



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 8

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 13

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 14

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 25

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TU

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารเอส เอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น M, 979/12 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขต  
พญาไท

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10400

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง และขยายธุรกิจให้  
ครบวงจรด้วยธุรกิจอาหารสำเร็จรูปและอาหารว่าง โดยเน้นอาหารทะเล  
ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ ธุรกิจการตลาดภายในประเทศ ธุรกิจอาหารสัตว์  
และธุรกิจพัฒนาสายพันธุ์กุ้งเพื่อจำหน่าย

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000891

โทรศัพท์ : 0-2298-0024, 0-2298-0537-41

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2298-0553

เว็บไซต์บริษัท : [www.thaiunion.com](http://www.thaiunion.com)

อีเมล : [CompanySecretary.TU@thaiunion.com](mailto:CompanySecretary.TU@thaiunion.com)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 4,655,132,696

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	141,047,695.00	155,586,350.00	136,152,713.00
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (พันบาท)	58,955,498.00	66,509,796.00	63,904,229.00
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (พันบาท)	58,417,295.00	56,964,073.00	47,295,389.00
กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยง (พันบาท)	14,658,058.00	21,692,617.00	15,058,428.00
กลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ (พันบาท)	9,016,844.00	10,419,864.00	9,894,667.00

  

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป (%)	41.80	42.75	46.94
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (%)	41.42	36.61	34.74
กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยง (%)	10.39	13.94	11.06
กลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ (%)	6.39	6.70	7.26

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	141,047,695.00	155,586,350.00	136,152,713.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	52,158,277.91	61,247,270.84	51,175,009.72
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	88,889,417.09	94,339,079.16	84,977,703.28

  

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00

รายได้จากในประเทศ (%)	36.98	39.37	37.59
รายได้จากต่างประเทศ (%)	63.02	60.63	62.41

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2564	2565	2566
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	757,570.00	904,459.00	828,059.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	634,307.00	883,718.00	825,579.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	123,263.00	20,741.00	2,480.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2564	2565	2566
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-269,057.00	-1,029,794.00	679,206.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	592,400,298.00	622,345,400.00	N/A

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความท้าทายของห่วงโซ่อุปทานและอัตราเงินเฟ้อทั่วโลก

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงในการลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

วัตถุประสงค์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)



- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

#### การปฏิบัติการและความปลอดภัย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

#### ภัยคุกคามทางไซเบอร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

#### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

**ความไม่แน่นอนในตลาดการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

**หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

**ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่: การสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

**หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

**ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่: วิกฤตการณ์แรงงาน**

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

**หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง**

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาหุ้นและผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://www.seachangesustainability.org/>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://www.thaiunion.com/files/download/sustainability/policy/group-ehsen-policy-2022.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2564	2565	2566
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	2,467,048.39	3,858,113.04	4,863,645.61
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	123,388.66	150,372.79	204,719.24
น้ำมันเตา (ลิตร)	13,139,031.19	13,566,768.78	10,813,867.86
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	274,334,354.70	269,310,157.41	264,476,463.51
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	4,779,892.20	4,715,549.66	4,599,532.36
ไอน้ำ (ตัน)	N/A	N/A	4,937.90
ถ่านหิน (ตัน)	60,813,312.00	57,826,563.00	53,701,556.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	374,708,051.16	365,934,827.88	337,920,492.16

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	4,884,094.33	5,233,458.90	4,132,085.42

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	63,090,342.48	67,216,560.06	53,385,162.63
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	3,334,054.80	903,560.92	715,705.83
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>66,424,397.28</b>	<b>68,120,120.98</b>	<b>54,100,868.46</b>

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	323,492.21	295,646.75	268,817.02
ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	188,118.66	180,713.31	167,330.18
ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,071,680.00	3,555,070.00	N/A
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>4,583,290.87</b>	<b>4,031,430.06</b>	<b>436,147.20</b>

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.thaiunion.com/files/download/sustainability/policy/human-rights-policy.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2564	2565	2566
พนักงานชาย (คน)	5,823	5,388	5,639
พนักงานหญิง (คน)	7,748	7,169	7,391
พนักงานรวม (คน)	13,571	12,557	13,030

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2564	2565	2566
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	0.00	0.00	10,262,174,740.64

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.70	6.70	6.19
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	14,310,396.61	12,332,796.10	28,581,625.68
หมายเหตุ : ยอดค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่ใช้ในการอบรมเริ่มเก็บข้อมูลถึงกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2566			

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2564	2565	2566
--	------	------	------



จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	196	184	135
--	-----	-----	-----

• ความผูกพันของพนักงาน

	2564	2565	2566
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	13.40	9.88

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2564	2565	2566
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://investor-th.thaiunion.com/misc/cg/20220527-tu-cg-policy-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	9	81.82
กรรมการหญิง	2	18.18
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	63.64
กรรมการอิสระ	5	45.45

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ทิรติ อัสสกุล เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรมเคมี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 มี.ค. 2553	การตลาด, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ กลยุทธ์, อาหารและเครื่องดื่ม, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการ เกษตร, เศรษฐศาสตร์, ประกันภัย และประกันชีวิต, ปีโตรเคมีและ เคมีภัณฑ์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, พาณิชย, บัญชี, การเงิน, ความยั่งยืน, การจัดการโครงการ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การจัดทำ งบประมาณ, ภาษีในครัวเรือนและ สำนักงาน

2.	นาย อธิพงษ์ จันศิริ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	1 ม.ค. 2533	เศรษฐศาสตร์, อาหารและเครื่อง ดื่ม, พาณิชยกรรม, การเงิน, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, วันสงและโลจิสติกส์, บริหาร ธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร, กระดาษ และวัสดุการพิมพ์, บรรจุภัณฑ์, สื่อและ สิ่งพิมพ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อ รอง, การจัดการโครงการ, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ
3.	นาย เสง นิรุตินันท์ เพศ: ชาย อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: The Second Middle School of Shantou, People's Republic of China สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	8 เม.ย. 2542	เศรษฐศาสตร์, อาหารและเครื่อง ดื่ม, พาณิชยกรรม, การเงิน, การตลาด, วันสงและโลจิสติกส์, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์ โลหะ, การจัดการโครงการ, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4.	นาย ชู ชง ชาน เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	30 เม.ย. 2544	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจ การเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม, จัดซื้อ, การจัดการโครงการ, การ จัดการองค์กร, วิศวกรรม
5.	นาย ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 เม.ย. 2545	การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การตลาด, อาหารและเครื่องดื่ม, วันสงและ โลจิสติกส์, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการ เกษตร, เงินทุนและหลักทรัพย์, พาณิชยกรรม, การเงิน, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, จัดซื้อ, การจัดการ กองทุน, การเจรจาต่อรอง, การ จัดการโครงการ, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, กฎหมาย

6.	นาย ธรรมบุญ อานันโตไทย เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการระหว่างประเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 มี.ค. 2553	บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์, การเงิน, ความยั่งยืน, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, อาหาร และเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์, ธุรกิจ การเกษตร, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ กองทุน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ ตลาดดิจิทัล, ตรวจสอบภายใน, การ จัดทำงบประมาณ
7.	นาย นาด ลีวจิต เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	3 เม.ย. 2558	วิศวกรรม, การเงิน, การตลาด, การ จัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหาร ธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความ เสี่ยง, บัญชี, สถิติ, พานิชย์, กฎหมาย
8.	นางสาว พรรณสิริ อมาตยกุล เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 พ.ค. 2564	บัญชี, ความยั่งยืน, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การ ตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ธนาคาร, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ ตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, จัดซื้อ, การ จัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, บริหารธุรกิจ, พานิชย์, การจัดทำงบประมาณ, เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย

9. นาง ภคพรรณ สิวุฒินันท์ เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Technopreneurship & Innovation Management สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	9 ส.ค. 2564	การตลาด, การเงิน, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ กลยุทธ์, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, พาณิชย, บัญชี, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ แบรนด์, การจัดการองค์กร, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, การจัดทำ งบประมาณ, กฎหมาย, การ ตลาดดิจิทัล, องค์กรส่วนต่อและ เชิงพื้นที่
10. นาย นคร นิรุตตินานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	9 พ.ค. 2565	อาหารและเครื่องดื่ม,ขนส่งและ โลจิสติกส์, การจัดการความเสี่ยง, ธุรกิจการเกษตร, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, จัดซื้อ, สถิติ, การ จัดการโครงการ, วิศวกรรม, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, บรรษัทภิบาล
11. นาย อธิยาสุ ชาติ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	3 พ.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์,ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ ตลาด, ยานยนต์, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, กฎหมาย

## รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย โชอิชิ โออิคาร่า เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิติศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 4 เม.ย. 2565 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 2 พ.ค. 2566	นาย อธิยาสุ ชาติ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 พ.ค. 2566



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย นาค ลีเจริญ [1] เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	10 พ.ค. 2564	วิศวกรรม, การเงิน, การตลาด, การ จัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหาร ธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความ เสี่ยง, บัญชี, สถิติ, พานิชย์, กฎหมาย
2. นาย ธรรมบุญ อานันท์ไทย [1] เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการระหว่างประเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	15 ต.ค. 2557	บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์, การเงิน, ความยั่งยืน, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, อาหาร และเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์, ธุรกิจ การเกษตร, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ กองทุน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ ตลาดดิจิทัล, ตรวจสอบภายใน, การ จัดทำงบประมาณ

3. นางสาว พรรณสิริ อมาตยกุล [1] เพศ: หญิง อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	10 พ.ค. 2564	บัญชี, ความยั่งยืน, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การ ตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, ธนาคาร, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ ตลาด, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, จัดซื้อ, การ จัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการ โครงการ, การจัดการองค์กร, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, ตรวจสอบภายใน, บริหารธุรกิจ, พาณิชย์, การจัดทำงบประมาณ, เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย
---	--	--------------	---

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

### รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย เสง นิรุติณานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 81 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: The Second Middle School of Shantou, People's Republic of China สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	6 ส.ค. 2562
2. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	6 ส.ค. 2562

3. นาย ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	6 ส.ค. 2562
---	---------------	-------------

## คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	นาย ธรรมบุญ อานันโทไทย นาย นาก ลีวเจริญ	ประธานกรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นางสาว พรรณสิริ อมาตยกุล นาย ทิรติ อัสสกุล นาย ธรรมบุญ อานันโทไทย นาง ภคพรรณ ลีวุฒินันท์ นาย อธิพงศ์ จันศิริ นาย ชู ชง ซาน นาย ลูโดวิก การ์นิเยร์ นาย อคิม เบรนนัน	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการเพื่อการพัฒนที่ยั่งยืน	นาย อธิพงศ์ จันศิริ นาย อคิม เบรนนัน นาย ชู ชง ซาน นาย คูลซาน ซิงห์ นาย ลูโดวิก การ์นิเยร์	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ม.ค. 2533	เศรษฐศาสตร์, อาหารและเครื่อง ดื่ม, พาณิชย, การตลาด, การเงิน, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, ขนส่งและโลจิสติกส์, บริหาร ธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร, กระดาษ และวัสดุการพิมพ์, บรรจุภัณฑ์, สื่อและ สิ่งพิมพ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อ รอง, การจัดการโครงการ, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ
2. นาย ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	25 เม.ย. 2545	การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การตลาด, อาหารและเครื่องดื่ม, ขนส่งและ โลจิสติกส์, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจการ เกษตร, เงินทุนและหลักทรัพย์, พาณิชย, การเงิน, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, จัดซื้อ, การจัดการ กองทุน, การเจรจาต่อรอง, การ จัดการโครงการ, ผู้นำ, การจัดการ กลยุทธ์, กฎหมาย
3. นาย ชู ชง ซาน เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการกลุ่ม ด้าน กิจการกลุ่มบริษัท	1 ม.ค. 2564	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ, ธุรกิจ การเกษตร, อาหารและเครื่องดื่ม, จัดซื้อ, การจัดการโครงการ, การ จัดการองค์กร, วิศวกรรม

4. นาย ลูโดวิก การ์นิเยร์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้าน การเงินกลุ่มบริษัท	1 ก.พ. 2564	บัญชี, การเงิน
5. นาย คูสซาน ซิงห์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Personal Management & Industrial Relations	ผู้อำนวยการกลุ่มด้าน ทรัพยากรบุคคล	1 ต.ค. 2563	การจัดการทรัพยากรมนุษย์
6. นาย อัดัม เบนนัน เพศ: ชาย อายุ: 37 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: Renewable Energy: Technology and Sustainability	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการ พัฒนาที่ยั่งยืน	25 ต.ค. 2564	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน
7. นาย พอล เฮอร์โฮลช เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการกลุ่มด้าน กลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ	9 ม.ค. 2566	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ โครงการ, การวิเคราะห์ข้อมูล

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2564	2565	2566
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	194,120,000.00	221,410,000.00	219,550,000.00

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 5,639

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 7,391

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 13,030

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 10,262,174,740.64

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 13,030

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 6,637

หมายเหตุ : ขอบเขตการรายงานตั้งแต่ปี 2566: Asia & US (ไม่รวม Europe และ Africa)

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 86.12

หมายเหตุ : ขอบเขตการรายงานตั้งแต่ปี 2566 - ฐานพนักงานรายเดือนทั้งหมดใน Asia & US (ไม่รวม Europe และ Africa)

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2533	เศรษฐศาสตร์, อาหารและเครื่อง ดื่ม, พาณิชย, การตลาด, การเงิน, บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการองค์กร, ความรับผิดชอบต่อ สังคม, งานสังคมและจิตสังคม, บริหาร ธุรกิจ, ธุรกิจการเกษตร, กระจาย และวัสดุการพิมพ์, บรรษัทภิบาล, สื่อและ สิ่งพิมพ์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, จัดซื้อ, การตลาดดิจิทัล, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อ รอง, การจัดการโครงการ, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ
2. นาย ธรรมบุญ อานันโทไทย เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการระหว่างประเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 มี.ค. 2553	บัญชี, เงินทุนและหลักทรัพย์, การเงิน, ความยั่งยืน, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, อาหาร และเครื่องดื่ม, เศรษฐศาสตร์, ธุรกิจ การเกษตร, กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และกองทุนเพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์, ความ รับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการ กองทุน, การวิเคราะห์ข้อมูล, การ ตลาดดิจิทัล, ตรวจสอบภายใน, การ จัดทำงบประมาณ

3. นาย นาค สิวเจริญ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 เม.ย. 2558	วิศวกรรม, การเงิน, การตลาด, การ จัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, บริหาร ธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ จัดการข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, การจัดการ องค์กร, การจัดการความ เปลี่ยนแปลง, ผู้นำ, ตรวจสอบ ภายใน, การจัดทำงบประมาณ, การ วิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความ เสี่ยง, บัญชี, สถิติ, พาณิชย, กฎหมาย
4. นาย นคร นิรุคตินานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 พ.ค. 2565	อาหารและเครื่องดื่ม,ขนส่งและ โลจิสติกส์, การจัดการความเสี่ยง, ธุรกิจการเกษตร, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, จัดซื้อ, สถิติ, การ จัดการโครงการ, วิศวกรรม, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, บรรษัทภิบาล

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ฮิโรยาสึ ซาโต้ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 3 พ.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์,ขนส่งและโลจิสติกส์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ ตลาด, ยานยนต์, บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, กฎหมาย

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย กิรติ อัสสกุล	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธีรพงศ์ จันศิริ	รองประธานกรรมการ	N/A

นาย เสง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	N/A
นาย ชู ชง ชาน	กรรมการ	N/A
นาย ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	N/A
นาย ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการ	N/A
นาย นาค สิวเจริญ	กรรมการ	N/A
นางสาว พรรณสิริ งามตกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ภคพรรณ สิวคัมพันธ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย นคร นิรุตตินานนท์	กรรมการ	N/A
นาย อิโรยาสุ ซาโต้	กรรมการ	N/A
นาย โชอิชิ โอทิวาร่า	กรรมการ	N/A

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

### การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 8

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 10 เม.ย. 2566

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ทิรติ อัสสกุล (ประธานกรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ (รองประธานกรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย เสง นิรุตตินานนท์ (กรรมการ)	-	6/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

4. นาย ชู ชง ซาน (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ (กรรมการ)	-	6/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ธรรมบุญ อานันโทไทย (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย นาท สิวเจริญ (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นางสาว พรรณศิริ อมาตยกุล (กรรมการ)	-	7/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาง ภคพรรณ สิวคัมพันธ์ (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย นคร นิรุตตินานนท์ (กรรมการ)	-	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ฮิโรยาสึ ซาโต้ (กรรมการ)	-	6/7	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย โชอิจิ โอทิวาร่า (กรรมการ)	2 พ.ค. 2566	1/1	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

#### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย กิรติ อัสสกุล (ประธานกรรมการ)	-	320,000.00	3,407,322.00	มี
2. นาย ธีรพงศ์ จันศิริ (รองประธานกรรมการ)	-	160,000.00	2,613,411.00	มี
3. นาย เซง นิรุตตินานนท์ (กรรมการ)	-	120,000.00	2,086,087.00	ไม่มี
4. นาย ชู ชง ซาน (กรรมการ)	-	160,000.00	2,206,087.00	มี
5. นาย ฤทธิรงค์ บุญมีโชติ (กรรมการ)	-	120,000.00	2,086,087.00	มี
6. นาย ธรรมบุญ อานันโทไทย (กรรมการ)	-	160,000.00	2,986,087.00	มี
7. นาย นาท สิวเจริญ (กรรมการ)	-	160,000.00	2,986,087.00	มี
8. นางสาว พรรณศิริ อมาตยกุล (กรรมการ)	-	140,000.00	2,806,087.00	มี
9. นาง ภคพรรณ สิวคัมพันธ์ (กรรมการ)	-	160,000.00	2,266,087.00	มี
10. นาย นคร นิรุตตินานนท์ (กรรมการ)	-	160,000.00	1,548,559.00	มี
11. นาย ฮิโรยาสึ ซาโต้ (กรรมการ)	-	120,000.00	320,000.00	ไม่มี
12. นาย โชอิจิ โอทิวาร่า (กรรมการ)	2 พ.ค. 2566	20,000.00	1,373,385.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย นาท สิวเจริญ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	12/13
2. นาย ธรรมบุญ อานันโทไทย (กรรมการตรวจสอบ)	-	13/13
3. นางสาว พรรณศิริ อมาตยกุล (กรรมการตรวจสอบ)	-	13/13