



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
แบบ 56-1 One Report
ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	21
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	26
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	27
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	29
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	30

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	35
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	37
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	44
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	52

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	59
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	62
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	63

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	79
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	81
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	82
5.4 ตลาดรอง	83
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	84

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	85
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	91
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	96

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	99
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	100
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย	111
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	117
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	120
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	123

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	126
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	142
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ	143

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	147
9.2 รายการระหว่างกัน	148

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	153
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	155
งบการเงิน	162
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	170

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	236
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนและความผันผวนเชิงโครงสร้าง จากอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับสูง ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงของนโยบายการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลก และการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม ขณะเดียวกันอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกอยู่ในช่วงของการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้าง โดยเฉพาะการเร่งพัฒนายานยนต์พลังงานไฟฟ้าซึ่งนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี โครงสร้างการแข่งขัน และรูปแบบธุรกิจในการอุตสาหกรรม สำหรับประเทศไทย อุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเผชิญแรงกดดันจากกำลังซื้อในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง และความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ของสถาบันการเงิน ขณะเดียวกัน การแข่งขันด้านราคาจากรถยนต์ไฟฟ้าที่นำเข้า โดยเฉพาะจากจีนได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และเข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไทย

ผลการดำเนินงานของบริษัทและความแข็งแกร่งขององค์กร

ภายใต้บริบทของอุตสาหกรรมที่ยังมีความผันผวน บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังและมุ่งเน้นการเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กร ควบคู่กับการรักษาวินัยทางการเงิน โดยในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวม 2,076 ล้านบาท ลดลง 19% จากปีก่อน จากภาวะชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยและอุตสาหกรรมเครื่องจักรอุตสาหกรรม อันเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และความไม่แน่นอนของนโยบายการค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ในระดับที่ดี โดยมีกำไรสุทธิ 275 ล้านบาท หรืออัตรากำไรสุทธิ 13% สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่าย และการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทมุ่งขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาว ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์เนกประสงค์และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Purpose Built Vehicle: PBV)

เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า และขยายโอกาสทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. การขยายฐานธุรกิจในกลุ่มเครื่องจักรอุตสาหกรรม (Industrial Machinery)

ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี ช่วยเสริมความสมดุลของโครงสร้างรายได้และลดความผันผวนของอุตสาหกรรมยานยนต์

3. การต่อยอดศักยภาพเขตปลอดอากร (Free Zone) เป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก

เพื่อเสริมขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเชื่อมโยงสู่ Global Supply Chain

4. การขยายโอกาสในการผลิตชิ้นส่วนใน EV Value Chain และอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve)

อาทิ ชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรม Data Infrastructure, Medical Equipment และ Robotics โดยการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรองรับ Megatrends และสร้างการเติบโตใหม่ในอนาคต

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม

และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โดยมุ่งยกระดับมาตรฐาน CGR อย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายในการ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (CFO) ลงร้อยละ 5 ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึง

ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวผ่านความท้าทายของอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นว่า ด้วย**พื้นฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม และการปรับตัวเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง** บริษัทจะสามารถสร้าง**คุณค่าในระยะยาว**ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

(นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล) ประธานกรรมการ

(นายสมพงษ์ เผือกโอชะ) รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



วิสัยทัศน์

“เป็นยอดยন্ত্রกรรรมไทย เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและบริการ ในระดับสากล”

วัตถุประสงค์

1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถเอนกประสงค์ รถใช้งานเฉพาะด้าน ชิ้นส่วน แม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์รถยนต์
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล
3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ อย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ด้วยวิศวกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์ เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
5. สร้างและขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน และต่างประเทศ
6. มุ่งมั่นพัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีศักยภาพที่สามารถแข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุขและความภาคภูมิใจในการทำงานกับองค์กร
7. สร้างความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน
8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล

เป้าหมาย

ภายใต้บริบทของเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน และการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์พลังงานไฟฟ้า บริษัทได้กำหนดทิศทางทางธุรกิจโดยมุ่งรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก ควบคู่กับการปรับตัวเชิงกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรม การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ผ่านการพัฒนาองค์กรให้มีความยืดหยุ่นและสามารถปรับตัวได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล ผ่านการผสานความเชี่ยวชาญด้านการผลิตเข้ากับนวัตกรรมและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทกำหนดนโยบาย “การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม” และมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon neutrality และ Net zero emissions ในอนาคต

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ภายใต้การเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมยานยนต์โลกสู่ยานยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electrification) และการเติบโตของอุตสาหกรรมแห่งอนาคต บริษัทมุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยืดหยุ่นของธุรกิจ เพื่อรองรับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรม

บริษัทตั้งเป้าหมายระยะกลางในการเป็นส่วนหนึ่งของ EV Value Chain ควบคู่กับการขยายไปสู่อุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อสร้างความสมดุลของโครงสร้างรายได้ และขับเคลื่อนองค์กรสู่

การเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์เนกประสงค์และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Purpose Built Vehicle: PBV)

ด้วยศักยภาพด้านวิศวกรรมของบริษัท สามารถออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตนเอง รวมถึงการร่วมพัฒนากับพันธมิตร เพื่อรองรับความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้าที่หลากหลาย โดยใช้ Common Driveline Platform เพื่อขยายโอกาสทางการตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อาทิ

ก) รถยนต์ TR Transformer ซึ่งได้รับ “รางวัลชนะเลิศนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2560” จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยมีจุดเด่นด้านการออกแบบตัวถังที่แตกต่างจากรถยนต์ทั่วไป และสามารถติดตั้งอุปกรณ์พิเศษหรือดัดแปลงให้สามารถใช้งานได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า เช่น รถบรรเทาสาธารณภัย, รถที่ใช้ในการเก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD), รถยนต์บรรทุกสุนัขทหาร (K9), รถบังคับการควบคุม DRONE, รถติดตั้งอุปกรณ์ถ่ายทอดสด TV, รถพยาบาลฉุกเฉินภาคสนาม, รถควบคุมระบบสื่อสาร เป็นต้น

ข) ขยายตลาดรถตู้เกราะป้องกันกระสุน ซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐานยุโรปกรณีกระทรวงกลาโหมแล้ว เพื่อจำหน่ายไปยังหน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจที่เป็น supply chain ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และช่วยให้ประเทศไทยประหยัดงบประมาณนำเข้ายุโรปจากต่างประเทศได้

2. การขยายฐานธุรกิจในกลุ่มเครื่องจักรอุตสาหกรรม (Industrial Machinery)

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยการปรับความสมดุลของโครงสร้างรายได้ไปยังฐานลูกค้านอกกลุ่มยานยนต์ (Non-Auto) หรือ Industrial Machinery เพื่อลดความผันผวนของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยงานกลุ่มเครื่องจักรอุตสาหกรรม เช่น การผลิตแม่พิมพ์ขึ้นส่วน ประกอบและพ่นสี ห้องโดยสาร สำหรับรถชุดตก รถเครื่องจักรก่อสร้าง รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร เป็นต้น ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีทั้งในและต่างประเทศ

3. การต่อยอดศักยภาพเขตปลอดอากร (Free Zone) เป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก

บริษัทเริ่มผลิตสินค้าใหม่ “รถกอล์ฟไฟฟ้า” ในเขตปลอดอากร และส่งออกต่างประเทศ โดยการมีเขตปลอดอากร จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการผลิตและการส่งออก และเปิดโอกาสในการรองรับโครงการผลิตจากลูกค้าต่างประเทศ ตลอดจนสนับสนุนการเชื่อมโยงไปสู่ห่วงโซ่อุปทานระดับสากล (Global Supply Chain) ของอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องจักรอุตสาหกรรม หรืออุตสาหกรรมอื่น ๆ ในอนาคต

4. การขยายโอกาสในการผลิตชิ้นส่วนใน EV Value Chain และอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve)

บริษัทฯ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องไปยังยานยนต์ไฟฟ้า (EV Value chain) และอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) อาทิ ชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรม Data Infrastructure, Medical Equipment และ Robotics เพื่อรองรับ Megatrends และสร้างการเติบโตใหม่ในอนาคต

- รับจ้างประกอบและพ่นสี รถยนต์ไฟฟ้า เช่น รถยนต์ไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า ให้กับบริษัทต่าง ๆ ที่ต้องการย้ายฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้ามายังประเทศไทยเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนรถยนต์ไฟฟ้าจาก BOI
- ผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับชุดแบตเตอรี่ หรือชิ้นส่วนสำคัญของรถยนต์ไฟฟ้า (EV key parts) ซึ่งเป็นรายการชิ้นส่วนบังคับที่ต้องใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศ ภายใต้เงื่อนไขที่ได้รับการสนับสนุนสิทธิประโยชน์จากภาครัฐ
- ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนตัวถัง โดยใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบา เช่น เหล็ก High Tensile, อลูมิเนียม หรือ คอมโพสิต, ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกที่เป็นอุปกรณ์ตกแต่งภายใน (Trim parts)

- การผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมใหม่ เช่น ชิ้นส่วนสำหรับธุรกิจ Data center, ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือหรืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ฯลฯ

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิต การพัฒนาบุคลากร และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มคุณภาพสินค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

โดยบริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานตามระบบ ISO 9001, IATF 16949 และ ISO 14001 ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการออกแบบ การผลิต และการจัดการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการยกระดับทักษะของบุคลากร และการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

พร้อมกันนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับ **“การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม”** โดยตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ลง ร้อยละ 5 ต่อปี และมุ่งสู่ Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions ในระยะยาว ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) หยุดดำเนินธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุก และให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแก่บริษัทผู้ผลิตยานยนต์ไฟฟ้ารายหนึ่ง
2562	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เทิร์ก ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) จำนวน 59.9997% จากผู้ร่วมทุนเดิมทั้ง 3 ราย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน TTR ของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 40% เป็น 99.9997% ของทุนจดทะเบียน และเดือนสิงหาคม 2562 เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด” และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
2557	ร่วมลงทุนกับ Kyowa Sangyo Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และบริษัท เอสบีซีเอส จำกัด จัดตั้ง “บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด” (บริษัทร่วมทุน) เพื่อผลิตชิ้นส่วน และประกอบตัวถังห้องโดยสาร สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก, รถขุดตัก และอื่นๆ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 49% ของทุนจดทะเบียน
2557	ร่วมลงทุนกับ Nippon Trex Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น), Kyokuto Kaihatsu Kogyo Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และ Mitsiam International Co., Ltd. จัดตั้ง “บริษัท เทิร์ก ไทยรุ่ง จำกัด” เพื่อดำเนินธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั้ม รถตู้บรรทุก รถทางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 40% ของทุนจดทะเบียน
2550	ร่วมลงทุนกับบริษัท เบลต้า โคเจีย จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) จัดตั้งบริษัท เบลต้า ไทยรุ่ง จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเบาะและชิ้นส่วนอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 30% ของทุนจดทะเบียน
2547	ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท โตโยต้า จัดตั้ง บริษัท ไทยอโต้ คอนเวอชั่น จำกัด (บริษัทร่วมทุน) เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้น 20% ของทุนจดทะเบียน
2544	บริษัทไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท ไทยอัลติเมตคาร์ จำกัด ในอัตรา 99.53% ของทุนจดทะเบียน
2543	จัดตั้งบริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 91% ของทุนจดทะเบียน
2537	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ทำการอนุญาต ให้บริษัทฯ นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2536	จัดตั้งบริษัทไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 94% ของทุนจดทะเบียน
2536	บริษัทฯ ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 80 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนในปี 2537
2535	จัดตั้งบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ ถือหุ้น 94% ของทุนจดทะเบียน
2516	จัดตั้งบริษัทในนาม บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TRU
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม
จังหวัด : กรุงเทพฯ
รหัสไปรษณีย์ : 10160
ประเภทธุรกิจ : ออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับ
ยึดสำหรับการผลิต ผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก และผลิต
เบาะรถยนต์ รับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์
ต่าง ๆ
เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001435
โทรศัพท์ : 0-2420-0076, 0-2431-0065, 0-2431-0071-2
โทรสาร : 0-2420-3664
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.thairung.co.th>
อีเมล : omd_ir@thairung.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)
หุ้นสามัญ : 678,367,160
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

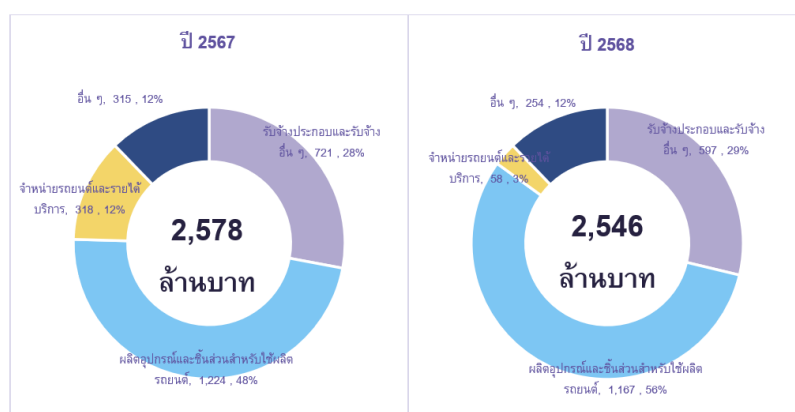
โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,546,417.90	2,577,521.32	2,075,897.10
ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (พันบาท)	1,435,763.94	1,223,900.65	1,166,907.44
ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ (พันบาท)	780,736.29	721,008.41	596,983.63
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์ (พันบาท)	190,158.27	317,879.41	58,109.24
รายได้ขายและบริการอื่น ๆ (พันบาท)	4,155.57	9,492.93	3,604.25
อื่น ๆ (พันบาท)	130,134.31	305,239.92	250,292.54
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (%)	56.38%	47.48%	56.21%
ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ (%)	30.66%	27.97%	28.76%
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์ (%)	7.47%	12.33%	2.80%
รายได้ขายและบริการอื่น ๆ (%)	0.16%	0.37%	0.17%
อื่น ๆ (%)	5.11%	11.84%	12.06%

รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

สัดส่วนรายได้รวม แยกตามประเภทธุรกิจ

ปี 2568 / 2567 = +502, -19%



หมายเหตุ : รายได้รวม ได้แก่ รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม)

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	2,546,417.90	2,577,521.32	2,075,897.10
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,365,597.42	2,311,896.67	2,011,842.39
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	180,820.48	265,624.65	64,054.71
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	92.90%	89.69%	96.91%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	7.10%	10.31%	3.09%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	130,134.31	305,239.92	250,292.54
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	109,461.84	159,833.54	181,090.25
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้ (พันบาท)	6,558.21	15,450.47	14,272.72
ดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	13,152.97	8,788.49	2,536.99
รายได้ค่าเช่าและบริการ (พันบาท)	64,683.31	112,061.64	116,376.25
อื่นๆ (พันบาท)	23,295.22	18,290.62	35,918.27
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	1,704.04	1,739.89	2,644.46
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (พันบาท)	68.09	3,502.44	9,341.76
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	20,672.47	145,406.37	69,202.29
รายได้เงินชดเชยจากความเสียหาย (พันบาท)	9,363.01	1,519.35	27,942.01
กำไรจากการรับโอนที่ดิน (พันบาท)	7,500.00	0.00	0.00
กำไรขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน (พันบาท)	9,278.99	137,932.87	5,507.43
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (พันบาท)	-5,469.52	5,954.15	35,752.85

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	32,972.61	52,971.73	47,132.52

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

การผลิตชิ้นส่วน (Press Parts)

ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Stamping parts or Press parts) เป็นชิ้นส่วนที่ผลิตด้วยกระบวนการปั๊มขึ้นรูปโลหะ (สำหรับใช้ในโครงสร้างตัวถังและระบบต่าง ๆ ของยานยนต์ รวมถึงชิ้นส่วนสำหรับรถจักรยานยนต์ เครื่องจักร
- อุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร ชิ้นส่วนดังกล่าวครอบคลุมทั้งเหล็กทั่วไป เหล็กกล้าสูง (High Tensile Steel) และวัสดุอื่นที่ใช้ในยานยนต์สมัยใหม่
- ชิ้นส่วนพลาสติกขึ้นรูป โดย Vacuum Mold เป็นชิ้นส่วนพลาสติกที่ใช้เป็นอุปกรณ์ตกแต่งรถ โดยต้องอาศัยความแม่นยำและคุณภาพของผิวงาน

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปี 2568 อยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากเครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) ไปสู่นานยนต์ไฟฟ้า (EV) อย่างชัดเจน โดยยอดขายและการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า โดยเฉพาะประเภท BEV มีการเติบโตในระดับสูง และมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในตลาดรวม

มาตรการสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น การลดภาษีและเงินอุดหนุน ส่งผลให้ผู้ผลิตรถยนต์ต้องเร่งลงทุนในประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขด้านการผลิต ซึ่งนำไปสู่ความต้องการในการลงทุนด้านเครื่องมือการผลิต (Tooling), แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึดรูปแบบใหม่

แนวโน้มดังกล่าวส่งผลโดยตรงต่อความต้องการชิ้นส่วนและเครื่องมือการผลิตที่มีความซับซ้อนมากขึ้น และเป็นโอกาสสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม หากผู้ผลิตไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านปริมาณการผลิตและเทคโนโลยีได้ อาจส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านราคาและการแข่งขันที่เข้มข้นมากขึ้น

ภายใต้บริบทดังกล่าว ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมจำเป็นต้องเร่งพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมต้นทุน และยกระดับความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และบริการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและการปรับสภาพผิว ซึ่งช่วยสนับสนุนการลงทุนด้านเทคโนโลยีการผลิตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI ดังนี้

- กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและชิ้นส่วนเครื่องจักร และการปรับสภาพผิวและการชุบเคลือบผิว (SURFACE TREATMENT) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-1016-04-1-0 ลงวันที่ 15 กันยายน 2560
 - กิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1014-1-05-1-0 ลงวันที่ 4 ตุลาคม 2564
 - กิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 67-1079-1-05-1-0 ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2567
- บริษัท ไทยออยล์ เพอร์สฟาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI ดังนี้
- กิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาสสำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1453 (1)/2544 ลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2544
 - กิจการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะ ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาสสำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต
 - ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1610 (2) /2554 ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2554

การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Die & Jig)

ลักษณะผลิตภัณฑ์

แม่พิมพ์ (Die) และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Jig) สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วน เพื่อประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถดัดแปลงต่างๆ , รถบรรทุก, เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร และแม่พิมพ์สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียมและสแตนเลส

ซึ่งธุรกิจนี้มีบทบาทเป็นต้นน้ำของกระบวนการผลิต (Upstream of Manufacturing Process) และเป็นฐานสำคัญที่เชื่อมโยงไปสู่ธุรกิจผลิตชิ้นส่วน (Press Parts) และธุรกิจประกอบ (Assembly & PBV) ของบริษัท

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรมแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต เป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง ใช้เทคโนโลยีที่มีลักษณะเฉพาะ และบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของการผลิตชิ้นส่วนซึ่งมีความต้องการแปรผันไปตาม Model Life และแผนการออกรุ่นใหม่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ นอกจากนี้ ระยะเวลาในการผลิตแม่พิมพ์มีลักษณะเป็นโครงการ (Project-based) และมีช่วงเวลาก่อสร้างที่จำกัด ส่งผล

ผลให้การบริหารกำลังการผลิตและการวางแผนงานมีความสำคัญอย่างยิ่ง ในปัจจุบัน ความซับซ้อนของชิ้นงานมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของวัสดุที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น เหล็กแรงดึงสูง (High Tensile Steel) อลูมิเนียมน้ำหนักเบา และสแตนเลสเกรดพิเศษ ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตที่มีความแม่นยำสูงขึ้น

บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ โดส์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการผลิตแม่พิมพ์ (DIE) การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง และอุปกรณ์จับยึด (JIG & FIXTURE) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1867(2)/2555 ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 รวมถึงได้รับอนุญาตให้นำผู้เชี่ยวชาญหรือช่างฝีมือต่างเข้ามาทำงานในประเทศตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต สิทธิประโยชน์ดังกล่าวช่วยสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยี การเพิ่มทักษะบุคลากร และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ธุรกิจรับจ้างประกอบ พ่นสี และผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยมีลักษณะเป็นการให้บริการแบบครบวงจร (One-Stop Service) ครอบคลุมตั้งแต่การผลิตชิ้นส่วน การพ่นสี ไปจนถึงการประกอบสำเร็จรูป ซึ่งบริการหลักของบริษัทประกอบด้วย

- งานรับจ้างประกอบและพ่นสีสำหรับรถยนต์และยานยนต์ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับลูกค้าที่ต้องการขยายตลาดมายังประเทศไทย
- งานผลิตชิ้นส่วน พ่นสี และประกอบห้องโดยสาร (สำหรับเครื่องจักรกลอุตสาหกรรมและเครื่องจักรกลการเกษตร) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออก
- การผลิตเบาะรถยนต์สำหรับลูกค้าหลากหลายกลุ่ม
- การผลิตและจำหน่ายกระเบื้องพื้นเรียบ (Flat Deck) ให้แก่ลูกค้า EM และขยายไปสู่ตลาดค้าปลีกสำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าขนาดเล็ก

ลักษณะธุรกิจดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ของบริษัท ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพ ลดต้นทุน และบริหารระยะเวลาในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อประกอบการธุรกิจ

มาตรการทางภาษีและมาตรการส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ส่งผลให้ผู้ประกอบการต่างประเทศมีการย้ายฐานการผลิตและขยายตลาดมายังประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสให้ผู้ประกอบการในประเทศได้รับงานเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมส่งผลให้การแข่งขันมีความเข้มข้นมากขึ้น โดยเฉพาะด้านราคา คุณภาพ และระยะเวลาในการส่งมอบ ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและยกระดับคุณภาพการให้บริการเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

ในขณะเดียวกัน การขยายตัวของตลาด Non-Automotive เช่น Golf Cart, ATV, UTV อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ และคลังสินค้า เป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงและเพิ่มเสถียรภาพของรายได้ในระยะยาว

ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ออกแบบ พัฒนา ผลิตและจำหน่ายรถยนต์อเนกประสงค์ รถยนต์ใช้งานเฉพาะด้าน ภายใต้แบรนด์ TR Transformer ซึ่งเป็นรถยนต์ตรวจการณ์ ที่มีจุดเด่นด้านพื้นที่ภายในห้องโดยสารที่กว้างกว่ารถทั่วไป และสามารถจัดรูปแบบที่นั่งได้หลากหลายตั้งแต่ 5 -11 ที่นั่ง ในการออกแบบและสร้างสรรค์ยานยนต์อเนกประสงค์ประเภทต่างๆ ที่มีความโดดเด่น และสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ ออกแบบและพัฒนารถตรวจการณ์อเนกประสงค์รุ่นต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน เช่น

- รถอเนกประสงค์ PPV ซึ่งผลิตจากรถปิกอัพยี่ห้อต่าง ๆ
- รถเฉพาะทางที่ใช้ในการกิจการทหาร และภารกิจพิเศษของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น รถที่ใช้ในการเก็บกู้วัตถุระเบิด, รถบังคับการควบคุม DRONE, รถขนส่งผู้โดยสาร (K9), รถวิทยุสื่อสาร, รถติดตั้งอุปกรณ์ถ่ายทอดสด TV เป็นต้น เพื่อทดแทนการนำเข้ารถยนต์จากต่างประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าบำรุงรักษาที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งออกรถยนต์รุ่นนี้ไปขายยังต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้ และชื่อเสียงให้กับบริษัทฯ และประเทศไทย
- รถหุ้มเกราะป้องกันกระสุน ซึ่งปัจจุบันได้ผ่านการรับรองมาตรฐานยุโรปกรณีกระทรวงกลาโหมแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียนเป็นสินค้าวัฒนธรรมไทย เพื่อขยายตลาดหน่วยงานราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ความนิยมในการใช้รถยนต์เนกประสงค์ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ตลาดรถประเภท PPV และรถเฉพาะทางมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่และผู้ผลิตจากต่างประเทศ ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดมีความเข้มข้นมากขึ้น

ภายใต้สภาวะดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างทั้งในด้านรูปแบบการใช้งาน คุณภาพ และราคา รวมถึงความยืดหยุ่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	17,473.18	19,369.37	15,020.88

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

การผลิตชิ้นส่วน (Press Parts)

บริษัทจัดสรรงบประมาณเพื่อการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความต้องการชิ้นส่วนที่มีน้ำหนักเบา (Lightweight Parts) และชิ้นส่วนที่ใช้ในยานยนต์ไฟฟ้า

การพัฒนาดังกล่าวครอบคลุมผลิตภัณฑ์ เช่น โครงสร้างตัวถัง EV, Battery Case, ถังน้ำมันอลูมิเนียมสำหรับรถจักรยานยนต์รวมถึงชิ้นส่วนที่ใช้วัสดุอลูมิเนียมและเหล็กกำลังสูง (High Tensile) ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทในการรองรับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันและอนาคต

การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Die & Jig)

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development: R&D) เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด ให้สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการพัฒนาชิ้นส่วนที่ใช้วัสดุใหม่ เช่น เหล็กกำลังสูง (High Tensile Steel) อลูมิเนียม และวัสดุพิเศษที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่

บริษัทมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีการออกแบบและวิเคราะห์ เช่น CAE Simulation และ Structural Analysis มาใช้ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนา เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ลดระยะเวลาในการพัฒนา และลดการแก้ไขแม่พิมพ์ในกระบวนการผลิตรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเครื่องมือการผลิตสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอื่นที่มีความต้องการเฉพาะ

แนวทางดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งในด้านคุณภาพ ต้นทุน และระยะเวลาในการส่งมอบและเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์

บริษัทมุ่งเน้นการใช้ศักยภาพด้านวิศวกรรมในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ควบคู่กับการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว บริษัทมีการศึกษาความเหมาะสมและนำระบบ Automation มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาแรงงาน และรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ บริษัทได้ศึกษาและอนุมัติการลงทุนในระบบพ่นสีฝุ่น (Powder Coating) ในปี 2568 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ ยกกระดับคุณภาพงานพ่นสี และรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์

นโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะด้านโดยมุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนารถยนต์เนกประสงค์ และรถเฉพาะทาง ให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มแนวทางการพัฒนาครอบคลุมการออกแบบโครงสร้างรถยนต์ การเพิ่มความหลากหลายของรูปแบบการใช้งานและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น รถพ่วงมาลัยซ้าย และรถที่รองรับน้ำหนักบรรทุกมากขึ้น เพื่อขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนา EV Ecosystem เพื่อรองรับแนวโน้มของอุตสาหกรรมในอนาคต

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

การผลิตชิ้นส่วน (Press Parts)

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

เพิ่มศักยภาพการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพ, ต้นทุน และการส่งมอบ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ให้บริการแบบ one stop service และจัดกิจกรรม CRM เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ผลิตรถยนต์ รถยนต์ไฟฟ้า, รถจักรยานยนต์พรีเมียม, เครื่องจักรอุตสาหกรรม และอื่น ๆ

ค) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจะมีตัวแทนขายโดยตรง พันธมิตรต่างประเทศ ช่องทางออนไลน์

ง) สัดส่วนการจำหน่าย ในปี 2568 ในประเทศ 96% ต่างประเทศ 4%

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนมีแนวโน้มเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากแรงกดดันด้านราคา เทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) อย่างรวดเร็ว ดังนั้น ผู้ประกอบการต้องปรับตัวด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เสริมระบบ Automation ควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ และเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น

งานชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ เป็นผลิตตามแบบเฉพาะของลูกค้า และไม่มีหน่วยงานกลางที่รวบรวมข้อมูลส่วนแบ่งตลาด จึงไม่สามารถระบุตำแหน่งทางการตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญ

การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Die & Jig)

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

ภายใต้การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นในอุตสาหกรรม บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านคุณภาพ : นำระบบควบคุมคุณภาพ ISO 9001 มาประยุกต์ใช้ร่วมกับการควบคุมกระบวนการผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้ได้มาตรฐานคุณภาพที่สม่ำเสมอ
- ด้านต้นทุน : ดำเนินโครงการลดต้นทุน ผ่านการทำ VA/VE การใช้ Automation เฉพาะจุด และการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคา
- ด้านการส่งมอบ: วางแผนควบคุมการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยมีการจัดลำดับงานล่วงหน้าในระดับไตรมาส เพื่อให้สามารถส่งมอบแม่พิมพ์ได้ตามกำหนดเวลา
- ด้านเทคโนโลยี : บริษัทสามารถพัฒนาแม่พิมพ์ที่มีความแม่นยำสูง ลดระยะเวลาในการพัฒนา และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจ : แสวงหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตแม่พิมพ์สำหรับเหล็ก High Tensile (980-1180) ซึ่งมีแนวโน้มการใช้งานเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมยานยนต์
- การขยายตลาด: ขยายไปสู่กลุ่ม Non-Automotive เช่น เครื่องมือก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุก และเครื่องใช้ไฟฟ้า
- การให้บริการแบบ One Stop Service ครอบคลุมงานออกแบบ วิจัย ดัดแปลง รวมถึงการผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าและความต่อเนื่องของงานในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท

แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถสร้างความได้เปรียบจาก ความสามารถในการพัฒนาเครื่องมือการผลิตภายใน (In-house Tooling Capability) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการควบคุมต้นทุน ระยะเวลา และคุณภาพของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนและงานประกอบในภาพรวม

ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์
- ผู้ผลิตเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม และเครื่องจักรกลการเกษตร
- ผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต ระดับ Tier¹ ในต่างประเทศ

โดยมีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศอินเดีย และจีน ซึ่งยังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก

ค) การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ตัวแทนของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงผู้ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จำเป็นสำหรับการผลิตที่เป็น Tier¹ รวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขาย โดยผ่านช่องทางของพันธมิตรจากต่างประเทศ (ญี่ปุ่น, ออสเตรเลีย) เพื่อช่วยแนะนำลูกค้าจากต่างประเทศให้บริษัทฯ

ง) สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2568 เป็นการจำหน่ายภายในประเทศ 80% และส่งออกต่างประเทศ 20%

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2569 อุตสาหกรรมการผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จำเป็นมีแนวโน้มเติบโตจากแผนการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ของผู้ผลิตรถยนต์ รวมถึงการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย ส่งผลให้ความต้องการเครื่องมือการผลิต (Tooling) เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน การขยายตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น เครื่องจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร และเครื่องมือก่อสร้าง เป็นปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติมต่อการเติบโตของตลาด

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมมีแนวโน้มเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งจากผู้ประกอบการในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้เงื่อนไขการส่งเสริมการลงทุนและข้อตกลงการค้าเสรี รวมถึงนโยบายของผู้ผลิตรถยนต์บางรายที่หันไปจัดหาแม่พิมพ์จากต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านราคา ขณะเดียวกัน ผู้ผลิตจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากจีน มีการขยายการลงทุนในประเทศไทย ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา เทคโนโลยี และระยะเวลาการผลิตมีความเข้มข้นมากขึ้น ภายใต้สภาวะดังกล่าว ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับตัวโดยการยกระดับเทคโนโลยีการผลิต การนำระบบ Automation มาใช้ และการพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ควบคู่กับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของบริษัทในการพัฒนาความสามารถด้านวิศวกรรมและการขยายตลาด เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

ลักษณะงานชิ้นส่วนและแม่พิมพ์ เป็นผลิตตามแบบเฉพาะของลูกค้า และไม่มีหน่วยงานกลางที่รวบรวมข้อมูลส่วนแบ่งตลาดในภาพรวม จึงไม่สามารถระบุตำแหน่งทางการตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความสามารถในการแข่งขันผ่านการพัฒนาศักยภาพในด้านคุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ ควบคู่กับการต่อยอดความได้เปรียบจากการให้บริการแบบ One-Stop Service ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบและพัฒนาการผลิตแม่พิมพ์ การผลิตชิ้นส่วน การพ่นสี และการประกอบสำเร็จรูป ช่วยให้ลูกค้าสามารถลดต้นทุน ลดระยะเวลา และลดความซับซ้อนในการดำเนินธุรกิจ

ภายใต้แนวโน้มการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย บริษัทได้เปิดดำเนินการ เขตปลอดอากร (Free Zone) ในปี 2568 เพื่อรองรับลูกค้าที่ต้องการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก โดยช่วยอำนวยความสะดวกด้านภาษี และพิธีการศุลกากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของผู้ประกอบการต่างชาติ

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการควบคุมต้นทุน การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และการยกระดับคุณภาพสินค้า เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา และระยะเวลา ในการส่งมอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งขยายโอกาสทางธุรกิจไปสู่กลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าและอุตสาหกรรม Non-Automotive เพื่อเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาว

ข) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

- ผู้ประกอบรถยนต์ไฟฟ้าประเภทต่างๆ
- ประกอบการเครื่องมือการก่อสร้างเครื่องมืออุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร
- กลุ่มตลาดใหม่ที่บริษัทเริ่มขยายในปีเช่น Golf Cart/ ATV / UTV/ และผลิตภัณฑ์โครงสร้างโลหะ

ค) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทใช้ทีมงานขายโดยตรง (Direct Sales) ในการเข้าถึงลูกค้า OEM และผู้ประกอบการรายใหญ่ เพื่อให้การสื่อสารข้อกำหนดด้านเทคนิคและคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม จากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น และการเข้ามาของผู้ประกอบการต่างชาติ บริษัทได้ปรับกลยุทธ์เพิ่มช่องทาง เช่น เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partners), จัดตั้งความร่วมมือด้านเทคนิคหรือการร่วมทุน (Strategic JV) กับผู้ผลิตต่างประเทศ และขยายเครือข่ายลูกค้าในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงตลาดใหม่และเสริมสร้างศักยภาพ

ในการแข่งขัน

ง) สัดส่วนการจำหน่าย

ในปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศ 70% ต่างประเทศ 30%

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มเติบโตจากการขยายฐานการผลิตของผู้ประกอบการต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยเฉพาะในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐและโครงสร้างพื้นฐานด้านอุตสาหกรรมที่มีความพร้อม ขณะเดียวกัน การขยายตัวของตลาด Non-Automotive เช่น เครื่องจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร โลจิสติกส์ และผลิตภัณฑ์โครงสร้างโลหะ เป็นอีกปัจจัยที่สนับสนุนความต้องการงานประกอบ พันสี และผลิตชิ้นส่วนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมมีแนวโน้มเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากผู้ประกอบการต่างชาติที่เข้ามาลงทุน รวมถึงการแข่งขันด้านราคา เทคโนโลยี และระยะเวลาในการผลิตภายใต้สภาวะดังกล่าว ผู้ประกอบการจำเป็นต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผ่านการยกระดับคุณภาพ การควบคุมต้นทุน และการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต รวมถึงการสร้างรายได้เปรียบจากโครงสร้างการให้บริการและสิทธิประโยชน์ที่สนับสนุนการส่งออก เช่น การดำเนินงานในเขตปลอดอากร (Free Zone) ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของบริษัทในการพัฒนาศักยภาพ และรองรับการเติบโตของลูกค้าในระยะยาว บริษัทให้บริการในลักษณะโครงการ (Project-based) ซึ่งมีลักษณะงานและลูกค้าแตกต่างกันในแต่ละโครงการ จึงไม่สามารถระบุส่วนแบ่งตลาดได้อย่างเหมาะสม

ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์

การตลาดและการแข่งขัน

ก) กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ผ่านการออกแบบและพัฒนาเครื่องยนต์เนกประสงค์และรถเฉพาะทางภายใต้แบรนด์ TR Transformer ที่สามารถตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะของลูกค้าได้อย่างหลากหลาย ทั้งในกลุ่มหน่วยงานราชการและลูกค้าทั่วไป โดยเน้นความคุ้มค่าในการใช้งาน ความยืดหยุ่นของรูปแบบผลิตภัณฑ์ และความสามารถในการปรับแต่งให้ตรงตามความต้องการ ซึ่งเป็นจุดแข็งที่ช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดที่มีความเฉพาะทางได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เช่น รถพวงมาลัยซ้าย และรถที่รองรับน้ำหนักบรรทุกมากขึ้น เพื่อรองรับการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ รวมถึงการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในภูมิภาคต่าง ๆ เช่น อาเซียน แอฟริกา และตะวันออกกลาง เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายและสร้างโอกาสในการเติบโตในระยะยาว

ข) การโฆษณาประชาสัมพันธ์

บริษัทมุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ควบคู่กับออฟไลน์ เพื่อเพิ่มการรับรู้ของแบรนด์และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างครอบคลุม โดยมีการใช้สื่อดิจิทัล เช่น Website, Social Media และแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้า

พร้อมกันนี้ บริษัทมีนโยบายให้บริการแบบ All Service at Home ซึ่งครอบคลุมการทดลองขับ การส่งมอบ และการบริการหลังการขาย เพื่อเพิ่มความสะดวกและสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเข้าร่วมงานแสดงสินค้า

ในต่างประเทศเพื่อขยายโอกาสทางการตลาดในอนาคต

ค) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้ารถ TR Transformer แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

- หน่วยงานราชการ ซึ่งมีความต้องการรถใช้งานเฉพาะด้านตามภารกิจ
- บุคคลทั่วไป ซึ่งมีอาชีพที่หลากหลาย อาทิ ผู้ประกอบธุรกิจส่วนตัว นักการเมือง เกษตรกร และผู้ประกอบการออนไลน์ อินฟลูเอนเซอร์ต่างๆ และเป็นผู้ที่มีความชื่นชอบที่จะเลือกใช้ผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าในการใช้งาน, ความแตกต่างอย่างมีสไตล์ และอรรถประโยชน์ในการใช้งานของรถเป็นหลัก

ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงผ่านโชว์รูมของบริษัท และมีตัวแทนจำหน่ายในภูมิภาคต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางการจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวก

ในการเข้าถึงข้อมูลและการติดต่อของลูกค้า ได้แก่

Website : <http://www.tr-transformer.com/>

Facebook : www.facebook.com/thairung.unioncar

Instagram : https://www.instagram.com/tr_transformer

Twitter : @TrTransformer

Line official : @tr-transformer

Hotline : 02-812-2220

จ) สัดส่วนการจำหน่าย

ปี 2568 บริษัทฯ จำหน่ายรถยนต์ TR Transformer ภายในประเทศ 100%

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การเติบโตของตลาดรถยนต์ในประเทศมีแนวโน้มได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นการบริโภคของภาครัฐ ขณะที่ภาพรวมอุตสาหกรรมยังมีแนวโน้มขยายตัว โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าในปี 2569 จะมีการผลิตรถยนต์รวมประมาณ 1,500,000 คัน แบ่งเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก 950,000 คัน และเพื่อจำหน่ายในประเทศ 550,000 คัน อย่างไรก็ตาม ตลาดส่งออกยังคงต้องเผชิญความไม่แน่นอนจากภาวะเศรษฐกิจโลกและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศคู่ค้า

ในด้านการแข่งขัน อุตสาหกรรมมีแนวโน้มเผชิญแรงกดดันเพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ส่งผลให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการเปลี่ยนไป โดยหันไปเลือกใช้รถยนต์พลังงานทางเลือกหรือรถยนต์นำเข้าที่มีราคาประหยัดมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องแข่งขันทั้งด้านราคา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และการจัดแคมเปญส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับตัวให้สอดคล้องกับโครงสร้างภาษีและแนวโน้มเทคโนโลยียานยนต์ที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ภายใต้สภาวะดังกล่าว บริษัทฯมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งรุ่นปัจจุบันและรุ่นใหม่ ให้สามารถตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะ ของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งขยายโอกาสไปยังตลาดต่างประเทศ โดยอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อเข้าสู่ตลาดรถเฉพาะกิจในประเทศต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายและเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาว

บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดเฉพาะ (Niche market) โดยผลิตตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย จึงไม่สามารถเปรียบเทียบกับ ส่วนแบ่งตลาดกับอุตสาหกรรมโดยรวมได้อย่างชัดเจน

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิตชิ้นส่วน (Press Parts)

-

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงาน (แห่ง)	2.00	100.00

บริษัทมีฐานการผลิตชิ้นส่วนจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานในกรุงเทพมหานคร และโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยกำหนดนโยบายการผลิตมุ่งเน้นการยกระดับกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และกลุ่มอุตสาหกรรม Non-Automotive ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการผลิตที่มีคุณภาพสูง (Quality) และการส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา (On-time Delivery) ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยมีการนำ เทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิต มาใช้ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ลดข้อผิดพลาด และยกระดับมาตรฐานการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการนำระบบอัตโนมัติ (Automation) และเทคโนโลยีที่เหมาะสมเข้ามาประยุกต์ใช้

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดการพึ่งพาแรงงานฝีมือ และรองรับผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าแรงที่ปรับตัวสูงขึ้น อันจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็กแผ่น / เหล็ก Coil ซึ่งราคาเหล็กในปี 2568 โดยเฉลี่ยราคาลดลง ซึ่งเป็นการปรับราคาตามสภาวะตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยน

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	เหล็กแผ่น / เหล็ก Coil	0.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

การผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต (Die & Jig)

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงาน (แห่ง)	1.00	100.00

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้ได้ระดับมาตรฐานสากล และผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด และราคาที่แข่งขันได้

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก เช่น เหล็กหล่อ และชิ้นส่วนมาตรฐาน (Standard Parts) โดยราคาวัตถุดิบบางประเภทมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อย และไม่มีปัญหาในการจัดหา

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	เหล็กหล่อ	0.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงาน (แห่ง)	1.00	1.00

บริษัทมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานการผลิต โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง (Pull System) และการนำระบบ Automation มาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น เสียง แสงสว่าง อากาศ และของเสีย อย่างสม่ำเสมอ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลักภายในประเทศ และบางรายการสั่งซื้อจากต่างประเทศ ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหา และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

ในปี 2568 วัตถุดิบที่มีการนำเข้าจากต่างประเทศ ราคาปรับขึ้น-ลง ตามอัตราแลกเปลี่ยน

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

-

ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์

-

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
โรงงาน (แห่ง)	1.00	1.00

มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าให้เทียบเท่าระดับมาตรฐาน โดยใช้ระบบการผลิตแบบดึง (Pull System) เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และระยะเวลาการส่งมอบ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีมาตรการตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านเสียง แสงสว่าง อากาศ และขยะ เป็นประจำปีละ 2 ครั้ง

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดหาและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	-	0.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

ไม่มี

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

-

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดินและสิ่งปรับปรุงที่ดิน	665,568,787.00	เป็นของบริษัท	ไม่มี	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินบริเวณเขตหนองแขม กรุงเทพฯ ประมาณ 83 ไร่ และในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ประมาณ 19 ไร่ ซึ่งที่ดินทั้งหมดเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	100,468,796.00	เป็นของบริษัทฯ	ไม่มี	อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคารเป็นอาคารโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินในบริเวณเขตหนองแขม กรุงเทพฯ และในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง
เครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	199,559,524.00	เป็นของบริษัทฯ	ไม่มี	-
เครื่องใช้สำนักงาน	29,205,898.00	เป็นของบริษัทฯ	ไม่มี	-
ยานพาหนะ	21,984,068.00	เป็นของบริษัทฯ	ไม่มี	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	6,947,326.00	เป็นของบริษัทฯ	ไม่มี	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทสิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า มูลค่า 4,090 บาท และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ มูลค่า 6,233,524 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมแล้วแต่ประเภทของธุรกิจนั้นๆ สำหรับนโยบายการบริหาร จะให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท ประกอบธุรกิจให้มีกำไร ด้วยความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้นๆ และภายใต้กรอบนโยบายจากบริษัทแม่

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

-

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	94.00%	94.00%
บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	91.00%	91.00%
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	94.00%	94.00%
บริษัท ไทยอัลติเมตคาร์ จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	0.00%	0.00%
	บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	99.53%	99.53%

บริษัทรวม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	20.00%	20.00%
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	30.00%	30.00%
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
---------------------------------------	--------------	------------	-----------	--------------------------

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้าง พลู เขตหนองแขม จังหวัดกรุงเทพ 10160 โทรศัพท์ : 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 โทรสาร : 0-2814-6137	ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต	หุ้นสามัญ	270,000	270,000
บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม จังหวัดกรุงเทพ 10160 โทรศัพท์ : 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 โทรสาร : 0-2814-6137	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์	หุ้นสามัญ	4,000,000	4,000,000
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด 10/95 ซอยสุขุมวิท 13 แขวง คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพ 10110 โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ปัจจุบันให้เช่าโรงงานแก่ผู้ผลิตรถยนต์ ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	10,870,000	10,870,000
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม จังหวัดกรุงเทพ 10160 โทรศัพท์ : 0-2420-6708-9 โทรสาร : 0-2812-1447	จำหน่ายอะไหล่ ศูนย์บริการหลังการ ขาย	หุ้นสามัญ	250,000	250,000
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้าง พลู เขตหนองแขม จังหวัดกรุงเทพ 10160 โทรศัพท์ : 0-2812-2200, 0-2812-2233 โทรสาร : 0-2812-1992	ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรถยนต์	หุ้นสามัญ	25,000	25,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด 159 หมู่ที่ 16 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : 0-2313-1371-8 โทรสาร : 0-2313-1380	พัฒนาผลิตภัณฑ์ และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle	หุ้นสามัญ	74,500	74,500
บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง 7/150 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทรศัพท์ : (038) 650-398-400 โทรสาร : (038) 650-400	ผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์	หุ้นสามัญ	3,000,000	3,000,000
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด 304 ถ.มาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม จังหวัดกรุงเทพ 10160 โทรศัพท์ : 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 โทรสาร : 0-2814-6137	ประกอบตัวถังห้องโดยสาร และผลิตชิ้นส่วน สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก (Industrial Machinery), รถขุดตัก, รถเครื่องจักรก่อสร้าง, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร, รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร และอื่นๆ	หุ้นสามัญ	200,000	200,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี
หรือบริษัทร่วมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาง ปราณี เผอญุโชค	132,098,697	19.47
2. นาย วุฒิชัย เผอญุโชค	108,123,227	15.94
3. น.ส. แก้วใจ เผอญุโชค	96,888,922	14.28
4. นาย สมพงษ์ เผอญุโชค	84,780,115	12.50
5. นาย พัฒนสรณ์ เผอญุโชค	34,740,066	5.12
5.1. น.ส.รมิตา สาระคุณ	19,800	0.00
6. BANK OF SINGAPORE LIMITED	30,283,341	4.46
7. นาย กรวุฒิ เผอญุโชค	26,518,311	3.91
7.1. น.ส.ณิชา เขียวตระวัน	126,500	0.02
8. บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	21,638,000	3.19
9. นาย วงศ์วิศ เผอญุโชค	18,501,864	2.73
9.1. น.ส.สุธิสา คงสิริกาญจน์	439,560	0.06
10. บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสโก้ จำกัด	11,880,000	1.75
11. นาย อติคุณ เผอญุโชค แมคโดนัลด์	11,339,960	1.67
12. นาย วีระพงษ์ นามโท	9,442,740	1.39
13. นาง จงกลรัตน์ พุทธษานานนท์	7,696,502	1.13
14. MR. YUE KWOK-LEUNG	5,549,390	0.82
15. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,827,260	0.71
16. นาย ประเมษฐ์ พุทธษานานนท์	4,497,522	0.66
17. น.ส. แก้วขวัญ เผอญุโชค แมคโดนัลด์	4,000,000	0.59

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 682,642,653.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 678,367,160.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 682,642,653

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) : 0

มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) : 0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 4,827,260

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.71

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้น กู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ที่จะจัดสรรให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัท และ บริษัทย่อย (ESOP 2021)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	28 พ.ค. 2564
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	31 พ.ค. 2569
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1.105
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	3.111
วันกำหนดการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุก วันทำการสุดท้ายของเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ภายใน 5 วันทำการ ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิแต่ละครั้งตลอดระยะเวลาการใช้ สิทธิ เว้นแต่การแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย กำหนดให้แสดงความ จำนงค์ในช่วงระยะเวลา 15 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	29,000,000
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	31,239,963
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลง สภาพ (หน่วย)	3,204,498
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	4,275,493
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปีของงบการเงินรวม โดยจ่ายในปัดไป อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

อนึ่ง การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปี โดยมติคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผล จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยให้คำนึงถึงผลกำไรจากการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน สภาพคล่อง และสถานะทางการเงิน รวมถึงพิจารณาแผนการลงทุนในอนาคตและความจำเป็นทางธุรกิจในด้านอื่นๆ ในแต่ละปี

โดยบริษัทย่อยจะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จนกว่าจะมีทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ก่อนการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อาจก่อให้เกิดการโยกย้ายผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1300	0.6500	0.2700	0.5700	0.4100
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1000	0.4500	0.2000	0.3000	0.2500
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.1000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1000	0.4500	0.2000	0.3000	0.2500
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.1000	0.4500	0.2000	0.3000	0.2500
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	67.00	69.23	74.07	52.30	60.98

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในฐานะกลไกหลักของการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการองค์กร โดยได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อให้กระบวนการระบุ ประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมีบทบาทในการกำหนดนโยบาย ทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ติดตามความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ (Key Risks) และกำกับดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้บูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างทันท่วงที โดยคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- การทบทวนและปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน
- การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- การกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจน
- การพัฒนาและปรับปรุงตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (ให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์)

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) และพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- การเกิดสินค้าล้าสมัย
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

ตามข้อตกลง

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- สินค้าคงคลัง เช่น สินค้าค้างสต็อก, มูลค่าสินค้าลด

ต่ำลง เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิมนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และความเสี่ยงที่อาจเกิดใหม่ (Strategic & Emerging Risks)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และการเปลี่ยนผ่านสู่ยานยนต์ไฟฟ้า (EV Transition)

บริษัทมีรายได้หลัก 65% จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายจากภาครัฐเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่อาจกระทบต่อปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าและรายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงทั้งจากทางตรงและทางอ้อม อาทิ นโยบายส่งเสริมการลงทุนจาก BOI, การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีสรรพสามิตรถยนต์ รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะมาตรการสนับสนุนการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเข้ามาทดแทนตลาดรถยนต์เครื่องยนต์

สินค้าภายใน (ICE) และส่งผลกระทบต่อปริมาณงานชิ้นส่วนรถยนต์ทั้ง ICE และรถกระบะซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท และอาจกระทบต่อการเติบโตของรายได้และความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ดังนั้น บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการมอบหมายตัวแทนบริษัทเข้าร่วมประชุมกับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วนยานยนต์ ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้สามารถติดตามความเคลื่อนไหวสถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด และสามารถปรับแผนงานรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวล่วงหน้าได้ อาทิ การปรับกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น Purpose Built Vehicle (PBV) และขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่ม EV และชิ้นส่วนสำหรับธุรกิจใหม่ (New S-curve) รวมถึงการวางแผนลงทุนและพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตให้สอดคล้องกับแนวโน้มตลาด ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ความตึงเครียดและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคของโลก อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก ห่วงโซ่อุปทาน ราคาพลังงาน และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจกระทบต่อความต้องการสินค้าและคำสั่งซื้อจากต่างประเทศของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดสถานการณ์ความขัดแย้งรุนแรงหรือสงคราม อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานสินค้าชะลอตัว หยุดชะงัก หรือปริมาณงานลดลงได้ อย่างไรก็ตาม วัตถุประสงค์หลักของบริษัทส่วนใหญ่จัดหาจากภายในประเทศ จึงช่วยลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทมีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดผ่านระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) และการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงสถานการณ์ (scenario analysis) พร้อมกำหนดมาตรการรองรับ เช่น การกระจายตลาดลูกค้า การบริหารคำสั่งผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ กำกับดูแล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้สามารถบริหารจัดการผลกระทบได้อย่างทันที่

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risks) และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และแนวโน้มกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risks) จากสภาพอากาศที่แปรปรวน และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) จากมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมาตรการภาษีคาร์บอน ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นและกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การปรับตัวต่อมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมยังเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาและขยายโอกาสทางธุรกิจ โดยเฉพาะการได้รับงานจากลูกค้า OEM ระดับสากลและการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานโลก (Global Supply Chain)

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ร้อยละ 5 และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยผู้ประเมินภายนอกที่ได้รับการรับรองจากองค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) และดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ กำกับดูแล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business & Operation Risks)

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่ม Automotive 65% และกลุ่ม Industrial Machinery 35% และเนื่องจากจำนวนผู้ผลิตรถยนต์ และเครื่องจักรอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีน้อยราย จึงมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้จากการกระจุกตัวของลูกค้า โดยลูกค้าหลักของกลุ่ม Automotive มาจากผู้ผลิตราย 1st tier และ 2nd tier ของผู้ผลิตรถยนต์ 3 แบรินด์หลัก ได้แก่ ฮีลซู, พอร์ต และนิสสัน รวมมีสัดส่วนรายได้ 40% ของบริษัท และลูกค้าหลักของกลุ่ม Industrial Machinery จากผู้ผลิตราย 1st tier และ 2nd tier ของผู้ผลิตรถยนต์ 3 แบรินด์หลัก ได้แก่ Komatsu, Kobelco, Yanmar รวมมีสัดส่วนรายได้ 25-30% ของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัท มีความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานและส่วนแบ่งทางการตลาดของลูกค้าหลักดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย และระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต บริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ และการส่งมอบตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการหางาน รวมทั้งการจัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานในการเพิ่มยอดขายของสินค้าทุกกลุ่มและขยายฐานลูกค้าเพื่อสร้างสมดุลและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และกลุ่มลูกค้า ซึ่งการขยายพอร์ตการลงทุนทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีส่วนช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ารายและคงอัตราผลกำไรของบริษัทฯ ในระยะยาว

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขัน

อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนมีการแข่งขันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านคุณภาพ เทคโนโลยี ต้นทุนการผลิต และความรวดเร็วในการส่งมอบ ประกอบกับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงแนวโน้มการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการเปิดเสรีทางการค้าที่ทำให้ผู้เล่นรายใหม่และสินค้านำเข้ามากขึ้น ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อปริมาณคำสั่งซื้อ และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ความผันผวนของแผนการผลิตของลูกค้า การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และความไม่แน่นอนของงานในบางธุรกิจอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจและโอกาสในการเติบโตในอนาคต

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ โดยแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

- ธุรกิจรถยนต์เนกประสงค์ : มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์รถเฉพาะทาง (Purpose Built Vehicle: PBV) โดยใช้ความสามารถด้านวิศวกรรมในการออกแบบและปรับแต่งผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์
- ธุรกิจแม่พิมพ์และชิ้นส่วน : พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนจากวัสดุน้ำหนักเบา (Lightweight Tooling & Parts) เพื่อตอบสนองแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและยานยนต์ประสิทธิภาพสูง พร้อมทั้งยกระดับการให้บริการสู่รูปแบบ Turnkey Solution ร่วมกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มในงานผลิต
- ธุรกิจรับจ้างประกอบ และพ่นสี: กระจายความเสี่ยงโดยขยายไปสู่งานที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value-added) เช่น Industrial Machinery ธุรกิจใหม่ (New S-curve) ผลิตภัณฑ์กระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) และยานพาหนะเฉพาะทางอื่น เช่น รถกอล์ฟ (Golf Cart) เพื่อลดการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์หลัก และสร้างแหล่งรายได้ที่หลากหลาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยติดตาม และทบทวนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่กำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และยกระดับแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดย กำหนดวงเงินสินเชื่อ และให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินฝาก สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประมาณ 1,500 ล้านบาท มีการบริหารสภาพคล่องและการลงทุนอย่างเหมาะสม และมีภาระหนี้สินในระดับต่ำ จึงไม่มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการชำระหนี้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานสถานะความเสี่ยง และผลการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์

3.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ และบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย(Compliance Risks)

ความเสี่ยงจากการถูกผู้บริโภคฟ้องร้อง ตาม พ.ร.บ. ความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551 (Products Liability : PL LAW) หากผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตมีปัญหาด้านคุณภาพและเกิดผลกระทบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ อาจถูกผู้บริโภคร้องเรียกค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศบริษัท เรื่อง นโยบายการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย โดยแต่งตั้งคณะทำงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงาน คอยกำกับดูแลให้เป็นไปตามตัวบทกฎหมาย รวมทั้ง

มีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกำหนด และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

สำหรับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมรถยนต์ จะมีส่วนงานที่รับผิดชอบคอยกำกับ ติดตามดูแล ให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย อย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA : Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019)) ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งหากบริษัทฯ มีการละเมิดต่อเจ้าของข้อมูล จะถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งมีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกำหนด และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประเด็นการกระทำความผิดตามพ.ร.บ. ความรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551, พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่น ๆ

5. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบข้าง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยเน้นเรื่องความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากรทุกคน ควบคู่กับการตอบแทนสังคม และการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยดำเนินการติดตาม และรายงานผลให้ระดับหัวหน้างานได้รับทราบในการประชุมกิจกรรมทุกไตรมาส
- บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามระบบความปลอดภัยผ่านกิจกรรม Completely Check Completely Find Out (CCCF) และระบบสิ่งแวดล้อม ISO14001รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ เช่น การขับเคลื่อนความปลอดภัย เมาไม่ขับ จดเกล้าเข้าพรรษา เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ตามโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่เรียนดีเป็นประจำทุกปี และมีกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยการบริจาคเงินสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ และชุมชนในเขตประกอบการหลายครั้ง เช่น การบริจาคเครื่องมือแพทย์แก่โรงพยาบาล การบริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนต่างๆ จัดกิจกรรมออกค่ายอาสาเพื่อพัฒนาชุมชน ด้อยโอกาสทั้งในเขตและนอกเขตประกอบการ จัดโครงการชุมชนสีขาว การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และอีกหลายกิจกรรม ฯลฯ

ผลกระทบจากความเสียง

-

มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใดรายหนึ่งถือ

หุ้น $\geq 75\%$

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงต่อความไม่แน่นอนของผล

ตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาด

หวัง

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

การลงทุนในหุ้นของบริษัทสามารถก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุน โดยผู้ถือหุ้นอาจจะได้รับผลตอบแทนที่น้อยกว่าหรือมากกว่าที่คาดหวัง อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และการสร้างการเติบโตของบริษัทในระยะยาว ซึ่งอาจจะถูกกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภัยธรรมชาติ วิกฤตต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายการค้าระหว่างประเทศ และความไม่แน่นอนจากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์
- ยอดการผลิตรถยนต์ของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย และเครื่องจักรอุตสาหกรรม ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ของภาครัฐ
- ต้นทุนการผลิตที่ผันผวน จากราคาวัตถุดิบ พลังงาน ที่ปรับตัวสูงขึ้น
- กำลังซื้อของผู้บริโภค และการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน
- ความผันผวนของราคาหุ้นและตลาดทุน

ด้วยเหตุนี้ ผู้ถือหุ้นควรพิจารณาความเสี่ยงในการลงทุนและใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนจากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น และผู้ถือหุ้นควรติดตามผลประกอบการและการดำเนินการตามกลยุทธ์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานของบริษัทยังคง เป็นไปตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ณ วันที่ 18 มีนาคม 2569 กลุ่มตระกูลเจริญโชค ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 517,577,720 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มากกว่า 3 ใน 4 ดังกล่าวทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างว่ามีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา นอกจากนี้ การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ ยังทำให้โอกาสที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้มูลค่าของกิจการเพิ่มขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

-

มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) อย่างเป็นระบบ โดยบูรณาการเข้ากับการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยอ้างอิงผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ซึ่งครอบคลุมทั้งผลกระทบต่อธุรกิจและต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญกับประเด็นด้านการจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารทรัพยากรและมลพิษจากกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการทำงาน การพัฒนาบุคลากร รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริต เพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจในระยะยาว

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการพัฒนาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2050 (พ.ศ. 2593)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินขององค์กร รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา (Corporate Assets Policy) อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามกฎหมาย โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานเลือกใช้สินค้าและบริการที่เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และไม่สนับสนุนการละเมิดกฎหมาย พร้อมทั้งบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น วัตถุดิบ ไฟฟ้า น้ำ และพลังงานอื่น ๆ อย่างคุ้มค่า เพื่อลดต้นทุน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการภายในอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ การรณรงค์ประหยัดพลังงาน การลดและนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ การใช้ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และการปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายเชิงปริมาณ และการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรมในระยะยาว

บริษัทฯ มีการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้คณะทำงานที่เกี่ยวข้องของรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมเป็นรายไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และฝ่ายจัดการจะสรุปผลการดำเนินงานรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงและโอกาสที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสม

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนโดยเชื่อมโยงกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยมีเป้าหมายสำคัญ ดังนี้

เป้าหมายด้านความยั่งยืน	ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ	กลยุทธ์ในการบรรลุเป้าหมาย
มุ่งสู่ Carbon Neutral 2050	ลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและต้นทุนพลังงาน	เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และใช้พลังงานทดแทน
เพิ่มสัดส่วนรายได้จาก PBV และธุรกิจใหม่	สร้างการเติบโตและรายได้ระยะยาว	พัฒนาผลิตภัณฑ์ PBV และขยายไปสู่ EV Value Chain
เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร	ลดต้นทุนการผลิต	ปรับปรุงกระบวนการผลิตและลดของเสีย
พัฒนาศักยภาพบุคลากร	เพิ่ม productivity และรองรับเทคโนโลยีใหม่	Upskill / Reskill พนักงาน
เสริมสร้างระบบกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง	เพิ่มความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน	พัฒนาระบบ CG และ Risk Management

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการเกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

--

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจในกิจกรรมหลัก

การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การตลาดและการขาย	การบริการหลังการขาย
<ul style="list-style-type: none"> การวิจัย พัฒนา และออกแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> มีระบบการผลิตและประกอบชิ้นส่วนที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการทดสอบ ตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานกำหนด 	การขนส่ง/ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงเวลา	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับใช้สินค้าและบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน การกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การรับประกันสินค้าตามเงื่อนไขที่กำหนด และมีการประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า มี CRM ประสานงานและให้บริการหลังการขาย

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ การประชุม หรือช่องทางการมีส่วนร่วมอื่น ๆ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาทบทวนแนวทางการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วมและวิธีการสื่อสาร	แนวทางดำเนินการที่ตอบสนอง
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> บริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายได้ ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ดีที่สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า การดำเนินธุรกิจเป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเติบโตอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมนักวิเคราะห์ การเยี่ยมชมกิจการ การพบปะนักลงทุนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เว็บไซต์บริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มของการเติบโตธุรกิจด้านยานยนต์ ขยายธุรกิจและพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นเวทีที่ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลและแสดงความคิดเห็น การได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในรายงานประจำปี

พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ● การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม จูงใจและเทียบเคียงได้กับธุรกิจเดียวกัน ● การพัฒนาศักยภาพของพนักงานความก้าวหน้าในอาชีพและการมีส่วนร่วมในการวางแผนตามระดับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ ● ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมพนักงานประจำเดือน, ประชุมหัวหน้างานประจำไตรมาส และประชุมย่อยของหน่วยงาน ● ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ● ช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัทกำหนด ● แจ้งข้อมูลผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ 	<ul style="list-style-type: none"> ● การทบทวนโครงสร้างและอัตราผลตอบแทนเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ ● การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ ● การจัดทำแผนสายอาชีพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทราบโอกาสการเติบโตและรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้ ● แผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ● การกำหนดมาตรการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ● การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแนวทางการทำงาน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน ● การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน และลดผลกระทบต่อชุมชน ● การบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล มีคุณธรรมจริยธรรม ● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา รับประกันสินค้าภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม ● ความสามารถเชิงนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมรับทราบนโยบายลูกค้าประจำปี ● การสำรวจความพึงพอใจประจำปี ● การเข้าร่วมกิจกรรมของชมรมลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง ● การศึกษาวิจัย และพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า หรือเทคโนโลยีในอนาคต

ลูกค้า / เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> ● การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี และมีความสัมพันธ์ในระยะยาว ● กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม ● ไม่มีการเรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า / เจ้าหนี้ ● การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ● สถานะทางการเงินที่มั่นคง และชำระเงินตรงตามกำหนด ● ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ประชุมนโยบายลูกค้าประจำปี ● การประชุมและติดตามความก้าวหน้าในการทำงานตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรับฟังและแก้ไขปัญหาลุप्तสรรคในการทำงานร่วมกัน ● การสื่อสารกับลูกค้าและผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> ● การเจรจาหรือร่วมกันกับลูกค้า / เจ้าหนี้ เพื่อให้ได้ข้อตกลงอันเป็นที่พึงพอใจของทั้งสองฝ่าย ● การประเมินลูกค้าก่อนการจ้างและหลังการจ้าง ● การยกระดับระบบการต่อต้านการทุจริตด้วยการให้ลูกค้าประกาศเจตนารมณ์กับ CAC
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ● การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> ● คู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ● เว็บไซต์บริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> ● การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ● การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
ผู้ร่วมลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ● การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี และมีความสัมพันธ์ในระยะยาว ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน ● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน ● จัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญในระดับนโยบาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด ● การประชุมและติดตามความก้าวหน้าในการทำงานตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ● การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ● การดูแล พัฒนา และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ● การมีส่วนร่วมกับชุมชนและเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> ● การรับฟังความคิดเห็นและเยี่ยมเยียนชุมชน ● การประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างความเข้าใจ ● กิจกรรมเพื่อสังคม และการรณรงค์ต่าง ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วนและดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง ● การสื่อสารกับชุมชนหลากหลายรูปแบบเช่น การพบปะและเยี่ยมเยียนตามวาระและกิจกรรมพัฒนาชุมชน ● การสร้างมูลค่าเพื่อสังคมโดยการจัดจ้างจัดซื้อสินค้าจากชุมชน
----------------------------	---	---	---

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม จูงใจและเทียบเคียงได้กับธุรกิจเดียวกัน • การพัฒนาศักยภาพของพนักงานความก้าวหน้าในอาชีพและการมีส่วนร่วมในการวางแผนตามระดับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ • ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การทบทวนโครงสร้างและอัตราผลตอบแทนเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ • การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ • การจัดทำแผนสายอาชีพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทราบโอกาสการเติบโตและรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้ • แผนการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมศักยภาพพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน • การกำหนดมาตรการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน • การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงแนวทางการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องร้องเรียน • การสำรวจความผูกพันพนักงาน • การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ • รายได้ ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ดีที่สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า • การดำเนินธุรกิจเป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส • ดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มของการเติบโตธุรกิจด้านยานยนต์ • ขยายธุรกิจและพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ • การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นเวทีที่ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลและแสดงความคิดเห็น • การได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต • การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ในรายงานประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน • การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐานและลดผลกระทบต่อชุมชน • การบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล มีคุณธรรมจริยธรรม • การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา รับประกันสินค้าภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม • ความสามารถเชิงนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง • การศึกษาวิจัย และพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า หรือเทคโนโลยีในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้ • คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี และมีความสัมพันธ์ในระยะยาว • กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่สะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม • ไม่มีการเรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า / เจ้าหนี้ • การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน • สถานะทางการเงินที่มั่นคง และชำระเงินตรงตามกำหนด • ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • การเจรจาหรือร่วมกันกับคู่ค้า / เจ้าหนี้ เพื่อให้ได้ข้อตกลงอันเป็นที่พึงพอใจของทั้งสองฝ่าย • การประเมินคู่ค้าก่อนการจ้าง และหลังการจ้าง • การยกระดับระบบการต่อต้านการทุจริตด้วยการให้คู่ค้าประกาศเจตนารมณ์กับ CAC 	<ul style="list-style-type: none"> • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่แข่งทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การแข่งขันอย่างเป็นธรรม • การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> • การแข่งขันอย่างเป็นธรรม • การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • เว็บไซต์ • คู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • คู่ธุรกิจ / พันธมิตรธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดี และมีความสัมพันธ์ในระยะยาว ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุน ให้มีความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน • การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน • จัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส 	<p>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาร่วมทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมภายในองค์กร • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน • สังคม • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • สิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและไม่สร้างผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม • การดูแล พัฒนา และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง • การมีส่วนร่วมกับชุมชนและเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและดูแลชุมชนอย่างต่อเนื่อง • การสื่อสารกับชุมชนหลากหลายรูปแบบเช่น การพบปะและเยี่ยมเยียนตามวาระและกิจกรรมพัฒนาชุมชน • การสร้างมูลค่าเพื่อสังคม โดยการจัดจ้างจัดซื้อสินค้าจากชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การรับเรื่องร้องเรียน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานสากล พร้อมสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ กำหนดให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร โดยมีการกำหนดบทบาทความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี ครอบคลุมการลดการใช้พลังงาน การบริหารจัดการน้ำ การลดของเสีย และการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

- กำหนดให้การจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร
- กำหนดความรับผิดชอบให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน
- จัดทำแผนและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี พร้อมติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการอบรมและสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัด (KPIs) และเป้าหมายเชิงปริมาณในประเด็นสำคัญ เพื่อใช้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงาน โดยจัดตั้งคณะทำงาน “การจัดการพลังงาน” เพื่อดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัท โดยคณะทำงานฯ จะจัดทำแผนงานการอนุรักษ์พลังงานเพื่อให้ทุกฝ่ายงานในบริษัทให้ความร่วมมือ เช่น การควบคุมการใช้ไฟฟ้าในช่วง Peak load, การสำรวจอุปกรณ์เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ไฟฟ้าต่างๆ ไม่ให้เกิดการสิ้นเปลืองพลังงาน หรือทำการเปลี่ยนทดแทนเป็นแบบประหยัดพลังงานเพิ่มขึ้น โดยคณะทำงานฯ จะรายงานความคืบหน้าในการประชุมระบบงานเพิ่มผลผลิตทุกไตรมาส

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันและเชื้อเพลิง	2567 : ใช้พลังงาน 32,258,806.00 บาท	2568 : ลด 8% หรือ 3,320,000.00 บาท

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดค่าไฟฟ้าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 8 คิดเป็นมูลค่าการประหยัดประมาณ 3.32 ล้านบาท แม้จะต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย แต่สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อาทิ การใช้พลังงานทดแทนจาก Solar Cell การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร และการลดการสูญเสียพลังงานในกระบวนการผลิต ทั้งนี้ การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในระยะยาว

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	186,110.00	148,045.00	147,173.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	316,591.00	315,984.00	299,944.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	8,390,442.00	8,696,724.00	7,858,991.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	7,428,190.00	7,591,000.00	6,854,000.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	962,252.00	1,105,724.00	1,004,991.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต อาจมีสีเจือปน (Contaminated Water) ที่อาจเกิดจากกระบวนการจุ่มและพ่นสีรถยนต์ โดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นกว่าเดิม และจะต้องทำให้คุณภาพน้ำทิ้งของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสีย ที่บริษัทฯ ดำเนินการในปัจจุบัน แยกออกเป็น 2 ระบบ คือ

- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสารเคมีเจือปน (Degrease) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนของเสีย

- ระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Spray Booth) วิธีการบำบัดโดยใช้สารเคมีในการตกตะกอนเบื้องต้น และระบบชีวภาพแบบ Activated Sludge (AS) เพื่อบำบัดน้ำเสียให้ได้ตามมาตรฐาน ซึ่งในขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียจะควบคุมโดยฝ่ายวิศวกรรมโรงงานของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำหลังการบำบัดโดยบริษัทผู้รับดำเนินการ ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำของโรงงานก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก โดยมีความถี่ 1 ครั้งต่อสัปดาห์ เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับปรุงระบบการบำบัดมลพิษของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นด้านสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2567 : ใช้น้ำ 63,130.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 7.9% หรือ 5,006.00 ลูกบาศก์เมตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัทฯ มุ่งใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า โดยกำหนดเป้าหมายลดการใช้น้ำร้อยละ 5 ต่อปี และส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำได้ร้อยละ 7.9 หรือ 5,006 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นมูลค่าประมาณ 85,494.80 บาทต่อปี ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำ ร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสื่อสารและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมในการใช้น้ำอย่างประหยัด

โดยในปี 2568 สามารถดำเนินการได้ดีกว่าเป้าหมาย กล่าวคือ สามารถลดปริมาณการใช้น้ำได้ร้อยละ 7.9 หรือ 5,006 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นเงินประมาณ 85,494.80 บาท/ปี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	75,712.00	63,130.00	58,124.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	75,712.00	63,130.00	58,124.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	44,080.00	50,504.00	46,499.20
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	44,080.00	50,504.00	46,499.20

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	31,632.00	12,626.00	11,624.80

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลดปริมาณขยะและของเสียลง 10% จากปีก่อน โดยการให้ความรู้และส่งเสริมหลักการลดขยะและของเสียตามหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เช่น - ใช้หลักการด้านวิศวกรรม ปรับปรุงกระบวนการผลิต ให้เพิ่มอัตราการใช้วัตถุดิบ (Material yield) สูงขึ้น หรือการรีไซเคิลน้ำมันบางประเภท ให้ความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในการคัดแยกและจัดการขยะอย่างถูกต้อง และส่งเสริมให้ลดการใช้พลาสติก และโฟม เช่น การใช้ถุงผ้า, ลดการใช้ภาชนะแบบ Single use เป็นต้น

การจัดการกากของเสียอันตราย

ในกระบวนการพ่นสี จะมีการใช้น้ำมันหมื่นเวียนเพื่อตัดจับละอองสี และนำกากตะกอนสีซึ่งเป็นของเสียอันตรายส่งให้บริษัทผู้รับกำจัดเพื่อป้องกันการปนเปื้อนของสารพิษออกสู่สิ่งแวดล้อม โดยทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท พีเอสที เอนไวรอนเม้นทอล เทคโนโลยี จำกัด ที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ขนย้ายและ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับกำจัดกากของเสียอันตรายที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน โดยการนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด กากตะกอนสีที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตในแต่ละสัปดาห์ จะถูกตักขึ้นมาจากบ่อน้ำหมื่นเวียนแล้วรวบรวมไปทิ้งใน Lugger สำหรับใส่กากตะกอนสีเท่านั้น ก่อนจะถูกส่งไปกำจัดโดยผู้รับกำจัดต่อไป

การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการมลพิษทางอากาศ ที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า และการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบจุ่มและพ่นสีเพื่อลดมลพิษ รวมทั้งสร้างความมั่นใจให้กับบริษัทฯ ว่าคุณภาพกระบวนการจุ่มและพ่นสีของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีการบำบัดมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิต 2 กระบวนการคือ

- กระบวนการชุบสี EDP ซึ่งในกระบวนการนี้จะมีการบำบัดอากาศดังกล่าวด้วยการใช้ Activated Carbon ในการดูดซับกลิ่น โดยในส่วนของ Activated Carbon จะถูกเก็บตัวอย่างเพื่อส่งตรวจสอบประสิทธิภาพการดูดซับ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ 4 ครั้งต่อปี
- กระบวนการพ่นสี จะมีการบำบัดด้วยการดูดละอองสีให้ผ่านมาน้ำ เพื่อจับมวลสารจากอากาศให้รวมกับน้ำและปล่อยอากาศที่บำบัดแล้วออกทางปล่องระบายอากาศ ส่วนน้ำเสียที่ได้จะถูกบำบัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสียที่มีความเข้มข้นต่ำ (Line Degreasing)

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย และ ขยะอันตราย	2567 : ขยะไม่อันตรายและ ขยะอันตราย 3,939,198.00 กิโลกรัม	2568 : ลด 21.48% หรือ 849,797.00 กิโลกรัม	<ul style="list-style-type: none"> นำกลับมาใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

โดยในปี 2568 ผลการลดปริมาณขยะและของเสียรวม ทำได้ 21.57% ซึ่งทางบริษัทได้ดำเนินมาตรการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของเสีย รวมถึงเพิ่มแนวทางการนำของเสียกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท ปี 2566-2568

รายละเอียด	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	เพิ่ม/ลด
ขยะและของเสีย ไม่ อันตราย	กิโลกรัม	4,059,450	3,786,833	2,973,466	● 21.48%
ขยะและของเสีย อันตราย	กิโลกรัม	120,775	152,365	115,935	● 23.91%
ขยะและของเสียรวม	กิโลกรัม	4,180,225	3,939,198	3,089,401	● 21.57%

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	4,180,225.00	3,939,198.00	3,089,401.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	4,059,450.00	3,786,833.00	2,973,466.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	120,775.00	152,365.00	115,935.00

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	0.00	97,182.00	41,530.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	97,182.00	41,530.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	97,182.00	41,530.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

ปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยว่าจ้างนายศิริสิทธิ์ มีศิริ ผู้เชี่ยวชาญที่ได้ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เป็นผู้ประเมิน

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-2	2567 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5,767.00 tCO ₂ e	2568 : ลด 5% เทียบกับปีฐาน	-

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

ปี 2568 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรใน Scope 1+2 ลดลง 5% จากปีฐาน แต่จากผลประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1+2 ปี 2568 ลดลงจากปีฐาน 4.27% ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย โดยบริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงแผนดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ตามเป้าหมายในปีถัดไป

โดยผลประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เป็นดังนี้

แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก	หน่วย	ปี 2567	ปี 2568	เพิ่ม/ลด
ประเภทที่ 1	Ton CO ₂ e	1,941	2,241	+15.45%
ประเภทที่ 2	Ton CO ₂ e	3,820	3,274	● 14.29%
ประเภทที่ 3	Ton CO ₂ e	1,249	1,044	● 16.41%
รวมประเภท 1+2	Ton CO ₂ e	5,761	5,515	● 4.27%

หมายเหตุ เป็นผลการประเมินของบริษัท TRU และบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมกระบวนการผลิตในทุกขั้นตอนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ การมีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นระบบและน่าเชื่อถือ ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	7,010.00	6,559.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) ⁽¹⁾	0.00	1,941.00	2,241.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) ⁽²⁾	0.00	3,820.00	3,274.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) ⁽³⁾	0.00	1,249.00	1,044.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เป็นผลการประเมินของบริษัท TRU และบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง

(2) เป็นผลการประเมินของบริษัท TRU และบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง

(3) เป็นผลการประเมินของบริษัท TRU และบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) และเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานทางธุรกิจ โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามกำลังความสามารถขององค์กรอย่างเต็มที่ ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ชุมชนโดยรอบ รวมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัท ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และสังคม อย่างรอบด้าน รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจที่บริษัทกำหนด
2. ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ให้ทั่วถึงทั้งองค์กร
3. รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
4. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับภาครัฐ และชุมชน
5. จัดให้มีการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ และทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นระยะเพื่อให้เกิดความเหมาะสม
6. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
7. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
8. บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและ มีจริยธรรม ใส่ใจการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของสังคม และมีความเป็นกลางทางการเมือง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยใน
ที่มีการเปลี่ยนแปลง การทำงาน

-

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

-

ลิงก์แสดงข้อมูลและกระบวนการตรวจสอบ HRDD : <https://www.thairung.co.th/news-event/%e0%b8%99%e0%b9%82%e0%b8%a2%e0%b8%9a%e0%b8%b2%e0%b8%a2%e0%b8%aa%e0%b8%b4%e0%b8%97%e0%b8%98%e0%b8%b4%e0%b8%a1%e0%b8%99%e0%b8%b8%e0%b8%a9%e0%b8%a2%e0%b8%8a%e0%b8%99>

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

1. การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม ที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและให้สามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน เพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ
2. บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้พนักงานได้มีทักษะและความรู้มากขึ้น ด้วยการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเพื่อเป็นการประเมินความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
4. บริษัทฯ มีการจ้างงานแรงงานต่างด้าวถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับ พรบ.คุ้มครองแรงงาน และดูแลสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์อย่างเท่าเทียมกัน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน • การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน • อื่น ๆ : สวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - ชั่วโมงฝึกอบรม/คน/ปี - อัตราการเรียนด้านการจ่ายค่าตอบแทน - ดัชนีความผูกพันของพนักงาน - ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ 	2567: -8 ชั่วโมง/คน/ปี -จำนวนข้อร้องเรียนด้านการจ่ายค่าตอบแทน 0 -70% -ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์	2568: -8 ชั่วโมง/คน/ปี -จำนวนข้อร้องเรียนด้านการจ่ายค่าตอบแทน 0 -70% -ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

1. การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม ที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและให้สามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน เพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ
2. บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้พนักงานได้มีทักษะและความรู้มากขึ้น ด้วยการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมทั้งสิ้น 50 หลักสูตร แบ่งเป็นการอบรมภายใน 37 หลักสูตร และอบรมภายนอก 13 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 1,669 คน คิดเป็น 13,656 ชั่วโมง จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 8.18 ชั่วโมงต่อคนต่อปี สูงกว่าเป้าหมาย 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
3. บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเพื่อเป็นการประเมินความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผลต่อความผูกพัน และการพัฒนาความสามารถของพนักงาน เช่น ความมั่นคงในการทำงาน ผลตอบแทนและสวัสดิการ การสนับสนุนและส่งเสริมความก้าวหน้า สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน การสื่อสารในหน่วยงานและองค์กร โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้นำข้อเสนอแนะจากผลสำรวจความผูกพันขององค์กรของปีก่อนมาทำแผนปรับปรุง/พัฒนาเรื่องต่าง ๆ และจะทำการสำรวจเพื่อประเมินผลอีกครั้งในปีถัดไป ในปี 2568 ผลสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร 76%
4. บริษัทฯ มีการจ้างงานแรงงานต่างด้าว ถูกต้องตามกฎหมาย และสอดคล้องกับ พรบ.คุ้มครองแรงงาน
5. บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ ต่อเนื่อง 20 ปี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	807	719	662
พนักงานชาย (คน)	568	513	476
พนักงานหญิง (คน)	239	206	186

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	9	8	7
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	9	8	7
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	2	2	2
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	7	6	5
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	272,150,000.00	232,450,000.00	226,569,114.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	191,839,069.00	159,660,287.00	160,163,028.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	80,310,931.00	72,789,713.00	66,406,086.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8.75	8.18	8.26
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	557,928.19	261,178.80	696,835.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	2	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	195	159	132
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	164	130	97
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	31	29	35
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	24.16	22.11	19.94
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ ให้มีต้นทุนในระดับที่เหมาะสมและแข่งขันได้ และส่งมอบสินค้าได้ตรงเวลาที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ทำการทบทวนระบบงาน ตั้งแต่กระบวนการรับคำสั่งซื้อ การวางแผนการผลิต จัดเตรียมวัตถุดิบ ล่วงหน้า ให้สอดคล้องกับคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดของเสียในกระบวนการ และมีระบบตรวจสอบคุณภาพที่เข้มแข็ง ก่อนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ตามเวลาที่กำหนด โดยมีขั้นตอนการการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า ดังนี้

1. ผลผลิตกลุ่มแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน และรับจ้างประกอบ :

- ฝ่ายขาย ทำการสำรวจความพึงพอใจจากลูกค้าทุกราย ปีละ 2 ครั้ง
- ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ได้รับผลประเมินด้านคุณภาพและการส่งมอบสินค้า จากลูกค้าเป็นรายเดือน

2. การจำหน่ายรถยนต์ : ว่าจ้างหน่วยงาน CRM ซึ่งเป็น 3rd party ทำการสอบถามความพึงพอใจด้านการขาย และการให้บริการหลังการขาย จากลูกค้าเป็นเดือน เมื่อบริษัทฯ ได้รับผลประเมินดังกล่าวแล้ว จะรวบรวม Feedback ที่ได้จากลูกค้า มาวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปแนวทางปรับปรุงการทำงาน ตามแนวทาง P-D-C-A (Plan-Do-Check-Action) เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ผลการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า	-	2568: - งานแม่พิมพ์และชิ้นส่วน มีเป้าหมาย 80% - งานรับจ้างประกอบ และพ่นสี มีเป้าหมาย 80% - การจำหน่ายรถยนต์ มีเป้าหมาย 95%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	เป้าหมาย	ผลประเมินที่ได้รับ
งานแม่พิมพ์และชิ้นส่วน	80%	88%
งานรับจ้างประกอบ และพ่นสี	80%	86%
การจำหน่ายรถยนต์	95%	98%

โดยหัวข้อที่ได้รับผลประเมินต่ำกว่าเป้าหมายและมีนัยสำคัญ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

และในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “The Best of Delivery Performance” จาก Yanmar S.P. Co.,Ltd. และได้รับประกาศเกียรติคุณ “The Award for FY2024 ESG Activities Sharing Cooperation” จากบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, กีฬาและสันทนาการ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

นโยบายและแนวปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมต่อสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม โดยมีเจตจำนงที่ให้ความสำคัญในเรื่อง CSR ทั้งภายในบริษัทฯ คือพนักงานทุกคน และต่อบุคคลภายนอกบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งมูลนิธิ วิเชียร-ปราณี เผออุโชค ขึ้นเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ หรือการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยเหลือด้านการศึกษา ช่วยสงเคราะห์ผู้ประสบปัญหาภัยไฉ่ เป็นต้น

1) การดูแลชุมชนและสังคม

บริษัท มุ่งเน้นถึงความสำคัญของชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน ตลอดจนการเสริมสร้างหน่วยงานสาธารณะในท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพใน การดูแลและให้บริการกับประชาชนในเขตพื้นที่หนองแขม และเขตบางแค ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งของกิจการในกลุ่มบริษัทไทย รุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

2) การสนับสนุนการศึกษาโดยการมอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมการศึกษา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะส่งผลต่อระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน บริษัทจึงจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นทุนการศึกษา เพื่อมอบให้กับเยาวชนได้ใช้เป็นทุน และเป็นขวัญกำลังใจในการศึกษาเล่าเรียนด้วยความขยันหมั่นเพียร โดยบริษัทได้จัดสรรทุนการศึกษา

3) การบริจาคสิ่งของ และเงินแก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อื่น ๆ : ขอร้องเรียนจากชุมชน	จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชน	2567: เป้าหมาย 0 case	2568: เป้าหมาย 0 case

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ชุมชนสัมพันธ์

ด้วยพื้นที่ตั้งของโรงงานผลิตชิ้นส่วน และประกอบรถยนต์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) อยู่ติดกับเขตที่พักอาศัยของชุมชน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและควบคุมมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตทั้งการชุบสี การพ่นสี ที่อาจก่อให้เกิดความรำคาญกับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงเขตโรงงาน บริษัทได้กำหนดให้มีทีมงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุง

แก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยที่ชุมชนสัมพันธ์จะเข้าเยี่ยมเยียนพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัท

ฝ่ายบริหารขอชี้แจงการดำเนินงานประจำปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อประกอบในการอ่านงบการเงินรวม

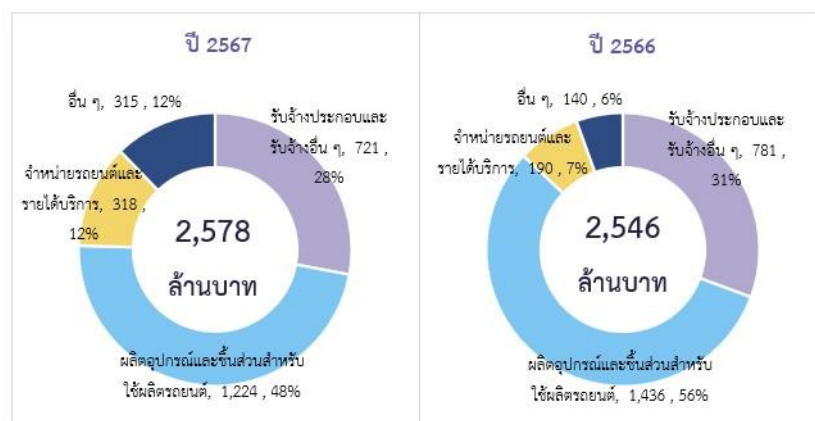
(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	
รายได้จากการดำเนินงาน	2,272.3	1,825.6	(446.7)	(20%)
รายได้อื่น	305.2	250.3	(54.9)	(18%)
รายได้รวม	2,577.5	2,075.9	(501.6)	(19%)
ต้นทุนขายและบริการ	1,945.2	1,590.1	(355.0)	(18%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	273.2	229.4	(43.8)	(16%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	53.0	47.1	(5.8)	(11%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	411.6	303.2	(108.5)	(26%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31.1	26.3	(4.7)	(15%)
กำไรสำหรับงวด	380.5	276.8	(103.7)	(27%)
การแบ่งปันกำไร สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	380.2	275.1	(105.1)	(28%)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.4	1.7	1.3	354%

รูปภาพรวมของการดำเนินงาน

สัดส่วนรายได้รวม แยกตามประเภทธุรกิจ

ปี 2567 / 2566 = +31, 1%



หมายเหตุ : รายได้รวม ได้แก่ รายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่น (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม)

สัดส่วนรายได้รวม แยกตามประเภทธุรกิจ

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

1.ภาพรวมผลการดำเนินงานบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯมีผลการดำเนินงานของงบการเงินรวมเปรียบเทียบกับปีก่อนดังนี้

1.1. รายได้รวม

ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานที่ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม เท่ากับ 2,075.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 501.6 ล้านบาท หรือ 19%

- รายได้จากการผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้างผลิตชิ้นส่วน, แม่พิมพ์, อุปกรณ์จับยึด) รวม 1,167 ล้านบาท หรือ 56% จากรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อน 57 ล้านบาท หรือ 5% จากกลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนยานยนต์มีปริมาณการสั่งซื้อลดลงและบางรายปรับแผนการผลิต สาเหตุจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทได้รับผลกระทบจากการที่ผู้ผลิตรถยนต์มีการนำเข้ารถยนต์ไฟฟ้า (มากขึ้น และสถาบันการเงินเข้มงวดการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์
- รายได้จากการรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์รวม 597 ล้านบาท หรือ 29% จากรายได้รวมซึ่งลดลงจากปีก่อน 124 ล้านบาท หรือ 17% จากคำสั่งซื้อของกลุ่มยานยนต์และกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรมีปริมาณการสั่งซื้อลดลง ลูกค้าผลิตเองและบางรายปรับแผนการผลิต
- รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์และรายได้ค่าบริการจากศูนย์บริการรถยนต์รวม 58 ล้านบาท หรือ 3%จากรายได้รวม ลดลงจากปีก่อน 260 ล้านบาท หรือ 82% จากการส่งออกรถยนต์ชะลอตัวตามภาวะตลาดโลก และผลกระทบจากมาตรการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (คาร์บอน) ที่เข้มงวดขึ้นในประเทศคู่ค้าขณะเดียวกันสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อจากภาระหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง
- รายได้อื่น จำนวนเงิน 254 ล้านบาทหรือ 12%จากรายได้รวมซึ่งลดลงจากปีก่อน 61 ล้านบาท หรือ 19%ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายที่ดินเปล่า

1.2. ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวม 1,590 ล้านบาท มีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการ 87% เทียบกับปีก่อน เท่ากับ 86% เพิ่มขึ้น 1% เนื่องจากรายได้ลดลง มีต้นทุนคงที่บางส่วนและสัดส่วนของการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ต่างกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามบริหารจัดการทั้งต้นทุนผันแปรและคงที่ให้ลดลง มีมาตรการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง

1.3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 229 ล้านบาท มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ 11.1% เทียบกับปีก่อน เท่ากับ 10.6% มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายใกล้เคียงกัน

1.4. ส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 6 ล้านบาท หรือ 11%

1.5. กำไรสุทธิสำหรับปี

ปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 275 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 105 ล้านบาท จากรายได้ที่ลดลง กำไรในสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างกัน และสาเหตุตามข้อมูลข้างต้นที่กล่าวมาก่อนหน้านี้

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,511 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 21 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากการรับชำระหนี้จากการดำเนินการปกติ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีหนี้สินรวมเท่ากับ 522 ล้านบาท ลดลงจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 41 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจากเจ้าหนี้การค้าจากคำสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิตของลูกค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 3,989 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในปี, รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม, ออกหุ้นสามัญ ESOP 2021 และจ่ายเงินปันผล 202 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2567	ปี 2568
อัตรากำไรสุทธิ	%	14.75%	13.25%
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.63	5.16
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.14	0.13

สำหรับความสามารถทำกำไร เห็นได้ว่า อัตราผลตอบแทนจากกำไรสุทธิลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสัดส่วนของแต่ละผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน และกำไรที่เกิดจากการดำเนินงานลดลง

สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ดี สะท้อนถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นที่ดีขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าลดลง บริษัทไม่มีความเสี่ยงทางการเงิน

ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นโดยปกติกับกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและหลักเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน ซึ่งการที่จะทำรายการสำคัญต่างๆ ได้นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล หรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อน รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

หน่วย : ล้านบาท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทธุรกิจหลัก	บริษัทในกลุ่มไทยรุ่ง (ที่ทำรายการ)	รายการระหว่างกันในปี 2568 (ที่ทำรายการ)	รายการคงค้าง
บจ.อีซูซุ ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส	ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการหลังการขาย	บริษัท และ บริษัทย่อย	ขายสินค้า 4.40 รายได้ค่าเช่าที่ดิน พื้นที่ใช้ร่วมและรายได้อื่น 0.06 ซื้อสินค้า สิ่งทรัพย์สินถาวรและบริการจ่าย 2.00	ลูกหนี้การค้า 0.02 เจ้าหนี้อื่น 0.24
บจ.ไทย.วิ.พี. คอร์ปอเรชั่น	ให้บริการเช่ารถยนต์	บริษัท และ บริษัทย่อย	ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ 2.72 ค่าเช่าและสาธารณูปโภค 0.21	
บจ.มิชเน็กซ์มอเตอร์	ตัวแทนจำหน่ายรถ	บริษัท	รายได้ค่าบริการ 1.17	ลูกหนี้การค้า 0.85
บจ.เลกซ์โตโต้	ตัวแทนจำหน่ายรถ Lexus และศูนย์บริการซ่อมรถยนต์	บริษัท และ บริษัทย่อย	ขายสินค้า 0.06 ซื้อสินค้า สิ่งทรัพย์สินถาวรและบริการจ่าย 0.03 รายได้ค่าเช่าที่ดิน พื้นที่ใช้ร่วมและรายได้อื่น 3.39 ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ 0.16	ลูกหนี้อื่น 0.02 ลูกหนี้อื่น 2.63
บจ. วี.พี.แคปปิตอล แอสเซ็ทส์	ให้บริการด้านอสังหาริมทรัพย์	บริษัท	ค่าบริการสาธารณูปโภค 0.05	

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2568 ประเทศไทยมียอดขายผลิตรถยนต์ 1.46 ล้านคัน ลดลงจากปีก่อน 1% แม้ยอดขายรถยนต์ในประเทศจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8% (0.62 ล้านคัน) แต่ไม่สามารถชดเชยยอดส่งออกที่ หดตัว 8%(1.02 ล้านคัน) ได้ทั้งหมด เนื่องจากมีแรงกดดันยังคงมาจากสถานการณ์เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าชะลอตัว, การแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง โดยเฉพาะจากผู้ผลิตจีน และการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีจาก ICE ไปสู่ EV สำหรับปี 2569 ทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) ประมาณการเป้าหมายการผลิตรถยนต์ 1.5 ล้านคัน แบ่งเป็นการผลิตเพื่อขายในประเทศ 550,000 คัน และผลิตเพื่อส่งออก 950,000 คัน ซึ่งอยู่ในทิศทางทรงตัวถึงฟื้นตัวเล็กน้อย โดยมีปัจจัยที่ต้องติดตาม ได้แก่ ทิศทางอัตราดอกเบี้ยและเงินเฟ้อ, ความต้องการในตลาดส่งออก, ความต่อเนื่องของมาตรการสนับสนุน EV และระดับการแข่งขันด้านราคา

โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

-

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	325.48	312.18	237.97
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	423.57	390.95	367.01
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	328.78	185.54	181.49
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	649.66	1,255.81	1,345.12
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน อื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	649.66	1,255.81	1,345.12
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (ล้านบาท)	32.09	17.28	43.53
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)	1,851.10	2,161.76	2,175.11
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (ล้านบาท)	545.52	583.47	601.67

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ล้านบาท)	545.52	583.47	601.67
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	769.62	628.10	610.37
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	1,110.30	1,059.79	1,023.73
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ล้านบาท)	15.39	10.80	12.79
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	7.26	7.40	6.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (ล้านบาท)	7.26	7.40	6.24
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	11.36	18.65	16.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	56.02	62.88	64.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	56.02	62.88	64.81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	2,515.47	2,371.09	2,336.35
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	4,366.57	4,532.85	4,511.46
หนี้สิน			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (ล้านบาท)	540.58	456.83	411.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	4.37	4.52	4.45
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	7.62	5.30	5.49
รวมหนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)	552.57	466.66	421.39
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	11.01	6.28	8.34
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	73.38	64.56	64.99
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	1.65	0.32	0.12
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	25.43	25.43	27.30
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	109.83	96.59	100.75
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	662.40	563.25	522.15
ส่วนของผู้ถือหุ้น			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	681.88	682.64	682.64
หุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านบาท)	681.88	682.64	682.64
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	668.18	674.40	677.92
หุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านบาท)	668.18	674.40	677.92
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	763.38	779.71	788.93
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (ล้านบาท)	763.38	779.71	788.93
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	2,190.69	2,436.33	2,508.70
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	68.19	68.26	133.83
สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	68.19	68.26	68.26
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน (ล้านบาท)	0.00	0.00	65.57
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (ล้านบาท)	2,122.50	2,368.06	2,374.87

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หุ้นทุนซื้อคืน (ล้านบาท)	0.00	0.00	65.57
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	23.24	20.99	19.44
ส่วนของผู้ทุนที่เกิดจากรายการ จ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์ (ล้านบาท)	23.24	20.99	19.44
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	3,645.49	3,911.44	3,929.43
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	58.68	58.16	59.88
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	3,704.17	3,969.60	3,989.31
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	4,366.57	4,532.85	4,511.46

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2,410.81	2,384.34	1,941.98
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	2,076.33	2,001.17	1,585.70
รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	334.49	271.11	239.91
รายได้จากสัญญาเช่า (ล้านบาท)	64.68	112.06	116.38
รายได้ค่าเช่า (ล้านบาท)	64.68	112.06	116.38
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (ล้านบาท)	1.70	1.74	2.64
รายได้เงินปันผล (ล้านบาท)	1.70	1.74	2.64
รายได้อื่น (ล้านบาท)	133.83	181.98	131.27
รวมรายได้ (ล้านบาท)	2,546.35	2,568.06	2,075.90
ต้นทุน (ล้านบาท)	2,095.57	1,945.17	1,590.14

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	1,846.61	1,733.64	1,408.14
ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	248.97	211.53	182.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	261.83	273.22	229.39
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	74.40	60.81	51.95
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	187.43	212.41	177.44
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	2,357.40	2,218.39	1,819.53
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	32.97	52.97	47.13
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	216.52	412.11	303.50
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	0.64	0.49	0.34
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	31.48	31.06	26.32
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (ล้านบาท)	184.40	380.55	276.84

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	184.40	380.55	276.84
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	184.40	380.55	276.84
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (ล้านบาท)	184.40	380.55	276.84
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	183.23	380.17	275.12
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (ล้านบาท)	1.17	0.38	1.72
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (ล้านบาท)	183.23	380.17	275.12
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	1.17	0.38	1.72
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	0.27000	0.57000	0.41000

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	0.27000	0.57000	0.41000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	348.17	523.48	407.62
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	53.41	165.96	122.45
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (ล้านบาท)	189.80	371.09	276.84

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	184.40	380.55	276.84
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	131.65	111.38	104.12
ค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	0.00	7.12	1.90

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	(9.11)	20.81	(14.60)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	(32.97)	(52.97)	(47.13)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ล้านบาท)	2.80	0.91	0.23
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน (ล้านบาท)	5.47	(5.95)	(35.75)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(9.28)	(3.83)	(5.51)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(9.28)	(3.83)	(5.51)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	0.00	0.30	0.51
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (ล้านบาท)	0.00	0.30	0.51
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (ล้านบาท)	(14.86)	(10.53)	(5.18)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้เงินปันผล (ล้านบาท)	(1.70)	(1.74)	(2.64)
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(13.15)	(8.79)	(2.54)
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	0.64	0.49	0.34
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	31.48	31.06	26.32
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	6.30	6.14	6.00
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (ล้านบาท)	(2.41)	14.14	2.33
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (ล้านบาท)	(0.07)	(3.50)	(9.34)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ล้านบาท)	283.93	354.93	301.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	51.64	32.53	23.29
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(64.96)	123.34	14.06
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	18.79	12.69	(36.44)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	75.21	(97.91)	(47.76)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(10.69)	(14.43)	(5.57)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	17.48	0.00	1.87
เงินสตรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	382.11	425.59	256.09
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	(65.43)	(45.70)	(18.51)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	305.99	365.46	232.01
เงินสตรับจากเงินลงทุน (ล้านบาท)	1,900.10	1,514.43	754.28
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน (ล้านบาท)	(2,028.51)	(2,111.13)	(798.49)
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ล้านบาท)	25.60	15.02	28.93

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ถาวร (ล้านบาท)	12.74	277.23	6.42
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (ล้านบาท)	(50.97)	(51.87)	(41.40)
รับเงินปันผล (ล้านบาท)	1.70	1.74	2.64
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	11.48	8.62	3.63
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	(127.01)	(257.66)	(43.99)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (ล้านบาท)	(4.59)	(4.59)	(4.59)
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสาร ทุน (ล้านบาท)	10.77	19.40	10.96
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน (ล้านบาท)	0.00	0.00	(65.57)
จ่ายเงินปันผล (ล้านบาท)	(214.59)	(135.40)	(202.70)
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(0.64)	(0.49)	(0.34)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	(209.05)	(121.08)	(262.24)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	(30.07)	(13.29)	(74.22)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	355.54	325.48	312.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (ล้านบาท)	325.48	312.18	237.97

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.35	4.63	5.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.62	4.12	4.55
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.61	0.61	0.54
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.66	6.00	5.12
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	63.59	59.95	70.31

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	48.91	43.04	54.75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	7.36	8.37	6.58
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.81	5.66	4.90
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	61.95	63.56	73.44
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	8.99	4.76	3.45
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	13.08	14.40	12.90
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	7.61	15.81	12.08
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	166.71	101.76	105.16
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	7.20	14.75	13.25
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	5.02	10.06	7.02
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.18	0.14	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	593.33	841.38	753.96
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.85	3.88	1.14
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	74.07	52.63	60.98

	2566	2567	2568
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.99	9.26	6.71
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	24.11	45.33	36.45
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.59	0.59	0.46

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวง/ตำบล : ดินแดง

เขต/อำเภอ : ดินแดง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 ถนน
พระราม 9

แขวง/ตำบล : แขวงห้วยขวาง

เขต/อำเภอ : เขตห้วยขวาง

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร

รหัสไปรษณีย์ : 10310

โทรศัพท์ : +66 2645 0109

โทรสาร : +66 2645 0110

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล

เลขที่ใบอนุญาต : 3500

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย วิชัย รุจิตานนท์

เลขที่ใบอนุญาต : 4054

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล

เลขที่ใบอนุญาต : 5946

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว พัชร ศิริวงษ์ศิลป์

เลขที่ใบอนุญาต : 9037

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว อัจฉรา สุขโนไพบุญ

เลขที่ใบอนุญาต : 4642

รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย เสถียร วงศ์สนั่น

เลขที่ใบอนุญาต : 3495

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

ไม่เกิน 40%

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยครอบคลุมหลักการด้านความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม การตรวจสอบได้ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ

บริษัทฯ มีการสื่อสารและส่งเสริมความเข้าใจในแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอบรม การให้ความรู้ และช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และหลักการบริหารภิบาล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง กรณีที่หัวข้อใดยังไม่สามารถปฏิบัติได้ หรือยังไม่บรรลุผลตามที่มุ่งหวังไว้ จะมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล จัดทำแผนพัฒนาและติดตามดูแลให้มีการดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฉบับเดิม บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท http://ir.thairung.co.th/th/investor_new.php >>การกำกับดูแลกิจการ >>คู่มือการกำกับดูแลกิจการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 5-17

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่การสรรหากรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ การรักษาความเป็นอิสระของกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนาศักยภาพกรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดตามข้อ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยมีกระบวนการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ เป็นรายบุคคลอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ ซึ่งจะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งด้าน Hard skills และ Soft skills ที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ เพียงพอ โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญ ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ

และสอดคล้องกับกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool)

จาก Membership Directory ของสถาบัน IOD ประกอบการพิจารณาด้วย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการโดยให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมด ที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย แต่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด นอกจากนี้ ในระหว่าง ปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ จึงไม่มีกระบวนการการสรรหากรรมการท่านใหม่

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการโดยยึดหลักความเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับการสร้างมูลค่า ในระยะยาวขององค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน และ เสนอแนะนโยบายค่าตอบแทนอย่างเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละตำแหน่ง ผลการดำเนินงานของบริษัท สถานะทางการเงิน ตลอดจนการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทที่มีขนาด ไกลเคียงกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (Pay for Performance) โดยคำนึงถึงทั้งตัวชี้วัดทางการเงินและปัจจัยด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่คำนึงถึง ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ทั้งนี้ ไม่มีการรวมการรายใดมีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทบทวนนโยบายและโครงสร้างค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับ สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ ทิศทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยบริษัทฯ มุ่งให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถดึงดูดและรักษากรกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืน

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และมีใช้บุคคลเดียวกับผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (Managing Director: MD) เพื่อให้เกิด การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานอย่างชัดเจน อันเป็นการส่งเสริมให้มีระบบการถ่วงดุล อำนาจ (Checks and Balances) ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อเป็นเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติ หน้าที่กรรมการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปัจจุบันมีกรรมการร้อยละ 75 ที่ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

สำหรับปี 2568 ไม่มีกรรมการท่านใดเข้าอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม กรรมการทุกท่านยังคงเพิ่มพูนทักษะและความรู้ผ่านการประชุมสัมมนา อบรมหลักสูตรที่หน่วยงานต่าง ๆ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะส่งข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการของ IOD ให้กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้กรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน เข้ารับการอบรมกับ IOD ในปีถัดไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม, คณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแล กิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวม และสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อ

เสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลนโยบายและ
การดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม ดังนี้

1. การแต่งตั้งตัวแทนบริษัท ไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้คัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอนุมัติบุคคลที่เหมาะสม ซึ่งอาจเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เข้าเป็นกรรมการ
หรือผู้บริหารระดับ C-level ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายและ
ผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้กรอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเป็นไปตาม
ข้อตกลงผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วย
ความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

2. การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย

บริษัทกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับ
นโยบายและมาตรฐานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

3. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันท่วงที

3.1 การทำรายการที่มีสาระสำคัญ

การดำเนินการหรือรายการที่มีสาระสำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน
ผลการดำเนินงาน หรือผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจที่กำหนด และในกรณีที่รายการ
ดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ต้องได้รับการอนุมัติจาก
คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแม่ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รวมทั้งต้องดำเนินการโดยคำนึงถึงความโปร่งใส ความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท

3.2 การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทกำกับดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันท่วงที ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์
ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการรายงานข้อมูลสำคัญต่อบริษัทเพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, ชุมชนและ
เสีย สังคม

ผู้ถือหุ้น

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นในการร่วมกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ
ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากการแต่งตั้งกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทน
ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแสดงความคิดเห็น สอบถาม
และลงมติในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสิทธิในการได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา และสิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร
ของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า
และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้อย่างชัดเจน และเปิดเผย
ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึง เพียงพอ และ
สามารถใช้สิทธิได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้ให้ความสำคัญกับแนวทางการปฏิบัติที่ดี และ
คุณภาพของการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังจาก
สิ้นสุดรอบบัญชี โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งในด้านสถานที่ วัน และเวลาในการจัดประชุม ซึ่งไม่ตรงกับ
วันหยุดนักขัตฤกษ์หรือวันหยุดต่อเนื่อง และกำหนดเวลาในช่วงที่เหมาะสม

โดยบริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในวันจันทร์ที่ 28 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท กรุงเทพฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาได้สะดวกทั้งรถยนต์ส่วนตัว และขนส่งสาธารณะ

เอกสารเชิญประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น วาระการประชุม และความเห็นของกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อแจ้งให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบ ก่อนที่จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดูแลการจัดทำหนังสือเชิญประชุมใหม่วัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุม รวมทั้งมีความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่ถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) งบการเงิน เอกสารประกอบการพิจารณาการต่างๆ และหนังสือมอบฉันทะ โดยจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท 30 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมชุดเดียวกันนี้ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม

การมอบฉันทะ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมและใช้สิทธิแทนตน โดยบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ สำหรับการมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบของกระทรวงพาณิชย์ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงมติในวาระต่างๆ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม รวมถึงหนังสือมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นมอบหมายให้ผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ในประเทศไทย ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ สนับสนุนการใช้ระบบ e-Proxy และ e-Voting เพื่อเพิ่มความสะดวกและประสิทธิภาพในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงรองรับผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ในการใช้สิทธิแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนหนึ่งเป็นผู้ถือหุ้น และได้รวมคะแนนเสียงไว้ในระบบการลงคะแนนตามที่ได้แจ้งต่อบริษัทฯ

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่อย่างเพียงพอในการดูแลผู้ถือหุ้น และได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับหนังสือมอบฉันทะไว้ให้ผู้ถือหุ้น ณ จุดลงทะเบียน ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ดำเนินรายการในที่ประชุม ได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ให้ที่ประชุมได้รับทราบ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 7 ท่าน จากคณะกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.50 ลาประชุม 1 ท่าน เนื่องจากติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน (CFO) เข้าร่วมประชุมด้วย

ก่อนเริ่มประชุมผู้ดำเนินรายการในที่ประชุมได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลคะแนน การลงมติในแต่ละวาระ โดยบริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงอิสระ (Independent Inspector) เพื่อให้มั่นใจว่าการลงคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยให้ผู้ถือหุ้นยื่นบัตรลงคะแนนที่มีบาร์โค้ดของแต่ละวาระที่มีการลงมติพร้อมลงลายมือชื่อให้กับบริษัทฯ ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนและนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยหรือร้องเรียนเพื่อนำไปหักลบออกจากคะแนนทั้งหมด เพื่อแสดงผลคะแนนเบื้องต้น หลังจากการนับคะแนนแล้วเสร็จ ที่ประชุมได้ประกาศผลคะแนนของแต่ละวาระในที่ประชุม ในกรณีที่การนับคะแนนใช้เวลานาน ประธานในที่ประชุมอาจเริ่มการพิจารณาการต่อไปก่อนกลับมาประกาศผลคะแนน เมื่อการประมวลผลข้อมูลได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเพื่อไม่ให้เกิดการประทุษร้ายต่อกัน เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ ได้ขอให้ผู้ถือหุ้นส่งคืนใบลงคะแนนที่ได้นำลายมือชื่อให้กับเรียบร้อยแล้วให้กับบริษัทฯ เพื่อรวบรวมสำหรับจัดเก็บต่อไป

บริษัทฯ ได้พิจารณาการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ตามลำดับที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือสลับลำดับวาระการประชุม และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาการอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม

ในการพิจารณาแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและถามคำถาม ประธานในที่ประชุมมีความยินดีที่จะรับฟังความเห็นและข้อสงสัยที่อยู่ในความสนใจของผู้ถือหุ้น และได้จัดให้ผู้บริหารได้ตอบทุกข้อซักถามอย่างชัดเจนและครบถ้วน

บริษัทฯ มีข้อปฏิบัติเรื่องข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับวาระใดต้องแจ้ง

ต่อที่ประชุม เพื่องดเว้นและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้ขอให้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งกรรมการออกจากห้องประชุมในระหว่างที่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาและลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังจากที่เปิดประชุมแล้วได้ โดยจะนับเป็นองค์ประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติเท่านั้น

เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน รวมถึงการบันทึกคำถามและคำตอบอย่างมีนัยสำคัญ และจัดส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยไม่จำกัดถึงสัดส่วนการถือหุ้น ไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฯลฯ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับสิทธิเท่าเทียมกันในการลงคะแนนเสียง คือนับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเสียง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิประโยชน์เหนือกว่าผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยอำนาจการออกเสียงจะเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ

การเสนอวาระและเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัท ปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย เป็นผู้ลงทุนรายบุคคลหรือผู้ลงทุนสถาบัน และไม่ว่าจะเป็นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับสิทธิ์แสดงความเห็น เสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศหลักเกณฑ์ และวิธีการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ เพื่อดำเนินการเสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคม-ธันวาคม 2567 อย่างไม่จำกัด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด

การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม

บริษัทฯ ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้เปิดจุดลงทะเบียนสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม 1 ชั่วโมงก่อนกำหนดเวลาเริ่มประชุม และขยายเวลาเปิดลงทะเบียนจนถึงการประชุมวาระสุดท้าย และบริษัทฯ ได้นำระบบลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียงแบบอิเล็กทรอนิกส์ มาใช้เพื่อช่วยสนับสนุนในการลงทะเบียนและการนับคะแนน

บริษัทฯ ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงช่องทางอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อเหตุการณ์อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือ : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

หุ้น

เลขหน้าของลิงก์ : 26

พนักงาน

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า “พนักงานทุกคน” เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร จึงมุ่งเน้นที่จะสรรหาและรักษาบุคลากรที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และมีคุณธรรม รวมทั้งยังมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และศักยภาพบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้า และมีผลตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรมและมีสวัสดิการต่างๆ ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานให้เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม ดูแลรักษาสุขภาพความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

พนักงาน

เลขหน้าของลิงก์ : 27

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รวมทั้งการรักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความจริงใจ สุภาพอ่อนน้อม และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 29

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันกับคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่ง : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

ทางการค้า

เลขหน้าของลิงก์ : 30

คู่ค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีแนวทางในการคัดเลือกคู่ค้า/ผู้รับเหมา ตามระเบียบของบริษัท ทำให้มั่นใจได้ว่าวิธีการปฏิบัติต่อคู่ค้าจะเป็นไปตามสัญญา หรือเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ สำหรับเจ้าหนี้ นั้น บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ โดยการกักเงิน การชำระคืน การค้าประกันต่างๆ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกับเจ้าหนี้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 30

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามกำลังความสามารถขององค์กรอย่างเต็มที่ ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ชุมชนโดยรอบ รวมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับชุมชน : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

และสังคม

เลขหน้าของลิงก์ : 31

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

คณะกรรมการบริษัท ได้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และอุดมการณ์ของบริษัท โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน การรักษาความลับและข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความครบถ้วน เหมาะสม และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในระดับประเทศ และมาตรฐานสากลอยู่เสมอ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท 1 ครั้ง โดยเพิ่มนโยบายการให้หรือรับบริจาค, นโยบายการจ่ายค่าอำนาจความสะดวก และนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อยกระดับให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องศึกษาบทเรียนด้วยตนเอง (Self Learning) ซึ่งผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าอบรมผ่านระบบได้ครบถ้วน 100%

รวมทั้งจัดกิจกรรมภายในบริษัท เพื่อสร้างจิตสำนึกกับทุกคนในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ไม่พบว่ามีกรณีกระทำความผิดหรือกระทำการใดๆ ที่เป็นการกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรม หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะฝ่าฝืนกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด และกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แต่อย่างใด

ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บนเว็บไซต์ของบริษัท http://ir.thairung.co.th/th/investor_new.php >>การกำกับดูแลกิจการ >>คู่มือการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร จัดทำ “แบบแจ้งรายการการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยต้องรายงานทันทีเมื่อมีรายการเกิดขึ้น และรายงานทุกครั้งภายใน 30 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี โดยส่งให้เลขานุการบริษัทเพื่อจัดเก็บ และสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) และไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตัดสินใจ

กรณีมีการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัท

จะพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผย ข้อมูลและงดออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดกลไกในการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยมอบหมายให้หน่วยงาน Compliance สรุปรายงานรายการ ที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 23-24

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงความมุ่งมั่น ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ อีเมล บอร์ดประชาสัมพันธ์ และกิจกรรม ภายในองค์กร รวมถึงการจัดประชุมชี้แจงและการอบรมอย่างสม่ำเสมอ

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 18-19

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อใช้เป็นกลไก ในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมถึงการแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือ การไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล เลขานุการบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึง

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและกลั่นกรองข้อร้องเรียน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยสามารถแจ้งข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน และข้อมูลจะถูกเก็บ เป็นความลับ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ร้องเรียน

โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส ดังต่อไปนี้

1. กรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลของบริษัทฯ

E-mail Address : auditcommittee@thairung.co.th

ส่งไปรษณีย์ : ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

2. เลขานุการบริษัทฯ (คุณภักวิวัฒน์ สุวรรณมาโจ)

E-mail Address : phakkawat@thairung.co.th

เบอร์โทรศัพท์ : 02-420-0076 ต่อ 387, 251, 333

ส่งไปรษณีย์ : ถึง เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

3. เว็บไซต์ของบริษัทฯ : www.thairung.co.th หัวข้อ “ติดต่อบริษัท”

ทั้งนี้รายละเอียด วิธีการและช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนฯ ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบาย การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยสามารถแจ้งข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน และบริษัทจะ

เก็บรักษาข้อมูลของผู้เรียนเป็นความลับอย่างเคร่งครัด รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันการกลั่นแกล้ง การเลิกจ้าง การลดตำแหน่ง หรือการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลกำกับดูแลการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้เรียนจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งข้อมูล และสามารถใช้ช่องทางดังกล่าวได้อย่างมั่นใจ

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้เรียน : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 20-22

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง และมีนโยบายควบคุมอย่างเข้มงวด โดยกำหนดให้ ข้อมูลภายในที่สำคัญเปิดเผยเฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นในเรื่อง และเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ตามประกาศของบริษัท 2 ฉบับ ได้แก่

- ประกาศที่ 8/2560 เรื่อง “นโยบายการเปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ” กำหนดความหมายของข้อมูลภายใน ผู้มีอำนาจในการเปิดเผย และวิธีการเปิดเผยข้อมูล
- ประกาศที่ 9/2560 เรื่อง “การควบคุมการใช้อข้อมูลภายใน (Insider Trading)” ซึ่งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 14 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญ และ ภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผย ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งเตือนล่วงหน้า 5 วันทำการ ก่อนเข้าสู่ช่วงเวลาห้ามซื้อขาย และมีการแจ้งเตือนดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทฯ ได้แจ้งภาระหน้าที่ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกำหนดให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้เลขานุการบริษัทภายใน 3 วัน ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้ส่วนงานหลักทรัพย์และ นักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้แจ้งช่วงเวลาที่ต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า

ลิงก์การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 7

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

-

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 23

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

-

ลิงก์การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 22

การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

-

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 25-27

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

-

การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานสากล พร้อมสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ กำหนดให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร โดยมีการกำหนดบทบาทความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี ครอบคลุมการลดการใช้พลังงาน การบริหารจัดการน้ำ การลดของเสีย และการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

- กำหนดให้การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร
- กำหนดความรับผิดชอบให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน
- จัดทำแผนและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี พร้อมทั้งติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการอบรมและสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัด (KPIs) และเป้าหมายเชิงปริมาณในประเด็นสำคัญ เพื่อใช้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ลิงก์การจัดการสิ่งแวดล้อม : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 32-33

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความเชื่อมั่น ความโปร่งใส และความไว้วางใจระหว่างผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงได้นำหลักการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อป้องกัน ลดความเสี่ยง และติดตามประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมพนักงาน คู่ค้า และชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน การสร้างความปลอดภัยในการทำงาน การดูแลชุมชนโดยรอบ และการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตควบคู่กับสังคมอย่างยั่งยืน

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : <https://www.thairung.co.th/news-event/%e0%b8%99%e0%b9%82%e0%b8%a2%e0%b8%9a%e0%b8%b2%e0%b8%a2%e0%b8%aa%e0%b8%b4%e0%b8%97%e0%b8%98%e0%b8%b4%e0%b8%a1%e0%b8%99%e0%b8%b8%e0%b8%a9%e0%b8%a2%e0%b8%8a%e0%b8%99>

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยจะกำจัด ลด และไม่ก่อให้เกิดมลพิษในกระบวนการผลิต อันจะกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน รวมถึงบริษัทฯ ยังพร้อมจะรับฟังข้อท้วงติง ข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน และแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในคู่มือ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อย่างเคร่งครัด

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 33

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ เสริมสร้างให้มีการสร้างจิตสำนึก เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ไม่นำพาต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกประการ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against

Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้มีการพิจารณาทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการจ้างเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานโยบายต่อไป และข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ภายใต้กรอบกฎหมาย หลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำ ให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) รวมถึงการทบทวนผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ (CG Rating) การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมและสนับสนุนในมิติต่างๆ ในการกำกับดูแลกิจการ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนกำกับดูแลและสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการทบทวนและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจทั้งปวงของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม อันจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัท ในระยะยาว

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนและอนุมัติการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่สำคัญดังนี้

1. ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน และเพิ่มนโยบายการให้หรือรับบริจาค, นโยบายการจ่ายค่าอำนาจความสะดวก และนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อยกระดับให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น (รายละเอียดตาม Code of Conduct ที่เปิดเผยในเว็บไซต์ <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>)
2. ทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและอนุมัติการ “แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนของกิจการ” โดยการปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็น “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน” โดยขยายบทบาทหน้าที่ให้ครอบคลุมด้านการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการ เพิ่มเติมเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 (รายละเอียดตามข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย) เพื่อให้การกำกับดูแลด้านความยั่งยืนมีความเชื่อมโยงกับการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างเป็นระบบ ดังนั้น สำหรับปี 2568 บริษัทอยู่ในระยะเริ่มต้นของการพัฒนาโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน โดยมีแผนพัฒนากระบวนการดำเนินงาน ตัวชี้วัด และการติดตามผลอย่างเป็นระบบในระยะถัดไป
3. ทบทวนและอนุมัติการกำหนด “นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงเปิดเผยผลการติดตามการปฏิบัติ” ซึ่งต้องครอบคลุม 3 ประเด็นตามหลักเกณฑ์ CG (รายละเอียดตามข้อ 8.1.3การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม)
4. ทบทวนและอนุมัติการกำหนด “บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ” ให้ครอบคลุม 3 ประเด็นตามหลักเกณฑ์ CG โดยได้เพิ่มเติมบทบาทด้านการจัดการความสัมพันธ์หลัก (Manage Key Relationships) กล่าวคือประธานคณะกรรมการ มีหน้าที่ “เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ” (รายละเอียดตามข้อ 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท)
5. อนุมัติให้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับ “จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด” (รายละเอียดตามข้อ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ)
6. อนุมัติให้กำหนดนโยบาย “การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารสูงสุด (” โดยกำหนดให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 บริษัท (รวมบริษัทเป็นไม่เกิน 4 บริษัท) และสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทหรือองค์กรอื่นได้ โดยต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อความเห็นชอบเป็นการล่วงหน้า (รายละเอียดตามข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร)

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้ในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจ และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างผลประกอบการที่มั่นคงในระยะยาว และเพิ่มคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการ CG Code โดยส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ยังมีบางประเด็นที่แนวปฏิบัติของบริษัทอาจแตกต่างจากเกณฑ์การประเมินของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบและมีแนวทางดำเนินการในอนาคต ดังนี้

1. การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เนื่องจากแนวปฏิบัติดังกล่าว ยังไม่เหมาะสมกับวิธีการนับคะแนนของบริษัท
2. การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร แจ้งความประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์ให้บริษัททราบล่วงหน้า 1 วันนั้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างเข้มงวด ได้แก่
 - นโยบายห้ามใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก และบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตน
 - การกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Silent period) ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
 - มาตรการกำกับดูแลให้คณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

บริษัทฯ เห็นว่ามาตรการดังกล่าวสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการใช้ข้อมูลภายในได้อย่างเหมาะสมในปัจจุบัน ทั้งนี้ จะพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในอนาคต

1. การกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50 นั้น ซึ่งโครงสร้างกรรมการบริษัทที่ผ่านมา จะมีกรรมการอิสระ ร้อยละ 50 อยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม จากการที่กรรมการอิสระ 1 ท่านลาออก ส่งผลให้สัดส่วนกรรมการอิสระลดลงเป็นร้อยละ 43 (ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569) ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหากรรมการอิสระท่านใหม่ โดยคาดว่าจะสามารถปรับโครงสร้างให้เป็นไปตามเกณฑ์ได้ในระยะเวลาอันใกล้
2. การกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ ให้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง อย่างน้อยร้อยละ 30 หรือน้อยกว่า 2 ท่านนั้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการส่งเสริมมุมมองที่รอบด้านและเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันสัดส่วนกรรมการผู้หญิงของบริษัทฯ ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด เนื่องจากข้อจำกัดด้านโครงสร้างคณะกรรมการในปัจจุบัน ซึ่งพิจารณาจากความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์เฉพาะด้าน และความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางเพศ ทักษะ และประสบการณ์ควบคู่กันไป โดยจะทยอยเพิ่มสัดส่วนกรรมการผู้หญิงให้เหมาะสมในโอกาสที่มีการแต่งตั้งหรือทดแทนกรรมการในอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระยะยาว

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Hybrid (ทั้งแบบ Physical Meeting และ e-AGM)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม โดยในปัจจุบันยังคงจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Physical Meeting ณ สำนักงานใหญ่ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เดินทางสะดวกและเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทางเลือกในการจัดประชุมในรูปแบบ Hybrid หรือ e-AGM อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวยังมีต้นทุนและข้อกำหนดด้านระบบเทคโนโลยีที่ต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาดและบริบทของบริษัท เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและไม่เป็นภาระต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) จาก สมาคม

ส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ “ดีเยี่ยม” ต่อเนื่องหลายปี สะท้อนถึงความโปร่งใส ความเท่าเทียม และประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บูรณาการหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 บริษัทได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดี” จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับ SET ESG Rating ระดับ “A” จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายในการพัฒนาไปสู่ระดับที่เป็นเลิศ (Excellence) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมิน CGR และแนวปฏิบัติสากล เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

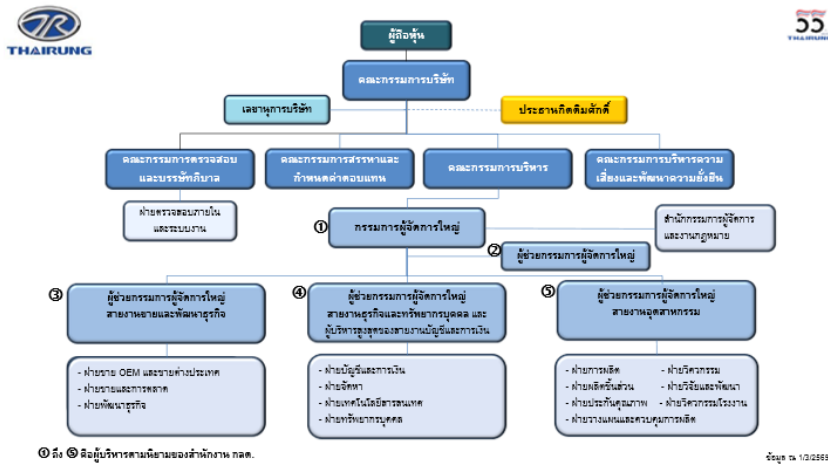
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 1 มีนาคม 2569

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ผังการจัดองค์กร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูล ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569



หมายเหตุ 1. ฝ่ายตรวจสอบภายในและระบบงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร รวมถึง Compliance ซึ่งรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล และทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

2. ① - ⑤ คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศของคณะกรรมการกฤษฎีกา ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	6	85.71
กรรมการหญิง	1	14.29
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	28.57
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	71.43
กรรมการอิสระ	3	42.86
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	28.57

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ⁽¹⁾

ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการรวม 7 ท่าน และอยู่ระหว่างสรรหากรรมการท่านใหม่ 1 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
----------------	---------	-------------------	-------------------

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย สุเวทย์ ชีรวชิรกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 200,043 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	11 ส.ค. 2548	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย สมพงษ์ เผอญโซค</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 84,780,115 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่ได้มีการลาออกระหว่างปี)</p>	11 พ.ค. 2561	<p>ยานยนต์, บัญชี, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย วุฒิชัย เผอญโซค</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 108,123,227 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	23 มี.ค. 2541	<p>ยานยนต์, พัฒนา</p> <p>อสังหาริมทรัพย์,</p> <p>วิศวกรรม, การ</p> <p>ออกแบบ, การจัดการ</p> <p>องค์กร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นางสาว แก้วใจ เพ็ญโชค</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 96,888,922 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	23 มี.ค. 2543	<p>ยานยนต์, การตลาด,</p> <p>การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, บริษัท</p> <p>ภิบาล/ การกำกับดูแล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย ถาวร ชลัษเฐียร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 72 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 400,000 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	24 ก.พ. 2558	<p>ยานยนต์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย ทวนชัย มั่นจิต</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 400,000 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่างงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	14 ส.ค. 2563	<p>ยานยนต์, วัสดุ</p> <p>อุตสาหกรรมและ</p> <p>เครื่องจักร, การจัดการ</p> <p>โครงการ, วิศวกรรม,</p> <p>การจัดการความเสี่ยง</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย นาด ลีเจริญ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	25 เม.ย. 2567	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, ความยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

หมายเหตุ : (1) รศ.ดร.พิภพ อุดร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2569

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย สุเวทย์ ธีรวิช กุล	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย สมพงษ์ เผอญ โชค	รองประธาน กรรมการ	✓				✓
3. นาย วุฒิชัย เผอญ โชค	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นางสาว แก้วใจ เผอญโชค	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาย ถาวร ชลัษเฐียร	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย ทวนชัย มั่นจิต	กรรมการ	✓				
7. นาย นาด ลีเจริญ	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		2	5	3	2	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	14.29
2. ยานยนต์	5	71.43
3. วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	1	14.29
4. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1	14.29
5. ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1	14.29
6. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	14.29
7. การตลาด	2	28.57
8. บัญชี	2	28.57
9. การเงิน	1	14.29
10. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	14.29
11. ความยั่งยืน	1	14.29
12. การจัดการโครงการ	1	14.29
13. การจัดการองค์กร	4	57.14
14. วิศวกรรม	3	42.86
15. การออกแบบ	1	14.29
16. การจัดการกลยุทธ์	5	71.43
17. การจัดการความเสี่ยง	2	28.57
18. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	2	28.57

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ☐

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ☐

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ☐

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ☐

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ☐

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการ
ประชุมคณะกรรมการ

เลขานุการบริษัท จัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการผ่านการตรวจสอบเบื้องต้นจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเสนอให้กรรมการอิสระ
ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมทุกครั้ง

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และอนุมัติเพื่อขอมติต่าง ๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่ยื่นนอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีการควบคุม กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส
5. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาคัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ อำนาจการบริหาร โครงการลงทุนขนาดใหญ่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
7. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ แทนบริษัทฯ
10. พิจารณาการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
11. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
12. ให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารงาน และการตัดสินใจในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท
13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง
1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องชี้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. การทำรายการที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
 - ควบคุม ดูแลการดำเนินงานธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงานธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
 2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่าง ๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
 3. พิจารณากลับกรองอนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 400 ล้านบาท)
 4. กำหนดนโยบายทางการเงิน และควบคุม ดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมทั้งหมดกับสถาบันการเงิน
 5. พิจารณานุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
 6. การกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- การพัฒนาความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้สามารถประเมินติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งการสร้างระบบการเตือนภัยล่วงหน้า
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยให้คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่ตั้งขึ้นรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน
5. มีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
6. พิจารณากลับกรองนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. พิจารณากลับกรองเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนในระดับองค์กร รวมถึงแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะด้านการพัฒนาความยั่งยืนตามมาตรฐานที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
9. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และมีการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
10. รายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยง การจัดความความเสี่ยง และการพัฒนาความยั่งยืน ต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ความเห็นชอบรายงานการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ก่อนการเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืน อาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระ เมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
12. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน
4. พิจารณา ทบทวน และเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอรายงาน และความคิดเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. การกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- บริษัทภิบาล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก ทบทวนและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าสอบของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล
7. เสนอและทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบริษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทในเครือต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบริษัทภิบาลของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบริษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ
10. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับและมีผลในทางปฏิบัติ
11. ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักบริษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่บริษัทกำหนด
12. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล เพื่อติดตามผลการปฏิบัติตามหลักบริษัทภิบาลของบริษัท และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงทุกไตรมาส
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

ลิงก์กฏบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ⁽¹⁾

ณ วันที่ 2 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ซึ่งมีกรรมการรวม 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย สุเวทย์ ธีรวิชิตกุล ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	26 ก.พ. 2561	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย ถาวร ชลัษเฐียร เพศ: ชาย อายุ : 72 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	14 ส.ค. 2563	ยานยนต์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์
3. นาย พิภพ อุดร เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	1 ก.พ. 2564	การตลาด, บัญชี, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาย นาถ ลีวีเจริญ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	3 มี.ค. 2569	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, ความยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายนาถ ลีวีเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล แทนรศ.ดร.พิภพ อุดร เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย สมพงษ์ เผือกชูโชค เพศ: ชาย อายุ : 65 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	26 พ.ย. 2536
2. นางสาว แก้วใจ เผือกชูโชค เพศ: หญิง อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	20 เม.ย. 2543
3. นาย วุฒิชัย เผือกชูโชค เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 เม.ย. 2539
4. นาย ทวนชัย มั่นจิต เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	28 เม.ย. 2563

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน	นาย ทวนชัย มั่นจิต	ประธานกรรมการชุดย่อย
	นาย สมพงษ์ เผอญุโชค	กรรมการชุดย่อย
	นาย ถาวร ชลัษเฐียร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ภักพัฒน์ สุวรรณมาโจ	กรรมการชุดย่อย
	นาย นาด ลีวีเจริญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วงศ์วิศ เผอญุโชค	กรรมการชุดย่อย
	นาย ชีระศักดิ์ มุทาวัน	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย ถาวร ชลัษเฐียร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สุเวทย์ ชีรวชิกรุล	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล	นาย สุเวทย์ ชีรวชิกรุล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ถาวร ชลัษเฐียร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย นาด ลีวีเจริญ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1. นาย พิภพ อุดร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	26 ม.ค. 2569	-
คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล	1. นาย พิภพ อุดร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)	26 ม.ค. 2569	นาย นาด ลีวีเจริญ วันที่ดำรงตำแหน่ง : 3 มี.ค. 2569

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย สมพงษ์ เผอญฺโชค</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	26 พ.ย. 2536	ยานยนต์, บัญชี, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์
<p>2. นาย ลิม วี เอน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ก.พ. 2548	ยานยนต์, วัสดุอุตสาหกรรม และเครื่องจักร, การเจรจาต่อรอง, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม
<p>3. นาย ภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ^{(*)(**)}</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่</p>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	3 พ.ค. 2547	บัญชี, การจัดการองค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย ธีระศักดิ์ มุทวัญ เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี สาขา : ภาษาอังกฤษธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	18 ม.ค. 2564	ยานยนต์, ขนส่งและโลจิสติกส์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ
5. นาย วงศ์วิรัช เผอญโชค เพศ: ชาย อายุ : 34 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ก.พ. 2559	ยานยนต์, ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดบัญชี ณ ปีย่างาน

แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานขององค์กรในระยะยาว โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนและเสนอแนะ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงสร้างค่าตอบแทนแบ่งเป็น

1. ค่าตอบแทนประจำปี ซึ่งพิจารณาจากโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบตลาดแรงงาน, สภาวะเศรษฐกิจ, อัตราเงินเฟ้อ, ผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
2. ค่าตอบแทนประจำปี ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการอนุมัติ “เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน และการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่” โดยอ้างอิงผลการดำเนินงานของบริษัท (Corporate KPIs) ร้อยละ 50 และผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อีกร้อยละ 50 ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาค่าตอบแทนของตนเอง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่)

กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทน การปรับค่าจ้างประจำปี และการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) ของผู้บริหารระดับสูงในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา โดยพิจารณาจากสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ นโยบายของบริษัท ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายตัวชี้วัด (KPIs) ของแต่ละท่าน ที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า เพื่อให้ค่าตอบแทนสะท้อนผลการปฏิบัติงานและสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : ไม่มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	17,819,744.00	19,952,238.00	11,843,808.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท) ⁽¹⁾	17,819,744.00	19,952,238.00	11,843,808.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ 1. ค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนประจำปี ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร คิดเป็นร้อยละ 40 ของค่าตอบแทนผู้บริหารรวม

2. ในปี 2567 มีการจ่ายค่าชดเชยสำหรับพนักงานเกษียณอายุตามกฎหมายให้ผู้บริหาร 1 ท่าน

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	665,475.00	567,108.00	535,692.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	มี	มี	มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	807	719	662
พนักงานชาย (คน)	568	513	476
พนักงานหญิง (คน)	239	206	186

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	547	496	458
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	19	11	12
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	6	6

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	229	197	177
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	6	6	6
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	4	3	3

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	272,150,000.00	232,450,000.00	226,569,114.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	191,839,069.00	159,660,287.00	160,163,028.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	80,310,931.00	72,789,713.00	66,406,086.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 5 แห่ง ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทได้จ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2568 บริษัทฯ (ไม่รวมบริษัทย่อย) ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานที่เข้าร่วม PVD จำนวน 492 ราย (คิดเป็นสัดส่วน 74.32% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) รวมเป็นเงินสมทบทั้งสิ้น 4.88 ล้านบาท (รวมของพนักงานและผู้บริหาร)

เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตาม (Investment Governance Code: “I Code”) และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

-

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯมีการนำ : มี

หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	807	718	531
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	604	523	492
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	74.85	72.74	74.32
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	74.85	72.84	92.66

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	5,683,111.00	4,544,960.00	4,343,442.00
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	5,683,111.00	4,544,960.00	4,343,442.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	มี	662	531	492	74.32%	92.66%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว เนตรดาว จันมี	netdao@thairung.co.th	02-4200076

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ	phakkawat@thairung.co.th	02-4200076

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย อนุเทพ พิธอมร	pc_anuthep@thairung.co.th	02-4200076

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย อนุเทพ พิธอมร	pc_anuthep@thairung.co.th	0-2420-0076 # 234

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว นัยนา ประโชติรัตนกุล	naiyana@thairung.co.th	02-4200076

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้ สอบบัญชี
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลข ที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ +66 2645 0109	156,000.00	-	<p>1. นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล อีเมล: atipong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3500</p> <p>2. นาย วิชัย รุจิตานนท์ อีเมล: vichai@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4054</p> <p>3. นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล อีเมล: kulthida@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 5946</p> <p>4. นางสาว พัชรี ศิริวงษ์ศิลป์ อีเมล: pattacharee@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 9037</p> <p>5. นางสาว อัจฉรา สุขใน ใบอนุญาต อีเมล: atchara@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4642</p> <p>6. นาย เสถียร วงศ์สนั่น อีเมล: satien@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3495</p>

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ
1,132,500.00	-

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดปีอย่างน้อยไตรมาส ละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างปี ซึ่งรวมทั้งปีไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง ทั้งนี้ ในช่วงเดือนพฤศจิกายนของทุกปี บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นในปีถัดไป ให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ และบริษัทฯ กำหนดวันประชุมคณะกรรมการในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันเผยแพร่การเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เลขาธิการของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการพิจารณาข้อมูลก่อนการประชุม โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ หรือหากต้องการสารสนเทศเพิ่มเติม ก็สามารถแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขาธิการบริษัทได้

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้ง และในภาพรวมคณะกรรมการ มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ 92 % ของการประชุมทั้งปี

นอกจากนี้ ในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ หรือประเด็นต่างๆ ได้อย่างเป็นอิสระ อาทิ แนวทางการบริหารงาน แผนกลยุทธ์ของบริษัท แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) เป็นต้น และได้นำข้อเสนอแนะจากการประชุมดังกล่าว ไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกปี และได้กำกับดูแล ติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการ รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินการ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และกำกับดูแล และติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ หรือปรับแผนงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรแล้ว เห็นว่ายังมีความเหมาะสมในการดำเนินการอยู่ และคณะกรรมการได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ประจำปี 2568 จำนวน 17 แผนงานตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำไตรมาส ฝ่ายจัดการจะนำเสนอผลการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีกระบวนการกลั่นกรอง เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระเป็นรายบุคคลอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ โดยต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และต้องมีคุณสมบัติตาม नियามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

• นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
 2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
- 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคา ทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการ > 2 ล้านบาทต่อปี

3.3 ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่มีมูลค่ารายการ > 20 ล้านบาท หรือ > 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยนับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 3.1-3.3 ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์ในระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัทก่อน และบริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้น ไว้ในแบบ Filing แบบ 56-1 รายงานประจำปี และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อต่อวาระแก่กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้นอีก

1. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
3. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเป็นอย่างเป็นอิสระได้
4. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

กรรมการอิสระของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในเดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการต่อไปได้ แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี
อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่
กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 3
(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในเบื้องต้น และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสม ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง โดยในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ
เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
และออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย สุเวทย์ ชีรวชิรกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2553: Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) • 2549: Director Certification Program (DCP) • 2544: Advanced Audit Committee Program (AACP)
2. นาย สมพงษ์ เผอญุโชค (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2546: Director Certification Program (DCP)
3. นาย วุฒิชัย เผอญุโชค (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2566: Director Accreditation Program (DAP)
4. นางสาว แก้วใจ เผอญุโชค (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2546: Director Certification Program (DCP) อื่น ๆ • 2558: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries 10/2015
5. นาย ถาวร ชลัษฐีชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย ทวนชัย มั่นจิต (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย นาด ลีวีเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2565: Board Nomination and Compensation Program (BNCP) • 2560: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2558: Director Certification Program (DCP)

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม, คณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม, คณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัท

จดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ประจำปี 2568 เป็นดังนี้

1. ผลการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ

คะแนนเฉลี่ย 3.90 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 97.50% อยู่ในระดับ “ดีมาก” โดยแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ปี 2568
1. 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.91
1. 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.91
1. 3. การประชุมคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.92
1. 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.89
1. 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	ค่าเฉลี่ย 3.95
1. 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	ค่าเฉลี่ย 3.79

1. ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล คะแนนเฉลี่ย 3.97 คิดเป็น 99.33% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

หัวข้อประเมิน	ปี 2568
1. 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.92
1. 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล	ค่าเฉลี่ย 4.00

2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คะแนนเฉลี่ย 3.97 คิดเป็น 99.33% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

หัวข้อประเมิน	ปี 2568
1. 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.92
1. 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเฉลี่ย 4.00

2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คะแนนเฉลี่ย 3.94 คิดเป็น 98.50% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

หัวข้อประเมิน	ปี 2568
1. 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.92
1. 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเฉลี่ย 3.90

2.4 คณะกรรมการบริหาร คะแนนเฉลี่ย 3.95 คิดเป็น 98.75% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

หัวข้อประเมิน	ปี 2568
1. 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.92
1. 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร	ค่าเฉลี่ย 3.92

1. ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ CEO

คะแนนเฉลี่ย 3.96 คิดเป็น 99% อยู่ในระดับ “ดีมาก”

หัวข้อประเมิน	ปี 2568
1. ความเป็นผู้นำ	ค่าเฉลี่ย 3.94
1. 2.การกำหนดกลยุทธ์	ค่าเฉลี่ย 3.94
1. 3.การปฏิบัติตามกลยุทธ์	ค่าเฉลี่ย 3.94
1. 4.การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	ค่าเฉลี่ย 3.94
1. 5.ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 6.ความสัมพันธ์กับภายนอก	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 7.การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 8.การสืบทอดตำแหน่ง	ค่าเฉลี่ย 3.78
1. 9.ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	ค่าเฉลี่ย 4.00
1. 10.คุณสมบัติส่วนตัว	ค่าเฉลี่ย 4.00

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 4

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 28 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย สุเวทย์ ชีรวชิรกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย สมพงษ์ เผอญโชค (รองประธานกรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย วุฒิชัย เผอญโชค (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นางสาว แก้วใจ เผอญโชค (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ถาวร ชลัษเฐียร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ทวนชัย มั่นจิต (กรรมการ)	4	/	4	0	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย นาด ลีวเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย สุเวทย์ ชีรวชิรกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย สมพงษ์ เผอญูโชค (รองประธานกรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย วุฒิชัย เผอญูโชค (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นางสาว แก้วใจ เผอญูโชค (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย ถาวร ชลัษเฐียร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย ทวนชัย มั่นจิต (กรรมการ)	4/4 (100.00%)	N/A	N/A
7. นาย นาถ ลีวเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4/4 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(100.00%)	85.71%	N/A

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนประจำปี, คำตอบแทนประจำเดือน และค่าเบี้ยประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย สุเวทย์ ชีรวชิรกุล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			675,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	95,000.00	550,000.00	645,000.00	มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	N/A	30,000.00	30,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
2. นาย สมพงษ์ เผอญโซค (รองประธานกรรมการ)			560,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	80,000.00	480,000.00	560,000.00	มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
3. นาย วุฒิชัย เผอญโซค (กรรมการ)			540,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	80,000.00	460,000.00	540,000.00	มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
4. นางสาว แก้วใจ เผอญโซค (กรรมการ)			540,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	80,000.00	460,000.00	540,000.00	มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
5. นาย ถาวร ชลัษเฐียร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			585,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	95,000.00	460,000.00	555,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	30,000.00	30,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
6. นาย ทวนชัย มั่นจิต (กรรมการ)			570,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	80,000.00	460,000.00	540,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	30,000.00	30,000.00	ไม่มี	
7. นาย นาด ลีเจริญ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			540,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	80,000.00	460,000.00	540,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
8. นาย พิภพ อุดร (กรรมการตรวจสอบ)			535,000.00		N/A
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล (กรรมการชุดย่อย)	75,000.00	460,000.00	535,000.00	มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
9. นาย ภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ (กรรมการชุดย่อย)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	มี	
10. นาย วงศ์วิศ เผือกโชค (กรรมการชุดย่อย)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	มี	
11. นาย ชีระศักดิ์ มุทาวิน (กรรมการชุดย่อย)			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายการกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	590,000.00	3,330,000.00	3,920,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	N/A	30,000.00	30,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน	N/A	30,000.00	30,000.00
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	N/A	30,000.00	30,000.00
6. คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล	75,000.00	460,000.00	535,000.00

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้มีการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการดังกล่าว เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งกำกับให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่มบริษัท รวมถึงกำหนดให้การดำเนินรายการที่มีสาระสำคัญต้องได้รับอนุมัติตามระดับอำนาจ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันท่วงที โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ

การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุดขององค์กร จัดทำ “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยต้องรายงานทันทีเมื่อมีรายการเกิดขึ้น และรายงานทุกครั้งภายใน 30 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี โดยส่งให้เลขานุการบริษัทเพื่อจัดเก็บ และสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อให้นั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) และไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตัดสินใจ

กรณีมีการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลและงดออกเสียงในวาระดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดกลไกในการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยมอบหมายให้หน่วยงาน Compliance สรุปรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2568 รายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดได้รับการอนุมัติอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีรายการที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศครบถ้วนทุกรายการ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเป็นอย่างยิ่ง และมีนโยบายควบคุมอย่างเข้มงวด โดยกำหนดให้ข้อมูลภายในที่สำคัญเปิดเผยเฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องและเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเป็นลายลักษณ์อักษร ตามประกาศของบริษัท 2 ฉบับ ได้แก่

- ประกาศที่ 8/2560 เรื่อง “นโยบายการเปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ” กำหนดความหมายของข้อมูลภายใน ผู้มีอำนาจในการเปิดเผย และวิธีการเปิดเผยข้อมูล
- ประกาศที่ 9/2560 เรื่อง “การควบคุมการใช้อ้างอิงภายใน (Insider Trading)” ซึ่งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 14 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญ และ ภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผย ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งเตือนล่วงหน้า 5 วันทำการ ก่อนเข้าสู่ช่วงเวลาห้ามซื้อขาย และมีกรแจ้งเตือนดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทฯ ได้แจ้งภาระหน้าที่ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกำหนดให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้เลขานุการบริษัทภายใน 3 วัน ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้แจ้งช่วงเวลาที่ต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้บรรจุเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีการสื่อสาร ให้ความรู้ และติดตามการปฏิบัติตามต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ได้ดำเนินการดังนี้

- ทบทวนนโยบายให้กรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง
- จัดอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานผ่านระบบ Self-Learning โดยมีอัตราการผ่านการประเมินร้อยละ 100
- จัดอบรมพนักงานใหม่ ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศ จำนวน 99 คน

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารไม่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่พบการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขายแต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2558 และได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ อีเมล บอร์ดประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมภายในองค์กร รวมถึงการจัดประชุมชี้แจงและการอบรมอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งในรูปแบบการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการและพนักงานใหม่ และการอบรมภายในองค์กร โดยในปี 2568 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 485 คน และผลการประเมินหลังการอบรมผ่านตามเกณฑ์ครบทุกคน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกระดับมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบายได้อย่างถูกต้อง

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้เป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งเพิ่มเติมนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ นโยบายการให้หรือรับบริจาค นโยบายการจ่ายค่าอำนาจความสะดวก และนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ CAC

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบและป้องกันการกระทำที่ไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ไม่พบกรณีการทุจริตคอร์รัปชันหรือข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ และบริษัทฯ มุ่งพัฒนามาตรการป้องกันและระบบกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อใช้เป็นกลไกในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมถึงการแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เลขานุการบริษัท และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึง

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและกลั่นกรองข้อร้องเรียน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยสามารถแจ้งข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ร้องเรียน

โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส ดังต่อไปนี้

1. กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

E-mail Address : auditcommittee@thairung.co.th

ส่งไปรษณีย์ : ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

1. เลขานุการบริษัทฯ (คุณภักวิวัฒน์ สุวรรณมาโจ)

E-mail Address : phakkawat@thairung.co.th

เบอร์โทรศัพท์ : 02-420-0076 ต่อ 387, 251, 333

ส่งไปรษณีย์ : ถึง เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

1. เว็บไซต์ของบริษัทฯ :www.thairung.co.th หัวข้อ “ติดต่อบริษัท”

ทั้งนี้รายละเอียด วิธีการและช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนฯ ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยสามารถแจ้งข้อมูลโดยไม่เปิดเผยตัวตน และบริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับอย่างเคร่งครัด รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันการกลั่นแกล้ง การเลิกจ้าง การลดตำแหน่ง หรือการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลกำกับดูแลการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ร้องเรียนจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งข้อมูล และสามารถใช้ช่องทางดังกล่าวได้อย่างมั่นใจ

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบกรณีการร้องเรียน การแจ้งเบาะแสที่มีนัยสำคัญ หรือแจ้งการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด ซึ่งได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลรับทราบทุกไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากลไกดังกล่าวมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลได้อย่างเหมาะสม

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

-

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สุเวทย์ ธีรวิชิตกุล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาย ถาวร ชลัษเฐียร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาย พิภพ อุดร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
4. นาย นาด ลีวีเจริญ (กรรมการตรวจสอบ)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

-

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สมพงษ์ เผอิญโชค (ประธานกรรมการบริหาร)	7	/	7	7 / 7 (100.00%)
2. นางสาว แก้วใจ เผอิญโชค (กรรมการบริหาร)	7	/	7	7 / 7 (100.00%)
3. นาย วุฒิชัย เผอิญโชค (กรรมการบริหาร)	7	/	7	7 / 7 (100.00%)
4. นาย ทวนชัย มั่นจิต (กรรมการบริหาร)	6	/	7	6 / 7 (85.71%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				96.43%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

-

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน : 4
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ พัฒนาความยั่งยืน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ทวนชัย มั่นจิต (ประธานกรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย สมพงษ์ เผลือโชค (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย ถาวร ชลัษเฐียร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นาย ภัควัฒน์ สุวรรณมาโจ (กรรมการชุดย่อย)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
5. นาย นาถ ลีวีเจริญ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
6. นาย วงศ์วิศ เผือกโชค (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
7. นาย ธีระศักดิ์ มุทาวาน (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน

-

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ถาวร ชลัษเฐียร (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. นาย สุเวทย์ ชีรวชิรกุล (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย พิภพ อุดร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

-

การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สุเวทย์ ชีรวชิรกุล (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย ถาวร ชลัษเฐียร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นาย นาด ลีวีเจริญ (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	0	/	0	N/A
4. นาย พิภพ อุดร (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	3	/	4	3 / 4 (75.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				91.67%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล มีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในฐานะกลไกหลักของการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการองค์กร โดยได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อให้กระบวนการระบุ ประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล พิจารณาแล้วว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ที่มีอำนาจในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท และดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานดังกล่าว ได้รับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บจ.อีซูซุ ซัพพลายเออร์ เตอร์ส ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการหลังการ ขาย	กลุ่มเครือญาติ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บจ.ไทย.วิ.พี. คอร์ปอเรชั่น ให้บริการเช่ารถยนต์	กลุ่มเครือญาติ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บจ. บีช เน็กซ์ มอเตอร์ จำหน่ายรถยนต์	กลุ่มเครือญาติ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บจ.เลกซ์สอสโตซิดี้ ตัวแทนจำหน่ายรถ Lexus	กลุ่มเครือญาติ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บจ. เพลินโฮลดิ้ง บริษัทที่มีการประกอบ ธุรกิจหลักโดยการถือ หุ้น	กลุ่มเครือญาติ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และเป็นกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บจ. ไทยรุ่ง พาร์ทเนอ รส์ กรู๊ป ประกอบกิจการให้เช่า ปรึกษางานด้านบัญชี และการเงิน	กลุ่มเครือข่าย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และเป็นกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
บจ. สินธรณี โฮลดิ้ง บริษัทที่มีการประกอบ ธุรกิจหลักโดยการถือ หุ้น	กลุ่มเครือข่าย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และเป็นกรรมการร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
บจ.อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์ส์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า ซื้อสินค้า สินทรัพย์ถาวรและบริการจ่าย ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ <u>รายละเอียด</u> ขายสินค้า ซื้อสินค้า สินทรัพย์ถาวรและบริการจ่าย ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การซื้อ-ขายสินค้า, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้รับบริการซ่อมรถ ระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคา ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	10.31	3.97	6.46

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด			
บจ.ไทย.วิ.พี. คอร์ปอเรชั่น			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ <u>รายละเอียด</u> ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การซื้อ-ขายสินค้า, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้รับบริการซ่อมรถระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด	91.13	1.49	2.93
บจ. บีช เน็กซ์ มอเตอร์			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ขายสินค้าและบริการ <u>รายละเอียด</u> รายได้ขายสินค้าและบริการ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	30.62	8.01	1.17

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>การซื้อขายสินค้า, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้บริการซ่อมรถระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด</p>			
บจ.เลขช้อดโต้ชิตี			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โชว์รูม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โชว์รูม</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การเช่าที่ดิน พื้นที่สำนักงาน/โชว์รูม ค่าสาธารณูปโภค ระหว่างกันนั้นเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน/โชว์รูมของบริษัท โดยใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด/ราคาประเมิน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด/ราคาประเมิน</p>	3.35	3.61	3.64

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- กรณีที่คำนำเสนอดำเนินการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนำเสนอดำเนินการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้นำเรื่องดังกล่าว เสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทและบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชี และรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสุเวทย์ ชีวรชิตกุล)
ประธานกรรมการ



(นายสมพงษ์ เฟื้อยโชค)
รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 งบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบริษัทรับรู้รายการโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 601.67 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 47.13 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าว โดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมหนึ่งแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น เนื่องจากงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งนั้นมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม และงบการเงินของบริษัทร่วมอีกสองแห่งซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข อย่างไรก็ตามเนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงกระดานทำการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นดังกล่าวและข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจในรายการดังกล่าวได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของผู้สอบบัญชี

การประเมินการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยง

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 616.84 ล้านบาทโดยบริษัทย่อยแห่งนั้นยังคงมีขาดทุนสะสม ซึ่งถือเป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- 1) สอบถามผู้บริหารถึงแผนการดำเนินงาน แผนธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อย
- 2) พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ เช่น รายได้ ค่าใช้จ่ายรวมถึงแหล่งที่มาของข้อมูลราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ของสินทรัพย์และอัตราคิดลด
- 3) เปรียบเทียบมูลค่าที่เราคาดว่าจะได้รับคืนกับราคาตามบัญชี

อน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างใดก็ตาม ดังที่อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่าอาจมีการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่เพียงใด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

6v

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อ คำนึงถึงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทาง เศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวอัจฉรา สุขในบุญ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4642

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569

งบการเงิน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	237,965,426	312,184,422	148,520,665	187,133,961
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	6	1,345,119,955	1,255,810,117	828,891,072	805,907,270
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	367,007,509	390,945,209	262,956,672	258,226,275
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	8	43,528,149	17,280,681	2,564,588	1,999,975
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	134,500,000	158,300,000
สินค้าคงเหลือ	9	181,491,963	185,543,205	141,024,744	141,201,907
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,175,113,002	2,161,763,634	1,518,457,741	1,552,769,388
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	601,674,426	583,471,780	114,700,000	114,700,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,029,717,628	1,029,717,628
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	610,369,968	628,101,178	160,075,061	165,791,702
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,023,734,399	1,059,792,913	687,039,047	698,034,667
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	12,794,574	10,800,300	14,910,873	13,445,674
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,237,614	7,395,793	5,822,462	6,804,471
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	16,725,557	18,648,322	17,090,822	18,401,729
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	64,811,562	62,875,440	44,654,938	39,050,999
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,336,348,100	2,371,085,726	2,074,010,831	2,085,946,870
รวมสินทรัพย์		4,511,461,102	4,532,849,360	3,592,468,572	3,638,716,258



[Handwritten signature]

๑

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
หมายเหตุ	หมายเหตุ				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 19	411,451,832	456,833,779	301,372,399	272,087,639
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	4,449,632	4,524,910	4,997,857	5,059,337
ภายในหนึ่งปี		5,492,013	5,302,996	5,000,669	5,259,337
รวมหนี้สินหมุนเวียน		421,393,477	466,661,685	311,370,925	282,406,313
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	8,344,942	6,275,390	9,913,017	8,386,337
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน	16	116,814	320,166	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	64,988,393	64,559,647	47,577,272	47,399,373
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		27,303,252	25,434,092	13,803,249	11,934,090
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		100,753,401	96,589,295	71,293,538	67,719,800
รวมหนี้สิน		522,146,878	563,250,980	382,664,463	350,126,113
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	22				
หุ้นสามัญ 682,642,653 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		682,642,653	682,642,653	682,642,653	682,642,653
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	22, 23				
หุ้นสามัญ 677,924,952 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		677,924,952	-	677,924,952	-
หุ้นสามัญ 674,402,565 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		-	674,402,565	-	674,402,565
หุ้นที่ซื้อคืน	24	(65,565,630)	-	(65,565,630)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		788,930,735	779,713,259	788,930,735	779,713,259
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	23	19,440,615	20,992,630	19,440,615	20,992,630
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	25	68,264,265	68,264,265	68,264,265	68,264,265
สำรองหุ้นที่ซื้อคืน	24	65,565,630	-	65,565,630	-
ยังไม่ได้จัดสรร		2,374,869,020	2,368,064,122	1,655,243,542	1,745,217,426
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,929,429,587	3,911,436,841	3,209,804,109	3,288,590,145
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	59,884,637	58,161,539	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,989,314,224	3,969,598,380	3,209,804,109	3,288,590,145
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,511,461,102	4,532,849,360	3,592,468,572	3,638,716,258



บริษัท ไทยรุ่งยูนิคอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		หน่วย : บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้	27, 32				
รายได้จากการขาย		1,585,697,997	2,001,172,977	1,042,767,933	1,400,670,312
รายได้จากการให้บริการ		166,474,152	191,555,880	162,727,520	187,662,378
รายได้จากตามสัญญา		73,432,400	79,552,549	5,792,606	12,672,201
รวมรายได้		1,825,604,549	2,272,281,406	1,211,288,059	1,601,004,891
ต้นทุน	30				
ต้นทุนขาย		(1,408,139,230)	(1,733,641,971)	(911,663,466)	(1,167,778,181)
ต้นทุนจากการให้บริการ		(127,671,877)	(144,320,456)	(125,720,446)	(142,663,680)
ต้นทุนงานตามสัญญา		(54,328,019)	(67,208,797)	(5,965,296)	(12,321,997)
รวมต้นทุน		(1,590,139,126)	(1,945,171,224)	(1,043,349,208)	(1,322,763,858)
กำไรขั้นต้น		235,465,423	327,110,182	167,938,851	278,241,033
รายได้เงินปันผล	10, 11	2,644,460	1,739,888	31,574,332	25,857,658
รายได้ค่าเช่าและบริการ	13	116,376,250	112,061,637	62,300,691	58,926,776
รายได้อื่น	28	86,177,227	181,981,797	85,113,616	74,089,289
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	6	9,341,764	3,502,444	9,341,764	2,664,148
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	30	(51,948,769)	(60,805,672)	(38,823,158)	(46,897,553)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	(177,444,075)	(212,410,123)	(139,612,064)	(168,574,801)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		220,612,280	353,180,153	177,834,032	224,306,550
กลับรายการจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	78,000,000
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	6	35,752,847	5,954,148	23,700,740	3,551,301
ต้นทุนทางการเงิน		(342,289)	(492,265)	(407,862)	(571,288)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ตามวิธีส่วนได้เสีย	10	47,132,518	52,971,733	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		303,155,356	411,613,769	201,126,910	305,286,563
ภาษีเงินได้	31	(26,317,059)	(31,064,940)	(22,790,493)	(30,606,322)
กำไรสำหรับปี		276,838,297	380,548,829	178,336,417	274,680,241
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		276,838,297	380,548,829	178,336,417	274,680,241
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) และกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		275,115,199	380,169,541	178,336,417	274,680,241
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	1,723,098	379,288	-	-
		276,838,297	380,548,829		

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน


กำไรต่อหุ้นปรับลด



33

0.41	0.57	0.26	0.41
0.41	0.57	0.26	0.41

หน่วย : บาท

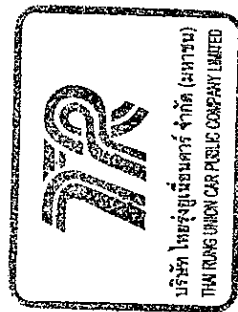


บริษัท ทรูกรุ๊ปสาธารณะ จำกัด (มหาชน)
THAI RUNGSU PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ท่า ไทยรุ่งเรืองเอนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
วันที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย : บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองเพื่อ การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ตัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	674,402,565	-	779,713,259	20,992,630	68,264,265	-	1,745,217,426	-	3,288,590,145
23	3,522,387	-	9,217,476	-	-	-	-	-	12,739,863
23	-	-	-	(1,552,015)	-	-	-	-	(1,552,015)
24	-	(65,565,630)	-	-	-	-	-	-	(65,565,630)
24	-	-	-	-	-	65,565,630	(65,565,630)	-	-
26	-	-	-	-	-	-	(202,744,671)	-	(202,744,671)
	-	-	-	-	-	-	178,336,417	-	178,336,417
	677,924,952	(65,565,630)	788,930,735	19,440,615	68,264,265	65,565,630	1,655,243,542	-	3,209,804,109
	668,181,654	-	763,382,506	23,241,117	68,188,389	-	1,605,139,396	-	3,128,133,062
23	6,220,911	-	16,330,753	-	-	-	-	-	22,551,664
23	-	-	-	(2,248,487)	-	-	-	-	(2,248,487)
26	-	-	-	-	-	-	(134,526,335)	-	(134,526,335)
25	-	-	-	-	75,876	-	(75,876)	-	-
	-	-	-	-	-	-	274,680,241	-	274,680,241
	674,402,565	-	779,713,259	20,992,630	68,264,265	-	1,745,217,426	-	3,288,590,145



12.1

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หน่วย:บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไรสำหรับปี	276,838,297	380,548,829	178,336,417	274,680,241
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ภาษีเงินได้	26,317,059	31,064,940	22,790,493	30,606,322
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	104,118,415	111,378,597	56,570,631	61,463,958
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(14,602,839)	19,894,494	(10,078,141)	18,152,871
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์	-	912,559	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(47,132,518)	(52,971,733)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	575,483	-	575,483
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,002,376	6,142,929	4,251,112	4,383,840
กลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	-	(536,717)	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	509,970	300,000	64,149	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,897,064	7,123,297	805,000	568,088
ผลขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน	3,344,295	14,875,828	3,344,295	16,075,828
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	229,702	905,401	229,702	905,401
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(5,507,429)	(3,829,244)	(3,885,762)	(2,212,061)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(9,341,764)	(3,502,444)	(9,341,764)	(2,664,148)
รายได้จากการกลับรายการหนี้สินหมุนเวียน	(1,010,685)	(740,000)	(836,955)	(680,000)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(141,226,926)	-	(31,151,902)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(35,752,847)	(5,954,148)	(23,700,740)	(3,551,301)
กลับรายการจากการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(78,000,000)
รายได้เงินปันผล	(2,644,460)	(1,739,888)	(31,574,332)	(25,857,658)
รายได้ทางการเงิน-ดอกเบี้ยรับ	(2,536,992)	(8,788,488)	(6,239,552)	(11,944,057)
ต้นทุนทางการเงิน-ดอกเบี้ยจ่าย	342,289	492,265	407,862	571,288
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	301,069,933	354,925,034	181,142,415	251,922,193
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	23,293,287	32,533,698	(4,732,541)	46,978,696
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(26,247,468)	14,807,954	(564,613)	9,430,186
สินค้าคงเหลือ	14,055,090	123,341,795	10,255,304	110,652,564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,192,804)	(2,114,565)	(7,002,939)	(3,097,198)



[Signature]

[Signature]

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หน่วย:บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(47,760,507)	(97,905,245)	26,732,469	(161,517,033)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,869,159	-	1,869,159	-
กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน	256,086,690	425,588,671	207,699,254	254,369,408
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	7,218,523	2,528,095	-	-
เงินจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(25,726,418)	(48,232,676)	(21,738,254)	(36,768,723)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(5,573,630)	(14,427,330)	(4,073,213)	(10,446,993)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	232,005,165	365,456,760	181,887,787	207,153,692
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(4,000,000)	(87,300,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	88,296,400	27,800,000	100,296,400
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(798,492,372)	(2,111,125,380)	(744,218,443)	(1,378,625,380)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	754,277,145	1,514,433,779	754,277,145	1,128,125,120
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(41,395,616)	(51,873,531)	(35,433,559)	(48,444,007)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,420,856	277,230,565	6,089,279	157,048,917
เงินสดรับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	2,644,460	1,739,888	2,644,460	1,739,888
เงินสดรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	28,929,872	15,017,770	28,929,872	24,117,770
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3,628,381	8,616,556	6,241,697	9,701,255
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(43,987,274)	(257,663,953)	42,330,451	(93,340,037)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
ซื้อหุ้นคืน	(65,565,630)	-	(65,565,630)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,587,395)	(4,587,395)	(5,116,469)	(5,116,471)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิ ESOP-2021	10,958,146	19,397,776	10,958,146	19,397,776
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(202,699,719)	(134,502,034)	(202,699,719)	(134,502,034)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(900,000)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(342,289)	(492,265)	(407,862)	(571,288)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(262,236,887)	(121,083,918)	(262,831,534)	(120,792,017)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดสุทธิ	(74,218,996)	(13,291,111)	(38,613,296)	(6,978,362)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นปี	312,184,422	325,475,533	187,133,961	194,112,323
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี	237,965,426	312,184,422	148,520,665	187,133,961
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนสินค้าลงเหลือเป็นสินทรัพย์ถาวร	4,598,991	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,399,000	-	1,399,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	6,581,668	-	6,581,668	-



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างประกอบและตัดแปลงรถยนต์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์และแม่พิมพ์โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

บริษัทมีบริษัทย่อยดังนี้

1. บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานครและมีสำนักงานสาขที่ตั้งอยู่ เลขที่ 32 ซอยอินทราคมระ 26 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 9/28 หมู่ที่ 8 ซอยเพชรเกษม 77 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
2. บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดรวมถึงการให้บริการด้านระบบไฟฟ้า โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
3. บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร และมีสาขที่ตั้งอยู่ที่เลขที่ 7/122 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง หมู่ที่ 4 ถนนระยอง-สัทธิบ ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
4. บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเครื่องมือ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 10/95 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร และมีสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
5. บริษัท ไทยอัลติเมตคาร์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการตกแต่งและซ่อมรถยนต์ บริษัทถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร



Handwritten signature

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และนำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้น โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก. งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิออกเสียง ของกิจการ(ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	94	94
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์ปั๊ม	ไทย	94	94
บริษัท ไทยออโต้ เพอร์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์	ไทย	91	91
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ให้เช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเครื่องมือ	ไทย	99	99



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิออกเสียง ของกิจการ(ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด				
บริษัท ไทยอัสติเมทคาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์ และ อะไหล่	ไทย	93.56	93.56

- ข. บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค. บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง. งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน
- จ. ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ. ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ๖



กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต และนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจมาใช้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับ โมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการ

174

ค้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการค้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ต้องแสดงตราสารหนี้โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารหนี้ เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การค้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิต

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

วัตถุดิบและชิ้นส่วนรถยนต์แสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้

อะไหล่ของศูนย์บริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีราคาเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะบันทึกโดยพิจารณาจากสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ



Handwritten signature

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณ ในการขาย

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อ การค้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทจะทดสอบการค้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการค้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของ เงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ อายุการใช้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	วิธีเส้นตรง	20 - 30
สินทรัพย์ถาวรอื่น	วิธีเส้นตรง	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีในการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้น ที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่ม บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัด ค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการใหม่โดยใช้ราคาทุนและ ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ๘



ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และ ต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	วิธีเส้นตรง	20
อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร	วิธีเส้นตรง	5 - 20
อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง	วิธีเส้นตรง	30
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	วิธีเส้นตรง	5 - 20
เครื่องใช้สำนักงาน	วิธีเส้นตรง	5
ยานพาหนะ	วิธีเส้นตรง	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่ซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการลดมูลค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

	วิธีการตัดจำหน่าย	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
ซอฟต์แวร์	วิธีเส้นตรง	5
สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	วิธีเส้นตรง	5

สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ 6v



หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาคงกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์	
	วิธีการตัดจำหน่าย	(จำนวนปี)
สิทธิการใช้อาคาร	วิธีเส้นตรง	5
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	วิธีเส้นตรง	5

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

12

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน-โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน-โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้ต้นทุนลดของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ๘



เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือ โดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจากการรับประกันคุณภาพสินค้า จะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายประมาณขึ้นโดยอ้างอิงจากข้อมูลการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจริงที่ผ่านมาและปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ตามสัญญา

รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญามันที่รับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน



จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้เจ้านี้หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จและค่าปรับงานล่าช้าส่วนที่คาดว่าจะเรียกเก็บคืนจากผู้รับเหมาช่วงไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

ต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนที่สำเร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดจริงจะแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ๘



สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย และจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้รวมผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

๘



การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

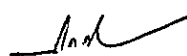
ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงิน ในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ต่างกันไป อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต



การค้ำยของสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารพิจารณาตั้งค่าเผื่อการค้ำยของสินทรัพย์ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนและสินทรัพย์อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด)

ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต รวมถึงการเลือกอัตราคิดลดและข้อสมมติอื่น ๆ ที่เหมาะสม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำยของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิในการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำยหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท โอนหรือรับ โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์เช่าหรือไม่

การกำหนดอายุสัญญาเช่ามีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่จะใช้สิทธิเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดซึ่งทำให้เกิดสิ่งงูใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มสำหรับคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า (เมื่อไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า) เป็นอัตราดอกเบี้ยจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมคล้ายกันตามระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันคล้ายกัน 6๗



ก.เงินปัน โทษจูงจูงเบียดจูง จ้างกัก (ก.น.น.น.น.)

1.1

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในการประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันนั้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายล่วงหน้ามูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายได้ตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้และต้นทุนของงานให้บริการตามสัญญา โดยใช้วิธีในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงจากข้อมูลผู้ควบคุมงานของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

รายได้จากสัญญาทำกับลูกค้า

การระบุภาระต้องปฏิบัติ

การระบุภาระต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระแยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน เมื่อสินค้าหรือบริการสามารถระบุแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ

กำหนดจังหวะเวลาการรับรู้รายได้

กำหนดจังหวะเวลาการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในขณะที่กลุ่มบริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ หรือ
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่น และกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับชำระสำหรับการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

กรณีไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นเมื่อใด

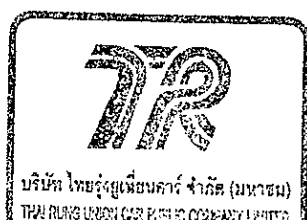


4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัท ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
บริษัท ไทย วี. พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ โคส จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย
บริษัทร่วม		
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ไทย วี. พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บิซ ริชชอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อีซูซุซบเจริญกิจ มอเตอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เลกซ์ส ออโต้ ซิตี จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท วีพีเค ออโต้ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไทยรุ่ง พาร์เทนเนอร์ส กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บิซมอเตอร์ส จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บิซ เน็กซ์ มอเตอร์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกร
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจรับผิดชอบ ในการวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม รวมถึงกรรมกรของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่า จะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

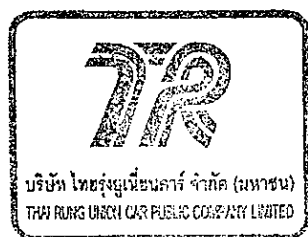


Handwritten signature

4.1 รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
รายได้					
ขายสินค้า	-	-	54	97	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	6	7	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5	6	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร
รายได้เงินปันผล	-	-	-	9	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายทรัพย์สิน	-	-	-	161	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่าย					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	-	-	103	95	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	10	12	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	16	11	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้					
ขายสินค้า	241	362	240	361	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น	-	3	-	3	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	6	4	6	4	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	29	15	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าใช้จ่าย					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	1	1	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	5	5	5	6	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้					
ขายสินค้า	4	7	-	6	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการและรับจ้างอื่น	1	2	1	2	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	4	4	-	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	1	-	-	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายอื่น	5	5	2	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน

or



Handwritten signature

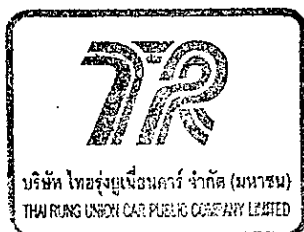
4.2 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,770,450	40,750,471	16,428,022	26,286,457
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	277,879	324,052	232,385	222,932
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	29,048,329	41,074,523	16,660,407	26,509,389

4.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	15,631,711	31,086,433
บริษัทร่วม	50,865,621	38,836,586	50,742,718	38,743,784
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	879,230	5,240,609	854,644	4,822,434
รวม	51,744,851	44,077,195	67,229,073	74,652,651
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	354,134	894,000
บริษัทร่วม	1,224,497	1,309,246	1,224,497	1,309,246
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,649,185	2,865,804	15,700	15,700
รวม	3,873,682	4,175,050	1,594,331	2,218,946
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	134,500,000	158,300,000
รวม	-	-	134,500,000	158,300,000



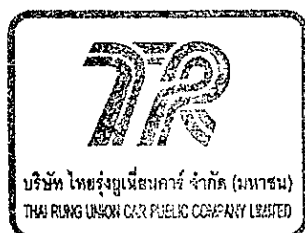
[Handwritten signature]

		หน่วย: บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2568	2567
		2568	2567
<u>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย	-	-	39,072,755
บริษัทร่วม	73,169	20,392	-
รวม	73,169	20,392	39,072,755
<u>ต้นทุนงานจ้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย	-	-	9,385,861
รวม	-	-	9,385,861
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย	-	-	2,825,912
บริษัทร่วม	923,331	805,154	923,331
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,187,964	3,744,835	199,440
รวม	9,111,295	4,549,989	3,948,683

4.4 ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

		หน่วย: ล้านบาท	
		ระหว่างปี	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
		เพิ่มขึ้น	ลดลง
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
<u>งบการเงินรวม</u>			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	88	-	(88)
รวม	88	-	(88)

๐



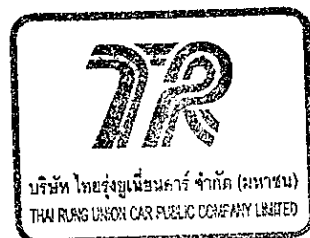
Handwritten signature

	หน่วย: ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย
	1 มกราคม	ระหว่างปี		31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2568	
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัทย่อย	158	4	(28)	134	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2569
รวมทั้งหมด	158	4	(28)	134	

	หน่วย: ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย
	1 มกราคม	ระหว่างปี		31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2567	
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัทย่อย	143	87	(72)	158	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2568
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	(28)	-	อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยธนาคาร ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
รวมทั้งหมด	171	87	(100)	158	

4.5 วงเงินสินเชื่อกับธนาคารที่ใช้ร่วมกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทและบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหนึ่งแห่ง มีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศสองแห่งร่วมกัน ในวงเงิน 885 ล้านบาท



Handwritten signature

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	204,413	217,692	80,000	80,000
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	2,361,959	2,402,350	724,441	713,541
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	234,283,429	308,450,958	146,600,599	185,226,998
เงินฝากธนาคารเพื่อลงทุนสินทรัพย์ทางการเงิน	1,115,625	1,113,422	1,115,625	1,113,422
รวม	237,965,426	312,184,422	148,520,665	187,133,961

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงิน: ระดับ 1	361,773,929	100,000,000	-	100,000,000

เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

กองทุนเปิดตราสารหนี้: ระดับ 2	906,634,916	1,127,292,517	752,179,962	677,389,670
หุ้นทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์: ระดับ 1	76,711,110	28,517,600	76,711,110	28,517,600
รวม	983,346,026	1,155,810,117	828,891,072	705,907,270
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	1,345,119,955	1,255,810,117	828,891,072	805,907,270

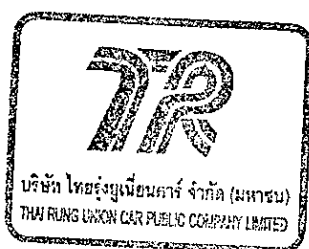


Handwritten signature

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,255,810,117	649,661,924	805,907,270	549,191,561
ยอดซื้อหลักทรัพย์	798,492,372	2,111,125,380	744,218,443	1,378,625,380
ยอดขายหลักทรัพย์	(754,277,145)	(1,514,433,779)	(754,277,145)	(1,128,125,120)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	13,481,815	(11,893,909)	13,481,815	(13,202,568)
<u>หัก</u> กลับรายการกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น				
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์				
ทางการเงินที่เคยรับรู้ในอดีต	(4,140,051)	15,396,353	(4,140,051)	15,866,716
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	35,752,847	5,954,148	23,700,740	3,551,301
ยอดคงเหลือปลายปี	1,345,119,955	1,255,810,117	828,891,072	805,907,270

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 และระดับ 2 ตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า



Handwritten signature

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

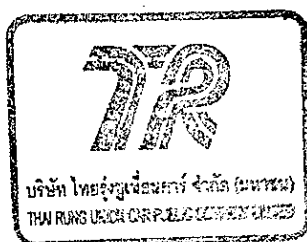
	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	294,892,311	322,387,672	184,021,756	166,650,713
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,744,851	44,077,195	67,229,073	74,652,651
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,490,205)	(12,490,205)	(12,490,205)	(12,490,205)
รวมลูกหนี้การค้า	334,146,957	353,974,662	238,760,624	228,813,159
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,873,682	4,175,050	1,594,331	2,218,946
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	3,291,797	7,414,729	2,088,943	6,035,135
ภาษีซื้อตั้งพัก	1,317,303	2,420,329	801,935	1,117,514
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	11,996,494	10,777,485	8,656,683	6,906,082
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1,247,671	156,282	2,672,221
อื่นๆ	12,381,276	10,935,283	10,897,874	10,463,218
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	32,860,552	36,970,547	24,196,048	29,413,116
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	367,007,509	390,945,209	262,956,672	258,226,275

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	233,274,517	240,907,212	158,937,771	141,732,408
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	44,813,097	67,537,814	10,104,661	12,412,881
3 - 6 เดือน	1,064,847	117,919	334,807	81,544
6 - 12 เดือน	2,324,749	207,093	2,179,218	207,093
มากกว่า 12 เดือน	13,415,101	13,617,634	12,465,299	12,216,787
รวม	294,892,311	322,387,672	184,021,756	166,650,713
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,490,205)	(12,490,205)	(12,490,205)	(12,490,205)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	282,402,106	309,897,467	171,531,551	154,160,508

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างชำระ				
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	11,088,491	27,766,223
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	4,543,220	1,521,540
6 - 12 เดือน	-	-	-	1,798,670
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	15,631,711	31,086,433
ลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	50,500,192	38,779,329	50,452,661	38,686,992
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	365,429	57,257	290,057	56,792
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม	50,865,621	38,836,586	50,742,718	38,743,784
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	261,001	509,444	239,287	285,945
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	50,701	194,676	47,829	-
6 - 12 เดือน	-	1,400,427	-	1,400,427
มากกว่า 12 เดือน	567,528	3,136,062	567,528	3,136,062
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	879,230	5,240,609	854,644	4,822,434
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,744,851	44,077,195	67,229,073	74,652,651

62



Handwritten signature

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่บริษัทมีสิทธิ				
เรียกร้องจากผู้ว่าจ้าง	43,528,149	17,280,681	2,564,588	1,999,975
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
รวมมูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	43,528,149	17,280,681	2,564,588	1,999,975

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญางานให้บริการที่เป็นงานที่อยู่ระหว่างทำในส่วนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินของต้นทุนที่เกิดขึ้น				
บวกค่าใ้ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	186,851,718	155,053,839	35,855,466	31,411,808
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	21,340,809	12,363,585	8,127,959	1,426,795

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมียอดสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
อายุสินทรัพย์		
ภายใน 1 - 6 เดือน	25,018,848	8,690,217
6 - 12 เดือน	14,832,825	4,200,230
มากกว่า 12 เดือน	3,676,476	4,390,234
รวม	43,528,149	17,280,681

จพ



Handwritten signature

อายุสินทรัพย์	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ภายใน 1 - 6 เดือน	1,019,873	191,201
6 - 12 เดือน	653,385	876,849
มากกว่า 12 เดือน	891,330	931,925
รวม	2,564,588	1,999,975

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่อายุมากกว่า 12 เดือนขึ้นไปเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระตามเงื่อนไขของสัญญา

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	38,934,782	57,121,504	(1,159,031)	(1,549,483)	37,775,751	55,572,021
งานระหว่างทำ	55,889,051	59,679,678	(1,638,021)	(5,032,917)	54,251,030	54,646,761
วัตถุดิบ	112,879,659	115,290,421	(30,009,441)	(40,826,932)	82,870,218	74,463,489
สินค้ำระหว่างทาง	6,594,964	860,934	-	-	6,594,964	860,934
รวม	214,298,456	232,952,537	(32,806,493)	(47,409,332)	181,491,963	185,543,205

	หน่วย:บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	20,041,754	25,040,488	(940,666)	(1,323,666)	19,101,088	23,716,822
งานระหว่างทำ	44,396,669	52,125,573	(1,118,839)	(4,489,980)	43,277,830	47,635,593
วัตถุดิบ	89,551,348	92,813,044	(17,500,486)	(23,824,486)	72,050,862	68,988,558
สินค้ำระหว่างทาง	6,594,964	860,934	-	-	6,594,964	860,934
รวม	160,584,735	170,840,039	(19,559,991)	(29,638,132)	141,024,744	141,201,907

๑๖



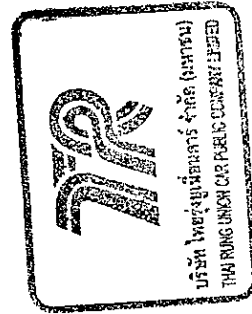
10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	ชื่อบริษัทร่วม	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของการ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม	
			2568	2567	วิธีส่วนให้เสีย	วิธีราคาทุน
บริษัท ไทย ออโต้ คอมเมอร์เชียล จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์		20	20	2568	2567
บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์		30	30	2568	2567
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิต จำหน่าย เครื่องจักรขนาดใหญ่ทุกประเภท		49	49	2568	2567
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	รวมทั้งอุปกรณ์ไฮดรอลิค		20,000,000	20,000,000	34,604,533	9,800,000
			601,674,426	583,471,780	114,700,000	114,700,000

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งจดทะเบียนเป็นในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น จึงไม่มีราคาที่เป็นผลต่อสาธารณชน



ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่ง สำหรับปี พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 จำนวนเงิน 47.13 ล้านบาทและ 52.97 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมคำนวณจากงบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมจำนวนหนึ่งแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น และงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 บริษัทได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทร่วมแห่งนั้น โดยงบการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างจากงบการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้จัดทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจาก			
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทรับ	
	ในระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	19,858,315	28,578,951	24,939,872	5,807,770
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	20,926,856	16,018,458	3,990,000	9,210,000
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	6,347,347	8,374,324	-	-
รวม	47,132,518	52,971,733	28,929,872	15,017,770



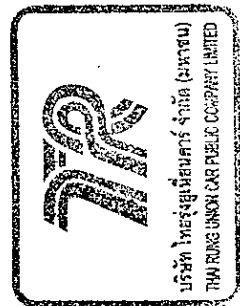
Handwritten signature

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการกระหายอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เดียว ไทยรุ่ง จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,233,222,905	1,081,531,982	137,569,264
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,389,312	220,668,671	42,791,273
หนี้สินหมุนเวียน	(52,512,663)	(191,733,090)	(96,785,272)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(56,426,909)	(7,840,840)	-
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	1,149,672,645	1,102,626,723	83,575,265
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	30	49
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	229,934,529	330,788,017	40,951,880
			601,674,426

ถ้าทรัพย์สินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายได้	912,380,541	1,149,091,955	289,079,145
กำไรสุทธิประจำปี	99,291,577	69,756,186	12,953,769
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	99,291,577	69,756,186	12,953,769
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	30	49
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน	19,858,315	20,926,856	6,347,347
			47,132,518



Handwritten signature

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทพร้อมและการกระหน่ำข้อมูลทางการเงินดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย: บาท

	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เคียวกะ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,264,680,639	926,185,326	110,806,376	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	26,290,221	249,780,214	23,687,005	
หนี้สินหมุนเวียน	(68,608,227)	(120,970,232)	(63,871,886)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(47,282,201)	(8,824,769)	-	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	1,175,080,432	1,046,170,539	70,621,495	
สัดส่วนการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม (ร้อยละ)	20	30	49	
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทรวม	235,016,086	313,851,161	34,604,533	583,471,780

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายได้

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

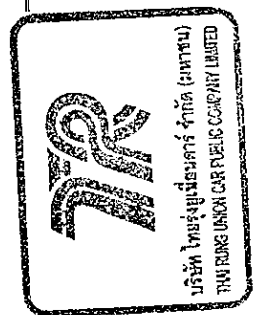
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

สัดส่วนการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม (ร้อยละ)

ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน

984,095,708	1,208,193,264	412,999,938
142,894,759	53,394,864	17,090,454
-	-	-
142,894,759	53,394,864	17,090,454
20	30	49
28,578,951	16,018,458	8,374,324
		52,971,733

๕



Handwritten signature

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

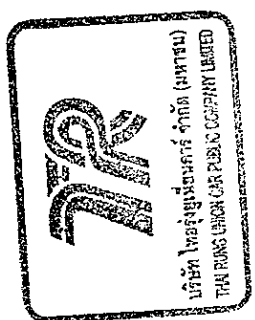
ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	หน่วย: บาท							
		สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิการออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ		รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย			
		2568	2567	2568	2567				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่ร่วมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์	94	94	25,000,000	25,000,000	23,500,000	23,500,000	-	-
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์ปั๊ม	94	94	27,000,000	27,000,000	25,380,000	25,380,000	-	-
บริษัท ไทยออโต้ เพอร์ฟार्มา จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์	91	91	400,000,000	400,000,000	364,000,000	364,000,000	-	9,100,000
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ให้เช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และเครื่องมือ	99	99	1,087,000,000	1,087,000,000	616,837,628	616,837,628	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						1,029,717,628	1,029,717,628	-	9,100,000

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด

บริษัท ไทยอัสคิเมทคาร์ จำกัด

บริษัทย่อยจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

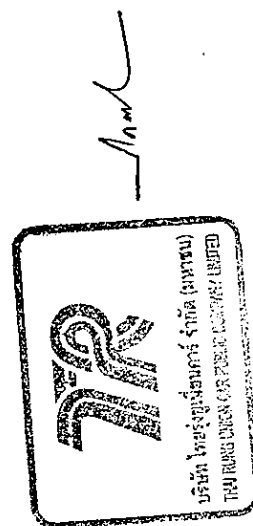
กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นมูลค่าต่อสาธารณชน



Handwritten signature

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

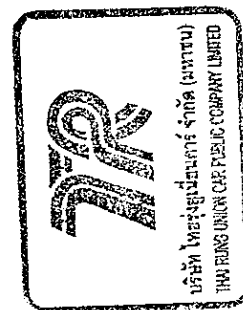
		หน่วย: บาท			
		2568	2567		
ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	เจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	ไทย	6	265,241	43,104	5,635,701
บริษัท ไทยรุ่ง บุคส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด	ไทย	6	788,409	512,352	6,007,266
บริษัท ไทยออยล์ เพรสพาร์ท จำกัด	ไทย	9	453,101	(389,077)	40,220,029
บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	ไทย	-	155	500	2,877
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วิ.พี.อโต้เซอร์วิส จำกัด					
บริษัท ไทยอัสดีเมทคาร์ จำกัด	ไทย	6.44	216,192	212,409	6,295,666
รวม			1,723,098	379,288	58,161,539



Handwritten signature

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย้อนก่อนต้นรายการระหว่างกัน มีดังนี้

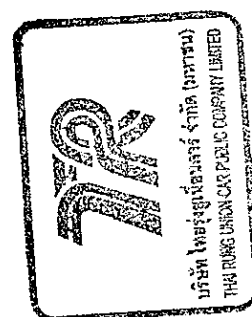
หน่วย: บาท						
	บริษัท ไทย ซี.พี. ออโต้ เชอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ซีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
สินทรัพย์หมุนเวียน	152,100,779	74,620,972	441,811,685	330,244,454	23,322,648	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	60,762,221	64,743,063	179,058,383	299,606,567	223,990,540	
หนี้สินหมุนเวียน	(114,313,541)	(43,463,477)	(164,391,330)	(659,142)	(153,881,421)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(77,688)	(8,184,179)	(9,783,571)	(13,841,559)	(2,371,172)	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	98,471,771	87,716,379	446,695,167	615,350,320	91,060,595	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,900,942	6,795,675	40,673,130	3,032	6,511,858	59,884,637



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย้อนก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

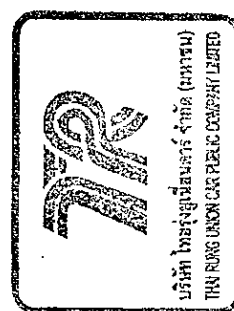
	หน่วย: บาท					
	บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้	บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์	บริษัท ไทย ออโต้	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง	บริษัท ไทยอิติมเพคาร์	
	เขอรัส จำกัด	แอนด์ ไลน์ จำกัด	เพรสพาร์ท จำกัด	จำกัด	จำกัด	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
รายได้	16,501,897	87,289,225	654,082,741	55,200,000	62,543,167	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	265,241	788,409	453,101	155	216,192	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของ	-	-	-	-	-	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	265,241	788,409	453,101	155	216,192	1,723,098
เงินปันผลจ่ายแก่						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-

๐๙



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย : บาท					
	บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด รวม
กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
กิจกรรมดำเนินงาน	7,575,819	9,561,590	25,214,242	9,631,605	3,282,756
กิจกรรมลงทุน	5,946,259	482,794	(56,828,595)	(3,959,853)	201,378
กิจกรรมจัดหาเงิน	(10,252,015)	(17,573,529)	-	-	(8,888,151)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	3,270,063	(7,529,145)	(31,614,353)	5,671,752	(5,404,017)
					(35,605,700)

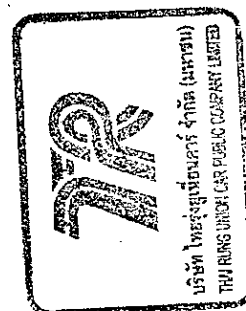


And

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย: บาท						
	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง บูสต์ แอนด์ ใดส์ จำกัด	บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอัสดีเมทคาร์ จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
สินทรัพย์หมุนเวียน	151,898,253	70,043,860	400,407,667	311,399,219	51,700,317	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	62,131,728	78,727,526	202,895,546	314,269,742	221,104,696	
หนี้สินหมุนเวียน	(119,890,596)	(59,922,488)	(151,516,007)	(48,095,737)	(181,000,832)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(73,341)	(9,779,923)	(9,287,131)	(13,969,131)	(2,219,465)	
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	94,066,044	79,068,975	442,500,075	563,604,093	89,584,716	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,635,701	6,007,266	40,220,029	2,877	6,295,666	58,161,539

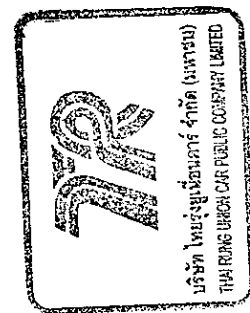
อัน



Handwritten signature

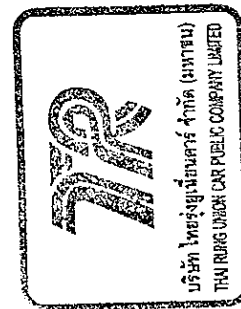
ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย้อนก่อนต้นรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท					
	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไซด์ จำกัด	บริษัท ไทย ออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท ไทยอิติเมทคาร์ จำกัด	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
รายได้	6,355,315	87,083,293	695,957,670	55,583,177	109,908,860	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของ						
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	43,104	512,352	(389,077)	500	212,409	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมของ						
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	43,104	512,352	(389,077)	500	212,409	379,288
เงินปันผลจ่ายแก่						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	900,000	-	-	900,000
						0v



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย้อนก่อนต้นรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย : บาท						
	บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้	บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์	บริษัท ไทย ออโต้	บริษัท ทีทีอาร์ ไทยรุ่ง	บริษัท ไทยอัลติเมทการ์	
	เชอร์วิสต์ จำกัด	แอนด์ โคส์ จำกัด	เพรสพาร์ท จำกัด	จำกัด	จำกัด	รวม
กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
กิจกรรมดำเนินงาน	(18,029,000)	19,267,860	19,527,636	137,618,396	4,602,320	162,987,212
กิจกรรมลงทุน	(5,363,047)	(921,161)	15,204,057	(181,824,166)	73,889	(172,830,428)
กิจกรรมจัดหาเงิน	23,148,732	(13,418,895)	(10,000,000)	(505,000)	4,305,630	3,530,467
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(243,315)	4,927,804	24,731,693	(44,710,770)	8,981,839	(6,312,749)



Handwritten signature

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินลงทุนในบริษัท แอล พี แลนด์ แอนด์ เฮาส์ ซึ่ง ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	24,000	24,000
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	(24,000)	(24,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-

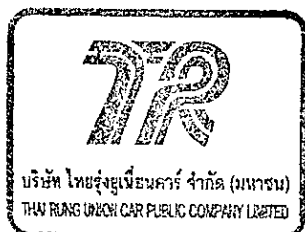
13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	สินทรัพย์ ถาวรอื่น	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม พ.ศ. 2567	569,809,039	356,997,224	82,000	167,236	927,055,499
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(122,400,625)	(2,220,000)	-	-	(124,620,625)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	447,408,414	354,777,224	82,000	167,236	802,434,874
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	447,408,414	354,777,224	82,000	167,236	802,434,874
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	(157,204,763)	(60,250)	(167,229)	(157,432,242)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17,767,975)	(2,294)	-	(17,770,269)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	868,815	-	-	868,815
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	(174,103,923)	(62,544)	(167,229)	(174,333,696)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17,728,915)	(2,295)	-	(17,731,210)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-	(191,832,838)	(64,839)	(167,229)	(192,064,906)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	447,408,414	180,673,301	19,456	7	628,101,178
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	447,408,414	162,944,386	17,161	7	610,369,968

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	สินทรัพย์ถาวรอื่น	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม พ.ศ. 2567	237,733,539	114,332,814	167,236	352,233,589
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(122,400,625)	-	-	(122,400,625)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	115,332,914	114,332,814	167,236	229,832,964
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	115,332,914	114,332,814	167,236	229,832,964
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	(58,157,393)	(167,229)	(58,324,622)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,716,640)	-	(5,716,640)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	(63,874,033)	(167,229)	(64,041,262)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,716,641)	-	(5,716,641)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-	(69,590,674)	(167,229)	(69,757,903)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	115,332,914	50,458,781	7	165,791,702
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	115,332,914	44,742,140	7	160,075,061

	หน่วย:บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	110,999,660	107,475,788	53,647,240	50,123,368



[Handwritten signature]

บริษัท

ก) ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567 บริษัทมีการขายที่ดินเปล่าให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยบริษัทย่อยมีเป้าหมายที่จะนำไปพัฒนาสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และขยายธุรกิจ โดยมูลค่าตามบัญชี 122 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายทรัพย์สินดังกล่าวจำนวน 31 ล้านบาท ซึ่งถูกแสดงไว้ภายใต้บัญชี “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการศึกษาแผนการลงทุน การตลาด และติดต่อหาลูกค้า พบว่าการลงทุนสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่ายังมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในการได้ลูกค้าผู้เช่าระยะยาวที่ไม่ต่อเนื่อง จึงชะลอการลงทุนเพื่อหาลูกค้าที่แน่นอนประกอบกับมีลูกค้าสนใจซื้อที่ดินดังกล่าวและให้เงื่อนไขราคาที่ดี บริษัทย่อยจึงได้ขายที่ดินดังกล่าวให้บริษัทอื่นไปเมื่อเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2567 ทำให้มีกำไรทั้งสิ้นจำนวน 141 ล้านบาท ซึ่งถูกแสดงไว้ภายใต้บัญชี “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ข) เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัททำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารที่เหมาะสมกับบริษัทแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 1 ปี และทำการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวอีก 3 ปี โดยมีผลเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2566 มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารให้เช่า รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 430 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาประเมินที่ผู้ประเมินอิสระได้ประเมินไว้ในปี พ.ศ. 2562

ค) บริษัทมีที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ซึ่งมีมูลค่าราคาทุน 7.5 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณามูลค่าราคายุติธรรมจากข้อมูลราคาขายที่ดินของพื้นที่ใกล้เคียง และประเมินมูลค่าราคายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวเป็นมูลค่า 10.5 ล้านบาท

บริษัทย่อย

ก) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคาร โรงงานกับบริษัทแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 4 ปี ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณามูลค่าราคายุติธรรมจากข้อมูลราคาขายที่ดินของพื้นที่ใกล้เคียง และประเมินมูลค่าราคายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวเป็นมูลค่า 356 ล้านบาท

ข) ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ระยะเวลาสัญญาเช่า 15 ปี มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดินมูลค่า 339 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาประเมินที่ผู้ประเมินอิสระได้ประเมินไว้ในปี พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงินประมาณ 1,135.50 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงินประมาณ 440.50 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 และระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

๐



14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

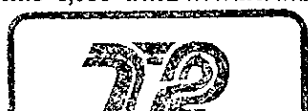
	หน่วย: บาท							
	งบการเงินรวม						สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องใช้	ยานพาหนะ			
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	สำนักงาน				
ราคาทุน								
1 มกราคม พ.ศ. 2567	659,231,964	690,462,434	1,941,377,937	116,194,196	165,492,448	20,674,420	3,593,433,399	
ซื้อเพิ่ม	17,790,000	849,925	5,655,562	6,061,460	3,435,059	16,751,865	50,543,871	
โอนเข้า (โอนออก)	-	19,380,000	4,434,348	5,578,577	-	(29,765,525)	(372,600)	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,092,050)	(81,052,369)	(12,271,770)	(8,775,690)	(568,088)	(106,759,967)	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	677,021,964	706,600,309	1,870,415,478	115,562,463	160,151,817	7,092,672	3,536,844,703	
ซื้อเพิ่ม	1,100,000	450,074	13,839,096	15,041,772	5,369,633	5,201,420	41,001,995	
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	4,234,136	116,130	-	(4,350,266)	-	
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	4,598,991	-	4,598,991	
รับโอนจากสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	1,399,000	-	1,399,000	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(9,000)	(16,898,822)	(1,586,279)	(15,915,657)	(996,500)	(35,406,258)	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	678,121,964	707,041,383	1,871,589,888	129,134,086	155,603,784	6,947,326	3,548,438,431	
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม พ.ศ. 2567	(12,072,847)	(580,409,397)	(1,641,402,244)	(101,683,731)	(143,661,490)	-	(2,479,229,709)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(223,279)	(14,299,294)	(60,726,012)	(5,422,992)	(6,778,995)	-	(87,450,572)	
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	35,870	(35,870)	-	-	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	1,302,116	72,026,176	12,232,331	8,885,026	-	94,445,649	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(12,296,126)	(593,406,575)	(1,630,066,210)	(94,910,262)	(141,555,459)	-	(2,472,234,632)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(257,051)	(13,175,010)	(53,941,689)	(6,535,982)	(6,402,427)	-	(80,312,159)	
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	2,249	(2,249)	-	-	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	8,998	16,792,444	1,520,305	14,338,170	-	32,659,917	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(12,553,177)	(606,572,587)	(1,667,213,206)	(99,928,188)	(133,619,716)	-	(2,519,886,874)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	(11,178)	(3,893,421)	-	-	-	(3,904,599)	
เพิ่มขึ้น	-	-	(2,692,752)	-	-	-	(2,692,752)	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	11,178	1,769,015	-	-	-	1,780,193	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	-	(4,817,158)	-	-	-	(4,817,158)	
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-	-	(4,817,158)	-	-	-	(4,817,158)	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	664,725,838	113,193,734	235,532,110	20,652,201	18,596,358	7,092,672	1,059,792,913	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	665,568,787	100,468,796	199,559,524	29,205,898	21,984,068	6,947,326	1,023,734,399	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 70 ล้านบาท และ 76 ล้านบาทตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม พ.ศ. 2567	495,364,437	365,407,699	867,240,175	63,613,879	122,228,968	29,619,604	1,943,474,762
ซื้อเพิ่ม	17,790,000	-	6,968,093	3,153,641	3,689,358	15,544,816	47,145,908
รับโอน/(โอนออก)	-	-	36,905,056	5,578,577	-	(42,856,233)	(372,600)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22,050)	(19,482,562)	(10,659,640)	(10,089,566)	(568,089)	(40,821,907)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	513,154,437	365,385,649	891,630,762	61,686,457	115,828,760	1,740,098	1,949,426,163
ซื้อเพิ่ม	-	-	12,148,590	12,170,542	6,347,097	4,373,710	35,039,939
รับโอน/(โอนออก)	-	-	3,648,538	116,130	-	(3,764,668)	-
รับโอนจากสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	1,399,000	-	1,399,000
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(22,514,412)	(163,319)	(15,725,346)	(805,000)	(39,208,077)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	513,154,437	365,385,649	884,913,478	73,809,810	107,849,511	1,544,140	1,946,657,025
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม พ.ศ. 2567	(12,072,846)	(309,001,161)	(768,415,139)	(51,023,871)	(100,535,381)	-	(1,241,048,398)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(223,279)	(5,544,373)	(32,662,118)	(4,528,766)	(6,354,052)	-	(49,312,588)
รับโอน/(โอนออก)	-	-	35,870	(35,870)	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	22,041	19,442,987	10,657,203	8,847,259	-	38,969,490
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(12,296,125)	(314,523,493)	(781,598,400)	(44,931,304)	(98,042,174)	-	(1,251,391,496)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(164,832)	(5,142,665)	(27,119,104)	(5,299,705)	(6,699,735)	-	(44,426,041)
รับโอน/(โอนออก)	-	-	2,249	(2,249)	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	22,514,329	163,134	13,522,096	-	36,199,559
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(12,460,957)	(319,666,158)	(786,200,926)	(50,070,124)	(91,219,813)	-	(1,259,617,978)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	500,858,312	50,862,156	110,032,362	16,755,153	17,786,586	1,740,098	698,034,667
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	500,693,480	45,719,491	98,712,552	23,739,686	16,629,698	1,544,140	687,039,047

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 35 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,774 ล้านบาท และจำนวน 1,763 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 1,022 ล้านบาท และ 1,018 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ



15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวม
	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ
<u>ราคาทุน</u>	
1 มกราคม พ.ศ. 2567	22,900,102
เพิ่มขึ้น	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	22,900,102
เพิ่มขึ้น	6,581,668
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	29,481,770
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>	
1 มกราคม พ.ศ. 2567	(7,512,407)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,587,395)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(12,099,802)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,587,394)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(16,687,196)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	10,800,300
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	12,794,574

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตทั้งจำนวน

อน



[Handwritten signature]

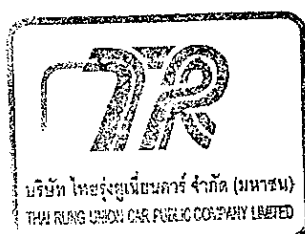
หน่วย : บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ		รวม
<u>ราคาทุน</u>			
1 มกราคม พ.ศ. 2567	5,290,748	22,900,102	28,190,850
เพิ่มขึ้น	-	-	-
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,290,748	22,900,102	28,190,850
เพิ่มขึ้น	-	6,581,668	6,581,668
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	5,290,748	29,481,770	34,772,518
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>			
1 มกราคม พ.ศ. 2567	(2,116,299)	(7,512,407)	(9,628,706)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(529,075)	(4,587,395)	(5,116,470)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(2,645,374)	(12,099,802)	(14,745,176)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(529,075)	(4,587,394)	(5,116,469)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(3,174,449)	(16,687,196)	(19,861,645)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,645,374	10,800,300	13,445,674
31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,116,299	12,794,574	14,910,873

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 4.59 ล้านบาท และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายจำนวน 0.53 ล้านบาท

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29,825,902	31,661,678	22,156,198	23,179,388
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(13,217,159)	(13,333,522)	(5,065,376)	(4,777,659)
สุทธิ	16,608,743	18,328,156	17,090,822	18,401,729



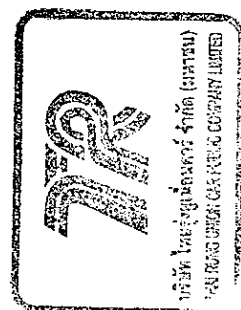
(Handwritten signature)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตีบัญชีและหนี้สินภายใต้การตีบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีงบประมาณนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในกำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
สินทรัพย์ภายใต้การตีบัญชี					
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,498,041	-	2,498,041	-	2,498,041
ค่าเผื่อการลดมูลค่ายของสินค้า	9,481,865	(2,920,567)	6,561,298	(2,015,628)	3,911,998
ค่าเผื่อการลดมูลค่ายของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,800	-	4,800	-	4,800
ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,525,788	(35,061)	1,490,727	-	-
ประมาณการหนี้สิน	5,269,046	1,004,311	6,273,357	956,859	6,225,905
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	12,882,138	115,541	12,997,679	35,579	9,515,454
รวม	31,661,678	(1,835,776)	29,825,902	(1,023,190)	22,156,198
หนี้สินภายใต้การตีบัญชี					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(6,541,840)	(77,100)	(6,618,940)	(287,717)	(5,065,376)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(404,682)	193,463	(211,219)	-	-
ผลแตกต่างของมูลค่าธุรกรรมและ					
ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์	(6,387,000)	-	(6,387,000)	-	-
รวม	(13,333,522)	116,363	(13,217,159)	(287,717)	(5,065,376)
สุทธิ	18,328,156	(1,719,413)	16,608,743	(1,310,907)	17,090,822

๗



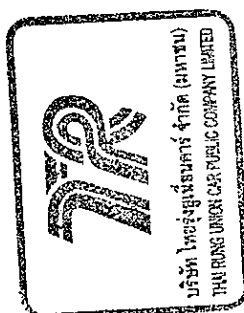
Handwritten signature

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568
18,648,322	16,725,557	18,401,729	17,090,822
(320,166)	(116,814)	-	-
18,328,156	16,608,743	18,401,729	17,090,822

OW

แสดงรายการในงบฐานะการเงินดังนี้
 สิ้นทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี
 หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี
 สุทธิ

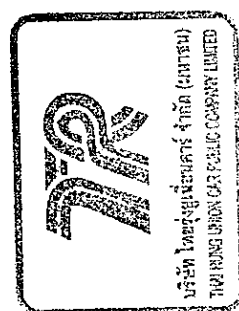


Amul

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่	บันทึกเป็น	ณ วันที่	บันทึกเป็น	ณ วันที่
31 ธันวาคม	(รายจ่าย)/รายได้	31 ธันวาคม	(รายจ่าย)/รายได้	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2566	ในกำไร(ขาดทุน)	พ.ศ. 2566	ในกำไร(ขาดทุน)	พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,382,945	2,382,945	115,096	2,498,041
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	5,361,828	4,120,037	2,297,052	5,927,626
ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,800	-	4,800	4,800
ค่าเสื่อมราคาจากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,757,887	(232,099)	-	-
ประมาณการหนี้สิน	2,293,881	2,975,165	2,053,881	5,269,046
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	14,366,691	(1,484,553)	10,692,505	9,479,875
รวม	26,168,032	5,493,646	17,431,183	23,179,388
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(6,460,309)	(81,531)	(4,489,140)	(4,777,659)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(1,964,187)	1,559,505	-	-
ผลแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมและ				
ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์	(6,387,000)	-	-	-
รวม	(14,811,496)	1,477,974	(4,489,140)	(4,777,659)
สุทธิ	11,356,536	6,971,620	12,942,043	18,401,729

64

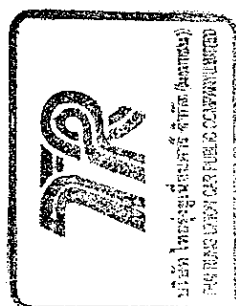


Handwritten signature

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567
13,004,108	18,648,322	12,942,043	18,401,729
(1,647,572)	(320,166)	-	-
11,356,536	18,328,156	12,942,043	18,401,729

แสดงรายการในงบฐานะการเงินดังนี้
 สิ้นทรัพย์ภายในได้รับจากการตัดบัญชี
 หนี้สินภายในได้รับจากการตัดบัญชี
 สุทธิ



Handwritten signature

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจากผลขาดทุนทางภาษี สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่รับรู้มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
หมดอายุในอีก 1 ปี	12,053	10,965
หมดอายุในอีก 2-5 ปี	8,277	20,634

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

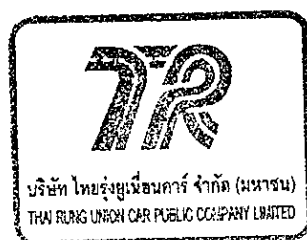
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนแม่พิมพ์รอตัดบัญชี-สุทธิ	20,083,081	24,762,075	22,646,655	31,171,901
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	22,514,932	28,925,636	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	18,703,444	-	18,693,444	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,510,105	9,187,729	3,314,839	7,879,098
รวม	64,811,562	62,875,440	44,654,938	39,050,999

18. วงเงินสินเชื่อกับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 94 ล้านบาท และ 1,573 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 41 ล้านบาท และ 1,264 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ วงเงินดังกล่าวปลอดภาระค่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 95 ล้านบาท และ 1,598 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 41 ล้านบาท และ 1,264 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ วงเงินดังกล่าวปลอดภาระค่าประกัน



Handwritten signature

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	291,650,518	304,308,479	163,291,677	177,151,336
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73,169	20,392	39,072,755	17,970,747
ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,385,861	1,759,948
ประมาณการหนี้สิน	29,689,528	26,345,233	29,689,528	26,345,233
รวมเจ้าหนี้การค้า	321,413,215	330,674,104	241,439,821	223,227,264
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,564,293	13,965,491	25,639,329	10,678,481
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,111,295	4,549,989	3,948,683	4,734,740
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	24,907,202	25,148,714	18,179,579	18,354,043
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	171,661	348,175	21,762	7,378
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	18,806,354	65,305,751	8,173,209	6,869,352
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,941,035	3,882,723	1,193,266	1,003,426
เงินมัดจำรับ	485,860	5,756,110	114,183	3,382,054
อื่นๆ	5,050,917	7,202,722	2,662,567	3,830,901
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	90,038,617	126,159,675	59,932,578	48,860,375
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	411,451,832	456,833,779	301,372,399	272,087,639

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	2568		2567			
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,867,200	(417,568)	4,449,632	4,867,200	(342,290)	4,524,910
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินสิบปี	8,818,902	(473,960)	8,344,942	6,548,587	(273,197)	6,275,390
รวม	13,686,102	(891,528)	12,794,574	11,415,787	(615,487)	10,800,300

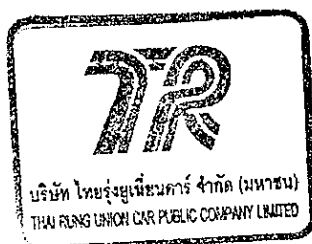


	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,467,200	(469,343)	4,997,857	5,467,200	(407,863)	5,059,337
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินสิบปี	10,455,915	(542,898)	9,913,017	8,780,248	(393,911)	8,386,337
รวม	15,923,115	(1,012,241)	14,910,874	14,247,448	(801,774)	13,445,674

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	64,559,647	73,380,765	47,399,373	53,462,526
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,652,660	4,786,197	3,218,810	3,357,738
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,349,716	1,356,732	1,032,302	1,026,102
กลับรายการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(536,717)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,573,630)	(14,427,330)	(4,073,213)	(10,446,993)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	64,988,393	64,559,647	47,577,272	47,399,373



Handwritten signature

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุน	4,098,007	4,057,418	2,557,270	2,556,897
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	412,916	538,197	300,980	373,520
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,491,453	1,547,314	1,392,862	1,453,423
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,002,376	6,142,929	4,251,112	4,383,840

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

(อัตราร้อยละ/ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.30%-2.75%	2.30%-2.75%	2.52%	2.52%
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00%	4.00%	4.00%	4.00%
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560		ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ1)				
อัตราคิดลด	(2,352,256)	2,555,329	(2,372,363)	2,582,094
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,273,433	(4,717,107)	4,684,267	(4,198,239)
อัตราการลาออก	(5,167,479)	6,165,369	(4,544,902)	5,388,489



หน่วย : บาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน			
	ผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ1)				
อัตราคิดลด	(1,408,299)	1,493,015	(1,442,365)	1,530,595
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3,980,569	(3,563,843)	3,553,821	(3,188,690)
อัตราการลาออก	(3,724,005)	4,426,774	(3,290,752)	3,885,063

22. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียน

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมมีมติดังนี้

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 681,883,894 บาท ให้เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 681,642,653 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนและจัดสรรไว้เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลแต่ยังมีได้จำหน่ายออกจำนวน 241,241 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 681,642,653 บาท ให้เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 682,642,653 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 3) มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิ ESOP Warrant (ESOP-2021)

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากเดิม 668,181,654 บาทเป็น 674,402,565 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP 2021) ได้ใช้สิทธิจำนวน 5,640,000 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 6,220,911 หุ้น

ระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากเดิม 674,402,565 บาทเป็น 677,924,952 บาท เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP 2021) ได้ใช้สิทธิจำนวน 3,186,190 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 3,522,387 หุ้น

23. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปีพ.ศ. 2564 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษา และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (“โครงการ ESOP 2021”) จำนวน 29,000,000 หน่วย ราคาใช้สิทธิ 3.44 บาท ต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น และบริษัทได้มีการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

- (1) ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็น 3.433 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยต่อ 1.002 หุ้น



(2) ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็น 3.121 บาทต่อหุ้น และ อัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยต่อ 1.102 หุ้น

(3) ในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็น 3.111 บาทต่อหุ้น และ อัตราการใช้สิทธิเป็น 1 หน่วยต่อ 1.10552 หุ้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 5,640,000 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 6,220,911 หุ้น ทำให้หุ้นที่ออกและชำระ แล้วจากเดิมจำนวน 668,181,654 บาทเป็น 674,402,565 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 3,186,190 หน่วย คิดเป็นจำนวนหุ้น 3,522,387 หุ้น ทำให้หุ้นที่ออกและชำระ แล้วจากเดิมจำนวน 674,402,565 บาทเป็น 677,924,952 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้อยู่จำนวน 3,604,498 หน่วย และ 6,790,688 หน่วย ตามลำดับ

24. หุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติ อนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ตามมาตรา 66/1(2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญที่จะซื้อคืนมีจำนวนไม่เกิน 54 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ซึ่งคิด เป็นร้อยละ 8 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท บริษัทได้กำหนดวิธีการซื้อคืนโดยการจับคู่อัตโนมัติ ผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 16,872,600 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.8859 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นต้นทุนรวมจำนวน 65,565,630 บาท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนแล้วในจำนวนเดียวกัน

25. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่าย เงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรและกำไรสุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 134.53 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2567

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่าย เงินปันผลจากกำไรสะสมและกำไรสุทธิ พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 202.75 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2568



27. รายได้จากสัญญาทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย	1,585,697,997	2,001,172,977	1,042,767,933	1,400,670,312
รายได้จากการให้บริการ	166,474,152	191,555,880	162,727,520	187,662,378
รายได้้งานตามสัญญา	73,432,400	79,552,549	5,792,606	12,672,201
รวมทั้งหมด	1,825,604,549	2,272,281,406	1,211,288,059	1,601,004,891
จึงหะเวลาการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,752,172,149	2,192,728,857	1,205,495,453	1,588,332,690
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	73,432,400	79,552,549	5,792,606	12,672,201
รวม	1,825,604,549	2,272,281,406	1,211,288,059	1,601,004,891

28. รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้	14,272,719	15,450,466	13,962,281	14,900,264
ดอกเบี้ยรับ	2,536,992	8,788,488	6,239,552	11,944,057
รายได้เงินชดเชยจากความเสียหาย	27,942,011	1,519,349	27,626,509	1,446,839
กำไรจากการขายทรัพย์สิน - สุทธิ	5,507,429	137,932,873	4,205,786	32,795,875
รายได้บัตรภานี้	22,912,291	2,644,886	22,626,118	2,480,474
อื่น ๆ	13,005,785	15,645,735	10,453,370	10,521,780
รวม	86,177,227	181,981,797	85,113,616	74,089,289

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบไว้ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด ในปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาททั้งสองปี

On



30. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	322,571,740	342,603,395	228,173,213	247,177,496
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	104,118,415	111,378,597	56,570,631	61,463,958
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,173,455,692	1,455,128,698	670,959,616	884,242,122
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	21,977,349	49,889,048	12,727,638	39,621,742

31. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</u>				
สำหรับปีปัจจุบัน	24,597,646	38,036,560	21,479,586	36,066,008
<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,719,413	(6,971,620)	1,310,907	(5,459,686)
รวม	26,317,059	31,064,940	22,790,493	30,606,322

๖



Handwritten signature

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		303,155,356		411,613,769
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	60,631,071	20	82,322,754
ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริม				
การลงทุน		(6,950,414)		(6,742,207)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(5,127,020)		(4,231,581)
ผลขาดทุนทางภาษีในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		1,505,042		2,470,040
ผลกระทบทางภาษีจากส่วนแบ่งกำไร				
ในเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(9,426,504)		(10,594,347)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		504,892		50,613
ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น		(733,697)		(1,135,721)
ค่าใช้จ่ายหักได้เพิ่ม		(581,308)		-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		(1,965,781)		(913,489)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้		77,585		-
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่นำมาใช้ในปี		(11,616,807)		(30,161,122)
รวม	8.68	26,317,059	7.55	31,064,940

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		201,126,910		305,286,563
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	40,225,382	20	61,057,312
ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริม				
การลงทุน		(6,100,183)		(5,237,948)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(10,912,995)		(9,055,135)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		204,288		323,654
ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น		(703,584)		(881,561)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ไม่ได้รับรู้		-		(15,600,000)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้		77,585		-
รวม	11.33	22,790,493	10.03	30,606,322



Handwritten signature

๗

32. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ เป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน สิทธิพิเศษดังกล่าวหมดลงในระหว่างปี พ.ศ. 2567

ระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เป็นระยะเวลา 3 ปี

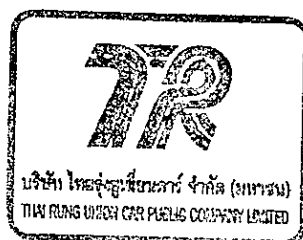
รายได้ของบริษัทคำนวณตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีจำนวน 306 ล้านบาทและ 248 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไทยออยล์ เพอร์สฟาร์ท จำกัด

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1610 (2)/2554 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2554 สำหรับการผลิตชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูปภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

1. สิทธิประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555 แต่ไม่เกินเงินลงทุนที่ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง ณ วันเปิดดำเนินการ
2. สิทธิประโยชน์ในการได้รับได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี โดยสิทธิพิเศษดังกล่าวหมดลงในระหว่างปี พ.ศ. 2568

6v



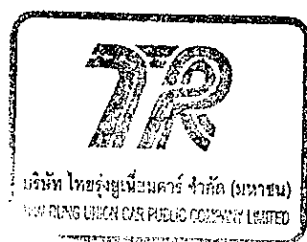
[Handwritten signature]

33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	275,115,199	380,169,541	178,336,417	274,680,241
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี (หุ้น)	674,402,565	668,181,654	674,402,565	668,181,654
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(2,958,133)	-	(2,958,133)	-
ผลกระทบจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021)	1,916,975	3,925,321	1,916,975	3,925,321
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	673,361,407	672,106,975	673,361,407	672,106,975
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.41	0.57	0.26	0.41
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน) (หุ้น)	673,361,407	672,106,975	673,361,407	672,106,975
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ				
ซื้อหุ้นสามัญ (ESOP 2021)	672,840	441,577	672,840	441,577
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ปรับลด) (หุ้น)	674,034,247	672,548,552	674,034,247	672,548,552
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.41	0.57	0.26	0.41

๐๖



[Handwritten signature]

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ

1. ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์
2. ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และจิ๊ก และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วน) และ
3. ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์

บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท											
	งบการเงินรวม											
	ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์		ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์		อื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากภายนอก	597	721	1,167	1,224	58	318	4	9	-	-	1,826	2,272
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9	3	140	126	53	98	4	7	(206)	(234)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	606	724	1,307	1,350	111	416	8	16	(206)	(234)	1,826	2,272
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	91	116	121	121	3	72	-	3	20	15	235	327
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:												
รายได้เงินปันผล											3	2
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ											116	112
รายได้อื่น											86	181
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน											9	4
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย											(52)	(61)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(177)	(212)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน											36	6
ต้นทุนทางการเงิน											-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม-วิธีส่วนได้เสีย											47	53
ภาษีเงินได้											(26)	(31)
กำไรสำหรับปี											277	381



Handwritten signature

Handwritten mark

	หน่วย: ล้านบาท											
	งบการเงินรวม											
	ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์		ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์		อื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	448	466	-	-	162	162	-	-	-	-	610	628
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	337	310	551	520	133	233	-	-	3	(3)	1,024	1,060
สินทรัพย์ส่วนกลาง											2,877	2,845
รวมสินทรัพย์											4,511	4,533

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ลูกค้ายาใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2568 และ พ.ศ.2567 มีลูกค้ายาสำคัญสองรายและหนึ่งรายตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

35. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในเรื่องการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง โดย กำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้ ยังมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสของการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศค่อนข้างน้อย จึงทำให้ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอยู่ในระดับต่ำ



Handwritten signature

36. การผูกพัน

36.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทที่มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เพื่อค้ำประกันผลงาน	4.17	7.24	-	0.38
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	7.48	7.69	5.74	5.75

การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาบริการระยะยาว ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2.51	1.19
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	0.82	0.39
รวม	3.33	1.58

การผูกพันตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้าง

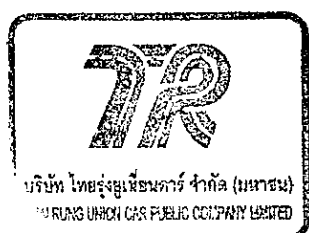
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันจากสัญญาก่อสร้างห้องพ่นสีจำนวนทั้งสิ้น 7.38 ล้านบาท

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.13:1 และ 0.14:1 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12:1 และ 0.11:1 ตามลำดับ

๗



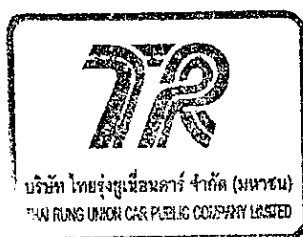
[Handwritten signature]

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ได้สิ้นสุดอายุลงในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้นจำนวน 21,338,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.15 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 83.04 ล้านบาท

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2569



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Anu', is written to the right of the company stamp.

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774912372137.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774827363390.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774827363403.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774827363423.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <http://ir.thairung.co.th/th/investor60.php>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774827363436.pdf>



เอกสารแนบ 7 :รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774827363438.pdf>



เอกสารแนบ 8 :รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774827363440.pdf>



เอกสารแนบ 9 :รายงานคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0454/2025/1774827363462.pdf>

