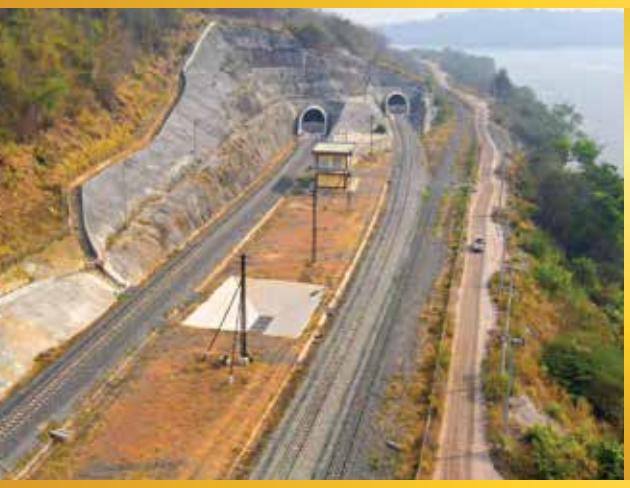
# บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)



แบบ 56-1 One Report 2567

# สารบัญ


**สารจากประธานบริหาร** **3**

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2567** **4**

**รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2567** **5**

**โครงสร้างองค์กร** **6**

**ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน** **7**

**1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ** **7**

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 7

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา 11

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ 12

1.4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 14

1.5 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ 14

1.6 สรุปผลงานการก่อสร้างในรอบปีที่ผ่านมา 17

1.7 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 21

1.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 22

**2. การบริหารจัดการความเสี่ยง** **24**

2.1 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ 24

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน 34

**3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน** **36**

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 36

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ 37

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) 40

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม (Social) 46

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการ (Governance) 55

**4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567** **56**

**5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น** **69**

5.1 ข้อมูลทั่วไป 69

5.2 ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป 70

5.3 ผู้ถือหุ้น 73

5.4 การออกหลักทรัพย์อื่น 74

5.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 75

5.6 คำอธิบายกรณีที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10 75

5.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย 76

**ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ** **78**

**6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ** **78**

6.1 การกำกับดูแลกิจการ 78

6.2 คณะกรรมการ 84

6.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง 87

6.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 88

6.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 88

6.6 นโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริต 88

6.7 นโยบายด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security Policy) 91

6.8 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี 91

**7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร (ชุดย่อย) พนักงาน และอื่นๆ** **92**
7.1 โครงสร้างการจัดการ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร 92
7.2 บุคลากร 95
**8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ** **96**
8.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น 96
8.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 97
8.3 ด้านการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส 98
8.4 ด้านความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง 99
8.5 ด้านการส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ 105
8.6 ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล 106
**9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน** **110**
9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง 110
9.2 รายการระหว่างกัน 112
**ส่วนที่ 3 งบการเงิน** **118**
**10. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปและอัตราส่วนทางการเงิน** **118**
**11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2567** **120**
**12. งบแสดงฐานะการเงิน** **121**

**หมายเหตุ** ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัทฯ 209
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 219
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน 220
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดที่เกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน 220
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ 220

# สารจากประธานบริหาร

ปี พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา เป็นอีกหนึ่งปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย ซึ่งบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหา และสร้างผลลัพธ์ที่ดีทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินงานโครงการก่อสร้างที่สำคัญหลายโครงการ ทั้งในภาครัฐและเอกชน โดยยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัย และการส่งมอบงานตามกำหนดเวลา ด้วยทีมงานมืออาชีพและเทคโนโลยีที่ทันสมัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน แม้ว่าต้องเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปีที่ผ่านมานี้บริษัทฯ ดำเนินการเรื่องที่สำคัญ 2 เรื่อง คือ บริษัทฯ ได้หาผู้ร่วมลงทุนในโครงการเหมืองแร่โปแตช จ.อุดรธานี คือบริษัท Long Jia Industrial Development Limited (SDIC SPV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SDIC Mining Investment Company Limited (SDIC) ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และบริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมด ใน ITD Cementation India Limited (ITD Cem) ให้กับ RENEW EXIM DMCC ซึ่งประกอบธุรกิจการลงทุนในกิจการเชิงพาณิชย์และการบริหารจัดการ ในประเทศอินเดีย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการทำธุรกรรมครั้งนี้ จะเป็นไปตามแผนการบริหารจัดการทางการเงิน และทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการซึ่งจะช่วยเสริมสภาพคล่องธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

สำหรับในปี 2568 กระทรวงการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 3.0 ต่อปี จากปัจจัยบวก 4 ด้านหลักคือ การบริโภคภาคเอกชน การส่งออกสินค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน สิ่งที่น่ากังวลที่จะต้องติดตามคือ มาตรการกีดกันทางการค้าโดยเฉพาะนโยบายขึ้นภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ต่อจีนและต่อประเทศอื่นประมาณร้อยละ 10-30 ตลอดจนมาตรการตอบโต้ของเหล่าบรรดาประเทศคู่ค้าของสหรัฐฯ รวมถึงสภาวะหนี้ครัวเรือนภายในประเทศที่อยู่ในระดับสูงขึ้น และการแข่งขันจากสินค้าจีนที่ทะลักเข้าประเทศ ซึ่งส่งผลทำให้ผู้ประกอบกิจการของไทยต้องเผชิญกับความท้าทายและการแข่งขันที่รุนแรง สำหรับแนวโน้มของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2568 นี้ มีการคาดการณ์ถึงมูลค่าในโครงการก่อสร้างของภาครัฐจะมีแนวโน้มขยายตัวในระดับร้อยละ 3 โดยเฉพาะโครงการเมกะโปรเจคด้านคมนาคมที่ได้เร่งเดินหน้าโครงการอย่างมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค ลดต้นทุนโลจิสติกส์ เช่น งานก่อสร้างส่วนต่อขยายทางยกระดับอุตราภิมุข (โทลล์เวย์) ช่วงรังสิต – บางปะอิน งานก่อสร้างทางด่วนมอเตอร์เวย์ บางบัวทอง – บางปะอิน โครงการก่อสร้างทางด่วนเพื่อแก้ไขปัญหาจราจร กระทู้ – ป่าตอง จ.ภูเก็ต งานก่อสร้างส่วนต่อขยายสนามบินดอนเมืองระยะที่ 3 งานก่อสร้างส่วนต่อขยายสนามบินสุวรรณภูมิ รวมถึงงานก่อสร้างรถไฟทางคู่และรถไฟความเร็วสูงไทย-จีนระยะที่ 2 ซึ่งถือเป็นโอกาสสำหรับบริษัทฯ ที่จะเข้าร่วมประมูลงานและพัฒนาประเทศไปพร้อมๆ กัน นอกจากนี้ยังมีความคืบหน้าล่าสุดของโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบินว่ากำลังมีการพิจารณาแก้ไขสัญญา PPP โดยนำเข้าสู่คณะรัฐมนตรี ภายในไตรมาสแรกของปีนี้ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องติดตามความคืบหน้าของทุกๆ โครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และจะต้องเฝ้าระวังและปรับตัวให้สอดรับกับการผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและการเปลี่ยนแปลงนโยบายจากภาครัฐ ซึ่งเป็นปัจจัยที่เราต้องปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ ต่อไป

ในนามของบริษัทฯ ขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และทุกๆ ท่านที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ก้าวผ่านอุปสรรคต่างๆ และขอให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่าที่ดี จากความไว้วางใจและการสนับสนุนที่ดีของทุกท่านตลอดไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายธรณิศ กรรณสูต)

รองประธานบริหารอาวุโสและรักษาการประธานบริหาร

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2567

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร.ภิญโญ มีชำนะ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิลเลี่ยม ลี เซนท์กราฟ และ นายไส้ หว่า ไซม่อน ซุน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายภาคภูมิ สุขเกษม รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง และในแต่ละครั้งกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาและสอบทานในเรื่องสำคัญๆ พร้อมทั้งให้ความเห็น ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2567 รายงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงรายงานการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบและรายงานความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. สอบทานการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับราคาสูงขึ้นของวัสดุหลักที่มีแนวโน้มจะปรับราคาสูงขึ้นในปี 2567 และมาตรการรองรับผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทฯ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเสนอ ค่าผลตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ประจำปี 2567 รวมทั้งได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบปีบัญชี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปโดยถูกต้อง ตลอดจนรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นการทำรายการธุรกิจสมเหตุสมผล มีราคาที่ยุติธรรมและเป็นไปตามราคาตลาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายไพศาล บุญศิริสุขะพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5216 และ/หรือ นางสาวลักษมี ดีตระกูลวัฒนผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9056 และ/หรือ นางสาวเกษณี สระทองพูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9262 และ/หรือ นางสาวศรัณญา อัครมหาพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9919 จาก บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567

(รองศาสตราจารย์ ดร.ภิญโญ มีชำนะ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 19 มีนาคม 2568

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2567

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/9/2553 เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2553 ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ภิญโญ มีชำนะ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ในการประเมิน บริหาร และควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในขอบเขตที่สามารถยอมรับได้ รวมถึงทำหน้าที่ในการพิจารณา กลั่นกรองนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะช่วยพิจารณาความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตัดสินใจในการโครงการลงทุนใหม่ๆ ที่อาจมีความเสี่ยง หรือมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

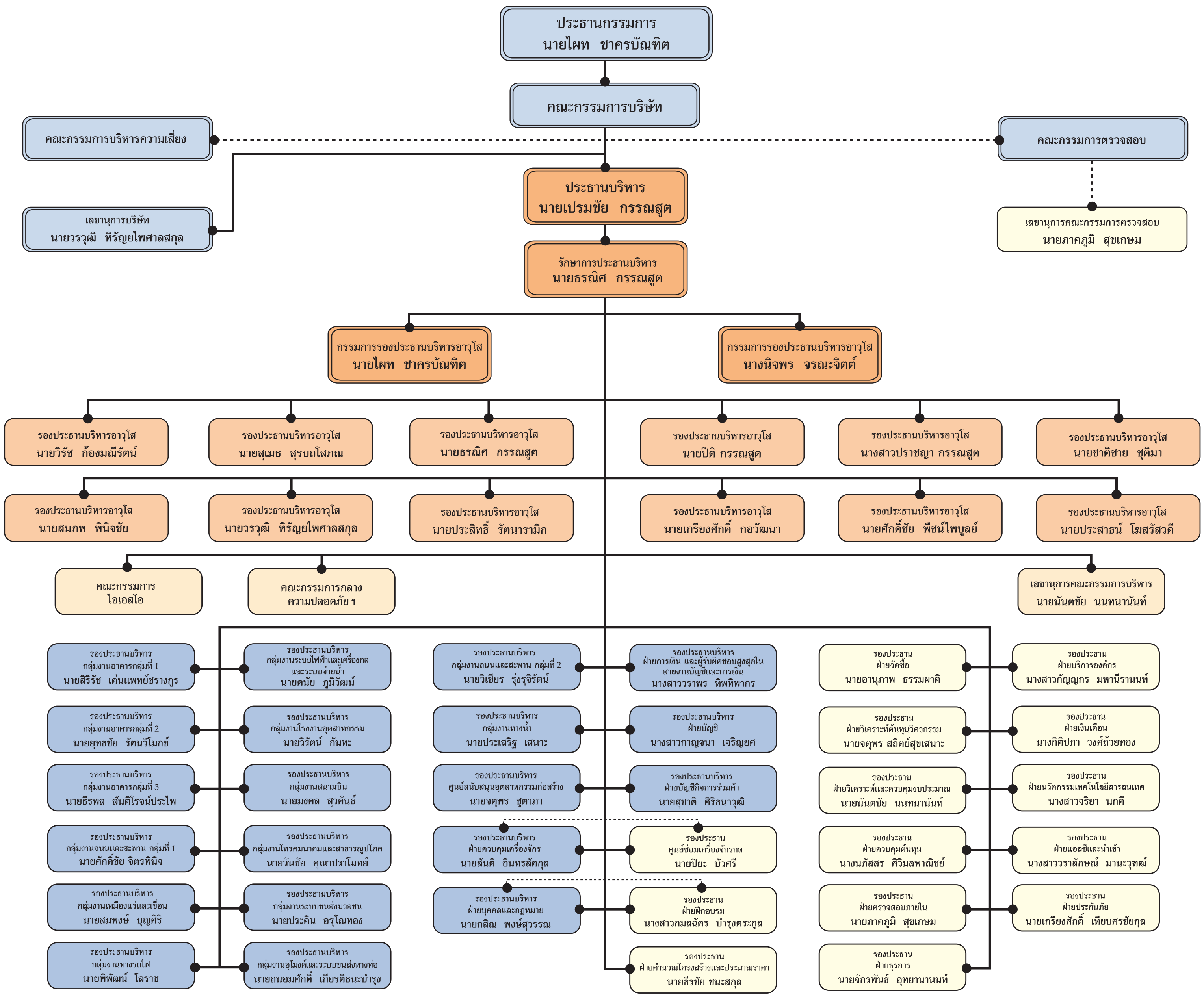
ในปี พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายไว้ โดยได้เชิญฝ่ายบริหารและทีมงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม มีการพิจารณากลั่นกรอง และเสนอความเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งพิจารณาการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ดังนี้

1. โครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูง (HSR) เพื่อเชื่อมโยงภูมิภาคช่วงกรุงเทพมหานคร-นครราชสีมา
    - สัญญา 3-1 ช่วงแก่งคอย-กลางดง, ปางอโศก-บันไดม้า
    - สัญญา 3-4 ช่วงลำตะคอง-สีคิ้ว และ ช่วงกุดจิก-โคกกรวด
    - สัญญา 4-4 ศูนย์ซ่อมบำรุง เชียงรากน้อย
2. โครงการเหมืองแร่โพแทช จังหวัดอุดรธานี
3. โครงการพัฒนาระบบขนส่งทางรางและท่าเรือในสาธารณรัฐโมซัมบิก
4. โครงการเหมืองแร่บ๊อกไซต์ ผลิตอลูมิน่าและอลูมิเนียม เมืองปากซ่อง จำปาสัก สปป.ลาว
5. โครงการก่อสร้างขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำประปามหาสวัสดิ์ ขนาด 800,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
6. โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎ์บูรณะ)
    - สัญญา 3 Underground ช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธ
    - สัญญา 5 Elevated ช่วงดาวคะนอง-ครุใน
    - สัญญา 6 Trackwork ช่วงดาวคะนอง-ครุใน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาและเสนอความเห็นพร้อมแนะแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการผลักดันแต่ละโครงการให้ลุล่วงตามแผน อีกทั้ง ขอให้ฝ่ายบริหารวางแผนควบคุมค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้อยู่ในกรอบของงบประมาณเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ภิญโญ มีชำนะ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ 19 มีนาคม 2568

# โครงสร้างองค์กร



# ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2501 ในนามบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท โดยมีผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ 2 ท่าน คือ นายแพทย์ชัยยุทธ กรรณสูต (ชาวไทย) และนาย จิโอจิโอ เบลลินเจียรี่ (ชาวอิตาเลียน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างก่อสร้างทั่วไป

ต่อมา เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2528 บริษัทฯ ได้รับพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าพระราชทานพระบรมราชานุญาต ให้เป็นบริษัทภายใต้พระบรมราชูปถัมภ์ (Royal Patronage by the King) และโปรดเกล้าพระราชทานเครื่องหมายครุฑพ่าห์ จากพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ให้เป็นศักดิ์และศรีจวบจนถึงปัจจุบัน และอีกก้าวสำคัญของบริษัทฯ คือ การจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้นมา รวมถึงการเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2537 ด้วยทุนจดทะเบียน 2,500 ล้านบาท

มากกว่าครึ่งศตวรรษที่บริษัทฯ ได้บริหารโครงการก่อสร้างทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย ซึ่งได้รับการยอมรับทั้งในเรื่องของขีดความสามารถในการก่อสร้าง การใช้นวัตกรรมในการดำเนินงาน และการรับรองมาตรฐานระดับสากล อาทิ ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพ, ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

**วิสัยทัศน์ พันธกิจ คติพจน์ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ**

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อไป พร้อมกับความตั้งใจที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลประโยชน์สูงสุด ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/12/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จึงได้มีมติทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ คติพจน์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นดังนี้

**วิสัยทัศน์** มุ่งสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

**พันธกิจ**

- เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการก่อสร้างทุกประเภทแบบครบวงจรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในงานก่อสร้างทุกประเภท
- มีความพร้อมที่จะสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นโครงการขนาดใหญ่หรือใช้เทคนิคชั้นสูงโดยการประมูลงานในราคาที่สามารถแข่งขันได้
- มีความรับผิดชอบในงานก่อสร้างให้มีคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล
- รักษาภาพลักษณ์ของความเป็นผู้นำของบริษัทก่อสร้าง
- สร้างความพึงพอใจในระดับสูงสุดให้แก่ลูกค้า
- เพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างไปยังต่างประเทศให้เพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะในแถบภูมิภาคเอเชีย

**คติพจน์** ยึดมั่นในสัญญา สร้างความไว้วางใจ ใส่ใจคุณภาพ (Commitment, Reliability, Quality)

**กลยุทธ์**

- สร้างความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ด้วยการทำงานให้มีคุณภาพ
- การส่งมอบงานก่อสร้างให้เสร็จทันเวลาที่กำหนดพร้อมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน
- พัฒนาเทคโนโลยีในการก่อสร้างด้วยเทคนิคชั้นสูงให้ทันสมัย
- พัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดประสบการณ์ของงานก่อสร้างให้กับบุคลากรทุกระดับให้มีประสบการณ์และความสามารถในการดำเนินงานทุกประเภทอย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการขององค์กรให้ทันสมัยและต่อเนื่อง

**วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลัก ในการประกอบธุรกิจ**

- มุ่งมั่นที่จะก้าวไปเป็นผู้รับเหมาระดับแนวหน้าในงานอาคาร งานโยธาและงานก่อสร้างพื้นฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- มุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการต่างๆ ให้มีผลกำไร
- มุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้านคุณภาพ (ISO 9001) สิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและกำหนดทิศทางการดำเนินงานภายใต้เป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG)
- สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

**เป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568**

| ระยะสั้น - ระยะกลาง (ภายใน 1-4 ปี) | ระยะยาว (5 ปีขึ้นไป) |
|---|---|
| **1. การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อหารายได้**<br>บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการจากหน่วยงานรัฐที่สำคัญ อาทิ<br>• **<u>โครงการก่อสร้างทางรถไฟ</u>**<br>1) <u>โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ระยะที่ 1</u> ช่วงมาบกะเบา-ชุมทางถนนจิระ สัญญาที่ 2 (คลองขนานจิตร-ชุมทางถนนจิระ)<br>2) <u>โครงการรถไฟทางคู่ ระยะที่ 2</u><br>2.1 ช่วงปากน้ำโพ-เด่นชัย<br>2.2 ช่วงชุมทางถนนจิระ-อุบลราชธานี<br>2.3 ช่วงสุราษฎร์ธานี-สงขลา<br>2.4 ช่วงเด่นชัย-เชียงใหม่<br>2.5 ช่วงชุมพร-สุราษฎร์ธานี<br>2.6 ช่วงหาดใหญ่-ปาดังเบซาร์<br>3) <u>โครงการระบบรถไฟชานเมือง</u><br>3.1 โครงการระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดงอ่อน ช่วงตลิ่งชัน-ศาลายา<br>3.2 โครงการระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดงเข้ม ช่วงรังสิต-มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต<br>3.3 โครงการระบบรถไฟชานเมือง สายสีแดงอ่อน ช่วงบางซื่อ-พญาไท-มักกะสัน-หัวหมาก และ สายสีแดงเข้ม ช่วงบางซื่อ-หัวลำโพง (Missing Link)<br>4) <u>โครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูง</u><br>4.1 โครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ช่วงดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา<br>4.2 โครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลแห่งราชอาณาจักรไทยและ รัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการพัฒนาระบบรถไฟความเร็วสูงเพื่อเชื่อมโยงภูมิภาค ช่วงกรุงเทพมหานคร-หนองคาย ระยะที่ 2 ช่วงนครราชสีมา-หนองคาย<br>• **<u>โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า</u>**<br>1) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล ช่วงแคราย-ลำสาลี (PPP)<br>2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (Monorail) ช่วงวัชรพล-ทองหล่อ (PPP)<br>3) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเงิน (Light Rail Transit : LRT) สายบางนา-ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (PPP)<br>• **<u>โครงการก่อสร้างท่าอากาศยาน</u>**<br>1) โครงการก่อสร้างทางวิ่งที่ 2 และทางขับ สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา<br>2) โครงการก่อสร้างซ่อมแซมพื้นผิวทางอากาศยานด้วยวัสดุปอร์ตแลนด์ซีเมนต์คอนกรีต ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2<br>3) โครงการก่อสร้างส่วนต่อขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก (East Expansion) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ<br>4) โครงการก่อสร้างอาคารผู้โดยสาร หลังที่ 2 ท่าอากาศยานเชียงใหม่<br>5) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะที่ 3 | • รักษาส่วนแบ่งทางการตลาด<br>• คงความเป็นผู้นำอันดับหนึ่ง<br>• พัฒนารายได้จากโครงการที่บริษัทฯ ลงทุนพัฒนาเพื่อนำกลับมาเป็นรายได้ของบริษัทฯ ในระยะยาว |

| ระยะสั้น - ระยะกลาง (ภายใน 1-4 ปี) | ระยะยาว (5 ปีขึ้นไป) |
|---|---|
| • **<u>โครงการกลุ่มงานทางหลวง ทางหลวงชนบท และงานทางพิเศษ</u>**<br>1) โครงการทางพิเศษ จ.ภูเก็ต ระยะที่ 1 (ช่วงกระทู้-ป่าตอง) การทางพิเศษแห่งประเทศไทย<br>2) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 82 สายบางขุนเทียน-ปากท่อ ช่วงบางขุนเทียน - บ้านแพ้ว (O&M) กรมทางหลวง (PPP)<br>3) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ตอนทางยกระดับบางขุนเทียน-บางบัวทอง กรมทางหลวง (PPP)<br>4) โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 5 ส่วนต่อขยายทางยกระดับอุตราภิมุข ช่วงรังสิต-บางปะอิน กรมทางหลวง (PPP)<br>5) โครงการก่อสร้างสะพานข้ามทะเลสาบสงขลา กรมทางหลวงชนบท<br>6) โครงการก่อสร้างสะพานเชื่อมเกาะลันตา จังหวัดกระบี่ กรมทางหลวงชนบท<br>7) โครงการทางพิเศษ จ.ภูเก็ต ระยะที่ 2 (ช่วงเมืองใหม่-เกาะแก้ว-กะทู้) การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (PPP)<br>8) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 8 สายนครปฐม-ปากท่อ-ชะอำ กรมทางหลวง (PPP)<br>• **<u>โครงการก่อสร้างงานอื่นๆ</u>**<br>1) โครงการก่อสร้าง โรงพยาบาลรามาธิบดี ย่านนวัตกรรมโยธี<br>2) โครงการก่อสร้างอาคารวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (อาคาร C) ของโรงพยาบาลตำรวจ<br>3) โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ 10 การประปานครหลวง<br>4) โครงการก่อสร้างของการไฟฟ้านครหลวง<br>4.1 ระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน Outgoing สถานีต้นทางลาดพร้าว<br>4.2 ระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน Outgoing สถานีต้นทาง บางพลี<br>4.3 ระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน Outgoing สถานีต้นทางเอราวัณ<br>4.4 ระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน Outgoing สถานีต้นทาง บางซื่อ<br>5) โครงการก่อสร้าง วางสายเคเบิ้ลใต้น้ำ 230 KV ขนอม-เกาะสมุย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<br>บริษัทฯ มีความตั้งใจ มุ่งเน้น พัฒนาและปรับปรุงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพและเทคโนโลยีการทำงาน อย่างต่อเนื่อง ดังนี้<br>1) แต่ละ Business Unit (BU) จะต้องมุ่งมั่นพัฒนาวิธีการทำงานที่จะสร้างความได้เปรียบในการเสนอราคาและสร้างโอกาสให้ประสบผลสำเร็จในการเสนอราคา<br>2) รักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และคงความเป็นผู้นำตลาดอันดับหนึ่ง | |
| **2. การเพิ่มความสามารถในการทำกำไร**<br>• สนับสนุนการนำระบบดิจิตอลเทคโนโลยีข้อมูลและสารสนเทศ และระบบ BIG DATA สำหรับการจัดการข้อมูลสารสนเทศโครงการ เพื่อจัดการประมวลผล มาใช้ในการบริหารต้นทุน และทรัพยากร<br>• สนับสนุน และ พัฒนา ด้านการจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยีการก่อสร้าง (Innovation and Technology) สำหรับงานก่อสร้างใหม่อันจะเป็นประโยชน์สำหรับงานก่อสร้าง<br>• ตั้งศูนย์พัฒนาและวิจัยนวัตกรรมของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่เป็นสายงานสนับสนุนงานก่อสร้าง | • เป็นผู้นำในการคิดค้น นวัตกรรม และ พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการก่อสร้างให้ทันสมัย<br>• พัฒนานวัตกรรมระบบ Digital Transformation เพื่อพัฒนา Data analytics<br>• และการพัฒนา Digital Project Management Platform มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานก่อสร้าง |

| ระยะสั้น - ระยะกลาง (ภายใน 1-4 ปี) | ระยะยาว (5 ปีขึ้นไป) |
|---|---|
| **3. การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า**<br>• บริหารจัดการงานก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน คุณภาพ และส่งมอบผลงานให้เสร็จตามสัญญา ภายในงบประมาณ และเวลาที่กำหนดไว้<br>• ส่งเสริมการพัฒนาด้านการจัดการงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) | |
| **4. การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล**<br>• มุ่งเน้นการสร้างทีมงาน และจัดการฝึกอบรมให้พนักงานมีจิตสำนึกต่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน<br>• กำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่ชัดเจน ในการลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุในงานก่อสร้าง และการควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย และเป้าหมายความปลอดภัย จำนวนครั้งอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์<br>• ส่งเสริมการทำงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้มีมาตราฐานสูงสุด และสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงาน ในการป้องกันอุบัติเหตุ และ อาชีวอนามัย<br>• การติดตามและการตรวจสอบมาตรการความปลอดภัย และ อาชีวอนามัยของทุกหน่วยงานจาก ทีมงานส่วนกลาง<br>• ดำเนินการทบทวน และปรับปรุงแผนการทำงานต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้บรรลุการพัฒนาอย่างยั่งยืน | • ส่งเสริมพันธกิจให้มีแนวทางการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) สู่ Zero Rate |
| **5. การพัฒนาทักษะของพนักงาน และการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว**<br>• จัดฝึกอบรมพัฒนาองค์ความรู้ด้านต่างๆเพื่อพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อให้มีความรู้และจิตสำนึกต่อการบริหาร ตั้งแต่ระดับบริหาร (SVP, VP, PM และ PE) ระดับหัวหน้างาน (AVP และสมุห์บัญชี) ระดับพนักงานปฏิบัติการทั้งสายงานก่อสร้างและสายงานสนับสนุน และส่งเสริมความเท่าเทียมและการพัฒนาอย่างครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานในองค์กรได้รับโอกาสในการพัฒนาและมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ<br>• การมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลานพนักงาน<br>• ตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิศวกร และช่างเทคนิค เพื่อพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ ประสบการณ์และเทคโนโลยีการก่อสร้างฯ ให้กับบุคลากร ทุกระดับ เพื่อให้ดำเนินงานทุกประเภทอย่างมีประสิทธิภาพ | • ลดอัตราการ Turn Over ของพนักงานในระดับต่างๆ<br>• สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและเข้าใจความสำคัญของความยั่งยืนในทุกด้านของงาน |

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2567 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการทางพิเศษฉลองรัชส่วนต่อขยาย (ช่วงจตุโชติ-ถนนลำลูกกา)
- เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเป็นผู้รับจ้าง โครงการขุดเจาะก่อสร้างอุโมงค์ ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ส่วนตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย กับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และได้ลงนามในสัญญาเป็นผู้รับจ้าง โครงการก่อสร้างสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน 3 สถานี และปล่องระบายอากาศ 2 แห่ง ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ส่วนตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย กับ กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที-โออาร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน APPCH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ลงทุนอยู่ใน APPC (บริษัท เอเซีย แปซิฟิค โปแตซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากภาครัฐ ในโครงการเหมืองแร่โพแทช จังหวัดอุดรธานี เพื่อให้สามารถดำเนินการเพิ่มทุนใน APPCH จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ ประมาณ 14,124,601,780 บาท (อัตราแลกเปลี่ยน 35.3115 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) ใน APPCH โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนประมาณ 1,412,460,178 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนจำนวนประมาณ 569,839,107 หุ้น หรือคิดเป็นเงินประมาณ 5,698,391,070 บาท และได้สละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 842,621,071 หุ้น หรือคิดเป็นเงินประมาณ 8,426,210,710 บาท ทั้งนี้เพื่อให้ SDIC SPV ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ สละสิทธิในการจองซื้อดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทฯ และ SDIC SPV เป็นผู้ถือหุ้นโดยทางตรงใน APPCH ในสัดส่วนร้อยละ 50.10 และร้อยละ 49.90 ตามลำดับ
- บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ในการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดใน ITD Cementation India Limited ที่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.64 ให้กับ RENEW EXIM DMCC ในราคาหุ้นละ 400 รูปีหรือคิดเป็นประมาณ 148.08 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 32,045 ล้านรูปี หรือคิดเป็นประมาณ 11,863 ล้านบาท ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

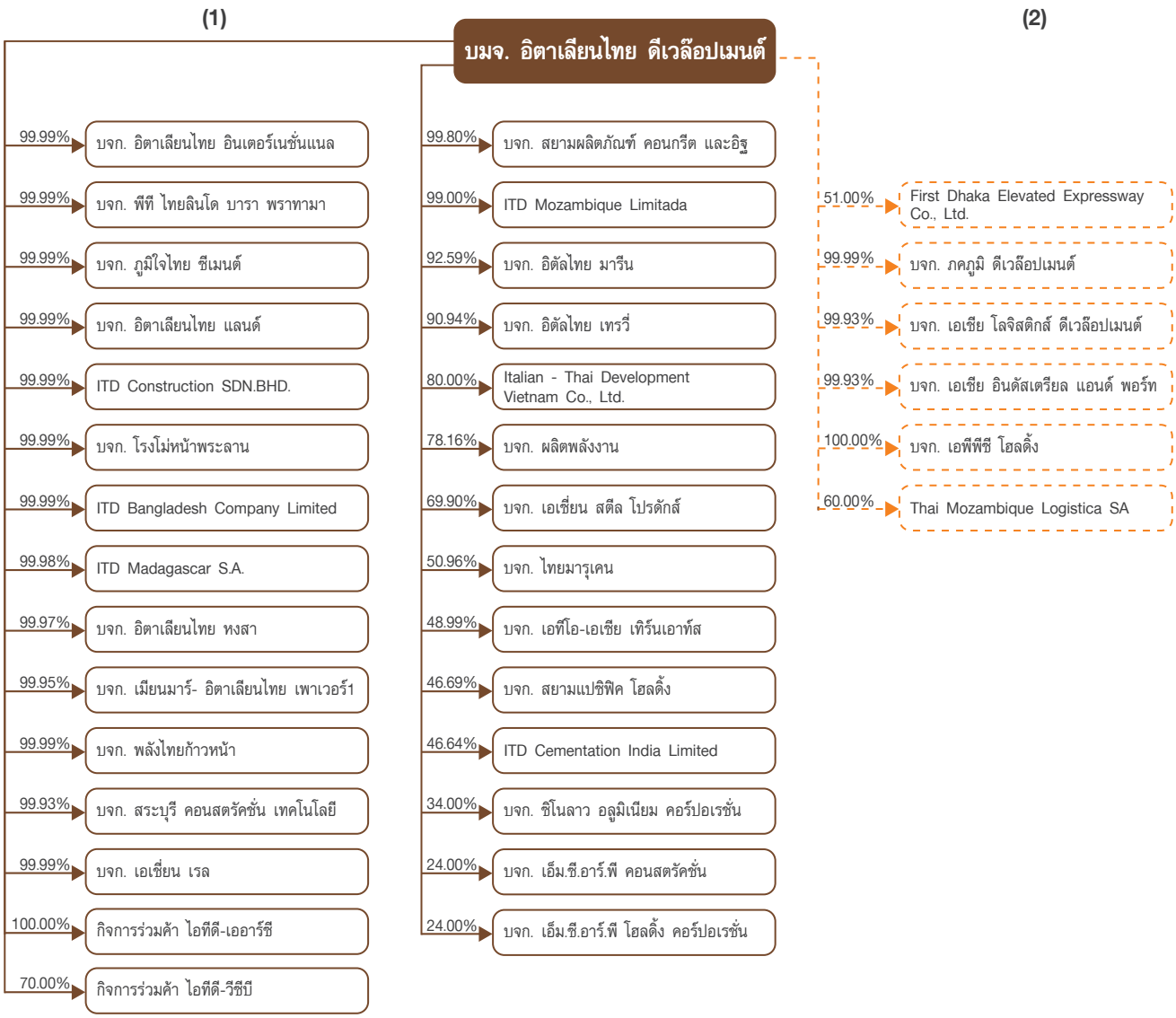
## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีนโยบายแบ่งการดำเนินงาน เป็น 3 กลุ่มงาน ดังนี้

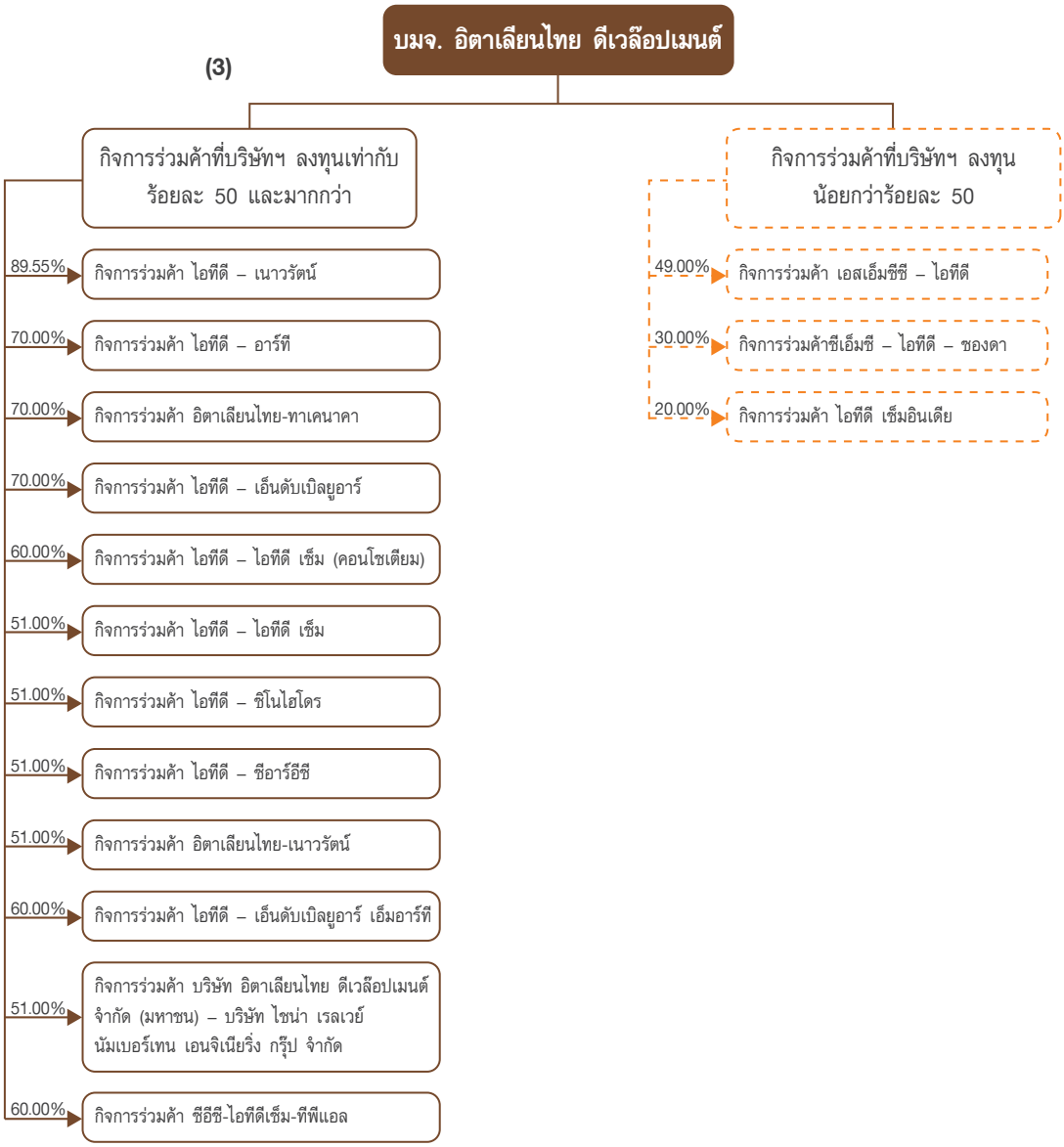
1) กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ

2) กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน

3) กลุ่มธุรกิจที่เป็น การร่วมค้า ได้แก่ การร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่



บริษัทฯ ได้ลงทุนในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้



### 1.4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทค้าร่วม ณ ปัจจุบันของบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแบ่งสายงานได้ 9 ด้านดังนี้

1) งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารชุด ตึกสูง และโรงแรม
2) งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่
3) งานวางระบบท่อขนส่งน้ำมัน ท่อแก๊ส ท่อน้ำ ท่อร้อยสายไฟใต้ดิน และถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่
4) งานทางหลวงแผ่นดิน งานสะพานข้ามแม่น้ำ งานก่อสร้างระบบรางรถไฟ ระบบรางรถไฟความเร็วสูง งานสถานีรถไฟ งานก่อสร้างระบบทางด่วน และงานระบบขนส่งมวลชนรถไฟฟ้ายกระดับและใต้ดิน
5) งานก่อสร้างสนามบิน งานท่าเรือ และงานขุดและถมทางทะเล
6) งานก่อสร้างเขื่อนชลประทาน เขื่อนอเนกประสงค์ อุโมงค์ส่งน้ำ อุโมงค์รถไฟ และโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า
7) งานประกอบและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก
8) งานระบบสื่อสารและโทรคมนาคม
9) งานพัฒนาเหมืองแร่ และถ่านหิน

### 1.5 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

| โครงสร้างรายได้ | ปี 2567 | | ปี 2566 | | ปี 2565 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | (ล้านบาท) | ร้อยละ | (ล้านบาท) | ร้อยละ | (ล้านบาท) | ร้อยละ |
| 1. งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารชุดและ โรงแรม | **9,177.95** | **12.24** | 7,665.79 | 10.56 | 9,946.18 | 13.98 |
| 2. งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ | **1,800.09** | **2.40** | 3,911.32 | 5.39 | 1,795.05 | 2.52 |
| 3. งานวางท่อระบบขนส่งน้ำมัน, แก๊สและน้ำท่อร้อยสายไฟใต้ดิน และถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่ | **9,214.17** | **12.29** | 8,395.59 | 11.56 | 7,731.93 | 10.87 |
| 4. งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ระบบทางด่วน | **21,237.62** | **28.33** | 19,966.90 | 27.50 | 20,666.34 | 29.05 |
| 5. งานก่อสร้างสนามบิน ท่าเรือ และงานทางทะเล | **15,797.92** | **21.08** | 14,408.11 | 19.84 | 13,678.08 | 19.23 |
| 6. งานสร้างเขื่อน อุโมงค์และโรงผลิตกระแสไฟฟ้า | **3,788.15** | **5.05** | 2,975.70 | 4.10 | 3,916.29 | 5.50 |
| 7. งานระบบโครงสร้างเหล็ก | **0.00** | **0.00** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 8. งานด้านการวางระบบสื่อสารและโทรคมนาคม | **328.26** | **0.44** | 100.30 | 0.14 | 331.30 | 0.47 |
| 9. งานด้านการพัฒนาเหมืองแร่ และถ่านหิน | **4,159.65** | **5.55** | 4,199.61 | 5.78 | 5,287.51 | 7.43 |
| 10. รายได้จากโครงการที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ | **6,719.97** | **8.97** | 7,494.62 | 10.32 | 6,750.15 | 9.49 |
| 11. รายได้อื่นๆ | **2,732.32** | **3.65** | 3,498.38 | 4.81 | 1,043.91 | 1.46 |
| รวมมูลค่ารายได้ของบริษัทฯ | **74,956.10** | **100.00** | 72,616.32 | 100.00 | 71,146.74 | 100.00 |
| อัตราการเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ) | **3.22** | | 2.07 | | 12.75 | |
| รายการระหว่างกันของรายได้จากการก่อสร้าง | **412.88** | | 3,767.76 | | 1,678.69 | |
| และรายการระหว่างกันของรายได้จากโครงการ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ | **1,143.84** | | 1,608.00 | | 1,350.18 | |
| รายได้อื่นๆ | **492.04** | | 460.91 | | 72.58 | |
| รวมมูลค่าการจำหน่ายหลังตัดรายการระหว่างกัน | **72,907.34** | | 66,779.65 | | 68,045.29 | |
| อัตราการเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ) | **9.18** | | (1.86) | | 12.98 | |

**โครงสร้างรายได้จากในประเทศและต่างประเทศ (รายได้แยกตามการรับรู้รายได้)**

| โครงสร้างรายได้ | ปี 2567 | | ปี 2566 | | ปี 2565 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | (ล้านบาท) | ร้อยละ | (ล้านบาท) | ร้อยละ | (ล้านบาท) | ร้อยละ |
| รายได้จากในประเทศ | **31,517** | **43.64** | 31,345 | 45.35 | 41,827 | 59.66 |
| รายได้จากต่างประเทศ | **40,708** | **56.36** | 37,773 | 54.65 | 28,278 | 40.34 |
| รวม | **72,225** | **100.00** | 69,118 | 100.00 | 70,105 | 100.00 |

**โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า**

1) กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ

| ชื่อบริษัท | สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ) | (หน่วย : พันบาท) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ปี 2567 | | ปี 2566 | | ปี 2565 | |
| | | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | |
| 1. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เออาร์ซี | 100.00 | - | - | 7,249 | 0.02 | 70,037 | 0.19 |
| 2. บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล | 99.99 | - | - | 828 | - | 3,704 | 0.01 |
| 3. บจก. พีที ไทยลินโด บารา พราทามา อินโดนีเซีย | 99.99 | - | - | - | - | - | - |
| 4. บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | 99.99 | **1,583,847** | **3.18** | 1,819,576 | 3.99 | 1,566,467 | 4.29 |
| 5. บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์ | 99.99 | - | - | - | - | - | - |
| 6. บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ | 99.99 | - | - | - | - | - | - |
| 7. ITD Construction SDN.BHD. มาเลเซีย | 99.99 | - | - | - | - | - | - |
| 8. บจก. โรงโม่หน้าพระลาน | 99.99 | **17,137** | **0.03** | 10,355 | 0.02 | 25,359 | 0.07 |
| 9. ITD Bangladesh Company Limited บังกลาเทศ | 99.99 | **99,508** | **0.20** | 2,328,702 | 5.10 | 1,117,236 | 3.06 |
| 10. บจก. เอเชี่ยน เรล | 99.99 | **148,950** | **0.30** | 191,784 | 0.42 | 159,727 | 0.44 |
| 11. บจก. พลังไทยก้าวหน้า | 99.99 | - | - | - | - | - | - |
| 12. ITD - Madagascar S.A. มาดากัสการ์ | 99.98 | - | - | - | - | - | - |
| 13. บจก. อิตาเลียนไทย หงสา | 99.97 | **1,667,907** | **3.34** | 1,797,437 | 3.94 | 1,965,112 | 5.38 |
| 14. บจก. เมียนมา–อิตาเลียนไทยเพาเวอร์ 1 | 99.95 | - | - | - | - | - | - |
| 15. บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี | 99.93 | **49,625** | **0.10** | 28,604 | 0.06 | 14,250 | 0.04 |
| 16. บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีต และอิฐ | 99.80 | **262,731** | **0.53** | 403,681 | 0.89 | 244,992 | 0.67 |
| 17. ITD Mozambique Limitada โมซัมบิค | 99.00 | - | - | - | - | - | - |
| 18. บจก. อิตัลไทย มารีน | 92.59 | - | - | - | - | - | - |
| 19. บจก. อิตัลไทย เทรวี่ | 90.94 | **797,344** | **1.60** | 826,003 | 1.81 | 969,284 | 2.66 |
| 20. Italian–Thai Development Vietnam Co., Ltd. | 80.00 | - | - | - | - | - | - |
| 21. บจก. ผลิตพลังงาน | 78.16 | - | - | - | - | - | - |
| 22. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-วีซีบี | 70.00 | **1,579,035** | **3.17** | 1,841,681 | 4.04 | 1,422,577 | 3.90 |
| 23. บจก. เอเชี่ยนสตีล โปรดักส์ | 69.90 | **119,990** | **0.24** | 168,980 | 0.37 | 196,413 | 0.54 |
| 24. บจก. ไทยมารุเคน | 50.96 | **772,499** | **1.55** | 749,771 | 1.64 | 770,398 | 2.11 |
| 25. บจก. ไอทีดี ซีเมนท์เทชั่น อินเดีย | 46.64 | **36,875,658** | **73.93** | 30,103,929 | 65.96 | 20,826,388 | 57.07 |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | | |
| 1. บจก. เอทีโอ เอเชีย-เทิร์นเอาท์ส | 48.99 | **49,596** | **0.10** | 7,213 | 0.02 | 42,585 | 0.12 |
| 2. บจก. สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง | 46.69 | - | - | - | - | - | - |
| 3. บจก. ซิโนลาว อลูมิเนียม คอร์ปอเรชั่น ลาว | 34.00 | - | - | - | - | - | - |
| 4. บจก. เอ็มซีอาร์พี คอนสตรัคชั่น ฟิลิปปินส์ | 24.00 | - | - | - | - | - | - |
| 5. บจก. เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น ฟิลิปปินส์ | 24.00 | - | - | - | - | - | - |

2) กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน

| ชื่อบริษัท | สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ) | (หน่วย : พันบาท) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ปี 2567 | | ปี 2566 | | ปี 2565 | |
| | | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | |
| 1. บจก. ภคภูมิ ดีเวล๊อปเมนต์ | 99.99 | **304,780** | **0.61** | 362,096 | 0.79 | 334,320 | 0.92 |
| 2. บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ | 99.93 | **2,070** | **-** | - | - | - | - |
| 3. บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล พอร์ท คอร์ปอเรชั่น | 99.93 | **-** | **-** | - | - | - | - |
| 4. บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง | 64.52 | **-** | **-** | - | - | - | - |
| 5. Thai Mozambique Logistica SA | 60.00 | **-** | **-** | - | - | - | - |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | | |
| 1. First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. | 51.00 | **-** | **-** | 42,295 | 0.09 | - | - |
| 2. Dawei LNG Terminal Co., Ltd. | 50.00 | **-** | **-** | - | - | - | - |

3) กลุ่มธุรกิจที่เป็นกิจการร่วมค้า

| ชื่อบริษัท | สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ) | (หน่วย : พันบาท) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ปี 2567 | | ปี 2566 | | ปี 2565 | |
| | | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ | รายได้ | ร้อยละ |
| **กิจการร่วมค้า** | | | | | | | |
| 1. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ | 89.55 | **2,546,478** | **5.11** | 715,975 | 1.57 | 989,902 | 2.71 |
| 2. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-อาร์ที | 70.00 | **-37,666** | **-0.08** | 194,447 | 0.43 | 1,865,570 | 5.11 |
| 3. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-ทาเคนาคา | 70.00 | **741,819** | **1.49** | 1,069,711 | 2.34 | 753,842 | 2.07 |
| 4. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ | 70.00 | **542,835** | **1.09** | 368,585 | 0.81 | 193,696 | 0.53 |
| 5. กิจการร่วมค้า ไอทีดี ไอทีดี เซ็ม (คอนโซเตียม) อินเดีย | 60.00 | **-** | **-** | - | - | - | - |
| 6. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที | 60.00 | **1,186,042** | **2.38** | 841,242 | 1.84 | 409,701 | 1.12 |
| 7. กิจการร่วมค้า ซีอีซี-ไอทีดีเซ็ม-ทีพีแอล อินเดีย | 60.00 | **98,925** | **0.20** | 19,145 | 0.05 | 248,285 | 0.67 |
| 8. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-ไอทีดี เซ็ม อินเดีย | 51.00 | **191,673** | **0.38** | 202,958 | 0.44 | 301,164 | 0.83 |
| 9. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-ชิโนไฮโดร บังกลาเทศ | 51.00 | **-** | **-** | 10,059 | 0.02 | 325,231 | 0.89 |
| 10. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-ซีอาร์อีซี | 51.00 | **-** | **-** | - | - | 147,839 | 0.41 |
| 11. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ | 51.00 | **487,071** | **0.98** | 334,497 | 0.73 | 77,965 | 0.21 |
| 12. กิจการร่วมค้า เอสเอ็มซีซี-ไอทีดี บังกลาเทศ | 49.00 | **-233,024** | **-0.47** | 1,144,037 | 2.51 | 1,370,339 | 3.75 |
| 13. กิจการร่วมค้า ไอทีดี เซ็มอินเดีย | 20.00 | **23,704** | **0.04** | 46,437 | 0.10 | 83,331 | 0.23 |
| | | **49,878,534** | **100.00** | 45,637,277 | 100.00 | 36,495,714 | 100.00 |

## 1.6 สรุปผลงานการก่อสร้างในรอบปีที่ผ่านมา

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2567 โครงการก่อสร้างจากภาครัฐต้องประสบกับปัญหาที่เกิดจากความล่าช้าในการจัดทำงบประมาณประจำปี 2567 ซึ่งทำให้วงการธุรกิจก่อสร้างค่อนข้างซบเซา โดยไม่มีโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐฯ สามารถเปิดให้บริษัทฯ ประมูลงานได้เลย ส่วนในครึ่งปีหลัง โครงการก่อสร้างจากภาครัฐจึงเริ่มมีการฟื้นตัวดีขึ้น จากการเร่งเบิกจ่ายงบลงทุนหลังประกาศใช้งบประมาณประจำปี 2567 โดยในช่วงปลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าประมูลและได้รับงานโครงการก่อสร้างเมกะโปรเจกเข้ามาเพิ่ม ได้แก่ โครงการก่อสร้างทางพิเศษฉลองรัชส่วนต่อขยายช่างจตุโชติ-ลำลูกกา ในส่วนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก (ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) ทางบริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างงานโยธา 3 สถานี คือ สถานีราชเทวี สถานีประตูน้ำ สถานีราชปรารภ และปล่องระบายอากาศ 2 แห่ง รวมถึงงานก่อสร้างอุโมงค์รถไฟฟ้าใต้ดิน จากสถานีอนุสาวรีย์ประชาธิปไตยถึงสถานีราชปรารภ ส่วนโครงการของภาคเอกชน ได้แก่ โครงการพัฒนาปรับปรุงท่าเรือน้ำลึกสงขลา มูลค่า 1,189 ล้านบาท

สำหรับผลงานจากการดำเนินโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งงานในส่วนภาครัฐและภาคเอกชน สามารถสรุปเป็นกลุ่มงานใหญ่ๆ ได้ดังนี้

**กลุ่มงานอาคาร**

โครงการก่อสร้างอาคารที่แล้วเสร็จในรอบปีที่ผ่านมา ได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลจุฬาภรณ์ ขนาด 400 เตียง ระยะที่ 1 มูลค่า 6,975 ล้านบาท โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลและฟื้นฟูข้าราชการตำรวจ โรงพยาบาลตำรวจ มูลค่า 1,962 ล้านบาท โครงการก่อสร้างอาคารดุสิต เซ็นทรัลปาร์ค (โครงสร้างส่วนใต้ดิน) มูลค่า 2,633 ล้านบาท โครงการก่อสร้างอาคาร ส่วนงาน EH105 (Sub Structure Works) ไบเทคบางนา มูลค่างาน 148 ล้านบาท โครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารวันแบงค็อกมิกซ์ยูส อาทิ ส่วนโครงสร้างใต้ดิน มูลค่า 6,740 ล้านบาท และงานสถาปัตย์โครงสร้างชั้นใต้ดิน มูลค่า 971 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และส่วนซุปเปอร์สตรัคเจอร์ (อาร์1&โอ1บี) ที่เข้าดำเนินการในนามกิจการร่วมค้า อิตาเลี่ยนไทย-ทาเคนาคา มูลค่า 2,962 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เหลือเพียงส่วนงานที่มีการเปลี่ยนแปลงอีกเล็กน้อย ซึ่งมีพิธีเปิดวันแบงค็อกอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 ที่ผ่านมา

สำหรับโครงการที่ยังดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารสำหรับโครงการโรงกลั่นน้ำมันพลังงานสะอาด กลุ่มไทยออยล์ Package 1 และ 2 มูลค่า 1,482 ล้านบาท โดยมีส่วนที่ดำเนินการไปเสร็จแล้วร้อยละ 96 งานก่อสร้างทางลอด-ทางเชื่อมและงานปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณทางเชื่อม ในศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา มูลค่ารวม 844 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 76 งานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลธีรพร มูลค่า 162 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 93 งานก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ สถานทูตอเมริกาประจำประเทศไทย มูลค่าโครงการ 443 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 67 งานก่อสร้างศูนย์การแพทย์รามาธิบดีศรีอยุธยา มูลค่า 1,420 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 71 งานก่อสร้างอาคารสถาบันไอโอที จำนวน 3 สัญญา (อาคารนวัตกรรม ไอโอที 2 ไอโอที 3 และ ไอโอที 4) มูลค่ารวม 2,420 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 49.13 งานก่อสร้างอาคารสำนักงานโครงการส่วนพระองค์ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน มูลค่า 1,022 ล้านบาท ดำเนินการแล้วร้อยละ 56 งานก่อสร้างโรงพยาบาลราชทัณฑ์ แห่งที่ 2 มูลค่าโครงการ 1,613 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 33 โครงการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยในคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มูลค่า 660 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 17 งานก่อสร้างอาคารศูนย์ความเป็นเลิศและรองรับโรคอุบัติใหม่-อุบัติซ้ำ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มูลค่า 1,366 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 6 โครงการก่อสร้างอาคารบางกอกมอลล์และบางกอกอารีน่า ส่วนที่ 1 และส่วน 2-3-4 (ส่วนโครงสร้างใต้ดิน) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,901 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 55

ส่วนโครงการใหม่ที่รอเซ็นต์สัญญา ได้แก่ งานก่อสร้างโรงพยาบาลรามาธิบดี ย่านนวัตกรรมโยธี มูลค่างาน 9,435 ล้านบาท

**กลุ่มงานทางด่วนยกระดับ ทางหลวง ทางรถไฟ และสะพาน**

โครงการกลุ่มงานทางด่วนยกระดับ ทางหลวง ทางรถไฟ และสะพาน ที่แล้วเสร็จในปีที่แล้ว ได้แก่ โครงการก่อสร้างทางยกระดับบนทางหลวงหมายเลข 35 ถนนพระราม 2 ตอนที่ 3 มูลค่า 2,328 ล้านบาท โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับจุดตัดทางหลวง No.41 กับ No.417 สุราษฎร์ธานี มูลค่า 1,322 ล้านบาท งานก่อสร้างอุโมงค์รถไฟ โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงมาบกระเบา-จิระ สัญญา 3 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการในนามกิจการร่วมค้า ไอทีดี-อาร์ที ร่วมกับพันธมิตรคือบริษัท ไร้ท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 8,403 ล้านบาท

ส่วนงานเกี่ยวกับรถไฟในประเทศที่ยังดำเนินการอยู่ ได้แก่ งานก่อสร้างรถไฟทางคู่ช่วงมาบกระเบา-จิระ สัญญา 1 มูลค่า 7,065 ล้านบาท ภาพรวมดำเนินการไปแล้วร้อยละ 97 โดยเป็นส่วนที่บริษัทฯ ได้รับมอบพื้นที่และดำเนินการเสร็จแล้ว เหลือเพียงพื้นที่อีก 9 กิโลเมตรที่ต้องรอให้ทางการรถไฟแห่งประเทศไทย ทำการส่งมอบพื้นที่ส่วนที่เหลือเพื่อให้สามารถเข้าไปดำเนินการต่อจนแล้วเสร็จ โครงการก่อสร้างรถไฟสายใหม่ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญา 1 (ช่วงเด่นชัย-งาว) ซึ่งโครงการนี้เป็นโครงการที่บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรคือ บมจ.เนาวรัตน์พัฒนาการ เข้าไปดำเนินการ โดยมีมูลค่าในส่วนที่บริษัทฯ 24,822 ล้านบาท ได้ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 21 สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลจีน เส้นทางกรุงเทพฯ-หนองคาย ระยะ (เฟส) ที่ 1 ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ได้แก่ สัญญาที่ 3-4 ช่วงลำตะคอง-สีคิ้ว และช่วงกุดจิก-โคกกรวด มูลค่า 10,397 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 85 สัญญา 4-4 งานโยธา สำหรับศูนย์ซ่อมบำรุงเชียงรากน้อย มูลค่า 6,142

ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 24 สำหรับโครงการทางยกระดับที่ดำเนินการอยู่ ได้แก่ โครงการทางพิเศษพระราม 3 ดาวคะนอง-วงแหวนตะวันตก (สัญญา 3) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการในนามกิจการร่วมค้าไอทีดี-วีซีบี ร่วมกับพันธมิตรคือบริษัท วิจิตรภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด มูลค่า 6,974 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 65 โครงการทางหลวงพิเศษหมายเลข 82 สายบางขุนเทียน-บ้านแพ้ว : ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว ตอนที่ 7 มูลค่า 1,746 ล้าน ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 50 และสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาแยกเกียกกาย ช่วง 2 มูลค่า 990 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 36 ส่วนโครงการในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่ คือ โครงการรถไฟ Malolos-Clark Package CP N-03 ที่ประเทศฟิลิปปินส์ มูลค่า 12,376 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 21

**กลุ่มงานสนามบิน**

โครงการก่อสร้างและปรับปรุงสนามบินที่ดำเนินการอยู่ คือ โครงการปรับปรุง Runway และทางขับขนาน ท่าอากาศยานภูเก็ต มูลค่า 643 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 91 และงานซ่อมแซมพื้นผิว Taxiway ท่าอากาศยานสุวรรรภูมิ ระยะที่ 1 มูลค่า 1,463 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 97 โดยมีโครงการใหม่ที่รอลงนามสัญญา คือ งานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 2 และทางขับ ท่าอากาศยานอู่ตะเภา มูลค่างาน 13,066 ล้านบาท นอกจากนี้ รัฐบาลมีแผนงานการพัฒนาสนามบินต่างๆ ทั่วประเทศเพื่อขยายขีดความสามารถของท่าอากาศยาน ในการรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการขยายสนามบินดอนเมือง ระยะที่ 3 การขยายสนามบินสุวรรณภูมิ อาทิ ส่วนต่อขยายด้านทิศตะวันออกของอาคารผู้โดยสาร (East Expansion) และอาคารผู้โดยสารด้านทิศใต้ (South Terminal) พร้อมรันเวย์ 4 เป็นต้น ซึ่งเป็นเป้าหมายที่บริษัทฯ ยังติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง

**กลุ่มงานโรงงานอุตสาหกรรม**

โครงการที่แล้วเสร็จในปีที่ผ่านมา ได้แก่ งานก่อสร้างโรงงานผลิตยางเครื่องบิน Goodyear Sapphire 2 มูลค่า 409 ล้านบาท โครงการก่อสร้าง TRA-IFX Qualification Building มูลค่างาน 124 ล้านบาท งานปรับปรุงบ่อเก็บน้ำดิบที่ 4 ของโรงไฟฟ้าวังน้อย มูลค่า 224 ล้านบาท ส่วนงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่กำลังดำเนินการอยู่ ได้แก่ งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ส่วนที่ 2 ของโครงการสมุทรปราการ 4.0 มูลค่า 1,391 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 78 งานก่อสร้างโครงสร้างคอนกรีตและงานโยธา Sakura Project จังหวัดระยอง มูลค่า 472 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 86 งานก่อสร้างส่วนต่อขยายกำลังการผลิตน้ำที่โรงงานผลิตน้ำมหาสวัสดิ์ ขนาด 800,000 ลบ.ม/วัน มูลค่า 5,956 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการร่วมกับ บริษัท อควาไทย ในนามกิจการร่วมค้า ไอทีเอ ได้ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 20 งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องกำจัดตะกอน จำนวน 3 ชุด โรงผลิตน้ำบางเขน มูลค่า 297 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 87 และงานก่อสร้างถังตกตะกอน จำนวน 2 ชุดและบ่อกรอง จำนวน 8 บ่อ ที่โรงผลิตน้ำบางเขน เช่นกัน มูลค่า 676 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 40 งานก่อสร้างกำแพงป้องกันน้ำท่วมสวนอุตสาหกรรมโรจนะอยุธยา เฟส 1 มูลค่าโครงการ 191 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 49

**กลุ่มงานเหมืองแร่**

งานเหมืองแร่ในประเทศที่กำลังดำเนินการต่อเนื่องมา ได้แก่ โครงการเหมืองถ่านหินแม่เมาะ เฟสที่ 9 ที่จังหวัดลำปาง ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยเป็นงานขุด-ขนดินปริมาณ 467 ล้านลูกบาศก์เมตร และขุดถ่านหินลิกไนต์ปริมาณ 35 ล้านเมตริกตัน มูลค่า 30,296 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการที่เป็นงานต่อเนื่องไปจนถึงปลายปี 2571 โครงการเคลื่อนย้ายสายพาน ปรับพื้นที่บ่อกักเก็บเถ้าถ่านหินและยิปซั่ม ในเหมืองแม่เมาะ มูลค่า 150 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 81 และงานปรับปรุงระบบสายพาน Ash Handling System Line 1 ไปที่ระดับ 470 เมตร เหนือระดับน้ำทะเลปานกลางของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ มูลค่า 91 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 36 ส่วนโครงการเหมืองแร่ในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่ได้แก่ เป็นงานขุด-ขนดินปริมาณ 383 ล้านลูกบาศก์เมตร ในโครงการเหมืองหงสา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มูลค่า 25,668 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 72

**กลุ่มงานอุโมงค์ วางท่อ สาธารณูปโภคและงานอื่นๆ**

โครงการที่ยังดำเนินการอยู่ในขณะนี้ ได้แก่ งานก่อสร้าง-จัดหา-ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า เปลี่ยนจากระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ที่ถนนพระราม 3 มูลค่า 1,988 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 57 โครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม มูลค่า 711 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 88 งานก่อสร้างเปลี่ยนระบบเสาสายไฟเป็นสายไฟใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีส้ม มูลค่างาน 153 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 60 งานก่อสร้างบ่อพัก-ท่อร้อยสายไฟโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงสัญญา 5 มูลค่าโครงการ 1,482 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 5 งานวางระบบท่อประปาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม หัวหมาก คลองบ้านม้า มูลค่าโครงการ 197 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 77 งานก่อสร้างอุโมงค์ใต้ดิน โดยร่วมงานกับบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ในนามกิจการร่วมค้า 2 โครงการ คือ งานก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากร จากคลองบางบัวลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา มูลค่ารวม 7,700 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 11 และงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์ จากคลองมหาสวัสดิ์ มูลค่า 3,751 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 60 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีงานก่อสร้างคลองระบายน้ำหลาก บางบาล-บางไทร สัญญา 2 จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มูลค่า 2,791 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 81 และงานก่อสร้างคลองระบายน้ำหลาก บางบาล-บางไทร สัญญา 5 มูลค่า 1,056 ล้านบาท โดยดำเนินการไปแล้วร้อยละ 11

**กลุ่มงานท่าเรือและงานทางน้ำ**

โครงการในประเทศที่แล้วเสร็จในรอบปีที่ผ่านมา ได้แก่ โครงการรื้อถอนสิ่งติดตั้งบนบกและในทะเล ของกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มูลค่า 402 ล้านบาท โครงการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างบนบกของกลุ่มเชฟรอน มูลค่า 88 ล้านบาท โครงการเสริมเสถียรภาพและป้องกันน้ำท่วมตามแนวคลองประปา ช่วงศรีสมาน-ไซฟอนรังสิต มูลค่า 898 ล้านบาท และงานปรับปรุงภูมิทัศน์ริมพรุเฉวง ต.บ่อผุด เกาะสมุย ระยะที่ 2 มูลค่า 117 ล้านบาท ส่วนโครงการที่กำลังดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม มาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) มูลค่า 9,832 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 99 โครงการก่อสร้างเขื่อน คสล. คลองเปรมประชากร ช่วง 3 จากถนนสรงประภาถึงถนนแจ้งวัฒนะ มูลค่า 885 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 37 งานปรับปรุงภูมิทัศน์ริมพรุเฉวง เกาะสมุย ระยะที่ 3 มูลค่างาน 217 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 18 และงานก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมพื้นที่ชุมชนนครชัยศรีระยะที่ 1 มูลค่า 250 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 14 ในส่วนงานโครงการใหม่ที่เริ่มเข้าไปดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการพัฒนาปรับปรุงท่าเรือน้ำลึกสงขลา มูลค่า 1,189 ล้านบาท ซึ่งลักษณะงานเป็นการเสริมประสิทธภาพโครงสร้างท่าเทียบเรือ เพื่อรองรับการใช้งาน STS Crane และก่อสร้างอาคารประกอบท่าเรือ จำนวน 7 อาคาร รวมถึงปรับปรุงพื้นลานกองตู้คอนเทนเนอร์ งานถนน และระบบสาธารณูปโภค

**กลุ่มงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำและเขื่อน**

โครงการที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน คือ โครงการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำช่วงแม่งัด-แม่กวง สัญญาที่ 1 มูลค่างาน 2,182 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 72 เป็นโครงการก่อสร้างอุโมงค์ยักษ์เพื่อผันน้ำส่วนเกินจากเขื่อนแม่งัดสมบูรณ์ชล มายังเขื่อนแม่กวงอุดมธารา เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำให้แก่ประชาชนและเกษตรกรที่ได้รับความเดือดร้อนในช่วงหน้าแล้ง รวมถึงช่วยแก้ปัญหาน้ำท่วมในช่วงน้ำหลากในพื้นที่ จ.เชียงใหม่ และ จ.ลำพูน และโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนลำปาว ที่จังหวัดกาฬสินธ์ มูลค่า 296 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 3

**กลุ่มงานระบบขนส่งมวลชน**

โครงการที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน คือ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออก ช่วงจากศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี สัญญาที่ 3 เป็นโครงการส่วนที่อยู่ใต้ดินประกอบด้วยงานออกแบบควบคู่ไปกับงานก่อสร้างทางวิ่งรถไฟฟ้าใต้ดินดำเนินการก่อสร้างช่วงหัวหมากถึงคลองบ้านม้า มูลค่า 17,384 ล้านบาท โดยเหลือเพียงส่วนงานดูแลสถานที่และดำเนินการทดสอบระบบพร้อมกับผู้ที่ได้รับสัมปทานเดินรถเท่านั้น ส่วนโครงการอื่นๆ คือ โครงการก่อสร้างงานโยธาโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน–ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก) บริษัทฯ ได้ดำเนินการ 3 โครงการ แบ่งเป็น งานสัญญาที่ 3 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงผ่านฟ้า–สะพานพุทธ ซึ่งสัญญานี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการ มูลค่า 14,120 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 49 สัญญาที่ 5 งานก่อสร้างโครงสร้างทางวิ่งและสถานียกระดับ ช่วงดาวคะนอง–ครุใน อาคารจอดรถไฟฟ้าและอาคารจอดแล้วจร มูลค่า 12,557 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 26 และสัญญาที่ 6 งานออกแบบและก่อสร้างระบบรางตลอดแนวเส้นทางโครงการ มูลค่า 3,354 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 19 โครงการที่บริษัทฯ ได้งานมาใหม่โดยอยู่ในระหว่างงานเตรียมการ คือ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก (ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) โดยทางบริษัทฯ จะดำเนินงานก่อสร้างงานโยธา 3 สถานี คือ สถานีราชเทวี สถานีประตูน้ำ สถานีราชปรารภ และปล่องระบายอากาศ 2 แห่ง มูลค่างาน 11,889 ล้านบาท และงานอุโมงค์ จากสถานีอนุสาวรีย์ประชาธิปไตยถึงสถานีราชปรารภ มูลค่างาน 4,427 ล้านบาท

ส่วนงานโครงการก่อสร้างในต่างประเทศที่ดำเนินการแล้วเสร็จ คือ โครงการโกลกาตาเมโทร สัญญา UG-2 มูลค่า 18,931 ล้านรูปี ในประเทศอินเดีย สำหรับในประเทศบังกลาเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการรถไฟฟ้านครธากา เส้นทางยกระดับสายที่ 6 สัญญา CP-03 และ CP-04 ซึ่งเป็นการก่อสร้างโครงสร้างทางรถไฟยกระดับและสถานีรถไฟฟ้า จำนวน 9 สถานี รวมถึงงานเพิ่มเติมในส่วนสถานี Kamlapur มูลค่า 16,117 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 96 และสัญญา CP-06 ซึ่งดำเนินงานร่วมกันในนามกิจการร่วมค้า เอสเอ็มซีซี-ไอทีดี ซึ่งเป็นงานก่อสร้างโครงสร้างทางรถไฟยกระดับและสถานีรถไฟฟ้า จำนวน 4 สถานี มูลค่า 6,258 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 99

**กลุ่มงานโครงสร้างเหล็ก**

ในรอบปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตชิ้นงานโครงสร้างเหล็กที่ อำเภอวิหารแดง จังหวัดสระบุรี ได้ผลิตชิ้นงานสำเร็จรูปสนับสนุนหน่วยงานอื่น เพื่อนำไปติดตั้งหรือใช้งานที่หน้างานได้ทันที ได้แก่ งาน Roof Truss อาคาร TRA IFX Qualification Building สมุทรปราการ งานโครงสร้างเหล็กสำหรับงานสถานีของโครงการรถไฟ Malolos-Clark Package CP N-03 ที่ฟิลิปปินส์ งานโครงเหล็กของโครงการอาคารที่ทำการสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (แห่งใหม่) งาน Form Traveler สะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาแยกเกียกกาย โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ สัญญา 5 และรถไฟไทย-จีน สัญญา 3-4 งาน Steel Stage Structure ของ One Bangkok Amphitheater โดยมีปริมาณงานเหล็กที่ดำเนินงานแล้วเสร็จในปีที่ผ่านมา ประมาณ 2,070 ตัน ส่วนงานโครงการที่กำลังจะเริ่มผลิตในปีนี้ ได้แก่ งานโครงสร้างเหล็กโครงการรถไฟไทย-จีน สัญญา 4-4 และงานโครงสร้างเหล็กโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ สัญญา 5 ฯลฯ เป็นต้น

**กลุ่มงานสื่อสาร และโทรคมนาคม**

โครงการที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน คือ โครงการงานก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน ตามโครงการระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 : Lot 2 พื้นที่เทศบาลนครเชียงใหม่ มูลค่า 222 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 94 ส่วนโครงการที่บริษัทฯ กำลังติดตามอยู่ ได้แก่ งานวางสายเคเบิลใต้น้ำ โครงการเกาะสมุย วงจร 4 โครงการวางสายเคเบิลใต้น้ำ 72 เควี เกาะหลีเป๊ะ จ.สตูล และโครงการวางสายเคเบิลใต้น้ำ 230 เควี จากขนอมถึงเกาะสมุย สำหรับโครงการงานวางสายเคเบิลใต้น้ำดังที่กล่าวมา จะช่วยลดปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว โดยเป็นงานโครงการที่จะต้องอาศัยประสบการณ์การทำงาน ความชำนาญ รวมทั้งต้องมีเครื่องจักรเฉพาะงานใต้ทะเลด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้มีผลงานในโครงการวางสายเคเบิลใต้น้ำเส้นทางใหม่ รวมถึงงานค้นหาตำแหน่งที่สายเคเบิลชำรุด และซ่อมแซมสายเคเบิลใต้น้ำที่ใช้งานแล้วเกิดปัญหาความเสียหายมาแล้วหลายโครงการ รวมถึงมีบุคคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและมีเครื่องจักรสำหรับงานเฉพาะทาง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีศักยภาพและความพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูลงานดังกล่าวทุกโครงการ

### 1.7 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งานที่มิได้ส่งมอบของบริษัทฯ และตามส่วนของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าของงานมากกว่าร้อยละ 10.0 ของรายได้ต่อปีจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขายและให้บริการของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีดังนี้

| ชื่อโครงการ | การรับรู้รายได้ของโครงการ (ร้อยละ) | ประมาณการระยะเวลา (ปี) | ประมาณการวันแล้วเสร็จ/วันรับรองการรับมอบงาน | มูลค่าของงาน (ล้านบาท) |
|---|---|---|---|---|
| 1) งานขุดขนดินและถ่านหินเหมืองแม่เมาะ จังหวัดลำปาง สัญญาที่ 9 | 48.7 | 10 ปี 1 เดือน | ม.ค. 2572 | 30,318.4 |
| 2) งานเหมืองหงสา ประเทศลาว (1) | 73.4 | 17 ปี 3 เดือน | ธ.ค. 2572 | 25,281.8 |
| 3) โครงการทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 1 ช่วงเด่นชัย-งาว (2) | 18.8 | 5 ปี 11 เดือน | ม.ค. 2571 | 22,228.5 |
| 4) โครงการทางพิเศษฉลองรัชส่วนต่อขยาย (ช่วงจตุโชติ-ถนนลำลูกกา) (งานโยธา) | 0.5 | 3 ปี | ม.ค. 2571 | 17,476.6 |
| 5) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม สัญญาที่ 3 (ช่วงหัวหมาก-คลองบ้านม้า) | 98.9 | 9 ปี | มี.ค. 2569 | 17,383.6 |
| 6) โครงการรถไฟฟ้านครธากา บังกลาเทศ สายที่ 6 สัญญาที่ CP-03 และ CP-04 | 95.2 | 7 ปี 10 เดือน | เม.ย. 2568 | 12,855.8 |
| 7) โครงการ Malolos- Clark - Civil & Building, Package CP N-03 ฟิลิปปินส์ | 28.5 | 6 ปี 11 เดือน | ต.ค. 2570 | 12,411.7 |
| 8) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง: สัญญาที่ 5 งานทางวิ่งยกระดับ (ช่วงดาวคะนอง-ครุใน) | 25.5 | 5 ปี 6 เดือน | ต.ค. 2570 | 12,238.1 |
| 9) โครงการรถไฟความเร็วสูงระยะที่ 1 ช่วงกรุงเทพ-นครราชสีมา สัญญา 3-4 | 87.6 | 4 ปี 4 เดือน | พ.ค. 2568 | 10,397.3 |
| 10) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วง 1) | 98.2 | 3 ปี 2 เดือน | ม.ค. 2568 | 9,831.7 |
| 11) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง: สัญญาที่ 3 งานโยธาส่วนใต้ดิน (ช่วงผ่านฟ้า-สะพานพุทธฯ) (2) | 27.5 | 5 ปี 6 เดือน | ต.ค. 2570 | 8,686.5 |

หมายเหตุ

(1) โครงการนี้ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

(2) โครงการนี้ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ซึ่งร่วมกับบริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

## 1.8 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**1) ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า**

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| ประเภทลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ราคาทุน (พันบาท) | มูลค่าสุทธิ* (พันบาท) | มูลค่าหลักประกันสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และการด้อยค่าของบริษัทย่อยที่ติดภาระค้ำประกัน** (พันบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. ที่ดิน | เป็นเจ้าของ | 1,755,662 | 1,740,443 | 1,165,063 | - วงเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 9,164 ล้านบาท<br>- วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 117 ล้านบาท<br>- วงเงินตราสารเครดิต จำนวน 391 ล้านบาท ***<br>- วงเงินแอลจี จำนวน 359 ล้านบาท<br>- วงเงินสัญญาซื้อขายล่วงหน้า จำนวน 40 ล้านบาท |
| 2. อาคารและโรงงาน | เป็นเจ้าของ | 8,254,400 | 1,700,860 | ไม่มี | ไม่มี |
| 3. เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ | เป็นเจ้าของ | 41,830,910 | 14,411,387 | 498,969 | - วงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 257 ล้านบาท<br>- วงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 430 ล้านบาท |
| 4. สำนักงานและบ้านพักคนงานชั่วคราว | เป็นเจ้าของ | 1,204,788 | 171,626 | ไม่มี | ไม่มี |
| 5. เครื่องจักรและอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง | เป็นเจ้าของ | 1,018,603 | 1,018,603 | ไม่มี | ไม่มี |
| รวม | | 54,064,363 | 19,042,919 | | |

หมายเหตุ

* คือมูลค่าตามบัญชี ซึ่งคำนวณจากราคาทุนสุทธิหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

** คำนวณจากราคาทุนสุทธิหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและการด้อยค่าของทรัพย์สินนั้นๆ

*** วงเงินกู้ยืมของตราสารเครดิต เป็นวงเงินร่วมระหว่างเลตเตอร์ออฟเครดิต เลตเตอร์ออฟเครดิตในประเทศ ทรัสต์รีซีต และตั๋วสัญญา

| ประเภทลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ราคาทุน (พันบาท) | มูลค่าสุทธิ* (พันบาท) | มูลค่าหลักประกันสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และการด้อยค่าของบริษัทย่อยที่ติดภาระค้ำประกัน** (พันบาท) | ภาระผูกพัน |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. ที่ดินรอการพัฒนา | เป็นเจ้าของ | 308,262 | 308,262 | 148,080 | - วงเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 623 ล้านบาท<br>- วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 10 ล้านบาท<br>- วงเงินแอลจี จำนวน 199 ล้านบาท |

หมายเหตุ

* คือมูลค่าตามบัญชี ซึ่งคำนวณจากราคาทุนสุทธิหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

** คำนวณจากราคาทุนสุทธิหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและการด้อยค่าของทรัพย์สินนั้นๆ

**2) นโยบายการลงทุน ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม**

นโยบายในเรื่องการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ นั้น การพิจารณาโดยส่วนใหญ่พิจารณาลงทุนในกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยจะพิจารณาผลตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ที่บริษัทฯ จะได้รับจากการลงทุนเป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริม และสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย กล่าวคือ กิจการนั้นๆ จะให้การสนับสนุนการดำเนินงานอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งด้านต้นทุน เทคโนโลยี และปริมาณงานให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

1) กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ

2) กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน

3) กลุ่มธุรกิจที่เป็นกิจการร่วมค้า ได้แก่ การร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคใหญ่

บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน และมีการจัดตั้งคณะกรรมการที่เลือกจากผู้ถือหุ้นหลักมาเป็นฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมกันในการตัดสินใจกำหนดและดำเนินนโยบายของบริษัทนั้นๆ รวมทั้งการพิจารณาลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ**

**1.1 รายได้และโอกาสในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสัญญาที่ทำกับภาครัฐซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลและเศรษฐกิจของประเทศเป็นหลัก**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ที่สำคัญในประเทศโดยในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในประเทศคิดเป็นร้อยละ 43.64 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมด

ในปี 2567 เศรษฐกิจของประเทศได้ขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้น โดยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศคิดเป็นร้อยละ 2.5 ในปี พ.ศ. 2567 คิดเป็นร้อยละ 2.0 ในปี พ.ศ. 2566 และคิดเป็นร้อยละ 2.6 ในปี พ.ศ. 2565 และอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของอุตสาหกรรมก่อสร้างเพิ่มขึ้น โดยคิดเป็นร้อยละ 1.3 ในปี พ.ศ. 2567 คิดเป็นร้อยละ -0.6 ในปี พ.ศ. 2566 และคิดเป็นร้อยละ -2.3 ในปี พ.ศ. 2565 (ข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าการขยายหรือการหดตัวทางเศรษฐกิจในปัจจุบันและระดับการใช้จ่ายของรัฐบาลจะเปลี่ยนแปลงเพียงใด หรือจะมีวิกฤตการณ์ทางการเงินเกิดขึ้นอีกหรือไม่ ในอนาคตปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่

- การลดลงของกิจกรรมด้านธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต หรือด้านอุตสาหกรรมในประเทศ หรือในภูมิภาค หรือในระดับโลก
- การยกเลิกการกระตุ้นเศรษฐกิจจากนโยบายการเงินและการคลังของภาครัฐจากในประเทศ หรือในระดับโลก
- การขาดแคลนสินเชื่อหรือแหล่งเงินทุนในรูปแบบอื่นซึ่งส่งผลให้เกิดการลดลงในส่วนที่เกี่ยวกับความต้องการด้านสินค้าและบริการของผู้ประกอบการในภูมิภาค
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและราคาน้ำมัน
- ภาวะเงินเฟ้อในระยะสั้น-ยาว หรือการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในภูมิภาค
- การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับภาษีอากรในประเทศและระหว่างประเทศ
- การแพร่ระบาดหรือการระบาดในวงกว้างของโรคร้ายแรงต่างๆ อาทิ. โรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19), โรคระบบทางเดินหายใจเฉียบพลัน โรคไข้หวัดนก หรือการเกิดโรคติดต่อร้ายแรงอื่นๆ ในประเทศหรือประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค
- การขาดเสถียรภาพทางการเมือง การรัฐประหาร การก่อการร้ายหรือความขัดแย้งทางทหารทั้งในประเทศไทยและประเทศต่างๆ ในภูมิภาคหรือทั่วโลก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์
- สถานการณ์ความไม่สงบทางภาคใต้ของประเทศที่ยังดำเนินต่อไปหรือเพิ่มความรุนแรงขึ้น และการพัฒนาด้านกฎหมาย การเมือง หรือเศรษฐกิจของประเทศหรือที่กระทบต่อประเทศ
- ภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติต่างๆ

การถดถอย หรือเสื่อมลงของเศรษฐกิจของประเทศ หรือการลดลงของกิจกรรมทางธุรกิจ อุตสาหกรรมการผลิต หรือการเงินในประเทศอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในประเทศแล้ว การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับการใช้จ่ายของภาครัฐเป็นอย่างมาก โดยที่ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจต่างๆ เช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย และการประปานครหลวง เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจากภาครัฐ คิดเป็นร้อยละ 83.1 และร้อยละ 73.3 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมดตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 และปี พ.ศ. 2566 ตามลำดับ และร้อยละ 90.6 และร้อยละ 78.6 ของมูลค่าของงานในมือตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามลำดับ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงให้บริการก่อสร้างกับภาคเอกชนที่มีศักยภาพสูงและมีความมั่นคงควบคู่กันด้วย อย่างไรก็ดี ในขณะที่แผนของประเทศเปิดโอกาสให้รัฐบาลเพิ่มการใช้จ่ายด้านโครงการระบบสาธารณูปโภค หากมีการตัดลดงบประมาณค่าใช้จ่ายที่สำคัญของรัฐบาลย่อมส่งผลกระทบในทางลบต่อปริมาณสัญญาโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ของภาครัฐที่จะมี ซึ่งในกรณีดังกล่าวหรือในกรณีที่ความสัมพันธ์ของบริษัทฯ และภาครัฐไม่ราบรื่น ไม่ว่าสาเหตุใดก็ตาม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุนด้วย

**1.2 งานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคที่บริษัทฯ รับดำเนินงานมีความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อ ธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน และโอกาสของบริษัทฯ**

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่มาจากสัญญาก่อสร้างที่ทำกับรัฐบาล องค์กรที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากหน่วยงานของรัฐทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งงานเหล่านี้ก่อให้เกิดความเสี่ยงซึ่งไม่เกี่ยวกับการดำเนินการก่อสร้างของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น โครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่หลายโครงการเป็นโครงการที่ได้รับความสนใจอย่างยิ่งจากคนทั่วไป ซึ่งอาจถูกตรวจสอบโดยสาธารณชน และฝ่ายการเมืองมากกว่าปกติ และอาจเป็นโครงการที่มีความซับซ้อน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรทรัพยากรบุคคล และเงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากให้แก่โครงการดังกล่าว นอกจากนี้โครงการระบบสาธารณูปโภคดังกล่าวอาจเกิดความล่าช้าหรืออาจถูกแก้ไขเนื่องจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำให้การชำระเงินให้แก่บริษัทก่อสร้างที่ให้บริการแก่โครงการดังกล่าวรวมถึงบริษัทฯ อาจล่าช้า อันเป็นผลจากการเกิดข้อพิพาทกับหน่วยงานของรัฐ หรือผู้ให้กู้แก่โครงการ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงงบประมาณและนโยบายของรัฐบาลอาจก่อให้เกิดความล่าช้าในการชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องในทางลบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ นอกจากนี้ข้อพิพาทต่างๆ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงงบประมาณและนโยบายของรัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในโครงการในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.3 หากบริษัทฯ ไม่สามารถประมาณการความเสี่ยงรายได้ หรือต้นทุนของสัญญาโดยรวมได้อย่างถูกต้อง หรือไม่สามารถตกลงราคามูลค่าของงานที่ได้ดำเนินการแล้ว เนื่องจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้รับการอนุมัติ บริษัทฯ อาจได้รับผลกำไรต่ำกว่าที่คาดไว้ หรืออาจขาดทุนจากสัญญา**

สัญญาก่อสร้างที่สำคัญของบริษัทฯ จะเป็นสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Price) หรือสัญญาที่มีราคาต่อหน่วยที่แน่นอน (Fixed Unit Price) ข้อกำหนดของสัญญาเหล่านี้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องค้ำประกันราคาค่าบริการเหมาจ่าย หรือราคาค่าบริการที่มีราคาต่อหน่วยที่แน่นอน และต้องรับความเสี่ยงว่าต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่สูงกว่าที่คาดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จะรับรู้กำไรจากสัญญาต่างๆ ได้เฉพาะเมื่อบริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุน และหลีกเลี่ยง ปัญหาต้นทุนสูงกว่าประมาณการได้ อนึ่งการที่ต้นทุนสูงกว่าประมาณการ ไม่ว่าจะเนื่องมาจากการขาดประสิทธิภาพ การประมาณการที่ผิดพลาด หรือปัจจัยอื่นใดล้วนส่งผลให้โครงการได้กำไรน้อยลงหรืออาจขาดทุนได้ สัญญาที่บริษัทฯ ได้เข้าดำเนินการจำนวนมากมีส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับประมาณการต้นทุนของบริษัทฯ อิงกับสมมุติฐานหลายประการ แม้ว่าบริษัทฯ จะคาดการณ์ต้นทุน แรงงาน และค่าวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในการประมูลของบริษัทฯ แล้วก็ตาม รายได้ ต้นทุนและกำไรที่รับรู้จากสัญญาเหมาจ่าย หรือสัญญาที่มีราคาต่อหน่วยที่แน่นอนอาจแปรผันไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ เนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านเงื่อนไขของงาน ตัวแปรด้านแรงงานและวัสดุอุปกรณ์ตลอดอายุของสัญญา และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ และแรงงานที่มิได้คาดการณ์ไว้ สัญญาก่อสร้างบางฉบับ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับสูตรที่ใช้ในการปรับราคา (Escalation Formula) เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มิได้คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังต้องรับภาระส่วนที่เพิ่มขึ้นบางส่วนนั้นก่อนที่จะสามารถเรียกร้องค่าชดเชยตามสูตรที่ใช้ในการปรับราคาได้ ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบ และค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด หากการประมาณการความเสี่ยง รายได้หรือต้นทุนของบริษัทฯ โดยรวมไม่ถูกต้อง หรือมีเหตุการณ์เปลี่ยนไป หรือหากสูตรที่ใช้ในการปรับราคาดังกล่าวในสัญญาไม่ครอบคลุม ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด บริษัทฯ จะได้กำไรน้อยลง หรืออาจขาดทุนจากสัญญานั้นได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ มักจะต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติม หรืองานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลง (Change Order) ตามที่ลูกค้าแจ้งมา แม้ว่าลูกค้ายังมิได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบข่ายหรือราคาของงานที่จะทำนั้นก็ตาม เหตุการณ์เช่นว่านี้อาจก่อให้เกิดข้อโต้แย้งว่า งานที่ทำนั้นเกินขอบข่ายงานที่กำหนดไว้ในแผนโครงการและรายละเอียดเฉพาะเดิมหรือไม่ หรือเกินกว่าราคาที่ลูกค้าเต็มใจชำระเป็นค่างานพิเศษหรือไม่ หากเป็นกรณีที่ลูกค้าตกลงว่างานที่ทำนั้นเป็นงานพิเศษที่ทำเพิ่ม แม้ลูกค้าจะตกลงชำระเงินสำหรับค่างานพิเศษ แต่บริษัทฯ อาจต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าว เป็นระยะเวลานาน จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงจะได้รับอนุมัติและลูกค้าใช้เงินคืนให้ นอกจากนี้ คำสั่งเปลี่ยนแปลงงานที่ยังมิได้รับอนุมัติ ข้อโต้แย้งเกี่ยวกับสัญญา หรือข้อเรียกร้องเหล่านี้ ยังทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้ในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบดุลของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดให้แต่ละหน่วยธุรกิจจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อวางแผนและติดตามให้แต่ละสัญญาก่อสร้างสามารถส่งมอบให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขสัญญา ส่งใบเรียกเก็บเพื่อเรียกเก็บเงิน หรือได้รับชำระภาระต้นทุน และส่วนต่างกำไรจากงานที่ทำเพิ่มเติมหรืองานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงได้ทั้งหมดหรือไม่ได้เลย ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางธุรกิจหรืออาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินการ โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.4 ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับลูกค้าในจำนวนจำกัด**

โดยทั่วไปบริษัทฯ จะมุ่งรับงานจากลูกค้ารายใหญ่บางกลุ่ม ซึ่งอาจเป็นกลุ่มลูกค้าที่ เป็นแหล่งรายได้และแหล่งมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ มีรายได้จาก การรถไฟแห่งประเทศไทย การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การทาง

พิเศษแห่งประเทศไทย และการประปานครหลวง เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 20.3 และร้อยละ 16.9 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมดตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 และทั้งปี พ.ศ. 2566 และคิดเป็นร้อยละ 67.0 และร้อยละ 37.0 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามลำดับ เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทฯ ได้เข้าประมูลก่อสร้างทั้งงานภาครัฐและเอกชนที่มีหลากหลายกลุ่มลูกค้ามากขึ้น อย่างไรก็ดีหากบริษัทฯ ไม่สามารถชนะประมูลงานใหม่ได้จากลูกค้าข้างต้น หรือบริษัทฯ มีข้อพิพาทเกี่ยวกับสัญญากับลูกค้าดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่สามารถชนะประมูลงานจากลูกค้ารายอื่นได้ ธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินการ โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุนอาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ

**1.5 บริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดและกำไรลดลง**

ธุรกิจก่อสร้างในประเทศและในทวีปเอเชียเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันที่สูงการได้รับงานโครงการใหม่ๆ มักกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก โดยหลังจากที่ผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประมูลแล้ว เจ้าของโครงการจะพิจารณาราคาประมูล บริษัทฯ อาจเผชิญกับการแข่งขันในโครงการก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มมากขึ้นจากบริษัทก่อสร้างจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีน ญี่ปุ่น และเกาหลี โดยบางบริษัทมีแหล่งเงินทุนและศักยภาพในการดำเนินงานที่มากกว่าของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ อาจต้องยอมรับกำไรตามสัญญา (Profit Margin) ที่ลดลงหรือให้เงื่อนไขการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการเพื่อการแข่งขัน หากบริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ประสบความสำเร็จ ส่วนแบ่งการตลาดและส่วนแบ่งกำไรอาจลดลงได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.6 การที่บริษัทฯ เข้าร่วมในกิจการร่วมค้าอาจทำให้บริษัทฯ ต้องรับผิดหากผู้ร่วมทุนตามกิจการร่วมค้า มิได้ปฏิบัติตามข้อตกลง**

ในบางกรณีบริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับผู้ร่วมทุนภายนอก ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกันและแทนกัน (Joint and Several) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมูลงานและทำงานโครงการเฉพาะบางโครงการที่บริษัทฯ ต้องการความชำนาญหรือเทคโนโลยีพิเศษ หรือเมื่อบริษัทฯ ต้องการยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานให้สูงขึ้น หรือเมื่อบริษัทฯ ต้องการลดความเสี่ยงด้านการเงิน และการดำเนินงานในโครงการดังกล่าว ความสำเร็จของงานกิจการร่วมค้า ส่วนใหญ่แล้วขึ้นกับความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานร่วมกับผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้า หรือความสามารถของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าในการปฏิบัติตามพันธะของตนตามสัญญาได้หรือไม่ บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์ประวัติ คุณสมบัติ และข้อมูลต่างๆ ของผู้ที่จะร่วมทุนในกิจการร่วมค้า อย่างไรก็ดีหากผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามพันธะของตนได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนในส่วนของตนมาลงทุนได้ บริษัทฯ อาจจะต้องลงทุนเพิ่มขึ้นและให้บริการเพิ่มขึ้นมาเสริมส่วนที่ขาดนั้น และหากเจ้าของโครงการมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามพันธะดังกล่าวบริษัทฯ อาจต้องเข้ารับผิดในส่วนของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าด้วย ยิ่งกว่านั้นหากบริษัทฯ หรือกิจการร่วมค้ายังไม่สามารถดำเนินงานได้เป็นที่น่าพอใจ เจ้าของโครงการอาจบอกเลิกโครงการซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดตามกฎหมายและสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงของบริษัทฯ และกำไรที่บริษัทฯ จะได้รับจากโครงการจะมีจำนวนลดลงด้วย และอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานโอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.7 บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจในโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ที่มีอยู่ภายนอกประเทศ**

บริษัทฯ มีรายได้ที่ได้จากลูกค้าภายนอกประเทศ คิดเป็นร้อยละ 56.4 และร้อยละ 54.7 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2567 และ ทั้งปี พ.ศ. 2566 ตามลำดับ และคิดเป็นร้อยละ 14.0 และร้อยละ 49.5 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ตามลำดับ ซึ่งโครงการภายนอกประเทศดังกล่าวเป็นโครงการที่อยู่ในประเทศ อินเดีย บังคลาเทศ สปป.ลาว ฟิลิปปินส์ และพม่า ทั้งนี้บริษัทฯ อาจเข้าประมูล และอาจได้รับเลือก ให้เข้าทำสัญญาก่อสร้างใหม่ๆ ในประเทศเหล่านี้และประเทศอื่นๆ ด้วย

สภาวะทางการเมือง เศรษฐกิจ และความปลอดภัยของประเทศดังกล่าวบางประเทศ ในอดีตมีความไม่มั่นคงและรัฐบาลของบางประเทศได้เข้าแทรกแซงเศรษฐกิจในบางครั้ง และได้ดำเนินการปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของประเทศ เช่น การควบคุมสกุลเงินในประเทศที่บริษัทฯ มีโครงการ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งกำไรที่ได้จากโครงการกลับมาได้ ความไม่มั่นคงทางการเมืองความถดถอยทางด้านเศรษฐกิจในประเทศเหล่านี้ในอนาคตอาจส่งผลกระทบต่อสัญญาของบริษัทฯ ในปัจจุบัน หรือจำนวนและขนาดของโครงการระบบสาธารณูปโภค และการก่อสร้างขนาดใหญ่ให้มีการเติบโตที่ช้าลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน นอกจากนี้จากการที่บริษัทฯ ขยายธุรกิจบริการก่อสร้างในต่างประเทศเพิ่มขึ้นบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นทางการเมือง เศรษฐกิจ และความมั่นคงปลอดภัยในประเทศดังกล่าวด้วย

**1.8 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการที่บริษัทฯ ได้รับงานสัญญาใหม่ และระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว**

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัทฯ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมในเวลาใดเวลาหนึ่งอาจได้มาจากสัญญาก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีจำนวนจำกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับงาน (Award) สัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด เนื่องจากสัญญาดังกล่าวจะมีเวลาในการประมูลงาน พร้อมทั้งขั้นตอนการเลือกผู้ได้รับงานที่นาน และซับซ้อนซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการรวมทั้งสภาวะของตลาด แหล่งเงินทุนและการอนุมัติจากรัฐบาล เนื่องจากรายได้ส่วนสำคัญของบริษัทฯ มาจากโครงการขนาดใหญ่ ดังนั้น ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ จึงผันผวนอย่างมากจากไตรมาสหนึ่งไปอีกไตรมาสหนึ่ง ขึ้นกับจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ ปริมาณของงานที่ต้องทำภายใต้สัญญาและระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่บริษัทฯ รับรู้จะแตกต่างกันโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการ และขั้นตอนงานก่อสร้างที่ดำเนินอยู่ในช่วงเวลาใดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งปกติจะมีงานก่อสร้างในปริมาณที่น้อยในช่วงต้นและช่วงปลายของโครงการก่อสร้าง ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้รายได้น้อยลงในช่วงงานเหล่านั้น หากเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่บริษัทฯ ทำในช่วงกลางของโครงการก่อสร้างซึ่งเป็นช่วงเวลาที่บริษัทฯ รับรู้รายได้มากขึ้น ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงแปรผันตามระยะเวลาและขั้นตอนงานก่อสร้างตามสัญญา รวมทั้งประเภทของสัญญาของบริษัทฯ ในช่วงเวลาใดช่วงเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ระยะเวลาของรายได้และกระแสเงินสดจากโครงการของบริษัทฯ อาจเกิดความล่าช้า เนื่องจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมทั้งความล่าช้าในการได้รับวัสดุอุปกรณ์จากผู้จำหน่าย การขาดแคลนแรงงาน การเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงานที่ต้องดำเนินการและสภาพอากาศ ซึ่งความล่าช้าที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางลบต่อสถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาช่วงใด ช่วงหนึ่ง

**1.9 ความเสี่ยงที่สืบเนื่องจากโครงการทวาย**

วันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2558 บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“ITD”) และคู่สัญญากลุ่มธุรกิจร่วมทุนภายใต้บริษัทที่จดทะเบียนในสหภาพเมียนมา (“Project Companies”) ได้มีการลงนามในสัญญาสัมปทานโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายระยะแรก กับคณะกรรมการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย ของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อดำเนินการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ รวมพื้นที่ 27 ตารางกิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสัมปทานดังต่อไปนี้

1) นิคมอุตสาหกรรมระยะแรก และถนน 2 ช่องทางเชื่อมต่อโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายสู่ชายแดนประเทศไทย ณ บ้านพุน้ำร้อน จังหวัดกาญจนบุรี (Initial Industrial Estate and Two-lane Road)
2) ท่าเรือขนาดเล็ก (Small Port)
3) เขตที่อยู่อาศัย (Initial Township)
4) อ่างเก็บน้ำและระบบประปา (Small Water Reservoir)
5) โรงไฟฟ้าชั่วคราว (Boil-off Gas and Temporary Power Plants)
6) โรงไฟฟ้า (Initial Phase Power Plant)
7) ระบบโทรคมนาคมผ่านสาย (Telecommunications Landline)
8) ท่าเรือ LNG (LNG Terminal)*

* (มีการลงนามในสัญญาสัมปทานวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2559)

ความคืบหน้าและรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24 โดยความเสี่ยงจากโครงการ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.10 ความเสี่ยงที่สืบเนื่องจากโครงการเหมืองแร่โปแตช**

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 บริษัทย่อยได้รับอนุญาตประทานบัตรการทำเหมืองประเภทที่ 3 การทำเหมืองใต้ดินประเภทแร่โปแตช โดยมีระยะเวลา 25 ปี ซึ่งมีความคืบหน้าและรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.3 และ 25 โดยความเสี่ยงจากโครงการ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.11 ความเสี่ยงจากการลงทุนอื่น**

นอกเหนือไปจากโครงการทวายและโครงการเหมืองแร่โพแทช บริษัทฯ ยังลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้า สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ที่ดินรอการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชีและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมเป็นจำนวน 6,431 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16, 17, 19, 20

และ 26 โดยการลงทุนเหล่านี้บางส่วนมีวัตถุประสงค์ให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นและลดค่าใช้จ่ายลงตามนโยบายการบริหารงานแบบครบวงจรและการประหยัดต่อขนาด เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต อย่างไรก็ดีเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงความล้าช้าที่อาจเกิดขึ้น ของแต่ละกิจการอาจส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และอาจทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องตั้งสำรองด้อยค่าเงินลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.12 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคร้ายแรง**

ตั้งแต่ปลายปี 2562 ถึงปี 2565 มีการแพร่ระบาดไปทั่วโลกของโรค COVID-19 รวมถึงประเทศไทย และได้รับผลกระทบจากมาตราการจากภาครัฐจากคำสั่ง Lock Down รวมถึงมาตราการที่เกี่ยวข้องเพื่อการยับยั้งการแพร่ระบาด ซึ่งส่งผลต่อการจัดหา การเคลื่อนย้ายวัตถุดิบและแรงงาน ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนที่เกี่ยวข้อง การเร่งงาน รวมถึงการขยายระยะเวลาการก่อสร้างของโครงการต่างๆ ซึ่งส่งผลให้รายได้ลดลง และต้นทุนของโครงการเพิ่มสูงขึ้น การแพร่ระบาดของโรคร้ายแรงจึงอาจส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.13 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน**

ในปี 2567 รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากงานกลุ่มงานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ สะพาน ระบบทางด่วน และระบบขนส่งมวลชน จำนวน 21,238 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.3 ของรวมมูลค่าการจำหน่าย ซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ นอกจากนี้ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีวิศกร 1,299 คน ลดลงคิดเป็นร้อยละ 23.7 จากปีก่อนหน้า การขาดแคลงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอาจส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.14 ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่**

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ในที่ดินและอาคารจำนวน 648 ล้านบาทและ 15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเช่าที่ดินเพื่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมูลค่าประมาณ 310 ล้านบาท โดยจะครบสัญญาปี 2583 และเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้ในงานก่อสร้างของบริษัทฯ และกิจการร่วมการงานประมาณ 318 ล้านบาท โดยได้ทำสัญญาสอดคล้องและตามความเหมาะสมกับงานก่อสร้างของแต่ละโครงการ อย่างไรก็ดีการที่สัญญาเช่าถูกยกเลิกก่อนครบกำหนด หรือการที่ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้ อาจส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.15 ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าล้าสมัย**

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำสุทธิตามงบการเงินรวมเป็นจำนวน 5,359 ล้านบาท และ 6,859 ล้านบาท ตามลำดับ โดยได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งได้หักค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพไว้ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และปี 2566 เป็นจำนวน 147 ล้านบาท และ 167 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.66 และร้อยละ 2.38 ของผลรวมของงานระหว่างทำ วัสดุและสินค้าคงเหลือ ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12

การมีสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนมากอาจส่งผลให้ไม่สามารถนำไปใช้งานได้ทันเวลา ทำให้เกิดสินค้าล้าสมัยได้ และมีต้นทุนในการบริหารจัดการที่สูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.16 ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีหรือกีดกันการค้า ที่อาจมีผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต**

การเปิดเสรีหรือกีดกันการค้าจะสร้างหรือลดโอกาสในการเข้าถึงตลาดประเทศกำลังพัฒนาที่มีโครงการพัฒนาเศรษฐกิจ สาธารณูปโภค หรือได้รับเงินช่วยเหลือการพัฒนาประเทศจากองค์กรระหว่างประเทศ เช่น ADB, World Bank, UNDP อีกทั้งการลดลงของภาษีสินค้าวัสดุก่อสร้าง จะสร้างโอกาสให้ต้นทุนต่างๆ ลดลงได้ อย่างไรก็ตามหากเกิดภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ซึ่งจะส่งผลให้การลงทุนด้านการก่อสร้างหยุดชะงัก หรือการขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ อาจส่งผลให้แผนงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อาจส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.17 ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

เนื่องจากดำเนินงานก่อสร้างของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนหรือสังคมโดยรอบ รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น โดยมีเป้าหมายเพื่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมและจัดกิจกรรมรณรงค์ที่สร้างความเข้าใจระหว่างชุมชมกับตัวองค์กร บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญด้านการบริหารสิ่งแวดล้อม จึงจัดตั้งโครงการ Zero Waste Project ขึ้นเพื่อเป็นการลดขยะของเสียจากการประกอบธุรกิจ โดยนำมาผ่านกระบวนการเพื่อแปลงเป็นมูลค่าที่สร้างประโยชน์ต่อไป รวมถึงสนับสนุนให้หน่วยงาน โครงการวัน แบงค็อก มิกซ์ยูส (โครงสร้างส่วนใต้ดิน) นำเศษอาหารเหลือทิ้งมาผ่านกระบวนการ Bioconversion เพื่อแปรสภาพให้กลายเป็นน้ำหมักชีวภาพและนำไปใช้รดแปลงผักสวนครัวที่มีการปลูกภายในบริเวณแคมป์ของหน่วยงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมพิธีลงนามสัญญาความร่วมมือตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางสำคัญที่จะช่วยจัดการปัญหาเศษวัสดุเหลือทิ้งในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามุ่งสู่การดำเนินอุตสาหกรรมก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ Green Construction เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและผลตอบแทนต่อสังคม ภายใต้เครือข่ายความร่วมมือขององค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy in Construction Industry- CECI) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเข้าร่วมและสนับสนุนกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานอื่นๆ อาทิ ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ปลูกต้นไม้ สร้างคอนโดปู ปลูกป่า เก็บขยะและทำความสะอาดชายหาด

ในส่วนของผลกระทบจากการดำเนินงานก่อสร้างต่อชุมชนหรือสังคมโดยรอบ บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดตั้งอุปกรณ์ควบคุม อาทิ เครื่องวัดค่าฝุ่น ติดตั้งตาข่ายกันฝุ่น และผ้าใบเพื่อป้องกันวัสดุตกหล่น รวมไปถึงการจัดกิจกรรมทำความสะอาดต่างๆ เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถประเมินและควบคุมดูแลผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามแบบสากลและมีมาตรฐาน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมาอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมไปถึงการลงทุนธุรกิจด้านอื่นๆ อย่างไรก็ดีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมยังคงอาจจะส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**1.18 ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีรายละเอียดในส่วนที่ 2 ข้อ 6 ของ แบบ 56-1 One Report 2567 และเนื่องด้วยประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ จึงได้จัดทำกฎบัตร ซึ่งระบุหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งทำให้การแบ่งบทบาทหน้าที่ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร รวมถึงประธานกรรมการและประธานบริหารให้มีความชัดเจน และเกิดการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน (Lead Independent Director) เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. ในกรณีที่บริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการผู้ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ

**1.19 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์**

จากสถิติภัยคุกคามทางไซเบอร์ ช่วงมกราคม-กุมภาพันธ์ ปี 2568 มีจำนวน 392 ครั้ง ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจาก Intrusion Attempts จำนวน 178 ครั้ง จาก Fraud จำนวน 129 ครั้ง หรือคิดป็นร้อยละ 45.4 และร้อยละ 32.9 ของภัยคุกคามทางไซเบอร์ ตามลำดับ (ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ) บริษัทฯ ได้พยายามป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบต่างๆ อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งหมดได้ ซึ่งภัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต**

**2.1 การดำเนินงานเสร็จไม่ทันตามกำหนดในสัญญาอาจทำให้บริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญา**

สัญญาของบริษัทฯ ที่สำคัญส่วนใหญ่มีกำหนดเวลาการดำเนินงานแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด ค่าปรับจากการดำเนินงานไม่แล้วเสร็จสัญญาโดยปกติจะอยู่ที่อัตราร้อยละ 0.05-0.10 ของมูลค่าตามสัญญาสำหรับแต่ละวันที่ล่าช้าโดยไม่มีเหตุอันควร แต่รวมแล้วจะไม่เกินร้อยละ 10.0-15.0 ของมูลค่าตามสัญญา บริษัทฯ ได้ประสานงานรายงานความคืบหน้าโครงการกับลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องเพื่อตกลงขอบเขตการก่อสร้างและกรอบเวลาที่เหมาะสม อย่างไรก็ดีการที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดหรือมีสัญญาที่กำหนดค่าปรับเกินอัตราปกติอาจทำให้บริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายในจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**2.2 การดำเนินงานในโครงการของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องให้รับผิด**

ในการดำเนินการก่อสร้างงานในหลายโครงการ ซึ่งหากมีความผิดพลาดเกี่ยวกับการออกแบบการก่อสร้างหรือระบบเกิดขึ้นอาจส่งผลให้บุคคลภายนอกได้รับอันตราย หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายได้ การก่อสร้างโครงการที่มีความผิดพลาดทั้งขณะและหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จอาจส่งผลให้เกิดอันตรายและความเสียหายที่คล้ายคลึงกันได้ หรือผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและมลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจาย การทรุดตัวหรือรอยแตกของพื้นที่อาคารข้างเคียงระหว่างการก่อสร้างหรือจากการก่อสร้าง ดังนั้นการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องตกเป็นจำเลยในคดีที่ต้องถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก แม้บริษัทฯ จะมีการทำประกันภัยคุ้มครองที่บริษัทฯ เชื่อว่าจำเป็นเพื่อรองรับเหตุการณ์ดังกล่าว แต่บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินเอาประกันจะเพียงพอหรือเงื่อนไขในกรมธรรม์ครอบคลุมสถานการณ์ต่างๆ หรือต่อความเสียหายต่างๆ ที่บริษัทฯ อาจต้องเผชิญการเรียกร้องต่อบริษัทฯ หรือต่อบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดในค่าเสียหายจำนวนมหาศาลได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**2.3 บริษัทฯ อาจไม่สามารถรับรู้มูลค่าตามสัญญาของโครงการหรือมูลค่าของรายได้ตามมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือ**

มูลค่าตามสัญญาของโครงการก่อสร้างแสดงถึงจำนวนเงินที่บริษัทฯ คาดได้ว่าจะได้รับภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาว่าจ้างก่อสร้างหากมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือแสดงถึงรายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากปริมาณงานคงค้างที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จในเวลาที่กำหนดตามที่ระบุในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ มีมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 123,200 ล้านบาท และ 113,787 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ใช้ข้อมูลของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือเพื่อเป็นตัวบ่งชี้ระดับปริมาณของงานที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจไม่ได้รับรู้รายได้ของมูลค่าตามสัญญาของโครงการหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือ หรือหากรับรู้รายได้แล้วอาจไม่ได้รับผลกำไร ยกตัวอย่าง เช่น หากโครงการที่อยู่ในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือนั้นสิ้นสุดลง ถูกระงับ หรือลดขอบเขตลงย่อมส่งผลให้ตัวเลขของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือลดลงด้วย ซึ่งจะลดรายได้กระแสเงินสดและกำไรจากการดำเนินงานที่ได้รับจากสัญญาที่รวมอยู่ในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือในจำนวนที่อาจเป็นสาระสำคัญ หากลูกค้ายกเลิกโครงการ บริษัทฯ อาจได้รับเงินชดเชยบางส่วนแต่ไม่มีสิทธิตามสัญญาที่จะได้ยอดรวมรายได้ที่แสดงในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือ การยกเลิกโครงการ หรือโครงการล่าช้าในงานตามที่ปรากฏในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือจำนวนมากอาจส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**2.4 การดำเนินงานของบริษัทฯ อิงกับต้นทุนของวัตถุดิบ แรงงาน และผู้รับเหมาช่วง**

วัตถุดิบที่บริษัทฯ ใช้ในโครงการก่อสร้างคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 35 ของต้นทุนรวมของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งราคาและจำนวนขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในประเทศและทั่วโลก บริษัทฯ มีการตกลงยืนราคา (Fixed Unit Price) ในบางโครงการสำหรับวัตถุดิบที่สำคัญบางรายการ เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้ อย่างไรก็ดีหากวัตถุดิบโดยเฉพาะอย่างยิ่งปูนซีเมนต์และเหล็กขาดแคลน อาจทำให้บริษัทฯ หาปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการในราคาที่สมเหตุสมผลในทางการค้าได้ยาก หรืออาจไม่สามารถหาได้เลย ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

ความสามารถของบริษัทฯ ในการควบคุมต้นทุนค่าแรง และการจัดการโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจัดหาและรักษาไว้ซึ่งวิศวกร สถาปนิก และช่างเทคนิคที่มีคุณสมบัติเหมาะสมพร้อมทั้งมีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมการออกแบบและการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ในช่วงที่ปริมาณงานก่อสร้างขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอาจเกิดการขาดแคลนวิศวกร สถาปนิก ช่างเทคนิคและคนงานในประเทศที่ผ่านการฝึกงานมาแล้ว ทำให้บริษัทฯ อาจจะมีปัญหาในการจ้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและคนงานอื่นๆ ให้เพียงพอ ทั้งโดยตรงและผ่านผู้รับเหมาช่วง ในอนาคตบริษัทฯ จึงไม่อาจรับรองได้ว่าต้นทุนในการจ้างบุคลากรที่มีความชำนาญหรือคนงานอื่นๆ จะไม่เกินประมาณการของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**2.5 ความเสี่ยงกรณีต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ สูงกว่าคู่แข่ง/เครื่องจักรล้าสมัย**

บริษัทฯ ใช้งานเครื่องจักรหลายประเภทในแต่ละกลุ่มงาน ซึ่งบางกลุ่มงานจำเป็นต้องใช้เครื่องจักรเฉพาะทางหรือเครื่องจักรที่ทันสมัย โดยมีกลุ่มงานด้านการพัฒนาเหมืองแร่เป็นกลุ่มงานที่ใช้งานเครื่องจักรพิเศษและมีต้นทุนเครื่องจักรเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงาน (Capital intensive)

โดยปกติบริษัทฯ จะใช้เครื่องจักรใหม่หรือเครื่องจักรที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ที่ใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ดีหากเครื่องจักรล้าสมัย ขัดข้อง ค่าซ่อมบำรุงสูง หรือใช้งานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ อาจทำให้ต้นทุนในการให้บริการสูงกว่าคู่แข่งได้ นอกจากนี้ความเสียหายของเครื่องจักรต่างๆ ของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3. ความเสี่ยงด้านการเงิน**

**3.1 หากบริษัทฯ ไม่ได้รับหนังสือค้ำประกัน (Bond) และการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินอาจจำกัดความสามารถของบริษัทฯ ในการได้รับสัญญาใหม่**

โดยทั่วไปบริษัทฯ ต้องจัดหาหนังสือค้ำประกันเมื่อบริษัทฯ เข้าประมูลงานก่อสร้าง เพื่อประกันการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสัญญาก่อสร้าง ความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาหนังสือค้ำประกันขึ้นอยู่กับจำนวนรวมของทุน (Capitalization) เงินทุนหมุนเวียน ผลการดำเนินงานในอดีต ความชำนาญในการจัดการและปัจจัยภายนอกอื่นๆ รวมทั้งความสามารถโดยรวมของสถาบันการเงินหรือนิติบุคคลที่สามารถออกหนังสือค้ำประกัน มาตรฐานในการให้หนังสือค้ำประกันของสถาบันการเงิน และนิติบุคคลดังกล่าวอาจแตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และมาตรฐานการประกันความเสี่ยงของผู้ให้หลักประกันแต่ละแห่ง ซึ่งอาจเปลี่ยนได้เป็นครั้งคราว ในช่วงเวลาที่เกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินในภูมิภาคอาเซียน และในระหว่างการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทผู้ออกหนังสือค้ำประกันบางราย ได้กำหนดให้บริษัทฯ จำนำเงินฝากหรือให้หลักประกันชนิดอื่น เพื่อประกันความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามหนังสือค้ำประกันนั้น การจำนำดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความคล่องตัวและแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ เมื่อการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงแล้ว ผู้ออกหนังสือค้ำประกันโดยปกติ ไม่ได้กำหนดให้บริษัทฯ จำนำเงินฝากหรือให้หลักประกันชนิดอื่นแต่อย่างใด แม้ว่าบริษัทฯ มิได้มีความลำบาก ในการจัดหาหนังสือค้ำประกัน ภายหลังจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวโดยมีหรือไม่มีการจำนำเงินฝากหรือการให้หลักประกันชนิดอื่นภายใต้ข้อกำหนดทางการค่าที่เหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจต้องหาเงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้เพิ่มเติม เพื่อเป็นทุนดำเนินงานเพิ่มเติมที่จำเป็นในการสนับสนุนต้นทุนในการเตรียมงานโครงการ (รวมทั้งการซื้อวัสดุอุปกรณ์) ก่อนที่จะได้รับชำระเงินตามสัญญา ความสามารถในการจัดหาเงินทุนในอนาคตส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น สภาวะทางตลาดการเงินในขณะนั้น นโยบายของผู้ให้สินเชื่อ และขึ้นอยู่กับธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความพยายามในการจัดหาทุนที่เพียงพอภายใต้ข้อกำหนดที่บริษัทฯ พอใจ ดังนั้น ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะได้รับเงินกู้ที่เพียงพอ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทฯ และความสามารถของบริษัทฯ ในการได้รับสัญญาใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.2 บริษัทฯ มีความรับผิดที่อาจเกิดขึ้น (Contingent Liabilities) ซึ่งหากความรับผิดดังกล่าวมีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน และโอกาสของบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นภายใต้หนังสือค้ำประกันที่บริษัทฯ จัดหามาเพื่อประกันโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ และเงื่อนไขตามการค้ำประกันที่บริษัทฯ ออกให้เพื่อเป็นประกันเงินกู้ของบริษัทย่อยรวมทั้งเงื่อนไขบางประการของโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ

**หนังสือค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทฯ ตามหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามของบริษัทฯ (Bond) จำนวนเท่ากับ 75,643 ล้านบาท และ 81,969 ล้านบาท ตามลำดับ และตามการค้ำประกัน (Guarantee) ที่บริษัทฯ ออกให้แก่สถาบันการเงิน เพื่อเป็นประกันเงินกู้ที่สถาบันการเงินดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ มีจำนวน 17,538 ล้านบาท และ 17,903 ล้านบาท ตามลำดับ หากเจ้าของโครงการเรียกเก็บเงินจากหนังสือค้ำประกัน อาจทำให้สถาบันการเงินที่ออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าวเรียกร้องจำนวนเงินตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าวกับบริษัทฯ นอกจากนี้หากสถาบันการเงินบังคับหนังสือค้ำประกันอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดในหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**ข้อพิพาททางกฎหมาย**

บริษัทฯ ได้ถูกบริษัทลูกค้าหลายรายฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้าง โดยเรียกค่าเสียหายจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนรวม 4,983 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 4,257 ล้านบาท) ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างขั้นตอนพิจารณาของศาลแพ่งจำนวน 4,646 ล้านบาท และอยู่ในระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการจำนวน 336 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินระยะเวลาของกระแสเงินสดจ่ายชำระค่าเสียหาย (ถ้ามี) จากการเรียกฟ้องร้องค่าเสียหายดังกล่าวได้ เนื่องจากผลของคดีความขึ้นอยู่กับการตัดสินของศาลและอนุญาโตตุลาการซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้ เนื่องจากบางคดีเป็นการฟ้องโดยไม่มีมูล กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายไว้ในบัญชี

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 และ 46.2 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในโครงการผ่านบริษัท First Dhaka Elevated Expressway (FDEE) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3,068 ล้านบาท กลุ่มผู้เรียกร้องกล่าวหาบริษัทฯ ว่าได้ทำละเมิดเงื่อนไขของเอกสารทางการเงิน บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับข้อกล่าวหาดังกล่าวจึงดำเนินการตามขั้นตอนการระงับข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ Singapore International Arbitration Centre หรือ SIAC ข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุญาโตตุลาการ โดยได้กำหนดวันชี้ขาดข้อพิพาทในเดือนกันยายน 2568 บริษัทฯ จึงยังไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในบัญชี

อย่างไรก็ดีหากข้อพิพาททางกฎหมายสิ้นสุด หรือมีข้อตกลงอื่นโดยบริษัทฯ ต้องเป็นผู้ชดใช้ค่าเสียหายอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.3 บริษัทฯ อาจต้องตั้งสำรองเพิ่มไว้รองรับลูกหนี้ที่สงสัยจะสูญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ**

ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวนมากกับบุคคลทั้งที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้เงินกู้จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงาน รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระรวมเป็นจำนวน 25,511 ล้านบาท และ 39,870 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ ยกเว้นลูกหนี้การค้าบางรายโดยมีรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9

การที่บริษัทฯ มิได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้า อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องตั้งสำรองในจำนวนที่เท่ากับจำนวนเงินที่มิได้รับชำระดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.4 ความเสี่ยงด้านอันดับเครดิต**

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ “BB-” และอันดับเครดิตตราสารหนี้: หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ที่ระดับ “B+” แนวโน้มอันดับเครดิต “ยังไม่ชัดเจน” หรือ “Developing” สะท้อนถึงความคืบหน้าที่มีนัยสำคัญของการขายหุ้นใน ITD Cementation India Ltd. และการแสวงหาผู้ร่วมลงทุนใหม่ในโครงการเหมืองแร่โปแตช อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อ่อนแอกว่าคาดและการที่ผู้สอบบัญชีไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้นั้น ยังคงก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านลบต่ออันดับเครดิตต่อไป การมีภาระหนี้ที่อยู่ระดับสูงและสภาพคล่องที่ตึงตัวของบริษัทฯ รวมถึงจากความอ่อนไหวที่มีต่อการแข่งขันที่รุนแรงของบริษัทฯ และลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงอันดับเครดิต แต่การเปลี่ยนแปลงของอันดับเครดิตอาจไม่เป็นไปตามความคาดหวังของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ สถานะการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.5 ความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงิน**

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน วิธีการคำนวณการลดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ มีความเสี่ยงหลายประเภทเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยความเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงจากตลาด ตามรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินโดยมิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อการเก็งกำไร อย่างไรก็ดีการป้องกันหรือไม่ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.6 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายการค้าเสรี**

การค้าเสรีและการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนของกลุ่มประเทศ CLMV เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้รับเหมาไทยและกลุ่มประเทศอาเซียนมีส่วนร่วมมาการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเติบโตที่จะเกิดขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายการค้าเสรีอาจส่งผลกระทบทางตรงและทางอ้อมต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งอุตสาหกรรม หรือเฉพาะบริษัทฯ ได้ หากไม่สามารถปรับตัวได้ทันและอาจกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.7 ความเสี่ยงจากการไม่แสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี**

เนื่องด้วยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแบบไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นปีที่ 2 ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินประจำปีเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน และก่อความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดีการไม่แสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ไม่ได้มีสาเหตุจากการถูกจำกัดขอบเขตโดยผู้บริหาร หรือผิดมาตราฐานรายงานทางการเงินแต่อย่างไร แต่เกิดจากผลกระทบต่อความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญตามสถานการณ์ที่ได้เกิดขึ้นกับบริษัทฯ

**4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์**

**4.1 ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25**

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้แสดงรายงานการกระจายหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ รวมเป็นจำนวน 1,184,727,590 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 22.44 ของทุนที่ชำระแล้ว (เฉพาะหุ้นสามัญ) โดยหากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวกลับมาถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 อาจทำให้สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่ข้อบังคับบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

**4.2 ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้และสถาบันการเงิน รวมถึงการผิดสัญญากู้ยืมเงินและการค้ำประกัน**

บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขของหุ้นกู้และธนาคารบางแห่ง ในอัตราส่วนไม่เกินกว่า 3.0 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของแต่ละปี ตามงบการเงินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม สำหรับหุ้นกู้ เท่ากับ 4.71 เท่า และ 3.33 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทในเครือบางแห่ง ต้องดำรงอัตราส่วน ผลประกอบการหรือฐานะการเงินต่างๆ ตามที่เงื่อนไขของสถาบันการเงิน ซึ่งหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวอาจทำให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องดังกล่าวครบกำหนดโดยทันที รวมถึงสถาบันการเงินอาจจะฟ้องบังคับหลักประกันขายทอดตลาดและทำให้บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

รายละเอียดการยินยอมและผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว มีรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30, 31 และ 49

**4.3 ความเสี่ยงในการลงทุนใหม่**

การไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ใหม่ (ที่ขยายออกไป) ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถนำเงินที่ได้รับจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดหรือตามวันครบกำหนดนั้นไปลงทุนต่อในตราสารอื่นๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่เท่ากับหรือดีกว่าหุ้นกู้ได้

**4.4 ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากมีกิจการที่แข่งขันกับบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีนายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 11.90 และร้อยละ 6.64 ของทุนชำระแล้ว ตามลำดับ และเป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ ฉบับลงวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2568

นอกจากนั้น นางนิจพร จรณะจิตต์ ยังเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 0.86 (Round up) ของทุนชำระแล้วของนิติบุคคลดังกล่าว (ข้อมูล ณ วันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2567) และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนามผูกพัน ทั้งนี้ นิติบุคคลดังกล่าวดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจเดียวกันกับบริษัทฯ ที่บริษัทดำเนินการอยู่

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากนางนิจพร ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือไม่ได้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในนิติบุคคลดังกล่าว กอปรกับ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) มีกลุ่มเป้าหมายที่มีความเฉพาะเจาะจงมากกว่า (การออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร) จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

**4.5 ความเสี่ยงจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่มีข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล**

เนื่องจากเงื่อนไขสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผู้กู้ได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามที่ระบุในงบการเงิน โดยเงินกู้จะครบกำหนดคืนเงินกู้ครั้งสุดท้ายประมาณ มกราคม พ.ศ. 2570 ผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลเกินกว่าข้อกำหนดดังกล่าวในระหว่างที่สัญญาเหล่านั้นยังมีผลบังคับใช้

**4.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมจำนวนมาก อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้**

ในงวดบัญชีปี 2567 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน (ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) ขาดทุนสุทธิจำนวน 5,892 ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินงานขาดทุนสุทธิต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ของบริษัทฯ และมีผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมยังไม่จัดสรร ณ สิ้นปี 2567 เป็นจำนวน 11,204 ล้านบาท การที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ว่าจะจ่ายเงินปันผลโดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วหากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

**4.7 ความเสี่ยงจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นอาจต่ำกว่าศูนย์ (ติดลบ) ส่งผลให้หลักทรัพย์ไม่สามารถซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 2,493 ล้านบาท โดนมีผลขาดทุนจำนวน 5,892 ล้านบาท ซึ่งหากภายหน้า บริษัทฯ ยังคงมีผลดำเนินการขาดทุนจนส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ อาจส่งผลให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้

## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศยังคงมีการแข่งขันสูง การที่จะได้รับงานโครงการใหม่นั้นขึ้นอยู่กับเกณฑ์การประมูลที่มีการแข่งขันสูง โดยหลังจากที่ผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประมูลแล้ว ราคาประมูลจะเป็นประเด็นหลักที่จะใช้ในการพิจารณา การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับโครงการก่อสร้างนั้นส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาและทำให้ราคาของสัญญาลดลง

***ลูกค้า*** บริษัทฯ แบ่งลูกค้าออกเป็นสองลักษณะคือ ประเภทของลูกค้าและที่ตั้งของลูกค้า ทั้งนี้ ประเภทของลูกค้าจะพิจารณาว่าเป็นลูกค้าภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ส่วนประเภทของที่ตั้งลูกค้าจะพิจารณาจากงานของลูกค้าว่าทำในประเทศหรือต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 งานในส่วนของภาครัฐคิดเป็นร้อยละ 90.6 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือตามงบการเงินรวม ในขณะที่งานในส่วนของภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 9.4 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือตามงบการเงินรวม โดยที่งานกับลูกค้าในประเทศคิดเป็นร้อยละ 86.0 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัทฯ ในขณะที่งานกับลูกค้าต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 14.0 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัทฯ

| มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือแบ่งตามลักษณะของลูกค้า | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | |
|---|---|---|---|
| | **พ.ศ. 2567 (ร้อยละ)** | พ.ศ. 2566 (ร้อยละ) | พ.ศ. 2565 (ร้อยละ) |
| มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับภาครัฐ | **90.6** | 78.6 | 72.5 |
| มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับภาคเอกชน | **9.4** | 21.4 | 27.5 |
| รวม | **100.0** | 100.0 | 100.0 |
| มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับลูกค้าในประเทศ | **86.0** | 50.5 | 50.3 |
| มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับลูกค้าต่างประเทศ | **14.0** | 49.5 | 49.7 |
| รวม | **100.0** | 100.0 | 100.0 |

ช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา งานในส่วนภาครัฐมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72.5 เป็นร้อยละ 90.6 ของงานที่มีอยู่ในมือทั้งหมดของบริษัทฯ และมีสัดส่วนงานในประเทศเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.3 เป็นร้อยละ 86 โดยการเปลี่ยนแปลงในปี 2568 ส่วนใหญ่เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้รวมงานในมือของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศที่ถูกโอนเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

***สถานการณ์การแข่งขันและผู้แข่งขัน*** มีบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างที่เป็นสมาชิกของสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย (Thai Contractors Association) ประกอบไปด้วยบริษัทไทย บริษัทต่างประเทศ และกิจการร่วมค้า ระหว่างบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศ นอกจากการแข่งขันจะขึ้นอยู่กับราคาเป็นส่วนใหญ่แล้ว ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันกำหนดราคา คือ การหาแหล่งวัตถุดิบ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมงานก่อสร้าง เนื่องจากมูลค่าวัตถุดิบคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 30 ของต้นทุนโครงการ นอกเหนือจากความพร้อมด้านวัตถุดิบแล้ว ปัจจัยการแข่งขันที่สำคัญยังรวมถึงความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ของพนักงานและผู้รับเหมาช่วงและการก่อตั้งกิจการร่วมค้าเพื่อให้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคและเพื่อการมีพันธมิตรธุรกิจ

หน่วยงานภาครัฐอนุญาตให้ผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าร่วมประมูลงาน โดยแยกประเภทได้ตามศักยภาพ ประสบการณ์ ระดับความชำนาญ ความรู้ทางด้านเทคนิค และความพร้อมในการจัดหาทรัพยากร ผู้รับเหมาที่ได้รับการจัดให้อยู่ในระดับสูงย่อมได้รับการพิจารณาในเบื้องต้นว่าเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะเข้าประมูลเพื่อรับงานก่อสร้างได้ทุกประเภท ซึ่งภาครัฐได้จัดให้ผู้รับเหมาได้เข้าร่วมประมูลงานตามศักยภาพของตนเองเพื่อทำให้ภาครัฐสามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ ผู้รับเหมาสามารถดำเนินธุรกิจของตนเองและพัฒนาเติบโตต่อไปได้อย่างแข็งแรง

ตารางต่อไปนี้แสดงรายชื่อและรายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ในประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี พ.ศ. 2567

| ชื่อบริษัท | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละของยอดรวม |
|---|---|---|
| บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) | **72,907.3** | **28.9** |
| บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) | **37,769.9** | **15.4** |
| บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | **30,405.3** | **12.1** |
| บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) | **18,126.6** | **7.2** |
| บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | **10,448.5** | **4.1** |
| บริษัทอื่น | **81,563.3** | **32.3** |
| รวม | **252,220.9** | **100.0** |

แหล่งข้อมูล: งบการเงินปี 2567 จากบริษัทในหมวดธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

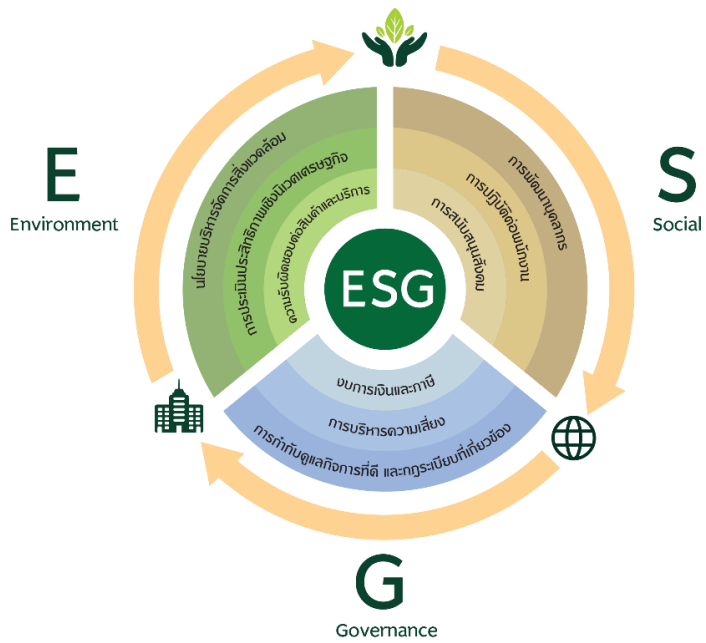
### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง มีความตระหนักถึงความสำคัญด้านคุณภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นข้อปฏิบัติ ข้อบังคับ กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001 : 2015) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018) และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) มาเป็นหลักเกณฑ์ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางด้านคุณภาพในการผลิต การดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และยกองค์กรสู่ระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ซึ่งเป็นนโยบายที่ทำควบคู่กับการดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมและจัดกิจกรรมรณรงค์ที่สร้างความเข้าใจระหว่างชุมชมกับตัวองค์กร บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญด้านการบริหารสิ่งแวดล้อม และในปี 2567 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน และได้เริ่ม **โครงการ ITD Go Green & Sustainable** ที่มุ่งเน้นในการดำเนินงานที่จะรักษาและปกป้องสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคม จากการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อสภาพดิน น้ำ อากาศ สิ่งปฏิกูล ฯลฯ รวมถึงการพิจารณาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพด้วยการเลือกใช้วัสดุ และผลิตภัณฑ์ที่รักษ์โลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดการของเสียอื่นๆ ซึ่งได้มีการสร้างความตระหนักและสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานรับทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อทำการประเมินผลและปรับปรุงให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015)

โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม อย่างครอบคลุม และมีประสิทธิภาพตั้งแต่ปี 2558 และต่อมาในปี 2567 หลังจากที่มีการประกาศใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ได้มีการกำหนดบทบาทของคณะกรรมการเพื่อการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว ดังนี้

1. **คณะกรรมการกลางความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน (General Health, Safety and Environment for Sustainability Committee or GHSES Committee)**
2. **คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน ระดับกลุ่มงาน (Business Unit's Health, Safety and Environment for Sustainability Committee)**
3. **คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน ระดับโครงการ (Site Health, Safety and Environment for Sustainability Committee)**



บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลของกิจการและมุ่งเน้นไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม 6 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม ภายใต้กรอบแนวคิดในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG: Environment, Social, and Governance) ซึ่งบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะส่งมอบผลงานด้วยความรับผิดชอบ มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และมีคุณธรรม ควบคู่ไปกับการดำเนินการต่างๆ ทุกขั้นตอนที่จะไม่ส่งผลเสียต่อลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม ในแง่ของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลดีและไม่สร้างผลกระทบทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสียใน ทั้ง 3 ด้าน

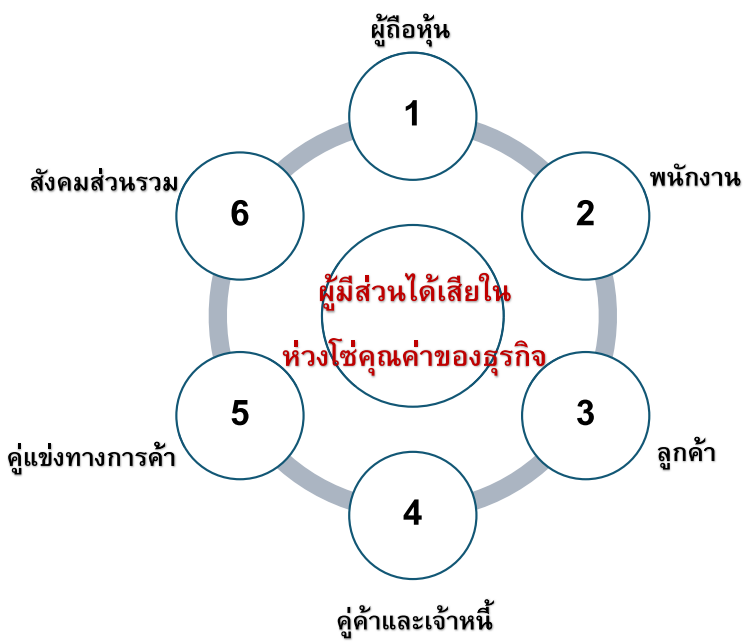
**ESG สู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs**

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องไปกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ จึงนำเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ซึ่งเป็นเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations หรือ UN) มาเป็นแนวทางการในพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และเป็นการต่อยอดให้การดำเนินการตามหลักการ ESG ของบริษัทฯ เป็นรูปธรรมมากขึ้น

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และได้พิจารณาถึงห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ จึงได้แบ่งผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัทฯ เป็นดังนี้



**ตารางรายละเอียดของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้วิเคราะห์และสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจตลอดจนข้อมูลสำคัญอื่น อาทิ แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย และช่องทางการมีส่วนร่วม ดังปรากฏตามตารางด้านล่างนี้

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย | แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย | ช่องทางการมีส่วนร่วม |
|---|---|---|---|
| **1. ผู้ถือหุ้น (รวมถึงนักลงทุน และนักวิเคราะห์)** | สิทธิที่พึงได้รับตามกฎหมาย อาทิ สิทธิในการรับทราบข้อมูลของกิจการ การได้รับเงินปันผล หรือสิทธิในการเข้าร่วมที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น<br>• การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน<br>• การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส<br>• การมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>• บริษัทฯ มีผลประกอบการและความมั่นคงทางการเงิน<br>• สามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ อาทิ การให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน<br>• ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี | • การประชุมสามัญ/วิสามัญผู้ถือหุ้น<br>• แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)<br>• บรรษัทภิบาล<br>• งบแสดงฐานะทางการเงิน<br>• เว็ปไซต์/อีเมลของบริษัทฯ<br>• เว็ปไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| **2. พนักงาน**<br>• พนักงานรายเดือน<br>• พนักงานรายวัน | • ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและได้รับสวัสดิการที่เหมาะสม<br>• พนักงานมีสิทธิความเท่าเทียมกันโดยครอบคลุมถึงผู้พิการและกลุ่มด้อยโอกาส<br>• มีการพัฒนาทักษะของพนักงาน และการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน<br>• มีความมั่นคง และมีความปลอดภัยในการทำงาน | • ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม<br>• ให้ความสำคัญและดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย<br>• ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการทำงานของพนักงาน<br>• จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียน/แจ้งเบาะแส รวมถึงมีกระบวนการการรับเรื่องร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ<br>• ปฏิบัติตามหลักกฎหมาย ข้อบังคับและบรรษัทภิบาล<br>• ดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายที่กำหนดไว้ | • การประชุม<br>• ช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทฯ<br>• กิจกรรมการอบรมสัมมนา<br>• อีเมล<br>• หนังสือเวียน<br>• ป้ายประกาศ |
| **3. ลูกค้า**<br>• โครงการภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ | • มีมาตรการการดูแลและบริหารเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่มีประสิทธิภาพ<br>• มีเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ทันสมัย รวมถึงมีจำนวนบุคลากรที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน<br>• มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำงาน<br>• สามารถส่งมอบงานก่อสร้างให้เสร็จทันเวลาที่กำหนดพร้อมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน | • ปฏิบัติตามสัญญาและข้อกำหนด<br>• บริหารจัดการงานก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐาน คุณภาพ และส่งมอบผลงานให้เสร็จตามสัญญาภายในงบประมาณ และเวลาที่กำหนดไว้<br>• รักษาความลับของลูกค้า | • เอกสาร/หลักฐานตามข้อกำหนดการประมูลงาน (TOR)<br>• การประชุมร่วมกับเจ้าของงาน<br>• โทรศัพท์<br>• เว็ปไซต์/อีเมลของบริษัทฯ<br>• จดหมาย |

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย | แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย | ช่องทางการมีส่วนร่วม |
|---|---|---|---|
| **4. คู่ค้าและเจ้าหนี้**<br>• ร้านค้า (Supplier)<br>• ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) | • มีความสามารถในการชำระค่าสินค้าและค่าจ้างได้ตรงตามกำหนด<br>• ไม่ละเมิดและปฏิบัติตามสัญญา<br>• ใช้สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง | • ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน<br>• มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส | • เอกสารการจัดซื้อ/สัญญาจ้างงาน<br>• โทรศัพท์<br>• อีเมล<br>• จดหมาย |
| **5. คู่แข่งทางการค้า**<br>• บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | • ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี<br>• ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต<br>• ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า | • ดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามหลักกฎหมาย และบรรษัทภิบาล | • การประชุมผ่านสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์<br>• การประชุมผ่านสมาคม/หน่วยงานอื่นๆ |

และในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ดังนี้

1) **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่มีข้อมูลครบถ้วนตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ อาทิ มติที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องที่สำคัญ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น งบการเงิน และข่าวการลงนามสัญญาโครงการที่สำคัญ ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ระบบ SET Link) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th)

2) **พนักงาน** : บริษัทฯ ได้พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานทั้งผลตอบแทนระยะสั้น เช่น เงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนระยะยาวในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทฯ กำหนด การมีห้องรักษาพยาบาลที่มีแพทย์เข้าให้การรักษาประจำสำนักงานใหญ่ การให้ทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานที่เรียนดี การให้สวัสดิการเงินกู้ยืมสำหรับพนักงานในยามฉุกเฉิน การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมการทำงาน การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและครอบครัวที่บ้านพักชั่วคราวของหน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่ง การจัดทำโครงการกิจกรรมที่ส่งเสริมอาชีวอนามัย เช่น กิจกรรม 5 ส. หรือกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นต้น โดยมุ่งหวังที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานสามารถใช้ศักยภาพของตนเองได้อย่างเต็มความสามารถ รวมถึงทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการถูกฟ้องร้องด้านแรงงาน

   ในเรื่องของการรับเรื่องร้องเรียนจากพนักงานนั้น บริษัทฯ มีช่องทางในการร้องเรียนรวมถึงการแจ้งเบาะแสที่มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่พนักงานอาจพบเหตุ อาทิ การฝ่าฝืน การละเมิดกฎหมาย กฎระเบียบ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการทุจริตและการไม่ได้รับความเป็นธรรมในการทำงาน โดยในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการรับเรื่องร้องเรียนและได้จัดการเรื่องร้องเรียนเหล่านั้นตามขั้นตอนอย่างมีประสิทธิภาพผ่านมาตรการที่กำหนดซึ่งบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย

   ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียนจำนวน 3 เรื่อง โดยข้อร้องเรียนดังกล่าวถูกแจ้งเบาะแสผ่านทาง Facebook และอีเมล์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตรวจสอบ และแก้ไขข้อร้องเรียน ภายใต้มาตรการที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ใช้เวลาเฉลี่ย 7 วันในการดำเนินการแก้ไขและรายงานผลร้องเรียนดังกล่าว

   บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จ โดยปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้กำหนดจัดฝึกอบรมขึ้นจำนวนทั้งหมด 45 หลักสูตร ดังปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ 3.4 เรื่องการพัฒนาบุคลากร

3) **ลูกค้า** : บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาคุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้าง โดยสามารถส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหมายของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรมและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า มีการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และเมื่อมีปัญหาหรือข้อบกพร่อง บริษัทฯ ได้เข้าไปตรวจสอบปัญหา และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องและทันเวลา

4) **คู่ค้าและเจ้าหนี้** : บริษัทฯ ได้มีนโยบายคัดเลือกและคัดกรองคู่ค้าที่มีคุณสมบัติมีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบ และปฏิบัติงานตรงเวลา รวมถึงบริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

5) **คู่แข่งทางการค้า** : บริษัทฯ ได้เข้าร่วมแข่งขันในการประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ ของภาครัฐ และเอกชนด้วยความสุจริต ใช้ความรู้ความสามารถในการแข่งขันอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่ละเมิดความลับหรือหาทางล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

6) **สังคมส่วนรวม** : บริษัทฯ ถือว่าทำประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมนั้น ถือเป็นอีกหนึ่งเป้าหมายที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งในการทำประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมนั้นรวมไปถึงการลดผลกระทบจากการดำเนินงานอีกด้วย บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจน ภายใต้หัวข้อจรรยาบรรณว่าด้วยเรื่องการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอยู่ในบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย โดยในรอบปีที่ผ่านบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้ทั้งสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้างทุกหน่วยงานต้องมีมาตรการในการควบคุมดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน เช่น การควบคุมดูแลคุณภาพอากาศ การควบคุมมลภาวะทางเสียง การจัดการจราจร การดูแลป้องกันการปนเปื้อนรั่วไหลของน้ำมันที่จะไปปะปนกับดินและแหล่งน้ำต่างๆ ในบริเวณใกล้เคียง การดูแลเรื่องการบำบัดน้ำเสีย การดูแลเรื่องควบคุมกลิ่นเหม็นรบกวน การดูแลเรื่องความสั่นสะเทือนไม่ให้เกินค่ามาตรฐาน การรณรงค์เรื่องการแยกขยะ และการประหยัดพลังงาน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับหน่วยงานก่อสร้างว่าได้รับผลกระทบจากการก่อสร้าง บริษัทฯ จะเร่งส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปตรวจสอบเรื่องร้องเรียนถึงข้อเท็จจริงเพื่อชี้แจงและดำเนินการให้ชุมชนเข้าใจอย่างชัดเจนให้เร็วที่สุด โดยหากผลกระทบต่อชุมชนมีสาเหตุจากการก่อสร้างของบริษัทฯ บริษัทฯ จะรีบดำเนินการแก้ไขโดยเร็วที่สุด ทั้งนี้ รายละเอียดในหัวข้อนี้ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (Environment)

**การดำเนินการเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม**

เป้าหมายที่ 7 พลังงานสะอาดราคาถูก, เป้าหมายที่ 12 บริโภคและผลิตอย่างมีคความรับผิดชอบ
เป้าหมายที่ 13 แก้ปัญหาโลกร้อน, เป้าหมายที่ 17 ร่วมมือเพื่อพิชิตเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 3.3.1 โครงการคัดแยกขยะ

ในกิจกรรม “ช่วยกันแยก ช่วยกันลด หมดปัญหาขยะ” รวมถึงกิจกรรมของทางหน่วยงานอีกหลายกิจกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปรีไซเคิล ลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในการดำเนินการโครงการนี้ จะสามารถช่วยลดปัญหาขยะและสร้างความตระหนักรู้ในการจัดการขยะให้แก่พนักงาน บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมการลดก๊าซเรือนกระจก LESS (Low Emission Support Scheme) ซึ่งเป็นโครงการที่องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. พัฒนาขึ้น มีแนวคิดในการพัฒนารูปแบบการดำเนินกิจกรรม เพื่อสร้างความตระหนักให้เกิดการ “ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก” และมีการมอบใบประกาศเกียรติคุณ (Letter of Recognition: LOR) แก่ผู้ดำเนินกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจกที่ผ่านการประเมินโดยกระบวนการวิเคราะห์และประเมินทางเทคนิควิชาการ

สำหรับปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณสำหรับการดำเนินการโครงการคัดแยกขยะเพื่อรีไซเคิล โดยสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 24.504 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในเดือนสิงหาคม 2567 และ 4.584 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในเดือนกันยายน 2567 ดังนี้

ใบประกาศเกียรติคุณ
(Letter of Recognition: LOR)
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
(Low Emission Support Scheme: LESS)
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
เพื่อแสดงว่า
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ดำเนินการ
กิจกรรมช่วยกันแยก ช่วยกันลด หมดปัญหาขยะ
ได้รับการประเมินว่าสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้
24.504 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(6 มกราคม 2567 – 8 มิถุนายน 2567)
นางณัฐริกา วายุภาพ นิติพน
รองผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
รักษาการผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
ให้ไว้ ณ วันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567

ใบประกาศเกียรติคุณ
(Letter of Recognition: LOR)
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
(Low Emission Support Scheme: LESS)
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
เพื่อแสดงว่า
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ดำเนินการ
กิจกรรมการคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล
ได้รับการประเมินว่าสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้
4.584 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(2 มีนาคม 2567 – 15 กรกฎาคม 2567)
นางณัฐริกา วายุภาพ นิติพน
รองผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
รักษาการผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
ให้ไว้ ณ วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2567

**3.3.2 โครงการปลูกและดูแลรักษาต้นไม้ พื้นที่สีเขียว**

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการเพิ่มพื้นที่สีเขียว การให้ความร่มรื่นในบริเวณพื้นที่หน่วยงานและการลดโลกร้อน จึงดำเนินกิจกรรมการปลูกและดูแลรักษาต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว โดยมีการปลูกต้นไม้ยืนต้นเป็นแนวรอบริมรั้วและบริเวณพื้นที่ของศูนย์อุตสาหกรรมอิตาเลียนไทย อำเภอวิหารแดง จังหวัดสระบุรี และได้ยื่นขอการรับรองการประเมินปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจก ภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ของ อบก. โดยมีจำนวนไม้ยืนต้นที่สามารถนำมาคำนวณปริมาณการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์รวม 912 ต้น โดยในเดือนพฤษภาคม 2567 โครงการได้รับการประเมินว่าสามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 101.762 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และในเดือนพฤศจิกายน 2567 ได้รับการประเมินว่าสามารถกักเก็บได้ 211.147 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ใบประกาศเกียรติคุณ
(Letter of Recognition: LOR)
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
(Low Emission Support Scheme: LESS)
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
เพื่อแสดงว่า
ศูนย์อุตสาหกรรมอิตาเลียนไทย
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ดำเนินการ
กิจกรรมการปลูกและดูแลรักษาต้นไม้ เพิ่มพื้นที่สีเขียว
ได้รับการประเมินว่าสามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้
101.762 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เริ่มปลูก – 15 กุมภาพันธ์ 2567)
นางณัฐริกา วายุภาพ นิติพน
รองผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
รักษาการผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
ให้ไว้ ณ วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ใบประกาศเกียรติคุณ
(Letter of Recognition: LOR)
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
(Low Emission Support Scheme: LESS)
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
เพื่อแสดงว่า
ศูนย์อุตสาหกรรมอิตาเลียนไทย
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ดำเนินการ
กิจกรรมการปลูกและดูแลรักษาต้นไม้ พื้นที่สีเขียว
ได้รับการประเมินว่าสามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้
211.147 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เริ่มปลูก – 15 มิถุนายน 2567)
นางณัฐริกา วายุภาพ นิติพน
รองผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
รักษาการผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
ให้ไว้ ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

**3.3.3 โครงการ Care the Bear**

ตั้งแต่ปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “Care the Bear” ที่ริเริ่มโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมุ่งหวังให้ทุกภาคส่วนขององค์กรมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อน

โครงการดังกล่าวได้ริเริ่มภายใต้แนวคิด “Change the Climate Change” ตั้งแต่ปี 2561 โดย SET ได้ร่วมกับพันธมิตร ทั้งภาคเอกชน ภาครัฐ และธุรกิจเพื่อสังคม ช่วยกันขับเคลื่อนการลดภาวะโลกร้อนด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดกิจกรรมขององค์กร อาทิ การจัดการประชุม การอบรม การประชุมผู้ถือหุ้น หรือกิจกรรม CSR เป็นต้น ภายใต้หลักการ 6 Cares ได้แก่

1. รณรงค์ให้เดินทางโดยรถสาธารณะหรือเดินทางมาร่วมกัน
2. ลดการใช้กระดาษ พลาสติก จากเอกสารต่างๆ และบรรจุภัณฑ์
3. งดการใช้โฟมจากบรรจุภัณฑ์หรือโฟมเพื่อการตกแต่ง
4. ลดการใช้พลังงานจากอุปกรณ์ไฟฟ้าหรือเปลี่ยนไปใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน
5. ออกแบบโดยใช้วัสดุตกแต่งที่สามารถกลับมาใช้ใหม่ได้
6. ลดขยะจากอาหารเหลือทิ้งในงานอีเว้นท์ต่างๆ

สำหรับการเข้าร่วมโครงการ Care the Bear นี้ บริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยังมุ่งหวังว่าหลักการของโครงการดังกล่าวจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาและต่อยอดนโยบายความยั่งยืนขององค์กรในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินงานโดยประยุกต์ใช้หลักการบางส่วนของหลักการ 6 Cares ในการรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้กระดาษ โดยให้ใช้ครบทั้ง 2 หน้า และนำกระดาษที่ไม่ใช้แล้วไปผ่านกระบวนการรีไซเคิล รวมถึงเน้นการติดต่อสื่อสารและการนำส่งเอกสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การรณรงค์วิธีการช่วยลดโลกร้อน และการลดการใช้ขวดพลาสติก

ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนรูปแบบการประชุมรวมทั้งการอบรมต่างๆ ภายในองค์กร ของบริษัทฯ โดยการประชุมจาก Physical เป็นการประชุมแบบ E-meeting ตามความเหมาะสม ดังนี้

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- โปรแกรมฝึกอบรม/สัมมนา

โดยตั้งแต่เข้าร่วมโครงการจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้แล้วถึง 12.164.46 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าซึ่งเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้จำนวน 1,352 ต้น

**3.3.4 โครงการ “การเลือกใช้พลังทดแทน”**

การติดตั้งจะพิจารณาประเมินความเหมาะสมการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) บนอาคารถาวรและสำนักงานสนาม สำหรับงานโครงการที่มีระยะเวลาในการก่อสร้างหลายปี เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิต โดยการประเมินต้นทุน ประเมินผลตอบแทนทางเศรษฐกิจจากการลดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงานไฟฟ้าและวิเคราะห์ประโยชน์ทางสิ่งแวดล้อมที่ได้รับ

**3.3.5 โครงการ "การจัดการบริหารการใช้วัสดุและการจัดการวัสดุเหลือใช้จากงานก่อสร้าง"**

วัตถุประสงค์เพื่อลดการสูญเสียและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร และนำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำ เพื่อลดการใช้วัสดุในกระบวนการก่อสร้าง โดยการคัดแยกประเภทของวัสดุเหลือใช้จากการก่อสร้าง เพื่อสะดวกในการนำไปจัดการในลำดับถัดไป เช่น หัวเสาเข็ม คอนกรีตสด เป็นต้น ส่วนการนำกลับมาใช้ซ้ำ จะนำชิ้นส่วนคอนกรีตที่เสียหายมาบดย่อย คัดแยก เพื่อนำกลับไปใช้ประโยชน์อื่นๆ และการผลิตหรือสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น การนำคอนกรีตสดที่เหลือจากการผลิตไปเทชิ้นงาน แผ่นปูทางเท้า ขอบทางเท้าคอนกรีต แผ่นรองชิ้นงาน เป็นต้น

**3.3.6 โครงการ "ทำสารปรับปรุงดินจากเศษอาหาร"**

เป็นการนำเศษอาหารมาผ่านกระบวนการย่อยโดยเครื่องผลิตสารปรับปรุงดินหรือเครื่องบดย่อยเศษอาหาร เพื่อลดปริมาณขยะที่เกิดจากเศษอาหาร นำเศษอาหารมาใช้ให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์ และเป็นตัวอย่างการใช้เทคโนโลยี ชีวภาพในการจัดการขยะ

**3.3.7 การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ**

ปัจจุบันการเติบโตทางเศรษฐกิจและกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ นั้นส่งผลให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานในปริมาณที่สูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งก่อให้เกิดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งผลต่อระบบนิเวศทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจจึงเป็นแนวคิดที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ในการพิจารณาการผลิตหรือการบริการใดๆ ที่สร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจโดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากร เนื่องจากเป็นการสร้างความสมดุลระหว่างความเจริญก้าวหน้าทางธุรกิจ (การเพิ่มผลกำไรให้กับองค์กร) และการรักษาระบบนิเวศโดยการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน นอกจากนี้ยังเป็นดัชนีชี้วัดความสัมพันธ์ด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมที่มุ่งไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นเป้าหมายโดยรวมของบริษัทฯ ในระยะยาว

**3.3.8 ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยควบคุมกระบวนการผลิตของผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ปลอดภัยและได้มาตรฐาน รวมถึงสร้างคาร์บอนต่ำไม่ก่อให้เกิดมลพิษและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมองหาผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่สนับสนุน การแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน ลดปัญหาขยะมลพิษ และดีต่อสุขภาพอนามัย

**การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

เป้าหมายที่ 12 บริโภคและผลิตอย่างมีความหมาย,
เป้าหมายที่ 14 ชีวิตในน้ำ, เป้าหมายที่ 15 ชีวิตบนบก

บริษัทฯ ได้เข้าร่วม "พิธีลงนามสัญญาความร่วมมือตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน" ซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางสำคัญที่จะช่วยจัดการปัญหาเศษวัสดุเหลือทิ้งในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามุ่งสู่การดำเนินอุตสาหกรรมก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ Green Construction เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและตอบแทนต่อสังคม

บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอันอาจจะเกิดต่อชุมชนหรือสังคมโดยรอบ ที่เกิดจากกระบวนการก่อสร้าง ซึ่งอาจทำลายสิ่งแวดล้อม และลดการปล่อยคาร์บอนด้วยการเสริมสร้างประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานของเรา ด้วยการนำเอาเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นประโยชน์เพื่อลดความจำเป็นในการเดินทางเพื่อธุรกิจ ส่งเสริมการนำกลับมาใช้ใหม่ ลดปริมาณขยะที่ต้องฝังกลบให้เหลือน้อยที่สุด จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำนักงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และกระตุ้นพฤติกรรมของพนักงานให้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหากเกิดผลกระทบใดๆ ในระหว่างดำเนินการบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่ทำร่วมกับชุมชน โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม ดังนี้

- บริษัทฯ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมประเทศไทย (กนอ.) จัดโครงการ “อนุรักษ์พันธุ์ปูทะเล” (ธนาคารปูแสม) ณ วิสาหกิจชุมชนประมงเรือเล็กเก้ายอด จังหวัดระยอง

- บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม “ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ จังหวัดระยอง ปีที่ 22” ณ บริเวณที่ทำการกลุ่มประมงเรือเล็กพื้นบ้านพลา-อู่ตะเภา

- บริษัทฯ ร่วมกับเทศบาลเนินพระและทีมงาน CSR บริษัทในเครือข่ายอุตสาหกรรมมาบตาพุด จัดกิจกรรม “ปลูกป่าชายเลน” ณ ป่าชายเลนเนินพระ จังหวัดระยอง

- บริษัทฯ ร่วมโครงการ “ทำงานสาธารณะประโยชน์ปลูกป่าและพัฒนาป่าชุมชน เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนพรรษา 6 รอบ” ณ พื้นที่ป่าชุมชน บ้านเขาน้อยจอมสวรรค์ หมู่ 7 ต.เจริญธรรม อ.วิหารแดง จ.สระบุรี

- บริษัทฯ ร่วมกับเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเขาเขียว เจ้าหน้าที่ป่าไม้อุทยานป่าเขาเขียว ผู้ว่าราชการจังหวัด จัดกิจกรรม “ไฟป่าเขาเขียว” เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟป่า จังหวัดชลบุรี

- บริษัทฯ และหน่วยงานจัดกิจกรรม “โครงการคัดแยกขยะ” มุ่งเน้นในเรื่องของการคัดแยกขยะประเภทรีไซเคิลที่เกี่ยวเนื่องกับงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มประมงเรือเล็กบ้านพลา “จัดกิจกรรมเก็บขยะชายหาด” ณ ชายหาดพลา จังหวัดระยอง

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม (Social)

**<u>สิทธิมนุษยชน การจ้างงานที่เป็นธรรม และงานที่ดีมีคุณค่า</u>**

เป้าหมายที่ 5 ความเท่าเทียมทางเพศ, เป้าหมายที่ 10 ลดความเหลื่อมล้ำ
เป้าหมายที่ 8 งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต

### <u>3.4.1 การปฏิบัติต่อพนักงาน</u>

บริษัทฯ เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน เสรีภาพ ความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกความแตกต่าง และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานขั้นพื้นฐาน รวมถึงข้อบังคับต่างๆ อย่างเป็นธรรม โดยให้การสนับสนุนผู้พิการที่สามารถทำงานได้ทั่วประเทศ เป็นการเพิ่มโอกาสทางสังคมในการประกอบอาชีพ ได้ใช้ศักยภาพและความถนัดเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตทัดเทียมคนทั่วไปในสังคม

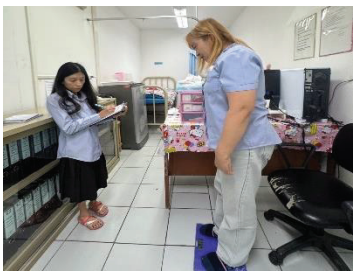
### <u>3.4.2 การจ้างแรงงานคนพิการ</u>

บริษัทฯ ได้ให้โอกาสและสิทธิในการเข้าถึงการจ้างงานคนพิการ ในเรื่องของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การคุ้มครองสิทธิและความเสมอภาค ที่ทำให้คนพิการไม่แตกต่างจากบุคคลทั่วไป บริษัทฯ ได้มีการจ้างคนพิการมาทำงานจำนวน 100 คน พร้อมทั้งยังส่งเสริมผู้พิการผ่านทางกรมจัดหางานอีกจำนวน 139 คน และยังส่งเสริมกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้พิการ ที่ทางหน่วยงานราชการได้เชิญให้บริษัทฯ เข้าร่วม ดังที่พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีการบัญญัติเรื่องการส่งเสริมการจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการเอกชน ตามมาตรา 33, 34 และ 35

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ้างงานคนพิการ เพื่อช่วยส่งเสริมให้คนพิการสามารถมีรายได้เลี้ยงตนเองและครอบครัวได้อย่างมีศักดิ์ศรีและเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป

<u>ตำแหน่ง</u> : โฟร์แมนควบคุมเครื่องจักร
<u>ความพิการ</u> : ทางการเคลื่อนไหว นิ้วมือขาดทั้งสองข้าง
<u>ลักษณะงานที่ทำ</u> : ทำ cost และใบเสนอราคาสั่ง Materials ต่างๆ

<u>ตำแหน่ง</u> : พนักงานทำความสะอาด
<u>ความพิการ</u> : พิการทางการเคลื่อนไหวทางร่างกาย สะโพกหลุด
<u>ลักษณะงานที่ทำ</u> : ทำความสะอาดในพื้นที่พักพนักงาน



<u>ตำแหน่ง</u> : เจ้าหน้าที่ห้องพยาบาล
<u>ความพิการ</u> : พิการทางการเคลื่อนไหวทางร่างกาย โปลิโอ
<u>ลักษณะงานที่ทำ</u> : คีย์ข้อมูลลง Report ประจำวัน, ซักถามประวัติเบื้องต้น

<u>ตำแหน่ง</u> : พนักงานรักษาความปลอดภัย (ร.ป.ภ.)
<u>ความพิการ</u> : พิการทางการเคลื่อนไหว กล้ามเนื้ออ่อนแรง
<u>ลักษณะงานที่ทำ</u> : ตรวจเช็คสิ่งผิดปกติจากทางกล้องวงจรปิด

บริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ “หน่วยงาน/องค์กรที่ทำคุณประโยชน์แก่คนพิการ” เนื่องในงานวันคนพิการสากลจังหวัดสระบุรี ประจำปี 2567

จังหวัดสระบุรี

ขอมอบใบประกาศเกียรติคุณนี้ไว้เพื่อแสดงว่า

บริษัท อิตาเลียนไทย ดิเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

เป็น “หน่วยงาน/องค์กรที่ทำคุณประโยชน์แก่คนพิการ”
เนื่องในงานวันคนพิการสากลจังหวัดสระบุรี ประจำปี ๒๕๖๗
ขอให้ประสบแต่ความสุขความเจริญและเป็นแบบอย่างที่ดีแก่สังคมสืบไป

ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายบัญชา เขาวรินทร์)
ผู้ว่าราชการจังหวัดสระบุรี

**3.4.3 การจ้างแรงงานต่างด้าว**

ปัจจุบันในอุตสาหกรรมการก่อสร้างเกิดผลกระทบด้านการขาดแคลนแรงงานไทยมาอย่างต่อเนื่อง และต้องการฝีมือแรงงานที่มีทักษะเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงมีการจ้างแรงงานต่างด้าวเพื่อเป็นการทดแทนแรงงานก่อสร้างไทยที่ขาดแคลน ซึ่งเป็นแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้นการทำให้แรงงานต่างด้าวเป็นแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย จากการพิสูจน์สัญชาตินำเข้าแรงงานต่างด้าวตามหนังสือบันทึกข้อตกลงระหว่างองค์กร โดยการสนับสนุนจากภาครัฐที่มีขั้นตอนและกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจน มีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม และมีการส่งกลับประเทศต้นทางเมื่อครบวาระการจ้างงานอย่างมีประสิทธิภาพ

**3.4.4 การพัฒนาบุคลากร**

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลากร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้กับพนักงาน และปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานโดยจะต้องมีการจัดทำเป็นแผนงานแบบรายปี รวมถึงให้การสนับสนุนการฝึกอบรมภายนอกองค์กร หรือสถาบันฝึกอบรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพราะถือว่าศักยภาพของบุคลากรเป็นสิ่งที่ต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงาน พัฒนาทัศนคติที่ดีต่องานและองค์กร รวมถึงให้การสนับสนุนและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้เกิดขึ้นในองค์กร อีกทั้งให้ถือว่าการพัฒนาบุคลากรนั้นเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรร่วมกัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาภายในแก่บุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพให้เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งในส่วนของสายงานก่อสร้างและสายงานสนับสนุน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งต่อตนเองและองค์กร

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดอบรมทั้งสิ้น 45 หลักสูตร โดยแบ่งระดับการฝึกอบรม ดังนี้

1) **ระดับผู้บริหาร:** บริษัทฯ มุ่งเน้นการฝึกอบรมและพัฒนาในด้านการบริหารจัดการ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย การพัฒนาทีมงาน ภาวะผู้นำ การบริหารงานก่อสร้าง ความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องในงานก่อสร้าง และการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการสนับสนุนให้มีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ในการทำงานให้แก่ผู้อื่น เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของตนเอง อาทิ การจัดอบรมในหลักสูตร
   1.1 การวางแผนการสั่งซื้อวัสดุ (Material Control)
   1.2 การจัดการสินค้าที่เป็น Dead stock

2) **ระดับหัวหน้างาน:** บริษัทฯ มุ่งเน้นการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพในด้านทักษะการเป็นหัวหน้างาน การสร้างทีมงาน การบริหารงานและบริหารคน และการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานของทีมงาน อาทิ การจัดอบรมในหลักสูตร
   2.1 Technical Engineering (งานออกแบบ งานผลิตแบบก่อสร้าง งานด้านสิ่งแวดล้อม ฯลฯ)
   2.2 Bridges Construction and Engineering
   2.3 สีทนไฟสำหรับเหล็กรูปพรรณ
   2.4 การผลิต Viaduct Segment
   2.5 เทคนิคการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ และน้ำหนักมากเป็นพิเศษ
   2.6 การเลือกใช้วัสดุฝังยึดในคอนกรีต(พุก)
   2.7 การลดความสูญเสีย 7 ประการ
   2.8 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน
   2.9 การบันทึกรายการเงินสดย่อย และการจัดทำ AC01-05
   2.10 พัฒนาศักยภาพสำหรับสมุห์บัญชี
   2.11 งานประกันสังคมสู่ผู้ประกันตน
   2.12 การตรวจนับสินค้าคงเหลือ
   2.13 การจัดการสินค้านอกระบบ
   214 สัมมนาหัวหน้าสโตร์หน่วยงาน
   2.15 ขั้นตอนการปฏิบัติงานการเบิกจ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิง

3) **ระดับพนักงาน:** บริษัทฯ มุ่งเน้นการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการปฏิบัติงาน ให้แก่พนักงานแต่ละตำแหน่งงานให้สามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย และมีประสิทธิภาพตลอดจนเสริมสร้างแรงจูงใจให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดอบรมในหลักสูตร
   3.1 จิตสำนึกการควบคุมคุณภาพสำหรับพนักงาน
   3.2 ข้อกำหนด ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001
   3.3 Internal Auditor สำหรับ ISO ทั้ง 3 ระบบ
   3.4 ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
   3.5 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
   3.6 ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ สำหรับผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงาน
   3.7 ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ
   3.8 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้างานใหม่
   3.9 เทคนิคการตรวจสอบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าพื้นฐานในพื้นที่ปฏิบัติงานให้ถูกต้องและปลอดภัย

4) **<u>พนักงานรายวัน:</u>** บริษัทฯ มุ่งเน้นการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในตำแหน่งกรรมกรและคนงานทั่วไป เข้าอบรมทักษะฝีมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อยกระดับฝีมือเป็นช่างสาขาต่างๆ ได้แก่ ช่างก่อบล็อก และติดตั้งคาน ช่างติดตั้งสุขภัณฑ์ เป็นต้น

5) **<u>พนักงานรายวัน:</u>** บริษัทฯ มุ่งเน้นการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานใน ตำแหน่งช่างเพื่อยกระดับฝีมือแรงงานให้กับช่างก่อสร้างสาขาต่างๆ โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐานแรงงานในสาขา ช่างก่ออิฐ-ฉาบปูน ช่างไม้ ช่างเชื่อม ช่างปูกระเบื้อง ช่างไฟฟ้า ช่างเหล็ก ทั้งนี้เพื่อให้มีความรู้ ทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ

6) **<u>On the Job Training:</u>** การฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงานให้กับพนักงานเข้าใหม่ได้ฝึกปฏิบัติจริง โดยมีหัวหน้างานคอยดูแลและให้คำแนะนำให้กับพนักงานได้เรียนรู้ถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Procedure) วิธีการปฏิบัติงาน (Work Instruction) คู่มือการทำงาน (Manual) กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน (Rule and Regulations) เป็นต้น เพื่อให้พนักงานเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง

**พนักงานที่ผ่านการฝึกอบรม ประจำปี 2567**

| ตำแหน่ง | จำนวนคน | จำนวนชั่วโมง | จำนวนชั่วโมงเฉลี่ย/ปี |
|---|---|---|---|
| 1. ระดับผู้บริหาร | 71 | 213 | 3 |
| 2. ระดับหัวหน้างาน | 1,450 | 8,832 | 6 |
| 3. ระดับพนักงาน | 779 | 9,873 | 13 |
| 4. พนักงานรายวันตำแหน่งกรรมกร | 3,895 | 23,370 | 6 |
| 5. พนักงานรายวันตำแหน่งช่าง | 9,659 | 57,954 | 6 |
| 6. On the Job Training ให้พนักงานใหม่ | 12,102 | 26,761 | 2 |

บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากสภาวิศวกรให้เป็นองค์แม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง รหัสองค์กรแม่ข่าย 7006 โดยได้รับยกย่อง ดังนี้

✓ โล่รางวัล เป็นองค์กรแม่ข่ายพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น ประจำปี 2562

✓ เกียรติบัตร เป็นองค์กรแม่ข่ายพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง ที่ได้มุ่งมั่นส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรม ประจำปี 2563

✓ เกียรติบัตร เป็นองค์กรแม่ข่ายพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง ที่ได้มุ่งมั่นส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรม ประจำปี 2565

**3.4.5 การส่งเสริมความผูกพันและรักษาทรัพยากรบุคคล (Human Resource)**

***การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร***

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถพิจารณาคัดเลือกบุคลากรที่เป็นคนเก่ง คนดีมีศักยภาพ (Talent) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกระบวนการคัดเลือกบุคลากรโดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ ควบคู่กับการมีวิสัยทัศน์ และมีทัศนคติที่ดี มีทักษะการทำงานร่วมกันเป็นทีม ตลอดจนมีความคิดสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับลักษณะงานและความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน โดยมีการรับสมัครผ่านช่องทางและการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เช่น การประกาศรับสมัครออนไลน์ การเข้าร่วม Job Fair ของภาครัฐและเอกชนและการสรรหาจากสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ

***การส่งเสริมความผูกพันและการรักษาพนักงาน***

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในกระบวนการสร้างความผูกพันและรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพอย่างเหมาะสม และมีการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพสำหรับพนักงานที่เป็นคนเก่งและเป็นคนดี เพื่อให้อยู่กับองค์กรและสามารถขับเคลื่อนความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ตามแนวทางต่อไปนี้

1) **การวางตั้งเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน** ที่กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม และสามารถระบุกลุ่มพนักงานที่เป็น Star ได้อย่างชัดเจน
2) **การกำหนดเส้นทางการเติบโตของพนักงาน** เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจ (Motivation) ในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีการเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานให้สามารถที่จะรับผิดชอบในบทบาทหน้าที่ (Roles & Responsibility) ที่มีความท้าทาย (Challenge) มากขึ้น หรือในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นต่อไป
3) **การสื่อสารกับพนักงาน** ฝ่ายบุคคลฯ มีการแจ้งข้อมูลด้านระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้พนักงานรับทราบทั้งในรูปแบบออนไลน์ และการสื่อสารเพิ่มเติมในช่องทางต่างๆ เช่น การติดประกาศ และการให้คำปรึกษาอธิบายรายละเอียดที่เกี่ยวข้องให้พนักงานมีความเข้าใจเพิ่มมากขึ้น เป็นต้น

***ค่าตอบแทน เงินโบนัส สวัสดิการ***

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่น ตั้งใจ ในการดูแลช่วยพนักงาน ในด้านค่าตอบแทน เงินโบนัส สวัสดิการ เบี้ยเลี้ยง ค่าครองชีพ ที่พัก ตลอดจนการพัฒนาความรู้และความสามารถให้พนักงานในทุกระดับ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียม และมีช่องทางในการร้องเรียนสำหรับกรณีที่พนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

1) **ค่าตอบแทน** บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ คือ สิ่งสำคัญในการรักษาพนักงานให้คงอยู่กับบริษัทฯ โดยการพิจารณาค่าตอบแทนนั้น คำนึงถึงความสำเร็จของพนักงานและความสำเร็จบริษัทฯ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของโครงการหรือผลประกอบการของบริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับเงินเดือน การเลื่อนตำแหน่ง และการบริหารค่าตอบแทนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามลักษณะงานหรือบทบาทหน้าที่ที่ดูแลรับผิดชอบ ตามลำดับ
2) **เงินโบนัส** นอกจากค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ มีการพิจารณาเงินโบนัสให้กับผู้บริหารและพนักงานตามผลประกอบการของโครงการหรือผลประกอบการของบริษัทฯ เพื่อตอบแทนความทุ่มเทของพนักงานที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

3) **สวัสดิการ** บริษัทฯ มีสวัสดิการเพื่อเป็นหลักประกันความมั่นคง และเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีสำหรับพนักงาน ดังนี้

- **การรักษาพยาบาล** พนักงานที่ปฏิบัติงานตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป มีสิทธิ์เบิกค่ารักษาพยาบาลได้เท่ากับอัตราเงินเดือนที่พนักงานได้รับอยู่ต่อระยะปี โดยรักษาได้ที่สถานพยาบาลของส่วนราชการ เทศบาลทุกแห่ง กรณีพนักงานในสำนักงานใหญ่สามารถยื่นหนังสือส่งตัวเข้ารักษาในสถานพยาบาลที่บริษัทฯ กำหนด และบริษัทฯ ยังจัดให้มีห้องรักษาพยาบาลที่มีแพทย์ประจำการ ณ อาคารสำนักงานใหญ่
- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ** พนักงานที่ปฏิบัติงานตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป สามารถเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้
- **เงินช่วยเหลือ/เงินชดเชยในกรณีต่างๆ**
  1) **เลิกจ้าง/เกษียณอายุ** ได้รับเงินค่าชดเชยตามอายุงาน หลักการจ่ายตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน
  2) **ทุพพลภาพ** ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีบาดเจ็บจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎหมายกองทุนเงินทดแทน
  3) **เสียชีวิต** ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีอุบัติเหตุจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎหมายกองทุนเงินทดแทน
- **การลา (ป่วย กิจ พักร้อน)**
  1) **ลาป่วย** พนักงานสามารถลาได้ตามที่ป่วยจริง ไม่เกิน 30 วันทำงานต่อปี
  2) **ลากิจ** พนักงานสามารถลากิจ ไม่เกิน 7 วันทำงานต่อปี
  3) **ลาพักร้อน** พนักงานที่อายุงานครบ 1 ปี สิทธิพักร้อนได้ตามระเบียบของบริษัทฯ

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เป้าหมายที่ 8 งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต

ในปี 2568 บริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

(1) มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(2) มีการตั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(3) มีการตรวจติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกหน่วยงาน

(4) มีการฝึกอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยฯ และพนักงานทุกคนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(5) ผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นอันดับแรก

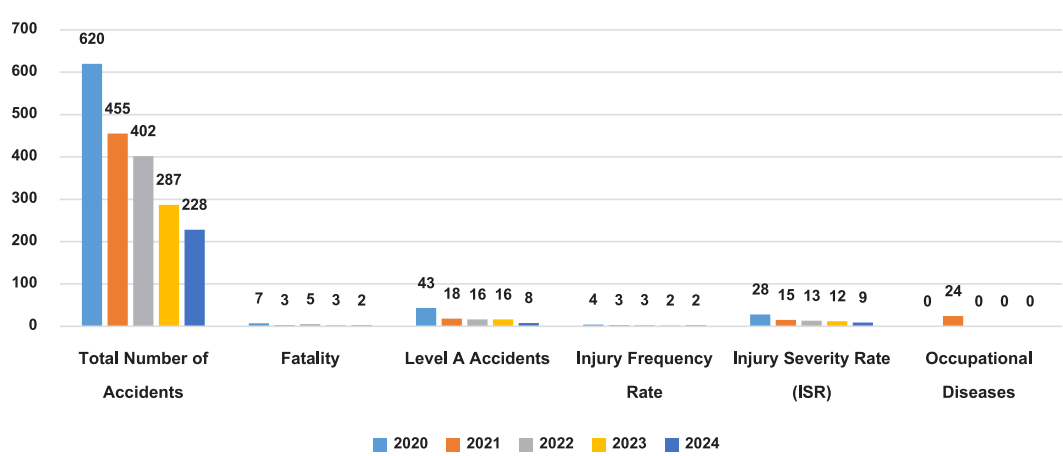
สำหรับในปี 2567 มีอุบัติเหตุจากการทำงานจำนวน 228 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว ดังนี้

(1) หัวหน้างานต้องสนทนากับพนักงานก่อนเริ่มปฏิบัติงาน (Toolbox Talk) โดยแจ้งให้พนักงานทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงานและวิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงานนั้น

(2) หัวหน้างานต้องดำเนินการตรวจสอบเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล(PPE)ของพนักงานก่อนปฏิบัติงาน

(3) หัวหน้างานต้องกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานตลอดเวลาจนงานแล้วเสร็จ

**สถิติการเกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานปี 2563 - 2567**



| ปี | จำนวนพนักงานสะสมทั้งปี Total Man-Year | จำนวนการเกิดอุบัติเหตุทั้งหมดTotal Number of Accidents | จำนวนผู้เสียชีวิตFatality | อุบัติเหตุระดับ A Level A Accidents | อัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุ Injury Frequency Rate (IFR) | อัตราความรุนแรงการเกิดอุบัติเหตุ Injury Severity Rate (ISR) | มูลค่าความเสียหาย Damage Value (THB) | โรคจากการทำงาน Occupational Diseases |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2563** | 352,719 | 620 | 7 | 43 | 4 | 28 | 9,673,171 | 0 |
| **2564** | 345,877 | 455 | 3 | 18 | 3 | 15 | 2,788,173 | 24 |
| **2565** | 285,330 | 402 | 5 | 16 | 3 | 13 | 1,600,396 | 0 |
| **2566** | 281,826 | 287 | 3 | 16 | 2 | 12 | 790,098 | 0 |
| **2567** | 242,483 | 228 | 2 | 8 | 2 | 9 | 1,027,288 | 0 |

ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานพ.ศ. 2554 มาตรา 1 กำหนดให้นายจ้างจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้การบริหารจัดการ ดำเนินการทำงานได้อย่างปลอดภัย ให้แก่ลูกจ้างระดับบริหาร หัวหน้างาน และลูกจ้างในทุกระดับ ดังนี้

- การอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงาน บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยให้พนักงาน เพื่อพัฒนาความรู้และเพิ่มศักยภาพด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนดไว้ 3 ระดับ คือ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน และหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- การฝึกอบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง” ให้กับ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานบนที่สูงได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

การสื่อสารและการสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย การทำงานในแต่ละองค์กรย่อมมีความปลอดภัยในการทำงานที่ต่างกันขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หากความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานในองค์กรเพิ่มขึ้นจะทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น ต้นทุนการผลิตลดลง กำไรมากขึ้น และลดความสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน ดังนั้นควรเสริมสร้างความตระหนักที่ถูกต้องทั่วถึง สู่พนักงานในองค์กรทุกคนทุกระดับ เนื่องจากความเสียหายที่เกิดขึ้นย่อมส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร

บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติบัตร สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในปีที่ผ่านมา ระดับประเทศ (ระดับทอง) ปีที่ 1 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

กระทรวงแรงงาน
ขอมอบเกียรติบัตรฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลราชทัณฑ์ แห่งที่ ๒
ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ระดับประเทศ (ระดับทอง) ปีที่ ๑
(นายพิพัฒน์ รัชกิจประการ)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน

THE MINISTRY OF LABOUR
PRESENTS THIS CERTIFICATE TO RECOGNIZE THAT
ITALIAN-THAI DEVELOPMENT PLC.
THE 2nd MEDICAL CORRECTIONAL HOSPITAL PROJECT
HAS BEEN HONOURABLY AWARDED THE 2024 EXCELLENT PRACTICES ESTABLISHMENT
ON OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH NATIONAL LEVEL
AS THE 1st YEAR OF ACHIEVEMENT
(MR. PHIPHAT RATCHAKITPRAKARN)
MINISTER OF LABOUR

บริษัทฯ มีการนำเอาเทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ มาใช้ในการผลิต และการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตามมาตรฐาน ISO : 9001 : 2015 โดยทุกๆ โครงการก่อสร้างจะจัดให้หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย วิศวกรโครงการ ผู้จัดการโครงการ ได้ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันมาแบ่งปันประสบการณ์ในระหว่าง Safety Morning Talk เพื่อให้ทีมงานได้ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยต้องคิดเสมอว่าคนที่อยู่หน้างานย่อมรู้ปัญหาดีที่สุด รวมถึงพูดคุยมาตรการป้องกันตามแผนควบคุมและจัดการความเสี่ยงในกลุ่มกับผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน

บริษัทฯ ยังเป็นนิติบุคคลผู้ให้บริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- ✓ เป็นผู้ให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับที่อับอากาศ พ.ศ. 2562 ใบอนุญาตเลขที่ 0501-03-2566-0035
- ✓ เป็นผู้ให้บริการด้านฝึกอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร ตามข้อ 43 แห่งกฎกระทรวงการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน บุคลากร หน่วยงาน หรือคณะบุคคล เพื่อดำเนินการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการ พ.ศ.2565 ใบรับรองเลขที่ 13-66-090
- ✓ เป็นผู้ให้บริการด้านฝึกอบรมหลักสูตรการฝึกอบรมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ ตามข้อ 43 แห่งกฎกระทรวงการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน บุคลากร หน่วยงาน หรือคณะบุคคล เพื่อดำเนินการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการ พ.ศ.2565 ใบรับรองเลขที่ 13-66-090

บริษัทฯ ร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน จัดฝึกอบรม โครงการ “อบรม SAFETY ฟรี 10,000 คน แก่ผู้ใช้แรงงาน” ให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 42 คน ในเดือนมีนาคม 2567 จำนวน 1 หลักสูตร ได้แก่

- ✓ หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน

บริษัทฯ ได้ให้บริการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่บุคคลภายนอก ในปี 2567 มีผู้ผ่านการอบรมทั้งสิ้น จำนวน 124 คน จัดอบรม 2 หลักสูตร ได้แก่

- ✓ หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- ✓ หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ สำหรับผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือและผู้ปฏิบัติงาน

**<u>การพัฒนาการศึกษา</u>**

เป้าหมายที่ 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ

บริษัทฯ มีการเปิดรับนักศึกษาฝึกงาน ให้การฝึกอบรม ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และชุมชนต่างๆ วัตถุประสงค์หลักคือเพื่อต้องการให้ความรู้ สอนประสบการณ์เรียนรู้ทักษะ และวิธีการในการทำงานจากการทำงานจริงก่อนที่จะจบการศึกษา ซึ่งบริษัทฯ จะนำประสบการณ์จริงมาสอนนักศึกษาเพื่อให้มีทักษะและความชำนาญในสาขาที่เรียนมากขึ้น นำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในชีวิตจริง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมรับโล่ประกาศเกียรติคุณ จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ในฐานะที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนการพัฒนาทักษะและประสบการณ์ให้แก่นักศึกษาในการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ (สหกิจศึกษา) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างเสริมความรู้และความสามารถในการทำงานของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการร่วมมือกับสถานศึกษา รับนักศึกษาฝึกงานดังนี้

บริษัทฯ รับนักศึกษาฝึกงาน หลักสูตรการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาเทคนิคอุตสาหกรรม วิทยาลัยเทคนิคสระบุรี ฝึกงานสังกัด Rebar Center ระหว่างวันที่ 13 พ.ค. 2567-13 ก.ย. 2567

<u>รายละเอียดในการฝึกวิชาชีพ</u>

- เรียนรู้การควบคุมงาน และตรวจสอบความถูกต้องของชิ้นงาน
- ฝึกการอ่านแบบ Drawing ของงานเหล็กทั้งหมด
- จัดทำรายงานปริมาณงานต่อวัน

บริษัทฯ รับนักศึกษาฝึกงาน หลักสูตรการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาไฟฟ้าวิทยาลัยเทคนิคนครนายก ฝึกงานสังกัดไฟฟ้า ระหว่างวันที่ 20 พ.ค. 2567-27 ก.ย. 2567

<u>รายละเอียดในการฝึกวิชาชีพ</u>

- เรียนรู้/ฝึกงานติดตั้งระบบไฟฟ้า
- เรียนรู้/ฝึกงานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า
- เรียนรู้/ฝึกงานซ่อม Small Tools

บริษัทฯ รับนักศึกษาฝึกงาน หลักสูตรการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีวีรพัฒน์นครนายก ฝึกงานสังกัด RC.Yard ระหว่างวันที่ 13 พ.ค. 2567-14 ก.ย. 2567

<u>รายละเอียดในการฝึกวิชาชีพ</u>

- เรียนรู้งานเกี่ยวกับเอกสารทั้งหมด
- พิมพ์แบบฟอร์มใบรายงานการผลิต และแบบฟอร์มการจัดเก็บวัสดุ

บริษัทฯ จัดโครงการ “ปฏิทินเก่าเราขอ”เป็นปีที่ 4 โดยขอรับบริจาคปฏิทินของปีเก่าและส่งมอบให้กับศูนย์ เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด โดยนำไปผลิตเป็นสื่อการเรียนการสอน “อักษรเบรลล์“ ให้แก่ผู้พิการทางสายตา มูลนิธิคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

## การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน

เป้าหมายที่ 11 เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

เนื่องจากชุมชนและสังคมเป็นปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ชุมชนการดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมาด้านการพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตการเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน การทำงานการกุศลและการบริการสาธารณะ ดังนี้

- บริษัทฯ ลงพื้นที่ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม ได้มอบเงินช่วยเหลือ อาหาร และน้ำดื่มให้กับผู้ประสบภัยในเขตตัวเมืองแพร่ โดยมีประชาชนที่ได้รับความเดือนร้อนเป็นจำนวนมาก

- บริษัทฯ ร่วมกับการรถไฟแห่งประเทศไทย มอบทุนการศึกษาและขนมให้เด็กๆ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ณ เทศบาลเด่นชัย จังหวัดแพร่

- บริษัทฯ ร่วมกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ กวาดล้างทำความสะอาดลานวัด ตัดแต่งกิ่งไม้ พร้อมจัดรถน้ำและทีมงานร่วมกิจกรรม ณ วัดราชนัดดา และวัดเทพธิดาราม เขตพระนคร กทม.

- บริษัทฯ จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ และทีมงานสำหรับซ่อมแซมถนนในชุมชน เนื่องจากถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ ทำให้ประชาชนที่สัญจรไปมาเดือดร้อน ในพื้นที่ ต.คลองกิ่ว อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี

### 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จนั้น นอกจากที่จะต้องสร้างผลประกอบการที่ดีแล้ว การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นถือเป็นอีกปัจจัยหลักที่ช่วยให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความต่อเนื่อง อีกทั้งยังช่วยเพิ่มคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ ในปี พ.ศ. 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติให้ประกาศใช้ “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” โดยเป็นการรวบรวมปรัชญา นโยบาย และหลักการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ประการ ได้แก่

1) Fairness ความยุติธรรม คือการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
2) Transparency ความโปร่งใส คือความชัดเจนไม่คลุมเครือไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลในทางบวกหรือทางลบ
3) Integrity ความซื่อสัตย์ คือการแสดงถึงคุณธรรมที่สอดคล้องกับจริยธรรมที่ธุรกิจกำหนดไว้และปฏิบัติจริง
4) Responsibility ความรับผิดชอบ คือหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตามบทบาทที่ถูกกำหนดไว้
5) Accountability ภาระรับผิดชอบ คือความรับผิดชอบต่อการกระทำและการตัดสินใจใดๆ ที่อธิบายและชี้แจงได้

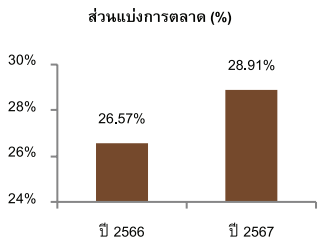
ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการในหัวข้อที่ 8 ของรายงานฉบับนี้

## 4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567

**1. ภาพรวม**

**1) สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ**

*ปี 2567 ส่วนแบ่งการตลาดเท่ากับร้อยละ 28.91*




*ณ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าของงานในมือสำหรับโครงการก่อสร้างและการบริการ ตามงบการเงินรวม 123,200 ล้านบาท และตามงบเฉพาะบริษัทฯ 113,787 ล้านบาท แบ่งเป็นงานจากภาครัฐ ร้อยละ 95.79 และเป็นงานในประเทศ ร้อยละ 90.95*

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเปรียบเทียบจากขนาดของรายได้รวมของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2567 มีส่วนแบ่งการตลาดเท่ากับร้อยละ 28.91 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีส่วนแบ่งการตลาดเท่ากับร้อยละ 26.57 การดำเนินงานในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวม เป็นจำนวน 72,907 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง โดยมีขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,776 ล้านบาท

บริษัทฯ มีมูลค่าของงานในมือสำหรับโครงการก่อสร้างและการบริการ ตามงบการเงินรวมและงบเฉพาะบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 123,200 ล้านบาท และ 113,787 ล้านบาท ตามลำดับ โดยงานในมือตามงบเฉพาะบริษัทฯ แบ่งเป็นโครงการจากภาครัฐบาล ร้อยละ 95.79 และเป็นงานในประเทศ ร้อยละ 90.95 นอกจากนี้ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ยังมีงานที่ได้ลงนามในสัญญาแล้วเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวน 349 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 114,136 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้งานก่อสร้างจากโครงการใหม่ที่มีขนาดใหญ่ซึ่งจะช่วยเพิ่มรายได้ในอนาคตหลายโครงการ อาทิ

- โครงการทางพิเศษฉลองรัชส่วนต่อขยาย (ช่วงจตุโชติ-ถนนลำลูกกา) (งานโยธา) จำนวน 17,477 ล้านบาท
- โครงการงานโยธา 3 สถานี และปล่องระบายอากาศ 2 แห่ง โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ส่วนตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) จำนวน 11,889 ล้านบาท
- โครงการงานโยธา งานอุโมงค์ จากสถานีอนุสาวรีย์ประชาธิปไตย (OR05) ถึงสถานีราชปรารภ (OR10) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ส่วนตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย) จำนวน 4,427 ล้านบาท
- โครงการพัฒนาปรับปรุงท่าเรือน้ำลึกสงขลา จำนวน 1,189 ล้านบาท

**2) ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน**

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศคิดเป็นร้อยละ 2.5 และมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของอุตสาหกรรมก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ 1.3 โดยในปีนี้บริษัทฯ มีรายได้มากกว่า 70,000 ล้านบาท และคาดว่าในอนาคตอันใกล้ โครงการขนาดใหญ่ที่จะเปิดประมูล อาทิ โครงการก่อสร้างทางรถไฟ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า โครงการก่อสร้างท่าอากาศยาน โครงการกลุ่มงานทางหลวง ทางหลวงชนบท และงานทางพิเศษ จะช่วยเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก หากชนะการประมูลโครงการเหล่านี้

**3) นโยบาย กลยุทธ์ หรือการเลือกตัดสินใจทางธุรกิจ**

<u>วิสัยทัศน์</u> “มุ่งสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้”

<u>กลยุทธ์</u>

- สร้างความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วยการทำงานให้มีคุณภาพ
- การส่งมอบงานก่อสร้างให้เสร็จทันเวลาที่กำหนดพร้อมคุณภาพงานที่ได้มาตรฐาน
- พัฒนาเทคโนโลยีในการก่อสร้างด้วยเทคนิคชั้นสูงให้ทันสมัย
- พัฒนาองค์ความรู้และต่อยอดประสบการณ์ของงานก่อสร้างให้กับบุคลากรทุกระดับ ให้มีประสบการณ์และความสามารถในการดำเนินงานทุกประเภทอย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการขององค์กรให้ทันสมัยและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี 2568 ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. เพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อหารายได้
2. เพิ่มความสามารถในการทำกำไร
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
4. บริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
5. พัฒนาทักษะของพนักงาน และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว
6. ทำประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม

**4) คำอธิบายแยกตามกลุ่มธุรกิจ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้ :-

| | (หน่วย : ล้านบาท) | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | | | | | | | | | | | | | |
| | **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม** | | | | | | | | | | | | | |
| | **ไทย** | | **อินเดีย** | | **บังกลาเทศ** | | **ประเทศอื่นๆ** | | **รวม** | | **รายการตัดบัญชี** | | **ยอดรวม** | |
| รายได้ | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| จากการให้บริการก่อสร้าง | **26,029** | 25,468 | **37,091** | 30,354 | **577** | 4,299 | **1,189** | 1,069 | **64,886** | 61,190 | **(655)** | (4,254) | **64,231** | 56,936 |
| จากการขายและให้บริการ | **5,488** | 5,877 | **-** | - | **-** | - | **1,851** | 2,051 | **7,339** | 7,928 | **(903)** | (1,122) | **6,436** | 6,806 |
| รวมรายได้ | **31,517** | 31,345 | **37,091** | 30,354 | **577** | 4,299 | **3,040** | 3,120 | **72,225** | 69,118 | **(1,558)** | (5,376) | **70,667** | 63,742 |

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้สุทธิจากบุคคลภายนอกจากการให้บริการก่อสร้าง และรายได้จากการขายและให้บริการจำนวน 70,667 ล้านบาท โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 64,231 ล้านบาท และเป็นรายได้จาการขายและให้บริการ 6,436 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในประเทศอินเดีย

**5) สรุปความเห็นผู้สอบบัญชี**

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นผู้สอบบัญชี โดยเป็นการไม่แสดงความเห็น และมีเกณฑ์สรุปดังนี้

1. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

   ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนหลังภาษี 4,950 ล้านบาท มีขาดทุนสะสม 12,139 ล้านบาท มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน 13,554 ล้านบาท โดยมีหนี้สินหมุนเวียนที่เป็นเงินกู้ระยะยาวถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นถูกจัดประเภทเป็นถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ แต่ได้รับหนังสือให้ความยินยอมและผ่อนผันเงื่อนไข ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 49 และมีหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

   ปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทฯ เลื่อนชำระหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

   กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แต่มีปัจจัยในด้านสภาพคล่องขึ้นอยู่กับการเรียกใช้สิทธิในการเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว การจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม การปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต และความสามารถในการจ่ายชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ได้ตามวันครบกำหนดใหม่ รวมถึงการสนับสนุนของวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และการเจรจาเรียกเก็บค่างานก่อสร้าง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้แสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (going concern)

2. รายการบัญชีที่ไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเนื่องจากข้อจำกัดของสถานการณ์

- ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมต้นทุนระหว่างพัฒนาสำหรับสิทธิในสัมปทาน - โครงการทวาย จำนวน 7,848 ล้านบาท และ 5,206 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย จำนวน 2,476 ล้านบาท และ 104 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยังคงมีความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการในอนาคต
- ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สำหรับโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งจำนวน 1,937 ล้านบาท และ 683 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อผู้ว่าจ้างสามารถบรรลุข้อตกลงกับผู้ว่าจ้างภาครัฐได้จึงจะสามารถชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ได้
- ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1 งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมรายได้ส่วนของบริษัทฯ ที่ได้รับรู้ในงบการเงินแล้วแต่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 20 ล้านบาท ของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาเรียกร้องสิทธิเพื่อเรียกเก็บค่าผลงานก่อสร้างส่วนที่เหลือ โดยผ่านกระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ
- ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46.1 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องจากบริษัทอื่นหลายรายในคดีต่างๆ สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวม 4,983 ล้านบาท และ 4,257 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากเหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน
- ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 และ ข้อ 46.2 เงินลงทุนใน First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd (FDEE) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่ควบคุมร่วมกันตั้งอยู่ในประเทศบังกลาเทศ มีราคาทุนจำนวน 3,068 ล้านบาท บริษัทฯ ได้โอนหุ้นของ FDEE จำนวน 775,864,735 หุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่นและบริษัทฯ ถือ FDEE เหลือหุ้นจำนวน 1 หุ้น เกิดจากข้อพิพาทระหว่างบริษัทฯ และผู้ให้กู้และผู้ถือหุ้น FDEE รายอื่นๆ (กลุ่มผู้เรียกร้อง) โดยกลุ่มผู้เรียกร้องกล่าวหาบริษัทฯ ว่าได้ทำละเมิดเงื่อนไขของเอกสารทางการเงิน บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับข้อกล่าวหาดังกล่าวจึงดำเนินการตามขั้นตอนการระงับข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ ข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดและยังอยู่ในระหว่างกระบวนการของอนุญาโตตุลาการซึ่งผลการตัดสินข้อพิพาทจะเสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายน 2568 ผลของข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดจึงพิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และประเมินว่าบริษัทฯ ยังมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ ดังกล่าวจึงไม่พิจารณาจัดประเภทเงินลงทุนใหม่

3. รายงานการสอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชีบริษัทย่อย

- งบการเงินของ ITD Bangladesh Company Limited แสดงยอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 2,351 ล้านบาท รายได้รวมและขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุทธิวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 100 ล้านบาท และ 60 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ออกรายงานการสอบบัญชีแบบมีเงื่อนไขในเรื่องที่บริษัทย่อยดังกล่าว ในเรื่องการไม่ได้รับชำระเงินค่าก่อสร้างและไม่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าตามวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการไม่ชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งของประเทศบังกลาเทศ
- ข้อมูลทางการเงินของ ITD-SINOHYDRO JV แสดงยอดส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 20 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าไม่แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในเรื่องการใช้สมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่องในการจัดทำงบการเงิน
- ข้อมูลทางการเงินของ Italian-Thai Development Public Co., Ltd. - Bangladesh Branch แสดงยอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 4,843 ล้านบาท รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 759 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 7 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีของสำนักงานสาขาต่างประเทศดังกล่าวได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อข้อมูลทางการเงินสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในเรื่องการไม่ชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ข้อมูลทางการเงินของ SMCC-ITD JV แสดงยอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 804 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 233 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 453 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีของกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันในต่างประเทศดังกล่าวได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ในเรื่องการไม่จัดทำข้อมูลในสัญญาก่อสร้างให้เป็นปัจจุบัน

ผู้สอบบัญชีให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2, 25 และ 26 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินลงทุนในโครงการที่สำคัญกับหน่วยงานรัฐบาลทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ โครงการเหมืองแร่บ๊อกไซต์และโครงการก่อสร้างโรงงานอลูมิน่า และโครงการเหมืองแร่โปแตช ไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว
- ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชีต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนาโครงการในสาธารณรัฐโมซัมบิก จำนวน 2,725 ล้านบาท และ 2,313 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวนรวม 58 ล้านบาท และ 369 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทย่อยต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว

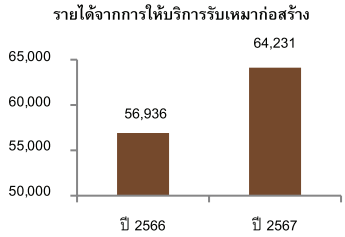
**6) รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 381 ล้านบาท การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 196 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้า จำนวน 278 ล้านบาท รวมถึงรายได้อื่นและดอกเบี้ยรับจากการระงับข้อพิพาทโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งในต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้ปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายโดยมีรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงนการเงินข้อ 14

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจและหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ข้อที่ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

**2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร**

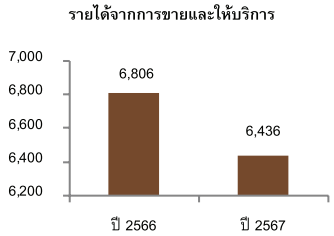
*ในปี 2567 รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง 64,231 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.81 YoY*




**<u>รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง</u>**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 64,231 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 7,295 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ และกิจการร่วมค้าบางแห่ง

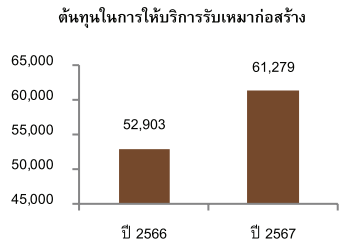
*ในปี 2567 รายได้จากการขายและให้บริการ 6,436 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.44 YoY*




**<u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u>**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและให้บริการ จำนวน 6,436 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 370 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้จากการขายของบริษัทย่อยบางแห่ง

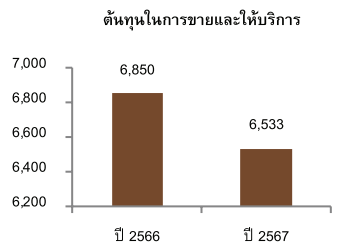
*ในปี 2567 ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง 61,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.83 YoY*




**ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 61,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 8,376 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ และกิจการร่วมค้าบางแห่ง

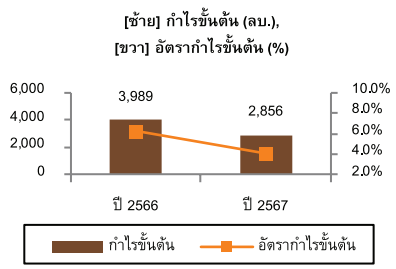
*ในปี 2567 ต้นทุนในการขายและให้บริการ 6,533 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.64 YoY*




**ต้นทุนในการขายและให้บริการ**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนในการขายและให้บริการ จำนวน 6,533 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 318 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการลดลงของต้นทุนการให้บริการของบริษัทย่อยบางแห่ง

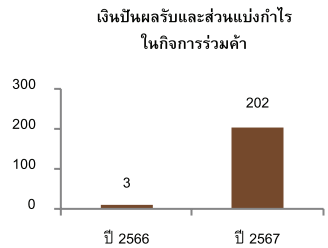
*ในปี 2567 กำไรขั้นต้น 2,856 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 4.04*




**กำไรขั้นต้น**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 2,856 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่มีกำไรขั้นต้น จำนวน 3,989 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 4.04 ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 6.26 ส่วนหนึ่งเนื่องจากการขาดทุนจากการให้บริการเหมืองแร่ งานท่าเรือ งานรถไฟ งานโรงงานบางแห่ง รวมถึงการลดลงของกำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าบางแห่งในต่างประเทศ

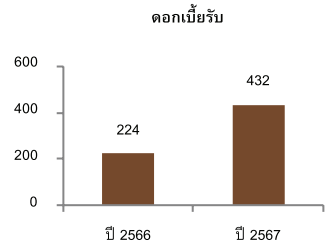
*ในปี 2567 เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า 202 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7,629.51 YoY*




**เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีเงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า จำนวน 202 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 199 ล้านบาท เนื่องจากได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการชดเชยค่าเสียหายจากกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

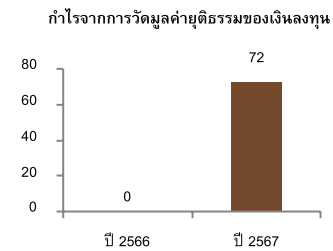
*ในปี 2567 ดอกเบี้ยรับ 432 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 92.87 YoY*




**ดอกเบี้ยรับ**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 432 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 208 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยรับจากการระงับข้อพิพาทโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

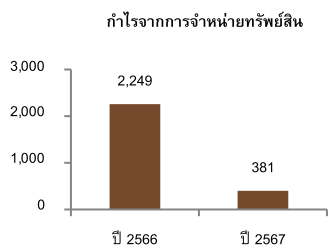
*ในปี 2567 กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน 72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 YoY*




**กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนทั้งจำนวน ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บางแห่ง

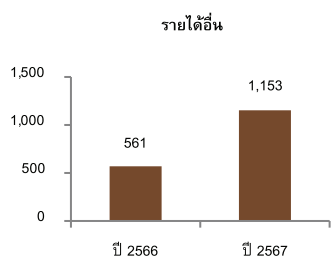
*ในปี 2567 กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 381 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 83.07 YoY*




**กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 381 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 1,868 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยบางแห่ง

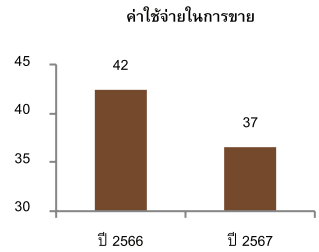
*ในปี 2567 รายได้อื่น 1,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.35 YoY*




**รายได้อื่น**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 1,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 591 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากมีรายได้จากการระงับข้อพิพาทโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

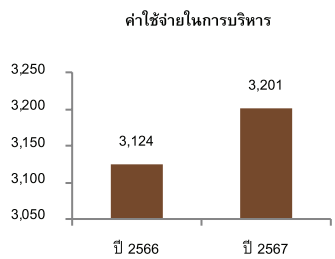
*ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการขาย 37 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.99 YoY*




**ค่าใช้จ่ายในการขาย**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 37 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าสื่อโฆษณาตามนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

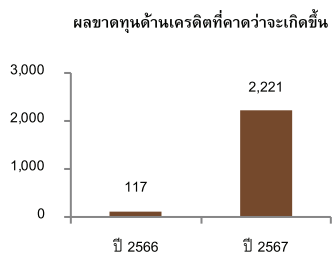
*ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 3,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.46 YoY*




**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 3,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 77 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ รวมถึงมีค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

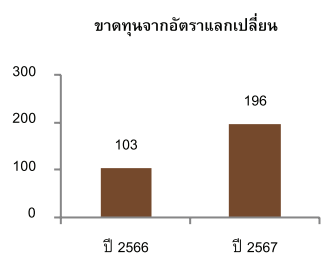
*ในปี 2567 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 2,221 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,800.41 YoY*




**ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 2,221 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 2,104 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากความล่าช้าในการชำระเงินของลูกค้าบางรายในกลุ่มงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

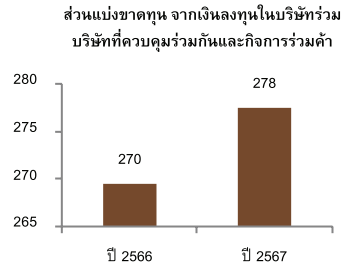
*ในปี 2567 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 196 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 90.71 YoY*




**ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน**

ในปี 2567 บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 196 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 93 ล้านบาท เนื่องจากการขาดทุนจากการแข็งค่าของค่าเงินบาทในสินทรัพย์ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศของบริษัทฯ

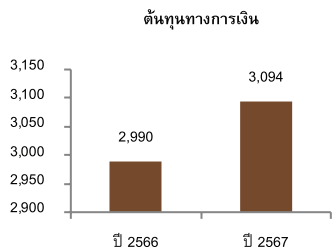
*ในปี 2567 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้า 278 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.98 YoY*




**<u>ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการร่วมค้า</u>**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้า จำนวน 278 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 8 ล้านบาท การขาดทุนของงวดนี้ส่วนใหญ่เป็นการขาดทุนของบริษัทที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งซึ่งขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

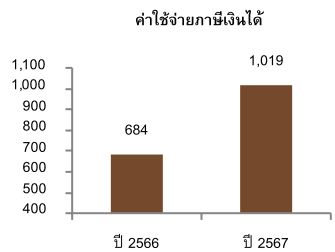
*ในปี 2567 ต้นทุนทางการเงิน 3,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.49 YoY*




**<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 3,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 104 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้และดอกเบี้ยในระหว่างปีเมื่อเทียบกับปีก่อน และการมีเจ้าหนี้ทรัสรีซีทเพิ่มขึ้นในปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 3,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 104 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในระหว่างปีเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเริ่มปรับลดลงในเดือนพฤศจิกายนและการมีเจ้าหนี้ทรัสรีซีทเพิ่มขึ้น

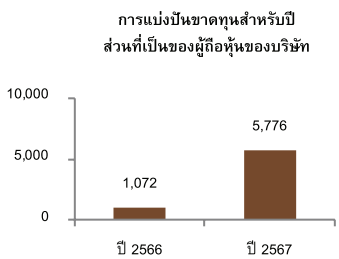
*ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.96 YoY*




**<u>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</u>**

ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 335 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของสาขาและบริษัทย่อยในต่างประเทศเพิ่มขึ้น

*ในปี 2567 การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 5,776 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 438.61 YoY*

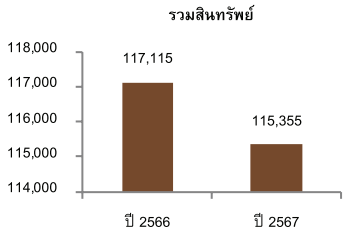



**<u>การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</u>**

จากที่กล่าวข้างต้น ในปี 2567 บริษัทฯ มีการแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 5,776 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 4,703 ล้านบาท

### 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

*รวมสินทรัพย์ 115,355 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 ลดลงร้อยละ 1.50% YoY*




**<u>สินทรัพย์รวม</u>**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 115,355 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 1,760 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.50 เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน 46,835 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10,092 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.73 ส่วนหนึ่งเนื่องจากการลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แต่มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 68,520 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 8,331 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.84 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

**1) คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น บริษัทฯ ได้ให้สินเชื่อการค้า โดยมีการกำหนดระยะเวลา Credit term กับคู่ค้าหรือลูกค้าตามปกติ ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 6,468 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 1,313 ล้านบาท คิดเป็นลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นเป็นจำนวนสุทธิ 5,154 ล้านบาท ลดลงสุทธิจากปีก่อน 2,429 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 32.03 ซึ่งส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สำหรับลูกหนี้การค้าที่มีอายุลูกหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,504 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 144 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.76 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย อย่างไรก็ดี งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่อายุลูกหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป มีจำนวน 800 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 345 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว

(หน่วย : พันบาท)

| อายุลูกหนี้ | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | | 2566 | |
| | **มูลค่าตามบัญชี** | **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น** | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| น้อยกว่า 3 เดือน | **4,476,562** | **(1,490)** | 6,512,694 | (79) |
| 3 - 6 เดือน | **333,806** | **(106)** | 190,868 | (147) |
| 6 - 12 เดือน | **153,182** | **(6,934)** | 464,250 | (2,916) |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | **1,504,082** | **(1,304,895)** | 1,648,489 | (1,230,205) |
| สุทธิ | **6,467,632** | **(1,313,425)** | 8,816,301 | (1,233,347) |

(หน่วย : พันบาท)

| อายุลูกหนี้ | งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | | 2566 | |
| | **มูลค่าตามบัญชี** | **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น** | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| น้อยกว่า 3 เดือน | **3,932,409** | **(46)** | 3,998,300 | (79) |
| 3 - 6 เดือน | **313,975** | **(106)** | 78,071 | (147) |
| 6 - 12 เดือน | **141,066** | **(6,934)** | 194,778 | (2,916) |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | **800,181** | **(622,638)** | 454,710 | (285,301) |
| รวม | **5,187,631** | **(629,724)** | 4,725,859 | (288,443) |

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ยกเว้นลูกหนี้การค้าดังต่อไปนี้ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าหน่วยงานของภาครัฐบาลจำนวน 179 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าภาคเอกชนจำนวน 19 ล้านบาท สำหรับโครงการหลายแห่งซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขอรับชำระเงิน โดยโครงการดังกล่าวได้รับการตรวจรับงานจากผู้ควบคุมงานและผู้ว่าจ้างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3,294 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 25 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.77 โดยลูกหนี้การค้าแห่งหนึ่งจำนวน 1,937 ล้านบาท อยู่ระหว่างรอผู้ว่าจ้างบรรลุข้อตกลงกับผู้ว่าจ้างภาครัฐได้และได้รับสินเชื่อโครงการ ผู้ว่าจ้างจึงจะสามารถชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ได้ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9)

**2) สินค้าคงเหลือ และค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเสื่อมสภาพ**

สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 5,359 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,500 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 21.87 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย อย่างไรก็ดีงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ จำนวน 3,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,519 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัสดุสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12)

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค่าเสื่อมสภาพ จำนวน 147 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 21 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.37 เนื่องจากมีการหมุนเวียนวัสดุและสินค้าคงเหลือเร็วขึ้น

**3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า (ถ้ามี)**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้า ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 309 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 826 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 72.76 ส่วนใหญ่เนื่องจากการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งที่ขาดทุนจากการดำเนินงานและจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน รวมถึงผลจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 16)

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,045 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.67 ส่วนใหญ่เนื่องจากมีกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17)

ค่าความนิยม ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 734 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 119 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 13.98 เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย โดยจากการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ ยังคงไม่ต้องรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวม (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23)

**4) ส่วนประกอบสำคัญของทรัพย์สินอื่นและสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง**

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 935 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 309 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 24.84 เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15)

เงินฝากประจำระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 84 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 271 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 76.29 เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมเป็นจำนวน 25,245 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11,793 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 31.84 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 395 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 115 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 22.61 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 370 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 78 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.47 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์จากกลุ่มบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,010 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 595 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 37.06 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 419 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 772 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 64.83 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,421 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 110 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.37 ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อโครงการก่อสร้าง

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 759 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 261 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 25.60 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 2,045 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.38

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 18 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.08

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 19,043 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 6,448 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 25.29 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 772 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 560 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 42.03 ส่วนใหญ่เป็นการโอนจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียดตามหมายเหตุงบการเงินข้อ 22.1 และจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 159 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 80.91 ส่วนใหญ่เนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 455 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 526 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 53.62 ส่วนหนึ่งเนื่องจากการโอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

**4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

**1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน และความเพียงพอของสภาพคล่อง**

**ตารางสรุปงบกระแสเงินสด**

| กิจกรรม | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|
| | **ปี 2567** | ปี 2566 | ปี 2565 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | **4,984,625** | 1,619,208 | 7,571,277 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | **(4,052,855)** | 50,171 | (2,827,079) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | **(1,551,586)** | (495,212) | (4,547,934) |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | **(532)** | (30,484) | (296,768) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | **4,596,794** | 3,453,111 | 3,553,615 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | **3,976,446** | 4,596,794 | 3,453,111 |

ดังแสดงในตารางข้างต้น ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 4,985 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายการปรับปรุงกระแสเงินสดได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของหนี้สินดำเนินงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 4,053 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำและเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ การซื้อสินทรัพย์ และมีสินทรัพย์หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย

โดยกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินส่วนใหญ่เป็นการจ่ายคืนกู้ยืมระยะยาว และการจ่ายดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2567 และ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 0.83 เท่าและ 0.69 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2567 และ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 0.16 เท่า และ 0.19 เท่า ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของอัตราส่วนสภาพคล่องส่วนหนึ่งเนื่องจากการโอนออกสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14) และการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี

**2) รายจ่ายลงทุน แหล่งเงินทุน ความสามารถในการชำระหนี้และความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม**

2.1 รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายปรับปรุงการลงทุนในกิจการที่ประกอบธุรกิจต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างตามความเหมาะสมของแต่ละกิจการ ควบคู่กับการรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ

2.2 แหล่งที่มาของเงินทุน

- เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. เงินหมุนเวียนทั่วไป
2. เงินกู้เฉพาะโครงการจากธนาคารในประเทศไทยและต่างประเทศ

โดยปกติบริษัทฯ จะใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนในโครงการต่างๆ และในการดำเนินงานทั่วไปของบริษัทฯ รวมทั้งให้เงินล่วงหน้าแก่กิจการร่วมค้าเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น การกู้เงินระยะสั้นของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นที่สำนักงานใหญ่และที่สาขาต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มียอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 6,879 ล้านบาท และ 6,739 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มียอดเงินดังกล่าวจำนวน 6,527 ล้านบาท และ 3,716 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ดังกล่าวปกติจะมีการชำระคืนตามความคืบหน้าของโครงการ และจะชำระเสร็จสิ้นเมื่อได้ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว สำหรับเงินกู้จากกลุ่มธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่งที่ให้สินเชื่อจำนวนเงินไม่เกิน 7,600 ล้านบาท ซึ่งมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 2,320 ล้านบาท มีข้อกำหนดและเงื่อนไขให้ชำระคืนสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกันภายในปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ตามสัญญาทรัสต์รีซีท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม เป็นจำนวน 3,979 ล้านบาท และ 1,788 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เพื่อการซื้อวัสดุในโครงการก่อสร้าง

- เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ โดยทั่วไปประกอบด้วย

1. เงินกู้ระยะยาวเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการ และเพื่อเป็นเงินหมุนเวียนทั่วไป
2. เงินกู้ระยะยาวเป็นเงินบาทเพื่อลงทุนในกิจการต่างๆ เพื่อการซื้อเครื่องจักรในการก่อสร้างเพื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการ และเพื่อเป็นเงินหมุนเวียนทั่วไป

เงินกู้ยืมระยะยาวนี้ บริษัทฯ นำมาใช้เพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ต้องการใช้ระยะเวลาดำเนินการในระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ เท่ากับ 34,264 ล้านบาท และ 38,321 ล้านบาท ตามลำดับ

- หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินทางการเงินอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินทางการเงินอื่น เป็นแหล่งเงินทุนในการซื้อยานพาหนะ เครื่องจักร เพื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มียอดหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินทางการเงินอื่น เท่ากับ 1,909 ล้านบาท และ 2,418 ล้านบาท ตามลำดับ

- ทุนเรือนหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 6,338 ล้านบาท โดยเป็นทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 5,280 ล้านบาท

**3) การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ**

บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ และธนาคารบางแห่ง ในอัตราส่วนไม่เกินกว่า 3.0 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของแต่ละปี ตามงบการเงินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม สำหรับหุ้นกู้ เท่ากับ 4.71 เท่า และ 3.33 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทในเครือบางแห่ง ต้องดำรงอัตราส่วน ผลประกอบการหรือฐานะการเงินต่างๆ ตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน

รายละเอียดการยินยอมและผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว มีรายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 และ 49

ข้อมูลปัจจัยที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม มีรายละเอียดในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ข้อที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

**5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล**

**การค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเฉพาะส่วนของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 75,643 ล้านบาท และ 81,969 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่บริษัทฯ ออกให้กับสถาบันการเงินและผู้ร่วมค้าจำนวนประมาณ 17,538 ล้านบาท และ 17,903 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันสินเชื่อ ที่สถาบันการเงินมีกับบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกิจการร่วมค้า โดยบริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันตามส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่ (ยกเว้น บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด บริษัท อิตัลไทยมารีน จำกัด ITD-ITD Cem Joint Venture และ ITD-Cemindia Joint Venture ซึ่งบริษัทฯ ออกหนังสือค้ำประกันเต็มวงเงิน) การค้ำประกันดังกล่าว มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานก่อสร้างโดยปกติของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

**6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

ภาระอัตราดอกเบี้ยสูงจะเป็นภาระให้ผู้ประกอบการ ปัญหาเศรษฐกิจของโลก ปัญหาความไม่สงบในหลายภูมิภาค ตลอดจนปัญหาอื่นที่เกี่ยวเนื่องนโยบายและเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ อาจมีผลกดดันต่อผลการดำเนินงานและต้นทุนของอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างปรับปรุงสภาพคล่อง ซึ่งความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนอาจจะมีผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (going concern) ของบริษัทฯ รวมถึงการไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบหรือความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ดีการไม่แสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ไม่ได้มีสาเหตุจากการถูกจำกัดขอบเขตโดยผู้บริหาร หรือผิดมาตราฐานรายงานทางการเงินแต่อย่างไร แต่เกิดจากผลกระทบต่อความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญตามสถานการณ์ที่ได้เกิดขึ้นกับบริษัทฯ

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

**(1) ข้อมูลบริษัท**

| | |
|---|---|
| ชื่อบริษัท | บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) |
| ธุรกิจ | บริการรับเหมาก่อสร้าง |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 |
| เลขทะเบียนบริษัท | เลขที่ 0107537000939 |
| โทรศัพท์ | 66-2716-1600 |
| เว็บไซต์ | www.itd.co.th |
| อีเมล์ | cccs@itd.co.th |
| เงินทุนจดทะเบียน | 6,337,920,861 บาท<br>(หกพันสามร้อยสามสิบเจ็ดล้านเก้าแสนสองหมื่นแปดร้อยหกสิบเอ็ดบาทถ้วน) |
| เรียกชำระแล้ว | 5,279,868,944 บาท<br>(ห้าพันสองร้อยเจ็ดสิบเก้าล้านแปดแสนหกหมื่นแปดพันเก้าร้อยสี่สิบสี่บาทถ้วน) |
| หุ้นสามัญ | 6,337,920,861 หุ้น<br>(หกพันสามร้อยสามสิบเจ็ดล้านเก้าแสนสองหมื่นแปดร้อยหกสิบเอ็ดหุ้น) |
| มูลค่าหุ้น | 1.00 บาท (หนึ่งบาท) |

**(2) บุคคลอ้างอิงอื่น**

➤ **นายทะเบียนหุ้นสามัญ**

**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

สำนักงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

➤ **ผู้สอบบัญชี***

| | | |
|---|---|---|
| 1. นางสาวลักษมี ดีตระกูลวัฒนผล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9056 | หรือ |
| 2. นางสาวศรัณญา อัครมหาพาณิชย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9919 | หรือ |
| 3. นางสาวเกษณี สระทองพูล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9262 | หรือ |
| 4. นายไพศาล บุญศิริสุขะพงษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5216 | |

**บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด**

สำนักงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 87/1 แคปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์ เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2205-8222 โทรสาร 0-2654-3339

*หมายเหตุ รายชื่อผู้สอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

➤ **ที่ปรึกษาทางกฎหมาย**

**บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด**

สำนักงานตั้งอยู่ที่ อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ ชั้น 22 เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2264-8000

➤ **ที่ปรึกษาทางการเงิน**

- ไม่มี -

➤ **ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ**

- ไม่มี -

**(3) ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี -

## 5.2 ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทอื่นโดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

**1) กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ**

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | โทรศัพท์ / โทรสาร | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว (หน่วย:พันบาท) | | ร้อยละของอัตราการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | มูลค่าชำระ | คิดเป็นร้อยละ | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 1. บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | ลงทุนในบริษัทอื่น | 4,710,000 | 100 | 99.99 |
| 2. บจก. พีที ไทยลินโด บารา พราทามา | อินโดนีเซีย | โทรศัพท์ 001-628-522-3158<br>โทรสาร 001-625-4177-1166 | ผู้รับเหมาทำเหมืองถ่านหิน | 1,038,674 (ล้านรูเปีย) | 100 | 99.99 |
| 3. บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-0750<br>โทรสาร 0-2716-0750 | ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ | 1,300,000 | 100 | 99.99 |
| 4. บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 | ยังไม่ประกอบกิจการค้า | 422,000 | 100 | 99.99 |
| 5. ITD Construction SDN.BHD. | มาเลเซีย | โทรศัพท์ 603-2284-1370<br>โทรศัพท์ 603-2284-1370 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศมาเลเซีย | 0.75 (ล้านริงกิตมาเลเซีย) | 75 | 99.99 |
| 6. บจก. โรงโม่หน้าพระลาน | สระบุรี | โทรศัพท์ 0-3635-1155<br>โทรสาร 0-3635-1155 | ผลิตและจำหน่ายหินก่อสร้างชนิดต่างๆ | 31,000 | 100 | 99.99 |
| 7. ITD Bangladesh Company Limited | บังกลาเทศ | โทรศัพท์ 009-88-02-988-6543<br>โทรสาร 009-88-02-988-6543 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศบังกลาเทศ | 4 (ล้านตากาบังกลาเทศ) | 100 | 99.99 |
| 8. บจก. ไอทีดี มาดากัสการ์ เอส.เอ | มาดากัสการ์ | โทรศัพท์ (261) 20 22 019 61<br>โทรสาร (261) 20 22 019 60 | ประกอบกิจการทำเหมืองแร่ | 20 (ล้านอเรียรี่มาดากัสการ์) | 100 | 99.98 |
| 9. บจก. อิตาเลียนไทย หงสา | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 1800<br>โทรสาร 0-2716-1556 | ให้บริการขุดคัดแยกถ่านหิน | 250 | 25 | 99.97 |
| 10. บจก. เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | ยังไม่ประกอบกิจการค้า | 250 | 25 | 99.95 |
| 11. บจก. พลังไทยก้าวหน้า | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | ยังไม่ได้ประกอบกิจการค้า | 303,000 | 100 | 99.99 |
| 12. บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | ผลิต จำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป | 250 | 25 | 99.93 |
| 13. บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | ปทุมธานี | โทรศัพท์ 0-2501-2281-2<br>โทรสาร 0-2501-2280 | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | 126,000 | 100 | 99.80 |
| 14. ITD Mozambique Limitada | สาธารณรัฐโมซัมบิค | โทรศัพท์ 258-849000719 | รับเหมาก่อสร้างในสาธารณรัฐโมซัมบิค | 1,373,615 (ดอลลาร์สหรัฐ) | 100 | 99.00 |
| 15. บจก. อิตัลไทย มารีน | สมุทรปราการ | โทรศัพท์ 0-2387-1056<br>โทรสาร 0-2387-1056 | สร้างเรือและจำหน่ายอุปกรณ์การเดินเรือ | 810,000 | 100 | 92.59 |
| 16. บจก. อิตัลไทย เทรวี่ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 6076 | บริการงานเสาเข็มและฐานราก | 80,000 | 100 | 90.94 |
| 17. Italian-Thai Development Vietnam Co., Ltd. | เวียดนาม | โทรศัพท์ 84-8-382-79182<br>โทรสาร 84-8-382-79184 | ยังไม่ได้ประกอบกิจการค้า | 6,000 (ล้านเวียดนามดองก์) | 100 | 80.00 |
| 18. บจก. ผลิตพลังงาน | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | ยังไม่ได้ประกอบกิจการค้า | 123,000 | 100 | 78.16 |

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | โทรศัพท์ / โทรสาร | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว (หน่วย:พันบาท) | | ร้อยละของอัตราการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | มูลค่าชำระ | คิดเป็นร้อยละ | |
| 19. บจก. เอเชี่ยนสตีล โปรดักส์ | ระยอง | โทรศัพท์ 0-3860-6024, โทรสาร 0-3860-6114 | ผลิตและจำหน่าย ท่อเหล็กขนาดใหญ่ | 20,000 | 50 | 69.90 |
| 20. บจก. ไอทีดี ซีเมนท์เทชั่น อินเดีย | อินเดีย | โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600 โทรสาร 001-91-226-768-0841 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย | 172 (ล้านรูปีอินเดีย) | 100 | 46.64 |
| 21. บจก. ไทยมารุเคน | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2231-2226-9 โทรสาร 0-2231-2230 | ให้เช่าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างฐานราก | 20,000 | 100 | 50.96 |
| 22. บจก. เอเชี่ยน เรล | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1556 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศ | 100,000 | 100 | 99.99 |
| 23. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เออาร์ซี | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1556 | รับบริการงานก่อสร้างกับการรถไฟแห่งประเทศไทย | - | - | 100.00 |
| 24. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-วีซีบี | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1556 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศ | - | - | 70.00 |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | |
| 1. บจก. เอทีโอ เอเชีย-เทิร์นเอาท์ส | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-3636-5311-20 โทรสาร 0-3636-5311-20 | ผลิตและจำหน่ายประแจสับรางรถไฟ | 5,000 | 100 | 48.99 |
| 2. บจก. สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2745-6118 โทรสาร 0-2745-6118 | ลงทุนในบริษัทอื่น | 58,625 | 100 | 46.69 |
| 3. Sino Lao Aluminum Corporation Limited | สปป.ลาว | โทรศัพท์ 001-85-620-680-8288 | ประกอบธุรกิจเหมืองบ๊อกไซด์ ใน สปป.ลาว | 32 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ) | 100 | 34.00 |
| 4. บจก. เอ็มซีอาร์พี คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น | ฟิลิปปินส์ | โทรศัพท์ 001-632-788-0770 โทรสาร 001-632-788-0141 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศฟิลิปปินส์ | 25 (ล้านเปโซฟิลิปปินส์) | 25 | 24.00 |
| 5. บจก. เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น | ฟิลิปปินส์ | โทรศัพท์ 001-632-788-0770 โทรสาร 001-632-788-0141 | ลงทุนในบริษัทอื่นในประเทศฟิลิปปินส์ | 5 (ล้านเปโซฟิลิปปินส์) | 100 | 24.00 |

**2) กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่น การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้าง และวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน**

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | โทรศัพท์ / โทรสาร | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว (หน่วย:พันบาท ) | | ร้อยละของอัตราการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | มูลค่าชำระ | คิดเป็นร้อยละ | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 1. บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 5057 โทรสาร 0-2716-1464 | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 20,000 | 100 | 99.99 |
| 2. บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418 | ยังไม่ได้ประกอบกิจการค้า | 1,000 | 100 | 99.93 |
| 3. บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418 | ยังไม่ได้ประกอบกิจการค้า | 1,000 | 100 | 99.93 |
| 4. บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4202 โทรสาร 0-2716-1418 | ลงทุนในบริษัทอื่น | 2,761,592 | 100 | 100.00 |
| 5. Thai Mozambique Logistica SA | สาธารณรัฐโมซัมบิค | โทรศัพท์ 258-849000719 | สัมปทานโครงการก่อสร้างท่าเรือและทางรถไฟในสาธารณรัฐโมซัมบิค | 610,090 (ดอลลาร์สหรัฐ) | 100 | 60.00 |

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | โทรศัพท์ / โทรสาร | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว (หน่วย:พันบาท ) | | ร้อยละของอัตราการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | มูลค่าชำระ | คิดเป็นร้อยละ | |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | |
| 1. First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. | บังกลาเทศ | โทรศัพท์ 009-88-02-988-6543<br>โทรสาร 009-88-02-988-6543 | สัมปทานทางด่วนยกระดับในประเทศบังกลาเทศ | 15,213 (ล้านตากาบังกลาเทศ) | 100 | 51.00 |
| 2. บจก. บางกอกสตีลไวร์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 5808 | ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง | 313,000 | 100 | 19.98 |
| 3. Dawei LNG Terminal Company Limited | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา | โทรศัพท์ 09-5502877 | สัมปทานโครงการทวายในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า | 75,000 (ดอลลาร์สหรัฐ) | 100 | 50.00 |
| 4. First Dhaka Elevated Expressway O&M Co., Ltd. | บังกลาเทศ | โทรศัพท์ 009-88-02-988-6543<br>โทรสาร 009-88-02-988-6543 | บริหารจัดการและบำรุงรักษาสำหรับทางด่วนดักก้า | 12 (ล้านตากาบังกลาเทศ) | 9.13 | 39.00 |
| **บริษัทที่เกี่ยวข้อง** | | | | | | |
| 1. บจก. นิชิโอะ เร้นท์ออล (ประเทศไทย) (เดิมชื่อ บจก.ไทยเร้นท์ออล) | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2740-2680-7<br>โทรสาร 0-2740-2688 | ให้เช่าเครื่องจักรขนาดใหญ่สำหรับใช้ในงานก่อสร้าง | 25,000 | 100 | 15.00 |
| 2. บมจ. จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2745-6118<br>โทรสาร 0-2745-6118 | ผลิตและจำหน่ายลวดและสายเคเบิ้ล | 1,989,531 | 100 | 12.71 |

**3) กลุ่มธุรกิจที่เป็นกิจการร่วมค้า**

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | โทรศัพท์ / โทรสาร | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว (หน่วย:พันบาท ) | | ร้อยละของอัตราการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | มูลค่าชำระ | คิดเป็นร้อยละ | |
| 1. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับเหมาก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ สัญญาที่ 1 ช่วงเด่นชัย-งาว | - | - | 89.55 |
| 2. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-อาร์ที | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ | - | - | 70.00 |
| 3. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย – ทาเคนาคา | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับเหมาก่อสร้างอาคารค้าปลีกและสำนักงานโครงการ One Bangkok Mixed-Use | - | - | 70.00 |
| 4. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับเหมาก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางบัวสู่แม่น้ำเจ้าพระยา | - | - | 70.00 |
| 5. ITD-ITD CEM Joint Venture (Consortium) | อินเดีย | โทรศัพท์ 001-91-332-511-2866<br>โทรสาร 001-91-332-511-2866 | รับเหมาก่อสร้างสนามบินในประเทศอินเดีย | - | - | 60.00 |
| 6. ITD-ITD CEM Joint Venture | อินเดีย | โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600<br>โทรสาร 001-91-226-768-0841 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย | - | - | 51.00 |
| 7. ITD-SINOHYDRO Joint Venture | บังกลาเทศ | โทรศัพท์ +881791412432 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศบังกลาเทศ | - | - | 51.00 |
| 8. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-ซีอาร์อีซี | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศ | - | - | 51.00 |
| 9. กิจการร่วมค้า บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไชน่า เรลเวย์ นัมเบอร์เทน เอนจิเนียริ่ง กรุ๊ป จำกัด | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศ | - | - | 51.00 |

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | โทรศัพท์ / โทรสาร | ประเภทธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว (หน่วย:พันบาท ) | | ร้อยละของอัตราการถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | มูลค่าชำระ | คิดเป็นร้อยละ | |
| 10. กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับเหมาก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษม | - | - | 51.00 |
| 11. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที | กรุงเทพฯ | โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201<br>โทรสาร 0-2716-1418 | รับจ้างดำเนินการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ | - | - | 60.00 |
| 12. SMCC-ITD Joint Venture | บังกลาเทศ | โทรศัพท์ +880-1713-429355 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศบังกลาเทศ | - | - | 49.00 |
| 13. กิจการร่วมค้า ซีเอ็มซี-ไอทีดี-ซองดา | สปป.ลาว | โทรศัพท์ 001-848-120-446-3258<br>โทรสาร 001-848-120-446-3259 | รับเหมาก่อสร้างเขื่อนพลังน้ำน้ำเทิน 1 สปป.ลาว | - | - | 30.00 |
| 14. ITD Cemindia Joint Venture | อินเดีย | โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600<br>โทรสาร 001-91-226-768-0841 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย | - | - | 20.00 |
| 15. CEC-ITD Cem-TPL Joint Venture | อินเดีย | โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600<br>โทรสาร 001-91-226-768-0841 | รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย | - | - | 60.00 |

## 5.3 ผู้ถือหุ้น

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568)

| รายชื่อ | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|---|---|---|
| **1. กลุ่มครอบครัวกรรณสูต** | 1,167,567,748 | 22.114 |
| 1.1 นายเปรมชัย กรรณสูต | 628,213,626 | 11.90 |
| 1.2 นางนิจพร จรณะจิตต์ | 350,815,140 | 6.64 |
| 1.3 นายปีติ กรรณสูต | 463 | 0.00 |
| 1.4 น.ส.ปราชญา กรรณสูต | 38,839,766 | 0.74 |
| 1.5 นายธรณิศ กรรณสูต | 28,210,960 | 0.53 |
| 1.6 นางปรียา กรรณสูต | 1,609,674 | 0.03 |
| 1.7 นายปิยชัย กรรณสูต | 23,303,438 | 0.44 |
| 1.8 น.ส.ชไมมาส กรรณสูต | 32,594,681 | 0.62 |
| 1.9 นางอรเอม กรรณสูต | 29,300,000 | 0.55 |
| 1.10 บริษัท ซี.พี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด[1] | 34,680,000 | 0.66 |
| **2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด** | 176,668,933 | 3.35 |
| **3. นายปัณณกุนท์ วัฒนาอุดม** | 50,910,000 | 0.96 |
| **4. นายไชยา สกุลชัยวาณิชย์** | 47,006,750 | 0.89 |
| **5. นายยัสบีรซิงห์ กูลาตี** | 43,837,800 | 0.83 |
| **6. นายเด่นดนัย ทุตะจูฑะ** | 41,396,100 | 0.78 |
| **7. นางจันทน์ทรา ธีระวาณิชย์** | 40,220,400 | 0.76 |
| **8. นายธนพล เลิศนันทปัญญา** | 28,500,000 | 0.54 |
| **9. นายเสกข์สรร ธีระวาณิชย์** | 27,759,031 | 0.53 |
| **10. นายประภาส จันทรังษี** | 26,999,999 | 0.51 |

หมายเหตุ [1] บริษัท ซี.พี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|---|
| 1.นายเปรมชัย กรรณสูต | 14,360 | 2.87 |
| 2. นางคณิตดา กรรณสูต | 12,500 | 2.50 |
| 3. นายปีติ กรรณสูต | 75,000 | 15.00 |
| 4. น.ส.ปราชญา กรรณสูต | 75,000 | 15.00 |
| 5. นายธรณิศ กรรณสูต | 75,000 | 15.00 |
| 6. นางนิจพร จรณะจิตต์ | 1,860 | 0.37 |
| 7. นายยุทธชัย จรณะจิตต์ | 25,000 | 5.00 |
| 8. นางวลัยทิพย์ พิริยะวรสกุล | 25,000 | 5.00 |
| 9. น.ส. จิตราพรรณ จรณะจิตต์ | 25,000 | 5.00 |
| 10. นางพิไลจิตร เริงพิทยา | 1,860 | 0.37 |
| 11. นายพรรษา เริงพิทยา | 25,000 | 5.00 |
| 12. น.ส. ชญาพร เริงพิทยา | 25,000 | 5.00 |
| 13. นางอรเอม กรรณสูต | 1,860 | 0.37 |
| 14. นายอรรถพงศ์ เทอดประวัติ | 35,500 | 7.10 |
| 15. นายจิตรพงศ์ เทอดประวัติ | 35,500 | 7.10 |
| 16. นายปิยชัย กรรณสูต | 22,430 | 4.49 |
| 17. น.ส.ชไมมาส กรรณสูต | 22,430 | 4.49 |
| **รวม** | **498,300** | **99.66** |

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี –

## 5.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

**1. ตั๋วแลกเงิน**

บริษัทฯ ไม่มียอดหนี้คงค้างจากการออกตั๋วแลกเงิน

**2. หุ้นกู้ระยะยาว**

| สัญลักษณ์ | มูลค่าที่ยังไม่ไถ่ถอน (ล้านบาท) | วันครบกำหนดไถ่ถอน | หลักประกัน | อายุหุ้นกู้ | การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ ณ 27 ธันวาคม 2567 |
|---|---|---|---|---|---|
| ITD242A | 2,000.00 | 15 ก.พ. 2569 | ไม่มี | 7 ปี | - |
| ITD24DA | 2,455.00 | 4 ธ.ค. 2569 | ไม่มี | 5 ปี 6 เดือน | - |
| ITD24DB | 1,215.00 | 4 ธ.ค. 2569 | ไม่มี | 3 ปี 6 เดือน 2 วัน | B+ |
| ITD254A | 6,000.00 | 29 เม.ย. 2570 | ไม่มี | 5 ปี | B+ |
| ITD266A | 2,785.00 | 2 มิ.ย. 2571 | ไม่มี | 5 ปี | B+ |

**3. หุ้นกู้ระยะสั้น**

บริษัทฯ ไม่มียอดหนี้คงค้างจากการออกหุ้นกู้ระยะสั้น

## 5.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

*นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ*

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นแต่ละปีโดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ฯอย่างมีสาระสำคัญ

*นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย*

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป ยกเว้น บริษัท ไทยมารุเคน จำกัด ที่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้แล้ว กล่าวคือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิก่อนหักภาษี

## 5.6 คำอธิบายกรณีที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สอบถามเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บริษัท บางกอกสตีลไวร์ จำกัด (“BSW”) ที่เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตามงบการเงินที่อาจมีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เลขที่ กจ.17/2551 ที่ระบุไว้ในประกาศ ทจ.39/2559 ข้อ 13 (2) เนื่องจากพบว่า BSW มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์การดำรงสถานะของบริษัทจดทะเบียนในประเด็นที่ว่า บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นั้น

จากโครงสร้างการถือหุ้นใน BSW ทั้งทางตรงและทางอ้อมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (นายเปรมชัย กรรณสูต) รวมแล้วเกินร้อยละ 10 นั้น บริษัทฯ ขอชี้แจงว่าโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นประโยชน์ดีที่สุดต่อทั้งบริษัทฯ และ BSW ในฐานะบริษัทร่วม กล่าวคือ

1. BSW สามารถสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างประเภทลวดและสายเคเบิ้ลให้กับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในปริมาณที่เพียงพอ โดยไม่ทำให้การดำเนินงานโครงการก่อสร้างติดขัดหรือมีปัญหา
2. BSW จะมีบริษัทฯ เป็นลูกค้าหลักและเป็นลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างประเภทลวดและสายเคเบิ้ลที่สามารถขายได้ต่อปีมีปริมาณและมูลค่าสูง โดยไม่มีปัญหาหนี้สูญ

โดยบริษัทฯ และ BSW ทำธุรกรรมในราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาตลาดเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายอื่นๆ ซึ่งการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ นั้นก็ได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตามหลักของรายการเกี่ยวโยงกันตามปกติ

## 5.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยเฉพาะคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

| | | | |
|---|---|---|---|
| **คดีแพ่ง** | **หมายเลขดำที่** | **ทป.74/2554 ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง** | |
| | **หมายเลขแดงที่** | - | |
| | **วันเริ่มคดี** | 16 สิงหาคม พ.ศ. 2554 | |
| | **ระหว่าง** | นายพรทิโชค พุ่มเจริญ | **โจทก์** |
| | **กับ** | บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) | **จำเลย** |
| | **ข้อหาหรือฐานความผิด** | ละเมิดสิทธิบัตร | |
| | **ทุนทรัพย์** | 500,000,000 บาท | |
| | **ความคืบหน้าของคดีนี้** | ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางมีคำสั่งให้งดสืบพยานเพราะเห็นว่า คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาหมายเลขแดงที่ อ.3489/2556 จึงให้ถือข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาส่วนอาญาแล้ว พิพากษายกฟ้อง ต่อมาโจทก์ยื่นอุทธรณ์ แต่ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางมีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ ต่อมาโจทก์ยื่นคำร้องโต้แย้งคำสั่งไปยังศาลฎีกา ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ศาลฎีกามีคำสั่งว่า พิเคราะห์แล้วตามรายงานกระบวนพิจารณาลงวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ทนายจำเลยแถลงต่อศาลว่าศาลฎีกามีคำพิพากษาในคดีอาญาหมายเลขแดงที่ อ.3489/2556 ของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง แล้วปรากฏตามสำเนาคำพิพากษาที่ส่งศาลทนายโจทก์แถลงคัดค้านว่า คำพิพากาศาลฎีกาดังกล่าวเป็นการวินิจฉัยข้อเท็จจริงในชั้นไต่สวนมูลฟ้อง โจทก์ไม่มีโอกาสพิสูจน์ด้วยพยานหลักฐานได้อย่างเต็มที่ โจทก์ยังมีพยานหลักฐานที่จะสืบและประสงค์จะให้ศาลนัดสืบพยาน ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางเห็นว่า คดีนี้เป็นคดีแพ่งที่เกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาดังกล่าว ศาลจึงจำต้องถือข้อเท็จจริงตามคำพิพากษาคดีส่วนอาญา จึงให้งดสืบพยานหลักฐานของโจทก์และจำเลยแล้วนัดฟังคำพิพากษา เมื่อตรวจดูอุทธรณ์ของโจทก์พบว่าที่หน้า 4 โจทก์กล่าวในอุทธรณ์ว่า โจทก์ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งโดยเฉพาะในเรื่องที่ศาลสั่งให้งดสืบพยาน โจทก์ประสงค์จะสืบพยานหลักฐานเพื่อพิสูจน์คำฟ้อง เนื่องจากคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีอาญาดังกล่าวเป็นการวินิจฉัยข้อเท็จจริงในชั้นไต่สวนมูลฟ้อง โจทก์ไม่มีโอกาสพิสูจน์พยานหลักฐานอื่นๆ การที่ศาลสั่งให้งดสืบพยานและนัดฟังคำพิพากษาจึงไม่ชอบด้วยกฎหมาย เห็นว่าอุทธรณ์ดังกล่าวเป็นการโต้แย้งคำสั่งให้งดสืบพยานของศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง แล้วว่า คำพิพากษาศาลฎีกาดังกล่าวเป็นเพียงคำพิพากษาที่วินิจฉัยปัญหาข้อเท็จจริงในชั้นไต่สวนมูลฟ้องคดีอาญา ไม่ใช่ในชั้นพิจารณาพิพากษาคดีหลังจากที่ศาลประทับฟ้องเพราะเห็นว่าคดีมีมูลเป็นความผิดอาญาแล้ว อุทธรณ์ดังกล่าวจึงเป็นอุทธรณ์ในปัญหาข้อกฎหมายที่โจทก์ได้กล่าวโดยชัดแจ้งชอบด้วยพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ และวิธีพิจารณาคดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ พ.ศ. 2539 มาตรา 38 (เดิม) ประกอบประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง มาตรา 225 วรรคหนึ่งแล้ว จึงชอบที่จะรับอุทธรณ์ส่วนนี้ไว้พิจารณาพิพากษาได้ ส่วนอุทธรณ์ข้ออื่นๆ ของโจทก์ที่ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางวินิจฉัยว่าอุทธรณ์ของโจทก์ไม่เกี่ยวกับประเด็นแห่งคดีและไม่มีข้อความโต้แย้งคำพิพากษาของศาลชั้นต้นในคดีนี้ถือเป็นอุทธรณ์ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายแล้วมีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของโจทก์นั้นชอบแล้ว จึงมีคำสั่งให้รับอุทธรณ์ของโจทก์เฉพาะปัญหาข้อกฎหมาย ที่โต้แย้งคำสั่งศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางที่ให้งดสืบพยานไว้พิจารณาพิพากษาต่อไป<br>โดยในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ศาลฎีกาพิพากษากลับให้ศาลทรัพย์สินทางปัญญาฯ กลางดำเนินการสืบพยานและมีคำพิพากษาใหม่ตามรูปคดี ต่อมาศาลทรัพย์สินทางปัญญาฯ กลางนัดพร้อมในคดีดังกล่าวในวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2562 และนัดฟังคำพิพากษาอีกครั้ง ในวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งศาลทรัพย์สินทางปัญญาฯ ได้มีคำพิพากษายกฟ้อง โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาต่อศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ<br>ต่อมาในวันที่ 18 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลทรัพย์สินทางปัญญาฯ ให้ยกฟ้องคดีของโจทก์ และยังมีคำพิพากษาเพิ่มเติมให้เพิกถอนสิทธิบัตรของโจทก์อีกด้วย **โจทก์ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษา และศาลฎีกาได้อ่านคำพิพากษาในวันที่ 6 มิถุนายน 2567 พิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ ให้ยกฟ้องโจทก์ แต่ไม่เพิกถอนสิทธิบัตรของโจทก์** | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **คดีปกครอง** | **หมายเลขดำที่** | **92/2564 ของศาลปกครองกลาง** | |
| | **หมายเลขแดงที่** | - | |
| | **วันเริ่มคดี** | 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 | |
| | **ระหว่าง** | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | **ผู้ฟ้องคดี** |
| | **กับ** | บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ที่ 1 | |
| | | ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่ 2 | **ผู้ถูกฟ้องคดี** |
| | **ข้อหาหรือฐานความผิด** | **ผิดสัญญา** | |
| | **ทุนทรัพย์** | 4,148,295,088.01 บาท | |

**ความคืบหน้าของคดีนี้** วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้ฟ้องคดี ได้ยื่นฟ้อง ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ในฐานะผู้รับจ้างทำงานตามสัญญาและผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ในฐานะผู้ค้ำประกันตามสัญญา ว่าผู้ฟ้องคดีได้ว่าจ้างผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ก่อสร้างระบบเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี (KV) วงจรที่ 3 จากอำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช ไปยังอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นเงินค่าจ้าง 3,577,000,000 บาท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2554 โดยมีผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 เป็นผู้ค้ำประกันการทำงานก่อสร้างตามสัญญาโดยออกหนังสือค้ำประกันการทำงาน ซึ่งผู้รับจ้างได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จและส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างเรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2556 โดยการก่อสร้างผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ได้ใช้สายเคเบิลใต้น้ำชนิดดีที่ผ่านการตรวจสอบรับรองจากผู้ว่าจ้างเรียบร้อยแล้ว

ต่อมาวันที่ 7 สิงหาคม 2561 ได้เกิดเหตุเรือสำราญขนาดใหญ่ชื่อ เก็นติ้งดรีม เดินเรือมาจอดและทิ้งสมอบนแนวสายเคเบิลของผู้ฟ้องคดี สมอไปกระทบกระแทกถูกสายเคเบิลจนเป็นเหตุให้สายเคเบิลชำรุด ระเบิดจนไม่สามารถจ่ายไฟได้ ซึ่งต่อมาผู้ฟ้องคดี ได้ว่าจ้างให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 เป็นผู้ซ่อมแซมสายเคเบิลที่ชำรุดเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561 และผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ได้ซ่อมแซมสายเคเบิลเสร็จเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 จนสามารถจ่ายไฟฟ้าผ่านสายเคเบิลได้เป็นปกติจนถึงปัจจุบัน หากแต่ในระหว่างการซ่อมผู้ฟ้องคดี อ้างว่าพบสายเคเบิลมีความเสียหายชำรุด มีน้ำเข้าไปในสายตัวนำมากเกินปกติ พบว่าไม่มีสารป้องกันน้ำรั่วซึมในสายเคเบิลจุดที่ชำรุด จึงนำคดีมาฟ้องว่าผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ใช้สายเคเบิลที่ไม่ได้คุณภาพมาใช้ในการทำงานก่อสร้างให้กับผู้ฟ้องคดี

ซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ก็ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีว่า ได้ใช้สายเคเบิลที่มีคุณภาพมาตรฐานผ่านการตรวจสอบและอนุมัติเห็นชอบจากผู้ฟ้องคดี ณ โรงงานที่ผลิตสายเคเบิลที่ประเทศนอร์เวย์แล้ว โดยสาเหตุของความชำรุดเสียหายก็ไม่ได้เกิดจากการใช้งานปกติ หากเกิดจากเรือสำราญเดินสมุทรระวางขับน้ำกว่า 77,000 ตัน ทิ้งสมอน้ำหนักกว่า 16 ตันลงมาจากผิวน้ำกระแทกถูกสายเคเบิลที่มีวัสดุห่อหุ้มอย่างแข็งแรงหลายชั้นจนเกิดการฉีกขาดและระเบิดอย่างรุนแรง ซึ่งเป็นเหตุให้สายเคเบิลได้รับความชำรุดเสียหาย ร่องรอยความชำรุดน้ำซึมในสายเคเบิลเกิดจากอุบัติเหตุไม่ได้เกิดจากคุณภาพการผลิตจากโรงงาน แต่เกิดขึ้นจากอุบัติเหตุที่มีบุคคลภายนอกมากระทำให้เกิดความเสียหายกับสายเคเบิลอย่างรุนแรง และในการใช้งานสายเคเบิลก่อนเกิดอุบัติเหตุ และหลังเกิดอุบัติเหตุซึ่งมีการซ่อมแซมแล้ว สายเคเบิลดังกล่าวก็สามารถใช้งานได้เป็นปกติโดยตลอดมา คำฟ้องของผู้ฟ้องคดีที่กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ใช้สายเคเบิลที่ไม่ได้มาตรฐานในการก่อสร้างงานตามสัญญา จึงไม่สามารถรับฟังได้

**ความเห็นผู้บริหาร** -

คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี-

คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

-ไม่มี-

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 การกำกับดูแลกิจการ

เนื่องด้วย บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จนั้น นอกจากที่จะต้องสร้างผลประกอบการที่ดีแล้ว การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นถือเป็นอีกปัจจัยหลักที่ช่วยให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ ในปี พ.ศ. 2547 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติให้ประกาศใช้ "บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย" โดยเป็นการรวบรวมปรัชญา นโยบาย และหลักการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดหลักพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ประการ ได้แก่

1. **ความยุติธรรม**

   การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

2. **ความโปร่งใส**

   ความชัดเจนไม่คลุมเครือไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลในทางบวกหรือทางลบ

3. **ความซื่อสัตย์**

   การแสดงถึงคุณธรรมที่สอดคล้องกับจริยธรรมที่ธุรกิจกำหนดไว้และปฏิบัติจริง

4. **ความรับผิดชอบ**

   หน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตามบทบาทที่ถูกกำหนดไว้

5. **ภาระรับผิดชอบ**

   ความรับผิดชอบต่อการกระทำและการตัดสินใจใดๆ ที่อธิบายและชี้แจงได้

นอกจากนี้ในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายในแต่ละประเด็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ สำหรับในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายสำหรับบรรษัทภิบาล ปี พ.ศ. 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงสถานการณ์ในภาคสังคมและภาคเศรษฐกิจ โดยทุกปี บริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ หลังจากได้รับการอนุมัติแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ต่อไป

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) โดยได้รับผลประเมินอยู่ในระดับร้อยละ 96 (ดีเยี่ยม)
- ร้อยละ 100 ของกรรมการได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักต่อบรรษัทภิบาล ซึ่งครอบคลุมไปถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ
- ร้อยละ 100 ของผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักต่อบรรษัทภิบาล ซึ่งครอบคลุมไปถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ เช่น อินทราเน็ต และอีเมล รวมไปถึงอบรมพัฒนาภายใน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามบรรษัทภิบาล

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) มาเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างคุณค่าของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยมีประเด็นที่สำคัญ 5 ประเด็น ดังนี้

1. **สิทธิของผู้ถือหุ้น**

   ผู้ถือหุ้นมีสิทธิโดยพื้นฐานในความเป็นเจ้าของและสามารถควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนรวมถึงมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารและข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เท่าเทียม ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย

1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.3 สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ ผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อาทิ การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

**2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

2.1 เปิดโอกาสให้เสนอแนะข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน ข้อซักถามหรือเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี รวมทั้งเปิดโอกาสให้เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2.2 จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระที่ต้องพิจารณา การลงมติเอกสารประกอบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดเพียงพอ หนังสือมอบฉันทะ หลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียง รวมถึงขั้นตอนการเข้าร่วมการประชุมในกรณีที่จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมด จะถูกจัดทำทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมไปถึงการอำนวยความสะดวกกับนักลงทุนสถาบันในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และหากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยเกี่ยวกับวาระการประชุมก็สามารถทราบถึงช่องทางการส่งคำถามโดยระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th)

2.4 การเปิดโอกาสและใช้รูปแบบการประชุมที่สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น การประชุมผ่านสื่ออิเล็คทรอนิกส์ ตลอดจนการใช้ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมที่เหมาะสมเพื่อให้มีผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้ง่ายที่สุด

2.5 กระบวนการและวิธีการในการประชุมจะจัดในลักษณะที่ทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมและไม่ริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.6 การเข้าประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันของประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานบริหาร กรรมการ และผู้บริหาร เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ จากผู้ถือหุ้น

2.7 การจัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมผู้ถือหุ้น

2.8 การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th)

2.9 การเปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.10 การให้สิทธิการลงคะแนนเสียงอย่างเท่าเทียมกันหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

**3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับการพิจารณาถึงหลักปฏิบัติด้านสังคม (Social) ภายใต้กรอบแนวคิดในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG: Environmental, Social, and Governance) ที่มุ่งเน้นและคำนึงถึงผลกระทบและผลประโยชน์ที่เกิดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงจะต้องพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางธุรกิจและการเงิน รวมถึงความยั่งยืนของกิจการ โดยผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัทฯ สามารถแยกได้ดังนี้

**3.1 ผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ ตรงเวลา และครบถ้วนตามความเป็นจริง

**3.2 พนักงาน**

บริษัทฯ จะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานทั้งในระยะสั้น และระยะยาว อาทิ การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การเพิ่มเงินเดือน การเลื่อนตำแหน่งตามผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี การจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม การพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน การ

จ้างงานที่ให้โอกาสทุกเพศอย่างเท่าเทียมโดยครอบคลุมผู้พิการและกลุ่มด้อยโอกาส รวมถึงการจัดหาช่องทางให้พนักงานร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด โดยมีกระบวนการจัดการในเรื่องดังกล่าวที่เหมาะสม

**3.3 ลูกค้า**

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะต้องผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด แสวงหาลู่ทางที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างตรงไปตรงมาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

**3.4 คู่ค้าและเจ้าหนี้**

บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดและซื่อสัตย์สุจริตไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การบริหารเงินทุน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน เรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ รวมถึงกรณีการผิดนัดชำระหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน

**3.5 คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทฯ จะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไร้มูลความจริง

**3.6 สังคมส่วนรวม**

นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมส่วนรวม โดยบริษัทฯ จะแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องและจริงจัง รวมถึงการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ และพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนในด้านต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือหรือพัฒนาสังคมไว้ในรายงานการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืนซึ่งอยู่ในแบบ 56-1 One Report และช่องทางประชาสัมพันธ์อื่นๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเรื่องการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ข้อมูลการวิเคราะห์ ตลอดจนข้อมูลการสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจไว้ใน**ตารางรายละเอียดของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

**4. การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญใดๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

4.1 บริษัทฯ จะเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยโดยใช้สื่อที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และน่าเชื่อถือ ตลอดจนอยู่ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อให้ข่าวสารสำคัญนั้นได้เผยแพร่ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึงเท่ากัน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการจัดทำรายงานประจำปีเพื่อให้มีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับอุตสาหกรรม ศักยภาพการแข่งขัน ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงของบริษัทฯ

4.2 ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบถึงข่าวลือ หรือข่าวสารต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นจริงหรือไม่ก็ตามบริษัทฯ จะชี้แจงเกี่ยวกับข่าวลือ หรือข่าวสารนั้นโดยเร็วที่สุด เนื่องจากข่าวลือหรือข่าวสารนั้นอาจจะมีผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

4.3 ในกรณีที่การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผิดไปจากสภาวะปกติ บริษัทฯ จะพิจารณาดูว่าบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการในเรื่องสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือไม่ หากไม่มีหรือบริษัทฯ ไม่ทราบสาเหตุ บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบทั่วกันว่าบริษัทฯ ไม่มีพัฒนาการใดๆ ที่สำคัญที่เกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากที่ได้เคยเปิดเผยไว้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือบริษัทฯ ไม่ทราบสาเหตุที่จะทำให้การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผิดไปจากสภาวะปกติ

4.4 บริษัทฯ จะละเว้นการเปิดเผยสารสนเทศในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การออกข่าวโดยใช้คำที่ไม่เหมาะสม การรายงานหรือการคาดคะเนที่เกินความเป็นจริง ซึ่งอาจทำให้นักลงทุนหลงผิด และอาจเป็นเหตุให้เกิดการเคลื่อนไหวของราคา หรือปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยไม่มีเหตุผลสมควร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริการองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบงานด้านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยจะให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน โดยจะอาศัยช่องทางการสื่อสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ฯ (www.itd.co.th)

**5. ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการพิจารณาอนุมัติหลักการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติซึ่งแสดงออกถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร โดยมีเนื้อหาแบ่งออกเป็น 8 หมวดที่สำคัญ ดังนี้

**5.1 การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า**

5.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความเข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากร การติดตาม การประเมินผล และการดูแลการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย

5.1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลกิจการให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

5.1.3 คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) ความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.1.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงต้องกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามดูแลให้คณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

**5.2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

5.2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำหนดและดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักจะต้องสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกับบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

5.2.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่าการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ของบริษัทฯ นั้น จะต้องสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ผ่านการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

**5.3 การเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิผล**

5.3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ หรือสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและส่งผลที่ดีต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่ได้กำหนดไว้

5.3.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการประชุม คณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาสอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและพิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยตารางการประชุมล่วงหน้าจะถูกกำหนดและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ กรรมการต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าประชุมได้ให้มีหนังสือ หรืออีเมลเพื่อแจ้งประธานกรรมการ โดยในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก สำหรับการลงคะแนนเสียง กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน แต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในเรื่องนั้น ทั้งนี้ จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมจะถูกเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

5.3.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการผู้ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ บริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน (Lead Independent Director) เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และเกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

5.3.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้การสรรหาและการคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

5.3.5 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องเสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ผ่านการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปีโดยจะต้องพิจารณาค่าตอบแทนให้เป็นไปตามโครงสร้างขององค์กรอ้างอิงจากบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนจะต้องมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ตลอดจนมีแรงจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย

5.3.6 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนแห่งอื่นไม่เกินจำนวน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ และประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การดำรงตำแหน่งกรรมการของประธานบริหาร และกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯ ไม่มีนโนบายในการจำกัดจำนวนเพื่อให้เป็นการเกื้อกูลและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ

5.3.7 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกรอบ กลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน

5.3.8 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

5.3.9 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและพัฒนาความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โดยมีเลขานุการบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

**5.4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

5.4.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

5.4.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เป็นธรรม พร้อมทั้งจัดสวัสดิการให้เหมาะสมกับพนักงาน

5.4.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องศึกษาเพื่อให้มีความเข้าใจ ในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

5.4.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

**5.5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

5.5.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

5.5.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก รวมถึงแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

5.5.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

5.5.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

**5.6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบควบคุมภายในที่เหมาะสม**

5.6.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผลโดยมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

5.6.2 คณะกรรมการจะต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

5.6.3 คณะกรรมการจะต้องดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงเอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถหารือหรือเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล อาทิ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร หรือผู้สอบบัญชี เพื่อเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบ

5.6.4 คณะกรรมการจะต้องติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

5.6.5 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการทุจริตที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติและกำหนดให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

5.6.6 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำหนดให้กรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แจ้งคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใน 1 วันล่วงหน้าก่อนที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์บริษัทฯ

5.6.7 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำหนดให้กรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แจ้งแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของผู้บริหาร (แบบ 59) แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย หรือโอนหลักทรัพย์บริษัทฯ

**5.7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

5.7.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้องโดยมีเนื้อหาที่เพียงพอและอยู่ในกรอบเวลาที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

5.7.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้

5.7.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำหนดให้บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินในภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มที่จะประสบปัญหาโดยต้องคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

5.7.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องพิจารณาจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

5.7.5 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงนักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือบริษัทหลักทรัพย์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา

5.7.6 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเปิดเผยข้อมูล

**5.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

5.8.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะต้องมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงจะต้องอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

5.8.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสมีประสิทธิภาพ มีการอำนวยความสะดวกและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่

5.8.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

### 6.2 คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อกรรมการ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ตลอดจนความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนี้

**ก. คณะกรรมการบริษัทฯ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายไผท | ชาครบัณฑิต | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเปรมชัย | กรรณสูต | กรรมการ |
| 3. นางนิจพร | จรณะจิตต์ | กรรมการ |
| 4. รศ. ดร.ภิญโญ | มีชำนะ | กรรมการอิสระ |
| 5. นายวิลเลี่ยม | ลี เชนท์กราฟ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายปีติ | กรรณสูต | กรรมการ |
| 7. นายธรณิศ | กรรณสูต | กรรมการ |
| 8. นายไส้ หว่า | ไชม่อน ชุน | กรรมการอิสระ |
| 9. นายวิรัช | ก้องมณีรัตน์ | กรรมการ |

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินการ และกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบรวมถึง ข้อบังคับ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ติดตามการปฏิบัติงานของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้
5. แต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือกรรมการอื่นๆ ตามความเหมาะสม และความจำเป็นเพื่อดูแลจัดการเฉพาะกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และดูแลระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. รับผิดชอบในการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทฯ ที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. คณะกรรมการมีหน้าที่พิจารณาไตร่ตรอง ตัดสินใจในการเข้าลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ที่มีนัยสำคัญ
8. คณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น
9. ตามข้อบังคับบริษัทฯ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ
   - 9.1 เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
   - 9.2 การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในรายการที่สำคัญตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
   - 9.3 การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าสินทรัพย์บริษัทตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ข. คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 17 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายเปรมชัย | กรรณสูต | ประธานบริหาร |
| 2. นางนิจพร | จรณะจิตต์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 3. นายไผท | ชาครบัณฑิต | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 4. นายวิรัช | ก้องมณีรัตน์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 5. นายสุเมธ | สุรบถโสภณ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 6. นายธรณิศ | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส และรักษาการประธานบริหาร |
| 7. นายปีติ | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 8. นางสาวปราชญา | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส และผู้ช่วยประธานบริหาร |
| 9. นายชาติชาย | ชุติมา | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 10. นายสมภพ | พินิจชัย | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 11. นายวรวุฒิ | หิรัญยไพศาลสกุล | รองประธานบริหารอาวุโส และเลขานุการบริษัทฯ |
| 12. นายประสิทธิ์ | รัตนารามิก | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 13. นายเกรียงศักดิ์ | กอวัฒนา | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 14. นายศักดิ์ชัย | พืชน์ไพบูลย์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 15. นายประสาธน์ | โฆสรัสวดี | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 16. นายวิเชียร | รุ่งรุจิรัตน์ | รองประธานบริหาร |
| 17. นายประเสริฐ | เสนาะ | รองประธานบริหาร |

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
2. กำหนดระเบียบหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. กำหนดหลักเกณฑ์และพิจารณาตัดสินใจในการคัดเลือกโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานและดำเนินงาน
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน พนักงาน ระดับบังคับบัญชาหัวหน้าหน่วยงาน
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการปรับอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ผลตอบแทนต่างๆ ของพนักงาน
6. แต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใดเพื่อปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการได้
7. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
8. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และควบคุมการบริหารงานของหน่วยงานให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อกำหนดเวลา และมีคุณภาพงานตามสัญญา
9. ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่มิได้ระบุให้เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ใดโดยเฉพาะ
10. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของบริษัทฯ โดยสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ภายใน วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท อำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานประจำวัน ค่าใช้จ่ายในการลงทุน สินทรัพย์ถาวร เงินกู้ เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ และประกันภัย (ยกเว้นการประมูลงานและการทำสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะไม่มีข้อจำกัดวงเงิน)
11. ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำเนินการได้

**ค. คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี พ.ศ. 2566 – พ.ศ. 2569 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. รศ. ดร.ภิญโญ | มีชำนะ* | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิลเลี่ยม | ลี เซนท์กราฟ** | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายไส้ หว่า | ไซม่อน ชุน*** | กรรมการตรวจสอบ |

หมายเหตุ

นายภาคภูมิ สุขเกษม รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

* รศ.ดร.ภิญโญ มีชำนะ ผ่านการอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 35/2011

** นายวิลเลี่ยม ลี เซนท์กราฟ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

*** นายไส้ หว่า ไซม่อน ชุน มีความรู้ด้านการเงินและเคยดำรงตำแหน่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ของบริษัทฯ แห่งหนึ่ง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงหารือร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

**ง. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (พ.ศ. 2565 – พ.ศ. 2568)

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. รศ. ดร.ภิญโญ | มีชำนะ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายไผท | ชาครบัณฑิต | รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายชาติชาย | ชุติมา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายสมภพ | พินิจชัย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นางสาวเพ็ญพรรณ | เรียงทองหลาง | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายปิติ | กรรณสูต | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายธรณิศ | กรรณสูต | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 8. นายวรวุฒิ | หิรัญยไพศาลสกุล | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

หมายเหตุ

ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/9/2565 เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2565 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2565 กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง (พ.ศ. 2565 – พ.ศ. 2568)

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ส่งผลให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดีและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศใช้

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าความเสียหายหรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นจะต้องอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยต้องประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น โดยสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็นให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

## 6.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) อย่างเป็นทางการ แต่ในทางปฏิบัติแล้วนั้น กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมาจากการพิจารณาร่วมกันกับประธานบริหารเพื่อสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในเรื่องของความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารองค์กรให้เป็นไปเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ รายละเอียดในหัวข้อนี้ได้เปิดเผยในรายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### 6.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงวิธีปฏิบัติงานด้านการจัดการที่มีความรับผิดชอบ ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน เน้นรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในฐานะเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะการประกอบธุรกิจนั้นๆ โดยผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ

ทั้งนี้ รายละเอียดในหัวข้อนี้ได้เปิดเผยในรายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 6.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องของการจัดการข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูลภายใน รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย ในหัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) โดยเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นไปในเรื่องที่สำคัญ อาทิ การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลของพนักงาน การเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก การเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ตามหลักเกณฑ์มีหน้าที่ต้องแจ้งแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของผู้บริหาร (แบบ 59) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการหลังจากมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และรายงานการมีส่วนได้เสียเสนอต่อประธานกรรมการ ซึ่งนับเป็นนโยบายสำคัญที่จะช่วยการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโชน์ได้เป็นอย่างดี

ทั้งนี้ รายละเอียดในหัวข้อนี้ได้เปิดเผยในหัวข้อการจัดการควบคุมข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน

### 6.6 นโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นตามค่านิยมองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

ด้วยตระหนักและให้ความสำคัญในการป้องกันการทุจริตตลอดมา บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” และมีนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริต เพื่อกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสมในการป้องกันการทุจริต เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทฯ บริษัทย่อยในเครือ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ถือปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริตอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริตให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ การเรียก การรับ การให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้เงิน ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ โดยครอบคลุมถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าว รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนด อย่างน้อยทุก 3 ปี เพื่อให้มีการเสนอหรือเสนอแนะเพื่อการเพิ่มเติมแก้ไข และติดตามผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดกฎหมาย เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ และยึดมั่นในความเป็นธรรม

***แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องและแนวทางการป้องกัน***

1. พนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางป้องกันการทุจริต จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานโดยต้องไม่ข้องเกี่ยวกับการทุจริต การให้ หรือการรับสินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
2. การจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์หรือขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบ ซึ่งต้องมีความเป็นธรรมและโปร่งใสในการดำเนินการ คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการหลังการขาย รวมทั้งคำนึงถึงมาตรฐานต่างๆ ที่ผู้ขายสินค้าหรือบริการพึงมี นอกจากนี้ พนักงานต้องไม่ประกอบธุรกิจซึ่งอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตนโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจ้างไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับทราบอันเนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
3. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจะไม่ดำเนินการและไม่ยอมรับการกระทำการใดๆ เพื่อแลกกับการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ
4. บุคลากรต้องปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

5. บุคลากรต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตต้องแจ้งให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
6. บุคลากรต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากมีการกระทำหรือพฤติการณ์ใดที่เข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บุคลากรดังกล่าวมีหน้าที่ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านช่องทางที่กำหนด
7. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการดำเนินงานโดยครอบคลุมถึงการดำเนินงานในทุกๆ มิติ เช่น การบริหารงาน การรักษาข้อมูลภายใน และการจัดซื้อจัดจ้าง
8. บริษัทฯ คำนึงถึงความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงที่อาจเกิดการทุจริต พนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

➤ **การเลี้ยงรับรอง**

การเลี้ยงรับรองบุคคลหรือคณะบุคคล โดยธรรมจรรยา ในโอกาสต่างๆ ตามธรรมเนียม ประเพณี ตามที่เหมาะสม

➤ **การให้ของขวัญ**

การให้หรือรับของขวัญที่มอบให้กันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือคณะบุคคล โดยธรรมจรรยา เนื่องในวาระโอกาสต่างๆ ตามอัธยาศัยไมตรีที่เหมาะสม

➤ **การบริจาค**

การให้ รับ หรือมอบเงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดให้แก่บุคคล นิติบุคคล องค์กร หรือหน่วยงาน ทั้งนี้ การเลี้ยงรับรอง การให้ของขวัญ การบริจาค การให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ ทั้งเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของที่มีมูลค่า สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้อื่น ต้องเป็นไปตามธรรมจรรยาและถูกต้องตามกฎหมาย โดยจะต้องไม่ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องในทางมิชอบ ในด้านต่างๆ อาทิ ประโยชน์ในการเสนอราคา การสมยอมกันในการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐและเอกชน ประโยชน์ตอบแทนบางประการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการปฏิบัติงานตามสัญญา ทั้งก่อน ระหว่างการเสนอราคา และหลังการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

➤ **การช่วยเหลือทางการเมือง**

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมืองและไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเมืองแก่นักการเมืองหรือพรรคการเมืองใดโดยเฉพาะ เว้นแต่เป็นการกระทำที่ชอบด้วยกฎหมาย และเป็นการสนับสนุนประชาธิปไตย

➤ **เงินสนับสนุน**

บริษัทฯ พิจารณาโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่จะให้เงินสนับสนุนอย่างรอบคอบ เหมาะสม สมเหตุสมผล มีแนวทางปฏิบัติที่ดี และเป็นไปตามกฎหมาย

1. บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับคู่ค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะภาครัฐ บริษัทฯ มีการกำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เป็นคู่สัญญากับภาครัฐ เปิดเผยแบบแสดงบัญชี รายรับ-รายจ่าย ต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ทุกปี พร้อมการยื่นส่งงบประจำปี รวมถึงมีการรายงานข้อมูลตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่หน่วยงานต่างๆ อย่างครบถ้วน อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) งบการเงิน และรายชื่อผู้ถือหุ้น (แบบ บมจ.006) เป็นต้น
2. พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริต โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสตลอดจนกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัทฯ เป็นหน่วยงานและบุคคลที่รับผิดชอบดำเนินการในการป้องกันการทุจริต
3. บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ จึงได้ร่วมทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ความร่วมมือป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ โดยให้ความร่วมมือปฏิบัติตามข้อตกลงคุณธรรมในโครงการภาครัฐที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

**การเผยแพร่และการฝึกอบรมต่อนโยบายป้องกันการทุจริต**

**<u>การเผยแพร่นโยบายป้องกันการทุจริต</u>**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลกับบุคลากรของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บุคคลภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการเปิดเผยประกาศนโยบายการป้องกันการทุจริตในสถานที่เด่นชัด เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ และให้มีการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ www.itd.co.th และแจ้งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ รายงานประจำปี และมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

**<u>การฝึกอบรมนโยบายป้องกันการทุจริต</u>**

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมประจำทุกปีแก่บุคลากรของบริษัทฯ ด้วยการสอดแทรกนโยบายดังกล่าวผ่านการอบรมหลักสูตร อาทิ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ หรือการสัมมนาหลักสูตรต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ รวมถึงได้ทบทวนเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริตเป็นประจำทุกปี และเพื่อให้บุคคลากรมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และมีความตระหนักถึงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากการทุจริตที่มีต่อบริษัทฯ ตนเอง และครอบครัว

**<u>บทลงโทษ</u>**

บุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายตามบทบัญญัติที่เกี่ยวข้อง

**<u>มาตรการร้องเรียนและช่องทางการแจ้งเบาะแส</u>**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเรื่องการดำเนินการกับข้อร้องเรียน ตลอดจนมาตรการคุ้มครองข้อมูลในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียอาจพบการกระทำที่อาจส่งถึงการทุจริต รวมถึงเหตุอื่น อาทิ การฝ่าฝืน การละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบการรับแจ้งข้อร้องเรียนและเบาะแส ตามช่องทางที่ได้ระบุไว้ในบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และทำให้การรับเรื่องร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบ จรรยาบรรณ หรือละเมิดนโยบายนี้ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถแจ้งรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ที่อีเมล audit@itd.co.th พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ หรือทางไปรษณีย์ผ่าน

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2034/132-161 อาคารอิตัลไทย ชั้น 34 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองและข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานทั้งในระหว่างดำเนินการสอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

**<u>การได้รับการยอมรับถึงการกำกับดูแล การป้องกันและการต่อต้านการทุจริต</u>**

บริษัทฯ ได้มีการเข้าร่วมการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR Report) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแนวทางการป้องกันการทุจริต (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประเมิน) มีความเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์อยู่เสมอ

บริษัทฯ จะเผยแพร่นโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริต ให้แก่พนักงานทุกระดับได้ทราบโดยทั่วกันเพื่อนำไปปฏิบัติให้บรรลุผลต่อไป รวมทั้งจะเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหน่วยงานภายนอกและสาธารณชน เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ ทั้งนี้ เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ที่จะปฏิบัติตามนโยบายเพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อไป

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายฯ ผ่านอีเมล โดย

✓ ร้อยละ 100 ของกรรมการ รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริต

✓ ร้อยละ 100 ของผู้บริหารและพนักงานในองค์กร รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางป้องกันการทุจริต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้ฝ่ายฝึกอบรม จัดฝึกอบรมแก่พนักงาน โดยในปี 2567 ได้มีการจัดการฝึกอบรมที่มีการบรรจุเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตใน 2 หลักสูตร ดังนี้คือ

1. Project Manager Development Programs
2. ปฐมนิเทศพนักงานใหม่

### 6.7 นโยบายด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security Policy)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดและเปิดเผยนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) ในลักษณะของประกาศนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการใช้งานระบบเครือข่ายของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพรวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้งานคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องหรือละเมิดลิขสิทธิ์ หรือเพื่อลดความเสียงอันเกิดจากการขโมย การฉ้อโกง และการใช้งานอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศไปในทางที่ผิดวัตถุประสงค์

โดยนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมในเรื่องของข้อปฏิบัติในการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ข้อปฏิบัติของผู้ใช้และดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระเบียบปฏิบัติการขอเปิด การตั้งชื่อ และการกำหนดรหัสผู้ใช้งาน และระเบียบข้อปฏิบัติในเข้าสู่ระบบจากระยะไกล (Virtual Private Network) เป็นต้น

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวเป็นการประกาศใช้ภายในของบริษัทฯ ผ่านระบบอินทราเน็ต

ในปี พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการวัดระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2023 (Cyber Resilience Survey 2023) ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบจก. เอซีอินโฟเทค โดยมีจุดประสงค์เพื่อช่วยให้บริษัทจดทะเบียนทราบถึงระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ตลอดจนจะเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนงานที่เกี่ยวข้องที่จะลดความเสี่ยงและเพิ่มศักยภาพในด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับทราบระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

จากผลการทำแบบสอบถามการวัดระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของบริษัทฯ พบว่าบริษัทฯ ได้คะแนนอยู่ที่ 1.73 จาก 5.00 คะแนน อยู่ในระดับ Performed (Cybersecurity Level 1) ซึ่งอธิบายได้ว่าบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการควบคุมด้าน Cybersecurity เป็นส่วนใหญ่ เพียงแต่ยังไม่มีการจัดทำเป็นนโยบายหรือกระบวนการที่ชัดเจนเพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกันได้

ทั้งนี้ ค่าเฉลี่ยของบริษัทฯ ในอุตสหกรรมก่อสร้างได้คะแนนโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 1.56 คะแนน

จากการประเมินดังกล่าวในภาพรวม บริษัทฯ ดำเนินการได้ดีที่สุด 3 อันดับในเรื่อง

1) Privacy Policy นโยบายและการควบคุมเพื่อปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล

2) Access Control การเข้าถึงทรัพย์สินทั้งในส่วนของ Physical และ Logical

3) Maintenance การบำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบ IT และ Facilities

และมีสิ่งที่บริษัทฯ ควรดำเนินการแก้ไขปรับปรุง 3 เรื่อง คือ

1) Improvement การปรับปรุงแผนการกู้คืนระบบ IT

2) Recovery Communications การติดต่อประสานงานระหว่างการฟื้นฟูระบบ

3) Risk Assessment การบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน Cybersecurity

### 6.8 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

   บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่
   - ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 25,463,400 บาท
   - สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม - บาท

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

   บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่
   - ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม - บาท
   - สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร (ชุดย่อย) พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยมีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้ โดย

1. คณะกรรมการจะต้องมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการต้องมีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย
   ก. มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้และประสบการณ์ที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตลอดจนทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
   ข.. มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานบริหารที่ชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### 7.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายไผท | ชาครบัณฑิต | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเปรมชัย | กรรณสูต | กรรมการ |
| 3. นางนิจพร | จรณะจิตต์ | กรรมการ |
| 4. รศ. ดร.ภิญโญ | มีชำนะ | กรรมการอิสระ |
| 5. นายวิลเลี่ยม | ลี เชนท์กราฟ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายปีติ | กรรณสูต | กรรมการ |
| 7. นายธรณิศ | กรรณสูต | กรรมการ |
| 8. นายไส้ หว่า | ไซม่อน ซุน | กรรมการอิสระ |
| 9. นายวิรัช | ก้องมณีรัตน์ | กรรมการ |

#### 7.1.2 ผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 17 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายเปรมชัย | กรรณสูต | ประธานบริหาร |
| 2. นางนิจพร | จรณะจิตต์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 3. นายไผท | ชาครบัณฑิต | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 4. นายวิรัช | ก้องมณีรัตน์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 5. นายสุเมธ | สุรบถโสภณ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 6. นายธรณิศ | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส และรักษาการประธานบริหาร |
| 7. นายปีติ | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 8. นางสาวปราชญา | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส และผู้ช่วยประธานบริหาร |
| 9. นายชาติชาย | ชุติมา | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 10. นายสมภพ | พินิจชัย | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 11. นายวรวุฒิ | หิรัญยไพศาลสกุล | รองประธานบริหารอาวุโส และเลขานุการบริษัทฯ |
| 12. นายประสิทธิ์ | รัตนารามิก | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 13. นายเกรียงศักดิ์ | กอวัฒนา | รองประธานบริหารอาวุโส |

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 14. นายศักดิ์ชัย | พืชน์ไพบูลย์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 15. นายประสาธน์ | โฆสรัสวดี | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 16. นายวิเชียร | รุ่งรุจิรัตน์ | รองประธานบริหาร |
| 17. นายประเสริฐ | เสนาะ | รองประธานบริหาร |

- ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 มีผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งรวมไปถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงิน รวมจำนวน 19 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-สกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายเปรมชัย | กรรณสูต | ประธานบริหาร |
| 2. นางนิจพร | จรณะจิตต์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 3. นายไผท | ชาครบัณฑิต | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 4. นายวิรัช | ก้องมณีรัตน์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 5. นายสุเมธ | สุรบถโสภณ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 6. นายธรณิศ | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส และรักษาการประธานบริหาร |
| 7. นายปีติ | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 8. นางสาวปราชญา | กรรณสูต | รองประธานบริหารอาวุโส และผู้ช่วยประธานบริหาร |
| 9. นายชาติชาย | ชุติมา | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 10. นายสมภพ | พินิจชัย | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 11. นายวรวุฒิ | หิรัญยไพศาลสกุล | รองประธานบริหารอาวุโส และเลขานุการบริษัทฯ |
| 12. นายประสิทธิ์ | รัตนารามิก | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 13. นายเกรียงศักดิ์ | กอวัฒนา | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 14. นายศักดิ์ชัย | พืชน์ไพบูลย์ | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 15. นายประสาธน์ | โฆสรัสวดี | รองประธานบริหารอาวุโส |
| 16. นายวิเชียร | รุ่งรุจิรัตน์ | รองประธานบริหาร |
| 17. นายประเสริฐ | เสนาะ | รองประธานบริหาร |
| 18. นางสาวกาญจนา | เจริญยศ | รองประธานบริหาร (ฝ่ายบัญชี) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี |
| 19. นางสาววราพร | ทิพทิพากร | รองประธานบริหาร (ฝ่ายการเงิน) และผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) |

ทั้งนี้ แผนภาพโครงการการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ได้เปิดเผยอยู่ในหน้าที่ 6 พร้อมกันนี้ได้แนบประวัติ คุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์การทำงานของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยทุกแห่งในเอกสารแนบท้ายของแบบ 56-1 One Report ประจำปีนี้

**7.1.3 เลขานุการบริษัทฯ**

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/6/2551 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2551 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งนายวรวุฒิ หิรัญยไพศาลสกุล เป็นเลขานุการบริษัทฯ ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือบอกกล่าวประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

พร้อมกันนี้ ได้แนบประวัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ ในเอกสารแนบท้ายของแบบ 56-1 One Report ประจำปีนี้

### 7.1.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย กระบวนการที่ชัดเจน และมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

#### 7.1.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยนั้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งหลังจากที่กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว บริษัทฯ จะมีการเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในขั้นสุดท้าย

#### 7.1.4.2 ค่าตอบแทนประธานบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานบริหาร (หรือรักษาการประธานบริหาร) และค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้รับการพิจารณาเป็นประจำทุกปี โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นไปตามผลการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวของประธานบริหารและผู้บริหารแต่ละท่าน

**(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

*(ก) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567*

| รายชื่อกรรมการบริษัทฯ | ค่าตอบแทน (บาท/ปี) | | |
|---|---|---|---|
| | กรรมการบริษัทฯ | กรรมการตรวจสอบ (รวมค่าตอบแทนพิเศษ) | กรรมการบริหารความเสี่ยง (ค่าตอบแทนเป็นรายครั้ง เฉพาะครั้งที่มาประชุม) |
| 1. นายไผท ชาครบัณฑิต | 750,000 | - | 10,000 |
| 2. นายเปรมชัย กรรณสูต | 580,000 | - | - |
| 3. นางนิจพร จรณะจิตต์ | 580,000 | - | - |
| 4. รศ. ดร.ภิญโญ มีชำนะ | 580,000 | 385,000 | 15,000 |
| 5. นายวิลเลี่ยม ลี เซนท์กราฟ | 580,000 | 315,000 | - |
| 6. นายปีติ กรรณสูต | 580,000 | - | 10,000 |
| 7. นายธรณิศ กรรณสูต | 580,000 | - | 10,000 |
| 8. นายไส้ หว่า ไซม่อน ซุน | 580,000 | 315,000 | - |
| 9. นายวิรัช ก้องมณีรัตน์ | 580,000 | - | - |
| **รวม** | **5,390,000** | **1,015,000** | **45,000** |

*(ข) ค่าตอบแทนรวมของประธานบริหารและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567*

ค่าตอบแทนประธานบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

- ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร จำนวน 19 ท่าน ซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ในรูปเงินเดือน และผลตอบแทนที่เป็นเงิน รวมทั้งสิ้น 128,097,818 บาท
- ค่าตอบแทนของผู้บริหาร ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 17 ท่าน (ไม่รวมรองประธานบริหารอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน และรองประธานบริหารฝ่ายบัญชี) ซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ในรูปเงินเดือน และผลตอบแทนที่เป็นเงิน รวมทั้งสิ้น 118,189,818 บาท

**(2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)**

- **เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2567 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567) บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารรวม 17 ท่าน จำนวน 1,919,340 บาท

ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เท่ากับ 4,966,014,761 บาท (เงินเดือนและเงินชดเชยของพนักงาน)

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เท่ากับ 4,297 คน บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2567 เท่ากับ 37,159,005 บาท (รวมผู้บริหาร)

## 7.2 บุคลากร

- จำนวนพนักงานบริษัทฯ ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เท่ากับ 16,621 คน โดยแบ่งตามประเภทพนักงาน และประเภทกลุ่มงานได้ดังนี้

**ประเภทพนักงาน**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| - | วิศวกร | = | 1,299 | คน |
| - | บัญชี | = | 217 | คน |
| - | บริหาร | = | 236 | คน |
| - | พนักงานทั่วไป | = | 14,869 | คน |
| | **รวม** | **=** | **16,621** | **คน** |

**ประเภทกลุ่มงาน**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1) | กลุ่มงานก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารชุด ตึกสูง และโรงแรม | = | 3,265 | คน |
| 2) | กลุ่มงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ | = | 2,872 | คน |
| 3) | กลุ่มงานวางท่อขนส่งน้ำมัน ท่อขนส่งแก๊ส ท่อจ่ายน้ำ ท่อร้อยสายไฟใต้ดิน และถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่ | = | 1,599 | คน |
| 4) | กลุ่มงานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ สะพาน ระบบทางด่วน และระบบขนส่งมวลชน | = | 3,861 | คน |
| 5) | กลุ่มงานก่อสร้างสนามบิน ท่าเรือ และงานทางทะเล | = | 1,998 | คน |
| 6) | กลุ่มงานสร้างเขื่อนอเนกประสงค์ อุโมงค์ และโรงผลิตกระแสไฟฟ้า | = | 240 | คน |
| 7) | กลุ่มงานด้านโครงสร้างเหล็ก | = | 179 | คน |
| 8) | กลุ่มงานด้านการวางระบบสื่อสาร และโทรคมนาคม | = | 112 | คน |
| 9) | งานด้านการพัฒนาเหมืองแร่ และถ่านหิน | = | 1,210 | คน |
| | 9B) เบ็ดเตล็ด | = | 749 | คน |
| 10) | สำนักงานใหญ่และชาวต่างชาติ | = | 536 | คน |
| | **รวม** | **=** | **16,621** | **คน** |

- การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
  - รอบปี 2564 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 25,768 คน
  - รอบปี 2565 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 27,137 คน
  - รอบปี 2566 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 22,039 คน
- ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
  ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือมีคดีในเรื่องแรงงานที่สำคัญ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เท่ากับ 4,966,014,761 บาท (เงินเดือนและเงินชดเชยของพนักงาน)
- จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เท่ากับ 4,297 คน บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2567 เท่ากับ 37,159,005 บาท (รวมผู้บริหาร)

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 8.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นทุกคนเป็นเจ้าของบริษัทฯ และควรได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามกฎหมายและกฎระเบียบทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงมีความเคารพและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นอยู่เสมอ ดังนี้

➤ **สิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงมติ**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี ตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเหมาะสม โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 โดยทั้งสองการประชุมเป็นรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM และ E-EGM ตามลำดับ) ถ่ายทอดสดจากห้องประชุม ณ สำนักงานใหญ่ ชั้น 37 เลขที่ 2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

- **ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

  บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งมติของที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ในการอนุมัติให้มีการจัดประชุมดังกล่าวข้างต้นแก่ผู้ถือหุ้นผ่านระบบเผยแพร่ข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) เพื่อให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมตัวและลงทะเบียนก่อนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM และ E-EGM ตามลำดับ)) นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า หรือเปิดช่วงเวลาให้มีการซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะในระหว่างที่ดำเนินการประชุมอีกด้วย ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทฯ ดำเนินการพิจารณาวาระของการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำเป็นหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมแนบเอกสารประกอบแต่ละวาระการประชุม อาทิ หนังสือมอบฉันทะ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อปฏิบัติสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น และขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น อีกทั้งยังได้ทำเป็นประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลามากกว่า 30 วัน เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนัดหมายการประชุมผู้ถือหุ้นให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจได้รับทราบ

  ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม ตลอดจนเอกสารอื่นๆ ดังที่กล่าวมาข้างต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ “ข่าวหุ้น” ติดต่อกัน 3 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม

  ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นนั้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ และ/หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน โดยคณะกรรมการได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ทั้งแบบ ข. และแบบ ค. (ที่ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นเป็นนักลงทุนจากต่างประเทศและแต่งตั้งให้ Custodian ในประเทศไทยเป็นตัวแทนรับฝากและดูแลหุ้นของตน) พร้อมทั้งรายละเอียดของวิธีการและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้

  นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อมายังฝ่ายบริการองค์กร (Corporate Services Division) ของบริษัทฯ ผ่านเบอร์โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 3800-4 หรือที่อีเมล cccs@itd.co.th ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลหรือมีคำถามหรือมีข้อเสนอแนะในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

- **ในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

  ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยก่อนที่จะมีการชี้แจงเนื้อหาในวาระการประชุมนั้น จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมการประชุมด้วยตัวเองและผู้มอบฉันทะให้ตัวแทนเป็นผู้เข้าร่วมประชุม ให้ทราบอย่างชัดเจน ทั้งนี้จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมโดยรวมดังที่กล่าวจะถือเป็นองค์ประชุมที่จะทำให้การประชุมดำเนินต่อไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้จะมีการแจ้งจำนวนกรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมการประชุมซึ่งมีทั้งหมด 9 ท่าน รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และบริษัทที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้อง โดยในระหว่างที่ดำเนินการประชุมนั้น ผู้ถือหุ้นสามารถที่จะส่งข้อความเป็นคำถาม ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือคำแนะนำ ให้กับทางบริษัทฯ ได้รับทราบ ในช่องทางที่ผู้จัดระบบการประชุมกำหนด หลังจากนั้นประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้พิจารณาข้อความและกำหนดผู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นผู้ตอบคำถามหรือชี้แจงตามความเหมาะสม ต่อไป ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินต่อไปได้โดยราบรื่นและไม่มีเป็นการรบกวน

หรือแทรกแซงการใช้สิทธิ์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ และเพื่อให้การประชุมมีความครบถ้วน และเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

- **หลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละวาระการประชุมหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง กล่าวคือภายในวันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นหรืออย่างช้าไม่เกิน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ระบบ SET Link) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ซึ่งมติที่ประชุมมีการระบุผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนชัดเจน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนน และนับคะแนนเสียง ผลการลงมติทั้งหมดของแต่ละวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อซักถามระหว่างการประชุม เป็นต้น เพื่อเปิดเผยรายงานการประชุมดังกล่าว ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) และเปิดเผยรายงานการประชุมผ่านเว็ปไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) อีกทั้ง มีการนำส่งให้กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (DBD e-Filing) อีกด้วย

สำหรับในปี 2567 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดของรายงานที่เผยแพร่ไว้แล้วอยู่ในเว็ปไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) สามารถดาวน์โหลดได้ ดังนี้

✓ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (วันที่ 30 เมษายน 2567)
https://www.itd.co.th/document-file/ir/Minutes__AGM%202567__EN%20(SFB)__th.pdf

✓ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 (วันที่ 17 ธันวาคม 2567)
https://www.itd.co.th/document-file/ir/ITD%20-%20(EN)%20Minutes%20of%20EGM%20No__th.pdf

➤ **สิทธิของผู้ถือหุ้นที่นอกเหนือจากสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติ**

บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธินอกเหนือจากสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติ ดังต่อไปนี้

(1) สิทธิในการรับใบหุ้น สิทธิในการขาย ซื้อ โอนหุ้น หรือสิทธิในการตรวจสอบบันทึกผู้ถือหุ้น
(2) สิทธิที่จะได้รับการแจ้งรายงานผลการประกอบกิจการ รายงานฐานะทางการเงิน นโยบายการบริหารต่างๆ เป็นต้น จากบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม และเท่าที่บริษัทฯ จะสามารถเปิดเผยโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบหรือข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง
(3) สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
(4) สิทธิที่จะได้รับทางเลือกอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนด้วยการออกหุ้น
(5) สิทธิในการนำเสนอความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เช่น การกำหนดวาระการประชุม การตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ เช่น เงินปันผล การแต่งตั้งหรือการเลิกจ้างกรรมการบริหารของบริษัทฯ การอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งและอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ฯลฯ เป็นต้น
(6) สิทธิในการตรวจสอบการบริหารของคณะกรรมการบริหาร เช่น ตรวจสอบหนังสือ หรือบันทึกรายงานของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง เว็ปไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) เป็นต้น
(7) สิทธิที่จะได้รับการแก้ไขหรือการทำให้ถูกต้องหากมีการละเมิดสิทธิของตน

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่ไปละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น กล่าวคือ ไม่ได้ขัดขวางหรือรบกวนการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นคนหนึ่งคนใดกับผู้ถือหุ้นคนอื่นๆ และ/หรือ ไม่ได้เพิ่มหรือเปลี่ยนวาระการประชุมผู้ถือหุ้นใดๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกคน ได้ทราบล่วงหน้า

### 8.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ไม่ว่าจะเป็นการเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบอิเล็คทรอนิกส์ (E-AGM และ E-EGM ตามลำดับ) โดยเป็นการอำนวยความสะดวกทั้งก่อนวัน ระหว่างวัน และหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงการมีสิทธิรับรู้ข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ทั้งนี้ รายละเอียดในหัวนี้ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหัวข้อการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูล การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการเพื่อสร้างความเท่าเทียมกันระหว่างผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนต่างชาติ โดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการประชุม อาทิ การจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมภายในระยะเวลาที่กำหนด การใช้ระบบการเข้าร่วมการประชุมที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในเรื่องของ

การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การเข้าร่วมการประชุม การออกเสียง และการแสดงคะแนนเสียงของแต่ละวาระ และการเปิดเผยรายงานการประชุมผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย ตลอดจนการจัดส่งคู่มือการใช้งานระบบ E-Shareholder Meeting เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมให้มีอากรแสตมป์ไว้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะในขั้นตอนการส่งเอกสารมาเพื่อลงทะเบียนอีกด้วย

***<u>การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น</u>***

คณะกรรมการบริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การจ่ายเงินปันผล การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสถาบันทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีขั้นตอนการประชุมที่ถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดส่งเอกสาร การแจ้งระเบียบวาระการประชุม ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม ตลอดจนการเผยแพร่รายงานการประชุมซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการประชุม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

***<u>การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย</u>***

กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมลของฝ่ายบริการองค์กร (cccs@itd.co.th) ซึ่งฝ่ายบริการองค์กรเป็นผู้ทำหน้าที่ประสานงานกับกรรมการอิสระโดยตรง โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยทุกเรื่องด้วยความเป็นธรรม อาทิ หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างรอบคอบ และหาวิธีการแก้ปัญหาที่เหมาะสมที่สุด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนจะได้รับทราบผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง และผลการพิจารณาของคณะกรรมการโดยเร็วที่สุด

อนึ่ง ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ของการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าสิทธิของตนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าผู้ถือหุ้นที่ได้รับสิทธิดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ามีความสำคัญ หรือน่าสนใจ จะมีการบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม หรือนำไปชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่เสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาเป็นวาระการประชุมต้องระบุรายละเอียดต่างๆ ที่จำเป็นในการพิจารณา ดังต่อไปนี้

- ชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ของผู้ถือหุ้นที่เสนอเรื่องเพื่อประโยชน์ในการติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมและหลักฐานยืนยันการถือหุ้นต่อเนื่องของตน เช่น ใบหุ้น หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ (Broker)
- ระบุวัตถุประสงค์ และรายละเอียดของเรื่องที่เสนอ พร้อมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณาของคณะกรรมการเช่น ข้อเท็จจริง เหตุผล ประเด็นที่ต้องพิจารณา และประโยชน์ที่คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับ
- กรณีที่เป็นการเสนอตัวบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ต้องระบุประวัติส่วนตัว ประวัติการทำงานและที่อยู่ที่ติดต่อได้เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กลั่นกรองเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ระหว่างวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568 ซึ่งหลังจากครบกำหนดภายในเวลาที่บริษัทฯ แจ้งไว้ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

## 8.3 ด้านการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำกับให้มีการการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา อาทิ งบการเงิน รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบจ.และรวมของบริษัทย่อย คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ และข้อมูลสำคัญอื่นๆ อาทิ มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การลงนามในสัญญาก่อสร้าง และลูกหนี้การค้า โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ระบบ SET Link) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ รายละเอียดในหัวข้อนี้ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.11 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

## 8.4 ด้านความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง

### 8.4.1 การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/12/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยครอบคลุมถึงการกำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ตลอดจนมีการหารือร่วมกันกับฝ่ายบริหารเพื่อร่วมกันกำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงานและการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตามและรับทราบการรายงานจากฝ่ายบริหารในการประชุมซึ่งครอบคลุมไปถึงผลการดำเนินงานรายไตรมาส รายปี และการปฏิบัติตามกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถแข่งขัน และปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนมีผลประกอบการที่ดีอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ซึ่งนอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ก็เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มคุณค่าของกิจการ และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติให้ประกาศใช้ "บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย" ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ซึ่งเป็นการรวบรวมปรัชญา นโยบาย หลักการปฏิบัติ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดเป็นหลักในการปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทยทุกปี เพื่อให้ข้อมูลมีความสอดคล้องกับความเป็นปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญผ่านการประชุม เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ซึ่งเป็นการกระทำที่อยู่บนพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารได้กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และจะไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

มากไปกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการระบุขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ (ผ่านการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือ Charter of Board of Directors) และคณะกรรมการย่อยทุกชุดอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th)

### 8.4.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ฯเพื่อความยั่งยืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/12/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยได้มีการพิจารณาร่วมกันกับฝ่ายบริหารเพื่อกำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยกรอบของการกำหนดเป้าหมายดังกล่าวนั้น ประกอบด้วย

1) การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อหารายได้
2) การเพิ่มความสามารถในการทำกำไร
3) การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
4) การบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
5) การพัฒนาทักษะพนักงานและการดูแลคุณภาพชีวิตพนักงานและครอบครัว
6) การทำประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม

วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจมีดังนี้

(1) มุ่งมั่นที่จะก้าวไปเป็นผู้รับเหมาระดับแนวหน้าในงานอาคาร งานโยธาและงานก่อสร้างพื้นฐาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
(2) มุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการต่างๆ ให้มีผลกำไร
(3) มุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้านคุณภาพ (ISO 9001) สิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล
(4) มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและกำหนดทิศทางการดำเนินงานภายใต้เป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG)
(5) สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตามและรับทราบการรายงานจากฝ่ายบริหารในการประชุมซึ่งครอบคลุมไปถึงผลการดำเนินงานรายไตรมาส รายปี และการปฏิบัติตามกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถแข่งขัน และปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนมีผลประกอบการที่ดีอย่างยั่งยืนในระยะยาว

**8.4.3 การเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีประสิทธิผล**

**<u>โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ</u>**

ปัจจุบันโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน หรือเทียบเท่าร้อยละ 67
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) 3 ท่าน หรือเทียบเท่าร้อยละ 33

ในการกำหนดจำนวน โครงสร้าง คุณสมบัติ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น บริษัทฯ ได้ยึดถือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน (Lead Independent Director) เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และเกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในกรณีที่บริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการผู้ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ และบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่แยกกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการและประธานบริหาร ดังนี้

| ประธานกรรมการ | ประธานบริหาร |
|---|---|
| 1. มีสถานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการในการเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น โดย<br>- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานบริหาร และดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม<br>- จัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่จะพิจารณาประเด็นสำคัญต่างๆ จากฝ่ายบริหาร และจัดสรรเวลาให้มากพอที่จะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน<br>- เป็นผู้นำคณะกรรมการในการกำหนดทิศทางและวัตถุประสงค์หลักขององค์กร | 1. มีสถานะเป็นผู้นำของฝ่ายบริหาร |
| 2. หน้าที่ในการส่งเสริมการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ<br>- ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกับกับดูแลกิจการ<br>- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ<br>- กำกับ ติดตาม และดูแล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร | 2. มุ่งเน้นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กร โดยส่งเสริมให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร |
| 3. จัดการความสัมพันธ์หลัก โดยเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร | 3. มุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงาน |

**<u>การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ</u>**

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยตารางการประชุมล่วงหน้าจะถูกกำหนดและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนการเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 11 ครั้ง และมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 96 ของการประชุมทั้งหมด ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในหัวข้อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ โดยมีวาระการประชุมที่สำคัญแบ่งเป็นวาระอย่างชัดเจนในเรื่องสำหรับเพื่อทราบ เพื่อรับรอง และเพื่ออนุมัติ โดยจำนวนองค์ประชุมจะมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม รวมถึงเอกสารประกอบการประชุมไปยังกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม สำหรับระยะเวลาในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ

2-3 ชั่วโมงโดยประธานที่ประชุมได้ทำหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเอกสารหรือข้อมูล รวมทั้งอภิปรายในประเด็นสำคัญ และให้คณะกรรมการบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ อาจมีการแจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกรณีที่มีการลงมติที่สำคัญ

สำหรับการจัดทำรายงานการประชุมนั้น เลขานุการบริษัทฯ จะมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานที่ประชุมและเลขานุการบริษัทฯ ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความถูกต้องมากที่สุดได้ซึ่งรายงานการประชุมที่ได้รับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วจะถูกจัดเก็บ ณ ฝ่ายบริการองค์กร รวมถึงจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

อนึ่ง จากมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/6/2551 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2551 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งนายวรวุฒิ หิรัญยไพศาลสกุล เป็นเลขานุการบริษัทฯ ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือบอกกล่าวประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรได้การรับรองจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**<u>กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ</u>**

นอกเหนือจากการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งทั้งประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนเสริมสร้างโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารและกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารเพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

การเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหา การเสนอชื่อ การพิจารณาคัดเลือก การเสนอให้คณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยคุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎบัตรหรือแนวทางคุณสมบัติอื่นๆ อาทิ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

ทั้งนี้ แม้ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในทางปฏิบัติแล้วทุกครั้งที่กรรมการดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ พร้อมทั้งคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม ด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงต้องมีคุณสมบัติที่มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

และเพื่อให้ได้รายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานั้น บริษัทฯ ได้มีพิจารณาแหล่งที่มาในการสรรหากรรมการดังนี้

1) โครงการ Director Pool ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2) การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้า โดยที่บริษัทฯ จะแจ้งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยช่วงปลายปีของทุกๆปีก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
3) คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอชื่อบุคคลผู้เหมาะสม

บริษัทฯ จะมีการปฐมนิเทศกรรมการผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ในเรื่องที่สำคัญ อาทิ ประวัติบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร ค่าตอบแทน กฎระเบียบ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงมีการจัดหาคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทยจากเลขานุการบริษัทฯ ให้แก่กรรมการท่านใหม่เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

ในส่วนของการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยคำนึงถึงในเรื่องของคุณสมบัติ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**<u>คุณสมบัติของกรรมการอิสระ</u>**

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/3/2552 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2552 ได้มีมติให้บริษัทฯ ปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามของกรรมการอิสระให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยในส่วนที่เกี่ยวกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี โดยในส่วนที่เกี่ยวกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ ฯหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี โดยในส่วนที่เกี่ยวกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี โดยในส่วนที่เกี่ยวกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

**การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นทางการ แต่ในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นจะผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาเทียบเคียงกับข้อมูลของค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ รวมถึงยังคำนึงถึงการขยายตัวทางธุรกิจ และผลประกอบการอีกด้วย และบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในขั้นสุดท้าย เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยเป็นไปด้วยความโปร่งใสในทุกขั้นตอน โดยค่าตอบแทนของกรรมการทุกชุดในปี 2566 นั้นได้เปิดเผยในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อย ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

**ความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลา อย่างเพียงพอ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตน โดยสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยกรรมการมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 96 ของการประชุมทั้งหมด ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในหัวข้อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ และเพื่อความมีประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่ง โดยสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดให้กรรมการและฝ่ายบริหารมีหน้าที่รายงานส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เช่น การดำรงตำแหน่งในบริษัทต่างๆ หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59) ทั้งของตนเองและคู่สมรส ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รับทราบ ซึ่งรายละเอียดการดำรงตำแหน่งในบริษัทต่างๆ นั้นจะมีการเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 One Report

**กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงวิธีปฏิบัติงานด้านการจัดการที่มีความรับผิดชอบ ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน เน้นรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในฐานะเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะการประกอบธุรกิจนั้นๆ โดยผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ

กรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะร่วมกับกรรมการ หรือฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดนโยบายที่สำคัญเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงลักษณะการประกอบธุรกิจนั้นๆ พร้อมกับกำหนดให้มีข้อบังคับในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย และบริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวมถึงการทำรายการสำคัญอื่นให้ครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงการกำหนดให้มีการจัดเก็บข้อมูล บันทึกข้อมูลของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมทันตามกำหนดเวลา

ทั้งนี้ หากมีประเด็นเรื่องการถือหุ้นของกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 บริษัทฯ จะตรวจสอบ ชี้แจงข้อเท็จจริง รวมถึงให้คำอธิบายว่าโครงการสร้างการถือครองหุ้นดังกล่าวนั้นจะเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในแบบรายงานประจำปี 56-1 One Report

**การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน โดยเป็นการแสดงความเห็นต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะว่าได้กำหนด ปฏิบัติหรือดำเนินการในเรื่องต่างๆ ได้เหมาะสมมากน้อยเพียงใด ซึ่งการประเมินผลดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ประเด็นอุปสรรคต่างๆ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยเลขานุการบริษัทฯ จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นแบบฟอร์มตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ส่งให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละท่านประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัทฯ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละท่านและสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองใน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/12/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ

| | | | |
|---|---|---|---|
| โดยหากคะแนนเท่ากับ | ร้อยละ 100 | = | ดีมาก |
| | ร้อยละ 81-100 | = | ดี |
| | ร้อยละ 61-80 | = | ค่อนข้างดี |
| | ร้อยละ 41-60 | = | พอใช้ |
| | ร้อยละ 20-40 | = | ควรปรับปรุง |

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจัดทำเป็น 2 ลักษณะ กล่าวคือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบรายคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบรายคณะมีรายละเอียดดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ร้อยละ 78
- การประชุมคณะกรรมการ ร้อยละ 81
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ร้อยละ 77
- การพัฒนาตนเองของกรรมการ ร้อยละ 72
- เรื่องอื่นๆ ร้อยละ 75

ทั้งนี้ ในปี 2567 ก็ได้มีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย โดยแบ่งหัวข้อการประเมินเป็นหมวดหมู่ดังข้างต้น และสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

| | คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ) |
|---|---|
| ประธานบริหาร | 75 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 67 |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 67 |

**8.4.4 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

ในส่วนของวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงนั้น แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในทางปฏิบัติแล้วทุกครั้ง ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาร่วมกันกับประธานบริหารเพื่อสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม คือเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นผู้ที่มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัทฯ และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร เช่น Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP)

ทั้งนี้ รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้ผ่านการอบรมของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นๆ มีดังนี้

| | |
|---|---|
| **1. นางนิจพร จรณะจิตต์** | - Director Certification Program (DCP) 56/2005 |
| **2. นายไผท ชาครบัณฑิต** | - Director Certification Program (DCP) 56/2005 |
| **3. รศ. ดร.ภิญโญ มีชำนะ** | - Director Accreditation Program (DAP) 67/2007 |
| | - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 35/2011 |
| **4. นายธรณิศ กรรณสูต** | - Director Accreditation Program (DAP) 173/2020 |
| **5. นายปิยชัย กรรณสูต** | - Director Accreditation Program (DAP) 161/2019 |
| **6. นายชาติชาย ชุติมา** | - Director Accreditation Program (DAP) 67/2007 |
| | - Successful Formulation & Executive of Strategy 12/2011 |
| | - Director Certification Program (DCP) 204/2015 |
| | - การจัดทำงบกระแสเงินสดเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รุ่นที่ 1/65 |

**7. นายวรวุฒิ หิรัญยไพศาลสกุล** - Company Secretary Program 29/2009
- Effective Minute Taking 13/2009

โดยในรอบปี 2567 ไม่มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะพิจารณาส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมในการฝึกอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการมากกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนควรเข้าอบรมหลักสูตรที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีต่อไป

**การกำหนดโครงสร้างและค่าตอบแทนผู้บริหารและการประเมินผลที่เหมาะสม**

ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านผ่านฝ่ายงานบริหาร ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารกำกับดูแล

**การบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแนวทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร เพื่อให้พนักงานในทุกระดับมีความรู้ มีความสามารถและมีแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้ นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ และระดับความเสี่ยงของการลงทุน

## 8.5 ด้านการส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

***การสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่ม***

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ ครั้งที่ 4/12/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้มีการทบทวนกลยุทธ์ และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน ซึ่งหนึ่งในเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ คือการนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารต้นทุนและทรัพยากร โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการนำระบบคอมพิวเตอร์ ERP:SAP มาใช้งานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกำหนดเวลา และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้หน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาและวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับงานก่อสร้าง รวมถึงการตั้งศูนย์พัฒนาและวิจัยของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่เป็นสายงานสนับสนุนงานก่อสร้าง อาทิ ศูนย์อุตสาหกรรมอิตาเลียนไทย อำเภอวิหารแดง จังหวัดสระบุรี ศูนย์ซ่อมบำรุงเครื่องจักรกล ประตูน้ำพระอินทร์ จังหวัดปทุมธานี หรือโรงงานคอนกรีตสำเร็จรูปปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการปรับใช้นวัตกรรมและใช้ผลิตภัณฑ์ในการก่อสร้าง ดังนี้

- **ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก**

การใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเป็นหนึ่งในมาตรการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยตามข้อตกลงปารีสในภาคอุตสาหกรรม โดยปกติขั้นตอนในการผลิตปูนซีเมนต์จะมีขบวนการเผาวัตถุดิบเพื่อเปลี่ยนให้เป็นปูนเม็ด (Clinker) ซึ่งเป็นขั้นตอนที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมา แต่การผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกมีวิธีการลดปริมาณปูนเม็ดโดยใช้วัสดุทดแทนเข้ามาเป็นส่วนประกอบเพิ่มเติม โดยที่ยังมีคุณสมบัติการใช้งานที่ดีและมีปะสิทธิภาพแบบเดิม ทั้งนี้ จากข้อมูลของสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทยระบุว่า การใช้วัสดุทดแทนที่ร้อยละ 10 ในปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนลงได้ประมาณ 39 $kgCO_2$ ต่อ tonne cement เมื่อเทียบกับการผลิตปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์

บริษัทฯ ได้ใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกกับงานก่อสร้างในหลายโครงการ อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง : สัญญาที่ 5 งานทางวิ่งยกระดับ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก)

- **Building Information Modeling (BIM)**

Building Information Modeling หรือ BIM เป็นเทคโนโลยีที่ถูกพัฒนาขึ้นโดยมีจุดประสงค์ที่จะช่วยในวงการก่อสร้างแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การออก การเขียนแบบ การคำนวณโครงสร้าง การประมาณราคา การจัดซื้อ การก่อสร้าง รวมถึงการวางแผนงานระบบต่างๆ ของอาคาร

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี BIM มาใช้เพื่อช่วยลดขั้นตอน ลดระยะเวลาทำงานให้น้อยลง และเพิ่มประสิทธิภาพในงานก่อสร้างในหลายโครงการ อาทิ โครงการวัน แบงค็อก มิกซ์ยูส (โครงสร้างส่วนใต้ดิน) (หน่วยงาน 2429) และโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลราชทัณฑ์ แห่งที่ 2 (หน่วยงาน 2526) เป็นต้น

- **ITD innovation leadership in Digital era**

บริษัทฯ มีการอบรมพนักงานในเรื่องการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Chat GPT ระดับเบื้องต้นในการดำเนินงานของอุตสาหกรรมก่อสร้าง อาทิ การวางแผนงานก่อสร้าง การจัดทำแผนการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง การจัดทำงบประมาณสำหรับโครงการก่อสร้าง หรือการวิเคราะห์ข้อมูล และการทำ Visualize เป็นต้น

ทั้งนี้ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวยังอยู่ในระดับ introduction และอยู่ในขอบเขตของการฝึกอบรมเบื้องต้น

## 8.6 ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

***การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ให้ถูกต้อง***

ฝ่ายบริการองค์กรของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และประกาศต่างๆ จากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ

ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บรรพ 3 ลักษณะ 22 หุ้นส่วนและบริษัท คณะกรรมการบริษัท (มาตรา 1150-1170) ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น (มาตรา 1171-1195)

- พระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงฉบับแก้ไขล่าสุด)
- ข้อบังคับ และประกาศของ กลต. และ ตลท. ทุกฉบับที่เกี่ยวข้อง
- พระราชบัญญัติ กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- กฎเกณฑ์ของหน่วยงานของรัฐอื่นๆ และสมาคมที่บริษัทเข้าร่วมและมีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น CGR Checklist ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย AGM Checklist ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) เป็นต้น
- ข้อบังคับของบริษัท (Article of Association) ซึ่งมีทั้งหมด 46 ข้อ อันประกอบด้วย หมวดบททั่วไป หมวดการออกหุ้นและการโอนหุ้น หมวดกรรมการ หมวดการประชุมผู้ถือหุ้น หมวดการบัญชีการเงินและการสอบบัญชี และหมวดเบ็ดเตล็ด
- กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และประกาศ ซึ่งใช้ควบคุมภายในของบริษัท

โดยในรอบปีที่ผ่านมา ฝ่ายบริการองค์กรได้ดำเนินการตามกฎเกณฑ์ที่บริษัทจดทะเบียนที่ดีต้องปฏิบัติตาม อาทิ การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การนำส่งงบแสดงฐานะทางการเงิน การเปิดเผยสารสนเทศ การจัดทำรายงาน ตามแบบ 56-1 One Report ประจำปี และอื่นๆ เป็นต้น

***การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล***

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา อาทิ งบการเงิน รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบจ.และรวมของบริษัทย่อย คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ และข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้จัดทำและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลทางอิเล็คทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ระบบ SET Link) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.itd.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

***การกำกับดูแลข้อมูลทางการเงิน***

บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) แสดงควบคู่กับรายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีและใช้เป็นแนวทางในการจัดการทางบัญชี เพื่อให้ได้ตามมาตรฐานของการบัญชีที่สามารถมีการยอมรับและรับรองความถูกต้องได้ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความสมเหตุสมผลและความรอบคอบต่อการบริหารจัดการและจัดทำงบการเงิน

ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท จึงมีการกำกับดูแลและกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเอง ครอบครัว หรือพวกพ้องโดยทางมิชอบ อาทิ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น หรือความลับทางการค้า เป็นต้น

***การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัท***

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลข่าวสารที่เป็นรายงานความคืบหน้าของการประมูลงานโครงการสำคัญๆ ของบริษัทฯ หรือเป็นคำชี้แจงที่มีการนำเสนอข่าวความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ ลงในสื่อต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวโดยยึดตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดอย่างเคร่งครัด และเป็นข้อมูลที่มีความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ด้วยภาษาที่กระชับเข้าใจง่าย ดังนั้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางด้านบวกหรือด้านลบ ย่อมเชื่อถือได้ว่า ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสารสนเทศอย่างถูกต้องเท่าเทียมกัน ตามที่กฎเกณฑ์ฯ ที่กำหนด ทั้งนี้ ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศที่บริษัทใช้ในการเปิดเผย มีดังนี้คือ

- ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- แบบ 56-1 One Report
- เว็บไซต์ของบริษัท (www.itd.co.th)
- เฟซบุ๊กของบริษัท (https://www.facebook.com/itdho/)
- อีเมลของบริษัท (cccs@itd.co.th)
- การจัดส่งข้อมูลทางไปรษณีย์

***การประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทและแผนการแก้ไขปัญหา***

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายการเงินของบริษัทฯ รายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส โดยหัวข้อดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและรับทราบฐานะการเงินของบริษัทและมีการหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินฐานะทางการเงินและร่วมกันกำหนดแนวทางและแผนการแก้ไขปัญหา

สำหรับในปี 2567 หลักทรัพย์ ITD ถูกขึ้นเครื่องหมาย CS (Caution – Financial Statements) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องมาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 เนื่องด้วยกรณีที่ผู้สอบบัญชีไม่สามารถให้ข้อสรุปต่องบการเงินประจำปี และงบการเงินระหว่างกาลรายไตรมาส บริษัทฯ จึงต้องดำเนินการตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง มาตรการดำเนินการกรณีบริษัทจดทะเบียนมีเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและการดำเนินธุรกิจ พ.ศ. 2561 (บจ/อ 14-00) โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ จัดทำแนวทางแก้ไขเพื่อให้พ้นเหตุจากการขึ้นเครื่องหมาย CS ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อแจ้งกำหนดจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ข้อมูลกับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง (Public Presentation) ภายใน 15 วันนับแต่วันที่หลักทรัพย์ถูกขึ้นเครื่องหมาย CS
3. เปิดเผยรายงานการผลการจัด Public Presentation ต่อระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเป็นการสรุปประเด็นคำถาม-คำตอบที่สำคัญ
4. บริษัทฯ ต้องดำเนินการข้อ 1-3 ในทุกไตรมาส จนกว่าผู้สอบบัญชีจะแสดงความเห็นต่องบการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Public Presentation เพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงแนวทางการแก้ไข ในประเด็นดังกล่าว พร้อมทั้งตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 4 ครั้งดังนี้

- ➤ วันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2567 จากกรณีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขึ้นเครื่องหมาย CS (Caution – Financial Statements) บนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินประจำปี 2566
- ➤ วันที่ 28 พฤษภาคม 2567 จากกรณีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังคงเครื่องหมาย CS (Caution – Financial Statements) บนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เนื่องด้วยผู้สอบบัญชีไม่สามารถให้ข้อสรุปต่องบการเงินระหว่างกาล ไตรมาสที่ 1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

- ➤ วันที่ 28 สิงหาคม 2567 จากกรณีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังคงเครื่องหมาย CS (Caution – Financial Statements) บนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เนื่องด้วยผู้สอบบัญชีไม่สามารถให้ข้อสรุปต่องบการเงินระหว่างกาล ไตรมาสที่ 2 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567
- ➤ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 จากกรณีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังคงเครื่องหมาย CS (Caution – Financial Statements) บนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เนื่องด้วยผู้สอบบัญชีไม่สามารถให้ข้อสรุปต่องบการเงินระหว่างกาล ไตรมาสที่ 3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และเครื่องหมาย CB (Caution – Business) เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้น < 50% ของทุนชำระแล้ว สำหรับงบการเงินระหว่างกาล ไตรมาสที่ 3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

***<u>การจัดทำรายงานการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน</u>***

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้บริษัทจัดทำรายงานการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งได้เปิดเผยผ่านหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในแบบ 56-1 One Report โดยบริษัทได้รวบรวมและเปิดเผยถึงกิจกรรมต่างๆ ที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบของสังคมในหลากหลายมิติ

นอกจากนี้ ในปีนี้บริษัทยังได้ประยุกต์ใช้กรอบแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ESG คือ แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืนโดยไม่หวังผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่คำนึงถึง 3 ปัจจัยหลัก คือ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) โดยผ่านการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอีกด้วย

***<u>งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์</u>***

ฝ่ายบริการองค์กรของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบงานด้านกิจกรรมผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดยจะให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทแก่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปอย่างเต็มความสามารถ ภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน โดยใช้ช่องทางการสื่อสารทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท (www.itd.co.th)

โดยผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปที่ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายบริการองค์กร (Corporate Services Division) ผ่านเบอร์โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 3800-4 หรืออีเมล cccs@itd.co.th

การส่งเสริมการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการเปิดเผยข้อมูล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาใช้ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในหลากหลายช่องทาง อาทิ

- ➤ เว็บไซต์ของบริษัท
  - ข้อมูลทั่วไป เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และโครงสร้างองค์กร
  - ข้อมูลทางการเงิน เช่น งบการเงิน และคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
  - แบบ 56-1 One Report
  - บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย
  - ข่าวสารอื่นๆ ของบริษัท
- ➤ เฟซบุ๊กของบริษัท
  - กิจกรรมเพื่อสังคมและข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัท
- ➤ ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
  - ข้อมูลทางการเงิน เช่น งบการเงิน และคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
  - ข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เช่น มติที่ประชุมกรรมการบริษัท มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และข่าวการลงนามในสัญญาก่อสร้าง
  - แบบ 56-1 One Report
  - แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของผู้บริหาร (แบบ 59)
- ➤ อินทราเน็ต
  - กิจกรรมและข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัท
  - ข้อมูลโครงการก่อสร้าง

***การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ***

โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code) อย่างเคร่งครัด ยกเว้นในเรื่องดังต่อไปนี้

1) การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี ด้วยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นว่าการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องย่อมจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นมากกว่า เนื่องจากกรรมการอิสระท่านนั้นจะมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทที่ต่อเนื่องได้เป็นอย่างดี
2) ประธานกรรมการของบริษัทไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ จึงมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน (Lead Independent Director) เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลการพิจารณาระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารได้
3) ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา แต่ในทางปฏิบัติกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารจะมีการปรึกษาหารือร่วมกันในการกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้ามาเป็นกรรมการ ดังรายละเอียดตามหัวข้อคณะกรรมการ
4) ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณา กำหนด และอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีการปรังปรุงแก้ไขในทุกปี
5) ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการความยั่งยืน ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่พิจารณา กำหนด และอนุมัตินโยบายความยั่งยืนของกิจการในทุกปี
6) ปัจจุบันบริษัทยังคงมีสัดส่วนของกรรมการที่เป็นผู้หญิงเพียง 1 ท่านจากโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และมีกรรมการที่เป็นอิสระ (ที่มิได้เป็นผู้บริหาร) ยังคงมีสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 50 โดยบริษัทมีความตระหนักถึงข้อพิจารณาที่จะให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 2 คน และมีคณะกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 ต่อไป
7) ปัจจุบันจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวเนื่องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการนั้นยังมีจำนวนน้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ บริษัทจึงได้เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2567 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น |
| 1. นายไผท ชาครบัณฑิต | 11/11 | - | 1/1 | 2/2 |
| 2. นายเปรมชัย กรรณสูต | 8/11 | - | 1/1 | 1/2 |
| 3. นางนิจพร จรณะจิตต์ | 11/11 | - | 1/1 | 2/2 |
| 4. รศ. ดร.ภิญโญ มีชำนะ | 11/11 | 7/7 | 1/1 | 2/2 |
| 5. นายปีติ กรรณสูต | 10/11 | - | 1/1 | 1/2 |
| 6. นายธรณิศ กรรณสูต | 11/11 | - | 1/1 | 2/2 |
| 7. นายวิลเลี่ยม ลี เซนท์กราฟ | 11/11 | 7/7 | - | 2/2 |
| 8. นายไส้ หว่า ไซม่อน ชุน | 11/11 | 7/7 | - | 2/2 |
| 9. นายวิรัช ก้องมณีรัตน์ | 11/11 | - | - | 2/2 |

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดการให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการจัดทำนโยบายการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th)

เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมตรวจสอบภายในที่เป็นระบบและเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด เพื่อดูแลและบริหารจัดการในเรื่องดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

**<u>คณะกรรมการตรวจสอบภายใน</u>**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการตรวจสอบภายในและติดตามการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/3/2568 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมตรวจสอบภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ในด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย

(1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

(3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

(5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ นั้น ไม่พบข้อบกพร่องในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงิน

**<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/9/2553 ณ วันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีจุดประสงค์เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการประชุมเป็นประจำทุกปี โดยจะมีการเชิญผู้บริหารจากโครงการก่อสร้างต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิ โครงการลงทุนใหม่ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงโครงการที่มีประเด็นความเสี่ยงในการพัฒนา เพื่อให้เกิดการผลักดันแต่ละโครงการให้ลุล่วงตามแผน รวมถึงจะช่วยให้การประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความรอบคอบ และเพียงพอที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตและมีประสิทธิภาพในการดำเนินการโดยให้มีความเสี่ยงอยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้ โดยในทุกปีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ อีกด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยระบุไว้ในหัวข้อคณะกรรมการ

**<u>การจัดการควบคุมข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u>**

ในรอบปีที่ผ่าน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องของการจัดการควบคุมข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูลภายใน รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการดำเนินงาน หรือการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อาทิ การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานในการทำงานผ่านระบบคอมพิวเตอร์ ERP:SAP หรือการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ของผู้บริหารระดับสูงภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น

ในส่วนของรายการเกี่ยวโยงนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงข้อมูลที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบครอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลหรือความจำเป็นไว้ในแบบ 56-1 One Report เป็นประจำทุกปีอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารถึงนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายฯ ผ่านช่องทางอีเมล รวมถึงเผยแพร่นโยบายการกำกับกิจการต่างๆ ในบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรายเดือนรับทราบ โดย

- ร้อยละ 100 ของกรรมการได้รับการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายฯ
- ร้อยละ 100 ของผู้บริหารและพนักงานรายเดือนที่ได้รับการสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายฯ

และในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

| ชื่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการสิ้นสุด ณ 31-12-67 | รายละเอียด | ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. บริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายเหล็กในงานก่อสร้าง) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 1.15 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สยามสตีล ซินดิเกต จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ และนายปีติ กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันในบริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด คิดเป็น จำนวนร้อยละ 89.27 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ และนายธรณิศ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด | - รายได้ค่าเช่าอาคาร ค่าบริการส่วนกลาง ค่าสาธารณูปโภค ค่าวัสดุ ค่าขายเศษวัสดุ<br>- ลูกหนี้การค้า<br>- ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า | 5.35 ล้านบาท<br>0.61 ล้านบาท<br>399.44 ล้านบาท<br>823.40 ล้านบาท | - บริษัทฯ ให้บริการเช่าอาคาร ค่าบริการส่วนกลาง ค่าวัสดุ มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี และสิ้นสุดสัญญา วันที่ 31 ตุลาคม 2567<br>- บริษัทฯ ขายวัสดุ เศษวัสดุ ค่าเช่าอาคาร ค่าบริการส่วนกลาง<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน<br>- บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นอัตราค่าเช่าและค่าบริการส่วนกลาง ค่าวัสดุใกล้เคียงกับราคาตลาดและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก<br>- เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาค่าสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ขายเศษวัสดุให้กับลูกค้ารายอื่น<br>- เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น |
| 2. บริษัท อิตัลไทย อุตสาหกรรม จำกัด (ค้าขายอะไหล่และเครื่องจักร) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันในบริษัท อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 8.37 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด<br>- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ นายปีติ กรรณสูต นางสาวปราชญา กรรณสูต นายธรณิศ กรรณสูต และนายปิยชัย กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันทางอ้อมผ่านบริษัท อิตัลไทยโฮลดิ้ง คัมปะนี จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 89.71 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท อิตัลไทย อุตสาหกรรม จำกัด | - ค่าอะไหล่และค่าบำรุงรักษา<br>- เจ้าหนี้การค้า | 8.69 ล้านบาท<br>25.27 ล้านบาท | - บริษัทฯ ซื้อ อะไหล่ และค่าบำรุงรักษาจากบริษัท อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- ค่าอะไหล่ เครื่องจักร และค่าบำรุงรักษาและบริการอื่นๆ เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| - Dawei Development Company Limited | - บริษัทฯ ซื้ออะไหล่ เครื่องจักรและค่าบำรุงรักษา | - เจ้าหนี้การค้า<br>- ค่าอะไหล่ และค่าบำรุงรักษา | 4.06 ล้านบาท<br>1.59 ล้านบาท | - Dawei Development Co.,Ltd. และบริษัท อิตาเลียนไทย หงสา จำกัด ซื้ออะไหล่ เครื่องจักรจากบริษัท อิตัลไทย อุตสาหกรรม จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- ค่าอะไหล่ เครื่องจักร รวมทั้งค่าบริการอื่นๆ เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัท อิตาเลียนไทย หงสา ซื้อจากผู้ขายรายอื่น |
| - บริษัท อิตาเลียนไทย หงสา จำกัด | - บริษัทฯ ซื้ออะไหล่ เครื่องจักรและค่าบำรุงรักษา | - เจ้าหนี้การค้า | 0.34 ล้านบาท | | |
| - บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด | | - เจ้าหนี้การค้า | 0.90 ล้านบาท | - บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด ซื้ออะไหล่จากบริษัท อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด ซื้อจากผู้ขายรายอื่น |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการสิ้นสุด ณ 31-12-67 | รายละเอียด | ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล |
|---|---|---|---|---|---|
| 3. บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด (รับเหมาก่อสร้าง บริการติดตั้งระบบแก๊ส และเครื่องปรับอากาศ) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ นายปีติ กรรณสูต นางสาวปราชญา กรรณสูต นายธรณิศ กรรณสูต และนายปิยชัย กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ถือหุ้นในบริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 95.53 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด โดยเป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท อิตัลไทยโฮลดิ้ง คัมปะนี จำกัด และบริษัท ศักดิ์สินประสิทธิ์ จำกัด | - ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า<br>- เงินจ่ายล่วงหน้า | 234.20 ล้านบาท<br>1,156.02 ล้านบาท<br>16.60 ล้านบาท | - บริษัทฯ ว่าจ้างให้บจก. อิตัลไทยวิศวกรรม ติดตั้งระบบไฟฟ้า สื่อสาร และงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลราชทัณฑ์ แห่งที่2 | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ว่าจ้างจากผู้รับจ้างรายอื่น |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u><br>- บริษัท อิตัลไทยเทรวี่ จำกัด (บริการงานเสาเข็มและฐานราก) | | - ลูกหนี้การค้า<br>- รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | 4.18 ล้านบาท<br>7.06 ล้านบาท | - บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด ให้บริการงานตอกเสาเข็ม บจก. อิตัลไทยวิศวกรรม<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการค้าตามปกติ<br>- เป็นราคาค่าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |
| 4. PAN AFRICAN MINING CORP. (ลงทุนในบริษัทอื่น) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์) ถือหุ้นรวมกันในบริษัท PAN AFRICAN MINING CORP คิดเป็นจำนวนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท PAN AFRICAN MINING CORP. โดยเป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เหมืองแร่ เอเซียไทย จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ และนายปีติ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท PAN AFRICAN MINING CORP. | - ลูกหนี้การค้า | 103.57 ล้านบาท | - บริษัทฯ ให้บริการบริหารโครงการ SAKOA COAL MINE ที่ประเทศมาดากัสการ์<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน (ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 103.57 ล้านบาท) | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาค่าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |
| 5. PAM SAKOA COAL SA (ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหิน) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์) ถือหุ้นรวมกันในบริษัท PAM SAKOA COAL SA คิดเป็นจำนวนร้อยละ 89.73 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท PAM SAKOA COAL SA. โดยเป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เหมืองแร่ เอเซียไทย จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายปีติ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท PAM SAKOA COAL SA | - ลูกหนี้การค้า<br>- เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย | 61.41 ล้านบาท<br>15.62 ล้านบาท | - บริษัท ITD Madagascar จำกัด ให้บริการที่ปรึกษาโครงการเหมืองถ่านหินที่ประเทศมาดากัสการ์ (ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 61.41 ล้านบาท)<br>- เงินทดรองจ่ายค่าภาษีนำเข้าเครื่องจักรและค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหิน (ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 15.62 ล้านบาท) | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- ค่าบริการเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก<br>- เป็นรายการให้หรือได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เป็นค่าใช้จ่ายนำเข้าเครื่องจักรในนามของเจ้าของงาน (PAMS) ให้กับ ITD Madagascar และอยู่ระหว่างดำเนินการขอสิทธิประโยชน์ทางภาษีเมื่อทาง 'ราชการได้' ออกหนังสืออนุมัติ BOI ให้ PAMS แล้ว PAMS จะได้รับคืนภาษีที่ชำระไปและจะนำเงินภาษีดังกล่าวมาคืนเงินทดรองจ่ายให้กับ ITD Madagascar |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการสิ้นสุด ณ 31-12-67 | รายละเอียด | ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล |
|---|---|---|---|---|---|
| 6. บริษัท แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางสาวปราชญา กรรณสูต และนายธรณิศ กรรณสูต) ถือหุ้นรวมกันในบริษัท แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คิดเป็น จำนวนร้อยละ 0.0008 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นายปิติ กรรณสูต นางสาวปราชญา กรรณสูต และนายธรณิศ กรรณสูต) ถือหุ้นรวมกันทางอ้อมผ่านบริษัท 3บี โฮลดิ้ง จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายธรณิศ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - เจ้าหนี้การค้า<br>- เจ้าหนี้การค้า | 4.62 ล้านบาท<br>20.00 ล้านบาท | - บริษัทฯ ซื้อไฟฟ้าสำหรับโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย<br>- ค่าชดเชยจากการผิดสัญญาโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นราคาตามข้อตกลงพิเศษ Take or Pay |
| 7. บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด (ซื้อขายคอนกรีต) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายปิติ กรรณสูต) ถือหุ้นในบริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายปิติ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด | - รายได้จากการขาย<br>- ลูกหนี้การค้า | 23.65 ล้านบาท<br>4.08 ล้านบาท | - บริษัทฯ ขายหิน “3/4 ให้ บริษัท คอนสตัคชั่น คอนกรีต จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u><br>- บริษัท ภูมิใจไทยซีเมนต์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์) | | - รายได้จากการขาย<br>- ลูกหนี้การค้า | 24.35 ล้านบาท<br>30.33 ล้านบาท | - บริษัท ภูมิใจไทยซีเมนต์ จำกัด ขายสินค้าปูนซีเมนต์ผงให้บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ บจก. ภูมิใจไทยซิเมนต์ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น |
| 8. บริษัท จรุงไทยไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายลวดและสายเคเบิ้ล) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท จรุงไทยไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน) คิดเป็นจำนวนร้อยละ 12.90 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท จรุงไทยไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน)<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายไส้ หว่า ไซ่ม่อน ซุน) เป็นกรรมการในบริษัท จรุงไทยไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน) | - ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า<br>- เงินจ่ายล่วงหน้า | 173.96 ล้านบาท<br>234.57 ล้านบาท<br>83.01 ล้านบาท | - บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ จากบริษัท จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน)<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการสิ้นสุด ณ 31-12-67 | รายละเอียด | ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล |
|---|---|---|---|---|---|
| 9. บริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด (ให้เช่าเครื่องจักรสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง) (เดิมชื่อบริษัท ไทย เร้นท์ ออล จำกัด) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์) เป็นกรรมการใน บริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด | - ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า<br>- รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง<br>- ลูกหนี้การค้า | 113.00 ล้านบาท<br>253.92 ล้านบาท<br>13.38 ล้านบาท<br>1.12 ล้านบาท | - บริษัทฯ เช่าเครื่องจักร จาก บริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน<br>- บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างสำนักงาน นิชิโอะ สาขาแหลมฉบัง<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ เช่าและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก<br>- เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาค่าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| - บริษัท ไทยมารุเคน จำกัด | | - รายได้อื่น<br>- ลูกหนี้การค้า | 6.80 ล้านบาท<br>1.13 ล้านบาท | - บริษัท ไทยมารุเคน จำกัด ให้บริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) เช่าที่ดิน มีระยะเวลาเช่า 3 ปี และสิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 กันยายน 2569<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- ค่าเช่าเป็นอัตราตามที่ตกลงร่วมกันในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |
| - ITD-VCB Joint Venture | | - ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า | 9.22 ล้านบาท<br>6.29 ล้านบาท | - ITD-VCB Joint Venture เช่าเครื่องจักร จาก บริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ ITD-VCB JV เช่าและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |
| - บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด | | - เจ้าหนี้การค้า | 0.71 ล้านบาท | - บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด เช่าเครื่องจักร จาก บริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด เช่าและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |
| 10. บริษัท ซี.พี.เค แพลนเทชั่น จำกัด (ผลิตและจำหน่ายพืชผลทางการเกษตรเมืองหนาว) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ ( นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ นายปิติ กรรณสูต และนายธรณิศ กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันใน บริษัท ซี.พี.เค แพลนเทชั่น จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 48.75 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี.พี.เค แพลนเทชั่น จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์) เป็นกรรมการในบริษัท ซี.พี.เค แพลนเทชั่น จำกัด | - เจ้าหนี้การค้า | 1.87 ล้านบาท | - บริษัทฯ ซื้อสินค้าให้ลูกค้าเป็นของขวัญปีใหม่ จากบริษัท ซี.พี.เค แพลนเทชั่น จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการสิ้นสุด ณ 31-12-67 | รายละเอียด | ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล |
|---|---|---|---|---|---|
| 11. บริษัท ซี.พี.เค.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ให้บริการ สนามกอล์ฟโรงแรม) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ นายปิติ กรรณสูต และนายธรณิศ กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันในบริษัท ซี.พี.เค.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 63.24 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซี.พี.เค.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์) เป็นกรรมการใน บริษัท ซี.พี.เค.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า | 1.43 ล้านบาท<br>2.14 ล้านบาท | - บริษัทเช่าที่ดิน จากบริษัท ซี.พี.เค.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ เช่าและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |
| 12. บริษัท ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนางนิจพร จรณะจิตต์) ถือหุ้นร้อยละ 5.99 ของทุนจดทะเบียนบริษัท ไทยนิปปอนสตีลฯ จำกัด<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และนายไผท ชาครบัณฑิต) เป็นกรรมการใน บริษัท ไทยนิปปอนสตีลฯ จำกัด | - ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า<br>- รายได้อื่น | 21.46 ล้านบาท<br>2.58 ล้านบาท<br>1.37 ล้านบาท | - บริษัทว่าจ้างบริษัท ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทำงานโครงการรื้อถอนสิ่งติดตั้งบนบกและทะเล<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 วัน<br>- รายได้ค่าสาธารณูปโภค | - เป็นรายการค้าตามปกติ<br>- เป็นราคาค่าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก<br>- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ให้บริการกับลูกค้ารายอื่น |
| 13. บริษัท อินทรินสิค รีซอร์สเซส จำกัด (บริการขนส่งทางทะเล) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายปิติ กรรณสูต) ถือหุ้นในบริษัท อินทรินสิค รีซอร์สเซส จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายปิติ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท อินทรินสิค รีซอร์สเซส จำกัด | - รายได้จากการขาย | 1.46 ล้านบาท | - บริษัทฯ ขายหิน 3/4" ให้ บริษัท อินทรินสิค รีซอร์สเซส จำกัด<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น |
| 14. บริษัท เอเชีย เอราวัน จำกัด (การก่อสร้างและบริหารโครงการเกี่ยวกับรถไฟความเร็วสูง) (เดิมชื่อ บริษัท รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด) | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท เอเชีย เอราวัน จำกัด | - ลูกหนี้การค้า<br>- เจ้าหนี้การค้า | 1,937.09 ล้านบาท<br>9.01 ล้านบาท | - บริษัท ให้บริการก่อสร้างงาน Early Works Agreement relating to Civil Works forming part of the EPC contract for the High-Speed Rail Linking Three Airports Project in Thailand<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 60 วัน<br>- บริษัท เอเชีย เอราวัน จำกัด ได้สำรองจ่ายค่าเบี้ยประกันงาน Early Works Agreement ไปก่อนแล้วมาเบิกเงินคืนจากบริษัททีหลัง | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาค่าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก<br>- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น |
| 15. คุณเปรมชัย กรรณสูต | - ผู้บริหารของบริษัทฯ | - รายได้ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | 4.03 ล้านบาท | - บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโครงการบ้านคุณเปรมชัย<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาค่าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก |

| ชื่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการสิ้นสุด ณ 31-12-67 | รายละเอียด | ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล |
|---|---|---|---|---|---|
| 16. คุณนิจพร จรณะจิตต์ | - ผู้บริหารของบริษัทฯ | - เงินกู้ยืม | 40.00 ล้านบาท | - บริษัทฯ รับเงินกู้ยืมจากคุณนิจพร จรณะจิตร์ โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน | - รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเป็นการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด | | - เงินกู้ยืม | 30.00 ล้านบาท | - บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด รับเงินกู้ยืมจากคุณนิจพร จรณะจิตร์ โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน | - รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเป็นการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| บริษัท สรีธร จำกัด | | - เงินกู้ยืม | 7.50 ล้านบาท | - บริษัท สรีธร จำกัด รับเงินกู้ยืมจากคุณนิจพร จรณะจิตร์ โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน | - รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเป็นการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| 17. คุณธรณิศ กรรณสูต | - ผู้บริหารของบริษัทฯ (เป็นบุตรชายของนายเปรมชัย กรรณสูต) | - เงินกู้ยืม | 20.00 ล้านบาท | - บริษัทฯ รับเงินกู้ยืมจากคุณธรณิศ กรรณสูต โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน | - รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเป็นการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| - บริษัท เอเชียแปซิฟิก โปแตช คอร์ปอเรชั่น จำกัด | | - เงินกู้ยืม | 22.98 ล้านบาท | - บริษัทเอเชียแปซิฟิก โปแตช คอร์ปอเรชั่น จำกัดรับเงินกู้ยืมจากคุณธรณิศ กรรณสูต โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน | - รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเป็นการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| 18. คุณพิไลจิตร เริงพิทยา | - (เป็นพี่สาวของคุณนิจพร จรณะจิตต์ และคุณเปรมชัย กรรณสูต) | | | | |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| บริษัท สรีธร จำกัด | | - เงินกู้ยืม | 31.00 ล้านบาท | - บริษัท สรีธร จำกัด รับเงินกู้ยืมจากคุณพิไลจิตร เริงพิทยา โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน | - รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเป็นการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| 19. คุณปรียา กรรณสูต | - (เป็นญาติของคุณนิจพร จรณะจิตต์ และคุณเปรมชัย กรรณสูต) | | | | |
| <u>ทำรายการกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| บริษัท สรีธร จำกัด | | - เงินกู้ยืม | 5.00 ล้านบาท | - บริษัท สรีธร จำกัด รับเงินกู้ยืมจากคุณปรียา กรรณสูตร โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินและไม่มีหลักประกัน | - รับความช่วยเหลือทางการเงิน<br>- เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเป็นการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท |
| 20. บริษัท โกลบอล อินโนเวชั่น เซอเวลแลนย์ จำกัด | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>- กรรมการบริษัทฯ (นายปิติ กรรณสูต และนายธรณิศ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท โกลบอล อินโนเวชั่น เซอเวลแลนย์ จำกัด และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัท ถือหุ้นในบริษัท โกลบอล อินโนเวชั่น เซอเวลแลนย์ จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.9 | - ต้นทุนบริการรับเหมาก่อสร้าง<br>- เจ้าหนี้การค้า | 10.50 ล้านบาท<br>3.51 ล้านบาท | - บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์งานระบบสื่อสารในโครงการปรับปรุงอาคารสิริธร โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาดชาดไทย<br>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน | - เป็นรายการธุรกิจปกติ<br>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ว่าจ้าง จากผู้รับจ้างรายอื่น |

## 10. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปและอัตราส่วนทางการเงิน

**(1) งบการเงินของบริษัทฯ**

| | หน่วย | พ.ศ. 2567 | | พ.ศ. 2566 | | พ.ศ. 2565 (จัดประเภทใหม่) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ |
| สินทรัพย์รวม | ล้านบาท | **115,355** | **88,024** | 117,115 | 89,252 | 116,098 | 89,717 |
| ลูกหนี้การค้า | ล้านบาท | **8,448** | **12,480** | 10,902 | 12,081 | 13,821 | 13,712 |
| สินค้าคงคลัง | ล้านบาท | **5,359** | **3,981** | 6,859 | 2,462 | 5,011 | 1,955 |
| หนี้สินรวม | ล้านบาท | **110,537** | **85,531** | 106,748 | 80,964 | 105,087 | 81,200 |
| เจ้าหนี้การค้า | ล้านบาท | **19,274** | **19,479** | 25,559 | 18,884 | 27,515 | 21,344 |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | ล้านบาท | **5,280** | **5,280** | 5,280 | 5,280 | 5,280 | 5,280 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | ล้านบาท | **4,817** | **2,493** | 10,367 | 8,288 | 11,011 | 8,517 |
| รายได้รวม* | ล้านบาท | **72,907** | **29,675** | 66,780 | 31,358 | 68,281 | 40,745 |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขาย และให้บริการ | ล้านบาท | **70,667** | **27,722** | 63,742 | 28,228 | 67,447 | 40,273 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น | ล้านบาท | **2,856** | **(1,988)** | 3,989 | 481 | 2,699 | (448) |
| ค่าใช้จ่ายรวม-สุทธิ | ล้านบาท | **77,857** | **35,567** | 67,201 | 31,552 | 72,757 | 44,367 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี | ล้านบาท | **(836)** | **(3,235)** | 3,253 | 2,159 | (1,271) | (1,538) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังหักภาษี | ล้านบาท | **(4,950)** | **(5,892)** | (422) | (195) | (4,476) | (3,623) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | ล้านบาท | **(5,776)** | **(5,892)** | (1,072) | (195) | (4,759) | (3,623) |
| EBITDA | ล้านบาท | **4,778** | **1,296** | 8,166 | 5,253 | 4,424 | 2,618 |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน | ล้านบาท | **4,985** | **1,716** | 1,619 | (1,837) | 7,571 | 4,587 |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน | ล้านบาท | **(4,053)** | **(921)** | 50 | 2,007 | (2,827) | (306) |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน | ล้านบาท | **(1,552)** | **407** | (495) | (18) | (4,548) | (4,118) |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | บาท | **1** | **1** | 1 | 1 | 1 | 1 |

**(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในเครือตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

| | หน่วย | พ.ศ. 2567 | | พ.ศ. 2566 | | พ.ศ. 2565 (จัดประเภทใหม่) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ |
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | **0.83** | **0.74** | 0.69 | 0.57 | 0.82 | 0.72 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | **0.16** | **0.27** | 0.19 | 0.20 | 0.25 | 0.26 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | **7.30** | **2.26** | 5.16 | 2.19 | 5.12 | 3.02 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | **49.97** | **161.69** | 70.78 | 166.76 | 71.27 | 120.72 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | **11.10** | **9.22** | 10.07 | 12.57 | 13.61 | 19.74 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | **32.88** | **39.58** | 36.25 | 29.05 | 26.82 | 18.49 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | เท่า | **3.03** | **1.55** | 2.25 | 1.38 | 2.53 | 2.03 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | วัน | **120.66** | **235.65** | 162.10 | 264.59 | 144.08 | 179.94 |
| Cash Cycle | วัน | **(37.80)** | **(34.39)** | (55.06) | (68.78) | (45.99) | (40.73) |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร** | | | | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | ร้อยละ | **4.04** | **(7.17)** | 6.26 | 1.70 | 4.00 | (1.11) |
| อัตรากำไรสุทธิ** | ร้อยละ | **(7.92)** | **(19.85)** | (1.61) | (0.62) | (6.97) | (8.89) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | ร้อยละ | **(150.78)** | **(109.29)** | (14.28) | (2.32) | (44.24) | (34.85) |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | | | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | ร้อยละ | **(0.72)** | **(3.65)** | 2.79 | 2.41 | (1.11) | (1.71) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | ร้อยละ | **191.33** | **201.92** | 158.90 | 205.00 | 161.30 | 251.97 |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | เท่า | **0.63** | **0.33** | 0.57 | 0.35 | 0.60 | 0.45 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | **145.53** | **34.30** | 15.47 | 9.77 | 12.94 | 9.53 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | **(0.28)** | **(1.49)** | 1.12 | 1.03 | (0.54) | (0.90) |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล | ร้อยละ | **0.00** | **0.00** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น*** | เท่า | **4.71** | **6.91** | 3.33 | 3.83 | 2.97 | 3.37 |

| | หน่วย | พ.ศ. 2567 | | พ.ศ. 2566 | | พ.ศ. 2565 (จัดประเภทใหม่) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ |
| **ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโตของประเภทธุรกิจ** | | | | | | | |
| **อัตราการเติบโต** | | | | | | | |
| สินทรัพย์รวม | ร้อยละ | **(1.50)** | **(1.38)** | 0.88 | (0.52) | 2.53 | (0.56) |
| หนี้สินรวม | ร้อยละ | **3.55** | **5.64** | 1.58 | (0.29) | 8.32 | 4.18 |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขาย และให้บริการ | ร้อยละ | **10.86** | **(1.79)** | (5.49) | (29.91) | 14.82 | 4.71 |
| ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขาย และให้บริการ | ร้อยละ | **13.49** | **7.08** | (7.71) | (31.86) | 20.51 | 13.31 |
| การแบ่งปันกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | ร้อยละ | **(438.61)** | **(2,923.27)** | 77.47 | 94.62 | (2,958.01) | (522.85) |
| **ข้อมูลต่อหุ้น** | | | | | | | |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | บาท | **0.14** | **0.47** | 1.31 | 1.57 | 1.54 | 1.61 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น | บาท | **(1.09)** | **(1.12)** | (0.20) | (0.04) | (0.90) | (0.69) |
| เงินปันผลต่อหุ้น | บาท | **0.00** | **0.00** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

**(3) อัตราส่วนที่มีนัยสำคัญทางการเงินตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน**

| | หน่วย | พ.ศ. 2567 | | พ.ศ. 2566 | | พ.ศ. 2565 (จัดประเภทใหม่) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ |
| 1) อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | **0.83** | **0.74** | 0.69 | 0.57 | 0.82 | 0.72 |
| 2) วงจรเงินสด | วัน | **(38.29)** | **(24.31)** | (49.73) | (63.74) | (44.31) | (41.27) |
| 3) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | **33.63** | **37.65** | 35.16 | 28.53 | 26.61 | 18.59 |
| 4) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | **49.97** | **159.06** | 70.78 | 164.17 | 71.27 | 119.81 |
| 5) ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย | วัน | **121.89** | **221.01** | 155.67 | 256.44 | 142.19 | 179.67 |
| 6) ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย | เท่า | **1.54** | **0.57** | 2.73 | 2.41 | 1.77 | 1.43 |
| 7) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | เท่า | **9.71** | **33.69** | 5.94 | 7.77 | 10.34 | 14.52 |
| 8) ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน | เท่า | **0.17** | **0.05** | 0.19 | 0.14 | 0.16 | 0.11 |
| 9) หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | เท่า | **22.95** | **34.30** | 10.30 | 9.77 | 9.54 | 9.53 |
| 10) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | เท่า | **9.63** | **17.52** | 4.68 | 4.93 | 4.15 | 4.46 |
| 11) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | ร้อยละ | **59.91** | **58.76** | 88.71 | 90.95 | 60.23 | 62.71 |
| 12) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย* | ร้อยละ | **66.13** | **64.24** | 66.87 | 61.81 | 63.19 | 56.92 |
| 13) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | ร้อยละ | **(1.15)** | **(10.90)** | 4.87 | 6.89 | (1.86) | (3.77) |
| 14) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | ร้อยละ | **(0.72)** | **(3.65)** | 2.79 | 2.41 | (1.11) | (1.71) |
| 15) อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | ร้อยละ | **(11.02)** | **(60.01)** | 30.43 | 25.70 | (9.34) | (14.79) |

หมายเหตุ:

* รวมเฉพาะรายได้และกำไรต่างๆ จากการดำเนินงาน

** คำนวณจากการแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท / รายได้รวม

*** คำนวณอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามนิยามในข้อกำหนดสิทธิและตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้มีมติอนุมัติให้แก้ไข

## 11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2567

งบการเงินของ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงินด้วยการให้มีสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางนิจพร จรณะจิตต์)
กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส

(นายธรณิศ กรรณสูต)
รองประธานบริหารอาวุโสและรักษาการประธานบริหาร

## 12. งบแสดงฐานะการเงิน

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของ**

**บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**Grant Thornton Limited**
11th Floor, Capital Tower
All Seasons Place
87/1 Wireless Road
Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330, Thailand

T + 66 2 205 8222
F + 66 2 654 3339

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

*การไม่แสดงความเห็น (Disclaimer of Opinion)*

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

*เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น*

1) *ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง*

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 ซึ่งระบุว่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนหลังภาษีจำนวน 4,950.15 ล้านบาทและ 5,891.57 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : 421.54 ล้านบาท และ 194.87 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 12,138.78 ล้านบาท และ 11,204.15 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : 6,426.67 ล้านบาท และ 5,390.06 ล้านบาท ตามลำดับ) และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13,553.78 ล้านบาท และจำนวน 15,355.83 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : 26,711.54 ล้านบาท และจำนวน 29,977.68 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตั๋วสัญญาใช้เงินทรัสต์รีซีต / เลตเตอร์ออฟเครดิต เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญา เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น เนื่องจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมที่ถูกกำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินบางแห่ง โดยบริษัทมีเงินกู้ยืมที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวรวมเป็นจำนวน 3,413.35 ล้านบาท โดยสถาบันการเงินมีสิทธิเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 51.65 ล้านบาทและ 3,361.70 ล้านบาท ตามลำดับและสถาบันการเงินมีสิทธิกำหนดให้หนี้ทั้งหมดต้องชำระในทันทีโดยไม่ต้องทวงถาม รวมทั้งมีสิทธิระงับวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ทั้งนี้ สถาบันทางเงินไม่ได้ดำเนินการในลักษณะดังกล่าว และยังคงให้บริษัทเบิกถอนเงินกู้ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับหนังสือจากสถาบันการเงินให้ความยินยอมและผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 49

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการในการจัดหาเงินและรักษาระดับของกระแสเงินสดสำหรับการจ่ายชำระหนี้สิน และเพื่อความเพียงพอของสภาพคล่องเพื่อใช้ในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท โดยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 และวันที่ 30 มกราคม 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ทั้งหมด 5 รุ่น ได้แก่ ITD242A ITD24DA ITD254A ITD266A ITD24DB ซึ่งมียอดเงินต้นค้างชำระรวมเป็นจำนวนเงิน 14,455 ล้านบาท โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทเลื่อนชำระหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เพียงครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับการเรียกใช้สิทธิในการเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว การจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการดำเนินงาน การปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต และความสามารถในการจ่ายชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ได้ตามวันครบกำหนดใหม่ รวมถึงการสนับสนุนของวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และการเจรจาเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับการลงทุนในหลายโครงการ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้แสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินเพิ่มขึ้น สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (going concern) ของกลุ่มบริษัท

*2) รายการบัญชีที่ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเนื่องจากข้อจำกัดของสถานการณ์*

- ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมต้นทุนระหว่างพัฒนาสำหรับสิทธิในสัมปทาน - โครงการทวาย จำนวนรวม 7,847.80 ล้านบาท และ 5,205.96 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กลุ่มบริษัทย่อย เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการดังกล่าวจำนวนรวม 2,476.27 ล้านบาท และ 103.67 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาพื้นที่ไปแล้วตั้งแต่ปี 2553 และในปี 2556 โครงการดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลไทยและรัฐบาลของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งได้มีการจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจ (Dawei SEZ Development Company Limited "SPV") เพื่อร่วมกันผลักดันและกำหนดนโยบายการพัฒนาโครงการ และได้มีการพิจารณาให้สิทธิกับบริษัทให้ได้รับการชดเชยเงินคืนในส่วนของเงินลงทุนพัฒนาโครงการทวายที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนไปก่อนหน้าภายใต้สัญญา Tripartite Memorandum เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้รับหนังสือจากคณะกรรมการบริหารเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย แจ้งยกเลิกสิทธิสัมปทานทุกโครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะเริ่มแรก โดยให้เหตุผลว่ากลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานผิดเงื่อนไขในสัญญาสัมปทานเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าสิทธิสัมปทานรายปี และผิดเงื่อนไขในสัญญาสัมปทานโครงการนิคมอุตสาหกรรมและถนนสองเลนเชื่อมต่อพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายและชายแดนไทย-เมียนมา (Initial Industrial Estate and Two-lane Road) ที่กำหนดเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริหารเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย หนังสือดังกล่าวได้มีการแจ้งให้กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานนี้ดำเนินการให้บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ลงนามหนังสือขอยกเลิกสิทธิในการได้รับชดเชยเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนไปก่อนหน้าภายใต้สัญญา Tripartite Memorandum อนึ่ง เพื่อเป็นการรักษาสิทธิเรียกร้องในสัญญาที่ได้ทำไว้ดังกล่าวข้างต้น เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้ส่งหนังสือโต้แย้งเกี่ยวกับเหตุแห่งการยกเลิกสิทธิสัมปทานเพื่อชี้แจงกลับไปยังคณะกรรมการบริหารเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย เนื่องจากเห็นว่าการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมนั้น ทางกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานไม่ได้เห็นชอบด้วย เพราะเป็นการกำหนดขึ้นเพียงฝ่ายเดียวของคู่สัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้เสนอไปยังคณะกรรมการบริหารเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายเพื่อขอเจรจาหารือร่วมกันในประเด็นดังกล่าว ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอหน่วยงานดังกล่าวพิจารณาหารือร่วมกัน

  ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แม้ว่าสิทธิในการได้รับเงินชดเชยเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนไปก่อนหน้า ยังคงเป็นไปตามสัญญา Tripartite Memorandum อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทจะได้รับชดเชยนั้น ขึ้นอยู่กับผลสรุปของรายงาน Due Diligence ซึ่งบริษัทยังไม่มีสิทธิในการเข้าถึงรายงานดังกล่าวได้ และขึ้นอยู่กับความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะสมบูรณ์ (Full Phase) ซึ่งอาศัยการสนับสนุนจากรัฐบาลไทยและรัฐบาลของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาในการผลักดันโครงการสัมปทานต่างๆ ให้เกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการเข้ามาลงทุนของ ผู้ร่วมทุนรายใหม่ที่สนใจลงทุนในแต่ละโครงการสัมปทาน

  ในเดือนสิงหาคม 2567 DSEZ MC ได้แจ้งต่อบริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานว่ามีนักลงทุนสนใจในการลงทุนในโครงการ ซึ่งรวมถึงโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะสมบูรณ์ด้วยและอยู่ในระหว่างการเจรจาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในสถานการณ์ปัจจุบันกลุ่มนักลงทุนดังกล่าวต้องมาจากประเทศที่มีนโยบายส่งเสริมการลงทุนกับประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ต่อมาในปี 2568 ภาครัฐเมียนมาได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือด้านการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายกับสหพันธรัฐรัสเซียแล้ว โดยถือเป็นความก้าวหน้าของการกำหนดแผนการพัฒนาโครงการต่างๆ ในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายที่มีความชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสอดรับกับคำร้องขอจาก DSEZ MC ก่อนหน้าเพื่อให้บริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานให้ความร่วมมือกับผู้ลงทุนรายใหม่ และเป็นผลดีกับสิทธิของบริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานภายใต้ Tripartite Memorandum

  ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของต้นทุนระหว่างพัฒนาสำหรับสิทธิในสัมปทาน - โครงการทวาย ว่าจำนวนเงินที่จะได้รับชดเชยคืนนั้นจะมีมูลค่าสูงกว่าหรือต่ำกว่าต้นทุนพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงินหรือไม่ นอกจากนี้ ผลกระทบจากการแจ้งยกเลิกสิทธิสัมปทานทุกโครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะเริ่มแรก ("DSEZ Initial Phase") ยังอยู่ระหว่างการเจรจากับคณะกรรมการบริหารเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย ("DSEZ MC") ซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน อีกทั้งสถานการณ์การเมืองและเศรษฐกิจภายในของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ยังคงมีความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการดังกล่าวของกลุ่มบริษัทในอนาคต ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อมูลค่าคงเหลือของต้นทุนระหว่างพัฒนาสำหรับสิทธิในสัมปทาน - โครงการทวาย ในงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท และต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กลุ่มบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท และไม่สามารถพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท เนื่องจากความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้

- ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และข้อ 10 งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สำหรับโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งจำนวน 1,937.09 ล้านบาท และ จำนวน 682.84 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการส่งมอบงานบางส่วนตามสัญญาแล้วในเดือนตุลาคม 2565 ขณะนี้ผู้ว่าจ้างยังรอรับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice to proceed) จากภาครัฐ จึงขอขยายเวลาการชำระค่าก่อสร้างค้างชำระแก่บริษัท และยินยอมชำระดอกเบี้ยค้างจ่ายค่างานก่อสร้างจนถึงปัจจุบัน เมื่อผู้ว่าจ้างสามารถบรรลุข้อตกลงกับผู้ว่าจ้างภาครัฐได้ ผู้ว่าจ้างจึงจะสามารถชำระเงินให้แก่บริษัทได้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทยังไม่สามารถประเมินผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว ซึ่งขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ที่ยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน ข้าพเจ้าไม่สามารถพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังกล่าว ในงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทได้ เนื่องจากความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้

- ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.1 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมรายได้ส่วนของบริษัทที่ได้รับรู้ในงบการเงินแล้วแต่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 19.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นสิทธิเรียกเก็บเงินจากการเปลี่ยนแปลงเนื้องานของโครงการก่อสร้างกับรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง กิจการร่วมค้าได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยได้รับหนังสือรับมอบงาน (Taking Over Certificate) จากผู้ว่าจ้างในปี 2562 และได้รับหนังสือรับรองงาน (Performance Certificate) ในปี 2563 ต่อมาในเดือน มิถุนายน 2564 ผู้ว่าจ้างได้ชำระเงินค่าผลงานบางส่วนให้กับกิจการร่วมค้า ทั้งนี้กิจการร่วมค้าอยู่ระหว่างการเจรจาเรียกร้องสิทธิเพื่อเรียกเก็บเงินค่าผลงานก่อสร้างส่วนที่เหลือจาก ผู้ว่าจ้าง โดยผ่านกระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทยังไม่สามารถประเมินผลกระทบจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระซึ่งขึ้นอยู่กับ ผลการพิจารณาไกล่เกลี่ยข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ และเหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน ข้าพเจ้าไม่สามารถพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในงบการเงินรวมได้เนื่องจากความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้
- ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46.1 บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทอื่นหลายรายในคดีต่างๆ จากการผิดสัญญา การเรียกร้องค่าเสียหายและอื่นๆ โดยมีทุนทรัพย์สำหรับ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมจำนวน 4,982.61 ล้านบาท และ 4,256.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งปัจจุบันคดีความอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลและผลของคดียังไม่สิ้นสุด ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากเหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน ข้าพเจ้าไม่สามารถพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้เนื่องจากความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้
- ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 และ ข้อ 46.2 เงินลงทุนใน First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd (FDEE) ซึ่งเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกันตั้งอยู่ในประเทศบังคลาเทศ มีราคาทุนจำนวน 3,068.34 ล้านบาท โครงการ FDEE เป็นโครงการทางด่วนยกระดับ Dhaka Elevated Expressway ในประเทศบังคลาเทศ บริษัทได้โอนหุ้นของ FDEE จำนวน 775,864,735 หุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่นและบริษัทถือ FDEE เหลือหุ้นจำนวน 1 หุ้น เกิดจากข้อพิพาทระหว่างบริษัท และผู้ให้กู้และผู้ถือหุ้น FDEE รายอื่นๆ (กลุ่มผู้เรียกร้อง) โดยกลุ่มผู้เรียกร้องกล่าวหาบริษัทว่าได้ทำละเมิดเงื่อนไขของเอกสารทางการเงิน บริษัทไม่เห็นด้วยกับข้อกล่าวหาดังกล่าวจึงดำเนินการตามขั้นตอนการระงับข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ ข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดและยังอยู่ในระหว่างกระบวนการของอนุญาโตตุลาการซึ่งผลการตัดสินข้อพิพาทจะเสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายน 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่าผลของข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดจึงพิจารณาไม่ตั้งสำรองหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทดังกล่าว นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่าบริษัทยังมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องในบริษัทดังกล่าวจึงไม่พิจารณาจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ ข้าพเจ้าไม่สามารถพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้เนื่องจากความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้

*3) รายงานการสอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชีบริษัทย่อย*

- ข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบงบการเงินของ ITD Bangladesh Company Limited (ITDB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนและดำเนินธุรกิจในประเทศบังคลาเทศ ซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงยอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 2,351.26 ล้านบาท รายได้รวมสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 99.51 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 59.92 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ออกรายงานการสอบบัญชีแบบมีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ในเรื่อง การไม่ได้รับชำระเงินค่าก่อสร้างและไม่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าตามวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการไม่ชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งของประเทศบังคลาเทศ
- ข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินของ ITD-SINOHYDRO JV ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้า โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งจดทะเบียนและดำเนินธุรกิจในประเทศ บังคลาเทศ และข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้าแสดงยอดส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 20.44 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าไม่แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ในเรื่องการใช้สมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่องในการจัดทำงบการเงิน
- ข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินของ Italian-Thai Development Public Co., Ltd. - Bangladesh Branch ซึ่งเป็นสำนักงานสาขาต่างประเทศแห่งหนึ่งและดำเนินธุรกิจในประเทศบังคลาเทศ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยข้อมูลทางการเงินของสำนักงานสาขาต่างประเทศดังกล่าวแสดงยอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 4,842.79 ล้านบาท รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 758.78 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 7.13 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีของสำนักงานสาขาต่างประเทศดังกล่าวได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อข้อมูลทางการเงินสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ในเรื่องการไม่ชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม

- ข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินของ SMCC-ITD JV ซึ่งเป็นกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งและดำเนินธุรกิจในประเทศบังคลาเทศ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทของบริษัทสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยข้อมูลทางการเงินของกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันในต่างประเทศดังกล่าวแสดงยอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 803.62 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 233.02 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 452.67 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีของกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันในต่างประเทศดังกล่าวได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อข้อมูลทางการเงินสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ในเรื่องการไม่จัดทำข้อมูลในสัญญาก่อสร้าง ให้เป็นปัจจุบัน

*ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น (Emphasis of Matters)*

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 ข้อ 25 และข้อ 26 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในโครงการที่สำคัญกับหน่วยงานรัฐบาลทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งอยู่ในขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการดังกล่าวเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนนั้น ขึ้นอยู่กับสถานการณ์และปัจจัยหลายอย่าง เงินลงทุนในโครงการที่สำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้
    - ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 บริษัทมีเงินลงทุนในโครงการเหมืองแร่บ๊อกไซต์และโครงการก่อสร้างโรงงานอลูมิน่าซึ่งเป็นการลงทุนผ่านบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ซึ่งจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อลงทุนในโครงการดังกล่าว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น จำนวน 1,230.94 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทร่วมได้ประทานบัตรการทำเหมืองแร่บ๊อกไซต์จากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและได้รับใบรับรองรายงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (ESIA Certificate) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Ministry of Natural Resources and Environment) ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่า บริษัทร่วมจะสามารถดำเนินการได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด และไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว
    - ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งยื่นคำขอประทานบัตรการทำเหมืองใต้ดินประเภทแร่โปแตชในปี 2547 และได้รับอนุญาตประทานบัตรการทำเหมืองดังกล่าวเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 เพื่อให้สามารถเริ่มดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการออกประทานบัตรและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยมีต้นทุนในการได้มาซึ่งสิทธิในเหมืองแร่โปแตชเป็นจำนวนเงิน 2,293.49 ล้านบาท และมีรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพักจำนวน 2,990.29 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 2.3 บริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้ผู้ร่วมทุนรายใหม่ในอนาคต ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่า บริษัทย่อยจะสามารถดำเนินการได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด สามารถเริ่มดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ได้ตามกำหนดเวลา และไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว
- ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัท ได้รวมค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชีต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนาโครงการในสาธารณรัฐโมซัมบิก จำนวน 2,724.79 ล้านบาท และ 2,312.81 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวเป็นต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิสัมปทานและต้นทุนพัฒนาโครงการก่อสร้างทางรถไฟสำหรับลำเลียงของหนักและโครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึก ทั้งนี้ บริษัทได้ลงทุนในโครงการดังกล่าวผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งได้รับสิทธิสัมปทานจากหน่วยงานรัฐบาลของสาธารณรัฐโมซัมบิก และจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศอีกแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการดังกล่าว บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อพัฒนาโครงการจำนวนรวม 58.16 ล้านบาท และ 368.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ความคืบหน้าของโครงการระหว่างพัฒนาดังกล่าว ขึ้นอยู่กับการหาผู้ร่วมลงทุนเพื่อร่วมดำเนินธุรกิจในอนาคต ซึ่งปัจจุบันผู้ร่วมลงทุนกลุ่มหนึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อร่วมลงทุนในโครงการต่อไปและการได้รับอนุมัติเงินสนับสนุนโครงการจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทย่อยต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตามไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิก กลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท*

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตามเนื่องจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทดังกล่าว

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว

**ลักษมี ดีตระกูลวัฒนผล**
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 9056

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ 2568

# งบฐานะการเงิน

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>สินทรัพย์</u>** | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | **3,976,446** | 4,596,794 | **3,217,896** | 2,016,295 |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ | 15 | **557,505** | 688,855 | **351,802** | - |
| เงินฝากประจำระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี | | **84,334** | 355,681 | **-** | - |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | 8 | **5,154,207** | 7,582,954 | **4,557,907** | 4,437,416 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 9 | **3,293,657** | 3,319,138 | **7,921,922** | 7,643,405 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย | 22.4 | **-** | - | **6,669** | 6,516 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 10 | **20,221,265** | 30,699,558 | **19,049,681** | 21,100,376 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 11 | **395,136** | 510,597 | **328,143** | 329,475 |
| สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ | 12 | **5,359,295** | 6,859,103 | **3,981,194** | 2,461,771 |
| ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ | 13 | **370,421** | 448,856 | **-** | - |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | | **1,009,501** | 1,604,015 | **796,200** | 742,009 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน | | **418,996** | 1,191,322 | **188,242** | 227,549 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา | | **1,421,415** | 1,311,642 | **1,320,221** | 853,906 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | **758,909** | 1,020,064 | **696,822** | 698,151 |
| **รวม** | | **43,021,087** | 60,188,579 | **42,416,699** | 40,516,869 |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 14 | **25,498,623** | - | **2,143,951** | - |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | **68,519,710** | 60,188,579 | **44,560,650** | 40,516,869 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ | 15 | **377,877** | 555,595 | **377,877** | 555,595 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่า - บริษัทย่อย | 22.4 | **-** | - | **19,804** | 22,313 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน | 10 | **5,024,123** | 6,339,298 | **5,024,123** | 6,339,298 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการร่วมค้า | 16 | **309,231** | 1,135,079 | **13,046,222** | 15,190,173 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 17 | **1,044,620** | 1,027,458 | **631,636** | 609,015 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 18 | **810,642** | 888,742 | **1,234,540** | 1,114,287 |
| ที่ดินรอการพัฒนา | 19 | **308,262** | 308,262 | **-** | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 20 | **2,044,535** | 1,977,730 | **574,563** | 507,758 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร | | **18,066** | 21,786 | **16,950** | 14,073 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 21 | **19,042,919** | 25,490,655 | **14,384,252** | 15,781,656 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 22.1 | **771,796** | 1,331,386 | **388,386** | 830,905 |
| ค่าความนิยม | 23 | **734,318** | 853,693 | **-** | - |
| ต้นทุนระหว่างพัฒนาสำหรับสิทธิในสัมปทาน - โครงการทวาย | 24 | **7,847,797** | 7,849,228 | **5,205,964** | 5,205,964 |
| สิทธิในเหมืองแร่โปแตช | 25 | **2,293,489** | 2,293,489 | **-** | - |
| รายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก | 25 | **2,990,289** | 2,988,349 | **-** | - |
| ค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชีและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา | 26 | **2,724,789** | 2,688,942 | **2,312,805** | 2,283,471 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 35 | **37,433** | 196,120 | **-** | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | **454,853** | 980,797 | **246,175** | 280,609 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | **46,835,039** | 56,926,609 | **43,463,297** | 48,735,117 |
| **รวมสินทรัพย์** | | **115,354,749** | 117,115,188 | **88,023,947** | 89,251,986 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบฐานะการเงิน

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>** | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 27 | **6,878,526** | 6,738,744 | **6,526,730** | 3,716,227 |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาทรัสต์รีซีท | | **3,978,923** | 1,788,163 | **3,931,505** | 1,788,163 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | | **16,346,496** | 22,653,164 | **15,000,273** | 14,609,287 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 28 | **2,927,365** | 2,906,125 | **4,478,886** | 4,274,673 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | 10 | **10,095,050** | 11,320,909 | **9,344,013** | 8,762,126 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 29 | **182,826** | - | **1,008,263** | 1,171,385 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22.2 | **234,690** | 417,700 | **150,830** | 232,843 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 30 | **16,324,142** | 19,200,344 | **14,655,970** | 16,509,257 |
| หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 31 | **-** | 14,387,248 | **-** | 14,387,248 |
| หนี้สินที่ต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตร | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 32 | **198,066** | 169,269 | **-** | - |
| หนี้สินทางการเงินอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 22.3 | **564,563** | 714,613 | **457,981** | 591,219 |
| หนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 33 | **437,232** | 616,019 | **394,592** | 507,173 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | **442,761** | 559,804 | **374,786** | 335,308 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | | **95,055** | 255,366 | **22,939** | 197,374 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | **1,354,951** | 2,181,928 | **1,185,891** | 976,650 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | | **1,178,477** | 1,109,623 | **1,099,632** | 1,022,912 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | **2,199,466** | 1,881,097 | **1,284,193** | 1,412,700 |
| **รวม** | | **63,438,589** | 86,900,116 | **59,916,484** | 70,494,545 |
| หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 14 | **18,634,903** | - | **-** | - |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | **82,073,492** | 86,900,116 | **59,916,484** | 70,494,545 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน | 10 | **6,517,671** | 10,712,024 | **6,448,952** | 5,517,923 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 22.2 | **443,666** | 759,990 | **113,040** | 236,191 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 30 | **3,505,706** | 4,733,432 | **2,940,344** | 3,224,674 |
| หุ้นกู้ | 31 | **14,433,936** | - | **14,433,936** | - |
| หนี้สินที่ต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตร | 32 | **881,748** | 925,823 | **-** | - |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | 22.3 | **666,052** | 526,101 | **589,206** | 350,465 |
| หนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน | 33 | **806,918** | 1,004,069 | **590,218** | 689,090 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 35 | **727,999** | 743,610 | **90,427** | 92,417 |
| สำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ | 37 | **398,222** | 348,641 | **398,222** | 348,641 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | **81,955** | 94,422 | **9,825** | 9,825 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | **28,463,873** | 19,848,112 | **25,614,170** | 10,469,226 |
| **รวมหนี้สิน** | | **110,537,365** | 106,748,228 | **85,530,654** | 80,963,771 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบฐานะการเงิน

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u> (ต่อ)** | | | | | |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน - 6,337,920,861 หุ้น | | 6,337,921 | 6,337,921 | 6,337,921 | 6,337,921 |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 5,279,868,944 หุ้น | | 5,279,869 | 5,279,869 | 5,279,869 | 5,279,869 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | 8,547,757 | 8,547,757 | 8,547,757 | 8,547,757 |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | 311,093 | 311,093 | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | 39 | 502,693 | 502,693 | 502,693 | 502,693 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | (12,138,779) | (6,426,674) | (11,204,152) | (5,390,062) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | (1,743,079) | (1,313,057) | (632,874) | (652,042) |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท** | | 759,554 | 6,901,681 | 2,493,293 | 8,288,215 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 4,057,830 | 3,465,279 | - | - |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 4,817,384 | 10,366,960 | 2,493,293 | 8,288,215 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | 115,354,749 | 117,115,188 | 88,023,947 | 89,251,986 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **รายได้** | | | | | |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | | **64,230,895** | 56,935,942 | **25,163,482** | 25,640,073 |
| รายได้จากการขายและให้บริการ | | **6,436,181** | 6,806,257 | **2,558,099** | 2,587,810 |
| **รวมรายได้** | 36, 47 | **70,667,076** | 63,742,199 | **27,721,581** | 28,227,883 |
| **ต้นทุน** | | | | | |
| ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | | **61,278,636** | 52,902,943 | **26,337,837** | 25,005,253 |
| ต้นทุนในการขายและให้บริการ | | **6,532,885** | 6,850,493 | **3,372,241** | 2,741,588 |
| **รวมต้นทุน** | 36 | **67,811,521** | 59,753,436 | **29,710,078** | 27,746,841 |
| **กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น** | 47 | **2,855,555** | 3,988,763 | **(1,988,497)** | 481,042 |
| เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า | | **201,972** | 2,613 | **410,673** | 126,036 |
| ดอกเบี้ยรับ | 47 | **432,366** | 224,174 | **290,391** | 107,345 |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | **72,443** | - | **74,523** | - |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | | **380,916** | 2,249,392 | **72,116** | 2,226,916 |
| รายได้อื่น | 40 | **1,152,565** | 561,271 | **1,106,022** | 546,593 |
| **กำไรก่อนค่าใช้จ่าย** | | **5,095,817** | 7,026,213 | **(34,772)** | 3,487,932 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 41 | **(36,553)** | (42,499) | **-** | - |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 41 | **(3,201,193)** | (3,124,271) | **(1,144,068)** | (1,201,022) |
| กลับรายการ (ผลขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 47 | **(2,220,968)** | (116,868) | **(1,935,523)** | 122,846 |
| ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 47 | **-** | (53,003) | **-** | (54,601) |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | **-** | (64,512) | **-** | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน | 47 | **-** | - | **-** | (111,132) |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ | | **-** | (53) | **-** | (53) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | | **(195,917)** | (102,728) | **(120,715)** | (84,887) |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | **(5,654,631)** | (3,503,934) | **(3,200,306)** | (1,328,849) |
| **กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน** | | **(558,814)** | 3,522,279 | **(3,235,078)** | 2,159,083 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้า | 47 | **(277,528)** | (269,508) | **-** | - |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้** | | **(836,342)** | 3,252,771 | **(3,235,078)** | 2,159,083 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 42, 47 | **(3,094,395)** | (2,989,932) | **(2,254,623)** | (2,176,786) |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้** | | **(3,930,737)** | 262,839 | **(5,489,701)** | (17,703) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 35, 47 | **(1,019,414)** | (684,375) | **(401,864)** | (177,171) |
| **ขาดทุนสำหรับปี** | | **(4,950,151)** | (421,536) | **(5,891,565)** | (194,874) |
| กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 14 | **(1,429,916)** | - | **-** | - |
| ขาดทุนจากการดำเนินงาน | | **(6,380,067)** | (421,536) | **(5,891,565)** | (194,874) |
| **ขาดทุนสำหรับปี** | | **(4,950,151)** | (421,536) | **(5,891,565)** | (194,874) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | | | | | |
| **รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | | |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน - สุทธิจากภาษี | | **53,435** | (4,889) | **76,073** | (7,399) |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี | | **(54,609)** | (74,170) | **(51,901)** | (70,498) |
| **รวมรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน** | | **(1,174)** | (79,059) | **24,172** | (77,897) |
| **รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | | **(546,959)** | (153,590) | **72,471** | 8,588 |
| **รวมรายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง** | | **(546,959)** | (153,590) | **72,471** | 8,588 |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | | **(548,133)** | (232,649) | **96,643** | (69,309) |
| **รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | **(5,498,284)** | (654,185) | **(5,794,922)** | (264,183) |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | | **(5,775,852)** | (1,072,367) | **(5,891,565)** | (194,874) |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | **825,701** | 650,831 | **-** | - |
| | | **(4,950,151)** | (421,536) | **(5,891,565)** | (194,874) |
| **การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | | **(6,466,453)** | (1,253,162) | **(5,794,922)** | (264,183) |
| ส่วนดำเนินงานของบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | | **324,326** | - | **-** | - |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | **643,843** | 598,977 | **-** | - |
| | | **(5,498,284)** | (654,185) | **(5,794,922)** | (264,183) |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | | | | | |
| ของบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | | **(525,391)** | - | **-** | - |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | **(22,742)** | - | **-** | - |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | | **(548,133)** | - | **-** | - |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | | | | |
| ของบริษัทย่อยที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | | **904,525** | - | **-** | - |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | **(6,402,809)** | - | **-** | - |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | | **(5,498,284)** | - | **-** | - |
| **ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | | | | | |
| ขาดทุน (บาทต่อหุ้น) | 43 | **(1.0939)** | (0.2031) | **(1.1159)** | (0.0369) |
| **จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : พันหุ้น)** | | **5,279,869** | 5,279,869 | **5,279,869** | 5,279,869 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย | กำไร (ขาดทุน) สะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวม |
| | | | | สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | รวม | | | |
| **งบการเงินรวม** | | | | | | | | | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 5,279,869 | 8,547,757 | 311,093 | 502,693 | (5,395,863) | 627 | (1,126,877) | (1,126,250) | 8,119,299 | 2,891,624 | 11,010,923 |
| โอนไปกำไรสะสมจากเงินคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | (15) | 15 | - | 15 | - | - | - |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | - | - | - | - | 35,544 | - | - | - | 35,544 | - | 35,544 |
| เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (25,322) | (25,322) |
| **รายการกับผู้ถือหุ้น** | - | - | - | - | 35,529 | 15 | - | 15 | 35,544 | (25,322) | 10,222 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | - | - | - | - | (1,072,367) | - | - | - | (1,072,367) | 650,831 | (421,536) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | 6,027 | (74,170) | (112,652) | (186,822) | (180,795) | (51,854) | (232,649) |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | - | - | - | - | (1,066,340) | (74,170) | (112,652) | (186,822) | (1,253,162) | 598,977 | (654,185) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 5,279,869 | 8,547,757 | 311,093 | 502,693 | (6,426,674) | (73,528) | (1,239,529) | (1,313,057) | 6,901,681 | 3,465,279 | 10,366,960 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567** | 5,279,869 | 8,547,757 | 311,093 | 502,693 | (6,426,674) | (73,528) | (1,239,529) | (1,313,057) | 6,901,681 | 3,465,279 | 10,366,960 |
| โอนไปกำไรสะสมจากเงินคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | 1,402 | (1,402) | - | (1,402) | - | - | - |
| เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (51,292) | (51,292) |
| **รายการกับผู้ถือหุ้น** | - | - | - | - | 1,402 | (1,402) | - | (1,402) | - | (51,292) | (51,292) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | - | - | - | - | (5,775,852) | - | - | - | (5,775,852) | 825,701 | (4,950,151) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | 62,345 | (54,609) | (374,011) | (428,620) | (366,275) | (181,858) | (548,133) |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | - | - | - | - | (5,713,507) | (54,609) | (374,011) | (428,620) | (6,142,127) | 643,843 | (5,498,284) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 5,279,869 | 8,547,757 | 311,093 | 502,693 | (12,138,779) | (129,539) | (1,613,540) | (1,743,079) | 759,554 | 4,057,830 | 4,817,384 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและรับชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไร (ขาดทุน) สะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | รวม | |
| **งบการเงินเฉพาะของบริษัท** | | | | | | | | |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 5,279,869 | 8,547,757 | 502,693 | (5,223,318) | 661 | (590,808) | (590,147) | 8,516,854 |
| โอนไปกำไรสะสมจากเงินคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | (15) | 15 | - | 15 | - |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | - | - | - | 35,544 | - | - | - | 35,544 |
| **รายการกับผู้ถือหุ้น** | - | - | - | 35,529 | 15 | - | 15 | 35,544 |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | (194,874) | - | - | - | (194,874) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | (7,399) | (70,498) | 8,588 | (61,910) | (69,309) |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | - | - | - | (202,273) | (70,498) | 8,588 | (61,910) | (264,183) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 5,279,869 | 8,547,757 | 502,693 | (5,390,062) | (69,822) | (582,220) | (652,042) | 8,288,215 |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567** | 5,279,869 | 8,547,757 | 502,693 | (5,390,062) | (69,822) | (582,220) | (652,042) | 8,288,215 |
| โอนไปกำไรสะสมจากเงินคืนทุนของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | 1,402 | (1,402) | - | (1,402) | - |
| **รายการกับผู้ถือหุ้น** | - | - | - | 1,402 | (1,402) | - | (1,402) | - |
| ขาดทุนสำหรับปี | - | - | - | (5,891,565) | - | - | - | (5,891,565) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | 76,073 | (51,901) | 72,471 | 20,570 | 96,643 |
| **รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี** | - | - | - | (5,815,492) | (51,901) | 72,471 | 20,570 | (5,794,922) |
| **ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 5,279,869 | 8,547,757 | 502,693 | (11,204,152) | (123,125) | (509,749) | (632,874) | 2,493,293 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | | **(3,930,737)** | 262,839 | **(5,489,701)** | (17,703) |
| **รายการปรับปรุงกระแสเงินสด** | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | **5,613,961** | 4,913,610 | **4,531,274** | 3,093,916 |
| ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน | | **(113,925)** | 51,688 | **127,092** | 1,985 |
| เงินปันผลรับ | | **(201,972)** | (2,613) | **(410,673)** | (126,036) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | | **277,528** | 269,508 | **-** | - |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | **2,220,968** | 116,868 | **1,935,523** | (122,846) |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนจากสำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ | 12 | **(22,029)** | 22,458 | **(22,029)** | 20,911 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน | | **-** | - | **-** | 111,132 |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | **(72,443)** | - | **(74,523)** | - |
| ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | **-** | 53,003 | **-** | 54,601 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | | **(380,916)** | (2,249,392) | **(72,116)** | (2,226,916) |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | | **42,032** | - | **42,000** | - |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | **-** | 64,512 | **-** | - |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ | | **-** | 53 | **-** | 53 |
| ขาดทุนจากการยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | | **-** | 1,054 | **-** | 1,935 |
| ปรับปรุงกำไรรอการรับรู้จากงานก่อสร้างโครงการระหว่างพัฒนาของบริษัทที่ควบคุมร่วม | | **-** | 674,489 | **-** | - |
| สำรองผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้าง | | **49,581** | 107,650 | **49,581** | 107,650 |
| ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | **98,766** | 142,830 | **59,915** | 108,023 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | | **3,094,395** | 2,989,932 | **2,254,623** | 2,176,786 |
| **กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน** | | **6,675,209** | 7,418,489 | **2,930,966** | 3,183,491 |
| **สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)** | | | | | |
| ลูกหนี้ตั๋วเงินรับ | | **-** | 285,939 | **-** | 285,939 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | | **(583,825)** | 2,543,364 | **(461,772)** | 3,611,788 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | **19,176** | 254,653 | **(282,926)** | (1,972,280) |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | **(133,695)** | (5,471,007) | **72,318** | (3,521,770) |
| เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | **46,776** | (49,976) | **(96,793)** | 68,232 |
| สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ | | **(1,416,128)** | (1,862,217) | **(1,498,744)** | (528,566) |
| ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ | | **78,435** | (87,739) | **-** | - |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน | | **55,614** | 182,895 | **39,307** | (16,287) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา | | **(523,741)** | 367,946 | **(466,315)** | (27,345) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | **41,146** | (221,123) | **1,329** | (230,755) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | **5,637** | (19,293) | **26,128** | (1,942) |
| **หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | | **371,184** | (1,548,884) | **331,236** | (2,512,845) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | **21,240** | (139,156) | **204,213** | 367,352 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | | **1,562,769** | (153,001) | **1,512,916** | (390,904) |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย | | **(160,311)** | (49,458) | **(174,435)** | (60,208) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | **(384,752)** | 813,173 | **209,241** | 124,799 |
| เจ้าหนี้ประกันผลงาน | | **81,251** | (46,604) | **76,720** | (70,296) |
| หนี้สินที่จะต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตร | | **(15,278)** | (20,198) | **-** | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | **567,821** | 319,489 | **(60,104)** | 211,235 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | | **(255,651)** | (305,004) | **(228,252)** | (261,711) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | **(12,467)** | (3,937) | **-** | - |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน** | | **6,040,410** | 2,208,351 | **2,135,033** | (1,742,073) |
| รับคืนภาษีเงินได้ | | **574,556** | 627,917 | **520,119** | 620,583 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | | **(1,630,341)** | (1,217,060) | **(938,920)** | (715,686) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน** | | **4,984,625** | 1,619,208 | **1,716,232** | (1,837,176) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : พันบาท)

| | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | | |
| เงินฝากประจำและเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น) | | **(2,271,800)** | (30,560) | **(182,256)** | 3,496 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น | | **-** | (142) | **-** | (142) |
| เงินสดรับจากส่วนแบ่งกำไรกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม | | **83,094** | 297,988 | **-** | - |
| เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย | | **-** | 156,000 | **-** | 156,000 |
| จำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น | | **(72,447)** | 9,607 | **(74,522)** | 9,594 |
| ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | **(66,805)** | (507,176) | **(66,805)** | (6,834) |
| ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | **-** | 477,133 | **-** | - |
| ขายสินทรัพย์ | | **808,989** | 3,433,459 | **295,547** | 3,266,324 |
| ซื้อสินทรัพย์ | | **(1,766,122)** | (3,347,958) | **(1,274,578)** | (1,379,618) |
| เงินสดรับจากเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไร | | **201,972** | 2,613 | **410,673** | 126,036 |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชี | | **(38,636)** | (212,520) | **(29,334)** | (168,039) |
| เงินสดจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก | | **(1,940)** | (228,273) | **-** | - |
| สินทรัพย์หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย | 14 | **(929,160)** | - | **-** | - |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน** | | **(4,052,855)** | 50,171 | **(921,275)** | 2,006,817 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | | |
| จ่ายดอกเบี้ย | | **(3,026,923)** | (2,911,451) | **(2,168,857)** | (2,096,381) |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | **2,682,138** | 338,832 | **2,823,606** | (355,436) |
| เงินกู้ยืมและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | **182,826** | - | **(118,239)** | (419,838) |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | **2,180,408** | (1,381,538) | **2,132,990** | (1,265,867) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง | | **(313,090)** | (536,921) | **(230,210)** | (355,005) |
| หนี้สินทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | **(10,099)** | (571,416) | **105,503** | (677,965) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น | | **993,628** | 10,144,081 | **942,844** | 9,221,103 |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | | **(4,189,182)** | (5,497,868) | **(3,080,461)** | (4,014,524) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | | **-** | 3,956,591 | **-** | 3,956,591 |
| เงินสดจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหุ้นกู้ | | **-** | (4,010,200) | **-** | (4,010,200) |
| เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย | 16 | **(51,292)** | (25,322) | **-** | - |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน** | | **(1,551,586)** | (495,212) | **407,176** | (17,522) |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | **(532)** | (30,484) | **(532)** | 2,231 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | | **(620,348)** | 1,143,683 | **1,201,601** | 154,350 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี** | | **4,596,794** | 3,453,111 | **2,016,295** | 1,861,945 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี** | | **3,976,446** | 4,596,794 | **3,217,896** | 2,016,295 |
| **ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม** | | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | | |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ | | **76,656** | 129,958 | **70,448** | 83,683 |
| รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | | **117,836** | 276,779 | **25,046** | 160,868 |
| โอนจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นสินทรัพย์ถาวร | | **264,462** | 279,546 | **254,591** | 261,665 |
| จ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | **-** | 354,638 | **-** | 354,638 |
| รับรู้ขายและเช่ากลับคืน | | **-** | 115,417 | **-** | 115,417 |
| กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | **-** | (11,111) | **-** | (42,335) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีกิจการสาขาในต่างประเทศจำนวน 3 สาขา และสำนักงานโครงการในต่างประเทศจำนวน 3 โครงการ โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 2034/132-161 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ นายเปรมชัย กรรณสูต ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 11.90 และ นางนิจพร จรณะจิตต์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 6.64

บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และบริการอื่น อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้าง ให้บริการการขุด-ขนดิน ขุดและคัดแยก และขนถ่านหิน พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผลิตและขายวัสดุก่อสร้าง รวมถึงลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

1.2 ข้อสมมติทางการบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนหลังภาษีจำนวน 4,950.15 ล้านบาท และ 5,891.57 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566 : 421.54 ล้านบาท และ 194.87 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 12,138.78 ล้านบาท และ 11,204.15 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566 : 6,426.67 ล้านบาท และ 5,390.06 ล้านบาท ตามลำดับ) และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13,553.78 ล้านบาท และจำนวน 15,355.83 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566 : 26,711.54 ล้านบาท และ จำนวน 29,977.68 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตั๋วสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีต / เลตเตอร์ออฟเครดิต เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญา เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น เนื่องจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมที่ถูกกำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินบางแห่ง โดยบริษัทมีเงินกู้ยืมที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวรวมเป็นจำนวน 3,413.35 ล้านบาท โดยสถาบันการเงินมีสิทธิเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 51.65 ล้านบาท และ 3,361.70 ล้านบาท ตามลำดับ และสถาบันการเงินมีสิทธิกำหนดให้หนี้ทั้งหมดต้องชำระในทันทีโดยไม่ต้องทวงถาม รวมทั้งมีสิทธิระงับวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ทั้งนี้ สถาบันทางเงินไม่ได้ดำเนินการในลักษณะดังกล่าว และให้เบิกถอนเงินกู้ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับหนังสือจากสถาบันการเงินให้ความยินยอมและผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 49

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการในการจัดหาเงินและรักษาระดับของกระแสเงินสดสำหรับการจ่ายชำระหนี้สิน และเพื่อความเพียงพอของสภาพคล่องเพื่อใช้ในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท โดยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 และวันที่ 30 มกราคม 2567 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ทั้งหมด 5 รุ่น ได้แก่ ITD242A ITD24DA ITD254A ITD266A ITD24DB ซึ่งมียอดเงินต้นค้างชำระรวมเป็นจำนวนเงิน 14,455 ล้านบาท โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทเลื่อนชำระหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เพียงครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้ เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับการเรียกใช้สิทธิในการเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าว การจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการดำเนินงาน การปรับปรุงแผนธุรกิจและการดำเนินงานในอนาคต และความสามารถในการจ่ายชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ได้ตามวันครบกำหนดใหม่ รวมถึงการสนับสนุนของวงเงินสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และการเจราจาเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับการลงทุนในหลายโครงการ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้แสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญหลายประการซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กันและมีความเป็นไปได้ที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินเพิ่มขึ้น

ถึงแม้ว่าจะมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญอยู่หลายประการ ฝ่ายบริหารก็พิจารณาว่าจากเงื่อนไขและสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงการไม่มีข้อบ่งชี้จากธนาคารว่าจะเรียกใช้สิทธิที่เกิดขึ้นภายใต้การละเมิดสัญญาเงินกู้ต่างๆ และผู้ถือหุ้นกู้มีมติให้บริษัทเลื่อนชำระหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่าการใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องในการจัดทำงบการเงินยังคงมีความเหมาะสม

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

งบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จดทะเบียน | อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือโดยบริษัท | |
|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 |
| <u>บริษัทย่อยในต่างประเทศ</u> | | | |
| PT.Thailindo Bara Pratama | อินโดนีเซีย | **99.99** | 99.99 |
| ITD Cementation India Limited | อินเดีย | **46.64** | 46.64 |
| ITD-Madagascar S.A. | มาดากัสการ์ | **99.98** | 99.98 |
| ITD Construction SDN. BHD. | มาเลเซีย | **99.99** | 99.99 |
| ITD Bangladesh Company Limited | บังกลาเทศ | **99.99** | 99.99 |
| Italian-Thai Development Vietnam Co., Ltd. | เวียดนาม | **80.00** | 80.00 |
| ITD Mozambique Limitada | สาธารณรัฐโมซัมบิค | **99.00** | 99.00 |
| Thai Mozambique Logistica SA | สาธารณรัฐโมซัมบิค | **60.00** | 60.00 |
| <u>บริษัทย่อยในประเทศ</u> | | | |
| บริษัท อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท ภูมิใจไทยซีเมนต์ จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท โรงโม่หน้าพระลาน จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ จำกัด | ไทย | **99.80** | 99.80 |
| บริษัท อิตัลไทย มารีน จำกัด | ไทย | **92.59** | 92.59 |
| บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด | ไทย | **90.94** | 90.94 |
| บริษัท เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ จำกัด | ไทย | **69.90** | 69.90 |
| บริษัท ไทยมารุเคน จำกัด | ไทย | **50.96** | 50.96 |
| บริษัท อิตาเลียนไทย แลนด์ จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท ผลิตพลังงาน จำกัด | ไทย | **78.16** | 78.16 |
| บริษัท พลังไทยก้าวหน้า จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด | ไทย | **-** | 99.99 |
| บริษัท สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี จำกัด | ไทย | **99.93** | 99.93 |
| บริษัท เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเม้นท์ จำกัด | ไทย | **99.93** | 99.93 |
| บริษัท เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น จำกัด | ไทย | **99.93** | 99.93 |
| บริษัท เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 จำกัด | ไทย | **99.95** | 99.95 |
| บริษัท อิตาเลียนไทย หงสา จำกัด | ไทย | **99.97** | 99.97 |
| บริษัท เอพีพีซี โฮลดิ้ง จำกัด | ไทย | **100.00** | 64.52 |
| บริษัท เอเชี่ยน เรล จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เออาร์ซี | ไทย | **10.00** | 10.00 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-วีซีบี | ไทย | **70.00** | 70.00 |
| <u>บริษัทย่อยในต่างประเทศที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม</u> | | | |
| ITD Cementation Projects India Limited | อินเดีย | **99.99** | 99.99 |
| ITD-Cemindia JV | อินเดีย | **20.00** | 20.00 |
| ITD-ITD CEM JV | อินเดีย | **51.00** | 51.00 |
| ITD-ITD CEM JV (Consortium) | อินเดีย | **60.00** | 60.00 |
| ITD Vertex Consortium SDN. BHD | มาเลเซีย | **70.00** | 70.00 |
| Dawei Development Company Limited (Myanmar) | เมียนมา | **75.00** | 75.00 |
| Future Prosperity Investment Company Limited | สาธารณรัฐมอริเชียส | **99.99** | 99.99 |
| APPC Hong Kong Company Limited | ฮ่องกง | **100.00** | 100.00 |

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จดทะเบียน | อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือโดยบริษัท | |
|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 |
| ITD MYANMAR INTERNATIONAL COMPANY LIMITED | เมียนมา | **100.00** | 100.00 |
| DAWEI TELECOM COMPANY LIMITED | เมียนมา | **100.00** | 100.00 |
| DAWEI RESIDENCE COMPANY LIMITED | เมียนมา | **50.00** | 50.00 |
| DAWEI POWER COMPANY LIMITED | เมียนมา | **100.00** | 100.00 |
| DAWEI LNG TERMINAL COMPANY LIMITED | เมียนมา | **50.00** | 50.00 |
| MYANDAWEI INDUSTRIAL ESTATE COMPANY LIMITED | เมียนมา | **50.00** | 50.00 |
| <u>บริษัทย่อยในประเทศที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม</u> | | | |
| บริษัท อาควาไทย จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท สรีธร จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท เซาเทิร์น อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท เอเชีย แปซิฟิก โปแตช คอร์ปอเรชั่น จำกัด | ไทย | **90.00** | 90.00 |
| บริษัท ลาซาล จำกัด | ไทย | **99.30** | 99.30 |
| บริษัท ตองกราย จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท ตยาคี จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท ดิถี จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท ปนุท จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท พัณณิน จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท ถกลเกียรติ จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท ไตรดายุค จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท บัณฑุวงศ์ จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท ณ หทัย จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท กณิการ์ จำกัด | ไทย | **99.40** | 99.40 |
| บริษัท สินแร่เมืองไทย จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท ไวดีเมียร์ จำกัด | ไทย | **99.99** | 99.99 |
| บริษัท เอพีพีซี โฮลดิ้ง จำกัด | ไทย | **-** | 35.48 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เออาร์ซี | ไทย | **90.00** | 90.00 |

2.3 ในระหว่างปี 2567 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติ
  1) การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัท เอพีพีซี โฮลดิ้ง จำกัด (APPCH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทถือหุ้นโดยตรงใน APPCH ร้อยละ 100.00 (ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นโดยตรงใน APPCH ร้อยละ 64.52 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ APPCH และถือโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อยร้อยละ 35.48 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ APPCH) และ
  2) ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของ APPCH จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ประมาณ 1,412,460,178 หุ้น หรือประมาณ 14,124,601,780 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่บริษัท จำนวน 569,839,107 หุ้น โดยคิดเป็นเงินประมาณ 5,698,391,070 บาท และให้แก่ ผู้ร่วมทุนรายใหม่เป็นจำนวน 842,621,071 หุ้น คิดเป็นเงินประมาณ 8,426,210,710 บาท ส่งผลให้ภายหลังการออกหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวบริษัทจะถือหุ้นใน APPCH ประมาณร้อยละ 50.10

  อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ถือหุ้นทางตรงใน ACCPH ทั้งหมด และอยู่ระหว่างการดำเนินการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามมติข้อ 2)

2.4 งบการเงินของสำนักงานโครงการ สาขา และบริษัทย่อย ซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน” ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในต่างประเทศ ถือเป็นสินทรัพย์ของหน่วยงานต่างประเทศนั้น และแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้หักกลบลบกันในงบการเงินรวมแล้ว ยกเว้นกำไรที่รวมอยู่ในสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์ถาวร ณ วันสิ้นปี ซึ่งมีผลกระทบอย่างไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย แสดงด้วยจำนวนกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่ไม่ได้ถือโดยกลุ่มบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุนรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

2.7 บริษัทย่อยมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันเดียวกันคือ วันที่ 31 ธันวาคม ยกเว้น กลุ่มบริษัทในประเทศอินเดียและเมียนมา ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม และ 30 มิถุนายน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม กิจการดังกล่าวได้จัดทำข้อมูลทางการเงินเพิ่มเติม เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม นอกจากนี้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันกับบริษัทสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกัน หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.8 กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะถูกบันทึกเป็นส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

2.9 งบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้รวมงบการเงินของสำนักงานโครงการต่างประเทศ และสำนักงานสาขาต่างประเทศ โดยมีงบเงินของกิจการที่มีสาระสำคัญ (หลังตัดรายการระหว่างกัน) ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | **2567** | | | | 2566 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **สินทรัพย์ หมุนเวียน** | **สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน** | **หนี้สิน หมุนเวียน** | **หนี้สินไม่ หมุนเวียน** | สินทรัพย์ หมุนเวียน | สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน | หนี้สิน หมุนเวียน | หนี้สินไม่ หมุนเวียน |
| Cong TY Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Vietnam Project | **21** | **-** | **42** | **-** | 180 | 1 | 197 | - |
| KOLDAM Project Office | **850** | **257** | **1,568** | **-** | 881 | 267 | 1,521 | - |
| West Bengal Project Office | **458** | **-** | **126** | **-** | 6 | - | - | - |
| Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Philippines Branch | **1,211** | **368** | **561** | **1,390** | 1,261 | 542 | 1,108 | 918 |
| Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Bangladesh Branch | **1,183** | **317** | **1,656** | **-** | 1,199 | 380 | 1,153 | - |
| Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – India Branch | **35** | **-** | **286** | **-** | 4 | - | - | - |

(หน่วย : ล้านบาท)

| | **2567** | | 2566 | |
|---|---|---|---|---|
| | **รายได้** | **ค่าใช้จ่าย** | รายได้ | ค่าใช้จ่าย |
| Cong TY Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Vietnam Project | **1** | **12** | 1 | 67 |
| KOLDAM Project Office | **-** | **12** | - | 11 |
| West Bengal Project Office | **734** | **1** | - | 1 |
| Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Philippines Branch | **1,201** | **1,297** | 1,143 | 1,046 |
| Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Bangladesh Branch | **759** | **666** | 898 | 827 |
| Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – India Branch | **3** | **4** | - | 1 |

2.10 นอกจากนี้ งบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปี 2567 และ 2566 ได้รับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการร่วมงานที่จัดประเภทเป็นกิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงภายใต้การร่วมการงานแล้ว พบว่าบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์ และมีภาระผูกพันในหนี้สิน รวมถึงส่วนแบ่งรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น บริษัทจึงจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยรวมตามสัดส่วนของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว กิจการที่ดำเนินงานร่วมกันมีดังนี้

| **ชื่อกิจการ** | **สัดส่วนในการดำเนินงานร่วมกัน (ร้อยละ)** | | **ลักษณะธุรกิจ** |
|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | |
| กิจการร่วมค้าไอทีดี-อาร์ที | **70.00** | 70.00 | รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างโครงการรถไฟรางคู่ช่วง มาบกะเบา-ชุมทางถนนจิระสัญญาที่ 3 งานอุโมงค์รถไฟให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทย |
| SMCC-ITD Joint Venture | **49.00** | 49.00 | รับจ้างดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบขนส่งมวลชน รถไฟฟ้ายกระดับสายที่ 6 (สัญญา CP-06) ที่นครธากา ประเทศบังคลาเทศ ให้กับ Dhaka Mass Transit Company Limited |
| กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-ทาเคนากา | **70.00** | 70.00 | รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างอาคารค้าปลีก 1 (“R1”) และอาคารสำนักงาน 1B (“O1B”) ของโครงการพัฒนา One Bangkok Mixed-Use |
| กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ | **51.00** | 51.00 | รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำตามแนวถนนราชพฤกษ์จากคลองมหาสวัสดิ์ถึงถนนเพชรเกษม |

| ชื่อกิจการ | สัดส่วนในการดำเนินงานร่วมกัน (ร้อยละ) | | ลักษณะธุรกิจ |
|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ | **70.00** | 70.00 | รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างโครงการอุโมงค์ระบายน้ำคลองเปรมประชากรจากคลองบางบัวลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ | **89.55** | 89.55 | รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างโครงการทางรถไฟ สายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของสัญญาที่ 1 ช่วงเด่นชัย-งาว |
| กิจการร่วมค้าไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที | **60.00** | 60.00 | รับจ้างดำเนินการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ (วงแหวนกาญจนาภิเษก)สัญญาที่ 3 |

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว (หลังตัดรายการระหว่างกัน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | **2567** | | | | 2566 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **สินทรัพย์ หมุนเวียน** | **สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน** | **หนี้สิน หมุนเวียน** | **หนี้สินไม่ หมุนเวียน** | สินทรัพย์ หมุนเวียน | สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน | หนี้สิน หมุนเวียน | หนี้สินไม่ หมุนเวียน |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-อาร์ที | **163** | **-** | **35** | **-** | 378 | 3 | 59 | - |
| SMCC-ITD Joint Venture | **664** | **46** | **580** | **-** | 1,555 | 72 | 1,040 | - |
| ItalianThai-Takenaka Joint Venture | **476** | **31** | **266** | **15** | 345 | 11 | 220 | 13 |
| กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ | **134** | **119** | **366** | **11** | 220 | 198 | 626 | 5 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ | **715** | **316** | **625** | **719** | 526 | 266 | 471 | 841 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ | **3,176** | **555** | **1,655** | **2,912** | 2,264 | 575 | 993 | 2,693 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที | **1,526** | **275** | **2,548** | **1,121** | 1,536 | 94 | 1,445 | 2,136 |

(หน่วย : ล้านบาท)

| | **2567** | | 2566 | |
|---|---|---|---|---|
| | **รายได้** | **ค่าใช้จ่าย** | รายได้ | ค่าใช้จ่าย |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-อาร์ที | **(34)** | **6** | 197 | 113 |
| SMCC-ITD Joint Venture | **(233)** | **188** | 1,199 | 1,096 |
| ItalianThai-Takenaka Joint Venture | **757** | **576** | 1,083 | 784 |
| กิจการร่วมค้า อิตาเลียนไทย-เนาวรัตน์ | **503** | **401** | 335 | 252 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ | **570** | **442** | 372 | 330 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เนาวรัตน์ | **2,662** | **2,341** | 694 | 638 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เอ็นดับเบิลยูอาร์ เอ็มอาร์ที | **1,390** | **998** | 897 | 876 |

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ยกเว้นการปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ที่เกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

สำหรับการปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ที่เกี่ยวกับกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงต่อนิติบัญญัติเสาหลักที่สองของแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินอยู่เมื่อนำมาถือปฏิบัติใช้ อย่างไรก็ตาม นิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) ยังไม่มีผลบังคับใช้ในประเทศไทย ซึ่งรัฐบาลอยู่ระหว่างการร่างกฎหมายเสาหลักที่สอง (Pillar Two)

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคมพ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน** ระบุเพิ่มเติมว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจจะมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญามีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า** ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืนโดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืนผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่องงบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ

(1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs

(2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น

(3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน

(4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหนี้การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว

(5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)

(6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทจะหยุดรวมบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม และวัดมูลค่าใหม่ของส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรก

ของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน กิจการร่วมค้า สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่าบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

*การดำเนินงานร่วมกัน*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

*การร่วมค้า*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือ ยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ งบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

ค) หน่วยงานในต่างประเทศ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.3 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามแต่ละลักษณะของรายได้ดังต่อไปนี้

*รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง*

รายได้ค่าบริการรับเหมาก่อสร้างกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ และส่งมอบอำนาจการควบคุมที่สัญญาไว้ให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (overtime) โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัด ขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการจะเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน และรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

รายได้สำหรับงานให้บริการจากการก่อสร้างสำหรับการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงาน เช่น งานเพิ่ม และการเปลี่ยนแปลงราคาโดยเสมือนการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของโครงการ ให้รับรู้เป็นการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้าง ถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

*รายได้จากการให้บริการอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้าง*

รายได้จากการให้บริการอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการกับลูกค้าและได้มีการตรวจรับงานจากที่ปรึกษาการตรวจรับงานของลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*รายได้จากการให้บริการขุด-ขนดิน ขุดและคัดแยก และขนถ่านหิน*

รายได้จากบริการการขุด-ขนดิน ขุดและคัดแยก และขนถ่านหินรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการกับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจปริมาณงานที่ขุดขนที่ส่งมอบแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง*

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูง ว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงรายได้ที่รับรู้ด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

*รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์*

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จะรับรู้เมื่อลูกค้ามีสิทธิครอบครองในอสังหาริมทรัพย์แล้ว ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบและโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าแล้ว

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา

*รายได้อื่น*

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดแน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

4.5 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้ปฏิบัติตามสัญญาเสร็จสิ้นก่อนที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้า โดยแสดงไว้เป็น "รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ" ในงบฐานะการเงิน และรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับ สิ่งตอบแทนจากลูกค้าล่วงหน้าแต่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาได้เสร็จสิ้น โดยแสดง เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำดังกล่าวไว้เป็น "หนี้สินที่เกิดจากสัญญา" ในงบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.7(จ)

4.6 สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ

วัสดุก่อสร้าง สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ แสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่ คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุก่อสร้างและสินค้าคงเหลือจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเมื่อมีการเบิกใช้ ทั้งนี้ ผู้บริหารจะพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าเสื่อมสภาพ

วัสดุโรงงานและวัสดุสำนักงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVTPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทาง การเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

*การวัดมูลค่า*

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVTPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVTPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ค) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร / (ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไร / ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน / กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอน จัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการกำไร / (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) - กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVTPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร / (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ง) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไร / ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไร / ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVTPL จะรับรู้ในรายการ กำไร / ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน / กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

จ) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่ตาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.8 สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต ซึ่งมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณตามเกณฑ์อย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

4.9 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมทั้งดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง โดยจะตัดจ่ายเป็นต้นทุนขายตามอัตราส่วนพื้นที่ที่ขายของแต่ละโครงการ

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการจัดหาและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของแต่ละโครงการ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการพัฒนาโครงการแล้วเสร็จ หรือโครงการเกิดการหยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อมติของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท หรือผู้บริหารคนสำคัญ หรือกรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

4.12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายโดย ไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของบริษัทที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.13 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่คือที่ดิน ซึ่งไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา โดยกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในกำไรหรือขาดทุน

ในวันที่จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการ ก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชี แยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | |
|---|---|
| อาคารและโรงงาน | 20 – 30 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 3 – 25 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 – 7 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 – 12 ปี |
| สำนักงานและบ้านพักคนงานชั่วคราว | 5 – 12 ปี |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.16 สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

*<u>สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า</u>*

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคตซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- บริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

*สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ*

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

*<u>สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า</u>*

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ตาม สัญญาเช่าด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่า ในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.17 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร / ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.18 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม ทั้งนี้ ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการในอนาคต

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มบริษัทที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ ซึ่งก็คือส่วนงานดำเนินงาน

4.19 ต้นทุนระหว่างพัฒนาโครงการ

ต้นทุนในการพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทได้รับสัมปทาน ถูกบันทึกเป็นต้นทุนระหว่างพัฒนาในโครงการต่างๆ ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน เมื่อเข้าเงื่อนไขและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะสามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต แต่หากพิจารณาในภายหลังได้ว่าต้นทุนเหล่านั้นไม่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้ บริษัทจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้ข้อสรุป

4.20 สิทธิในเหมืองแร่โปแตช

สิทธิในเหมืองแร่โปแตชเกิดจากส่วนของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของ บริษัทย่อย ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าต้นทุนการได้มาซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินี้เป็นส่วนที่สะท้อนถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในอนาคตอันเกิดจากการใช้เหมืองแร่โปแตช เมื่อบริษัทเริ่มดำเนินการผลิตจะมีการตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีจำนวนปริมาณแร่โปแตชที่ผลิตได้เทียบกับประมาณการสินแร่โปแตชในดิน

4.21 รายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก

รายจ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นในการค้นหาแหล่งแร่และรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตในการทำเหมืองแร่ บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก จนกว่าจะมีการผลิตแร่เพื่อการค้าหรือยกเลิกโครงการดังกล่าว เมื่อเริ่มมีการผลิต รายจ่ายเหล่านี้จะมีการตัดจำหน่ายตามจำนวนหน่วยของผลผลิตที่ผลิตได้เทียบกับปริมาณแร่ทั้งหมดที่คาดว่าจะผลิตได้ ในกรณีที่มีข้อพิสูจน์ได้ว่าโครงการนี้ไม่มีความเป็นไปได้ใน เชิงพาณิชย์และต้องเลิกล้มไปหรือไม่มีผลตอบแทนที่คุ้มค่า รายจ่ายเหล่านี้จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย

4.22 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

เงินค่าจ้างรับล่วงหน้าเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทจะต้องให้บริการกับลูกค้าตามสัญญา โดยแสดงไว้เป็น "เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง" ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะถูกหักจากค่างานตามผลงานแต่ละงวดจนครบถ้วนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างที่มีระยะเวลามากกว่า 1 ปี จัดประเภท เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

4.23 หุ้นกู้

หุ้นกู้บันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายหลังจากการบันทึกหุ้นกู้ที่มีภาระดอกเบี้ย จะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไร / ขาดทุนจากการไถ่ถอนก่อนกำหนดรับรู้กำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการไถ่ถอน

4.24 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนอย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์ตามบัญชีลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.25 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

*ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือประโยชน์ทางภาษีที่จะได้รับ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี คูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท นอกจากนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลของหน่วยงานในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณจากเงินสดรับ รายได้ที่เกิดขึ้น หรือจากกำไรสุทธิตามอัตราภาษีที่กำหนด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนเกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่ คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการ ตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.26 ผลประโยชน์พนักงาน

*ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น*

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)*

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการเกษียณอายุ)*

กลุ่มบริษัทมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานโดยการเกษียณอายุ หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทุกปี

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังเกษียณอายุของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังเกษียณอายุของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ฯ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการและผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการฯ เป็นการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัทจากผลตอบแทนระยะยาว โดยเฉลี่ยของผลตอบแทนที่คาดหวังจากเงินลงทุนตลอดระยะเวลาทั้งหมดของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์โครงการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในรายงาน

4.27 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด ด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับ การปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4.28 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

4.29 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและที่มีอยู่ในระหว่างปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.30 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต และจำนวนที่ต้องชดใช้ดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4.31 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถเทียบเคียงได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถเทียบเคียงได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น

## 5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติ และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติ และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

5.1 การรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

การพิจารณาภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินและระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงของแต่ละสัญญา รวมถึงรายได้จากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาที่ยังไม่มีการกำหนดราคาที่จะเปลี่ยนแปลง อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน ผันแปรที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิจะได้รับ โดยพิจารณาข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมดอย่างสมเหตุสมผล นอกจากนี้ ระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งของแต่ละสัญญารับเหมาก่อสร้าง ประเมินโดยผู้บริหารซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่ในรายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่จะต้องใช้ในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญต้องใช้การประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่จะได้รับชดเชยจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ในรายงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรที่รับรู้ในปีถัดไปโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่ได้บันทึกสะสมไว้

5.2 สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

กลุ่มบริษัทสอบทานงานระหว่างก่อสร้างแต่ละโครงการ เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างหรือไม่ โดยพิจารณาจากความก้าวหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน หากมีข้อบ่งชี้ของผล

ขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร และรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญา

5.3 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอันเกิดมาจากการไม่สามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้ ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม และคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ ในอนาคตของลูกค้า ซึ่งฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

5.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.5 การด้อยค่าของค่าความนิยม

ในแต่ละปี บริษัททดสอบค่าความนิยมจากการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ จำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จะพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าการใช้ ซึ่งเกิดจากการประมาณการของฝ่ายบริหาร

5.6 การด้อยค่าของเงินลงทุนในโครงการระหว่างพัฒนา

กลุ่มบริษัทพิจารณาการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนในโครงการระหว่างพัฒนา เมื่อพบข้อบ่งชี้ว่าโครงการระหว่างพัฒนามีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของเงินลงทุนในโครงการระหว่างพัฒนา เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญหรือระยะเวลา และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.7 การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้นตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้า

5.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทโดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือเมื่อไม่ได้ใช้งานสินทรัพย์นั้นอีกต่อไป

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัย ข้อสมมติและการประมาณการบางประการ

5.10 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ในการเลิกจ้างงานของพนักงาน ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตรามรณะและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

5.11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไร ทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่จะนำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดเชิงเศรษฐศาสตร์หรือความ ไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

5.12 สัญญาเช่า

*การกำหนดอายุสัญญาเช่า*

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการกำหนดความเป็นไปได้ในการใช้สิทธิในการยกเลิกหรือขยายอายุในการกำหนดอายุของสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอายุสัญญา เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของ กลุ่มบริษัท

*การกำหนดอัตราคิดลด*

อัตราคิดลดถูกใช้ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากระบุได้ หรืออัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มหากไม่ระบุ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่ากรณีเป็นสัญญาเช่าซื้อและใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มสำหรับสัญญาเช่าอื่นๆ อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทประมาณการใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

## 6. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

6.1 การจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| รายการ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| *สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย* | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | **3,976,446** | 4,596,794 | **3,217,896** | 2,016,295 |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้ | **935,382** | 1,244,450 | **729,679** | 555,595 |
| เงินฝากประจำระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี | **84,334** | 355,681 | **-** | - |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | **5,154,207** | 7,582,954 | **4,557,907** | 4,437,416 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **3,293,657** | 3,319,138 | **7,921,922** | 7,643,405 |
| ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย | **-** | - | **6,669** | 6,516 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ลูกหนี้เงินประกันผลงาน) | **5,835,584** | 5,374,442 | **3,085,193** | 2,901,180 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **395,136** | 510,597 | **328,143** | 329,475 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - บริษัทย่อย | **-** | - | **19,804** | 22,313 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **810,642** | 888,742 | **1,234,540** | 1,114,287 |
| *สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)* | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | **862,089** | 789,647 | **460,266** | 385,744 |
| *สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)* | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | **182,531** | 237,811 | **171,370** | 223,271 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | **21,530,008** | 24,900,256 | **21,733,389** | 19,635,497 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| *หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย* | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | **6,878,526** | 6,738,744 | **6,526,730** | 3,716,227 |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาทรัสต์รีซีท | **3,978,923** | 1,788,163 | **3,931,505** | 1,788,163 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | **16,346,496** | 22,653,164 | **15,000,273** | 14,609,287 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **2,927,365** | 2,906,125 | **4,478,886** | 4,274,673 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **182,826** | - | **1,008,263** | 1,171,385 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **234,690** | 417,700 | **150,830** | 232,843 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **16,324,142** | 19,200,344 | **14,655,970** | 16,509,257 |
| หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **-** | 14,387,248 | **-** | 14,387,248 |
| หนี้สินที่ต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตรส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **198,066** | 169,269 | **-** | - |
| หนี้สินทางการเงินอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **564,563** | 714,613 | **457,981** | 591,219 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | **1,178,477** | 1,109,623 | **1,099,632** | 1,022,912 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | **443,666** | 759,990 | **113,040** | 236,191 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | **3,505,706** | 4,733,432 | **2,940,344** | 3,224,674 |
| หุ้นกู้ | **14,433,936** | - | **14,433,936** | - |
| หนี้สินที่ต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตร | **881,748** | 925,823 | **-** | - |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | **666,052** | 526,101 | **589,206** | 350,465 |
| *หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)* | | | | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน (หนี้สินอนุพันธ์) | **-** | 53 | **-** | 53 |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | **68,745,182** | 77,030,392 | **65,386,596** | 62,114,597 |

6.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและเงินลงทุนใน ตราสารหนี้

6.3 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดผ่านกำไรหรือขาดทุน

6.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วยสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

6.5 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินดังต่อไปนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **หนี้สินตราสารอนุพันธ์** | | | | |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง | | | | |
| - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | - | 53 | - | 53 |
| รวม | - | 53 | - | 53 |

## 7. ความเสี่ยงของเครื่องมือทางการเงิน

7.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญตามแต่ละรายการของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและ การควบคุมความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลายประเภทเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงจากตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### 7.1.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันต่อกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตจากสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต โดยฝ่ายบริหารมีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ เนื่องจากการให้สินเชื่อมีการทำสัญญาหรือข้อตกลงอื่นเป็นการล่วงหน้า จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ใน งบฐานะการเงิน

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีทั้งหมด 4 ประเภท ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

*ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา*

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามลักษณะร่วมของความเสี่ยงด้านเครดิตและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บนั้นมีลักษณะความเสี่ยงที่ใกล้เคียงเป็นอย่างมากกับลูกหนี้การค้าสำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงพิจารณาใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้ามาประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการรับชำระเงินจากการให้บริการและการขายในอดีต ซึ่งได้มาจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2561 ถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลปัจจุบัน

เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับเงินให้กู้ยืมที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

*สินทรัพย์ทางการเงินอื่น*

กลุ่มบริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตั๋วเงินรับ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้อื่น ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

**7.1.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 3,976.45 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566 : 4,596.79 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

**ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ยังไม่ได้เบิกใช้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| หมดอายุภายในหนึ่งปี | | | | |
| - วงเงินเบิกเกินบัญชี | **1,145** | 1,956 | **75** | 44 |
| - วงเงินกู้ธนาคารระยะสั้น | **9,825** | 7,915 | **8,978** | 6,936 |
| - วงเงินหนังสือค้ำประกัน | **145** | - | **-** | - |
| - วงเงินตราสารเครดิต* | **8,927** | 8,734 | **6,794** | 6,784 |
| หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี | | | | |
| - วงเงินเบิกเกินบัญชี | **132** | - | **-** | - |
| - วงเงินกู้ธนาคารระยะสั้น | **17,714** | - | **17,714** | - |
| - วงเงินหนังสือค้ำประกัน | **48,683** | 48,837 | **44,916** | 46,907 |
| - วงเงินตราสารเครดิต* | **-** | 3,842 | **-** | - |
| รวม | **86,571** | 71,284 | **78,477** | 60,671 |

* วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของตราสารเครดิต เป็นวงเงินร่วมระหว่างเลตเตอร์ออฟเครดิต เลตเตอร์ออฟเครดิตในประเทศ ทรัสต์รีซีต และตั๋วสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีวงเงินหุ้นกู้ซึ่งได้รับอนุมัติผ่านมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 15,545 ล้านบาท (2566 : จำนวน 15,545 ล้านบาท)

**ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท (รวมถึงการจ่ายดอกเบี้ย ตามสัญญา (ถ้ามี)) มีวันครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด กระแสเงินสด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 2 ปี | 2 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | 6,878,526 | - | - | - | 6,878,526 |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาทรัสต์รีซีท | 3,978,923 | - | - | - | 3,978,923 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | 16,346,496 | - | - | - | 16,346,496 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2,927,365 | - | - | - | 2,927,365 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจาก - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 182,826 | - | - | - | 182,826 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 234,690 | 443,666 | - | - | 678,356 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 16,324,142 | 3,505,706 | - | - | 19,829,848 |
| หุ้นกู้ | - | 5,670,000 | 8,763,936 | - | 14,433,936 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | 564,563 | 666,052 | - | - | 1,230,615 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 1,178,477 | - | - | - | 1,178,477 |
| รวม | 48,616,008 | 10,285,424 | 8,763,936 | - | 67,665,368 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ภายใน 1 ปี | 1 - 2 ปี | 2 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | 6,526,730 | - | - | - | 6,526,730 |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาทรัสต์รีซีท | 3,931,505 | - | - | - | 3,931,505 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | 15,000,273 | - | - | - | 15,000,273 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,478,886 | - | - | - | 4,478,886 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,008,263 | - | - | - | 1,008,263 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 150,830 | 113,040 | - | - | 263,870 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 14,655,970 | 2,940,344 | - | - | 17,596,314 |
| หุ้นกู้ | - | 5,670,000 | 8,763,936 | - | 14,433,936 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | 457,981 | 589,206 | - | - | 1,047,187 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 1,099,632 | - | - | - | 1,099,632 |
| รวม | 47,310,070 | 9,312,590 | 8,763,936 | - | 65,386,596 |

### 7.1.3 ความเสี่ยงจากตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากตลาด ฝ่ายบริหารจึงมีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยจากการดำเนินงาน การลงทุนและกิจกรรมทางการเงิน

**ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าหรือให้บริการก่อสร้าง และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยฝ่ายบริหารมีนโยบายให้กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาห์สหรัฐ อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อและขายสินค้า รายการซื้อเครื่องจักร รายได้ที่ผูกกับสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และ/หรือใช้ตราสารอนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง ประมาณ 12.07 ล้านเหรียญ ดอลลาห์สหรัฐ โดยบริหารจัดการให้ระดับของรายการซื้อและรายการขายที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศเดียวกันอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์และแนวโน้มของตลาดอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จึงรับรู้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และ/หรือตราสารอนุพันธ์ ดังกล่าวเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | เปโซ ฟิลิปปินส์ | | รูปี อินเดีย | | ตากา บังคลาเทศ | | รูเปียห์ อินโดนีเซีย | | ดอลลาร์ สหรัฐ | | ดอง เวียดนาม | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u> | | | | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | **144,970** | 235,123 | **187,043** | 2,058,732 | **38,624** | 59,120 | **6,980** | 17,788 | **6,033** | 10,304 | **439** | 452 |
| เงินฝากประจำระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี | **-** | - | **-** | 355,681 | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ | **-** | - | **225,916** | 832,753 | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | **6,524** | 132,776 | **-** | 2,519,371 | **198,190** | 147,380 | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **6,808** | 7,153 | **-** | 23,789 | **637,619** | 647,583 | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ลูกหนี้เงินประกันผลงาน) | **128,049** | 82,697 | **6,521** | 2,258,335 | **151,327** | 209,359 | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **4,591** | 832 | **-** | 1,313,684 | **95,167** | 98,318 | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **-** | - | **-** | - | **810,642** | 888,742 | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า | **-** | - | **-** | 139,506 | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | **290,942** | 458,581 | **419,480** | 9,501,851 | **1,931,569** | 2,050,502 | **6,980** | 17,788 | **6,033** | 10,304 | **439** | 452 |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u> | | | | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระสั้น จากสถาบันการเงิน | **-** | - | **-** | 2,529,254 | **152,926** | 149,110 | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | **129,639** | 92,646 | **244** | 6,775,991 | **546,504** | 753,196 | **6,942** | 7,314 | **88,430** | 91,681 | **-** | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี | **4,502** | 21,113 | **-** | 119,718 | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี | **-** | - | **-** | 492,971 | **274,424** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | **-** | - | **-** | 184,362 | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | **-** | - | **-** | 388,589 | **-** | 341,393 | **-** | - | **273,603** | 359,345 | **-** | - |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | **134,141** | 113,759 | **244** | 10,490,885 | **973,854** | 1,243,699 | **6,942** | 7,314 | **362,033** | 451,026 | **-** | - |
| <u>อัตราแลกเปลี่ยน</u> | | | | | | | | | | | | |
| อัตราซื้อ | **0.5842** | 0.5949 | **0.3997** | 0.3869 | **0.2844** | 0.3103 | **0.0021** | 0.0021 | **33.9879** | 34.0590 | **0.0013** | 0.0014 |
| อัตราขาย | **0.6107** | 0.6327 | **0.4234** | 0.4432 | **0.3049** | 0.3133 | **0.0022** | 0.0023 | **35.2096** | 34.3876 | **0.0014** | 0.0014 |

| | (หน่วย : พันบาท) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | |
| | เปโซ ฟิลิปปินส์ | | รูปี อินเดีย | | ตากา บังคลาเทศ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u> | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | **144,970** | 235,123 | **187,043** | 3,270 | **27,032** | 22,499 |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ | **-** | - | **225,916** | 234,620 | **-** | - |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | **6,524** | 132,776 | **-** | - | **198,190** | 147,380 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **6,808** | 7,153 | **-** | - | **-** | 6,163 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ลูกหนี้เงินประกันผลงาน) | **128,049** | 82,697 | **6,521** | 6,773 | **151,327** | 209,359 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **4,591** | 832 | **-** | - | **-** | - |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | **290,942** | 458,581 | **419,480** | 244,663 | **376,549** | 385,401 |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u> | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | **-** | - | **-** | - | **152,926** | 149,110 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | **129,639** | 92,646 | **244** | 563 | **543,148** | 741,320 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **-** | - | **-** | - | **471,922** | 576,830 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **4,502** | 21,113 | **-** | - | **-** | - |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | **134,141** | 113,759 | **244** | 563 | **1,167,996** | 1,467,260 |
| <u>อัตราแลกเปลี่ยน</u> | | | | | | |
| อัตราซื้อ | **0.5842** | 0.5949 | **0.3997** | 0.3869 | **0.2844** | 0.3103 |
| อัตราขาย | **0.6107** | 0.6327 | **0.4234** | 0.4432 | **0.3049** | 0.3133 |

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินรูปีอินเดีย ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินตากาบังคลาเทศ ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซีย ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินดองเวียดนาม ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินรูปีอินเดีย สกุลเงินตากาบังคลาเทศ สกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซีย สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินดองเวียดนาม

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อกำไรสุทธิและองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของของกลุ่มบริษัทสามารถแสดงได้ ดังนี้

| | (หน่วย : ล้านบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ | | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเปโซฟิลิปปินส์ | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **2** | 3 | **1** | 1 |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **(2)** | (3) | **(1)** | (1) |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อรูปีอินเดีย | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **4** | (10) | **(4)** | (26) |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **(4)** | 10 | **4** | 26 |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อตากาบังกลาเทศ | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **10** | 8 | **(3)** | 6 |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **(10)** | (8) | **3** | (6) |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อรูเปียห์อินโดนีเซีย | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **-** | - | **7** | 6 |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **-** | - | **(7)** | (6) |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญดอลลาร์สหรัฐ | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **(4)** | (4) | **-** | - |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **4** | 4 | **-** | - |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดองเวียดนาม | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |

| | (หน่วย : ล้านบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
| | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ | | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเปโซฟิลิปปินส์ | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **2** | 3 | **1** | 1 |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **(2)** | (3) | **(1)** | (1) |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อรูปีอินเดีย | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **4** | 2 | **(4)** | (4) |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **(4)** | (2) | **4** | 4 |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อตากาบังคลาเทศ | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **(8)** | (11) | **(2)** | (3) |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **8** | 11 | **2** | 3 |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อรูเปียห์อินโดนีเซีย | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญดอลลาร์สหรัฐ | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดองเวียดนาม | | | | |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |
| - ลดลงร้อยละ 1* | **-** | - | **-** | - |

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนใน บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกัน ความเสี่ยงดังกล่าว

**ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ณ วันที่รายงานอาจทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนจากการวิเคราะห์ดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าผลของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามกลไกของตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

| | (หน่วย : ล้านบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| หุ้นกู้ ณ อัตราคงที่ - สุทธิ | **14,434** | 14,387 | **14,434** | 14,387 |
| รวมหุ้นกู้ - สุทธิ | **14,434** | 14,387 | **14,434** | 14,387 |

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่มีต่อกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทสามารถแสดงได้ ดังนี้

| | (หน่วย : ล้านบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ | | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.375* | **54** | 54 | **(7)** | (5) |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลง ร้อยละ 0.375* | **(54)** | (54) | **7** | 5 |

| | (หน่วย : ล้านบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
| | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ | | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.375* | **54** | 54 | **(2)** | (2) |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลง ร้อยละ 0.375* | **(54)** | (54) | **2** | 2 |

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

**ค) ความเสี่ยงด้านราคา**

*ความเสี่ยง*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ซึ่งมาจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17)

กลุ่มบริษัทได้กระจายพอร์ตการลงทุนเพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดจากการลงทุนในตราสารทุน ซึ่งการกระจายพอร์ตการลงทุนนี้เป็นไปตามขอบเขตที่กำหนดของกลุ่มบริษัท

7.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผล การออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้ใหม่เพื่อชำระหนี้เดิม หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

## 8. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ลูกหนี้การค้า | **6,467,632** | 8,816,301 | **5,187,631** | 4,725,859 |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **(1,313,425)** | (1,233,347) | **(629,724)** | (288,443) |
| สุทธิ | **5,154,207** | 7,582,954 | **4,557,907** | 4,437,416 |

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

| อายุลูกหนี้ | (หน่วย : พันบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | 2567 | | 2566 | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| น้อยกว่า 3 เดือน | **4,476,562** | **(1,490)** | 6,512,694 | (79) |
| 3 - 6 เดือน | **333,806** | **(106)** | 190,868 | (147) |
| 6 - 12 เดือน | **153,182** | **(6,934)** | 464,250 | (2,916) |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | **1,504,082** | **(1,304,895)** | 1,648,489 | (1,230,205) |
| สุทธิ | **6,467,632** | **(1,313,425)** | 8,816,301 | (1,233,347) |

| อายุลูกหนี้ | (หน่วย : พันบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
| | 2567 | | 2566 | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| น้อยกว่า 3 เดือน | **3,932,409** | **(46)** | 3,998,300 | (79) |
| 3 - 6 เดือน | **313,975** | **(106)** | 78,071 | (147) |
| 6 - 12 เดือน | **141,066** | **(6,934)** | 194,778 | (2,916) |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | **800,181** | **(622,638)** | 454,710 | (285,301) |
| รวม | **5,187,631** | **(629,724)** | 4,725,859 | (288,443) |

การเปิดเผยแยกตามอายุหนี้คงค้างดังกล่าว ได้เปิดเผยตามมุมมองของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับข้อมูลที่ใช้ ในการวิเคราะห์ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | **1,233,347** | **288,443** |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **374,504** | **341,281** |
| จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **(292,735)** | **-** |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(1,691)** | **-** |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | **1,313,425** | **629,724** |

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ยกเว้นลูกหนี้การค้าดังต่อไปนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือจากลูกหนี้การค้าหน่วยงานของภาครัฐบาลจำนวนรวม 178.98 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าภาคเอกชนจำนวนรวม 18.54 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566 : 391.25 ล้านบาท และ 305.46 ล้านบาท ตามลำดับ) สำหรับโครงการก่อสร้างหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขอรับชำระเงินค่าผลงานก่อสร้าง ทั้งนี้ งานก่อสร้างในโครงการดังกล่าวได้รับการตรวจรับงานจากผู้ควบคุมงานและผู้ว่าจ้างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะสามารถเรียกรับชำระเงินค่าผลงานดังกล่าวได้เต็มจำนวน

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มียอดคงเหลือดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | | | |
| บริษัทย่อย | **-** | - | **5,406,358** | 5,125,049 |
| บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการร่วมค้า | **1,539,930** | 1,622,711 | **831,530** | 874,641 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **2,244,297** | 2,211,217 | **2,147,244** | 2,113,289 |
| รวม | **3,784,227** | 3,833,928 | **8,385,132** | 8,112,979 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **3,784,227** | 3,833,928 | **8,385,132** | 8,112,979 |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **(490,570)** | (514,790) | **(463,210)** | (469,574) |
| สุทธิ | **3,293,657** | 3,319,138 | **7,921,922** | 7,643,405 |

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| อายุลูกหนี้ | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | | 2566 | |
| | **มูลค่าตามบัญชี** | **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น** | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| น้อยกว่า 3 เดือน | **2,144,617** | **-** | 208,182 | - |
| 3 - 6 เดือน | **16,635** | **-** | 68,545 | - |
| 6 - 12 เดือน | **69,038** | **-** | 2,075,181 | - |
| 12 - 24 เดือน | **169,507** | **(514)** | 242,694 | - |
| มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป | **1,384,430** | **(490,056)** | 1,239,326 | (514,790) |
| รวม | **3,784,227** | **(490,570)** | 3,833,928 | (514,790) |

(หน่วย : พันบาท)

| อายุลูกหนี้ | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | | 2566 | |
| | **มูลค่าตามบัญชี** | **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น** | มูลค่าตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น |
| น้อยกว่า 3 เดือน | **2,644,561** | **(5)** | 2,200,652 | (387) |
| 3 - 6 เดือน | **156,677** | **(15)** | 238,230 | (1) |
| 6 - 12 เดือน | **1,634,043** | **(41)** | 2,757,070 | (8) |
| 12 - 24 เดือน | **1,190,748** | **(5,633)** | 1,108,609 | (5,063) |
| มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป | **2,759,103** | **(457,516)** | 1,808,418 | (464,115) |
| รวม | **8,385,132** | **(463,210)** | 8,112,979 | (469,574) |

การเปิดเผยแยกตามอายุหนี้คงค้างดังกล่าว ได้เปิดเผยตามมุมมองของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งจำนวน 1,937.09 ล้านบาท และ 682.84 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,619.93 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการส่งมอบงานบางส่วนตามสัญญาแล้วในเดือนตุลาคม 2565 ขณะนี้ผู้ว่าจ้างยังรอรับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice to proceed) จากภาครัฐ การแก้ไขสัญญาสัมปทานยังไม่แล้วเสร็จและผู้ว่าจ้างยังไม่ได้รับสินเชื่อโครงการ ผู้ว่าจ้างจึงขอขยายเวลาการชำระค่าก่อสร้างค้างชำระแก่บริษัท และยินยอมชำระดอกเบี้ยค้างจ่ายค่างานก่อสร้างจนถึงปัจจุบัน เมื่อผู้ว่าจ้างสามารถบรรลุข้อตกลงกับผู้ว่าจ้างภาครัฐได้และได้รับสินเชื่อโครงการ ผู้ว่าจ้างจึงจะสามารถชำระเงินให้แก่บริษัทได้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทยังไม่สามารถประเมินผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว ซึ่งขึ้นอยู่เหตุการณ์ที่ยังไม่สามารถสรุปได้ในปัจจุบัน

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | **514,790** | **469,574** |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **-** | **9,480** |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **(19,576)** | **(15,844)** |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(4,644)** | **-** |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | **490,570** | **463,210** |

## 10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา** | | | | |
| <u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน</u> | | | | |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - สุทธิ | **13,787,777** | 23,593,109 | **12,806,192** | 16,478,681 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | **3,275,192** | 5,374,442 | **3,085,193** | 2,901,180 |
| สินทรัพย์ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา | **3,158,296** | 1,732,007 | **3,158,296** | 1,720,515 |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | **20,221,265** | 30,699,558 | **19,049,681** | 21,100,376 |
| <u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน</u> | | | | |
| สินทรัพย์ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา | **5,024,123** | 6,339,298 | **5,024,123** | 6,339,298 |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน | **5,024,123** | 6,339,298 | **5,024,123** | 6,339,298 |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | **25,245,388** | 37,038,856 | **24,073,804** | 27,439,674 |
| **หนี้สินที่เกิดจากสัญญา** | | | | |
| <u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน</u> | | | | |
| เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ | **3,034,940** | 2,998,704 | **2,908,654** | 971,080 |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี | **7,060,110** | 8,322,205 | **6,435,359** | 7,791,046 |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | **10,095,050** | 11,320,909 | **9,344,013** | 8,762,126 |
| <u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน</u> | | | | |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ | **6,517,671** | 10,712,024 | **6,448,952** | 5,517,923 |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน | **6,517,671** | 10,712,024 | **6,448,952** | 5,517,923 |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | **16,612,721** | 22,032,933 | **15,792,965** | 14,280,049 |

10.1 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ | **17,972,261** | 23,793,063 | **16,990,676** | 16,496,422 |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **(4,184,484)** | (199,954) | **(4,184,484)** | (17,741) |
| สุทธิ | **13,787,777** | 23,593,109 | **12,806,192** | 16,478,681 |

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระแยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังนี้

| อายุรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| น้อยกว่า 3 เดือน | **6,427,014** | 9,306,010 | **5,653,924** | 4,553,642 |
| 3 - 6 เดือน | **2,926,072** | 5,646,275 | **2,891,165** | 4,449,476 |
| 6 - 12 เดือน | **3,202,192** | 4,122,944 | **3,081,460** | 3,446,774 |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | **5,416,983** | 4,717,834 | **5,364,127** | 4,046,530 |
| รวม | **17,972,261** | 23,793,063 | **16,990,676** | 16,496,422 |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **(4,184,484)** | (199,954) | **(4,184,484)** | (17,741) |
| สุทธิ | **13,787,777** | 23,593,109 | **12,806,192** | 16,478,681 |

(หน่วย : พันบาท)

การเปิดเผยแยกตามอายุหนี้คงค้างดังกล่าว ได้เปิดเผยตามมุมมองของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 19,700.24 ล้านบาท และ 10,700.02 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : กลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 19,211.72 ล้านบาท และ 12,174.86 ล้านบาท ตามลำดับ)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|---|---|---|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | **199,954** | **17,741** |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **3,984,530** | **4,166,743** |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | **4,184,484** | **4,184,484** |

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบการเงินรวมได้รวมรายได้ส่วนของบริษัทที่ได้รับรู้ในงบการเงินแล้วแต่ยังไม่เรียกชำระ จำนวน 19.99 ล้านบาท (50 ล้านรูปี) (2566 : 62.27 ล้านบาท (150 ล้านรูปี)) ซึ่งเป็นสิทธิเรียกเก็บเงินจากการเปลี่ยนแปลงเนื้องานของโครงการก่อสร้างกับรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยกิจการร่วมค้าได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2561 และได้รับหนังสือรับมอบงาน (Taking Over Certificate) และหนังสือรับรองงาน (Performance Certificate) จากผู้ว่าจ้างแล้วในปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ

ในเดือนมิถุนายน 2564 ผู้ว่าจ้างได้ชำระเงินค่าผลงานบางส่วนให้กับกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กิจการร่วมค้าอยู่ระหว่างการเจรจาเรียกร้องสิทธิเพื่อเรียกเก็บเงินค่าผลงานก่อสร้างส่วนที่เหลือจากผู้ว่าจ้าง โดยผ่านกระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาไกล่เกลี่ยข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ

10.2 สินทรัพย์ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | **3,158,296** | 1,732,007 | **3,158,296** | 1,720,515 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | **5,024,123** | 6,339,298 | **5,024,123** | 6,339,298 |
| รวม | **8,182,419** | 8,071,305 | **8,182,419** | 8,059,813 |

(หน่วย : พันบาท)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือต้นงวด | **8,071,305** | 1,980,966 | **8,059,813** | 1,952,236 |
| บวก : เพิ่มขึ้น | **1,756,229** | 6,253,039 | **1,756,229** | 6,253,039 |
| ยอดคงเหลือปลายงวด | **9,827,534** | 8,234,005 | **9,816,042** | 8,205,275 |
| หัก : ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี | **(1,645,115)** | (162,700) | **(1,633,623)** | (145,462) |
| สุทธิ | **8,182,419** | 8,071,305 | **8,182,419** | 8,059,813 |

(หน่วย : พันบาท)

10.3 รายได้ที่รับรู้จากยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ) จำนวน 1,572.39 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 971.08 ล้านบาท)

10.4 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับสัญญาก่อสร้างและสัญญาบริการที่ทำกับลูกค้า ซึ่งยังไม่ส่งมอบงานที่มีสาระสำคัญและมีอายุสัญญามากกว่าหนึ่งปีจำนวนรวม 123,199.99 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 113,786.96 ล้านบาท)

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| บริษัทย่อย | **-** | - | **952,725** | 1,021,021 |
| บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | **395,136** | 510,597 | **242,329** | 239,983 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | **16,215** | 16,327 | **-** | - |
| รวม | **411,351** | 526,924 | **1,195,054** | 1,261,004 |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **(16,215)** | (16,327) | **(866,911)** | (931,529) |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | **395,136** | 510,597 | **328,143** | 329,475 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ในระหว่างปี | | | | |
| | **1 มกราคม 2567** | **เพิ่มขึ้น** | **ลดลง** | **จัดประเภทรายการ** | **แปลงค่างบการเงิน** | **31 ธันวาคม 2567** |
| บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | **510,597** | **61,899** | **(4,689)** | **(165,173)** | **(7,498)** | **395,136** |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | **16,327** | **-** | **-** | **-** | **(112)** | **16,215** |
| รวม | **526,924** | **61,899** | **(4,689)** | **(165,173)** | **(7,610)** | **411,351** |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ในระหว่างปี | | | | |
| | **1 มกราคม 2567** | **เพิ่มขึ้น** | **ลดลง** | **จัดประเภทรายการ** | **แปลงค่างบการเงิน** | **31 ธันวาคม 2567** |
| บริษัทย่อย | **1,021,021** | **6,378** | **(76,706)** | **-** | **2,032** | **952,725** |
| บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | **239,983** | **3,884** | **(1,538)** | **-** | **-** | **242,329** |
| รวม | **1,261,004** | **10,262** | **(78,244)** | **-** | **2,032** | **1,195,054** |

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | **16,327** | 25,640 | **931,529** | 977,049 |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **-** | - | **4,077** | 29,050 |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **-** | (9,151) | **(70,727)** | (74,186) |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(112)** | (162) | **2,032** | (384) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **16,215** | 16,327 | **866,911** | 931,529 |

## 12. สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| งานระหว่างทำ | **171,780** | 102,726 | **142** | 9,377 |
| วัสดุและสินค้าคงเหลือ | **5,334,016** | 6,923,562 | **4,112,283** | 2,606,001 |
| รวม | **5,505,796** | 7,026,288 | **4,112,425** | 2,615,378 |
| หัก : ค่าเผื่อการลดมูลค่า | **(146,501)** | (167,185) | **(131,231)** | (153,607) |
| สุทธิ | **5,359,295** | 6,859,103 | **3,981,194** | 2,461,771 |

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเสื่อมสภาพดังต่อไปนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **167,185** | 145,513 | **153,607** | 133,315 |
| บวก : ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่า | **1,845** | 22,921 | **-** | 20,911 |
| หัก : กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่า | **(22,029)** | (463) | **(22,029)** | - |
| หัก : ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(500)** | (786) | **(347)** | (619) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **146,501** | 167,185 | **131,231** | 153,607 |

## 13. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

| | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | |
| | **2567** | 2566 |
| ที่ดิน | **181,740** | 224,371 |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | **281,978** | 370,456 |
| งานสาธารณูปโภค | **69,961** | 81,074 |
| ต้นทุนการกู้ยืมที่บันทึกเป็นต้นทุน | **6,120** | 8,783 |
| รวม | **539,799** | 684,684 |
| หัก : จำนวนที่โอนเป็นต้นทุนขาย | **(169,378)** | (235,828) |
| สุทธิ | **370,421** | 448,856 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 353.09 ล้านบาท ติดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม และสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นจำนวน 2.04 ล้านบาท และ 4.88 ล้านบาท ตามลำดับ เข้าเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | |
| | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **448,856** | 361,117 |
| บวก : ต้นทุนพัฒนาโครงการ | **90,943** | 323,567 |
| หัก : ต้นทุนขาย | **(169,378)** | (235,828) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **370,421** | 448,856 |

## 14. สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดใน ITD Cementation India Limited (“ITD Cem”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 80,113,180 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.64 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ITD Cem ในราคาหุ้นละ 400 รูปีหรือคิดเป็นประมาณ 148.08 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 32,045 ล้านรูปี หรือคิดเป็นประมาณ 11,863 ล้านบาท ให้กับ ผู้ซื้อ ทั้งนี้ ITD Cem เป็นบริษัท

ย่อยของบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย และเป็นบริษัท จดทะเบียนในประเทศอินเดีย (Bombay Stock Exchange และ National Stock Exchange of India Limited) โดยภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดดังกล่าวให้กับผู้ซื้อจะทำให้ ITD Cem สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับจากวันที่รายงาน ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย โดยส่วนหนึ่ง ของส่วนงานรายได้จากให้บริการก่อสร้าง ทางส่วนงานภูมิศาสตร์ประเทศอินเดียเกิดจากการดำเนินงานบริษัทย่อยดังกล่าวจนถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2567 จนถึง 31 ธันวาคม 2567 จะไม่รวมอยู่ในหมายเหตุ 47 เกี่ยวกับงบการเงินจำแนกตามส่วนงาน เนื่องจากได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ซึ่งได้รวมอยู่ในกำไรของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) |
|---|---|
| | **งบการเงินรวม** |
| | **2567** |
| **รายได้** | |
| รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | **36,875,658** |
| **รวมรายได้** | **36,875,658** |
| **ต้นทุน** | |
| ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | **33,024,604** |
| **รวมต้นทุน** | **33,024,604** |
| กำไรขั้นต้น | **3,851,054** |
| รายได้อื่น | **341,620** |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | **(1,619,971)** |
| **กำไรจากการดำเนินงาน** | **2,572,703** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า | **31,988** |
| **กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้** | **2,604,691** |
| ต้นทุนทางการเงิน | **(632,695)** |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **1,971,996** |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | **(542,080)** |
| **กำไรสุทธิ** | **1,429,916** |

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ที่จัดประเภทเป็นการถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) |
|---|---|
| | **งบการเงินรวม** |
| | **2567** |
| **สินทรัพย์** | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | **1,049,815** |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ | **1,060,000** |
| เงินฝากประจำระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี | **88,316** |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น | **3,643,288** |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **12,603** |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | **9,668,363** |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **388,771** |
| สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ | **2,729,866** |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | **2,133,693** |
| เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า | **165,306** |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร | **49,434** |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | **3,877,349** |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | **68,747** |
| ค่าความนิยม | **116,309** |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | **191,715** |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | **255,048** |
| รวมสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **25,498,623** |

| | (หน่วย: พันบาท) |
|---|---|
| | งบการเงินรวม |
| | 2567 |
| **หนี้สิน** | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | **3,048,999** |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น | **6,891,457** |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **40,664** |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน | **1,991,538** |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **305,041** |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **138,448** |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **189,771** |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **55,887** |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | **652,335** |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน | **4,640,195** |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | **203,147** |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | **347,841** |
| หนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน | **116,398** |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | **13,182** |
| รวมหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **18,634,903** |
| **สินทรัพย์สุทธิเกี่ยวข้องโดยตรงกับกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย** | **6,863,720** |

กระแสเงินสดสุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งได้รวมอยู่ในงบกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) |
|---|---|
| | งบการเงินรวม |
| | 2567 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | **557,480** |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | **(742,290)** |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | **(744,350)** |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | **(929,160)** |

## 15. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

15.1 สำนักงานโครงการแห่งหนึ่งในประเทศอินเดียได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 225.92 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันกับธนาคารแห่งหนึ่งสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันเพื่อนำไปเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้กับผู้ว่าจ้าง โดยระยะเวลาการค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาจะขยายไปจนกว่าจะมีคำสั่งศาลตัดสินเกี่ยวกับข้อพิพาทระหว่างสำนักงานโครงการและผู้ว่าจ้าง ซึ่งปัจจุบันผลของคดีความยังไม่สิ้นสุด

15.2 บริษัทได้ทำสัญญานำสิทธิในเงินฝากธนาคารพร้อมดอกเบี้ยไปวางเป็นหลักประกันกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 151.96 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันทางธุรกิจ ในการชำระหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

15.3 เงินฝากธนาคารกับธนาคารในประเทศสามแห่ง จำนวน 310.98 ล้านบาท เบิกใช้ได้ตามค่าใช้จ่ายของโครงการที่สนับสนุนโดยธนาคารนั้นๆ

15.4 สาขาแห่งหนึ่งในประเทศบังคลาเทศได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 40.82 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันการส่งกลับทรัพย์สินและเงินจ่ายล่วงหน้า

15.5 บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากธนาคารไปวางเป็นหลักประกันกับธนาคารแห่งหนึ่งสำหรับการชำระเงินค่ากระแสไฟฟ้าจำนวน 0.60 ล้านบาท

15.6 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางอ้อมในประเทศ ได้นำเงินฝากธนาคารไปวางเป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันค่าสาธารณูปโภคพัฒนาโครงการก่อสร้าง จำนวน 6.37 ล้านบาท

15.7 บริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางอ้อมในประเทศแห่งหนึ่ง ได้นำเงินฝากเข้าบัญชีกองทุนเงินทดแทน จำนวน 198.74 ล้านบาท เพื่อจ่ายเงินทดแทนให้กับผู้มีสิทธิได้รับเงินทดแทนของโครงการโปแตช

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการร่วมค้า

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | **-** | - | **9,294,400** | 11,438,351 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน | **281,908** | 859,410 | **3,751,822** | 3,751,822 |
| เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า | **27,323** | 275,669 | **-** | - |
| รวม | **309,231** | 1,135,079 | **13,046,222** | 15,190,173 |

กลุ่มบริษัททำการประเมินด้อยค่าสุทธิของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการร่วมค้าที่บริษัทไปลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าสุทธิในกิจการที่บริษัท ถือเงินลงทุนมีมูลค่าลดลงค่อนข้างแน่นอน

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยเงินลงทุนดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | ลักษณะของธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว | อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | | งบการเงินเฉพาะบริษัท ราคาทุน | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>** | | | | | | |
| บริษัท อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | 4,710,000 | **99.99** | 99.99 | **4,710,000** | 4,710,000 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(677,818)** | (677,818) |
| สุทธิ | | | | | **4,032,182** | 4,032,182 |
| บริษัท ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 20,000 | **99.99** | 99.99 | **20,000** | 20,000 |
| บริษัท ภูมิใจไทยซีเมนต์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ | 1,300,000 | **99.99** | 99.99 | **1,585,000** | 1,585,000 |
| บริษัท โรงโม่หน้าพระลาน จำกัด | ผลิตและจำหน่ายหินก่อสร้าง | 31,000 | **99.99** | 99.99 | **30,999** | 30,999 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(30,999)** | (30,999) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| บริษัท สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | 126,000 | **99.80** | 99.80 | **124,296** | 124,296 |
| บริษัท อิตัลไทย มารีน จำกัด | ประกอบกิจการเกี่ยวกับอุตสาหกรรมต่อเรือและการรื้อถอนอุปกรณ์ปิโตรเลียม | 810,000 | **92.59** | 92.59 | **430,000** | 430,000 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(430,000)** | (430,000) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด | บริการงานเสาเข็มและฐานราก | 80,000 | **90.94** | 90.94 | **84,189** | 84,189 |
| บริษัท เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กขนาดใหญ่ | 20,000 | **69.90** | 69.90 | **7,004** | 7,004 |
| บริษัท ไทยมารุเคน จำกัด | ให้เช่าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างฐานราก | 20,000 | **50.96** | 50.96 | **10,196** | 10,196 |
| บริษัท อิตาเลียนไทย แลนด์ จำกัด | ยังไม่ได้ประกอบกิจการ | 422,000 | **99.99** | 99.99 | **412,050** | 412,050 |
| บริษัท พลังไทยก้าวหน้า จำกัด | ยังไม่ได้ประกอบกิจการ | 303,000 | **99.99** | 99.99 | **302,650** | 302,650 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(302,650)** | (302,650) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| บริษัท ผลิตพลังงาน จำกัด | ยังไม่ได้ประกอบกิจการ | 123,000 | **78.16** | 78.16 | **95,440** | 95,440 |
| บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า | - | **-** | 99.99 | **-** | 650,000 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **-** | (650,000) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| บริษัท สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี จำกัด | ผลิต จำหน่ายและติดตั้งผลิตภัณฑ์แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป | 250 | **99.93** | 99.93 | **250** | 250 |
| บริษัท เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด | ยังไม่ได้ประกอบกิจการ | 1,000 | **99.93** | 99.93 | **999** | 999 |
| บริษัท เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น จำกัด | ยังไม่ได้ประกอบกิจการ | 1,000 | **99.93** | 99.93 | **999** | 999 |
| บริษัท เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 จำกัด | ยังไม่ได้ประกอบกิจการ | 250 | **99.95** | 99.95 | **250** | 250 |
| บริษัท อิตาเลียนไทย หงสา จำกัด | ให้บริการขุดคัดแยกถ่านหิน | 250 | **99.97** | 99.97 | **250** | 250 |
| บริษัท เอพีพีซี โฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | 2,761,592 | **100.00** | 64.52 | **2,761,592** | 2,761,592 |
| บริษัท เอเชี่ยน เรล จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง | 100,000 | **99.99** | 99.99 | **100,000** | 100,000 |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-เออาร์ซี | รับเหมาก่อสร้าง | - | **10.00** | 10.00 | **-** | - |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี-วีซีบี | รับเหมาก่อสร้าง | - | **70.00** | 70.00 | **-** | - |

| | ลักษณะของธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว | อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | | งบการเงินเฉพาะบริษัท ราคาทุน | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **บริษัทย่อยในต่างประเทศ** | | | | | | |
| PT. Thailindo Bara Pratama | ให้บริการขุดคัดแยกถ่านหิน | 1,038,674 ล้าน รูเปียอินโดนีเซีย | **99.99** | 99.99 | **2,286,218** | 2,286,218 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(2,286,218)** | (2,286,218) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| ITD Cementation India Limited | รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย | 172 ล้าน รูปีอินเดีย | **46.64** | 46.64 | **-** | 2,143,951 |
| ITD-Madagascar S.A. | ประกอบกิจการเหมืองแร่ในประเทศมาดากัสการ์ | 20 ล้าน อเรียรี่มาดากัสการ์ | **99.98** | 99.98 | **234,279** | 234,279 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(234,279)** | (234,279) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| ITD Construction SDN. BHD | รับเหมาก่อสร้างในประเทศมาเลเซีย | 0.75 ล้าน ริงกิตมาเลเซีย | **99.99** | 99.99 | **7,312** | 7,312 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(7,312)** | (7,312) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| ITD Bangladesh Company Limited | รับเหมาก่อสร้างในประเทศบังคลาเทศ | 4 ล้าน ตากาบังคลาเทศ | **99.99** | 99.99 | **1,546** | 1,546 |
| Italian-Thai Development Vietnam Co., Ltd. | ยังไม่ได้ประกอบกิจการ | 6,000 ล้าน เวียดนามดอง | **80.00** | 80.00 | **9,160** | 9,160 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(9,160)** | (9,160) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - |
| ITD Mozambique Limitada | รับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิค | 1,373,615 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ | **99.00** | 99.00 | **46,121** | 46,121 |
| Thai Mozambique Logistica SA | สัมปทานโครงการก่อสร้างท่าเรือและทางรถไฟในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิค | 610,090 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ | **60.00** | 60.00 | **12,036** | 12,036 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ | | | | | **9,294,400** | 11,438,351 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | **2567** | 2566 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | **13,272,836** | 16,066,787 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | **(3,978,436)** | (4,628,436) |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ | **9,294,400** | 11,438,351 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **11,438,351** | 11,690,855 |
| หัก : เงินลงทุนลดลงในระหว่างปี | **-** | (156,000) |
| หัก : จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **(2,143,951)** | - |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | **-** | (96,504) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **9,294,400** | 11,438,351 |

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทางตรง

*บริษัท สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ จำกัด*

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 25 บาทต่อหุ้นสำหรับหุ้นจำนวน 2,994,079 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 74.85 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทได้รับเงินปันผลแล้ว ในวันที่ 26 มีนาคม 2567

*บริษัท เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ จำกัด*

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 2,500 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 2,796 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 6.99 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 12 กรกฎาคม 2567

*ITD Cementation India Limited*

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ITD Cementation India Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 1.70 รูปีอินเดียต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 80,113,180 หุ้น เทียบเท่าเป็นจำนวนเงิน 42.20 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 11 กันยายน 2567

<u>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</u>

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ (หลังตัดรายการระหว่างกัน) มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| บริษัท | สัดส่วนการถือของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ) | | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจัดสรรให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ITD Cementation India Limited | **53.36** | 53.36 | **(183)** | (56) | **3,616** | 3,132 |
| อื่นๆ | **7.41 - 49.04** | 7.41 - 49.04 | **-** | - | **329** | 254 |

ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 51.29 ล้านบาท (2566 : 25.32 ล้านบาท)

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ITD Cementation India Limited | | อื่นๆ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | **21,574** | 19,142 | **2,465** | 2,065 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | **4,608** | 5,283 | **1,308** | 1,686 |
| หนี้สินหมุนเวียน | **14,085** | 12,780 | **1,756** | 1,727 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | **5,321** | 5,894 | **783** | 906 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | **6,776** | 5,751 | **1,234** | 1,118 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | **3,616** | 3,069 | **329** | 322 |
| รายได้ | **37,646** | 30,104 | **1,690** | 1,746 |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | **680** | 443 | **117** | 53 |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | **778** | 506 | **9** | (1) |
| กำไรสำหรับปี | **1,458** | 949 | **126** | 52 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | **(525)** | (162) | **-** | 1 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | **(343)** | (106) | **-** | 1 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | **(183)** | (56) | **-** | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | **933** | 787 | **126** | 53 |

(หน่วย : ล้านบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 | |
|---|---|---|
| | ITD Cementation India Limited | อื่นๆ |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | **557** | **453** |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน | **(742)** | **(14)** |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | **(744)** | **(299)** |
| เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | **(929)** | **140** |

16.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย เงินลงทุนดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | ลักษณะของธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว | อัตราส่วนการถือหุ้นทางตรง (ร้อยละ) | | งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงินเฉพาะบริษัท ราคาทุน | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศ</u>** | | | | | | | | |
| บริษัท เอท์โอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส จำกัด | ผลิตและจำหน่ายประแจสับรางรถไฟ | 5,000 | **48.99** | 48.99 | **20,784** | 17,606 | **2,450** | 2,450 |
| บริษัท สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | 58,625 | **46.69** | 46.69 | **26,199** | 26,276 | **27,373** | 27,373 |
| บริษัท บางกอกสตีลไวร์ จำกัด | ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง | 313,000 | **19.98** | 19.98 | **103,150** | 103,689 | **71,603** | 71,603 |
| บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 880,620 | **8.52** | 8.52 | **-** | - | **75,000** | 75,000 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **-** | - | **(14,628)** | (14,628) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - | **60,372** | 60,372 |
| **<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศ</u>** | | | | | | | | |
| บริษัท เอ็มซีอาร์พี คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น, ฟิลิปปินส์ | รับเหมาก่อสร้างในประเทศฟิลิปปินส์ | 25 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ | **24.00** | 24.00 | **12,000** | 12,000 | **12,000** | 12,000 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(12,000)** | (12,000) | **(12,000)** | (12,000) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - | **-** | - |
| บริษัท เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น, ฟิลิปปินส์ | ลงทุนในบริษัทอื่นในประเทศฟิลิปปินส์ | 5 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ | **24.00** | 24.00 | **3,000** | 3,000 | **3,000** | 3,000 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | **(3,000)** | (3,000) | **(3,000)** | (3,000) |
| สุทธิ | | | | | **-** | - | **-** | - |
| Sino Lao Aluminum Corporation Limited | ประกอบธุรกิจเหมืองบ๊อกไซด์ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว | 32 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ | **34.00** | 34.00 | **128,682** | 140,855 | **521,537** | 521,537 |
| **<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>** | | | | | | | | |
| บริษัท สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง จำกัด | ลงทุนในบริษัทอื่น | 58,625 | **4.30** | 4.30 | **2,525** | 2,525 | **-** | - |
| Dawei LNG Terminal Company Limited | สัมปทานโครงการทวาย | 75,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ | **50.00** | 50.00 | **432** | 480 | **-** | - |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ | | | | | **281,772** | 291,431 | **683,335** | 683,335 |
| **<u>เงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน</u>** | | | | | | | | |
| First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. | สัมปทานทางด่วนยกระดับในประเทศบังคลาเทศ | 15,213 ล้านตากาบังคลาเทศ | **51.00** | 51.00 | **-** | 567,837 | **3,068,345** | 3,068,345 |
| First Dhaka Elevated Expressway O&M Co., Ltd. | บริหารจัดการ และบำรุงรักษาสำหรับทางด่วนดักก้าประเทศบังคลาเทศ | 12 ล้านตากาบังคลาเทศ | **39.00** | 39.00 | **136** | 142 | **142** | 142 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน - สุทธิ | | | | | **281,908** | 859,410 | **3,751,822** | 3,751,822 |

<u>การตัดสินใจที่สำคัญและข้อสมมติ</u>

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ แต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่บริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 - 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด ยกเว้นบริษัท สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 46.69 และบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.30 (รวมเป็นร้อยละ 50.99) เนื่องจากบริษัทไม่ได้ควบคุมบริษัทดังกล่าว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนใน First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. (FDEE) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน เนื่องจากเป็นกิจการที่บริษัทมีการควบคุมร่วมกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น ไม่ว่าจะเป็นการควบคุมนโยบายทางด้านการเงินและ การดำเนินงาน ซึ่งการตัดสินใจใดๆ ในกิจกรรมดังกล่าว ต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จาก ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน รับรู้เริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน และปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่บริษัทมีส่วนได้เสียอยู่ในบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน (บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ในงบการเงินรวม) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **859,410** | 1,877,252 | **3,751,822** | 3,766,308 |
| บวก : เงินลงทุนเพิ่ม | **-** | 142 | **-** | 142 |
| หัก : ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน | **(289,072)** | (317,344) | **-** | - |
| หัก : เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม | **(1,563)** | (1,564) | **-** | - |
| หัก : ปรับปรุงกำไรระหว่างกันจากงานก่อสร้างโครงการระหว่างพัฒนาของบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน | **-** | (680,140) | **-** | - |
| บวก : รับรู้กำไรจากการปรับปรุงรายการระหว่างกัน | **-** | 5,651 | **-** | - |
| หัก : ขาดทุนจากการด้อยค่า | **-** | - | **-** | (14,628) |
| หัก : ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(286,867)** | (24,587) | **-** | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **281,908** | 859,410 | **3,751,822** | 3,751,822 |

โครงการระหว่างพัฒนาที่สำคัญที่บริษัทลงทุนผ่านบริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน มีดังนี้

<u>โครงการเหมืองแร่บ๊อกไซต์ และโครงการก่อสร้างโรงงานอลูมิน่า</u>

บริษัทลงทุนในโครงการผ่าน Sino Lao Aluminum Corporation ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) บริษัทร่วมได้ประทานบัตรการทำเหมืองแร่บ๊อกไซต์จากรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวในปี 2551 และบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน และเงินให้กู้ยืมเพื่อลงทุนในโครงการดังกล่าวจำนวนรวม 1,230.94 ล้านบาท บริษัทร่วมได้ทำการดำเนินการขอใบรับรองรายงานสิ่งแวดล้อมและสังคม (ESIA Certificate) ของโครงการโดยบริษัทร่วมได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามกฎหมายแร่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทร่วมได้รับใบรับรองรายงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (ESIA Certificate) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Ministry of Natural Resources and Environment) ลงวันที่ 21 มีนาคม 2566 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยสำนักนายกรัฐมนตรีของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (Office of the Prime Minister of the Lao PDR) ได้ให้การสนับสนุนโครงการฯ และการพัฒนาของโครงการฯต่อไป อีกทั้งได้มอบหมายให้ กระทรวงแผนการและการลงทุน (Ministry of Planning and Investment) พิจารณาทบทวนเงื่อนไขในสัญญาสัมปทานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกฎหมาย อีกทั้งบริษัทร่วมจะดำเนินการสรรหาบริษัทที่มีศักยภาพที่สนใจในการร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการฯ ควบคู่กันไปอีกด้วย

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2566 กระทรวงแผนการและการลงทุน และตัวแทนของบริษัทได้ลงสำรวจพื้นที่ในเขตที่ตั้งโรงงานอลูมิน่าเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการ

ปัจจุบันนี้แผนพัฒนาเศรษฐกิจของสปป.ลาว ให้การสนับสนุนพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ได้แก่ ลม และ แสงแดด อย่างต่อเนื่อง กับนักลงทุนทั้งใน และต่างประเทศ

ในระหว่างปี 2567 ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท Sino Lao Aluminum Corporation Limited แต่งตั้งตัวแทนเข้าไปติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐของสปป.ลาว เพื่อเจรจาแผนการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจของลาว รวมถึงโอกาสในการเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าจากถ่านหินของโครงการมาเป็นพลังงานสะอาดที่รัฐบาลให้การสนับสนุนอยู่ในขณะนี้ด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าบริษัทร่วมจะสามารถดำเนินการได้ตามแผน เพื่อเริ่มดำเนินธุรกิจ ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อว่าเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่มีการด้อยค่า ซึ่งปัจจุบันบริษัทร่วมอยู่ระหว่างการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

<u>โครงการ Dhaka Elevated Expressway</u>

บริษัทลงทุนในโครงการผ่านบริษัท First Dhaka Elevated Expressway (FDEE) ซึ่งเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกันที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาชนบังคลาเทศ

ในปี 2554 บริษัทที่ควบคุมร่วมกันได้ลงนามสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับ Bangladesh Bridge Authority ของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนบังคลาเทศ ซึ่งได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินการก่อสร้างและบริหารงาน (Build-Operate-Transfer) โครงการทางด่วนยกระดับ Dhaka Elevated Expressway โดยมีมูลค่าโครงการประมาณ 41,192 ล้านบาท และมีอายุสัมปทานเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งรวมระยะเวลางานก่อสร้าง 42 เดือน โดยเริ่มนับอายุสัมปทานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่บริษัท ที่ควบคุมร่วมกันได้รับหนังสืออนุญาตให้เริ่มดำเนินงานก่อสร้างอย่างเป็นทางการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุน เพื่อลงทุนในโครงการดังกล่าวจำนวนรวม 3,068.34 ล้านบาท โดยความก้าวหน้าของโครงการก่อสร้างในพื้นที่ช่วงที่ 1 ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร แล้วเสร็จร้อยละ 99.40 และได้เปิดดำเนินการแล้วบางส่วนเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2566 พื้นที่ช่วงที่ 2 ระยะทางรวม 12.40 กิโลเมตร แล้วเสร็จร้อยละ 80.28 พื้นที่ช่วงที่ 3 ระยะทาง 6.43 กิโลเมตร และอาคารควบคุมระบบทางด่วน แล้วเสร็จร้อยละ 100

ตามที่ FDEE ได้รับเงินกู้ระยะยาวสำหรับการพัฒนาโครงการภายใต้ข้อตกลงสินเชื่อระยะยาวสกุลเงิน เหรียญสหรัฐ ลงวันที่ 30 มีนาคม 2562 และข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง (“เอกสารทางการเงิน”) วันที่ชำระคืนเงินกู้ครั้งแรกคือวันที่ 22 กรกฎาคม 2567 และ FDEE จะต้องฝากเงินหนึ่งในหกส่วนของจำนวนเงินชำระหนี้ เข้าบัญชีการชำระหนี้ (Debt Service Payment Account หรือ DSPA) ในแต่ละเดือนจนถึงวันที่ดังกล่าว

ต่อมาบริษัทได้โอนหุ้นของ FDEE จำนวน 775,864,735 หุ้นให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่นและบริษัทถือ FDEE เหลือหุ้นจำนวน 1 หุ้น เกิดจากข้อพิพาทระหว่างบริษัท และผู้ให้กู้และผู้ถือหุ้น FDEE รายอื่นๆ (กลุ่มผู้เรียกร้อง) โดยกลุ่มผู้เรียกร้องกล่าวหาบริษัทว่าได้ทำละเมิดเงื่อนไขของเอกสารทางการเงิน บริษัทไม่เห็นด้วยกับ ข้อกล่าวหาดังกล่าวจึงดำเนินการตามขั้นตอนการระงับข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ (Singapore International Arbitration Centre หรือ SIAC) ขณะนี้ข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุญาโตตุลาการ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 46.2

ในระหว่างปี 2567 ผู้บริหารของบริษัทได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยได้นำข้อสมมติฐานที่เกี่ยวกับการปรับเงินค่าผ่านทางกับทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศบังคลาเทศ และความหนาแน่นของจำนวนรถยนต์ที่จะใช้ทางพิเศษในประเทศบังคลาเทศฉบับล่าสุด บริษัทได้นำประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวนำมาประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนใน FDEE โดยเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้ ระยะเวลาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลด ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้รับการประมาณการไว้สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี จึงไม่ต้องบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า

งบกำไรขาดทุนของ FDEE สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งยังมิได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าว เนื่องจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวมีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว

เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

*บริษัท บางกอกสตีลไวร์ จำกัด*

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทบางกอกสตีลไวร์มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตรา 2.5 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 625,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1,563,750 บาท ให้แก่บริษัท ซึ่งบริษัทได้รับเงินปันผลแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม และบริษัทที่ควบคุมร่วมกันก่อนตัดรายการระหว่างกัน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | บริษัท บางกอก สตีลไวร์ จำกัด | | Sino Lao Aluminum Corporation Limited | | First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. | | อื่นๆ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | **18,380** | 48,340 | **258** | 285 | **29,530** | 54,225 | **109,713** | 86,963 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | **758,160** | 850,609 | **83** | 85 | **8,632** | 24,863 | **2,285,613** | 2,177,079 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | **776,540** | 898,949 | **341** | 370 | **38,162** | 79,088 | **2,395,326** | 2,264,042 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | **249,762** | 246,355 | **427,270** | 456,942 | **23,756,879** | 23,928,897 | **1,080,324** | 1,140,301 |
| รวมสินทรัพย์ | **1,026,302** | 1,145,304 | **427,611** | 457,312 | **23,795,041** | 24,007,985 | **3,475,650** | 3,404,343 |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน | **435,609** | 543,461 | **-** | - | **1,963,282** | 1,643,794 | **296,945** | 301,026 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | **24,715** | 53,723 | **357,170** | 357,984 | **6,779,799** | 3,489,515 | **2,355,939** | 2,261,068 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | **460,324** | 597,184 | **357,170** | 357,984 | **8,743,081** | 5,133,309 | **2,652,884** | 2,562,094 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน | **19,468** | 1,087 | **181,869** | 174,951 | **13,991,949** | 16,013,074 | **330,250** | 770,541 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | **34,575** | 32,395 | **-** | - | **-** | - | **398,200** | 15,083 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | **54,043** | 33,482 | **181,869** | 174,951 | **13,991,949** | 16,013,074 | **728,450** | 785,624 |
| รวมหนี้สิน | **514,367** | 630,666 | **539,039** | 532,935 | **22,735,030** | 21,146,383 | **3,381,334** | 3,347,718 |
| สินทรัพย์สุทธิ | **511,935** | 514,638 | **(111,426)** | (75,623) | **1,060,011** | 2,861,602 | **94,316** | 56,625 |
| สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | **19.98** | 19.98 | **34.00** | 34.00 | **51.00** | 51.00 | **8.52 - 50.00** | 8.52 - 50.00 |
| สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท | **102,286** | 102,825 | **(37,884)** | (25,711) | **540,606** | 1,459,417 | **47,077** | 41,247 |
| รายการปรับปรุงอื่น | **864** | 864 | **166,566** | 166,566 | **(540,606)** | (891,580) | **2,999** | 5,640 |
| มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วมและบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน | **103,150** | 103,689 | **128,682** | 140,855 | **-** | 567,837 | **50,076** | 46,887 |
| รายได้ | **1,112,123** | 1,254,301 | **-** | - | **344,737** | 82,931 | **454,786** | 334,242 |
| รายได้ดอกเบี้ย | **-** | - | **-** | - | **91** | 1,437 | **40** | 68 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | **(13,784)** | (13,331) | **(277)** | (323) | **(185,068)** | (45,194) | **(59,495)** | (58,746) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | **(33,909)** | (32,799) | **(41,907)** | (85,624) | **-** | (1,614) | **(29,543)** | (29,486) |
| -กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | **4,682** | (20,379) | **(42,608)** | (86,401) | **(1,659,765)** | (536,252) | **12,678** | 11,657 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | **748** | (2,215) | **-** | - | **(2,093)** | (929) | **(131)** | (124) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | **5,340** | (22,594) | **(42,608)** | (86,401) | **(1,661,858)** | (537,181) | **12,547** | 11,533 |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | **5,340** | (22,594) | **(40,295)** | (83,347) | **(1,801,591)** | (773,021) | **34,917** | 11,533 |

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้

| | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|
| | **2567** | 2566 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้ | **(2,144)** | 2,386 |
| ผลสะสมของส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้ | **2,448** | (2,144) |

16.3 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยเงินลงทุนดังต่อไปนี้

| | | | | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **ลักษณะของธุรกิจ** | **สัดส่วนการลงทุนทางตรง (ร้อยละ)** | | **งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย** | | **งบการเงินเฉพาะบริษัท ราคาทุน** | |
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า</u>** | | | | | | | |
| CMC/ITD/SONG DA Joint Venture | รับเหมาก่อสร้างในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว | **30.00** | 30.00 | **-** | 83,094 | **-** | - |
| ITD SINOHYDRO Joint Venture | รับเหมาก่อสร้างในประเทศบังคลาเทศ | **51.00** | 51.00 | **27,323** | 53,069 | **-** | - |
| กิจการร่วมค้า ไอทีดี - ซีอาร์อีซี | รับเหมาก่อสร้าง | **51.00** | 51.00 | **-** | - | **-** | - |
| กิจการร่วมค้า บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท ไชน่า เรลเวย์ นัมเบอร์เทน เอนจิเนียริ่ง กรุ๊ป จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง | **51.00** | 51.00 | **-** | - | **-** | - |
| รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ | | | | **27,323** | 136,163 | **-** | - |
| **<u>เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ลงทุนโดยบริษัทย่อย</u>** | | | | | | | |
| CEC-ITD Cem-TPL Joint Venture | รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย | **60.00** | 60.00 | **-** | 139,506 | **-** | - |
| รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ลงทุนโดยบริษัทย่อย - สุทธิ | | | | **-** | 139,506 | **-** | - |
| รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ | | | | **27,323** | 275,669 | **-** | - |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน และกิจการร่วมค้า - สุทธิ | | | | **309,231** | 1,135,079 | **15,190,173** | 15,190,173 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | |
| | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **275,669** | 542,356 |
| บวก : ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า | **11,544** | 39,591 |
| หัก : รับเงินส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า | **(83,094)** | (297,988) |
| หัก : โอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **(165,306)** | - |
| หัก : ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(11,490)** | (8,290) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **27,323** | 275,669 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบการเงินรวมได้รวมเงินลงทุนใน CMC/ITD/SONG DA Joint Venture ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียที่คำนวณจากข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกิจการร่วมค้าแล้ว ทั้งนี้เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้รับเงิน ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าครบตามจำนวนของเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไว้แล้ว

ในปี 2562 CMC/ITD/SONGDA Joint Venture และผู้ว่าจ้างมีข้อพิพาทเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาว่าจ้าง ซึ่งข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการวินิจฉัยข้อพิพาท Dispute Adjudication Board (DAB) อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 DAB ได้พิจารณาผลข้อพิพาท ซึ่งสรุปว่าการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างเป็นโมฆะ และกำหนดให้ผู้ว่าจ้างคืนหลักทรัพย์ค้ำประกันให้แก่กิจการร่วมค้า

ในเดือนเมษายน 2564 กิจการร่วมค้าได้ส่งหนังสือขอเจรจาหารือเพิ่มเติมกับผู้ว่าจ้าง เพื่อเรียกร้องสิทธิการขอรับชำระมูลค่างานที่กิจการร่วมค้าได้ทำไปแล้ว รวมถึงมูลค่าของวัสดุอุปกรณ์ และเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการร่วมค้าที่ยังอยู่ในโครงการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวไม่เป็นผล กิจการร่วมค้าจึงได้ส่งหนังสือลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ให้ DAB พิจารณาตัดสิน โดยผลของการพิจารณาเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565

DAB ได้ข้อสรุปให้ผู้ว่าจ้างชำระมูลค่างานที่กิจการร่วมค้าได้ทำไปแล้วและค่าเสียหายจากการถูกบอกเลิกสัญญาอย่างไม่เป็นธรรมให้แก่กิจการร่วมค้า ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างพิจารณา คำวินิจฉัยดังกล่าวและผู้ว่าจ้างต้องจ่ายชำระเงินค่าผลงานก่อสร้างส่วนที่เหลือและค่าเสียหายทั้งจำนวนประมาณ 75.00 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐตามสัญญาการจ่ายชำระเงินชดเชย (Settlement Agreement) โดยกิจการร่วมค้าได้รับชำระบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 58.50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และส่วนที่เหลือจะทยอยชำระเป็นรายเดือน จนถึงเดือนมิถุนายน 2567

ในเดือนกันยายน 2566 ผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าได้ตกลงแบ่งส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า ภายหลังสำรองเงินทุนสำหรับจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ผู้รับเหมาช่วง ข้อเรียกร้อง และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นของกิจการร่วมค้าแล้ว โดยจะทยอยจ่ายคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนกันยายน 2566 จนถึงเดือนพฤษภาคม 2567 ซึ่งบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 9.00 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2567 ผู้ร่วมค้าของ CMC/ITD/SONGDA Joint Venture ได้จ่ายคืนส่วนแบ่งกำไร ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 116.13 ล้านบาท หรือเทียบเท่ากับ 3.30 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยนำไปหักกลบกับส่วนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียทั้งจำนวน 83.09 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างที่เหลือจากการหักกลบจำนวน 33.04 ล้านบาทเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน

ต่อมาในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2567 กิจการร่วมค้าดังกล่าวของกลุ่มบริษัทได้จ่ายคืนส่วนแบ่งกำไรให้แก่บริษัท เป็นจำนวนเงิน 109.71 ล้านบาท หรือเทียบเท่ากับ 3.00 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงใน เรื่องการยกเลิกสัญญาที่ระบุในสัญญาการจ่ายชำระเงินชดเชย (Settlement Agreement) ลงวันที่ 3 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรดังกล่าวเป็นยอดสะสมครบทั้งจำนวน 9.00 ล้านเหรียญ ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 322.08 ล้านบาท

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของกิจการร่วมค้าก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | กิจการร่วมค้าในประเทศไทย | | กิจการร่วมค้าในต่างประเทศ | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 16,654 | **655,576** | 751,792 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | - | 448,490 | **2,655,769** | 2,692,980 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | - | 465,144 | **3,311,345** | 3,444,772 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | - | 4,857 | **1,125,397** | 1,159,199 |
| รวมสินทรัพย์ | - | 470,001 | **4,436,742** | 4,603,971 |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า) | - | 90,192 | **283,199** | 261,895 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | - | 675,581 | **3,234,754** | 3,266,984 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | - | 765,773 | **3,517,953** | 3,528,879 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | - | 479,138 | **527** | 166,963 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | - | 479,138 | **527** | 166,963 |
| รวมหนี้สิน | - | 1,244,911 | **3,518,480** | 3,695,842 |
| สินทรัพย์สุทธิ | - | (774,910) | **918,262** | 908,129 |
| สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ) | - | 40.00 - 51.00 | **30.00 - 60.00** | 30.00 - 60.00 |
| สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท | - | (393,781) | **366,807** | 356,184 |
| รายการปรับปรุงอื่น | - | 393,781 | **(174,178)** | (80,515) |
| โอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | - | - | **(165,306)** | - |
| มูลค่าตามบัญชีของกิจการร่วมค้า | - | - | **27,323** | 275,669 |
| รายได้ | - | 233,345 | **607,643** | 1,163,714 |
| รายได้ดอกเบี้ย | - | 9 | **39,042** | 47,601 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | - | (1,655) | **(13,297)** | (7,032) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | (8) | **(43,566)** | (18,347) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | - | (764,506) | **55,218** | 165,076 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | - | - | **(47,556)** | (121,250) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | - | (764,506) | **7,662** | 43,826 |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | (764,506) | **7,662** | 43,826 |

## 17. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | **862,089** | 789,647 | **460,266** | 385,744 |
| เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | **182,531** | 237,811 | **171,370** | 223,271 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | **1,044,620** | 1,027,458 | **631,636** | 609,015 |

(หน่วย : พันบาท)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **237,811** | 322,494 | **223,271** | 303,362 |
| หัก : จำหน่ายเงินลงทุนระหว่างปี | **-** | (9,608) | **-** | (9,608) |
| หัก : ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | **(55,280)** | (75,075) | **(51,901)** | (70,483) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **182,531** | 237,811 | **171,370** | 223,271 |

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยเงินลงทุนดังต่อไปนี้

| | ลักษณะของธุรกิจ | อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</u>** | | | | | | | |
| ก) <u>เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u> | | | | | | | |
| บริษัท เอ็ม-โฮม เอสพีวี 3 จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | **11.54** | 11.54 | **12** | 12 | **12** | 12 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | **(12)** | (12) | **(12)** | (12) |
| สุทธิ | | | | **-** | - | **-** | - |
| บริษัท สยามสติลซินดิเกต จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายเหล็กในงานก่อสร้าง | **1.15** | 1.15 | **55,885** | 55,885 | **55,885** | 55,885 |
| หัก : ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | | | **(50,600)** | (50,600) | **(50,600)** | (50,600) |
| สุทธิ | | | | **5,285** | 5,285 | **5,285** | 5,285 |
| บริษัท เบ็ล ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | **2.29** | 2.29 | **47,313** | 47,313 | **47,313** | 47,313 |
| บวก : กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | | | **23,248** | 23,993 | **23,248** | 23,993 |
| สุทธิ | | | | **70,561** | 71,306 | **70,561** | 71,306 |
| บริษัท บางกอกคลับ จำกัด | ดำเนินธุรกิจสันทนาการ | **0.27** | 0.27 | **3,000** | 3,000 | **3,000** | 3,000 |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | **(2,500)** | (2,500) | **(2,500)** | (2,500) |
| สุทธิ | | | | **500** | 500 | **500** | 500 |
| บริษัท นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) จำกัด | ให้เช่าเครื่องจักรสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง | **15.00** | 15.00 | **7,500** | 7,500 | **7,500** | 7,500 |
| บริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด | พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | **6.32** | 6.32 | **200,000** | 200,000 | **200,000** | 200,000 |
| บวก : กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | | | **176,420** | 101,153 | **176,420** | 101,153 |
| สุทธิ | | | | **376,420** | 301,153 | **376,420** | 301,153 |
| รวมเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | **460,266** | 385,744 | **460,266** | 385,744 |
| ข) <u>เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u> | | | | | | | |
| บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายลวดและก่อสร้างสายเคเบิ้ล | **12.71** | 12.71 | **294,495** | 294,495 | **294,495** | 294,495 |
| หัก : ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | | | **(123,125)** | (71,224) | **(123,125)** | (71,224) |
| สุทธิ | | | | **171,370** | 223,271 | **171,370** | 223,271 |
| รวมเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | **171,370** | 223,271 | **171,370** | 223,271 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ | | | | **631,636** | 609,015 | **631,636** | 609,015 |

| | ลักษณะของธุรกิจ | อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>เงินลงทุนที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>** | | | | | | | |
| ก) <u>เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u> | | | | | | | |
| บริษัท เบ็ล ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | **6.55** | 6.55 | **135,226** | 135,226 | **-** | - |
| บวก : กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | | | **66,597** | 68,677 | **-** | - |
| สุทธิ | | | | **201,823** | 203,903 | **-** | - |
| บริษัท เอเชีย เอราวัน จำกัด | บริษัทร่วมลงทุน | **2.57** | 2.57 | **200,000** | 200,000 | **-** | - |
| รวมเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | | | | **401,823** | 403,903 | **-** | - |
| ข) <u>เงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u> | | | | | | | |
| บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิ้ล จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายลวดและสายเคเบิ้ล | **0.80** | 0.80 | **19,178** | 19,178 | **-** | - |
| หัก : ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | | | | **(8,017)** | (4,638) | **-** | - |
| สุทธิ | | | | **11,161** | 14,540 | **-** | - |
| รวมเงินลงทุนที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย - สุทธิ | | | | **412,984** | 418,443 | **-** | - |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น - สุทธิ | | | | **1,044,620** | 1,027,458 | **631,636** | 609,015 |

(หน่วย : พันบาท)

## 18. เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มียอดคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| บริษัทย่อย | **-** | - | **1,322,844** | 1,201,176 |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน | **810,642** | 888,742 | **-** | - |
| รวม | **810,642** | 888,742 | **1,322,844** | 1,201,176 |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **-** | - | **(88,304)** | (86,889) |
| สุทธิ | **810,642** | 888,742 | **1,234,540** | 1,114,287 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม 2567 | ในระหว่างปี | | | | 31 ธันวาคม 2567 |
| | | เพิ่มขึ้น | ลดลง | จัดประเภทรายการ | แปลงค่างบการเงิน | |
| บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน | **888,742** | **-** | **-** | **-** | **(78,100)** | **810,642** |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 มกราคม 2567 | ในระหว่างปี | | | | 31 ธันวาคม 2567 |
| | | เพิ่มขึ้น | ลดลง | จัดประเภทรายการ | แปลงค่างบการเงิน | |
| บริษัทย่อย | **1,201,176** | **129,711** | **(8,043)** | **-** | **-** | **1,322,844** |

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | **86,889** | 112,054 |
| รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **1,415** | 4,556 |
| โอนเปลี่ยนประเภทรายการ | **-** | (7,712) |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | **-** | (22,009) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **88,304** | 86,889 |

## 19. ที่ดินรอการพัฒนา

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | |
| | **2567** | 2566 |
| ที่ดินรอการพัฒนา - ณ วันที่ 1 มกราคม | **308,262** | 316,855 |
| บวก : ซื้อเพิ่ม | **-** | 2,534 |
| หัก : จำหน่าย | **-** | (1,581) |
| หัก : โอนไปต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ | **-** | (9,546) |
| ที่ดินรอการพัฒนา - ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **308,262** | 308,262 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 287.02 ล้านบาท และ 287.02 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินเพื่อใช้ในโครงการเหมืองแร่โปแตชในจังหวัดอุดรธานี

## 20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ประกอบด้วย

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** |
| ที่ดิน | **2,044,535** | **574,563** |
| รวม | **2,044,535** | **574,563** |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้ วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม** | **1,977,730** | 2,347,940 | **507,758** | 835,729 |
| บวก : ซื้อเพิ่มระหว่างปี | **66,805** | 504,641 | **66,805** | 6,834 |
| หัก : จำหน่ายระหว่างปี | **-** | (882,928) | **-** | (341,284) |
| หัก : ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | **-** | (53,003) | **-** | (54,601) |
| บวก : โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | **-** | 61,080 | **-** | 61,080 |
| **มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม** | **2,044,535** | 1,977,730 | **574,563** | 507,758 |

## 21. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร และโรงงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ | สำนักงานและบ้านพักคนงานชั่วคราว | เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 2,608,590 | 8,636,951 | 46,114,694 | 1,144,932 | 1,674,964 | 60,180,131 |
| ซื้อเพิ่ม | 44,430 | 36,538 | 1,275,012 | 5,744 | 2,348,182 | 3,709,906 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 547,858 | - | - | 547,858 |
| จำหน่าย | (617,878) | (389,654) | (2,177,548) | (30,876) | - | (3,215,956) |
| โอนเข้า / โอนออก | - | 428,625 | 2,542,851 | - | (2,971,476) | - |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (61,080) | - | - | - | - | (61,080) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (264) | (7,763) | (183,676) | (1) | (6,082) | (197,786) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 1,973,798 | 8,704,697 | 48,119,191 | 1,119,799 | 1,045,588 | 60,963,073 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 2,484 | 797,946 | 7,353 | 1,078,313 | 1,886,096 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 476,172 | - | - | 476,172 |
| จำหน่าย | (195,309) | (54,900) | (1,304,834) | (45,673) | (42,030) | (1,642,746) |
| โอนเข้า / โอนออก | - | (14,959) | 388,660 | 123,311 | (497,012) | - |
| โอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อรอการขาย | (22,827) | (372,954) | (6,476,664) | - | (566,209) | (7,438,654) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (9,968) | (169,561) | (2) | (47) | (179,578) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 1,755,662 | 8,254,400 | 41,830,910 | 1,204,788 | 1,018,603 | 54,064,363 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | - | 6,226,018 | 25,548,243 | 1,016,834 | - | 32,791,095 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 477,966 | 3,865,942 | 27,922 | - | 4,371,830 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 268,315 | - | - | 268,315 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (265,961) | (1,567,975) | (30,164) | - | (1,864,100) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (5,429) | (120,188) | (1) | - | (125,618) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | - | 6,432,594 | 27,994,337 | 1,014,591 | - | 35,441,522 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 381,451 | 3,257,519 | 63,844 | - | 3,702,814 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 211,709 | - | - | 211,709 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (48,479) | (1,078,439) | (45,271) | - | (1,172,189) |
| โอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อรอการขาย | - | (205,745) | (2,869,249) | - | - | (3,074,994) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (6,281) | (111,337) | (2) | - | (117,620) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | - | 6,553,540 | 27,404,540 | 1,033,162 | - | 34,991,242 |
| **หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า** | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 15,219 | - | 15,677 | - | - | 30,896 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 15,219 | - | 14,983 | - | - | 30,202 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 1,958,579 | 2,272,103 | 20,109,177 | 105,208 | 1,045,588 | 25,490,655 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 1,740,443 | 1,700,860 | 14,411,387 | 171,626 | 1,018,603 | 19,042,919 |

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและโรงงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและยานพาหนะ | สำนักงานและบ้านพักคนงานชั่วคราว | เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 2,378,712 | 6,720,393 | 27,137,727 | 987,550 | 1,134,166 | 38,358,548 |
| ซื้อเพิ่ม | 44,430 | 34,673 | 797,301 | 4,764 | 762,207 | 1,643,375 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 486,457 | - | - | 486,457 |
| จำหน่าย | (614,911) | (388,845) | (1,345,733) | (30,876) | - | (2,380,365) |
| โอนเข้า / โอนออก | - | 385,555 | 1,043,707 | - | (1,429,262) | - |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (61,080) | - | - | - | - | (61,080) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (3,855) | (108,974) | (1) | (1,126) | (113,956) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 1,747,151 | 6,747,921 | 28,010,485 | 961,437 | 465,985 | 37,932,979 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 1,684 | 397,559 | - | 984,329 | 1,383,572 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 453,152 | - | - | 453,152 |
| จำหน่าย | (142,455) | (30,649) | (732,099) | (45,654) | (42,000) | (992,857) |
| โอนเข้า / โอนออก | - | (18,876) | 380,545 | 116,413 | (478,082) | - |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (9,968) | (150,843) | (2) | (47) | (160,860) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 1,604,696 | 6,690,112 | 28,358,799 | 1,032,194 | 930,185 | 38,615,986 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | - | 4,847,043 | 14,843,748 | 928,817 | - | 20,619,608 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 343,765 | 2,353,026 | 17,641 | - | 2,714,432 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 224,792 | - | - | 224,792 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (265,152) | (1,034,499) | (30,164) | - | (1,329,815) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (2,633) | (75,060) | (1) | - | (77,694) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | - | 4,923,023 | 16,312,007 | 916,293 | - | 22,151,323 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 304,035 | 2,367,153 | 46,721 | - | 2,717,909 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | 198,561 | - | - | 198,561 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย | - | (26,251) | (658,279) | (45,252) | - | (729,782) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | - | (6,281) | (99,994) | (2) | - | (106,277) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | - | 5,194,526 | 18,119,448 | 917,760 | - | 24,231,734 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 1,747,151 | 1,824,898 | 11,698,478 | 45,144 | 465,985 | 15,781,656 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 1,604,696 | 1,495,586 | 10,239,351 | 114,434 | 930,185 | 14,384,252 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปและผลิตหินสนับสนุนโครงการระหว่างพัฒนามูลค่า 122.44 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อมั่นว่า สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ดังกล่าวจะสามารถใช้ในการดำเนินงานได้ตามปกติเมื่อเริ่มดำเนินโครงการ และไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 17,923.12 ล้านบาท และ 15,872.45 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 13,525.47 ล้านบาท และ 11,197.99 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทย่อย ติดภาระ ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 และข้อ 30)

## 22. สัญญาเช่า

***กลุ่มบริษัท-ในฐานะผู้เช่า***

22.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคารและโรงงาน | เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | อื่นๆ | รวม |
| **<u>ราคาทุน</u>** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 627,678 | 40,946 | 1,220,105 | 637,439 | 161,631 | 2,687,799 |
| เพิ่มขึ้น | 68,602 | 424 | 123,580 | 71,886 | 12,287 | 276,779 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (8,965) | (20,862) | (67,808) | (88,008) | (25,950) | (211,593) |
| โอนเข้า / โอนออก | - | 146,119 | - | - | (146,119) | - |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ | - | - | (452,422) | (95,436) | - | (547,858) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (864) | - | (2,824) | 402 | (1,849) | (5,135) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 686,451 | 166,627 | 820,631 | 526,283 | - | 2,199,992 |
| เพิ่มขึ้น | 2,618 | 11,298 | 73,303 | 30,618 | - | 117,837 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (10,052) | (16,484) | (54,089) | (32,970) | - | (113,595) |
| โอนเข้า / โอนออก | (28,270) | (146,119) | (180,295) | - | - | (354,684) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ | - | - | (253,832) | (222,341) | - | (476,173) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (2,974) | - | - | - | - | (2,974) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 647,773 | 15,322 | 405,718 | 301,590 | - | 1,370,403 |
| **<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>** | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 222,150 | 17,573 | 487,890 | 195,847 | 34,553 | 958,013 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 82,595 | 5,687 | 171,311 | 74,833 | 31,596 | 366,022 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (3,840) | (6,694) | (65,447) | (86,873) | (18,435) | (181,289) |
| โอนเข้า / โอนออก | - | 45,265 | - | - | (45,265) | - |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย | - | - | - | - | (1,467) | (1,467) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ | - | - | (228,804) | (39,508) | - | (268,312) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (790) | - | (2,991) | 402 | (982) | (4,361) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 300,115 | 61,831 | 361,959 | 144,701 | - | 868,606 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 70,428 | 5,132 | 114,204 | 62,888 | - | 252,652 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (3,940) | (16,484) | (27,465) | (24,283) | - | (72,172) |
| โอนเข้า / โอนออก | (19,069) | (45,265) | (171,811) | - | - | (236,145) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ | - | - | (129,527) | (82,183) | - | (211,710) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (2,624) | - | - | - | - | (2,624) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 344,910 | 5,214 | 147,360 | 101,123 | - | 598,607 |
| **<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>** | | | | | - | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 386,336 | 104,796 | 458,672 | 381,582 | - | 1,331,386 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 302,863 | 10,108 | 258,358 | 200,467 | - | 771,796 |

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน | อาคาร สำนักงาน และโรงงาน | เครื่องจักรและ อุปกรณ์ สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 262,070 | 4,645 | 870,108 | 619,884 | 1,756,707 |
| เพิ่มขึ้น | 68,087 | 424 | 23,340 | 69,016 | 160,867 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (370) | (621) | (3,890) | (87,422) | (92,303) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | (391,023) | (95,436) | (486,459) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (520) | - | - | 402 | (118) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 329,267 | 4,448 | 498,535 | 506,444 | 1,338,694 |
| เพิ่มขึ้น | 1,966 | - | - | 23,080 | 25,046 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (10,050) | (424) | (54,089) | (22,053) | (86,616) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | (230,812) | (222,340) | (453,152) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (2,974) | - | - | - | (2,974) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 318,209 | 4,024 | 213,634 | 285,131 | 820,998 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2566** | 167,196 | 619 | 244,609 | 185,498 | 597,922 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 55,647 | 2,032 | 96,090 | 70,197 | 223,966 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (239) | (621) | (2,074) | (86,286) | (89,220) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | (185,283) | (39,508) | (224,791) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (490) | - | - | 402 | (88) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 222,114 | 2,030 | 153,342 | 130,303 | 507,789 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 52,504 | 1,412 | 56,436 | 60,849 | 171,201 |
| ลดลง / จำหน่ายออก | (3,940) | (424) | (27,465) | (13,365) | (45,194) |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | (116,378) | (82,183) | (198,561) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (2,623) | - | - | - | (2,623) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 268,055 | 3,018 | 65,935 | 95,604 | 432,612 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566** | 107,153 | 2,418 | 345,193 | 376,141 | 830,905 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567** | 50,154 | 1,006 | 147,699 | 189,526 | 388,386 |

22.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | **678,356** | 1,177,690 | **263,870** | 469,034 | |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | **(234,690)** | (417,700) | **(150,830)** | (232,843) | |
| สุทธิ | **443,666** | 759,990 | **113,040** | 236,191 | |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | |
| ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี | **262,941** | 465,359 | **159,305** | 250,865 | |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | **279,299** | 574,990 | **119,244** | 245,518 | |
| ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี | **245,971** | 292,640 | **-** | 4,736 | |
| รวม | **788,211** | 1,332,989 | **278,549** | 501,119 | |
| หัก : ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า | **(109,855)** | (155,299) | **(14,679)** | (32,085) | |
| สุทธิ | **678,356** | 1,177,690 | **263,870** | 469,034 | |

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 58 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : 62 ล้านบาท และ 27 ล้านบาท)

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ / หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาเช่าเครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
|---|---|---|
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น | **691,592** | **246,375** |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | **33,566** | **17,743** |
| รวม | **725,158** | **264,118** |

22.3 หนี้สินทางการเงินอื่น

หนี้สินทางการเงินอื่น เกิดจากการทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนซึ่งถูกพิจารณาว่าเป็นการโอนสินทรัพย์ที่มิใช่การขายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงยังคงรับรู้สินทรัพย์ที่โอนเป็นสินทรัพย์ถาวรในงบการเงินต่อไป และรับรู้หนี้สินที่เกิดจากการทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเป็นหนี้สินทางการเงินอื่นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับจากการโอนสินทรัพย์

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| หนี้สินทางการเงินอื่น | **1,230,615** | 1,240,714 | **1,047,187** | 941,684 |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | **(564,563)** | (714,613) | **(457,981)** | (591,219) |
| สุทธิ | **666,052** | 526,101 | **589,206** | 350,465 |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี | **607,445** | 747,933 | **497,531** | 615,354 |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | **695,654** | 545,130 | **614,585** | 362,044 |
| รวม | **1,303,099** | 1,293,063 | **1,112,116** | 977,398 |
| หัก : ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า | **(72,484)** | (52,349) | **(64,929)** | (35,714) |
| สุทธิ | **1,230,615** | 1,240,714 | **1,047,187** | 941,684 |

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินอื่น จำนวน 33 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ (2566 : 50 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท ตามลำดับ)

***กลุ่มบริษัท - ในฐานะผู้ให้เช่า***

22.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - บริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|
| | **2567** | 2566 |
| ไม่เกิน 1 ปี | **32,960** | 29,120 |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | **19,200** | 11,520 |
| เกินกว่า 5 ปี | **4,800** | 16,320 |
| รวม | **56,960** | 56,960 |
| หัก : รายได้ทางการเงินรอการรับรู้ | **(5,527)** | (7,011) |
| รวม | **51,433** | 49,949 |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | **(24,960)** | (21,120) |
| รวม | **26,473** | 28,829 |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **(6,669)** | (6,516) |
| สุทธิ | **19,804** | 22,313 |

สัญญาเช่าดังกล่าวเป็นการให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระ 15 ปี

## 23. ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าความนิยมมียอดคงเหลือ ดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | |
| | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **853,693** | 854,649 |
| หัก : ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(3,066)** | (956) |
| หัก : โอนออกไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **(116,309)** | - |
| สุทธิ | **734,318** | 853,693 |

*การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม*

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย

<u>การพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย</u>

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากโครงการเหมืองแร่โปแตช และธุรกิจก่อสร้างในประเทศอินเดียโดยใช้มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย จากการพิจารณาดังกล่าว กลุ่มบริษัทยังคงไม่ต้องรับรู้ ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 24. ต้นทุนระหว่างพัฒนาสำหรับสิทธิในสัมปทาน - โครงการทวาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในสัมปทาน และต้นทุนเพื่อการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย ดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| สิทธิในสัมปทาน | **171,233** | 172,419 | **-** | - |
| ต้นทุนระหว่างพัฒนาโครงการ | **7,676,564** | 7,676,809 | **5,205,964** | 5,205,964 |
| รวม | **7,847,797** | 7,849,228 | **5,205,964** | 5,205,964 |

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนระหว่างพัฒนาสำหรับสิทธิในสัมปทาน - โครงการทวาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | **7,849,228** | **5,205,964** |
| หัก : ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(1,431)** | **-** |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | **7,847,797** | **5,205,964** |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย (Dawei Special Economic Zone : DSEZ) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิสัมปทานรวมเป็นเงิน 7,847.80 ล้านบาท และ 5,205.96 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566 : 7,849.23 ล้านบาท และ 5,205.96 ล้านบาท ตามลำดับ) ทั้งนี้ บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่กลุ่มบริษัทย่อย เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการดังกล่าวจำนวนรวม 2,476.27 ล้านบาท และ 103.67 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิสัมปทานในการพัฒนาโครงการดังกล่าวจากหน่วยงานรัฐบาลของสาธารณรัฐแห่งสหภาพ เมียนมา (ซึ่งบริหารโครงการโดยคณะกรรมการบริหารเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย : DSEZ MC) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เริ่มดำเนินการพัฒนาพื้นที่ในโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2553 ต่อมา ในปี 2556 โครงการระหว่างพัฒนาดังกล่าวได้รับการสนับสนุนโครงการโดยรัฐบาลไทยร่วมกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งได้มีการจัดตั้ง นิติบุคคลเฉพาะกิจ (Dawei SEZ Development Company Limited หรือเรียกว่า Special Purpose Vehicle : SPV) เพื่อร่วมกันผลักดันและกำหนดนโยบายการพัฒนาโครงการใหม่ ทั้งนี้ DSEZ MC และ SPV ของทั้งสองรัฐบาล ได้มีการพิจารณาให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการได้รับการชดเชยเงินคืนในส่วนของเงินลงทุนพัฒนาโครงการทวายที่ กลุ่มบริษัทได้ลงทุนไปก่อนหน้า ภายใต้สัญญา Tripartite Memorandum โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินคืนจากผู้ลงทุนรายใหม่ของแต่ละโครงการสัมปทาน ทั้งนี้ จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิจะได้รับชดเชยนั้น ให้เป็นไปตามผลสรุปการตรวจสอบวิเคราะห์ (Due Diligence) ของค่าใช้จ่ายในโครงการที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการไปแล้ว ซึ่งจัดทำโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจาก SPV

ทั้งนี้ คู่สัญญาทั้งสามฝ่ายประกอบด้วยบริษัท DSEZ MC และ SPV ได้มีการตกลงร่วมกันว่า รายงานสรุปผลของการทำ Due Diligence จะนำส่งไปยัง SPV โดยตรง เพื่อสรุปจำนวนเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อกำหนดการประมูล (Term of Reference : TOR) สำหรับผู้ลงทุนรายใหม่ในแต่ละสัญญาสัมปทานต่อไป และตามข้อตกลงร่วมกันดังกล่าว กลุ่มบริษัทยังไม่มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลในรายงานดังกล่าวเพื่อใช้เรียกร้องสิทธิจากคู่สัญญาโดยตรงได้ ในปัจจุบัน

ในปี 2558 DSEZ MC ได้พิจารณาปรับแผนการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย (DSEZ project) โดยกำหนดให้มีการพัฒนาโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะเริ่มแรก (DSEZ Initial Phase) เพื่อพัฒนาพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 27 ตารางกิโลเมตรและโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง และโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย ระยะสมบูรณ์ (DSEZ Full Phase)

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558 กลุ่มบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศและผู้ร่วมลงทุน ("กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทาน") ได้รับสิทธิสัมปทานและได้ลงนามในสัญญาสัมปทานจำนวน 7 ฉบับ สำหรับสิทธิในการพัฒนาโครงการสัมปทาน 8 โครงการ กับ DSEZ MC สำหรับการพัฒนาพื้นที่โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะเริ่มแรก (DSEZ Initial Phase) พร้อมกันนี้ DSEZ MC SPV และบริษัทได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติม ภายใต้สัญญา Supplemental Memorandum of Understanding to the Tripartite Memorandum เพื่อกำหนดกรอบเงื่อนไขการให้ทางเลือกกับบริษัทในการได้รับสิทธิในที่ดินเพิ่มเติม (Land Right Option) สำหรับการพัฒนาและบริหารจัดการโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะเริ่มแรก เพื่อทดแทนการชดเชยเงินคืนในส่วนที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนไว้ก่อนหน้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะสามารถใช้สิทธิดังกล่าวได้ เมื่อกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานและ DSEZ MC ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อบังคับที่กำหนดไว้ก่อนที่จะเริ่มพัฒนาโครงการและงานก่อสร้าง (Conditions Precedent) โดยครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน DSEZ Initial Phase

กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวครบถ้วนแล้ว ยกเว้นในเรื่องการลงนามในสัญญาเช่าที่ดิน และการจ่ายค่าสิทธิในสัมปทาน เนื่องจากยังไม่ได้มีข้อตกลงที่เห็นชอบตรงกันระหว่างกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานและ DSEZ MC เกี่ยวกับเนื้อหาของสัญญาเช่าที่ดิน กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานจึงได้ชี้แจงต่อ DSEZ MC เพื่อจะขอชำระค่าสิทธิในสัมปทานของแต่ละโครงการพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ DSEZ MC เมื่อได้รับสัญญาเช่าที่ดินของแต่ละโครงการที่มีเนื้อหาสัญญาที่เห็นพ้องตรงกัน

รายละเอียดของสถานการณ์ และความคืบหน้าของโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย (DSEZ) ในแต่ละระยะ มีดังนี้

**ก) โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะเริ่มแรก (DSEZ Initial Phase)**

1) สัญญาเช่าที่ดินจากรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และการจ่ายค่าสิทธิในสัมปทาน

ภายหลังจากที่ได้รับสิทธิสัมปทาน กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้มีการหารือกับ DSEZ MC เพื่อขอสัญญาเช่าที่ดินของทุกโครงการที่มีเนื้อหาสัญญาที่เห็นพ้องตรงกันก่อนเริ่มทำการพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ บริษัทผู้รับสัมปทานได้รับสัญญาเช่าที่ดินของโครงการนิคมอุตสาหกรรมและถนนสองเลนเชื่อมต่อพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายและชายแดนไทย-เมียนมา (Initial Industrial Estate and Two-lane Road) เพียงโครงการเดียวในขณะที่สัญญาเช่าที่ดินสำหรับโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของโครงการสัมปทานที่เหลือยังไม่ได้มีการนำส่งจาก DSEZ MC ดังนั้น กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานจึงได้ทำการชำระค่าสิทธิในสัมปทานพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ DSEZ MC สำหรับสัญญาสัมปทานดังกล่าว อันเนื่องด้วยสัญญาสัมปทานมีความก้าวหน้าในการหารือเรื่องสัญญาเช่าที่ดิน

นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำหนังสือแจ้งต่อ DSEZ MC ในการขอให้นำส่งร่างสัญญาเช่าที่ดินสำหรับสัญญาสัมปทานที่เหลืออีก 6 ฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่จำเป็นต่อนิคมอุตสาหกรรมให้แก่บริษัทผู้รับสัมปทานด้วย เนื่องด้วยหากปราศจากโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคแล้ว นิคมอุตสาหกรรมก็มิอาจดำเนินธุรกิจได้ และได้ชี้แจงต่อ DSEZ MC ว่าบริษัทผู้รับสัมปทานแต่ละราย จะชำระค่าสิทธิในสัมปทานของแต่ละโครงการพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ DSEZ MC เมื่อได้รับสัญญาเช่าที่ดิน ของตนซึ่งมีเนื้อหาสัญญาที่เห็นพ้องตรงกัน

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้รับหนังสือจาก DSEZ MC แจ้งยกเลิกสัญญาสัมปทานทุกโครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะแรก (Notice of Termination) โดยอ้างเหตุที่ว่า กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานผิดเงื่อนไขในสัญญาสัมปทานเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าสิทธิสัมปทานรายปี และ ผิดเงื่อนไขในสัญญาสัมปทานโครงการนิคมอุตสาหกรรมและถนนสองเลนเชื่อมต่อพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายและชายแดนไทย-เมียนมา ที่กำหนดเพิ่มเติมโดย DSEZ MC ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานนี้ดำเนินการให้บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ลงนามหนังสือขอยกเลิกสิทธิในการได้รับชดเชยเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนไปก่อนหน้าภายใต้สัญญา Tripartite Memorandum ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่ DSEZ MC กำหนดขึ้นฝ่ายเดียว อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้เห็นชอบกับเหตุแห่งการยกเลิกสัญญาสัมปทานดังกล่าว และเพื่อเป็นการรักษาสิทธิเรียกร้องในสัญญาที่ได้ทำไว้ดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้ดำเนินการหารือกับที่ปรึกษาทางกฎหมายและส่งหนังสือโต้แย้งเกี่ยวกับเหตุแห่งการยกเลิกสัญญา เพื่อชี้แจงกลับไปยัง DSEZ MC เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 และขอเจรจาหารือร่วมกันในประเด็นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้ส่งหนังสือไปยัง DSEZ MC เพื่อยืนยันเรื่องที่กลุ่มบริษัทมิได้เห็นชอบกับเหตุแห่งการยกเลิกสัญญาสัมปทานดังกล่าวอีกครั้ง

เนื่องจากโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายเป็นโครงการยุทธศาสตร์ที่สำคัญของภูมิภาคซึ่งได้รับการสนับสนุนของภาครัฐโดยผ่านการลงนามในข้อตกลงระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งมีการประชุมหารือเพื่อผลักดันการพัฒนาโครงการมาโดยตลอด ประกอบกับการลงทุนของ นักลงทุนไทยในต่างประเทศยังได้รับความคุ้มครองการลงทุน (Protection of Investment) ตามกรอบความตกลงระหว่างประเทศและภูมิภาค ด้วยปัจจัยดังกล่าว บริษัทจึงได้ส่งหนังสือถึงทางรัฐบาลไทยเพื่อรายงานให้รัฐบาลไทยทราบสถานการณ์ดังกล่าวรวมถึงขอคำปรึกษาและรายงานสถานการณ์ปัจจุบันให้หน่วยงานของรัฐบาลไทยที่เกี่ยวข้องทราบเป็นระยะด้วยแล้ว

สืบเนื่องจากเหตุการณ์ทางการเมืองในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้การเจรจาเพื่อหาทางออกร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับหน่วยงานภาครัฐของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม ในเดือน มกราคม 2566 บริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทาน ได้มีการประชุมกับทาง DSEZ MC โดยทั้ง 2 ฝ่ายตกลงจะมีการหารือร่วมกันต่อเนื่องต่อไป

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 บริษัทผู้รับสัมปทานได้เข้าพบรองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ เพื่อยื่นหนังสือชี้แจงความเป็นมาและรายงานสถานะปัจจุบันของโครงการ พร้อมขอความร่วมมือจากกระทรวงการต่างประเทศ ในการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ

มายังโครงการ อีกทั้งได้มีการหารือถึงแนวทางการหาผู้พัฒนาที่เหมาะสมกับโครงการควรจะเป็นในเชิงยุทธศาสตร์ และเน้นย้ำถึงความสำคัญของโครงการทวายที่มีต่อประเทศไทยโดยตรงในเชิง Geo-Economic และ Politic ของภูมิภาค โดยท่านรองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ ได้มีการตอบสนองในลักษณะให้ความสนับสนุนกับโครงการ

ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2567 DSEZ MC แจ้งต่อบริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานว่ามีบริษัทแจ้งความประสงค์สนใจในการลงทุนในโครงการมาที่ DSEZ MC ซึ่งรวมถึงโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะสมบูรณ์ด้วยดังนั้น DSEZ MC จึงขอความร่วมมือจากบริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานในการหารือกับบริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานอยู่ระหว่างการหารือกับบริษัทดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ 2567 บริษัทผู้รับสัมปทานอยู่ระหว่างดำเนินการประสานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อสรรหานักลงทุนรายใหม่ที่สนใจในโครงการ ซึ่งในสถานการณ์ปัจจุบันกลุ่มนักลงทุนดังกล่าวต้องมาจากประเทศที่มีนโยบายส่งเสริมการลงทุนกับประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานยังได้ประสานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อสรรหานักลงทุนรายใหม่อื่นที่มี ความสนใจในการลงทุนในโครงการ โดยได้มีการนัดหมายพบปะกับนักลงทุนดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและ ได้หารือกับนักลงทุนเพื่อวางแนวทางและรูปแบบของการลงทุนร่วมกัน และนักลงทุนดังกล่าวและ กลุ่มบริษัทผู้รับสัมปทานได้มีการหารือเพื่อจัดทำบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding หรือ MOU) เพื่อนำไปสู่แนวทางในการร่วมมือและพัฒนาโครงการร่วมกัน ซึ่งจะได้มีการหารือและ ประชุมกันในรายละเอียดต่อไป

2) การสนับสนุนจากภาครัฐเรื่องการก่อสร้างถนนสองเลนเชื่อมต่อพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายและ ชายแดนไทย-เมียนมา

จากการประชุมระหว่างภาครัฐบาลไทยและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นที่ทราบโดยทั่วไปว่าภาครัฐบาลไทยมีนโยบายในการสนับสนุนเงินกู้แบบผ่อนปรนให้กับภาครัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพ เมียนมา เพื่อดำเนินโครงการก่อสร้างถนนสองเลนเชื่อมต่อพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายและชายแดน ไทย-เมียนมา ซึ่งปัจจุบันภาครัฐอยู่ระหว่างหารือในรายละเอียดโครงการและเงื่อนไขต่างๆ

**ข) โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะสมบูรณ์ (DSEZ Full Phase)**

แม้ว่าสิทธิในการได้รับเงินชดเชยเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนไปก่อนหน้า ยังคงเป็นไปตามสัญญา Tripartite Memorandum อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทจะได้รับชดเชยคืนนั้น ขึ้นอยู่กับผลสรุปของรายงาน Due Diligence ซึ่งจัดทำโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจาก SPV ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีสิทธิในการเข้าถึงรายงานดังกล่าว นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะสมบูรณ์ (DSEZ Full Phase) ซึ่งอาศัยการสนับสนุนจากรัฐบาลไทยและรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาในการผลักดันโครงการสัมปทานต่างๆ ให้เกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการเข้ามาลงทุนของผู้ร่วมทุนรายใหม่ที่สนใจลงทุนในแต่ละโครงการสัมปทาน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังคงมีความเชื่อมั่นต่อสิทธิของบริษัทในการได้รับการชดใช้เงินคืนในเงินลงทุนดังกล่าวภายใต้สัญญา Tripartite Memorandum และ Supplemental Memorandum of Understanding to the Tripartite Memorandum ที่ลงนามร่วมกันระหว่าง บริษัท DSEZ MC และ SPV เนื่องด้วยยังมีหน่วยงานของภาครัฐไทยและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งประกอบด้วย 1) คณะกรรมการร่วมระดับสูง (Joint High-level Committee) 2) คณะกรรมการประสานงานร่วม (Joint Cooperation Committee : JCC) และ 3) คณะทำงานเฉพาะกิจ (Joint Task Force : JTF) ซึ่งยังดำรงอยู่เพื่อผลักดันโครงการดังกล่าวตามนโยบายของภาครัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงการดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการเจรจาและหารือร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 25. สิทธิในเหมืองแร่โปแตช และรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก

บริษัทลงทุนในโครงการเหมืองแร่โปแตช ซึ่งเป็นการลงทุนผ่านกลุ่มบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 90 และมีกระทรวงการคลังได้ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน บริษัทมีต้นทุนในการได้มาซึ่งสิทธิในเหมืองแร่โปแตชจำนวนรวม 2,293.49 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้รับสิทธิในการสำรวจแร่โปแตชจากกระทรวงอุตสาหกรรมโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี (ครม.) ในพื้นที่จังหวัดอุดรธานี ซึ่งอยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย โดยบริษัทย่อยได้พบแหล่งแร่โปแตชขนาดใหญ่ 2 แหล่ง คือ แหล่งอุดรใต้และแหล่งอุดรเหนือ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพักเป็นจำนวน 2,990.29 ล้านบาท และ 2,988.35 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวของรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | |
| | **2567** | 2566 |
| <u>รายจ่ายในการสำรวจ</u> | | |
| ยอดคงเหลือต้นปี | **1,280,729** | 1,052,456 |
| รายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี | **1,940** | 228,273 |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี | **1,282,669** | 1,280,729 |

| | (หน่วย : พันบาท) | |
|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | |
| | **2567** | 2566 |
| <u>รายจ่ายในการขอประทานบัตร</u> | | |
| ยอดคงเหลือต้นปี | **1,707,620** | 1,707,620 |
| รายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี | **-** | - |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี | **1,707,620** | 1,707,620 |
| รวมรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก | **2,990,289** | 2,988,349 |

บริษัทย่อยได้ยื่นคำขอประทานบัตรการทำเหมืองแร่ต่อกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) ในปี 2547 และเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 บริษัทย่อยได้รับอนุญาตประทานบัตรการทำเหมืองประเภทที่ 3 การทำเหมือง ใต้ดิน ประเภทแร่โปแตช ตามคำขอประทานบัตรทำเหมืองใต้ดินที่ 1-4/2547 จากอธิบดี กพร. จำนวน 4 แปลงของแหล่งแร่อุดรใต้ รวมเนื้อที่ 25,446 ไร่ 1 งาน 49 ตารางวา โดยระยะเวลาการอนุญาตประทานบัตร 25 ปี นับแต่วันที่ 23 กันยายน 2565 และสามารถขอขยายสัมปทานเพิ่มได้อีก 5 ปี เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้รับ ประทานบัตรทั้ง 4 ฉบับ พร้อมชำระเงินค่าตอบแทนจำนวน 5 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าเงินบาท 187.43 ล้านบาท) ให้ กพร. แล้วตามเงื่อนไขการรับประทานบัตร

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยได้รับหนังสือตอบกลับการแจ้งเปิดดำเนินการทำเหมืองจากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการเตรียมงานก่อสร้างสำหรับการทำเหมืองดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าตอบแทนดังกล่าวและได้บันทึกเป็นรายจ่ายรอตัดบัญชี รวมในบัญชี “รายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก” และเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในงบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามเงื่อนไขหนึ่งที่กำหนดในประทานบัตรโดยการจ่ายเงินค่าทดแทนให้ผู้มีกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิครอบครองในที่ดินเป็นจำนวนรวม 1,079.81 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการกำหนดเงินค่าทดแทน เงื่อนไขในการออกประทานบัตร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยนำเงินฝากเข้าธนาคารพาณิชย์ สำหรับจ่ายงวดที่ 1 ให้กับผู้มีสิทธิได้รับเงินทดแทนที่ยังไม่มายื่นขอรับโดยต้องมีการพิสูจน์สิทธิจำนวนเงินแต่ละแปลงอย่างเป็นทางการต่อไป ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับรู้เงินค่าทดแทนดังกล่าวเป็นรายจ่ายรอตัดบัญชีซึ่งบันทึกในบัญชี “รายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก” และเป็นหนี้สินซึ่งบันทึกในบัญชี “หนี้สินที่ต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตร” (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32) ในงบฐานะการเงินรวม

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในการออกประทานบัตรและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ได้ เช่น การทำประกันภัย การฟื้นฟูสภาพพื้นที่เหมือง การสนับสนุนเงินทุนเข้ากองทุนต่างๆ เป็นต้น หากไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้โดยไม่มีเหตุอันสมควร บริษัทย่อยต้องยินยอมให้เพิกถอนประทานบัตรโดยไม่เรียกร้องค่าเสียหาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีทยอยการดำเนินการตามเงื่อนไขดังกล่าวในบางส่วนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า บริษัทย่อยจะสามารถดำเนินการได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด และสามารถเริ่มดำเนินธุรกิจเหมืองแร่ได้ตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังอยู่ในระหว่างการเจรจาหาผู้ร่วมทุน ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทจึงเชื่อว่าเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่มีการด้อยค่า

## 26. ค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชีและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา

| | (หน่วย : พันบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ค่าใช้จ่ายสัมปทาน | **196,656** | 198,018 | **-** | - |
| ต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา | **2,528,133** | 2,490,924 | **2,312,805** | 2,283,471 |
| รวม | **2,724,789** | 2,688,942 | **2,312,805** | 2,283,471 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชี และต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนาโครงการในสาธารณรัฐโมซัมบิก ในงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท รวมเป็นเงิน 2,724.79 ล้านบาท และ 2,312.81 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่กลุ่มบริษัทย่อย เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการดังกล่าวจำนวนรวม 58.16 ล้านบาท และ 368.61 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ในปี 2557 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ลงนามสัมปทานจำนวน 2 ฉบับ กับกระทรวงคมนาคมและการสื่อสารสาธารณรัฐโมซัมบิก เพื่อก่อสร้างและบริหารจัดการทางรถไฟลำเลียงของหนัก และท่าเรือน้ำลึกที่ Macuse เพื่อส่งออกถ่านหินและสินค้าอื่น โดยมีมูลค่าโครงการรวม 3,200 ล้านเหรียญดอลล่าร์สหรัฐฯ (เทียบเท่าประมาณ 96,000 ล้านบาท) และมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี (รวมระยะเวลาในการก่อสร้าง)

ในปี 2563 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาปรับแผนธุรกิจใหม่ โดยแบ่งการพัฒนาโครงการออกเป็นระยะ ซึ่งในระยะที่ 1 จะเป็นการพัฒนาท่าเรือขนส่งสินค้าทั่วไปที่ท่าเรือ Macuse และระยะที่ 2 จะเป็นการดำเนินการก่อสร้างทางรถไฟจาก Moatize-Chitima มาที่ท่าเรือ Macuse ทั้งนี้ ข้อได้เปรียบจากการเริ่มดำเนินโครงการในระยะที่ 1 คือใช้ระยะเวลาในการพัฒนาโครงการที่สั้นลง และใช้เงินลงทุนในการพัฒนาโครงการลดลง ผู้บริหารของบริษัทย่อย จะเริ่มดำเนินโครงการในระยะที่ 2 เมื่อสถานการณ์เศรษฐกิจกลับสู่สภาวะปกติ

ความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการในระยะที่ 1 มีดังนี้

**การพัฒนาท่าเรือขนส่งสินค้าทั่วไปที่ Macuse**

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตการศึกษาผลกระทบสภาพแวดล้อมทางสังคม (ESIA License) สำหรับการก่อสร้างท่าเรือดังกล่าว และอยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างสำหรับงานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (EPC Contractor) นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาเงินกู้เริ่มแรกจำนวน 25 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐเพื่อใช้ในโครงการระยะที่ 1 ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ทยอยรับเงินกู้บางส่วนจากสัญญา กู้เงินเริ่มแรก 25 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐแล้ว

ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยได้ก่อสร้างบ้านพักตามแผนโยกย้ายประชากร (Resettlement Plan) และได้ดำเนินการโยกย้ายประชากรแล้ว ซึ่งบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงพื้นที่บริเวณท่าเรือเพื่อเตรียมงานก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยได้เจรจาตกลงกับผู้ร่วมทุนใหม่และได้ลงนามใน Share Purchase Agreement แล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนาสำหรับโครงการก่อสร้างดังกล่าวในสาธารณรัฐโมซัมบิกยังไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า

## 27. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี | | (พันบาท) | | อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี | | (หน่วย: พันบาท) | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | **7.25 - 14.175** | 6.10 - 7.575 | **65,346** | 996,279 | **MOR** | MOR | **32,930** | 48,927 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | **4.00 - 13.50** | 4.40 - 10.75 | **6,813,180** | 5,742,465 | **4.00 - 13.50** | 4.65 - 9.00 | **6,493,800** | 3,667,300 |
| รวม | | | **6,878,526** | 6,738,744 | | | **6,526,730** | 3,716,227 |

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมทั้งในและต่างประเทศในสกุลเงินตราดังนี้

(หน่วย : ล้าน)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| บาท | **6,660** | 3,961 | **6,341** | 3,518 |
| รูปีอินเดีย | **-** | 3,932 | **-** | - |
| บังกลาเทศ | **538** | 478 | **538** | 478 |

อัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินบาทจะเท่ากับอัตราตลาดของแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 2,830.09 ล้านบาท และ 2,163.19 ล้านบาทตามลำดับ ใช้เพื่อสนับสนุนสินเชื่อโครงการ (Project Finance) งานก่อสร้างบางโครงการโดยเฉพาะเจาะจงที่ธนาคารผู้ให้กู้ได้กำหนดเงื่อนไขให้บริษัทนำเงินค่างานของโครงการนั้นๆ ผ่านเข้าบัญชีของบริษัทที่เปิดไว้กับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 8,449.60 ล้านบาท และ 5,405.54 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| สินค้าคงเหลือ | **54.15** | 73.05 | **54.15** | 73.05 |
| ใบหุ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น | **3,900.32** | - | **3,900.32** | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | **933.62** | 709.50 | **933.62** | 709.50 |
| ที่ดินรอการพัฒนา | **148.08** | 165.07 | **-** | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | **1,216.37** | 124.15 | **1,092.22** | - |
| รวม | **6,252.54** | 1,071.77 | **5,980.31** | 782.55 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถูกกำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยสถาบันการเงินมีสิทธิเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวรวมเป็นจำนวน 51.65 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้รับหนังสือจากสถาบันการเงินให้ความยินยอมและผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568

## 28. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มียอดคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| บริษัทย่อย | **-** | - | **1,705,218** | 1,480,684 |
| บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | **377,733** | 277,403 | **236,532** | 178,743 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | **2,549,632** | 2,628,722 | **2,537,136** | 2,615,246 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | **2,927,365** | 2,906,125 | **4,478,886** | 4,274,673 |

## 29. เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มียอดคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| บริษัทย่อย | **-** | - | **921,912** | 1,171,385 |
| บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า | **26,351** | - | **26,351** | - |
| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | **156,475** | - | **60,000** | - |
| รวม | **182,826** | - | **1,008,263** | 1,171,385 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **-** | - | **1,171,385** | 1,632,231 |
| บวก : กู้เพิ่มเติม | **26,351** | - | **107,917** | 215,981 |
| หัก : จ่ายคืนเงินกู้ | **-** | - | **(286,856)** | (635,819) |
| บวก : จัดประเภทรายการจากหนี้สินหมุนเวียนอื่น | **156,475** | - | **60,699** | - |
| หัก : ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **-** | - | **(44,882)** | (41,008) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **182,826** | - | **1,008,263** | 1,171,385 |

## 30. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวมียอดคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ | **19,829,848** | 23,933,776 | **17,596,314** | 19,733,931 |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **(15,691,552)** | (17,673,664) | **(14,023,380)** | (14,982,577) |
| หัก : จัดประเภทจากการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน | **(632,590)** | (1,526,680) | **(632,590)** | (1,526,680) |
| สุทธิ | **3,505,706** | 4,733,432 | **2,940,344** | 3,224,674 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **23,933,776** | 19,347,757 | **19,733,931** | 14,527,352 |
| บวก : กู้เพิ่มเติม | **993,628** | 10,144,081 | **942,844** | 9,221,103 |
| หัก : จ่ายคืนเงินกู้ | **(4,189,182)** | (5,497,868) | **(3,080,461)** | (4,014,524) |
| หัก : จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **(881,560)** | - | **-** | - |
| หัก : ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | **(26,814)** | (60,194) | **-** | - |
| รวม | **19,829,848** | 23,933,776 | **17,596,314** | 19,733,931 |

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| เงินกู้ | วงเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) | เงื่อนไขการชำระคืน | การค้ำประกัน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **ส่วนของบริษัทใหญ่** | | | | | | | | |
| 1 | 1,918 ล้านบาท | MLR | ชำระภายในปี 2568 | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **1,918** | 1,918 | **1,918** | 1,918 |
| 2 | 2,092 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **2,092** | 2,580 | **2,092** | 2,580 |
| 3 | 1,671 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.25 ต่อปี | ชำระภายในปี 2570 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้างและที่ดิน | **1,306** | 1,366 | **1,306** | 1,366 |
| 4 | 2,200 ล้านบาท (*) | MLR - ร้อยละ 1.47 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **2,200** | 2,200 | **2,200** | 2,200 |
| 5 | 2,708 ล้านบาท (*) | MLR - ร้อยละ 1.50 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **2,708** | 3,694 | **2,708** | 3,694 |
| 6 | 155 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.67 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 | - | **155** | 229 | **155** | 229 |
| 7 | 4,138 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.87 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **4,138** | 4,454 | **4,138** | 4,454 |
| 8 | 20 ล้านบาท | MMR | ชำระภายในปี 2568 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน | - | **17** | - | **17** | - |
| 9 | 42 ล้านบาท | ร้อยละ 2.75 ต่อปี | ชำระภายในปี 2570 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน | - | **42** | 78 | **42** | 78 |
| 10 | 68 ล้านบาท (*) | ร้อยละ 3.00 ต่อปี | ชำระภายในปี 2569 | - | **68** | 85 | **68** | 85 |
| 11 | 101 ล้านบาท (*) | ร้อยละ 4.75 ต่อปี | ชำระภายในปี 2570 | - | **101** | 111 | **101** | 111 |
| รวม | 15,113 ล้านบาท | | | | **14,745** | 16,715 | **14,745** | 16,715 |
| **กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน** | | | | | | | | |
| 1 | 530 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.50 ต่อปี | ชำระภายใน 60 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **530** | 530 | **530** | 530 |
| 2 | 2,188 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.50 ต่อปี | ชำระภายใน 72 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **1,637** | 998 | **1,637** | 998 |
| 3 | 684 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.50 ต่อปี | ชำระโดยจัดสรรจากเงินค่างานที่เบิกรับแต่ละงวด | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **684** | 1,491 | **684** | 1,491 |

| เงินกู้ | วงเงิน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) | เงื่อนไขการชำระคืน | การค้ำประกัน | งบการเงินรวม 2567 | งบการเงินรวม 2566 | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2567 | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2566 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | (หน่วย: ล้านบาท) | | | |
| **ส่วนของบริษัทย่อย** | | | | | | | | |
| 1 | 257 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1 ถึง MLR - ร้อยละ 3.15 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 - ปี 2569 | ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ เครื่องจักร และอุปกรณ์ | **69** | 117 | **-** | - |
| 2 | 787 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.50 ต่อปี | ชำระภายใน 34 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก | โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง | **787** | 1,058 | **-** | - |
| 3 | 430 ล้านบาท | MLR - ร้อยละ 1.50 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 -ปี 2569 | ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ เครื่องจักร และโอนสิทธิค่างานก่อสร้าง | **430** | 943 | **-** | - |
| 4 | 2,195 ล้านตากาบังคลาเทศ | แบบลอยตัวอ้างอิงธนาคารแห่งชาติบังคลาเทศ + ร้อยละ 6 ต่อปี | ชำระตามสัญญา | ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ | **274** | 341 | **-** | - |
| 5 | 400 ล้านบาท | ร้อยละ 2.51 ถึง ร้อยละ 4.35 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 | ค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้น | **400** | 500 | **-** | - |
| 6 | 1,345 ล้านรูปี (**) | ร้อยละ 9.00 ถึง ร้อยละ 10.25 ต่อปี | ชำระภายในปี 2568 - ปี 2573 | ที่ดินและสังหาริมทรัพย์ของโครงการ CMRL-UG01 & 02 | **-** | 882 | **-** | - |
| 7 | 25 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ | ร้อยละ 0.95 ต่อปี | ชำระภายใน15 ปี นับจากวันที่ได้รับเงินกู้งวดแรก | - | **274** | 359 | **-** | - |
| | | | | รวม | **19,830** | 23,934 | **17,596** | 19,734 |
| | | | | หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **(16,324)** | (19,200) | **(14,656)** | (16,509) |
| | | | | สุทธิ | **3,506** | 4,734 | **2,940** | 3,225 |

(*) ภายใต้สัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ต่างๆ และเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม เป็นผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 632.59 ล้านบาทในงบฐานะการเงินรวมถูกจัดประเภทใหม่จากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียน

อย่างไรก็ตามในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ธนาคารแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการพิจารณาการผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 49

(**) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินกู้ยืมจำนวน 538 ล้านบาท เป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม ดังนี้

| | งบการเงินรวม 2567 | งบการเงินรวม 2566 | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2567 | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2566 |
|---|---|---|---|---|
| | | | (หน่วย : ล้าน) | |
| บาท | **1,106.78** | 3,334.86 | **918.84** | 2,909.86 |
| เหรียญดอลลาร์สหรัฐ | **16.95** | 14.50 | **-** | - |
| บังกลาเทศ | **1,229.76** | 1,099.78 | **-** | - |

กลุ่มบริษัทยังได้วางหลักประกัน ได้แก่ เงินฝากธนาคาร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ การโอนสิทธิการรับเงิน และการจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจตามสัญญาจ้าง ตามที่ระบุไว้กับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บัญชีเงินฝากธนาคารที่ได้วางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเพิกถอนตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม 2567 | งบการเงินรวม 2566 | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2567 | งบการเงินเฉพาะบริษัท 2566 |
|---|---|---|---|---|
| | | | (หน่วย : ล้านบาท) | |
| เงินฝากธนาคาร | **151.96** | 320.97 | **151.96** | 151.11 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | **3,460.89** | 3,807.94 | **-** | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | **56.03** | 56.03 | **56.03** | 56.03 |
| รวม | **3,668.88** | 4,184.94 | **207.99** | 207.14 |

## 31. หุ้นกู้

| หุ้นกู้ | อายุหุ้นกู้ | วันที่ออกหุ้นกู้ | วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย | (หน่วย : พันบาท) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท 2567 | 2566 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 7 ปี | 15 กุมภาพันธ์ 2562 | 15 กุมภาพันธ์ 2569 | 5.25 | **2,000,000** | 1,999,815 |
| 2 | 5 ปี 6 เดือน | 4 มิถุนายน 2564 | 4 ธันวาคม 2569 | 5.80 | **2,455,000** | 2,447,981 |
| 3 | 5 ปี | 29 เมษายน 2565 | 29 เมษายน 2570 | 5.50 | **5,993,142** | 5,971,870 |
| 4 | 3 ปี 6 เดือน 2 วัน | 2 มิถุนายน 2566 | 4 ธันวาคม 2569 | 5.00 | **1,215,000** | 1,206,845 |
| 5 | 5 ปี | 2 มิถุนายน 2566 | 2 มิถุนายน 2571 | 6.20 | **2,770,794** | 2,760,737 |
| รวม | | | | | **14,433,936** | 14,387,248 |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | **-** | (5,654,642) |
| หัก : จัดประเภทจากการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน | | | | | **-** | (8,732,606) |
| หุ้นกู้ - สุทธิ | | | | | **14,433,936** | - |

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | (หน่วย : พันบาท) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท 2567 | 2566 |
|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **14,387,248** | 14,392,440 |
| บวก : ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชุดใหม่ | **-** | 4,000,000 |
| หัก : ไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม | **-** | (4,010,200) |
| หัก : ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี | **-** | (43,409) |
| บวก : ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย | **46,688** | 48,417 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **14,433,936** | 14,387,248 |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **-** | (5,654,642) |
| หัก : จัดประเภทจากการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน | **-** | (8,732,606) |
| สุทธิ | **14,433,936** | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขตามที่ระบุ ไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ เป็นผลให้หุ้นกู้ระยะยาวทุกชุดของบริษัท จำนวน 8,732.61 ล้านบาทในงบฐานะการเงินรวม ถูกจัดประเภทใหม่จากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียน

อย่างไรก็ตาม ในเดือนมกราคม 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ได้มีมติอนุมัติการพิจารณาผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้ทุกชุดของบริษัท ประกอบด้วย หุ้นกู้ครั้งที่1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 (“ITD242A”), หุ้นกู้ครั้งที่1/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 (“ITD24DA”), หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 (“ITD254A”), หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1 ครบกำหนด ไถ่ถอนปี 2567 (“ITD24DB”) และหุ้นกู้ของบริษัทครั้งที่1/2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569 (“ITD266A”) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) อนุมัติการผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิโดยให้มีผลตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของปี 2566 จนถึงวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของปี 2568 และผ่อนผันให้ ผู้ออกหุ้นกู้ดำเนินการเจรจาหรือเข้าทำสัญญาใดๆ กับเจ้าหนี้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ

2) อนุมัติการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ไปอีก 2 ปี และ (ก) การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้อีกร้อยละ 0.25 ต่อปี (นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมจนถึงวันครบ 1 ปี จากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม) และ (ข) การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้อีกร้อยละ 0.50 ต่อปี (นับแต่วันถัดจากวันครบ 1 ปีจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ใหม่) โดยจะชำระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดเพียงครั้งเดียวในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ใหม่ (ที่ขยายออกไป) โดยรายละเอียดการเลื่อนกำหนดชำระหุ้นกู้แต่ละรุ่น มีดังนี้

- รุ่น ITD242A จำนวน 2,000 ล้านบาท เดิมครบกำหนดวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นครบกำหนดภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
- รุ่น ITD24DA จำนวน 2,455 ล้านบาท เดิมครบกำหนดวันที่ 4 ธันวาคม 2567 เป็นครบกำหนดภายในวันที่ 4 ธันวาคม 2569
- รุ่น ITD254A จำนวน 6,000 ล้านบาท เดิมครบกำหนดวันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นครบกำหนดภายในวันที่ 28 เมษายน 2570
- รุ่น ITD24DB จำนวน 1,215 ล้านบาท เดิมครบกำหนดวันที่ 4 ธันวาคม 2567 เป็นครบกำหนดภายในวันที่ 4 ธันวาคม 2569
- รุ่น ITD254A จำนวน 2,785 ล้านบาท เดิมครบกำหนดวันที่ 2 มิถุนายน 2569 เป็นครบกำหนดภายในวันที่ 2 มิถุนายน 2571

ทั้งนี้ เนื่องจากวาระที่ 2 สำหรับหุ้นกู้ ITD254A ไม่ครบเป็นองค์ประชุม จึงต้องเลื่อนออกไปตามที่ข้อกำหนดสิทธิกำหนด และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ในการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567

โดยมติที่ประชุมจะมีผลบังคับใช้และผูกพันกับผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายที่อยู่ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และไม่ว่าจะเข้าร่วมประชุมหรือไม่ก็ตาม และมีผลใช้บังคับในวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้มีมติอนุมัติ

## 32. หนี้สินที่ต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตร

ประมาณการหนี้สินนี้เป็นภาระผูกพันของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งเกี่ยวกับเงินค่าทดแทนที่ต้องจ่ายให้ผู้มีกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิครอบครองในที่ดินสำหรับโครงการเหมืองแร่โปแตช ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสิทธิประทานบัตรในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

| | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|
| | **งบการเงินรวม** |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 | **1,095,092** |
| จ่ายไปในระหว่างปี | **(15,278)** |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | **1,079,814** |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **(198,066)** |
| สุทธิ | **881,748** |

## 33. หนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **1,244,150** | 1,779,392 | **984,810** | 1,196,263 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **-** | (159,304) | **-** | - |
| หนี้สินภาระผูกพัน - สุทธิ | **1,244,150** | 1,620,088 | **984,810** | 1,196,263 |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของหนี้สินภาระผูกพัน | **(437,232)** | (616,019) | **(394,592)** | (507,173) |
| สุทธิ | **806,918** | 1,004,069 | **590,218** | 689,090 |
| <u>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</u> | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **1,779,392** | 1,856,355 | **1,196,263** | 1,312,591 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | **98,766** | 142,828 | **59,915** | 108,024 |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | **63,489** | 56,004 | **32,958** | 29,961 |
| ขาดทุน (กำไร) จากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | **(46,114)** | 22,736 | **(76,074)** | 7,398 |
| ผลประโยชน์จ่าย | **(264,647)** | (294,377) | **(228,252)** | (261,711) |
| โอนไปหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **(371,735)** | - | **-** | - |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(15,001)** | (4,154) | **-** | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **1,244,150** | 1,779,392 | **984,810** | 1,196,263 |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **(437,232)** | (616,019) | **(394,592)** | (507,173) |
| สุทธิ | **806,918** | 1,163,373 | **590,218** | 689,090 |
| <u>สินทรัพย์โครงการ</u> | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **159,304** | 139,334 | **-** | - |
| ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ | **11,708** | 10,485 | **-** | - |
| เงินสมทบ | **40,990** | 26,323 | **-** | - |
| ขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | **3,009** | 862 | **-** | - |
| ผลประโยชน์จ่าย | **(8,996)** | (15,697) | **-** | - |
| โอนไปหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | **(199,450)** | - | **-** | - |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(6,565)** | (2,003) | **-** | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **-** | 159,304 | **-** | - |

สินทรัพย์โครงการนำไปลงทุนในบริษัทประกันภัย 2 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 199.45 ล้านบาท ซึ่งโอนออกไปหักกลบกับหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และ 159.30 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารเชื่อว่าสินทรัพย์ที่อยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ที่ลงทุนมีการกระจายความเสี่ยงอย่างดีและผลตอบแทน ระยะยาวคาดว่าสูงกว่าผลตอบแทนจากพันธบัตรรัฐบาล

ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการกำหนดขึ้นตามการคาดการณ์ของตลาด ณ วันดังกล่าว ซึ่งเป็นผลตอบแทนตลอดระยะเวลาทั้งหมดของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

จำนวนเงินของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ของพนักงาน สินทรัพย์โครงการ ส่วนขาดของโครงการ และการปรับปรุง ตามประสบการณ์ของสินทรัพย์โครงการและหนี้สินโครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง สำหรับปีปัจจุบันและสำหรับ 3 ปีก่อน มีดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | 2565 | 2564 |
| ภาระผูกพันตามผลประโยชน์ของพนักงาน | **-** | 324,894 | 274,174 | 267,677 |
| สินทรัพย์โครงการ | **-** | 159,304 | 139,334 | 141,781 |
| ส่วนขาดของโครงการ | **-** | (165,590) | (134,840) | (125,896) |
| การปรับปรุงตามประสบการณ์ของสินทรัพย์โครงการ | **-** | (862) | 5,538 | 730 |
| การปรับปรุงตามประสบการณ์ของหนี้สินโครงการ | **-** | 28,976 | 10,226 | 11,102 |

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยคำนวณด้วยเทคนิค การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงาน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ซึ่งมีประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติที่สำคัญ ดังนี้

| | **งบการเงินรวม** | | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| <u>ข้อสมมติทางการเงิน</u> | | | | |
| อัตราคิดลด | **ร้อยละ 0.92 - 8.20 ต่อปี** | ร้อยละ 0.92 - 8.20 ต่อปี | **ร้อยละ 2.54 - 2.87 ต่อปี** | ร้อยละ 2.52 - 2.74 ต่อปี |
| อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต | **ร้อยละ 0.00 - 8.00 ต่อปี** | ร้อยละ 0.00 - 8.00 ต่อปี | **ร้อยละ 1.33 - 1.73 ต่อปี** | ร้อยละ 1.33 - 1.73 ต่อปี |
| ข้อสมมุติทางประชากรศาสตร์ | | | | |
| อัตราการเสียชีวิต | **อัตรามรณะปี 2560** | อัตรามรณะปี 2560 | **อัตรามรณะปี 2560** | อัตรามรณะปี 2560 |
| ช่วงเกษียณอายุ | **55 - 60 ปี** | 50 - 60 ปี | **60 ปี** | 60 ปี |
| ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน (ปี) | **6 - 24 ปี** | 2 - 24 ปี | **6 - 22 ปี** | 6 - 10 ปี |

- ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | **70,032** | 116,505 | **59,915** | 108,023 |
| ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ | **39,939** | 45,519 | **32,958** | 29,961 |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | **109,971** | 162,024 | **92,873** | 137,984 |

ต้นทุนบริการในอดีตและปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงาน มีดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินรวม** | | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติประสบการณ์ | **(25,064)** | 146,912 | **(27,832)** | 117,406 |
| กำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | **(42,624)** | (11,659) | **(42,014)** | (12,530) |
| กำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติทางการเงิน | **(2,397)** | (113,379) | **(2,764)** | (97,477) |
| รวมขาดทุน (กำไร) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | **(70,085)** | 21,874 | **(72,610)** | 7,399 |

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2567** | | 2566 | | **2567** | | 2566 | |
| | **เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5 - 1.0** | **ลดลง ร้อยละ 0.5 - 1.0** | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5 - 1.0 | ลดลง ร้อยละ 0.5 - 1.0 | **เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5** | **ลดลง ร้อยละ 0.5** | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5 | ลดลง ร้อยละ 0.5 |
| **อัตราคิดลด** | | | | | | | | |
| การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | **(68,895)** | **(11,900)** | (75,768) | 199,349 | **(25,307)** | **11,525** | (29,226) | 30,836 |
| **การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต** | | | | | | | | |
| การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | **(10,712)** | **(70,251)** | 199,601 | (74,830) | **11,690** | **(25,635)** | 30,003 | (28,744) |

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายโดยไม่ได้คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ภายใน 1 ปี | **425,865** | 616,019 | **399,140** | 507,173 |
| ระหว่าง 2 - 5 ปี | **503,538** | 651,834 | **408,349** | 450,348 |
| ระหว่าง 6 - 10 ปี | **529,192** | 752,619 | **428,817** | 485,438 |
| ระหว่าง 11 - 15 ปี | **327,810** | 528,645 | **217,473** | 165,825 |

## 34. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **หนี้สินตามสัญญาเช่า** | **หนี้สินทางการเงินอื่น** | **เงินกู้ยืมระยะสั้น** | **เงินกู้ยืมระยะยาว** | **หุ้นกู้** | **รวม** |
| 1 มกราคม 2567 | **1,177,690** | **1,240,714** | **5,772,464** | **23,933,776** | **14,387,248** | **46,511,892** |
| - จัดประเภทเป็นหนี้สิน | **(304,080)** | **-** | **(1,632,201)** | **(881,560)** | **-** | **(2,817,841)** |
| รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การจ่ายคืน | **(296,502)** | **(766,299)** | **(7,717,962)** | **(4,189,182)** | **-** | **(12,969,945)** |
| - เงินสดรับ | **-** | **-** | **10,385,839** | **993,628** | **-** | **11,379,467** |
| รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การได้มา | **117,836** | **756,200** | **-** | **-** | **-** | **874,036** |
| - ลดลงจากการยกเลิกสัญญา | **(15,569)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(15,569)** |
| - ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย | **-** | **-** | **-** | **-** | **46,688** | **46,688** |
| - ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(1,019)** | **-** | **5,040** | **(26,814)** | **-** | **(22,793)** |
| 31 ธันวาคม 2567 | **678,356** | **1,230,615** | **6,813,180** | **19,829,848** | **14,433,936** | **42,985,935** |

| | | | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | | | |
| | หนี้สินตามสัญญาเช่า | หนี้สินทางการเงินอื่น | เงินกู้ยืมระยะสั้น | เงินกู้ยืมระยะยาว | หุ้นกู้ | รวม |
| 1 มกราคม 2566 | 1,470,889 | 1,696,713 | 5,920,362 | 19,347,757 | 14,392,440 | 42,828,161 |
| รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การจ่ายคืน | (536,921) | (571,416) | (12,261,245) | (5,497,868) | (4,010,200) | (22,877,650) |
| - เงินสดรับ | - | - | 12,132,450 | 10,144,081 | 3,956,591 | 26,233,122 |
| รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การได้มา | 276,779 | 115,417 | - | - | - | 392,196 |
| - ลดลงจากการยกเลิกสัญญา | (27,783) | - | - | - | - | (27,783) |
| - ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | 48,417 | 48,417 |
| - ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (5,274) | - | (19,103) | (60,194) | - | (84,571) |
| 31 ธันวาคม 2566 | 1,177,690 | 1,240,714 | 5,772,464 | 23,933,776 | 14,387,248 | 46,511,892 |

| | | | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | | | | | |
| | **หนี้สินตามสัญญาเช่า** | **หนี้สินทางการเงินอื่น** | **เงินกู้ยืมระยะสั้น** | **เงินกู้ยืมระยะยาว** | **หุ้นกู้** | **รวม** |
| 1 มกราคม 2567 | **469,034** | **941,684** | **3,667,299** | **19,733,931** | **14,387,248** | **39,199,196** |
| รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การจ่ายคืน | **(213,622)** | **(650,697)** | **(6,908,471)** | **(3,080,461)** | **-** | **(10,853,251)** |
| - เงินสดรับ | **-** | **-** | **9,729,932** | **942,844** | **-** | **10,672,776** |
| รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การได้มา | **25,046** | **756,200** | **-** | **-** | **-** | **781,246** |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา | **(15,569)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(15,569)** |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย | **-** | **-** | **-** | **-** | **46,688** | **46,688** |
| - ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **(1,019)** | **-** | **5,040** | **-** | **-** | **4,021** |
| 31 ธันวาคม 2567 | **263,870** | **1,047,187** | **6,493,800** | **17,596,314** | **14,433,936** | **39,835,107** |

| | | | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | |
| | หนี้สินตามสัญญาเช่า | หนี้สินทางการเงินอื่น | เงินกู้ยืมระยะสั้น | เงินกู้ยืมระยะยาว | หุ้นกู้ | รวม |
| 1 มกราคม 2566 | 664,628 | 1,504,232 | 4,088,981 | 14,527,352 | 14,392,440 | 35,177,633 |
| รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การจ่ายคืน | (355,005) | (677,965) | (7,841,962) | (4,014,524) | (4,010,200) | (16,899,656) |
| - เงินสดรับ | - | - | 7,441,591 | 9,221,103 | 3,956,591 | 20,619,285 |
| รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด : | | | | | | |
| - การได้มา | 160,868 | 115,417 | - | - | - | 276,285 |
| ลดลงจากการยกเลิกสัญญา | (1,148) | - | - | - | - | (1,148) |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย | - | - | - | - | 48,417 | 48,417 |
| - ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (309) | - | (21,311) | - | - | (21,620) |
| 31 ธันวาคม 2566 | 469,034 | 941,684 | 3,667,299 | 19,733,931 | 14,387,248 | 39,199,196 |

## 35. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

| | อัตรา (ร้อยละ) | |
|---|---|---|
| | **2567** | 2566 |
| ภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย | **20** | 20 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลในต่างประเทศ | **20 - 30** | 20 - 30 |

นอกจากนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลของหน่วยงานในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณจากเงินสดรับ รายได้ที่เกิดขึ้น หรือจากกำไรสุทธิตามอัตราภาษีที่กำหนด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | **65,359** | 348,254 | **-** | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | **(755,925)** | (895,744) | **(90,427)** | (92,417) |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | **(690,566)** | (547,490) | **(90,427)** | (92,417) |

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) | | | |
| | **1 มกราคม 2567** | **กำไรหรือขาดทุน** | **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** | **โอนไปหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย** | **31 ธันวาคม 2567** |
| **<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>** | | | | | |
| จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | **121,325** | **30,542** | **(23,488)** | **(121,325)** | **7,054** |
| จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ | **224** | **-** | **-** | **-** | **224** |
| จากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ | **48,270** | **(10,489)** | **4,215** | **(23,970)** | **18,026** |
| จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | **111,372** | **3,389** | **(4,016)** | **(89,587)** | **21,158** |
| จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | **65,165** | **(47,871)** | **-** | **-** | **17,294** |
| จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | **-** | **-** | **1,603** | **-** | **1,603** |
| จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ | **1,898** | **12,660** | **(12,660)** | **(1,898)** | **-** |
| รวม | **348,254** | **(11,769)** | **(34,346)** | **(236,780)** | **65,359** |
| **<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>** | | | | | |
| จากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | **(927)** | **-** | **927** | **-** | **-** |
| จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน | **14,909** | **14,905** | **-** | **-** | **29,814** |
| จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | **104,333** | **(48,999)** | **-** | **-** | **55,334** |
| จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร | **119,327** | **(6,032)** | **924** | **(85,437)** | **28,782** |
| จากหุ้นกู้ | **13,551** | **(9,338)** | **-** | **-** | **4,213** |
| จากสิทธิในเหมืองแร่โปแตช | **458,699** | **-** | **-** | **-** | **458,699** |
| จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | **173,369** | **(416)** | **-** | **-** | **172,953** |
| จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ | **12,483** | **-** | **(236)** | **(6,117)** | **6,130** |
| รวม | **895,744** | **(49,880)** | **1,615** | **(91,554)** | **755,925** |

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | | |
| | | บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) | | |
| | 1 มกราคม 2566 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 31 ธันวาคม 2566 |
| **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| จากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | 68,720 | 54,407 | (1,802) | 121,325 |
| จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ | 218 | 6 | - | 224 |
| จากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ | 63,160 | (14,438) | (452) | 48,270 |
| จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 91,818 | 13,932 | 5,622 | 111,372 |
| จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 47,129 | 18,036 | - | 65,165 |
| จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ | - | 1,934 | (36) | 1,898 |
| รวม | 271,045 | 73,877 | 3,332 | 348,254 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| จากขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (9) | - | (918) | (927) |
| จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน | 14,909 | - | - | 14,909 |
| จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 93,123 | 11,210 | - | 104,333 |
| จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร | 150,815 | (30,616) | (872) | 119,327 |
| จากหุ้นกู้ | 14,552 | (1,001) | - | 13,551 |
| จากสิทธิในเหมืองแร่โปแตช | 458,699 | - | - | 458,699 |
| จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 222,836 | (58,353) | 8,886 | 173,369 |
| จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ | 13,498 | (877) | (138) | 12,483 |
| รวม | 968,423 | (79,637) | 6,958 | 895,744 |

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | **งบการเงินเฉพาะบริษัท** | | | |
| | | **บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)** | | |
| | **1 มกราคม 2567** | **กำไรหรือขาดทุน** | **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** | **31 ธันวาคม 2567** |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน | **14,909** | **14,905** | **-** | **29,814** |
| จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | **38,761** | **(4,981)** | **-** | **33,780** |
| จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร | **16,310** | **(2,576)** | **-** | **13,734** |
| จากหุ้นกู้ | **13,551** | **(9,338)** | **-** | **4,213** |
| จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | **8,886** | **-** | **-** | **8,886** |
| รวม | **92,417** | **(1,990)** | **-** | **90,427** |

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
| | | บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) | | |
| | 1 มกราคม 2566 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 31 ธันวาคม 2566 |
| **หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน | 14,909 | - | - | 14,909 |
| จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 45,320 | (6,559) | - | 38,761 |
| จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร | 18,490 | (2,180) | - | 16,310 |
| จากหุ้นกู้ | 14,552 | (1,001) | - | 13,551 |
| จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 26,800 | (26,800) | 8,886 | 8,886 |
| รวม | 120,071 | (36,540) | 8,886 | 92,417 |

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีรายละเอียด ดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **ภาษีเงินได้ของกิจการในประเทศ** | | | | |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | **128,855** | 73,684 | **67,073** | 49,143 |
| **ภาษีเงินได้ของกิจการในต่างประเทศ** | | | | |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | **925,670** | 764,205 | **336,781** | 164,568 |
| | **1,054,525** | 837,889 | **403,854** | 213,711 |
| **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว | **(35,111)** | (153,514) | **(1,990)** | (36,540) |
| รวม | **1,019,414** | 684,375 | **401,864** | 177,171 |
| **ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น** | | | | |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง | **676** | 918 | **-** | - |
| กำไร (ขาดทุน) กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | **1,689** | 5,622 | **-** | - |
| อื่นๆ | **(4,026)** | (5,943) | **-** | (4,663) |
| รวม | **(1,661)** | 597 | **-** | (4,663) |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | **(3,930,737)** | 262,839 | **(5,489,701)** | (17,703) |
| อัตราภาษีของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ) | **20** | 20 | **20** | 20 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | **(786,147)** | 52,568 | **(1,097,940)** | (3,541) |
| ภาษีจากการปรับปรุงความแตกต่างของอัตราภาษีต่างประเทศ | **429,624** | 297,436 | **263,997** | 127,434 |
| ภาษีจากการปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน | **258,165** | 228,135 | **19,488** | (678) |
| ภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและค่าใช้จ่ายที่หักไว้เพิ่ม | **(382,502)** | (395,455) | **(186,646)** | (340,496) |
| ภาษีของรายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและรายได้ ที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร | **614,880** | 278,883 | **577,163** | 267,695 |
| ภาษีจากการใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | **326,729** | 203,539 | **267,138** | 107,489 |
| ภาษีของผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | **558,665** | 19,269 | **558,664** | 19,268 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | **1,019,414** | 684,375 | **401,864** | 177,171 |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มิได้รับรู้ในงบการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ผลแตกต่างชั่วคราว | **797,946** | 727,931 | **719,718** | 672,972 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | **1,051,565** | 877,124 | **928,121** | 781,074 |
| รวม | **1,849,511** | 1,605,055 | **1,647,839** | 1,454,046 |

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2568 ถึง 2571 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 36. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไป ตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| ลักษณะรายการ | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|---|
| รายได้ค่าก่อสร้างซึ่งรวมการจัดหาวัสดุ | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้ค่าก่อสร้างที่ไม่รวมการจัดหาวัสดุ | ราคาทุนหรือต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้ค่าเช่าที่ดิน | ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
| ขายอุปกรณ์ | ราคาทุนหรือราคาตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ขายเงินลงทุน | ราคาตลาด |
| ซื้อวัสดุก่อสร้าง | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
| ซื้อบริการก่อสร้างซึ่งรวมการจัดหาวัสดุ | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ซื้อบริการก่อสร้างที่ไม่รวมการจัดหาวัสดุ | ราคาทุน |
| ซื้อเงินลงทุน | ใกล้เคียงมูลค่าสุทธิตามบัญชี |
| ซื้อสินทรัพย์ | ราคาที่ตกลงร่วมกัน |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน | อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่า | อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น |

รายการที่สำคัญระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> | | | | |
| รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขายและรายได้อื่น | **-** | - | **961** | 3,082 |
| ขายอุปกรณ์ | **-** | - | **-** | 3 |
| ซื้อวัสดุก่อสร้างและค่าบริการจ่าย | **-** | - | **877** | 1,056 |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและกิจการร่วมค้า</u> | | | | |
| รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขายและรายได้อื่น | **559** | 1,326 | **504** | 185 |
| ซื้อวัสดุก่อสร้างและค่าบริการจ่าย | **454** | 251 | **276** | 138 |
| ซื้ออุปกรณ์ | **8** | 11 | **-** | - |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขายและรายได้อื่น | **228** | 325 | **187** | 300 |
| ซื้อวัสดุก่อสร้างและค่าบริการจ่าย | **1,067** | 2,426 | **963** | 2,201 |
| ขายอุปกรณ์ | **-** | 36 | **-** | 36 |
| <u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u> | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน | **199** | 165 | **125** | 121 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | **23** | 16 | **3** | 3 |

นอกจากนี้ บริษัทมีรายการที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวซึ่งเกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและ เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งยอดคงค้างของรายการดังกล่าวได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากในงบฐานะการเงินและตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ข้อ 11 ข้อ 18 ข้อ 28 และข้อ 29

## 37. สำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| สำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ | **398,222** | 348,641 | **398,222** | 348,641 |

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม | **348,641** | 241,609 | **348,641** | 241,609 |
| หัก : ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงระหว่างปี | **(161,550)** | (74,782) | **(161,550)** | (74,782) |
| บวก : สำรองค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ | **211,131** | 181,895 | **211,131** | 181,895 |
| หัก : ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | **-** | (81) | **-** | (81) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | **398,222** | 348,641 | **398,222** | 348,641 |

## 38. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 15.00 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบและส่วนของกลุ่มบริษัทเมื่อพนักงานลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 198.55 ล้านบาท และ 161.38 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 40.71 ล้านบาท และ 50.17 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 39. สำรองตามกฎหมาย

ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 40. รายได้อื่น

รายการรายได้อื่นที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | | | | (หน่วย : พันบาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| รายได้จากเงินชดเชยคดีความ | **511,407** | 103,595 | **511,407** | 30,555 |
| รายได้ค่าสิทธิ | **171,887** | - | **171,887** | 134,030 |
| รายได้จากการบริหารจัดการ | **91,603** | 70,718 | **91,603** | 127,526 |
| รายได้ค่าที่ปรึกษา | **83,505** | 15,414 | **83,505** | 26,759 |
| รายได้ค่าเช่า | **53,877** | 39,000 | **66,272** | 56,751 |
| รายได้จากการขายเศษซาก | **31,043** | 136,756 | **19,888** | 131,868 |
| รายได้ตอกเสาเข็ม | **10,969** | 19,594 | **-** | - |
| รายได้ค่าบริการ | **7,387** | 35,235 | **6,906** | 1,242 |
| เงินชดเชยประกันภัย | **3,712** | 27,454 | **10** | 3,229 |
| อื่นๆ | **187,175** | 113,505 | **154,544** | 34,633 |
| รวม | **1,152,565** | 561,271 | **1,106,022** | 546,593 |

## 41. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | **25,580,592** | 22,936,381 | **9,734,432** | 8,531,380 |
| ค่าจ้างผู้รับเหมา | **18,530,460** | 17,093,344 | **6,727,970** | 6,224,938 |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | **9,913,032** | 9,736,047 | **5,877,943** | 5,956,467 |
| ค่าเสื่อมราคา | **4,725,189** | 4,737,853 | **2,889,111** | 2,938,398 |
| ค่าเช่าจ่าย | **1,487,731** | 1,603,899 | **923,687** | 1,076,666 |
| ค่าสาธารณูปโภค | **2,123,154** | 1,695,692 | **395,817** | 367,798 |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง | **1,268,145** | 1,643,344 | **706,069** | 981,969 |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ | **728,241** | 742,226 | **159,934** | 149,449 |
| ค่าขนส่ง | **830,336** | 724,842 | **241,268** | 241,770 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา | **445,659** | 460,317 | **65,925** | 64,053 |
| ค่าตัดจำหน่าย | **1,658,494** | 175,757 | **1,642,163** | 155,518 |
| ค่าใช้จ่ายในการประมูล | **6,250** | 7,984 | **6,048** | 6,958 |

## 42. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากธนาคาร | **1,638,020** | 1,573,406 | **1,059,563** | 966,878 |
| ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ | **863,892** | 860,179 | **863,892** | 860,179 |
| ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า | **91,330** | 103,149 | **48,359** | 63,439 |
| อื่นๆ | **501,153** | 453,198 | **282,809** | 286,290 |
| รวม | **3,094,395** | 2,989,932 | **2,254,623** | 2,176,786 |

## 43. ขาดทุนต่อหุ้น

*ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน*

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| **<u>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>** | | | | |
| ขาดทุนที่ใช้ไปในการคำนวณกำไรต่อหุ้น | **(5,775,852)** | (1,072,367) | **(5,891,565)** | (194,874) |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | **5,279,869** | 5,279,869 | **5,279,869** | 5,279,869 |
| ขาดทุน (บาทต่อหุ้น) | **(1.0939)** | (0.2031) | **(1.1159)** | (0.0369) |

## 44. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนประมาณ 75,642.92 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะมีผลเสียหายจากภาระค้ำประกันดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่บริษัทออกให้กับสถาบันการเงินจำนวนประมาณ 17,537.65 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันสินเชื่อเงินกู้เบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม หนังสือค้ำประกัน ตราสารเครดิต สินเชื่อเพื่อการนำเข้า และตั๋วสัญญาใช้เงิน ที่สถาบันการเงินมีกับบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า โดยบริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันตามส่วนที่บริษัทถืออยู่ (ยกเว้น บริษัท อิตัลไทย เทรวี่ จำกัด บริษัท อิตัลไทยมารีน จำกัด ITD-ITD Cem Joint Venture และ ITD-Cemindia Joint Venture ซึ่งบริษัทออกหนังสือค้ำประกันเต็มวงเงิน)

## 45. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

45.1 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับสัญญาที่มีสาระสำคัญ เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จของงานบริการ แยกตามสกุลเงินต่างๆ ดังนี้

| | (หน่วย : ล้านบาท) | |
|---|---|---|
| | จำนวนเงินเทียบเท่าเงินบาท | |
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| <u>สกุลเงิน</u> | | |
| บาท | **16,119.65** | **15,532.51** |
| รูปีอินเดีย | **9,982.61** | **-** |
| ตากาบังคลาเทศ | **448.21** | **436.33** |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักร และบริการที่เกี่ยวข้อง สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาบริการสำหรับสัญญาที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนเงินตามสัดส่วนของบริษัทแยกตามสกุลเงินต่างๆ ดังนี้

| | (หน่วย : ล้านบาท) | |
|---|---|---|
| | จำนวนเงินเทียบเท่าเงินบาท | |
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| <u>สกุลเงิน</u> | | |
| บาท | **1,726.22** | **1,477.41** |
| เหรียญดอลลาร์สหรัฐ | **253.49** | **50.36** |
| เยน | **6.54** | **6.54** |
| รูปีอินเดีย | **391.42** | **-** |
| ตากาบังคลาเทศ | **7.61** | **7.61** |
| ยูโร | **5.26** | **3.72** |
| ดอลลาร์สิงคโปร์ | **0.05** | **-** |

45.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อย หกแห่งเป็นจำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท 0.31 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ 344.17 ล้านจ๊าดพม่า

45.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเงินลงทุนกับผู้ร่วมทุนในบริษัทร่วม แห่งหนึ่งเป็นจำนวน 8.35 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

45.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการขอและได้รับประทานบัตรการทำเหมืองแร่โปแตช ดังนี้

45.4.1 บริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินช่วยเหลือเข้ากองทุนการศึกษาให้กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่เป็นจำนวนเงินปีละ 0.20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

45.4.2 บริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินอุดหนุนสำหรับการตรวจสอบการทำเหมืองเป็นวงเงิน 50 ล้านบาท

45.4.3 บริษัทย่อยจะต้องจัดทำประกันภัยในช่วงระยะเวลาดำเนินการโครงการเหมืองแร่ตลอดอายุประทานบัตร วงเงินรวมไม่ต่ำกว่า 500 ล้านบาท

45.4.4 บริษัทย่อยจะต้องวางเงินหลักประกันฟื้นฟูพื้นที่การทำเหมืองตลอดอายุโครงการและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการทำเหมือง วงเงินรวม 1,851 ล้านบาท

45.4.5 บริษัทย่อยจะต้องจัดตั้งกองทุน 7 กองทุน ตามมาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม วงเงินรวม 1,900 ล้านบาท ตลอดอายุโครงการ

45.5 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ โดยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าบริการที่ตกลงในสัญญา

45.6 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระค่าใบอนุญาตการศึกษาผลกระทบสภาพแวดล้อมทางสังคม (ESIA License) สำหรับโครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึก และทางรถไฟลำเลียงของหนัก จำนวน 0.81 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 3.90 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

45.7 บริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิในสัมปทานของทุกโครงการในโครงการนิคมอุตสาหกรรมเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายระยะแรก ให้กับ Dawei SEZ Management Committee จำนวนรวม 12.96 ล้านเหรียญสหรัฐ และมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิในสัมปทานรายปีตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

## 46. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

46.1 กลุ่มบริษัทได้ถูกบริษัทลูกค้าหลายรายฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้าง โดยเรียกค่าเสียหายจากกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนรวม 4,982.61 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทจำนวน 4,256.66 ล้านบาท) ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างขั้นตอนพิจารณาของศาลแพ่งจำนวน 4,646.43 ล้านบาท และอยู่ในระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการจำนวน 336.19 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถประเมินระยะเวลาของกระแสเงินสดจ่ายชำระค่าเสียหาย (ถ้ามี) จากการเรียกฟ้องร้องค่าเสียหายดังกล่าวได้ เนื่องจากผลของคดีความขึ้นอยู่กับการตัดสินของศาลและอนุญาโตตุลาการซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจากบางคดีเป็นการฟ้องโดยไม่มีมูล ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดไว้ ในบัญชี

46.2 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 เพื่อระงับการโอนหุ้น บริษัทได้ยื่นคำร้องขอผ่อนผันชั่วคราวต่อ SIAC ด้วยเหตุนี้ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2567 คณะอนุญาโตตุลาการจึงได้ออกคำสั่งวิธีพิจารณา ข้อพิพาทให้แก่คู่กรณีที่เกี่ยวข้องในข้อพิพาท โดยกำหนดให้การโอนหุ้นอยู่ภายใต้ข้อกำหนดโดยคู่กรณี ที่เกี่ยวข้องในข้อพิพาทมีภาระผูกพันตามคำสั่งดังกล่าว โดยจะต้องไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิด ความเสี่ยงใดๆ ต่อการโอนหุ้นคืนให้กับบริษัท ส่วนกระบวนการพิจารณาข้อพิพาทของคณะอนุญาโตตุลาการนั้น คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดลำดับกระบวนการพิจารณาไว้แล้ว ตามคำสั่งลงวันที่ 19 กันยายน 2567 โดยกำหนดให้บริษัทนำส่งคำแถลงของข้อพิพาท (Statement of Claim) ต่อคณะอนุญาโตตุลาการ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการดังกล่าวตามระยะเวลาที่คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดแล้ว ทั้งนี้คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดวันชี้ขาดข้อพิพาทในเดือนกันยายน 2568 นี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในบัญชี

## 47. ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้รวมข้อมูลของส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง | | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน* | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| <u>ส่วนงานทางภูมิศาสตร์</u> | | | | |
| ประเทศไทย | **25,387** | 22,418 | **35,691** | 44,733 |
| ประเทศอินเดีย | **37,079** | 30,338 | **2,704** | 3,913 |
| ประเทศบังคลาเทศ | **577** | 3,111 | **695** | 758 |
| อื่นๆ | **1,188** | 1,069 | **6,974** | 6,473 |
| รวม | **64,231** | 56,936 | **46,064** | 55,877 |

** ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าความนิยม*

ลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัท อยู่ในประเทศไทยและประเทศอินเดียซึ่งเป็นตลาดหลัก รายได้จะถูกระบุตามหลักภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจะถูกปันส่วนตามที่ตั้งทางกายภาพ

<u>รายได้</u>

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการทำสัญญาให้บริการรับเหมาก่อสร้างและให้บริการอื่นรวมถึงการผลิตและขายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และประเมินแล้วว่าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว และจะรับรู้รายได้ตามแต่ละลักษณะของรายได้จากสัญญาดังต่อไปนี้

| รายได้จากสัญญา | การรับรู้รายได้ |
|---|---|
| บริการรับเหมาก่อสร้าง และบริการอื่น | ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง |
| บริการการขุด-ขนดิน ขุดและคัดแยก และขนถ่านหิน | ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง |
| ผลิตและขายวัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง | ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง |
| พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง |

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายและให้บริการเมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว และเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการนั้น ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และจะไม่รับรู้รายได้จากการขายและให้บริการ หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุมสินค้าหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้ว หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการดังกล่าว

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | | | | | | | | |
| | ไทย | | อินเดีย | | บังคลาเทศ | | ประเทศอื่นๆ | | รวม | | รายการตัดบัญชี | | ยอดรวม | |
| | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 | **2567** | 2566 |
| <u>รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง</u> | | | | | | | | | | | | | | |
| รายได้จากบุคคลภายนอก | **25,387** | 22,418 | **37,078** | 30,338 | **577** | 3,111 | **1,189** | 1,069 | **64,231** | 56,936 | **-** | - | **64,231** | 56,936 |
| รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ | **642** | 3,050 | **13** | 16 | **-** | 1,188 | **-** | - | **655** | 4,254 | **(655)** | (4,254) | **-** | - |
| รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม | **26,029** | 25,468 | **37,091** | 30,354 | **577** | 4,299 | **1,189** | 1,069 | **64,886** | 61,190 | **(655)** | (4,254) | **64,231** | 56,936 |
| <u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u> | | | | | | | | | | | | | | |
| รายได้จากบุคคลภายนอก | **4,585** | 4,755 | **-** | - | **-** | - | **1,851** | 2,051 | **6,436** | 6,806 | **-** | - | **6,436** | 6,806 |
| รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ | **903** | 1,122 | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **903** | 1,122 | **(903)** | (1,122) | **-** | - |
| รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม | **5,488** | 5,877 | **-** | - | **-** | - | **1,851** | 2,051 | **7,339** | 7,928 | **(903)** | (1,122) | **6,436** | 6,806 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น | **(1,236)** | 769 | **3,908** | 3,102 | **(318)** | 379 | **500** | 610 | **2,854** | 4,860 | **2** | (871) | **2,856** | 3,989 |
| <u>รายได้แยกตามการรับรู้รายได้</u> | | | | | | | | | | | | | | |
| ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง | **26,029** | 25,468 | **37,091** | 30,354 | **577** | 4,299 | **1,189** | 1,069 | **64,886** | 61,190 | **(655)** | (4,254) | **64,231** | 56,936 |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง | **5,488** | 5,877 | **-** | - | **-** | - | **1,851** | 2,051 | **7,339** | 7,928 | **(903)** | (1,122) | **6,436** | 6,806 |
| รวม | **31,517** | 31,345 | **37,091** | 30,354 | **577** | 4,299 | **3,040** | 3,120 | **72,225** | 69,118 | **(1,558)** | (5,376) | **70,667** | 63,742 |
| ดอกเบี้ยรับ | **100** | 113 | **389** | 139 | **-** | - | **1** | 40 | **490** | 292 | **(58)** | (68) | **432** | 224 |
| ขาดทุนจากการตีราคา | **-** | (53) | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | (53) | **-** | - | **-** | (53) |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | | | | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | **(4,481)** | (3,563) | **(696)** | (774) | **(23)** | (23) | **(414)** | (554) | **(5,614)** | (4,914) | **-** | - | **(5,614)** | (4,914) |
| กลับรายการ (ผลขาดทุน) | **(1,963)** | 131 | **(204)** | (235) | **-** | - | **-** | (5) | **(2,167)** | (109) | **(54)** | (8) | **(2,221)** | (117) |
| ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน | **-** | (111) | **-** | - | **-** | - | **-** | - | **-** | (111) | **-** | 111 | **-** | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | **(2,383)** | (2,329) | **(646)** | (604) | **(79)** | (92) | **(44)** | (69) | **(3,152)** | (3,094) | **58** | 104 | **(3,094)** | (2,990) |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน | | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัทร่วม บริษัทที่ควบคุม | | | | | | | | | | | | | **(278)** | (270) |
| ร่วมกัน และกิจการร่วมค้า | | | | | | | | | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | | | | | | | | | **(1,019)** | (684) |
| ขาดทุนสำหรับปี | | | | | | | | | | | | | **(4,950)** | (422) |
| ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ - สุทธิ | **11,593** | 17,170 | **11** | 4,377 | **388** | 479 | **7,043** | 3,456 | **19,035** | 25,482 | **8** | 9 | **19,043** | 25,491 |
| สินทรัพย์อื่น | **87,127** | 79,078 | **28,811** | 23,253 | **7,610** | 8,712 | **2,912** | 6,222 | **126,460** | 117,265 | **(30,148)** | (25,641) | **96,312** | 91,624 |
| สินทรัพย์รวม | **98,720** | 96,248 | **28,822** | 27,630 | **7,998** | 9,191 | **9,955** | 9,678 | **145,495** | 142,747 | **(30,140)** | (25,632) | **115,355** | 117,115 |
| หนี้สินรวม | **76,792** | 69,754 | **25,879** | 25,353 | **11,808** | 12,519 | **9,172** | 9,551 | **123,651** | 117,177 | **(13,114)** | (10,429) | **110,537** | 106,748 |

<u>ลูกค้ารายใหญ่</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานของภาครัฐเป็นจำนวนเงิน 40,500.14 ล้านบาท (2566 : 30,398.14 ล้านบาท) คิดเป็นประมาณร้อยละ 56.69 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

## 48. การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **ข้อมูลระดับที่ 1** | **ข้อมูลระดับที่ 2** | **ข้อมูลระดับที่ 3** | **รวม** |
| **สินทรัพย์** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | **182,531** | **-** | **862,089** | **1,044,620** |
| สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | **-** | **2,044,535** | **-** | **2,044,535** |
| รวม | **182,531** | **2,044,535** | **862,089** | **3,089,155** |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **ข้อมูลระดับที่ 1** | **ข้อมูลระดับที่ 2** | **ข้อมูลระดับที่ 3** | **รวม** |
| **สินทรัพย์** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | **171,370** | **-** | **460,266** | **631,636** |
| สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | **-** | **574,563** | **-** | **574,563** |
| รวม | **171,370** | **574,563** | **460,266** | **1,206,199** |

สินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | ข้อมูลระดับที่ 2 | ข้อมูลระดับที่ 3 | รวม |
| **สินทรัพย์** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 237,811 | - | 789,647 | 1,027,458 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 1,977,730 | - | 1,977,730 |
| รวม | 237,811 | 1,977,730 | 789,647 | 3,005,188 |

(หน่วย : พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ข้อมูลระดับที่ 1 | ข้อมูลระดับที่ 2 | ข้อมูลระดับที่ 3 | รวม |
| **สินทรัพย์** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น | 223,271 | - | 385,744 | 609,015 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 507,758 | - | 507,758 |
| รวม | 223,271 | 507,758 | 385,744 | 1,116,773 |

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม และไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยเทียบเคียงกับราคาตลาดของสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายกัน และปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น ผังเมือง ทำเลที่ตั้ง ภาระผูกพันและการใช้งานปัจจุบัน

## 49. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทได้เจรจาขอให้ธนาคารผ่อนปรนเงื่อนไขการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับเงินกู้ซึ่งบริษัทได้รับหนังสือจากธนาคารแห่งหนึ่งลงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 แจ้งผลการพิจารณาผ่อนผันการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ของบริษัทสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 50. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ

1 **นายไผท ชาครบัณฑิต**

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรที่ผ่านการอบรม**

Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 56/2005

**อายุ 82 ปี**

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 21 มีนาคม พ.ศ. 2546
วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 26 เมษายน พ.ศ. 2566

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**

69,540 หุ้น หรือ 0.001%

**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ไม่มี

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

ไม่มี

**ประธานกรรมการ**

**กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส**

**รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

**กรรมการ**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์
บจก. ซังกิวไทย
บจก. เซาท์เทิร์น อินดัสตรีส์ (1996)
บจก. ไทยมารุเคน
บจก. บางกอกสตีลไวร์
บจก. ผลิตพลังงาน
บจก. พลังไทยก้าวหน้า
บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์
บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์
บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1
บจก. โรงโม่หน้าพระลาน
บจก. สรีธร
บจก. สินแร่เมืองไทย
บจก. อาควาไทย
บจก. อิตัลไทย มารีน
บจก. อิตัลไทย เทรวี่
บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์
บจก. อิตาเลียนไทย หงสา
บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น
บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์
บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น
บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง
บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล
กิจการร่วมค้า ไอทีดี - อีจีซี
กิจการร่วมค้า ไอโอที
PT. Thailindo Bara Pratama

2 **นายเปรมชัย กรรณสูต**

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

University of Southern California สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี วิศวกรรมเหมืองแร่ ป

University of Southern California สหรัฐอเมริกา

**อายุ 70 ปี**

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 24 มีนาคม พ.ศ. 2537

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 26 เมษายน พ.ศ. 2566

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**

628,213,626 หรือ 11.90%

**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ไม่มี

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

ไม่มี

**ประธานบริหาร**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

**กรรมการ**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์
บจก. 3บี โฮลดิ้ง
บจก. กณิการ์
บจก. เครื่องจักรกลสยาม
บจก. จันทบุรีคันทรีคลับ
บจก. ซังกิวไทย
บจก. ซี.พี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล
บจก. ซี.พี.เค. แพลนเตชั่น
บจก. เซาท์เทิร์นอินดัสตรีส์ (1996)
บจก. ณ หทัย
บจก. ดิถี
บจก. ตยาคี
บจก. ตองกราย
บจก. ไตรดายุค
บจก. ถกลเกียรติ
บจก. ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น
บจก. น้ำมันหอมภูเรือ
บจก. บัณฑุวงศ์
บจก. ปนุท
บจก. ผลิตพลังงาน
บจก. พระราม 9 สแควร์
บจก. พระราม 9 สแควร์ โฮเต็ล
บจก. พลังงานสากล
บจก. พลังไทยก้าวหน้า
บจก. พัณณิน
บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์
บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์
บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1
บจก. โรงโม่หน้าพระลาน
บจก. ลาซาล
บจก. ไวดีเมียร์
บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ
บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี
บจก. สรีธร
บจก. สินแร่เมืองไทย
บจก. เหมืองแร่ เอเซีย ไทย
บจก. อาควาไทย
บจก. อ่าวปอ แกรนด์ มารีน่า
บจก. อ่าวปอแกรนด์มารีน่าแอนด์เรสซิเดนซ์
บจก. อิตัลไทย มารีน
บจก. อิตัลไทย เทรวี่
บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์
บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์
บจก. อิตาเลียนไทย หงสา
บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล
บจก. เอเซีย แปซิฟิค โปแตซ คอร์ปอเรชั่น
บจก. เอเซีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์
บจก. เอเซีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น
บจก. เอเซีย เอรา วัน
บจก. เอเชี่ยน เรล
บจก. เอเชี่ยนสติล โปรดักส์
บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง
บจก. เอ็มซีอาร์พี คอนสตรั๊คชั่น คอร์ปอเรชั่น
บจก. เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น
บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล
ITD Bangladesh Co., Ltd.
PT. Thailindo Bara Pratama
Sino Lao Aluminum Corporation Limited
Thai Mozambique Logistica SA

3 **นางนิจพร จรณะจิตต์**

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

University of Wisconsin-Madison สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี อักษรศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**หลักสูตรที่ผ่านการอบรม**

Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 65/2005

**อายุ 73 ปี**

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 24 มีนาคม พ.ศ. 2537

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 30 เมษายน พ.ศ. 2567

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**

350,815,140 หรือ 6.64%

**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ไม่มี

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

ไม่มี

**ประธานกรรมการ**

บมจ. โอเอชทีแอล

บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ โฮลดิ้ง

บจก. อมารี พัทยา

บจก. อมารี วอเตอร์เกท กรุงเทพ

บจก. อมารี หัวหิน

บมจ. สยามสติลซินดิเกต

บจก. อมารี เอ็ซเทท

บจก. อมารี เอ็ซเทท ภูเก็ต

บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ (ประเทศไทย)

บจก. อิตัลไทย เรียล เอ็ซเทท

บจก. โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ

บจก. เจ้าพระยา ดีเวล๊อปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

**กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

**กรรมการ**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

บมจ. ทีทีซีแอล

บจก. กณิการ์

บจก. เครื่องจักรกลสยาม

บจก. ซังกิวไทย

บจก. ซี.พี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล

บจก. ซี.พี.เค. แพลนเตชั่น

บจก. เซาท์เทิร์น อินดัสตรีส์ (1996)

บจก. ณ หทัย

บจก. ดิถี

บจก. ตยาคี

บจก. ตองกราย

บจก. ไตรดายุค

บจก. ถกลเกียรติ

บจก. ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น

บจก. ไทยมารุเคน

บจก. นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย)

บจก. บัณฑุวงศ์

บจก. บางกอกสตีลไวร์

บจก. บ้านริมน้ำเจ้าพระยา

บจก. บ้านเรา โฮลดิ้ง

บจก. ปนุท

บจก. ผลิตพลังงาน

บจก. พระราม 9 สแควร์

บจก. พลังงานสากล

บจก. พลังไทยก้าวหน้า

บจก. พัณณิน

บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์

บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์

บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1

บจก. โรงโม่หน้าพระลาน

บจก. ลาซาล

บจก. ไวดีเมียร์

บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ

บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี

บจก. สรีธร

บจก. สินแร่เมืองไทย

บจก. เหมืองแร่ เอเซีย ไทย

บจก. อันทาร่า ฮอลิเดย์ พาร์ค

บจก. อาควาไทย

บจก. อิตัลไทย เทรวี่

บจก. อิตัลไทย มารีน

บจก. อิตัลไทยโฮลดิ้ง คัมปะนี

บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์

บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์

บจก. อิตาเลียนไทย หงสา

บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล

บจก. เอเซีย แปซิฟิค โปแตซ คอร์ปอเรชั่น

บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์

บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น

บจก. เอเชี่ยน เรล

บจก. เอเชี่ยนสติล โปรดักส์

บจก. เอทีโอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส

บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง

บจก. โอโซ่ กะตะ

บจก. โอโซ่ พัทยา

บจก. โอโซ่ วอเตอร์เกท

บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ITD Bangladesh Co., Ltd.

Pan African Mining Corporation

PT. Thailindo Bara Pratama

Sino Lao Aluminum Corporation Limited

4 **รศ.ดร.ภิญโญ มีชำนะ**

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาเอก Minerals Engineering, University of Leeds, U.K

**หลักสูตรที่ผ่านการอบรม**

Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 35/2011

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007

**อายุ 69 ปี**

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 22 เมษายน พ.ศ. 2564

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 30 เมษายน พ.ศ. 2567

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**

ไม่มี

**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

นางนิศานาถ มีชำนะ (คู่สมรส) ถือหุ้นจำนวน 590 หุ้น หรือ 0.00%

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

ไม่มี

**กรรมการอิสระ**

**ประธานกรรมการตรวจสอบ**

**ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

**อาจารย์พิเศษ**

ภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และปิโตรเลียม

คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**กรรมการผู้ชำนาญการ**

Mining Engineering and Environmental Assessment,

Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning

(ONEP)

---

5 **นายวิลเลี่ยม ลี เซนท์กราฟ**

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

A.B. (cum laude) Harvard College สหรัฐอเมริกา

**อายุ 84 ปี**

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 24 มีนาคม พ.ศ.2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 18 เมษายน พ.ศ. 2565

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**

ไม่มี

**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ไม่มี

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

ไม่มี

**กรรมการอิสระ**

**กรรมการตรวจสอบ**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

**กรรมการอิสระ**

บมจ. โอเอชทีแอล

| | |
|---|---|
| 6 **นายไส้ หว่า ไซม่อน ซุน**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>Chaminade University of Honolulu, Hawaii สหรัฐอเมริกา<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต<br>University of Hawaii, Hawaii สหรัฐอเมริกา | **อายุ 65 ปี**<br>**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 15 มิถุนายน พ.ศ. 2561<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 18 เมษายน พ.ศ. 2565<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>ไม่มี<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| **กรรมการอิสระ**<br>**กรรมการตรวจสอบ**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>**ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**<br>**ประธานกรรมการตรวจสอบ**<br>**กรรมการอิสระ**<br>บมจ. จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิ้ล | |
| 7 **นายวิรัช ก้องมณีรัตน์**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาโยธา<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี | **อายุ 70 ปี**<br>**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 2 ธันวาคม พ.ศ. 2564<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 30 เมษายน พ.ศ. 2567<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>700,000 หรือ 0.013%<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>31 ม.ค. 2567 จำนวน 600,000 หุ้น<br>31 ม.ค. 2568 จำนวน 700,000 หุ้น<br>เพิ่มขึ้น 100,000 หุ้น |
| **รองประธานบริหารอาวุโส**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>**กรรมการ**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>บจก. ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น<br>บจก. ไทยมารุเคน<br>บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์<br>บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ<br>บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี | บจก. อิตาเลียนไทย หงสา<br>บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์<br>บจก. เอเชี่ยน เรล<br>บจก. เอทีโอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส<br>Thai Mozambique Ligistica SA |
| 8 **นายสุเมธ สุรบถโสภณ**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาโยธา<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี | **อายุ 61 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>307,000 หรือ 0.006%<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| **รองประธานบริหารอาวุโส**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>**กรรมการ**<br>ITD Bangladesh Co., Ltd. | |

9 **นายธรณิศ กรรณสูต**

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหการ
University of California, Berkeley สหรัฐอเมริกา

**หลักสูตรที่ผ่านการอบรม**

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 173/2020

**อายุ 34 ปี**

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 30 เมษายน พ.ศ. 2557
วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 26 เมษายน พ.ศ. 2566

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**

28,210,960 หรือ 0.53%

**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ไม่มี

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

ไม่มี

**ประธานกรรมการ**

Pan African Mining Corporation

**รองประธานบริหารอาวุโส และรักษาการประธานบริหาร**

**กรรมการบริหารความเสี่ยง**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

**กรรมการ**

| | |
|---|---|
| บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | บจก. อิตัลไทย เทรวี่ |
| บมจ. สยามสติลซินดิเกต | บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตซ คอร์ปอเรชั่น |
| บจก. 3บี โฮลดิ้ง | บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ |
| บจก. ไทยมารุเคน | บจก. เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ |
| บจก. นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) | บจก. เอท็โอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ |
| บจก. บางกอกสตีลไวร์ | บจก. แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล |
| บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล |
| บจก. มหาชัยกอล์ฟ | First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. |
| บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | ITD Madagascar SA |
| บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ โฮลดิ้ง | Sumatra Mining Development Limited |
| บจก. อิตัลไทย เรียล เอ็ซเทท | Thai Mozambique Logistica SA |

10 **นายปีติ กรรณสูต**

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

Applied Economics, University of Saint Andrews
สกอตแลนด์ สหราชอาณาจักร

**อายุ 43 ปี**

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก : 24 มีนาคม พ.ศ. 2551
วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด : 18 เมษายน พ.ศ. 2565

**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**

463 หรือ 0.00%

**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ไม่มี

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**

ไม่มี

**รองประธานบริหารอาวุโส**

**กรรมการบริหารความเสี่ยง**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

**กรรมการ**

| | |
|---|---|
| บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | บจก. อิตัลไทยโฮลดิ้ง คัมปะนี |
| บจก. 3บี โฮลดิ้ง | บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ |
| บจก. คอนสตรัคชั่น คอนกรีต | บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล |
| บจก. มหาชัยกอล์ฟ | บจก. อินทรินสิค รีซอร์สเซส |
| บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 | ITD Madagascar SA |
| บจก. เหมืองแร่ เอเชีย ไทย | PAM Sakoa Coal SA |
| บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ (ประเทศไทย) | Pan African Mining Corporation |

| | |
|---|---|
| 11 **นางสาวปราชญา กรรณสูต** | **อายุ 41 ปี** |
| **คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด** | **จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568** |
| ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต | 38,839,766 หรือ 0.74% |
| Hawaii Pacific University สหรัฐอเมริกา | **การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** |
| | ไม่มี |
| | **การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี** |
| | ไม่มี |
| **รองประธานบริหารอาวุโส** | |
| **ผู้ช่วยกรรมการรองประธานบริหารอาวุโส** | |
| บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | |
| **กรรมการ** | |
| บจก. 3บี โฮลดิ้ง | บจก. มหาชัยกอล์ฟ |
| บจก. บ้านเรา โฮลดิ้ง | บจก. เอ็ม เอส ไอ (ประเทศไทย) |
| บจก. อ่าวปอ แกรนด์ มารีน่า | บจก. แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล |
| บจก. อ่าวปอแกรนด์มารีน่าแอนด์เรสซิเดนซ์ | บจก. โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ |
| 12 **นายชาติชาย ชุติมา** | **อายุ 65 ปี** |
| **คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด** | **จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568** |
| ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Ohio University สหรัฐอเมริกา | ไม่มี |
| **หลักสูตรที่ผ่านการอบรม** | **การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** |
| Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 204/2015 | ไม่มี |
| Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 67/2007 | **การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี** |
| Successful Formulation & Executive of Strategy รุ่นที่ 12/2011 | ไม่มี |
| **รองประธานบริหารอาวุโส** | |
| **กรรมการบริหารความเสี่ยง** | |
| บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | |
| **กรรมการ** | |
| บมจ. สยามสติลซินดิเกต | ITD Bangladesh Co., Ltd. |
| 13 **นายสมภพ พินิจชัย** | **อายุ 66 ปี** |
| **คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด** | **จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568** |
| พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ (Finance) | 115900 หรือ 0.002% |
| สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) | **การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ** |
| | ไม่มี |
| | **การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี** |
| | ไม่มี |
| **รองประธานบริหารอาวุโส** | |
| **กรรมการบริหารความเสี่ยง** | |
| บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | |
| **กรรมการ** | |
| บจก. อิตัลไทย มารีน | |

| | |
|---|---|
| 14 **นายวรวุฒิ หิรัญยไพศาลสกุล**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>**หลักสูตรที่ผ่านการอบรม**<br>Company Secretary Program รุ่นที่ 29/2009<br>Effective Minute Taking รุ่นที่ 13/2009<br><br>**รองประธานบริหารอาวุโส**<br>**กรรมการบริหารความเสี่ยง**<br>**เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**<br>**เลขานุการบริษัท**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>**ผู้จัดการใหญ่**<br>**กรรมการ**<br>บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น<br>*โปรดดูหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทในเอกสารแนบท้ายนี้ | **อายุ 63 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>ไม่มี<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| 15 **นายประสิทธิ์ รัตนารามิก**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>**รองประธานบริหารอาวุโส**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | **อายุ 73 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>208,432 หรือ 0.004%<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| 16 **นายเกรียงศักดิ์ กอวัฒนา**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาโยธา LAMAR University สหรัฐอเมริกา<br><br>**รองประธานบริหารอาวุโส**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | **อายุ 65 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>ไม่มี<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>นางอรณี กอวัฒนา (คู่สมรส) ถือหุ้นจำนวน 57,116 หุ้น หรือ 0.001%<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| 17 **นายศักดิ์ชัย พืชน์ไพบูลย์**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์<br><br>**รองประธานบริหารอาวุโส**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | **อายุ 67 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>10000 หรือ 0.00%<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |

| | |
|---|---|
| 18 **นายประสาธน์ โฆสรัสวดี**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาจัดการงานก่อสร้าง<br>(เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br><br>**รองประธานบริหารอาวุโส**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>**กรรมการ**<br>บมจ. สยามสติลซินดิเกต<br>บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์<br>PT. Thailindo Bara Pratama | **อายุ 74 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>5000 หรือ 0.00%<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| 19 **นายวิเชียร รุ่งรุจิรัตน์**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาโยธา-<br>วิศวกรรมธรณีเทคนิค สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย<br><br>**รองประธานบริหาร**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>**กรรมการผู้จัดการ**<br>ITD Bangladesh Co., Ltd. | **อายุ 65 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>ไม่มี<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>นางพิมพ์ภณี รุ่งรุจิรัตน์ (คู่สมรส) ถือหุ้นจำนวน 1,600,100 หุ้น หรือ 0.03%<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| 20 **นายประเสริฐ เสนาะ**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br><br>**รองประธานบริหาร**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์<br>**กรรมการ**<br>ITD Madagascar SA | **อายุ 60 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>ไม่มี<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |
| 21 **นางสาวกาญจนา เจริญยศ**<br>**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**<br>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินการธนาคาร)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br><br>**รองประธานบริหาร (ฝ่ายบัญชี)**<br>**ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี**<br>บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | **อายุ 62 ปี**<br>**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**<br>ไม่มี<br>**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**<br>ไม่มี<br>**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**<br>ไม่มี |

22 **นางสาววราพร ทิพทิพากร**
**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**
ปริญญาโท Master of Science - Finance, University of Colorado, Denver, USA

**อายุ 59 ปี**
**จำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนในการถือหุ้น (%) ณ 31 ม.ค. 2568**
ไม่มี
**การถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**
ไม่มี
**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี**
ไม่มี

**รองประธานบริหาร (ฝ่ายการเงิน)**
**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)**
บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์

***หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ**

เลขานุการของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   ก. ทะเบียนกรรมการ
   ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
   ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

1. มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัทฯ ได้แก่ หน้าที่ของกรรมการ หน้าที่ของบริษัทฯ และมีความรู้ ด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนศึกษาหาความรู้ และติดตาม ข้อมูล ข่าวสาร เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มเท และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3. ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
4. ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
5. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับฝ่ายงานและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อกรรมการ | รายชื่อบริษัท | บริษัท | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. นายไผท ชาครบัณฑิต | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | X / // | | | |
| | บจก. ชังกิวไทย | | | | / |
| | บจก. เซาท์เทิร์น อินดัสตรีส์ (1996) | | | | / |
| | บจก. ไทยมารุเคน | | / | | |
| | บจก. บางกอกสตีลไวร์ | | | | / |
| | บจก. ผลิตพลังงาน | | / | | |
| | บจก. พลังไทยก้าวหน้า | | / | | |
| | บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ | | / | | |
| | บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | | / | | |
| | บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 | | / | | |
| | บจก. โรงโม่หน้าพระลาน | | / | | |
| | บจก. สรีธร | | | | / |
| | บจก. สินแร่เมืองไทย | | | | / |
| | บจก. อาควาไทย | | | | / |
| | บจก. อิตัลไทย มารีน | | / | | |
| | บจก. อิตัลไทย เทรวี่ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย หงสา | | / | | |
| | บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น | | | | / |
| | บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ | | / | | |
| | บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น | | / | | |
| | บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง | | / | | |
| | บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / |
| | กิจการร่วมค้า ไอทีดี - อีจีซี | | | / | |
| | กิจการร่วมค้า ไอโอที | | | / | |
| | PT. Thailindo Bara Pratama | | / | | |
| 2. นายเปรมชัย กรรณสูต | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | / // | | | |
| | บจก. 3บี โฮลดิ้ง | | | | / // |
| | บจก. กณิการ์ | | | | / // |
| | บจก. เครื่องจักรกลสยาม | | | | / // |
| | บจก. จันทบุรีคันทรีคลับ | | | | / // |
| | บจก. ชังกิวไทย | | | | / |
| | บจก. ซี.พี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / // |
| | บจก. ซี.พี.เค. แพลนเตชั่น | | | | / // |
| | บจก. เซาท์เทิร์นอินดัสตรีส์ (1996) | | | | / // |
| | บจก. ณ หทัย | | | | / // |
| | บจก. ดิถี | | | | / // |
| | บจก. ตยาคี | | | | / // |
| | บจก. ตองกราย | | | | / // |

| รายชื่อกรรมการ | รายชื่อบริษัท | บริษัท | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |
|---|---|---|---|---|---|
| | บจก. ไตรดายุค | | | | / // |
| | บจก. ถกลเกียรติ | | | | / // |
| | บจก. ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น | | | | / |
| | บจก. น้ำมันหอมภูเรือ | | | | / // |
| | บจก. บัณฑุวงศ์ | | | | / // |
| | บจก. ปนุท | | | | / // |
| | บจก. ผลิตพลังงาน | | / | | |
| | บจก. พระราม 9 สแควร์ | | | / | |
| | บจก. พระราม 9 สแควร์ โฮเต็ล | | | / | |
| | บจก. พลังงานสากล | | | | / |
| | บจก. พลังไทยก้าวหน้า | | / | | |
| | บจก. พัณณิน | | | | / |
| | บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ | | / | | |
| | บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | | / | | |
| | บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 | | / | | |
| | บจก. เอเชีย เอรา วัน | | | | / |
| | บจก. โรงโม่หน้าพระลาน | | / | | |
| | บจก. ลาซาล | | | | / // |
| | บจก. ไวดีเมียร์ | | | | / // |
| | บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | | / // | | |
| | บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี | | / // | | |
| | บจก. สรีธร | | | | / |
| | บจก. สินแร่เมืองไทย | | | | / |
| | บจก. เหมืองแร่ เอเชีย ไทย | | | | / |
| | บจก. อาควาไทย | | | | / |
| | บจก. อ่าวปอ แกรนด์ มารีน่า | | | | / |
| | บจก. อ่าวปอ แกรนด์ มารีน่า แอนด์ เรสซิเดนซ์ | | | | / |
| | บจก. อิตัลไทย มารีน | | / | | |
| | บจก. อิตัลไทย เทรวี่ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย หงสา | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล | | / | | |
| | บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น | | | | / |
| | บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ | | / | | |
| | บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น | | / | | |
| | บจก. เอเชี่ยน เรล | | / | | |
| | บจก. เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ | | / | | |
| | บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง | | / | | |
| | บจก. เอ็มซีอาร์พี คอนสตรั๊คชั่น คอร์ปอเรชั่น | | | / | |
| | บจก. เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น | | | / | |
| | บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / |

| รายชื่อกรรมการ | รายชื่อบริษัท | บริษัท | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |
|---|---|---|---|---|---|
| | ITD Bangladesh Co., Ltd. | | / | | |
| | PT. Thailindo Bara Pratama | | / | | |
| | Sino Lao Aluminum Corporation Limited | | | / | |
| | Thai Mozambique Logistica SA | | / | | |
| 3. นางนิจพร จรณะจิตต์ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ | / // | | | |
| | บมจ. ทีทีซีแอล | | | | / |
| | บมจ. สยามสติลซินดิเกต | | | | X / |
| | บมจ. โอเอชทีแอล | | | | X / |
| | บจก. กณิการ์ | | | | / |
| | บจก. เครื่องจักรกลสยาม | | | | / |
| | บจก. ชังกิวไทย | | | | / |
| | บจก. ซี.พี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / // |
| | บจก. ซี.พี.เค. แพลนเตชั่น | | | | / // |
| | บจก. เซาท์เทิร์น อินดัสตรีส์ (1996) | | | | / |
| | บจก. ณ หทัย | | | | / // |
| | บจก. ดิถี | | | | / // |
| | บจก. ตยาคี | | | | / // |
| | บจก. ตองกราย | | | | / // |
| | บจก. ไตรดายุค | | | | / // |
| | บจก. ถกลเกียรติ | | | | / // |
| | บจก. ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น | | | | / |
| | บจก. ไทยมารุเคน | | / | | |
| | บจก. นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) | | | | / |
| | บจก. บัณฑุวงศ์ | | | | / |
| | บจก. บางกอกสตีลไวร์ | | | | / // |
| | บจก. บ้านริมน้ำเจ้าพระยา | | | | / // |
| | บจก. บ้านเรา โฮลดิ้ง | | | | / // |
| | บจก. ปนุท | | | | / // |
| | บจก. ผลิตพลังงาน | | / | | |
| | บจก. พระราม 9 สแควร์ | | | | / |
| | บจก. พลังงานสากล | | | | / |
| | บจก. พลังไทยก้าวหน้า | | / | | |
| | บจก. พัณณิน | | | | / // |
| | บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ | | / // | | |
| | บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | | / // | | |
| | บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 | | / // | | |
| | บจก. โรงโม่หน้าพระลาน | | / // | | |
| | บจก. ลาซาล | | | | / // |
| | บจก. ไวดีเมียร์ | | | | / // |
| | บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | | / // | | |
| | บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี | | / // | | |
| | บจก. สรีธร | | | | / |

| รายชื่อกรรมการ | รายชื่อบริษัท | บริษัท | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |
|---|---|---|---|---|---|
| | บจก. สินแร่เมืองไทย | | | | / |
| | บจก. เหมืองแร่ เอเชีย ไทย | | | | / |
| | บจก. อันทาร่า ฮอลิเดย์ พาร์ค | | | | / |
| | บจก. อาควาไทย | | | | / |
| | บจก. อิตัลไทย เทรวี่ | | / | | |
| | บจก. อิตัลไทย มารีน | | / | | |
| | บจก. อิตัลไทยโฮลดิ้ง คัมปะนี | | | | / |
| | บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย หงสา | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล | | / | | |
| | บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น | | | | / |
| | บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ | | / | | |
| | บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น | | / | | |
| | บจก. เอเชี่ยน เรล | | / | | |
| | บจก. เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ | | | | / |
| | บจก. เอทีโอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ | | | / | |
| | บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง | | / | | |
| | บจก. โอโซ่ กะตะ | | | | / |
| | บจก. โอโซ่ พัทยา | | | | / |
| | บจก. โอโซ่ วอเตอร์เกท | | | | / |
| | บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / |
| | บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ โฮลดิ้ง | | | | X / |
| | บจก. อมารี พัทยา | | | | X / |
| | บจก. อมารี วอเตอร์เกท กรุงเทพ | | | | X / |
| | บจก. อมารี หัวหิน | | | | X / |
| | บจก. อมารี เอ็ชเทท | | | | X / |
| | บจก. อมารี เอ็ชเทท ภูเก็ต | | | | X / |
| | บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ (ประเทศไทย) | | | | X / |
| | บจก. อิตัลไทย เรียล เอ็ชเทท | | | | X / |
| | บจก. โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ | | | | X / |
| | บจก. เจ้าพระยา ดีเวล๊อปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น | | | | X / |
| | ITD Bangladesh Co., Ltd. | | / | | |
| | Pan African Mining Corporation | | | | / |
| | PT. Thailindo Bara Pratama | | / | | |
| | Sino Lao Aluminum Corporation Limited | | / | | |
| 4. รศ.ดร.ภิญโญ มีชำนะ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | / | | | |
| 5. นายวิลเลี่ยม ลี เซนท์กราฟ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | / | | | |
| | บมจ. โอเอชทีแอล | | | | / |
| 6. นายไส้ หว่า ไซม่อน ซุน | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | / | | | |
| | บมจ. จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิ้ล | | | | / |

| รายชื่อกรรมการ | รายชื่อบริษัท | บริษัท | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |
|---|---|---|---|---|---|
| 7. นายวิรัช ก้องมณีรัตน์ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | / // | | | |
| | บจก. ไทยนิปปอนสตีล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น | | | | |
| | บจก. ไทยมารุเคน | | / | | |
| | บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | | / | | |
| | บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | | / | | |
| | บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย หงสา | | / | | |
| | บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ | | / | | |
| | บจก. เอเชี่ยน เรล | | / | | |
| | บจก. เอทีโอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส | | / | | |
| | Thai Mozambique Logistica S.A. | | / | | |
| 8. นายสุเมธ สุรบถโสภณ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | ITD Bangladesh Co.,Ltd. | | / | | |
| 9. นายธรณิศ กรรณสูต | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | / // | | | |
| | บมจ. สยามสติลซินดิเกต | | | | / |
| | บจก. 3บี โฮลดิ้ง | | | | / |
| | บจก. ไทยมารุเคน | | / | | |
| | บจก. นิชิโอะ เร้นท์ ออล (ประเทศไทย) | | | | / |
| | บจก. บางกอกสตีลไวร์ | | | | / |
| | บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | | / | | |
| | บจก. มหาชัยกอล์ฟ | | | | / |
| | บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ | | / | | |
| | บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ โฮลดิ้ง | | | | / |
| | บจก. อิตัลไทย เทรวี่ | | / | | |
| | บจก. อิตัลไทย เรียล เอ็ซเทท | | | | / |
| | บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น | | | | / |
| | บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวล๊อปเมนต์ | | | | / |
| | บจก. เอเชี่ยนสติล โปรดักส์ | | | | / |
| | บจก. เอทีโอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส | | | / | |
| | บจก. แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / |
| | บจก. ไอทีดี เมียนม่า อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / |
| | First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. | | | / | |
| | ITD Madagascar SA | | / | | |
| | Sumatra Mining Development Limited | | | | / |
| | Thai Mozambique Logistica SA | | / | | |
| 10. นายปิติ กรรณสูต | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | / // | | | |
| | บจก. 3บี โฮลดิ้ง | | | | / |
| | บจก. คอนสตรัคชั่น คอนกรีต | | | | / |
| | บจก. มหาชัยกอล์ฟ | | | | / |
| | บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 | | / | | |
| | บจก. เหมืองแร่ เอเชีย ไทย | | | | / |
| | บจก. ออนิกซ์ ฮอสพิทาลิตี้ (ประเทศไทย) | | | | / |

| รายชื่อกรรมการ | รายชื่อบริษัท | บริษัท | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |
|---|---|---|---|---|---|
| | บจก. อิตัลไทยโฮลดิ้ง คัมปะนี | | | | / |
| | บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ | | / | | |
| | บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล | | / | | |
| | บจก. อินทรินสิค รีซอร์สเซส | | | | / |
| | ITD Madagascar SA | | / | | |
| | Pan African Mining Corporation | | | | / |
| | PAM Sakoa Coal SA | | | | / |
| 11. นางสาวปราชญา กรรณสูต | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | บจก. 3บี โฮลดิ้ง | | | | / |
| | บจก. บ้านเรา โฮลดิ้ง | | | | / |
| | บจก. มหาชัยกอล์ฟ | | | | / |
| | บจก. อ่าวปอ แกรนด์ มารีน่า | | | | / |
| | บจก. อ่าวปอแกรนด์มารีน่าแอนด์เรสซิเดนซ์ | | | | / |
| | บจก. เอ็ม เอส ไอ (ประเทศไทย) | | | | / |
| | บจก. แอล เอ็น จี พลัส อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | / |
| | บจก. โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ | | | | / |
| 12. นายชาติชาย ชุติมา | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | ITD Bangladesh Co., Ltd. | | / | | |
| | บมจ. สยามสติลซินดิเกต | | | | / |
| 13. นายสมภพ พินิจชัย | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | บจก. อิตัลไทยมารีน | | / | | |
| 14. นายวรวุฒิ หิรัญยไพศาลสกุล | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น | | | | / // |
| 15. นายประสิทธิ์ รัตนารามิก | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| 16. นายเกรียงศักดิ์ กอวัฒนา | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| 17. นายศักดิ์ชัย พืชน์ไพบูลย์ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| 18. นายประสาธน์ โฆสรัสวดี | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | บมจ. สยามสติลซินดิเกต | | | | / |
| | PT. Thailindo Bara Pratama | | / | | |
| | บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์ | | / // | | |
| 19. นายวิเชียร รุ่งรุจิรัตน์ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | ITD Bangladesh Co., Ltd. | | / | | |
| 20. นายประเสริฐ เสนาะ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| | ITD Madagascar SA | | / | | |
| 21. นางสาวกาญจนา เจริญยศ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |
| 22. นางสาววราพร ทิพทิพากร | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ | // | | | |

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

| | | |
|---|---|---|
| **ชื่อ – สกุล** | : | **นายภาคภูมิ สุขเกษม** |
| **ตำแหน่ง** | : | รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน |
| **คุณวุฒิทางการศึกษา** | : | ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| **ประสบการณ์การทำงาน** | : | 1 พฤศจิกายน 2565 – ปัจจุบัน: รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน<br>1 สิงหาคม 2565 – 31 ตุลาคม 2565: รักษาการรองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน<br>1 กันยายน 2547 – 30 กรกฎาคม 2565: หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในอาวุโส |

## เอกสารแนบ 4

**รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน**

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 5

**บรรษัทภิบาล**

บริษัทได้มีการจัดทำบรรษัทภิบาล และได้เพิ่มเติม/ปรับปรุงข้อมูลในทุกๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงสถานการณ์ในภาคสังคมและภาคเศรษฐกิจ

โดยบรรษัทภิบาลจะครอบคลุมไปในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน นโยบายและแนวทางการป้องกันการทุจริต และมาตรการร้องเรียนและช่องทางการแจ้งเบาะแส เป็นต้น

โดยท่านสามารถศึกษารายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฉบับเต็มได้จากลิ้งก์ด้านล่าง

https://www.itd.co.th/document-file/ir/592411954-th-CG2025TH.pdf

หรือสแกน QR Code นี้

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์
ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวางกรุงเทพฯ 10310
02-716-1600 ฝ่ายบริการองค์กร ต่อ : 3802-4
itd.co.th cccs@itd.co.th