |      |                      |       |
| บริษัทย่อย                                                   | -            | -    | 7                    | 7     |

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ                       |                          |      |                                              |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|------|----------------------------------------------|
|                                                                | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2567 | การเคลื่อนไหวในระหว่างปี |      | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2567 |
|                                                                |                                            | เพิ่มขึ้น                | ลดลง |                                              |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย                             |                                            |                          |      |                                              |
| บริษัท จัสมิน ชัมมาริน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด              | 1,723                                      | 460                      | -    | 2,183                                        |
| บริษัท แจส ทวี จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท ทรี บีบี ทวี จำกัด”) | 939                                        | 400                      | -    | 1,339                                        |
| บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                 | -                                          | 370                      | -    | 370                                          |
| บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด                                   | -                                          | 265                      | -    | 265                                          |
| รวม                                                            | 2,662                                      | 1,495                    | -    | 4,157                                        |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น             | (939)                                      | -                        | -    | (939)                                        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ                     | 1,723                                      | 1,495                    | -    | 3,218                                        |



(หน่วย: ล้านบาท)

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                          |       |            |
|----------------------------------------|----------------------|--------------------------|-------|------------|
|                                        | ยอดคงเหลือ           |                          |       | ยอดคงเหลือ |
|                                        | ณ วันที่             | การเคลื่อนไหวในระหว่างปี |       | ณ วันที่   |
|                                        | 1 มกราคม             | เพิ่มขึ้น                | ลดลง  | 31 ธันวาคม |
|                                        | 2567                 |                          |       | 2567       |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</b> |                      |                          |       |            |
| บริษัท เอเชียส รีเซนแนล เซอร์วิส จำกัด | 330                  | -                        | -     | 330        |
| บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด       | 45                   | -                        | (30)  | 15         |
| บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด           | 333                  | -                        | (333) | -          |
| บริษัท ไทย ลอจิสติกส์ เทคโนโลยี จำกัด  | 10                   | -                        | -     | 10         |
| บริษัท จัสกรีน จำกัด                   | 40                   | 25                       | -     | 65         |
| บริษัท อควิเมนต์ จำกัด                 | -                    | 130                      | -     | 130        |
| รวม                                    | 758                  | 155                      | (363) | 550        |

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

|                         | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                         | 2567         | 2566 | 2567                 | 2566 |
|                         |              |      |                      |      |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 138          | 201  | 50                   | 60   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 10           | 18   | 3                    | 5    |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง | 49           | 175  | 41                   | 145  |
| รวม                     | 197          | 394  | 94                   | 210  |

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

|               | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|               | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566  |
|               |              |        |                      |       |
| เงินสด        | 1            | 1      | -                    | -     |
| เงินฝากธนาคาร | 1,066        | 8,294  | 148                  | 4,999 |
| ตั๋วแลกเงิน   | 35           | 4,357  | -                    | 4,300 |
| รวม           | 1,102        | 12,652 | 148                  | 9,299 |



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.19 (2566: ร้อยละ 0.05 ถึง 2.23) ต่อปี และเฉพาะของบริษัทฯ ร้อยละ 0.35 ถึง 1.10 (2566: ร้อยละ 0.15 ถึง 2.23) ต่อปี

#### 8. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำจำนวน 503 ล้านบาท (2566: 917 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเพื่อสำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของผู้สัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทย่อย

#### 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                     | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                                     | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566  |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | 6            | 2     | -                    | -     |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน           | 3,029        | 3,224 | -                    | -     |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)   | -            | -     | 340                  | 224   |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน             | 174          | 44    | 178                  | 30    |
| รวม                                                 | 3,209        | 3,270 | 518                  | 254   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | (222)        | (215) | (152)                | (152) |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                 | 2,987        | 3,055 | 366                  | 102   |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| อายุหนี้ค้างชำระ              | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                               | 2567         | 2566 | 2567                 | 2566 |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |      |                      |      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ            | 1            | -    | -                    | -    |
| <b>ค้างชำระ</b>               |              |      |                      |      |
| ไม่เกิน 3 เดือน               | 2            | -    | -                    | -    |
| มากกว่า 3 - 6 เดือน           | 3            | 1    | -                    | -    |
| มากกว่า 6 - 12 เดือน          | -            | 1    | -                    | -    |
| รวม (หมายเหตุ 6)              | 6            | 2    | -                    | -    |



(หน่วย: ล้านบาท)

| อายุหนี้ค้างชำระ                                   | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|------|
|                                                    | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566 |
| <b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>                   |              |       |                      |      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                 | 174          | 266   | -                    | -    |
| ค้างชำระ                                           |              |       |                      |      |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                    | 74           | 184   | -                    | -    |
| มากกว่า 3 - 6 เดือน                                | 25           | 15    | -                    | -    |
| มากกว่า 6 - 12 เดือน                               | 3            | 11    | -                    | -    |
| มากกว่า 12 เดือน                                   | 2,753        | 2,748 | -                    | -    |
| รวม                                                | 3,029        | 3,224 | -                    | -    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (222)        | (215) | -                    | -    |
| สุทธิ                                              | 2,807        | 3,009 | -                    | -    |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                           | 2,813        | 3,011 | -                    | -    |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

|                                            | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|------|
|                                            | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                            | 215          | 713   | -                    | -    |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 9            | 545   | -                    | -    |
| ตัดจำหน่าย                                 | (2)          | (282) | -                    | -    |
| ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย                | -            | (761) | -                    | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                           | 222          | 215   | -                    | -    |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของบริษัท จัสมิน ชัมมาริน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“เจเอสทีซี”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 2,518 ล้านบาท (2566: 2,518 ล้านบาท) เป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาร่วมลงทุนระหว่างเจเอสทีซีและบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (“ทีโอที”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้สัมปทาน และภายหลังทีโอทีได้ดำเนินการควบรวมกับบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (“เอ็นที”) ในเดือนมกราคม 2564 ทีโอทีได้ระงับการจ่ายชำระยอดคงค้างไว้ตั้งแต่เดือนกันยายน 2551 จนถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2554 (วันที่สิ้นสุดสัญญาร่วมลงทุน) เนื่องจากทีโอทียังมีข้อโต้แย้งในวิธีการคำนวณอัตราส่วนแบ่งรายได้กับเจเอสทีซี เพื่อยุติข้อโต้แย้งดังกล่าว เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 เจเอสทีซีจึงเสนอข้อพิพาทต่อสถาบัน



อนุญาตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม เรียกร้องให้ทีโอทีชำระเงินส่วนแบ่งรายได้พร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 3,395 ล้านบาท ส่วนที่โอทีได้เสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาตตุลาการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เพื่อเรียกคืนเงินส่วนแบ่งรายได้ที่เจเอสทีซีได้รับเกินตามสัญญาร่วมลงทุนเดียวกันนี้ พร้อมเรียกค่าเสียหายโอกาสรวมเป็นจำนวนเงิน 9,931 ล้านบาท และในเดือนพฤษภาคม 2562 เจเอสทีซีได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาตตุลาการให้ทีโอทีชำระยอดคงค้างทั้งหมดจำนวน 2,518 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย (คำนวณในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนถึงวันที่เสนอข้อพิพาท) รวมเป็นจำนวนเงิน 3,395 ล้านบาท และคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดเงินต้นคงค้างดังกล่าวในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และให้เจเอสทีซีชำระเงินค่าเสียหายแก่ทีโอทีเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ต่อมา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาตตุลาการให้เอ็นที (เดิมคือ “ทีโอที”) ชำระยอดคงค้างพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 3,395 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยของเงินต้นจำนวน 2,518 ล้านบาท นับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (22 ธันวาคม 2557) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 เอ็นทีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 เจเอสทีซีได้ยื่นคำโต้แย้งต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด เจเอสทีซีจึงพิจารณายังไม่บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องรวมถึงสำรองค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคำชี้ขาดและคำพิพากษาดังกล่าวในงบการเงิน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 ทีโอทียังได้เสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาตตุลาการเรียกร้องให้บริษัท ไทย ลอจิสติกส์ เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“ทีแอลดีที”) และเจเอสทีซี ร่วมกันหรือแทนกันชำระค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงหรือจัดหาอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการอบรมต่างประเทศ รวมทั้งค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและค่าเสียหายโอกาสในการประกอบธุรกิจตามสัญญาร่วมลงทุนและข้อตกลงซื้อขายสัญญาร่วมลงทุนเป็นจำนวนเงินรวม 258 ล้านบาท ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2562 ทีแอลดีทีและเจเอสทีซีได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาตตุลาการให้บริษัทย่อยทั้งสองแห่งร่วมกันชำระค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 24.9 ล้านบาท ให้แก่ทีโอที โดยการหักกลบลบหนี้กับมูลหนี้ค้างชำระของทีโอทีต่อทีแอลดีทีพร้อมดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันชี้ขาดจำนวน 25.0 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงินที่ทีแอลดีทีต้องได้รับจากทีโอทีจำนวน 0.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ทีแอลดีทีได้บันทึกค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 24.9 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของการบริหารหรือขาดทุนในปี 2562 อย่างไรก็ตาม ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาตตุลาการต่อศาลปกครองกลางและทีแอลดีทีและเจเอสทีซีได้ยื่นคำคัดค้านแก้คำร้องต่อศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล



ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของเจเอสทีซีและทีแอลดีทีเชื่อว่าได้ปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าว ถูกต้องและครบถ้วน และคาดว่า เจเอสทีซีจะได้รับชำระยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการและคำสั่งของศาลปกครองกลาง โดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการการเงินรวม นอกจากนี้ ความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของเจเอสทีซีได้ยืนยันความเชื่อมั่นของฝ่ายบริหารของเจเอสทีซีที่ว่าในสถานการณ์ปัจจุบัน ปรากฏข้อเท็จจริงเป็นที่ค่อนข้างแน่ชัดว่า ศาลปกครองสูงสุดจะมีคำพิพากษาถึงที่สุดไม่ให้เกิดอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการตามคำร้องของทีโอที/เอ็นที อย่างไรก็ตาม ผลที่สุดของคดีดังกล่าวยังคงมีความไม่แน่นอน

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                    | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|------|
|                                                    | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566 |
| <u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u> |              |       |                      |      |
| เงินฝากประจำและตั๋วเงินฝาก                         | 6            | 1,004 | -                    | -    |
| <u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</u>     |              |       |                      |      |
| <u>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>         |              |       |                      |      |
| ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด               | 406          | -     | 210                  | -    |
| รวม                                                | 412          | 1,004 | 210                  | -    |

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต สามบีบี (“3BBIF”) เพื่อบริหารกระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินกิจการ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของ 3BBIF ด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด และสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ได้แก่ อัตราค่าเช่า (402 - 455 บาทต่อคอร์กิโลเมตรต่อเดือน) อัตราการเติบโตของรายได้ (ร้อยละ 2 ต่อปี) และอัตรากดลด (ร้อยละ 3.54 - 8.96 ต่อปี) เป็นต้น ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหน่วยลงทุน 3BBIF จากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 399,920,300 หน่วย ในราคาหน่วยละ 7 บาท คิดเป็นเงิน 2,799 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 ของจำนวนหน่วยลงทุนที่จำหน่ายแล้วของ 3BBIF ตามมติอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระดังกล่าว



เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายหน่วยลงทุนใน 3BBIF ในวงเงินไม่เกินจำนวน 300 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายหน่วยลงทุนใน 3BBIF ในวงเงินเพิ่มเติมไม่เกินจำนวน 500 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลในอนาคต ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 โดยมอบอำนาจให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ณ ขณะนั้น

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายหน่วยลงทุนทั้งหมดใน 3BBIF เพื่อบริหารสภาพคล่องรองรับการชำระค่าสิทธิในการถ่ายทอดรายการฟุตบอล บริษัทฯ ได้ขายหน่วยลงทุนดังกล่าวทั้งหมดแล้วในเดือนมกราคม 2568

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินลงทุนคืนจาก 3BBIF จำนวนเงิน 236 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขายหน่วยลงทุนใน 3BBIF จำนวน 369.5 ล้านหน่วย โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย จำนวนรวม 2,052 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนที่ขายที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้ออนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว ตามที่แสดงไว้ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้นำสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ไปลงทุนในตราสารทุนในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนและซื้อขายตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดตามมติดังกล่าวจำนวน 2 บริษัท และเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าจำนวนทั้งสิ้น 252 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 33 ล้านบาท ในระหว่างปีจากการลงทุนดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (“พีเอ”) มีมติอนุมัติการลงทุนในตราสารทุนในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีเอมีมติอนุมัติการลงทุนในตราสารทุนในวงเงินเพิ่มเติมไม่เกิน 300 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างปี พีเอ ได้ลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

หน่วยลงทุนในกองทุนรวมวัดมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2 และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 1 และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                                                      | ทุนเรียกชำระแล้ว |       | ราคาทุน |       |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-------|---------|-------|
|                                                                 | 2567             | 2566  | 2567    | 2566  |
| บริษัท จัสมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด               | 1,550            | 1,550 | 1,946   | 1,946 |
| บริษัท อควิเมนต์ จำกัด                                          | 760              | 760   | 760     | 760   |
| บริษัท แอสทีวี จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท ทรี บีบี ทีวี จำกัด”) | 100              | 100   | 100     | 100   |
| บริษัท จัสกรีน จำกัด                                            | 200              | 200   | 160     | 160   |
| บริษัท โมไบล์ คอมมิวนิเคชั่น เซอร์วิสেস จำกัด                   | 100              | 100   | 70      | 70    |
| บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                  | 706              | 706   | 6,058   | 1,934 |
| บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โอเวอร์ซีส์ จำกัด           | 115              | 115   | 46      | 46    |
| บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด                                | 15               | 15    | 7       | 7     |
| รวม                                                             |                  |       | 9,147   | 5,023 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                             |                  |       | (636)   | (636) |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ                                |                  |       | 8,511   | 4,387 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“เจทีเอส”) ที่ถือโดยบริษัทย่อย 15 ล้านหุ้น ไปค้าประกันหุ้นกู้ระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากอควิเมนต์เป็นจำนวน 1,850 ล้านบาท (2566: 3,500 ล้านบาท)

#### บริษัท จัสมิน ซัมมารีน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (“เจเอสทีซี”)

ตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ปัจจุบันเจเอสทีซีได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการและคำพิพากษาจากศาลปกครองกลางให้เอ็นทีชำระยอดคงค้างของส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาร่วมลงทุนทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 เอ็นทีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารของเจเอสทีซีเชื่อว่าการบันทึกรายได้จากการให้บริการดังกล่าวสอดคล้องกับสัญญาร่วมลงทุนดังกล่าวข้างต้น

### บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“เจทีเอส”)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อเงินลงทุนในเจทีเอสซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในเจทีเอสเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 56 เป็นร้อยละ 65 (2566: จากเดิมร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 56) และมี “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ตามที่ได้แสดงไว้ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีปัจจุบัน

### บริษัท แอส ทีวี จำกัด (“แอสทีวี”)

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 บริษัท ทรี บีบี ทีวี จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท แอส ทีวี จำกัด” กับกระทรวงพาณิชย์

### การขายหุ้นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อมและบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ และบริษัท อควิเมนต์ จำกัด (“อควิเมนต์”) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) (“ทริปเปิลที”) และบริษัทย่อย พร้อมหน่วยลงทุนในกองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต จัสมิน ซึ่งในภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต สามบีบี (“3BBIF”) ที่ถืออยู่ให้แก่กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่ม AIS”) ตามมติ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 ซึ่งกำหนดราคาซื้อขายจำนวน 19,500 ล้านบาท และ 12,920 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 32,420 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2565 ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) แล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ มูลค่าจากธุรกรรมการขายหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนดังกล่าวได้มีการปรับลดลงเหลือ 28,371 ล้านบาท เนื่องจากการหักเงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับจาก 3BBIF ที่ประกาศจ่ายในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่การซื้อขายหุ้นและหน่วยลงทุนเสร็จสมบูรณ์ จำนวน 1,049 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12) และการหักผลกระทบเชิงลบที่มีสาระสำคัญที่ทำให้มูลค่าของสินทรัพย์ของทริปเปิลทีลดลงจำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงกลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนทั้งหมดแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566

นอกจากนี้ อควิเมนต์เปิดบัญชีเงินฝากธนาคารตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเพื่อใช้เป็นหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา (Escrow Account) สำหรับความเสียหายจากคดีที่อาจเกิดขึ้นภายใน 3 ปี นับจากวันที่ขายธุรกิจ โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณารายการและบันทึกสำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญาไว้ในบัญชี เพื่อวัตถุประสงค์ตามหลักความระมัดระวังรอบคอบ





กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญและหน่วยลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 จำนวน 26,431 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและสำรองหลักประกันดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญา)

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของทริปเปิลทีและบริษัทย่อย ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 มีรายละเอียดดังนี้

|                                        | (หน่วย: ล้านบาท) |
|----------------------------------------|------------------|
|                                        | งบการเงินรวม     |
| <b>สินทรัพย์</b>                       |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 194              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | 477              |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                 | 20,598           |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 20.1)   | 53,417           |
| สินทรัพย์อื่น                          | 981              |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                    | <b>75,667</b>    |
| <b>หนี้สิน</b>                         |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                     | 3,400            |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | 2,746            |
| หุ้นกู้ระยะยาว                         | 1,366            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 20.2)    | 66,294           |
| หนี้สินอื่น                            | 2,707            |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                      | <b>76,513</b>    |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ</b> | <b>(846)</b>     |

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน 3BBIF ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 มีจำนวนประมาณ 1,609 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัทแยกแสดงผลการดำเนินงานของทริปเปิลทีและบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน 3BBIF เป็น “กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงได้ดังนี้

|                                                    | (หน่วย: ล้านบาท)       |
|----------------------------------------------------|------------------------|
|                                                    | งบการเงินรวม           |
|                                                    | สำหรับรอบระยะเวลา      |
|                                                    | ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม |
|                                                    | 2566 ถึงวันที่         |
|                                                    | 15 พฤศจิกายน 2566      |
| <b>รายได้</b>                                      |                        |
| รายได้จากการขายและการบริการ                        | 14,506                 |
| รายได้อื่น                                         |                        |
| รายได้ค่าบริการดูแลและ                             |                        |
| บำรุงรักษาทรัพย์สินเส้นใยแก้วนำแสง                 | 372                    |
| การกลับรายการสำรองประกันรายได้ค่าเช่า              | 5,340                  |
| อื่น ๆ                                             | 60                     |
| <b>รวมรายได้</b>                                   | <b>20,278</b>          |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                  |                        |
| ต้นทุนขายและบริการ                                 | 9,354                  |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ                     | 771                    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                              | 8,031                  |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น              | 542                    |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                               | <b>18,698</b>          |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน                            | 1,580                  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 12) | 903                    |
| รายได้ทางการเงิน                                   | 2                      |
| ต้นทุนทางการเงิน                                   | (3,330)                |
| <b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>                       | <b>(845)</b>           |
| ภาษีเงินได้                                        | 9                      |
| <b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>      | <b>(836)</b>           |



ข้อมูลกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิกซึ่งรวมอยู่ในงบกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                         | (หน่วย: ล้านบาท) |
|-----------------------------------------|------------------|
| งบการเงินรวม                            |                  |
| สำหรับรอบระยะเวลา                       |                  |
| ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม                  |                  |
| 2566 ถึงวันที่                          |                  |
| 15 พฤศจิกายน 2566                       |                  |
| กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน     | 5,574            |
| กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน         | 1,815            |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (7,398)          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | (9)              |

ขาดทุนต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิกมีรายละเอียดดังนี้

|                                          | (หน่วย: บาท) |
|------------------------------------------|--------------|
| งบการเงินรวม                             |              |
| สำหรับรอบระยะเวลา                        |              |
| ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม                   |              |
| 2566 ถึงวันที่                           |              |
| 15 พฤศจิกายน 2566                        |              |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                 |              |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | (0.10)       |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากสัญญาสร้างภาระจากประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อตกลงทางการค้าที่บริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามโดยพิจารณาจากราคาตามสัญญากับรายจ่ายทั้งหมดในการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาโดยอิงจากสัญญาและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับรายจ่ายเหล่านั้นเป็นจำนวน 360 ล้านบาท และ 955 ล้านบาทตามลำดับ

## 12. เงินลงทุนในบริษัทรวม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทรวมและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จ

| ชื่อบริษัท                                                                                                                                           | ลักษณะธุรกิจ                      | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | งบการเงินรวม |                                      |                                            |      | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|--------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|------|------------------|-------|
|                                                                                                                                                      |                                   |                         | ส่วนแบ่งกำไร |                                      |                                            |      |                  |       |
|                                                                                                                                                      |                                   |                         | ราคาทุน      | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย | จากเงินลงทุน<br>ในบริษัทรวม<br>ในระหว่างปี |      |                  |       |
|                                                                                                                                                      |                                   |                         | 2567         | 2566                                 | 2567                                       | 2566 | 2567             | 2566  |
|                                                                                                                                                      |                                   |                         | (ร้อยละ)     |                                      | (ร้อยละ)                                   |      |                  |       |
| กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน<br>บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต สามปีปี<br>(เดิมชื่อ “กองทุนรวมโครงสร้าง<br>พื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต<br>จำกัด” (หมายเหตุ 11)) | ลงทุนในธุรกิจ<br>โครงสร้างพื้นฐาน | ไทย                     | -            | -                                    | -                                          | -    | -                | 903   |
| บริษัท ศูนย์บริการวิชาการ<br>อินเทอร์เน็ต จำกัด                                                                                                      | ให้เช่าอุปกรณ์สื่อสาร             | ไทย                     | 38           | 38                                   | 49                                         | 67   | -                | -     |
| รวม                                                                                                                                                  |                                   |                         | 49           | 49                                   | 67                                         | 67   | -                | 903   |
| การดำเนินงานปกติ                                                                                                                                     |                                   |                         |              |                                      |                                            |      | -                | (903) |
| การดำเนินงานต่อเนื่อง                                                                                                                                |                                   |                         |              |                                      |                                            |      | -                | -     |





(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ชื่อบริษัท                                     | ลักษณะธุรกิจ          | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศไทย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                                    |                                          | มูลค่าตามบัญชีตามวิธี<br>ราคาทุน - สุทธิ |
|------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------|---------|------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                |                       |                            | สัดส่วนเงินลงทุน     | ราคาทุน | ค่าเผื่อการด้อยค่า<br>ของเงินลงทุน | มูลค่าตามบัญชีตามวิธี<br>ราคาทุน - สุทธิ |                                          |
| บริษัท ศูนย์บริการวิชาการ<br>อินเตอร์เนต จำกัด | ให้เช่าอุปกรณ์สื่อสาร | ไทย                        | 2567                 | 2567    | 2567                               | 2567                                     | 2566                                     |
|                                                |                       |                            | (ร้อยละ)             |         |                                    |                                          |                                          |
|                                                |                       |                            | 38                   | 49      | (33)                               | 16                                       | 16                                       |
| รวม                                            |                       |                            | 49                   | 49      | (33)                               | 16                                       | 16                                       |





12.2 ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจาก 3BBIF เป็นจำนวนเงิน 1,049 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ แยกแสดงเป็น “กำไรหลังภาษีเงินได้สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้

เงินลงทุนใน 3BBIF ตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุนมีรายละเอียดดังนี้

|                                                                                        | (หน่วย: ล้านบาท)                |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                        | งบการเงินรวม<br>วิธีส่วนได้เสีย | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>วิธีราคาทุน |
|                                                                                        | <u>2566</u>                     | <u>2566</u>                         |
| ราคาทุน                                                                                | 14,725                          | 14,725                              |
| บวก: ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนสะสม                                                      | 7,247                           | -                                   |
| หัก: กำไรจากการขายทรัพย์สินเข้ากองทุน<br>ตามสัดส่วนการถือหน่วยลงทุน<br>ของบริษัทฯ สะสม | (9,268)                         | -                                   |
| หัก: เงินปันผลรับสะสม                                                                  | (9,688)                         | -                                   |
| หัก: การกลับรายการสำรองประกันรายได้<br>ค่าเช่าตามสัดส่วนการถือหน่วยลงทุน<br>ของบริษัทฯ | (1,252)                         | -                                   |
| หัก: เงินคืนทุนสะสม                                                                    | (155)                           | (155)                               |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม<br>(หมายเหตุ 11)                                | (1,609)                         | (14,570)                            |
| สุทธิ                                                                                  | <u>-</u>                        | <u>-</u>                            |

บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการขายหน่วยลงทุนทั้งหมดจำนวน 2,779 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปี 2566



## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                                                       | งบการเงินรวม |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
|                                                                                                                       | 2567         | 2566  |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                                                                                                   | 2,068        | 1,298 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                             | 2            | 2     |
| รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าตามบัญชี                                                                      | -            | 667   |
| ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม<br>(รวมอยู่ในรายได้อื่น - อื่น ๆ และค่าใช้จ่ายการบริหาร ตามลำดับ) | (12)         | 101   |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                                                                                  | 2,058        | 2,068 |
| รายได้ค่าเช่า                                                                                                         | 32           | 22    |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยเป็นที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

|                                                  | งบการเงินรวม |      | ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม<br>เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น |
|--------------------------------------------------|--------------|------|---------------------------------------------------------------|
|                                                  | 2567         | 2566 |                                                               |
| อัตราผลตอบแทน (ร้อยละต่อปี)                      | 7            | 6    | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |
| อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว (ร้อยละ)                 | 5            | 7    | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |
| อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า<br>(ร้อยละต่อปี) | 3            | 5    | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น                                       |
| อัตราคัดลด (ร้อยละต่อปี)                         | 10           | 10   | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |

บริษัทย่อยมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 3 ปี โดยมีจำนวนเงินรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามสัญญาดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                              | งบการเงินรวม |      |
|------------------------------|--------------|------|
|                              | 2567         | 2566 |
| ภายใน 1 ปี                   | 29           | 17   |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี | 8            | 6    |

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                  |                                    |       |                                   |               |                        |          |                                 |       |          |
|-------------------------------|------------------------------------|-------|-----------------------------------|---------------|------------------------|----------|---------------------------------|-------|----------|
| รายการ/ราคาที่ดินใหม่         | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาด |       | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |               |                        |          |                                 |       |          |
|                               | ที่ดิน                             | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เข้า |               | อุปกรณ์สำหรับให้บริการ |          | เครื่องมือและอุปกรณ์            |       | รวม      |
|                               |                                    |       | อาคาร                             | สินทรัพย์เข้า | โทรมบนคม               | ยานพาหนะ | เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | อื่นๆ |          |
| <b>ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่</b> |                                    |       |                                   |               |                        |          |                                 |       |          |
| 1 มกราคม 2566                 | 997                                | 1,212 | 560                               | 60,008        | 1,576                  | 1,683    | 1,455                           | 483   | 69,040   |
| ซื้อเพิ่ม                     | 139                                | 10    | 18                                | 178           | 2                      | 713      | 47                              | 6     | 2,160    |
| จำหน่าย                       | -                                  | (22)  | (11)                              | (4,817)       | (5)                    | (1,033)  | (76)                            | (342) | (6,306)  |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน    | (57)                               | (135) | (331)                             | (55,756)      | (1,550)                | -        | (1,176)                         | (1)   | (59,730) |
| โอนไปซื้อสิ่งทรมิตรทรัพย์     | (166)                              | (501) | -                                 | -             | -                      | -        | -                               | -     | (667)    |
| โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้    | -                                  | -     | -                                 | 15            | 2                      | -        | 10                              | -     | 27       |
| โอนเข้า (ออก)                 | (6)                                | (60)  | (77)                              | 1,153         | (4)                    | 7        | (8)                             | (71)  | (400)    |
| ตีราคา                        | 86                                 | 40    | -                                 | -             | -                      | -        | -                               | -     | 126      |
| 31 ธันวาคม 2566               | 993                                | 544   | 159                               | 781           | 21                     | 1,370    | 252                             | 75    | 4,250    |
| ซื้อเพิ่ม                     | -                                  | 23    | 9                                 | 30            | 1                      | 160      | 8                               | -     | 453      |
| จำหน่าย                       | -                                  | -     | (7)                               | -             | (2)                    | (5)      | (50)                            | -     | (64)     |
| โอนเข้า (ออก)                 | -                                  | -     | 41                                | 15            | 5                      | 92       | 9                               | (28)  | -        |
| ตีราคา                        | 237                                | 184   | -                                 | -             | -                      | -        | -                               | -     | 421      |
| 31 ธันวาคม 2567               | 1,230                              | 751   | 202                               | 826           | 25                     | 1,617    | 219                             | 47    | 5,060    |

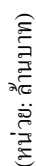


การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ



| งบการเงินรวม (ต่อ)                     |       |                                   |           |                                 |                      |                         |       | (หน่วย: ล้านบาท) |
|----------------------------------------|-------|-----------------------------------|-----------|---------------------------------|----------------------|-------------------------|-------|------------------|
| สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตลาดใหม่ |       | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |           |                                 |                      |                         |       |                  |
|                                        |       | อุปกรณ์สำหรับให้บริการ            |           | เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน |                      | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง |       |                  |
|                                        |       | ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า | โทรคมนาคม | ยานพาหนะ                        | เครื่องมือและอุปกรณ์ | อื่น ๆ                  | รวม   |                  |
| ที่ดิน                                 | อาคาร |                                   |           |                                 |                      |                         |       |                  |
| -                                      | 53    | 507                               | 32,824    | 1,473                           | 862                  | 1,327                   | 8     |                  |
| -                                      | 59    | 18                                | 3,627     | 103                             | 216                  | 73                      | 2     |                  |
| -                                      | (1)   | (11)                              | (2,950)   | (5)                             | (773)                | (71)                    | (111) |                  |
| -                                      | -     | (401)                             | (32,752)  | (1,551)                         | -                    | (1,145)                 | -     |                  |
| -                                      | -     | -                                 | 12        | 2                               | -                    | 7                       | -     |                  |
| -                                      | -     | (56)                              | 6         | (3)                             | -                    | (2)                     | 140   |                  |
| -                                      | (79)  | -                                 | -         | -                               | -                    | -                       | -     |                  |
| -                                      | 32    | 57                                | 767       | 19                              | 305                  | 189                     | 39    |                  |
| -                                      | 6     | 27                                | 6         | 2                               | 226                  | 25                      | 2     |                  |
| -                                      | -     | (7)                               | -         | (2)                             | (5)                  | (48)                    | -     |                  |
| -                                      | 38    | 77                                | 773       | 19                              | 526                  | 166                     | 41    |                  |

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม (ต่อ)

| คำเพื่อการด้อยค่า                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |        |       |                                   |                           |          |                              |                                 |                         |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|-------|-----------------------------------|---------------------------|----------|------------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า | อุปกรณ์สำหรับการให้บริการ | ยานพาหนะ | เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง | รวม     |
| 1 มกราคม 2566                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                 | -      | -     | -                                 | -                         | -        | -                            | -                               | -                       | 746     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                 | -      | 11    | 3,283                             | 3,283                     | -        | 268                          | -                               | -                       | 3,562   |
| ลดลงระหว่างปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                                 | -      | -     | -                                 | -                         | -        | -                            | -                               | -                       | (461)   |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                 | -      | (1)   | (3,283)                           | (3,283)                   | -        | -                            | -                               | -                       | (3,284) |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                 | -      | 10    | 10                                | -                         | -        | 553                          | -                               | -                       | 563     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                 | -      | -     | -                                 | -                         | -        | 43                           | -                               | -                       | 43      |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                 | -      | 10    | 10                                | -                         | -        | 596                          | -                               | -                       | 606     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |        |       |                                   |                           |          |                              |                                 |                         |         |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 993                               | 512    | 92    | 92                                | 14                        | 2        | 512                          | 63                              | 36                      | 2,279   |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,230                             | 713    | 115   | 115                               | 53                        | 6        | 495                          | 53                              | 6                       | 2,814   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                   |        |       |                                   |                           |          |                              |                                 |                         |         |
| 2566 (จำนวน 262 ล้านบาท จากการคำนวณงานต่อเนื่อง (จำนวน 215 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและการบริหาร) และจำนวน 3,836 ล้านบาท จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (จำนวน 3,577 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและการบริหาร)) |                                   |        |       |                                   |                           |          |                              |                                 |                         | 4,098   |
| 2567 (จำนวน 294 ล้านบาท จากการคำนวณงานต่อเนื่อง (จำนวน 254 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย การบริการและการบริหาร))                                                                                                                                                              |                                   |        |       |                                   |                           |          |                              |                                 |                         | 294     |



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ





(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                       | ส่วนปรับปรุง<br>สินทรัพย์เช่า | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|----------|-----|
| <b>ราคาทุน</b>                        |                               |                                         |                          |          |     |
| 1 มกราคม 2566                         | 79                            | 36                                      | 2                        | 1        | 118 |
| ซื้อเพิ่ม                             | -                             | 2                                       | -                        | 1        | 3   |
| จำหน่าย                               | -                             | -                                       | -                        | (1)      | (1) |
| 31 ธันวาคม 2566                       | 79                            | 38                                      | 2                        | 1        | 120 |
| ซื้อเพิ่ม                             | 1                             | 1                                       | -                        | -        | 2   |
| จำหน่าย                               | (1)                           | (8)                                     | -                        | -        | (9) |
| 31 ธันวาคม 2567                       | 79                            | 31                                      | 2                        | 1        | 113 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>              |                               |                                         |                          |          |     |
| 1 มกราคม 2566                         | 59                            | 29                                      | 2                        | 1        | 91  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                 | 5                             | 3                                       | -                        | -        | 8   |
| 31 ธันวาคม 2566                       | 64                            | 32                                      | 2                        | 1        | 99  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                 | 5                             | 3                                       | -                        | -        | 8   |
| ค่าเสื่อมราคา<br>สำหรับส่วนที่จำหน่าย | (1)                           | (8)                                     | -                        | -        | (9) |
| 31 ธันวาคม 2567                       | 68                            | 27                                      | 2                        | 1        | 98  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>            |                               |                                         |                          |          |     |
| 31 ธันวาคม 2566                       | 15                            | 6                                       | -                        | -        | 21  |
| 31 ธันวาคม 2567                       | 11                            | 4                                       | -                        | -        | 15  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>          |                               |                                         |                          |          |     |
| 2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                               |                                         |                          |          | 8   |
| 2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                               |                                         |                          |          | 8   |

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ในปี 2567 ตามรายการของกลุ่มของสินทรัพย์ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือ เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคาร



## ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่สรุปได้ดังนี้

|                                              | งบการเงินรวม |      | ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม<br>เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น |
|----------------------------------------------|--------------|------|---------------------------------------------------------------|
|                                              | 2567         | 2566 |                                                               |
| อัตราผลตอบแทน (ร้อยละต่อปี)                  | 7            | 6    | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |
| อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว (ร้อยละ)             | 5            | 7    | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |
| อัตรากาเรตบโตระยะยาวของค่าเช่า (ร้อยละต่อปี) | 3            | 5    | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น                                       |
| อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)                     | 10           | 10   | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจะเป็นดังนี้

|        | งบการเงินรวม |      |
|--------|--------------|------|
|        | 2567         | 2566 |
| ที่ดิน | 406          | 406  |
| อาคาร  | 119          | 274  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว มีจำนวนเงิน 1,218 ล้านบาท (2566: 1,226 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเงิน 80 ล้านบาท (2566: 83 ล้านบาท)

ในปี 2548 บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด (“พีเอ”) ได้ซื้ออาคารจัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์ จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในราคา 1,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าสำหรับการเช่าพื้นที่ในอาคารดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20.1 กลุ่มบริษัทแสดงค่าเช่าจ่ายล่วงหน้ารวมเป็นส่วนหนึ่งของอาคารที่ซื้อมาในงบการเงินรวม เพื่อแสดงข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจที่แท้จริง

เจทีเอสได้เข้าลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงและความผันผวนของราคาบิทคอยน์และตัวแปรที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบและเทคโนโลยีในอนาคต และอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์ในธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเห็นว่า การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในระยะยาวที่เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ  
ธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์เป็นจำนวน 225 ล้านบาท (2566: 253 ล้านบาท) (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า  
ของอาคารและอุปกรณ์จำนวน 539 ล้านบาท (2566: ของอาคารและอุปกรณ์ 496 ล้านบาท และของเงินจ่าย  
ล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ 69 ล้านบาท) และมีมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัลที่ได้จากการขุดและซื้อรวมเป็นจำนวน 1,294  
ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1,036 ล้านบาท) ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16  
โดยในระหว่างปี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์เป็น  
จำนวน 43 ล้านบาท (2566: 204 ล้านบาท) โดยแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและบริการในกำไร  
หรือขาดทุนสำหรับปีเพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โดย  
กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ  
เหมืองขุดบิทคอยน์ดังกล่าวจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญ  
อิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมเหมืองขุดบิทคอยน์ โดยใช้  
มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost) ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยมีลำดับชั้น  
ของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2 และผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาค่าเผื่อ  
การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนขายประกอบด้วยต้นทุนทดแทน  
(Replacement Cost) ของเครื่องขุดเหรียญบิทคอยน์จำนวนเงินประมาณ 0.01 ล้านบาท ถึง 0.10 ล้านบาท  
(2566: 0.02 ล้านบาท ถึง 0.20 ล้านบาท) และอัตราค่าเสื่อมราคาทางเศรษฐกิจร้อยละ 16 (2566: ร้อยละ 20)  
การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ  
คืนของหน่วยสินทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปีเพิ่มขึ้น แสดงได้ดังนี้

|                                        | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>(ร้อยละ) | งบการเงินรวม                   |      |
|----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|------|
|                                        |                              | มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนลดลง |      |
|                                        |                              | (ล้านบาท)                      |      |
|                                        |                              | 2567                           | 2566 |
| ต้นทุนทดแทนของเครื่องขุดเหรียญบิทคอยน์ | (1)                          | (1)                            | (6)  |
| อัตราค่าเสื่อมราคาทางเศรษฐกิจ          | 1                            | (1)                            | (8)  |

## 15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีก

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity right) ในการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพบนอินเทอร์เน็ตทีวี (Internet TV) และดิจิทัลทีวี (Digital TV) รวมถึงชุดวิดีโอสั้น (Clips package) ตลอดระยะเวลารายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ 3 ฤดูกาล ในประเทศไทย ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โดยเริ่มตั้งแต่ต้นฤดูกาลฟุตบอลพรีเมียร์ลีกที่ 2025/26 หรือ 6 ฤดูกาล ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับแจ้งจาก The Football Association Premier League Limited (FAPL) เป็นลายลักษณ์อักษรภายในวันที่ 1 ธันวาคม โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 560 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือคิดเป็น 19,168 ล้านบาท และมีมติให้กำหนดวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 7 มกราคม 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ต่อมา บริษัทฯ ได้เข้าลงนามใน Standstill Agreement กับ FAPL เพื่อให้ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว โดยสัญญาดังกล่าวจะมีผลจนถึงวันที่ 15 มกราคม 2568 หรือวันที่พ้น 45 วันนับจากวันที่ FAPL นำส่งร่างสัญญาถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกให้แก่บริษัทฯ แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นหลัง (วันสิ้นสุดของ Standstill Agreement) ซึ่งบริษัทฯ จะต้องลงนามสัญญาถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกภายในวันสิ้นสุดของ Standstill Agreement โดยบริษัทฯ สามารถขอขยายระยะเวลาออกไปได้หากได้รับความยินยอมจาก FAPL นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการได้ใช้สิทธิซึ่งต้องชำระล่วงหน้าจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือคิดเป็นเงิน 1,369 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับแจ้งจาก FAPL เป็นลายลักษณ์อักษรภายในกำหนดเวลาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างรวบรวมเอกสารรายละเอียดและข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม บริษัทฯ จึงได้เลื่อนประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมาเป็นวันที่ 23 มกราคม 2568

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรม การถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ และอนุมัติการชำระเงินประกันสัญญา Standstill Agreement ให้แก่ FAPL ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 จำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือคิดเป็นเงิน 1,369 ล้านบาท นอกจากนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมเพื่อการเผยแพร่คอนเทนต์รายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพผ่านแพลตฟอร์มสตรีมมิงออนไลน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน



เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการได้รับสิทธิและบริการถ่ายทอดสดฟุตบอลพรีเมียร์ลีกในประเทศไทย ลาวและกัมพูชา กับ FAPL ซึ่งมีมูลค่าสัญญารวมเป็นจำนวน 527 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงิน 17,883 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่เข้าทำสัญญา) ทั้งนี้ มูลค่าสัญญาดังกล่าวยังไม่รวมภาษีที่เกี่ยวข้อง โดยตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวน 6 งวด โดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรกภายใน 7 วันหลังจากวันที่ลงนามในสัญญา หรือแบ่งชำระเป็น 12 งวด โดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรกในวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ในกรณีที่บริษัทฯ สามารถจัดหาหนังสือค้ำประกันธนาคารพาณิชย์ที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ FAPL ได้ในวันที่ลงนามในสัญญา ทั้งนี้ เงินประกันสัญญาจำนวน 40 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงิน 16,526 ล้านบาท ถือเป็นส่วนหนึ่งของการจ่ายชำระค่าตอบแทนการได้รับสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้มียอดคงเหลือของค่าตอบแทนที่ต้องจ่ายชำระให้แก่ FAPL จำนวน 487 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงิน 16,526 ล้านบาท

#### 16. สินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล

|                                                        | (หน่วย: ล้านบาท) |                      |
|--------------------------------------------------------|------------------|----------------------|
|                                                        | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567             | 243              | -                    |
| เพิ่มขึ้นจากการขุดระหว่างปี                            | 222              | -                    |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี                                     | 1,545            | 1,233                |
| จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย | (716)            | (197)                |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567           | 1,294            | 1,036                |

บริษัทฯ วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลตามราคาปิดจาก CoinMarketCap ซึ่งจัดเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลระดับ 2

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลประเภทบิทคอยน์ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเข้าลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลประเภทบิทคอยน์เพิ่มเติมในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่ารวมจำนวนไม่เกิน 800 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลประเภทบิทคอยน์เพิ่มเติมอีกในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่ารวมจำนวนไม่เกิน 1,300 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลในวงเงิน 300 ล้านบาท เพื่อจัดเตรียมเงินสดสำหรับเข้าทำรายการธุรกรรมประมวลสิทธิในการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลพรีเมียร์ลีกและเอฟเอคัพ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติกรอบการขายสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลเพิ่มเติมในวงเงิน 1,500 ล้านบาท ทั้งนี้ ราคาตลาดของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัล ณ ปัจจุบัน ปรับตัวสูงขึ้นกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ผลกำไรของการจำหน่ายเมื่อทำรายการดังกล่าว





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์สกุลเงินดิจิทัลดังกล่าวเป็นจำนวน 506.45 เหรียญ บิทคอยน์ (2566: 245.89 เหรียญ บิทคอยน์) และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 380.51 เหรียญ บิทคอยน์ (2566: ไม่มี)

#### 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้ลงทุนในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างติดตั้งเป็นจำนวนเงิน 424 ล้านบาท ในโครงการ Generative AI ต้นทุนเริ่มแรกของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้งบันทึกตามราคาทุน โดยไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

#### 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) และ LIBOR บวกส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา และค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำของบริษัทย่อย

#### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                                                      | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------------|------|
|                                                      | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                      | 2567             | 2566  | 2567                 | 2566 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | -                | 104   | -                    | -    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน           | 393              | 451   | -                    | -    |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)   | -                | -     | 46                   | 40   |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน             | 84               | 244   | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                   | 64               | 158   | 8                    | 63   |
| ต้นทุนโครงการค้างจ่าย                                | 141              | 161   | -                    | -    |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                     | 682              | 1,118 | 54                   | 103  |

ในปี 2566 บริษัทย่อยได้กลับรายการหนี้สินจำนวน 46 ล้านบาท ซึ่งขาดอายุความแล้ว และได้แสดงไว้เป็นรายการ “รายได้จากการกลับรายการหนี้สิน” ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

#### 20. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา ระหว่างมากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี



## 20.1 สิทธิทรัพย์สินการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                | งบการเงินรวม   |           |                             |          |          |
|--------------------------------|----------------|-----------|-----------------------------|----------|----------|
|                                | อุปกรณ์สำหรับ  |           | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม      |
|                                | ให้บริการ      | โครงข่าย  |                             |          |          |
|                                | ที่ดินและอาคาร | โทรคมนาคม | สำนักงาน                    |          |          |
| 1 มกราคม 2566                  | 156            | 45,702    | 20                          | 6        | 45,884   |
| เพิ่มขึ้น                      | 54             | 69        | -                           | -        | 123      |
| เปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญา     |                |           |                             |          |          |
| เช่าและยกเลิกสัญญาเช่า         | (9)            | 12,150    | -                           | -        | 12,141   |
| โอนไปที่ดิน อาคาร              |                |           |                             |          |          |
| และอุปกรณ์                     | -              | (6)       | -                           | -        | (6)      |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี          | (87)           | (4,286)   | (10)                        | (2)      | (4,385)  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า            | -              | (91)      | -                           | -        | (91)     |
| ลดลงจากการจำหน่าย              |                |           |                             |          |          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย          |                |           |                             |          |          |
| (หมายเหตุ 11)                  | (103)          | (53,300)  | (10)                        | (4)      | (53,417) |
| 31 ธันวาคม 2566                | 11             | 238       | -                           | -        | 249      |
| เพิ่มขึ้น                      | 8              | 51        | -                           | 1        | 60       |
| เปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่า | -              | 68        | -                           | -        | 68       |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี          | (7)            | (77)      | -                           | -        | (84)     |
| 31 ธันวาคม 2567                | 12             | 280       | -                           | 1        | 293      |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |          |      |
|-----------------------|----------------------|-----------------------------|----------|------|
|                       | พื้นที่ในอาคาร       | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม  |
|                       |                      |                             |          |      |
|                       |                      |                             |          |      |
| 1 มกราคม 2566         | 77                   | 1                           | 1        | 79   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (14)                 | -                           | (1)      | (15) |
| 31 ธันวาคม 2566       | 63                   | 1                           | -        | 64   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (14)                 | -                           | -        | (14) |
| 31 ธันวาคม 2567       | 49                   | 1                           | -        | 50   |



ในปี 2541 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (อาคาร จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล ทาวเวอร์) กับบริษัท พรีเมียม เรียล เอสเตท จำกัด (เดิมเป็นบริษัทร่วมและเลิกกิจการในปี 2560) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่า 30 ปี และบริษัทฯ ได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินรวม 415 ล้านบาท ต่อมาในปี 2543 บริษัทร่วมดังกล่าวได้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารให้แก่สถาบันการเงินเพื่อเป็นการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

ในปี 2548 พี่เอได้ซื้ออาคารดังกล่าวคืนจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ดังนั้นเพื่อแสดงข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจที่แท้จริง กลุ่มบริษัทจึงแสดงค่าเช่าจ่ายล่วงหน้ารวมเป็นส่วนหนึ่งของอาคารที่ซื้อมาในงบการเงินรวม

## 20.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|------|
|                                                               | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 337          | 323   | -                    | -    |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (30)         | (25)  | -                    | -    |
| รวม                                                           | 307          | 298   | -                    | -    |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (164)        | (113) | -                    | -    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 143          | 185   | -                    | -    |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|------|
|                                                  | 2567         | 2566     | 2567                 | 2566 |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                  | 298          | 49,051   | -                    | 1    |
| เพิ่มขึ้น                                        | 62           | 178      | -                    | -    |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้                                | 14           | 3,048    | -                    | -    |
| เปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า | 67           | 21,001   | -                    | -    |
| จ่ายค่าเช่า                                      | (134)        | (6,686)  | -                    | (1)  |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย           | -            | -        | -                    | -    |
| (หมายเหตุ 11)                                    | -            | (66,294) | -                    | -    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                 | 307          | 298      | -                    | -    |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ภายใต้อัฒตวิสัยความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



### 20.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม          |      |                       |       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|------|-----------------------|-------|
|                                                                    | การดำเนินงานต่อเนื่อง |      | การดำเนินงานที่ยกเลิก |       |
|                                                                    | 2567                  | 2566 | 2567                  | 2566  |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                               | 84                    | 129  | -                     | 4,256 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                                 | 14                    | 18   | -                     | 3,030 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                            | 2                     | 5    | -                     | 37    |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิง<br>มีมูลค่าต่ำ | 2                     | 3    | -                     | 17    |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |      |                       |      |
|--------------------------------------|-----------------------|------|-----------------------|------|
|                                      | การดำเนินงานต่อเนื่อง |      | การดำเนินงานที่ยกเลิก |      |
|                                      | 2567                  | 2566 | 2567                  | 2566 |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 14                    | 15   | -                     | -    |

### 20.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปี 2567 จำนวน 138 ล้านบาท (2566: 6,748 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

### 21. หุ้นกู้

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ระยะยาวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                 | งบการเงินรวม |      |
|-------------------------------------------------|--------------|------|
|                                                 | 2567         | 2566 |
| มูลค่าหน้าตั๋ว                                  | 740          | 740  |
| หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือการตัดจำหน่าย | (1)          | (6)  |
| รวม                                             | 739          | 734  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | (739)        | -    |
| หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ                          | -            | 734  |



(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                | งบการเงินรวม |         |
|------------------------------------------------|--------------|---------|
|                                                | 2567         | 2566    |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                | 734          | 2,087   |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ที่กำหนดจำนวนสำหรับปี | 5            | 13      |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย         | -            | (1,366) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                               | 739          | 734     |

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 เจทีเอสได้ออกหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในธุรกิจเหมืองขุดบิทคอยน์ และจ่ายชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงิน 740 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และมีอายุ 3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ (ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 เมษายน 2568)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หุ้นกู้ระยะยาวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของเจทีเอสที่ถือโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 15 ล้านหุ้น ตามเงื่อนไขที่กำหนดให้หลักทรัพย์ค้ำประกันมีมูลค่าไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่าของมูลค่าหุ้นกู้ที่เสนอขายได้ ณ วันที่ออกหุ้นกู้ และมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หุ้นกู้ระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 739 ล้านบาท (2566: 731 ล้านบาท) โดยอ้างอิงจากราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย ซึ่งมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2





## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน  
แสดงได้ดังนี้

|                                                | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |      |
|------------------------------------------------|------------------|-------|----------------------|------|
|                                                | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                | 2567             | 2566  | 2567                 | 2566 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี          | 95               | 816   | 25                   | 45   |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:                 |                  |       |                      |      |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                         | 10               | 101   | 4                    | 3    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                 | 3                | 23    | 2                    | 2    |
| ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์    | 51               | -     | 38                   | -    |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:        |                  |       |                      |      |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์         |                  |       |                      |      |
| ประกันภัย                                      |                  |       |                      |      |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | 5                | -     | -                    | -    |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์         | 23               | 96    | 2                    | 73   |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                   | (80)             | (314) | (57)                 | (98) |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย         | -                | (627) | -                    | -    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี         | 107              | 95    | 14                   | 25   |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้า เป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2566: ไม่มี) และเฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ถึง 18 ปี (2566: 14 ถึง 18 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 17 ปี (2566: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

|                       | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) |             |                      |      |
|-----------------------|----------------------|-------------|----------------------|------|
|                       | งบการเงินรวม         |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                       | 2567                 | 2566        | 2567                 | 2566 |
| อัตราคิดลด            | 2.54 - 2.77          | 3.04 - 3.16 | 2.65                 | 3.04 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 5                    | 5           | 5                    | 5    |



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

|                       | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|-----------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                       | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                       | 2567             | 2566 | 2567                 | 2566 |
| อัตราคิดลด            |                  |      |                      |      |
| เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5  | (6)              | (5)  | (1)                  | (1)  |
| ลดลง ร้อยละ 0.5       | 7                | 6    | 1                    | 1    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน |                  |      |                      |      |
| เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1    | 13               | 11   | 2                    | 3    |
| ลดลง ร้อยละ 1         | (11)             | (10) | (1)                  | (3)  |

## 23. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารการเงินโดยการเสนอซื้อจากผู้ถือหุ้นทั่วไปไม่เกิน 1,504 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น โดยจะเป็นราคาเดียวและรับซื้อในจำนวนไม่เกิน 300,748,563 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.5 ของหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้วของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน โดยโครงการซื้อหุ้นคืนจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แสดงเจตนาขายหุ้นคืนให้แก่บริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ถึงวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เสร็จสิ้นแล้วเป็นจำนวนรวม 300,746,366 หุ้น มูลค่ารวมของหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 1,504 ล้านบาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการซื้อขายหุ้นคืน)

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงช่วงระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจากเดิมวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2567 เป็นวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ถึง วันที่ 24 มีนาคม 2568

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว



## 24. ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,296,408,035.50 บาท (หุ้นสามัญ 8,592,816,071 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 6,369,425,461.50 บาท (หุ้นสามัญ 12,738,850,923 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,146,034,852 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ ย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (JAS-W4) จำนวนไม่เกิน 4,146,034,852 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม จำนวน 2 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.5 บาท) ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ JAS-W4 ในราคาการใช้สิทธิ JAS-W4 เท่ากับ 3 บาทต่อหุ้น โดย JAS-W4 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 2,073,017,426 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,296,408,035.50 บาท เป็น 6,369,425,461.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,146,034,852 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,146,034,852 หุ้น เพื่อรองรับการออกและเสนอขาย JAS-W4

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นเดิมแล้วรวมเป็นจำนวน 4,145,929,626 หน่วย โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2568 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 10 ตุลาคม 2574



## 27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                          | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                          | 2567         | 2566 | 2567                 | 2566 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม          | 15           | 303  | 12                   | 358  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ระยะยาว      | 45           | 48   | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า | 14           | 13   | -                    | -    |
| รวม                                      | 74           | 364  | 12                   | 358  |

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                              | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|------|
|                                              | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566 |
| ค่าเช่าและบริการโครงข่ายโทรคมนาคม            | 1,070        | 1,255 | -                    | -    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                | 385          | 456   | 22                   | 23   |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 540          | 825   | 147                  | 244  |
| ค่าธรรมเนียมในการประกอบกิจการโทรคมนาคม       | 27           | 34    | -                    | -    |
| ค่าไฟฟ้า                                     | 315          | 108   | 3                    | 3    |
| ต้นทุนของสินค้าที่จำหน่าย                    | 105          | 243   | -                    | -    |
| ค่าส่งเสริมการขาย                            | 8            | 28    | 1                    | 1    |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                      | 12           | 6     | 1                    | -    |
| ค่าเช่าและค่าบริการ                          | 22           | 25    | 13                   | 10   |
| ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา                        | 75           | 389   | 41                   | 47   |



## 29. ภาษีเงินได้

|                                                                   | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                                                                   | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                                   | 2567             | 2566 | 2567                 | 2566 |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                       |                  |      |                      |      |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                      | 97               | 177  | -                    | -    |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                                  |                  |      |                      |      |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว               |                  |      |                      |      |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                                 |                  |      |                      |      |
| - การดำเนินงานต่อเนื่อง                                           | (108)            | 187  | -                    | -    |
| - การดำเนินงานที่ยกเลิก                                           | -                | 1    | -                    | -    |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน | (11)             | 365  | -                    | -    |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสรุปได้ดังนี้

|                                                    | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|----------------------------------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                                                    | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                    | 2567             | 2566 | 2567                 | 2566 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก  |                  |      |                      |      |
| การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย             | (2)              | -    | -                    | -    |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ |                  |      |                      |      |
| ตีราคาสินทรัพย์                                    | 84               | 41   | -                    | -    |
|                                                    | 82               | 41   | -                    | -    |





## รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม |         |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
|                                                                        | 2567         | 2566    |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานต่อเนื่อง | 658          | (4,220) |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | -            | 25,585  |
|                                                                        | 658          | 21,385  |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)                                     | 20           | 20      |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี             | 132          | (840)   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือ         |              |         |
| ค่าใช้จ่ายทางภาษี:                                                     |              |         |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | 2            | 143     |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ                                   | (119)        | 191     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์                                        | (5)          | 144     |
| อื่น ๆ                                                                 | 46           | 56      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในงบการเงิน            |              |         |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษี  |              |         |
| เงินได้ปัจจุบัน                                                        | (60)         | (254)   |
| ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีปัจจุบัน                                          | -            | 930     |
| ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายกับค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่า | (7)          | (5)     |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน      | (11)         | 365     |



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                                      | 2567  | 2566  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานต่อเนื่อง               | 2,076 | (532) |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการดำเนินงานที่ข็กเลืก              | -     | 1,049 |
|                                                                                      | 2,076 | 517   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)                                                   | 20    | 20    |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี                           | 415   | (106) |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี:     |       |       |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                                                            | -     | (700) |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                                            | (370) | -     |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย                             | -     | 316   |
| อื่น ๆ                                                                               | 1     | (19)  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในงบการเงิน                          |       |       |
| ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน | (46)  | -     |
| ขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบัน                                                            | -     | 509   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน                              | -     | -     |



## ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                   | งบแสดงฐานะการเงินรวม |       | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม         |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|----------------------------------|------|
|                                                                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|                                                                                   | 2567                 | 2566  | 2567                             | 2566 |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี</b>                                      |                      |       |                                  |      |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                     | 1                    | 1     | -                                | 7    |
| ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า                                        | -                    | -     | -                                | (30) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                  | 12                   | 8     | (4)                              | 5    |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ                                                  |                      |       |                                  |      |
| ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                   | (361)                | (361) | -                                | 143  |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามราคา<br>ที่ตีใหม่                                   | (278)                | (343) | (65)                             | 27   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์                                                   | -                    | 8     | 8                                | 64   |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้                                                      | -                    | 30    | 30                               | (30) |
| ภายใต้การตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง<br>ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว |                      |       | (31)                             | 187  |
| ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ                                                         | (626)                | (657) |                                  |      |
| <b>ภายใต้การตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน</b>                            |                      |       |                                  |      |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี                                                        | 8                    | 47    |                                  |      |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี                                                          | (634)                | (704) |                                  |      |
|                                                                                   | (626)                | (657) |                                  |      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5,312 ล้านบาท (2566: 4,771 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ: 2,327 ล้านบาท (2566: 2,569 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 4,714 ล้านบาท (2566: 4,695 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ 2,313 ล้านบาท (2566: 2,543 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572 (2566: ปี 2571)



### 30. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีแสดงได้ดังนี้

|                                                                | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|----------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|-------|
|                                                                | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566  |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                         |              |         |                      |       |
| (ล้านบาท)                                                      | 494          | 19,837  | 2,076                | 517   |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)                  | 8,467        | 8,593   | 8,467                | 8,593 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                   | 0.06         | 2.31    | 0.25                 | 0.06  |
|                                                                | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                                                                | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566  |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ               |              |         |                      |       |
| จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)                             | 494          | (5,757) | 2,076                | 2,248 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)                  | 8,467        | 8,593   | 8,467                | 8,593 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท) | 0.06         | (0.67)  | 0.25                 | 0.26  |

### 31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้แก่ส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรใหม่ในระหว่างปีปัจจุบันเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของการบริการตามข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้ ซึ่งสอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานการให้บริการอินเทอร์เน็ตทีวี
- 2) ส่วนงานสินทรัพย์ดิจิทัลและเทคโนโลยี โซลูชั่น
- 3) ส่วนงานอื่น ๆ



ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์  
การตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผล  
การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์  
เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชี  
สำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว





## ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทที่ตั้งต่อไปนี้

|                                                         | ส่วนงานการให้บริการ |         | ส่วนงานเดินทรัพย์ดิจิทัล<br>และเทคโนโลยี โซลูชั่น |       | ส่วนงานอื่นๆ |      | การตัดรายการบัญชี<br>ระหว่างกัน |       | (หน่วย: ล้านบาท) |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------------------------------------------------|-------|--------------|------|---------------------------------|-------|------------------|
|                                                         | 2567                | 2566    | 2567                                              | 2566  | 2567         | 2566 | 2567                            | 2566  |                  |
| รายได้จากการขายและการบริการ                             |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| รายได้จากภายนอก                                         | 462                 | 133     | 2,445                                             | 1,729 | 332          | 359  | -                               | -     | 2,221            |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                                    | -                   | -       | 33                                                | 633   | 43           | 168  | (76)                            | (801) | -                |
| รายได้ทั้งสิ้น                                          | 462                 | 133     | 2,478                                             | 2,362 | 375          | 527  | (76)                            | (801) | 2,221            |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน                 | (148)               | (1,304) | 669                                               | 1     | 88           | 105  |                                 |       | (1,198)          |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิเงินดิจิทัล                  | -                   | -       | 316                                               | -     | 14           | -    |                                 |       | -                |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน       | -                   | -       | -                                                 | -     | 252          | -    |                                 |       | -                |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน        | -                   | -       | -                                                 | -     | -            | -    |                                 |       | -                |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน                    |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                           |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                         |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง          |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| การดำเนินงานที่ยกเลิก                                   |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม         |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| ขาดทุนหลังภาษีเงินได้สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก   |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                  |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
|                                                         | 2567                | 2566    | 2567                                              | 2566  | 2567         | 2566 | 2567                            | 2566  |                  |
| งบการเงินรวม                                            |                     |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
|                                                         | 609                 |         |                                                   |       | 330          |      |                                 |       |                  |
|                                                         | (533)               |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
|                                                         | 658                 |         |                                                   |       | 11           |      |                                 |       |                  |
|                                                         | 668                 |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
|                                                         | -                   |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
|                                                         | -                   |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
|                                                         | (175)               |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |
|                                                         | 494                 |         |                                                   |       |              |      |                                 |       |                  |



### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียวคือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งรายเป็นจำนวนประมาณ 1,122 ล้านบาท (ปี 2566: ไม่มี)

## 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน และอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน ตามลำดับ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 14 ล้านบาท (2566: 25 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 2 ล้านบาท (2566: 7 ล้านบาท)

## 33. เงินปันผล

| เงินปันผล                            | อนุมัติโดย                                                     | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลระหว่างกาล<br>สำหรับปี 2566 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน<br>2566 | 5,155                      | 0.60                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566            |                                                                | 5,155                      | 0.60                          |

## 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์เป็นจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 7 ล้านบาท (2566: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 3 ล้านบาท)

### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาให้สิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ และสัญญาให้สิทธิในการเผยแพร่คอนเทนต์ต่าง ๆ ที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตจำนวนรวม 288 ล้านบาท และ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566: 502 ล้านบาท และ 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) อายุของสัญญามีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี



### 34.3 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้าประกัน การประมูลงานและการปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 56 ล้านบาท (2566: 82 ล้านบาท) ในนามของกลุ่มบริษัท
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ให้การสนับสนุนด้านหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา ให้บริการพาดสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยนำที่ดิน 1,086 ตารางวา และเงินจำนวน 2 ล้านบาท ค้าประกันไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แก่บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

34.4 จัสกรีนได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมา (Turn-Key) กับบริษัทคู่สัญญาแห่งหนึ่ง จัสกรีนมีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบงานให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา โดยจะต้องส่งมอบงานภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2549 จนถึงปัจจุบันจัสกรีนไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดระยะเวลา เนื่องจากเหตุของความล่าช้าซึ่งเกิดจากการส่งมอบพื้นที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความล่าช้า โดยบริษัทคู่สัญญามีการแจ้งมายังจัสกรีนว่า บริษัทดังกล่าวมีสิทธิที่จะคิดค่าปรับล่าช้าตามสัญญาจากจัสกรีนเป็นรายวันในอัตราร้อยละ 0.2 ของวงเงินตามสัญญา (34 ล้านบาท) ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของจัสกรีนเชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากกรณีดังกล่าว

34.5 ในปี 2556 เจทีเอสได้ทำสัญญาขายเครื่องคอมพิวเตอร์พกพา (“แท็บเล็ต”) ให้แก่คู่สัญญาซึ่งเป็นหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าตามสัญญา 724 ล้านบาท ตามเงื่อนไขของสัญญา เจทีเอสต้องส่งมอบแท็บเล็ตทั้งหมดให้แก่หน่วยงานราชการคู่สัญญาภายในเดือนธันวาคม 2556 อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2557 หน่วยงานราชการคู่สัญญาได้มีหนังสือขอยกเลิกสัญญามายังเจทีเอส เนื่องจากพิจารณาว่า เจทีเอสไม่สามารถส่งมอบแท็บเล็ตได้ตามกำหนดเวลาในสัญญา โดยให้เจทีเอสชำระค่าปรับรายวันในอัตรา ร้อยละ 0.2 ของราคาแท็บเล็ตที่ยังไม่ได้ส่งมอบนับแต่วันครบกำหนดตามสัญญาจนถึงวันยกเลิกสัญญา เป็นจำนวนเงิน 142 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2557 หน่วยงานราชการคู่สัญญาได้ฟ้องร้องต่อศาลปกครองกลางให้เจทีเอสชำระค่าปรับจากการไม่ส่งมอบแท็บเล็ตตามสัญญา และชำระเงินตามหนังสือค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาของธนาคาร พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คิดเป็นทุนทรัพย์ 190 ล้านบาท เจทีเอสได้มีหนังสือถึงบริษัทคู่สัญญาผู้ขายแท็บเล็ตเพื่อแจ้งว่า บริษัทดังกล่าวผิดสัญญาในการส่งมอบแท็บเล็ตให้แก่เจทีเอส และได้ยกเลิกสัญญากับบริษัทดังกล่าว โดยได้รับชำระเงินตามหนังสือค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท ซึ่งเจทีเอสมีสิทธิทางกฎหมายที่จะยึดเงินดังกล่าวเพื่อชดเชยความเสียหายต่าง ๆ ที่บริษัทดังกล่าวก่อให้เกิดขึ้นหรือปฏิบัติผิดสัญญา และได้บันทึกเงินที่ได้รับดังกล่าวเป็นหนี้สินในบัญชีภายใต้รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบฐานะการเงินรวมตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนเป็นเงินสำรองค่าปรับและค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ หากเจทีเอสต้องชำระค่าปรับและค่าเสียหายแก่หน่วยงานราชการดังกล่าว เจทีเอสสามารถเรียกร้องค่าเสียหายทั้งหมดคืนจากบริษัท

ผู้ขายแท็บเล็ตดังกล่าวได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายแท็บเล็ต อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 ศาลปกครองกลางได้พิพากษาให้เจทีเอสชำระค่าปรับคิดเป็นเงิน 7 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น อย่างไรก็ตาม เจทีเอสและหน่วยงานราชการคู่สัญญาได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาให้เจทีเอส ชำระค่าปรับจำนวน 3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนดจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เจทีเอสได้บันทึกสำรองค่าปรับดังกล่าวตามคำพิพากษาของศาลแล้ว ผลที่สุดของคดีฟ้องร้องนี้ไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นกับเจทีเอส

#### 34.6 คดีฟ้องร้องและข้อพิพาทกับที่ทีเอนด์ทีและทีโอที

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในคดีฟื้นฟูกิจการของทีทีเอนด์ที โดยผลของคำสั่งดังกล่าว กฎหมายกำหนดให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้าว่าคดีแพ่งทั้งปวงอันเกี่ยวกับทรัพย์สินของลูกหนี้ซึ่งค้างพิจารณาอยู่ในศาลในขณะที่มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ และเมื่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำขอโดยทำเป็นคำร้อง ศาลมีอำนาจพิจารณาคดีแพ่งนั้นไว้หรือจะสั่งประการใดตามที่เห็นสมควรก็ได้ ดังนั้นสำหรับคดีแพ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินของทีทีเอนด์ที ศาลอาจพิจารณาเรียกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของทีทีเอนด์ทีเพื่อสอบถามว่าจะดำเนินการอย่างไร เพื่อประกอบการพิจารณาทำคำสั่งของศาลต่อไปในแต่ละคดี

1. บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชันส์ จำกัด (“ซีซีเอส”) มียอดหนี้ค้างรับที่มีข้อพิพาทกับทีทีเอนด์ทีตามสัญญาจัดหาระบบบริการลูกค้าและระบบพิมพ์ใบแจ้งหนี้จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาดในเดือนมิถุนายน 2558 ยกคำเสนอข้อพิพาทที่ทีทีเอนด์ทียื่นต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในปี 2554 กล่าวหาว่า ซีซีเอสปฏิบัติผิดสัญญาและเรียกร้องให้ชำระเงินเป็นจำนวนรวม 1,780 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันเสนอข้อพิพาท และให้ทีทีเอนด์ทีชำระค่าแรงงานที่ค้างชำระทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยแก่ซีซีเอสคิดเป็นจำนวนเงินรวม 204 ล้านบาท จากคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของศาลล้มละลายกลาง ซีซีเอสได้ยื่นขอรับชำระหนี้รวมทั้งดอกเบี้ยทั้งหมดต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว การได้รับชำระหนี้คืนจึงเป็นไปตามกระบวนการของกฎหมายล้มละลาย ปัจจุบันทีทีเอนด์ทีอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์



2. เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 อควิเมนต์ได้ยื่นฟ้องที่ทีเอ็นดีที รวมทั้งบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวม 13 ราย ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยเรียกร้อยค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 6,350 ล้านบาท จากการที่จำเลยทั้งสิบสามได้ร่วมกันกระทำละเมิดต่ออควิเมนต์ โดยการนำบันทึกข้อตกลงระหว่างอควิเมนต์และทีทีเอ็นดีทีที่เกี่ยวข้องกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นของทีทีเอ็นดีทีเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน และ/หรือหุ้นเดิมของทรูปเปิดที่ที่อควิเมนต์ถืออยู่ ซึ่งจำเลยทั้งหมดรู้ดีว่าสิ้นผลบังคับไปนานแล้ว มาฟ้องอควิเมนต์ โดยเจาะจงฟ้องคดีและร้องขอให้ศาลคุ้มครองประโยชน์ในระหว่างที่ทรูปเปิดที่กำลังดำเนินการยื่นเรื่องขอจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โดยที่ไม่ได้รับประโยชน์ใดเป็นส่วนตนจากการฟ้องคดี แต่ต้องการใช้เหตุที่มีการฟ้องคดีและการร้องขอให้ศาลคุ้มครองประโยชน์นั้นมาทำให้การจัดตั้งกองทุนรวมของทรูปเปิดที่ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งเป็นการใช้สิทธิทางศาลโดยไม่สุจริต ทำให้อควิเมนต์ได้รับความเสียหาย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจังหวัดนนทบุรี

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของทีทีเอ็นดีทีร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้องอควิเมนต์ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยกล่าวอ้างว่า อควิเมนต์ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในทรูปเปิดที่ และขอให้อควิเมนต์ดำเนินการโอนขายหุ้นสามัญในทรูปเปิดที่ที่อควิเมนต์ได้มาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,868,073 หุ้น คืนให้แก่โจทก์ทั้งสี่ราย หากอควิเมนต์ไม่สามารถโอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่รายได้ อควิเมนต์จะต้องชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและเงินปันผลที่โจทก์ควรจะได้รับจากหุ้นดังกล่าว รวมเป็นทุนทรัพย์ 29 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 อควิเมนต์ได้ยื่นฟ้องบุคคลธรรมดาสี่รายต่อศาลแพ่ง โดยเรียกร้อยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 305 ล้านบาท จากการที่จำเลยทั้งสี่รายได้ร่วมกันกระทำละเมิดโดยเหตุที่มีการฟ้องคดีอควิเมนต์โดยไม่สุจริต อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษายกฟ้องคดีที่อควิเมนต์ยื่นฟ้องบุคคลธรรมดาสี่รายดังกล่าว และเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565 อควิเมนต์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ศาลชั้นต้นอ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 อควิเมนต์ยื่นฎีกาและคำร้องขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา





เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ศาลจังหวัดนนทบุรีมีคำพิพากษาคดีที่บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของทีทีแอนด์ทีร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้องอควิเมนต์เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยมีคำตัดสินให้อควิเมนต์โอนขายหุ้นสามัญในทวีปเปิดที่ที่อควิเมนต์ได้มาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,868,073 หุ้น คืนให้แก่โจทก์ทั้งสี่ราย หากอควิเมนต์ไม่สามารถโอนหุ้นให้โจทก์ทั้งสี่รายได้ อควิเมนต์จะต้องชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยและเงินปันผลที่โจทก์ควรจะได้รับจากหุ้นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 อควิเมนต์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างยื่นคำแก้อุทธรณ์ของโจทก์

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 บุคคลธรรมดาจำนวนสี่รายได้ยื่นฟ้องอควิเมนต์ต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่า อควิเมนต์ทำการละเมิดใช้สิทธิทางศาลโดยไม่สุจริตนำความเท็จมากล่าวอ้างเพื่อฟ้องบุคคลทั้งสี่รายดังกล่าวต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2565 ศาลแพ่งได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว และเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 บุคคลธรรมดาทั้งสี่รายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2567 ศาลอุทธรณ์อ่านคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาของโจทก์

นอกจากนี้ ในปี 2564 บุคคลธรรมดาอีกกลุ่มหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของทีทีแอนด์ที ร่วมกันเป็นโจทก์ยื่นฟ้องอควิเมนต์อีกสามคดีต่อศาลแพ่งและศาลจังหวัดนนทบุรี โดยกล่าวอ้างว่า อควิเมนต์ไม่ปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในทวีปเปิดที่คล้ายคดีข้างต้น โดยเรียกร้องให้อควิเมนต์ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นทุนทรัพย์ 40 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ในระหว่างปี 2567 อควิเมนต์ได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 22 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นหนี้สินรวมอยู่ในบัญชีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น อย่างไรก็ตาม ผลที่สุดของคดีฟ้องร้องและข้อพิพาทสำหรับคดีที่ยังไม่ถึงที่สุดยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของอควิเมนต์เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องและข้อพิพาท และสำรองเผื่อค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้นที่ได้บันทึกไว้เพียงพอแล้วตามสถานการณ์ปัจจุบันและความเห็นของฝ่ายกฎหมายของบริษัทย่อย

### 34.7 ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์

บริษัทย่อย 5 แห่ง ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมและกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท                                            | ประเภทใบอนุญาต                                                        | บริการที่ได้รับอนุญาต                                                                                        | ระยะเวลา                                                                   |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท อควิเมนท์ จำกัด                            | โทรคมนาคมแบบที่สองที่<br>ไม่มีโครงข่าย<br>เป็นของตัวเอง               | บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม<br>ที่ใช้จานสายอากาศ<br>ขนาดเล็ก                                                   | 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568                                        |
| บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ต จำกัด                  | โทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง                                                  | บริการขายต่อบริการ<br>โทรคมนาคมและบริการ<br>อินเทอร์เน็ต                                                     | 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568                                        |
| บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด                    | โทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง<br>โทรคมนาคมแบบที่สอง                            | บริการอินเทอร์เน็ต<br>บริการวางโครงข่ายภายในและ<br>ระหว่างประเทศ และ<br>อินเทอร์เน็ตเกตเวย์<br>ระหว่างประเทศ | 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568<br>15 มิถุนายน 2563 - 15 มิถุนายน 2568 |
| บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี<br>โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) | โทรคมนาคมแบบที่สาม                                                    | บริการวางโครงข่ายส่วนบุคคล<br>ระหว่างประเทศ                                                                  | 30 มิถุนายน 2563 - 17 พฤศจิกายน 2567                                       |
| บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี<br>โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) | โทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง                                                  | บริการอินเทอร์เน็ต                                                                                           | 21 ธันวาคม 2564 - 21 ธันวาคม 2569                                          |
| บริษัท แจสทีวี จำกัด                              | โครงข่ายกระจายเสียงหรือ<br>โทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่น<br>ความถี่ระดับชาติ | บริการโครงข่ายกระจายเสียง<br>หรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่น<br>ความถี่ระดับชาติ                                  | 29 กรกฎาคม 2563 - 28 กรกฎาคม 2578                                          |

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 จัสเทลได้ยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาต ขอเพิ่มและขอสิ้นสุดบริการโทรคมนาคมภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สามแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567 กสทช. ได้มีหนังสือแจ้งการขอขยายระยะเวลาการพิจารณาคำขอต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของ กสทช. ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีผลกระทบต่อประกอบกิจการของจัสเทล

บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในใบอนุญาต และต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปีและค่าธรรมเนียมในการนำส่งเข้ากองทุนเพื่อจัดให้มีบริการโทรคมนาคมพื้นฐาน โดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (“USO”) และกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ (“กทปส.”) ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ประกาศโดย กสทช.

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินมัดจำรับจากลูกค้า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน หรือจากประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ อัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

##### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์และจ่ายชำระเจ้าหนี้เป็นเงินตราต่างประเทศ



กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน    | งบการเงินรวม        |                |                   |                | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย                  |         |
|-------------|---------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------------------------------|---------|
|             | สินทรัพย์ทางการเงิน |                | หนี้สินทางการเงิน |                |                                        |         |
|             | 2567<br>(ล้าน)      | 2566<br>(ล้าน) | 2567<br>(ล้าน)    | 2566<br>(ล้าน) | 2567<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | 2566    |
| เหรียญสหรัฐ | 15                  | 6              | 6                 | 3              | 34.1461                                | 34.2233 |

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายเพียงพอ และมีความสามารถในการขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไป

รายละเอียดการครบกำหนดชำระหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | งบการเงินรวม             |        |              |       |
|-------------------------------|--------------------------|--------|--------------|-------|
|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |        |              |       |
|                               | ไม่เกิน 1 ปี             | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร   | 24                       | -      | -            | 24    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 682                      | -      | -            | 682   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า           | 178                      | 159    | -            | 337   |
| หุ้นกู้                       | 739                      | -      | -            | 739   |
| รวม                           | 1,623                    | 159    | -            | 1,782 |



(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | งบการเงินรวม             |        |              |       |
|-------------------------------|--------------------------|--------|--------------|-------|
|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |        |              |       |
|                               | ไม่เกิน 1 ปี             | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร   | 76                       | -      | -            | 76    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 1,118                    | -      | -            | 1,118 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า           | 113                      | 210    | -            | 323   |
| หุ้นกู้                       | -                        | 740    | -            | 740   |
| รวม                           | 1,307                    | 950    | -            | 2,257 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |        |              |     |
|-------------------------------|--------------------------|--------|--------------|-----|
|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |        |              |     |
|                               | ไม่เกิน 1 ปี             | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น            | 550                      | -      | -            | 550 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 54                       | -      | -            | 54  |
| รวม                           | 604                      | -      | -            | 604 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |        |              |     |
|-------------------------------|--------------------------|--------|--------------|-----|
|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |        |              |     |
|                               | ไม่เกิน 1 ปี             | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น            | 758                      | -      | -            | 758 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 103                      | -      | -            | 103 |
| รวม                           | 861                      | -      | -            | 861 |

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน





### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.37:1 (2566: 0.43:1) และเฉพาะของบริษัทฯ เท่ากับ 0.04:1 (2566: 0.10:1)

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเจทีเอส มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของเจทีเอส ในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท โดยมีอายุไม่เกิน 5 ปี เพื่อใช้ในการไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม และ/หรือวัตถุประสงค์อื่นที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของเจทีเอส ต่อมาเมื่อวันที่ 18-20 กุมภาพันธ์ 2568 เจทีเอส เสนอขายหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน 2568 เป็นจำนวนเงิน 212 ล้านบาท โดยหุ้นกู้มีจำนวน 2 ชุด คือชุดที่ 1 อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2570 และหุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2571 โดยหุ้นกู้ทั้งสองชุดได้รับค้ำประกันเงินต้นและดอกเบี้ยโดยบริษัทฯ

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568



# 04

## เอกสารแนบ





## เอกสารแนบ 1

**1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

**1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

**1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้**



### ดร.ศิริชัย ทัศนะประกาศ<sup>3</sup>

- กรรมการ<sup>2</sup>
- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 30 มกราคม 2566

อายุ : 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ  
Alliant International University, San Diego, USA

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ปี 2552 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552  
ปี 2551 Director Certification Program (DCP) รุ่น 104/2551  
ปี 2551 Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 72/2551
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC),  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม Difference 2014, รุ่น 2/2557

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

JAS 0.033%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร  
พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ)  
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการ
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ต.ค. 2564 - 2565 ประธานกรรมการ  
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ฟินเวสเมนต์ จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท อินฟินิท คิทเซ็น จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท เอนเตอร์เทนเมนต์ 29 จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท แวมไพร์ สปอร์ตส์ จำกัด  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท อาชาว่า จำกัด  
กรรมการ  
บริษัท ธนาฟ้าไทย จำกัด  
2547 - ปัจจุบัน ประธาน  
บริษัท โตโยต้า ฟิเอส เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด  
2545 - 2562 กรรมการ บริษัทย่อยของ  
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)  
2541 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท วี. คอนกลอมเมอเรท จำกัด

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### ดร. คาล จามรนา

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ  
ธรรมาภิบาล
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 กุมภาพันธ์ 2566

อายุ : 63 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
ภาคภาษาอังกฤษ สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัย  
รามคำแหง

#### ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ปี 2567 Advanced Audit Committee Program (AAP)  
รุ่น 51/2567  
ปี 2566 Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 207/2566

#### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

JAS - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ  
ธรรมาภิบาล  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา  
ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ  
ความยั่งยืน  
2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
2560 - 2564 กรรมการ  
บริษัท โชว์ ดีซี คอร์ป จำกัด  
2557 - 2564 อาจารย์ (บัณฑิตวิทยาลัย)  
วิทยาลัยดุสิตธานี  
2557 - 2559 อาจารย์ (บัณฑิตวิทยาลัย)  
มหาวิทยาลัยแสตมฟอร์ด  
2555 - 2566 กรรมการ  
บริษัท ทรี แมงโก้ บางแค จำกัด  
2554 - 2557 กรรมการ  
บริษัท ทรี แมงโก้ บางนา จำกัด

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก  
3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### ดร.นิตสุภิตต์ ตั้งพลสืบสนา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26 มกราคม 2567

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก นิเทศศาสตรดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2567 Advanced Audit Committee Program (AAP) 53/2567 ปี 2567 Director Accreditation Program (DAP) 224/2567 ปี 2565 Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2558 Director Certification Program (DCP) รุ่น 209/2558

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

JAS 0.0111%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล  
ประธานคณะกรรมการกำหนด  
ค่าตอบแทนและสรรหา
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด  
บริษัท เซ็นทรัล พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท พรีเมียร์ควอลิตี้สตาร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการตลาด  
บริษัท เซ็นทรัล พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก  
3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### นายจักรกฤษณ์ เทอดเกียรติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 21 พฤศจิกายน 2566

อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Imperial College London University

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2567 Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 214/2567

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

• JAS - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

• - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 21 พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
2557 - ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ  
บริษัท สหยนต์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ  
บริษัท เลเซอร์ เวอร์ค จำกัด



**นายวิรัชกร โพธารามิก<sup>3</sup>**

- กรรมการ<sup>2</sup>
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 30 มกราคม 2566

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2561 Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 264/2561
- อบรมหลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง “หลักสูตรการอบรมอธิบดีอัยการ” รุ่นที่ 15 (พ.ศ.2567)
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสงบเรียบร้อยของสังคม ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 10
- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62/2562 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

- JAS - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ

## • ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- |                 |                                                                                                                                 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2567 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                 |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                       |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บริษัท เอเชีย เอวิชั่น จำกัด (มหาชน)                                 |
| 2561 - 2565     | รองประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการอิสระ<br>บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน) |
| 2552 - 2565     | ผู้อำนวยการฝ่ายประสานงานราชการ<br>บริษัท อารีญา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)                                                      |

## • ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- |                 |                                                                                                 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท สปอร์ต คอมเมตเตอร์ ทีม จำกัด                                                  |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัทย่อยของ บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)                         |
| 2567 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการอาวุโสประจำสำนักประธาน<br>ผู้บริหาร/ กรรมการ<br>บริษัท พรีเมียม แอสเซท จำกัด         |
| 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัทย่อยของ<br>บริษัท จัสมินอินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)                       |
| 2565 - 2566     | ที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติ<br>ด้านเศรษฐกิจและสังคมจิตวิทยา<br>สำนักสภาความมั่นคงแห่งชาติ |
| 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการตรวจสอบ<br>บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด                                            |
| 2563 - 2567     | กรรมการ<br>บริษัท อัลเทอร์เนต เจอร์นีย์ จำกัด                                                   |
| 2562 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>ฝ่ายขายและธุรกิจองค์กร<br>บริษัท ไมโน บรอดคาสท์ จำกัด                      |
| 2562 - 2566     | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>สำนักกรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)         |
| 2562 - 2565     | กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท โกรว์ กรีน คอนซัลแตนท์ จำกัด                                         |
| 2562 - 2564     | ประธานกรรมการ<br>บริษัท ไทยโปรเพลชั่นแนล<br>บาสเกตบอลลีก จำกัด                                  |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท วี.บี. คอร์เปอเรชั่น จำกัด                                           |

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### นายชัง โด ลี<sup>3</sup>

- กรรมการ<sup>2</sup>
- กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 21 พฤศจิกายน 2566

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์  
และวิศวกรรมอุตสาหกรรม Yonsei University ประเทศเกาหลี

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ปี 2567 Director Accreditation Program (DAP)  
ปี 2551 Director Certification Program (DCP)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

- JAS 0.0035%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- - ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
มี.ค. 2566 - ก.พ. 2567 กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
2564 - มี.ค. 2566 Chief of Staff  
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น  
จำกัด (มหาชน)  
2555 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)  
2551 - 2564 กรรมการ  
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท คลาวด์ คอมพิวติ้ง โซลูชั่นส์ จำกัด  
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท จัสเทล เน็ตเวิร์ค จำกัด  
2563 - ก.พ. 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
Business Partnership &  
Development  
สำนักกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด  
(มหาชน)

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### นางสาวเบญจวรรณ รักวงศ์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 14 ธันวาคม 2566

อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการระหว่างประเทศ  
Oxford Brookes University ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ปี 2565 Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 189/2565 (Online)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

JAS - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)  
2566 - มี.ค. 2567 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ  
ความยั่งยืน
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท พรีเมียม เอสเซท จำกัด

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก  
3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



### นายพสุชา วิจารณ์การ

- กรรมการ
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 28 พฤศจิกายน 2567

อายุ : 45 ปี

สัญชาติ : ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม :

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
ปี 2568 Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 226/2568

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

JAS - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
2563 - 2567 ผู้จัดการอาวุโส  
บริษัท แวมไพร์ สปอร์ตส์ จำกัด
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
2558 - 2563 ผู้จัดการอาวุโส  
บริษัท โมโน สปอร์ต  
เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด





### นายธัญญพัฒน์ นิรุตติศาสตร์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- Chief of Staff

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2567

อายุ : 31 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท MBA, London Business School
- ปริญญาโท สาขาวิชาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

JAS - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน)  
พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน Chief of Staff
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
2560 - 2563 Investment Banking Analyst,  
TISCO Financial Group
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่จดทะเบียน)  
2565 - 2567 Consultant, Boston Consulting  
Group



### คุณวพรรณ จินทร์เพ็ญ

- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 16 สิงหาคม 2567

อายุ : 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of North Carolina at Chapel Hill
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

JAS 0.0004%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน)  
พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  
ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่จดทะเบียน)  
2567 - 2567 : Senior Vice President, Investment  
and Business Development  
บริษัท ที แอนด์ บี มีเดีย โกลบอล  
(ประเทศไทย) จำกัด  
2563 - 2566 : Vice President  
บริษัท พีวายไอ แคปปิตอล จำกัด

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**นายสุกกร สุกกรณ์**

- กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (รักษาการ)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและปฏิบัติการการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 15 พฤศจิกายน 2566

อายุ : 42 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม :**

- หลักสูตรอบรมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ปี 2567-2568)
- ปี 2568 e-Learning การบริหารความเสี่ยง ESG
- ปี 2567 e-Learning CFO's Orientation Course
- Insight in SET: รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน ครั้งที่ 2/2567
- โครงการ "Crack the Fin Code for GrowthPotentials"
- ปี 2566 มาตรฐานการรายงานทางบัญชี
- เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัท
- การบริหารความเสี่ยงระดับหัวหน้างาน

**สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :**

- JAS 0.0008%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- - ไม่มี -

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :**

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตในชั้นแนล จำกัด (มหาชน)  
ม.ย. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (รักษาการ)  
พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบัญชีและปฏิบัติการการเงิน
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
2563 - 2566 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี  
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
2 เป็นบุคคลที่กรรมการบริษัทส่งเข้าเป็นกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทที่ย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก  
3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**นางสาวปิณฑิ ศิริสัมพันธ์**

- เลขาธิการบริษัท
- ผู้อำนวยการอาวุโส  
ฝ่ายกำกับดูแล และกฎระเบียบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 มิถุนายน 2567

อายุ : 55 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business Management for Internal Audit ปี 2557 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

**ประวัติการอบรม :**

- หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD); หลักสูตร Anti - Corruption, The Practice Guide (ACPG) รุ่น 24/2558
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 13/2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551

**สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup>**

- JAS - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- - ไม่มี -

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :**

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตในชั้นแนล จำกัด (มหาชน)  
ม.ย. 2567 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแล และ  
กฎระเบียบ
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
2565 - พ.ค. 2567 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแล  
กิจการและพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร  
บมจ.โมโน เน็กซ์  
2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ.โมโน เน็กซ์  
2555 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและ  
สื่อสารองค์กร บมจ.โมโน เน็กซ์





## 1.2 หน้าทีความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

- 1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้เลขาธิการบริษัทมีบทบาท หน้าที และความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อทั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty) ใช้ความระมัดระวังอย่างมีเหตุผล (duty of care) ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจ (fiduciary duty) ปฏิบัติตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปดังนี้

1. การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียและรายงานการประชุม
4. รวบรวมข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1 One Report) ให้ถูกต้องและครบถ้วนตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งนำเสนอให้ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด
5. ให้ข้อมูลด้านต่างๆ แก่กรรมการได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องกิจการของบริษัท ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติต่างๆ ในบริษัท ข้อกำหนดต่างๆ ในข้อบังคับของบริษัท เช่น การส่งหนังสือเชิญประชุม การลงมติพิเศษ องค์ประชุม กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ ขั้นตอนการประชุมสามัญประจำปี เป็นต้น ตลอดจนความรู้เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และการเปิดเผยข้อมูล เป็นต้น
6. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท จัดทำแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อประเมินถึงผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และรวบรวมแบบประเมินดังกล่าว นำมาจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. เก็บรักษาทะเบียนกรรมการ และข้อมูลการแต่งตั้งกรรมการบริษัท รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของวาระการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ดูแลให้ข้อมูลเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัทว่ามีข้อกำหนดเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีอย่างไร
8. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ให้ถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งแนะนำในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์
9. ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



## 1.3 กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

### บริษัท แจส ทีวี จำกัด

#### ดร. ไสริชย์ อัศวประภา กรรมการ

#### นายวิรัชกร โพธารามิก กรรมการ

(รายละเอียดของกรรมการทั้ง 2 ท่าน สามารถดูข้อมูลได้ตามข้อ 1.1 เอกสารแนบ 1 ของแบบ 56 - 1 One Report ฉบับนี้)

#### นางสาวปัทมนันท์ พันธุ์ประเสริฐ :

ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการผู้จัดการ

อายุ : 46 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี สถิติประยุกต์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### ประวัติการอบรม :

- ปี 2554 หลักสูตร MINI MASTER OF MANAGEMENT PROGRAM สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> : JAS 0.0056%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :

- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :  
2559 Senior Strategic Planning Manager  
บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) :  
2563 Senior AVP Strategic Planning  
บริษัท โมโน บรอดคาสท์ จำกัด

#### นายอัศราวุฒิ สุนทร

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่าย Platform Management

อายุ : 45 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท สถาปัตยกรรมการจัดการองค์กร  
มหาวิทยาลัยมหิดล

#### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

- JAS - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
หน่วยงาน Platform Management  
บริษัท แจส ทีวี จำกัด

2563 - ม.ค. 2564 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
หน่วยงาน Technology Group  
บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์  
จำกัด (มหาชน)

#### นายเมธี ไบตรี้

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่าย Software Development

อายุ : 51 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> :

- JAS - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี

- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
- ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่าย Software Development  
บริษัท แจส ทีวี จำกัด
- 2562 - มิ.ย. 2563 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ส่วนงาน Platform Development  
บริษัท ทริปเปิลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: 1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 3 มกราคม 2568 นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

| รายชื่อผู้บริหาร                | JAS          | บริษัทย่อย |      |            |     |        |    |          |     | บริษัทร่วม |      |
|---------------------------------|--------------|------------|------|------------|-----|--------|----|----------|-----|------------|------|
|                                 |              | JAS TV     | JSTC | JTS        | CCS | JasTel | PA | Ji – NET | ACU | JAS Green  | IKSC |
| 1) ดร.โสรัชย์ อิศว:ประภา        | A,C, ACEO,CE | A          | A    |            |     |        | A  | A        | A   |            |      |
| 2) ดร.คาล จามรนา                | I,CACG,RN    |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 3) นายจักรกฤษณ์ เกอดเกียรติ     | I,ACG        |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 4) นายวิษณุกร ไพรธานี           | A,RN,CRM     | A          | A    | A,C        | A   |        | A  | A        | A   | A          | A    |
| 5) นายชัง ไธ                    | A,E          |            | A    | A,P,CRM,CE | A   | A      | A  | A        | A   |            |      |
| 6) นางสาวเบญจวรรณ รักวงษ์       | D,RM         |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 7) ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินนา    | I,ACG,CRN    |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 8) นายพสุชา วัชรกิจาร           | D            |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 9) นายรัชัญญพัฒน์ นิรุตติศาสตร์ | E,RM,COS     |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 10) นางสาววรรณ จันทรพิชญ        | E,CIO        |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 11) นางสาวปัทกิติ ศรีสัมพันธ์   | SVP          |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |
| 12) นายศุภกร สุกคณ              | RM,ACFO,AVP  |            |      |            |     |        |    |          |     |            |      |

หมายเหตุ

|                                        |                                      |                                                                                |                                                       |
|----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| A (Authorized Signatory Director)      | = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม             | ACG (Member of the Audit and Corporate Governance Committee)                   | = กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล                         |
| C (Chairman of the Board of Directors) | = ประธานกรรมการ                      | CACG (Chairman of the Audit and Corporate Governance Committee)                | = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล                |
| ACEO (Acting Chief Executive Officer)  | = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รักษาการ) | CE (Chairman of Executive Committee)                                           | = ประธานคณะกรรมการบริหาร                              |
| D (Director)                           | = กรรมการ                            | ACFO (Acting Chief Financial Officer)                                          | = ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (รักษาการ)                 |
|                                        |                                      | COS (Chief of Staff)                                                           | = Chief of Staff                                      |
|                                        |                                      | CIO (Chief Investment Officer)                                                 | = ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน                           |
| E (Member of Executive Committee)      | = กรรมการบริหาร                      | CRM (Chairman of Committee of the Risk Management for Sustainable Development) | = ประธานคณะกรรมการความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| I (Independent Director)               | = กรรมการอิสระ                       | CRM (Chairman of Remuneration and Nomination Committee)                        | = ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา              |
| P (President)                          | = กรรมการผู้จัดการใหญ่               | RM (Committee of the Risk Management for Sustainable Development)              | = กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน    |
| AVP (Assistant Vice President)         | = ผู้ช่วยผู้อำนวยการ                 | RN (Remuneration and Nomination Committee)                                     | = กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา                       |
| SVP (Senior Vice President)            | = ผู้อำนวยการอาวุโส                  | CRM (Chairman of Committee of the Risk Management for Sustainable Development) | = ประธานคณะกรรมการความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| CE (Chairman of Executive Committee)   | = ประธานคณะกรรมการบริหาร             |                                                                                |                                                       |

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการบริษัทชุดปัจจุบันไม่มีการกระทำผิดตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

ปี 2563 - 2567 ไม่มี กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546



การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การทำกับ  
คู่ธุรกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม

| รายชื่อผู้บริหาร   | บริษัทย่อย |      |           |     |              |    |          |     |           | บริษัทร่วม |
|--------------------|------------|------|-----------|-----|--------------|----|----------|-----|-----------|------------|
|                    | JAS TV     | JSTC | JTS       | CCS | JasTel       | PA | Ji – NET | ACU | JAS Green |            |
| 1) นางสาวจงรัก     |            | A    |           |     |              |    |          |     |           | IKSC       |
| 2) นายอสุ          |            | A    |           |     |              |    |          |     |           |            |
| 3) นายธีรศักดิ์    |            |      |           |     | A,C          |    |          |     |           |            |
| 4) นายพวุฒิ        |            |      | I,CACG    |     |              |    |          |     |           |            |
| 5) นายเกรียงศักดิ์ |            |      | I,ACG,CRN |     |              |    |          |     |           |            |
| 6) นายเจริญ        |            |      | I,ACG,RN  |     |              |    |          |     |           |            |
| 7) นายจิรประวัติ   |            |      | A         | A   |              |    |          |     |           |            |
| 8) นางสาวอรรดา     |            |      | A,RN      | A   |              |    |          |     |           |            |
| 9) นายศุภรธี       |            |      |           |     | D            |    |          |     |           |            |
| 10) นายปริญญา      |            |      |           |     | A,CE         |    |          |     |           |            |
| 11) นายจิร         |            |      |           |     | I,CACG,RN    |    |          |     |           |            |
| 12) นายวิฑูตกร     |            |      |           |     | I,ACG,CRM,RN |    |          |     |           |            |
| 13) นายโชคชัย      |            |      |           |     | I,ACG,CRM,RN |    |          |     |           |            |
| 14) นายศิริชัย     |            |      |           |     | I,ACG,CRM,RN |    |          |     |           |            |
| 15) นายมนตรีชัย    |            |      |           |     | I,ACG,CRM,RN |    |          |     |           |            |
| 16) นายณพดล        |            |      |           |     |              |    |          |     |           |            |
| 17) นางสาวศิริรส   |            |      |           |     |              |    |          |     |           |            |

หมายเหตุ : A (Authorized Signatory Director)  
 ACG (Member of the Audit and Corporate Governance Committee)  
 CACG (Chairman of the Audit and Corporate Governance Committee)  
 I (Independent Director)  
 E (Member of Executive Committee)  
 CE (Chairman of Executive Committee)

= กรรมการผู้มีส่วนจลนาม  
 = กรรมการตรวจสอบและจรรยาภิบาล  
 = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและจรรยาภิบาล  
 = กรรมการอิสระ  
 = กรรมการบริหาร  
 = ประธานคณะกรรมการบริหาร

C (Chairman of the Board of Directors)  
 D (Director)  
 P (President)  
 RN (Remuneration and Nomination Committee)  
 CRN (Chairman of Remuneration and Nomination Committee)  
 CRM (Chairman of Committee of the Risk Management for Sustainable Development)

= ประธานกรรมการ  
 = กรรมการ  
 = กรรมการผู้จัดการ  
 = กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา  
 = ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา  
 = ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
 = กรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายณัฐชรัถ ฤกษ์พัยคอรุณ | : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| คุณวุฒิทางการศึกษา      | : ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ประวัติการอบรม          | : Company Secretary Program - CSP 123/2021<br>Effective Minutes Taking – EMT 49/2021<br>Company Reporting Program - CRP 30/2021<br>Board Reporting Program - BRP 38/2021<br>Working Paper for Better Corruption Prevention 3/2564<br>Anti - Corruption Practical Guide (ACPG) 57/2564<br>ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร ปี 2552 ศาลภาษีอากรกลาง<br>การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หลักสูตร 2 รุ่นที่ 25 สภาวิชาชีพบัญชี |

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
2564 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกฎระเบียบ บริษัท จัสมิน เทคโนโลยี โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)  
2547-2564 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกฎระเบียบ บริษัท โมโน เน็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)  
2546 ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สามารถ เทลคอม จำกัด (มหาชน)  
2543 Financial Analysis บริษัท จัสมิน ไฮเบอร์ เวอร์ค จำกัด





## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

- นางสาวปิติฤดี ศิริสัมพันธ์ : เลขานุการบริษัท  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแล และกฎระเบียบ
- วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 1 มิถุนายน 2567
- อายุ : 55 ปี
- คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
ประกาศนียบัตร หลักสูตร Business Management for Internal Audit ปี 2557  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประวัติการอบรม : หลักสูตรอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD);  
หลักสูตร Anti - Corruption, The Practice Guide (ACPG) รุ่น 24/2558  
หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 9/2555  
หลักสูตร How to Develop a Risk Management (HRP) รุ่น 1/2555  
หลักสูตร Effective Minuets Taking (EMT) รุ่น 13/2552  
หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 28/2551
- สัดส่วนการถือหลักทรัพย์<sup>1</sup> : JAS - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -
- ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี :
- ตำแหน่งในบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
ม.ย. 2567 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแล และกฎระเบียบ
  - ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- |                  |                                                                                   |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2565 - พ.ค. 2567 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร บมจ.โมโน เน็กซ์ |
| 2555 - ปัจจุบัน  | เลขานุการบริษัท บมจ.โมโน เน็กซ์                                                   |
| 2555 - 2565      | ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการและสื่อสารองค์กร บมจ.โมโน เน็กซ์                    |

## หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. และ หรือหน่วยงานทาง การอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกำหนด เป็นจรรยาบรรณธุรกิจ ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติ ให้ถูกต้อง รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ อย่างเคร่งครัด



## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่ายุติธรรม 2,058 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยเป็นที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า

#### ทรัพย์สินถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดทรัพย์สินถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| รายละเอียด                              | อายุการใช้งาน (ปี) | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------------|
| ที่ดิน                                  | -                  | 1,230                    |
| อาคาร                                   | 20 และ 44 ปี       | 713                      |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและสินทรัพย์เช่า       | 5 ปี และ 5-12 ปี   | 115                      |
| เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน        | 3 ปี และ 5 ปี      | 53                       |
| อุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม | 3-25 ปี            | 53                       |
| เครื่องมือและอุปกรณ์                    | 3 ปี และ 5 ปี      | 495                      |
| ยานพาหนะ                                | 5 ปี               | 6                        |
| สินทรัพย์อื่นๆ                          | 5 ปี               | 6                        |
| สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง                 | -                  | 143                      |
| <b>รวม</b>                              |                    | <b>2,814</b>             |

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือ เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคาร

#### ทรัพย์สินสิทธิการใช้งานของบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดทรัพย์สินสิทธิการใช้งานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีอายุสัญญาระหว่างมากกว่า 1 ปี ถึง 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| รายละเอียด                              | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |
|-----------------------------------------|--------------------------|
| ที่ดินและอาคาร                          | 12                       |
| อุปกรณ์สำหรับให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคม | 280                      |
| ยานพาหนะ                                | 1                        |
| <b>รวม</b>                              | <b>293</b>               |



## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือ เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคาร และสำนักงานเช่า

### ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

| รายละเอียด                                    | ปี 2567 | ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม<br>เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น |
|-----------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------|
| อัตราผลตอบแทน (ร้อยละต่อปี)                   | 7       | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |
| อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว (ร้อยละ)              | 5       | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |
| อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า (ร้อยละต่อปี) | 3       | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น                                       |
| อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)                      | 10      | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                            |



## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม รวมทั้งจรรยาบรรณต่างๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://investor.jasmine.com/th/corporate-governance/corporate-governance-download> ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร
- นโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- นโยบายด้านภาษี
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ
- แผนการสืบทอดตำแหน่ง
- จริยธรรมธุรกิจ
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- จรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์
- จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน
- ข้อมูลเลขานุการบริษัท



## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล บริษัท จัสมิน อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัท และทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ และประสบการณ์ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี เพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังมีรายนามต่อไปนี้

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง                                           | การเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|--------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1. ดร.คาล จามรนา               | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล | 5/5                                            |
| 2. นายจักรกฤษณ์ เกดเกียรติ     | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล          | 5/5                                            |
| 3. ดร.ณัฐกิตติ์ ตั้งพูลสินานา* | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล          | 5/5                                            |

หมายเหตุ : \* ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยสอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร ทั้งนี้ สาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาลในปี 2567 สรุปได้ดังนี้

### ด้านการตรวจสอบ

#### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้สอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2567 โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เช่น ความถูกต้อง ครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี ซึ่งรวมถึงเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงินอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล จึงมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้น ได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ

#### 2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลเป็นรายการที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. เป็นไปอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด





### 3. สอบทานการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้สอบทานประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ก.ล.ต. ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล จึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 ที่ครอบคลุมธุรกิจ และกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญสอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

### 4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้ดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้คำปรึกษา และพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

### 5. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้สอบทานประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงาน และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามสถานการณ์ปัญหาต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้สอบทาน การปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ และข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### 7. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากมาตรฐานการปฏิบัติงาน การให้คำปรึกษา ประสิทธิภาพ และความชำนาญในการตรวจสอบในแต่ละธุรกิจของบริษัท รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม จึงได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งนางชลรส สันติอัครวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4523 และ/หรือ นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4498 และ/หรือ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8050 และ/หรือ นายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5730 จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567 รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2567 และในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2568 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต และปริมาณงานเทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2567 ที่เสนอมา โดยมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความเห็นต้องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2568 และพิจารณาเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี 2568

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงประเด็นที่สำคัญจากการสอบทานและตรวจสอบ งบการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในด้านบัญชีและได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีในการปฏิบัติงาน



## 8. การทบทวนกฎบัตร และการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ให้เหมาะสม เพียงพอ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ทั้งแบบ รายคณะ และรายบุคคลตามแนวทาง ปฏิบัติที่ดีของ ตลท. โดยได้พัฒนาแบบประเมินฯ ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นตามแนวทางในการพัฒนาแบบประเมินฯ ของสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับการประเมินในหัวข้อ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยผลการประเมินฯ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยยึดมั่นในหลักการของความถูกต้อง ระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ และโปร่งใส โดยไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึง ข้อมูลทั้งจากผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง

### ด้านบรรษัทภิบาล

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ของบริษัท หรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. ทบทวนและให้คำแนะนำในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาล ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ
4. ประสานงานกับคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานต่างๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริต และให้คำแนะนำตามความจำเป็น
5. ส่งเสริมให้บริษัทมีการสื่อสารให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและ แนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
6. ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ พนักงาน หรือลูกจ้างของ บริษัทมาร่วมประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เป็นครั้งคราวในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท การขอให้พนักงานของบริษัทส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบหรือสอบสวนในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวแล้ว ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เท่าที่ได้รับมอบหมายหรือร้องขอจากบริษัทย่อย และเท่าที่อำนาจหน้าที่จะเปิดช่องให้ดำเนินการได้

(ดร.คาล จารมรمان)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

