



Energizing Today For a Brighter Tomorrow

สรรสร้างพลัง สร้างสรรค์อนาคต



รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท พลังไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยความใส่ใจที่จะรังสรรค์สิ่งแวดลอม
และการพัฒนาสังคม



พันธกิจ



มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่อง
เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน



มีความเชื่อถือได้ในการผลิต
และให้บริการด้านพลังงาน



เป็นสมาชิกที่ดีของสังคม
และใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม



01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 012 สารจากประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 016 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- 020 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 024 โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท
- 026 โครงสร้างองค์กร
- 028 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 052 โครงสร้างรายได้
- 055 ปัจจัยความเสี่ยง
และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 072 กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่า
สู่ความยั่งยืน
- 076 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- 078 ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน
- 082 กลุ่มเอ็กโกมุ่งขับเคลื่อนธุรกิจ
สู่ความยั่งยืน

02

การกำกับดูแลกิจการ

- 104 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร
- 134 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 174 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)
ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 176 การกำกับดูแลกิจการ
- 226 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ
 - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
 - รายงานคณะกรรมการลงทุน
 - รายงานคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - รายงานคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- 239 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



03

งบการเงิน

- 250 ภาพรวมทางการเงิน
- 252 รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน
- 253 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 259 งบการเงินรวม
- 368 บทรายงานและการวิเคราะห์
ของฝ่ายบริหาร
- 395 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
ประจำปี 2568

04

ข้อมูลอื่น ๆ

- 398 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 423 คำย่อ
- 428 รายการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน GRI
ของกลุ่มเอ็กโก ปี 2568
- 440 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



Energizing Today For a Brighter Tomorrow

สรรสร้างพลัง สร้างสรรค์อนาคต



Profitability and Performance Energizing

เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้
และผลกำไร รักษาเสถียรภาพทางการเงิน
รักษาอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท



Power and Energy-related Focus

เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า (ธุรกิจหลัก)
ทั้งก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน
แสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจพลังงาน
ที่เกี่ยวข้อง และต่อยอดการลงทุน
ในประเทศที่มีฐานอยู่แล้ว



33 ปี ของ EGCO Group

จากการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่รายแรกของไทย สู่การเป็นบริษัทไทยชั้นนำผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวข้องครบวงจร

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ EGCO Group เดินหน้าขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ด้วยกลยุทธ์ “POWER4” ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน



Portfolio Optimization

เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน
ผนึกพลังร่วมเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจ
และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก บริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์
(Asset Recycling) เสริมความแข็งแกร่ง
ของพอร์ตการลงทุนในตลาดพลังงานสหรัฐอเมริกา



Proactive Organization Excellence

ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนา
ศักยภาพบุคลากร ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล
และ AI มาบูรณาการ พร้อมทั้งปรับปรุง
กระบวนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

จุดเด่นในรอบปี



รายได้รวม	กำไร จากการดำเนินงาน	กำไรจากการดำเนินงาน รวมกำไรจากการขายเงินลงทุน	กำไรสุทธิ
37,905	4,439	7,082	4,727
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

ธุรกิจของเอ็กโก กรุ๊ป



ธุรกิจไฟฟ้า

กำลังผลิต

ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม **6,844** เมกะวัตต์

รวมโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วและโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ธุรกิจไฟฟ้า
ในประเทศ

ร้อยละ

43

โรงไฟฟ้า
ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

2,926 เมกะวัตต์



ธุรกิจไฟฟ้า
ในต่างประเทศ

ร้อยละ

57

โรงไฟฟ้า
ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

3,862 เมกะวัตต์



โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

56 เมกะวัตต์



โรงไฟฟ้าและโครงการ
พลังงานหมุนเวียน

1,546 เมกะวัตต์

คิดเป็นร้อยละ

23 ของกำลังผลิตทั้งหมด

สินทรัพย์รวม
221,707
ล้านบาท

หนี้สินรวม
121,661
ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น
100,046
ล้านบาท



ธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค



ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและ
สาธารณูปโภคครบวงจร (CDI)



ธุรกิจขนส่งน้ำมันทางท่อ
ไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (TPN)



โครงการนิคมอุตสาหกรรม
เอ็กโกระยอง (ERIE)



ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ
(LNG Shipper License)



ธุรกิจเหมืองถ่านหิน

ธุรกิจ Customer Solution & Startup



ธุรกิจเดินเครื่องและ
บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า



ธุรกิจให้บริการ
ด้านการจัดการโรงไฟฟ้า



บริษัทด้านการวิจัย
เพื่อพัฒนานวัตกรรม
(Innopower)



ธุรกิจให้บริการ
แพลตฟอร์มออนไลน์
(Peer Power)



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน



สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	012
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้	016
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	020
โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	024
โครงสร้างองค์กร	026
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	028
โครงสร้างรายได้	052
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง	055
กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน	072
ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	076
ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน	078
กลุ่มเอ็กโกมุ่งขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน	082



สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2568 นับเป็นปีที่พิสูจน์ให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและความเข้มแข็งของกลุ่มเอ็กโก (EGCO Group) ท่ามกลางกระแสเศรษฐกิจโลกที่ยังคงเผชิญความไม่แน่นอนจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกา และการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่ ๆ ขณะที่เศรษฐกิจไทยยังเผชิญกับภาวะชะลอตัวจากการบริโภคของภาคเอกชนที่อ่อนแรง ความผันผวนของค่าเงินบาท และผลกระทบจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศลดลงตามภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ภายใต้วิกฤตการณ์เหล่านี้ กลุ่มเอ็กโกยังคงยึดมั่นในการรักษาสมดุลผลงานทั้งด้านความมั่นคง ต้นทุนที่เหมาะสมและการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดอย่างเป็นรูปธรรม

รากฐานแห่งความเชื่อมั่นและเกียรติยศแห่งความยั่งยืน

แม้เผชิญความท้าทายดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG ในทุกมิติ เพื่อสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งสะท้อนผ่านการได้รับความเชื่อมั่นในระดับสากล ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ “AA” และการประเมินการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ Corporate Governance Reporting (CGR) ระดับดีเลิศ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากรรางวัลเกียรติคุณสูงสุดด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ผลประเมิน ASEAN CG Scorecard ประเภท ASEAN Asset Class PLCs การจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก TRIS Rating สถาบันจัดอันดับเครดิตชั้นนำในประเทศไทยที่ระดับ “AA” และอันดับเครดิตตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันของบริษัท ที่ระดับ “AA” พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” (Stable) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 รวมถึงการได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Japan Credit Rating Agency (JCR) บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ในระดับ “A” และแนวโน้ม “มีเสถียรภาพ” ซึ่งเทียบเท่ากับอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย สิ่งเหล่านี้คือเครื่องยืนยันถึงความโปร่งใส ประสิทธิภาพในการบริหารงาน และศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืนในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวข้องในระดับสากล

ในรอบปีที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกได้ยกระดับความเข้มแข็งของระบบการกำกับดูแลกิจการ (Governance, Risk and Compliance: GRC) และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างต่อเนื่องให้มีความทันสมัยและเข้มแข็งขึ้น โดยการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ รวมถึงการจัดตั้งกฎบัตรคณะกรรมการอิสระ เพื่อให้บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีความชัดเจน ทันสมัย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการนำแนวทางการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ มาปรับใช้ในองค์กรอย่างเป็นระบบยิ่งขึ้น เพื่อให้แน่ใจว่าการตัดสินใจทุกขั้นตอนเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มเอ็กโกแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความตระหนักรู้และความสามารถในการ

ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง รอบคอบ และสอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลล่าสุดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งมีส่วนช่วยลดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล เสริมสร้างความโปร่งใส และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืน

“กลุ่มเอ็กโกได้ขับเคลื่อน มิติทางเศรษฐกิจผ่านโครงการสำคัญ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้าง โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน ให้มีความแข็งแกร่งในหลายภูมิภาค”

ความสำเร็จเชิงกลยุทธ์และการขยายธุรกิจ

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกได้ขับเคลื่อนมิติทางเศรษฐกิจผ่านโครงการสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานให้มีความแข็งแกร่งในหลายภูมิภาค ได้แก่

1. ในระดับภูมิภาค กลุ่มเอ็กโกประสบความสำเร็จในการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Supply Agreement: PSA) ฉบับใหม่ของโรงไฟฟ้า Quezon ฟิlippินส์ กำลังผลิต 400 เมกะวัตต์ และการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการของโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Yunlin กำลังผลิต 640 เมกะวัตต์ที่ไต้หวัน
2. การลงทุนในสหรัฐอเมริกา กลุ่มเอ็กโกได้ขยายพอร์ตโฟลิโอผ่านการเข้าลงทุนร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2 แห่งในกลุ่มโรงไฟฟ้า Pinnacle II ทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานลม Downeast Wind กำลังผลิต 126 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Wheatsborough Solar กำลังผลิต 125 เมกะวัตต์ และการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงไฟฟ้า Linden Cogen เป็นร้อยละ 38 กำลังผลิต 980 เมกะวัตต์
3. การบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีกลยุทธ์ (Asset Recycling) กลุ่มเอ็กโกได้ปิดการขายหุ้นร้อยละ 49 ใน RISEC Holdings, LLC ซึ่งเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้า Risc กำลังผลิต 609 เมกะวัตต์ และปิดการขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลม Boco Rock กำลังผลิต 113 เมกะวัตต์ ในออสเตรเลีย เพื่อนำไปต่อยอดในโครงการที่มีศักยภาพการเติบโตสูงกว่าต่อไป

พลังแห่งการขับเคลื่อนสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเอ็กโกเชื่อมั่นว่า ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ชุมชนและสิ่งแวดล้อมต้องเติบโตไปพร้อมกัน กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินงานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน ส่งเสริมการเรียนรู้แก่เยาวชนในสังคม และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอมมีบทบาทสำคัญในการเป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงเรียนรู้ที่สำคัญของอำเภอชนอม และจังหวัดนครศรีธรรมราช รวมถึงได้รับรางวัลแห่งความยั่งยืน ประเภทแหล่งท่องเที่ยว จากการประกวดรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย จัดโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ในด้านการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพ ผ่านการดำเนินงานของ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ได้ส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติยอดดอยปุย ในอุทยานแห่งชาติดอยสุเทพ-ปุย จังหวัดเชียงใหม่ ที่พัฒนาแล้วเสร็จให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้แนวประวัติศาสตร์ใกล้เมืองเชียงใหม่ ที่เข้าถึงง่าย ตลอดจนอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่า ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนในการอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในยามที่ประเทศประสบอุทกภัยทางภาคใต้ กลุ่มเอ็กโกทำหน้าที่อย่างเต็มกำลังในการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า โดยได้สนับสนุนการเดินเครื่องเต็มกำลังของโรงไฟฟ้าชนอม ควบคู่ไปกับการบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัย พร้อมมอบถุงยังชีพ จำนวน 1,000 ชุด

“กลุ่มเอ็กโกเชื่อมั่นว่า กลยุทธ์ “POWER4” จะเป็นแนวทาง สำคัญที่ช่วยเสริมสร้างการเติบโต อย่างมั่นคง สมดุล และยั่งยืน พร้อมนำพาองค์กรก้าวสู่เป้าหมาย การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำทั้ง 3 ระยะ”

กลยุทธ์ “POWER4” เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

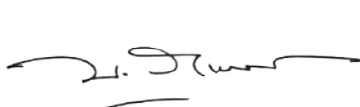
เพื่อให้ครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งจะเสริมสร้างการเติบโตระยะยาว กลุ่มเอ็กโกได้ทบทวนและปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจระหว่างปี 2568-2570 เป็นกลยุทธ์ “POWER4” เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนหลักในระยะ 3 ปีข้างหน้า ประกอบด้วยภารกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

- **Profitability and Performance Energizing** เพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้และผลกำไร รักษาเสถียรภาพทางการเงิน ดูแลอัตราส่วนหนี้สินและให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้น ด้วยนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ
- **Power and Energy-related Focus** มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งพลังงานที่เกี่ยวข้องเนื่องผ่านรูปแบบการควบรวมและซื้อกิจการ (Mergers and Acquisitions: M&A) และการลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ (Greenfield) ตลอดจนต่อยอดและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง โดยยังคงขยายการลงทุนทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศอีก 6 ประเทศ ซึ่งมีฐานธุรกิจอยู่แล้ว
- **Portfolio Optimization** ยกระดับความเป็นเลิศในกระบวนการทำงาน บริหารต้นทุน ผนึกพลังร่วมเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (Strategic Synergy) รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยนโยบายการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) รวมทั้งเสริมความแข็งแกร่งของพอร์ตการลงทุนในตลาดพลังงานสหรัฐอเมริกา
- **Proactive Organization Excellence** ปรับโครงสร้างองค์กร พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งด้านความรู้และทักษะ และบูรณาการเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เทคโนโลยีดิจิทัลในกระบวนการทำงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ การผลิตไฟฟ้าและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

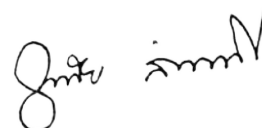
พันธสัญญาต่ออนาคต

กลุ่มเอ็กโกเชื่อมั่นว่า กลยุทธ์ “POWER4” จะเป็นแนวทางสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง สมดุล และยั่งยืน พร้อมนำพาองค์กรก้าวสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำทั้ง 3 ระยะ ได้แก่ เป้าหมายระยะสั้น เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ของกำลังผลิตทั้งหมด ภายในปี 2573 เป้าหมายระยะกลาง มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และเป้าหมายระยะยาว จะบรรลุการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593

ท้ายที่สุดนี้ กลุ่มเอ็กโกจะยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรม และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่เชื่อมั่น ไว้วางใจ และสนับสนุนเสมอมา กลุ่มเอ็กโกขอยืนยันความมุ่งมั่นและความพร้อมที่จะสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่สังคม ประเทศ และผู้ถือหุ้นต่อไป



นายประเสริฐ สิ้นสุปประเสริฐ
ประธานกรรมการ



นายรัชชัย สำราญวานิช
กรรมการผู้จัดการใหญ่



เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

ในปี 2568 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือกลุ่มเอ็กโก ได้จัดทำรายงานประจำปี 2568 ในรูปแบบของ One Report โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งประกอบด้วยเนื้อหาตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานความยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในทางตรงและทางอ้อม

ขอบเขตในการจัดทำรายงานประจำปี 2568 ของกลุ่มเอ็กโก ครอบคลุมทุกการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มเอ็กโก และกิจการร่วมค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 100 ของรายได้ทั้งหมด โดยขอบเขตการรายงานครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มเอ็กโกได้จัดทำรายงานประจำปีให้เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) รวมทั้งการรายงานตามกรอบการรายงานที่เป็นสากล อาทิ กรอบการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) ในระดับความสมบูรณ์ของเนื้อหาที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ “ตัวชี้วัดหลัก (Core Option)” รวมถึงข้อมูลประกอบสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (G4 Electric Utilities) การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability

Index: DJSI) ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินงานและการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกับมาตรฐานอื่น ๆ อาทิ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) มาตรฐานเรื่องข้อกำหนดทั่วไปสำหรับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับความยั่งยืน (General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information หรือ IFRS S1) มาตรฐานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Disclosures หรือ IFRS S2) และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย CGR Checklist จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

กลุ่มเอ็กโกดำเนินการพัฒนาและจัดทำรายงาน รวมทั้งทบทวนความสมบูรณ์ของเนื้อหา โดยกำหนดแนวทางการรายงานด้านความยั่งยืนจากผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท กลุ่มเอ็กโกได้นำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมาประกอบการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกและใช้เป็นกรอบการเปิดเผยเนื้อหาในรายงานประจำปี เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน และข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากลำดับความสำคัญและระดับผลกระทบของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ซึ่งในการจัดทำรายงานฯ บริษัทได้ดำเนินการให้หน่วยงานอิสระภายนอกเข้ามามตรวจสอบกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่จะเปิดเผยสู่สาธารณะ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วนตามมาตรฐานการรายงาน

การกำหนดเนื้อหารายงานฯ

ระดับของผลกระทบ	การเปิดเผย
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สร้างคุณค่า (Value Creation)	<ul style="list-style-type: none"> รายงานประจำปี (One Report) เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน (https://sustainability.egco.com/th/home) <ul style="list-style-type: none"> การดำเนินการด้านความยั่งยืน ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่า (Enabler)	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน (https://sustainability.egco.com/th/home) <ul style="list-style-type: none"> การดำเนินการด้านความยั่งยืน ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่เป็นพื้นฐานสำหรับการบริหารจัดการ (Foundation)	

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจำนวน 16 ประเด็น โดยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีการเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมาตามสถานการณ์โลก ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกในปี 2568 มีรายละเอียดความสำคัญ ดังนี้

ลำดับ	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ระดับของผลกระทบ	รายงานประจำปี 2568	เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน
1	เศรษฐกิจ  โอกาสในการแข่งขัน			
2	สิ่งแวดล้อม  การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก			
3	เศรษฐกิจ  การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ			
4	เศรษฐกิจ  การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและนวัตกรรม			
5	สังคม  อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน			
6	สิ่งแวดล้อม  ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ			
7	เศรษฐกิจ  การบริหารจัดการพลังงาน			
8	เศรษฐกิจ  การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต			
9	สังคม  การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล			
10	สังคม  การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม			
11	เศรษฐกิจ  การกำกับดูแลกิจการ			
12	สิ่งแวดล้อม  การบริหารจัดการของเสีย			
13	สิ่งแวดล้อม  การบริหารจัดการน้ำ			
14	เศรษฐกิจ  การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน			
15	สังคม  สิทธิมนุษยชน			
16	เศรษฐกิจ  การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์			

 Value Creation  Enabler  Foundation

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลผลการดำเนินงานที่นำเสนอมีความถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการนำเสนอ รายงาน กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้มีการตรวจสอบและรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่นำเสนอโดยหน่วยงานรับรองจากภายนอก (Assurance Statement)

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ของกลุ่มเอ็กโกสามารถติดตามได้ที่



รายงานประจำปี
(One Report)



เว็บไซต์ด้านความยั่งยืน
(Sustainability Website)



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
(Materiality Assessment)



ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
(Performance Data)



นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
(Sustainability Policy)



การดำเนินการด้านความยั่งยืน
(Sustainability Projects)

กลุ่มเอ็กโกยินดีต้อนรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการดำเนินงาน เพื่อพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม และแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท ดังนี้

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมหรือแสดงความคิดเห็นได้ที่

✉ Sustainability@egco.com
🌐 www.egco.com
☎ (66) 2998 5000

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

📍 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15
เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

QR Code ติดต่อเรา
เพื่อแสดงความคิดเห็น





ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบธุรกิจ ในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโก ที่มุ่งเน้นการพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว กับทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงกิจการพลังงาน

เอ็กโกมีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนาธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ และนโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชี และงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์ของเอ็กโกและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งยังให้บริการด้านงานตรวจสอบภายใน และงานด้านกฎหมาย ให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยรับผิดชอบงานด้านการพัฒนา ผลิตจำหน่าย และให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาเป็นหลัก

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

เอ็กโกมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ โดยการพัฒนาโครงการใหม่หรือการเข้าร่วมลงทุน ในโครงการที่เดินเครื่องแล้ว ตลอดจนขยายการลงทุนในธุรกิจ พลังงานที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมไฟฟ้าและพลังงาน ภายใต้นโยบายการลงทุนของบริษัทที่คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุด ของผู้ถือหุ้น และความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ ของเอ็กโกที่จะ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว เอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่สำคัญ ขององค์กร โดยดำเนินธุรกิจแบบ “Cleaner Smarter Stronger to Drive Sustainable Growth” ในการขับเคลื่อนการเติบโต อย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระยะสั้นในการลดการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 และเพิ่ม สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว เอ็กโกดำเนินธุรกิจ โดยใช้กลยุทธ์ POWER4 ซึ่งเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น 3 ปี (2568 - 2570) โดยมีเป้าหมายสร้างความแข็งแกร่ง 4 ด้าน ได้แก่ 1) Profitability and Performance Energizing การเพิ่มความสามารถในการสร้าง รายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน รวมถึงรักษาเสถียรภาพทางการเงิน และจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง 2) Power and Energy-related Focus เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ทั้งพลังงานก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน ผ่านการควบรวม กิจการและการลงทุนใหม่ 3) Portfolio Optimization เพิ่มประสิทธิภาพ

ในกระบวนการทำงาน ลดต้นทุน ผนึกพลังร่วมเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจ และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (Strategic Synergy) การบริหารสินทรัพย์ เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) และนำรายได้จากการขายไปลงทุนใหม่ 4) Proactive Organization Excellent ปรับโครงสร้างองค์กรและ พัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยนำ AI มาบูรณาการในการขับเคลื่อน องค์กรเพื่อรองรับโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในระดับสากล รวมถึง การปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการใช้นวัตกรรมดิจิทัล (ESG & CGR Platform) ส่วนเป้าหมาย ระยะกลางในลงทุนของเอ็กโกเน้นการสร้างรายได้อย่างรวดเร็วและ เสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเลือก ลงทุนในโครงการที่มีคุณภาพสูงในรูปแบบ M&A ทั้งโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงหลัก (Conventional) เช่น ก๊าซธรรมชาติ และพลังงาน หมุนเวียน (Renewable) ที่จะช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของ อุตสาหกรรมพลังงาน เพื่อรับรู้รายได้ทันที โดยมีความได้เปรียบจาก การมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งใน 7 ประเทศ ที่มีฐานทางธุรกิจอยู่แล้ว

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เอ็กโกได้ปรับเป้าหมายระยะกลาง และระยะยาวให้ท้าทายและเข้มข้นขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบันและเป็นไปในทิศทางเดียวกับบริษัทชั้นนำ ของโลก โดยขยับเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ให้เร็วขึ้นกว่าเดิม 10 ปี จากปี 2593 (ค.ศ. 2050) เป็น 2583 (ค.ศ. 2040) และเพิ่มเป้าหมายระยะยาวใหม่ คือ การบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายใน ปี 2593 (ค.ศ. 2050) เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพของเทคโนโลยี ด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงานใหม่ ๆ ที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว เป้าหมายระยะกลางและระยะยาวใหม่นี้จะช่วยสนับสนุนทิศทาง การดำเนินธุรกิจและการลงทุนของเอ็กโกให้สอดคล้องกับทิศทาง ของอุตสาหกรรมพลังงานในระดับสากล รวมถึงความต้องการไฟฟ้า ในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด

สำหรับกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะกลาง ถึงระยะยาวนั้น เอ็กโกวางแผนลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต เช่น พลังงานไฮโดรเจน ที่มีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนผ่านจาก พลังงานฟอสซิลไปสู่พลังงานสีเขียว โดยเอ็กโกได้ร่วมมือกับพันธมิตร หลายแห่งเพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ และความเป็นไปได้ใน การลงทุน เช่น การพัฒนาและใช้ประโยชน์จากก๊าซไฮโดรเจน สำหรับ การผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยคาร์บอน การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทานไฮโดรเจน เป็นต้น

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

เอ็กโกเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย ได้รับการจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เพื่อสนองนโยบายของรัฐในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการด้านพลังงาน กฟผ. ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในเอ็กโก โดยในวันที่ 30 มิถุนายน 2541 กฟผ. จำหน่ายหุ้นจำนวน 78 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 14.92 ให้แก่ CLP Power International Limited (“CLP”) ซึ่งเป็นบริษัทประกอบธุรกิจด้านพลังงานในแถบภูมิภาคเอเชีย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งฮ่องกง และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2541 กฟผ. ได้โอนหุ้นจำนวนดังกล่าวให้กับ CLP Power Projects (Thailand) Limited (“CLPT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานในประเทศไทย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Power International Limited ดังนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของ กฟผ. และ CLPT ในเอ็กโกคิดเป็นร้อยละ 25.41 และ 22.24 ตามลำดับ

ในปี 2549 CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CLPT มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยการโอนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ใน CLPT ให้ OneEnergy Limited (“OneEnergy”) และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 Mitsubishi Corporation (“MC”) ได้เข้าร่วมทุน

ใน OneEnergy ทำให้ OneEnergy กลายเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง CLP และ MC ในสัดส่วนการร่วมทุนฝ่ายละร้อยละ 50 และเอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ CLP เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2549

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ OneEnergy ว่า CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมของ OneEnergy ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ตนถืออยู่ในเอ็กโกให้แก่ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น ดังนั้น TEPCO จะเข้ามาถือหุ้นแทนร่วมกับ MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (Kyuden International) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. เข้าซื้อหุ้นเอ็กโกจาก MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ MC ถือในเอ็กโก ดังนั้น Kyuden International จึงถือหุ้นในเอ็กโกผ่านบริษัท TEPCO Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2568 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 8 กันยายน 2568 ดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	32,705,600	6.21
4	สำนักงานประกันสังคม	23,858,600	4.53
5	SOUTHEAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	7,729,982	1.47
6	กองทุนวายุภักษ์หนึ่ง	6,595,300	1.25

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
7	สหกรณ์ออมทรัพย์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด (บัญชี 5) โดย บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ	5,458,300	1.04
8	STATE STREET EUROPE LIMITED	4,579,630	0.87
9	นายสุวรรณ โอศุริกรเทพ	2,674,900	0.51
10	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด โดย บลจ.แอสเซท พลัส จำกัด	2,151,400	0.41

* ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทย เอ็นวิสตาร์ จำกัด จำนวน 24,581,362 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.67 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทย เอ็นวิสตาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th/nvdr

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

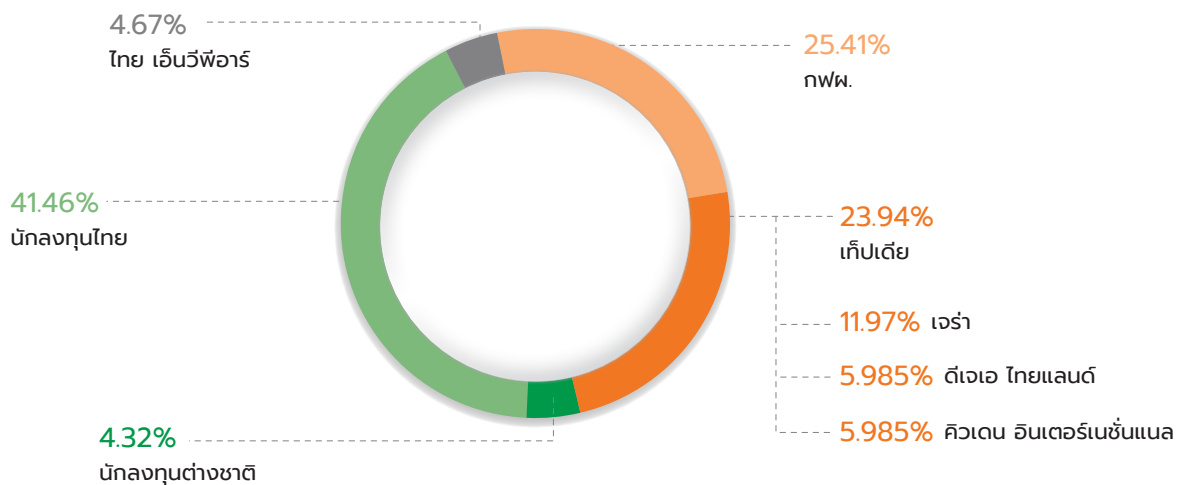
1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้าส่งและจำหน่ายไฟฟ้า ให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2. บริษัท TEPDIA Generating B.V. เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่

2.1. บริษัท JERA Power Management Asia B.V. (“JERA”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ทั้งในประเทศญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท Tokyo Electric Power Company และ Chubu Electric Power โดย JERA ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบันมีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.2. บริษัท DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม DGA Thailand ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.3. บริษัท Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. โดย Kyuden International มุ่งขยายการลงทุนจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ไปยังธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่กำลังเติบโต Kyuden International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน Kyuden International มีผู้แทนเป็นกรรมการจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



ข้อมูล ณ วันที่ 8 กันยายน 2568

การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

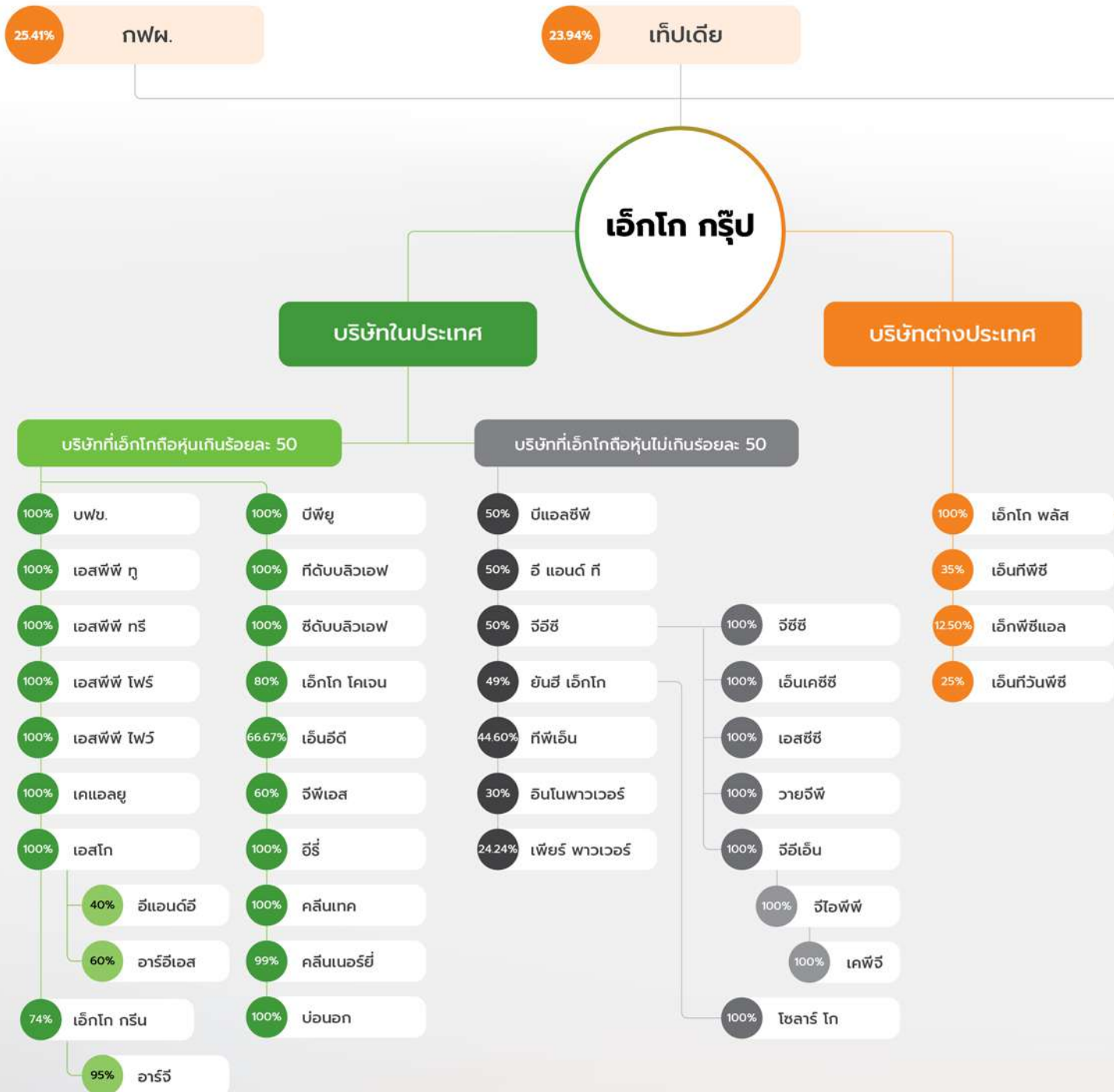
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2563	2564	2565	2566	2567
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	16.59	7.80	5.10	(15.93)	10.28
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.50	6.50	6.50	6.50	6.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	39.00	83.00	128.00	N/A	63.23

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประโยชน์ของส่วนกลาง สันติภาพ และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

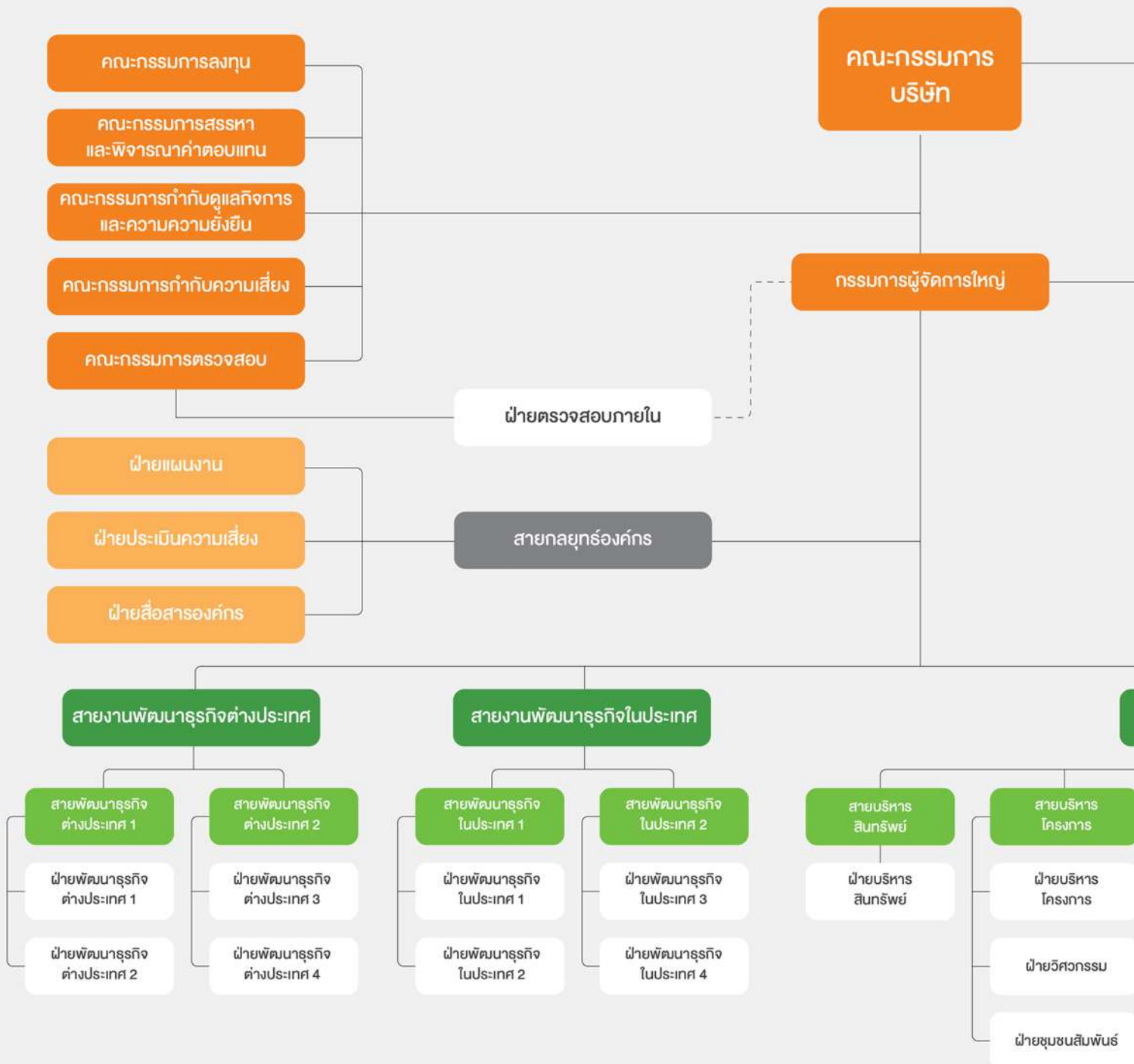


50.65%

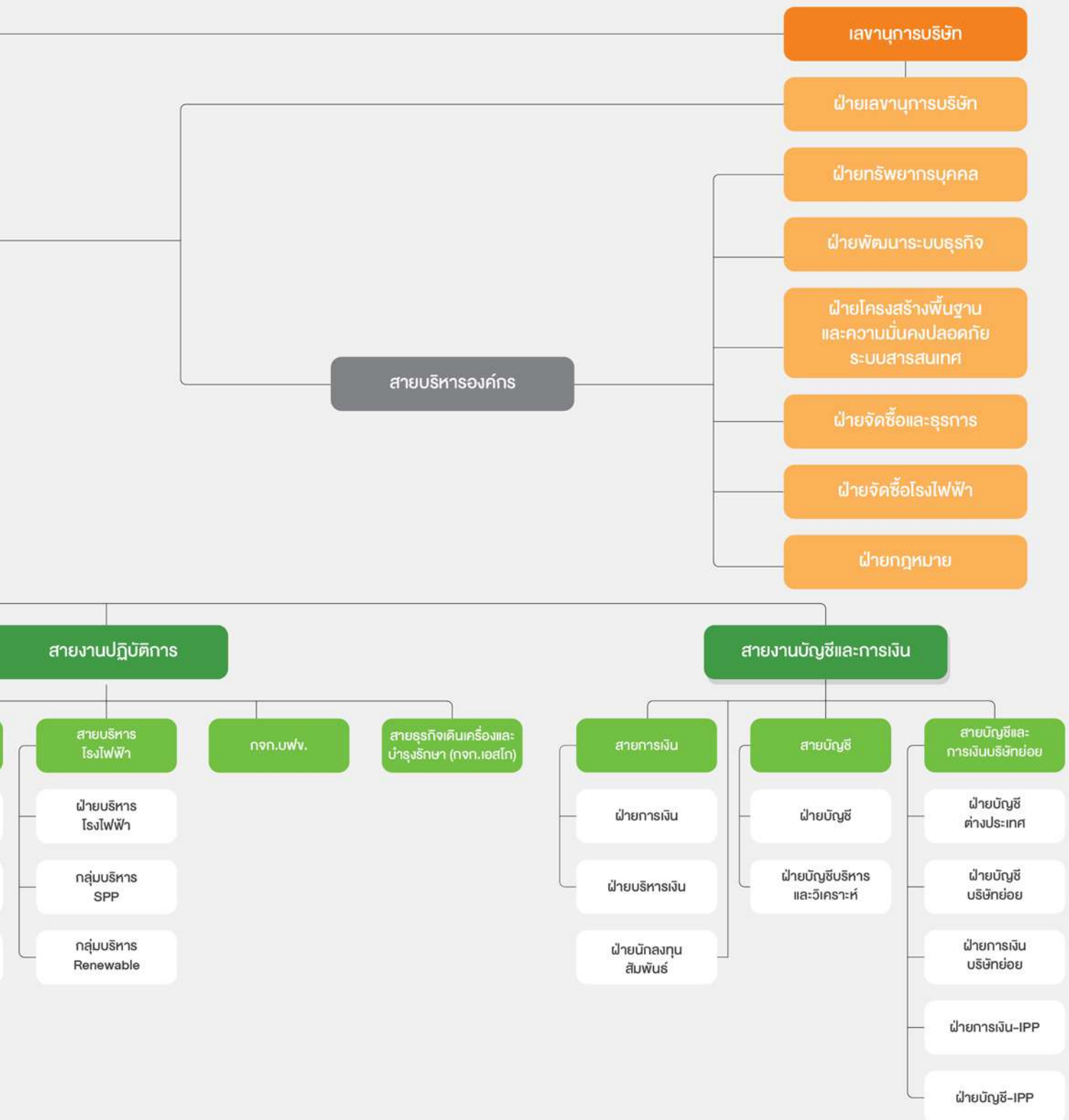
ผู้ลงทุนทั่วไป



โครงสร้างองค์กร



มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และในภูมิภาคอเมริกา ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (โอพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 34.75 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 502.97 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 7.48 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี พู จำกัด (เอสพีพี พู) บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) และโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ของเอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 85.76 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.28 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และ บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) บริษัท ผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี) บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี) และบริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) โดยจำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ภายใต้ บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสี จำกัด (มหาชน) (ซีดีไอ) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่ลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค รวมถึงธุรกิจการผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมีโรงไฟฟ้าเป็นจำนวน 2 แห่ง บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู) บริษัทผลิตไฟฟ้าในไต้หวัน 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท หยุนเหมิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเหมิง) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท ลินเดน ท็อบโค จำกัด (ลินเดน) บริษัท แนนแกส โฮลดิ้งส์ จำกัด (แนนแกส) ซึ่งถือหุ้นในโรงไฟฟ้ามาร์คัส สุก โรงไฟฟ้ามิลฟอร์ด และโรงไฟฟ้าโดตัน และบริษัท โปรเจค พินนาเคิล พู จำกัด (โปรเจค พินนาเคิล พู) ซึ่งถือหุ้นในโรงไฟฟ้าดาวนัส และโรงไฟฟ้าวีทเบอะโรว ทั้งนี้ ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,799.40 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 56.49 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

5. ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย

- 5.1 ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) บริษัท อีแอนดอี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนดอี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเพอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย)
- 5.2 ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)
- 5.3 ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มไอ)
- 5.4 ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลิน เอนเนอจี ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)
- 5.5 ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)
- 5.6 ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ
- 5.7 ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)
- 5.8 ธุรกิจให้บริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์และการวิเคราะห์ทางเทคนิค ได้แก่ บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอจี โซลูชัน จำกัด (อาร์อีเอส)
- 5.9 ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาตี จำกัด (มหาชน) (ซีดีไอ) ซึ่งลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจ ดังต่อไปนี้
 - 1) ธุรกิจพลังงาน (Energy Pillar)
 - 2) ธุรกิจน้ำ (Water Pillar)
 - 3) ธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมี (Port and Storage Pillar)
 - 4) ธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistic Pillar)

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2568

ในปี 2568 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 41 โรงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 6,725.38 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,369.29 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.76 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 158.40 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 3,160.28 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การขายเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าโรเซ็ก

ในวันที่ 24 มกราคม 2568 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการขายเงินลงทุนทั้งหมดของตนเองในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท โรเซ็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด (โรเซ็ก โฮลดิ้งส์) ซึ่งเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าโรเซ็ก โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง กำลังการผลิต 609 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในรัฐโรดไอแลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา การขายเงินลงทุนทั้งหมดในโรงไฟฟ้าโรเซ็กครั้งนี้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) เพื่อนำรายได้ไปแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ ที่จะสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องให้แก่เอ็กโกในระยะยาว

2. การจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์อย่างสมบูรณ์ของโรงไฟฟ้าหุยนหลิน

บริษัท หุยนเหิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด (หุยนเหิง) (ชื่อเดิม หุยนหลิน) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 26.56 ได้ประสบความสำเร็จในการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจากกังหันลมครบทั้ง 80 ต้นอย่างเป็นทางการอย่างในเดือนมกราคม 2568 และได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าครบในเดือนมิถุนายน 2568 ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการในวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญา 640 เมกะวัตต์ จากความสำเร็จดังกล่าวทำให้เอ็กโกรับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าหุยนหลินเต็มปี 2568 เป็นปีแรก อีกทั้งสามารถจ่ายไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดให้กับครัวเรือนได้หวนได้มากกว่า 600,000 หลังคาเรือน ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างรายได้และเสริมความแข็งแกร่งของกระแสเงินสดให้เอ็กโกอย่างต่อเนื่อง

3. การขายเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟ

เอ็กโกประสบความสำเร็จในการขายเงินลงทุนทั้งหมดของตนเองในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บิอาร์ดับบลิวเอฟ) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิต 113 เมกะวัตต์ ในรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย โดยในวันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในโรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟ ในลำดับถัดมา การขายเงินลงทุนดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในวันที่ 7 มีนาคม 2568 การขายเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าบิอาร์ดับบลิวเอฟครั้งนี้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) โดยรายได้จากการขายหุ้นนี้จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับกระแสเงินสดของเอ็กโกและจะนำไปใช้สำหรับการลงทุนในโครงการใหม่ที่มีศักยภาพการเติบโตสูงในอนาคตและสร้างการเติบโตต่อเนื่องในระยะยาว

4. การลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ของโรงไฟฟ้าเคซอน

ในวันที่ 24 มีนาคม 2568 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) หรือโรงไฟฟ้าเคซอนซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ กำลังการผลิต 400 เมกะวัตต์ ระยะเวลา 15 ปี กับผู้จำหน่ายไฟฟ้าขายปลีกรายใหญ่ในประเทศฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าเคซอนยังประสบความสำเร็จในการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ดังกล่าว ในวันที่ 26 ตุลาคม 2568 ความสำเร็จดังกล่าวต่อยกย่องบทบาทของโรงไฟฟ้าเคซอนซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพสูงและจ่ายไฟฟ้าให้กับระบบไฟฟ้าของเกาะลูซอนมาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนความสามารถในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและสม่ำเสมอให้แก่เอ็กโกในอนาคต

5. การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของ บริษัท พที จันทร ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (มหาชน) (ซีดีไอ)

ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัท พที จันทร ดายา อินเวสตาสิ จำกัด (มหาชน) (ซีดีไอ) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 30 ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย (Indonesia Stock Exchange หรือ IDX) อย่างเป็นทางการ โดยการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ทั้งนี้ ซีดีไอสามารถระดมทุนได้สำเร็จเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.37 ล้านล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย (คิดเป็นเงินไทยประมาณ 4,700 ล้านบาท) จากการออกหุ้นใหม่จำนวน 12,482,937,500 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 190 รูเปียห์ โดยภายหลังการขาย IPO เสร็จสมบูรณ์ สัดส่วนผู้ถือหุ้นในซีดีไอจะเป็น Chandra Asri Group ถือหุ้นร้อยละ 60 เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 30 และผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 10

6. การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลมดาวน์ฮิลล์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วิทเบอะโรว

ในวันที่ 13 มิถุนายน 2568 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการเข้าลงทุนที่สัดส่วนร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลมดาวน์ฮิลล์ กำลังการผลิต 126 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐเมน ประเทศสหรัฐอเมริกา และสืบเนื่องกันในวันที่ 26 กันยายน 2568 เอ็กโกยังคงขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วิทเบอะโรว กำลังการผลิต 125 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโรงไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนภายใต้บริษัท โปรเจค ฟินนาเคิล ทู จำกัด (โปรเจค ฟินนาเคิล ทู) ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49 ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานลมดาวน์ฮิลล์ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว ในวันที่ 2 เมษายน 2568 ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วิทเบอะโรวได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 12 สิงหาคม 2568

7. การลงทุนเพิ่มเติมในโรงไฟฟ้าลินเดน

ในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการเข้าลงทุนเพิ่มที่สัดส่วนร้อยละ 10 ในโรงไฟฟ้าลินเดน ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน ขนาดกำลังการผลิต 980 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าวทำให้เอ็กโกมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน) หรือโรงไฟฟ้าลินเดน เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 38 และมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นอีก 98 เมกะวัตต์ ในขณะเดียวกันสามารถรับรู้รายได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นทันทีหลังจากวันที่การลงทุนเสร็จสมบูรณ์



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกจัดประเภทการลงทุนเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจอื่น โดยกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าสามารถแบ่งตามประเภทการลงทุนได้ 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (“ไอพีพี”) (2) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) (3) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) และ (4) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ส่วนกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วยธุรกิจ 9 ประเภท คือ (1) ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (2) ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน (4) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด (5) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ (6) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (7) ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (8) ธุรกิจให้บริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์ เซลล์และการวิเคราะห์ทางเทคนิค และ (9) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า คือพลังงานแปรรูปที่สะอาดและใช้งานได้สะดวก สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานอื่นได้ง่าย พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจทั้งด้านอุตสาหกรรม การเกษตร การสื่อสารและการท่องเที่ยว การผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอับความต้องการใช้งานจึงเป็นสิ่งจำเป็น การผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยในปัจจุบัน สามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. **ประเภทไม่ใช้เชื้อเพลิง** ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานธรรมชาติจากแหล่งพลังงานตามธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม
2. **ประเภทใช้เชื้อเพลิง** ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

ก. ประเภทโรงไฟฟ้า

ประเภทของโรงไฟฟ้าที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการมีดังนี้

1. **โรงไฟฟ้าพลังน้ำ** : เป็นการนำทรัพยากรน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า โดยอาศัยความเร็วและแรงดันของน้ำมาหมุนกังหันน้ำ

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล
2. **โรงไฟฟ้าพลังความร้อน** : เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังความร้อนจากการเผาไหม้ โดยเชื้อเพลิงที่นำมาใช้มีหลากหลายชนิด เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน หรือน้ำมันเตา โดยพลังงานความร้อนจากการเผาไหม้จะถูกส่งถ่ายไปทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำ

แรงดันสูง แล้วไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้ ในการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้าประเภทนี้แต่ละครั้งจะต้องใช้เวลานานหลายชั่วโมงนับตั้งแต่เริ่มจุดเตาเผาเพื่อต้มน้ำ จนกระทั่งเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าได้ จึงเหมาะที่จะใช้เป็นโรงไฟฟ้าฐานที่ใช้เดินเครื่องแต่ละครั้งเป็นเวลานาน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีหน่วยที่ 1 และ 2 โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล

3. **โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม** : เป็นโรงไฟฟ้าที่นำเอาเครื่องกังหันก๊าซและเครื่องกังหันไอน้ำมาใช้ร่วมกัน โดยนำความร้อนจากไอเสียที่ออกจากเครื่องกังหันก๊าซที่มีความร้อนสูงไปผ่านหม้อน้ำ แล้วถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอ เพื่อไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้อีกครั้ง

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชนอมหน่วยที่ 4 โรงไฟฟ้าเคพีจีหน่วยที่ 1 และ 2 โรงไฟฟ้าพาวจูโรงไฟฟ้ามิลฟอร์ด และโรงไฟฟ้าโดตัน

4. **โรงไฟฟ้าระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน หรือโคเจนเนอเรชั่น** : เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ผลิตทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในเวลาเดียวกันจากโรงไฟฟ้า โดยกระบวนการผลิตนั้นเหมือนกับกระบวนการของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม อย่างไรก็ตาม จุดที่แตกต่างคือโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นจะมีการจำหน่ายไอน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่ภายนอกเพื่อขาย ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะใช้ไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเท่านั้น

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู โรงไฟฟ้าลินเดน และโรงไฟฟ้ามาร์คัส สุก

5. **โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน** : เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานนอกแบบ (Non-Conventional Energy) เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำขนาดเล็ก (Mini Hydro) เซลล์เชื้อเพลิง (Fuel Cell) เป็นต้น หรือใช้เศษวัสดุเหลือใช้ในการเกษตรจากการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากกากหรือเศษวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร การผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ขยะมูลฝอย ไม่จากการปลูกป่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง หรือเป็นพลังงานที่เหลือทิ้ง เช่น ไอน้ำที่เหลือจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร หรือเป็นพลังงานสูญเสีย เช่น ความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ หรือพลังงานที่เป็นผลพลอยได้ เช่น พลังงานกลซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการปรับลดความดันของก๊าซธรรมชาติ นำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าวายุจีพี ซึ่งใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอสพีที หู โรงไฟฟ้าเอสพีที ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีที ไฟว์ โรงไฟฟ้าเอสพีที ไฟว์ และโรงไฟฟ้าวิทเบอะโรว ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าหุนเหมิง (ซือเดิม หุนหลิน) และโรงไฟฟ้าดาวน้อสซึ่งใช้พลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้ากังสด ซึ่งใช้พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง

บ. กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดและลดการใช้พลังงานฟอสซิล อันเป็นหนึ่งในสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นการสร้างสมดุลทางพลังงานอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนอยู่จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

1. พลังงานแสงอาทิตย์ : กลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ โดยสามารถแบ่งตามเทคโนโลยีที่ติดตั้ง

- เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โดยโรงไฟฟ้างังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
- เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มรวมติดตั้งแบบหมุนตามดวงอาทิตย์ (Polycrystalline with Solar Tracking System) ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอสพีที หู เอสพีที ทรี เอสพีที ไฟว์ และเอสพีที ไฟว์ โดยโรงไฟฟ้างังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 2,000 - 2,200 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
- เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวม (Polycrystalline) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าจีพีเอส และโรงไฟฟ้าโซลาร์โก โดยโรงไฟฟ้างังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900 - 2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
- เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบแผง 2 หน้า (Bifacial) สำหรับโรงไฟฟ้าวิทเบอะโรว ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโรงไฟฟ้างังกล่าวมีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,500 - 1,600 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี

- สำหรับอุปกรณ์หลัก รวมถึงค่าสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio: PR) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มเอ็กโกทั้งหมด ได้มีการรับประกันตลอดระยะเวลาที่ผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นไปตามสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด

2. พลังงานลม : กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในพลังงานลมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ และโรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ใช้เทคโนโลยีกังหันลมแบบ Gearless (Direct Drive) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 100 และ 120 เมตร ตามลำดับ โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 10.3 เมตรต่อวินาที และ 9.3 เมตรต่อวินาที ตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าหุนเหมิง ในไต้หวัน ซึ่งเป็นฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่งที่ใช้เทคโนโลยีแบบ Gearless ความสูงของฮับคือ 110 เมตร โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 12-13 เมตรต่อวินาที และโรงไฟฟ้าอีกแห่งคือโรงไฟฟ้าดาวน้อสในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นฟาร์มกังหันลมใช้เทคโนโลยีแบบ Geared (Gearbox-based) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 120 เมตร โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 10.5 เมตรต่อวินาที

3. พลังงานชีวมวล : ได้แก่ โรงไฟฟ้าวายุจีพี ซึ่งใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง โดยแหล่งเชื้อเพลิงหลักมาจากชุมชนในท้องถิ่นและชุมชนใกล้เคียงซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนของแหล่งเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้ายังได้มีการสำรองเชื้อเพลิงไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉิน

4. พลังงานน้ำ : ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีใช้พลังงานจากการไหลของน้ำจากที่สูงในการผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีมีปริมาณน้ำที่กักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,530 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำที่ไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 7,521 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีมีปริมาณน้ำกักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,009 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำที่ไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 9,153 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งปริมาณน้ำฝนต่อปีนั้นเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี

และโรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ Electricité du Laos (EDL) เป็นเวลา 25 และ 27 ปี ตามลำดับ ในขณะที่โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River โดยใช้อัตรากาไรของน้ำเป็นปัจจัยในการผลิตไฟฟ้า โดยอัตรากาไรของน้ำที่ออกจากโรงไฟฟ้าเท่ากับอัตรากาไรธรรมชาติ โดยไม่มีการกักเก็บน้ำหรือเปลี่ยนการไหลของแม่น้ำ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

5. **พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง :** ได้แก่ โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสด มีกำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยี Phosphoric Acid Fuel Cell (PAFC) ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เทคโนโลยี PAFC นี้จะมีหลักการทำงานคือ เซลล์เชื้อเพลิงจะใช้ปฏิกิริยาไฟฟ้าเคมีเพื่อผลิตไฟฟ้า โดยเมื่อป้อนเชื้อเพลิงผ่านทางขั้วแอโนด (Anode) ไฮโดรเจนที่อยู่ในเซลล์เชื้อเพลิงจะทำปฏิกิริยาไฟฟ้าเคมีกับออกซิเจนในอากาศที่ถูกป้อนเข้ามาทางขั้ว Cathode และมีกรดฟอสฟอริก (Phosphoric Acid) ซึ่งอยู่ระหว่างขั้ว Anode และ Cathode เป็นสารนำไฟฟ้า (Electrolyte) ซึ่งจะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนไฮโดรเจนอะตอมและอิเล็กตรอน ในกระบวนการนี้จะก่อให้เกิดการผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำร้อนขึ้นภายในเซลล์เชื้อเพลิง โดยโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสดได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Korean Power Exchange (KPX) และจำหน่ายน้ำร้อนให้กับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการให้ความร้อนภายในอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังสดนี้ได้ติดตั้งเซลล์เชื้อเพลิงทั้งสิ้น 45 เซลล์และซื้อเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติจากระบบท่อก๊าซ (City Gas) ของเขตกังสด

ค. การคิดราคาค่าไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่คือ กฟผ. และ กฟภ. โดยมีหลักเกณฑ์การคิดค่าไฟฟ้าต่างกันตามประเภทโรงไฟฟ้าไอพีพี เอสพีพี และวีเอสพีพี นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกยังมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐเกาหลี และไต้หวัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในส่วนของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะใช้หลักเกณฑ์การคิดค่ากระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าประเภทไอพีพีและเอสพีพี ดังนี้

โรงไฟฟ้าไอพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยไม่คำนึงว่า กฟผ. จะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า จะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า รวมถึงการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าบำรุงรักษาหลัก และผลตอบแทนสำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งถือเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง ค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต (ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิงและค่าจัดการเชื้อเพลิง) และบำรุงรักษา

โรงไฟฟ้าเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วนเช่นกัน ดังนี้

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) เป็นค่าตอบแทนที่ลูกค้าจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าพลังไฟฟ้าจะแตกต่างกันระหว่าง กฟผ. กับบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรม โดยค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะกำหนดจากต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อพลังไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบเอสพีพี ส่วนค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมจะคำนวณจากปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับบริษัทลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้การคำนวณค่าพลังไฟฟ้างกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟผ.
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต ในขณะที่ค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ. และอัตราส่วนลดที่กำหนดตามสัญญาระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย

โรงไฟฟ้าวีเอสพีพี แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ.

2. ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคารับซื้อไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงและเทคโนโลยี เนื่องจากต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีความแตกต่างกันตามเทคโนโลยี ชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต รวมทั้งรายละเอียดในการลงทุนต่าง ๆ ทำให้ระดับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีความหลากหลาย

โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

1. สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

สำหรับราคาค่าไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ซึ่งขายให้ Meralco นั้น จะถูกแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่

- Capacity Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า
- Fixed Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
- Variable Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน ครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา
- Energy Payment เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

ทั้งนี้จะคำนวณค่าไฟฟ้าตามสูตรที่กำหนดโดยอิงตามเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนหนึ่งและเงินเปโซฟิลิปปินส์อีกส่วนหนึ่ง

2. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- Primary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (Peak)
- Secondary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย (Off-Peak)
- ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลและเอ็นทีวันพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. คล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โดยมีส่วนที่เพิ่มขึ้นคือ

- Excess Energy เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ในเดือนนั้น ๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน Primary Energy (PE) และ Secondary Energy (SE) ซึ่งทางโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลและเอ็นทีวันพีซีได้แจ้งล่วงหน้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ไว้แล้วในแต่ละเดือน โดยส่วนเกินที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน

3. สาธารณรัฐเกาหลี

ในกรณีของโรงไฟฟ้าพางู ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับ Korea Power Exchange หรือ KPX ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าของสาธารณรัฐเกาหลี โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าที่พางู ได้รับจาก KPX ประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment; CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ที่กำหนดโดย KPX และประกาศออกมาเป็นรายปี ซึ่งรายได้จากค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Cost) ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่อง (Operation Cost) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Connection Cost)
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Metered Energy Payment; MEP) เป็นค่าไฟฟ้าที่ได้รับตามปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงตามช่วงเวลาที่ถูกสั่งการไว้ล่วงหน้าตามแผนสั่งการเดินเครื่อง โดยอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในส่วนนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงแบบทันทีทันใด (Real Time) ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าของตลาด โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมถึงค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Make-Whole Payment; MWP) เป็นค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากการเดินเครื่องจริงส่วนที่ถูกสั่งการมากกว่าแผนการสั่งเดิน เนื่องจากความต้องการของระบบมากกว่าที่ KPX คาดการณ์
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Margin Assurance Payment; MAP) เป็นค่าชดเชยจากการที่ไม่ถูกสั่งเดินเครื่อง เนื่องจากปริมาณความต้องการในระบบน้อยกว่าที่ KPX คาดการณ์

ทั้งนี้ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลีมีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุด มีสิทธิ์ที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

4. สหรัฐอเมริกา

ในกรณีโรงไฟฟ้าลิเนเดน ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับตลาดซื้อขายไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในรัฐนิวเจอร์ซีย์ (PJM PSEG) ส่วนในกรณีของกลุ่มโรงไฟฟ้าแนทแก์สนั้น ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM และตลาดซื้อขายไฟฟ้ารัฐนิวอิงแลนด์ (ISO-NE) ในลักษณะเดียวกันกลุ่มโรงไฟฟ้าพินนาเคิล ทุกที่มีการขายไฟฟ้าให้กับตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM และ ตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้ารัฐนิวอิงแลนด์ (ISO-NE) เช่นเดียวกัน โดยแบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment; CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงและต้องการเสถียรภาพในระบบโดยมีการคำนวณราคามาจากการคาดการณ์ช่วงความต้องการสูงสุดและรวมถึงกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองระหว่างปีที่ส่งมอบ
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment; EP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยส่วนใหญ่มีการทำสัญญาผ่านตลาดซื้อขายล่วงหน้าหนึ่งวัน โดยการคำนวณราคาจะเป็นรายชั่วโมงสำหรับวันถัดไปของวันดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณไฟฟ้าที่เสนอขายและความต้องการไฟฟ้าที่ประมูลซื้อ

ตลาดพลังงานในสหรัฐ ถูกกำหนดให้เป็นระบบประมูล (Bid-based Pool) โดยหลักแล้วบริหารจัดการโดย Independent System Operators (ISOs) และ Regional Transmission Organizations (RTOs) สำหรับระบบตลาดพลังงานประเภทนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าจะยื่นประมูลราคาตามต้นทุนและกลยุทธ์ทางการตลาดของตน จากนั้นผู้ดำเนินการตลาด (เช่น NYISO, PJM หรือ ISO-NE) จะทำการคัดเลือกและกำหนดราคาตามการแข่งขัน

5. ไต้หวัน

สำหรับโรงไฟฟ้าหมุนเหวี่ยง มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าไต้หวัน (Taipower) โดยมีการคิดค่าไฟฟ้าตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าไฟฟ้าจะเป็นอัตราที่คงที่

๖. สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยกลุ่มไอพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.36 กิจการผลิตไฟฟ้าระบบ Independent Power Producer และกลุ่มเอสพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ซึ่งมีสาระสำคัญหลัก ดังนี้

สิทธิประโยชน์

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เงื่อนไข

- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่ที่กำหนดภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการจะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการ

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มไอพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
บพข.	เลขที่ 2509(2)/2556 29 ตุลาคม 2556	17 พฤษภาคม 2556	14 มกราคม 2559 - 13 มกราคม 2567 ¹	6,000 ล้านบาท	จังหวัด นครศรีธรรมราช
บีแอล ซีพี	เลขที่ 1499/2543 21 สิงหาคม 2543	1 ตุลาคม 2541	1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2557	11,610 ล้านบาท	จังหวัดระยอง
เคพีจี	เลขที่ 1660(2)/2548 25 กรกฎาคม 2548	1 ตุลาคม 2541	3 พฤศจิกายน 2549 - 2 พฤศจิกายน 2557	1,850 ล้านบาท โดยจะต้อง เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น ไม่น้อยกว่า 9,030 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้น ก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดสระบุรี

หมายเหตุ

¹ บพข. ไม่ได้รับสิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ที่มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มเอสพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอ็กโก โคเจน	เลขที่ 1230/2542 7 มิถุนายน 2542 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 5106/2543 (2-1230/2543), 6379/2545 (3-1230/2542), 6753/2545 (4/1230/2542) และ 4063/2560 (5-1230/2542) 31 พฤษภาคม 2543, 3 ตุลาคม 2545, 8 พฤศจิกายน 2545 และ 16 มิถุนายน 2550 ตามลำดับ	7 มิถุนายน 2542	10 มกราคม 2546 - 9 มกราคม 2554	ไม่น้อยกว่าหนึ่งล้านบาทและ จะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นไม่น้อยกว่าหนึ่งพัน สองร้อยล้านบาท โดยจะต้อง ชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิด ดำเนินการ	จังหวัดระยอง
	เลขที่ 65-0607-1- 00-1-0 6 มิถุนายน 2565 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 14 ธันวาคม 2567	6 มิถุนายน 2565	17 มกราคม 2567 - 16 มกราคม 2570	ไม่น้อยกว่าหนึ่งล้านบาท และจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียน อีกไม่น้อยกว่าเก้าร้อยสิบห้า ล้านแปดแสนสี่หมื่นบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้น ก่อนวันเปิดเนินการขอโครงการ ส่วนขยาย	จังหวัดระยอง

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
อาร์จี	เลขที่ 1660 (1) 2544 19 ตุลาคม 2544 และ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 6871/2546 (2-1660(1)/2544) 7 พฤศจิกายน 2546	19 ตุลาคม 2544	19 ตุลาคม 2544 - 18 ตุลาคม 2552	ไม่น้อยกว่า 180 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้น ก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดร้อยเอ็ด
วายจีพี	เลขที่ 1549(2)/2547 9 กรกฎาคม 2547	19 พฤศจิกายน 2546	7 พฤศจิกายน 2549 - 6 พฤศจิกายน 2557	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้น ก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดยะลา
เอ็นอีดี (ลพบุรี โซลาร์)	เลขที่ 1443(1)/2553 12 เมษายน 2553	10 มีนาคม 2553	22 ธันวาคม 2554 - 21 ธันวาคม 2562	ไม่น้อยกว่า 1,990 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ซีดับบลิว เอฟ	เลขที่ 2433(1)/2557 18 กรกฎาคม 2557	21 พฤศจิกายน 2557	16 ธันวาคม 2559 - 15 ธันวาคม 2567	ไม่น้อยกว่า 1,514 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
เคแอลยู	เลขที่ 58-2443-0- 00-1-0 9 พฤศจิกายน 2558	29 พฤษภาคม 2558	6 กรกฎาคม 2560 - 5 กรกฎาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	จังหวัดปทุมธานี
บีพียู	เลขที่ 59-0294-0- 00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559 และ เลขที่ 59-0295- 0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559	29 พฤษภาคม 2558 และ 29 พฤษภาคม 2558	4 กันยายน 2560 - 3 กันยายน 2568 และ 28 สิงหาคม 2560 - 27 สิงหาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 2,000 ล้านบาท	จังหวัดราชบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มวีเอสพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอสพีพี ฑู	เลขที่ 1502(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	2 พฤษภาคม 2555 - 1 พฤษภาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 196.7 ล้านบาท	จังหวัดสระบุรี
เอสพีพี ตรี	เลขที่ 1503(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	21 กุมภาพันธ์ 2555 - 20 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 197.5 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ
เอสพีพี โพร์	เลขที่ 1504(1)/2554 26 เมษายน 2554	27 เมษายน 2553	24 มกราคม 2555 - 23 มกราคม 2563	ไม่น้อยกว่า 148.7 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ และจังหวัด อุบลราชธานี

รายการ	บัตรส่งเสริม การลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติ การส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียน ขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้ง ที่กำหนด
เอสพีพี ไฟว์	เลขที่ 1505(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	22 มิถุนายน 2555 - 21 มิถุนายน 2563	ไม่น้อยกว่า 198.4 ล้านบาท	จังหวัดร้อยเอ็ด
จีพีเอส (ตาซิด)	เลขที่ 1884(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 มีนาคม 2555 - 28 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ตาสัง)	เลขที่ 1883(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	2 มีนาคม 2555 - 1 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ดงคอน)	เลขที่ 1882(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	5 มีนาคม 2555 - 4 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดชัยนาท
จีพีเอส (บึงสามพัน)	เลขที่ 1881(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 กุมภาพันธ์ 2556 - 31 มกราคม 2564	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดเพชรบูรณ์
เอ็นอีดี (วังเพลิง โซลาร์)	เลขที่ 1142(1)/2554 3 กุมภาพันธ์ 2554	9 กรกฎาคม 2553	2 พฤษภาคม 2556 - 1 พฤษภาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 2,281 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ทีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2499(1)/2555 10 ตุลาคม 2555	26 มิถุนายน 2555	18 กรกฎาคม 2556 - 17 กรกฎาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 114 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 1)	เลขที่ 1181(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 2)	เลขที่ 1182(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเขียว)	เลขที่ 1183(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดสุพรรณบุรี
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 1)	เลขที่ 1184(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 2)	เลขที่ 1186(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 3)	เลขที่ 1185(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การขายไฟฟ้า

เอ็กโกมีนโยบายที่จะผลิตกระแสไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด โดยดำเนินงานตามสัญญาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ภายใต้หัวข้อนี้จะอธิบายถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักในกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

1) กำลังผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราค่าการผลิต

ปริมาณการผลิต และอัตราค่าการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ในช่วงปี 2566-2568 ดังนี้

	หน่วย	2568	2567	2566
โรงไฟฟ้าชนอม				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ¹	เมกะวัตต์	930.00	930.00	930.00
ปริมาณที่ผลิตจริง ²	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	4,434.77	5,237.05	6,386.98
อัตราการใช้กำลังการผลิต ³	ร้อยละ	54.44	64.28	78.40
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต ⁴	ร้อยละ	(15.32)	(18.00)	4.75
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ¹	เมกะวัตต์	1,346.50	1,346.50	1,346.50
ปริมาณที่ผลิตจริง ²	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	11,213.03	11,019.19	10,901.26
อัตราการใช้กำลังการผลิต ³	ร้อยละ	95.06	93.42	92.42
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต ⁴	ร้อยละ	1.76	1.08	6.25
โรงไฟฟ้าเคพีซี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ¹	เมกะวัตต์	1,468.00	1,468.00	1,468.00
ปริมาณที่ผลิตจริง ²	ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง	70.39	147.70	115.26
อัตราการใช้กำลังการผลิต ³	ร้อยละ	0.55	1.15	0.90
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต ⁴	ร้อยละ	(52.34)	28.14	(83.39)

หมายเหตุ

¹ กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (Contracted Capacity) หมายถึง กำลังผลิตไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญาว่าจะรับซื้อจากโรงไฟฟ้า

² ปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) หมายถึง ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปี ซึ่งปริมาณการผลิตจริงนี้จะขึ้นกับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าและการส่งจ่ายของศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งส่งให้จ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

³ อัตราการใช้กำลังการผลิต (Capacity Factor) หมายถึง อัตราส่วนระหว่างปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) และปริมาณกำลังการผลิตสูงสุด (Maximum Available Energy) ในแต่ละปี

⁴ อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (Increasing Rate of Net Generation) หมายถึง อัตราการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณการผลิตจริงของปีนั้น ๆ เทียบกับปีที่ผ่านมา

2) วัตถุดิบ

ในกรณีที่เป็นการผลิตไฟฟ้าประเภทใช้เชื้อเพลิง วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง ที่ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) น้ำมันดีเซลใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง (Secondary Fuel) น้ำ และสารเคมีต่าง ๆ เช่น สารปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง (Fuel Additive) ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการผลิต สามารถสรุปได้ดังนี้

(1) ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) ที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนและประเภทพลังความร้อนร่วมสำหรับ บพข. และโรงไฟฟ้าเคพีจีนั้น ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และโรงไฟฟ้า ซึ่ง กพฟ. จะจ่ายค่าเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าในรูปของค่าพลังงานไฟฟ้าโดยใช้อัตราความร้อน (Heat Rate) ในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กพฟ. กับโรงไฟฟ้าแต่ละราย

(2) ถ่านหิน

ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพดีนำเข้ามาจากต่างประเทศและทำการขนส่งมายังท่าเรือหลักของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยราคาของถ่านหินจะผันแปรตามค่าความร้อนในแต่ละเที่ยวของการขนส่ง ทั้งนี้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่า โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีจะต้องสำรองถ่านหินไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 30 วัน

(3) น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ปริมาณเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม และใช้ในกรณีทดลองเดินเครื่องและหลังจากการซ่อมบำรุง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่า บพข. และโรงไฟฟ้าเคพีจี จะต้องเตรียมน้ำมันดีเซลสำรองไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน โดยจะเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซลนี้ก็ต่อเมื่อ กพฟ. สั่งการเท่านั้น นอกจากนี้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีก็มีการใช้น้ำมันดีเซลเช่นกัน โดยใช้เพื่อการ Start Up โรงไฟฟ้าหรือเดินเครื่องที่โหลดต่ำกว่าร้อยละ 25 จึงมีการสำรองน้ำมันดีเซลตามความจำเป็นในแต่ละปีเท่านั้น

(4) น้ำ

โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้ดำเนินการจัดหาน้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ ดังนี้

บพข. : ในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใช้น้ำจากคลองบ้านกลางเป็นแหล่งน้ำหลัก และน้ำจากคลองท่าตกเป็นแหล่งน้ำสำรองอีกสายหนึ่ง สำหรับอ่างเก็บน้ำคลองบ้านกลางมีเนื้อที่ 79 ไร่ ซึ่งมีความสามารถเก็บน้ำที่ขนาดความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าประมาณ 10 กิโลเมตร นอกจากนี้ บพข. ยังมีอ่างเก็บน้ำ

บ้านบางคู โดยมีความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร มีเนื้อที่ 114 ไร่ อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าขนาดประมาณ 6 กิโลเมตร

บีแอลซีพี : น้ำดิบที่ใช้ในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้มาจากโรงแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Plant) เป็นหลัก และมีปริมาณน้ำสำรองภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 3 วัน นอกจากนี้ยังมีการรับซื้อน้ำดิบจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ในกรณีที่ Desalination Plant ไม่สามารถผลิตน้ำจืดได้เพียงพอ กับความต้องการ (Back Up Source)

เคพีจี : น้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ สืบจากแม่น้ำป่าสัก มีการขุดอ่างเก็บน้ำสำรองในบริเวณโรงไฟฟ้าเพื่อใช้ในยามฉุกเฉินที่ขนาดความจุ 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้เนื้อที่ประมาณ 120 ไร่ สามารถสำรองน้ำไว้ใช้ได้ประมาณ 40 วัน และในโรงไฟฟ้ายังมีหน่วยผลิตน้ำประปา ซึ่งสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงสุดวันละ 54,413 ลูกบาศก์เมตร

(5) สารเคมี

สารเคมีส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าเป็นสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำในหม้อน้ำ (Boiler) ได้แก่ แอมโมเนีย (Ammonia) และ โซเดียมฟอสเฟต (Sodium Triphosphate) และสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ กรดไฮโดรคลอริก (HCl) กรดซัลฟูริก (H_2SO_4) และโซเดียมไฮดรอกไซด์ (NaOH) นอกจากนี้มีสารเคมีที่ใช้สำหรับผลิตน้ำอุปโภคบริโภค ได้แก่ อลูมิเนียมคลอไรด์ไฮเดรต (ACH) และคลอรีนน้ำด้วย

กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจ 9 ประเภทคือ

- (1) ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) บริษัท อีแอนดอี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนดอี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด (พีพอย)
- (2) ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)
- (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ได้แก่ บริษัท พีที นามันบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มไอ)
- (4) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอจี้ ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)
- (5) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)

- (6) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ
- (7) ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)
- (8) ธุรกิจให้บริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์และการวิเคราะห์ทางเทคนิค ได้แก่ บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี โซลูชัน จำกัด (อาร์อีเอส) และ
- (9) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ได้แก่ บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาตี จำกัด (มหาชน) (ซีดีไอ)

1) ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า - เอสโกอีแออนด์อี และพีพอย

ก. เอสโก

เอสโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เอสโกให้บริการในงานเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของเอสโก

งานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เอสโกให้บริการแบบเต็มรูปแบบด้วยพนักงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่มีศักยภาพ โดยรับประกันค่าความพร้อมจ่ายในระดับสูง ผลผลิตไฟฟ้าสูง ค่าความร้อนต่ำ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม ซึ่งเอสโกมีความชำนาญทั้งในด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มต้นโรงไฟฟ้าตลอดจนการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าและงานด้านซ่อมบำรุงทั่วไป

งานด้านบำรุงรักษา

ด้วยประสบการณ์และความชำนาญของทีมงาน ทั้งในด้านการบำรุงรักษาเครื่องกล งานไฟฟ้า งานควบคุมอุปกรณ์และตรวจวัด รวมถึงงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร และสามารถติดต่อเรียกใช้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เอสโกจึงสามารถให้บริการด้านบำรุงรักษาในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดยสามารถให้บริการที่เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าเช่น

- งานบำรุงรักษาตามแผนที่กำหนด
- งานบำรุงรักษาตามสัญญา
- งานบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์
- งานแก้ปัญหาที่จำเป็นเร่งด่วน

งานด้านวิศวกรรมและก่อสร้าง

เอสโกมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานทั้งด้านพัฒนาโครงการและบริหารโครงการ โดยให้บริการทั้งในด้านงานโยธา เครื่องกล ไฟฟ้า ระบบควบคุม รวมทั้งงานทดสอบและติดตั้ง โดยมีจุดแข็งด้านงานติดตั้งและทดสอบโรงไฟฟ้าในส่วนอุปกรณ์ที่สำคัญ เช่น กังหันก๊าซ กังหันไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อน้ำและอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมออกแบบ จัดหาและก่อสร้าง ตั้งแต่โครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น สถานีสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย โดยสามารถรับผิดชอบในงานโครงการทั้งหมด ตั้งแต่งานเตรียมพื้นที่ งานโยธางานโครงสร้าง งานท่อ งานแท้งค์ งานติดตั้งอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและเครื่องมือวัด งานทดสอบและติดตั้ง รวมทั้งงานบริหารโครงการ

นอกจากนี้ เอสโกยังให้บริการอื่นๆ เช่น งานควบคุมและการประหยัดพลังงาน งานบริการด้านเทคนิคและงานทดสอบเฉพาะทาง รวมทั้งงานด้านฝึกอบรม เป็นต้น

ข. อีแออนด์อี

เอสโกถือหุ้นทางอ้อมในอีแออนด์อี ในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแออนด์อีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ค. พีพอย

เอสโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย ในสัดส่วนร้อยละ 100 พีพอยเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลภายใต้สัญญาระยะยาว

2) ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า - คิวเอ็มเอส

เอสโกถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ในคิวเอ็มเอส ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลภายใต้สัญญาระยะยาว

3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน - เอ็มเอ็มอี

เอสโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหิน ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อಿನิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 120 ล้านตัน

4) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด - เอเพ็กซ์ ท็อปโค

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: NTP) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

5) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ - เพียร์ พาวเวอร์

เอ็กโกถือหุ้นในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดยเพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิ้ง โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิ้งจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

6) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

เอ็กโกได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือเอสพีพี ในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าปิ๊ญ จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ปริมาณ 27,000 ตัน ต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชัน (ส่วนขยาย) จังหวัดระยอง ใช้ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

7) ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ - ทีพีเอ็น

เอ็กโกถือหุ้นทางตรงในทีพีเอ็น ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 โดยให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีอยู่ที่ 5,443 ล้านลิตร ซึ่งจะเชื่อมต่อคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตรของ TPN ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

8) ธุรกิจให้บริการทดสอบประสิทธิภาพแผงโซลาร์เซลล์และการวิเคราะห์ทางเทคนิค - อาร์อีเอส

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์อีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 โดยอาร์อีเอสเป็นผู้ให้บริการด้านการทดสอบแผงโซลาร์เซลล์ ซึ่งทำการทดสอบโดยผู้ปฏิบัติการและศูนย์ทดสอบที่ผ่านการรับรองในระดับสากล

9) ธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค - ซีดีไอ

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในซีดีไอ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่ลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยเน้นลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจพลังงาน (Energy Pillar)
2. ธุรกิจน้ำ (Water Pillar)
3. ธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมี (Port and Storage Pillar)
4. ธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistic Pillar)

การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 4,434.77 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.26

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 11,213.03 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 90.67 และ 99.44 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (เคพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคพีจี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยเคพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเคพีจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 70.39 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.95 และ 96.78 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

2 ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 78 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 35 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 28 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 476.93 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.96 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 30,226 ตัน

2.2 บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในวายจีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าวายจีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าวายจีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 162.36 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 91.66

2.3 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในซีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยซีดับบลิวเอฟเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในอำเภอชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 121.60 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.77

2.4 บริษัท พัฒนาลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)
 เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็น
 เจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัด
 ลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้
 ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
 (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี
 มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะ
 เวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว
 จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
 ให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 95.24 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อม
 ในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.70

2.5 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคแอลยู
 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ใน
 จังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 122 เมกะวัตต์
 และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก
 โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้
 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำ
 ขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเคแอลยูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
 ให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 729.28
 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี
 คิดเป็นร้อยละ 97.52 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 131,443 ตัน

2.6 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียู ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าบีพียู
 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชัน ตั้งอยู่ใน
 จังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์
 และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า
 พลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ
 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้า
 ให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
 ระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้า
 อุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าบีพียูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่
 กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,420.68 ล้านหน่วย
 โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ
 97.30 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 490,497 ตัน

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

3.1 บริษัท พัฒนาลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดี ในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดี
 เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ใน
 จังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้า
 ที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้า
 รายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุ
 สัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรี
 โซลาร์)

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
 ให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 13.48 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อม
 ในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.66

3.2 บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด (เอสพีพี ฑู)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ฑู ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการ
 ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี
 ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้
 ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก
 (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ
 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการ
 ติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ฑู ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่
 กฟผ. ในปริมาณ 12.19 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อม
 ในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.60

3.3 บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ตรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการ
 ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ ขนาด
 กำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ.
 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)
 ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมี
 อัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบ
 ปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่
 กฟผ. ในปริมาณ 11.00 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อม
 ในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.85

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10.09 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 83.78

3.5 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 12.60 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.95

3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) กับ กฟผ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตติดตั้งโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาซัด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอสผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 43.44 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.98

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมในโซลาร์ โก ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม และสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) กับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตติดตั้งโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี ซึ่งบริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 105.64 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 100.00

3.8 บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟ ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. โดยสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 12.69 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.59

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย เป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ โดยในวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ MERALCO ฉบับเดิมได้หมดอายุสัญญาลง ซึ่งโรงไฟฟ้าเคซอนได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่กับผู้จำหน่ายไฟฟ้ารายปลีกรายใหญ่ในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นระยะเวลาสัญญา 15 ปี และได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 26 ตุลาคม 2568

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO และตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี รวมเป็นปริมาณ 2,188.38 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 75.79

4.2 บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีมีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้า บางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,929.40 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 596.70 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี สำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 95.81 และสำหรับ EDL ร้อยละ 97.80

4.3 บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพาวู ในสัดส่วนร้อยละ 49 ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพาวูและโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐ เกาหลี โรงไฟฟ้าพาวูมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,823 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นเชื้อเพลิงหลัก ในการผลิตไฟฟ้าและโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงมีขนาดกำลังผลิต ติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจน ที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ ทั้งหมดให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของสาธารณรัฐเกาหลี ผ่านทางระบบ Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้า ในสาธารณรัฐเกาหลี

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าพาวูผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 10,717.25 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการ เดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.45 โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง กังดงผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 123.50 ล้านหน่วย

4.4 บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสบีพีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้า เอสบีพีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย เป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชน รายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 3,165.86 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ย ความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.91

4.5 บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กพีซีแอล ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยโรงไฟฟ้า เอ็กพีซีแอลขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่อง เชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 7,649.80 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 201.14 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่อง ตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 83.05

4.6 บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในลินเดน ในสัดส่วนร้อยละ 38 โดยโรงไฟฟ้า ลินเดนขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 980 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็น โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชันที่ใช้แก๊สธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ตั้งอยู่ ในสหรัฐอเมริกา โดยประกอบด้วยโครงการลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 รวม 800 เมกะวัตต์ และโครงการลินเดน หน่วยที่ 6 รวม 180 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ตลาดซื้อขายไฟฟ้า ในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในรัฐนิวเจอร์ซีย์ (PJM PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขาย ไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟาลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าให้แก่ NYISO ในปริมาณ 4,560 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ย ความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 83.36 และโรงไฟฟาลินเดน หน่วยที่ 6 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 1,179 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่อง ตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 84.68

4.7 บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีวันพีซี ในสัดส่วนร้อยละ 25 โดยโรงไฟฟ้า เอ็นทีวันพีซีมีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 650 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ใน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 27 ปี นับจากวัน เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 1,430.22 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 177.27 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 70.96 และสำหรับ EDL ร้อยละ 74.05

4.8 บริษัท หยุนเหิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเหิง)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในหยุนเหิง (ชื่อเดิม หยุนหลิน) ในสัดส่วนร้อยละ 26.56 โดยโรงไฟฟ้าหยุนหลินเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล ตั้งอยู่บริเวณช่องแคบไต้หวัน กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 640 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ไต้หวัน พาวเวอร์ (Taipower) หรือการไฟฟ้าไต้หวัน ภายใต้สัญญา 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเลหยุนหลินได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเสร็จครบทั้ง 80 ต้น โดยได้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าไต้หวัน ในปริมาณ 1,794.41 ล้านหน่วย และมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 80.42

4.9 บริษัท แนนทแก๊ส โซลดิ้งส์ จำกัด (แนนทแก๊ส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในแนนทแก๊สในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยแนนทแก๊สถือหุ้นในโรงไฟฟ้าซึ่งมีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,304 เมกะวัตต์ และเป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชันที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักซึ่งตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา โดยประกอบด้วยโรงไฟฟ้า มาร์คัส สุก 912 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้ามิลฟอร์ด 205 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าโดตัน 187 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าและกำลังการผลิตให้แก่ The Long Island Power Authority (LIPA) ตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM และตลาดซื้อขายไฟฟ้ารัฐนิวอิงแลนด์ (ISO-NE) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้ามาร์คัส สุก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 5,629 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 89.94 โรงไฟฟ้ามิลฟอร์ด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ISO-NE ในปริมาณ 254 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 97.04 และโรงไฟฟ้าโดตันผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ISO-NE ในปริมาณ 275 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 97.94

4.10 บริษัท โปรเจค พินนาเคิล จำกัด (โปรเจค พินนาเคิล จำกัด)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในโปรเจค พินนาเคิล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโปรเจค พินนาเคิล จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนซึ่งตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 251 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานลมดาวนฮิลล์ 126 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วิทเบอะโรว 125 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าและกำลังการผลิตให้แก่ ตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM และตลาดซื้อขายไฟฟ้ารัฐนิวอิงแลนด์ (ISO-NE) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในรอบปี 2568 โรงไฟฟ้าพลังงานลมดาวนฮิลล์ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 2 เมษายน ปี 2568 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ISO-NE ในปริมาณ 231 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 91.28 และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วิทเบอะโรว เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม ปี 2568 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 75.30 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปี คิดเป็นร้อยละ 96.87

5. ธุรกิจอื่น ๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ

5.2 บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอีแอนด์อี ในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนด์อีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

5.3 บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิลิปปีนส์ ออเปอเรติง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล

5.4 บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)
 เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในคิวเอ็มเอส ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็น
 ผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและ
 โรงไฟฟ้าเอสพีแอล

5.5 บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)
 เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอี
 เป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหิน ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอินิม จังหวัด
 สุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่ง
 สาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553
 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 120 ล้านตัน
 โดยมีปริมาณการขายในปี 2568 จำนวน 1.21 ล้านตัน

**5.6 บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์
 ท็อปโค)**
 เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46
 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่
 รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนา
 โครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงเริ่มดำเนินการ
 ก่อสร้าง (Notice to Proceed: NTP) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
 (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนา
 ดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มดำเนิน
 กลยุทธ์การถือครองโครงการเพื่อดำเนินงานในระยะยาว (Hold-to-
 Operate) สำหรับบางโครงการ โดยมุ่งเน้นการสร้างกระแสเงินสด
 ประจำและเสริมสร้างความมั่นคงของพอร์ตการลงทุน

5.7 บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)
 เอ็กโกถือหุ้นทางตรงในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วน
 ร้อยละ 24.24 โดยเพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยี
 ด้านการเงิน (Fintech) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์ม
 ออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิง โดยเชื่อมต่อกับนักลงทุนกับ
 วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์
 เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบ
 คราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
 ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำ
 เทคโนโลยีบล็อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนา
 แพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูล
 และระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ในการจัดหา
 พลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

**5.8 บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด
 (อาร์อีเอส)**

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์อีเอส ในสัดส่วนร้อยละ 60 โดยอาร์อีเอส
 เป็นผู้ให้บริการด้านการทดสอบแผงโซลาร์เซลล์ ซึ่งทำการทดสอบ
 โดยผู้ปฏิบัติการและศูนย์ทดสอบที่ผ่านการรับรองในระดับสากล

5.9 บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)
 เอ็กโกถือหุ้นทางตรงในทีพีเอ็น ในสัดส่วนร้อยละ 44.6 โดยให้บริการ
 ขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีระยะทางรวม
 342 กิโลเมตร และมีกำลังการขนส่งสูงสุดต่อปีที่ 5,443 ล้านลิตร
 ซึ่งจะเชื่อมต่อกับคลังน้ำมันของบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
 (Thappline) ในจังหวัดสระบุรีไปยังคลังน้ำมันขนาด 157 ล้านลิตร
 ของ TPN ที่อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น

**5.10 บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาตี จำกัด (มหาชน)
 (ซีดีไอ)**

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในซีดีไอ ในสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งเป็นบริษัท
 มหาชนที่ลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยเน้น
 ลงทุนใน 4 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจน้ำ ธุรกิจท่าเทียบเรือ
 และคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมี และธุรกิจโลจิสติกส์

5.11 ธุรกิจอื่น ๆ ที่บริหารจัดการโดยเอ็กโก

เอ็กโกได้รับใบอนุญาตในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว
 (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี
 เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป
 เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็กหรือเอสพีพี
 ในกลุ่มเอ็กโก เช่น โรงไฟฟ้าบีฟิยู ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้า
 แคนดลุ ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเนอเรชัน
 (ส่วนขยาย) ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

รายการทรัพย์สิน	มูลค่า ^{1/} (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และอาคาร	7,080
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,440)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(73)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	4,567
2. โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	65,768
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,082)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,114)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	32,572
3. อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์	699
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(501)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	198
4. งานระหว่างก่อสร้าง	136

หมายเหตุ^{1/} เป็นตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ไม่ได้รวมส่วนของการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของการร่วมค้าจึงไม่ได้แสดงในงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และ จดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 12,816 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 904 ล้านบาท

บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 103 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 6,646 ล้านบาท

บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 5,324 ล้านบาท

บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 284 ล้านบาท

บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 30 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 4,036 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์โก จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 35 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และ 4,010 ล้านบาท

บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 3,184 ล้านบาท

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยที่กลุ่มเอ็กโกคาดหวังว่าจะได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนจากการลงทุนกลับคืนมาในอนาคต สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนเหล่านี้จะตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อย แสดงยอดสุทธิในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน เท่ากับ 981 ล้านบาท ส่วนที่เกิดจากการซื้อการร่วมค้าและบริษัทร่วมแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบฐานะการเงินรวม

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เอ็กโกและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าระยะยาวที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
บ้านโป่ง ยูทิลิตี้	บริษัท สยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี 8 เดือน 15 วัน	1 กุมภาพันธ์ 2559	15 ตุลาคม 2587
คลองหลวง ยูทิลิตี้	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี	25 พฤษภาคม 2558	24 พฤษภาคม 2586
โซลาร์โก	บริษัท ยันฮี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	25 ปี	18 พฤศจิกายน 2556	17 พฤศจิกายน 2581
เทพพนนา วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	17 ปี 2 เดือน 24 วัน	24 กรกฎาคม 2563	17 ตุลาคม 2580
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อวางสายไฟฟ้า และเป็นทางเข้าออก โรงไฟฟ้า	27 ปี	22 มิถุนายน 2554	21 มิถุนายน 2581
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินตั้งเสากังหันลม และทางเชื่อมระหว่าง เสากังหันลมไปยังอาคาร สำนักงานในเขตปฏิรูป ที่ดิน (สปก.)	27 ปี	1 มิถุนายน 2553	31 พฤษภาคม 2580
ชัยภูมิ วินฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	22 ปี 1 เดือน 5 วัน	24 กรกฎาคม 2563	28 สิงหาคม 2585
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เอ็กโกมีนโยบายการลงทุนภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะสร้างซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” โดยมีเป้าหมายในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางธุรกิจของเอ็กโกในการสร้างคุณค่าแก่โครงการ และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่อง

เชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนโดยการนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท



โครงสร้างรายได้

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) บริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE) บริษัทธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) บริษัทธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจร (Water Supply Facility) และบริษัทบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจร (Tank Rental and Jetty Service) และบริษัทธุรกิจการขนส่ง (Logistics)

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2568		2567	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เคซอน ^{/E}	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		7,721.01	18.02%	13,211.77	25.33%
	บีฟิยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		866.38	2.02%	838.38	1.61%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		4,448.49	10.38%	4,342.52	8.33%
	เคแอลยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		428.95	1.00%	460.08	0.88%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		2,304.62	5.38%	2,343.32	4.49%
	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		161.25	0.38%	153.83	0.29%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,473.21	3.44%	1,443.54	2.77%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ ^{/D}	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		132.55	0.31%	1,131.91	2.17%
	ซีดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		375.22	0.88%	416.78	0.80%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		391.63	0.91%	422.05	0.81%
	เอสพีที ทุ	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		44.38	0.10%	48.00	0.09%
	เอสพีที ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		39.73	0.09%	45.22	0.09%
	เอสพีที โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		36.48	0.09%	38.15	0.07%

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2568		2567	
			รายได้	%	รายได้	%
	เอสพีที ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		45.78	0.11%	49.44	0.09%
	ที่ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		39.97	0.09%	42.27	0.08%
สัญญาเช่าการเงิน ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	2,310.74	5.39%	2,503.25	4.80%
	อาร์จี /B	70.30%	-	-	(3.58)	(0.01%)
บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	บพข.	99.99%	10,179.26	23.76%	11,540.20	22.13%
	อาร์จี /B	70.30%	-	-	115.02	0.22%
บริการ	เอสโก	99.99%	741.65	1.73%	828.83	1.59%
	เคซอน ฟิฟอย และคิวเอ็มเอส	100.00%	344.37	0.80%	345.99	0.66%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโกพลัส		1,575.13	3.68%	1,402.34	2.69%
	เอ็กโก		695.77	1.62%	1,108.61	2.13%
	เคซอน		138.67	0.32%	132.65	0.25%
	บพข.		29.56	0.07%	30.60	0.06%
	เคแอลยู		10.84	0.03%	14.44	0.03%
	บีฟียู		9.89	0.02%	15.68	0.03%
	ซีดับบลิวเอฟ		4.14	0.01%	4.85	0.01%
	เอสโก		3.59	0.01%	2.96	0.01%
	อาร์จี		3.00	0.01%	3.66	0.01%
	โซลาร์โก, เอ็กโก โคเจน, บิอาร์ดับบลิวเอฟ, เอสพีที ทุ, เอสพีที ทรี, เอสพีที โฟร์, เอสพีที ไฟว์, ที่ดับบลิวเอฟ, ฟิฟอย, คิวเอ็มเอส, บ่อนอก, เอ็กโก คลีนเทค และเอ็กโก คลีนเนอร์รี่		13.81	0.03%	27.68	0.05%
	ซีดับบลิวเอฟ /A		438.47	1.02%	456.38	0.88%
อื่น ๆ	เอ็กโก		99.61	0.23%	26.31	0.05%
	เอ็กโกพลัส		95.53	0.22%	43.48	0.08%
	ฟิฟอย		23.59	0.06%	28.23	0.05%
	เอสโก		9.09	0.02%	14.46	0.03%
	เคซอน, บิอาร์ดับบลิวเอฟ, เอสพีที ทุ, เอสพีที ทรี, เอสพีที โฟร์, เอสพีที ไฟว์, บ่อนอก, ที่ดับบลิวเอฟ, โซลาร์โก, เคแอลยู, บีฟียู, บพข., อาร์จี, เอ็กโก โคเจน, คิวเอ็มเอส, เคซอน, เอ็กโก คลีนเทคและเอ็กโก คลีนเนอร์รี่		7.43	0.02%	49.78	0.10%

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2568		2567	
			รายได้	%	รายได้	%
ส่วนแบ่ง ผลกำไร (ขาดทุน)	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,804.03	4.21%	1,861.80	3.57%
	ซีดีไอ	30.00%	1,198.33	2.80%	284.58	0.55%
	เอสพีพีแอล	49.00%	935.71	2.18%	992.37	1.90%
	จีอีซี	50.00%	898.13	2.10%	1,217.95	2.34%
	เอ็กพีซีแอล	12.50%	488.43	1.14%	151.92	0.29%
	บีแอลซีพี	50.00%	468.17	1.09%	838.96	1.61%
	พาวู อีเอส	49.00%	460.67	1.08%	2,264.64	4.34%
	เอเพ็กซ์	17.46%	394.93	0.92%	(848.76)	(1.63%)
	พินนาเคิล พู ^{/F}	49.00%	192.87	0.45%	-	-
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	72.49	0.17%	539.09	1.03%
	เอ็นอีดี	66.67%	69.48	0.16%	86.81	0.17%
	จีพีเอส	60.00%	27.95	0.07%	29.12	0.06%
	อีแอนด์อี	40.00%	14.68	0.03%	18.74	0.04%
	อินโน พาวเวอร์	30.00%	11.61	0.03%	(2.39)	(0.00%)
	อีแอนด์ที	50.00%	5.36	0.01%	4.64	0.01%
	โรเช็ก ^{/C}	49.00%	-	-	20.18	0.04%
	อาร์อีเอส	60.00%	(1.22)	(0.00%)	-	-
	เพียร์ พาวเวอร์	24.24%	(17.21)	(0.04%)	(12.40)	(0.02%)
	คัมแพช	50.00%	(136.27)	(0.32%)	394.33	0.76%
	ทีพีเอ็น	49.00%	(282.97)	(0.66%)	(218.77)	(0.42%)
	ลินเดน ทอปโก้ ^{/G}	38.00%	(348.14)	(0.81%)	(30.08)	(0.06%)
	หยุนหลิน	26.56%	(364.37)	(0.85%)	930.38	1.78%
	เอ็นทีวันพีซี	25.00%	(931.31)	(2.17%)	(50.10)	(0.10%)
กำไรจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	บิอาร์ดับบลิวเอฟ ^{/D}		273.77	0.64%	-	-
	โรเช็ก ^{/C}		2,368.94	5.53%	-	-
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			42,847.85	100%	52,152.10	100%

หมายเหตุ

^{/A} เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ

^{/B} บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.30 ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้า หลังจากจำหน่ายไฟฟ้าครบกำหนด 21 ปี ตามอายุสัญญา กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567

^{/C} เอ็กโก ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท โรเช็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568

^{/D} เอ็กโก ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในโรงไฟฟ้า โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568

^{/E} บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ กำลังการผลิต 400 เมกะวัตต์เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 เนื่องจากการสิ้นสุดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับเดิมในวันที่ 30 พฤษภาคม 2568

^{/F} เอ็กโก ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในโครงการกลุ่มโรงไฟฟ้า พินนาเคิล พู ได้แก่ โรงไฟฟ้า ดาวนิส และโรงไฟฟ้า วิสเบอะโร เมื่อวันที่ วันที่ 13 มิถุนายน 2568 และ 26 กันยายน 2568 ตามลำดับ

^{/G} เอ็กโก ได้ลงทุนเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 10 ในบริษัท ลินเดน ทอปโก้ จำกัด ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุนใน ลินเดน ทอปโก้ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 38 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568

ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ดำเนินธุรกิจหลักผลิตไฟฟ้า และเดินหน้าต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ขยายสู่ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจ Smart Energy Solution โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise-Wide Risk Management) อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Stakeholders' Value Optimization)

ในระดับคณะกรรมการบริษัท เอ็กโกมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร การกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ บัญชี เศรษฐศาสตร์ การเงินการธนาคาร วิศวกรรม กฎหมาย การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งความรู้ในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สอบทาน และให้ความเห็นในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตามและประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับบริหาร เอ็กโกยังมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นที่ปรึกษา และมีผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่ปัจจัยความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว

เพื่อสนับสนุนงานบริหารความเสี่ยง เอ็กโกมีฝ่ายประเมินความเสี่ยงช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งสนับสนุนหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงให้สามารถระบุความเสี่ยง ประเมินระดับความเสี่ยง และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม ในปี 2568 ฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้รายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 11 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 14 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปใช้ทั่วทั้งองค์กรในทุกฝ่ายงาน และกลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

4. มีการกำหนดระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนจากระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกลยุทธ์
5. มีการอบรมให้มีความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กฎ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานอย่างสม่ำเสมอ
6. มีการประเมินความเสี่ยงในโครงการลงทุนทุกโครงการ ตามหลักการบริหารความเสี่ยง และอนุมัติโดยคณะกรรมการ
7. มีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ สำหรับบริษัทในกลุ่ม และมีการทบทวนให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
8. มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดยผู้บริหารของเอ็กโก จะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ เอ็กโกได้ประยุกต์ใช้แนวทางของ COSO Enterprise Risk Management - Integrated Framework ฉบับปี 2561 ที่ตีพิมพ์ของสภาวิชาชีพบัญชี โดยเน้นปรับปรุงประเด็นเรื่อง “การบริหารความเสี่ยง การประยุกต์ใช้การบริหารความเสี่ยง ขององค์กรกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)” รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นทั้งตัวชี้วัดนำ (Leading Indicators) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicators) และยังส่งเสริมให้พนักงานบริษัทในกลุ่มเอ็กโก และโรงไฟฟ้าต่างๆ นำแนวทางของ 2018 COSO ERM คู่มือการบริหารความเสี่ยง และตัวชี้วัดความเสี่ยง ไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมในการดำเนินงาน

การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เอ็กโกตระหนักดีว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหาร ความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่าน Tone at the Top ระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนาความเสี่ยงขององค์กรประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่างๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทาง การจัดรายการวิทยุ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ E-Learning

เอ็กโกได้พัฒนาระบบข้อมูลการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Information System) หรือระบบ EGCO RMIS ในปี 2564 และเริ่มใช้งานในปี 2565 โดยระบบการบริหารจัดการและติดตามความเสี่ยง ภายในองค์กร มีความปลอดภัยสูง และจัดเก็บข้อมูลในระบบ Cloud เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงและความเข้าใจ ว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน

ทั้งนี้ พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือรายงานในกรณีพบเหตุการณ์ ผิดปกติที่เป็นความเสี่ยงและอาจนำไปสู่ผลกระทบเชิงลบต่อการ ดำเนินธุรกิจหรือต่อองค์กรได้ทาง System Service Investigation Request (SSIR) ซึ่งเป็นระบบภายใน หรือผ่านช่องทางและวิธีการ แจ้งเบาะแส ดังนี้

ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ (auditcommittee@egco.com)
- คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (goodgovernance@egco.com)
- คณะกรรมการบริษัท (directors@egco.com)

ทางไปรษณีย์

โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้ และตามด้วยที่อยู่

- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

การประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของ องค์กร ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และ มาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและมาตรการ ป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

กลุ่มเอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ พลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายได้หลักจาก เงินปันผลในบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญ และเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน แผนกลยุทธ์ของกลุ่มเอ็กโก มุ่งหวังให้มีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับ และเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การเข้าร่วมลงทุน หรือการพัฒนาโครงการใหม่ย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการลงทุน

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียนการตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนั้นสำคัญมาก

ดังนั้นเอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานพัฒนาธุรกิจต้องวิเคราะห์และประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการลงทุน ทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักร อุปกรณ์และการก่อสร้าง ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล รวมทั้งเงื่อนไขตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป และปัจจัยภายในเอ็กโกหลายด้านรวมถึงปัจจัยด้านการตรวจสอบภายในซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและออกแบบมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก และคณะกรรมการการลงทุนซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า ได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่าง ๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้น ๆ เช่น สภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ดังนั้นเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรทั้งที่เป็นคนไทยและคนต่างประเทศที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้น ๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งของสินทรัพย์ โดยผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งต้องทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมา เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้บริหารชาวไทยไปปฏิบัติงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลและโรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ และเอ็นจีพีในประเทศเนเธอร์แลนด์

การแต่งตั้งบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจที่ตั้งอยู่ในประเทศต่าง ๆ จะช่วยให้กลุ่มเอ็กโกมีความเข้าใจลึกซึ้งเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในพื้นที่นั้น ๆ ทั้งทางด้านวัฒนธรรมท้องถิ่น นโยบายภาครัฐ และพฤติกรรมธุรกิจในระดับท้องถิ่น เพื่อให้การดำเนินงานสามารถปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากการแต่งตั้งบุคลากรไปปฏิบัติงานแล้ว เอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการพัฒนาธุรกิจ การเงินการบัญชี และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาผู้ถือหุ้นหรือข้อบังคับบริษัท

กรรมการผู้แทนที่ถูกแต่งตั้งนั้นจะมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานเชิงนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทนั้น ๆ มีการดำเนินงานที่เป็นไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มเอ็กโก

นอกจากนี้ กรรมการผู้แทนดังกล่าวยังมีบทบาทในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และวางแผนการดำเนินงานในทิศทางที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อตอบสนองต่อแนวทางยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มเอ็กโก

เพื่อเสริมความยั่งยืนในการลงทุนในต่างประเทศ กลุ่มเอ็กโกยังมุ่งมั่นที่จะบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยทางสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) โดยการประเมินและติดตามผลกระทบจากการดำเนินงานในแต่ละประเทศ ทั้งในแง่ของการพัฒนาที่ยั่งยืน การปฏิบัติตามข้อกำหนดท้องถิ่น และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อให้การลงทุนในต่างประเทศสามารถเสริมสร้างความยั่งยืนและมีความเสี่ยงที่บริหารได้อย่างเหมาะสม

1.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ในประเทศ กลุ่มเอ็กโกเผชิญกับความเสี่ยงในการบริหารจัดการหลายด้าน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อย่างรอบคอบ เช่น

- ความเสี่ยงในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า : เอ็กโก ได้มอบหมายให้บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้ามาดูแลงานเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าในเครือ อันประกอบด้วย โรงไฟฟ้าประเภทความร้อนร่วมและพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ สำหรับโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ เช่น โรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4 ได้มีการทำสัญญา Long Term Service Agreement (LTSA) กับผู้ผลิตเครื่องจักรเพื่อลดความเสี่ยงด้านการบำรุงรักษาและการจัดหาอะไหล่ (Spare Part) ในระยะยาว
- ความเสี่ยงด้านการดูแลและกำกับกิจการ : เอ็กโกได้ส่งผู้บริหารที่มีความชำนาญในด้านต่าง ๆ เช่น กฎหมาย การเงิน การพัฒนา ธุรกิจ การบริหารโครงการ และการบริหารสินทรัพย์ เป็นกรรมการ ผู้แทนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการประกอบกิจการของบริษัท และเพื่อกำกับดูแลให้การดำเนิน ธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมาย
- ความเสี่ยงด้านการประกันภัย : โรงไฟฟ้าในเครือของกลุ่มเอ็กโก ได้ทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ประกันวินาศภัย ประกันภัยเครื่องจักรชำรุดเสียหาย ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก รวมถึงประกันภัยการก่อการร้ายและความรุนแรงทางการเมือง เพื่อให้โรงไฟฟ้ายังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่เกิดภัยพิบัติธรรมชาติหรือเหตุการณ์ไม่คาดคิด

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งอาจเกิดความล่าช้าจากหลายปัจจัย เช่น ภัยธรรมชาติ ปัญหาการบริหารจัดการของผู้รับเหมา ความขัดแย้งกับชุมชน ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท หักขาดห่วงโซ่อุปทาน การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ และความขัดแย้งระหว่างประเทศ เป็นต้น

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว เอ็กโกได้กำหนดมาตรการควบคุมการก่อสร้างอย่างรัดกุม เช่น การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาเชี่ยวชาญและน่าเชื่อถือ การทำสัญญาแบบราคาเหมาจ่ายเบ็ดเสร็จ และการทำประกันภัยครอบคลุมภัยธรรมชาติและเหตุการณ์สุดวิสัย พร้อมทั้งการสื่อสารกับชุมชนรอบโครงการเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดี

นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดตั้งฝ่ายบริหารโครงการที่รับผิดชอบในการควบคุม ติดตาม และรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 เอ็กโกได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งพุนพิน ในใต้หวัน โดยการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงในการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ส่งผลให้เอ็กโกสามารถก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งพุนพินในใต้หวัน ได้แล้วเสร็จครบกำลังการผลิตในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์อย่างเป็นทางการในเดือนกรกฎาคม 2568 ซึ่งคาดว่าโครงการอื่น ๆ ที่เหลืออยู่จะดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว จึงได้ดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าธุรกิจที่เข้าไปร่วมลงทุนจะมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยความมั่นใจดังกล่าวเกิดขึ้นจากการกำหนดนโยบายให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน วิเคราะห์ผลตอบแทนและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- การกำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์ และในกรณีที่ สามารถดำเนินการได้ จะมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว
- การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งบริษัทย่อยและการร่วมค้า เพื่อเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถพิจารณา ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งที่
- การประสานกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจการดังกล่าวมีกระบวนการควบคุมและการจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงและได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกมีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า เพื่อให้การผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยสาเหตุของความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งถูกกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้จะส่งผลให้ต้องแบกรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา โดยสาเหตุหลักของความเสี่ยงนี้มักเกิดจากความเสื่อมสภาพของโรงไฟฟ้าตามอายุการใช้งาน ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ ด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังได้เพิ่มมาตรการในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และการจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยทีมช่างผู้ชำนาญงาน
- การจัดหาระบบเฝ้าระวังสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญต่อระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงมีการแจ้งเตือนล่วงหน้าหากพบว่ามีสิ่งผิดปกติเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ เช่น ระบบตรวจวัดการสั่นสะเทือน (Vibration Monitoring) ของเครื่องกังหันก๊าซ เครื่องกังหันไอน้ำ และระบบตรวจวัดความดันและอุณหภูมิของไอน้ำที่จะเข้าสู่เครื่องกังหันไอน้ำ
- การจัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็นให้เพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา เช่น อะไหล่เครื่องจักร สารเคมี น้ำมันหล่อลื่น และวัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ ที่ใช้ในการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารจัดการพัสดุที่เหมาะสม เพื่อความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน
- การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีโปรแกรมฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ของบุคลากร ตลอดจนส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ระหว่างทีมงาน

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้และสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามสัญญา ซึ่งส่งผลดีต่อความพึงพอใจของลูกค้าและการทำกำไรของบริษัท และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชนและพันธมิตรทางธุรกิจ

3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนน้ำดิบอาจส่งผลกระทบต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งเกิดจากหลายปัจจัย เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศที่อาจทำให้ปริมาณฝนตกน้อยลงหรือฝนไม่ตกตามฤดูกาล ปริมาณน้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติที่จำกัดอาจทำให้การใช้น้ำในการผลิตไฟฟ้าส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศน์ได้ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำดิบ โดยมีการดำเนินการดังนี้

- การประเมินการใช้น้ำ : โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกต้องทำการประเมินปริมาณการใช้น้ำในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้า โดยคำนึงถึงความต้องการน้ำในระยะยาวและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนน้ำ
- การสำรองน้ำ : เพื่อให้มีน้ำใช้งานในกรณีฉุกเฉิน โรงไฟฟ้าจะจัดตั้งอ่างเก็บน้ำสำรองไว้ใช้ในกรณีที่มีการขาดแคลนหรือสถานการณ์ไม่ปกติ
- การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ : โรงไฟฟ้าจะส่งเสริมการใช้หลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) โดยการลดการใช้น้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ และกระบวนการรีไซเคิลน้ำ เพื่อให้การใช้น้ำเกิดประโยชน์สูงสุดในกระบวนการผลิต
- การสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ : กลุ่มเอ็กโกยังมีการพัฒนาแนวทางและการบริหารจัดการน้ำที่ยั่งยืน เพื่อให้สามารถจัดการน้ำในรูปแบบที่เหมาะสมทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้วยมาตรการเหล่านี้ ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกจึงสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำและรักษาประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าได้ในระยะยาว ทั้งยังเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า

3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสามารถส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งอาจทำให้โรงไฟฟ้าสูญเสียรายได้หรือจ่ายค่าปรับให้แก่ลูกค้า โดยเชื้อเพลิงที่อาจขาดแคลน ได้แก่ ถ่านหินและชีวมวล ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ความต้องการเชื้อเพลิงในตลาดที่เพิ่มขึ้น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือผลกระทบจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงครามและความขัดแย้งระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ราคาของเชื้อเพลิงที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของโรงไฟฟ้า และอาจนำไปสู่ผลกระทบจากการขาดทุนได้

เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหิน : โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอสพีแอล และโรงไฟฟ้าเคซอนที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวเพื่อให้ได้ปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตตามสัญญา โดยผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินที่มีปริมาณและคุณภาพที่กำหนดไว้ตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าทั้งสามแห่งยังมีการสำรองเชื้อเพลิงในปริมาณเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน เพื่อป้องกันความผันผวนในการจัดหาถ่านหิน
- โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวนำเข้า (LNG) : โรงไฟฟ้าพาวูที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเหลวนำเข้าเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ได้มีการสำรองเชื้อเพลิงในถังเก็บเชื้อเพลิงภายในเทอร์มินอลของโรงแยกก๊าซ ซึ่งสามารถเก็บกักเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน
- โรงไฟฟ้าที่ใช้ชีวมวล : โรงไฟฟ้าวายจีพีที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลเผชิญความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปริมาณและราคาของเชื้อเพลิงที่ผันผวน เนื่องจากเชื้อเพลิงดังกล่าวเป็นผลผลิตทางการเกษตรเพื่อแก้ปัญหาหนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิงและมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก พร้อมทั้งสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 14 วัน นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าวายจีพียังได้มีการประยุกต์ใช้รากไม้ยางพาราสับมาผสมกับเศษไม้ยางพารา เพื่อลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

ด้วยมาตรการเหล่านี้ ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาสินค้าเชื้อเพลิงทำให้กระบวนการผลิตไฟฟ้าดำเนินต่อเนื่องได้ตามแผนงาน

3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

กลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยอาชีวอนามัย การผลิตกระแสไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมที่ดีกับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม กลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- การดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ได้กำหนด ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่มีผลที่ดีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การปฏิบัติตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ได้จัดทำขึ้น ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการต่าง ๆ

- การดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานที่ได้จัดทำขึ้น จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และการสื่อสารผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มความเข้าใจในการปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
- การนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาใช้งานในโรงไฟฟ้าเพื่อพัฒนาระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าทั้ง 9 โรง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู โรงไฟฟ้าที่ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซี โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล และโรงไฟฟ้าพาวู ทั้งนี้ โรงไฟฟ้างាំងกล่าวมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานเป็นประจำ
- การนำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาใช้งานใน 8 โรงไฟฟ้าเพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านความปลอดภัยของพนักงานและสังคม โรงไฟฟ้าทั้ง 8 โรง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคพีจี โรงไฟฟ้าวายจีพี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี เอ็กพีซีแอล และโรงไฟฟ้าพาวู ทั้งนี้ โรงไฟฟ้างាំងกล่าวมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเป็นประจำ
- การนำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างเคร่งครัด ทำให้ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา ส่งผลให้โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกไม่มีเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งส่งผลดีต่อความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียและยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณชน

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีความเสี่ยงที่อาจต้องเผชิญจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดของมนุษย์ ตลอดจนประสิทธิภาพของเครื่องจักรที่ด้อยลงจากการใช้งานที่ยาวนาน นอกจากนี้ยังอาจพบความเสี่ยงจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อชุมชน และความเสี่ยงจากการก่อวินาศกรรม โดยกลุ่มเอ็กโกได้มีมาตรการต่าง ๆ และให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การอบรมและประสานงานระหว่างทีมงาน เพื่อลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมทั้งการเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องมือในโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความเข้าใจและสร้างความโปร่งใสในกระบวนการผลิตสามารถช่วยลดความขัดแย้งกับชุมชน รวมทั้งการส่งเสริมกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิดรวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พร้อมเผชิญกับภาวะฉุกเฉิน ทั้งที่โรงไฟฟ้าและที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่
- การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติภัย อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ อีกทั้งมีการจัดทำประกันภัย โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ธปาร์ค ได้แก่ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัย เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติ และรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์ และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ กรมธรรม์ที่ได้จัดทำยังคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหว ดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ด้วย เพื่อความมั่นใจในการดำเนินงานในสภาพฉุกเฉิน
- การใช้เครื่องมือพยากรณ์อากาศ วิเคราะห์ และประเมินเพื่อจัดการกับวิกฤตภัยแล้งและการวางแผนการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี เอ็นทีวันพีซี และโรงไฟฟ้าไชยะบุรี

กลุ่มเอ็กโกได้นำมาตรการเหล่านี้มาใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โรงไฟฟ้าทำงานอย่างมั่นคงและปลอดภัยต่อทรัพย์สิน บุคลากร และชุมชนรอบโรงไฟฟ้า

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มเอ็กโกมีการจัดเตรียมความพร้อมทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องรองรับต่อแผนการลงทุนที่จะเกิดขึ้นทั้งการจัดหาเงินทุนใหม่ และการบริหารเงินทุนหมุนเวียน โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งในประเทศและต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มเอ็กโกได้มีการวางมาตรการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุน ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากโครงการที่มีการลงทุนที่อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่าง ๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและการก่อสร้างโครงการ รวมทั้งรายรับที่ได้จากโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย จากการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยกลุ่มเอ็กโกจัดทำหลักเกณฑ์การทำการขายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ตามที่กลุ่มเอ็กโกเข้าลงทุนหลายโครงการในต่างประเทศซึ่งรับรู้เงินปันผลส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนสำหรับโครงการในต่างประเทศที่ส่วนใหญ่ใช้เงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มเอ็กโกบริหารเงินโดยจัดทำประมาณการสถานะการเงินและวิเคราะห์สภาพคล่องเป็นประจำทุกเดือน และบริหารเงินสดในต่างประเทศโดยฝากกับธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับนำลงทุน (Investment Grade) ระยะเวลาการฝากที่เหมาะสม เพื่อให้มีสภาพคล่องและสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินเพื่อลงทุนโครงการที่มีศักยภาพตามแผนการลงทุน

มาตรการเหล่านี้ช่วยให้ ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกสามารถจัดการความเสี่ยงทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบจากความผันผวนในตลาดโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรักษาดันทุนทางการเงิน และโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงรักษาระดับความน่าเชื่อถือของกลุ่มเอ็กโก

5. ความเสี่ยงจากการบริหารภาษี

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารภาษีในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ในต่างประเทศ เนื่องจากข้อกำหนด โครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ จึงต้องมีการวิเคราะห์พิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีประกอบการลงทุนด้วยทุกครั้ง วางแผนและบริหารภาษีอย่างรอบคอบรัดกุมให้ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนด ซึ่งพิจารณาร่วมกันโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการใหม่ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่ม เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้อ้างอิงและใช้ปฏิบัติเช่นเดียวกันทั้งกลุ่ม โดยเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องทราบ และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลกลางของบริษัท

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการกำกับดูแล

การดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศจำเป็นต้องปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายของแต่ละประเทศ รวมถึงกฎหมายระหว่างประเทศ เนื่องจากข้อพิพาททางกฎหมายอาจมีผลกระทบต่อการทำงานและอาจทำให้ภาพลักษณ์ของกลุ่มเอ็กโกเสื่อมเสีย กลุ่มเอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมด้วย

กลุ่มเอ็กโกยังติดตามการเปลี่ยนแปลงหรือประกาศใช้กฎหมายใหม่อย่างใกล้ชิด และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ให้กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและสามารถดำเนินการตามได้ทันทีเมื่อกฎหมายเหล่านั้นมีผลบังคับใช้

ในส่วนของการกำกับดูแล กลุ่มเอ็กโกได้มีการกำกับดูแลภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินความเสี่ยงและความสามารถในการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

ในปี พ.ศ. 2568 กลุ่มเอ็กโกไม่พบประเด็นการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่มีนัยสำคัญกับการดำเนินธุรกิจ

7. ความเสี่ยงด้านการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากรคือปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรย่อมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้ยังอาจทำให้เกิดการสูญเสีย

องค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะองค์ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อย ดังนั้นในการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร เอ็กโกได้กำหนดมาตรการไว้เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

- บริษัทยังคงดำเนินการโครงการพัฒนามูลค่าบุคลากรประจำปี (Annual Development Plan) ซึ่งเป็นหลักสูตรการอบรมภายในที่จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถส่วนบุคคลของพนักงานทุกระดับ ให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป้าหมายของหน่วยงานได้โดยใช้ผลการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) ที่ได้จาก

- 1) ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
- 2) ผลสำรวจของความผูกพันของพนักงาน
- 3) ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) ของหัวหน้างานจากการประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2568 ของพนักงาน
- 4) ช่องว่างจากการประเมินสมรรถนะ (Competency Gap) ในส่วนของสมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competency)
- 5) การประสานความร่วมมือกับฝ่ายแผนงาน (CP) และฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ (IIS) ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ESG และ IT Master Plan ตามลำดับ

- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสลับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้รอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

- การจัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) เช่น การบรรยายให้ความรู้เรื่องลักษณะการทำงานของโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานที่ต้องรู้ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การทำประกันภัยโรงไฟฟ้า การพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่ความสำเร็จ การประเมินมูลค่าโครงการลงทุนและการทำแบบจำลองทางการเงินของโรงไฟฟ้า การประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และ

ผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีการเก็บข้อมูลเอกสารนำเสนอ
วิดีโอการบรรยายไว้ที่ส่วน Knowledge Center เผยแพร่ทาง
อินเทอร์เน็ต (EGCO Group Net)

- การส่งเสริม Learning Culture และ Self-Development
อย่างต่อเนื่อง ด้วย E-Learning Platform พร้อมการบรรจุ
คอร์สออนไลน์ และพอดแคสต์ (Podcast) ในเนื้อหาที่หลากหลาย
เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ที่แตกต่างกัน อีกทั้งมีการมุ่งใจให้
พนักงานเข้าเรียนรู้ทั้งในหลักสูตรที่สอดคล้องกับทิศทางการ
ดำเนินธุรกิจของเอ็กโก กรุ๊ป และความต้องการเรียนรู้ของ
พนักงานเอง
- การดูแลให้พนักงานได้รับคำตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
เพื่อตอบสนองความทุกข์ทรมาน อุตสาหะ สำหรับการมีส่วนร่วมกับ
ความสำเร็จขององค์กร โดยได้มีการสำรวจคำตอบแทนและ
สวัสดิการกับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี
เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะได้รับคำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน
ตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทรวมถึงสวัสดิการที่เหมาะสม
ซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานของธุรกิจ
เดียวกัน
- การประชาสัมพันธ์นายจ้าง เพื่อสร้างความเป็นที่รู้จักนายจ้าง
เพื่อเพิ่มโอกาสการดึงดูดผู้สมัครที่มีความสามารถเข้าร่วมงาน
กับบริษัทมากขึ้น
- การสนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหาร
และกรรมการเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอย่างสม่ำเสมอ
อันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข

การใช้มาตรการลดความเสี่ยงด้านบุคคลข้างต้น จะสร้างความมั่นใจ
ให้พนักงานของกลุ่มเอ็กโกมีความรู้และความสามารถที่เพียงพอจะ
ทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ รวมถึงการจัดการห่วงโซ่อุปทานของโรงไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกยึดถือและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนกระบวนการ
จัดหาสินค้าและบริการจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับคู่ค้า
ที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเอ็กโก โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับ
กลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและอย่างรับผิดชอบ

ในการบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ
ได้พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าในประเด็นด้าน
ความยั่งยืนแยกเป็นแต่ละประเภท อาทิ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม
ความปลอดภัย และภาพลักษณ์องค์กร

- ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ อาทิ คุณภาพและราคาของสินค้าและ
บริการ การค้าผูกขาด การจัดหาอย่างยั่งยืน

- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ การใช้น้ำและการจัดการน้ำเสีย
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงาน ผลกระทบต่อ
ความหลากหลายทางชีวภาพ มลพิษทางอากาศ
- ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาทิ ความปลอดภัยของ
กระบวนการผลิต สถิติอุบัติเหตุ การเตรียมความพร้อมและ
ตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
- ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง อาทิ การทุจริต การหลีกเลี่ยงภาษี สิทธิ
มนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงาน

โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ดังนี้

“จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก” กลุ่มเอ็กโกได้นำแนวคิด
10 ประการ ของ UN Global Compact และมาตรฐานสากลอื่น ๆ
รวมไปถึงประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงาน
มาปรับใช้เพื่อพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐาน
อันเป็นที่ยอมรับส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วย
ความซื่อสัตย์อย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อส่วนรวม มีจริยธรรม ทั้งนี้
จรรยาบรรณคู่ค้าครอบคลุมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบ
ต่อชุมชนสังคม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และด้านผลกระทบ
ต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามหลัก Environment Social and
Governance (ESG) คือ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายต้องลงนาม
จรรยาบรรณคู่ค้า

**“การระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญ (Critical Supplier) และคู่ค้าที่มี
ความเสี่ยงสูง (High Risk Supplier)”** กลุ่มเอ็กโกใช้เกณฑ์
ปริมาณการใช้จ่าย และพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า
ในประเด็นด้านความยั่งยืนแยกเป็นแต่ละประเภท อาทิ เศรษฐกิจ
สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และภาพลักษณ์องค์กรตามที่ได้กล่าว
ไว้ข้างต้น

“การเข้าตรวจสอบประเมินคู่ค้า” คู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง
จะได้รับการตรวจสอบการดำเนินงานและประเมินความเสี่ยง
ในระดับลึกเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับ
จรรยาบรรณคู่ค้า กฎหมาย และมาตรการต่าง ๆ รวมถึงข้อกำหนด
ด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม
การดำเนินธุรกิจ สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงาน อาชีวอนามัย
และความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดการด้าน
สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลาย
ทางชีวภาพ การจัดหาและองค์ความรู้ด้านการจัดหาอย่างยั่งยืน
โดยกำหนดให้คู่ค้าจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
เพื่อปรับปรุงแก้ไข พัฒนาระบบ และแนวทางในการดำเนินงาน
เพื่อความยั่งยืนต่อไป โดย เอ็กโก กรุ๊ป จะติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานตามแผนจนแล้วเสร็จ

“การพัฒนาคุณค่า” กลุ่มเอ็กโกตระหนักว่าการพัฒนาคุณค่าเป็นกลยุทธ์สำคัญในการลดความเสี่ยงและสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่อุปทาน จึงดำเนินการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของคู่ค้าให้สอดคล้องกับหลัก ESG (Environmental, Social & Governance) และแนวทางความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการป้องกันความเสี่ยงเชิงรุกและการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง

1. เสริมสร้างศักยภาพคู่ค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยง
จัดฝึกอบรมให้แก่คู่ค้าผ่านกิจกรรมประชุมคู่ค้า และการเข้าเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ เพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ซึ่งได้จากข้อตรวจพบระหว่างการตรวจประเมินคู่ค้าในแต่ละปี พร้อมถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติที่ดีจากคู่ค้าที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่น รวมถึงให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนอื่น ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้คู่ค้าอื่นสามารถนำไปปรับใช้ ลดความเสี่ยงเชิงระบบในห่วงโซ่อุปทาน
2. การสนับสนุนเชิงป้องกันและแก้ไข
ให้คำปรึกษาในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนปฏิบัติการแก้ไขสำหรับประเด็นที่ตรวจพบ พร้อมจัดอบรมเฉพาะด้านเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ เช่น ความปลอดภัยในกระบวนการผลิตและการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน
3. การสนับสนุนเชิงเทคนิคเพื่อการลดความเสี่ยงระยะยาว
สนับสนุนการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 3) และการประเมินสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและชื่อเสียงขององค์กร

9. ความเสี่ยงในการสื่อสารผลการดำเนินงานและภาพลักษณ์องค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

9.1 ความเสี่ยงด้านความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือ

การสื่อสารหรือการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน ไม่ถูกต้อง หรือการเลือกนำเสนอข้อมูลเฉพาะด้าน อาจก่อให้เกิดความเข้าใจผิด ลดความน่าเชื่อถือขององค์กร และกระทบต่อความโปร่งใส ความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจนำไปสู่ความผันผวนของราคาหลักทรัพย์และการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ด้วยเหตุนี้ เอ็กโกจึงมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานด้านความถูกต้อง ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือในการสื่อสาร พร้อมทั้งปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทและข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจจากทุกภาคส่วน

9.2 ความเสี่ยงด้านการสื่อสารในภาวะวิกฤต

การสื่อสารในภาวะวิกฤตที่ล่าช้า ขาดความถูกต้อง หรือไม่มีประสิทธิภาพ อาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร โดยเฉพาะเมื่อข้อมูลสามารถเผยแพร่ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ได้อย่างรวดเร็ว และอาจถูกตีความหรือขยายผลโดยแหล่งข่าวภายนอก

ดังนั้นเพื่อให้สามารถบริหารจัดการการสื่อสารในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤตได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เอ็กโกได้จัดตั้งคณะทำงานการสื่อสารในภาวะวิกฤต พร้อมจัดทำคู่มือการบริหารจัดการการสื่อสารในภาวะวิกฤต โดยกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี และดำเนินการฝึกซ้อมอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความพร้อมในการบริหารจัดการการสื่อสารในภาวะวิกฤตอยู่เสมอ

9.3 ความเสี่ยงด้านการสื่อสารภายในองค์กร

การสื่อสารภายในองค์กรที่ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่ทั่วถึง หรือไม่สอดคล้องกัน อาจทำให้พนักงานขาดความเข้าใจที่ชัดเจนในเป้าหมายและทิศทางขององค์กร รวมถึงลดความเชื่อมั่นและความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ซึ่งส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของพนักงาน และความสามารถในการขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในที่โปร่งใส ชัดเจน เป็นมิตร และสอดคล้องกันในทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และกระตุ้นการทำงานร่วมกันของทุกฝ่าย โดยฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทุกมิติขององค์กร รวมถึงทิศทางของเอ็กโกและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตลอดปี ได้แก่ อีเมล อินทราเน็ต สื่อสิ่งพิมพ์ตามบอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสายภายในองค์กร เป็นต้น นอกจากนี้ เอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารสองทาง โดยจัดให้ผู้บริหารพบและสื่อสารกับพนักงานโดยตรงในประเด็นสำคัญเป็นประจำ เช่น การจัด Communication Day เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน เปิดรับฟังความคิดเห็น และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน

9.4 ความเสี่ยงด้านการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

การสื่อสารที่ไม่ตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจก่อให้เกิดความไม่พอใจ ความขัดแย้ง หรือการลดความร่วมมือ องค์กรควรวางกลยุทธ์การสื่อสารและกำหนดผู้รับผิดชอบทำหน้าที่สื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ เอ็กโกระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดแนวทางในการสื่อสารที่เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม พร้อมกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเปิดเผยข้อมูล โดย

- ฝ่ายเลขานุการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการให้ข้อมูลแก่กรรมการและหน่วยงานกำกับ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการตัดสินใจของคณะกรรมการอย่างรอบคอบและโปร่งใส

- ฝ่ายสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่ให้ข้อมูลแก่พนักงานและสื่อมวลชน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
- ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบการสื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจที่ดีต่อการดำเนินงานขององค์กร
- ในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย เอ็กโกยึดมั่นในหลักการเรื่องการให้ข้อมูลที่เท่าเทียม ทันเวลา และถูกต้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์และเชื่อถือได้

9.5 ความเสี่ยงด้านการใช้สื่อสังคมออนไลน์

สื่อสังคมออนไลน์มีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน แต่หากใช้งานอย่างไม่เหมาะสม อาจนำไปสู่การเผยแพร่ข้อมูลที่ผิดพลาดหรือส่งผลกระทบในทางลบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร เอ็กโกได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูล ครอบคลุมถึงแนวทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อออนไลน์อย่างชัดเจน พร้อมระบบติดตามและจัดการการสื่อสารในช่องทางดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

จากแนวทางดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า เอ็กโกมีการวางแผนและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการสื่อสารอย่างรอบคอบและเป็นระบบ เพื่อสร้างภาพโปร่งใสและน่าเชื่อถือในการสื่อสารแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างจริงจัง โดยมุ่งส่งเสริมความเข้าใจที่ถูกต้อง ความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน ตลอดจนเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรที่ดีในระยะยาว

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงความท้าทายด้านการดำเนินงานอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : สิ่งแวดล้อม (Environmental)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางธรรมชาติ (Natural Factors)
ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนหลากหลายประเภท เช่น พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานลมนอกชายฝั่ง และพลังงานชีวมวล ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนพึ่งพาสภาพภูมิอากาศโดยตรง การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลกที่รุนแรงยิ่งขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าว โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างรวมถึงต้นทุนและผลประโยชน์ทางการเงิน ที่อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศดังกล่าว

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : เริ่มส่งผลในปัจจุบัน

ในปี 2568 ได้เกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น และภัยพิบัติทางธรรมชาติอื่น ๆ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะส่งผลกระทบต่อพื้นที่การลงทุนของเอ็กโกในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ ไทย ลาว ฟิลิปปินส์ เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย สหรัฐอเมริกา และสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) นอกจากนี้ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจากเอลนีโญสู่ลานีญา ซึ่งทำให้เกิดฝนตกหนักและน้ำท่วมในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงสภาวะพายุไต้ฝุ่นที่ส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่องรุนแรงกว่าที่เคยเกิดขึ้นในอดีต

ผลกระทบจากความเสี่ยงนี้จะเกิดขึ้นในระยะยาวมากกว่า 10 ปี โดยเฉพาะผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความรุนแรงมากขึ้น

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความท้าทายในการดำเนินธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อความปลอดภัยของทั้งมนุษย์และสิ่งแวดล้อม โดยติดตามสถานการณ์ข่าวสารและการเปลี่ยนแปลงนโยบายทั้งในระดับสากลและภายในประเทศอย่างใกล้ชิด เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบาย IRA, US-CBAM, EU-CBAM, Thailand Taxonomy, และ พ.ร.บ. Climate Change เพื่อนำข้อมูลเหล่านี้มาวิเคราะห์ทิศทางการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) และกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

โดยเอ็กโกตั้งเป้าหมายให้บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายระยะกลางในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573

ในปี 2568 เอ็กโกได้ดำเนินการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 2.28 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ซึ่งเป็นการสนับสนุนเป้าหมายในการประชุมภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC COP30) และนโยบายของภาครัฐในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เอ็กโกยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต และลดการใช้พลังงานในองค์กร รวมถึงการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เทคโนโลยี (Technological)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

เอ็กโกมีเป้าหมายในการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี พ.ศ. 2583 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 รวมถึงเป้าหมายระยะกลางในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 ภายในปี พ.ศ. 2573

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีมีผลกระทบโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายเหล่านี้ เนื่องจากความก้าวหน้าในเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีการจัดการพลังงาน เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ การผลิตแบตเตอรี่ เชื้อเพลิงไฮโดรเจน และเทคโนโลยี CCUS อาจเปลี่ยนแปลงวิธีการผลิตพลังงานและช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ก็มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาเทคโนโลยีใหม่ที่อาจยังไม่เสถียรหรือไม่สามารถปรับใช้ได้ทันตามเป้าหมาย

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : 3-5 ปี

การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC COP30) ที่จะจัดขึ้นในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2568 จะยกระดับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเปิดตัวกองทุน Climate Finance Action Fund ซึ่งมีเป้าหมายที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีใหม่ เช่น การผลิตแบตเตอรี่ เชื้อเพลิงไฮโดรเจน การจัดการก๊าซเรือนกระจก และการขนส่ง จะต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนี้

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนจะเกิดขึ้นในระยะเวลามากกว่า 3-5 ปี ซึ่งเป็นระยะเวลาที่สำคัญในการพัฒนาและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกมุ่งเน้นการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีไฮโดรเจนและแอมโมเนียมาใช้เป็นเชื้อเพลิงผสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ที่สามารถช่วยในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เอ็กโกยังติดตามและใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น กรีนบอนด์ เพื่อนำเงินทุนมาใช้ในโครงการพลังงานหมุนเวียนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนทั้งในด้านการเงินและสิ่งแวดล้อม

3. ความเสี่ยงด้านปัญญาประดิษฐ์ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เทคโนโลยี (Technological)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค (Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์ (Impacts and Scenario)

การพัฒนาระบบดิจิทัลและการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกระบวนการธุรกิจของเอ็กโก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานร่วมกัน การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในธุรกิจทำให้เกิดความเสี่ยงในการรักษาความปลอดภัยข้อมูลและข้อมูลส่วนบุคคลอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งข้อมูลผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ซึ่งต้องมีการรักษาความลับและป้องกันไม่ให้ข้อมูลรั่วไหลออกไปภายนอก การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกลายเป็นประเด็นสำคัญ เนื่องจากการทำธุรกิจในยุคดิจิทัลมีความเสี่ยงจากการโจมตีไซเบอร์ที่อาจทำให้ข้อมูลที่สำคัญและความลับของบริษัทรั่วไหล รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่อาจถูกนำมาใช้ในทางที่ผิด

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง (Timeframe of Impact) : เริ่มส่งผลในปัจจุบัน - 5 ปี

ผลกระทบจากความเสี่ยงนี้คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา มากกว่า 5 ปี เนื่องจากการใช้ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีในธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยและการคุ้มครองข้อมูลมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส (Mitigation and Opportunities)

เอ็กโกได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ประจำปี 2567 ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยส่งเสริมการรับรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ผ่านการอบรมประจำปีเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (IT Security Awareness Training) และใช้ Share Point Online (Office 365) ในการเก็บข้อมูลอย่างปลอดภัย นอกจากนี้ เอ็กโกได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 สำหรับระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS) และดำเนินการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบรวมถึงปรับปรุงแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการใช้งาน AI อย่างปลอดภัยที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและนวัตกรรม กลยุทธ์เหล่านี้ช่วยให้เอ็กโกปรับปรุงระบบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีใหม่และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 มีกิจกรรมสำคัญ ได้แก่

- ผู้ตรวจประเมินภายนอกได้ตรวจติดตามระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 ปีที่ 1 (Surveillance Assessment Year 1) สำหรับการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติภายในบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการตรวจติดตามระบบ ISO/IEC 27001:2022 สำหรับระบบควบคุมโรงไฟฟ้าขนอม 4 ปีที่ 1 (Surveillance Assessment Year 1)
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับการตรวจติดตามระบบ ISO/IEC 27001:2022 สำหรับระบบควบคุมการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ ปีที่ 2 (Surveillance Assessment Year 2)
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับการตรวจติดตามระบบ ISO/IEC 27001:2022 สำหรับระบบควบคุมการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ ปีที่ 1 (Surveillance Assessment Year 1)
- จัดอบรมความตระหนักรู้ภัยคุกคามทางไซเบอร์และปัญญาประดิษฐ์ให้กับพนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และข้อมูลรั่วไหล
- จัดทำเอกสารเผยแพร่ให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้แก่พนักงาน

- จัดให้มีการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อหาช่องโหว่และปรับปรุงประสิทธิภาพระบบ
- จัดทำการทดสอบแผนฉุกเฉินประจำปี จำนวน 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าแผนที่จัดทำสามารถใช้งานได้จริงเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อีกทั้งช่วยให้พร้อมรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉินได้ทันทั่วทั้ง
- การนำระบบจัดระดับชั้นความลับ การติดป้าย และการจัดการข้อมูล (Data Loss Prevention and Data Classification) มาใช้ในการจำแนกประเภทข้อมูลที่สำคัญ และบังคับใช้นโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อปกป้องข้อมูลละเอียดอ่อนจากการเข้าถึงหรือนำออกไปโดยไม่ได้รับอนุญาต
- การยกระดับให้บริการ Network ภายใน EGCO Group ให้มีเสถียรภาพ พร้อมการแก้ไขปัญหาและการให้บริการที่รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยใช้การบริหารจัดการจากศูนย์กลางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความต่อเนื่องในการใช้งาน
- การปรับปรุงระบบป้องกันและตรวจจับภัยคุกคาม (Endpoint Detection and Response) ที่สามารถตรวจจับภัยคุกคามและสามารถตอบสนองได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงสามารถตรวจสอบช่องโหว่ของระบบปฏิบัติการ และ software ที่ติดตั้งในเครื่อง อีกทั้งสามารถประเมินความเสี่ยงของช่องโหว่ เพื่อช่วยลดโอกาสการถูกโจมตี
- ศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังภัยความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center – SOC) ที่มีผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบ และวิเคราะห์ภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นในระบบให้สามารถป้องกันและรับมือได้อย่างทันทั่วทั้งที่ตลอด 24 ชั่วโมง
- ระบบการป้องกัน Web Application Firewall (WAF) ที่สามารถป้องกัน ตรวจจับ และวิเคราะห์การรับ-ส่งข้อมูลที่อันตรายมายัง Web Application ของ EGCO Group เพื่อป้องกันการโจมตีและลดความเสี่ยงจากช่องโหว่ของแอปพลิเคชัน
- ทบทวนและเผยแพร่แนวนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้พนักงานทราบและปฏิบัติตามประกอบด้วยนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับ การติดป้ายและการจัดการข้อมูล

4. ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าการลงทุน เนื่องจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : ภูมิรัฐศาสตร์

(Geopolitical)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์

(Geopolitical Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์

(Impacts and Scenario)

กลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในหลายประเทศทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งพัฒนาการทางด้านภูมิรัฐศาสตร์และความตึงเครียดระหว่างประเทศที่กำลังดำเนินอยู่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ เช่น นโยบายต่าง ๆ กฎหมาย ข้อบังคับ ภาษี เงื่อนไขการแลกเปลี่ยน และสภาพแวดล้อมการลงทุน นอกจากนี้ ความตึงเครียดทางด้านภูมิรัฐศาสตร์และพัฒนาการทางการเมืองในหลายภูมิภาคยังอาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ สภาพเศรษฐกิจ การไหลเวียนทางการค้า การตัดสินใจในการลงทุน และราคาของสินค้าและบริการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงาน การพัฒนาโครงการ รวมถึงผลการดำเนินงานทางการเงิน

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง

(Timeframe of Impact) : 1-3 ปี

ความขัดแย้งระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงตั้งแต่ปี 2567 จนถึงปี 2569 รวมถึงผลกระทบจากการเลือกตั้งในหลายประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการลงทุนในระยะสั้นถึงกลาง

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส

(Mitigation and Opportunities)

1. การติดตามสถานการณ์ : สำหรับโรงไฟฟ้าดำเนินการและโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างในสหรัฐอเมริกา คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมวาระปกติและพิเศษเพื่อประเมินผลกระทบทั้งในด้านการเงิน การก่อสร้าง และการวางแผนความต่อเนื่องของธุรกิจ (BCP)
2. การประสานงาน : ผู้บริหารติดตามสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศผ่านรายงานข่าวจากฝ่ายสื่อสารองค์กรทุกวัน และเมื่อมีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อโรงไฟฟ้าและสินทรัพย์ของเอ็กโก จะมีการวิเคราะห์ผลกระทบและหามาตรการป้องกันที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

3. การเตรียมพร้อมและการปรับตัว : เมื่อมีความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ บริษัทจะดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและปรับกลยุทธ์เพื่อรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นจากการขัดแย้งระหว่างประเทศ

การติดตามและการจัดการความเสี่ยงนี้จะช่วยให้เอ็กโกสามารถเตรียมตัวและปรับตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพในกรณีที่เกิดความขัดแย้งระหว่างประเทศ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ประเภท เชื้อเพลิงพลังงานที่ผันผวน

ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เศรษฐกิจ

(Economic)

แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค

(Macroeconomic Factors)

ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์

(Impacts and Scenario)

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้มีการใช้ประโยชน์จากเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท หนึ่งในนั้นได้แก่ แหล่งพลังงานที่ไม่สามารถหมุนเวียนได้และก๊าซธรรมชาติ โดยถึงแม้ว่าเอ็กโกจะได้ทำสัญญาข้อตกลงในด้านต่าง ๆ เพื่อที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านของราคาเชื้อเพลิง แต่ปัจจัยทางด้านเศรษฐศาสตร์มหภาคและพัฒนาการทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ก็ยังคงส่งผลกระทบต่อภาพรวมความต้องการซื้อและขายของพลังงานโลก อันเป็นผลสืบเนื่องให้เกิดความผันผวนทางด้านของราคาในที่สุด นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนของการพัฒนาแหล่งพลังงานในแต่ละภูมิภาคและสถานการณ์ของตลาดในแต่ละประเทศยังอาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมของเชื้อเพลิงและราคาของพลังงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อนต้นทุนการดำเนินงานและผลการดำเนินงานทางการเงินอีกด้วย

กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง

(Timeframe of Impact) : 1-3 ปี

ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ด้านพลังงานมีแนวโน้มที่จะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงระยะกลาง อันเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโลก พัฒนาการทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส

(Mitigation and Opportunities)

1. การติดตามและประเมินผล : เอ็กโกได้ตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของราคาพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทำการประเมินผลกระทบ และพิจารณามาตรการรับมือกับความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงต่าง ๆ

2. การวางแผนการบริหารความเสี่ยง : โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก มีการวางแผนซ่อมบำรุงและการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
3. การจัดหาแหล่งพลังงานสำรอง : โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกมีการวางแผนทางการเงินรวมถึงมีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง (Hedging) เพื่อรับมือกับความผันผวนของราคาพลังงาน รวมถึงการจัดหาแหล่งเชื้อเพลิงสำรอง และการเตรียมพร้อม ดำเนินงานในกรณีฉุกเฉิน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบทางการเงิน ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงราคาเชื้อเพลิง

การบริหารจัดการความเสี่ยงนี้จะช่วยให้เอ็กโกสามารถรับมือกับสถานการณ์ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและลดผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจที่เติบโต ต่ำกว่าคาดการณ์จากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และกฎหมายภาครัฐ

**ประเภทความเสี่ยง (Risk Category) : เศรษฐกิจ
(Economic)**

**แหล่งที่มา (Source) : ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค
(Macroeconomic Factors)**

**ผลกระทบและการวิเคราะห์สถานการณ์
(Impacts and Scenario)**

ความต้องการใช้ไฟฟ้ามีความสัมพันธ์โดยตรงกับสถานะเศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ และกรอบกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงของ ความคาดหวังในการเติบโตของเศรษฐกิจหรือทิศทางของนโยบาย อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุน ความเป็นไปได้ของ โครงการ และผลการดำเนินงานทางด้านธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยการพัฒนานโยบายและข้อบังคับต่าง ๆ ในตลาดที่สำคัญอาจมี อิทธิพลต่อแรงจูงใจ โครงสร้างของต้นทุน และแนวโน้มของรายได้ สำหรับการลงทุนในด้านธุรกิจพลังงาน

**กรอบเวลาของผลกระทบจากความเสี่ยง
(Timeframe of Impact) : 1-3 ปี**

การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานและภาษีของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ในช่วงปี 2568 ส่งผลกระทบในวงกว้างตั้งแต่ตลาดพลังงาน ไปจนถึงการเงินส่วนบุคคล คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อรายได้และ กำไรของโรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกในสหรัฐอเมริกาที่จะลดลงในอนาคต รวมถึงโครงการพลังงานหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและ ก่อสร้าง

ธุรกิจโรงไฟฟ้าในไทยปี 2569-2572 คาดว่าคงเติบโตสอดคล้องไปกับ ความต้องการใช้ไฟฟ้าตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ในปี 2569 และทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในระยะกลาง ขณะที่ไฟฟ้า สะอาดโดยเฉพาะกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงาน หมุนเวียนจากพลังงาน แสงอาทิตย์และลม มีกำหนดการผลิตเข้าระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตามปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม ดังนี้

1. นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าใหม่ที่อาจล่าช้า ตามแผนพัฒนากำลัง ผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ที่จะขยายเวลาออกไปจากการยุบสภา และ เพื่อพิจารณารายละเอียดกำลังการผลิตใหม่ให้สอดคล้องกับ ต้นทุนและสัดส่วนการผลิตที่สอดคล้องกับเป้าหมายแผนการ ลดการปล่อยคาร์บอนสุทธิให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero 2050) ของประเทศไทย
2. นโยบาย Direct PPA และ TPA สำหรับภาคอุตสาหกรรม (นอกเหนือจาก Data Center) ที่ยังไม่ชัดเจน ซึ่งหากเริ่มใช้ได้ แล้วจะทำให้ความต้องการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น
3. นโยบายการปรับลดราคาซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของผู้ผลิตไฟฟ้า

**มาตรการบรรเทาความเสี่ยงและโอกาส
(Mitigation and Opportunities)**

1. การติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ : เอ็กโกติดตามสถานะ เศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การตรวจสอบอุปสงค์พลังงานในประเทศที่มีการลงทุนและ พัฒนาโครงการ เพื่อการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม
2. การศึกษาความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ : บริษัทจะให้ความสำคัญกับ การศึกษาความเสี่ยงทางเศรษฐกิจในแต่ละประเทศเมื่อทำการ ลงทุน โดยมีการพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อให้ เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. การวางแผนและการปรับกลยุทธ์ : การปรับกลยุทธ์การลงทุน และการดำเนินธุรกิจในระยะยาว จะทำให้เอ็กโกสามารถรักษา ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจได้ แม้ภายใต้ สถานะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลง นโยบายและกฎหมายภาครัฐนี้จะช่วยให้เอ็กโกสามารถรับมือกับ ความผันผวนของเศรษฐกิจและปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทดำเนินไปอย่างยั่งยืน



กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าสู่ความยั่งยืน

[GRI 2-6 (2021)]

ปัจจัยนำเข้า

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก



ทุนทางการเงิน

- รวมส่วนของเจ้าของ 100,045 ล้านบาท
- รวมหนี้สิน 121,661 ล้านบาท
- ดัชนีทุนการดำเนินงาน 27,271 ล้านบาท

- โอกาสในการแข่งขัน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต



ทุนทางการผลิต

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 37,473 ล้านบาท
- รวมสินทรัพย์ 221,707 ล้านบาท

- การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ
- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน



ทุนทางปัญญา

- ค่าความนิยมสุกธจากการรวมธุรกิจ สะท้อนความรู้ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานและขีดความสามารถขององค์กร 1.8 ล้านบาท
- แผนงานและกระบวนการดำเนินงาน

- การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและนวัตกรรม
- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์



ทุนด้านบุคลากร

- พนักงานทั้งหมด 1,250 คน
- การส่งเสริมการเรียนรู้และ นวัตกรรมด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ของพนักงานกว่า 4 ล้านบาท

- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน



ทุนทางสังคม

- โครงการพัฒนาสังคมและการกุศลกว่า 300 ล้านบาท
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และความเชื่อมั่นจากชุมชน
- ความร่วมมือทางธุรกิจ

- การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- สิทธิมนุษยชน



ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ก๊าซธรรมชาติ
- ชีวมวล
- น้ำ
- ถ่านหิน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การบริหารจัดการพลังงาน
- การบริหารจัดการน้ำ
- การบริหารจัดการของเสีย
- ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

วิสัยทัศน์ การกิจ
และค่านิยมองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติ
ภายในองค์กร

แผนกลยุทธ์



1. ธุรกิจ

- การลงทุนหลักในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งจากชีวมวล พลังงานน้ำ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลมและเซลล์เชื้อเพลิง ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าและโครงการต่าง ๆ ตั้งอยู่ใน 7 ประเทศ ได้แก่ ไทย สเปน ลาว ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา
- การลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) และบริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE)



2. ผลิตภัณฑ์และบริการ

- กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ
- สัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา



3. ลูกค้า

- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- ผู้รับซื้อไฟฟ้า (ต่างประเทศ)
- ลูกค้าในอุตสาหกรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า หน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแล พนักงาน ชุมชน นักลงทุน ผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง สื่อมวลชน

ความเสี่ยง
และโอกาส

แนวโน้มและ
ความเปลี่ยนแปลงโลก

การกำกับดูแล

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจมีลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ๆ ดังนั้น รายได้หลักจะมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการลงทุนหลักในธุรกิจไฟฟ้า ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมทั้งขยายการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงาน	คุณค่าต่อบริษัท	คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย
 ผลิตภัณฑ์ <ul style="list-style-type: none"> ไฟฟ้ากว่า 30,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ไอน้ำ 1.7 ล้านตัน 	 การเงิน <ul style="list-style-type: none"> รายได้ 42,848 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงาน (รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม) 7,082 ล้านบาท กำไรสุทธิ 4,727 ล้านบาท 	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลต่อหุ้น 6.5 บาท ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ที่ระดับ “AA / Stable” <p>ผู้มีส่วนได้เสีย : นักลงทุน เจ้าหนี้ กลุ่มผู้ถือหุ้น</p>
 ผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> ต่ำกว่า 4 แสตนตัน (ร้อยละ 83.4 ของค่าทั้งหมด ถูกนำกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิล) 	 การผลิต <ul style="list-style-type: none"> โรงไฟฟ้าภายในกลุ่มเอ็กโก 47 โรงไฟฟ้า ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า 12 ธุรกิจ กำลังการผลิตทั้งหมดของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์และอยู่ระหว่างก่อสร้าง 6,837 เมกะวัตต์ 	<ul style="list-style-type: none"> ความพร้อมในการเดินระบบผลิตกระแสไฟฟ้าโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 92.98 และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ร้อยละ 91.98 ผลตอบแทนระยะยาวจากการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว และการบริหารสินทรัพย์ <p>ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า นักลงทุน กลุ่มผู้ถือหุ้น พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง</p>
 การปล่อยมลพิษ <ul style="list-style-type: none"> ของเสียทั้งหมด 4 แสตนตัน (รวมเก่า) ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 16 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) 1.3 หมื่นตัน ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SOx) 1.6 หมื่นตัน น้ำที่ปล่อยคืนสู่แหล่งที่มา 6 พันล้าน ลูกบาศก์เมตร 	 ปัญญา <ul style="list-style-type: none"> บริษัท Peer Power ที่กลุ่มเอ็กโกลงทุนสามารถระดมทุนรวมสะสมมากกว่า 2 พันล้านบาท และกระจายความเสี่ยงไปยังธุรกิจใหม่จากหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น สตาร์ทอัพ, วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs), ตราสารหนี้ภาคเอกชน (Corporate Bonds) และบริษัทเอกชนที่ไม่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ 	<ul style="list-style-type: none"> ประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า การแบ่งปันความรู้ระหว่างพนักงาน ชุมชน และคู่ค้า <p>ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ ชุมชน</p>
	 บุคลากร <ul style="list-style-type: none"> อัตราการลาออกโดยสมัครใจ ร้อยละ 2.24 อัตราการตายเป็น 0 อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานเป็น 0 	<ul style="list-style-type: none"> ชั่วโมงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานกว่า 30,000 ชั่วโมง ค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายโดยกลุ่มเอ็กโก 935 ล้านบาท งบประมาณที่ใช้สำหรับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรของเอ็กโก มากกว่า 12 ล้านบาท <p>ผู้มีส่วนได้เสีย : พนักงาน</p>
	 สังคม <ul style="list-style-type: none"> ความพึงพอใจของลูกค้า ร้อยละ 97.66 ความพึงพอใจของชุมชนมากกว่าร้อยละ 80 และสังคมมากกว่าร้อยละ 90 ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ 2,197 ล้านบาท จำนวนชั่วโมงจิตอาสาพนักงานทั้งหมดกว่า 11,000 ชั่วโมง อัตราการจ้างงานและการจัดซื้อจัดจ้างผู้รับเหมาในท้องถิ่น ร้อยละ 99 จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมมากกว่า 110,000 คน <p>ผู้มีส่วนได้เสีย : หน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลชุมชน สังคม สื่อมวลชน องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร</p>
	 สิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทั้งหมดปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ปริมาณน้ำที่ถูกนำกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิลใช้ใหม่มากกว่า 1 ล้านลูกบาศก์เมตร ปริมาณของเสียที่ถูกนำกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิลมากกว่า 1 พันตัน (ไม่รวมเก่า) ยอดการซื้อขาย REC (Trading Volume) มูลค่ากว่า 180 ล้านบาท 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการ EGCO Ecosystem ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รวมทั้งสิ้น 58 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เสี่ยงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่า 1.7 ล้านตัน <p>ผู้มีส่วนได้เสีย : หน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลชุมชน</p>



ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การจัดหา วัตถุดิบ	การผลิต กระแส ไฟฟ้า	กลุ่มธุรกิจ เดินระบบ และ ซ่อมบำรุง	กลุ่มธุรกิจ พลังงาน ที่เกี่ยวข้อง อื่น ๆ	ผลิตภัณฑ์ และ ผลพลอยได้	กิจกรรม สนับสนุน*
 ลูกค้า		✓	✓	✓	✓	
 กลุ่มผู้ถือหุ้น					✓	✓
 หน่วยงานราชการ และ หน่วยงานกำกับดูแล	✓	✓	✓	✓		✓
 พนักงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 ชุมชน	✓	✓	✓	✓		✓
 เจ้าหนี้					✓	✓
 หุ้นส่วนทางธุรกิจ						✓
 นักลงทุน	✓	✓	✓	✓		✓
 สังคม					✓	✓
 ผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง	✓	✓	✓	✓		✓
 สื่อมวลชน	✓	✓	✓	✓		✓
 องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร						✓

* กิจกรรมสนับสนุน ได้แก่ สายงานบริหารองค์กร สายงานกลยุทธ์องค์กร และสายงานบัญชีและการเงิน

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปี 2568

มิติเศรษฐกิจ



กำลังการผลิตทั้งหมด
ของโรงไฟฟ้า
ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์
และอยู่ระหว่างก่อสร้าง

6,837 เมกะวัตต์



รายได้

42,848

ล้านบาท



กำไรสุทธิ

4,727

ล้านบาท



สัดส่วน
พลังงานหมุนเวียน

ร้อยละ **22.51**



ลูกค้าที่ได้รับการประเมิน
ด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม เศรษฐกิจ
และการกำกับดูแลกิจการ

ร้อยละ **100**



อัตราเฉลี่ย
การเข้าประชุม
ของคณะกรรมการ
แต่ละบุคคล

ร้อยละ **100**

มิติสิ่งแวดล้อม



ร้อยละ **100**

ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก
ที่ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม



การหลีกเลี่ยง
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
ด้วยการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

2
ล้านตัน



ข้อร้องเรียน
ด้านสิ่งแวดล้อม

0
กรณี

มิติสังคม



จำนวนพนักงาน
1,250 คน



จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิก
ในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
761 คน



0
ไม่มีพนักงานและผู้รับเหมา
ที่เสียชีวิตจากอุบัติเหตุ
ในการทำงาน



อัตราการลาออก
ของพนักงานโดยสมัครใจ
ร้อยละ **2.24**










โครงการพัฒนาชุมชน
และสังคม รวมมากกว่า
400 โครงการ



อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้น
หยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน
0 กรณีต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน ที่สร้างคุณค่า	SDGs	เป้าหมาย ระยะยาว	เป้าหมาย ปี 2568	ความก้าวหน้า ของการดำเนินการ	การ ดำเนินการ เชิง กลยุทธ์	มุ่งสู่ คาร์บอน สุทธิ เป็นศูนย์ ภายในปี 2593	ตัวชี้วัด	
มุ่งสู่การเป็นผู้นำที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีและการบูรณาการเพื่อความยั่งยืน								
โอกาส ในการแข่งขัน	 	เป้าหมายปี 2573 : ผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้น จากการลงทุนใน โครงการใหม่และ กำลังการผลิตไฟฟ้า ที่เพิ่มขึ้น	มูลค่าปัจจุบันของ กำไรจากโครงการใหม่ ที่ได้รับอนุมัติลงทุน ไม่ต่ำกว่า 10,000 ล้านบาท	มูลค่าปัจจุบัน ของกำไร จากโครงการใหม่ ตลอดอายุโครงการ (ล้านบาท)	2565: 9,428 2566: 14,839 2567: 5,310 2568: 14,007			
			เพิ่มกำลังการผลิต ไฟฟ้าอีก 1,000 เมกะวัตต์	กำลังผลิตตาม สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	2565: 6,202 2566: 7,094 2567: 7,019 2568: 6,837			
การผลิต พลังงาน ที่เป็นเลิศ	 	เป้าหมายปี 2570 : ค่าความพร้อมจ่าย ของโรงไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ (Plant Availability): ร้อยละ 90.00	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability): ร้อยละ 91.84	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability): (ร้อยละ)	2565: 96.59 2566: 92.27 2567: 92.73 2568: 92.98			
			เป้าหมายปี 2570 : อัตราความร้อน ของโรงไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ (Plant Heat Rate): 7,500 บีทียู ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate): 6,998 บีทียู ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate): (บีทียูต่อกิโลวัตต์ ชั่วโมง)			
		เป้าหมายปี 2570 : ค่าความพร้อมจ่าย ของโรงไฟฟ้าถ่านหิน (Plant Availability): ร้อยละ 85.00	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability): ร้อยละ 89.44	ค่าความพร้อมจ่าย (Plant Availability): (ร้อยละ)	2565: 87.13 2566: 84.43 2567: 90.13 2568: 91.98			
		เป้าหมายปี 2570 : อัตราความร้อน ของโรงไฟฟ้าถ่านหิน (Plant Heat Rate): 10,000 บีทียู ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate): 9,553 บีทียู ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง	อัตราความร้อน (Plant Heat Rate): (บีทียูต่อกิโลวัตต์ ชั่วโมง)	2565: 9,827 2566: 10,272 2567: 9,445 2568: 9,321			

ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน ที่สร้างคุณค่า	SDGs	เป้าหมาย ระยะยาว	เป้าหมาย ปี 2568	ความก้าวหน้า ของการดำเนินการ	การ ดำเนินการ เชิง กลยุทธ์	มุ่งสู่ คาร์บอน สุทธิ เป็นศูนย์ ภายในปี 2593	ตัวชี้วัด
มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์							
การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	      	เป้าหมายปี 2573 : เพิ่มสัดส่วนการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนเป็น ร้อยละ 30 ของการ ผลิตพลังงานทั้งหมด ของกลุ่มเอ็กโก โดยเทียบกับฐาน (Baseline Year) ในปี 2563	เพิ่มการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน 200 เมกะวัตต์/ปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย การผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน ในปี 2573	สัดส่วนการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนของ กลุ่มเอ็กโก (ร้อยละ) 2565: 18.04 2566: 20.37 2567: 20.84 2568: 22.51	✓	✓	✓
		เป้าหมายปี 2573 : ลดการปล่อยคาร์บอน ต่อกำลังการผลิต (Carbon Intensity) ลงร้อยละ 10 โดยเทียบกับฐาน (Baseline Year) ในปี 2563	ปล่อยคาร์บอน ต่อกำลังการผลิต (Carbon Intensity) น้อยกว่า 0.5 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่าต่อ เมกะวัตต์ชั่วโมง	ปริมาณการปล่อย คาร์บอนต่อกำลัง การผลิต (Scope 1&2) (หน่วย : ตัน คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่าต่อ เมกะวัตต์ชั่วโมง) 2565: 0.46 2566: 0.47 2567: 0.47 2568: 0.47	✓	✓	✓
		เป้าหมายปี 2583 : มุ่งสู่ความเป็นกลาง ทางคาร์บอน (Carbon Neutral)					
		เป้าหมายปี 2593 : การปล่อยก๊าซ เรือนกระจกสุทธิ เป็นศูนย์ (Net Zero)					

ภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน

1. ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจโลกในปี 2568 จะลดตัวลงจากภาคการผลิตและการส่งออกที่อ่อนแอตามนโยบายการค้าของสหรัฐฯ ซึ่งสร้างแรงกดดันต่อการค้าโลก อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกปรับลดลง โดยเงินเฟ้อทั่วไปของประเทศส่วนใหญ่ลดลงต่อเนื่อง ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานยังทรงตัว โดยนโยบายการเงินของธนาคารกลางส่วนใหญ่ยังอยู่ในทิศทางผ่อนคลาย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังเผชิญความไม่แน่นอนสูงจากการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบทางการค้าและความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อเศรษฐกิจโลกและอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต



สำหรับประเทศไทย เศรษฐกิจในปี 2568 จะลดตัวลงตามภาวะการค้าโลกและผลกระทบจากมาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ขณะที่ความผันผวนและแนวโน้มแข็งค่าของเงินบาทมีผลกระทบต่อทั้งภาคการผลิตและภาคบริการ อัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำจากราคาพลังงานที่ปรับลดลงตามตลาดโลก และมาตรการลดค่ากระแสไฟฟ้าของภาครัฐ ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยยังได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนด้านการค้าโลก ภูมิรัฐศาสตร์ และความผันผวนของเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจโดยรวม

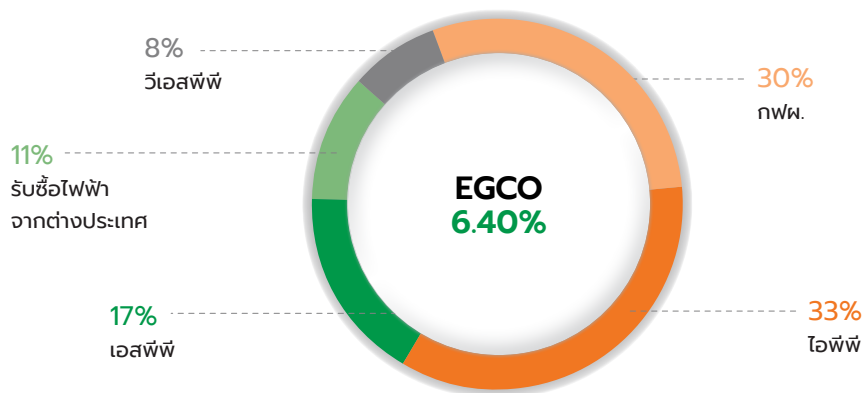
2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยและประเทศเป้าหมายการลงทุน

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2568 ประเทศไทยมีปริมาณการใช้ไฟฟ้า ณ เดือนธันวาคม 2568 เท่ากับ 208,428 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 2.8 ในขณะเดียวกัน ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 34,620 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 เวลา 20.48 น. ปรับตัวลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 5.90 เป็นผลมาจากการใช้ไฟฟ้าลดลงของทุกภาคส่วนอื่นเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ

สำหรับด้านกำลังการผลิตไฟฟ้า ประเทศไทยกำลังการผลิตตามสัญญาในระบบ 3 การไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 54,336 เมกะวัตต์ แบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้าดังนี้

01	กฟผ.	จำนวน 16,235 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30
02	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (โอพีพี)	จำนวน 18,159 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 33
03	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)	จำนวน 9,334 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17
04	รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	จำนวน 6,235 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 12
01	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)	จำนวน 4,373 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศพบว่า เอ็กโกมีส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็น จำนวน 3,455.06 เมกะวัตต์หรือคิดเป็นร้อยละ 6.40 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศดังแสดงในภาพที่ 1

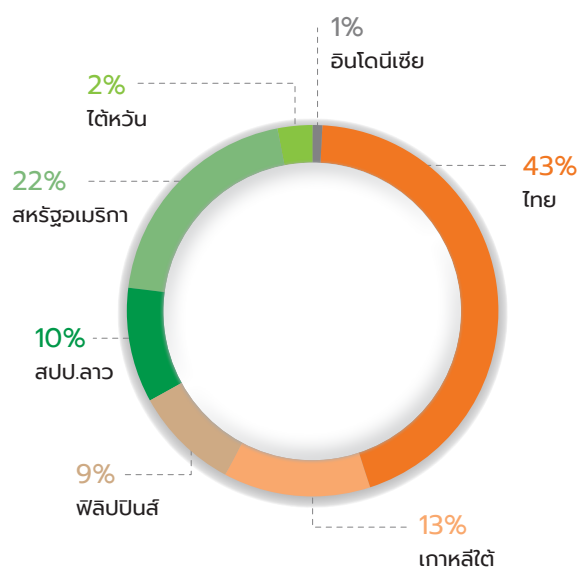


ภาพที่ 1 สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ 3 การไฟฟ้าแยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2568
(ที่มา : กฟผ. สทพ. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.))

ร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2567-2580 (PDP 2024) สะท้อนทิศทางการเปลี่ยนผ่านของระบบไฟฟ้าไทยสู่โครงสร้างพลังงานคาร์บอนต่ำและยั่งยืนมากขึ้น โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.5 ต่อปีจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจและรูปแบบการใช้พลังงาน ปัจจัยขับเคลื่อนหลัก ได้แก่ การขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม และการเติบโตของศูนย์ข้อมูลสีเขียว (Green Data Centers) ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานไฟฟ้าเข้มข้นและมีอัตราการเติบโตสูง โดยเฉพาะในช่วงต้นของแผน

ด้านโครงสร้างการผลิตไฟฟ้า PDP 2024 มุ่งเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ควบคู่กับการลดบทบาทของเชื้อเพลิงฟอสซิลในระยะยาว โดยยังคงให้ความสำคัญกับความมั่นคงของระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ แผนยังเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต เช่น โรงไฟฟ้านิวเคลียร์แบบโมดูลขนาดเล็ก (SMR) กำลังการผลิตรวมประมาณ 600 เมกะวัตต์ในช่วงปลายแผน และการใช้ไฮโดรเจนร่วมกับก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ PDP 2024 ทำหน้าที่เป็นกรอบยุทธศาสตร์สำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจยุคใหม่ ควบคู่กับการเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและการบรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

เอ็กโกนั้นมีแผนขยายการลงทุนในประเทศที่มีฐานการลงทุนอยู่แล้วทั้งหมด 7 ประเทศ ได้แก่ ไทย ฟิลิปปินส์ สเปน ลาว อินโดนีเซีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา เพื่อการขยายพอร์ตโฟลิโอและแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยมีกำลังการผลิตตามการลงทุนในแต่ละประเทศดังแสดงในภาพที่ 2



ภาพที่ 2 กำลังการผลิตรวมโครงการระหว่างการก่อสร้างตามสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกปี 2568 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

ในปี 2568 ระบบไฟฟ้าในประเทศที่กลุ่มเอ็กโกมีฐานการลงทุน กำลังก้าวเข้าสู่ช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างชัดเจนมากขึ้น โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การขยายตัวของอุตสาหกรรมดิจิทัล เช่น ศูนย์ข้อมูล (Data Centers) รวมถึงสภาพอากาศที่รุนแรงและผันผวนมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าในช่วงพีคเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ สถานการณ์ดังกล่าวทำให้หลายประเทศต้องเร่งวางกลยุทธ์เพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่กับการลดการปล่อยคาร์บอน เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในระยะกลางถึงระยะยาว

นโยบายพลังงานของหลายประเทศยังคงให้ความสำคัญกับเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า โดยพึ่งพาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นกำลังผลิตหลักเพื่อเสริมความยืดหยุ่น ควบคู่กับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน และการยกระดับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าเดิมผ่านเทคโนโลยีลดคาร์บอน เช่น การใช้เชื้อเพลิงผสมไฮโดรเจนหรือแอมโมเนีย การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน CCUS และการเริ่มบรรจุเทคโนโลยี SMR ในแผนผลิตไฟฟ้าของหลายประเทศ

3. แนวโน้มของโลกและอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ห่วงโซ่อุปทานของแร่ธาตุหายากที่สำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านพลังงานสะอาดในอนาคต

การเปลี่ยนผ่านสู่ระบบพลังงานสะอาดที่สร้างคาร์บอนต่ำได้เปลี่ยนโครงสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของโลกอย่างมีนัยสำคัญ จากการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลไปสู่การพึ่งพาวัตถุดิบและแร่ธาตุธรรมชาติที่สำคัญ เช่น ลิเทียม นิกเกิล โคบอลต์ ทองแดง และแร่หายากอื่น ๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้า วัตถุดิบเหล่านี้มีลักษณะร่วมกันคือแหล่งผลิตและกระบวนการแปรรูปที่กระจุกตัวอยู่ในบางประเทศ ส่งผลให้ห่วงโซ่อุปทานมีความเปราะบางและอ่อนไหวต่อปัจจัยภายนอก ทั้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายการค้า และข้อจำกัดด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงดังกล่าวสะท้อนในรูปของความผันผวนของต้นทุนอุปกรณ์ ความไม่แน่นอนในการจัดหาวัตถุดิบ และความเสี่ยงต่อความล่าช้าในการพัฒนาโครงการพลังงานใหม่ สำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้า ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบไม่ได้จำกัดอยู่เพียงต้นทุนการลงทุนที่สูงขึ้น แต่ยังส่งผลต่อความสามารถในการวางแผนระยะยาวและการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว วัตถุดิบหรือแร่ธาตุหายากด้านพลังงานสะอาดจะกลายเป็นหนึ่งในมิติสำคัญของความมั่นคงพลังงานเช่นเดียวกับน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติในอดีต

ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการกระจายการลงทุนตลอดห่วงโซ่อุปทานด้านพลังงาน สร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และการออกแบบการลงทุนให้มีความยืดหยุ่นต่อความไม่แน่นอนของตลาดโลก

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอย่างรุนแรงกับการบริหารโครงสร้างระบบไฟฟ้า

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้เพิ่มความรุนแรงและเกิดเหตุการณ์มากขึ้นในรูปแบบของสภาพอากาศสุดขั้ว เช่น คลื่นความร้อน น้ำท่วม พายุรุนแรง และภัยแล้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของประชากรโลก และส่งผลกระทบโดยตรงต่อระบบไฟฟ้า ทั้งในด้านการอุปสงค์ของไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงเวลาสั้น และในด้านความพร้อมด้านการผลิตและจำหน่ายของโรงไฟฟ้า โครงการไฟฟ้า และระบบส่งกำลังไฟฟ้า ซึ่งเหตุการณ์ไฟฟ้าดับในหลายประเทศทั่วโลกได้สะท้อนให้เห็นถึงความเสี่ยง และการบริหารจัดการแหล่งพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้โครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ได้ถูกออกแบบมาเพื่อรองรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

กลุ่มเอ็กโกจึงไม่เพียงแต่ปรับแนวคิดจากการมุ่งเน้นประสิทธิภาพและต้นทุน แต่ให้ความสำคัญกับความมั่นคงของระบบไฟฟ้าหรือความสามารถในการรองรับเหตุการณ์รุนแรงและฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว ความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศสุดขั้วไม่ได้ส่งผลกระทบเฉพาะด้านการเดินเครื่องและการบำรุงรักษา แต่ยังเชื่อมโยงกับความเสี่ยงด้านรายได้ ความน่าเชื่อถือของโครงการ ดังนั้นความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านภูมิอากาศจึงกลายเป็นปัจจัยสำคัญต่อความยั่งยืนของธุรกิจไฟฟ้าในระยะยาว

ความผันผวนของตลาดพลังงานโลก

ความต้องการใช้ไฟฟ้าทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3 ถึง 4 ต่อปีจนถึงช่วงกลางทศวรรษนี้ สะท้อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม และแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศพัฒนาแล้วและประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ การเติบโตดังกล่าวเปิดโอกาสสำคัญในการพัฒนาและขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน รวมถึงการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ เช่น พลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บพลังงาน และระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของความต้องการไฟฟ้าเกิดขึ้นท่ามกลางความผันผวนของตลาดพลังงานโลกที่ยังอยู่ในระดับสูง ราคาพลังงานยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ ทั้งภาวะเปราะบางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ไม่เท่ากันของแต่ละภูมิภาค รวมถึงความเปราะบางและความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทานพลังงาน และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบและแร่ธาตุหายากที่สำคัญ ปัจจัยเหล่านี้ทำให้ราคาพลังงานมีความผันผวนมากขึ้นในระยะกลางและระยะยาว

ในบริบทของการเปลี่ยนผ่านพลังงาน ก๊าซธรรมชาติ ยังคงมีบทบาทสำคัญในฐานะเชื้อเพลิงช่วงเปลี่ยนผ่าน เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการผลิตไฟฟ้าและปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำกว่าถ่านหิน อย่างไรก็ตาม ตลาดก๊าซธรรมชาติ เป็นหนึ่งในตลาดที่มีความผันผวนสูงที่สุด ทั้งจากการแข่งขันด้านอุปสงค์อุปทานระหว่างภูมิภาค การพึ่งพาการนำเข้า และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของผู้ประกอบการไฟฟ้า

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านพลังงานดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกเดินทางข้ามขับเคลื่อนธุรกิจและแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว ภายใต้กลยุทธ์ “POWER4” ซึ่งมุ่งสร้างสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ

ด้านการลงทุน กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยมลพิษต่ำ (HELE) ควบคู่กับการขยายพอร์ตพลังงานหมุนเวียนในหลากหลายเทคโนโลยี และการต่อยอดสู่ธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มความมั่นคงของระบบไฟฟ้าและความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน ขณะเดียวกัน กลุ่มเอ็กโกมุ่งขยายการลงทุนในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดไฟฟ้าและพลังงานขนาดใหญ่ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากภาคอุตสาหกรรมดิจิทัล และมีสภาพแวดล้อมด้านกฎระเบียบที่เอื้อต่อการลงทุนทั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักและพลังงานหมุนเวียน การขยายการลงทุนดังกล่าวช่วยกระจายความเสี่ยงทางภูมิศาสตร์ เสริมฐานรายได้ในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลังงานโลก

ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างคุณค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ควบคู่กับการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคง พร้อมมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านระบบพลังงานสู่อนาคตที่สะอาดและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

โอกาสในการแข่งขัน (Opportunities in Competition)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดและความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทั่วโลกเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อรายได้และความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้ความท้าทาย บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลและโอกาสการลงทุนที่ลดลง ในทางกลับกัน การขยายสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนและการกระจายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศช่วยสร้างรายได้ที่มั่นคง ลดความผันผวนจากต้นทุนเชื้อเพลิง พร้อมทั้งเปิดโอกาสเข้าสู่ตลาดพลังงานใหม่

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกขับเคลื่อนองค์กรภายใต้กลยุทธ์ “POWER4” ระหว่างปี 2568-2570 เพื่อสร้างองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ด้วยการสร้างความสมดุลระหว่างโอกาสทางธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำซึ่งประกอบด้วย

- 1. Profitability and Performance Energizing** เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยรักษาเสถียรภาพทางการเงิน ดูแลอัตราส่วนหนี้สินและอันดับความน่าเชื่อถือ พร้อมให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นผ่านนโยบายจ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ
- 2. Power and Energy-related Focus** เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มเอ็กโก โดยลงทุนทั้งในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ รวมถึงแสวงหาโอกาสในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องเนื่อง เช่น เชื้อเพลิง สาธารณูปโภค ไฮโดรเจน Solar Private PPA ระบบท่อส่งก๊าซ และ Data Center
- 3. Portfolio Optimization** บริหารจัดการพอร์ตการลงทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านการสร้างความเป็นเลิศในกระบวนการลดต้นทุน ผนึกพลังร่วมเชิงกลยุทธ์ และใช้แนวทาง Asset Recycling เพื่อนำเงินจากการขายไปลงทุนใหม่ รวมถึงเสริมความแข็งแกร่งในตลาดพลังงานสหรัฐฯ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 4. Proactive Organization Excellence** สร้างองค์กรแห่งความเป็นเลิศเชิงรุก โดยปรับโครงสร้างองค์กร เพิ่มศักยภาพบุคลากร นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (หรือ AI) มาบูรณาการในการขับเคลื่อนองค์กร เพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในทุกมิติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก/ ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย
<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินงาน • ผลิตภัณฑ์/บริการ • ห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> • สิ่งแวดล้อม • สังคม • ลูกค้า • กลุ่มผู้ถือหุ้น • หน่วยงานราชการ/หน่วยงานกำกับดูแล • พนักงาน • เจ้าหนี้ • คู่ส่วนทางธุรกิจ • นักลงทุน • ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง 	<p>➕ ช่วยลดค่าไฟฟ้า เพิ่มทางเลือกในการใช้บริการ และสร้างนวัตกรรมทางพลังงานที่ตอบโจทย์สำหรับลูกค้า</p> <p>➖ ลดการจ้างงานในโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิลแบบดั้งเดิม ส่งผลให้จำเป็นต้องพัฒนาทักษะแรงงานใหม่ และการปรับตัวของชุมชน</p>

หมายเหตุ ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact) : ➕ ผลกระทบเชิงบวก (Positive) ➖ ผลกระทบเชิงลบ (Negative)

ความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไร (Profitability and Performance Energizing)

สรุปผลการดำเนินงาน

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน (รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม) 7,082 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,727 ล้านบาท กลุ่มเอ็กโกเดินหน้าขยายการเติบโต ด้วยการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่ของบริษัทเคซอน การลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน Pinnacle II ที่สหรัฐอเมริกา และการนำบริษัทซีดีโอ กรุป เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ อินโดนีเซีย รวมถึงการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโก ระยอง

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกรักษาความมั่นคงทางการเงินได้อย่างต่อเนื่องและได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ หุ้นกู้ ไม่ด้อยสิทธิที่ระดับ AA Stable และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Japan Credit Rating Agency (JCR) อยู่ในระดับ A และแนวโน้มมีเสถียรภาพ (Stable) ซึ่งเป็นระดับที่เทียบเท่ากับอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นว่า กลุ่มเอ็กโกมีการบริหารธุรกิจอย่างแข็งแกร่งและมีวินัย ช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- มีพอร์ตการลงทุนที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง
- รักษาเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

แนวทางการดำเนินงาน

- วิเคราะห์และปรับปรุงสัดส่วนการถือหุ้นของสินทรัพย์ ในพอร์ตการลงทุนของกลุ่มเอ็กโก
- รักษาการจัดอันดับเครดิตเรตติ้ง

พัฒนาการที่สำคัญ

• การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกยังคงได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ที่ระดับ AA Stable และอันดับเครดิตตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ AA พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิต Stable (คงที่) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากทริสเรตติ้ง และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Japan Credit Rating Agency (JCR) อยู่ในระดับ A และแนวโน้ม มีเสถียรภาพ (Stable) ซึ่งเป็นระดับที่เทียบเท่ากับอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย สะท้อนศักยภาพด้านกระแสเงินสดและโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง ตอกย้ำสถานะการเป็นผู้นำธุรกิจไฟฟ้าระดับ Investment Grade ซึ่งช่วยเสริมความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนต้นทุนต่ำ และต่อยอดการเติบโตของรายได้และผลกำไรในระยะยาว

• การรักษาเสถียรภาพทางการเงิน

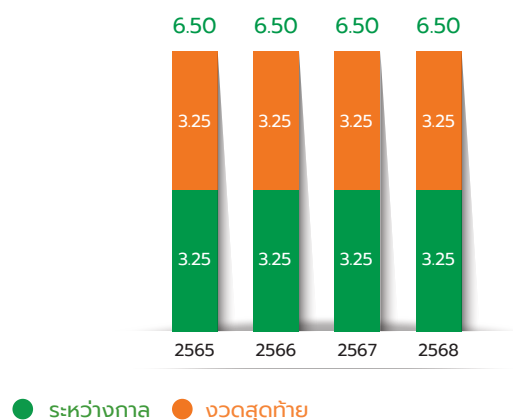
กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการบริหารโครงสร้างเงินทุนและสภาพคล่องอย่างมีวินัย เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและรองรับการเติบโตในระยะยาว โดยควบคุมอัตราส่วนหนี้สินและต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับเหมาะสม ควบคู่กับการบริหารพอร์ตโครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (PPA) เป็นหลัก ซึ่งช่วยสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคงและคาดการณ์ได้ แนวทางดังกล่าว

ช่วยเสริมความแข็งแกร่งของฐานะการเงิน เพิ่มความยืดหยุ่นในพอร์ตการลงทุน และสนับสนุนความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

• การจ่ายเงินปันผล

กลุ่มเอ็กโกยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 จ่ายเงินปันผลทั้งหมดอยู่ที่ 6.50 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนร้อยละ 5.26 (โดยอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569)

อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อปี (บาท/หุ้น)



ขยายการเติบโตในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานเกี่ยวเนื่อง (Power and Energy-related Focus)

สรุปผลการดำเนินงาน

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกเดินหน้าขยายการเติบโตด้วยงบลงทุน 30,000 ล้านบาท ภายใต้กลยุทธ์ “POWER4” กลุ่มเอ็กโกยังคงเดินหน้าขยายการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผ่านการลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ของโรงไฟฟ้าเคซอน การลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน Pinnacle II ในสหรัฐอเมริกา การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Linden Cogen ในสหรัฐอเมริกา ตลอดจนการนำบริษัทซีดีไอ กรุ๊ป เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- สร้างรายได้ระยะยาวจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในหลายประเทศ
- เพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้วยการขยายพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาค
- กระจ่ายรายได้ผ่านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง น้ำ โลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการดำเนินงาน

- ตั้งงบการลงทุน 30,000 ล้านบาทต่อปี
- ขยายพอร์ตการลงทุนพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ
- พัฒนารูปแบบใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ (Power Generation)
- บริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงทางรายได้

พัฒนาการที่สำคัญ

• โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหยุนหนัน (ไต้หวัน)

โครงการหยุนหนันสามารถจ่ายไฟเข้าระบบจากกังหันลมครบทั้ง 80 ต้น กำลังผลิตรวม 640 เมกะวัตต์ ส่งผลให้สัดส่วนพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มเอ็กโกเพิ่มขึ้น และสามารถรับรู้รายได้เต็มปีตั้งแต่ปี 2568 โครงการนี้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กับ Taiwan Power Company ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้ที่มั่นคงและเสริมความแข็งแกร่งของกระแสเงินสดให้กลุ่มเอ็กโกอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบทบาทของเอ็กโกในฐานะผู้นำด้านการพัฒนารูปแบบไฟฟ้าอย่างยั่งยืน

• การขยายพอร์ตการลงทุนในสหรัฐอเมริกา

กลุ่มเอ็กโกเดินหน้าขยายการลงทุนในตลาดสหรัฐอเมริกาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปิดดีลเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 ในกลุ่มโรงไฟฟ้า Pinnacle II ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 251 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Wheatsborough Solar กำลังการผลิต 125 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม Downeast Wind กำลังการผลิต 126 เมกะวัตต์ การลงทุนดังกล่าวมีส่วนช่วยเสริมสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในพอร์ตการลงทุนของกลุ่มเอ็กโก ขณะเดียวกัน บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Linden Cogen เป็นร้อยละ 38 เพื่อสนับสนุนความมั่นคงของกระแสรายได้ในระยะยาว ซึ่งสะท้อนทิศทางการเติบโตในตลาดไฟฟ้าสหรัฐอเมริกาที่มีศักยภาพสูง

• การสร้างความแข็งแกร่งในตลาดอาเซียน

กลุ่มเอ็กโกเดินหน้าต่อยอดการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนผ่านบริษัทร่วมทุน PT Chandra Daya Investasi (CDI) ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซียเมื่อกรกฎาคม 2568 สะท้อนศักยภาพการเติบโตและความเชื่อมั่นของนักลงทุนระดับภูมิภาค ขณะเดียวกันโรงไฟฟ้าเคซอน ประเทศฟิลิปปินส์ ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่ระยะเวลา 15 ปี เสริมความมั่นคงด้านรายได้และต่อยอดความน่าเชื่อถือของกลุ่มเอ็กโกในฐานะผู้พัฒนารูปแบบไฟฟ้าชั้นนำ

• ธุรกิจสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกเพิ่มเงินลงทุน 95 ล้านเหรียญสหรัฐใน PT Chandra Daya Investasi (CDI) ร่วมกับ Chandra Asri เพื่อขยายธุรกิจไฟฟ้า ระบบน้ำ โลจิสติกส์ และพลังงานหมุนเวียน โดยปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 30 การลงทุนนี้มุ่งสร้างฐานธุรกิจด้านสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานครบวงจรในอินโดนีเซีย รองรับการเติบโตของภูมิภาคและต่อยอดสู่การขยายธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืนในระยะยาว



บริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Optimization)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกดำเนินการยกระดับประสิทธิภาพพอร์ตการลงทุน ผ่านการปรับโครงสร้างสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทในเครือ เพื่อให้พอร์ตการลงทุนมีความคล่องตัวและรองรับการเติบโตระยะยาวในต่างประเทศ โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เพิ่มความสามารถในการปรับพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับโอกาสการเติบโตใหม่
- ลดความเสี่ยงจากสินทรัพย์ที่ไม่สร้างมูลค่า
- ขยายศักยภาพการสร้างผลตอบแทนจากการจัดสรรเงินลงทุนที่มีประสิทธิภาพกว่า

แนวทางการดำเนินงาน

- ดำเนินการหมุนเวียนสินทรัพย์ (Asset Recycling) เพื่อจัดพอร์ตการลงทุนใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ
- เชื่อมประสานการทำงานระหว่างธุรกิจในประเทศ
- มุ่งขยายการลงทุนที่มีศักยภาพในตลาดพลังงานสหรัฐอเมริกา

พัฒนาการที่สำคัญ

• โรงไฟฟ้าพลังงานลม Boco Rock

กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดในโครงการ Boco Rock Wind Farm กำลังการผลิต 113 เมกะวัตต์ ณ รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ให้แก่บริษัท Tilt Renewables สำเร็จเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 การถอนการลงทุนครั้งนี้สะท้อนกลยุทธ์ “POWER4” ด้านการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยนโยบายการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) และนำเงินที่ได้จากการขายไปลงทุนใหม่ ที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มและการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

ความเป็นเลิศขององค์กร (Proactive Organization Excellence)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรเชิงรุกด้วยการปรับโครงสร้างและเสริมศักยภาพบุคลากร พร้อมบูรณาการเทคโนโลยี AI และดิจิทัลในกระบวนการทำงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและรองรับการขยายธุรกิจในระดับสากล

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- เพิ่มความพร้อมขององค์กรต่อการขยายธุรกิจระหว่างประเทศ
- ยกระดับประสิทธิภาพการทำงานผ่านการใช้เทคโนโลยี AI และดิจิทัล

แนวทางการดำเนินงาน

- ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทักษะบุคลากรให้รองรับเทคโนโลยีใหม่
- บูรณาการ AI และเครื่องมือดิจิทัลในกระบวนการทำงานสำคัญ เช่น ESG & CGR Platform

พัฒนาการที่สำคัญ

• รากฐานการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้ยกระดับรากฐานการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการขยายธุรกิจสู่ตลาดต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ โดยแนวทางสำคัญประกอบด้วย การปรับโครงสร้างองค์กร (Organization Restructuring) ซึ่งมีการวางแผนครอบคลุมทั้งระยะ 3 ปี และ 6 ปี การกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญด้วยหลักเกณฑ์ที่มีความรัดกุมมากขึ้น และการพัฒนาระบบบริหารบุคลากรที่มีศักยภาพ ครอบคลุมการทบทวนกระบวนการประเมินค่าตอบแทน การประเมินผลการดำเนินงาน และการทบทวนทักษะการทำงาน (Competency Review) แนวทางดังกล่าวช่วยให้กลุ่มเอ็กโกมีความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตและการบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ (Power Generation)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

การผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดต้นทุนรายได้ และความน่าเชื่อถือของกลุ่มเอ็กโก หากขาดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บริษัทอาจเผชิญกับต้นทุนที่สูงขึ้น การหยุดเดินเครื่องโดยไม่คาดคิด และความเสี่ยงต่อเสถียรภาพของรายได้ การยกระดับการดำเนินงานด้วยกระบวนการที่เป็นเลิศและการประยุกต์ใช้ดิจิทัลช่วยเพิ่มการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ ลดช่วงเวลาหยุดเดินเครื่อง และสร้างความน่าเชื่อถือในสายตาผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมโยงโดยตรงกับผลประกอบการและความสามารถในการแข่งขันระยะยาว

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกมุ่งยกระดับการผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ โดยรักษาความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าให้อยู่ในระดับสูง ลดความเสี่ยงจากการหยุดเดินเครื่อง และเสริมประสิทธิภาพด้วยมาตรการบำรุงรักษาตามแผน การตรวจสอบเชิงป้องกัน และการติดตามประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบูรณาการเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อสนับสนุนการซ่อมบำรุงและการแก้ปัญหาเชิงเทคนิค ตลอดจนการพัฒนากระบวนการจัดการโครงการบนคลาวด์เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและความแม่นยำ กลยุทธ์ดังกล่าวช่วยรักษามาตรฐานการผลิตไฟฟ้าให้มีความเสถียร ลดต้นทุนการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก/ ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย
<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินงาน • ผลิตภัณฑ์/บริการ • การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> • สังคม • ลูกค้า/ผู้บริโภค • สิ่งแวดล้อม • กลุ่มผู้ถือหุ้น • หน่วยงานราชการ/หน่วยงานกำกับดูแล • พนักงาน • ชุมชน • เจ้าหนี้ • คู่ส่วนทางธุรกิจ • นักลงทุน • ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง 	<ul style="list-style-type: none"> <div>+</div> สร้างความมั่นคงและเชื่อถือได้ในการผลิตไฟฟ้า ลดความขัดข้องและสนับสนุนการส่งมอบไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องผ่านผู้รับซื้อไฟฟ้า <div>-</div> หากการผลิตไฟฟ้าขาดเสถียรภาพทำให้การส่งมอบไฟฟ้าไม่ต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อลูกค้า รวมทั้งเพิ่มความเสี่ยงต่อผู้มีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact) : + ผลกระทบเชิงบวก (Positive) - ผลกระทบเชิงลบ (Negative)

ความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วอย่างเป็นระบบ ผ่านการบำรุงรักษา การประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการซ่อมบำรุง ควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล มาตรการเหล่านี้ช่วยรักษาความมั่นคงด้านพลังงาน ลดความเสี่ยงจากการหยุดเดินเครื่อง และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มเอ็กโก

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- รักษาความพร้อมของการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) ของโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) และขนาดเล็ก (SPP)
- ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการและการตัดสินใจจากข้อมูลที่ทันสมัย
- ลดต้นทุนจากกระบวนการบำรุงรักษาและการดำเนินงาน

แนวทางการดำเนินงาน

- กำหนดเป้าหมายความพร้อมในการผลิตไฟฟ้า (Plant Availability) และการหยุดการผลิตนอกแผน (Unplanned Outage)
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลเพื่อรองรับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและระบบสารสนเทศในการซ่อมบำรุง

พัฒนาการที่สำคัญ

• การบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์

กลุ่มเอ็กโกดำเนินการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วด้วยการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบผลิตไฟฟ้าดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและคงประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่กับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการซ่อมบำรุง ดังที่โรงไฟฟ้าบ้านโป่งดำเนินโครงการขยายระยะเวลางานบำรุงรักษาระยะสั้น (A-Inspection) จากทุก 1 ปี หรือ 10,000 ชั่วโมง ปฏิบัติการเทียบเท่า (Equivalent Operating Hours: EOH) เป็นการบำรุงรักษาผ่านศูนย์วิเคราะห์ข้อมูล (Remote Minor Inspection: RMI) ทุก 1 ปี 6 เดือน หรือ 15,000 EOH เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการดำเนินงาน และสามารถช่วยลดต้นทุนผ่านการลดค่าใช้จ่ายกระบวนการบำรุงรักษาได้อีกด้วย

แผนการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

โครงการ	2566				2567				2568			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
QPL	●				●				●		●	
SBPL				●	●			●				●
NTPC	●				●				●			
XPCL	●									●		
PAJU ES	●		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Linden Cogen	●	●		●		●	●	●	●	●		●
NT1PC				●	●				●			
BLCP	●			●				●	●			
KEGCO					●	●				●	●	●
KPG (GPG)		●			●			●	●			●
KLU	●		●		●	●	●		●		●	●
BPU	●			●								
EGCO Cogen Replacement									●			
CDI (KCE)										●		●

• การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อเสริมประสิทธิภาพการบริหารโรงไฟฟ้า

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกโดยโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง ดำเนินโครงการปรับปรุงระบบ Production Management Information System (PMIS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงข้อมูลผ่าน Web Application และ Mobile Application ทำให้สามารถติดตามสถานะการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว นอกจากนี้ มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructures) ของระบบโครงข่าย (Network System) เพื่อเสริมความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 การดำเนินงานเหล่านี้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลที่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูล ส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงัก และเพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า

นวัตกรรมการผลิตไฟฟ้า (Operational Innovation)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกมุ่งยกระดับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าผ่านการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ โดยประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เหมาะสมควบคู่กับการตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้การใช้พลังงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและคุ้มค่า ควบคู่กับการเสริมสร้างเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าในระยะยาว

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- รักษาความพร้อมของเครื่องจักรและอุปกรณ์ใช้งาน
- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า
- ใช้พลังงานคุ้มค่าตามกำลังการผลิตไฟฟ้า

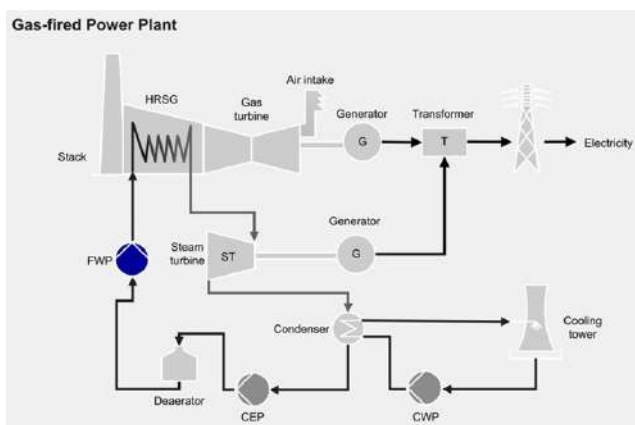
แนวทางการดำเนินงาน

- ตรวจสอบความพร้อมของเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
- ประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้า
- บริหารจัดการ การใช้พลังงานให้เหมาะสมกับกำลังการผลิตไฟฟ้า

พัฒนาการที่สำคัญ

• การยกระดับศักยภาพการผลิตไฟฟ้าด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีทันสมัย

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรม โดยโรงไฟฟ้าพาวง ติดตั้งระบบควบคุมความเร็วรอบของ Boiler Feed Water Pump ด้วย Motor Inverter ให้เหมาะสมกับการผลิตไฟฟ้าในช่วงที่ไม่ได้เดินเครื่องเต็มศักยภาพ ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานของระบบสนับสนุน (Auxiliaries Load) ได้ นอกจากนี้ มีการปรับเปลี่ยนพีดลัมของระบบหล่อเย็นเป็นพีดลัมประหยัดพลังงาน ช่วยลดการใช้ไฟฟ้าในการระบายความร้อน แต่ยังคงสามารถควบคุมอุณหภูมิได้อย่างเหมาะสมต่อการรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า และการติดตั้งระบบ Spray Fogging บริเวณทางดูดอากาศของกังหันก๊าซ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าในช่วงอุณหภูมิสูง ส่งผลให้โรงไฟฟ้ามีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าสูงขึ้น



- การต่อยอดสมรรถนะของเครื่องกำเนิดไอน้ำกู้คืนความร้อน (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ด้วยนวัตกรรมใหม่ โรงไฟฟ้าขอนแก่นดำเนินการตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ในกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ โดยผลการตรวจสอบเครื่องกำเนิดไอน้ำกู้คืนความร้อน (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ของ Train-1 Module #1 พบการสูญเสียความร้อนในระดับสูง โรงไฟฟ้าขอนแก่นจึงออกแบบและติดตั้ง Insulation Jackets of Bellow Seal เพื่อช่วยลดการสูญเสียความร้อน ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานจากก๊าซธรรมชาติได้ 3,605.24 ล้านบีทียู (MMBTU) ต่อปี ลดต้นทุนประมาณ 1,000,000 บาท และค่าพลังงานความร้อนลดลงร้อยละ 0.0102 ของพลังงานที่ใช้ทั้งหมดในปี 2568 การดำเนินการดังกล่าวจึงช่วยยกระดับประสิทธิภาพทั้งเชิงธุรกิจและการใช้พลังงาน รวมถึงการเสริมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าโดยรวม

- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับการทำงานของหม้อไอน้ำ

โรงไฟฟ้าเคซอน (QPL) ดำเนินโครงการปรับแต่งหม้อไอน้ำ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการวัดและวิเคราะห์ข้อมูลการเผาไหม้ อย่างเป็นระบบ กระบวนการดังกล่าวประกอบด้วยการตรวจวัดและปรับสมดุลอากาศป้อนหม้อไอน้ำและทุติยภูมิ ผ่านการตั้งค่าปลอกหัวเผา (Burner Sleeves) และบานปรับปริมาณลม (Air Dampers) เพื่อให้การกระจายอากาศและการผสมเชื้อเพลิงมีความสม่ำเสมอ ควบคู่กับการวิเคราะห์ก๊าซไอเสียและการทดสอบความละเอียดถ่านหินเพื่อให้ได้ขนาดที่เหมาะสม ส่งผลให้การเผาไหม้มีประสิทธิภาพและสามารถลดค่าอัตราความร้อน (Heat Rate) ได้สูงสุดประมาณ 200 บีทียู ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (BTU/kWh) สะท้อนถึงการใช้อย่างคุ้มค่า และผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการยกระดับผลการดำเนินงานโดยรวมของโรงไฟฟ้า



PERFORMING HIGH VELOCITY TEST DATA GATHERING



CONDUCTING AIR HEATER LEAKAGE TEST



DCS TUNING



PERFORMING FURNACE THERMAL MAPPING ANALYSIS

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Change and Emissions)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต ความมั่นคงของสินทรัพย์ และรายได้ของกลุ่มเอ็กโก โดยเฉพาะจากกฎระเบียบด้านคาร์บอน และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ขณะเดียวกันยังเปิดโอกาสสร้างรายได้ใหม่จากพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีสะอาด จึงจำเป็นต้องปรับพอร์ตการลงทุนและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอย่างรอบด้าน

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกดำเนินกลยุทธ์ “POWER4” โดยมุ่งขยายพอร์ตพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนร้อยละ 30 ภายในปี 2573 เพื่ก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมีแนวทางดำเนินงานครอบคลุมตั้งแต่การไม่ลงทุนในโครงการถ่านหินใหม่ ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในเทคโนโลยี CCUS การเข้าร่วมตลาดคาร์บอนเครดิต และ I-REC ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรและฟื้นฟูป่าต้นน้ำ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

รายได้ (Revenue)

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก/ ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย
<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินงาน • ผลิตภัณฑ์/บริการ • การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> • สิ่งแวดล้อม • สังคม • ลูกค้า • กลุ่มผู้ถือหุ้น • หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล • พนักงาน • ชุมชน • เจ้าหนี้ • หุ้นส่วนทางธุรกิจ • นักลงทุน • ผู้รับเหมา ผู้รับจ้าง • สื่อมวลชน • องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร 	<ul style="list-style-type: none"> ➕ เร่งเปลี่ยนสู่พลังงานคาร์บอนต่ำ โดยลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บ และเทคโนโลยีใหม่ เพื่อสร้างนวัตกรรมและโอกาสทางการตลาด ➖ การปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ภาษีคาร์บอน ทำให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าได้

หมายเหตุ ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact) : ➕ ผลกระทบเชิงบวก (Positive) ➖ ผลกระทบเชิงลบ (Negative)



การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด (Expand Clean Energy Portfolio)

สรุปผลการดำเนินงาน

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกดำเนินการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกาและไต้หวัน สะท้อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ระยะสั้นที่มุ่งยกระดับประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดความเข้มข้นการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- สร้างโอกาสทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนในตลาดต่างประเทศ
- เพิ่มความมั่นคงรายได้และความยั่งยืนระยะยาว

แนวทางการดำเนินงาน

- ขยายการลงทุนและเข้าซื้อกิจการในโครงการพลังงานหมุนเวียน

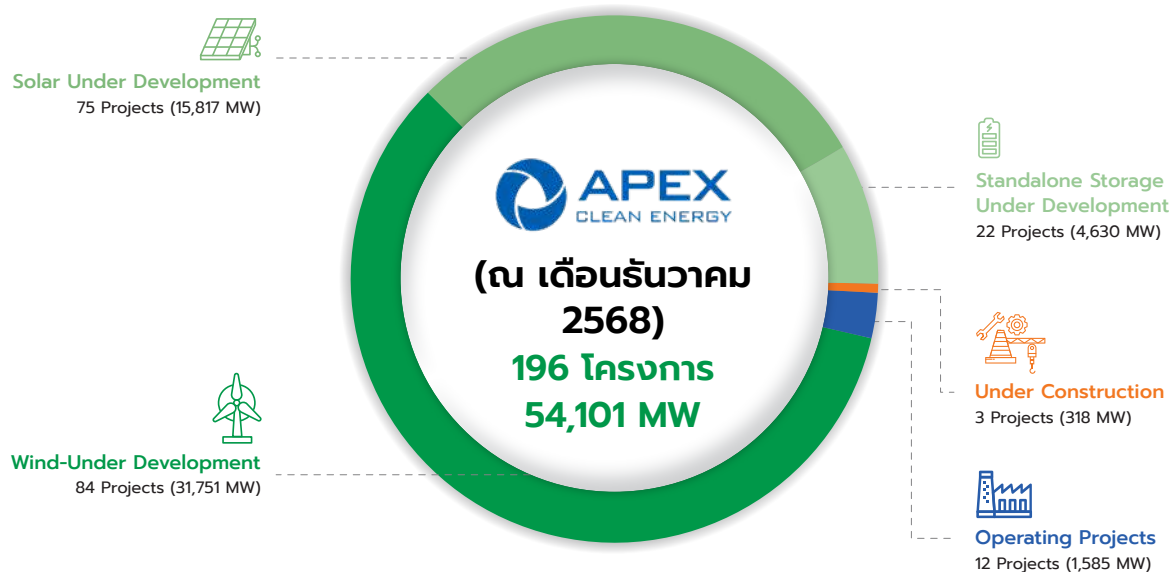
พัฒนาการที่สำคัญ

• โครงการ เอเพ็กซ์

กลุ่มเอ็กโกได้เข้าลงทุนในบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง แอลแอลซี หรือเอเพ็กซ์ (Apex Clean Energy Holdings LLC) ผู้พัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในสหรัฐอเมริกา ครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนา ก่อสร้าง เดินเครื่อง และขายโรงไฟฟ้าแบบไฮบริดทั้งเพื่อดำเนินการเองและเพื่อขายออก โดย ณ เดือนธันวาคม ปี 2568 เอเพ็กซ์มี 196 โครงการ กำลังการผลิตรวม 54,101 เมกะวัตต์ สะท้อนศักยภาพการเติบโตและการขยายตลาดพลังงานในสหรัฐอเมริกา

APEX CLEAN ENERGY (APEX)

“A private utility-scale renewable development company in U.S.”



• โครงการ Pinnacle II (สหรัฐอเมริกา)

หนึ่งในโครงการสำคัญของเอเพ็กซ์ คือ Pinnacle II ที่กลุ่มเอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 49 มีกำลังผลิตรวม 251 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานลม Downeast 126 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Wheatsborough 125 เมกะวัตต์ ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2568 โรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งมีศักยภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้ครัวเรือนกว่า 58,000 หลังคาเรือนต่อปี การลงทุนนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ “POWER4” เพื่อเสริมศักยภาพด้านพลังงานหมุนเวียนและสร้างการเติบโตระยะยาวของกลุ่มเอ็กโก



• โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหวนหลิน (ไต้หวัน)

โครงการหวนหลินเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งแห่งแรกของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2568 ได้ประสบความสำเร็จในการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบครบ 80 ต้น ซึ่งมีกำลังผลิตรวม 640 เมกะวัตต์ ส่งผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มเอ็กโกเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็น 170 เมกะวัตต์ และพร้อมรับรู้อย่างสมบูรณ์ในปี 2568 โครงการนี้ถือเป็นหนึ่งในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาดที่ใหญ่ที่สุดในไต้หวัน สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ครัวเรือนในไต้หวันได้ 600,000 หลังคาเรือน พร้อมช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี

• การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและการเปิดเผยข้อมูล (Climate Risk Assessment & IFRS S2 Disclosure)

การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Risk Assessment) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐาน IFRS S2 ที่มุ่งเปิดเผยความเสี่ยงด้านกายภาพและการเปลี่ยนผ่าน รวมถึงผลกระทบทางการเงินต่อการดำเนินธุรกิจ รายงานปี 2568 ของกลุ่มเอ็กโกประเมินทั้งความเสี่ยงและโอกาสในการเสริมสร้างความยั่งยืน โดยใช้ข้อมูลล่าสุดจาก IEA 2024 Scenarios และ IPCC AR6 เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและสนับสนุนความแข็งแกร่งขององค์กรในระยะยาว

การใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS) โดยมีเป้าหมายเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับโรงไฟฟ้าในเครือ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการใช้เทคโนโลยี CCS ในโรงไฟฟ้า
- เสริมความยั่งยืนผ่าน Carbon Sinks และโครงการนำร่อง CCS

แนวทางการดำเนินงาน

- ร่วมมือกับพันธมิตรศึกษาความเป็นไปได้ และแนวทางการดำเนินงานสำหรับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี CCUS ในโรงไฟฟ้า

พัฒนาการที่สำคัญ

- **ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (การบูรณาการ CCUS ผ่านความร่วมมือกับภาคประชาสังคม)**

กลุ่มเอ็กโกร่วมมือกับ มูลนิธิไทยรักษ์ป่า (Thai Conservation of Forest Foundation) เพื่อสร้าง “Carbon Sinks” จากการปลูกป่ารอบโรงไฟฟ้า ควบคู่กับการสนับสนุนกิจกรรมลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก โดยการต่อยอดนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเชิงปฏิบัติผสมผสานกับงานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาชุมชน

- **การศึกษา CCUS ในโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก**

ในประเทศไทย กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมดำเนินการผ่านโครงการโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีที่อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการศึกษาและการวิเคราะห์ศักยภาพของการนำเทคโนโลยี CCUS มาปรับใช้ โดยผลการศึกษา

ไม่เพียงช่วยกำหนดแนวทางปฏิบัติและข้อเสนอเชิงนโยบาย แต่ยังเป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับการตัดสินใจลงทุนในอนาคต

พร้อมกันนี้ โครงการโรงไฟฟ้าขนอมกำลังดำเนินการศึกษาเชิงลึกทั้งด้านเทคนิค กฎระเบียบ และรูปแบบธุรกิจ เช่นเดียวกัน พร้อมทั้งได้ยื่นขอรับการสนับสนุนจากกองทุนของ METI (Ministry of Economy, Trade and Industry, Japan) เพื่อใช้เป็นทุนสำหรับการวิจัยและการพัฒนา โครงการนี้จึงถือเป็นอีกหนึ่งความก้าวหน้าที่มีศักยภาพพัฒนาเป็นต้นแบบธุรกิจ CCUS ซึ่งสามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์และขยายผลไปยังภูมิภาคในอนาคต

การเข้าร่วมซื้อขายในตลาดคาร์บอนเครดิต และตลาด I-REC

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกได้เข้าร่วมธุรกิจซื้อขายคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) และใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (International Renewable Energy Certificate: I-REC) อย่างเป็นระบบ โดยสามารถดำเนินการซื้อขาย Renewable Energy Certificate (REC) ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังขยายธุรกิจผ่าน INNO EV ด้วยการพัฒนา Carbon Credit Aggregation จากระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้า (EV Ecosystem) เพื่อนำไปสู่การรับรองและซื้อขายในตลาดคาร์บอน

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดรายจ่ายจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกส่วนเกิน
- สร้างรายได้จากการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและ I-REC
- เสริมภาพลักษณ์องค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงาน

- เข้าร่วมธุรกิจคาร์บอนเครดิตและ I-REC พร้อมพัฒนาโครงการลดคาร์บอน
- ดำเนินการซื้อขาย REC

พัฒนาการที่สำคัญ

- **การใช้กลไกราคาคาร์บอนภายในองค์กร**

กลุ่มเอ็กโกศึกษาการนำกลไกราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing: ICP) มาใช้เป็นกลยุทธ์หลักในการสะท้อนต้นทุนคาร์บอนที่แท้จริงในการตัดสินใจลงทุน โดยกำหนดสมมติฐานราคาคาร์บอนเพื่อประเมินความคุ้มค่าของโครงการพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCUS) วิธีการนี้ช่วยให้การวางแผนลงทุนมีประสิทธิภาพ รองรับกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต และสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- **ธุรกิจซื้อขาย REC (Renewable Energy Certificate) และคาร์บอนเครดิต**

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการซื้อขาย Renewable Energy Certificate (REC Trading) ส่งมอบรวม 465,886 เมกะวัตต์ชั่วโมง (MWh) สร้างรายได้ทั้งสิ้น 181,341,578 บาท ซึ่งสะท้อนถึงการเพิ่มศักยภาพของธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากใบรับรองพลังงานสะอาด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ต่อยอดธุรกิจผ่าน INNO EV ด้วยการพัฒนาโครงการ Carbon Credit Aggregation จาก EV Ecosystem เพื่อนำมารับรองเป็นคาร์บอนเครดิต (Certified Carbon Credits) ที่สามารถซื้อขายได้ในตลาดคาร์บอน (Carbon Market) ถือเป็นอีกหนึ่งกลไกสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างโอกาสทางธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

การบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นปัจจัยสำคัญในธุรกิจพลังงานที่มีความเสี่ยงสูง เนื่องจากส่งผลโดยตรงต่อประสิทธิภาพการผลิต ความต่อเนื่องของการดำเนินงาน และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มเอ็กโกจึงมุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุและลดการหยุดชะงักจากการทำงาน พร้อมทั้งปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่นำมาซึ่งความเสี่ยงใหม่ โดยบูรณาการแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยเข้ากับกระบวนการทำงาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความเสี่ยง (Risk)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกดำเนินกลยุทธ์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยมาตรการที่ครอบคลุมทุกโรงไฟฟ้า รวมถึงมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับมาตรฐานอุตสาหกรรม (Performance Benchmarking Against Industry Standards) โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น e-Safety Observation ผ่านแพลตฟอร์มสาธารณะ และเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามและการตัดสินใจ พร้อมทั้งจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้าน Root Cause Analysis และ Why Tree Investigation เพื่อยกระดับทักษะการสอบสวนอุบัติเหตุของบุคลากร นอกจากนี้ยังดำเนินการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับมาตรฐานอุตสาหกรรมระดับสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและยั่งยืน

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก/ ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย
<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์/บริการ ห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> สังคม พนักงาน ชุมชน ผู้รับเหมา/ผู้รับจ้าง 	<p>ดำเนินการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยเชิงรุกเพื่อลดความเสี่ยงของพนักงานและผู้รับเหมา พร้อมสร้างความมั่นใจต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบ</p> <p>ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยต่อพนักงาน และในกรณีร้ายแรง อาจลุกลามสู่ชุมชนรอบข้าง บั่นทอนความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อกลุ่มเอ็กโก</p>

หมายเหตุ ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact) : + ผลกระทบเชิงบวก (Positive) - ผลกระทบเชิงลบ (Negative)

การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย (Creating a Safe Work Environment)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการยกระดับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพัฒนาโครงการสังเกตความปลอดภัยผ่านระบบดิจิทัล ใช้แพลตฟอร์มออนไลน์เชื่อมโยงกับเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อรวบรวมและติดตามผลอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมจัดอบรม Root Cause Analysis (RCA) และเทคนิค Why Tree Investigation ให้แก่โรงไฟฟ้าในเครือ เพื่อเสริมทักษะการวิเคราะห์และป้องกันเหตุซ้ำอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การยกระดับการดำเนินงานที่เป็นเลิศของปี 2568

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ลดความเสี่ยงเหตุซ้ำด้วยข้อมูลดิจิทัลสนับสนุนการวิเคราะห์
- ยกระดับวัฒนธรรมความปลอดภัยในโรงไฟฟ้า
- สนับสนุนเป้าหมาย ไม่มีผู้ได้รับบาดเจ็บจนต้องหยุดงาน (Zero Lost Time Injury: Zero LTI) และไม่มีผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุในการทำงาน (Zero Fatality)

แนวทางการดำเนินงาน

- พัฒนาระบบ e-Safety Observation บนแพลตฟอร์มออนไลน์
- จัดอบรม RCA และ Why Tree
- สร้างการมีส่วนร่วมผ่านการแบ่งปันข้อมูลจากประสบการณ์จริง
- ติดตามผลสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความปลอดภัยอย่างยั่งยืน

พัฒนาการที่สำคัญ

• ระบบการสังเกตด้านความปลอดภัย (e-Safety Observation)

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกยกระดับระบบการสังเกตความปลอดภัย (e-Safety Observation) ผ่านการพัฒนาแพลตฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้การรายงานมีมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มเอ็กโก ซึ่งครอบคลุมการระบุอันตรายเชิงรุก (Proactive Hazard Identification) การมีส่วนร่วมเชิงบวกกับเพื่อนร่วมงาน (Positive Engagement to Peers) การรายงานทันทีผ่านแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ (Immediate Reporting through e-Safety Observation Form) คุณภาพของการสังเกตด้านความปลอดภัย (Quality of Safety Observations) และการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อวัฒนธรรมความปลอดภัย (Positive Impact on Safety Culture) ควบคู่กับการจัดเก็บและแสดงผลข้อมูลด้วย Microsoft Excel และ Power BI ส่งผลให้การติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น สะท้อนจากการมีส่วนร่วมของพนักงานจากโรงไฟฟ้า มีการมอบรางวัลให้กับพนักงานที่เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการมีส่วนร่วม



• การวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis and Why Tree Investigation Technique)

กลุ่มเอ็กโกได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการสอบสวนเพื่อวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis: RCA) โดยใช้เครื่องมือ Why Tree ให้กับโรงไฟฟ้า ได้แก่ โรงไฟฟ้าคลองหลวง (KLU) โรงไฟฟ้าเอสพีที (SPP) โรงไฟฟ้าโซลาร์โก (Solarco) โรงไฟฟ้าจีพีเอส (GPS) โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง (BPU) โรงไฟฟ้าขอนแก่น (KEGCO) โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน (EGCO Cogen) โรงไฟฟ้าเทพพนา วินด์ฟาร์ม (TWP) และโรงไฟฟ้าชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม (CWF) และบริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ESCO) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแนวคิดของการวิเคราะห์และสอบสวนอุบัติเหตุอย่างมีประสิทธิภาพ ค้นหาสาเหตุที่แท้จริงของเหตุการณ์ และกำหนดมาตรการแก้ไขเชิงป้องกันอย่างยั่งยืน เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุ ผู้เข้าร่วมยังได้ฝึกการใช้เครื่องมือ Why Tree จากกรณีศึกษาที่เกิดขึ้นจริงในองค์กร เพื่อเสริมสร้างความคุ้นเคย และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริงในกระบวนการสอบสวนและกำหนดมาตรการแก้ไขเชิงป้องกันอย่างยั่งยืนขององค์กร

• การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยดีเด่น (Excellence in Occupational Health and Safety Operations)

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health and Safety) อย่างเป็นรูปธรรมผ่านการดำเนินโครงการด้านความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2568 โรงไฟฟ้าขอนแก่นได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ระดับประเทศ (Thailand Safety Award) ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 รวมถึงได้รับโล่เชิดชูเกียรติสถานประกอบการด้านการดูแลสุขภาพคนงานแบบองค์รวม (Total Worker Health) ประเภทต้นแบบ ซึ่งสะท้อนผลลัพธ์จากการบริหารจัดการความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงานเชิงระบบ ที่ช่วยลดความเสี่ยงจากการทำงาน และเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ยั่งยืนแก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย



การส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับพนักงานของเรา (Enhancing Well-Being for Our Employees)

สรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย กลุ่มเอ็กโกจึงได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นการดูแลและส่งเสริมสุขภาพกายและใจของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

โดยมีความเชื่อว่าการที่พนักงานมีสุขภาพกายและใจที่แข็งแรงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีความพร้อมในการทำงาน และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานในระยะยาว

ผลประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

- ส่งเสริมให้พนักงานสามารถรับมือเหตุฉุกเฉินได้ถูกต้อง และจัดการกรณีที่พบหรือประสบเหตุการณ์ต่าง ๆ
- สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน

แนวทางการดำเนินงาน

- จัดการอบรมการปฐมพยาบาล การรับมือเหตุฉุกเฉิน และการป้องกันโรคที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพ
- จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพใจเพื่อสร้างสมดุลในการทำงาน

พัฒนาการที่สำคัญ

- การฝึกอบรมเกี่ยวกับการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน

(Basic Life Support Training)

กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการฝึกอบรม “การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support / CPR & AED & Choking)” เพื่อเสริมสร้างทักษะการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์ให้แก่คณะทำงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S) รวมถึงผู้ปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้าและสำนักงานใหญ่ รวมทั้งสิ้น 39 คน ผู้เข้าร่วมได้รับการเรียนรู้เทคนิคการทำ CPR การปฐมพยาบาล และการใช้อุปกรณ์กู้ชีพ เช่น เครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้า (AED) อย่างถูกต้องและปลอดภัย ทั้งนี้ การอบรมดังกล่าวช่วยเพิ่มศักยภาพบุคลากรในการจัดการเหตุฉุกเฉิน และส่งเสริมมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง



- **การพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมดูแลสุขภาพวัยทำงาน (Health and Wellness Development for Working-Age People)**

กลุ่มเอ็กโกได้จัดโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตประจำปี 2568 ผ่านโครงการ “พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมสุขภาพวัยทำงาน” ณ โรงไฟฟ้าขนอม และโครงการ “ESCO Health Care” ณ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ESCO) เพื่อเสริมสร้างสุขภาพกายและใจให้พนักงานทุกระดับ ลดความเสี่ยงจากโรคและอุบัติเหตุ โดยจัดกิจกรรมตรวจสุขภาพให้ความรู้ด้านโภชนาการ การออกกำลังกาย และการจัดการความเครียดร่วมกับผู้เชี่ยวชาญ ผลจากการดำเนินโครงการทำให้พนักงานมีสุขภาพดีขึ้น ลดอัตราการลาป่วย และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ใส่ใจคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของบุคลากร



- **การสร้างความรู้ความตระหนักรู้เกี่ยวกับโรคที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพ (Work-Related Disease Awareness Program)**

กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมเกี่ยวกับโรคที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพ (Work-related Disease) เพื่อสร้างความตระหนักแก่คณะทำงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S) รวมถึงผู้ปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า จำนวน 100 คน โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจสาเหตุ กลไกการเกิดโรค แนวทางการวินิจฉัย การรายงานต่อหน่วยงานราชการ และหลักการเฝ้าระวังโรคจากการทำงาน รวมถึงสามารถตรวจหาปัจจัยเสี่ยงและดูแลสุขภาพของตนเองได้ หลังจากการอบรมพบว่าบุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในการป้องกันโรคจากการทำงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการเสริมสร้างความปลอดภัยในสถานประกอบการได้อย่างมีประสิทธิภาพ



การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility)

ความสำคัญทางธุรกิจ (Business Case)

กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมมาโดยตลอด ด้วยความเชื่อที่ว่าต้นทุนที่ดี จะก่อกำเนิดผลลัพธ์ปลายทางที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติที่เป็นเลิศ ที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม ด้วยความตั้งใจที่จะลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสีย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม รวมถึงกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร

กลุ่มเอ็กโกตระหนักว่าการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมเป็นองค์ประกอบสำคัญของการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง การต่อต้านจากสังคม และความล่าช้าในการพัฒนาโครงการ ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนการดำเนินงาน หากขาดการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ การดำเนินงานที่สอดคล้องกับการพัฒนาสังคมจะช่วยสร้างความไว้วางใจ เสริมภาพลักษณ์องค์กร รวมถึงการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ระหว่างธุรกิจและสังคม อันเป็นรากฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความเสี่ยง (Risk)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategy)

กลุ่มเอ็กโกบูรณาการการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมเข้ากับทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ และจัดทำนโยบายรวมถึงการระบุโครงสร้างบริหารที่ชัดเจน พร้อมกลไกติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความมุ่งมั่นดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดกรอบการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน 6 ประการ ได้แก่ การสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น การพัฒนาเด็กและเยาวชน การเสริมทักษะอาชีพ การส่งเสริมสุขภาพ การพัฒนาสาธารณูปโภค และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้พัฒนานโยบายและแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการลงทุนเพื่อพัฒนาสังคม (Social and Community Investment Focused Areas) เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ ลดผลกระทบเชิงลบ สร้างผลกระทบเชิงบวก โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

1. มีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมการพัฒนาทางสังคมที่สอดคล้องกับสมรรถนะหลักของบริษัทฯ
2. สร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงาน และส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมมือในกิจกรรมการพัฒนาทางสังคม
3. ดำเนินโครงการและกิจกรรมระยะยาว เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ยั่งยืนแก่สังคม
4. แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนและแบ่งปันประสบการณ์และข้อมูลกับองค์กรอื่นๆ เพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สาเหตุของผลกระทบ	ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก/ ผลกระทบที่ถูกประเมิน	ผลกระทบที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย
<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินงาน • ผลิตภัณฑ์/บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชน • สิ่งแวดล้อม • พนักงาน • สังคม • สื่อมวลชน • องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร 	<p>สร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและร่วมพัฒนาชุมชน สังคม บนพื้นฐานของความเชื่อใจ (Trust) ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรที่ดี</p> <p>จำกัดการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในการได้รับข้อมูลที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อถือต่อองค์กรในระดับกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้</p>

หมายเหตุ ประเภทของผลกระทบ (Type of Impact) : + ผลกระทบเชิงบวก (Positive) - ผลกระทบเชิงลบ (Negative)

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568

การสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน

อัตราการจ้างงานและการจัดซื้อจัดจ้างผู้รับเหมา
ในท้องถิ่นร้อยละ 99

จำนวนชั่วโมงจิตอาสาพนักงาน
มากกว่า **11,000 ชั่วโมง**



ความพึงพอใจเฉลี่ยของชุมชน
มากกว่าร้อยละ 80
และสังคมมากกว่าร้อยละ **90**



ผู้เข้าเยี่ยมชมศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก
ประจำปี 2568 มากกว่า 5,500 คน



โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ร้อยละ 100 รักษาเป้าหมายข้อร้องเรียนเป็นศูนย์
ได้ต่อเนื่อง

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ร้อยละ 100 มีการดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชน
อย่างต่อเนื่อง

ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม

จำนวนผู้เยี่ยมชมมากกว่า
110,000 คน

จัดนิทรรศการพิเศษไม่น้อยกว่า 10 กิจกรรม

แลกเปลี่ยนเรียนรู้ มากกว่า 5 กิจกรรม
ไม่น้อยกว่า 3 เครือข่าย



การลงทุนเพื่อร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและการพัฒนาชุมชน รวมกว่า 81 ล้านบาท

การบริจาคเงินและการสนับสนุนสิ่งของ
และการลงทุนในโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน
รวมกว่า **300 ล้านบาท**

มูลค่าชั่วโมงการมีส่วนร่วมของพนักงาน
ในการพัฒนาชุมชนสังคม รวมกว่า 26 ล้านบาท

การสนับสนุนเครือข่ายต่างๆ รวมกว่า 4 ล้านบาท



ร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการคัดแยกขยะ โครงการ EGCO Ecosystem

จำนวน 58.02 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เทียบเท่าจำนวนต้นไม้ **610,765 ต้น**

ลดปริมาณพลาสติกไปบ่อฝังกลบกว่า
3,378 กิโลกรัม

พัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติ
โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ร่วมกับกรมป่าไม้
3 เส้นทางย่อย ระยะทางไป-กลับ
5-6 กิโลเมตร/เส้นทาง

ร่วมเป็นพันธมิตรในโครงการ “คนไทยไร้ E-Waste”
จัดโดยบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

จำนวนขยะ E-Waste 298 ชิ้น = 25.75 กิโลกรัม

จำนวน 128 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(kgCO₂e) เทียบเท่าการปลูกต้นไม้ 14 ต้น
ข้อมูลอัปเดต เดือน มกราคม - ตุลาคม 2568

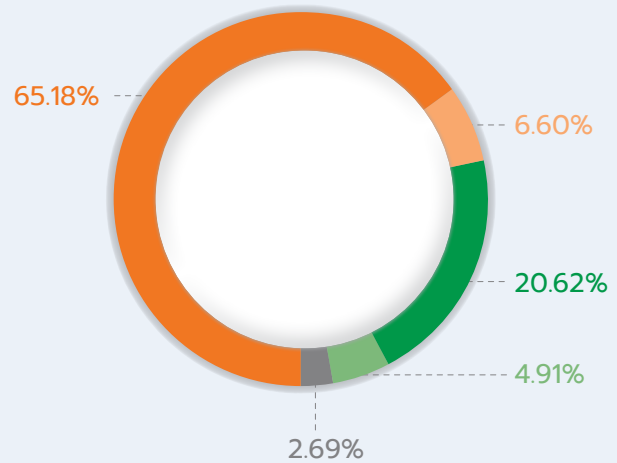
ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
ในเยาวชน จำนวน **70** คน จากโครงการค่ายเยาวชน
เอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 60

โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

แยกงบประมาณ

งบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ปี 2568

- โครงการส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาเยาวชน
ร้อยละ 65.18
- โครงการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
ร้อยละ 6.60
- โครงการพัฒนาสาธารณูปโภค
และส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี
ร้อยละ 20.62
- โครงการเพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อม
และความหลากหลายทางชีวภาพ
ร้อยละ 4.91
- โครงการส่งเสริมทักษะการประกอบอาชีพ
ร้อยละ 2.69



ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการเก็บข้อมูลต่อเนื่องจากปี 2566-2567 ที่ได้คัดเลือกโครงการเพื่อนำมาศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ ได้แก่ โครงการศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม (โครงการระยะยาว 25 ปี) ตลอดจนโครงการที่ได้รับการประเมินเป็นครั้งแรก ได้แก่ การจ้างงานท้องถิ่น โครงการมอบทุนอาชีวศึกษาภายใต้ “โรงไฟฟ้าที่ โรงเรียนน้อง” และโครงการ EGCO Ecosystem เพื่อสะท้อนคุณค่าและผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมผ่านเครื่องมือการวัดที่เป็นมาตรฐานสากล ทั้งนี้ การประเมินผลสัมฤทธิ์รวมและค่า SROI ดำเนินการเป็นระยะตามความเหมาะสมของข้อมูลทุก 3 - 5 ปี





SROI
1.7 เท่า

การสร้างคุณค่าเพื่อกระจายรายได้สู่ชุมชนผ่านจ้างงานท้องถิ่น*

- ทรัพยากรในการดำเนินงาน **243** ล้านบาท
- ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **402** ล้านบาท

ผู้ได้รับประโยชน์ :

- ผู้ได้รับการจ้างงานท้องถิ่นและการจ้างงาน Outsource จำนวนรวมประมาณ 883 อัตรา



SROI
1.26 เท่า

การสร้างคุณค่าเพื่อส่งเสริมโอกาสทางการศึกษา การเรียนรู้ ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม*

- ทรัพยากรในการดำเนินงานต่อปี ประมาณ **15** ล้านบาท
- ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **25.8** ล้านบาท

ผู้ได้รับประโยชน์ :

- ผู้ได้รับการจ้างงานท้องถิ่น 14 คน
- ผู้เข้าเยี่ยมชมรวมกว่า 110,000 คน
- นักศึกษาได้รับโอกาสฝึกงานมากกว่า 10 คน
- ได้รับความรู้และแรงบันดาลใจ

SROI
1.6 เท่า

การมอบทุนอาชีวศึกษาภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพีโรงเรียนน้อง*

- ทรัพยากรในการดำเนินงาน **37.5** ล้านบาท
- ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **60** ล้านบาท

ผู้ได้รับประโยชน์ :

- 125 นักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนทุนอาชีวศึกษา
- มากกว่าร้อยละ 95 ของนักเรียนที่ได้รับทุนฯ ได้รับโอกาสฝึกงานกับโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก

หมายเหตุ : มอบทุนการศึกษาต่อเนื่องระดับ ปวช. และ ปวส. ปีละ 25 ทุน จำนวน 5 รุ่น (ระหว่างปี 2560 - 2564 และสนับสนุนค่าใช้จ่ายต่อเนื่องจนจบการศึกษาในปี 2568)



SROI
17.15 เท่า

การสร้างคุณค่าเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมสีเขียว โครงการ EGCO Ecosystem*

- ทรัพยากรในการดำเนินงาน **1** ล้านบาท
- ผลสัมฤทธิ์รวม (Impact Value) **17.15** ล้านบาท

ปริมาณการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.5 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ผู้ได้รับประโยชน์ :

- 13 โรงไฟฟ้า อาคารสำนักงานเอ็กโก และศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม
- แม่บ้านและพนักงานได้รับการปลูกฝังทัศนคติ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและพฤติกรรม การคัดแยกขยะ รวมมากกว่า 200 คน

* การประเมินผลสัมฤทธิ์รวมและค่า SROI ดำเนินการเป็นระยะตามความเหมาะสมของข้อมูลทุก 3-5 ปี โดยค่า SROI และผลสัมฤทธิ์รวมใช้ข้อมูลจากการประเมินปี 2566-2567

รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปี 2568 สามารถติดตามได้ในภาพรวมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

<https://sustainability.egco.com/th/society/corporate-social-responsibility/corporate-social-responsibility-overview>



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการ
คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

104

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

134

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
การกำกับดูแลกิจการ

174

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

176

226

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการลงทุน
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

239

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กรรมการ คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโก ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชด้อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงาน และชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย โดยหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรบุคคลในการดำเนินงาน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก

ผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตาม ข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก ซึ่งไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ และให้ความสำคัญกับความหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ในการประกอบธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางเพศ ส่งเสริมบทบาทของสตรี และเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร ดังนี้

เป้าหมาย	ผล ปี 2568
กรรมการผู้หญิง อย่างน้อย 2 คน	2 คน
กรรมการที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้า พลังงานหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อย 5 คน	13 คน
กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี อย่างน้อย 1 คน	3 คน

คณะกรรมการพิจารณาแล้วว่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 กรรมการจำนวน 15 คน มีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจพลังงานที่มีความซับซ้อนและหลากหลาย จำนวนกรรมการดังกล่าวช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล วางนโยบาย และจัดสรรงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังส่งเสริมการแลกเปลี่ยนมุมมองจากผู้เชี่ยวชาญที่หลากหลาย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

องค์ประกอบของคณะกรรมการ ได้แก่

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของทั้งคณะ
 - กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของทั้งคณะ และ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของทั้งคณะ

หากพิจารณาตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท พบว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ความหลากหลายทางเพศ คิดเป็นสัดส่วนดังนี้

เพศ	จำนวนคน	ร้อยละ
ชาย	13	86.67
หญิง	2	13.33
รวม	15	100.00

- ความหลากหลายทางภูมิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ความเชี่ยวชาญ									
	อุตสาหกรรม/ ธุรกิจพลังงาน/ วิศวกรรม	ธุรกิจต่างประเทศ	กลยุทธ์/ แผนธุรกิจ	ทรัพยากรมนุษย์	บัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์	การตรวจสอบ	การควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง	Smart Technology	กฎหมาย	การกำกับดูแลกิจการ
1. นายประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓
2. นายพล โลหารขุน	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	✓
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	✓	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓
4. นายศุภนิช จัยวัฒน์	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	-	-	✓
5. นายอัญญา ชันธวิทย์	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓
6. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓
7. นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓
8. นายธีรวุฒิ เวทะธรรม	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	✓	-	✓	-	✓	-	-	-	-	✓
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล	✓	-	✓	-	-	-	-	✓	-	✓
11. นายโทชิฮิโร โออิ	✓	✓	✓	-	✓	-	-	-	-	✓
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓	-	✓
13. นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓	-	✓
14. นายมาซาโตชิ อิโนอุเอะ	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓
15. นายธวัชชัย ลำราญวานิช	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓
	13	5	14	7	4	4	4	5	2	15

- กรรมการที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของเอ็กโก จำนวน 13 คน

องค์ประกอบดังกล่าวสนับสนุนให้คณะกรรมการสามารถใช้มุมมองที่หลากหลายประกอบการตัดสินใจ อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจและการคุ้มครองประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 จำนวนปีที่กรรมการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 2.69 ปี โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่แต่งตั้ง	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 69)
1. นายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการลงทุน	12 เมษายน 2567 (วาระที่ 1)	1 ปี 9 เดือน
2. นายพล โลหารขุน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการและความยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	19 เมษายน 2561 (วาระที่ 1) 19 เมษายน 2564 (วาระที่ 2) 12 เมษายน 2567 (วาระที่ 3)	7 ปี 9 เดือน
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน กรรมการกำกับความเสี่ยง	12 เมษายน 2567 (วาระที่ 1)	1 ปี 9 เดือน
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	12 เมษายน 2567 (วาระที่ 1)	1 ปี 9 เดือน
5. นายอัษฎา ชันธวิทย์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	19 เมษายน 2560 (วาระที่ 1) 19 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 2) 12 เมษายน 2566 (วาระที่ 3)	8 ปี 9 เดือน
6. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	19 เมษายน 2560 (วาระที่ 1) 20 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 2) 12 เมษายน 2566 (วาระที่ 3)	8 ปี 9 เดือน
7. นางนุชนาด เลหาไทยมงคล	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	19 เมษายน 2565 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2568 (วาระที่ 2)	3 ปี 9 เดือน
8. นายธีรวุฒิ เวทะธรรม	กรรมการ กรรมการลงทุน	1 ตุลาคม 2568 (วาระที่ 1)	4 เดือน
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	1 พฤษภาคม 2567 (วาระที่ 1)	1 ปี 8 เดือน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่แต่งตั้ง	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 69)
10. นายพิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	12 เมษายน 2567 (วาระที่ 1)	1 ปี 9 เดือน
11. นายโทชิฮิโร โอกิ	กรรมการ	1 กรกฎาคม 2568 (วาระที่ 1)	7 เดือน
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	กรรมการ กรรมการลงทุน	1 มกราคม 2568 (วาระที่ 1)	1 ปี 1 เดือน
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการลงทุน	19 เมษายน 2565 (วาระที่ 1) 11 เมษายน 2568 วาระที่ 2	3 ปี 9 เดือน
14. นายมาซาโตะชิ อิโนอุเอะ	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 ตุลาคม 2568 (วาระที่ 1)	4 เดือน
15. นายธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการลงทุน กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน	1 สิงหาคม 2568 (วาระที่ 1)	6 เดือน

2. กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันเอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกสามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่องนับแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระให้ดำรงตำแหน่งต่อได้แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญและความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุผล และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมระหว่างกันได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกคนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนियามกรรมการอิสระของเอ็กโก ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่ คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับ กรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป ที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าวสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในประเด็นต่าง ๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ การลงทุนในโครงการใหม่ ๆ การบริหารจัดการด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน การพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2568 กรรมการอิสระได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- การกำหนดกฎบัตรกรรมการอิสระและได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติโดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568
- การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ
- ประเด็นที่สำคัญในการพิจารณาโครงการลงทุน
- ความผูกพันกับองค์กรของพนักงาน
- แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่จะเกษียณอายุการทำงาน ในปี 2568

3. ประธานกรรมการ

นายประเสริฐ ลินสุขประเสริฐ ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 นายประเสริฐ ลินสุขประเสริฐ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ด้านไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นเวลานาน มีความสามารถด้านการวางกลยุทธ์ การกำหนดนโยบาย มีภาวะผู้นำ ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันในตลาด นำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมถึงรักษาประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรมโปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ รับผิดชอบ รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน โดยมีกลไกในการดำเนินการ ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ที่แยกแยะจากการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็น

ผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่ไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการอิสระในการมีส่วนร่วมพิจารณาระเบียบวาระการประชุมและประสานระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร
3. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดสรรสัดส่วนกรรมการอย่างเหมาะสมและสมดุล โดยประกอบด้วย กรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ในสัดส่วนที่เท่ากัน ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน กรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และมีสัดส่วนของกรรมการอิสระ 6 คน สัดส่วนที่เหมาะสมนี้มีบทบาทสำคัญในการสร้างความถ่วงดุลในกระบวนการตัดสินใจ เสริมสร้างความโปร่งใส และมั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการมุ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

หน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำกับ ติดตามดูแลให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ของบริษัท
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความรับผิดชอบ การทำงานร่วมกัน และความโปร่งใส
3. กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียกประชุม คณะกรรมการ และเป็นประธานการประชุม
4. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในการประชุม คณะกรรมการ และประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท รวมถึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. รักษาความเรียบร้อยในที่ประชุม และจัดการข้อขัดแย้งหรือความคิดเห็นที่แตกต่างกันอย่างสร้างสรรค์

7. สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียหลักทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทำหน้าที่เชื่อมโยงระหว่าง คณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานกำกับดูแล

การประเมินผลกรรมการในปี 2568 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานเป็นผู้นำคณะกรรมการในการกำกับ ติดตามและมีส่วนสำคัญในการแก้ปัญหาและก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ ในช่วงปี 2567 และสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม อีกทั้งเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมของบริษัท

4. รองประธานกรรมการ

ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพล โลหารขุน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ ให้ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของประธาน กรรมการ สนับสนุนการกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมายและความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีส่วนสนับสนุนให้การกำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ

5. ประธานกรรมการอิสระ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการอิสระ มีมติแต่งตั้งนายพล โลหารขุน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่ แทนภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของ กรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล และเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร

2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หรือหรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

6. กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อคนใดคนหนึ่งร่วมกับการประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการจำนวน 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล นอกจากนี้บริษัทมิได้กำหนดให้กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ หรือกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในสถาบันการเงิน เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงข้อจำกัดหรืออุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นต่อการที่สถาบันการเงินดังกล่าวจะพิจารณาให้สินเชื่อแก่บริษัทในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายธวัชชัย สำราญวานิช กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายธีรภูมิ เวทีธรรม นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ นายพิสุทธิ เพียรมนกุล นายโทชิฮิโร โออิ นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ และนายมาซาโทชิ อิโนอุเอะ สองในเจ็ดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

หน้าที่ต่อบริษัท

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและประพฤติตัวเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
5. ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร
7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

- กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องมาจากเกษียณอายุงานและการลาออก
- จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน นำเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
- ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

หน้าที่ต่อเจ้าหน้าที่

- ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ เช่นในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

- ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

- อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า

- มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน
- มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโก รวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก
- ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่าง ๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผล ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่เพื่อป้องกันความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์

- กำกับดูแลและจัดการความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงป้องกันความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์อันไม่ควรในทรัพย์สินของบริษัทและรายการที่เกี่ยวข้อง หรือการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และเปิดเผยให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบ รับทราบ เห็นชอบ และอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลชี้แจงตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการ

1. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีกรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
3. อนุมัติการจัดทำและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำปีละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็น หรือมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
4. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
5. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในกรณี queเห็นสมควรให้คณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

1. กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปีซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
5. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
7. พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

1. อนุมัติการทำหรือแก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่มีผลผูกพัน ที่เกี่ยวกับการลงทุน การร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน
2. เห็นชอบในประเด็นต่าง ๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
 - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วน ที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
 - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
 - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
 - การออกหลักทรัพย์ใด ๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
 - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
 - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
 - กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. อนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ หรือสนับสนุนรายการปกติ โดยพิจารณาตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ และมติของคณะกรรมการ
4. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
6. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling
7. อนุมัติการค้าประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น
8. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณ
9. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนและการให้โบนัส
3. พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท
5. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นต้นไป

เรื่องอื่น ๆ

1. อนุมัติการดำเนินการทางการศาล
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใด ๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
3. พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย
5. พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

9. กรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน เอ็กโกมีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์กรประกอบและคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม โดยมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุก 1 ปี คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2568 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้ทบทวนและพิจารณาปรับปรุงกฎบัตรของแต่ละคณะ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนกำหนดการประชุม เพื่อให้กฎบัตรมีความเหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งเพียงพอต่อการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

กรรมการ	ดำรงตำแหน่ง
1. นางนุชนาด เลหาไทยมงคล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอัญญา ชันวิทย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
3. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการที่มีความรู้ด้านบัญชี จำนวน 2 คน ได้แก่ นางนุชนาด เลหาไทยมงคลและนายอัญญา ชันวิทย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 มีมติแต่งตั้ง นางนุชนาด เลหาไทยมงคล กรรมการอิสระ ให้ทำหน้าที่เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นมา ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non - Audit Services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ

7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. รับทราบและให้คำแนะนำ/ความเห็นต่อรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. ประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
14. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
20. ติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้
21. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 รายชื่อกรรมการในคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แก่

กรรมการ		ดำรงตำแหน่ง
1. นายอัญญา ชันธวิทย์	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับความเสี่ยง
3. นายพิสุทธิ เพียรมนกุล	กรรมการ	กรรมการกำกับความเสี่ยง
4. นายมาชาโตชิ อิโนอุเอะ	กรรมการ	กรรมการกำกับความเสี่ยง
5. นายธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นชอบให้ นายอัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากมีความรู้และความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณานโยบาย ให้ความเห็น กำกับดูแล ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีดังนี้

- พิจารณาและเห็นชอบนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กรก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและเห็นชอบในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

3. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำปีละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็นหรือมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาและสอบทานผลการดำเนินงานปฏิบัติตามดัชนีชี้วัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs)
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หรือคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือจำนวน 3 คน ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 รายชื่อกรรมการในคณะกรรมการสรรหา ได้แก่

กรรมการ		ดำรงตำแหน่ง
1. นายชินอิริโร่ ซูซูกิ	กรรมการ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายพลสุ โลหารขุน	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางนุชนาด เลหาไทยมงคล	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	กรรมการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 มีมติแต่งตั้งนายชินอิริโร่ ซูซูกิ กรรมการผู้แทนจาก TEPCO ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ให้ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นมา โดยการแต่งตั้งดังกล่าวพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ของนายชินอิริโร่ ซูซูกิ ในการบริหารงานในระดับนโยบาย การบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ทั้งนี้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทในการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหา มีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหา

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายและระเบียบของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำปีละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็น หรือมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และ/หรือในกรณีอื่น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการซึ่งประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินและการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปี
8. ร่างแผนพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในการผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้โดยนำเสนอแผนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และแก้ไขหากมีเหตุจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
9. จัดทำ Board Skill Matrix (สัดส่วนทักษะกรรมการ) ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในมิติต่าง ๆ
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างบริษัทตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไปเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรับทราบการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป
11. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาการแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
14. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโกตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น
15. พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
16. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
17. พิจารณาโครงสร้างเงินเดือนพนักงาน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน และกรอบผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
18. พิจารณางบประมาณสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย
19. พิจารณานโยบายการกำหนดโบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
20. พิจารณากำหนด ติดตาม และประเมิน ดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส (Bonus-linked KPI) เพื่อกำหนดโบนัสประจำปีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็น Operating Company
21. พิจารณาให้ความเห็นชอบกำหนดโบนัสพิเศษ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
22. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการเกษียณก่อนกำหนดสำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
23. พิจารณานุมัติความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
24. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุนมีกรรมการจำนวน 5 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้แทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 มีดังนี้

กรรมการ	ดำรงตำแหน่ง	
1. นายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	ประธานกรรมการ	ประธานคณะกรรมการลงทุน
2. นายธีรวิทย์ เวทะธรรม	กรรมการ	กรรมการลงทุน
3. นายชินอิจิโร่ ซุซูกิ	กรรมการ	กรรมการลงทุน
4. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	กรรมการ	กรรมการลงทุน
5. นายธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุนมีบทบาทและความรับผิดชอบการพิจารณา กลั่นกรองข้อเสนองานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการ ระดมทุน รวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอ คณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจ การตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยนายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน และการกำหนดกลยุทธ์ ทางธุรกิจมาอย่างยาวนานได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธาน คณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งนายประเสริฐได้ดำเนินการประชุม อย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่าย คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย ระเบียบและหลักเกณฑ์ ของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้อง กับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ การบัญชี การบริหารเงิน และการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไข หากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการ ทบทวนเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็น หรือมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรดังกล่าวยังคงมี ความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท

4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดดัชนีวัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของ บริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และ การขายสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ ระหว่างก่อสร้างและบริหารสินทรัพย์ที่มีผลกระทบต่อการลงทุน หรือการยกเลิกลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดสรรกำไร เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาอนุมัติการบริหารเงิน การลงทุนทางการเงิน และ การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
11. พิจารณาอนุมัติการค้ำประกันและการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมร้อยละ 100 และพิจารณาให้ความเห็นชอบการดำเนินการดังกล่าว สำหรับ บริษัทอื่นในกลุ่ม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. พิจารณาให้ความเห็นชอบการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงงบประมาณประจำปีในวงเงิน ไม่เกินร้อยละ 15

14. พิจารณานุมัติการจัดหาและการจ้างที่ปรึกษา ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท
15. พิจารณานุมัติการจำหน่ายพัสดุที่มีมูลค่าเกินกว่า 5 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท
16. พิจารณานุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ หรือสนับสนุนรายการปกติ ที่มีขนาดรายการเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุนและการเงิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
18. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี
19. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

หรือคณะกรรมการกำกับดูแล ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 รายชื่อกรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแล ได้แก่

กรรมการ		ดำรงตำแหน่ง
1. นายพสุ โลหารชุน	กรรมการอิสระ	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
2. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
3. นายศุภนิช จัยวัฒน์	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
4. นายพิสุทธิ เพียรมนกุล	กรรมการ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
5. นายธวัชชัย สำราญวานิช	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

นายพสุ โลหารชุน รองประธาน และประธานกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแล รับผิดชอบในเรื่องการกำหนดนโยบาย การอนุมัติ และการติดตามเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน รวมถึงเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคม เป็นต้น โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนมีดังนี้

1. พิจารณาเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัตินโยบาย ระเบียบบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกัน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดี โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง หรือมีเมื่อมีความจำเป็น หรือมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณาเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส
5. ส่งเสริม สนับสนุน และให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติเป้าหมายและแผนงาน
6. ประสานงานและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานต่าง ๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน

7. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และกฎหมาย ความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน
8. พิจารณาความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงอภิปรายและให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการเอ็กโก โดยเอ็กโกจัดการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปแบบ Hybrid ทุกครั้ง ซึ่งรองรับทั้งการประชุมที่ผู้ร่วมประชุมเข้าประชุมด้วยตนเอง (In-Person Meeting) และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) จัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ โดยในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้งเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 ภายหลังการประชุม ประธานกรรมการได้สื่อสารประเด็นหารือจากการประชุมดังกล่าวให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำไปดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารต่อไป

ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2568 ในรูปแบบ Hybrid (ทั้ง In-Person Meeting และ e-Meeting)

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2568 (ครั้ง)									
	คณะกรรมการบริษัท (14 ครั้ง)									
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม	การประชุมกรรมการอิสระ (1 ครั้ง)	คณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (14 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (14 ครั้ง)	คณะกรรมการลงทุน (12 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา (10 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแล (5 ครั้ง)
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ประธานกรรมการ	11/14	3/14	14/14	-	1/1	-	-	12/12	-	-
2. นายพล โลหารขุน ประธานกรรมการอิสระและรองประธาน	12/14	2/14	14/14	1/1	1/1	-	-	-	10/10	5/5
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ กรรมการอิสระ	8/14	6/14	14/14	1/1	1/1	-	14/14	-	-	5/5
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์ กรรมการอิสระ	10/14	4/10	14/14	1/1	1/1	-	-	-	-	5/5
5. นายอัษฎา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ	7/14	7/14	14/14	1/1	1/1	14/14	14/14	-	-	-
6. นายไพศาล มหาพัฒน์ธารณ์ กรรมการอิสระ	10/14	4/10	14/14	1/1	1/1	14/14	-	-	10/10	-
7. นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล กรรมการอิสระ	13/14	1/14	14/14	1/1	1/1	14/14	-	-	9/9	-

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2568 (ครั้ง)									
	คณะกรรมการบริษัท (14 ครั้ง)			การประชุมกรรมการอิสระ (1 ครั้ง)	คณะกรรมการโดยไม่ ผู้บริหาร (1 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (14 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง (14 ครั้ง)	คณะกรรมการลงทุน (12 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา (10 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล (5 ครั้ง)
	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม							
8. นายธีรภูมิ เวทีธรรม กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 ตุลาคม 2568	3/5	2/5	5/5	-	-	-	-	3/3	-	-
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ กรรมการ	11/14	3/14	14/14	-	1/1	-	-	-	9/9	-
10. นายพิสุทธิ เพียรมนกุล กรรมการ	9/14	5/14	14/14	-	1/1	-	14/14	-	-	5/5
11. นายโทชิอิโร โออิ กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 กรกฎาคม 2568	5/8	3/8	8/8	-	-	-	-	-	-	-
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2568	11/14	3/14	14/14	-	1/1	-	-	8/8	-	-
13. นายชินอิชิโร่ ชูซูกิ กรรมการ	11/14	3/14	14/14	-	1/1	-	-	12/12	5/5	-
14. นายมาซาโตะชิ อีโนอุเอะ กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 ตุลาคม 2568	3/5	2/5	5/5	-	-	-	5/5	-	-	--
15. นายธวัชชัย สำราญวานิช กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568	6/7	1/7	7/7	-	-	-	5/5	3/3	-	3/3
16. นายเทรนต์ เทพพิทักษ์ กรรมการ ลาออกมีผลเมื่อ 31 กรกฎาคม 2568	7/7	-	7/7	-	1/1	-	-	7/7	-	-
17. นายชินสุเกะ นากายามะ กรรมการ ลาออกมีผลเมื่อ 1 กรกฎาคม 2568	6/6	-	6/6	-	1/1	-	-	4/4	5/5	-
18. นางสาวจิราพร ศิริคำ กรรมการ ลาออกมีผลเมื่อ 1 ตุลาคม 2568	9/9	-	9/9	-	-	-	9/9	9/9	-	2/2
19. นายฮิเดกิ นากายามะ กรรมการ ลาออกมีผลเมื่อ 1 ตุลาคม 2568	8/9	1/9	9/9	-	1/1	-	9/9	-	-	-

ในปี 2568 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 14 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 100 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 100 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

การพัฒนากรรมการ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของกรรมการให้สามารถใช้ความรู้ในการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท การพัฒนาความรู้และทักษะเหล่านี้ช่วยให้กรรมการมีความเข้าใจในธุรกิจและปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างลึกซึ้ง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจและกำหนดนโยบายที่มีผลกระทบต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อันนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนในระยะยาว

ตารางการอบรม/สัมมนาของกรรมการในปี 2568 เป็นไปดังนี้

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา				
	หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board of Director ⁽¹⁾	หลักสูตร ESG Investing Analysis ⁽²⁾	หลักสูตร ESG Risk Management and Energy Transition ⁽³⁾	หลักสูตร Anti-Corruption Awareness Training ⁽⁴⁾	อื่น ๆ
1. นายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	✓	-	-	-	
2. นายพล โลหารขุน	✓	✓	✓	✓	
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	✓	✓	✓	✓	
4. นายศุภนิช จัยวัฒน์	✓	✓	✓	✓	
5. นายอัญญา ชันธวิทย์	✓	-	✓	-	<ul style="list-style-type: none"> - การสัมมนา หัวข้อ Legacy & Future: 50 Years of Thai Capital Market สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) - หลักสูตร การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ การยาสูบแห่งประเทศไทย - การสัมมนาระดับนานาชาติ หัวข้อ Responsible Investment Forum 2025 โดย บริษัท PEI Group - การสัมมนา หัวข้อ Navigating the Trump Tariffs: Implications and Strategies for Thai Businesses โดย บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด - งานเสวนา The Executive Talk ครั้งที่ 5/2568 AI Update & NotebookLM Tutorial ธนาคารเกียรตินาคิน

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา				อื่น ๆ
	หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board of Director ⁽¹⁾	หลักสูตร ESG Investing Analysis ⁽²⁾	หลักสูตร ESG Risk Management and Energy Transition ⁽³⁾	หลักสูตร Anti-Corruption Awareness Training ⁽⁴⁾	
6. นายไพศาล มหาพัฒน์ภรณ์	✓	-	✓	✓	การสัมมนา หัวข้อ Navigating the Trump Tariffs: Implications and Strategies for Thai Businesses โดย บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด
7. นางนุชนาถ เลาทไทยมงคล	✓	✓	✓	✓	
8. นายธีรวุฒิ เวทะธรรม	-	-	✓	-	
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	✓	✓	✓	✓	
10. นายพิสุทธิ์ เพียรมงคล	✓	✓	✓	-	
11. นายโทชิฮิโร โอกิ	-	-	✓	-	
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	✓	-	-	-	
13. นายชินอิจิโร่ ซูซูกิ	✓	✓	✓	-	
14. นายมาซาโตชิ อิโนอุเอะ	-	-	✓	-	
15. นายธวัชชัย สำราญวานิช	-	✓	✓	✓	
	12	8	13	7	

หมายเหตุ

⁽¹⁾ หลักสูตร "Conflict of Interest and Duty as a Board of Director" บรรยายโดย ดร.ดวงมน จีงเสถียรทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

⁽²⁾ หลักสูตร "ESG Investing Analysis" บรรยายโดย นายอัญญา ชันวิทย์

⁽³⁾ หลักสูตร "ESG Risk Management and Energy Transition" บรรยายโดย บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซยยศ สอนบุญชี จำกัด

⁽⁴⁾ หลักสูตร "Anti-Corruption Awareness Training" บรรยายโดย ดร.สุรเดช จอจวรรณศิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, ทริส คอร์ปอเรชั่น

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในปี 2568 จำนวน 5 คน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ หลักการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้ร่วมให้ข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงการสำคัญ ผลการดำเนินงานด้านการเงิน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการแนะนำผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

การปฐมนิเทศนี้ช่วยให้กรรมการใหม่มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจในบริบทของบริษัท และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับผู้บริหารระดับสูงและกรรมการอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนกรรมการให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้มาตรฐาน การกำกับดูแลที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ตามกฎหมายในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโก ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) โดยเลขานุการบริษัท จะทำการรวบรวมและนำเสนอในทุกการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 มกราคม 2569 มีรายชื่อและการถือครองหุ้นเอ็กโก ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 68 - 31 ม.ค. 69)
1. นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ - ประธานกรรมการ - ประธานคณะกรรมการลงทุน	-	-	-
2. นายพล โลหารขุน - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	800	-	-
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ - กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
4. นายศุภนิช จัยวัฒน์ - กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
5. นายอัญญา ชันธวิทย์ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ	-	29,000	16,000
6. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	4,500	4,500

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 68 - 31 ม.ค. 69)
7. นางนุชนาท เลหาไทยมงคล - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
8. นายธีรวิทย์ เวทะธรรม ⁽¹⁾ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ - กรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	30	30	-
10. นายพิสุทธิ เพียรมนกุล - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-
11. นายโทชิฮิโร โออิ ⁽²⁾ - กรรมการ	-	-	-
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง ⁽³⁾ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
13. นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ - กรรมการ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการลงทุน	-	-	-
14. นายมาซาโตชิ อีโนอุเอะ ⁽⁴⁾ - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-
15. นายธวัชชัย สำราญวานิช ⁽⁵⁾ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	-	-	-

หมายเหตุ

⁽¹⁾ นายธีรวิทย์ เวทะธรรม ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางสาวจิราพร ศิริคำ มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

⁽²⁾ นายโทชิฮิโร โออิ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายชินสุเกะ นากายามะ มีผลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568

⁽³⁾ นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายโทชิโร่ คูดามะ มีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568

⁽⁴⁾ นายมาซาโตชิ อีโนอุเอะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายฮิเดกิ นากายามะ มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

⁽⁵⁾ นายธวัชชัย สำราญวานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ มีผลเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทน นางสาวจิราพร ศิริคำ มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2568 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลา ที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68)
1. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	12 พ.ย. 62 - 31 ก.ค. 68	-	-	-
2. นายชินสุเกะ นากายามะ - กรรมการ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน - กรรมการลงทุน	1 ส.ค. 66 - 1 ก.ค. 68	-	-	-
3. นางสาวจิราพร ศิริคำ - กรรมการ - กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน - กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ต.ค. 65 - 1 ต.ค. 68	-	-	-
4. นายฮิเดกิ นากายามะ - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 ก.ค. 67 - 1 ต.ค. 68	-	-	-

โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหารได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรปี 2568 ประกอบด้วยสายงานต่าง ๆ ดังนี้

1. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2
2. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่

- (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาในประเทศ 1
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาในประเทศ 2
 3. สายงานบัญชีและการเงิน มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
 - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย
 4. สายงานปฏิบัติการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ เป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ
 - (3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า
 - (4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บพข.
 - (5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ เอสโก
 5. สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
 - (1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย งานทรัพยากรบุคคล งานโครงสร้างพื้นฐาน และความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ งานพัฒนาระบบธุรกิจ และงานจัดซื้อและธุรการ
 - (2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ดูแลงานด้านแผนงาน งานประเมินความเสี่ยง และงานสื่อสารองค์กร
- นอกจากนี้มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝ่ายสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2569

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68)
1. นายธวัชชัย ลำราญวานิช	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น แม็ททิว พาลัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ เลหาวิรภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
4. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. นายธวัช หิรัณจารุกร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
6. นายจดพงศ์ เต็งตันวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี	1,900	1,000	-
7. นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน	100	-	-
8. -*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68)
9. นางสาวฤดี ตฤณานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	-	-
10. นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์	-	-	-
11. นางสาวพจณี ถัมมะปาละ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ	-	-	-
12. นางสาวพรนรา คูกรินทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย	-	-	-

หมายเหตุ *เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย ดังนั้นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินจะทำหน้าที่รักษาการแทนตำแหน่งดังกล่าว จนกว่ากระบวนการสรรหาจะแล้วเสร็จ

รายชื่อผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอายุปี 2568 และการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ตนเอง	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68)
1. นายกัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
2. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี	330	-	-

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และ 89/16 ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการข้อมูล การติดตามและประสานงานการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลที่จำเป็น และให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์และข้อกำหนดแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังทำหน้าที่เชื่อมโยงระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ เช่น การจัดอบรมและปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด

เลขานุการบริษัทรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว

ในปี 2568 เลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจากหน่วยงานต่างๆ เช่น สำนักงาน ก.ล.ต.

และสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ความรู้นี้นำไปสู่การพัฒนางานเลขานุการบริษัทให้มีประสิทธิภาพ รองรับความต้องการของคณะกรรมการและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม และช่วยเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทํำบัญชี

บริษัทแต่งตั้งให้ นางสาวฤดี ตฤณานนท์ เป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชีเพื่อทำหน้าที่ควบคุมการทํำบัญชีโดยมีรายละเอียดและความเชี่ยวชาญดังปรากฏในหน้า 170

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทแต่งตั้งให้ นางสาวภาวณี สุวจนกรณ์ เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในดังปรากฏในหน้า 422

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทแต่งตั้ง นายสมพร เกิดด้วยทอง ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ให้ทำหน้าที่สื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่ อีเมล ir@egco.com หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02 998 5150-3

คำตอบแผนกรรมการเอ็กโกและบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่สถานะทางการเงิน และแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

(1) คำตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) คำตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญและการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น อนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- คำตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และ ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ

- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 ด้วยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เห็นว่าคำตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมสอดคล้องกับความรับผิดชอบและภารกิจของกรรมการ จึงนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการและคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาท ในกรณีที่มาประชุมโดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของคำตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2567 จำนวน 25 ล้านบาทที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
3. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ได้รับคำตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	20,000	20,000

ทั้งนี้ นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2568 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทน รวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน		
1. นายประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	612,500.00	-	600,000.00	-	-	-	1,567,825.25	2,780,325.25
2. นายพล โลหารขุน	539,000.00	-	-	440,000.00	-	425,000.00	1,867,586.30	3,271,586.30
3. นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	490,000.00	-	-	-	500,000.00	340,000.00	1,254,260.20	2,584,260.20
4. นายศุภนิจ จัยวัฒน์	490,000.00	-	-	-	-	340,000.00	1,254,260.20	2,084,260.20
5. นายอัญญา ชันวิทย์	490,000.00	520,000.00	-	-	625,000.00	-	1,742,160.28	3,377,160.28
6. นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	490,000.00	585,000.00	-	440,000.00	-	-	1,742,160.28	3,257,160.28
7. นางนุชนาด เลาทไทยมงคล	490,000.00	585,000.00	-	420,000.00	-	-	1,742,160.28	3,237,160.28
8. นายธีรภูมิ เวทะธรรม	130,000.00	-	120,000.00	-	-	-	-	250,000.00
9. นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	490,000.00	-	-	420,000.00	-	-	1,166,200.19	2,076,200.19
10. นายพิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	490,000.00	-	-	-	500,000.00	340,000.00	1,254,260.20	2,584,260.20
11. นายโทชิฮิโร โอเกะ	260,000.00	-	-	-	-	-	-	260,000.00
12. นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง	490,000.00	-	333,000.00	-	-	-	-	823,000.00
13. นายชินอิจิโร่ ซูกุชิ	490,000.00	-	480,000.00	275,000.00	-	-	1,613,637.76	2,858,637.76
14. นายมาซาโตชิ อโนะเอะ	130,000.00	-	-	-	140,000.00	-	-	270,000.00
15. นายรัชชัยย์ สำราญวานิช ⁽¹⁾	80,000.00	-	80,000.00	-	-	-	-	160,000.00

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2568 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ ลาออก	จำนวน เดือนที่ ดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทน รวม
				ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส ⁽²⁾	
				กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	13 มี.ค. 67	3	-	-	-	342,720.05	342,720.05
2. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	12 เม.ย 67	4	-	-	-	487,900.08	487,900.08
3. นายภูมิไจ อัดตะนันท์	12 เม.ย 67	4	-	-	-	487,900.08	487,900.08
4. นายสหัสรัฐ บุญโพธิ์ภักดี	12 เม.ย 67	4	-	-	-	487,900.08	487,900.08
5. นายยูอิจิ ฮาราดะ	1 ก.ค. 67	6	-	-	-	866,320.14	866,320.14
6. นายโทชิโร่ คุดามะ	31 ธ.ค. 67	-	-	-	-	1,737,400.28	1,737,400.28
7. นายชินสุเกะ นากายามะ	1 ก.ค. 68	6	7	360,000.00	360,000.00	1,870,855.30	2,532,855.30
8. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	31 ก.ค. 68	7	8	279,032.26	279,354.84	1,394,680.22	1,953,067.32
9. นายฮิเดกิ นากายามะ	1 ต.ค. 68	9	10	240,000.00	422,000.00	875,840.14	1,595,840.14
10. นางสาวจิราพร ศิริคำ	1 ต.ค. 68	9	-	-	-	575,960.09	575,960.09

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายอวัชชัย สำราญวานิช ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม - 30 กันยายน 2568 และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568

⁽²⁾ โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2567 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2568 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

(2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

เอ็กโกมอบหมายให้ผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ตามผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการโดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและ

พิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของเลขานุการบริษัท ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทราบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ รวมถึงผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกที่ได้รับในปี 2568 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2568
	ผู้บริหารเอ็กโก ⁽¹⁾
เงินเดือนรวม	43,672,668.00
โบนัสรวม ⁽²⁾	17,216,546.01
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,851,292.33
รวม	64,740,506.34

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้บริหารเอ็กโก หมายความว่า ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ด. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ และหมายความรวมถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

⁽²⁾ โบนัสของปี 2567 จ่ายในเดือนมกราคม 2568

(2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2568 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บพข. บีพียู และคิวพีแอล อย่างไรก็ตาม คิวพีแอล ไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับคิวเอ็มเอสนับแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เฟอร์ เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

จำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 411 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 286 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 125 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักประกอบด้วย บพข. จำนวน 85 คน และ บีพียู จำนวน 40 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 286 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	19
2. สายบริหารองค์กร	64
3. สายกลยุทธ์องค์กร	22
4. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	14
5. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	14
6. สายงานปฏิบัติการ	68
7. สายงานบัญชีและการเงิน	85
รวมพนักงานของเอ็กโก	286
พนักงานบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	125
รวมทั้งหมด	411

ทั้งนี้ เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2568 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
เงินเดือนรวม	330,316,550.67	128,900,713.70
โบนัสรวม ⁽¹⁾	142,381,292.94	54,137,130.20
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	31,953,727.95	13,489,870.92
รวม	504,651,571.56	1,296,527,714.82

หมายเหตุ ⁽¹⁾ โบนัสของปี 2567 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2568



คณะกรรมการบริษัท



① นายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการลงทุน

② นายพลู ไหลารุ่น

- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

③ นายสมคิด เลิศไพฑูรย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

④ นายศุภนิช จัยวัฒน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

⑤ นายอัญญา ชันวรกิจ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ



๖ นายไพศาล มหาวินนาภรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

๗ นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568)
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

๘ นายธีรวุฒิ เวทะธรรม

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568) (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

๙ นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

๑๐ นายพัสุทธิ์ เพียรบนกุล

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



14

12

11

13

15

11 นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

12 นายโทชิฮิโระ โออิ

- กรรมการ
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

13 นายชินอิจิโร ชูซึกิ

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568)
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

14 นายมาซาโตะ อิโนะอุเอะ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

15 นายรัชชัยย์ สำราญวานิช

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเออีโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนา
เทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคง
ปลอดภัยทางไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
และกรรมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2568
และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
และตำแหน่งอื่น ๆ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คณะกรรมการบริษัท (หมวดละ - ลาออก)



① นายชินสุเทระ นาทายามะ



② นายฮิเดกิ นาทายามะ



③ นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์



④ นางสาวจิราพร ศิริคำ

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2569

นายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ
อายุ 59 ปี



- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขานโยบายและการบริหารพลังงาน University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพลังงานและไฟฟ้ากำลัง George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 - Leadership Behind Closed Door สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม 2021 PTIT Special Lecture : “ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิม ๆ” สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 229/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Fellows ปี 2559 Harvard University, Boston, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 1/2567
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศไทย โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิด สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2563 - 2566	อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์ กระทรวงพลังงาน

นายพล โสหารขุน อายุ 66 ปี



- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปรัชญาคุณบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัย การดำเนินงาน Virginia Polytechnic Institute and State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ Polytechnic Institute of New York (NYU Poly) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์ สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 213/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 42/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทย์ กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทย และโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) โดย KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา โดย ดร. รัมแกว เบรม RPB Energy Economics LLC
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดชอบสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โอัมทูลู ซายยศ สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.00015%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)

ประธานกรรมการ สถาบันไทย - เยอรมัน

กรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ประธานกรรมการ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริม

การจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)

2563 - 2567 กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

2561 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

2565 - 2566 สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ประธานกรรมการ สถาบันพลาสติก

ประธานกรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ

2564 - 2566 ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และ

2562 - 2565 เทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

นายสมคิด เลิศไพฑูรย์ อายุ 66 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายมหาชน
The University Paris II ประเทศฝรั่งเศส
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายมหาชน
The University Paris II ประเทศฝรั่งเศส
- เนติบัณฑิตไทย
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.10)
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP 181/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives
(CGE 17/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปริญญาโทกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 1/2567
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา
โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board
Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร)
โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition
โดยบริษัท ดีลอยท์ ทัช โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2567 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556 - ปัจจุบัน ภาควิชาบริหารงานบัณฑิตยสถาน
สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกาคนที่ 10
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- 2550 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2564 - 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และ
เทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนา
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2563 - 2567 ประธานกรรมการ
คณะกรรมการการอุดมศึกษา
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุน
สนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
(สสส.)
- กรรมการ
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ
สถาบันพระปกเกล้า
- 2558 - 2567

นายศุภนิช จัยวัฒน์ อายุ 65 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Pittsburgh ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม University of Wisconsin - Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Programme for Corporate Leaders (RCL 29/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้นำไทย - จีน รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย - จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 26) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ปริญญาโทการศึกษาระดับปริญญาโท EGCO ครั้งที่ 1/2567
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดชอบ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดยบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ โซยยส์ สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - 2566 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท อาโนส กรุ๊ป 2020 จำกัด

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท วิคเตอร์ มอร์ริส (ประเทศไทย) จำกัด

2541 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ประภาวสุ จำกัด

2566 - 2567 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

นายอัญญา ชันวิทย์ อายุ 63 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil.) (เกียรตินิยม) สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การจัดการขนส่ง State University of New York, Maritime College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 99/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 19/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (รุ่นที่ 5/2561) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ด้าน Cyber Resilience ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum: "Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ
- การอบรม Cryptocurrency Technology โดยนางทิพย์สุดา ถาวรารม อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทย และโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- หลักสูตร Ethical Leadership Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การแบ่งปันความรู้ หัวข้อบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- งานเสวนา Easy Listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชีที่ AC ไม่ควรพลาด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- งานเสวนา ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย เพื่อเศรษฐกิจดิจิทัล และการเติบโตอย่างยั่งยืน สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Sustainability Trends in Business across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Sustainability-related Financial Disclosures สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (รุ่นที่ 7/2567) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board's oversight and the Role of CEOs in Driving ESG มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- การอบรม Capital Market Cyber Leader 2024 Trust, Resiliency, Sustainability สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

- การอบรม นโยบายบัญชีใหม่ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- การสัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบ หัวข้อ Sustainability Reporting and ESG บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- งานเสวนา The Executive Talk ครั้งที่ 2/2567 Cybersecurity Priorities and Future Proof 2024 และ High Frequency Trading ธนาคารเกียรตินาคิน
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมันส์ โซยยส์ สอบบัญชี จำกัด
- การสัมมนา หัวข้อ Legacy & Future: 50 Years of Thai Capital Market สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- หลักสูตร การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- การสัมมนาระดับนานาชาติ หัวข้อ Responsible Investment Forum 2025 โดย บริษัท PEI Group
- การสัมมนา หัวข้อ Navigating the Trump Tariffs: Implications and Strategies for Thai Businesses โดย บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
- งานเสวนา The Executive Talk ครั้งที่ 5/2568 AI Update & NotebookLM Tutorial ธนาคารเกียรตินาคิน

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.010943%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง
ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยบูรพา
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- 2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเงินและธนาคาร
ระดับ 11 และกิตติคุณศาสตราจารย์
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมิน
ผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการก่อตั้ง
มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
- 2563 - 2567 กรรมการอำนวยการ
และประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
- 2561 - 2568 กรรมการรัฐวิสาหกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการกำกับยุทธศาสตร์และบริหาร
ความเสี่ยง การยาสูบแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2565 กรรมการในคณะกรรมการอุทธรณ์
บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2568 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเงิน
อุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง

นายไพศาล มหาพัฒนานภรณ์ อายุ 62 ปี



- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 243/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 37/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough Boardroom Situations- ID Share Lessons Learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ความรับผิดชอบและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจ เอกชนในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ
- การอบรม Cryptocurrency Technology โดย นางทิพย์สุดา ถาวรามร อติตรงเลขาธิการ ก.ล.ต.
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีชัย กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดย นายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย (CAC)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้า ในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
- การอบรม บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของ บริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย นางวรรณิภา รักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด

- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP 18/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD 53/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 57/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิด สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ซายยส์ สอบบัญชี จำกัด
- การสัมมนา หัวข้อ Navigating the Trump Tariffs: Implications and Strategies for Thai Businesses โดย บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.0001698%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทค ลิ่งค์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

2565 - 2568 กรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ การยาสูบแห่งประเทศไทย

2558 - 2566 ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วี ฟู๊ดส์

นางนุชนาด เลาทไทยมงคล อายุ 55 ปี



- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
(ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568)
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต MIT Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตบริหาร (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 120/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารการเมืองและเศรษฐกิจรุ่นใหม่รับใช้สังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC 45/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร พัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC

- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทย์ กรรมการอิสระ
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำความผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|--|
| 2545 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| 2548 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท วี.ไอ.จี.คาร์เร็นท์ จำกัด |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการบัญชี-การเงิน และการลงทุน สมาคมประกันวินาศภัยไทย |
| 2567 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท วี.ไอ.จี.คาร์เร็นท์ จำกัด |
| 2563 - 2566 | อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการการเงินและบัญชี กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| 2563 | สมาชิกคณะทำงานแก้ไขปัญหาน้ำเสีย กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน |
| 2562 - 2567 | อนุกรรมการติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัด การปฏิรูปประเทศเกี่ยวกับด้านพาณิชย์และ อุตสาหกรรม ในคณะกรรมการการพาณิชย์ และอุตสาหกรรม วุฒิสภา |

นายธีรวัฏฒิ เวทะธรรม อายุ 57 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 377/2025) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 21) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส. 11) กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- การอบรม Transformational Leadership บริษัท ไวร์แรบบิทแมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- การอบรม Battery Energy Storage Systems ประเทศออสเตรเลีย
- การอบรม Clean Power Generation Solutions, The U.S. Trade and Development Agency ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม Solar, Wind, Battery, High End Executive Training สถาบัน Reiner Lemoine Institute ประเทศเยอรมนี
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม One on One Executive Coaching
- การอบรม You Steps To The Top
- การอบรมแนวคิดพื้นฐานการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี สถาบันพระปกเกล้า
- การอบรมผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูงยุค Thailand 4.0 บริษัท กริดบิซิเนสโซลูชันส์ จำกัด
- ปริญญาโทการธนาคารใหม่ EGCO ครั้งที่ 4/2568
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|--|
| 2568 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท PE LNG จำกัด |
| 2567 - ปัจจุบัน | รองผู้อำนวยการพัฒนาระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2564 - 2567 | ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| 2561 - 2564 | ผู้อำนวยการฝ่ายประจำสายงาน รองผู้อำนวยการระบบส่ง ทำหน้าที่ผู้อำนวยการ โครงการก่อสร้างระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรับไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |

นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์ อายุ 56 ปี



- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านความยั่งยืน Net Zero CEO รุ่นที่ 2 สถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน (CBiS)
- หลักสูตร ยกระดับการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 20 (วพณ.20) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 27 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 4 สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1
มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 334/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 199/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 9 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance, London School of Business and Finance สหราชอาณาจักร

- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 2/2567
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดชอบ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 37/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีทรัพย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ โซเชียล สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำความผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000011%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการบริหาร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2566 - 2568	กรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2565 - 2568	รองผู้อำนวยการการเงินและบัญชี (CFO) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2564 - 2565	ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชี การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายพิสุทธ์ เพ็ชรบนกุล อายุ 48 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา Industrial Processes Engineering, Laboratoire d'Ingenierie des Procedes de l'Environnement สถาบัน INSA-Toulouse ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรเตรียมดุษฎีบัณฑิต (Diplome d'Etude Approfondie DEA), สถาบัน INSA-Toulouse ประเทศฝรั่งเศส
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต ใบประกาศวิศวกรรมชั้นสูง (Diplome d'ingenieur) สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ปี 2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 280/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment Program (BFI 2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Sustainability and Climate Risk (SCR) สมาคมผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงระดับโลก (GARP)
- หลักสูตร Climate Action Leader Forum สถาบันวิชาการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (CAA) องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ EGCO ครั้งที่ 1/2567
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดชอบสำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยส สอปปัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - 2565 กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน รองคณบดีด้านความยั่งยืนและการมีส่วนร่วมของสังคม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กรรมการ สถาบันการบินพลเรือน
กรรมการ บริษัท เจม เอ็นไวรอนเมนทัล แมเนจเม้นท์ จำกัด
กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2565 - 2566 เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2562 - 2565 กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
2561 - 2565 รองคณบดีด้านยุทธศาสตร์นวัตกรรมและความยั่งยืน คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายโทชิโระ โอกิ อายุ 55 ปี



นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง อายุ 42 ปี



- กรรมการ
(ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณสมบัติการศึกษาและการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโทการศึกษาระดับปริญญาโท EGCO ครั้งที่ 2/2568
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัส ไซยัค สอปปัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|--|
| 2568 - ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง
หัวหน้ากลุ่มงานธุรกิจแพลตฟอร์ม
JERA Co., Inc |
| 2564 - 2568 | เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง
หัวหน้ากลุ่มงานธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
JERA Co., Inc. |
| 2562 - 2564 | กรรมการผู้จัดการ
JERA Power UK Ltd. |

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน (ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 เมษายน 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณสมบัติการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม)
University of Bath สหราชอาณาจักร
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์ธรรมชาติ (เกียรตินิยม)
University of Bath สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโทการศึกษาระดับปริญญาโท EGCO ครั้งที่ 1/2568
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|---|
| 2567 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์
JERA Asia Pte. Ltd. (Singapore) |
| 2564 - 2567 | Partner, The Lantau Group
(Bangkok, Thailand & Hong Kong) |

นายชินอิโร ชูซึกิ
อายุ 53 ปี



นายมาซาโตะ อิโนอุเอะ
อายุ 46 ปี



- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568)
- กรรมการลงทุน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต Kobe University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future โดยสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) โดย KPMG
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เปรม RPB Energy Economics LLC
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิด สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส โซลยัค สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia Ltd.
- 2563 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MC Retail Energy Co., Ltd.
- 2563 - 2564 ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ฝ่ายงานธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน Mitsubishi Corporation

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง (ได้รับแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568) (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาพลังงานและวิศวกรรมเครื่องกล Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโทการใหม่ EGCO ครั้งที่ 4/2568
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition โดย บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส โซลยัค สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2568 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป Asset Management Unit, Asia & Oceania Department, Global Business Division, Kyuden International Corporation
- 2566 - 2567 ผู้จัดการอาวุโส Asia Asset Management Department, Asia Division Kyuden International Corporation
- 2561 - 2566 เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง Hsin Tao Power Corporation (GTCC IPP in Taiwan)

นายรัชชัย สำราญวานิช อายุ 52 ปี



- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน
(ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการลงทุน
มีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2568 และดำรงตำแหน่ง
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และตำแหน่งอื่นๆ
มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568)
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
(รุ่นที่ 22/2025) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร ESG Leadership
(รุ่นที่ 3/2025) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนา
- หลักสูตร Director Certification Program
(DCP 370/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร วิทยาการเกษตรระดับสูง
(รุ่นที่ 3/2023) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตร ไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก
(รุ่นที่ 9/2020) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร พัฒนาสัมพันธการบริหารทรัพยากรเพื่อป้องกัน
ประเทศ (รุ่นที่ 10/2017) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร ด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่
(รุ่นที่ 1/2015) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ปริญญาโทการศึกษาระดับปริญญาโท EGCO ครั้งที่ 3/2568
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร)
โดย ศ.ดร. อัญญา ชันฉวีวิทย์ กรรมการอิสระ
- การอบรม ESG Risk Management & Energy Transition
โดย บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โธมัส ไซยาศ สอบบัญชี จำกัด

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

มูลนิธิไทยรักษ์ป่า

กรรมการ

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิล렉ตริก จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

กรรมการบริหาร

องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(TBCSD)

รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2567 - ก.ย. 2568

รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กรรมการ

บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด

บริษัท อีแกท โดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

2565 - 2567

ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนงานโรงไฟฟ้า

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2563 - 2565

ผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจพลังงาน

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2568

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

อายุ 60 ปี



- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลวันที่ 31 กรกฎาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและการจัดการ
อุตสาหกรรมไฟฟ้า University of Strathclyde
สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 231/2559)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิต
บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program,
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและ
องค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 46/2563)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น บตส. 39/2558
วิทยาลัยการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก
ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ
โดยนายสรพงศ์ ไพฑูริย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้าน
การทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน
ของภาคเอกชนไทย (CAC)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร)
โดย นางวรรณภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ
- หลักสูตร Lead Executive Forum
สถาบัน Lead Business Institute
- หลักสูตร What Board Needs to Know about Digital
Assets สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Training for Executives
บริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future
สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2)
KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board
& Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด
และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา
โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management
(การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร)
โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธิวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิด
สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย
จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board
Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - 2567 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

2568 - ปัจจุบัน ประธาน
มูลนิธินายช่างไทย ใจอาสา

2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
อนุกรรมการระบบไอน้ำ หม้อน้ำ และภาชนะ
รับความดันในคณะกรรมการวิชาการ
สาขาเครื่องกล วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

2567 - ก.ค. 2568 สมาชิกสภาบริหาร
สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
(PTIT)
ผู้ว่าการ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กรรมการ
บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2566 - 2567 กรรมการบริหาร
องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(TBCSD)

2565 - 2567 นายกสมาคม
สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
(TESIA)

2564 - 2567 กรรมการ
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
บริษัท เจเนอเรติ้ง อีเล็กตริก จำกัด (มหาชน)

2563 - 2567

ประธานกรรมการ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าชนอม จำกัด

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

มูลนิธิไทยรักษ์ป่า

กรรมการ

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

ดร. จิราพร ศิริคำ อายุ 60 ปี



- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- ประธานคณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ลาออกมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการวางแผน และนโยบายพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตรผู้นำผู้สร้างแรงบันดาลใจสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 305/2564) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Solar, Wind, Battery, High End Executive Training สถาบัน Reiner Lemoine Institute ประเทศเยอรมนี
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Power Transmission and RE Integration Solution สำนักงานส่งเสริมการค้าและการพัฒนาแห่งสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม Introduction to Hydrogen: Fuel of the Future สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร พัฒนาศักยภาพการเป็นกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ Board Essential Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรเครือข่ายผู้นำเพื่อสร้างความเข้มแข็งของหลักนิติธรรม สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิดชอบ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ESG Investing: Fundamental Analysis (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
คณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีพลังงาน
แห่งชาติ
อุปนายก
สมาคมไฟฟ้าและพลังงานโอทริปเปิลอี
(ประเทศไทย)
สมาคมวิศวกรหญิงไทย
- 2567 - ก.ย. 2568 ประธานกรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
มูลนิธิไทยรักษ์ป่า
กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท เจเนอเรตติ้ง อีเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
รองผู้ว่าการประสานงานผู้ว่าการ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กรรมการบริหาร
องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(TBCSD)
- 2565 - 2567 รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2563 - 2565 รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่โฆษก
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายชินสุเกะ นากายามะ อายุ 49 ปี



- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ลาออกมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) ด้านการเงิน และกลยุทธ์ - University of Southern California, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา Integrated Human Study - University of Kyoto, ประเทศญี่ปุ่น
- การสัมมนา Oxford Energy 2023 - St. Catherine's College เมืองออกซ์ฟอร์ด สหราชอาณาจักร
- การอบรม Base Erosion and Profit Sharing (Pillar 2) KPMG
- การอบรม AI Governance Training for EGCO Board & Executives บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิด สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

- | | |
|-----------------|--|
| 2568 - ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง หัวหน้าฝ่ายบริการ JERA Co., Inc |
| 2566 - 2568 | เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง หัวหน้ากลุ่มงานธุรกิจแพลตฟอร์ม JERA Co., Inc |
| 2561 - 2566 | ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจห้วงโซ่คุณค่าก๊าซ LNG JERA Co., Inc. |

นายฮิเดกิ นากายามะ อายุ 52 ปี



- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ลาออกมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรบริหารธุรกิจ School of Management, the State University of New York at Buffalo ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต Kobe University ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโทการปกครอง EGCO ครั้งที่ 2/2567
- การอบรม หัวข้อตลาดไฟฟ้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย ดร. ร่มแก้ว เบรม RPB Energy Economics LLC
- การอบรม ESG-related Risks and Management (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร) โดย ศ.ดร. อัญญา ชันธวิทย์ กรรมการอิสระ
- กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หัวข้อประกันภัยความรับผิด สำหรับกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Conflict of Interest and Duty as a Board Director ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

หน่วยงานอื่น ๆ

- | | |
|-----------------|---|
| 2568 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการทั่วไป ส่วนพัฒนาธุรกิจ 1 ฝ่ายเอเชียและโอเชียเนีย |
| | สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ |
| 2567 - 2568 | ผู้จัดการฝ่ายเอเชีย |
| | Kyuden International Corporation |
| 2565 - 2567 | ผู้จัดการทั่วไป |
| | Kyuden International Americas Inc. |
| 2563 - 2565 | ผู้จัดการอาวุโส |
| | ฝ่ายธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ |
| | Kyuden International Corporation |



ผู้บริหาร



① นายจอห์น แม็กริว พาเล็มโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ

② นายประสิทธิ์ เลหาวิธภาพ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ

③ นายสมเกียรติ สุทธิวานิช

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน

④ นายรัช ศิริธจารุกร

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ

⑤ นายอดพงศ์ เต็งตันวงศ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

หมายเหตุ :

เนื่องจาก บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย ดังนั้น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน จะทำหน้าที่รักษาการแทนตำแหน่งดังกล่าว จนกว่ากระบวนการสรรหาจะแล้วเสร็จ



๖ นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

๗ นางสมฤดี ตฤณานนท์

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

๘ นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธีกุล

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์

๙ นางสาวพวงมี รัมมะปาละ

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ

๑๐ นางสาวพรนรา คุณรินทร์รัตน์

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย



1 นางสาวสลิล ติระวัฒน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร

2 นางสาวปิยนันท์ วัฒนอรรษา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร

3 นางพลอย สุกศรีสมบัติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 1

4 นายปิเตอร์ ปรานธิส ไชกสิ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 2

5 นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทรเทศน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารัฐกิจในประเทศ 1

หมายเหตุ :

เนื่องจาก บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์ ดังนั้น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ จะทำหน้าที่รักษาการแทนตำแหน่งดังกล่าว จนกว่ากระบวนการสรรหาจะแล้วเสร็จ



๖ นางสุพรรณิการ์ อภินิเวศ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจในประเทศ 2

๗ นางสาวอรทิพา มงคลสวัสดิ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโครงการ

๘ นายวิชาญ ศรีไพโรจน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโรงไฟฟ้า

๙ นายราเชนทร์ บุญยพิพัฒน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กอจ.บพข

๑๐ นายสุทริศศักดิ์ แก้วมีแสง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา

ประวัติผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2569

นายจอห์น แม็ทริว พาล์มโบ
อายุ 62 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)
Columbia University, School of Engineering and
Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แนนทแก๊ส โซลดิ้งส์ ทุ จำกัด
บริษัท หยูนหลิน ยูเคโค จำกัด
- 2566 - 2568 กรรมการ
บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี
เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
- 2563 - 2567 กรรมการลงทุน
บริษัท หยูนหลิน โซลดิ้ง จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
- 2560 - 2566 กรรมการ
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์
โซลดิ้ง อิงค์ จำกัด
บริษัท เมามัน โซลดิ้ง อิงค์ จำกัด

นายประสิทธิ์ เลหาวิรภาพ อายุ 53 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2569	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาเลีย จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ ดี เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด

นายสมเกียรติ สุทธิวานิช อายุ 57 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- E-learning CFO's Refresher Course โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 26 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- CFO Annual Conference on Capital Markets โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 35 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการกระทำความผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
- 2565 - 2567 กรรมการ
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2565 กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
บริษัท ทวาย อิเล็กตริซิตี เจเนอเรติ้ง คัมพานี
เมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด

นายรัช หิรัญจารุกร อายุ 53 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
(ดำรงตำแหน่ง แทนนายกัมปนาท บำรุงกิจ
มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2569 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิลิคตริก จำกัด (มหาชน)
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
บริษัท แนนแก๊ส โซลดิ้งส์ ทุ จำกัด
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
กรรมการที่ปรึกษา
บริษัท เอวิส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด
กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
กรรมการลงทุน
บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด
- ธ.ค. 2568 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด
บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
- ธ.ค. 2567 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท เอ็กโก พินนาเคล ทุ คอร์ปอเรชั่น
- ธ.ค. 2566 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาสิ จำกัด

- ส.ค. 2566 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท เอ็กโก คัมแพช วัน จำกัด
- มี.ค. 2566 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท บลูโดมอนด์ จำกัด
- พ.ย. 2565 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท เอ็กโก โรเซ็ก วัน จำกัด
- ต.ค. 2564 - กรรมการ
ปัจจุบัน บริษัท กรีนโดมอนด์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
บริษัท เอ็กโก เฟอร์ จำกัด
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
บริษัท เฟอร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์ ออเปอเรตติ้ง
อิงค์ จำกัด
บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
- 2564 - 2568 กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด

นายกำปนาท บำรุงกิจ อายุ 60 ปี



- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
(เกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering),
Southern Illinois University at Carbondale,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Science (Electrical Engineering),
Southern Illinois University at Carbondale,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|---------------------|--|
| 2567 - 2568 | กรรมการ
บริษัท หุนหลิน ยูเคโค จำกัด
บริษัท แนนทแก๊ส โซลดิ้งส์ ทุ จำกัด |
| 2566 - 2568 | กรรมการ
บริษัท ไรเช็ก โซลดิ้งส์ จำกัด |
| 2565 -
ต.ค. 2565 | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
กรรมการ
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด |
| 2564 - 2568 | กรรมการที่ปรึกษา
บริษัท เอริส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด
กรรมการ
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด |

- | | |
|-------------|---|
| 2563 - 2567 | กรรมการลงทุน
บริษัท หุนหลิน โซลดิ้ง จำกัด
กรรมการ
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด |
| 2562 - 2568 | กรรมการ
บริษัท พากู เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด |
| 2561 - 2568 | กรรมการ
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
กรรมการ
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด |
| 2560 - 2568 | กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด |
| 2556 - 2568 | กรรมการ
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด |
| 2555 - 2568 | กรรมการ
บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) |

**นายอมรรัตน์
เทพหัสดิน ณ อยุธยา
อายุ 60 ปี**



**นางสาวสุดฤดี
เลิศเกษม
อายุ 54 ปี**



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี
(เกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทุ จำกัด บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัง จำกัด กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2563 - 2567	รองผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการเงิน และบริหาร บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Business Strategy, Cornell University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2569 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรธท์ พลัง จำกัด บริษัท เจน พลัง จำกัด บริษัท เมอบัน โฮลดิ้งส์ ینگค์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก คัมแพช วัน จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัง จำกัด บริษัท เอ็กโก โรเซ็ก วัน จำกัด
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ ینگค์ จำกัด บริษัท เมอบัน โฮลดิ้งส์ ینگค์ จำกัด บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง ینگค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส ینگค์ จำกัด บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ ینگค์ จำกัด บริษัท นิว โกรธท์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2563 - 2567	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

นายจตพงศ์ เต็งตันวงศ์ อายุ 57 ปี



นางสมฤดี ตฤชณานนท์ อายุ 39 ปี



- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี
(ดำรงตำแหน่งแทนนายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569)

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ
แขนงวิชาการบริหารสารสนเทศทางการบัญชี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2568	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 2 จำกัด บริษัท นิว โกรธ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิสิกส์ ออเพอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2565 - 2568	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2564 - 2568	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเหิน 1 จำกัด
2562 - 2567	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

**นางสาวอมรรัตน์
จิตตวิสุทริกุล
อายุ 43 ปี**



**นางสาวพณีย์ รัมมะปาละ
อายุ 46 ปี**



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2564 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล พู จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็กโก คัมแพช พู จำกัด
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็กโก โรเช็ก พู จำกัด
บริษัท เอ็กโก ลินเดน พู จำกัด
บริษัท สปริงไทม์ พลัส จำกัด
บริษัท ออทัมไทม์ พลัส จำกัด
บริษัท ซัมเมอร์ไทม์ พลัส จำกัด
บริษัท วินเทอร์ไทม์ พลัส จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด
- 2564 - 2568 กรรมการ
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
- 2564 - 2565 ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2564 ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางสาวพรนรา คุณรินทร์รัตน์ อายุ 51 ปี



- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

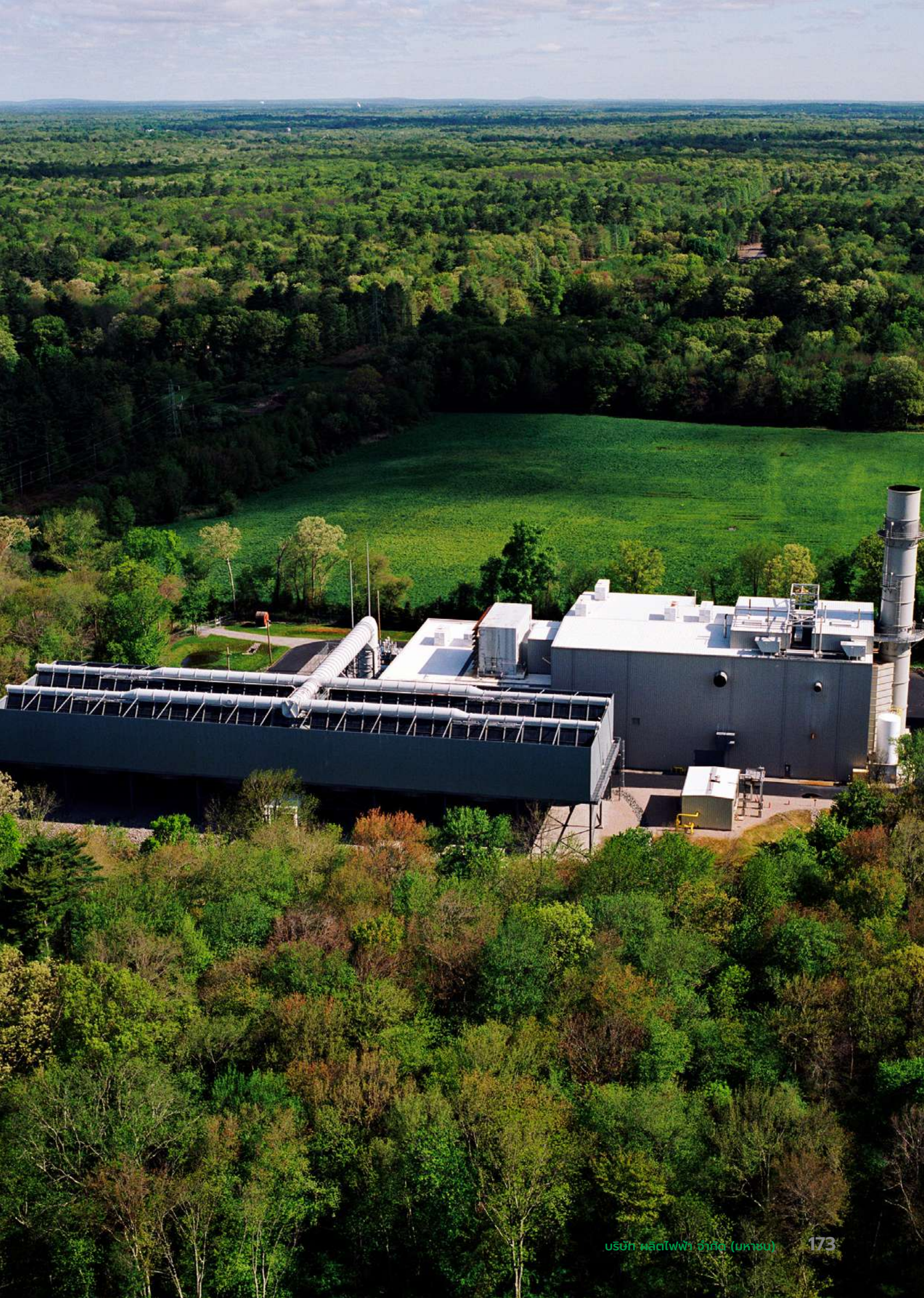
ประวัติการกระทำผิด -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
 - บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
 - บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
 - บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย
 - บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2565 กรรมการ
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
 - บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
 - บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
 - บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
 - บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
 - ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ
 - บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	เอ็กโก	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		บริษัทย่อย																												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1 นายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	Δ, XX	Δ																														
2 นายพลสุ โลหารขุน	I, V, LID, N, CC																															
3 นายไพศาล มหาพัฒนามารณ์	I, A, N																															
4 นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	I, R, C																															
5 นายศุภนิจ จัยวัฒน์	I, C																															
6 นายอัญญา ชันฉวีทรัพย์	I, A, RR																															
7 นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล	I, AA, N																															
8 นายธีรวิทย์ เวทะธรรม	O, X	รองผู้จัดการ																														
9 นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	O, N	รองผู้จัดการ																														
10 นายพิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	O, R, C																															
11 นายชินฉิโร ฐูชุกิ	O, NN, X																															
12 นายมาซาโตชิ อินอุเอะ	O, R																															
13 นายโทชิฮิโร โอกิ	O																															
14 นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สดาร์ลิง	O, X																															
15 นายอวิชัย สำราญวานิช	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG, R	รองผู้จัดการ	Δ	Δ																												
16 นายจอห์น แมทธิว พาล์มโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารูจิจต่างประเทศ																															
17 นายประสิทธิ์ เลหาทวีภาพ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารูจิจในประเทศ																															
18 นายธวัช ธีรจนารุกร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ																															
19 นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน																															
20 นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารูจิจต่างประเทศ 1																															
21 นายปีเตอร์ ไซท์ส์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารูจิจต่างประเทศ 2																															
22 นายศักดิ์สิทธิ์ สุนทรกานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารูจิจในประเทศ 1																															
23 นางสุพรรณิการ์ อภินิเวศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนารูจิจในประเทศ 2																															
24 นางสาวอริทา มงคลสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ																															
25 นายวิชาญ ศรีโพธิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า																															
26 นางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธองค์กร																															
27 นางสาวสลิล ติระวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร																															
28 นายจตุพงศ์ เต็งต้นวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี																															
29 นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน																															
30 นายราชนันท์ บุญยพิพัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่																															
31 นายสุทธิศักดิ์ แก้วมีแสง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่																															
32 นางสาวฤดี ตฤณานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี																															
33 นางสาวอมรรัตน์ จิตติสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์																															
34 นางสาวพจน์ อัมมะปะละ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีต่างประเทศ																															
35 นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทย่อย																															
36 นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																															

หมายเหตุ

ก. Δ = ประธานกรรมการ V = รองประธานกรรมการ LID = ประธานคณะกรรมการอิสระ O = กรรมการ XX = ประธานคณะกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ
NN = ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง N = กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง RR = ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง R = กรรมการกำกับความเสี่ยง CC = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน
C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน GG = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	11 = บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด	24 = บริษัท เจน พลัง จำกัด	37 = บริษัท วินเทอรี่ใหม่ พลัง จำกัด
2 = บริษัท เทปเดีย เจเนอเรชั่น จำกัด	12 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	25 = บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด	38 = บริษัท กรีนโดมอนต์ จำกัด
บริษัทย่อย	13 = บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	26 = บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด	39 = บริษัท บลูโดมอนต์ จำกัด
3 = บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าชุมชน จำกัด	14 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด	27 = บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรชั่น คัมพานี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	40 = บริษัท เอ็กโก ไบรเช็ก วัน จำกัด
4 = บริษัท เอ็กโก ไบเจเนอเรชั่น จำกัด	15 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	28 = บริษัท นิว ไกรเทร พลัง จำกัด	41 = บริษัท เอ็กโก ไบรเช็ก ทุ จำกัด
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	16 = บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด	29 = บริษัท เอ็กโก พลัง จำกัด	42 = บริษัท เอ็กโกเรยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	17 = บริษัท เวิร์ล เอนเนอจี ยูทิลิตี้ ออฟฟิศ อิงค์ จำกัด	30 = บริษัท เอ็กโก เวิร์ล จำกัด	43 = บริษัท เอ็กโก คลินเทค จำกัด
7 = บริษัท รอยเอ็ด กรีน จำกัด	18 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โซลดิ้ง จำกัด	31 = บริษัท กรีนวิง เอนเนอจี จำกัด	44 = บริษัท เอ็กโก คลินเนอจี จำกัด
8 = บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด	19 = บริษัท โซลาร์ โก จำกัด	32 = บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด	45 = บริษัท ปอนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด
9 = บริษัท เอสพีพี พี จำกัด	20 = บริษัท นิว ไกรเทร จำกัด	33 = บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทุ จำกัด	46 = บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทุ คอร์ปอเรชั่น
10 = บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด	21 = บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี จำกัด	34 = บริษัท สปริงใหม่ พลัง จำกัด	47 = บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทุ จำกัด
	22 = บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด	35 = บริษัท ออฟฟิศใหม่ พลัง จำกัด	
	23 = บริษัท มาบับ โซลดิ้ง อิงค์ จำกัด	36 = บริษัท ซิมเมอร์ใหม่ พลัง จำกัด	

* คือ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

การกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นหนึ่งในรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้าง
ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เอ็กโกมุ่งมั่นธำรงรักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี
โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักเกณฑ์
การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ในการนี้ เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กร
ที่ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com) และเว็บไซต์สำหรับ
สื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ป เน็ต) เพื่อสนับสนุนการถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงในกลุ่มเอ็กโก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลัก 6 ประการ (PRACT) เพื่อเป็นกรอบในการกำกับดูแลและ
บริหารงานสำหรับกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

1

PROMOTION OF BEST PRACTICE

ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ

2

RESPONSIBILITY

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

3

EQUITABLE TREATMENT

ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

4

ACCOUNTABILITY

รับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

5

CREATION OF LONG-TERM VALUE

สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

6

TRANSPARENCY

บริหารธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้อง
กับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกสองปี หรือตามความเหมาะสม เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ สอดคล้องกับเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies หรือ “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“G20/OECD Principle”) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes หรือ “DJSI”) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 หรือ “CG Code 2017”) ของ ก.ล.ต. เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำกับดูแลและดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจ โดยครอบคลุมหลักการ 4 หมวดดังนี้

หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกตระหนักและให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมุ่งคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมายอย่างครบถ้วนและเป็นธรรม อาทิ การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างถูกต้องและเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมหรือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับบริษัท เช่น เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดเงินค่าสอบบัญชี เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และเรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างทั่วถึงและเสมอภาค เป็นต้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมาย เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เช่น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอข้อกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้นและการจัดกิจกรรมพบปะนักลงทุน เพื่อให้ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทและการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ โดยเอ็กโกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกรายอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ และไม่มีการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนแต่อย่างใด

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยให้มีการประชุมภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยอาจมีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการ คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในระหว่างปี 2568 ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 11 เมษายน 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) การจัดประชุมดังกล่าวสอดคล้องกับข้อกำหนดตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ดำเนินการประชุมและถ่ายทอดสดจากห้องประชุมสายสัมพันธ์ ชั้น 9 อาคารเอ็กโก สำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ เอ็กโกได้ปฏิบัติตามคู่มือของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (“AGM Checklist”) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลและสาระสำคัญครบถ้วนสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยในปี 2568 เอ็กโกได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารรายงานต่าง ๆ ของบริษัทผ่านรูปแบบ QR-Code และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระเพื่อใช้สิทธิออกเสียงแทนตนเอง ในการนี้ เอ็กโกได้ดำเนินการต่าง ๆ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2567 (ประมาณ 7 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดที่ร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อบุคคลใด ๆ เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า
- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าทันทีเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 รวมทั้งแจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล ผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของเอ็กโก ก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ("TSD") ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของเอ็กโก ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 18 วัน
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของเอ็กโกในวันที่ 14 มีนาคม 2568 ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 28 วัน โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วยความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้เพื่อผ่านมติ อาทิ
 - ระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง
 - ระเบียบวาระเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทระบุนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมรายละเอียดเปรียบเทียบจำนวนค่าตอบแทนกรรมการในปีที่นำเสนอและปีที่ผ่านมา
- ระเบียบวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอชื่อผู้สอบบัญชี ประสพการณ์ บริษัทที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนุมัติในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า ที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ("PwC") มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้ มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจและส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงมีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2568 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 4,311,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 215,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ
- อีกทั้ง ในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2568 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 28 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า บริษัทจึงจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์เป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2568 ซึ่งเป็นเวลา 18 วัน ก่อนวันประชุม

- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย
- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติมในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอหรือข้อมูลอื่น ๆ ของเอ็กโกได้ล่วงหน้า โดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือกรอกแบบฟอร์มผ่านการสแกน QR-Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามในระเบียบวาระใด ๆ ล่วงหน้า

วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม โดยส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน ลงคะแนน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซอเวอร์ไฮล์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เมษายน 2568 อย่างพร้อมเพรียง เพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการและกรรมการรวมทั้งสิ้น 15 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูงทุกคน เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- เอ็กโกอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยแจ้งมาตรการ แนวปฏิบัติ และรายละเอียดการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจัดระบบรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ต้องการสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับระบบลงทะเบียนและระบบการประชุม

- นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการถ่ายทอดสด (Live Broadcast) สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม ให้สามารถติดตามการประชุมได้
- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในระหว่างการประชุมด้วย
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใด ๆ เอ็กโกจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้บนหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้น ๆ
- หลังจากการประชุมเริ่มแล้ว เอ็กโกให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้ระบบลงคะแนนเสียงแบบ e-Voting ในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 4 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้แก่ผู้อื่น เอ็กโกให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะอย่างถูกต้องเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง
- ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอข้อมูลโดยเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น และข้อเสนอต่อที่ประชุม ซึ่งมีรายละเอียดของข้อมูลที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า

- ให้ออกให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนนมีความโปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นเพิ่มเติมว่าบริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เป็นอย่างดี
- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นมากที่สุด

ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนเปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 40 ราย และ 413 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 349,460,981 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.3783 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกเปิดเผยผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ทราบผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงมติของที่ประชุม และเอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวหลังเวลา 17.00 น. ของวันที่ 11 เมษายน 2568 ซึ่งเป็นวันเดียวกันกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหาร พร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากคณะกรรมการและผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้ง เอ็กโกได้เผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย
- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ตรวจสอบจากการประเมินผลการจัดประชุมมาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวด 2 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญและคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในฐานะปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม และการสร้างคุณค่าในระยะยาวของเอ็กโก โดยบริษัทยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ โดยเฉพาะการรับฟังความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประกอบการตัดสินใจ การวางแผนการดำเนินธุรกิจ หรือการยกระดับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานที่เป็นหัวใจหลักในการสร้างความสำเร็จให้แก่องค์กร และมุ่งมั่นที่จะดูแลความเป็นอยู่ที่ดีให้พนักงานทุกคนมีความสุขในการทำงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทเชื่อว่าเมื่อพนักงานมีความสุขและพึงพอใจในการทำงาน ก็จะมีส่วนสำคัญในการพัฒนาองค์กรไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงมีความตั้งใจที่จะดูแลพนักงานอย่างเต็มที่ในหลากหลายด้านตามแนวทางดังต่อไปนี้

การสรรหาและการจ้างงานอย่างเสมอภาค

บริษัทยึดมั่นว่า การบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีเริ่มต้นจากการให้โอกาสอย่างเท่าเทียม จึงกำหนดแนวทางการสรรหาและจ้างงานภายใต้หลักความเสมอภาค เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยเปิดรับผู้สมัครและพิจารณาคัดเลือกบนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เป็นสำคัญ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและสามารถปฏิบัติงานได้ตามความคาดหวังขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติต่อผู้สมัครและพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกหรือกีดกัน ทั้งในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความพิการ สถานภาพส่วนบุคคล หรือความแตกต่างอื่นใด รวมถึงสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพความหลากหลาย และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ในการดำเนินกระบวนการสรรหา บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและมาตรฐานการคัดเลือกที่ชัดเจน โดยกำหนดคุณสมบัติของตำแหน่งงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และทักษะที่จำเป็นให้สอดคล้องกับลักษณะงาน เพื่อให้ผู้สมัครรับทราบข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ลดความคลาดเคลื่อนในการสื่อสาร และช่วยให้การคัดเลือกเป็นไปอย่างเหมาะสมตามความต้องการของงาน ทั้งนี้ บริษัทมุ่งให้กระบวนการประเมินผู้สมัครมีความเป็นธรรมและตรวจสอบได้ โดยใช้วิธีการประเมินที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน เช่น การสัมภาษณ์ การทดสอบ หรือการพิจารณาผลงานและประสบการณ์อย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันอคติและความเสี่ยงของการเลือกปฏิบัติ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องในการคัดเลือกยึดมั่นในจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติที่ดีในการประเมินผู้สมัคร

ในด้านการจ้างงาน บริษัทกำหนดเงื่อนไขการจ้างและจัดจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยสื่อสารขอบเขตงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน และสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวข้องให้พนักงานรับทราบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน

ตั้งแต่เริ่มต้น และสนับสนุนความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทมุ่งส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมในการเข้าถึงงาน การพิจารณาโยกย้าย การมอบหมายงาน และการเติบโตในสายอาชีพ โดยพิจารณาจากความสามารถและผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ ควบคู่กับการสนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่เคารพซึ่งกันและกันเป็นต้น

การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม ซึ่งไม่เพียงแต่ครอบคลุมถึงค่าจ้างที่เหมาะสม แต่ยังรวมถึงโบนัส สวัสดิการต่างๆ และสิทธิประโยชน์ที่มีคุณค่า โดยกำหนดระบบการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการบนหลักความโปร่งใส ความเท่าเทียม และสอดคล้องกับคุณค่าของงาน เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงกระตุ้นความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงานเพื่อรักษาพนักงานที่มีความสามารถและความทุ่มเทให้กับองค์กร ซึ่งสามารถสะท้อนความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในตลาดแรงงานได้อย่างเหมาะสม และสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่พนักงานทั้งระหว่างและเมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงาน (เกษียณอายุ)

ทั้งนี้ เอ็กโกกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนรายเดือนและค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น กำไรสุทธิประจำปี ผลตอบแทนจากการลงทุนในแต่ละปี นอกจากนี้ บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น ดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ในมิติความยั่งยืน ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ร้อยละ 10 และการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 รวมถึงการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 เป็นต้น

อีกทั้ง บริษัทมีการตรวจสอบช่องว่างค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการจ่ายค่าตอบแทนที่เท่าเทียมกัน รวมถึงมีการประเมินค่าจ้างที่เหมาะสม ซึ่งเท่ากับหรือสูงกว่าค่าครองชีพตามภาวะผูกพันด้านค่าตอบแทนที่เป็นธรรมผ่านกระบวนการประเมินค่าจ้างเพื่อการดำรงชีวิต (Living Wage Assessment) โดยข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานและการวิเคราะห์ค่าตอบแทนจากเพศสภาพ (Gender-Pay Indicators) ประจำปี 2568 ซึ่งขอบเขตของการรายงานครอบคลุมบริษัท ผลิตไฟฟ้าจำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด สามารถสรุปได้ดังนี้

คำตอบแทนเฉลี่ย ปี 2568 ของพนักงานชาย	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวนคน	คำตอบแทนเฉลี่ย ปี 2568 ของพนักงานหญิง	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวนคน
2,338,436.81	พนักงาน - หัวหน้างาน ระดับฝ่าย	127	1,532,415.62	พนักงาน - หัวหน้างาน ระดับฝ่าย	182

คำตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และรายได้ประจำอื่น ๆ

ผลตอบแทนพนักงานที่จ่ายในปี 2568	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน โบนัส และรายได้ประจำอื่น ๆ	575,881,118.25
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินสมทบกองทุนส่วนนายจ้าง)	34,215,591.84
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุ)	20,959,333.33

นอกจากนี้ เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ ตามมาตรา 97 ของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนพนักงาน จำนวน 7 คน โดยมีบทบาทหน้าที่ในร่วมหารือและประสานงานกับผู้แทนฝ่ายบริหารเพื่อตรวจตรา ควบคุม ดูแลการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงาน ตลอดจนเป็นตัวแทนในการนำเสนอสวัสดิการที่เหมาะสมตามข้อเสนอแนะจากพนักงาน เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้รับการพิจารณาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงเสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสรรสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงานของกระทรวงแรงงาน และสวัสดิการสังคม

โดยในปี 2568 มีจัดการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ ทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อร่วมหารือในประเด็นเรื่องการปรับปรุงสวัสดิการพนักงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางการสำรวจความคิดเห็นเรื่องสวัสดิการพนักงานเพื่อปรับปรุงขอบเขตสวัสดิการต่าง ๆ ให้เท่าทันยุคสมัย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทได้จัดสรรสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงาน ให้มีเทียบเท่ากับบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เช่น

- สวัสดิการเพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข เช่น นโยบายการทำงานนอกสถานที่ ค่าตอบแทนการทำงานล่วงเวลา การสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับการฝึกอบรมพัฒนาความสามารถ บริการรถรับ - ส่งพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี และกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ของพนักงาน
- สวัสดิการด้านสุขภาพอนามัยของพนักงาน เช่น การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพแบบกลุ่มซึ่งครอบคลุม คู่สมรสและบุตร การจัดสถานที่ออกกำลังกาย และโครงการ I-STRONG ที่ปรึกษาด้านจิตวิทยา

- สวัสดิการทางการเงิน เช่น การช่วยเหลือดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ การเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT Saving and Credit Cooperative Limited) ซึ่งสนับสนุนการเปิดบัญชีเงินออมเพื่อความสุขในวัยเกษียณ
- วันหยุด และการลาประเภทต่าง ๆ เช่น ลาเพื่อคลอดและเลี้ยงดูบุตร ลาปฏิบัติธรรม และลากิจ
- สวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexi Benefits) ซึ่งนอกเหนือจากการให้ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม สวัสดิการแบบยืดหยุ่นครอบคลุมค่าใช้จ่ายด้านทันตกรรม การรักษาพยาบาล การฉีดวัคซีน และการรักษาความผิดปกติทางสายตา การทำเลสิก การซื้อแว่นสายตา และแว่นสายตาป้องกันแสงจากอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

พร้อมกันนี้ เพื่อสร้างความมั่นคงและหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีทางเลือกที่หลากหลายในการตัดสินใจการลงทุน เช่น นโยบายตราสารหนี้ นโยบายตราสารทุน หลักทรัพย์ทางเลือก นโยบายการลงทุนต่างประเทศ นโยบายการลงทุนทองคำ เป็นต้น โดยพนักงานสามารถกำหนดสัดส่วนการลงทุนได้ด้วยตนเองตามความเสี่ยงที่รับได้ โดยมีสัดส่วนการลงทุนรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ทั้งนี้ ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ในปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	หน่วย	ข้อมูล ณ ปี 2568
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บาท	34,215,591.84
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	คน	294
ร้อยละของพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	ร้อยละ	95.15
อัตราร้อยละที่บริษัทจ่ายสมทบ	ร้อยละ	6-11

การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ

เอ็กโกมุ่งเน้นการอบรมพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวิชาชีพ และทักษะความสามารถทางสังคมในการทำงานร่วมกับผู้อื่น เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ปรับตัวและเติบโตอย่างสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจในอนาคต บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ควบคู่กับการเตรียมความพร้อมของบุคลากรสำหรับการเติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้น และบทบาทในอนาคต เช่น การฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานผ่านเครื่องมือดิจิทัล การส่งเสริมความรู้ด้านกฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการพัฒนาทักษะความสามารถทางสังคม เช่น ภาวะผู้นำ การสื่อสาร การคิดเชิงวิเคราะห์ เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ซึ่งเป็นการออกแบบหลักสูตรการอบรมพัฒนาภายในองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร และเส้นทางการฝึกอบรมพัฒนาตามระดับตำแหน่งงาน นอกจากนี้ ได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมแบ่งปันความรู้ภายในองค์กร การส่งพนักงานเข้าอบรมหรือสัมมนากับผู้เชี่ยวชาญภายนอก ตลอดจนการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบ e-Learning ของบริษัท โดยมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ต่อคนต่อปี) อยู่ที่ 39.22 ชั่วโมง

ทั้งนี้ โครงการฝึกอบรมและหลักสูตรต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี 2568 สำหรับหลักสูตรส่วนกลาง และหลักสูตรของหน่วยงานสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

ชื่อหลักสูตร	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม
1. ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ประจำปี 2568 (Orientation and Site Visit for New Hires 2025)	14
2. การประยุกต์ใช้ Generative AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (Utilizing Generative AI to Enhance Work Efficiency)	24
3. พื้นฐานการวิเคราะห์ข้อมูลสู่การเลือกข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ (Data Analytics Essentials: From Basics to Insights)	25
4. The Getting Things Done®: ระบบการจัดการงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	89
5. การเล่าเรื่องเพื่อการสื่อสารอย่างทรงพลัง (Communication: Exclusive Storytelling Workshop)	25
6. Think on Your Feet®: ศิลปะการสื่อสารแบบรวดเร็ว กระชับและประทับใจในทุกสถานการณ์	39
7. ทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์ (Thinking Like a Strategist)	50
8. การบริหารกลยุทธ์และตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ด้วย CELEMI Decision Base™	16
9. เสริมสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจด้วย CELEMI Apples & Oranges™	27
10. ผู้นำตามสถานการณ์ (Modernized Situational Leadership®) รุ่นที่ 2	13

ชื่อหลักสูตร	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม
11. การวิเคราะห์งบการเงินและการสร้างแบบจำลองทางการเงิน (Financial Statement Analysis and Modeling)	28
12. ทักษะการการวิเคราะห์และคาดการณ์อนาคตศาสตร์ (Future Thinking & Strategic Foresight)	31
13. ทบทวนข้อกำหนดทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีอื่น ๆ รวมทั้งเทคนิคการจัดทำแผนที่ภาษีอากรเพื่อลดข้อผิดพลาดทางภาษี (Tax Mapping)	53
14. ความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2	348
15. แนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมาย PDPA ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2	422
16. Transparency Matters: การบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รุ่นที่ 1 และรุ่นที่ 2	74
17. Transparency Workshop: การเปิดเผยข้อมูล รายการเกี่ยวโยง และการทำรายการที่สำคัญ สำหรับหน่วยงานที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลบริษัท	20
18. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร (จป บริหาร)	21
19. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (จป หัวหน้างาน)	52
20. การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support / CPR & AED & Choking)	26
21. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รุ่นที่ 5	55
22. การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร สำหรับคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน และผู้ปฏิบัติงานตามโรงไฟฟ้า	36

การสนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และมีสุขภาพดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการสนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขภาพดี ครอบคลุมทั้งด้านความปลอดภัยทางกายภาพ อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และความปลอดภัยด้านจิตใจ รวมถึงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (Performance Benchmarking against Industry Standards) ในระดับสากล โดยยึดหลักการป้องกันเชิงรุกและการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมั่นใจและมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงานอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติและมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างชัดเจน ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มงาน การกำหนดมาตรการควบคุมตามระดับความเสี่ยง การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลที่เหมาะสม การตรวจตรากำกับดูแลพื้นที่และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการสื่อสารให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องตระหนักรู้และปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการวางแผนและจัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2568 เอ็กโกจัดมีกิจกรรมและการอบรมด้านความปลอดภัยเพื่อยกระดับความรู้และความพร้อมของพนักงาน ดังนี้

- การปฐมพยาบาลและให้ความรู้ด้านความปลอดภัยสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยพนักงานใหม่ทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ได้รับการสื่อสารและทดสอบความรู้ ทั้งก่อนและหลังการอบรม อย่างครบถ้วน
- การอบรม “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” สำหรับพนักงานใหม่ทุกคน โดยมีระยะเวลาการอบรม 6 ชั่วโมง ซึ่งสอดคล้องตามประกาศกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการฝึกอบรมผู้บริหาร หัวหน้างาน และลูกจ้าง ในประเด็นข้างต้น

- การฝึกซ้อมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟสำหรับบุคลากรทุกคน เพื่อให้สอดคล้องตามกฎกระทรวงที่ได้กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ. 2555 โดยมีการจัดอบรมภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ในหลักสูตร “การเอาตัวรอดและเคลื่อนย้ายผู้ประสบภัยกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ และวิธีรับมือกับเหตุการณ์แผ่นดินไหว” ทั้งนี้ มีตัวแทนพนักงานทำหน้าที่ผู้นำหนีไฟ จำนวน 26 คน
- การอบรมหลักสูตร “การช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support /CPR & AED & Choking)” เพื่อเสริมสร้างทักษะการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์ให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้าและสำนักงานใหญ่ รวมทั้งสิ้น 39 คน โดยผู้เข้าร่วมได้รับการเรียนรู้เทคนิคการทำ CPR การปฐมพยาบาล และ

การใช้อุปกรณ์กู้ชีพ เช่น เครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้า (AED) อย่างถูกต้องและปลอดภัย ทั้งนี้ การอบรมดังกล่าวช่วยเพิ่มศักยภาพบุคลากรในการจัดการเหตุฉุกเฉิน และส่งเสริมมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

- การสื่อสารด้านความปลอดภัยให้กับบุคลากรทุกคนผ่านช่องทางภายในของบริษัทเป็นประจำ เพื่อปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย และลดความเสี่ยงการกระทำที่เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทจึงมีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง โดยรวบรวมข้อมูลและสถิติที่เกี่ยวข้องของพนักงานของเอ็กโก ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียด	เป้าหมาย	สถิติ ณ ปี 2568
จำนวนกรณีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน	0	0
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน จนถึงขั้นหยุดงาน	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)	0	0

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม

เอ็กโกมุ่งมั่นในการเคารพสิทธิของพนักงานทุกคนและสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปราศจากการเลือกปฏิบัติในด้านใด ๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะทางสังคม เพื่อให้ทุกคนรู้สึกมีคุณค่าและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมอย่างแท้จริง อีกทั้งบริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการคุกคาม การกลั่นแกล้ง และการกระทำที่ไม่เหมาะสมในสถานที่ทำงาน โดยส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจรรยาบรรณและหลักจริยธรรม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานตระหนักรู้ถึงแนวทางปฏิบัติขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่ทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นและปฏิบัติงานได้อย่างมั่นใจ

ทั้งนี้ เอ็กโกจัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถให้ข้อคิดเห็น ขอคำปรึกษา หรือแจ้งเหตุ/ร้องเรียน เมื่อพบการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นส่วนตัว และการรักษาความลับ พร้อมดำเนินการตรวจสอบอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งเป็นไปตามปณิธานของบริษัทที่ยึดมั่นว่า การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมเป็นรากฐานสำคัญของการสร้างองค์กรที่เข้มแข็งและยั่งยืน

การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความโปร่งใส

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาองค์กร โดยมุ่งสร้างวัฒนธรรมการสื่อสารอย่างเปิดเผยกว้าง (Open Communication) เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นและสะท้อนมุมมองต่อประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีกลไกและช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การจัดประชุมเพื่อหารือประเด็นด้านการพัฒนาองค์กร และการสื่อสารจากผู้บริหารถึงพนักงานอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อถ่ายทอดข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน นโยบาย และทิศทางเชิงกลยุทธ์ขององค์กร อันเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและความเข้าใจร่วมกันภายในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารสองทาง (Two-way Communication) โดยสนับสนุนให้พนักงานสามารถซักถาม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสะท้อนมุมมองจากการปฏิบัติงานจริงในทุกระดับ เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อเสนอแนะไปใช้ประกอบการพิจารณาปรับปรุงกระบวนการทำงานและแนวทาง

การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ จากผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้รับทราบถึงความคาดหวังของพนักงานต่อการสื่อสารเชิงทิศทางและการเข้าถึงผู้บริหารระดับสูง ซึ่งบริษัทได้นำผลการสำรวจดังกล่าวมาใช้เป็นข้อมูลประกอบในการกำหนดแนวทางยกระดับการสื่อสารภายในองค์กรให้มีความชัดเจน ครอบคลุม และต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น

บริษัทดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยร่วมกับที่ปรึกษายานนอกที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานในทุกมิติอย่างรอบด้าน ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับของผู้ตอบแบบสำรวจ เพื่อให้พนักงานสามารถสะท้อน

ความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมาและปราศจากอคติ อันเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการกำหนดมาตรการและแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านพนักงานสัมพันธ์และกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสิ้น 13 กิจกรรม อาทิ การจัดเวทีสื่อสารภายในองค์กร การประชุมพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบกลุ่มย่อย และกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในทีมงาน เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานร่วมกันอย่างเปิดกว้าง และเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลลัพธ์ / ประโยชน์ที่ได้รับ
1.	Communication Day 1/2568 & Celebrate Chinese New Year	สื่อสารทิศทางเชิงกลยุทธ์ขององค์กร และเสริมสร้างบรรยากาศเชิงบวก ต้อนรับเทศกาลปีใหม่อื่น	พนักงานได้รับทราบทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรอย่างทั่วถึง เสริมสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันและบรรยากาศการทำงานเชิงบวกตั้งแต่ต้นปี
2.	Town Hall "Top Management Communication" (Communication Day 2/2568)	ถ่ายทอดนโยบาย ทิศทาง และประเด็นสำคัญขององค์กรจากผู้บริหารสู่พนักงาน	เสริมสร้างการสื่อสารสองทาง ลดช่องว่างระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพิ่มความเข้าใจและความเชื่อมั่นต่อทิศทางการดำเนินงานขององค์กร
3.	EGCO's Music in the Park - "Harmony Night"	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และสนับสนุนการผ่อนคลายจากภาระงาน	ส่งเสริมสุขภาวะทางอารมณ์และความผูกพันในองค์กร ลดความตึงเครียดจากการทำงานผ่านกิจกรรมสันทนาการอย่างต่อเนื่อง
4.	Songkran Festival (มอบกระเช้าดีต่อผู้บริหาร)	สืบสานประเพณีไทยและแสดงความเคารพต่ออดีตผู้บริหาร	เสริมสร้างความภาคภูมิใจในวัฒนธรรมองค์กรและประเพณีไทย ตลอดจนส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรต่างรุ่น
5.	EGCO Group's 33 rd Anniversary Celebration + One Connect Buddy	เฉลิมฉลองวันครบรอบการก่อตั้งองค์กร และส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน	เพิ่มระดับความผูกพันและความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ผ่านกิจกรรมเชื่อมโยงพนักงานข้ามสายงาน
6.	EGCO Engagement Pulse Survey	รวบรวมข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานในระยะสั้น เพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารจัดการอย่างทันที่	องค์กรได้รับข้อมูลเชิงลึกเชิงปฏิบัติการเพื่อนำไปปรับปรุงนโยบายและสภาพแวดล้อมการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน
7.	AI Summit (AI-Driven Organization)	นำเสนอผลงานและประกาศผลการดำเนินโครงการด้านปัญญาประดิษฐ์ขององค์กร	ยกระดับทักษะด้านดิจิทัลและนวัตกรรมของบุคลากร ส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ และการปรับตัวเชิงเทคโนโลยีขององค์กรอย่างเป็นระบบ

ลำดับ	ชื่อกิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลลัพธ์ / ประโยชน์ที่ได้รับ
8.	Send-off Party to thank the President (Garden of Legacy)	แสดงความขอบคุณและเชิดชูเกียรติผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่ง	เสริมสร้างวัฒนธรรมการให้เกียรติและการแสดงความขอบคุณภายในองค์กร ตลอดจนสร้างแรงบันดาลใจแก่บุคลากร
9.	Communication Day Special "Together Towards Tomorrow"	สื่อสารวิสัยทัศน์และทิศทางการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต	พนักงานมีความเข้าใจร่วมกันในทิศทางอนาคตขององค์กร เพิ่มระดับความเชื่อมั่นและการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
10.	EGCO's Company Outing & Kathin & Pha Pa Ceremony	ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร และสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกัน	เสริมสร้างความสามัคคีและความผูกพันในองค์กร ควบคู่กับการปลูกฝังค่านิยม การคืนคุณค่าสู่สังคม สืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมไทย
11.	Focus Group – Employee Engagement / HR Quick Win / Together We Spark	รับฟังความคิดเห็นเชิงลึกจากพนักงาน เพื่อนำไปพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล	ได้ข้อมูลเชิงลึกจากพนักงานเพื่อนำไปออกแบบมาตรการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับบริบทการทำงานจริง
12.	EGCO's Engagement Survey	สำรวจระดับความผูกพันของพนักงานประจำปี	สนับสนุนการกำหนดแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์
13.	EGCO Group's New Year Party	เสริมสร้างขวัญกำลังใจและความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร	เสริมสร้างบรรยากาศเชิงบวกภายในองค์กร และขวัญกำลังใจของพนักงานก่อนเริ่มต้นปีถัดไป

ในปี 2568 บริษัทมีอัตราการลาออกโดยสมัครใจของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 0.33 ซึ่งต่ำกว่าปี 2567 สะท้อนถึงความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับระดับความผูกพันของพนักงานที่ร้อยละ 74.03 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2567 อันเป็นผลมาจากบทบาทผู้นำในทุกระดับ ความเชื่อมั่นต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท การสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการมีส่วนร่วมและความภาคภูมิใจของพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งยกระดับการเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงและความคาดหวังของพนักงานในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจึงมุ่งเน้นการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจนและสม่ำเสมอจากผู้บริหารระดับสูง เพื่อถ่ายทอดวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กรให้พนักงานทุกระดับรับทราบและเข้าใจร่วมกัน รวมถึงเปิดพื้นที่รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อเชื่อมโยงบทบาทของพนักงานกับเป้าหมายองค์กร สร้างความไว้วางใจ และเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานและวัฒนธรรมการทำงานที่ร่วมมือกัน (Teamwork) อย่างยั่งยืน

การสนับสนุนสมดุลชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัว และมุ่งมั่นในการจัดให้มีแนวทางและสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการบริหารจัดการเวลาและภาระงานอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว บริษัทจัดให้มีนโยบายการทำงานที่ยืดหยุ่น เช่น การทำงานนอกสถานที่ (Work from Anywhere) หรือการปรับรูปแบบการทำงานให้สอดคล้องกับภารกิจและความจำเป็นของงาน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวให้พนักงานสามารถดูแลครอบครัวและชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสมและไม่เกิดความเครียด อีกทั้ง บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารวันลาและวันหยุดของพนักงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยจัดให้มีวันหยุดพักผ่อนและสิทธิการลาตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิการลาอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนสุขภาพกายและสุขภาพจิต

การส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่เน้นความร่วมมือและ การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่สนับสนุนการทำงานเป็นทีม ความร่วมมือระหว่างบุคลากร และการพัฒนาศักยภาพขององค์กรในทุกมิติ โดยในปี 2568 ได้ดำเนินโครงการภายใต้แนวคิด “องค์กรอัจฉริยะด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)” ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจ ที่มุ่งเป็น Proactive Organization Excellence (การสร้างองค์กรแห่งความเป็นเลิศเชิงรุก) โดยมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างองค์กร และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งด้านความรู้และทักษะ การนำเทคโนโลยี AI มาบูรณาการในการขับเคลื่อนองค์กร พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในทุกมิติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาบูรณาการในกระบวนการทำงาน

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้รวมกลุ่มทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ พร้อมทั้งทุ่มเทเวลาในการเรียนรู้เทคโนโลยี AI และฝึกฝนทักษะด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนางาน สร้างนวัตกรรม และเพิ่มคุณค่าให้กับกระบวนการทำงานที่นอกเหนือจากงานหลัก

อีกทั้ง โครงการยังมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้และการปรับตัวต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดริเริ่มและกล้าที่จะทดลองสิ่งใหม่ เพื่อสร้างแนวทางการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นแรงผลักดันสำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการพัฒนาองค์กรด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อตอบโจทย์ความต้องการขององค์กรในระยะยาว

การส่งเสริมการจ้างงานท้องถิ่นและการสร้างโอกาส ทางอาชีพแก่ผู้พิการ

เอ็กโกให้ความสำคัญและสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสร้างโอกาสให้กับคนในพื้นที่ควบคู่กับการส่งเสริมให้เกิดการหมุนเวียนทางเศรษฐกิจในระดับชุมชน ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจท้องถิ่นในระยะยาว อีกทั้ง เอ็กโกคำนึงถึงความเป็นธรรมและความเท่าเทียมในการเข้าถึงโอกาสการจ้างงาน และ/หรือ การจ้างในรูปแบบสัญญาจ้าง เพื่อให้การจ้างงานท้องถิ่นเกิดประโยชน์อย่างแท้จริงและสอดคล้องกับบริบทของแต่ละพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นต่อแนวทางดังกล่าว ในปี 2568 บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ) ในจังหวัดสระบุรี บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี ตรี) ในจังหวัดศรีสะเกษ บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) ในพื้นที่รอยต่อจังหวัดศรีสะเกษและอุบลราชธานี และบริษัท เอสพีพี โฟว์ จำกัด (เอสพีพี โฟว์) ในจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยของกลุ่มเอ็กโก มีอัตราการจ้างบุคลากรภายนอก (Outsourcing) เพื่อปฏิบัติงานในพื้นที่โรงไฟฟ้า จำนวน

รวมทั้งสิ้น 54 คน โดยส่วนใหญ่เป็นบุคคลจากชุมชนรอบโรงไฟฟ้า และบุคคลในจังหวัดที่ตั้งของโรงไฟฟ้า สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเอ็กโกในการสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่นและการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน (Shared Value) อันนำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของพื้นที่อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของผู้พิการในพื้นที่จังหวัดต่าง ๆ และพื้นที่ที่มีโรงไฟฟ้า ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้พิการได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดการมีรายได้ พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ซึ่งเป็นแนวทางที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 ทั้งนี้ ในปี 2568 แม้บริษัทไม่มีอัตราการจัดจ้างงานผู้พิการโดยตรง แต่บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาโครงการสนับสนุนอาชีพแก่ผู้พิการจำนวน 3 โครงการ โดยได้ดำเนินการคัดเลือกผู้พิการที่มีความเดือดร้อนหรือขาดทุนตามแนวทางที่บริษัทกำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพและความถนัดของแต่ละบุคคล ได้แก่

- โครงการเปิดร้านขายน้ำ (ร้านกาแฟ ชา รวมมิตร) และงานฝีมือ
- โครงการร้านนวดแผนไทย
- โครงการร้านค้า-กาแฟ

ลูกค้า

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการ ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้าทุกรายอย่างเคร่งครัด และไม่นำข้อมูลใด ๆ ของลูกค้าไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกหรือบริษัทย่อยกับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าส่วนใหญ่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมมากกว่าร้อยละ 92.79 สำหรับธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษากลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.05 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ทั้งนี้ สำหรับแผนและเป้าหมายการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า นั้น มีตัวอย่างการดำเนินงานของธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก ได้แก่ โรงไฟฟ้าชนอม และธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“เอสโก”) ดังนี้

ธุรกิจไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าชนอมมีการวางแผนเสริมสร้างความสัมพันธ์ และกำหนดเป้าหมาย ตลอดจนวัดผลการดำเนินงานด้านความผูกพันและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ผลสำรวจพบว่าลูกค้ามีความผูกพันต่อโรงไฟฟ้าชนอม คิดเป็นร้อยละ 97.30 จากปัจจัยเรื่องระบบงาน การบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุดสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า อีกทั้งเป็นองค์กรที่ดีที่สุดที่ลูกค้าได้ร่วมธุรกิจด้วย สำหรับแผนงานการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า มีการดำเนินการในหลากหลายรูปแบบและต่อเนื่อง เช่น การประชุม การชี้แจงและแจ้งผลการดำเนินงาน การพูดคุยแลกเปลี่ยน และรับฟังความคิดเห็นทั้งในรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ การพบปะในวาระสำคัญหรือเทศกาลต่าง ๆ เช่น เทศกาลปีใหม่ ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ลูกค้าดำเนินการ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าชนอมมีการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไฟฟ้านอกเหนือแผนงานระหว่างเดือนธันวาคม 2568 ถึงต้นปี 2569 เพื่อสนับสนุนความมั่นคงของระบบไฟฟ้าภาคใต้ในสถานการณ์อุทกภัย และเพื่อทดแทนกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าอื่น ๆ ในภาคใต้ที่หยุดเดินเครื่องชั่วคราวจากสถานการณ์น้ำท่วมในพื้นที่โรงไฟฟ้า ด้วยความมุ่งมั่นและการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2568 โรงไฟฟ้าชนอมได้รับความพึงพอใจในมิติต่าง ๆ จากลูกค้า คิดเป็นร้อยละ 96.10

สำหรับปี 2569 นั้น โรงไฟฟ้าชนอมจะยังคงมุ่งมั่นและตั้งใจในการบริหารและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าตามแผนงานการสร้างปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้รับการยกระดับและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยจะติดตามและประเมินผลผ่านการสำรวจเพื่อรวบรวมข้อมูลความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ทั้งกลุ่มระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร เพื่อใช้เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาปรับปรุงกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อธำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นและความประทับใจของลูกค้าต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าชนอมอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เอสโกเชื่อมั่นว่า ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเริ่มต้นจากการส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และตรงตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจและความประทับใจแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงกำหนดให้การส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงเวลาเป็นหนึ่งในนโยบายคุณภาพขององค์กร โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดและการวัดผลด้านคุณภาพงานและระดับความพึงพอใจของลูกค้า

อย่างสม่ำเสมอทุกปี นอกจากนี้ องค์กรยังมีการนำเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการให้บริการ รวมถึงการรับและบริหารจัดการคำร้องเรียนของลูกค้ามาใช้อย่างเป็นระบบ โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ที่ชัดเจน ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดข้อร้องเรียนหรือปัญหาในการให้บริการจากลูกค้า หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้รับใบคำร้องเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างเป็นระบบและทันเวลาที่ พร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำอีกในอนาคต ด้วยความมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการทำงานดังกล่าว ส่งผลให้เอสโกสามารถยกระดับและพัฒนาคุณภาพการให้บริการต่อลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ทั้งนี้ ในปี 2568 ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 พร้อมทั้งเพิ่มการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริการต่าง ๆ อย่างทั่วถึงและเป็นระบบ ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผ่านการเข้าร่วมออกบูธในงานแสดงสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์องค์กรให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ในภาพลักษณ์และศักยภาพขององค์กร รวมถึงเปิดโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ แนวทางดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าในเชิงรุก เสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กร และส่งผลต่อการขยายโอกาสทางธุรกิจในระยะยาวอย่างยั่งยืน

สำหรับการพัฒนาการดำเนินงานในปี 2569 ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการสร้างรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น ควบคู่กับการรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในระดับมากกว่าร้อยละ 95 โดยมีแผนในการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานด้านการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive Maintenance) เพื่อวิเคราะห์และคาดการณ์แนวโน้มการชำรุดของเครื่องจักรล่วงหน้า ลดความเสี่ยงในการหยุดเดินเครื่องโดยไม่คาดหมาย และเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนซ่อมบำรุงให้กับลูกค้า

เจ้าหน้าที่

เอ็กโกปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่เมื่อเจ้าหน้าที่ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ เช่น การชำระคืนเงินกู้ การค้ำประกัน และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ บริษัทจะเร่งดำเนินการต่าง ๆ เช่น บริหารจัดการเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแก้ปัญหา โดยในปี 2568 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เมื่อเจ้าหน้าที่โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใด ๆ

คู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ

คู่ค้าเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีอิทธิพลโดยตรงต่อคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน กลุ่มเอ็กโกจึงได้กำหนดกรอบความร่วมมือที่โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG) เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนร่วมกัน ดังนี้

หลักการกำกับดูแลคู่ค้าด้วยความโปร่งใสและจริยธรรม

เอ็กโกกำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าและนโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน ไม่เลือกปฏิบัติ เคารพกฎหมายและมาตรฐานสากล ตลอดจนป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยยึดมั่นว่าทุกกระบวนการคัดเลือก การประเมิน และการทำสัญญากับคู่ค้าทุกรายต้องสามารถตรวจสอบได้ และมีกลไกการแจ้งข้อร้องเรียนที่ปลอดภัยสำหรับทุกฝ่าย

ในการนี้ เพื่อให้กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการของกลุ่มเอ็กโก มีความถูกต้อง เหมาะสม และมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับมาตรฐานต่าง ๆ ในระดับสากล บริษัทจึงมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า โดยการให้คู่ค้าทุกรายแข่งขันอย่างเสรีบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน ตลอดจนคัดเลือกคู่ค้าด้วยความโปร่งใสและยุติธรรมโดยไม่เอื้อประโยชน์ให้รายใดรายหนึ่ง และจัดให้มีการลงทะเบียนและตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้าภายใต้หลักเกณฑ์ของบริษัท โดยพิจารณาจากข้อกำหนดและปัจจัยต่าง ๆ อย่างละเอียดถี่ถ้วน เช่น

- ความน่าเชื่อถือ โดยจะต้องเป็นคู่ค้าที่สามารถตรวจสอบได้ทั้งในเรื่องสถานประกอบการ ข้อมูลการจดทะเบียนบริษัท ประวัติการดำเนินงาน บุคลากร ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และ/หรือ สถานภาพทางการเงิน
- มาตรฐานคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และความสามารถในการส่งมอบสินค้าหรือบริการได้ตรงตามความต้องการขององค์กรภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งครอบคลุมถึงการให้บริการหลังการขาย การรับประกัน ตลอดจนเงื่อนไขอื่นๆ ที่องค์กรกำหนด
- มาตรฐานด้านจรรยาบรรณ โดยคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกจะต้องดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดและหลักจรรยาบรรณที่ดี โดยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน การให้สินบนและผลประโยชน์ทุกรูปแบบ ทั้งกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน หรือองค์กรสาธารณะใดๆ
- มาตรฐานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาลที่ดี โดยคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโกจะต้องส่งเสริมและปฏิบัติตามแนวคิดด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องทั้งในการดำเนินธุรกิจของตนและต่อคู่ค้าของตน

ทั้งนี้ คู่ค้าทุกรายจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก (EGCO Group's Supplier Code of Conduct) และต้องทำแบบประเมินตนเองด้านความยั่งยืน ก่อนการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อคู่ค้าหรือคู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีกระบวนการติดตามและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าหรือคู่สัญญา มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในสัญญาอย่างถูกต้อง และครบถ้วน โดยบริษัทยึดมั่นในการจัดหาสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งจัดเก็บรักษาข้อมูลของคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายอย่างปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

การเคารพสิทธิมนุษยชนและมาตรฐานแรงงาน

ในห่วงโซ่อุปทาน

เอ็กโกกำหนดข้อปฏิบัติเรื่องมาตรฐานสิทธิมนุษยชนและการป้องกันการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ โดยคู่ค้าทุกรายของบริษัทจะต้องยอมรับ เคารพ และส่งเสริมสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีการจ้างงานที่เป็นธรรม มีชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสม มีระบบบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และสนับสนุนเสรีภาพในการรวมตัวของแรงงานและการเจรจาต่อรอง นอกจากนี้ บริษัทกำหนดอย่างชัดเจนว่าคู่ค้าทุกรายจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ถือเป็นการแบ่งแยกหรือเหยียดหยาม อันเนื่องมาจากความแตกต่างของบุคคลในด้านต่างๆ เช่น เชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความพิการ วัฒนธรรม หรือสถานะอื่นใด โดยจะต้องปฏิบัติต่อบุคคลทุกสถานะอย่างเท่าเทียมและเคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์อย่างสูงสุด ตลอดจนปราศจากการจ้างหรือแสวงหาผลประโยชน์ทุกรูปแบบจากใช้แรงงานเด็กที่อายุต่ำกว่ากฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ เอ็กโกระบุข้อปฏิบัติข้างต้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณคู่ค้าที่คู่ค้าทุกรายต้องลงนามก่อนการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินงานของคู่ค้าทุกรายสอดคล้องกับนโยบายสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกและแนวปฏิบัติสากล โดยในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนหรือประเด็นใด ๆ ในด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการตรวจประเมินด้านความยั่งยืน

เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและเพื่อต่อยอดความยั่งยืนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เอ็กโกจึงยกระดับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าทั้งรายใหม่และรายปัจจุบัน โดยจัดทำแบบสอบถามประเมินตนเองและรายการตรวจสอบคู่ค้าตามหลักเกณฑ์ของบริษัท โดยพิจารณาความเสี่ยงด้าน ESG ควบคู่กับเกณฑ์ด้านคุณภาพ และดำเนินการประเมินคู่ค้าตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวทั้งก่อนและหลังปฏิบัติงาน ตลอดจนติดตามผลงานอย่างต่อเนื่อง และมีการตรวจประเมินตามรอบ รวมถึงการตรวจเฉพาะกรณีเมื่อพบสัญญาณความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกสำหรับคู่ค้า (EGCO ESG Requirements)” ซึ่งครอบคลุมในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและความปลอดภัย และหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งช่วยส่งเสริมให้คู่ค้าทุกรายดำเนินการปรับปรุง แก้ไขหรือพัฒนาแนวทางในการดำเนินงานของตนสู่ความยั่งยืนต่อไป อีกทั้งบริษัทมีการระบุคู่ค้าสำคัญและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน โดยคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูงจะได้รับการตรวจสอบการดำเนินงานและประเมินความเสี่ยงในระดับลึกเป็นประจำทุกปี โดยใช้แนวทางการตรวจสอบของกลุ่มเอ็กโก (EGCO Group Audit Protocol) ซึ่งอ้างอิงจากกรอบการทำงานระหว่างประเทศ เช่น ISO9001 ISO14001 ISO45001 SA8000 และ Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับจรรยาบรรณคู่ค้า กฎหมาย มาตรการ รวมถึงข้อกำหนดด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เอ็กโกขอความร่วมมือให้คู่ค้าจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยบริษัทจะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวจนแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ ในปี 2568 เอ็กโกดำเนินการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงคู่ค้าตามแนวทางข้างต้น และไม่ปรากฏประเด็นความเสี่ยงใด ๆ ของคู่ค้าที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกับกลุ่มเอ็กโก

ความร่วมมือและการพัฒนาศักยภาพคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ

เอ็กโกมีปณิธานและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการพัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานขององค์กรไปพร้อมกับการสร้างความร่วมมือและพัฒนาศักยภาพคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการจัดโปรแกรมฝึกอบรม การถ่ายทอดแนวปฏิบัติที่ดี การให้คำปรึกษาและให้ความรู้ และการสร้างความร่วมมือต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมเรื่องแนวทางการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติการค้ากับดูแลกิจการ สิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของคู่ค้าของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

ด้วยความมุ่งมั่นตามปณิธานดังกล่าว บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“เอสโก”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ได้นำแนวทางการสร้างความร่วมมือและพัฒนาศักยภาพพันธมิตรทางธุรกิจไปประยุกต์ใช้ในการทำงานของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยสร้างความร่วมมือในการจัดทำและพัฒนาแผนงานการติดตามและควบคุมคุณภาพช่างเชื่อม ร่วมกับบริษัท เอสเคเค คอนสตรัคชั่น แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (“SKK”) ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่รับผิดชอบงานเชื่อมในโรงไฟฟ้า ภายใต้การควบคุมและบริหารงานของเอสโก

แผนงานดังกล่าวมีจุดประสงค์เพื่อให้การปฏิบัติงานภายในโรงไฟฟ้าเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพงาน เครื่องมือ อุปกรณ์ สภาพแวดล้อมการทำงาน และความยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพช่างเชื่อมที่ปฏิบัติงานทุกราย เพื่อลดอัตราส่วนงานเชื่อมที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนด (Joint Rejection Rate) และอัตรารั่วซึ่งประสิทธิภาพในการส่งมอบงานให้กับลูกค้า โดยมีกระบวนการทำงานที่สำคัญดังนี้

- การคัดกรองและประเมินศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน : ช่างเชื่อมทุกรายจะได้รับการทดสอบและประเมินก่อนเข้าปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีทักษะและคุณสมบัติตามมาตรฐานและเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- การกำกับดูแลคุณภาพระหว่างปฏิบัติงาน : โดยกำหนด Joint Rejection Rate เป็นตัวชี้วัดผลสำเร็จ เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง
- การติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงาน : โดยการรายงานสถิติข้อบกพร่อง (Welding Defect) ของช่างเชื่อมเป็นรายบุคคลไปยังผู้ควบคุมงาน เพื่อปรับปรุงและยกระดับมาตรฐานการทำงานร่วมกันได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาการหยุดปฏิบัติงานในกรณีที่ช่างเชื่อมมีสถิติ Joint Rejection Rate เกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนด
- การกำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อควบคุม พัฒนา และป้องกันความเสี่ยง : เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการส่งมอบงาน เอสโก และ SKK จึงร่วมกันกำหนดมาตรการเชิงรุกที่เหมาะสมและเป็นระบบ เช่น การซักซ้อมก่อนเริ่มปฏิบัติงานจริง การจัดทำเอกสารรับรองคุณภาพงานเพื่อความโปร่งใส การตรวจสอบและให้คำแนะนำแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานหลังการให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนการเฝ้าระวังและประเมินความเสี่ยงในทุกกระบวนการทำงาน เป็นต้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่ช่างเชื่อมได้รับการพิจารณาให้หยุดปฏิบัติงาน ช่างเชื่อมรายนั้นจะต้องได้รับการพัฒนาศักยภาพ และผ่านการทดสอบ/ประเมินตามขั้นตอนก่อนกลับเข้าปฏิบัติงานอีกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และลดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อบกพร่องซ้ำ

ในปี 2568 เอสโกและ SKK ได้ดำเนินการตามแผนงานข้างต้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลการดำเนินงานที่สะท้อนความสำเร็จจากความร่วมมือดังกล่าว จากอัตรา Joint Rejection Rate ที่ลดลงจากร้อยละ 29.16 ในปี 2567 เหลือร้อยละ 19.18 ในปี 2568 และความสำเร็จในการยกระดับขีดความสามารถของพันธมิตรทางธุรกิจ ผ่านการพัฒนาทักษะและการกำกับมาตรฐานร่วมกัน โดยมีช่างเชื่อมที่ได้รับการทดสอบและพัฒนาศักยภาพ ทั้งสิ้น 50 คน ส่งผลให้ เอสโกและ SKK สามารถพัฒนาคุณภาพการให้บริการและต่อยอดโอกาสทางธุรกิจร่วมกันได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว

การสื่อสารและความโปร่งใสของข้อมูล

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยกำหนดให้ข้อมูลที่สื่อสารกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมเผยแพร่ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้คู่ค้าทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นได้อย่างถูกต้องและทันทั่วทั้ง ตลอดจนช่วยลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในการสื่อสารและความคลาดเคลื่อนในการปฏิบัติงาน เพื่อดำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นในความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ก่อนเริ่มกระบวนการประกวดราคาหรือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทจะสื่อสาร พูดคุย และทำความเข้าใจร่วมกันกับคู่ค้าทุกรายในประเด็นสำคัญอย่างสม่ำเสมอ อาทิ ขอบเขตงาน เกณฑ์การประเมิน และความคาดหวังในการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้ทุกฝ่ายรับทราบเงื่อนไขและแนวปฏิบัติอย่างชัดเจนในมาตรฐานเดียวกัน เพื่อสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้

การคุ้มครองข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญา

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญาในห่วงโซ่อุปทานอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดมาตรการรักษาความลับของข้อมูลทางการค้าและข้อมูลส่วนบุคคลของคู่ค้า โดยใช้สัญญาการรักษาความลับ (Non-Disclosure Agreement) ซึ่งระบุนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยไซเบอร์ที่เหมาะสม เพื่อควบคุมการเข้าถึงข้อมูลตามบทบาท พร้อมทั้งมีการทดสอบและตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เอ็กโกสื่อสารและเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจผ่านช่องทางของบริษัทอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมแนวทางของบริษัทในการรวบรวม ใช้ เปิดเผย และเก็บรักษาข้อมูลของคู่ค้าเท่าที่จำเป็นตามวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

คู่แข่งทางการค้า

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย และไม่ทำข้อตกลงกับคู่แข่ง หรือผู้ประกอบการอื่น ๆ ในลักษณะที่เป็นการผูกขาดการค้า หรือลดการแข่งขันในตลาด ในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะยึดถือปฏิบัตินับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เปิดเผยจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม พร้อมทั้งจัดให้มีกระบวนการพัฒนาความรู้และศักยภาพบุคลากรด้าน CSR ของเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เท่าทันต่อการพัฒนาคุณภาพงานตามแนวปฏิบัติสากล ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ โดยแบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวนกว่า 311 กิจกรรม และโครงการเพื่อสังคม จำนวน 2 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส และเผยแพร่ข่าวสารผ่าน Line OA ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ เอ็กโกได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่าเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ในปี 2568 มูลนิธิไทยรักษ์ป่ายังคงเดินหน้านุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำ จำนวน 100,000 ไร่ ร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่ และร่วมฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมและบริเวณเกษตร จำนวน 1,426 ไร่ โดยมีพื้นที่สะสมระหว่างปี 2565-2568 รวม 3,908 ไร่ อีกทั้งได้ร่วมกับเอ็กโกในการพัฒนาโครงการคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่ ต่อเนื่องจากปี 2567 ภายใต้โครงการอนุรักษ์การฟื้นฟู และการจัดการป่าชุมชน โดยมีเป้าหมายในการดำเนินกิจกรรมการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่า เพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ป่าชุมชนใน อ.แม่แจ่ม โดยมีป่าชุมชนที่ได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการ T-VER กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เรียบร้อยแล้ว จำนวน 1 แห่ง รวมทั้งได้เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและเยาวชนในพื้นที่ โดยมุ่งเน้นให้ชุมชนอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน และได้ปรับปรุงและส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติ ยอดดอยปุย อุทยานแห่งชาติดอยสุเทพ-ปุย จ.เชียงใหม่ พร้อมระบบสื่อความหมายแก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกหรือบริษัทย่อยกับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใด ๆ

หมวด 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายที่ มาตราฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 ยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ที่ใช้ในการสื่อสาร ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้และสนับสนุนให้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและเหมาะสมเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วน ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้ครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และทุกช่องทางการสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท Facebook และ Tiktok เป็นต้น



แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่าง ๆ

ประเภทของข้อมูล

1. ข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. ข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. ข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. ข้อมูลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบเชิงธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. ข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. ข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานกำกับดูแล : เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน :
 - การจัดแสดงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
 - การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)
 - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
 - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
 - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี (56-1 One Report)
- การเปิดเผยบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com

หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
 - ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
 - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการเปิดเผยของข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

1. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง เอ็กโกยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและอำนวไว้ซึ่งภาพลักษณ์ที่ดีจากทุกภาคส่วน บริษัทจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลางดรับนัดหรือตอบคำถาม (Quiet Peroid) ไว้ 14 วัน เกี่ยวกับผลประกอบการ

ในโอกาสอันใกล้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้น ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน นอกจากนั้น ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของเอ็กโก ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา 2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน 3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และ 4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2568 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
นักวิเคราะห์พบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	1
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นพบปะผู้บริหาร (Company Visit)	1
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	1
การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	4
การจัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนสถาบันผ่านทางช่องทางออนไลน์ (SET Digital Roadshow)	2
การร่วมประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ	25
การให้ข้อมูลทางอีเมล/โทรศัพท์	ประมาณ 5 ครั้งต่อวัน

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่าง ๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี ส่วนจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อ กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวทั้งด้านธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม ความยั่งยืน ตลอดจนกิจกรรมและความร่วมมือของบริษัทกับหน่วยงานต่าง ๆ ผ่านสื่อมวลชนทุกแขนง เพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสู่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 ฝ่ายสื่อสารองค์กรได้จัดกิจกรรมด้านประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ได้แก่ การจัดแถลงข่าวเปิดตัวหนังสือภาพ “ลมหายใจในป่าเมฆ ดอยอินทนนท์” จำนวน 1 ครั้ง การจัดแถลงข่าว ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจปี 2569 พร้อมแนะนำกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จำนวน 1 ครั้ง การจัดกิจกรรมศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าหุนทลันในได้หวั่น จำนวน 1 ครั้ง การพาสื่อมวลชนร่วมกิจกรรมของศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ทั้งในกรุงเทพมหานคร และนครศรีธรรมราช จำนวน 2 ครั้ง การพาสื่อมวลชนสำรวจเส้นทางศึกษาธรรมชาติยอดดอยปูย อุทยานแห่งชาติดอยสุเทพ-ปุย จ.เชียงใหม่ จำนวน 1 ครั้ง การสนับสนุน กิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียนในถิ่นทุรกันดารร่วมกับสื่อมวลชน จำนวน 1 ครั้ง อีกทั้งฝ่ายสื่อสารองค์กรยังได้เผยแพร่ข่าว ประชาสัมพันธ์และภาพข่าวประชาสัมพันธ์ตลอดทั้งปี จำนวน 45 ประเด็นข่าว และได้ร่วมกับสื่อมวลชนชั้นนำทั้งออฟไลน์และออนไลน์ สร้างสรรค์เนื้อหาพร้อมกันในลักษณะ Content Co-creation ทั้งในรูปแบบบทความประชาสัมพันธ์ อินโฟกราฟฟิก และคลิปวิดีโอ จำนวน 90 ชิ้นงาน โดยมีข่าวและบทความที่ได้รับการเผยแพร่ตลอดปี 2568 จำนวนทั้งหมด 6,102 ชิ้นข่าว

นอกจากนี้ ฝ่ายสื่อสารองค์กรยังได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทผ่านสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม รางวัลและการยอมรับ ตลอดจนการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ผ่านช่องทาง Facebook อย่างต่อเนื่อง จำนวน 3 เพจ ได้แก่ เพจ EGCO Group เพจ Khanom Learning Center และเพจมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งมีจำนวนผู้ติดตาม (Followers) รวมกันกว่า 309,000 บัญชี รวมถึงสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายของศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ผ่านช่องทาง Tiktok Khanom Learning Center อีกทั้ง ในปี 2568 ได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายผ่านอินสตาแกรม khanomlearningcenter และ thairakpa.foundation ด้วยเช่นกัน

3. ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยในปี 2568 มีข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ทั้งหมด 23 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักดีว่าต้องรักษาคุณภาพของข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง ดังนั้น เอ็กโกจึงได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมิน

ประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้ง หลังมีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและน่าสนใจผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.egco.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้ที่สนใจ สามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทที่ถูกต้องทันเหตุการณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ประวัติองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ธุรกิจเอ็กโกกรุป แนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และมีข้อมูลที่สามารถดาวน์โหลดได้ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท งบการเงิน รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นต้น นอกจากนี้ เอ็กโกใช้สื่อโซเชียลมีเดียในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญและความเคลื่อนไหวของเอ็กโก รวมถึงความรู้เชิงวิชาการและเกร็ดความรู้ด้านพลังงาน

ช่องทางการติดต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่ไม่ใช่การร้องเรียน ผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโกได้ ดังนี้

ทางอีเมล 		
ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-7
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5150-3

ทางไปรษณีย์

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ชั้น 14, 15 อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง

เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่าง ๆ ทั้งหมดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับอีเมลที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้อง ครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน ในกรณีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน โดยในปี 2568 บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงความควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2568 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุมตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับ การส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชีรหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต้องการเงิน) ซึ่งเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่น และในงบการเงิน และความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกลงโทษให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในระยะเวลาครบกำหนด

การจัดทำรายงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นเหล่านี้จะช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืนของเอ็กโก จึงได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยนำกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการการจัดทำรายงาน ทั้งนี้ ก.ล.ต. มีหนังสือเลขที่ กสต.จท.-3 (ว.) 39/2563 แจ้งเรื่องการแก้ไขประกาศว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งชี้แจงให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ให้ยกเลิกแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) และให้ใช้แบบ 56-1 One Report แทน โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้เอ็กโกเริ่มจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแบบ 56-1 One Report ซึ่งประกอบด้วย ผลประกอบการ และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของเอ็กโกตามหลัก ESG ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา

หมวด 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงมีหน้าที่ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนด และให้ข้อเสนอแนะหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการจะศึกษาคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับมอบเมื่อคราวเริ่มดำรงตำแหน่ง เพื่อให้เข้าใจภาพรวมลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. คณะกรรมการลงทุน 4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และ 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองรายละเอียดของงานตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการในแต่ละ คณะกรรมการชุดย่อย และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป โดยคณะกรรมการชุดย่อย ทุกคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียด โครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและบทบาทหน้าที่ของแต่ละคณะ สามารถดูได้ในรายงานประจำปีหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและในเว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com) โดย **คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อย** ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ **ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำกฎบัตรกรรมการอิสระ** ให้มีความชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสร้างการตระหนักรู้ถึงข้อพึงปฏิบัติในฐานะกรรมการอิสระ ซึ่งเสมือนเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงพิจารณาทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมดเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน และ สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้อุทิศ เวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมาย (Fiduciary Duty) และ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และ ระมัดระวัง โดยคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงคำนึงถึงประโยชน์ สูงสุดของบริษัท แต่ยังคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย อีกทั้งแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณคณะกรรมการ บริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดและติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอผ่านการให้ความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวาง ร่วมกับฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุม คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุ เป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ตามบทบาทและหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ของบริษัททั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนธุรกิจและ งบประมาณประจำปีของฝ่ายบริหาร กำกับดูแล (Oversight) ให้ข้อคิดเห็นเชิงท้าทาย (Challenge) และให้คำแนะนำ เชิงนโยบาย รวมถึงกำกับดูแลการบริหารจัดการการเงินและ ติดตามผลการดำเนินงานในภาพรวม รวมถึงมีอำนาจอนุมัติ การลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำกิจการ และการขายกิจการ
- สรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ และลาออกระหว่างปี โดยพิจารณาตามคุณสมบัติที่ต้องการ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามเป้าหมายและกลยุทธ์
- คัดเลือก กำหนดคำตอบแทน สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอ และเปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและติดตามดูแลการสืบทอดงาน ของผู้บริหารระดับสูง (หากจำเป็น)
- สอบทานคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ระดับสูง และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัท มีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอและแก้ปัญหาความขัดแย้งของ ผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุม การเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- สังเกตติดตามประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการ อยู่อย่างสม่ำเสมอและดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้ง แลกเปลี่ยนหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่าง การกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท และการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงาน ของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อถือเป็นแนวทางให้การ ปฏิบัติงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ สอดคล้องและครอบคลุม กับการปฏิบัติงานจริง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่าย งานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รับผิดชอบ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการและมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ส่งเสริมให้การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายของบริษัท การกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทได้อ้างอิงตามเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, CGR, ASEAN CG Scorecard และ DJSI โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ซึ่งครอบคลุมประกอบของคณะกรรมการตาม Skills Matrix และได้รับการพิจารณาแล้วว่า

กรรมการทุกคนมีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสม ตลอดจนมีความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ดังรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโกและกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการคัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

คุณสมบัติทั่วไป	คุณสมบัติเฉพาะ
<ul style="list-style-type: none">มีอายุไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (หากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ)ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่งมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัทแสดงถึงความมีมาตรฐานด้านความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม ความรับผิดชอบ และมีวิวัฒนาการมีความเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่นสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่	<p>มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">✓ ด้านอุตสาหกรรม/ ธุรกิจพลังงาน/ วิศวกรรม✓ ด้านธุรกิจต่างประเทศ✓ ด้านกลยุทธ์/ แผนธุรกิจ✓ ด้านทรัพยากรมนุษย์✓ ด้านบัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์✓ ด้านการตรวจสอบ✓ ด้านการควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง✓ ด้าน Smart Technology✓ ด้านกฎหมาย✓ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

2. การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการ เอ็กโกมีกระบวนการและขั้นตอนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน ดังนี้

- การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมาจากการสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอกและจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัทของเอ็กโกส่วนใหญ่เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง โดยในปี 2568 มีการการใหม่ซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นและเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเอ็กโกตามกระบวนการสรรหาของบริษัท ได้แก่ นายธีรวิทย์ เวทธรรม นายโทษิโร โอกินายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง และนายมาซาโตชิ อิโนอุเอะ ซึ่งกรรมการใหม่ทั้ง 4 คน มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคล ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจาก
 - (1) คุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทายให้บริษัทไปสู่ความสำเร็จ และ
 - (2) ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็น
- ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในระหว่างการดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ

4. คณะกรรมการสรรหาจะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ เอ็กโกได้อุปปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับอัตราหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้สามารถดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกิน 6 ปีต่อเนื่อง นับตั้งแต่วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระที่ครบวาระให้ดำรงตำแหน่งต่อได้แต่ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความจำเป็นต่าง ๆ อย่างสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และเกณฑ์การประเมิน CGR ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีกรรมการอิสระคนใดดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวกับโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทแล้ว พบว่าบริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์บางข้อ เนื่องจากเมื่อพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว การยึดหลักการเช่นเดิมยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและแนวปฏิบัติที่ใช้เป็นกลไกในการบริหารจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงการดำเนินงานที่โปร่งใสเป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และควรมีจำนวนกรรมการอิสระ มากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด	จำนวนกรรมการ และสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย และกรรมการอิสระจำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40 มีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการ สะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทน และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใด ๆ

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
	<p>นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้งนายพลุ โลหารขุน กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ และรองประธาน โดยให้ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้ง ประธานกรรมการอิสระยังมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง</p> <p>ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประธานและประธานกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ</p>
<p>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ</p>	<p>แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงความเข้าใจในทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแล และให้คำแนะนำเชิงนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากร และการรักษามูลค่าตลอดจนการพิจารณาโครงสร้างคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลที่ดี สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในประเทศและขนาดเดียวกัน และรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นเสียงข้างมาก ซึ่งทำหน้าที่เป็นกลไกในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และถ่วงดุล เพื่อให้กระบวนการดังกล่าวเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท</p>
<p>คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็น ผู้หญิงอย่างน้อยร้อยละ 30</p>	<p>เอ็กโกดำเนินการสรรหาคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท แม้ในปี 2568 เอ็กโกยังไม่สามารถสรรหากรรมการที่เป็นผู้หญิงที่มีความเหมาะสมได้ถึงร้อยละ 30 ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น แต่คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการผู้หญิง 2 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 13.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดให้มีกรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 2 คน</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาตระหนักถึงความสำคัญของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท และมุ่งมั่นสรรหากรรมการบริษัทโดยไม่ได้แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ หรือสัญชาติ พร้อมทั้งคำนึงถึงความเหมาะสมในการสนับสนุนกลยุทธ์และการเติบโตของบริษัทในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง</p>

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารเพื่อจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการ**ปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่** ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณกรรมการ นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อุตสาหกรรมไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูง และได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและภาวะเปี่ยงที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ จากสถาบันต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหาร**พัฒนาความรู้ความสามารถ**อย่างต่อเนื่อง โดยหลักสูตรและหัวข้อในการอบรมมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทในการพัฒนากรรมการ (Master Plan for Board Development) ซึ่งมีการทบทวนทุก 2 ปี ในปี 2568 เอ็กโกได้ทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บทดังกล่าว เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ตลอดจนพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์โลกในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว แนวโน้มทางธุรกิจในตลาด และทิศทางกลยุทธ์ของเอ็กโก โดยกรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ ดังนี้

- การอบรม “Conflict of Interest & Duty as a Board Director” บรรยายโดย ดร. ดวงมน จึงเสถียรทรัพย์ วิทยากรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีกรรมการ และผู้บริหาร เข้าร่วม 35 คน
- การอบรม “ESG Investing Analysis” บรรยายโดย นายอัญญา ชันฉวีฤทธิ์ กรรมการอิสระ มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วม 48 คน
- การอบรม “ESG Risk Management and Energy Transition” บรรยายโดยคณะผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วม 172 คน
- การอบรม “Anti-Corruption Awareness Training - การจัดการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน” และ “Corruption Risk Management Workshop - การวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงคอร์รัปชัน” บรรยายโดย ดร. สุรเดช จงวรรณศิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัท และโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก เข้าร่วม 278 คน
- การอบรมหลักสูตร “ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีกรรมการเข้าร่วมหลักสูตร 1 คน
- การอบรม “Responsible Investment Forum 2025” ซึ่งจัดโดย New Private Markets ณ กรุงนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา โดยมีกรรมการเข้าร่วมการอบรม 1 คน
- การอบรม “Navigating the Trump Tariffs: Implications and Strategies for Thai Businesses” ซึ่งจัดโดยบริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PwC) โดยมีกรรมการเข้าร่วมการอบรม 2 คน
- การอบรมหลักสูตร “การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์” บรรยายโดย พลอากาศตรี อมร ชมเชย เลขาธิการคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ โดยมีกรรมการเข้าร่วมหลักสูตร 1 คน

4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อีกทั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะสอบทานแบบประเมินตนเองและเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินเดิมซึ่งได้มีการปรับปรุงในปี 2566 ทั้งนี้แบบประเมินดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ในการนี้กรรมการทุกคนต้องประเมินการปฏิบัติงานโดยใช้แบบประเมินทั้ง 4 แบบ ได้แก่ 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 4. แบบประเมินไขว้ ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อแบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับ ดังนี้

ระดับเกณฑ์	พอใช้	ดี	ดีมาก	ดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	0-69	70-79	80-89	90-100

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อจัดทำแผนการพัฒนา และการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 5 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม 3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในภาพรวมทั้งคณะ 4. การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุมคณะกรรมการ 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ จากการตอบแบบประเมินของกรรมการทุกคน ทั้ง 15 คน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 96.83 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

2) การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล

ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการ และการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 คน จากทั้งหมด 15 คน

สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.63 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

3) ผลการประเมินแบบไขว้

เป็นการประเมินโดยใช้วิธีการประเมินแบบ 1 รายต่อกลุ่ม (Matching/Grouping Approach) โดยกรรมการ 1 คนจะประเมินกรรมการคนอื่นอีก 4 คน และมีการเลือกผู้ประเมินแบบสุ่มตามหัวข้อที่กำหนดในแบบประเมิน ทั้งนี้ การประเมินแบบไขว้ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 คน จากทั้งหมด 15 คน

สรุปผลการประเมินแบบไขว้ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.36 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเองซึ่งแบบประเมินที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ทำการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 3 คน จากทั้งหมด 3 คน

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 คน จากทั้งหมด 5 คน

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.41 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน ครอบคลุม ประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการลงทุน 2. การประชุมคณะกรรมการลงทุน และ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 คน จากทั้งหมด 5 คน

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน มีคะแนน เฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 96.59 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ สรรหา 2. การประชุมคณะกรรมการสรรหา 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการ ตอบแบบประเมินครบ 5 คน จากทั้งหมด 5 คน

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา มีคะแนน เฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.64 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ ความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแล”) ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ กำกับดูแล 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแล 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแล โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินครบ 5 คน จากทั้งหมด 5 คน

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.60 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมาพิจารณา อย่างรอบคอบ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีข้อเสนอแนะ ที่สำคัญหลายประการ ได้แก่

1. การทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการและทักษะของ กรรมการ (Skill Matrix) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ กับความหลากหลายด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ของกรรมการทุกคน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้อง ตามแผนกลยุทธ์องค์กร และมีความเหมาะสมกับบริบทและ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เพื่อยกระดับการเติบโต ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง และยั่งยืน ตลอดจนสร้าง คุณค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

2. การปรับปรุงระบบการจัดส่งเอกสารการประชุมโดยนำ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อเพิ่มความสะดวกและประสิทธิภาพ ในการเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการบริษัทได้เสนอแนะให้มีการนำเทคโนโลยี ที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดส่งเอกสารการประชุม และพิจารณาจัดทำ ชุดข้อมูลมาตรฐาน (Data Template) เพื่อให้ครอบคลุมข้อมูล และการวิเคราะห์ที่จำเป็นทั้งหมด เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ ของคณะกรรมการบริษัทให้ครบถ้วนในทุกมิติ

3. การยกระดับการอบรมและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ และทักษะของกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการมีความพร้อม ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเสนอแนะให้มีการ จัดหาหลักสูตรอบรมที่สอดคล้องกับแผนแม่บทในการ พัฒนาการกรรมการ (Master Plan for Board Development) สำหรับปี 2568 - 2570 โดยเฉพาะเรื่องเทคโนโลยีดิจิทัล และ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว LNG เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับ อนาคตให้สอดคล้องและก้าวทันแนวโน้มและทิศทางธุรกิจของ บริษัท รวมถึงกฎระเบียบใหม่ ๆ และเน้นย้ำให้กรรมการเข้าร่วม การอบรม การสัมมนาในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และพัฒนา ตนเองอย่างต่อเนื่อง

4. การกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการ และการทบทวน แผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการกำหนดและติดตามแผนสืบทอดตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจ ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีความได้เปรียบ ในการแข่งขัน เพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเสนอแนะให้กำหนดกรอบการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ของกรรมการที่ครอบคลุม รวมถึงการปรับเปลี่ยนกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อยกระดับประสิทธิภาพของ คณะกรรมการ ตลอดจนทบทวนและปรับปรุงแผนสืบทอด ตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอ ต่อคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปี เพื่อรักษา ความต่อเนื่องทางธุรกิจ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร ดึงดูด และรักษานักวิชาการที่มีคุณภาพ และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่แข็งแกร่งในระยะยาว

5. คำตอบแทนกรรมการ

เอ็กโกกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์ การกำหนดคำตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม โดยพิจารณาจาก ผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ในอัตรา ที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ คำตอบแทน ประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้ กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น โดยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยเบื้องต้นในปี 2568 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันศุกร์ของสัปดาห์ที่สี่ของเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถปรับเปลี่ยนวันและเวลาตามความเหมาะสม และสามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลับกรองหรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ในกรณีนี้ กรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าและสามารถใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเพื่อให้ได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับประกอบการพิจารณา ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วและยกระดับความปลอดภัยในการจัดส่งเอกสารประชุม และเอกสารต่าง ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตอบรับการรณรงค์การลดใช้กระดาษ และสอดคล้องกับเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เอ็กโกได้นำส่งเอกสารดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ (e-Meeting) ผ่านทางระบบ Microsoft Teams ซึ่งมีระบบแจ้งเตือนเมื่อมีการส่งเอกสารการประชุม หรือปรับเปลี่ยนเอกสารใหม่ ทำให้กรรมการสามารถเข้าถึงเอกสารการประชุมได้สะดวกรวดเร็วผ่านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์ iPad คอมพิวเตอร์ส่วนตัว หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ในส่วนของรายละเอียดการจัดประชุมและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนสามารถดูได้ที่รายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแบบ Hybrid (ทั้งรูปแบบ Onsite และ Online) เพื่อเพิ่มความสะดวกและยืดหยุ่นให้แก่กรรมการในการเข้าร่วมประชุม ลดข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์และค่าใช้จ่าย ส่งเสริมความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร โดยการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง

การลงมติในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะนี้ คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการผู้นั้นจะไม่รับเอกสารการประชุมรวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องงดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียง หรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว เลขาธิการคณะกรรมการมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยจะจัดทำมติคณะกรรมการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วันหลังวันที่ประชุม เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วันหลังวันที่ประชุม เพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการรับรองแล้ว จะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์โดยสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

การเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเลขานุการบริษัท จะให้การสนับสนุน ประสานงาน และอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของคณะกรรมการและการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น

การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารและการประชุมคณะกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการจัดการและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระในมิติอื่น ๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอิสระจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2568 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 เพื่อติดตามและให้ข้อเสนอแนะเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และการสรรหาผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกระบวนการสรรหาและกำหนดการในการแต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งแทน เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและความพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุงานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมความต่อเนื่องในการดำเนินงานขององค์กร หลังการประชุมดังกล่าวแล้วเสร็จ ประธาน

กรรมการได้สื่อสารประเด็นที่ได้หารือกันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำไปดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารต่อไป นอกจากนี้ กรรมการอิสระได้จัดประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 20 มีนาคม 2568 เพื่อร่วมหารือเกี่ยวกับผลการประเมินความผูกพันองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement) ประจำปี 2567 แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อการเงินของกลุ่มเอ็กโกลิ้นสุด ณ ปี 2568 ซึ่งมีจำนวนไม่สูงและไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงประเด็นสำคัญในการพิจารณาโครงการลงทุนใหม่ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งเป็นบทบาทสำคัญของกรรมการอิสระในการกำหนดทิศทางและให้คำแนะนำ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา และอินโดนีเซีย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานต่าง ๆ ทั้งการได้มาซึ่งโครงการใหม่ การก่อสร้างโรงไฟฟ้า และการขายเงินลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมา ได้รับการพิจารณาอย่างละเอียดครบถ้วน

7. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกลีนรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระบบการควบคุมภายใน และระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. เอ็กโกกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านผู้บริหาร หรือตัวแทนเอ็กโก เพื่อให้ทำหน้าที่กรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาและอนุมัติรายชื่อกรรมการผู้แทนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท และรายงานรายชื่อกรรมการผู้แทนให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทราบเป็นประจำทุกปี
2. เอ็กโกกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้แทน ดังนี้
 - 2.1. ดูแลให้บริษัทในกลุ่มมีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
 - 2.2. เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้กรรมการผู้แทนนำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการเอ็กโกทราบในโอกาสแรก
 - 2.3. กรรมการผู้แทนจะต้องให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ

- การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ
- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
- การจัดทำ แก๊ซ หรือเปลี่ยนแปลงระเบียบต่าง ๆ ที่สำคัญ
- การเพิ่มทุนหรือลดทุน
- การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
- การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบหรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโกหรือบริษัทในกลุ่ม
- การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก

2.4 ฝ่ายบริหารซึ่งทำหน้าที่กรรมการผู้แทน และฝ่ายบริหารสินทรัพย์ ร่วมกันรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่ม โดยบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน

3. เอ็กโกจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่มเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมิน แนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้แทน พร้อมแผนการพัฒนาและอบรมกรรมการผู้แทนต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการผู้แทนมีศักยภาพในการบริหารงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ และบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. เอ็กโกส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้แทนเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีการจัดอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล และให้คำแนะนำเชิงนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. กรรมการผู้แทนและฝ่ายบริหารสินทรัพย์ มีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้ระบบควบคุมภายในของเอ็กโก และติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามระบบดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและรายงานประสิทธิภาพการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ

6. คณะกรรมการติดตามการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ เช่น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ความขัดแย้งของผลประโยชน์ ฐานะทางการเงิน และเรื่องสำคัญอื่น ๆ ให้ครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ รายละเอียดการติดตามให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หน้า 239

8. แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เชิญผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุม ในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนั้น บริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานและการมอบหมายงานที่ทำหยาบ อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีการระดมการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยผ่านการนำเสนอและแนะนำจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวได้รับมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดฝ่ายลงมา ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2565 และมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่าง ๆ ที่เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาจึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผน

สืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำทุกปี โดยในปี 2568 มีการรายงานความคืบหน้าของแผนพัฒนาและสืบทอดผู้บริหาร รวมถึงแผนการคัดเลือกผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เกษียณอายุในปี 2568 ต่อคณะกรรมการสรรหาในการประชุมครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2568 โดยที่ประชุมให้การสนับสนุนแผนงานดังกล่าว เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพที่มีความรู้ความสามารถ และมีความพร้อมในการก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป

9. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator: KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติงานในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในรอบปี 2568 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับดี โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถทำงานร่วมกับทีมผู้บริหารระดับสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีบทบาทสำคัญในการประสานงานและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งช่วยสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานของบริษัทปรับตัวดีขึ้นและกลับมาอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานดังกล่าวสะท้อนถึงภาวะผู้นำและความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรภายใต้บริบททางธุรกิจที่ทำหยาบได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่ให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา สำหรับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาและอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานจากข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลสัมฤทธิ์เมื่อเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละราย สำหรับเลขานุการบริษัท คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตรง โดยพิจารณาผลสำเร็จ

ตามดัชนีวัดความสำเร็จประจำปีและข้อเสนอจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ ขณะที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

10. คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในประเทศและขนาดเดียวกันและเพียงพอที่จะดำรงรักษาและคงไว้ซึ่งผู้บริหารที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จะไม่ได้รับคำตอบแทน

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

เอ็กโกกำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเป็นธรรมและเหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ ทักษะ ความชำนาญ ซึ่งเทียบเคียงได้กับอัตราคำตอบแทนผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน ในระดับตำแหน่งเดียวกัน หรือใกล้เคียง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทจะประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและโบนัส โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) ประกอบกับผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนงานในระยะยาว ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

เอ็กโกนำกรอบ Balanced Scorecard มาใช้ในการกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยครอบคลุมมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ได้แก่ มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective) มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และ มุมมองด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth Perspective)

ทั้งนี้ ตัวชี้วัดข้างต้นสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ปี 2568-2570 ของบริษัท และเชื่อมโยงกับเป้าหมายระยะสั้น เช่น กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ตลอดจนเป้าหมายระยะยาวในมิติความยั่งยืน เช่น การลด CO₂ Intensity ร้อยละ 10 และการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573 รวมถึงการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 เป็นต้น

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอ เพื่อให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรดังมีรายละเอียดในรายงานประจำปี หัวข้อมุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (หัวข้อย่อย การพัฒนาทรัพยากรบุคคล) นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเป็นพนักงานและเป็นพลเมืองที่ดี รวมถึงปลูกฝังให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กร โดยจรรยาบรรณธุรกิจของเอ็กโกประกอบด้วยแนวปฏิบัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำรายการระหว่างกัน
4. การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน
5. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ
6. การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา
7. การสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรม
8. การเคารพสิทธิมนุษยชน
9. การรักษาความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
10. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

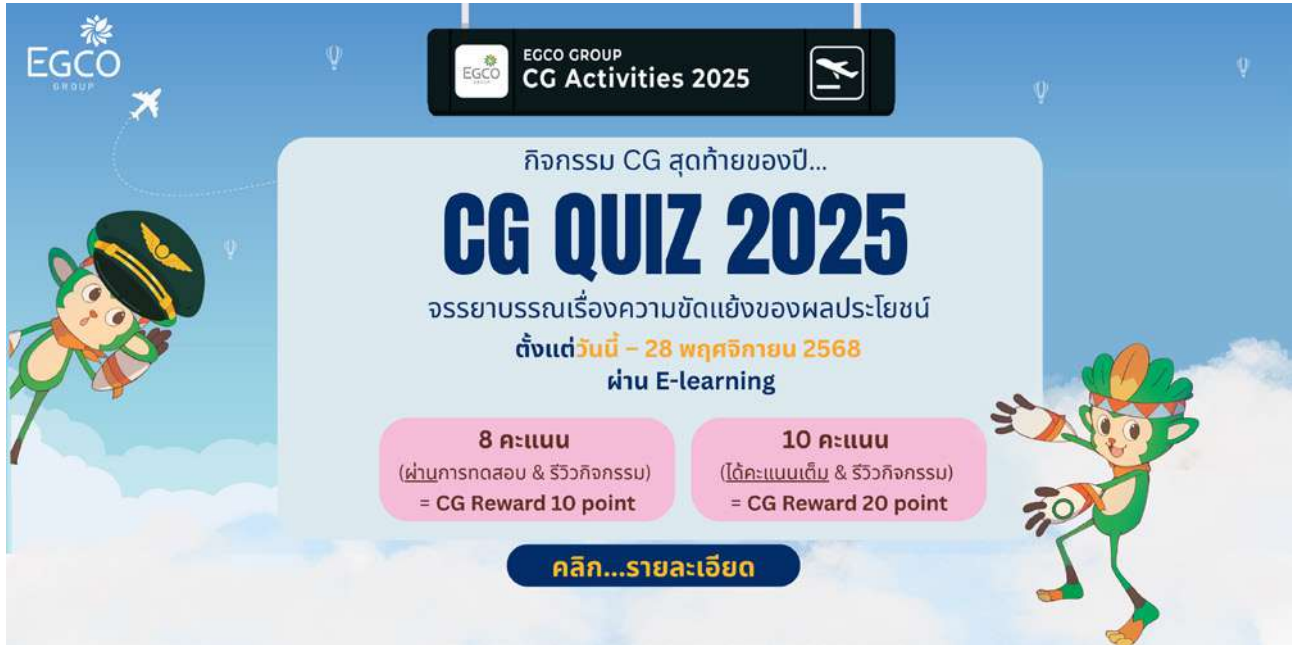
คณะกรรมการบริษัทจึงสนับสนุนให้มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอผ่านหลายช่องทาง โดยมีการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Communication Day) ผ่านเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเน็ต) และผ่านกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ต่างๆ และมีการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างองค์กร เป็นต้น ในปี 2568 เอ็กโกได้จัดกิจกรรมต่างๆ ในรูปแบบ Hybrid กล่าวคือ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถเข้าร่วมกิจกรรมโดยการมาด้วยตนเองหรือทางออนไลน์เพื่อเพิ่มความสะดวกให้พนักงานในกลุ่มบริษัทที่ปฏิบัติงานนอกสถานที่ ปฏิบัติงานต่างจังหวัดและต่างประเทศได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ผ่านช่องทางที่สะดวก ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรม ดังนี้

- กิจกรรม CG Mission ซึ่งเป็นกิจกรรมจับคู่ผ่านป้ายที่ระบุพฤติกรรมหรือสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอ็กโก โดยมีเนื้อหาเชื่อมโยงกับจรรยาบรรณธุรกิจ หัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน
- กิจกรรม “ยึด ยืน ยาว” ซึ่งเป็นการให้พนักงานบริษัทมีส่วนร่วมในการดูแลชุมชนรอบโรงไฟฟ้าของเอ็กโกผ่านการรื้อยายึดบริหารกล่อมเนื้อสำหรับผู้พิการ คนชรา และผู้ป่วยติดเตียงเพื่อนำไปบริจาคให้กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าซึ่งถือเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของเอ็กโก พร้อมคำขวัญพร เพื่อส่งต่อสุขภาพยืนยาวให้ชาวชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้ส่งมอบยายึดดังกล่าวให้แก่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพคลอง 1 อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ชุมชนบริเวณรอบโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และชุมชนบริเวณรอบโรงไฟฟ้าระยอง จังหวัดระยอง
- กิจกรรม CG Walk Rally ซึ่งจัดขึ้นที่เอ็กโก ขนอม และเอสโก โดยจำลองสถานการณ์ที่ต้องใช้หลักจรรยาบรรณในการไขปริศนาตัวเลขที่ต้องถอดรหัส (Code Cracking) จากสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการระหว่างกันเพื่อให้พนักงานได้ร่วมสนุกไปพร้อมกับการตระหนักถึงพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการหลีกเลี่ยงหรือการตัดสินใจอย่างถูกต้องเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรม นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- กิจกรรม CG Day ภายใต้ชื่องาน “Explore the World of CG” ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมความรู้และเน้นย้ำแนวปฏิบัติของเอ็กโกเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยภายในงานได้จัดฐานเกมส์เพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งมีการแสดงละครเวทีซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมในการหลีกเลี่ยงและจัดการสถานการณ์ดังกล่าว ซึ่งช่วยยกระดับวัฒนธรรมองค์กรของเอ็กโกที่ยึดมั่นความโปร่งใสและจริยธรรมในการทำงาน และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับนำหลักการดังกล่าวไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงได้อย่างถูกต้อง
- กิจกรรม CG Quiz เป็นแบบทดสอบความรู้และความเข้าใจในหลักการการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก โดยถือเป็นกิจกรรมสุดท้ายเพื่อทดสอบความรู้และความเข้าใจหลังจากการสื่อสารกิจกรรมต่าง ๆ ด้านบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา



การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผล การปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ กรรมการใหม่จะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการ ในขณะที่พนักงานใหม่จะได้รับจรรยาบรรณธุรกิจ โดยทั้งสองกลุ่มจะต้องศึกษารายละเอียดและลงนามรับทราบจรรยาบรรณดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการยังติดตามและสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะต้องลงนามยืนยันการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจว่าทุกคนยึดมั่นในหลักการและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ โดยในปี 2568 กรรมการใหม่และพนักงานใหม่ทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ได้รับการสื่อสารและส่งมอบคู่มือด้าน CG พร้อมลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจอย่างครบถ้วน อีกทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ได้ลงนามยืนยันการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วนเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินความรู้แบบออนไลน์ผ่านระบบ EGCO e-Learning



เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกจัดทำแบบทดสอบ CG Quiz เพื่อทดสอบความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ แบบทดสอบ CG Quiz มีผู้เข้าทำและผ่านการทดสอบจำนวน 74 คน คิดเป็นร้อยละ 8.26 จากจำนวนผู้เข้าทำแบบทดสอบทั้งหมด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล จึงเห็นความจำเป็นที่จะให้มีหน่วยงานภายนอก (Third Party) ตรวจสอบประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นประจำทุก 3 ปี เพื่อให้การประเมินมีความเป็นกลาง โปร่งใส และน่าเชื่อถือ ในปี 2568 เอ็กโกได้ว่าจ้างบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด (“EY”) เป็นผู้ตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการด้านจรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการตรวจสอบดังกล่าวครอบคลุมขอบเขตในเรื่อง (1) การประเมินหลักการกำกับดูแลกิจการ (2) การประเมินจรรยาบรรณธุรกิจ และ (3) การประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน และการติดตามผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจากผลการประเมิน พบว่า จรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของเอ็กโก มีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้ เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทให้มีประสิทธิภาพตามแนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เอ็กโกได้จัดทำแผนงานพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของ EY

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้เอ็กโกมีกระบวนการควบคุมตรวจสอบ และป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยยึดมั่นว่า การทุจริตและคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ในการทำธุรกรรมทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน พร้อมทั้งจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโก และทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี หรือตามกำหนดที่เห็นสมควรและเหมาะสม รวมถึงมีการเผยแพร่และสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวในทุกระดับขององค์กรและกลุ่มบริษัท รวมถึงบุคคลภายนอก โดยมีรายละเอียดนโยบายในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ชื่อย่อ การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่างๆ ของกลุ่มเอ็กโก) ในครั้งนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จากแต่ละสายงาน โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อสนับสนุน ส่งเสริม ช่วยเหลือ และให้คำปรึกษาแก่บริษัทในกลุ่มเอ็กโกเกี่ยวกับแนวทางการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2568 เอ็กโกสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ ในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มข้น ผ่านการอบรมและกิจกรรมเสริมความรู้ในหัวข้อ “Anti-Corruption Awareness Training: การจัดการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน” โดยมี ดร. สุรเดช จงจวรรณศิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นวิทยากร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในรูปแบบและสัญญาณเตือนการทุจริตคอร์รัปชัน สถานการณ์และกรณีศึกษาด้านคอร์รัปชันในประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณขององค์กรอย่างเคร่งครัด

การมีระบบแจ้งเบาะแสที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้พนักงานสามารถรายงานพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมได้อย่างถูกต้องและมั่นใจ ตลอดจนกระตุ้นจิตสำนึกและสร้างพลังร่วมในการยกระดับวัฒนธรรมองค์กรและการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีความรับผิดชอบ โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทเข้าร่วมการอบรมดังกล่าวจำนวน 278 คน

นอกจากนั้น บริษัทจัดหลักสูตรอบรมในหัวข้อ “Corruption Risk Management Workshop: การวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงคอร์รัปชัน” เพื่อเสริมทักษะการประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และการควบคุมภายในเบื้องต้น ให้กับผู้บริหาร พนักงาน และตัวแทนจากแต่ละสายงานและโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าอบรมถามคำถามเพื่อเน้นย้ำความเข้าใจเกี่ยวกับกรณีที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้เอ็กโกและบริษัทย่อยเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใสเพื่อสังคมไทย ผ่านการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption หรือ “CAC”) เพื่อลดความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัท ซึ่ง ณ ปัจจุบัน มีบริษัทในกลุ่มเอ็กโกเป็นสมาชิก CAC จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ (1) เอ็กโก (2) บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และ (3) บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด นอกจากนี้ กรรมการบริษัทยังผลักดันและให้ความสำคัญในเรื่องการให้และรับของขวัญอย่างสม่ำเสมอโดยเอ็กโกสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัท เป็นประจำทุกปี

การติดตาม ทบทวนและประเมินผล

คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี และหากพบว่ามีความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้น คณะทำงานจะจัดทำแผนป้องกัน และแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลและทำการประเมินความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยในปี 2568 คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชัน ร่วมกับฝ่ายประเมินความเสี่ยง ทำการทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มเอ็กโก และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการกำกับดูแล โดยไม่พบประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงบริษัทมีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมตามแนวทางของ CAC นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิดหรือการละเมิดจรรยาบรรณ

ธุรกิจให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

การรับเรื่องร้องเรียน

เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลเมื่อมีการทุจริตหรือการกระทำที่อาจส่งถึงการทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า หรือการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอ็กโก รวมถึงเมื่อมีการละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ การคุกคาม หรือการประพฤติอื่นใดที่มีขอบและไม่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งยังเป็นช่องทางในการรับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก

ช่องทางและวิธีการรับเรื่องร้องเรียน ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

ช่องทางที่ 1 : ทางเว็บไซต์ของเอ็กโก



<https://www.egco.com/th/governance/whistleblowing>

ช่องทางที่ 2 : ทางอีเมล



โดยส่งถึงผู้รับเรื่องร้องเรียน คณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ceo@egco.com
- คณะกรรมการตรวจสอบ auditcommittee@egco.com
- คณะกรรมการบริษัท directors@egco.com

ช่องทางที่ 3 : ทางไปรษณีย์



โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้ และตามด้วยที่อยู่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดแนวทางที่ชัดเจนในการจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม โปร่งใส เป็นธรรม และให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียนโดยสุจริต ผู้ให้ความร่วมมือและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสืบสวนหรือผู้ร้องเรียนที่ยังไม่ได้รับการพิจารณาว่ามีความผิด เพื่อให้บุคคลข้างต้นได้รับผลกระทบทางลบจากการร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ การปกป้องผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน รวมถึงการพิจารณาบทลงโทษทางวินัยตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กระทั่งการรายงานการรับเรื่องร้องเรียนต่อผู้เกี่ยวข้อง เช่น ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ระบุไว้ในแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทอย่างชัดเจน

โดยในปี 2568 เอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ อันส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งทางด้านชื่อเสียงหรือการเงินแต่อย่างใด จึงไม่มีประเด็นที่ต้องรายงานต่อผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด นอกจากนี้ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้นในอดีตมาวิเคราะห์และถอดบทเรียน พร้อมกำหนดแนวทางป้องกันและปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยระบุไว้ในแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม อีกทั้งไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโกแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม แม้ในรอบปี 2568 เอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ แต่บริษัทยังคงดำเนินมาตรการเชิงรุกอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชัน การประพฤติมิชอบ การละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับ การละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ การคุกคาม ตลอดจนการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการคุ้มครองข้อมูลของบริษัท โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนผ่านนโยบายและจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า แนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น อีกทั้ง เอ็กโกยึดมั่นการถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสื่อสารความคาดหวังและให้ความรู้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำที่ไม่เหมาะสมทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตั้งแต่ต้นทางในกระบวนการทำงาน

นอกจากนี้ เอ็กโกตระหนักและให้ความสำคัญกับการป้องกันเชิงระบบผ่านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ได้รับการตรวจสอบประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ว่ามีความเพียงพอและเหมาะสม โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ จัดจ้าง และ/หรือ การดำเนินงานที่มีความอ่อนไหวทั้งกับภาครัฐและภาคเอกชน โดยบริษัทกำกับให้ทุกกระบวนการปฏิบัติงานต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การกำหนดอำนาจอนุมัติตามระดับการแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบความครบถ้วนของเอกสารและหลักฐานประกอบ การจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ และการติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อกำหนดต่าง ๆ รวมถึงกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของทุกหน่วยงานเพื่อนำไปปรับปรุงมาตรการป้องกันของบริษัทให้ทันต่อบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ สำหรับคู่ค้าและบุคคลภายนอก เอ็กโกกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของบริษัท พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานร่วมกันอย่างโปร่งใสตามหลักจริยธรรม โดยสนับสนุนให้คู่ค้าทุกรายมีการควบคุมภายในและแนวปฏิบัติที่เหมาะสมสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ หากพบข้อบ่งชี้หรือความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่การกระทำที่ไม่เหมาะสม บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบและยกระดับมาตรการควบคุมโดยไม่ชักช้า เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวได้รับการบริหารจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันทั่วทั้ง

การพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแล กิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมาย และแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยได้มีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568 ทั้งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิด และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงแผนกลยุทธ์ประจำปี 2568-2570 ซึ่งทำให้เอ็กโกเดินทางบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับความท้าทายในสถานการณ์ปัจจุบัน และอนาคต รวมไปถึงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และบรรลุป้าหมายของเอ็กโกตามที่กำหนดไว้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมในมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน

ขอเชิญชาวเอ็กโก กรุ๊ป เข้าร่วมกิจกรรม ในวันอังคารที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568

Town Hall

เวลา 09.00-11.00 น.

ณ ห้องสายสัมพันธ์ ชั้น 9

- 2025-2027 Strategic Plan
- Drafted 2025 Corporate KPIs
- 2025 HR Projects



(Financial Perspective) มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้ และเติบโต (Learning and Growth Perspective) กระบวนการเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้มีการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดและการประเมินผล (Measurement and Evaluation) ที่จะช่วยให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

ทั้งนี้ เอ็กโกมีเป้าหมายระยะกลางในปี 2573 ที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตลงร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และบรรลุการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว นางสาวจิราพร ศิริคำ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2568 จึงเดินทางต่อยอดธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอย่างยั่งยืนของเอ็กโก ด้วยการบริหารธุรกิจ

ภายใต้กลยุทธ์ “Triple P” โดยมีเป้าหมายสร้างความแข็งแกร่ง 3 ด้าน ได้แก่ **1) Profitability and Performance Energizing** การเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน รวมถึงรักษาเสถียรภาพทางการเงินและจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง **2) Power and Energy-related Focus** เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ทั้งพลังงานก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน ผ่านการควบรวมกิจการและการลงทุนใหม่ และ **3) Portfolio and People Management** บริหารพอร์ตการลงทุนและทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ เน้นการสร้างรายได้และนำมรดกใหม่ (Asset Recycling) การนำนวัตกรรมดิจิทัลมาใช้ รวมถึงการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ทั้งนี้ นางสาวจิราพร ศิริคำ ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบใน “วันกรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน” (“Communication Day”) เพื่อให้พนักงานทราบถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และงานที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบ และนำไปปฏิบัติเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

อย่างไรก็ตาม เพื่อต่อยอดการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเพื่อรองรับทิศทางการเติบโตของบริษัทในอนาคต เอ็กโกจึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจจากเดิม “Triple P” เป็นกลยุทธ์ “POWER4” เพื่อให้ครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ โดยมีเป้าหมายสร้างความแข็งแกร่ง 4 ด้าน ได้แก่ **1) Profitability and Performance Energizing** การเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างยั่งยืน รวมถึงรักษาเสถียรภาพทางการเงินและจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่อง **2) Power and Energy-related Focus** เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ทั้งพลังงานก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ผ่านการควบรวมกิจการและการลงทุนใหม่ **3) Portfolio Optimization** การบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานลดต้นทุน ผนึกพลังร่วมเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (Strategic Synergy) และการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ และนำรายได้จากการขายไปลงทุนใหม่ (Asset Recycling) และ **4) Proactive Organization Excellence** สร้างองค์กรแห่งความเป็นเลิศ โดยปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยนำ AI มาบูรณาการในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อรองรับโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในระดับสากล รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (ESG & GRC Platform) ซึ่งกลยุทธ์ “POWER4” สอดคล้องกับหนึ่งในพันธกิจหลักของบริษัทที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำงบประมาณและอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบประมาณ และอัตราค่าจ้างประจำปี ซึ่งถือเป็นหน้าที่หนึ่งของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องจัดสรรทรัพยากรแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการให้แผนปฏิบัติการสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPIs) ให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทราบเป็นประจำทุกเดือน และกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ในการนี้ นายธวัชชัย สำนัญวานิช กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ POWER4 และเป้าหมายทางธุรกิจที่สำคัญขององค์กรที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบใน Communication Day ซึ่งจัดในรูปแบบ Hybrid โดยเพิ่มการเข้าร่วมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ Microsoft Teams Live เพื่อสื่อสารให้พนักงานที่ไม่ได้ประจำที่สำนักงานใหญ่รับทราบในคราวเดียวกัน โดยแนวทางของบริษัทจะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจแบบ “Cleaner Smarter Stronger to Drive Sustainable Growth” ในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระยะสั้นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 30 ภายในปี 2573



“ผมเชื่อมั่นว่า
ทุกคนเป็นฟันเฟืองสำคัญ
ในการขับเคลื่อนองค์กร

เราไม่ต้องเหมือนใคร แต่เราต้องทำงานเป็นทีม
ด้วยข้อมูล ด้วยความคิดสร้างสรรค์
และมีความเป็นมืออาชีพ

สิ่งนี้จะทำให้ EGCO Group
เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ธวัชชัย สำนัญวานิช
กรรมการผู้จัดการใหญ่ EGCO Group

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

เพื่อมีส่วนร่วมในการริเริ่ม ส่งเสริม และรับผิดชอบในพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกสองปี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล และเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้มีการทบทวนและปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 ทั้งนี้ ในปี 2568 EY ซึ่งเป็นที่ปรึกษาจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นอิสระ ได้ตรวจประเมินหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโก และการติดตามผลการปฏิบัติงาน ฝ่ายบริหารได้นำเสนอผลการตรวจประเมินดังกล่าว และแผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและการส่งเสริมจรรยาบรรณธุรกิจคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแลและการปฏิบัติงานของบริษัทมีความเป็นธรรม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และแผนการพัฒนามาจะช่วยยกระดับการดำเนินงานด้านจรรยาบรรณให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้เอ็กโกผ่านการประเมิน และได้รับรางวัลต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2568 เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ “DJSI”) กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 สะท้อนความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานครบวงจรตามแนวทาง ESG ตลอด 33 ปี
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2568” (Human Rights Awards 2025) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดี ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อขั้นพื้นฐานขององค์กรธุรกิจที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- กลุ่มเอ็กโกได้รับคะแนนการประเมินความยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ระดับ AA จากตลาดหลักทรัพย์

ในฐานะบริษัทที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืน (ESG) ให้อยู่ในทุกกระบวนการการทำงาน โดยมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตทางธุรกิจภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี ควบคู่กับพันธกิจในการเป็นพลเมืองที่ดีด้วยการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมอย่างเกื้อกูล

- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2568 เต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2568 (Sustainability Disclosure 2025) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากสถาบันไทยพัฒน์ ตอกย้ำการเปิดเผยข้อมูลเรื่อง ESG ที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างครบถ้วน และตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568 ระดับดีเลิศ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งอยู่ที่ 83 คะแนน และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทพลังงานในกลุ่มทรัพยากรที่มี Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท รวมถึงดัชนี SET50 และ SET100
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard หรือ “ACGS”) จากการสำรวจผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2567 โดย ASEAN Capital Market Forum (“ACMF”) โดยได้รับรางวัลประเภท ASEAN Asset Class PLCs และเป็น 1 ใน 74 บริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัลประเภทนี้
- กลุ่มเอ็กโกเข้าร่วมการประเมิน FTSE Russell ในช่วงเปลี่ยนผ่านจาก SET ESG Ratings เป็น FTSE Russell ก่อนเริ่มดำเนินการในปี 2569 ซึ่งได้คะแนนในภาพรวมสูงกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัทใน Sub Sector กลุ่ม Conventional Electricity และสูงกว่าค่าเฉลี่ยของหมวดอุตสาหกรรม Utilities

แผนการดำเนินงานในปี 2569

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผลงานร่วมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในกลุ่มเอ็กโก และการส่งเสริมการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะดำเนินการตามแผนแม่บทในการพัฒนากรรมการบริษัท สำหรับปี 2568 - 2570 โดยการจัดหาหลักสูตรการพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะเรื่องเทคโนโลยีดิจิทัล และธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว LNG เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

บริษัทและกรรมการชด้อยให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังผลักดันและสนับสนุนการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของเอ็กโก ซึ่งเสนอแนะโดย EY เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทให้มีประสิทธิภาพตามแนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมเรื่องการประเมินการทุจริตคอร์รัปชันสำหรับพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ โดยการจัดทำแบบสอบถาม (Questionnaire) หรือการรับรองตนเองของพันธมิตรตามหลักเกณฑ์และและการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และนโยบายของเอ็กโก การกำหนดให้การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจเป็นการอบรมภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกระดับ และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดให้การรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการรับพนักงานใหม่ เป็นต้น

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและนำแนวคิดเรื่องการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ (รวมเรียกว่า “การบูรณาการด้าน GRC” หรือ “Integrated GRC”) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนส่งเสริมการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพของบริษัทให้เท่าทันสถานการณ์ปัจจุบัน และบูรณาการด้าน GRC ของบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งตอบสนองต่อเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ความโปร่งใส ประสิทธิภาพ และความยั่งยืนของบริษัท เอ็กโกได้จัดตั้งคณะทำงาน GRC ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของเอ็กโก โดย ณ ปัจจุบัน เอ็กโกอยู่ระหว่างศึกษาและวิเคราะห์ความต้องการด้าน GRC ขององค์กร รวมทั้งจัดหาเทคโนโลยี/เครื่องมือ เพื่อทดสอบการใช้งานในโครงการนำร่องการบริหารจัดการข้อมูลด้าน GRC (“GRC Sandbox”) และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอยู่เป็นระยะ ทั้งนี้ เอ็กโกจะขยายผลการศึกษาและผลการทดสอบสู่การนำระบบบริหารจัดการข้อมูลด้าน GRC ไปใช้งานจริงภายในกลุ่มบริษัท รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมและการตระหนักรู้ด้าน GRC ให้แก่บุคลากรทุกระดับ นอกจากนี้ เพื่อผสานพลังร่วมภายในกลุ่มบริษัท เอ็กโกจะพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญของกรรมการและพนักงาน โดยเฉพาะเรื่องเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายด้าน Proactive Organization Excellence ภายใต้กลยุทธ์ POWER4 ขององค์กร เพื่อรองรับโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในระดับสากลตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทาง การกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทบทวนร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกภายใต้เป้าหมายขององค์กร ได้แก่ ผลตอบแทน การเจริญเติบโต ความเป็นเลิศขององค์กร และความยั่งยืน ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานด้านการบริหารความเสี่ยง ประเด็นพิจารณา และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เป็นรายเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กลุ่มเอ็กโกสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการควบคุมที่เหมาะสมได้รับการออกแบบและนำไปปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบให้แยกงานประเมินความเสี่ยงออกจากสายงานปฏิบัติการ และย้ายไปสังกัดสายงานใหม่คือ สายงานกลยุทธ์องค์กร ซึ่งขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร และการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในประเด็นที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ทั้งนี้ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- ในระดับคณะกรรมการบริษัท ให้มีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ รวม 5 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่พิจารณา ทบทวน สอบทาน และให้ความเห็นในเรื่อง

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณาติดตาม และประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล ความคิดเห็น และประสานการทำงานระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ซึ่งช่วยเสริมประสิทธิภาพในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของกลุ่มเอ็กโกอย่างบูรณาการ

- ในระดับบริหารให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- ในระดับฝ่ายงานและพนักงาน กำหนดให้งานบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกฝ่ายงาน โดยให้แต่ละฝ่ายงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสภาวะการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง และนำเสนอรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน
- การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน ส่งเสริมให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย การประเมินโอกาสเกิดและ

ผลกระทบ การรายงานดัชนีชี้วัดความเสี่ยง การวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักและเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร

นโยบายและพัฒนากาณ์การการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ได้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management - Integrated Framework ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ สำหรับปี 2565 และปี 2566 กลุ่มเอ็กโกได้มุ่งเน้นการนำระบบข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยในการติดตามผล จัดทำรายงานและจัดเก็บฐานข้อมูลความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รองรับการใช้งานของทุกฝ่ายงานและโรงไฟฟ้าในเครือ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการประเมินตนเอง เพื่อควบคุมหรือลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยผลการประเมินในปี 2568 พบว่าบริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปใช้งานอย่างเหมาะสม ซึ่งมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ของแบบรายงานประจำปี

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนี้ เอ็กโกจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีนางสาวภาวิณี สุวจนกรณ์ เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบกิจกรรมของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้ง ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ สนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการเข้าร่วมการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมถึงการสนับสนุนการสอบวุฒิบัตรสากล ในปี 2568 ที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร ดังต่อไปนี้

1. GRC: Governance Risk and Compliance จัดโดย TRIS
2. ESG Investing: Fundamental Analysis จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
3. ESG Internal Audit จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน
4. Continuous Internal Auditing Transforming Assurance in the Digital Age จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน
5. Agile Internal Audit จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน
6. Transparency Matters จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
7. Cyber Security Awareness 2025 จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
8. Anti-Corruption Awareness: การจัดการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
9. หน้าที่ขององค์กรในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตาม PDPA และกรณีศึกษาของไทยและต่างประเทศ จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
10. การสร้างความตระหนักรู้และลดความเสี่ยงต่อการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
11. ระบบรักษาความปลอดภัยให้แก่ข้อมูล (Data Loss Prevention: DLP) จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
12. Utilizing Generative AI to Enhance Work Efficiency จัดโดย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
13. การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI (Governance and Risk Management for Using AI) จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. อนาคตของการตรวจสอบ: การใช้ประโยชน์จาก AI เชิงสร้างสรรค์เพื่อข้อมูลเชิงลึกและประสิทธิภาพ จัดโดย Wolters Kluwer

15. เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้น จึงได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่าง ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการใช้อำนาจภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัท 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1. ส่วนงานกำกับดูแล สังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโก และคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และ 2. ฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล

การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทติดตามให้มีการจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มเอ็กโก ตามหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังสรุปได้ดังนี้

- บุคลากรเอ็กโกต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ที่กลุ่มเอ็กโกทำขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโก หรือมีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่เอ็กโกและบริษัทเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้องงดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น การลงคะแนนเสียง หรือการตัดสินใจในรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาสหรือเมื่อมีการปรับปรุงข้อมูลรายงานและนำส่งเลขานุการบริษัท ตามที่กำหนดในมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

- พนักงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงสุดของแต่ละสายงานทราบผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อเริ่มปฏิบัติงานในกลุ่มเอ็กโก หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและข้อมูล พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันทุกปี
- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยรายงานรวมถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสหรือผู้ที่อาศัยร่วมกัน ฉันทามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งบุคคลที่กล่าวมาถือหลักทรัพย์รวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายภายใต้สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโก ทั้งของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน
- ในกรณีที่ครอบครัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ประสงค์เข้าทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป จะต้องดำเนินการโดยปราศจากอิทธิพลของบุคคลที่มีส่วนได้เสีย และต้องมีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรมและรายงานความสัมพันธ์ดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชาและเลขานุการบริษัท ก่อนการพิจารณาการทำธุรกรรม และต้องงดเว้นการเข้าร่วมพิจารณาตัดสินใจ
- แจ้งบริษัทคู่ค้าเมื่อทราบว่าตนมีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- ระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโกและการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก
- การสรรหาบุคลากรใหม่และการประเมินผลบุคลากรมีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของเอ็กโกต้องกระทำด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียต้องไม่ยุ่งเกี่ยวหรือใช้อิทธิพลเพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตน
- ไม่กู้ยืมเงินกับบุคคลได้บังคับบัญชา บริษัทคู่ค้า คู่สัญญา หรือบริษัทคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจกับเอ็กโกและกลุ่มเอ็กโก เว้นแต่การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

- ไม่ปฏิบัติงานในบริษัทที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับกลุ่มเอ็กโก หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์กับกลุ่มเอ็กโกทั้งในรูปแบบการปฏิบัติงานชั่วคราวหรือถาวร เว้นแต่มีคำสั่งอื่นใดจากผู้บังคับบัญชา
- ปกป้องผู้บังคับบัญชาหรือเลขานุการบริษัทเมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานนั้นๆ จะยังรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มเอ็กโกไว้สูงสุด
- การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. และกฎระเบียบของบริษัทอย่างเคร่งครัดตามอำนาจดำเนินการที่บริษัทกำหนด หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน ให้คำนึงถึงประโยชน์ของเอ็กโกเป็นสำคัญ โดยในการอนุมัติรายการดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และให้ฝ่ายบริหารสรุปรายการระหว่างกันทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายปี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการเทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

ในปี 2568 เอ็กโกได้ดำเนินการสื่อสารและติดตามการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ดังนี้

1. การปฐมนิเทศและอบรม

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่** : ฝ่ายเลขานุการบริษัทจัดปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ในปี 2568 จำนวน 4 คน หลังเข้ารับตำแหน่ง โดยเนื้อหาครอบคลุมเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Principles) นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการมีส่วนได้เสีย ความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้อง การใช้ข้อมูลภายใน นอกเหนือจากเรื่องแผนกลยุทธ์ ธุรกิจ บัญชีและการเงินของเอ็กโก โดยกรรมการใหม่ทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ได้ลงนามรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ (Business Ethics)

- **การปฐมนิเทศพนักงานใหม่** : ในปี 2568 เอ็กโกจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับสูง รวมจำนวนทั้งสิ้น 26 คน ในการปฐมนิเทศดังกล่าวพนักงานใหม่ทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ได้ลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเรื่องการมีส่วนได้เสีย และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงได้เรียนรู้เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจเพิ่มเติมผ่านระบบ e-Learning
- **การอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน** : ในปี 2568 ฝ่ายเลขานุการบริษัทและตัวแทนจากบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มเอ็กโกเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงประเด็นความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้อง โดยมีกิจกรรมที่จัดขึ้นทั้งหมด 5 กิจกรรม มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมโดยเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อกิจกรรม นอกจากนี้ ภายหลังเสร็จสิ้นกิจกรรมส่งเสริมความรู้ พนักงานได้รับการทดสอบความรู้ความเข้าใจผ่านระบบ e-Learning และในปี 2568 พบว่าพนักงานที่เข้าร่วมการทดสอบผ่านเกณฑ์คิดเป็นร้อยละ 8.26 ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ e-Learning ให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น เพื่อทบทวนและทดสอบความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับผ่านสื่อการเรียนรู้ที่กระชับและเข้าใจง่าย และบริษัทจะกำหนดให้การอบรมด้านจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงประเด็นการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งของผลประโยชน์ เป็นการอบรมภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกคน

2. ระบบรายงานการมีส่วนได้เสีย

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้แจ้งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ว่าบุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อเริ่มปฏิบัติงานในบริษัท และต้องปรับปรุงข้อมูลในรายงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ :
 - รายงานเริ่มต้น : จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามที่บริษัทกำหนด นับแต่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

- รายงานไตรมาส : สอบทาน และปรับปรุงข้อมูลหากมีการเปลี่ยนแปลงทุกไตรมาส และส่งรายงานให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ภายในวันที่ 7 ของเดือนแรกในแต่ละไตรมาส

- กระบวนการตรวจสอบ : ฝ่ายเลขานุการบริษัทสรุปผลและวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นส่งรายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันหลังได้รับข้อมูล

- พนักงาน ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถึงระดับปฏิบัติการ :

- การรายงานการมีส่วนได้เสีย : พนักงานทุกคนจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เมื่อเริ่มปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท และให้ทบทวนหรือปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเป็นประจำทุกปี (เช่น เปลี่ยนตำแหน่ง หรือโยกย้ายตำแหน่ง) และทุก ๆ ต้นปีปฏิทินจนถึงเดือนกุมภาพันธ์ ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะติดตามการรายงานของพนักงานเป็นรายสัปดาห์ และแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงานติดตามให้ผู้ใต้บังคับบัญชาในสายงานทุกคนจัดทำรายงานให้ครบถ้วนร้อยละ 100 ตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ในปี 2569 เอ็กโกจะกำหนดให้การรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการรับพนักงานใหม่ พร้อมกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือและรายงานการมีส่วนได้เสียตามแนวทางที่บริษัทกำหนดไว้

- การกำกับดูแล : ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงานจะรับทราบข้อมูลในระบบ

- กลไกตรวจสอบและควบคุม

- สำหรับกรรมการ : ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะสอบถามการมีส่วนได้เสียของกรรมการในทุกระเบียบวาระการประชุม หากพบว่ากรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระนั้น กรรมการจะไม่ได้รับเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง และงดเข้าร่วมการประชุม อภิปราย และออกเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว

- สำหรับพนักงาน : ก่อนเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง ฝ่ายจัดซื้อและธุรการจะตรวจสอบฐานข้อมูลรายงานการมีส่วนได้เสียของพนักงาน หากพบว่าพนักงานมีส่วนได้เสีย พนักงานจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและบริษัทคู่ค้าหรือคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องทราบโดยทันที และงดเว้นการมีส่วนร่วมทั้งหมดในการทำธุรกรรมดังกล่าว

ผลการดำเนินงานปี 2568

กิจกรรม	รายละเอียด
การรายงาน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ยื่นรายงานการมีส่วนได้เสียประจำปีไตรมาสตรงเวลา พนักงานทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ยื่นและปรับปรุงรายงานการมีส่วนได้เสียประจำปีครบถ้วน
การอบรมและส่งเสริมความรู้	กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มเอ็กโกทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 รับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน ผ่านการปฐมนิเทศและการอบรม
การลงนามและการยืนยันการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ	กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มเอ็กโกทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ลงนามรับทราบและยืนยันการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างครบถ้วน
การตรวจสอบ	จากการดำเนินงานตามมาตรการข้างต้น ทำให้ในระหว่างปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืนข้อกฎหมาย นโยบาย หรือแนวปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายในหรือความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงกฎระเบียบอื่นใด และไม่พบกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาหรือการตัดสินใจในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสียที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ อีกทั้งบริษัทได้กำกับให้มีการเปิดเผยและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการโดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาทุกคนที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง ทั้งนี้ เอ็กโกได้มีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เกิดความตระหนักรู้ว่าการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีหลักการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- รักษาความลับและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูลเก็บรักษาข้อมูลความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลให้กับบุคลากรหรือบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ยกเว้นการเปิดเผยตามกฎหมายหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล

- รักษาความลับข้อมูลต่างๆ ต่อบุคคลภายนอก แม้ภายหลังพ้นจากการเป็นบุคลากรของเอ็กโกแล้วเป็นระยะเวลา 2 ปี ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรณีที่มิชอบผูกพันการรักษาความลับตามเงื่อนไขของสัญญาการรักษาความลับที่กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องตามสัญญาดังกล่าวต้องปฏิบัติ
- ใช้ข้อมูลภายในได้หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น
- ไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น นำไปใช้แสวงหาผลประโยชน์อื่นในทางมิชอบ รวมถึงเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือทำให้เอ็กโกเสียประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- บุคลากรที่รู้ข้อมูลภายในต้องไม่ซื้อ และ/หรือ ขายหุ้นของเอ็กโกภายในระยะเวลา 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามมิให้บุคลากรที่รู้ข้อมูลนั้นซื้อขายหุ้นของเอ็กโก นับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว ต่อตลาดหลักทรัพย์ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายสังกัดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และเลขานุการบริษัท รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ประสงค์จะซื้อหรือขายหุ้น

ของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อขายหุ้นมายัง
เลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย
และซื้อขายให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน นับจากวันที่แจ้ง

- บุคลากรที่เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ
คณะกรรมการชุดย่อยในระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับเรื่องต่าง ๆ
ดังต่อไปนี้ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์ของ
บริษัท เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1) งบการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส การวิเคราะห์และคำ
อธิบายระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discus-
sion and Analysis)
- 2) วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- 3) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สัญญาทางการค้า หรือ
โครงการลงทุนที่สำคัญ
- 4) การร่วมทุน การควบรวมกิจการ การได้มาหรือจำหน่าย
ไปซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้าที่สำคัญและอาจมี
ผลกระทบหรือเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่ม
เอ็กโก
- 5) การประกาศจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือการเปลี่ยนแปลง
นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 6) ข้อมูลการคาดการณ์เกี่ยวกับสถานะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
รวมถึงผลประกอบการในอนาคต (Forward Looking
Information) ของบริษัทโดยเฉพาะข้อมูลผลกำไรหรือขาดทุน
- 7) ข้อมูลอื่น ๆ เกี่ยวกับบริษัทที่เห็นว่าอาจมีผลกระทบต่อราคา
หลักทรัพย์ หรือมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการลงทุน

- การเปิดเผยข้อมูลของเอ็กโกเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ที่บริษัท
กำหนดตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล
เท่านั้น โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ และ/หรือ อนุมัติจาก
ผู้รับผิดชอบ และหากเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ร่วมทุนรายอื่น ๆ
จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุนตามเงื่อนไขที่กำหนด
ไว้ในสัญญา
- ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในที่เปิดเผย
แต่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อให้มีความเข้าใจที่ชัดเจน
และสามารถเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะได้อย่างถูกต้อง
สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและไม่ควรให้ความเห็น
ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่จะเป็นเรื่องที่
เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากเอ็กโก

ทั้งนี้ ในปี 2568 เอ็กโกได้กำหนดมาตรการป้องกัน ความคม และ
ติดตามการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร
และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามหลักการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน
ของบริษัทอย่างเหมาะสม ดังนี้

1. การให้ความรู้และอบรม :

- **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ :** ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัด
ส่งคู่มือกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยา
บรรณธุรกิจ ให้กรรมการใหม่ทุกคน และกรรมการใหม่ทุกคน
ต้องลงนามรับทราบในแบบฟอร์มอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้
ฝ่ายเลขานุการบริษัทบรรจุเรื่องนี้ไว้เป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับ
การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งในปี 2568 กรรมการใหม่
ทุกคน จำนวนทั้งสิ้น 4 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ลงนาม
รับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ
ซึ่งครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และได้เข้ารับการ
ปฐมนิเทศอย่างครบถ้วน
- **การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ :** ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะส่งมอบ
คู่มือพนักงาน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ
ธุรกิจ ซึ่งระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัท
เพื่อประโยชน์ส่วนตัว พนักงานใหม่ทุกคนต้องลงนามรับทราบ
เอกสารดังกล่าว รวมถึงแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปี
2568 พนักงานใหม่ในกลุ่มบริษัททุกคน จำนวนทั้งสิ้น 26 คน
คิดเป็นร้อยละ 100 ลงนามรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการ
ที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมเรื่องการใช้ข้อมูล
ภายใน และได้เข้ารับการปฐมนิเทศอย่างครบถ้วน รวมถึง
ได้เรียนรู้และทบทวนความเข้าใจเรื่องแนวปฏิบัติที่ต้องยึดถือ
เพิ่มเติมผ่านระบบ e-Learning
- **การอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน :** เอ็กโกสื่อสาร
และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และ
พนักงานในกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ
ทุกปีผ่านการอบรมและผ่านระบบ e-Learning ซึ่งครอบคลุม
ประเด็นการใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา
ระบบ e-Learning ให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็น
อีกหนึ่งช่องทางสำหรับการทดสอบความเข้าใจของผู้บริหาร
และพนักงานทุกระดับ ผ่านสื่อการเรียนรู้ที่กระชับและเข้าใจง่าย
นอกจากนี้ บริษัทจะกำหนดให้การอบรมด้านจรรยาบรรณ
ธุรกิจ รวมถึงประเด็นการใช้ข้อมูลภายใน เป็นการอบรม
ภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกคน เพื่อยกระดับวัฒนธรรม
องค์กรให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. การแจ้งเตือนและกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท :

- **การแจ้งเตือน :** ฝ่ายเลขานุการบริษัทส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงิน และบุคคลอื่นที่รู้ข้อมูลภายใน ให้งดซื้อขายหุ้นของบริษัท ในระยะเวลา 45 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับข้อมูลที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ ห้ามไม่ให้บุคคลข้างต้นซื้อขายหุ้นของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูล จนถึง 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
- **การแจ้งความประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์เอ็กโก :** กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ที่ประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งความประสงค์ต่อฝ่ายเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย และซื้อขายให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน นับจากวันที่แจ้ง
- **การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ :** เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนและคู่สมรส กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องแจ้งในระบบของ ก.ล.ต. และระบบของบริษัท
- **รายงานการมีส่วนได้เสีย :** ฝ่ายเลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และคู่สมรส ส่งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส
- **การรับรองการปฏิบัติตาม :** ทุกสิ้นปี กรรมการและพนักงาน รวมถึงพนักงานในบริษัทย่อย ต้องลงนามรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

3. การติดตาม :

ฝ่ายเลขานุการบริษัทติดตามการซื้อขายหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง และประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงให้เหมาะสม

จากการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว ทำให้ในระหว่างปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำผิด หรือได้รับแจ้งเรื่องการใช้ข้อมูลภายในที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ อีกทั้ง ไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นในช่วงระยะเวลาที่ห้ามซื้อขาย

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืน ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคม

ส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสีย โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าตามแนวทางของแนวปฏิบัติในระดับสากลด้านการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน และการสร้างผลกระทบทางสังคม โดยมีการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว ยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกเป็นรายปี โดยอ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตั้งแต่ปี 2562 เอ็กโกได้เริ่มจัดทำรายงานผลการดำเนินงานความยั่งยืนขององค์กรภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐาน GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่ยังมีความถูกต้อง โปร่งใส และมีความน่าเชื่อถือ โดยเฉพาะข้อมูลในด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม รวมทั้งความปลอดภัยอาชีวอนามัย บริษัทจึงได้จัดให้มีกระบวนการสอบทานความน่าเชื่อถือของข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเป็นประจำทุกปี ซึ่งครอบคลุมในส่วนของการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ข้อมูลในด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม กระบวนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน ทรัพยากรบุคคล และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงส่งเสริมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติทั้งต่อพนักงานและคู่ค้าตามแนวทางปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่องและถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ และคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังของกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง กลุ่มเอ็กโกได้พัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าตามหลักของ UNGC (UN Guiding Principles

on Business and Human Rights: UNGP) ซึ่งประกอบด้วย สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดหาและองค์ความรู้ด้านการจัดหา อย่างยั่งยืน การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และรายละเอียดสำหรับการติดต่อ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานจะไม่มีผลกระทบใดๆ ที่เป็นการละเมิด สิทธิมนุษยชน สนับสนุนและเคารพการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ภายในขอบเขตการดำเนินงานขององค์กรในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- **ไม่สนับสนุนหรือมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชน** บริษัท ไม่สนับสนุนหรือทำให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การบังคับใช้แรงงาน หรือการเลือกปฏิบัติ
- **ปฏิเสธการใช้แรงงานเด็ก** บริษัทไม่ใช้แรงงานเด็กใน กระบวนการผลิตและกิจกรรมใด ๆ ภายในองค์กร
- **ปฏิเสธการใช้แรงงานที่ถูกบังคับหรือการบังคับการทำงาน** บริษัทไม่ใช้แรงงานที่ถูกบังคับหรือมีการช่วยเหลือในการทำงาน
- **สนับสนุนการเคารพสิทธิในการรวมตัวและเจรจาต่อรอง** บริษัทสนับสนุนสิทธิของพนักงานในการรวมตัวและเจรจา ต่อรอง เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ การจัดตั้ง สหภาพแรงงาน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- **ไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน** บริษัทไม่เลือกปฏิบัติใน ด้านการจ้างงาน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือ ความพิการ
- **การรักษาความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล** บริษัทเคารพ และปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในองค์กร
- **สนับสนุนการเข้าถึงความยุติธรรมและความเป็นธรรม** บริษัทสนับสนุนการเข้าถึงระบบยุติธรรม และยุติธรรมในการ ปฏิบัติการทางธุรกิจ
- **สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีสุขภาพดี** บริษัทสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพในการ ทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
- **เคารพความหลากหลายทางวัฒนธรรม** บริษัทเคารพและ สนับสนุนความหลากหลายทางวัฒนธรรมในพื้นที่ทำงาน

จากการดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้นจึงทำให้ในปี 2568 เอ็กโกได้รับ รางวัลระดับดีเด่น “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2568 ในโครงการองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” จากการพิจารณา

ของคณะกรรมการขับเคลื่อนงานสิทธิมนุษยชนของประเทศไทย กองสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยี สารสนเทศโดยกำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และส่งเสริมการนำ เทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง โดยมีเป้าหมายให้ฝ่ายบริหารศึกษาการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม ถูกต้อง ครบถ้วน และมีความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งในปี 2568 เอ็กโกได้มี การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการดำเนินงาน อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ปรับปรุงแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์ใหม่ของเอ็กโก แนวโน้มเทคโนโลยีสารสนเทศ อุตสาหกรรม พลังงาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีทางการเงิน โดยใช้ แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้อง และเท่าทันกระแสเทคโนโลยีสารสนเทศของโลก
- พัฒนาระบบงบประมาณ และประมาณการทางการเงิน 10 ปี ล่วงหน้า โดยจัดทำงบกำไรขาดทุน งบดุล งบกระแสเงินสด ทางตรงและทางอ้อม สำหรับโรงไฟฟ้าและบริษัทโฮลดิ้ง
- ผู้ตรวจประเมินภายนอก (Certificate Body) ได้ดำเนินการ ตรวจสอบติดตามการรักษาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย สารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 (Information Security Management System: ISMS) ในการให้บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้ดำเนินการตรวจสอบ ต่ออายุใบรับรองระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย สารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของระบบควบคุม โรงไฟฟ้าขนอม
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับการตรวจสอบตามการรักษามาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคง ปลอดภัยสารสนเทศ ในการดำเนินงานของระบบควบคุมด้วย คอมพิวเตอร์ที่สนับสนุนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำ และกังหันก๊าซ

- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับการตรวจติดตามการรักษา ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการดำเนินงานของระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ ที่สนับสนุนกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากกังหันน้ำและกังหันก๊าซ
- ดำเนินการทบทวนและประเมินความเสี่ยงระบบสารสนเทศ ที่สำคัญ โดยพิจารณาจากแนวโน้มภัยคุกคาม การเปลี่ยนแปลง ปัจจัยภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อทบทวน ปรับปรุง และ จัดทำแผนลดความเสี่ยง
- ดำเนินการทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและทดสอบ แผนการกู้คืนระบบ
- ดำเนินการตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบเจาะระบบโดยผู้เชี่ยวชาญ ภายนอก เพื่อหาช่องโหว่ของแอปพลิเคชัน ระบบข้อมูลและระบบ เครือข่ายภายในของเอ็กโก ตลอดจนวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง ของช่องโหว่และจุดอ่อนที่ตรวจพบจากการทดสอบเจาะระบบ รวมถึงแนวทางการพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพระบบและ มาตราการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของบริษัท
- การนำระบบจัดระดับชั้นความลับ การติดป้าย และการจัดการ ข้อมูล (Data Loss Prevention and Data Classification) มาใช้ ในการจำแนกประเภทข้อมูลที่สำคัญ และบังคับใช้นโยบาย ที่เกี่ยวข้อง เพื่อปกป้องข้อมูลละเอียดอ่อนจากการเข้าถึงหรือนำ ออกไปโดยไม่ได้รับอนุญาต
- การยกระดับให้บริการ Network ภายในกลุ่มเอ็กโกให้มี เสถียรภาพ พร้อมการแก้ไขปัญหาและการให้บริการที่รวดเร็ว ยิ่งขึ้น โดยใช้การบริหารจัดการจากศูนย์กลาง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และความต่อเนื่องในการใช้งาน
- จัดให้มีศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังภัยความมั่นคงปลอดภัยระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operation Center: SOC) ที่มีผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบและวิเคราะห์ภัยคุกคามที่อาจ เกิดขึ้นในระบบให้สามารถป้องกันและรับมือภัยคุกคามและเหตุ ระเบิดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันที่ ตลอด 24 ชั่วโมง
- ปรับปรุงระบบป้องกันและตรวจจับภัยคุกคาม (TrendMicro Vision One Endpoint Detection and Response: EDR) ที่สามารถตรวจจับภัยคุกคามทางไซเบอร์และสามารถตอบสนอง ได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงสามารถตรวจสอบช่องโหว่ของระบบปฏิบัติการ และซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งในเครื่อง และสามารถประเมินความเสี่ยง ของช่องโหว่ เพื่อช่วยลดโอกาสการถูกโจมตี

- ปรับปรุงระบบการป้องกัน (Web Application Firewall: WAF) ที่สามารถป้องกัน ตรวจจับ และวิเคราะห์การรับ-ส่งข้อมูล ที่อันตรายมายัง web application ของกลุ่มเอ็กโก เพื่อป้องกันการ โจมตีและลดความเสี่ยงจากช่องโหว่ของแอปพลิเคชัน
- จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้เท่าทันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อลดความเสี่ยงการเข้าถึงข้อมูลจาก ภัยคุกคามของอาชญากรรมทางไซเบอร์ และภัยรูปแบบใหม่จาก ปัญญาประดิษฐ์ ปีละ 2 ครั้ง

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สิน ทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิ ของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้อง ได้รับการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้ กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่อง คอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้อง ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัท เท่านั้น อีกทั้งพนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัปโหลดซอฟต์แวร์ ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศ ได้กำหนดให้ พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้ง เมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อ ให้ความรู้แก่พนักงาน เมื่อมีการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ใหม่ อย่างสม่ำเสมอ

การสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ

ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม ที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการ ผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหารส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับ พนักงานในกลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการปลูกฝังให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งใน ค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ด้านนวัตกรรมเป็นประจำทุกปี และมีการเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรม ด้านนวัตกรรมปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อนวัตกรรมและ การปรับตัวของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญหลากหลายด้าน ได้แก่ กฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อกรรมการตรวจสอบ	ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนการเข้าประชุมในปี 2568 (ครั้ง)		
		ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม
นางนุชนาท เลหาไทยมงคล	ประธาน	13/14	1/14	14/14
นายอัญญา ชันธวิทย์	กรรมการ	5/14	9/14	14/14
นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	กรรมการ	12/14	2/14	14/14

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุม รวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ในรูปแบบ Hybrid Meetings (In Person / Via Microsoft Teams) โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้งที่การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

- สอบทานงบการเงินประจำปี 2567 และงบการเงินรายไตรมาส ประจำปี 2568 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน การแปลงรายงานทางการเงินจากมาตรฐาน US GAAP เป็น IFRS ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและแนวทางการจัดการ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชี ความถูกต้องของงบการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

- สอบทานการจัดทำบทความการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ร่วมกับผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ข้อมูลที่เปิดเผยมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน
- สอบทานลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย เช่น ที่ปรึกษาในการทำ Due Dilligence ด้านบัญชีการเงิน และด้านภาษี โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

2) รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงสอบทานให้มีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจที่ไม่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น ทั้งนี้ รายการดังกล่าวจะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินการธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569

- พิจารณาการคัดเลือก การเสนอแต่งตั้งและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2569 ให้แก่นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 และนางสาวรจนาถ ปัญญานานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 จากบริษัท ไพร์ซ วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด และเห็นชอบการกำหนดอัตราค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 ของเอ็กโก

4) การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเอ็กโกมีระบบและกระบวนการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเอ็กโก โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการใช้เงินระดมทุนของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ให้ถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่มีการเปิดเผยไว้
- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ตามแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) บริษัทจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ที่มีความโปร่งใสและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยถือเป็นการลับ และไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูล โดยในปี 2568 ไม่ได้รับข้อร้องเรียนแต่อย่างใด

- สนับสนุนการสร้างวัฒนธรรม GRC (Governance, Risk Management, Compliance) ในองค์กร โดยกำกับดูแลให้มีการบูรณาการระบบการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยั่งยืนขององค์กร
- สนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินงานด้าน ESG ขององค์กร ให้ความโปร่งใส ถูกต้อง และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนการคงความเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน (DJSI) และการสร้างมูลค่าองค์กรในระยะยาว พร้อมทั้งส่งเสริมให้ฝ่ายตรวจสอบภายในบูรณาการประเด็น ESG ในกระบวนการวางแผนและการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างเป็นระบบ

5) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทุกไตรมาส นอกจากนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่อประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

6) การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเอ็กโกครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการและการดูแลทรัพย์สิน มาตรการความปลอดภัย ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สามารถหารือในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และการควบคุมภายในอย่างอิสระและเป็นกลาง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของเอ็กโก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

7) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนกลยุทธ์ แผนงานตรวจสอบระยะยาว 3 ปี แผนงานตรวจสอบภายในประจำปี แผนงบประมาณโครงสร้างและอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนการพัฒนาแผนงานตรวจสอบให้มีความหลากหลายและสามารถยืดหยุ่นต่อสถานการณ์ โดยไม่จำกัดเฉพาะแผนตรวจสอบประจำปี ทั้งนี้ยังคงตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงที่สำคัญและช่วยสนับสนุนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก
- สอบทานการทบทวนระเบียบว่าด้วย การตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีมาตรฐานและเป็นอิสระ
- พิจารณานุมัติปรับปรุงเพิ่มโครงสร้างส่วนงานตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ภายใต้ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศขององค์กรให้ครอบคลุมและทันต่อความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง
- สนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยหน่วยงานอิสระภายนอกทุก 5 ปี ตามมาตรฐานสากลด้านการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและแนวปฏิบัติสากลที่ดี
- สนับสนุนการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เอ็กโกไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการเพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในบริษัทเหล่านั้น อยู่ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม อันเป็นส่วนหนึ่งของการเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร

- สนับสนุนการนำเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมและแม่นยำยิ่งขึ้น นำไปสู่การพัฒนาแนวทางการตรวจสอบแบบต่อเนื่อง (Continuous Audit)

8) การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย โดยเป็นไปตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของเอ็กโก

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงความเห็นว่า เอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ เอ็กโกได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอและเชื่อถือได้



นางนุชนาถ เล้าไทยมงคล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประจำปี 2568

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการและกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิทั้งสิ้น 5 คน ซึ่งมีความหลากหลายด้านวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และเกณฑ์การประเมิน CGR ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง	จำนวนการเข้าประชุมในปี 2568		
			ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม
นายอัญญา ชันธวิทย์	กรรมการอิสระ	ประธาน	3/14	11/14	14/14
นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	1/14	13/14	14/14
นายพิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	-	14/14	14/14
นายมาชาโตชิ อิโนอุเอะ (ได้รับแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 แทน นายฮิเดกิ นากายามะ)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	1/5	4/5	5/5
นายธวัชชัย สำราญวานิช (ได้รับแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 แทน นางสาวจิราพร ศิริคำ)	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	4/5	1/5	5/5

โดยมีนางสาวปิยนนท์ วัฒนจรรยา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดีของบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ครั้ง เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นอย่างเป็นอิสระ ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การทบทวนปรัชญาการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก

- การทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM 2017) และการประยุกต์ใช้การบริหารความเสี่ยงองค์กรกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)
- การพิจารณาและติดตามรายงานประจำเดือนเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กร (Corporate Key Risks) ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators) แผนปฏิบัติการ (Action Plans) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร (Corporate KPIs) รวมถึงรายงานเงินสดคงเหลือและการวิเคราะห์สภาพคล่อง
- ร่วมกับทีมผู้บริหารของเอ็กโกในการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าโครงการระหว่างก่อสร้าง และมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโครงการลงทุนในสหรัฐอเมริกา รวมถึงการหารือแนวโน้มตลาดพลังงานไฟฟ้า โอกาส และความเสี่ยงในการลงทุนกับเอกชนรายทูตไทย ณ กรุงวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา และการเข้าเยี่ยมชมศูนย์ควบคุมระบบส่งไฟฟ้าในมลรัฐเท็กซัส (ERCOT: Electric Reliability Council of Texas) ระหว่างวันที่ 3-12 พฤษภาคม 2568

5. การให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก (EGCO RMIS) และการส่งเสริมการนำระบบบริหารจัดการความเสี่ยงมาใช้ติดตามความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร
6. การให้คำแนะนำในการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร สำหรับพนักงาน ผู้บริหารซึ่งเป็นเจ้าของความเสี่ยงและผู้ประสานงานด้านความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2569 และเสริมสร้างความรู้ด้านการใช้งานระบบบริหารจัดการความเสี่ยง
7. การให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเชิงบูรณาการตามหลัก COSO ERM 2017 โดยเน้นการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และการขับเคลื่อนผลการดำเนินงาน
8. การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และช่วงความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงระดับองค์กรให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของเอ็กโก
9. การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงในสถานการณ์ต่าง ๆ การวิเคราะห์ผลกระทบจากสถานการณ์จำลอง และแผนบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับแผนการลงทุน แผนการเงินระยะยาว แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนการก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ และความเสี่ยงจากการใช้งานปัญญาประดิษฐ์และความเสี่ยงด้าน ESG
10. การพิจารณาความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยง และการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568
11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งคณะประจำปี โดยใช้แบบประเมินตนเองตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผลการประเมินในปี 2568 สะท้อนว่าคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีองค์ประกอบ คุณสมบัติและการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกับกฎบัตรและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
12. การสื่อสาร แลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานการทำงานระหว่างการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นอย่างเป็นอิสระในการกำกับดูแลและบูรณาการการดำเนินงาน โดยในรอบปี 2568 มีการประชุมร่วมกันจำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ และวันที่ 11 กรกฎาคม 2568
13. การให้คำแนะนำในการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) รวมถึงการดำเนินโครงการ GRC Sandbox เพื่อศึกษา และเชื่อมโยงการบูรณาการกระบวนการทำงานด้าน GRC ให้เป็นเนื้อเดียวกันอย่างเป็นระบบ ก่อนขยายผลในอนาคต



นายอัษฎา ชันธวัช

ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการลงทุน ประจำปี 2568

คณะกรรมการลงทุนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแล กลั่นกรอง และให้ความเห็นชอบเรื่องการลงทุน การบริหารเงิน และการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กร

คณะกรรมการลงทุนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ได้แก่

กรรมการ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการลงทุน	จำนวนการเข้าประชุมในปี 2568		
			ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม
นายประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	ประธาน	ประธาน	11/12	1/12	12/12
นายธีรวุฒิ เวทะธรรม (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป แทน นางสาวจิราพร ศิริคำ)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	3/3	-	3/3
นายคริสโตเฟอร์ โรเบิร์ต สตาร์ลิง (ได้รับแต่งตั้งมีผลตั้งแต วันที่ 11 เมษายน 2568 แทน นายชินสุกะ นากายามะ)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	6/8	2'8	8/8
นายชินอิจิโร่ ชูซูกิ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	10/12	2/12	12/12
นายธวัชชัย สำราญวานิช (ได้รับแต่งตั้งมีผลตั้งแต วันที่ 1 สิงหาคม 2568 แทน นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์)	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	3/3	-	3/3

คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน การวางแผนกลยุทธ์ การเงิน นวัตกรรมด้านพลังงาน และการบริหารจัดการธุรกิจต่างประเทศ โดยในปี 2568 ได้จัดประชุมในรูปแบบ Hybrid รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยร้อยละ 100

คณะกรรมการลงทุนปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบอำนาจและกระบวนการกำกับดูแลตามกฎหมายและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยมีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบและข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งในด้านการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ การลงทุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุน (Portfolio Optimization) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุนระหว่างประเทศ

ทั้งนี้ การดำเนินงานดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนมุ่งเน้นธุรกิจไฟฟ้าเป็นหลัก ควบคู่กับการต่อยอดสู่ธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง (Power and Energy Related Focus) เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาวของบริษัท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ Energy Transition

คณะกรรมการลงทุนเห็นชอบการลงทุนสำคัญเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ ได้แก่

- Pinnacle II Portfolio: เข้าถือหุ้นร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2 แห่งในสหรัฐอเมริกา (พลังลม 126 เมกะวัตต์ และพลังแสงอาทิตย์ 125 เมกะวัตต์)

- Linden TopCo LLC: เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 38 ในโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชันเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ กำลังผลิต 980 เมกะวัตต์ เพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในช่วงเปลี่ยนผ่าน

การลงทุนทั้งสองโครงการสะท้อนถึงกลยุทธ์ที่สมดุล ผสานการขยายพลังงานสะอาดกับการใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงสะพาน เพื่อสนับสนุนความมั่นคงและการลดคาร์บอนในระยะยาว

2. ความสำเร็จในการลงทุนและการขยายธุรกิจระดับสากล

เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการลงทุนเห็นชอบการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารสินทรัพย์และการขยายฐานธุรกิจ โดยมีพัฒนาการสำคัญดังนี้ :

- การบริหารสินทรัพย์ : การลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Supply Agreement) ฉบับใหม่ของ Quezon Power (Philippines) กำลังผลิต 400 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 15 ปี ช่วยสร้างรายได้ระยะยาวและเสถียรภาพทางการเงิน
- การขยายฐานธุรกิจ : Phoenix Power B.V. เพิ่มทุน 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐใน PT Chandra Daya Investasi เพื่อเสริมแพลตฟอร์มลงทุนด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานในอินโดนีเซีย และอาเซียน ครอบคลุมธุรกิจพลังงาน น้ำ ทำเรือ และการขนส่ง

3. การบริหารพอร์ตการลงทุนและการหมุนเวียนสินทรัพย์ (Asset Recycling)

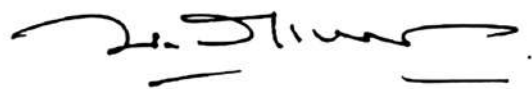
คณะกรรมการลงทุนเห็นชอบกลยุทธ์เพิ่มความคล่องตัวทางการเงินโดยอนุมัติการขายเงินลงทุน ใน Boco Rock Wind Farm ประเทศออสเตรเลีย เพื่อนำเงินไปลงทุนในโครงการ Greenfield ที่มีศักยภาพสูง สอดคล้องกับแผน Energy Transition และการขยายพอร์ตพลังงานสะอาด กลยุทธ์นี้ช่วยเพิ่มความคล่องตัวทางการเงินปรับโครงสร้างพอร์ตให้เหมาะสมกับเทรนด์พลังงานโลก และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน

4. การเงิน งบประมาณ และการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการลงทุนกำกับดูแลงานด้านบัญชี การเงิน และงบประมาณ ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีผลงานสำคัญ ได้แก่

- พิจารณาและเห็นชอบการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 และระหว่างกาลปี 2568
- พิจารณางบประมาณปี 2569 และแผนจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการใหม่ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการด้อยค่าสินทรัพย์
- อนุมัติการสนับสนุนทางการเงินภายใต้สัญญา Sponsor's Undertaking และการ Refinancing เพื่อเสริมเสถียรภาพทางการเงิน
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ พร้อมพิจารณาแผนกลยุทธ์ปี 2568-2570 และตัวชี้วัดองค์กรให้สอดคล้องเป้าหมาย Energy Transition และเสถียรภาพทางการเงิน

คณะกรรมการลงทุนยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบเพื่อให้บริษัทตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ได้อย่างทันท่วงที สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



นายประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ

ประธานคณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 5 คน โดยเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนนี้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเน้นการมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลที่เป็นอิสระและโปร่งใส โดยมีรายนามคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการสรรหา	จำนวนการเข้าประชุมในปี 2568		
			ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม
นายชินอิจิโร่ ชูซึกิ (ได้รับแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 แทน นายชินสุเกะ นากายามะ)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประธาน	4/5	1/5	5/5
นายพลุ โลหารขุน	กรรมการอิสระ	กรรมการ	6/10	4/10	10/10
นายไพศาล มหาพัฒนาภรณ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	9/10	1/10	10/10
นางนุชนาถ เลหาไทยมงคล	กรรมการอิสระ	กรรมการ	7/9	2/9	9/9
นางพัชรินทร์ รพีพรพงศ์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	8/9	1/9	9/9

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาจัดประชุมในรูปแบบ Hybrid รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยร้อยละ 100

คณะกรรมการสรรหามีบทบาทในการสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตร นโยบาย และกรอบอำนาจที่กำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การสรรหา แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหารับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนทั้งในรูปแบบตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อสร้างแรงจูงใจ รักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568 ดังนี้

1. การสรรหาและวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Nomination & Succession Planning)

- 1.1. การสรรหากรรมการ : คณะกรรมการสรรหาพิจารณาสรรหากรรมการ โดยใช้ฐานข้อมูล ทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors) และ Board Skill Matrix เพื่อวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็น โดยคำนึงถึงเป้าหมายความหลากหลายของกรรมการ ซึ่งกำหนดให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร ได้แก่ ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานอย่างน้อย 5 คน ความรู้ด้านบัญชี อย่างน้อย 1 คน และกรรมการหญิง อย่างน้อย 2 คน
- 1.2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูง : พิจารณาสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการผู้จัดการบริษัทผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด เพื่อทดแทนผู้เกษียณอายุในปี 2568 โดยการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารเน้นความเป็นมืออาชีพและวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องกับทิศทางองค์กร

2. การพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรม (Remuneration Fairness)

- 2.1 การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ : พิจารณาภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยอ้างอิงข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนของ IOD และข้อมูลเปรียบเทียบในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน (Peers) เพื่อความเหมาะสมและแข่งขันได้
- 2.2 การพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหาร : กำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมุ่งเน้นความสมดุลระหว่างเป้าหมายระยะสั้นและมูลค่าเพิ่มในระยะยาว ดังนี้ :
 - ผลตอบแทนระยะสั้น (Short-term Incentive) : เงินเดือนและโบนัสประจำปี พิจารณาจากหลักการ Balanced Scorecard ใน 4 มิติหลัก (Financial, Customer, Internal Process/ESG และ Learning & Growth) โดยวัดผลสัมฤทธิ์จากกำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ความพึงพอใจของลูกค้า การลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และระดับความผูกพันของพนักงาน
 - ผลตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive) : มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกับความสำเร็จตามแผนสืบทอดตำแหน่ง และผลการประเมินในดัชนีระดับสากล อาทิ ผลการประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ของ FTSE Russell ESG และ DJSI รวมถึงคะแนนประเมินการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ (CGR) เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตขององค์กรสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าตอบแทนที่กำหนดให้แก่ผู้บริหารระดับสูงมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสม โดยเป็นอัตราที่สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและอ้างอิงข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนจากสถาบันที่เชื่อถือได้ ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความซับซ้อนในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ธุรกิจพลังงานในช่วงเปลี่ยนผ่านพลังงานสู่พลังงานสะอาด ความเสี่ยงและความท้าทายของสถานการณ์โลก ทั้งนี้ โครงสร้างค่าตอบแทนมีการถ่วงน้ำหนักอย่างเหมาะสมระหว่างการสร้างผลกำไรในระยะสั้นและการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีศักยภาพ (Talent Retention) โดยไม่สนับสนุนให้เกิดการรับความเสี่ยงที่เกินสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

3. การประเมินและการพัฒนากรรมการ (Board Evaluation & Development)

- 3.1. การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ : คณะกรรมการสรรหาทบทวนแบบประเมินตนเองประจำปีของกรรมการทั้ง 4 รูปแบบ ได้แก่ แบบคณะ (Group), รายบุคคล (Individual), แบบไขว้ (Cross Assessment) และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา เพื่อทบทวนประสิทธิภาพการกำกับดูแล โดยผลการประเมินในปี 2568 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยสูงกว่า ร้อยละ 95 ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้รับทราบข้อเสนอแนะจากผลประเมิน และเห็นชอบแนวทางการยกระดับการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- 3.2. การพัฒนาและการจัดทำแผนแม่บท : คณะกรรมการสรรหาได้ทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บทการพัฒนากรรมการ (Board Development Master Plan) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและแนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงานปี 2568-2570 โดยเน้นการเสริมสร้างทักษะในด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (IT Governance/Cyber Security) และธุรกิจพลังงานใหม่ ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแผนแม่บทดังกล่าวเพื่อใช้เป็นกรอบการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 3.3. แผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการ : ดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงตามวาระหรือกรณีลาออก โดยพิจารณาจาก Board Skill Matrix และเป้าหมายของความหลากหลายของกรรมการ ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการที่มีความรู้ด้านพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กรรมการที่มีความรู้ด้านบัญชี และกรรมการผู้หญิง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และต่อเนื่อง

4. การประเมินและการพัฒนาผู้บริหาร (Management Evaluation & Development)

- 4.1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง : พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีโดยเชื่อมโยงกับดัชนีชี้วัด (KPIs) ตามหลักการ Balanced Scorecard ทั้ง 4 มิติ ดังกล่าวข้างต้น เพื่อนำผลการประเมินมาประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนและโบนัสที่สะท้อนผลการดำเนินงานจริง
- 4.2. แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Planning) : คณะกรรมการสรรหาให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมเพื่อทดแทนตำแหน่งบริหารที่จะว่างลง โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงาน

ปฏิบัติการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ซึ่งเกษียณอายุงานในปี 2568 โดยทบทวนคุณสมบัติ และสมรรถนะที่คาดหวังของแต่ละตำแหน่ง ติดตามการพัฒนาศักยภาพของผู้ที่อยู่ในกลุ่มที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) ตามแผนงานที่วางไว้

- 4.3. การพัฒนาขีดความสามารถผู้บริหาร : กำหนดแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมต่อความท้าทายในธุรกิจพลังงานยุคใหม่ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรในสถานะที่มีการเปลี่ยนแปลงสูงและการขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

5. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและกฎระเบียบองค์กร (Subsidiary & Corporate Governance)

- 5.1. การกำกับดูแลบริษัทย่อย : กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้แทน ที่ส่งไปกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับธุรกิจนั้น ๆ พร้อมทั้งกำหนดให้มีการรายงานผลการประเมินตนเองของกรรมการผู้แทน เพื่อนำมาวิเคราะห์แนวทางพัฒนาศักยภาพให้เท่าทันต่อการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัท

- 5.2. การทบทวนกฎระเบียบ : ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา เพื่อรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าระดับสากล อีกทั้งยังมีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 9) พ.ศ. 2568

- 5.3. การทบทวนโครงสร้างองค์กร : ทบทวนโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กรปี 2569 และกำหนดอัตรากำลังประจำปี 2569

- 5.4. การปรับปรุงสวัสดิการดูแลสุขภาพของพนักงานเป็นสวัสดิการแบบยืดหยุ่น : ซึ่งขยายสิทธิประโยชน์ให้ครอบคลุมเรื่องสุขภาพมากขึ้น เพื่อส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานเป็นสำคัญ ภายใต้วงเงินเท่าเดิม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบริษัทมีระบบการสรรหา การพัฒนา และการกำหนดคำตอบแทนที่เข้มแข็ง พร้อมขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน



นายชัยอริส ชูชุก

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน ประจำปี 2568

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (“คณะกรรมการกำกับดูแล”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันให้บริษัทดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการป้องกันทุจริตคอร์รัปชันและการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นการจัดการประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ คณะกรรมการชุดนี้ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 คน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานเพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลประกอบด้วย

กรรมการ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งใน คณะกรรมการ กำกับดูแล	จำนวนการเข้าประชุมในปี 2568		
			ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม
นายพลสุ โลหารชุน	ประธานกรรมการอิสระ	ประธาน	4/5	1/5	5/5
นายสมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	1/5	4/5	5/5
นายศุภนิช จัยวัฒน์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	5/5	5/5
นายพิสุทธิ เพ็ชรมนกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการ	-	5/5	5/5
นายธวัชชัย สำราญวานิช (ได้รับแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป แทน นางสาวจิราพร ศิริคำ)	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ	3/3	-	3/3

โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลได้จัดประชุมในรูปแบบ Hybrid รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีอัตราเข้าร่วมประชุมของกรรมการร้อยละ 100 คณะกรรมการกำกับดูแลได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

1.1 พิจารณาและเห็นชอบการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแล ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับกำหนดการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดนี้ จากที่กำหนดไว้ทุก 2 ปี เป็นปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีความจำเป็น หรือมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บทบาทหน้าที่ และขอบเขตอำนาจในการกำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน มีความเหมาะสมกับบริบทการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

1.2 พิจารณาและเห็นชอบผลการตรวจประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด โดยผลการประเมินยืนยันว่าจรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติงานของบริษัทมีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้เห็นชอบแผนงานระยะ 3 ปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ และ ESG Governance ของบริษัทอย่างเป็นระบบ ตลอดจนช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร

1.3 รับทราบผลประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 (CGR 2025) ระดับ “ดีเลิศ 5 ดาว” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 ตลอดจนผลประเมิน ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2567 (ACGS 2024) ประเภท ASEAN Asset Class PLCs พร้อมทั้งพิจารณาแนวทางในการยกระดับการกำกับดูแล การเปิดเผยข้อมูล และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

- 1.4 พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2568 และมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption: CAC)
- 1.5 กำกับและติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 1.6 พิจารณาผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแล ประจำปี 2568 และนำผลการประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน
- 1.7 กำหนดแผนและตารางการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแล ประจำปี 2569 เพื่อให้การกำกับดูแลมีความต่อเนื่องและเป็นระบบ

2. ด้านการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน

- 2.1 กำหนดทิศทางและกำกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทอย่างใกล้ชิด โดยได้พิจารณาและเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านความยั่งยืน ประจำปี 2569 ซึ่งจัดทำให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร ประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ และแนวโน้มการดำเนินธุรกิจพลังงานในระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2.2 รับทราบผลการประเมินด้านความยั่งยืนตามเกณฑ์ประเมินต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานให้เทียบเท่าระดับสากล เช่น ให้ฝ่ายบริหารแบ่งปันความรู้ด้านความยั่งยืนให้แก่พนักงานกลุ่มเอ็กโก ซึ่งถือเป็นการเพิ่มความสามารถให้กับพนักงานในองค์กร (Capacity Building)
 - DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) : ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้าต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
 - SET ESG Ratings: ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้รับการประเมินในระดับ “AA” สำหรับกลุ่มทรัพยากร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- 3.1 การดำเนินงานตามกลยุทธ์และแนวทางด้าน CSR ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มเอ็กโกโดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรในฐานะ “พลเมืองที่ดีของสังคม” คำนึงถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภายใต้กรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน อาทิ มาตรฐาน GRI Standards ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) หุ่นยั่งยืน (SET ESG Ratings) แนวทางการประเมินของ FTSE Russell และเป้าหมาย SDGs พร้อมทั้งจัดอบรมและประชุมร่วมกับโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาการดำเนินงาน CSR ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อ Sustainability Trends : Regenerative Business เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์เพื่อสร้างความร่วมมือกับชุมชน และแนวทางการวัดผล เป็นต้น อีกทั้งลงพื้นที่และติดตามให้คำแนะนำการดำเนินงาน CSR ของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกผ่านช่องทางออนไลน์ 4 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าคลองหลวง โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง โรงไฟฟ้าโซลาร์โก และโรงไฟฟ้าชนอม เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่มบริษัท ในกิจกรรม CSR Sharing Workshop ประจำปีอีกด้วย
- 3.2 การบริหารและดำเนินงานโครงการ CSR ของกลุ่มเอ็กโก โดยสนับสนุนให้พนักงานมีบทบาทในการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ในโครงการและกิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ ดังนี้
 - 3.2.1 การดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน 6 ด้าน : ด้านการจ้างงานท้องถิ่น ทักษะอาชีพ สุขอนามัย การศึกษา สาธารณูปโภค และสิ่งแวดล้อม
 - 3.2.2 การดำเนินโครงการระดับสังคม (ภายในและภายนอกองค์กร) : การส่งเสริมพฤติกรรมลดแยกขยะ การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม และเครือข่ายความร่วมมือ โดยผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้
 - EGCO Ecosystem : ส่งเสริมพฤติกรรมลดแยกขยะในองค์กรของอาคารเอ็กโกและโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก และนำผลการลดแยกขยะส่งเข้าร่วมโครงการ LESS ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งอาคารเอ็กโกได้ดำเนินการลดแยกขยะรีไซเคิลเพื่อนำส่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม จำนวน 4 ประเภทย่อย

- ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม : มีการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้ศูนย์เรียนรู้เป็นหนึ่งในจุดหมายการท่องเที่ยวที่สำคัญของอำเภอชนอม และจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยสร้างการรับรู้และขยายความร่วมมือทั้งในระดับท้องถิ่น จังหวัด และระดับประเทศ ทั้งภาคการศึกษา การท่องเที่ยว อาทิต ความร่วมมือกับโรงเรียนและมหาวิทยาลัยในพื้นที่ การขึ้นภาพศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าชนอม ในป้ายประชาสัมพันธ์ของกรมทางหลวงเพื่อต้อนรับสู่อำเภอชนอม การสื่อสารผ่านสื่อของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย การจัดนิทรรศการเคลื่อนที่กับองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ นอกจากนี้ มีการจัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ผ่านนิทรรศการ “นวัตกรรมวิทย์ พลิกโลก ตอน EGCO Base: Mission for Change ฐานปัญญาการลับแห่งอนาคต” ในมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เพื่อเยาวชน ชุมชน และประชาชนทั่วไป โดยในปี 2568 ศูนย์เรียนรู้ได้รับรางวัลแห่งความยั่งยืน ประเภทแหล่งท่องเที่ยว จากการประกวดรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย จัดโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และ AREA Awards ในหมวด Investment in People
- โครงการค่ายเยาวชน : ส่งเสริมจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะป่าต้นน้ำให้เยาวชนอย่างต่อเนื่อง
- โครงการด้านการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพและป่าต้นน้ำ : ดำเนินงานทั้งในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า และผ่านมูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลซึ่งก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานโดยเอ็กโก เช่น การสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าชนอม การพัฒนาเส้นทางศึกษาธรรมชาติในพื้นที่ป่าต้นน้ำ การจัดกิจกรรมเผยแพร่หนังสือภาพ “ลมหายใจในป่าเมฆ ดอยอินทนนท์” เป็นต้น

4. ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ

- ติดตามผลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปี 2568 และกำกับดูแลในเชิงนโยบายให้การบริหารจัดการข้อมูลและระบบสารสนเทศขององค์กรมีความมั่นคง ปลอดภัย และเฝ้าต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยใช้เป็นฐานในการเตรียมความพร้อมด้านการกำกับดูแลการใช้เทคโนโลยี และวางรากฐานสู่การพัฒนา AI Governance อย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ในการสร้างเอ็กโกให้เป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศในเชิงรุกที่มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ และการบูรณาการเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในกระบวนการทำงาน

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- อนุมัติการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติ ESG ประจำปี 2567 ของบริษัทผ่านแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้อง และสอดคล้องตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารสื่อสารภาพรวมการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างชัดเจนเพื่อประกอบการประเมิน FTSE Russell นอกจากนี้ คณะกรรมการสนับสนุนให้บริษัทจัดหรือเข้าร่วมสัมมนา ด้านความยั่งยืน เพื่อขยายการสื่อสาร สร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับการกำกับดูแลกิจการ การกำกับด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ควบคู่กับการผลักดันการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ในมิติเศรษฐกิจ (Economics) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) อย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีส่วนสนับสนุนให้บริษัทมีมาตรฐานการดำเนินงานในด้าน ESG ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับประเทศและระดับสากล



นายพสุ โลหารชุน

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย เพียงพอและเหมาะสม สนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย วัตถุประสงค์ขององค์กร สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริตเสียหาย มีการนำเครื่องมือมาใช้ในการประเมินความเสี่ยง เพื่อระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รวมถึงดำเนินการบริหารและตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้ง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการจัดสรรบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำบัญชีและรายงานที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ มีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อป้องกันไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยถูกนำไปใช้โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผู้บริหาร โดยมีชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย ครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) รายงานทางการเงิน (Reporting Objectives) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) จากการประเมินการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวทางของ COSO Internal Control Framework มีดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจ การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอกในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการทำธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ด้วยดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อเป็นแนวทางพัฒนาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และทบทวนความเหมาะสมของโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและจะพิจารณาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษร ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ มีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม และมีการสื่อสารอย่างทั่วถึง รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่ เพื่อให้มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติและคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบและจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และประกาศใช้แนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน
- มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk Management, Compliance: GRC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้าน GRC ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรม และความตระหนักรู้ด้าน GRC

ภายในองค์กร โดยกำหนดให้ต้องนำเสนอแผนงานและรายงานผลการดำเนินการด้าน GRC ต่อคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (EMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (CC) เพื่อทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- มีนโยบายการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ทบทวนและสอบทานความเหมาะสม ความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกและบริษัทย่อยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน
- มีนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติสำหรับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนให้กับพนักงานจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานควบคู่กับความสามารถและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของพนักงานอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติด้วยเงื่อนไขใดทั้งความแตกต่างทางเพศ อายุ หรือเชื้อชาติ เป็นต้น โดยมุ่งเน้นพิจารณาผลลัพธ์ในการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้พร้อมต่อการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปลุกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องการเรียนรู้ เตรียมความพร้อมสำหรับการปรับตัวขององค์กร และการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในอนาคต

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นรายเดือน และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส
- เอ็กโกส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการทบทวนและวิเคราะห์รายการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ พร้อมกำหนดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

- เอ็กโกตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงาน โดยกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ มีการบูรณาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและบริบทการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก
- เอ็กโกได้นำระบบบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Information System: RMIS) มาใช้ในการติดตามและบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ได้แก่ ระดับองค์กร หน่วยงานธุรกิจ โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน รวมถึงประยุกต์ใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนกระบวนการประเมินและติดตามความเสี่ยง
- มีนโยบายและคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ชัดเจน และจัดให้มีการอบรมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้สื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปยังบริษัทร่วม คู่ค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- ในปี 2568 เอ็กโกได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มเอ็กโกพร้อมกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอก รวมถึงความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risks) ที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในอนาคต อาทิ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) เช่น ความเสี่ยงและความท้าทายด้านการดำเนินงานอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านเศรษฐกิจ (Economic) เช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ด้านพลังงาน และความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตต่ำกว่าคาดการณ์จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎหมายภาครัฐ ด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical) เช่น ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าและการลงทุนอันเนื่องมาจากความขัดแย้งระหว่างประเทศที่ทวีความรุนแรงและด้านเทคโนโลยี (Technological) เช่น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ความเสี่ยงด้านปัญญาประดิษฐ์ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์การลงทุนและการพัฒนาโครงการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ในระหว่างปีมีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง เพื่อรับทราบสถานการณ์ด้านความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและเสริมสร้างบูรณาการด้านการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ และความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้ง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- กำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดวิธีการปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- กำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติรายการการดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างเหมาะสม
- ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- พิจารณาการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติทั่วไป (Arm's Length Basis) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ ธุรกรรมดังกล่าวต้องได้รับการพิจารณาและผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ISO/IEC27001:2022 อีกทั้งมีระบบตรวจสอบและป้องกันการบุกรุกและระบบรับรองความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อรับมือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์
- มีนโยบาย แนวปฏิบัติในกระบวนการที่สำคัญต่างๆ ได้แก่ การบัญชี การเงิน งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง จรรยาบรรณธุรกิจ การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การเปิดเผยข้อมูล การต่อต้านคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร (Compliance Policy) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดระดับชั้นความลับข้อมูล และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

- ในปี 2568 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบกระบวนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนองค์กร (ESG Management) เพื่อให้ความเชื่อมั่นต่อกระบวนการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบาย ผู้รับผิดชอบ กระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ แนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน และแนวปฏิบัติการจัดระดับชั้นความลับ การติดป้าย และการจัดการข้อมูล เพื่อการจัดเก็บข้อมูลในระบบ โดยมีฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานและความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศเป็นผู้ควบคุมดูแลระบบ ซึ่งมีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ โดยไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่อง
- ดำเนินการตรวจประเมินติดตามระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งยังคงความสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC27001:2022 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสารสนเทศและการคุ้มครองข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทได้ยกระดับมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปรับปรุงระบบตรวจจับและป้องกันการบุกรุก (IDPS) การเสริมมาตรการป้องกันการโจมตีแบบปฏิเสธการให้บริการ (DDoS) การทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนกู้คืนระบบ การตรวจสอบช่องโหว่และทดสอบการเจาะระบบโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมถึงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความปลอดภัย (Security Operation Center: SOC) ตลอด 24 ชั่วโมง การพัฒนาระบบป้องกันภัยคุกคามระดับอุปกรณ์ปลายทาง (EDR) และการเสริมประสิทธิภาพระบบ Web Application Firewall (WAF) เพื่อเพิ่มความสามารถในการป้องกัน ตรวจจับ และตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างทันทั่วถึง

- สื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการจัดระดับชั้นความลับข้อมูลแก่พนักงานรับทราบและยืนยันการถือปฏิบัติเป็นประจำทุกปี
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในให้เข้าร่วมประชุมหารือชี้แจง หรือตอบข้อซักถามได้
- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีการอัปเดตเพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน โดยพนักงานสามารถขอคำปรึกษาและขอข้อมูลจากฝ่ายกฎหมายได้
- จัดให้มีการสื่อสารนโยบายหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อมูลของบริษัท ที่เว็บไซต์ของบริษัท และช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.egco.com และ www.set.or.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายสื่อสารองค์กรรับผิดชอบในการให้ข้อมูลขององค์กรแก่นักข่าว นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน นักลงทุนและผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และสาธารณชน ผ่านการออกข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) สื่อสิ่งพิมพ์ และ Facebook Fanpage
- จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) 3 ช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และไปรษณีย์ โดยมีการกำหนดกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ ตลอดจนกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่รัดกุม โดยระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบาย และแนวปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- จัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้า และหน่วยงานบริหารโครงการ ทำหน้าที่ติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์ หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ

- สนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการทบทวนและประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเป็นประจำทุกปี ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด และสำหรับบริษัทย่อยใช้ข้อมูลการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร ร่วมกับนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในในภาพรวมของกลุ่มบริษัท
- ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากรายงานการตรวจสอบที่ได้ตกลงร่วมกันกับฝ่ายบริหารของเอ็กโกและบริษัทย่อยปีละ 2 ครั้ง พร้อมทั้งรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้อนุมัติแต่งตั้ง นางสาวภาวิณี สุวจนกรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการสอบทานและประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยนางสาวภาวิณี มีวุฒิการศึกษา ทักษะและประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนทุกครั้ง

รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุสมผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ข้อ 33 และ 34

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโก และ/หรือบริษัทย่อย เข้าทำสัญญาใด ๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไข เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัท มาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้อนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้เสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เอ็กโกถือหุ้น ต้องระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโก และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

รายการระหว่างกันในปี 2568

เอ็กโกและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
1. การจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	20,544 4,034	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดย 5 ฉบับ มีอายุสัญญา 25 ปี และอีก 1 ฉบับ มีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่ง กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ
2. การให้บริการซ่อมบำรุง - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	258 58	กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาและก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. การเดินเครื่องและบำรุงรักษา - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	72 14	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 19 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 และ 16 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 รวมถึงสัญญาระยะสั้น
4. การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	17 12	กลุ่มบริษัททำสัญญาเพื่อให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างโรงไฟฟ้า และให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับกลุ่ม กฟผ. ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
5. การซื้อไฟฟ้าสำรอง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	31 1	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
6. ที่ปรึกษาบริหารเชื้อเพลิงและ ค่าจ้างบริหารจัดการน้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	3 -	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างบริหารเชื้อเพลิงและบริหารจัดการน้ำมันดีเซลกับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
7. บริการติดตั้ง วิศวกรรม บริการจ้างการซ่อมทั่วไป และอื่น ๆ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	6 0.26	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างตรวจสอบการทำงานและแก้ไข ปัญหาของระบบควบคุมแรงดันไฟฟ้า งานจ้างทดสอบประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า งานสอบเทียบอุปกรณ์ งานจ้างตามแผนงานซ่อม และค่าบริการระบอบลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์กับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2. กลุ่มบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA)

TEPDIA เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

2.1 บริษัท Mitsubishi Corporation (MC)

MC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. การซ่อมบำรุงรักษาหลัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	101 35	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อการบริหารซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MC เพื่อการบริหารดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	2 0.43	กลุ่มบริษัททำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเพื่องานซ่อมบำรุงรักษาตามแผนงานซ่อมกับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า - วัสดุสำรอง - เงินจ่ายล่วงหน้า - เจ้าหนี้คงค้าง	18 137 0.08	กลุ่มบริษัททำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ MC ซึ่งเป็นผู้ผลิต เพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	1 0.17	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างงานระบบการควบคุมการเดินเครื่องให้เหมาะสมกับการผลิต และระบบการสื่อสารกับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2.2 บริษัท Mitsubishi Corporation Machinery (MCM)

MCM เป็นบริษัทย่อยของ MC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ MC ได้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	362 111	กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่องานบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MCM เพื่อการบริหารดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559

2.3 บริษัท JERA (JERA)

JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว		
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	14	
- เจ้านั้นคงค้าง	3	
กลุ่มบริษัททำสัญญาจ้างเพื่อทำงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559		

2.4 บริษัท JERA Power Engineering (Thailand) Co., Ltd. (JERA-PET)

JERA-PET เป็นบริษัทย่อยของ JERA ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว		
- สิ้นทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1	
- เจ้านั้นคงค้าง	0.14	
กลุ่มบริษัททำสัญญาดำเนินงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA-PET เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2565 และมีการต่อสัญญามีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568		

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิดมูลค่า และเหตุผลในการทำการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น





ส่วนที่ 3

งบการเงิน



ภาพรวมทางการเงิน

250

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

252

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

253

งบการเงินรวม

259

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

368

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568

395

ภาพรวมทางการเงิน

งบการเงินรวม

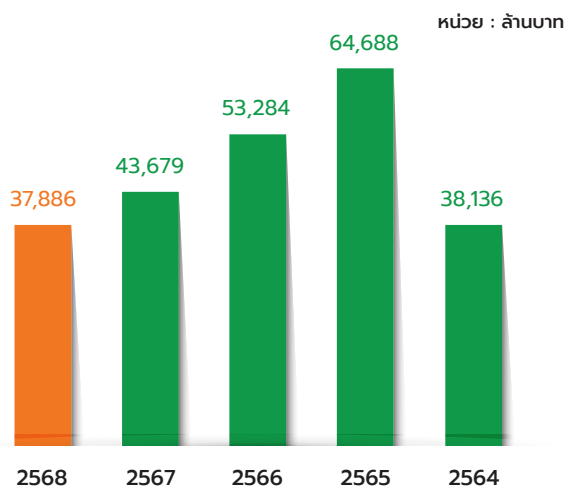
	2568	2567	2566	2565	2564
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	32,085	40,317	49,627	59,632	35,903
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,158	3,362	3,657	2,093	2,233
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการขายบริษัทย่อย	2,643	-	-	2,963	-
ต้นทุนขายและบริการ	(27,271)	(31,609)	(40,916)	(50,512)	(27,560)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างทางการเงิน และการถือหุ้นในการร่วมค้า	-	-	(9,103)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	(4,775)	(7,266)	(6,171)	(5,404)	(4,312)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,917)	(7,056)	(4,577)	(6,313)	(8,248)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(80)	(272)	(903)	(2,049)	(1,398)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,961	8,473	291	1,970	6,428
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	10	(2)	(57)	13
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,079)	(527)	(291)	246	1,071
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,727	5,412	(8,384)	2,683	4,104
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ⁽¹⁾	4,439	9,283	8,734	11,797	10,218
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	221,707	241,063	243,233	254,043	241,932
หนี้สินรวม	121,661	136,423	138,007	133,246	127,895
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	99,793	104,373	104,927	120,494	113,441
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	253	267	299	303	596
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้น	8.98	10.28	(15.93)	5.10	7.80
มูลค่าตามบัญชี	189.55	198.25	199.30	228.87	215.48
เงินปันผล	6.50 ⁽²⁾	6.50	6.50	6.50	6.50
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.62	2.40	2.39	1.97	1.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.11	0.35	0.38	0.27	0.48
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.01	21.60	17.55	15.29	23.24
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	11.03	10.38	(15.65)	4.03	9.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4.62	5.18	(7.44)	2.29	3.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.04	2.23	(3.37)	1.08	1.80
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	1.30	1.31	1.10	1.12

หมายเหตุ

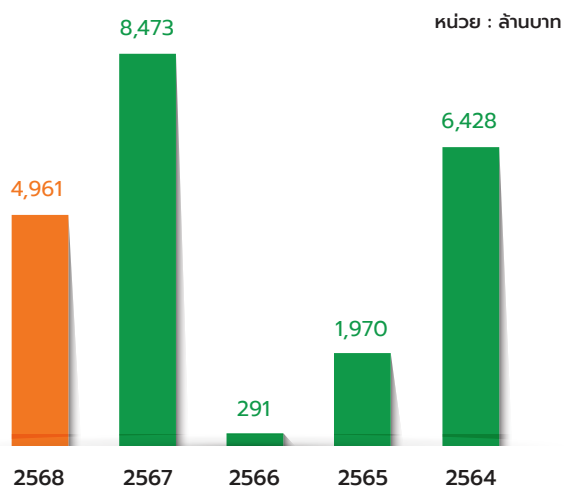
⁽¹⁾ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

⁽²⁾ ขึ้นอยู่กับมติของคณะกรรมการผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

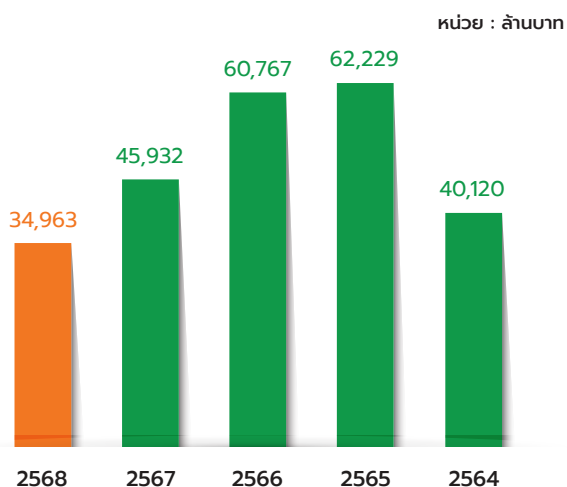
รายได้รวม



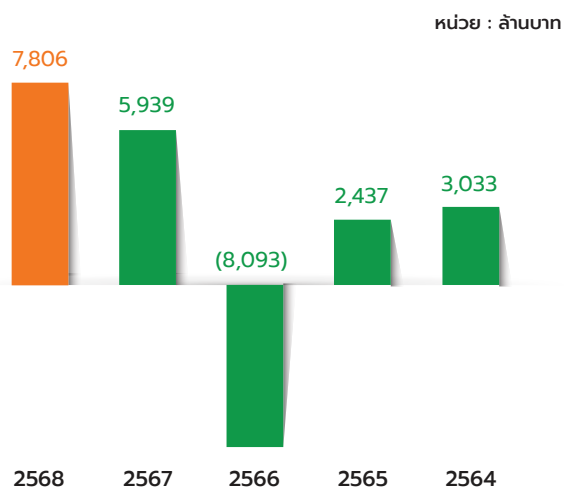
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



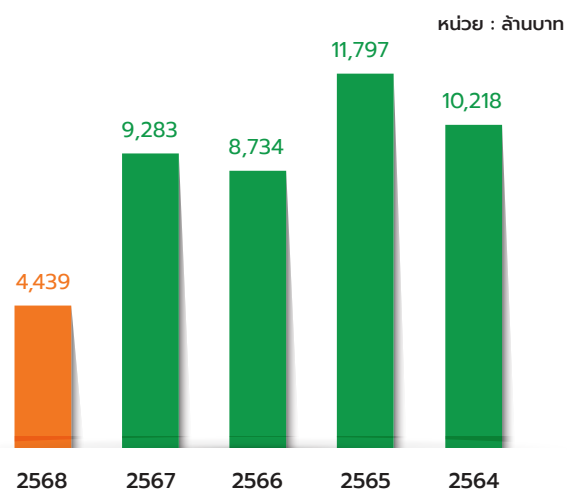
ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน



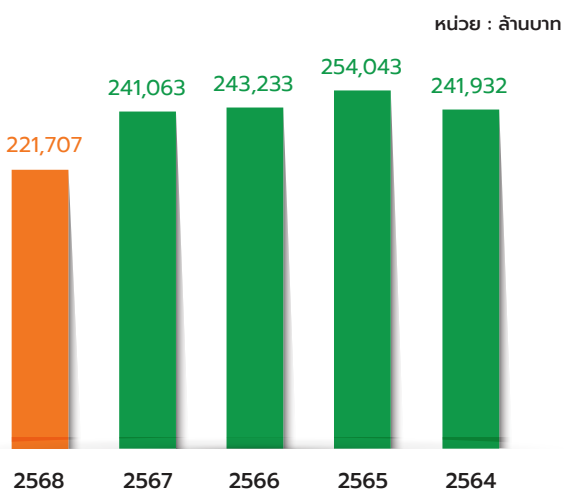
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน



กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน



สินทรัพย์รวม



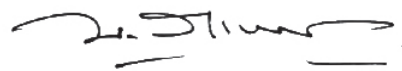
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ยึดมั่นในภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน จึงได้ออกระเบียบ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้ค่าความนิยม สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 1,823 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.82 ของมูลค่ารวมของสินทรัพย์ในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมสุทธิดังกล่าวเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ กลุ่มกิจการไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี พ.ศ. 2568 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 เรื่องค่าความนิยม</p> <p>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าที่บ่งชี้ว่าในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ประกอบด้วยประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย ประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานและด้านการลงทุน อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลด</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติดังกล่าวขึ้นอยู่กับวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตและความเหมาะสมของข้อสมมติเหล่านั้น</p>	<p>ข้าพเจ้าได้วางแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจแผนธุรกิจและทดสอบการคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ • ประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหว และทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติดังกล่าว <p>นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้กำหนดวิธีการตรวจสอบและสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้แก่ผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในประเทศฟิลิปปินส์เพื่อให้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ซึ่งข้าพเจ้าได้ประเมินผลงานดังกล่าวแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย ประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานและด้านการลงทุน และอัตราเงินเฟ้อ รวมทั้งเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจโดยเปรียบเทียบแผนกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของปี พ.ศ. 2568 <p>จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน</p>

การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของ บริษัทย่อย

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยจำนวน 469 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย เมื่อประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนเงินจะสูงกว่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยพิจารณาที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติต่าง ๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ผู้บริหารพิจารณาว่าการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของประมาณการรายได้ในอนาคตของบริษัทย่อยเนื่องจากใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติดังกล่าวขึ้นอยู่กับพิจารณาที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตและความเหมาะสมของข้อสมมติเหล่านั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย ที่จัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหาร
- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดเพื่อใช้ในการทดสอบการด้อยค่า
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยโดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย ประมาณการกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องแหล่งข้อมูลภายนอกและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2568 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



อมรรัตน์ เพ็ญพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	30,482,354	35,438,113	12,815,467	10,628,506
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	11	4,033,170	8,024,796	1,973,248	4,550,575
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	3,472,081	3,007,168	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13	5,326,840	5,685,363	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	33.3	1,059,427	1,143,349	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	15	1,843,563	1,847,052	435,066	406,440
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	33.5	959,953	10,756	958,204	21,218
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	293,518	141,700	-	47,683
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	14	2,400,152	2,774,359	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	16	-	2,232,807	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		49,871,058	60,305,463	16,181,985	15,654,422

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ (ต่อ)				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13	211,810	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	33.3	12,922,530	14,155,819	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิ	15	747,460	914,961	675,407
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	33.5	11,175,444	10,339,830	20,524,079
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	17.2	-	-	46,413,227
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.3	20,000,713	16,643,753	3,625,414
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	17.4	84,099,092	86,652,067	24,705,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		596,847	515,514	797,585
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	18	37,473,150	44,634,559	424,567
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ		208,331	441,933	46,695
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	19	980,633	1,313,316	-
ค่าความนิยม สุทธิ	20	1,823,102	1,823,102	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	822,398	2,502,367	177,136
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	24	427,773	455,228	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		346,467	364,743	8,882
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		171,835,750	180,757,192	97,398,772
รวมสินทรัพย์		221,706,808	241,062,655	115,888,798



แผนกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า	3,183,938	2,824,526	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21 3,173,133	4,382,918	499,369	606,132
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59,000	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22.1 23,109,690	17,534,682	300,000	4,325,321
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22.2 -	120,357	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	23 999,711	-	999,711	-
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7 164,754	179,747	1,225	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	42,749	63,276	19,387	12,828
รวมหนี้สินหมุนเวียน	30,732,975	25,105,506	1,819,692	4,944,281
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า	223,275	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	22.1 77,406,480	96,082,738	24,464,292	22,483,090
หุ้นกู้ สุทธิ	23 5,995,006	6,993,901	5,995,006	6,993,901
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7 1,540,740	1,921,102	29,454	6,311
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	183,409	418,839	31,504	39,514
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	596,764	550,225	266,636	244,307
ประมาณการหนี้สินค่าปรับ	25 2,516,742	2,565,329	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	24 1,805,452	2,106,328	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	660,489	678,488	4,367	7,476
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	90,928,357	111,316,950	30,791,259	29,774,599
รวมหนี้สิน	121,661,332	136,422,456	32,610,951	34,718,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	5,300,000	5,300,000	5,300,000	5,300,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	5,264,650	5,264,650	5,264,650	5,264,650
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,601,300	8,601,300	8,601,300	8,601,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	47,373	47,373	47,373	47,373
ส่วนต่ำจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(160,585)	(160,585)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	26	530,000	530,000	530,000
ยังไม่ได้จัดสรร		93,549,267	92,243,826	66,468,918
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,039,429)	57,565	529,265
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		99,792,576	104,373,250	80,969,806
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		252,900	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		100,045,476	104,640,199	81,169,918
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		221,706,808	113,580,757	115,888,798

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการ	29,774,928	37,817,297	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	2,310,740	2,499,670	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	(27,271,155)	(31,609,498)	-	-
กำไรขั้นต้น	4,814,513	8,707,469	-	-
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	33.6	3,158,124	3,362,109	7,276,247
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการขายบริษัทย่อย	16, 17.1.1	2,642,705	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์				
ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	18, 27	(468,788)	(2,700,000)	-
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(3,079,397)	(527,045)	(2,250,967)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(80,352)	(271,902)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,852,200)	(3,383,404)	(1,458,344)
ต้นทุนทางการเงิน	28	(2,916,580)	(7,055,698)	126,597
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	17.1	4,961,354	8,473,015	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,179,379	6,604,544	3,693,533
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(1,453,994)	(1,182,993)	-
กำไรสำหรับปี		4,725,385	5,421,551	3,693,533
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		4,727,386	5,411,474	3,693,533
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,001)	10,077	-
กำไรสำหรับปี		4,725,385	5,421,551	3,693,533
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของ				
ผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (บาท)	30	8.98	10.28	7.02
				6.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสำหรับปี	4,725,385	5,421,551	3,693,533	3,660,549
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(15,770)	77,443	(17,801)	32,793
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(666)	(11,643)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	17.1	14,397	(6,134)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	21,289	(32,574)	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,367,232)	(893,858)	(453,899)	(400,121)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	205,093	92,183	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	17.1	(5,252,344)	(4,485,100)	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	497,070	2,706,914	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(5,898,163)	(2,552,769)	(471,700)	(367,328)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,172,778)	2,868,782	3,221,833	3,293,221
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(1,158,729)	2,868,162	3,221,833	3,293,221
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,049)	620	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,172,778)	2,868,782	3,221,833	3,293,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568



การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

ข้อมูลอื่น ๆ

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	
		หุ้นสามัญ	หุ้นพิเศษ	หุ้นสามัญ	หุ้นพิเศษ	หุ้นสามัญ	หุ้นพิเศษ	หุ้นสามัญ	หุ้นพิเศษ	หุ้นสามัญ	หุ้นพิเศษ
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	66,197,330	(56,914)	586,179	529,265		81,169,918	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
สำหรับปี											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	3,693,533	(17,801)	(453,899)	(471,700)		3,221,833	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(3,421,945)	-	-	-		(3,421,945)	
ยอดคงเหลือปลายปี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	66,488,918	(74,715)	132,280	57,565		80,969,806	
ยอดคงเหลือต้นปี											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	65,958,665	(89,707)	986,300	896,593		81,298,581	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
สำหรับปี											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	3,660,549	32,793	(400,121)	(367,328)		3,293,221	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(3,421,884)	-	-	-		(3,421,884)	
ยอดคงเหลือปลายปี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	66,197,330	(56,914)	586,179	529,265		81,169,918	

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,179,379	6,604,544	3,693,533	3,660,549
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27	2,488,355	3,121,062	70,656
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าวัสดุสำรองคลังลำสมัย		37,054	33,616	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		62,934	88,483	29,748
- (การกลับรายการ) ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		27,891	(16,787)	-
- การกลับรายการประมาณการหนี้สินล้าร้อยถอน		-	(425)	-
- ดอกเบี้ยรับ		(2,484,381)	(2,743,479)	(1,910,154)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น	28	5,091,488	6,136,879	1,423,015
- กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการขายบริษัทย่อย	16, 17.1.1	(2,642,705)	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์				
ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน	18, 27	468,788	2,700,000	-
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		84,742	1,431,459	(44,094)
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(164,210)	(257,574)	-
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการตัดจำหน่าย				
และจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		4,259	2,139	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	17.5	-	-	(5,136,183)
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17.1	(4,961,354)	(8,473,015)	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน		4,192,240	8,626,902	(1,873,479)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)				
- ลูกหนี้การค้า		118,822	857,487	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		581,680	453,896	-
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(187,409)	(142,065)	(67,196)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		270,327	1,342,035	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		26,037	(152,898)	10,747
- เจ้าหนี้การค้า		590,213	(1,306,038)	-
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(757,129)	(212,351)	(25,895)
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(37,418)	(71,927)	(25,220)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(17,999)	(64,861)	(3,109)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		4,779,364	9,330,180	(1,984,152)
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		261,920	83,739	74,777
- ภาษีเงินได้จ่าย		(1,523,972)	(1,066,573)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		3,517,312	8,347,346	(1,909,375)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	17	(9,251,725)	(5,989,103)	-
เงินสดรับจากการลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	80,000	880,000	80,000
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	16, 17.1.1	6,946,130	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ		3,947,889	(120,504)	2,533,590
เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน				
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ		(482,965)	270,267	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		1,602,080	2,033,368	749,062
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	(11,506)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง		(435,785)	(616,490)	(24,505)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(81,333)	-	(77,547)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าซื้ออุปกรณ์		-	(106,909)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		766	48,003	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(6,450)	(18,279)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.5	133,849	10,378	132,528
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.5	(767,046)	(4,843,464)	(228,179)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	17.5	8,150,146	13,019,664	5,167,431
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		9,835,556	4,555,425	8,332,380
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) ค่าดอกเบี้ย		(4,878,333)	(5,704,789)	(283,198)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		3,160,000	4,955,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(3,101,000)	(4,955,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.1.2	7,032,361	17,633,365	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.1.2	(14,571,084)	(14,155,866)	(500,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	22.2.1	(120,671)	(126,738)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า		(59,531)	(67,479)	(13,737)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินอื่น		(106,953)	(121,868)	(17,754)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,421,355)	(3,453,491)	(3,421,355)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(16,066,566)	(5,996,866)	(4,236,044)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(2,713,698)	6,905,905	2,186,961
ยอดคงเหลือต้นปี		35,438,113	28,862,334	10,628,506
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		(2,242,061)	(330,126)	-
ยอดคงเหลือปลายปี		30,482,354	35,438,113	12,815,467

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	4,266,614	7,938,029	45,719	10,526
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	26,215,740	27,500,084	12,769,748	10,617,980
	30,482,354	35,438,113	12,815,467	10,628,506
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
- ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	35,838	33,482	12,728	-
- โอนเปลี่ยนประเภทมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	130	-	130	-
- โอนเปลี่ยนประเภทมาจากลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	18	11,520	-	-
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	22.1.2, 33.5	-	-	615,372
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	33.5	-	57,921	24,358
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	33.5	-	1,109,897	1,820,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต ทูมสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ วิจารณ์ของผู้นับถือตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ วิจารณ์ของผู้นับถือหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มี เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการโดยการปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่ง ได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในการกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็น การชั่วคราว แต่ไม่ได้รับอนุญาตให้ปฏิบัติในการกรณีที่การขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.3 การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

4.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน หรือกำไรสะสมตามความเหมาะสม กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้ำ หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1.6 รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในหรือกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

4.3.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ งบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศให้ถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 4.6.3

4.5 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

4.5.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซลและแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

4.5.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้าจะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

4.6.1 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.6.2 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

4.6.3 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) และวิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้ การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัย ในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแส เงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม IFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจาก การด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่ รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับ ประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะ ไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และ การคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	25 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึกบางส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

4.9.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4.9.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี ถึง 35 ปี

4.9.3 สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ (Favourable contract assets)

สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากการที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ซื้อได้รับรู้สินทรัพย์ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยสินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการซื้อตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าว สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติตัดจำหน่ายตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรก และจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อย่างอิงและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.12 หนี้สินทางการเงิน

4.12.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

4.12.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.12.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.13 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีในแต่ละรอบระยะเวลา ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระกำหนดงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี และไม่ทำให้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีค่าเท่ากัน
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.14 ประเมินการหนี้สิน

4.14.1 ประเมินการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

4.14.2 ประเมินการหนี้สินค้ำรื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค้ำรื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค้ำรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค้ำรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำรื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

4.15 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตั้งลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าว เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้รับไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้ดอกเบี้ยที่เกิดจากสัญญาขายไฟฟ้าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนจะรับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าและเกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าผันแปรในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านไปแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาจนถึงวันครบอายุ

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

4.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.17 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

4.17.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการยอมรับรายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

4.17.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นส่วนหนึ่งของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปีจึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

- ค่าปรับคุณภาพเครดิตของคู่สัญญา (Credit value adjustment)/ค่าปรับคุณภาพเดบิตของกิจการ (Debit value adjustment) ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสารรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) เป็นต้น ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points)) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิม จนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหารอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกบริษัทในของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินรวมถึงอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาค่าไฟฟ้า รวมถึงเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด โดยสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวประกอบด้วย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross currency interest rate swap contracts)

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ เงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบบางส่วนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี (Natural Hedge)

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ตามความเหมาะสม ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัท ในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท	ดอลลาร์ สหรัฐ ล้านบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,594	752	9,062	543
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,973	58	1,510	117
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	156	-	238	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	18	667	23	849
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	7,221	-	8,353	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,024	-	20,543	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	342	346	716	420
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	31,745	-	39,040	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	22	-	25	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2,655	-	2,872	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2,838	-	2,980	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,028	8,487
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,973	1,510
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,024	20,543
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	90	180
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20,475	22,024

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2568			
สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา	
เงินกู้ยืมระยะยาว	ด้านเทคนิคระยะยาว	ด้านเทคนิคระยะยาว	
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	สกุลเงินเยน	สกุลเงินโครนสวีเดน	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
มูลค่าตามบัญชี	(2)	(54)	40
จำนวนเงินตามสัญญา	22	507	895
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569 ถึง 27 สิงหาคม พ.ศ. 2579	2 สิงหาคม พ.ศ. 2573
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value)			
คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้าง อยู่สำหรับปี	-	(38)	63
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล ของการป้องกันความเสี่ยง	-	38	(63)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	22.87 - 39.63 บาท ต่อ 100 เยน	3.20 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน
งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2567			
สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา	สัญญาจ้างงาน บริการที่ปรึกษา	
เงินกู้ยืมระยะยาว	ด้านเทคนิคระยะยาว	ด้านเทคนิคระยะยาว	
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	สกุลเงินเยน	สกุลเงินโครนสวีเดน	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
มูลค่าตามบัญชี	(1)	(41)	(44)
จำนวนเงินตามสัญญา	25	108	964
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	2 สิงหาคม พ.ศ. 2573
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value)			
คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้าง อยู่สำหรับปี	-	(16)	(81)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผล ของการป้องกันความเสี่ยง	-	16	81
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.43 - 39.63 บาท ต่อ 100 เยน	3.20 บาท ต่อ 1 โครนสวีเดน

2. สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2568			
สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	-	(48)	229
จำนวนเงินตามสัญญา	178	348	2,129
วันครบกำหนด	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value)			
คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่สำหรับปี	6	6	110
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	(6)	(6)	(110)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.50 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	1,290 วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.60 %	1.55 %	4.15 %

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2567			
สินทรัพย์ (หนี้สิน)			
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	11	(29)	277
จำนวนเงินตามสัญญา	205	432	2,235
วันครบกำหนด	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value)			
คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่สำหรับปี	3	4	137
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	(3)	(4)	(137)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.50 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	32.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	1,290 วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.60 %	1.55 %	4.15 %

3. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)	สินทรัพย์ (หนี้สิน)
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะยาว
	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ
	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	19	118
จำนวนเงินตามสัญญา	2,838	2,980
วันครบกำหนด	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571	14 กรกฎาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(88)	265
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง สำหรับการกำหนดความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง	88	(265)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี	1,290 วอน	1,290 วอน
(รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	4.70%	4.70%

ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่มีค่า 1:1

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ และระหว่างเงินวอนและเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอื่นไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	1,462	1,132	(194)	(230)
- ลดลงร้อยละ 10*	(1,185)	(1,082)	192	227
อัตราแลกเปลี่ยน วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(327)	(785)	44	97
- ลดลงร้อยละ 10*	327	785	(138)	(221)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น				
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ในส่วนของเจ้าของ		
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	1,046	834	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(1,046)	(834)	-	-
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น โดยปกติกลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและทำสัญญาแลกเปลี่ยนเพื่อปิดความเสี่ยงให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินยูโร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สกุลเงินบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และสกุลเงินยูโร)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาอนุพันธ์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	5,492	5,859	4,000	4,000
- ณ อัตราลอยตัว	95,024	107,759	20,764	22,808
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	100,516	113,618	24,764	26,808

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22.1.3

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ โดยครอบคลุมร้อยละ 93 ของเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (พ.ศ. 2567 ร้อยละ 83) โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวมีอัตราร้อยละ 0.89 ถึง 5.95 (พ.ศ. 2567 ร้อยละ 0.89 ถึง 5.55) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราอ้างอิงตลาดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22.1.1

สัญญาอนุพันธ์จะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 90 ถึง 180 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาอนุพันธ์เป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)	
	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	781	(1,187)	2,189	(891)
จำนวนเงินตามสัญญา	70,290	26,565	61,900	23,406
วันครบกำหนด	24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570 ถึง 27 สิงหาคม พ.ศ. 2579	31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580	10 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 27 สิงหาคม พ.ศ. 2579	31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ที่คงค้างอยู่สำหรับปี	135	(824)	1,378	(382)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับ การกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(135)	824	(1,383)	382
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับ การกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	-	5	-
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	0.89% - 4.21%	1.85% - 5.95%	0.89% - 4.21%	1.88% - 5.55%

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)	
	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	177	(30)	649	(6)
จำนวนเงินตามสัญญา	16,348	4,427	21,267	1,558
วันครบกำหนด	24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570	30 มิถุนายน พ.ศ. 2569	10 มีนาคม พ.ศ. 2568	30 มิถุนายน พ.ศ. 2569
	ถึง 8 มีนาคม พ.ศ. 2573	ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570	ถึง 28 ตุลาคม พ.ศ. 2570
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่ค้างอยู่สำหรับปี				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน	(93)	(44)	535	33
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน	93	44	(540)	(33)
ความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง				
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยง	-	-	5	-
สำหรับปี (SWAP rate)	1.60% - 3.30%	1.88% - 4.30%	1.60% - 3.58%	1.88% - 4.30%

ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ของกลุ่มกิจการมีค่า 1:1

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจากการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินได้เปิดเผยรวมไว้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังหมายเหตุ ข้อ 5.1.1 ก)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(219)	(297)	1,077	1,056
- ลดลงร้อยละ 0.5*	216	289	(974)	(1,159)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	60	60	187	182
- ลดลงร้อยละ 0.5*	(60)	(60)	(161)	(205)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A- หรือสูงกว่าจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าทุกรายอย่างสม่ำเสมอ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ ยกเว้นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 33.5

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดสถานะ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59	-	-	59	59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,788	223	-	5,011	5,011
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51	116	125	292	226
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ ดอกเบี้ยจ่าย	26,993	75,313	11,080	113,386	101,354
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	1,299	2,212	6,343	9,854	7,043
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์	33,190	77,864	17,548	128,602	113,693
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกัน					
ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	162	233	342	737	415
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน					
ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	266	629	297	1,192	1,187
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	20	13	18	51	56
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	7	24	4	35	48
รวมหนี้สินอนุพันธ์	455	899	661	2,015	1,706
รวม	33,645	78,763	18,209	130,617	115,399

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,394	-	-	4,394	4,394
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84	183	353	620	482
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ ดอกเบี้ยจ่าย	23,226	96,761	13,239	133,226	114,872
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,771	7,083	10,153	7,046
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์	28,003	99,715	20,675	148,393	126,794
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	248	167	-	415	383
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	99	323	200	622	891
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	28	33	4	65	85
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	(1)	16	6	21	29
รวมหนี้สินอนุพันธ์	374	539	210	1,123	1,388
รวม	28,377	100,254	20,885	149,516	128,182
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	354	-	-	354	354
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	23	13	57	51
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ ดอกเบี้ยจ่าย	1,563	25,741	-	27,304	24,861
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	1,299	2,212	6,343	9,854	7,043
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์	3,237	27,976	6,356	37,569	32,309
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	13	14	-	27	30
รวมหนี้สินอนุพันธ์	13	14	-	27	30
รวม	3,250	27,990	6,356	37,596	32,339

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1-5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	366	-	-	366	366
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	31	14	59	52
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ					
ดอกเบี้ยจ่าย	5,649	24,417	-	30,066	26,996
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	299	2,771	7,083	10,153	7,046
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อนุพันธ์	6,328	27,219	7,097	40,644	34,460
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกัน					
ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(1)	5	-	4	6
รวมหนี้สินอนุพันธ์	(1)	5	-	4	6
รวม	6,327	27,224	7,097	40,648	34,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 34 ทั้งนี้ บริษัทจะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำในกรณีที่บริษัทย่อยและการร่วมค้ำไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำ ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาการครบกำหนดของการจ่ายเงินต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยและการร่วมค้ำมีฐานะการเงินที่ดีและสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้ำ

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22 และ 23

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงส่วนของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	121,661	136,422
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	100,045	104,640
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	1.22	1.30

6 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	9	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	294	133	-	48
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	294	142	-	48
สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	47	40	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	487	2,056	177	601
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	40	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	229	288	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	19	118	-	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	822	2,502	177	601

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	144	22	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	-	158	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1	-	1	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	20	-	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	165	180	1	-
หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	271	361	-	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	-	555	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,186	891	29	6
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	36	85	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	48	29	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	1,541	1,921	29	6

6.1 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

งบการเงินรวม				
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
	องค์ประกอบ			
	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง ^(*) ล้านบาท	ราคาปัจจุบัน ของสัญญา อนุพันธ์ ^(*) ล้านบาท	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม สำรองป้องกัน ความเสี่ยง ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	(13)	(402)	1,998	1,596
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา อนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	321	1,010	1,331
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(33)	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไร หรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	26	-	26
- ต้นทุนขายและบริการ	-	42	-	42
- ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน	-	21	-	21
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(154)	(2,150)	(2,304)
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังต้นทุน การกู้ยืมสำหรับการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่	-	-	1	1
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	20	70	90
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(46)	(126)	929	803
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญา อนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	209	(668)	(459)
<u>บวก</u> ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	21	-	-	-
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไร หรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	14	-	14
- ต้นทุนขายและบริการ	-	24	-	24
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(84)	(847)	(931)
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4)	(10)	217	207
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(29)	27	(369)	(342)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำรองการป้องกัน
	ความเสี่ยงในกระแสเงินสด
	สัญญาแลกเปลี่ยน
	อัตราดอกเบี้ย
	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	986
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	568
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	(968)
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	586
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(137)
<u>หัก</u> การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	(317)
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	132

(*) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

6.2 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำ				
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่ง				
แสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจาก				
การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(89)	(242)	-	-
ความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาอนุพันธ์ที่นำ				
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่ง				
แสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนสุทธิจาก				
การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	9	(9)	-	(5)

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลรายได้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

				งบการเงินรวม	
	ข้อมูลระดับขั้น ที่ใช้ในการวัด มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน		รวมราคาตามบัญชี	
		ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	2	-	12,135	12,135	12,405
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า					
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ	2	47	-	47	47
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	781	-	781	781
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	40	-	40	40
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	229	-	229	229
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2	19	-	19	19
รวมสินทรัพย์		1,116	12,135	13,251	13,521

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หุ้นกู้

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

รวมหนี้สิน

งบการเงินรวม				
ข้อมูลระดับขั้น ที่ใช้ในการวัดมูลค่า ยุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุนดัดจำหาย	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
2	-	100,516	100,516	100,558
2	-	6,995	6,995	7,816
2	415	-	415	415
2	1,187	-	1,187	1,187
2	56	-	56	56
2	48	-	48	48
	1,706	107,511	109,217	110,080

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัดมูลค่า ยุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย สุทธิ	รวมราคาตามบัญชี สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม สุทธิ
2	-	21,482	21,482	21,426
2	177	-	177	177
	177	21,482	21,659	21,603
2	-	24,764	24,764	24,720
2	-	6,995	6,995	7,816
2	30	-	30	30
	30	31,759	31,789	32,566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์

เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอนุพันธ์ที่ทำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมสินทรัพย์

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หุ้นกู้

สัญญาอนุพันธ์ที่ทำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
 - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
- สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
 - สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
 - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

รวมสินทรัพย์

งบการเงินรวม					
ข้อมูลระดับขั้น ที่ใช้การวัด	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนดัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	งบการเงินรวม
มูลค่ายุติธรรม					
2	-	10,351	10,351		11,623
2	9	-	9	9	9
2	40	-	40	40	40
2	2,189	-	2,189	2,189	2,189
2	288	-	288	288	288
2	118	-	118	118	118
	2,644	10,351	12,995		14,267

งบการเงินรวม									
ข้อมูลระดับชั้น	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
ที่ใช้ในการวัดมูลค่า	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ยุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม				
2	-	113,618	113,618	113,618	113,510				
2	-	6,994	6,994	6,994	7,477				
2	383	-	-	383	383				
3	713	-	-	713	713				
2	891	-	-	891	891				
2	85	-	-	85	85				
2	29	-	-	29	29				
	2,101	120,612	122,713	123,088					

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้

สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญากำหนดราคาไฟฟ้าคงที่

สัญญาอนุพันธ์ที่ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

รวมหนี้สิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลระดับชั้น ที่ใช้ในการวัดมูลค่า	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวมราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
ยุติธรรม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
2	-	22,906	22,906	22,771
2	649	-	649	649
	649	22,906	23,555	23,420
2	-	26,808	26,808	26,626
2	-	6,994	6,994	7,477
2	6	-	6	6
	6	33,802	33,808	34,109

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สินทรัพย์

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมสินทรัพย์

หนี้สิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หุ้นกู้

สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รวมหนี้สิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 	สินทรัพย์ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
หนี้สินทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น 	หนี้สินทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อขาย ที่อ้างอิงจาก ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนรายการระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

7.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินคำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดอ้างอิง ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้คำนวณโดยใช้ราคาตลาดของหุ้นกู้แต่ละรุ่นที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	หนี้สิน สุทธิ	
	สัญญากำหนดราคาไฟฟ้าคงที่	
	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	(713)	(947)
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	200	217
การขายบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 17.1.1)	517	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(4)	17
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	(713)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ณ วันที่	มูลค่ายุติธรรม			งบการเงินรวม	
				ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท			
สัญญากำหนดราคา ค่าไฟฟ้าคงที่	-	(713)	อัตราการเติบโต ของกระแสเงินสด อัตราคิดลด ที่ปรับความเสี่ยง ราคา ค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	- ร้อยละ 2.50 - 3.50 - ร้อยละ 4.13 - 4.54 - 46.00 - 153.30 เหรียญออสเตรเลีย	

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

	ข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญากำหนดราคา ค่าไฟฟ้าคงที่	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ลดลงร้อยละ 1	-	(71) 69
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ลดลงร้อยละ 1	-	16 (16)
	ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ลดลงร้อยละ 10	-	(288) 288

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จ้างผู้ประเมินอิสระในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมในแต่ละไตรมาสและผู้บริหารจะหารือกับผู้ประเมินอิสระเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดการเงินประเทศออสเตรเลียปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าอ้างอิงจากบริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงาน

8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

8.1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสัญญาอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้วิจารณ์ญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 7

8.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าที่จัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณ์ญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและการประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด รายละเอียดของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ทดสอบการด้อยค่าเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 20

8.3 การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณ์ญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติต่าง ๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย ประมาณการกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด รายละเอียดของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ทดสอบการด้อยค่าเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 18

8.4 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องอาศัยข้อสมมติและวิจารณ์ญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกวิธีในการประเมินมูลค่ายุติธรรม การประมาณการผลการดำเนินงานและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณ

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้า ให้บริการด้านวิศวกรรม ธุรกิจเหมืองถ่านหิน และธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	ธุรกิจผลิต ไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงาน บทวิเคราะห์ ของฝ่าย บริหาร ล้านบาท	รายการ ปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	32,659	913	33,572	(3,797)	(2),(4),(5),(8),(9)	29,775
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,311	(5)	2,311
ต้นทุนขายและบริการ	(28,683)	(812)	(29,495)	2,224	(2),(5),(8),(9)	(27,271)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,976	101	4,077	738		4,815
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	4,320	13	4,333	(1,175)	(4),(8),(9)	3,158
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการขายบริษัทย่อย	2,643	-	2,643	-		2,643
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(469)	-	(469)	-		(469)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,249)	162	(1,087)	(1,993)	(1),(2),(3),(5),(9)	(3,080)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(756)	-	(756)	676	(1),(2)	(80)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,747)	(112)	(3,859)	1,007	(7),(8),(9)	(2,852)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,379)	(1)	(6,380)	3,463	(2),(9)	(2,917)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,789	1,034	7,823	(2,862)	(1),(5),(6),(7),(8)	4,961
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,128	1,197	6,325	(146)		6,179
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(94)	-	(94)	195	(5),(6),(9)	101
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,549)	(6)	(1,555)	-	(9)	(1,555)
กำไรสำหรับปี	3,485	1,191	4,676	49		4,725
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,485	1,191	4,676	51	(5)	4,727
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(2)	(3),(5),(9)	(2)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	227,913	8,617	236,530	(199,057)	(5)	37,473
สินทรัพย์รวม	471,927	30,381	502,308	(280,601)	(3),(5),(9)	221,707
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	25,366	-	25,366	(10,031)	(4),(5),(8),(9)	15,335
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	7,293	913	8,206	6,234	(2),(5),(8),(9)	14,440
รวมรายได้จากการขายและบริการ	32,659	913	33,572	(3,797)		29,775

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)

(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	รายงาน บทวิเคราะห์					
	ธุรกิจผลิต ไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	ของฝ่าย บริหาร ล้านบาท	รายการ ปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	40,489	1,015	41,504	(3,687)	(2),(4),(5),(8),(9)	37,817
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,500	(5)	2,500
ต้นทุนขายและบริการ	(33,291)	(936)	(34,227)	2,618	(2),(5),(8),(9)	(31,609)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	7,198	79	7,277	1,431		8,708
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	4,819	18	4,837	(1,475)	(4),(8),(9)	3,362
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,700)	-	(2,700)	-	(1)	(2,700)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,543)	210	(1,333)	806	(1),(2),(3),(5),(9)	(527)
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(858)	-	(858)	586	(1),(2)	(272)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,579)	(59)	(4,638)	1,255	(7),(8),(9)	(3,383)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,697)	(1)	(7,698)	642	(2),(9)	(7,056)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9,912	675	10,587	(2,114)	(1),(5),(6),(7),(8)	8,473
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,552	922	5,474	1,131		6,605
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	161	1	162	(262)	(5),(6),(9)	(100)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,077)	(5)	(1,082)	(1)	(9)	(1,083)
กำไรสำหรับปี	3,636	918	4,554	868		5,422
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,636	918	4,554	858	(5)	5,412
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	10	(3),(5),(9)	10
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	44,580	55	44,635	-		44,635
สินทรัพย์รวม	240,162	901	241,063	-		241,063
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้น	9,052	-	9,052	(5,341)	(4),(5),(8),(9)	3,711
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม	31,437	1,015	32,452	1,654	(2),(5),(8),(9)	34,106
รวมรายได้จากการขายและบริการ	40,489	1,015	41,504	(3,687)		37,817

- (1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
- (3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
- (5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
- (6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
- (8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	รายได้จากการขายและบริการ		ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเทศไทย	23,888	25,627	21,910	23,517
ประเทศฟิลิปปินส์	8,065	13,558	15,563	17,351
ประเทศออสเตรเลีย	133	1,132	-	3,767
รวม	32,086	40,317	37,473	44,635

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีรายได้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ ข้อ 33.1 คิดเป็นร้อยละ 64.03 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,439	3,473	46	11
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	827	4,464	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภท ครบกำหนดภายในสามเดือน	26,215	27,500	12,769	10,618
รวม	30,482	35,438	12,815	10,629

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 4.12 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 4.92 ต่อปี)

11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 63 ล้านเหรียญสหรัฐ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,973 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาทจำนวน 3,041 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,551 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ถึงร้อยละ 4.12 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 4.82 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลสกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ 109 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 63 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินวอนจำนวน 73,821 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 359 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,033 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์ 192 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินวอนจำนวน 109,755 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,869 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,025 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 ถึงร้อยละ 4.12 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ถึงร้อยละ 4.82 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 382 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 391 ล้านบาท) และเงินสำรองในบัญชีที่ต้องมีไว้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้จำนวน 3,090 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 2,616 ล้านบาท) โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าและสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 2,886 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,744 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,472 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 7 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินเยนจำนวน 1,803 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,388 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,007 ล้านบาท)

13 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	1,479	2,368	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.2 1,560	1,669	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	33.2 2,320	1,652	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(32)	(4)	-	-
รวม	5,327	5,685	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.2 51	-	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	33.2 161	-	-	-
รวม	212	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	5,539	5,685	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ไม่เกินกำหนด	5,517	5,632	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	22	26	-	-
เกินกำหนด 3 ถึง 6 เดือน	1	31	-	-
เกินกำหนด 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	31	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	5,571	5,689	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(32)	(4)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	5,539	5,685	-	-

14 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เชื้อเพลิง	848	1,073	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	1,013	954	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	939	1,014	-	-
อื่นๆ	-	96	-	-
รวมเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง	2,800	3,137	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(400)	(363)	-	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	2,400	2,774	-	-

15 ลูกหนี้อื่น สุทธิ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน					
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	33.2	587	409	213	171
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		285	204	103	71
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		149	176	4	4
อื่น ๆ		823	1,058	115	160
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ		1,844	1,847	435	406
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	33.2	747	915	675	692
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ		2,591	2,762	1,110	1,098

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2567 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 11/2567 ให้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายหุ้นที่กลุ่มกิจการถือในสัดส่วนร้อยละ 49 ในบริษัท Cogentrix RISEC Holdings, LLC (RISEC) ให้แก่ Shell Energy North America (US), L.P. (SENA) (ผู้ซื้อ) ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท RISEC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 66 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 2,119 ล้านบาท) ซึ่งเป็นมูลค่าที่ต่ำกว่าราคาขายหักต้นทุนในการขาย

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ซื้อและดำเนินการขายเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2568 ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้กำไรจากการขาย RISEC สุทธิการโอนปิดรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของ RISEC จำนวน 2,369 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	46,653	46,653
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	(240)	(240)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	17.2	-	-	46,413	46,413
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.3	20,001	16,644	3,625	3,625
เงินลงทุนในการร่วมค้า		85,524	88,077	30,875	30,955
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(1,425)	(1,425)	(6,169)	(6,169)
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	17.4	84,099	86,652	24,706	24,786
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิ		104,100	103,296	74,744	74,824

17.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		103,296	110,240
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17.1.2, 17.1.3	9,252	5,989
การลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1.3	(80)	(880)
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	16	-	(2,119)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1.3	-	(1,040)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		4,961	8,473
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สุทธิจากภาษีเงินได้		14	(6)
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้		(110)	(18)
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(5,263)	(4,467)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17.5	(7,970)	(12,876)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		104,100	103,296

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		74,824	76,944
การลดเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1.3	(80)	(880)
การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	(1,240)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		74,744	74,824

17.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

South Pacific Power Pty Limited (SPPP) และ Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (BRWF)

เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 1/2568 ให้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อขายสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ใน SPPP และ BRWF ให้แก่ Tilt Renewables (ผู้ซื้อ) ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ซื้อและดำเนินการขายบริษัทย่อยเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2568

รายละเอียดของมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ดำเนินการขายบริษัทย่อยเสร็จสิ้นและกำไรสุทธิจากการขายบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	126
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	3,757
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	236
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	122
สินทรัพย์อนุพันธ์	10
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	197
สินทรัพย์อื่น ๆ	128
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	(2,182)
หนี้สินอนุพันธ์	(517)
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	(258)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(29)
หนี้สินอื่น ๆ	(126)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ดำเนินการขายบริษัทย่อยเสร็จสิ้น	1,464
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ	2,463
กำไรจากการขายบริษัทย่อย	999
โอนปีตรรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(725)
กำไรสุทธิจากการขายบริษัทย่อย	274

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้ปลดภาระผูกพันภายใต้สัญญาค้ำประกันกับสถาบันการเงินของ BRWF เสร็จเรียบร้อยแล้ว

17.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย

Ares Apex ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มกิจการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 11 ล้านบาท)

Project Pinnacle II, LLC (Pinnacle II) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 EGCO Pinnacle II, LLC บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาการลงทุนกับ Apex Pinnacle II Member, LLC ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Apex Clean Energy Holdings, LLC เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 ใน Pinnacle II Portfolio ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในสหรัฐอเมริกา 2 แห่ง ได้แก่ Downeast Wind, LLC (Downeast) โรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาด 126 เมกะวัตต์ และ Wheatsborough Solar, LLC (Wheatsborough) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 125 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มกิจการจะจ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการหลังจากกลุ่มกิจการได้รับการโอนกรรมสิทธิ์ในแต่ละโรงไฟฟ้าเมื่อเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และบรรลุเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ต่าง ๆ รวมถึงการบรรลุเงื่อนไขอื่น ๆ ในการปิดรายการซื้อขาย ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระเงินลงทุนใน Project Pinnacle II, LLC ด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการเพื่อเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้า Downeast และ Wheatsborough เสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2568 และวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2568 ตามลำดับ

กลุ่มกิจการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากโรงไฟฟ้าทั้งสองแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้า Downeast

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 229 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 7,411 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 176 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 5,685 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่คือเงินกู้ยืมระยะยาว

โรงไฟฟ้า Wheatsborough

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 4,653 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 119 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 3,818 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่คือเงินกู้ยืมระยะยาว

อย่างไรก็ตาม ประมาณการมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงหากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการทบทวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลของการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับจากวันที่กลุ่มกิจการเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้างดังกล่าว

17.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)

เอ็นอีดีได้จัดทะเบียนลงทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจากการลงทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการเพิ่มเงินลงทุนใน CDI จำนวน 95 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 3,242 ล้านบาท) โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ณ วันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2568

Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ HPJV1 LLC (ผู้ขาย) เพื่อซื้อเงินลงทุนใน Linden Topco LLC และบริษัทย่อย เพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 10 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 38

กลุ่มกิจการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มีมูลค่าเท่ากับ 54 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 1,710 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 118 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 3,723 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่คือเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม ประมาณการมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงหากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการทบทวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลของการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับจากวันที่กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มในโรงไฟฟ้าดังกล่าว

17.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ								
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ผลิตไฟฟ้า							
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	99.99	99.99	-	8,005	8,005	550	100
	บริษัท เอ็กโกเอ็นเอยี่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	-	400	400	48	14
	บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	74.00	74.00	-	129	129	-	76
	- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด	-	-	95.00	-	-	-	-
	บริษัท เอ็กโก โดเจนเนอเรชั่น จำกัด	80.00	80.00	-	1,075	1,075	-	-
	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	99.99	99.99	-	162	162	13	12
	บริษัท เอสพี พู จำกัด	99.99	99.99	-	266	266	8	37
	บริษัท เอสพี พี จำกัด	99.99	99.99	-	301	301	4	7
	บริษัท เอสพี โฟร์ จำกัด	99.99	99.99	-	224	224	16	1
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โซลดิ้ง จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
	บริษัท เอสพี ฟู จำกัด	99.99	99.99	-	371	371	27	28
	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โซลดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	-	5	5	71	238
	- บริษัท โซลาร์โก จำกัด	-	-	99.98	-	-	-	-
	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	99.99	99.99	-	1,000	1,000	102	142
	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	99.99	99.99	-	2,000	2,000	314	250
	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด	99.99	99.99	-	1,740	1,740	152	180
	บริษัท เอ็กโกะของ อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	99.99	99.99	-	8	8	-	-
	บริษัท เอ็กโก คลิเนอเรีย จำกัด	98.99	98.99	-	297	297	-	-
	บริษัท เอ็กโก คลิเนเทค จำกัด	99.99	99.99	-	50	50	-	-
บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์							
		99.99	99.99	-	110	110	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

[illegible]

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ								
- EGCO Linden I, LLC (Linden I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO Linden II, LLC (Linden II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO Compass II, LLC (Compass II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00*	-	-	-	-
- EGCO RISEC I, LLC (RISEC I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO RISEC II, LLC (RISEC II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
- Green Diamond Limited (Green Diamond) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)		-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO Compass I, LLC (Compass I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO Compass II, LLC (Compass II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO Pinnacle II, Inc (Pinnacle II Inc) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
- EGCO Pinnacle II, LLC (Pinnacle II LLC) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)		-	-	100.00	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย				-	46,653	46,653	1,305	1,085
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(240)	(240)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ					46,413	46,413	1,305	1,085

* เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 EGCO Linden I, LLC (Linden I) และ EGCO Compass I, LLC (Compass I) ได้ทำการควบรวมกิจการ และได้ยื่นหนังสือรับรองการควบรวมกิจการต่อ Secretary of State of the State of Delaware โดย Compass I ได้โอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมด รวมถึงสิทธิ อำนาจ และความรู้สึกลึกซึ้งไปให้แก่ Linden I โดย Compass I จะสิ้นสุดสภาพนิติบุคคลไปโดยผลทางกฎหมาย อย่างไรก็ตาม Linden I จะยังคงมีสภาพนิติบุคคลต่อไปภายใต้หลังการควบรวมกิจการ ซึ่งรายการควบรวมกิจการดังกล่าวไม่มีผลกระทบทางบัญชีต่อการเงินรวมของกลุ่มกิจการ



บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทไม่ได้ถือหุ้นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมไม่มีสาระสำคัญ

17.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ			วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50 ^(ก)	12.50 ^(ก)	5,054	4,505	94	94
ลงทุนในธุรกิจพัฒนาพลังงาน หมุนเวียนขนาดใหญ่	17.46 ^(ข)	17.46 ^(ข)	11,723	11,901	-	-
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	49.00	-	3,003	-	31	-
ให้บริการผลิตพลังงานเพื่อ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิ้ง	24.24	24.24	221	238	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			20,001	16,644	125	94

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา

Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย

Project Pinnacle II, LLC (Pinnacle II) และบริษัทย่อย

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50 ^(ก)	12.50 ^(ก)	3,357	3,357	94	94
ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิ้ง	24.24	24.24	268	268	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			3,625	3,625	94	94

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)

(ก) บริษัทมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือ XPCL เนื่องจากบริษัทมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการใน XPCL

(ข) ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Ares Apex ร้อยละ 27.54 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ 29.86) โดย Ares Apex ลงทุนใน Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex Holding) ในสัดส่วนร้อยละ 63.41 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ 58.45) จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน Apex Holding เป็นสัดส่วนร้อยละ 17.46 กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือ APEX เนื่องจากกลุ่มกิจการมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการใน APEX

บริษัทร่วมทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทร่วมไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทรวมที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	20,001	16,644
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,059	(689)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(587)	(54)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	472	(743)

17.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

งบการเงินรวม

	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ						เงินปันผลรับ	
	วิธีส่วนได้เสีย							
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	9,519	9,757	1,137	1,553	
	ผลิตไฟฟ้า	50.00	50.00	6,985	7,443	500	225	
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	1,801	1,889	79	106	
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	712	719	35	64	
	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	44.60*	44.60*	2,717	3,014	-	-	
	ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต	30.00*	30.00*	557	545	-	-	
	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	50.00	50.00	263	258	-	-	
	ให้บริการเครื่องทดสอบและบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	17	18	-	-	
ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน	49.00*	49.00*	-	-	-	-		
ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	5,404	5,806	873	1,209		
ผลิตไฟฟ้า	25.00*	25.00*	2,332	3,575	-	-		
ผลิตไฟฟ้า	35.00*	35.00*	8,192	8,979	1,986	2,503		
ให้บริการรับจ้างซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	40.00*	40.00*	49	46	6	-		

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	
บริษัท เจเนอเรต อิลลัสตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีที) และบริษัทย่อย	
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)	
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)	
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)	
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด	
บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี โซลูชัน จำกัด (อาร์อีเอส)	
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์	
Kailayan Power Inc. (Kailayan)	
San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)	
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)	
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	
E&E Engineering and Service Company Limited (E&E)	

งบการเงินรวม

	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ				วิธีส่วนได้เสีย				เงินปันผลรับ	
	พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2568		พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2568	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ										
เหมืองถ่านหิน	40.00*	40.00*	40.00*	40.00*	4,289	5,179	395	90		
ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	30.00*	30.00*	30.00*	30.00*	10,319	6,820	297	-		
ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	49.00*	49.00*	17,590	20,206	2,176	3,572		
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	25.00*	25.00*	25.00*	25.00*	-**	-**	-	-		
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	26.50*	26.50*	26.50*	26.50*	4,552	5,062	-	-		
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.3)	38.00*	28.00*	28.00*	28.00*	7,108	4,869	74	1,634		
ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	50.00	50.00	50.00	50.00	3,118	3,892	287	1,826		
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					85,524 (1,425)	88,077 (1,425)	7,845 -	12,782 -		
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ					84,099	86,652	7,845	12,782		

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

PT Manambang Muara Enim (MIME)
PT Chandra Daya Investasi (CDI) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี

Paju Energy Service Co., Ltd. (Paju)

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหราชอาณาจักร

Yunlin UKCo Limited (UKCo) และบริษัทย่อย

การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา

Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย

NatGas Holdings 2, L.L.C. (NatGas) และบริษัทย่อย

รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ



งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ						
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย						
บริษัท เจเนอรัล อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (จีอี) และบริษัทย่อย						
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)						
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)						
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)						
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ก จำกัด (ทีพีเอ็น)						
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)						
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด						
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว						
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT-1PC)						
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)						
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า						
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ						
* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย						
** ในปี พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้และผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเอกชนรายหนึ่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) (โครงการ) ได้อนุมัติให้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินและ						
การถือหุ้นของโครงการ ซึ่งการปรับปรุงโครงสร้างดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2566 ส่งผลให้มีการจัดตั้ง Yunlin UKCo Limited (UKCo) และ Yunlin MidCo Limited (MidCo) ซึ่งเป็น						
บริษัทลงทุน (Holding companies) จัดตั้งขึ้นใหม่โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ Yunlin เพื่อถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการแทน Yunlin และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการของ Yunlin ดังนั้น กลุ่มกิจการรับรู้						
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมดใน Yunlin ในปี พ.ศ. 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 Yunlin อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ						
หุ้นของการร่วมค้าทั้งหมดไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า						

17.4.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	4,788	5,322	9,885	9,962	35,369	45,503	50,042	60,787
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(159)	(159)	(1,489)	(1,497)	(1,198)	(1,322)	(2,846)	(2,978)
รายได้ดอกเบี้ย	23	33	38	40	247	487	308	560
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	-	(464)	(640)	(464)	(640)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,221	2,991	6,035	6,333	1,238	6,194	9,494	15,518
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(425)	(555)	(880)	(1,014)	(298)	(1,572)	(1,603)	(3,141)
กำไรสุทธิ	1,796	2,436	5,155	5,319	940	4,622	7,891	12,377
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(1,727)	(233)	(1,726)	(5,551)	(3,453)	(5,784)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	1,796	2,436	3,428	5,086	(786)	(929)	4,438	6,593
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	2,273	3,106	5,677	7,152	4,442	7,290	12,392	17,548

งบฐานะการเงินโดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,849	2,019	607	587	1,863	6,240	5,319	8,846
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,149	3,019	1,973	1,594	8,944	8,212	14,066	12,825
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	5,998	5,038	2,580	2,181	10,807	14,452	19,385	21,671
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	14,650	16,076	22,415	25,377	46,179	51,258	83,244	92,711
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ หมุนเวียนอื่นและประมาณการหนี้สิน)	-	-	-	-	(3,332)	(8,150)	(3,332)	(8,150)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(450)	(412)	(916)	(1,164)	(4,825)	(5,844)	(6,191)	(7,420)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(450)	(412)	(916)	(1,164)	(8,157)	(13,994)	(9,523)	(15,570)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	(9,277)	(6,375)	(9,277)	(6,375)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,161)	(1,188)	(672)	(738)	(5,871)	(6,432)	(7,704)	(8,358)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(1,161)	(1,188)	(672)	(738)	(15,148)	(12,807)	(16,981)	(14,733)
สินทรัพย์สุทธิ	19,037	19,514	23,407	25,656	33,681	38,909	76,125	84,079

การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

	จอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		รวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	19,514	21,384	25,656	27,722	38,909	47,128	84,079	96,234
การลดเงินทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(1,200)	-	-	-	-	-	(1,200)
กำไรสุทธิ	1,796	2,436	5,155	5,319	940	4,622	7,891	12,377
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(1,727)	(233)	(1,726)	(5,551)	(3,453)	(5,784)
เงินปันผลจ่าย	(2,273)	(3,106)	(5,677)	(7,152)	(4,442)	(7,290)	(12,392)	(17,548)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันปลายปี	19,037	19,514	23,407	25,656	33,681	38,909	76,125	84,079
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	35.00	35.00	49.00	49.00	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	9,519	9,757	8,192	8,979	16,504	19,065	34,215	37,801
ค่าความนิยม	-	-	-	-	1,086	1,141	1,086	1,141
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	9,519	9,757	8,192	8,979	17,590	20,206	35,301	38,942

17.4.2 การร่วมค้าแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดย
ใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	48,798	47,710
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไรสุทธิ	740	3,818
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,268)	(1,470)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(2,528)	2,348

17.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	304	475	124	6,422
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย 17.2	-	-	1,305	1,085
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม 17.3	125	94	94	94
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า 17.4	7,845	12,782	3,737	4,451
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(8,150)	(13,020)	(5,167)	(11,907)
กลับรายการ (ผลขาดทุน) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของเงินปันผลค้างรับ	47	(28)	48	(28)
การตัดจำหน่ายส่วนลด	3	2	7	7
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	(1)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	175	304	148	124
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	125	263	30	21
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	50	41	118	103
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิ	175	304	148	124

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

		งบการเงินรวม					
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและ ระบบส่งพลังงานไฟฟ้าและ ชิ้นส่วนอะไหล่		เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์และ ยานพาหนะ	
		ที่ดิน ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		1,677	5,651	73,002	753	2,438	83,521
ราคาทุน		-	(2,271)	(31,397)	(535)	-	(34,203)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		-	(73)	(2,309)	-	-	(2,382)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936
ราคาตามบัญชี สุทธิ		1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		1,677	3,307	39,296	218	2,438	46,936
ราคาตามบัญชีที่ดินปี สุทธิ		-	14	152	10	456	632
ซื้อสินทรัพย์		-	41	2,650	87	(2,778)	-
โอนสินทรัพย์ สุทธิ		-	-	12	-	-	12
โอนเปลี่ยนประเภทมาจากลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		-	-	86	-	-	86
โอนเปลี่ยนประเภทมาจากสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		-	-	(42)	-	-	(42)
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ		-	-	(8)	-	-	(8)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ		-	-	123	-	-	123
ประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้น		-	(160)	(2,381)	(65)	-	(2,606)
ค่าเสื่อมราคา		-	(14)	(481)	(3)	-	(498)
ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน		1,677	3,188	39,407	247	116	44,635
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		1,677	5,677	74,476	834	116	82,780
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		-	(2,416)	(32,824)	(587)	-	(35,827)
ราคาทุน		-	(73)	(2,245)	-	-	(2,318)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		1,677	3,188	39,407	247	116	44,635
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ		1,677	3,188	39,407	247	116	44,635

งบการเงินรวม									
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและ ระบบส่งพลังงานไฟฟ้าและ		เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		งานระหว่าง ก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน	ส่วน สภาพ	ที่ดิน	ส่วน สภาพ	ที่ดิน	ส่วน สภาพ	ที่ดิน	ส่วน สภาพ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1,677	3,188	39,407	247	116	44,635			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	1	224	15	199	439			
ข้อคิดหนี้	-	17	125	35	(177)	-			
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	3	1	-	4			
โอนเปลี่ยนประเภทจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(35)	(3,697)	(25)	-	(3,757)			
การขายบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.1)	-	-	(5)	-	-	(5)			
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	29	-	-	29			
ประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้น	-	(157)	(1,998)	(71)	-	(2,226)			
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(469)	-	-	(469)			
การตัดค่า	-	(124)	(1,047)	(4)	(2)	(1,177)			
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,677	2,890	32,572	198	136	37,473			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	2,890	32,572	198	136	37,473			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
ราคาทุน	1,677	5,403	65,768	699	136	73,683			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,440)	(31,082)	(501)	-	(34,023)			
หัก ค่าเผื่อการตัดค่า	-	(73)	(2,114)	-	-	(2,187)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	2,890	32,572	198	136	37,473			

	เครื่องใช้สำนักงาน				
	อาคารและ		เครื่องตกแต่ง		
	ส่วนปรับปรุง		และอุปกรณ์	งานระหว่าง	
	ที่ดิน	ที่ดิน	คอมพิวเตอร์	ก่อสร้าง	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	189	926	349	16	1,480
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(743)	(208)	-	(951)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	110	141	16	456
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	110	141	16	456
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	42	42
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	9	35	(44)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(8)	(47)	-	(55)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	111	129	14	443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	189	935	377	14	1,515
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(751)	(248)	-	(999)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	111	129	14	443
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	111	129	14	443
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	37	37
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	15	34	(49)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(8)	(47)	-	(55)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	118	116	2	425
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
ราคาทุน	189	950	362	2	1,503
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(759)	(246)	-	(1,005)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	118	116	2	425

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 20,089 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 25,153 ล้านบาท) ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวในหมายเหตุฯ ข้อ 22.1 นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจดจำนองและจำนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว และแสดงรายการอยู่ภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า” คิดเป็นจำนวนเงิน 13,982 ล้านบาท เนื่องจากเข้าเงื่อนไขสัญญาเช่าเงินทุน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 15,299 ล้านบาท)

การด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้บริหารประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยหนึ่งแห่งซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย เนื่องจากใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งส่งผลให้ประมาณการรายได้ในอนาคตของบริษัทย่อยลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยดังกล่าวโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติต่าง ๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย ประมาณการกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่อัตราร้อยละ 6.86

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 469 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (พ.ศ. 2567 ไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าในบริษัทย่อย)

19 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิใน การใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าใบอนุญาต ในการประกอบ ธุรกิจโรงไฟฟ้า ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	7,255	277	7,532
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,199)	(135)	(5,334)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,702	142	1,844
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,702	142	1,844
การซื้อเพิ่มขึ้น	18	-	18
โอนเปลี่ยนประเภทสิทธิประโยชน์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(86)	-	(86)
การตัดจำหน่าย	(435)	(13)	(448)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(5)	(10)	(15)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,194	119	1,313
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	7,173	255	7,428
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,625)	(136)	(5,761)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,194	119	1,313
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,194	119	1,313
การซื้อเพิ่มขึ้น	6	-	6
การขายบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.1)	(42)	(80)	(122)
การตัดจำหน่าย	(214)	(3)	(217)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	1	1
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	944	37	981
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	7,048	57	7,105
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,750)	(20)	(5,770)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(354)	-	(354)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	944	37	981

20 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(8,189)	(6,529)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,823	3,483
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,823	3,483
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(1,660)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,823	1,823
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(8,189)	(8,189)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,823	1,823

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่า โดยการทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์จำนวน 1,823 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 1,823 ล้านบาท) ผู้บริหารคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่อ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารโดยอาศัยข้อสมมติที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยอ้างอิงจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 15 ปี หลังจากนั้นใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตลาดเป็นระยะเวลา 10 ปี ประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ประมาณการต้นทุนเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานและด้านการลงทุน อัตราเงินเฟ้อและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่อัตราร้อยละ 8.09 ต่อปี (พ.ศ. 2567 อัตราร้อยละ 8.81 ต่อปี) โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าจากการใช้มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 1,312 ล้านบาท หากเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 8.90 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

21 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.4	168	191	12
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33.4	45	308	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		886	1,307	145
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		513	992	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		125	196	-
อื่น ๆ		1,436	1,389	342
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		3,173	4,383	499
				606

22 เงินกู้ยืมระยะยาว

22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

22.1.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
สกุลเงินบาท	1,650	1,870	300	400
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	18,730	4,583	-	3,927
สกุลเงินยูโร	2,777	10,762	-	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	-	362	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ระยะยาว	(47)	(42)	-	(2)
	23,110	17,535	300	4,325
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
สกุลเงินบาท	14,866	16,810	4,000	4,400
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	39,319	62,771	20,475	18,097
สกุลเงินยูโร	23,522	15,043	-	-
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	-	1,835	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ระยะยาว	(301)	(376)	(11)	(14)
	77,406	96,083	24,464	22,483
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	100,516	113,618	24,764	26,808

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเงินที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 4,300 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 645 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 20,475 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 4,800 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 645 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 22,024 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	4,000	4,000	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
2	300	800	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจาก เดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
รวม	4,300	4,800			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	-	115	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	60	60	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
3	100	100	CME Term SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
4	100	100	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
5	100	100	CME Term SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
6	100	100	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
7	70	70	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกสามเดือน
8	115	-	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2573	ชำระทุกสามเดือน
รวม	645	645			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 12,216 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,190 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 37,574 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 710 ล้านยูโรหรือเทียบเท่า 26,299 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 สกุลเงินบาทจำนวน 13,880 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 1,334 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า 45,330 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 731 ล้านยูโรหรือเทียบเท่า 25,805 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 104 ล้านเหรียญออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 2,197 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	6	22	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	-	2	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	284	328	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
4	-	59	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
5	24	28	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	5	9	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
7	3,252	3,571	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
8	640	796	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
9	489	733	Compounded THOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
10	2,662	2,883	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
11	2,678	2,922	Fallback THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
12	2,176	2,527	Compounded THOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกสามเดือน
รวม	12,216	13,880			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
1	7	8	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
2	103	113	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
3	11	13	อัตราคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	59	65	Fallback SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
5	225	225	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
6	250	250	Compounded SOFR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
7	175	300	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
8	100	100	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
9	100	100	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2569 ^(*)	ชำระทุกหกเดือน
10	160	160	Compounded SOFR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป	ชำระคืนภายในเดือน มกราคม พ.ศ. 2572	ชำระทุกหกเดือน
รวม	1,190	1,334			

^(*) ณ วันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นขอชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดแบบสมัครใจต่อสถาบันการเงิน จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2569

เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	พ.ศ. 2568 (ล้านยูโร)	พ.ศ. 2567 (ล้านยูโร)			
1	-	255	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	55	55	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน กันยายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกหกเดือน
3	-	50	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน เมษายน พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
4	200	200	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2570	ชำระทุกหกเดือน
5	33	33	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน เมษายน พ.ศ. 2570	ชำระทุกหกเดือน
6	82	60	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
7	100	78	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2572	ชำระทุกหกเดือน
8	150	-	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2573	ชำระทุกหกเดือน
9	90	-	EURIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2573	ชำระทุกหกเดือน
รวม	710	731			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ	จำนวนคงเหลือ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	พ.ศ. 2568 (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)	พ.ศ. 2567 (ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย)			
1	-	104	อัตราลอยตัวบวก อัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	-	104			

22.1.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	113,618	113,330	26,808	36,561
กระแสเงินสด				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	7,032	17,633	-	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(14,571)	(14,156)	(500)	(9,022)
เงินสตรับจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(76)	(80)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด				
การขายบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.1)	(2,182)	-	-	-
การเลือกรับรู้รายการจากการเปลี่ยนแปลง เงื่อนไขเงินกู้ยืมระยะยาว	(7,451)	-	(3,895)	-
การรับรู้รายการจากการเปลี่ยนแปลง เงื่อนไขเงินกู้ยืมระยะยาว	7,451	-	3,895	-
หักกลบรายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับ ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(615)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,428)	1,169	(1,549)	(124)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหา เงินกู้ยืมรอตดบัญชี	118	113	5	8
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(995)	(4,391)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	100,516	113,618	24,764	26,808

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและ
จำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระ
ภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12) อีกทั้งบริษัทย่อยได้นำสิทธิ
ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมสิทธิ์ไปเป็นหลักประกันให้กับ
เจ้าหนี้เงินกู้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้
กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยหกแห่ง บริษัทต้องนำไปหักสามัญของบริษัทย่อยทั้งหกแห่งดังกล่าวไปหักประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 17.2 และภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยสามแห่ง บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 34.1

การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว

งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินยูโรจำนวน 150 ล้านยูโร เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ EURIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2573 โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นแล้วทั้งหมดจำนวน นอกจากนี้บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้เพิ่มจากวงเงินกู้ยืมที่มีอยู่เดิมจำนวน 44 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่า 1,609 ล้านบาท) รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 194 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่า 7,032 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 บริษัทได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งเดิมเพื่อยกยอกำหนดชำระเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 115 ล้านเหรียญสหรัฐ จากภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568 เป็นเดือนมีนาคม พ.ศ. 2573 โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ย compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน

งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งเดิมเพื่อยกยอกำหนดชำระเงินกู้ยืมสกุลเงินยูโรจำนวน 100 ล้านยูโร จากภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568 เป็นเดือนมีนาคม พ.ศ. 2573 โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ย EURIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

22.1.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	23,110	17,535	300	4,325
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	68,333	84,995	24,464	22,483
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	9,073	11,088	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	100,516	113,618	24,764	26,808

22.1.4 วงเงินกู้ยืม

วงเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 7,857 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 7,916 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นวงเงินของบริษัทในสกุลเงินบาทจำนวน 4,000 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 70 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในสกุลเงินบาทจำนวน 70 ล้านบาท และสกุลเงินยูโรจำนวน 97 ล้านยูโร)

22.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจ่ายเงินคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปีครบทั้งจำนวนแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 120 ล้านบาท เป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายเงินคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568)

22.2.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	120	237
กระแสเงินสด		
การจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(121)	(127)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
การตัดจำหน่ายส่วนลด	-	6
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1	4
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	-	120

22.2.2 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	120
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	-	120

23 หุ้นกู้ สุทธิ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สกุลเงินบาท	7,000	7,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือตัดบัญชี	(5)	(6)
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	6,995	6,994

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	6,994	6,993
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี	1	1
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	6,995	6,994

ระยะเวลาการครบกำหนดของหุ้นกู้มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,000	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,199	1,699
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป	4,796	5,295
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	6,995	6,994

24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,834	4,686	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,211)	(6,337)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(1,377)	(1,651)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดำเนินงาน

		งบการเงินรวม				
ประเภทการ หนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุน สะสมทางภาษี ล้านบาท	ค่าเพื่อวัตถุประสงค์ สำรองคลัง		ค่าเสื่อมราคา ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท
		ล้านบาท	ล้านบาท			
577	627	66	2,887	450	457	5,064
59	(134)	6	(205)	(84)	19	(339)
(9)	-	-	-	26	-	17
(15)	(25)	-	-	2	(18)	(56)
612	468	72	2,682	394	458	4,686
612	468	72	2,682	394	458	4,686
61	(228)	7	(209)	11	(317)	(675)
2	-	-	-	67	-	69
-	(195)	-	-	(212)	210	(197)
(42)	(7)	-	-	2	(2)	(49)
633	38	79	2,473	262	349	3,834

สินทรัพย์ภายใต้การดำเนินงาน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568

เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน

เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การขายบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.1)

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568



งบการเงินรวม						
	ลูกหนี้สัญญาเช่า ภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย ล้านบาท	การประเมิน มูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ที่ได้มาจากการ ซื้อธุรกิจ ล้านบาท	ผลกระทบ ทางภาษีของ ผลต่างจากการ แปลงค่าฐาน ภาษี ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2,961	786	1,687	966	20	6,707
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(109)	10	(209)	71	1 (3)	(239)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(64)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(41)	(7)	(15)	(3)	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2,852	755	1,471	1,022	16	6,337
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	2,852	755	1,471	1,022	16	6,337
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(268)	(371)	(116)	(12)	(2)	(776)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(135)	(135)
การขายบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 17.1.1)	-	-	(29)	-	-	(29)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(12)	(96)	(70)	(7)	(186)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2,584	372	1,230	940	8	5,211

สิทธิแพทยบัญญัติสำหรับราชการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ไปใช้ยกไปจะรัฐไม่เก็บจำนวนที่เป็นไปได้อีกหนึ่งแนว จะมีก็ว่าทางภาษีเงินขาดเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สิทธิพยายังเงินได้จำนวน 3,568 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 3,146 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนทางภาษีสะสมจำนวน 17,567 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวน 15,794 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีเงินขาด โดยขาดทุนทางภาษีสะสมจะหมดอายุเมื่อ พ.ศ. 2569 ถึง พ.ศ. 2573 (พ.ศ. 2567 ถึง พ.ศ. 2572)

25 ประเมินการหนี้สินค่ารื้อถอน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,565	2,361	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	60	123	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น - ต้นทุนทางการเงิน	117	119	-	-
จ่ายชำระค่ารื้อถอน	-	(13)	-	-
การขายบริษัทย่อย	(84)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(141)	(25)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,517	2,565	-	-

26 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทได้ตั้งทุนสำรองตามกฎหมายไว้เต็มจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

27 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) สุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง	20,358	23,655	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,488	3,121	71	67
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1,040	-	1,240
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	1,660	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	469	-	-	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	863	1,293	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,473	2,471	626	651

28 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	5,716	8,008	1,715	2,739
ดอกเบี้ยรับ - สัญญาอนุพันธ์	(913)	(2,307)	(317)	(968)
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,175)	919	(1,550)	(124)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	289	436	25	31
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,917	7,056	(127)	1,678

29 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	1,555	1,083	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(101)	100	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,454	1,183	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	6,179	6,605	3,694	3,661
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,236	1,321	739	732
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(537)	(172)	(1,008)	(1,107)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	110	428	26	299
รายได้ที่ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	16	176	16	176
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(309)	(442)	(5)	(2)
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(4)	(103)	-	(98)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,808	1,317	232	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(992)	(1,695)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	126	353	-	-
ภาษีเงินได้	1,454	1,183	-	-

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 23.53 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 อัตราร้อยละ 17.91 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

กลุ่มกิจการเข้าข่ายเป็นกลุ่มวิสาหกิจข้ามชาติที่อยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎ Global Anti-Base Erosion (GloBE) Model Rules ภายใต้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ของโครงการ Base Erosion and Profit Shifting (BEPS 2.0) ซึ่งออกโดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยกลุ่มกิจการมีการดำเนินธุรกิจในประเทศที่ได้รับการตรากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ Pillar Two และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567

จากการประเมินของกลุ่มกิจการ พบว่า ประเทศส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจสามารถเข้าเงื่อนไขมาตรการผ่อนปรน Transitional CbCR Safe Harbour (TCSH) ส่งผลให้กลุ่มกิจการไม่มีภาระภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up Tax) สำหรับประเทศดังกล่าว สำหรับประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไข TCSH กลุ่มกิจการได้ดำเนินการคำนวณอัตราภาษีที่แท้จริงตามหลัก GloBE อย่างละเอียดแล้ว และไม่พบภาระภาษีส่วนเพิ่มเช่นกัน

นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อยกเว้นในการไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two ตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	4,727,386	5,411,474	3,693,533	3,660,549
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	526,465	526,465	526,465	526,465
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	8.98	10.28	7.02	6.95

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างรอบระยะเวลาที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

31 เงินปันผลต่อหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2568 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2567

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2568 และเมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2568

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 โดยจ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2567 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2567

32 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่ควบคุม หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวใกล้ชิดของบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านี้ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลือถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 17

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

33.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	8,054	7,874	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,311	2,500	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	10,179	11,655	-	-

รายได้ค่าขายไฟฟ้ากับผู้ถือหุ้นใหญ่มีราคาที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ

33.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า - ผู้ถือหุ้นใหญ่				
- ส่วนที่หมุนเวียน	1,560	1,669	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	51	-	-	-
	1,611	1669	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการ				
ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า - ผู้ถือหุ้นใหญ่				
- ส่วนที่หมุนเวียน	2,320	1,652	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	161	-	-	-
	2,481	1652	-	-
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	11	110
- บริษัทร่วม	522	497	522	497
- การร่วมค้า	398	279	176	101
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	1	-	-
	921	777	709	708
ลูกหนี้อื่น - เงินปันผลค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	68	62
- การร่วมค้า	175	304	80	62
	175	304	148	124
ลูกหนี้อื่น - อื่น ๆ				
- บริษัทย่อย	-	-	25	21
- การร่วมค้า	75	108	6	10
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	28	-	-
	101	136	31	31
เงินจ่ายล่วงหน้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	137	107	-	-
	137	107	-	-

33.3 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่จะครบกำหนดรับชำระ				
- ภายในปีที่หนึ่ง	3,283	3,569	1,059	1,143
- ภายในปีที่สอง	2,603	2,892	465	563
- ภายในปีที่สาม	2,566	2,736	511	496
- ภายในปีที่สี่	2,543	2,697	580	543
- ภายในปีที่ห้า	2,388	2,673	519	616
- เกินกว่าห้าปี	23,152	26,751	10,848	11,938
	36,535	41,318	13,982	15,299
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(22,553)	(26,019)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	13,982	15,299		

ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- ผู้ถือหุ้นใหญ่ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,059	1,143
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			12,923	14,156
			13,982	15,299

33.4 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	4	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*	42	28	-	-
	43	32	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	12	11
- การร่วมค้า	168	191	-	-
	168	191	12	11
เงินรับล่วงหน้า - การร่วมค้า				
- ส่วนที่หมุนเวียน	45	308	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	564	655	-	-
	609	963	-	-

*กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นบริษัทในกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

33.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	-	12
- บริษัทร่วม	588	9	588	9
- การร่วมค้า	370	-	370	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2	2	-	-
	960	11	958	21
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี				
- บริษัทย่อย	-	-	19,392	20,828
- บริษัทร่วม	-	712	-	712
- การร่วมค้า	11,113	9,565	1,132	1,345
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	62	63	-	-
	11,175	10,340	20,524	22,885
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	12,135	10,351	21,482	22,906

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	10,351	5,716	22,906	22,946
กระแสเงินสด				
รับชำระค่านระหว่างปี	(134)	(10)	(133)	(329)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	767	4,843	228	648
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด				
ดอกเบี้ยทบต้นจากการผิณฑ์ชำระดอกเบี้ยค้างรับ	794	487	-	-
หักกลบรายการรับชำระค่านเงินต้นกับการจ่าย				
ดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท(**)	-	-	(58)	(24)
การเลิกรับรู้รายการจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	(17,656)
การรับรู้รายการจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	17,656
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(71)	(34)	(1,461)	(335)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	428	(651)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	12,135	10,351	21,482	22,906

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		อัตราดอกเบี้ย	กำหนดการ ชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ ชำระดอกเบี้ย
	สกุลเงินตาม สัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)	สกุลเงินตาม สัญญาเงินกู้ (ล้าน)	(ล้านบาท)			
บาท	64	64	65	65	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ชำระคืนทุกเดือน ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2584	ชำระทุกเดือน ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2584
บาท	588	588	721	721	MLR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนรายปี สิ้นสุด พ.ศ. 2574	ชำระรายปี สิ้นสุด พ.ศ. 2574
บาท	579	579	351	351	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปี นับตั้งแต่เบิกเงินกู้ รอบสุดท้าย	ชำระภายในสามปี นับตั้งแต่เบิกเงินกู้ รอบสุดท้าย
เหรียญ สหรัฐ	29	923	29	994	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปี นับตั้งแต่เบิกเงินกู้ รอบสุดท้าย	ชำระทุกหกเดือน นับตั้งแต่ธันวาคม พ.ศ. 2569
ยูโร	270	9,981	233	8,220	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายใน สิงหาคม พ.ศ. 2606	ชำระทุกหกเดือน นับตั้งแต่มีนาคม พ.ศ. 2567
ยูโร	-*	-*	-*	-*	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายใน เมษายน พ.ศ. 2568 ถึง เมษายน พ.ศ. 2575	ชำระทุกหกเดือน นับตั้งแต่กันยายน พ.ศ. 2567
รวม		12,135		10,351			

งบการเงินเฉพาะกิจการ

จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
สกุลเงิน	สกุลเงินตาม สัญญาเงินกู้ (ล้านบาท)	สกุลเงินตาม สัญญาเงินกู้ (ล้านบาท)	สกุลเงินตาม สัญญาเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดการ ชำระคืนเงินต้น	กำหนดการ ชำระดอกเบี้ย	
บาท	329	329	329	329	MLR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายใน กันยายน พ.ศ. 2579 ถึงมีนาคม พ.ศ. 2580	ชำระทุกสามเดือน
บาท	962	962	962	962	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายใน ธันวาคม พ.ศ. 2581	ชำระทุกหกเดือน นับตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2562
บาท	588	588	721	721	MLR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนรายปี สิ้นสุด พ.ศ. 2574	ชำระรายปี สิ้นสุด พ.ศ. 2574
เหรียญ สหรัฐ	512	16,054	513	17,347	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่ม คงที่ต่อปี	ตามการเรียกชำระ**	ชำระทุกหกเดือน
บาท	579	579	351	351	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปี นับตั้งแต่เบิกเงินกู้ รอบสุดท้าย	ชำระภายในสามปี นับตั้งแต่เบิกเงินกู้ รอบสุดท้าย
เหรียญ สหรัฐ	65	2,047	65	2,202	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายใน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2571	ชำระทุกสามเดือน
เหรียญ สหรัฐ	29	923	29	994	Compounded SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่ม คงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในสามปี นับตั้งแต่เบิกเงินกู้ รอบสุดท้าย	ชำระทุกหกเดือน นับตั้งแต่ธันวาคม พ.ศ. 2569
รวม		21,482		22,906			

(*) กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีโอกาสนำเงินที่ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจาก Yunlin ในระดับต่ำมาก อีกทั้ง Yunlin อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจาก Yunlin ทั้งจำนวนในระหว่างปี พ.ศ. 2566

(**) ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้เรียกให้เอ็กโก พلاس ชำระคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 35.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 1,168 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 51.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 1,845 ล้านบาทและ 18 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 615 ล้านบาท ตามลำดับ) และให้ทำการหักลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ ทั้งนี้ เอ็กโก พلاسได้จ่ายชำระรายการดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงหักลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 58 ล้านบาท และ 33.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 1,110 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 24 ล้านบาท และ 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 2,436 ล้านบาท ตามลำดับ)

33.6 ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,206	1,502
- บริษัทร่วม	48	52	48	52
- การร่วมค้า	922	683	75	74
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	7	8	-	-
	977	743	1,329	1,628
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	1,305	1,085
- บริษัทร่วม	-	-	94	94
- การร่วมค้า	-	-	3,737	4,451
	-	-	5,136	5,630

33.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	131	106	98	79
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	4	5	4
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	138	110	103	83

34 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

34.1 ภาระผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย และการร่วมค้า สกกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 1,165 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกกุลเงินยูโรจำนวน 761 ล้านดอลลาร์ สกกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,217 ล้านดอลลาร์ฟิลิปปินส์ สกกุลเงินวอนจำนวน 101,444 ล้านวอน และสกกุลเงินบาทจำนวน 2,698 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 71,114 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สกกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 1,167 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สกกุลเงินยูโรจำนวน 852 ล้านดอลลาร์ สกกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,229 ล้านดอลลาร์ฟิลิปปินส์ สกกุลเงินวอนจำนวน 101,389 ล้านวอน สกกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และสกกุลเงินบาทจำนวน 2,274 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 75,729 ล้านบาท)
- ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับ กฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 779 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 765 ล้านบาท)

34.2 สัญญาที่สำคัญ

34.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยห้าแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 6 ฉบับ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 11 ฉบับ ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Supply Agreement) ฉบับใหม่กับผู้จำหน่ายไฟฟ้าขายปลีกรายใหญ่ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปีนับตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2568

34.2.2 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี นับตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2568

34.2.3 สัญญารับบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยสิบเอ็ดแห่ง การร่วมค้าสี่แห่ง และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งของกลุ่มกิจการ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 19 ปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญาสองราย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปีนับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 และ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2568

บริษัทย่อยสามแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 6 ปี ถึง 15 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทได้ขอให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นจำนวนเงิน 49 และ 115 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าก่อนวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.
- ข) เมื่อวันที่ 10 และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 บริษัทได้ขอให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทย่อยและการร่วมค้าเป็นจำนวนเงิน 25 และ 35 ล้านบาท ตามลำดับเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าก่อนวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.
- ค) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้บริษัทได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทให้กับบริษัทย่อยเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยก่อนวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานปี 2568 ของกลุ่มเอ็กโก

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้รวม	11,116	6,928	8,779	27%	(21%)	46,341	37,905	(18%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	2,404	2,342	1,084	(54%)	(55%)	10,587	7,823	(26%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ^(*)	2,269	844	91	(89%)	(96%)	9,283	4,439	(52%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2,269	844	91	(89%)	(96%)	9,283	7,082	(24%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(106)	(656)	(351)	46%	(231 %)	5,412	4,727	(13%)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.20)	(1.25)	(0.67)	46%	(231 %)	10.28	8.98	(13%)

(*) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 4,439 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 52 หรือ 4,844 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักจากเคซอน ได้เริ่มจ่ายไฟฟ้าตามสัญญา PSA ฉบับใหม่ ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2568 ซึ่งมีอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยต่ำกว่าสัญญาเดิม โดยสัญญาฉบับเดิมได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 พาวู อีเอส และบีแอลซีพี มีอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง เอ็มเอ็มอี มีปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง ประกอบกับเอ็นทีวันพีซี มีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม ซีดีโอ มีรายได้เพิ่มขึ้น เอ็กพีซีแอล มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของพินนาเคิล พู

ไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือน เท่ากับ 91 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 89 หรือ 753 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2568 สาเหตุหลักจากเอ็นทีวันพีซี เอสบีพีแอล เคพีจี และคัมแพช มีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าไตรมาสก่อน พาวู อีเอส มีปริมาณการขายไฟฟ้าและอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง บีแอลซีพี มีต้นทุนเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น ประกอบกับ ลินเดน ทอปโก้ มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง อย่างไรก็ตาม หยุนหลิน และเคซอน มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

เมื่อเปรียบเทียบกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือนในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กับไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ปรับตัวลดลงร้อยละ 96 หรือ 2,178 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเคซอน ได้เริ่มจ่ายไฟฟ้าตามสัญญา PSA ฉบับใหม่ ซึ่งมีอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยต่ำกว่าสัญญาเดิม เอ็นทีวันพีซี และคัมแพช มีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน บีแอลซีพี มีต้นทุนเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น ประกอบกับ พาวู อีเอส มีปริมาณการขายไฟฟ้าและอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง อย่างไรก็ตาม ลินเดน ทอปโก้ มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลดลง และซีดีโอ มีรายได้เพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรสุทธิเท่ากับ 4,727 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 13 หรือ 685 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักจากกำไรจากการดำเนินงานลดลงตามที่กล่าวในข้างต้น อย่างไรก็ตาม มีการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนใน โรเซ็ก และบีอาร์ดับบลิวเอฟ ประกอบกับมีการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลง

หากเปรียบเทียบกำไรสุทธิงวด 3 เดือนในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กับไตรมาสที่ 3 ปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 46 หรือ 305 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการรับรู้กำไรสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

รายได้รวม

ปี 2568 กลุ่มเอ็กโกมีรายได้รวมเท่ากับ 37,905 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 18 หรือ 8,436 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักจากเคซอน ได้เริ่มจ่ายไฟฟ้าตามสัญญา PSA ฉบับใหม่ ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2568 ซึ่งมีอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยต่ำกว่าสัญญาเดิม และ บพข. มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง ประกอบกับการขายเงินลงทุนในบิอาร์ดับบลิวเอฟ อย่างไรก็ตาม ปีพียู มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

หากเปรียบเทียบรายได้รวมงวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2568 กับไตรมาสที่ 3 ปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 หรือ 1,851 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเคซอน และ บพข. มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจ

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะมาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐ ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าโลก แม้อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกปรับลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จนทำให้ธนาคารกลางหลักมีแนวโน้มผ่อนคลายนโยบายการเงินมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังเผชิญความไม่แน่นอนสูง จากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทางการค้า ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ และนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐ ซึ่งล้วนมีผลต่อทิศทางเศรษฐกิจโลกและอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต

สำหรับประเทศไทย เศรษฐกิจในปี 2568 ชะลอตัวลงจากการบริโภคของภาคเอกชนที่อ่อนแรง รวมถึงผลกระทบจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐ ขณะที่ค่าเงินบาทมีความผันผวนและแข็งค่าขึ้น ส่งผลต่อทั้งภาคการผลิตและภาคบริการ ในส่วนของอัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำจากราคาพลังงานที่ปรับลดลงตามตลาดโลก และมาตรการลดค่าไฟฟ้าของภาครัฐ ทั้งนี้ เศรษฐกิจไทยยังเผชิญความเสี่ยงจากภาวะการค้าโลก ภูมิรัฐศาสตร์ และความผันผวนของเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศ ซึ่งอาจกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจโดยรวม

ภาวะอุตสาหกรรม

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2568 ประเทศไทยมีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 34,620 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 เวลา 20.48 น. ปรับตัวลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 5.90 สะท้อนการลดลงของการใช้ไฟฟ้าของทุกภาคส่วนตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

สำหรับทิศทางของนโยบายพลังงานและแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในกลุ่มประเทศที่กลุ่มเอ็กโกมีฐานการลงทุน ยังคงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับความสมดุลระหว่างความมั่นคงทางพลังงาน ต้นทุนที่เหมาะสม และการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Energy Transition) โดยในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการบริหารพอร์ตโฟลิโอผ่านกลยุทธ์ Asset Recycling เพื่อสร้างโอกาสไปต่อยอดในโครงการที่มีศักยภาพการเติบโตสูงและปล่อยคาร์บอนต่ำ พร้อมศึกษานวัตกรรมพลังงานแห่งอนาคต อาทิ การศึกษาเทคโนโลยีนิวเคลียร์ขนาดเล็ก (SMR) การใช้ไฮโดรเจนและแอมโมเนียแบบเผาผลาญ (Co-firing) และระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (BESS) ทั้งหมดนี้คือแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัท มุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 ตามกรอบกลยุทธ์ POWER4

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 33 ปี กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการดูแลชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืน (Environmental, Social, Governance - ESG) เข้ากับกระบวนการทำงานอย่างรอบด้าน โดยเฉพาะพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจ 7 ประเทศ ทั้งยังสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ แนวทางดังกล่าวได้สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อองค์กร ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและสังคมภายนอก ตลอดจนเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน พร้อมเป็นรากฐานในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระดับสากล

ในปี 2568 กลุ่มเอ็กโกได้รับการยอมรับและความเชื่อมั่นจากหน่วยงานทั้งระดับประเทศและระดับสากล สะท้อนถึงการเป็นผู้นำด้านธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการได้รับรางวัลและการประเมินต่าง ๆ อาทิ

- ผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG ระดับ AA
- ผลประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR 2025) ระดับดีเลิศ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 ในกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร
- รางวัลเกียรติคุณสูงสุดด้านการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award 2025) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7
- รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดีเด่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- ผลประเมิน ASEAN CG Scorecard (ACGS 2024) ประเภท ASEAN Asset Class PLCs

- การจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก TRIS Rating สถาบันจัดอันดับเครดิตชั้นนำในประเทศไทย ที่ระดับ AA และอันดับเครดิตตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันของบริษัท ที่ระดับ AA พร้อมแนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ (Stable) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Japan Credit Rating Agency (JCR) บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น อยู่ในระดับ A และแนวโน้มมีเสถียรภาพ (Stable) ซึ่งเป็นระดับที่เทียบเท่ากับอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย

รางวัลและการประเมินเหล่านี้สะท้อนถึงการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล ความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการ และความสามารถในการเติบโตอย่างยั่งยืน ในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานที่เกี่ยวข้องระดับสากล

เหตุการณ์สำคัญ

การขายเงินลงทุนในบริษัท โรเชก โฮลดิ้งส์ จำกัด

วันที่ 24 มกราคม 2568 บริษัท เอ็กโก โรเชก ทุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท โรเชก โฮลดิ้งส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ให้แก่ Shell Energy North America (US). L.P. เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายหุ้นที่ได้ลงนามเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567

ความสำเร็จในการก่อสร้างพร้อมเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เต็มกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหุบหลิน

วันที่ 30 มกราคม 2568 โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งหุบหลิน ภายใต้การดำเนินการของบริษัท หุ่นเหิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 26.56 สามารถเดินเครื่องได้อย่างเต็มกำลังการผลิตแล้ว โดยกังหันลมทั้งหมดจำนวน 80 ต้นได้ก่อสร้างและติดตั้งเสร็จสมบูรณ์ อีกทั้งเริ่มผลิตและจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งสามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น

การขายเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม

วันที่ 7 มีนาคม 2568 บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในโรงไฟฟ้า โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ให้แก่ Tilt Renewables ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานที่ทำธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนในประเทศออสเตรเลีย เสร็จสิ้นสมบูรณ์ ตามสัญญาซื้อขายหุ้นที่ได้ลงนามไว้เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568

การดำเนินงานซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ ของโรงไฟฟ้าเคซอน

วันที่ 24 มีนาคม 2568 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศไทย ฟิลิปปินส์ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ กำลังการผลิต 400 เมกะวัตต์ กับผู้จำหน่ายไฟฟ้ารายปลีกใหญ่ โดยมีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 15 ปี ทั้งนี้เพื่อรองรับการสิ้นสุดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับเดิมในวันที่ 30 พฤษภาคม 2568

การลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและ สาธารณูปโภคในอินโดนีเซีย

วันที่ 11 เมษายน 2568 บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศไทย เนเธอร์แลนด์ และถือหุ้นในบริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาซี จำกัด (ซีดีไอ) ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจำนวน 95 ล้านเหรียญสหรัฐ ในซีดีไอเสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยมีจุดประสงค์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและขยายธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

การลงทุนในโครงการกลุ่มโรงไฟฟ้า พินนาเคิล ทุ - โรงไฟฟ้า ดาวนิส และโรงไฟฟ้า วิสเบอะโรว เสร็จสมบูรณ์

วันที่ 13 มิถุนายน 2568 และ 26 กันยายน 2568 บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทุ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดในสหรัฐอเมริกา ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในโรงไฟฟ้า ดาวนิส ขนาด 126 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้า วิสเบอะโรว ขนาด 125 เมกะวัตต์ เสร็จสมบูรณ์ ตามลำดับ โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาการลงทุนของผู้ถือหุ้นที่บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ทุ จำกัด ได้ลงนามร่วมกับ เอเพ็กซ์ พินนาเคิล ทุ เมมเบอร์ แอลแอลซี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมดาวนิส ในรัฐเมน และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์วิสเบอะโรว ในรัฐโอไฮโอ ดำเนินการภายใต้ตลาดซื้อขายไฟฟ้า ISO-NE และ PJM ตามลำดับ โดยทั้งสองโครงการได้ทำสัญญาระยะยาวกับผู้ซื้อไฟฟ้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน เพื่อซื้อขายไฟฟ้าและได้รับรองการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งช่วยสร้างความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว ทั้งนี้ โครงการได้จัดหาอุปกรณ์หลักจากผู้ผลิตชั้นนำ พร้อมทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมถึงสัญญาบริหารสินทรัพย์ระยะยาว เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพการดำเนินงานและความต่อเนื่องของผลการดำเนินงาน

การลงทุนเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 10 ในลินเดน ทอปโก้

วันที่ 12 ธันวาคม 2568 เอ็กโก ลินเดน พู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมดและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงทุนเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 10 ในบริษัท ลินเดน ทอปโก้ จำกัด (ลินเดน ทอปโก้) เสร็จสมบูรณ์ โดยภายหลังจากการลงทุนดำเนินการแล้วเสร็จ บริษัท เอ็กโก ลินเดน พู จำกัด จะมีสัดส่วนการลงทุนในลินเดน ทอปโก้ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 38 ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามสัญญา Equity Purchase Agreement ที่ได้ลงนามกับบริษัท HPJV1 LLC ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นของบริษัท ลินเดน ทอปโก้ จำกัด เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568

ลินเดน ทอปโก้ เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีขนาดกำลังผลิต 980 เมกะวัตต์ (โรงไฟฟ้า ลินเดน โคเจน) ตั้งอยู่ที่รัฐนิวเจอร์ซีย์ สหรัฐอเมริกา โดยจำหน่ายไฟฟ้า กำลังผลิตไฟฟ้า และให้บริการเสริมความมั่นคงในระบบไฟฟ้าให้แก่ระบบและโครงข่ายไฟฟ้าของรัฐนิวยอร์ก (NY-ISO Zone J) และตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM PSEG ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ตลาดไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งมีความต้องการไฟฟ้าและกำลังผลิตไฟฟ้าสูงที่สุดในสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้า ลินเดน โคเจน ยังมีสัญญาจำหน่ายไอน้ำและไฟฟ้าระยะยาวกับผู้ซื้อรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในอันดับที่นำลงทุน

แผนการดำเนินงานในอนาคต

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ กลุ่มเอ็กโกได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ระหว่างปี 2568 - 2570 เป็นกลยุทธ์ POWER4 เพื่อให้ครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและสอดคล้อง กับสถานการณ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งจะเสริมสร้างการเติบโตระยะยาว โดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ กลยุทธ์ POWER4 ประกอบด้วยภารกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

- **Profitability and Performance Energizing**
เพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และผลกำไรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อดูแลอัตราส่วนหนี้สินและรักษาอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ตลอดจนให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นด้วยนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ

- **Power and Energy-related Focus**

เน้นลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า และต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มเอ็กโกมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลักทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีบทบาทสำคัญในช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานเพื่อสนับสนุนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนในระยะยาว ผ่านการลงทุนทั้งรูปแบบการควบรวมและซื้อกิจการ (Mergers and Acquisitions - M&A) และการลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ (Greenfield) ตลอดจนต่อยอดและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ธุรกิจเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค เช่น ซัพพลายเชนไฮโดรเจน Solar Private PPA และการให้บริการไฟฟ้าและพลังงานแก่ธุรกิจ Data Center เป็นต้น โดยยังคงขยายการลงทุนทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศอีก 6 ประเทศ ที่มีฐานธุรกิจอยู่แล้ว

- **Portfolio Optimization** บริหารจัดการพอร์ต

การลงทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งเน้นการสร้างความเป็นเลิศในกระบวนการทำงาน ลดต้นทุน ผนึกพลังร่วมเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (Strategic Synergy) รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยนโยบายการบริหารสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ (Asset Recycling) และนำเงินที่ได้จากการขายไปลงทุนใหม่ รวมทั้งเสริมความแข็งแกร่งของพอร์ตการลงทุนในตลาดพลังงานสหรัฐอเมริกา เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

- **Proactive Organization Excellence**

สร้างองค์กรแห่งความเป็นเลิศเชิงรุก โดยมุ่งเน้นปรับโครงสร้างองค์กร และพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งด้านความรู้และทักษะ นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาบูรณาการในการขับเคลื่อนองค์กร พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในทุกมิติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาบูรณาการในกระบวนการทำงาน ปัจจุบันโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ติดตามและประเมินศักยภาพของการประยุกต์ใช้ AI ให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

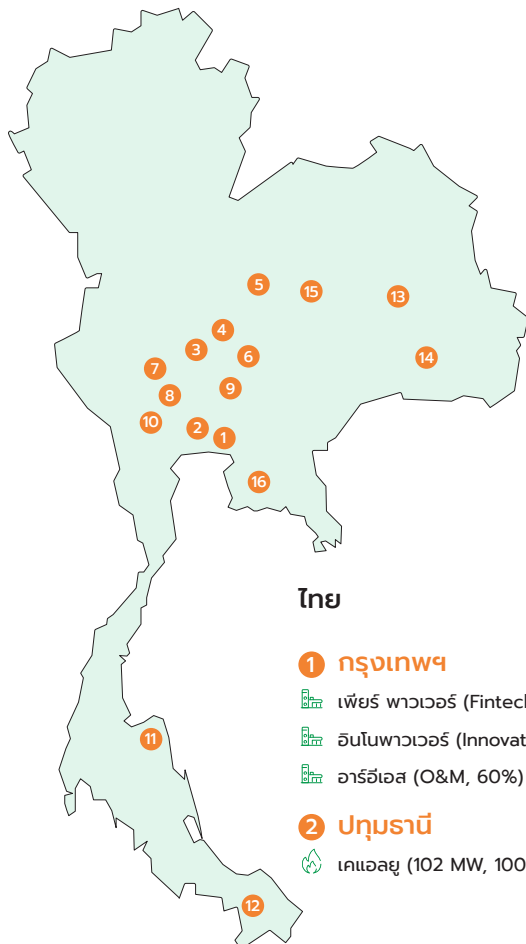
ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Pipeline) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) บริษัทด้านการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม (IE) บริษัทธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper) บริษัทธุรกิจด้านการผลิตและบำบัดน้ำครบวงจร (Water Supply Facility) บริษัทบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีและท่าเทียบเรือแบบครบวงจร (Tank Rental and Jetty Service) และบริษัทธุรกิจการขนส่ง (Logistics)

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 48 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 6,844 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 6,788 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 56 เมกะวัตต์ และยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ อีก 13 แห่ง

ภาพรวมการลงทุนของกลุ่มเอ็กโกในกิจการต่าง ๆ มีดังนี้

ธุรกิจภายในประเทศ



● โครงการระหว่างก่อสร้าง

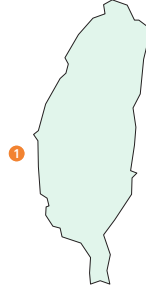
ธุรกิจ在不同ประเทศ

สปป.ลาว



- 1 **ไซยะบุรี**
 เอ็กพีซีแอล (1,280 MW, 12.5%)
- 2 **บอลิคำไซ**
 เอ็นทีวันพีซี (645 MW, 25%)
 อีแอนดีอี (O&M, 40%)
- 3 **คำม่วน**
 เอ็นทีพีซี (1,070 MW, 35%)

ไต้หวัน



- 1 **ช่งแคบไต้หวัน**
 หยุนหลิน (640 MW, 26.56%)

เกาหลีใต้



- 1 **คยองกี**
 พาวู ฮีเอส (1,823 MW, 49%)
- 2 **โซล**
 จีดีเอพีซี (20 MW, 49%)

ฟิลิปปินส์



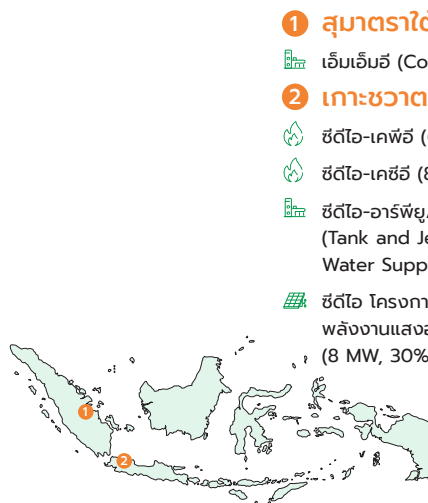
- 1 **เซซอน**
 เซซอน (400 MW, 100%)
 เอสบีพีแอล (455 MW, 49%)
 ฟัพอย (O&M, 100%)
 คิวเอ็มเอส (Management, 100%)

สหรัฐอเมริกา



- 1 **โอไฮโอ**
 วีสบะโรว์ โซลาร์ (125 MW, 49%)
- 2 **เพนซิลเวเนีย**
 มาร์คัส ฮุก (912 MW, 50%)
- 3 **แมสซาชูเซตส์**
 ไคตัน (187 MW, 50%)
 มิลฟอร์ด (205 MW, 50%)
- 4 **เบน**
 ดาวนิส วันด์ (126MW, 49%)
- 5 **เวอร์จิเนีย**
 เอพีทซ์ (1,903 MW, 17.46%) ●
 *15 โครงการ
- 6 **นิวเจอร์ซีย์**
 สิบเดน โคเจน (980 MW, 38%)

อินโดนีเซีย



- 1 **สุมาตราใต้**
 เอ็มเอ็มอี (Coal Mining, 40%)
- 2 **เกาะชวาตะวันตก**
 ซีดีไอ-เคพีวี (63 MW, 30%)
 ซีดีไอ-เคซีอี (84 MW, 30%)
 ซีดีไอ-อาร์ฟัพ/ เคทีไอ/ โลจิสติกส์ (Tank and Jetty Service/ Water Supply/ Logistics, 30%)
 ซีดีไอ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (8 MW, 30%) 3 โครงการ

● โครงการระหว่างก่อสร้าง

ก๊าซธรรมชาติ
 พลังงานแสงอาทิตย์
 พลังงานลมนอกชายฝั่ง
 พลังงานน้ำ
 ธุรกิจอื่น
 ถ่านหิน
 พลังงานลม
 เซลล์เชื้อเพลิง
 ชีวมวล
 ระบบกักเก็บพลังงานแบบแบตเตอรี่

รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้รวม	11,116	6,928	8,779	27%	(21%)	46,341	37,905	(18%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(11,251)	(8,426)	(9,772)	(16%)	13%	(47,645)	(41,289)	13%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	2,404	2,342	1,084	(54%)	(55%)	10,587	7,823	(26%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน⁽¹⁾	2,269	844	91	(89%)	(96%)	9,283	4,439	(52%)
กำไรจากการขายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	2,643	100%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน รวมกำไรจากการขายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2,269	844	91	(89%)	(96%)	9,283	7,082	(24%)
ผลกระทบจากการวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน	(1,091)	(914)	584	164%	154%	(858)	(756)	12%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน การรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า และการด้อยค่า ของสินทรัพย์	1,178	(70)	675	1,064%	(43%)	8,425	6,326	(25%)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	595	9	(4)	(144%)	(101%)	162	(94)	(158%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยน การรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,773	(61)	671	1,200%	(62%)	8,587	6,232	(27%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	(44)	(735)	(719)	2%	(1,534%)	(1,333)	(1,087)	18%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า และการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,729	(796)	(48)	94%	(103%)	7,254	5,145	(29%)
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้ แบบสัญญาเช่า	865	140	166	19%	(81%)	858	51	(94%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,594	(656)	118	118%	(95%)	8,112	5,196	(36%)
การด้อยค่าของสินทรัพย์ และ โครงการระหว่างก่อสร้าง ⁽³⁾	(2,700)	-	(469)	(100%)	83%	(2,700)	(469)	83%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(106)	(656)	(351)	46%	(231%)	5,412	4,727	(13%)

⁽¹⁾ กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้เกิดประจำ กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเครื่องมือทางการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

⁽²⁾ รายการที่ไม่ได้เกิดประจำ

กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน⁽¹⁾ ปี 2568 เท่ากับ 4,439 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 52 หรือ 4,844 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ประกอบกับมีกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือนในไตรมาส ที่ 4 ปี 2568 เท่ากับ 91 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 89 หรือ 753 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ปี 2568 และปรับตัวลดลงร้อยละ 96 หรือ 2,178 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2567 โดยผลการดำเนินงานที่สำคัญแสดงได้ ดังนี้

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

บพข.

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	890	738	827	12%	(7%)	3,225	3,147	(2%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	2,137	1,726	2,387	38%	12%	11,277	9,915	(12%)
รายได้อื่น	9	9	7	(22%)	(22%)	36	34	(6%)
รายได้รวม	3,036	2,473	3,221	30%	6%	14,538	13,096	(10%)
ต้นทุนขาย	(2,519)	(2,194)	(2,798)	(28%)	(11%)	(13,160)	(11,650)	11%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(167)	(172)	(208)	(21%)	(25%)	(657)	(692)	(5%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,686)	(2,366)	(3,006)	(27%)	(12%)	(13,817)	(12,342)	11%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	350	107	215	101%	(39%)	721	754	5%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 101 หรือ 108 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณการส่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการซ่อมบำรุงในไตรมาสที่ 3 ปี 2568
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 หรือ 33 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลดลงเนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าปีก่อน

เคพีจี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	412	527	335	(36%)	(19%)	2,007	1,904	(5%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	134	138	222	61%	66%	713	626	(12%)
รายได้อื่น	3	1	1	-	(67%)	8	5	(38%)
รายได้รวม	549	666	558	(16%)	2%	2,728	2,535	(7%)
ต้นทุนขาย	(265)	(303)	(394)	(30%)	(49%)	(1,346)	(1,292)	4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(76)	(100)	(62)	38%	18%	(375)	(358)	5%
ค่าใช้จ่ายรวม	(341)	(403)	(456)	(13%)	(34%)	(1,721)	(1,650)	4%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	208	263	102	(61%)	(51%)	1,007	885	(12%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ และ YoY ลดลงร้อยละ 61 หรือ 161 ล้านบาท และร้อยละ 51 หรือ 106 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลง เนื่องจากการซ่อมบำรุงในไตรมาสที่ 4 ปี 2568

- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 12 หรือ 122 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการปริมาณการส่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. ลดลง

บีแอลซีพี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	372	487	377	(23%)	1%	1,910	1,821	(5%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	1,964	1,629	1,863	14%	(5%)	7,064	6,476	(8%)
รายได้อื่น	74	80	75	(6%)	1%	306	325	6%
รายได้รวม	2,410	2,196	2,315	5%	(4%)	9,280	8,622	(7%)
ต้นทุนขาย	(1,989)	(1,937)	(2,380)	(23%)	(20%)	(8,195)	(8,161)	1%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(83)	(73)	(97)	(33%)	(17%)	(349)	(344)	1%
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,072)	(2,010)	(2,477)	(23%)	(20%)	(8,544)	(8,505)	1%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	338	186	(162)	(187%)	(148%)	736	117	(84%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ ลดลงร้อยละ 187 หรือ 348 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 และ 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 148 หรือ 500 ล้านบาท และร้อยละ 84 หรือ 619 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง ประกอบกับต้นทุนเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (IPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ และต้นทุนขาย	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
อัตราค่าความพร้อมจ่ายเฉลี่ย (%)	92	96	93	(3%)	1%	94	95	1%
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	2,281	2,344	2,704	15%	19%	10,821	10,075	(7%)
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ (‘000 MMBTU)	6,891	5,905	8,617	46%	25%	36,168	30,708	(15)%
ปริมาณการใช้ถ่านหิน (MT)	454,643	538,625	622,560	16%	37%	1,990,405	2,112,946	6%

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP)

พาวู เอ็ส

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	5,001	4,452	2,745	(38%)	(45%)	21,711	16,938	(22%)
รายได้อื่น	28	21	40	90%	43%	287	207	(28%)
รายได้รวม	5,029	4,473	2,785	(38%)	(45%)	21,998	17,145	(22%)
ต้นทุนขาย	(4,539)	(3,941)	(2,887)	27%	36%	(17,739)	(15,541)	12%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(289)	(192)	(95)	51%	67%	(1,526)	(714)	53%
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,828)	(4,133)	(2,982)	28%	38%	(19,265)	(16,255)	16%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	201	340	(197)	(158%)	(198%)	2,733	890	(67%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 และ 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 198 หรือ 398 ล้านบาท และร้อยละ 67 หรือ 1,843 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากรีโมเดลราคาขายไฟฟ้าและอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง

เอ็นทีพีซี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	777	829	1,045	26%	34%	3,518	3,517	(1%)
รายได้อื่น	4	3	4	33%	-	14	17	21%
รายได้รวม	781	832	1,049	26%	34%	3,532	3,534	1%
ต้นทุนขาย	(210)	(348)	(357)	(3%)	(70%)	(1,055)	(1,262)	(20%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(119)	(105)	(126)	(20%)	(6%)	(513)	(399)	22%
ค่าใช้จ่ายรวม	(329)	(453)	(483)	(7%)	(47%)	(1,568)	(1,661)	(6%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	452	379	566	49%	25%	1,964	1,873	(5%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ และ YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 49 หรือ 187 ล้านบาท และร้อยละ 25 หรือ 114 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงน้อยกว่าไตรมาสก่อนและช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 5 หรือ 91 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าปีก่อน

เคซอน

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	3,317	348	1,661	377%	(50%)	13,347	7,854	(41%)
รายได้อื่น	16	8	(1)	(113%)	(106%)	25	24	(4%)
รายได้รวม	3,333	356	1,660	366%	(50%)	13,372	7,878	(41%)
ต้นทุนขาย	(1,975)	(1,163)	(1,324)	(14%)	33%	(8,293)	(6,136)	26%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(346)	120	(180)	(250%)	48%	(1,278)	(740)	42%
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,321)	(1,043)	(1,504)	(44%)	35%	(9,571)	(6,876)	28%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,012	(687)	156	123%	(85%)	3,801	1,002	(74%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ เพิ่มขึ้นร้อยละ 123 หรือ 843 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าไตรมาสก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 YoY ลดลงร้อยละ 85 หรือ 856 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มจ่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ (PSA) ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2568 ซึ่งมีอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยต่ำกว่าสัญญาเดิม
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 74 หรือ 2,799 ล้านบาท เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (PPA) เดิม สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 และมีการซ่อมบำรุงตามแผนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเดินเครื่องภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่ (PSA) โดยเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2568 ในระหว่างนี้มีการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบ SPOT (WESM) ในเดือนมิถุนายนและเดือนกันยายน 2568 ซึ่งมีอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยต่ำกว่าสัญญาเดิม โดยเริ่มจ่ายไฟฟ้าตามสัญญา PSA ฉบับใหม่ (COD) วันที่ 26 ตุลาคม 2568

เอสบีพีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,199	1,219	706	(42%)	(41%)	5,994	4,739	(21%)
รายได้อื่น	9	4	6	50%	(33%)	30	24	(20%)
รายได้รวม	1,208	1,223	712	(42%)	(41%)	6,024	4,763	(21%)
ต้นทุนขาย	(877)	(727)	(609)	16%	31%	(4,178)	(3,095)	26%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(205)	(188)	(181)	4%	12%	(879)	(756)	14%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,082)	(915)	(790)	14%	27%	(5,057)	(3,851)	24%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	126	308	(78)	(125%)	(162%)	967	912	(6%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ และ YoY ลดลงร้อยละ 125 หรือ 386 ล้านบาท และร้อยละ 162 หรือ 204 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลงเนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าไตรมาสก่อนและช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 6 หรือ 55 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลงเนื่องจากปริมาณการส่งจ่ายไฟฟ้าลดลง

ลินเดน กอปโก้

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	915	1,138	931	(18%)	2%	4,374	4,190	(4%)
รายได้อื่น	(10)	10	7	(30%)	170%	23	35	52%
รายได้รวม	905	1,148	938	(18%)	4%	4,397	4,225	(4%)
ต้นทุนขาย	(887)	(636)	(625)	2%	30%	(2,965)	(2,805)	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(243)	(201)	(201)	-	17%	(791)	(867)	(10%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,130)	(837)	(826)	1%	27%	(3,756)	(3,672)	2%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(225)	311	112	(64%)	150%	641	553	(14%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ ลดลงร้อยละ 64 หรือ 199 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการมีภาระซ่อมบำรุงในไตรมาสที่ 4 ปี 2568
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 150 หรือ 337 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลดลง เนื่องจากระยะเวลาการซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 14 หรือ 88 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากอัตราค่าขายไฟฟ้าต่อหน่วยลดลง ประกอบกับการซ่อมบำรุงสายส่งไฟฟ้าแรงสูงในไตรมาสที่ 1 ปี 2568 ส่งผลให้ไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้ตามปกติ

กัมแพช

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,500	1,536	1,311	(15%)	(13%)	5,444	6,072	12%
รายได้อื่น	10	5	3	(40%)	(70%)	19	19	-
รายได้รวม	1,510	1,541	1,314	(15%)	(13%)	5,463	6,091	11%
ต้นทุนขาย	(877)	(1,033)	(994)	4%	(13%)	(3,054)	(4,007)	(31%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(362)	(228)	(332)	(46%)	8%	(1,536)	(1,427)	7%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,239)	(1,261)	(1,326)	(5%)	(7%)	(4,590)	(5,434)	(18%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	271	280	(12)	(104%)	(104%)	873	657	(25%)

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ และ YoY ลดลงร้อยละ 104 หรือ 292 ล้านบาท และร้อยละ 104 หรือ 283 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าไตรมาสก่อนและช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY ลดลงร้อยละ 25 หรือ 216 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น เนื่องจากระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าปีก่อน

เอ็กพีซีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	546	619	552	(11%)	1%	1,656	1,939	17%
รายได้อื่น	7	5	6	20%	(14%)	29	26	(10%)
รายได้รวม	553	624	558	(11%)	1%	1,685	1,965	17%
ต้นทุนขาย	(172)	(160)	(164)	(3%)	5%	(648)	(649)	(1%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(205)	(192)	(189)	2%	8%	(844)	(766)	9%
ค่าใช้จ่ายรวม	(377)	(352)	(353)	(1%)	6%	(1,492)	(1,415)	5%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	176	272	205	(25%)	16%	193	550	185%

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ ลดลงร้อยละ 25 หรือ 67 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าลดลงตามฤดูกาล
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 185 หรือ 357 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับ บางช่วงเวลาในเดือนสิงหาคมและกันยายน ปี 2567 มีปริมาณ น้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้ามากกว่ากำหนด ส่งผลให้โรงไฟฟ้า จำเป็นต้องหยุดเดินเครื่องในช่วงเวลาดังกล่าว

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,009	1,364	1,933	42%	(4%)	6,744	6,348	(6%)
รายได้อื่น	1,203	1,063	1,447	36%	20%	2,447	3,646	49%
รายได้รวม	3,212	2,427	3,380	39%	5%	9,191	9,994	9%
ต้นทุนขาย	(1,037)	(1,074)	(1,593)	(48%)	(54%)	(4,304)	(4,555)	(6%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,519)	(1,412)	(1,530)	(8%)	(1%)	(4,300)	(5,257)	(22%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,556)	(2,486)	(3,123)	(26%)	(22%)	(8,604)	(9,812)	(14%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	656	(59)	257	536%	(61%)	587	182	(69%)

ผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP) ประกอบด้วย เอ็นทีวันพีซี, ปีอาร์ดับบลิวเอฟ**, จีดีเอฟซี, หยูนหลิน, เอเพ็กซ์, โรเช็ก* และพินนาเคิล ทุ

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ เพิ่มขึ้นร้อยละ 536 หรือ 316 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
 - หยูนหลิน เพิ่มขึ้น 1,141 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณ การขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ตามฤดูกาล
 - พินนาเคิล ทุ เพิ่มขึ้น 172 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้ กำไรครบทั้งสองโครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานลม ดาวนิส และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วิสเบอะโร
 - เอ็นทีวันพีซี ลดลง 977 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณ การขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงในไตรมาสที่ 4 ปี 2568

* เอ็กโกได้มีการขายเงินลงทุนใน บริษัท โรเช็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568

** เอ็กโกได้มีการขายเงินลงทุนใน โรงไฟฟ้า โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 YoY** ลดลงร้อยละ 61 หรือ 399 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก

- เอ็นทีวันพีซี ลดลง 769 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการซ่อมบำรุงในไตรมาสที่ 4 ปี 2568
- พินนาเคิล ทุ เพิ่มขึ้น 212 ล้านบาท จากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพินนาเคิล ทุ
- เอเพ็กซ์ เพิ่มขึ้น 100 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการเพิ่มขึ้น

- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY** ลดลงร้อยละ 69 หรือ 405 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก

- เอ็นทีวันพีซี ลดลง 573 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากการมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าปีก่อน
- หยุนหลิน ลดลง 412 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น (รวมดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นจำนวน 910 ล้านบาท)
- พินนาเคิล ทุ เพิ่มขึ้น 252 ล้านบาท จากการเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ในกลุ่มโรงไฟฟ้าพินนาเคิล ทุ
- เอเพ็กซ์ เพิ่มขึ้น 132 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการรับรู้รายได้จากการขายโครงการเพิ่มขึ้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (PP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)								
- เกาหลีใต้	1,521	1,312	951	(28%)	(37%)	5,752	5,311	(8%)
- ฟิลิปปินส์	992	614	927	51%	(7%)	3,812	3,740	(2%)
- สปป.ลาว	879	1,190	942	(21%)	7%	3,424	3,700	8%
- ออสเตรเลีย	79	-	-	-	(100%)	304	26	(91%)
- สหรัฐอเมริกา	1,721	1,476	1,314	(11%)	(24%)	6,969	5,330	(24%)
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)								
- เกาหลีใต้	10,088	8,924	6,589	(26%)	(35%)	38,029	35,701	(6%)
- สหรัฐอเมริกา	13,393	10,889	8,831	(19%)	(34%)	54,318	38,960	(28%)
ปริมาณการใช้ถ่านหิน (MT)								
- ฟิลิปปินส์	516,379	320,679	525,180	64%	2%	1,958,295	1,999,877	2%

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,705	2,637	2,459	(7%)	(9%)	10,832	10,723	(1%)
รายได้อื่น	23	50	32	(36%)	39%	80	106	33%
รายได้รวม	2,728	2,687	2,491	(7%)	(9%)	10,912	10,829	(1%)
ต้นทุนขาย	(2,277)	(2,154)	(2,159)	(1%)	5%	(9,132)	(9,153)	(1%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(223)	(204)	(213)	(4%)	4%	(863)	(842)	2%
ค่าใช้จ่ายรวม	(2,500)	(2,358)	(2,372)	(1%)	5%	(9,995)	(9,995)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	228	329	119	(64%)	(48%)	917	834	(9%)

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประกอบด้วย เอ็กโก โคเจน, อาร์จี*, บีพียู, เคแอลยู, ซีดับบลิวเอฟ, วายจีพี และเอ็นอีดี

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ** ลดลงร้อยละ 64 หรือ 210 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
 - เคแอลยู ลดลง 101 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าไตรมาสก่อน
 - บีพียู ลดลง 67 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าไตรมาสก่อน
 - ซีดับบลิวเอฟ ลดลง 16 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยลดลง ประกอบกับค่าเอฟที (Ft) ลดลง
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY** ลดลงร้อยละ 9 หรือ 83 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
 - ซีดับบลิวเอฟ ลดลง 82 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยลดลง ประกอบกับค่าเอฟที (Ft) ลดลง
 - เคแอลยู ลดลง 20 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงตามแผนมากกว่าปีก่อน
 - บีพียู เพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงน้อยกว่าปีก่อน
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 YoY** ลดลงร้อยละ 48 หรือ 109 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้
 - บีพียู ลดลง 70 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาการซ่อมบำรุงมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
 - ซีดับบลิวเอฟ ลดลง 48 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยลดลง ประกอบกับค่าเอฟที (Ft) ลดลง
 - เคแอลยู เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยลดลง

* โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้า หลังจากสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (SPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า - EGAT (GWh)	586	612	567	(7%)	(3%)	2,322	2,357	2%
ปริมาณการขายไฟฟ้า - IU (GWh)	111	113	108	(4%)	(3%)	444	440	(1%)
ปริมาณการขายไอน้ำ (Ton)	165,590	148,065	175,020	18%	6%	662,554	646,121	(2%)
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ ('000 MMBTU)	5,121	5,315	5,165	(3%)	1%	20,195	20,867	3%
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (Ton)	31,921	35,775	32,020	(10%)	1%	164,993	135,953	(18%)

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	194	161	169	5%	(13%)	750	696	(7%)
รายได้อื่น	6	-	6	100%	-	12	8	(33%)
รายได้รวม	200	161	175	9%	(13%)	762	704	(8%)
ต้นทุนขาย	(130)	(127)	(135)	(6%)	(4%)	(518)	(513)	1%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(51)	(46)	(47)	(2%)	8%	(206)	(187)	9%
ค่าใช้จ่ายรวม	(181)	(173)	(182)	(5%)	(1%)	(724)	(700)	3%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	19	(12)	(7)	42%	(137%)	38	4	(89%)

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ประกอบด้วย เอสพีพี 2, เอสพีพี 3, เอสพีพี 4, เอสพีพี 5, ที่ดับบลิวเอฟ, โซลาร์โก และจีพีเอส

- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 หรือ 5 ล้านบาท สาเหตุหลักจากโรงไฟฟ้ากลุ่มพลังงานแสงอาทิตย์ มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีค่าความเข้มแสงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ที่ดับบลิวเอฟ รายได้ค่าขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากค่าเอฟที (Ft) ลดลง
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY ลดลง ร้อยละ 89 หรือ 34 ล้านบาท สาเหตุหลักจากโรงไฟฟ้ากลุ่มพลังงานแสงอาทิตย์ มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีค่าความเข้มแสงเฉลี่ยลดลง ประกอบกับ ที่ดับบลิวเอฟ มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากความเร็วลมเฉลี่ยลดลง และค่าเอฟที (Ft) ลดลง

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ (VSPP)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	52	44	48	9%	(8%)	198	190	(4%)

ธุรกิจอื่น (OTH)

ธุรกิจอื่น

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายและบริการ	1,735	868	923	6%	(47%)	5,597	4,329	(23%)
รายได้อื่น	123	159	448	182%	264%	430	1,374	220%
รายได้รวม	1,858	1,027	1,371	33%	(26%)	6,027	5,703	(5%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	36	32	30	(6%)	(17%)	107	120	12%
ต้นทุนขายและบริการ	(1,280)	(745)	(788)	(6%)	38%	(4,335)	(3,553)	18%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(303)	(232)	(273)	(18%)	10%	(862)	(1,033)	(20%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,583)	(977)	(1,061)	(9%)	33%	(5,197)	(4,586)	12%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	311	82	340	315%	9%	937	1,237	32%

ธุรกิจอื่น (OTH) ประกอบด้วย เอสโก, พีพอย, คิวเอ็มเอส, เอ็มเอ็มอี, อีแอนด์อี, ทีพีเอ็น, อินโนพาวเวอร์, เพียร์ พาวเวอร์, อีอาร์ไอ, ซีดีไอ และอาร์ไอเอส

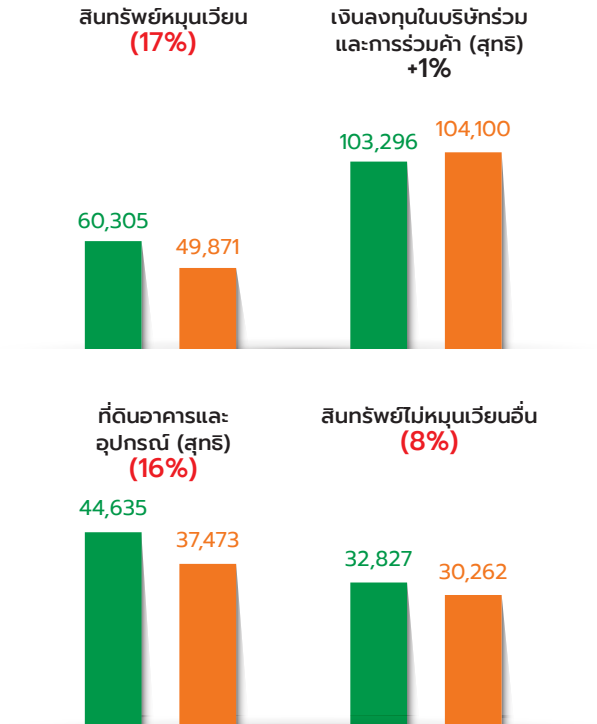
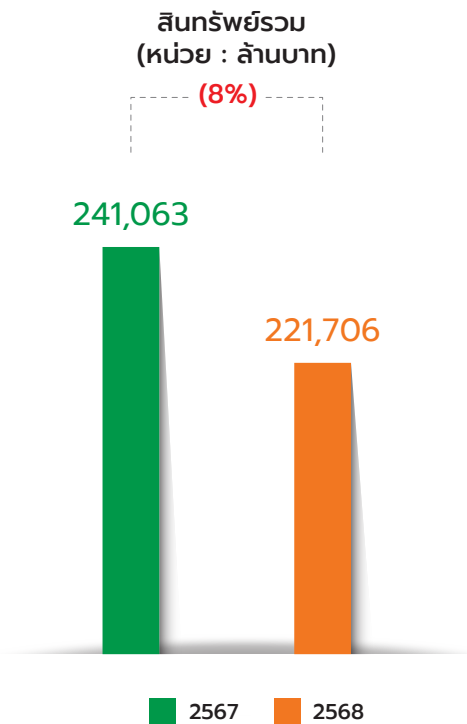
- กำไรจากการดำเนินงาน Q4/68 QoQ** เพิ่มขึ้นร้อยละ 315 หรือ 258 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
 - ซีดีไอ เพิ่มขึ้น 215 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้อื่นเพิ่มขึ้น
 - เอสโก เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าบริการเพิ่มขึ้น
 - ทีพีเอ็น เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าบริการขนส่งน้ำมันเพิ่มขึ้น
- กำไรจากการดำเนินงาน 12M/68 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 หรือ 300 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
 - ซีดีไอ เพิ่มขึ้น 915 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้อื่นเพิ่มขึ้น
 - เอ็มเอ็มอี ลดลง 509 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายและราคาขายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง
 - ทีพีเอ็น ลดลง 53 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขาย (OTH)

ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ และต้นทุนขาย	Q4/67	Q3/68	Q4/68	เปลี่ยนแปลง		2567	2568	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้								
ปริมาณการขายถ่านหิน ('000 Ton)	407	40	16	(60%)	(96%)	1,122	483	(57%)
ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนขาย								
ปริมาณการขุดถ่านหิน ('000 Ton)	400	91	-	(100%)	(100%)	1,120	486	(57%)

รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

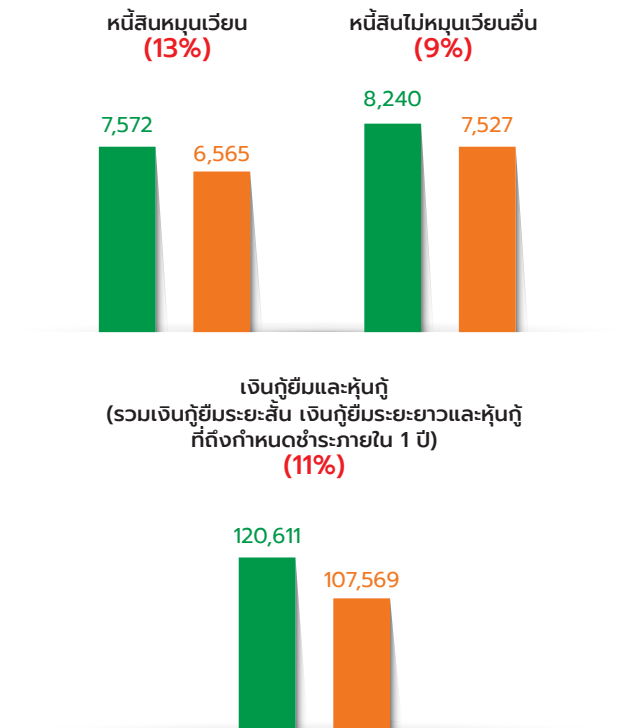
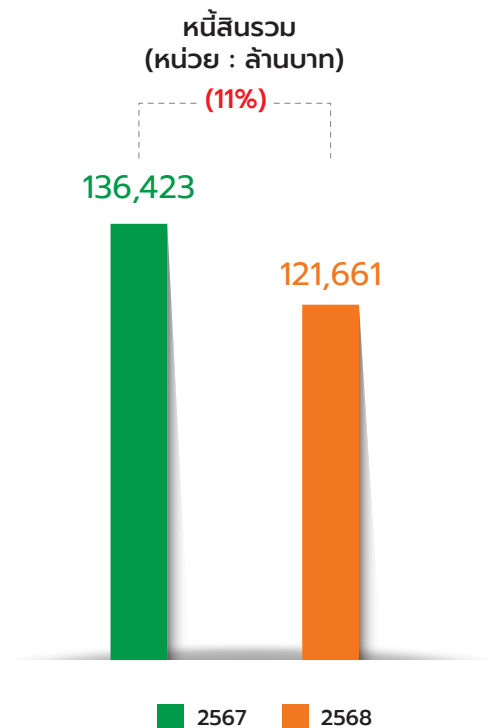


การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มเอ็กโกมีสินทรัพย์รวม จำนวน 221,706 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 หรือ 19,357 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงร้อยละ 17 หรือ 10,434 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 4,956 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายลดลง 3,527 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลง 2,233 ล้านบาท เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลังลดลง 374 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าลดลง 358 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 949 ล้านบาทและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 หรือ 804 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการเพิ่มทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า

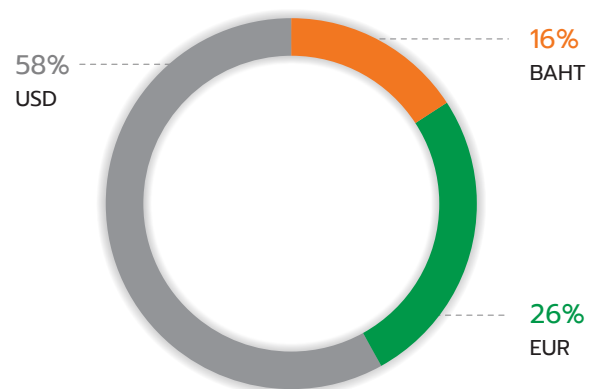
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลงร้อยละ 16 หรือ 7,162 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และรายการค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 8 หรือ 2,565 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินลดลง 1,680 ล้านบาท ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าลดลง 1,233 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 487 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้าเพิ่มขึ้น 835 ล้านบาท



การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มเอ็กโกมีหนี้สินรวม จำนวน 121,661 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 หรือ 14,762 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน ลดลงร้อยละ 13 หรือ 1,007 ล้านบาท สาเหตุหลักจากดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง 421 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลง 662 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ลดลงร้อยละ 11 หรือ 13,042 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว แก่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามมีการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่าง ๆ มีดังนี้
 - เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,835 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 58,049 ล้านบาท
 - เงินกู้สกุลยูโร จำนวน 710 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 26,299 ล้านบาท
 - เงินกู้สกุลบาท จำนวน 16,516 ล้านบาท



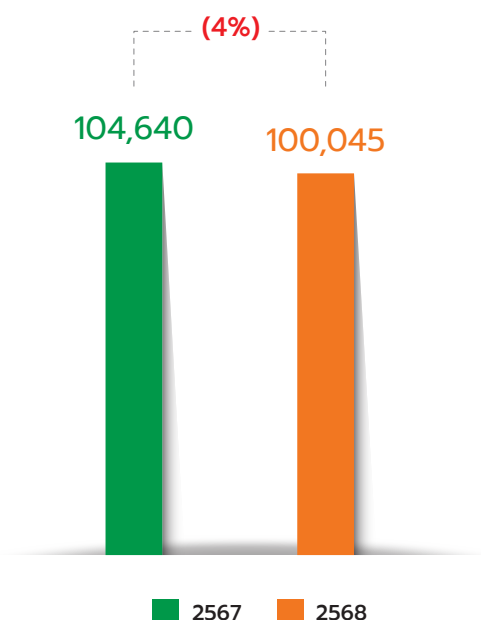
กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท

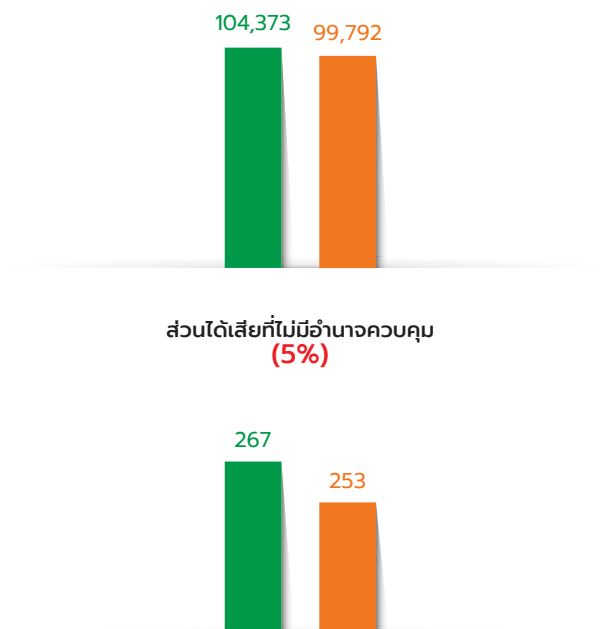
กำหนดชำระคืน	เอ็กโกพลัสและบริษัทย่อย	เอ็กโก	บพข.	บีฟยู	เคแอลยู	เอ็กโกโคเจน	ซีดับบลิวเอฟ	ยันฮีเอ็กโก	ทีดับบลิวเอฟ	เอสพีพี 2-5	รวม
ภายใน 1 ปี	20,892	300	584	416	203	107	478	160	11	6	23,157
2 - 5 ปี	37,273	24,475	2,800	1,710	858	469	645	315	40	-	68,585
เกินกว่า 5 ปี	-	-	3,141	2,437	1,601	1,600	343	-	-	-	9,122
รวม	58,165	24,775	6,525	4,563	2,662	2,176	1,466	475	51	6	100,864

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 9 หรือ 713 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 285 ล้านบาท หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินลดลง 380 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินค่าเรือถดถอยลดลง 48 ล้านบาท
- ภาระผูกพันและภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่องภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญแล้ว

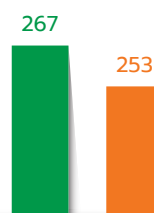
ส่วนของผู้ถือหุ้น (หน่วย : ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (4%)



ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (5%)



การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มเอ็กโกมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 100,045 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 หรือ 4,595 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุหลักจากการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 5,886 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 14 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 1,305 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 30,482 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 4,956 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

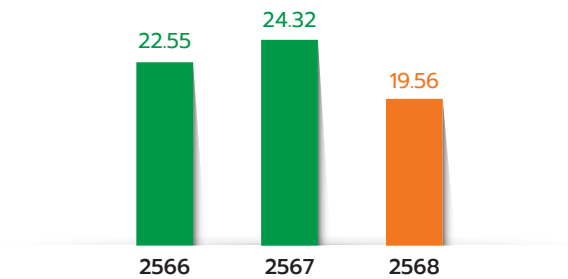
กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,517
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	9,836
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(16,067)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ (ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)	(2,714)
กำไร (ขาดทุน) จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(2,242)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ	(4,956)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (ณ วันที่ 1 มกราคม 2568)	35,438
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	30,482

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 3,517 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน** จำนวน 9,836 ล้านบาท โดยมีรายการหลัก ได้แก่ เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า 8,150 ล้านบาท รายการรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 6,946 ล้านบาท รายการรับสุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน 3,465 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 1,602 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีรายจ่ายสุทธิจากการเพิ่มทุนและการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 9,252 ล้านบาท รายจ่ายสุทธิจากการให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 633 ล้านบาท และรายจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง 436 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 16,067 ล้านบาท โดยมีรายการหลัก ได้แก่ รายการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 17,793 ล้านบาท การจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงิน 4,985 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 3,421 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีรายการรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว 10,192 ล้านบาท

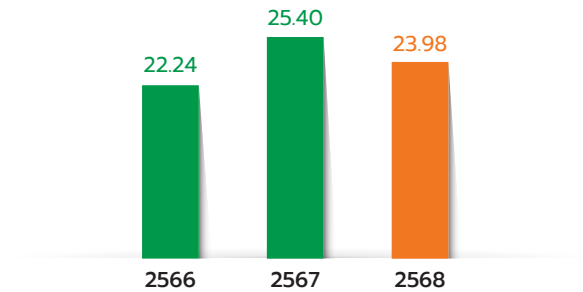
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

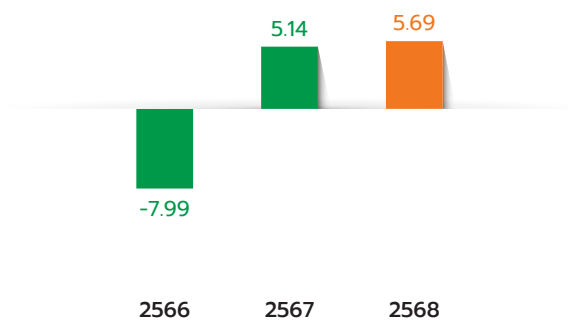
อัตรากำไรขั้นต้น (%)



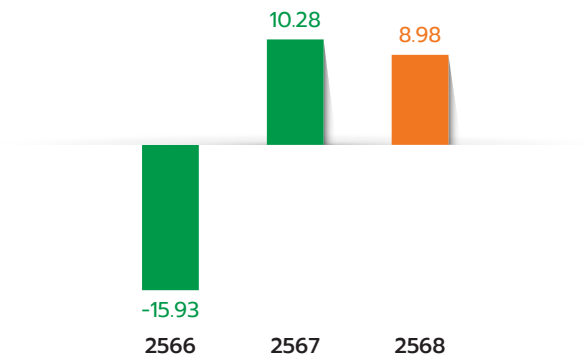
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)



อัตรากำไรก่อน FX (%)



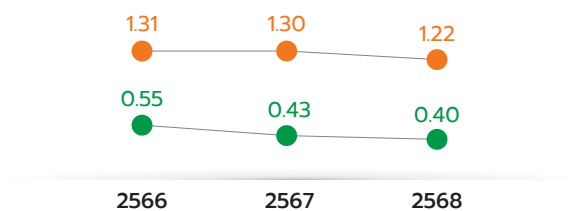
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



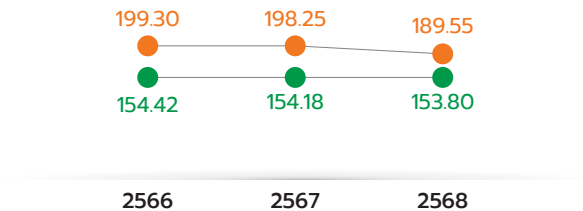
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

● จบการเงินรวม
● จบการเงินเฉพาะกิจการ

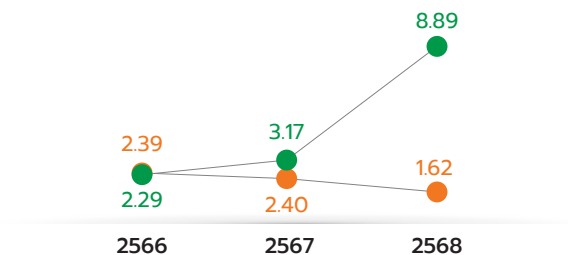
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



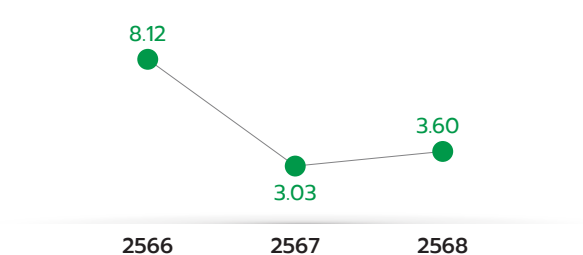
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)



อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)



การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2567	2568	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	5,632	5,517	(115)	(2%)
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	26	22	(4)	(15%)
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	31	1	(30)	(97%)
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	-	31	31	100 %
รวมลูกหนี้การค้า	5,689	5,571	(118)	(2%)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4)	(32)	(28)	(700%)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	5,685	5,539	(146)	(3%)

ความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

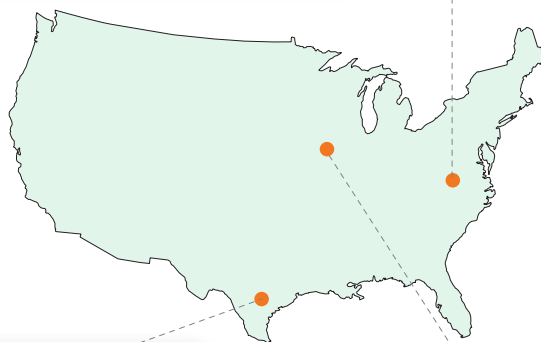
โครงการระหว่างก่อสร้างเอเพ็กซ์

โครงการระหว่างก่อสร้าง 3 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 318 เมกะวัตต์



Rocky Forge Wind

ประเภทโรงไฟฟ้า : พลังงานลม
ที่ตั้ง : รัฐเวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2569
กำลังการผลิตติดตั้ง : **78 เมกะวัตต์**



Raven Storage

ประเภทโรงไฟฟ้า : แบตเตอรี่
ที่ตั้ง : รัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 4 ปี 2569
กำลังการผลิตติดตั้ง : **40 เมกะวัตต์**



Lotus Wind

ประเภทโรงไฟฟ้า : พลังงานลม
ที่ตั้ง : รัฐอัลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
กำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ : ไตรมาสที่ 2 ปี 2569
กำลังการผลิตติดตั้ง : **200 เมกะวัตต์**

ภาคผนวก

คำนิยาม

AP	ค่าความพร้อมจ่าย เป็นค่าไฟฟ้าที่ กฟผ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โดยจะจ่ายให้ “เมื่อโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Available)” ซึ่งครอบคลุม อาทิ ต้นทุนการลงทุน เงินกู้ ดอกเบี้ย ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และต้นทุนจากการดำเนินงานคงที่
EP	ค่าพลังงานไฟฟ้า เป็นค่าตอบแทนที่ได้รับจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. โดยประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนผันแปรและค่าบำรุงรักษา
FX	อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
MW	เมกะวัตต์
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SCOD	กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
COD	วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ธุรกิจและโครงการ

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่

เคพีจี	บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
บพข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

คัมแพช	กลุ่มโรงไฟฟ้าคัมแพช ได้แก่ ไตตัน, มาร์คัส สุก และมิลฟอร์ด
เคซอน	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
จีดีเอฟซี	โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
ไต้ตัน	บริษัท ไต้ตัน พาวเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
พาวู อีเอส	บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
มาร์คัส สุก	บริษัท มาร์คัส สุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

มิลฟอร์ด	บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด
ไรเช็ก	บริษัท โรด ไอลแลนด์ สเตท เอนเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
ลินเดน ทอปไก้	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
ทยูนทลิน	บริษัท ทยูนทลิน ยูเคโค จำกัด
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนตูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
พินนาเคลิ ทุ	บริษัท โปรเจกต์ พินนาเคลิ ทุ แอลแอลซี
เวียนไต้	บริษัท เวียนไต้พาวเวอร์ จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีฟียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
วายจีพี	บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ดกรีน จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

ธุรกิจอื่น

คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
ซีดีไอ	บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาตี จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนจี้ ฟิลิปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
อาร์อีเอส	บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด

บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก

จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
เอสพีพี ฑู	บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด

อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อีอาร์ไออี	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริงแอนด์เซอร์วิส จำกัด

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP)

ผลประกอบการ 2568 (หน่วย : ล้านบาท)	จีดีเอฟซี	บีอาร์ ดับบลิวเอฟ	หยุนหลิน	เอเพ็กซ์	เอ็นทวันพีซ์	พินนาเคิล ภูเก็ต
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	393	105	2,804	1,579	1,073	394
รายได้อื่น	-	1	2,155	1,086	79	325
รายได้รวม	393	106	4,959	2,665	1,152	719
ต้นทุนขาย	(375)	(74)	(1,631)	(1,109)	(1,140)	(226)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(16)	(40)	(3,037)	(1,251)	(672)	(241)
ค่าใช้จ่ายรวม	(391)	(114)	(4,668)	(2,360)	(1,812)	(467)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	2	(8)	291	305	(660)	252

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ 2568 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็นอีดี	บีฟยู	ซีดับบลิวเอฟ	เคแอลยู	วายจีพี	เอ็กโก โคเจน	อาร์จี
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	268	5,328	801	2,734	284	1,308	-
รายได้อื่น	6	19	17	52	8	2	2
รายได้รวม	274	5,347	818	2,786	292	1,310	2
ต้นทุนขาย	(165)	(4,805)	(367)	(2,393)	(228)	(1,195)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(37)	(326)	(134)	(218)	(4)	(117)	(6)
ค่าใช้จ่ายรวม	(202)	(5,131)	(501)	(2,611)	(232)	(1,312)	(6)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	72	216	317	175	60	(2)	(4)

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ 2568 (หน่วย : ล้านบาท)	โซลาร์โก	จีพีเอส	เอสพีพี 2	เอสพีพี 3	เอสพีพี 4	เอสพีพี 5	ทีดับบลิวเอฟ
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	392	96	44	40	37	47	40
รายได้อื่น	5	1	1	-	-	-	1
รายได้รวม	397	97	45	40	37	47	41
ต้นทุนขาย	(300)	(59)	(31)	(32)	(24)	(35)	(32)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(131)	(8)	(12)	(11)	(9)	(9)	(7)
ค่าใช้จ่ายรวม	(431)	(67)	(43)	(43)	(33)	(44)	(39)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(34)	30	2	(3)	4	3	2

ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ 2568 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็มเอ็มอี	พีพอย	เอสโก	คิวเอ็มเอส	ซีดีโอ	อื่น ๆ*
รายได้ค่าขายและบริการ	803	704	913	165	1,434	310
รายได้อื่น	43	24	13	1	1,287	6
รายได้รวม	846	728	926	166	2,721	316
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-	120	-
ต้นทุนขายและบริการ	(727)	(459)	(812)	(126)	(1,146)	(283)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(59)	(86)	(120)	(9)	(529)	(230)
ค่าใช้จ่ายรวม	(786)	(545)	(932)	(135)	(1,675)	(513)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	60	183	(6)	31	1,166	(197)

*ทีพีเอ็น, อีแอนด์อี, อินโนพาวเวอร์, เพียร์ พาวเวอร์, อีอาร์ไออี และอาร์อีเอส

หมายเหตุ : บทรายงานและการวิเคราะห์งบการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนออาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใด

กรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) โทร. 02-998-5150-3 หรือ Email: ir@egco.com



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 12,679,800 บาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 4,086,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 8,593,800 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 7,546,500 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีเป็นจำนวน 1,422,000 บาท และส่วนที่เหลือที่ต้องจ่ายจำนวน 6,124,500 บาท ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน และการสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน จำนวนเงินรวม 1,070,000 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีครบทั้งจำนวน

2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎการกำหนดราคาโอนและจัดทำเอกสารประกอบ จำนวนเงินรวม 6,476,500 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีเป็นจำนวน 352,000 บาท และส่วนที่เหลือที่ต้องจ่ายจำนวน 6,124,500 บาท

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มี การตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ และขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้ รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



ส่วนที่ 4

ข้อมูลอื่น ๆ



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

398

คำย่อ

423

รายการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน GRI ของกลุ่มเอ็กโก ปี 2568

428

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

440

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ บมจ. ผลิตไฟฟ้า (“บริษัท” หรือ “เอ็กโก”) ชื่อภาษาอังกฤษ “Electricity Generating Public Company Limited” หรือ “EGCO” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ “EGCO”
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจโดยการจัดโครงสร้างแบบ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมทั้งประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537000866 (เลขทะเบียนเดิม คือ บมจ. 333)
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	: 5,300 ล้านบาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 5,264.65 ล้านบาท
ราคาพาร์	: 10 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างดาว	: ร้อยละ 49
อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (ร้อยละ) (อัตราส่วน Free Float)	: ร้อยละ 40.62 ณ วันที่ 8 กันยายน 2568
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เว็บไซต์	: www.egco.com
โทรศัพท์	: 0 2998 5000
โทรสาร	: 0 2998 5999
คณะกรรมการบริษัท	: อีเมล : directors@egco.com
คณะกรรมการตรวจสอบ	: อีเมล : auditcommittee@egco.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	: 0 2998 5020-7 อีเมล : cs@egco.com
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	: 0 2998 5147-8 อีเมล : ir@egco.com

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร 0 2033 9999 โทรสาร 0 2033 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 2. นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 3. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 4. นางสาวรจนาถ ปัญญานานาศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2844 1000 โทรสาร 0 2286 5050

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)					
สำนักงาน	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน	8,395	10	8,005.02	99.99
อาคารเอ็กโก	รายใหญ่ (IPP)				
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
โทรสาร 0 2955 0931	จากก๊าซธรรมชาติ				
โรงไฟฟ้า					
112 หมู่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอนม					
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210					
โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179					
โทรสาร 0 7552 8358					
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)					
สำนักงาน	ให้บริการด้านวิศวกรรม	400	10	400	99.99
อาคารเอ็กโก	เดินเครื่องและบำรุงรักษา				
โทรศัพท์ 0 2998 5000	โรงไฟฟ้าและโรงงาน				
โทรสาร 0 2955 0933					
สำนักงานสาขา					
35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191					
ตำบลห้วยโป่ง อำเภอมือง					
จังหวัดระยอง 21150					
โทรศัพท์ 0 3868 2611-4					
บริษัท กวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรติง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	6.30 ⁽¹⁾	-	6.30 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(200,000		(200,000	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	เหรียญ		เหรียญ	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
สำนักงานต่างประเทศ					
60 Paya Lebar Road, #08-43,	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Paya Lebar Square, 409051, Singapore	ในประเทศเมียนมา				
บริษัท นิว ไทเกอร์ พลัส จำกัด (เอ็นวีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	48,613.62 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	48,613.62 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(1,543,059,337	(1 เหรียญ	(1,543,059,337	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	เหรียญ	สหรัฐอเมริกา)	เหรียญ	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
สำนักงานต่างประเทศ					
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Amsterdam, The Netherlands	ในต่างประเทศ				

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท นิว โกรธ จำกัด (นิว โกรธ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	0.97 ⁽¹⁾	-	0.97 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(30,894		(30,894	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	เหรียญ		เหรียญ	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ในต่างประเทศ				
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด (คิวพีไอ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	6.31 ⁽¹⁾	-	6.31 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(200,261		(200,261	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	เหรียญ		เหรียญ	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น	สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
สำนักงานฟิลิปปินส์	ในประเทศฟิลิปปินส์				
14 th Floor Zuellig Building					
Makati Avenue corner Paseo de Roxas					
Makati City 1225, Philippines					
สำนักงานเนเธอร์แลนด์					
Buitenveldertselaan 106, 1081AB					
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน	6,541.68 ⁽¹⁾	-	6,541.68 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	รายใหญ่ (IPP)				
14 th Floor Zuellig Building	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	(207,641,268		(207,641,268	
Makati Avenue corner Paseo de Roxas	จากถ่านหิน	เหรียญ		เหรียญ	
Makati City 1225, Philippines		สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
โรงไฟฟ้า					
Barangay, Cagsiay I, Mauban					
Quezon Province, Philippines 4330					

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เพิร์ล เอนเนอร์จี ฟลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ จำกัด (พิพอย)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา	6.30 ⁽¹⁾	-	6.30 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน					
อาคารเอ็กโก	โรงไฟฟ้าเคซอนและ	(200,002		(200,002	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	เหรียญ		เหรียญ	
โทรสาร 0 2998 5999		สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
สำนักงานต่างประเทศ					
สำนักงานฟิลิปปินส์					
Barangay, Cagsiay I, Mauban,					
Quezon, Philippines 4330					
สำนักงานเนเธอร์แลนด์					
Buitenveldertselaan 106, 1081AB					
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ให้บริการด้านการบริหาร จัดการโรงไฟฟ้าเคซอน	2.77 ⁽³⁾	-	2.77 ⁽³⁾	100
สำนักงาน					
อาคารเอ็กโก	และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	(5,260,000		(5,260,000	
โทรศัพท์ 0 2998 5000		เปโซ)		เปโซ)	
โทรสาร 0 2998 5999					
สำนักงานต่างประเทศ					
สำนักงานฟิลิปปินส์					
14 th Floor Zuellig Building					
Makati Avenue corner Paseo de Roxas					
Makati City 1225, Philippines					
สำนักงานเนเธอร์แลนด์					
Buitenveldertselaan 106, 1081AB					
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท แมบบิน โฮลดิ้งส์ อิงค์ จำกัด (แมบบิน)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ	1,337.96 ⁽³⁾	52.63 ⁽³⁾	1,339.34 ⁽³⁾	100
สำนักงาน					
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(2,542,200,000.00	(100 เปโซ)	(2,544,815,989.93	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	เปโซ)		เปโซ)	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น				
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
14 th Floor Zuellig Building	ในประเทศฟิลิปปินส์				
Makati Avenue corner Paseo de Roxas					
Makati City 1225, Philippines					

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	0.00 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	0.00 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(1 เหรียญ	(1 เหรียญ	(1 เหรียญ	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น				
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ในประเทศฟิลิปปินส์				
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี จำกัด (มิลเลนเนียม)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	0.00 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	0.00 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(1 เหรียญ	(1 เหรียญ	(1 เหรียญ	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น				
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ในต่างประเทศ				
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท เอน พลาส จำกัด (เอนพลาส)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	0.00 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	0.00 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(1 เหรียญ	(1 เหรียญ	(1 เหรียญ	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น				
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ในต่างประเทศ				
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท ฟันิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (ฟัพ)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	0.00 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	0.00 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(100 เหรียญ	(1 เหรียญ	(100 เหรียญ	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น				
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ในต่างประเทศ				
Amsterdam, The Netherlands					

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด (กรีนวิง)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	0.00 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	0.00 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(100 เหรียญ	(1 เหรียญ	(100 เหรียญ	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น				
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ในต่างประเทศ				
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท บลูโดมอนต์ จำกัด (บลูโดมอนต์)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	0.00 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	0.00 ⁽¹⁾	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
อาคารเอ็กโก	(Holding Company)	(100 เหรียญ	(1 เหรียญ	(100 เหรียญ	
โทรศัพท์ 0 2998 5000	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	สหรัฐอเมริกา)	
โทรสาร 0 2998 5999	การลงทุนในบริษัทอื่น				
สำนักงานต่างประเทศ	ที่ผลิตไฟฟ้า				
Buitenveldertselaan 106, 1081AB	ในต่างประเทศ				
Amsterdam, The Netherlands					
บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด (เอ็กโก ลินเดน วัน)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	-	-	-	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave.,	(Holding Company)	(- เหรียญ		(- เหรียญ	
City of Dover, Country of Kent,	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
Delaware 19901, USA	การลงทุนในบริษัทอื่น				
	ที่ผลิตไฟฟ้า				
	ในต่างประเทศ				
บริษัท เอ็กโก ลินเดน ภูเก็ต จำกัด (เอ็กโก ลินเดน ภูเก็ต)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	ประกอบธุรกิจหลักโดย	-	-	-	100
สำนักงาน	การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ				
Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave.,	(Holding Company)	(- เหรียญ		(- เหรียญ	
City of Dover, Country of Kent,	ที่มีจุดประสงค์เพื่อ	สหรัฐอเมริกา)		สหรัฐอเมริกา)	
Delaware 19901, USA	การลงทุนในบริษัทอื่น				
	ที่ผลิตไฟฟ้า				
	ในต่างประเทศ				

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด (กรีนไดมอนด์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 W Bay Rd, Grand Cayman 1209, KY1 - 1205 Cayman Islands	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้า ในต่างประเทศ	0.00 ⁽¹⁾ (99 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	31.50 ⁽¹⁾ (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	0.00 ⁽¹⁾ (99 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำ จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-57 โทรสาร 0 3863 7063	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,975.84	10	1,288.96	80
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)					
(ถือหุ้นโดยเอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากชีวมวล	180	10	180	70.30

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอสพีพี กู จำกัด (เอสพีพี กู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 160 หมู่ 5 ตำบลแสงพัน อำเภอลำปาง จังหวัดลำปาง 51000	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
บริษัท เอสพีพี กร จำกัด (เอสพีพี กร)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 85 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 31110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
บริษัท เอสพีพี ไพร์ จำกัด (เอสพีพี ไพร์)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 86 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 31110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
บริษัท เอสพีพี ไพร์ จำกัด (เอสพีพี ไพร์)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 128 หมู่ 2 ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 21110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ก๊าดบลิวเอฟ)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 555 หมู่ 1 ตำบลละตะแบก อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ 36230	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	157.32	100	145.23	99.99
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการ ที่ผลิตกระแสไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)					
สำนักงาน (ถือหุ้นโดยยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100) อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> - สาขา 1 เลขที่ 317, 318 หมู่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี 72110 - สาขา 2 เลขที่ 155, 156 หมู่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 3 เลขที่ 157, 158 หมู่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 4 เลขที่ 94, 95 หมู่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 5 เลขที่ 96, 97 หมู่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 - สาขา 6 เลขที่ 98, 99 หมู่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73190 	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ชัยภูมิ วันด์ฟาร์ม จำกัด (ชัฒบลิเวฟ)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 190 หมู่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ 36130	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	1,514	100	1,514	99.99
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 1/9 หมู่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า 19/300 หมู่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	30,510	10	30,510	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก เพอร์ล จำกัด (เอ็กโก เพอร์ล)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ 4F No.200, Sec.1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัท ที่ผลิตไฟฟ้าในไต้หวัน	0.15 ⁽⁵⁾ (150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)	10.08 ⁽⁵⁾ (10 ดอลลาร์ไต้หวัน)	0.15 ⁽⁵⁾ (150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)	100
บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด (อรั)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 5999 สำนักงานสาขา 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150	นิคมอุตสาหกรรม	8	10	8	99.99
บริษัท เอ็กโก โรเช็ก วัน จำกัด (เอ็กโก โรเช็ก วัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก โรเช็ก ภูเก็ต จำกัด (เอ็กโก โรเช็ก ภูเก็ต)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด (คลีนเทค)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	200	100	50	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี จำกัด (คลีนเนอร์ยี)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	1,200	100	300	98.99
บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด (บ่อนอก)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 14 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 9999 ต่อ 5190	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	440	100	110	99.99
บริษัท เอ็กโก ฟินนาเคิล ภูเก็ต (เอ็กโก ฟินนาเคิล ภูเก็ต)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	3.15 ⁽¹⁾	31.50 ⁽¹⁾	3.15 ⁽¹⁾	100
		(100,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	(1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	(100,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท เอ็กโก ฟินนาเคิล ภูเก็ต จำกัด (เอ็กโก ฟินนาเคิล ภูเก็ต แอลแอลซี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	-	-	-	100
		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท เอ็กโก คัมแพช ภูเก็ต จำกัด (เอ็กโก คัมแพช ภูเก็ต)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน Capitol Services Inc., 108 Lakeland Ave., City of Dover, Country of Kent, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	-	-	-	100
		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท เวียดนามพาวเวอร์ อินค์ จำกัด (วีพีไอ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 10/F 8 Rockwell Hidalgo Cor. Plaza Drive, Rockwell Center, Makati City, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	65.21 ⁽³⁾	5.26 ⁽³⁾	16.34 ⁽³⁾	99.98
		(124,000,000 เปโซ)	(10 เปโซ)	(31,045,010 เปโซ)	

กิจการร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท เจเนอเรติง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)					
สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	11,144	10	10,928.35	50
บริษัท เจเนอเรติง เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
บริษัท เจเนอเรติง โอเพิร์ฟ จำกัด (จีโอพีฟ)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เอนเออร์จัน จำกัด (เคพีจี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50
โรงไฟฟ้า 64 หมู่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3626 2403-9 โทรสาร 0 3626 2402					

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	100	10	100	50
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	134.24	50
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	103	76	103	50
บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (วายจีพี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้น 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0 2080 4499 โทรสาร 0 2080 4455 โรงไฟฟ้า 80 หมู่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง จังหวัดยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2720 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากชีวมวล	460	10	460	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)					
สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากถ่านหิน	11,610	100	11,610	50
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเกิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)					
สำนักงาน 249, Unit 15, Lao-Thai Road, Vatnak Village, Sisattanak District, PO Box 5862, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	14,177.12 ⁽¹⁾ 450,000,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	3,150.47 ⁽¹⁾ 100 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11,767.00 ⁽¹⁾ 373,500,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	35
บริษัท บี-พาวเวอร์ โซर्स จำกัด (บีพีเอส)					
สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 โรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> - สาขา 1 เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท 17140 - สาขา 2 เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ 5 ตำบลตาซัด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 3 เลขที่ 11, 11/1 หมู่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - สาขา 4 เลขที่ 311, 311/1 หมู่ 2 ตำบลชัยสมอทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160 	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)					
สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 โรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	2,163	10	2,043	66.67
บริษัท พิกซ์ มานัมบัง เมารา ฮันิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 40) สำนักงาน Gedung Puri Matari 2 Lantai 1, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. H1-H2, Jakarta Selatan 12920, Indonesia เหมือง Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 12920, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมือง ถ่านหินกิจการซื้อขาย และขนส่งถ่านหิน	1,370.50 ⁽²⁾	1,827.33 ⁽²⁾	342.62 ⁽²⁾	40
บริษัท กาลิลาเย่น พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด (กาลิลาเย่น)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้า ในประเทศฟิลิปปินส์	4.74 ⁽³⁾	5.263 ⁽³⁾	4.74 ⁽³⁾	49
บริษัท ซาน บัวนาเวนตูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากถ่านหิน	7,149,79 ⁽³⁾	-	7,149,79 ⁽³⁾	49

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเกิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)					
สำนักงาน Unit 15, Sithong Road, Pak Thang Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 (0)21 550 775 โทรสาร +856 (0)21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12,617.63 ⁽¹⁾ (400,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	3,154.41 ⁽¹⁾ (100.125 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	12,617.63 ⁽¹⁾ (400,500,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	25
บริษัท อีแอนดีอี เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนดีอี)					
(ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 40) สำนักงาน EDL Institute Lao-Thai Friendship Road, ThongKang Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR โทรศัพท์ +856 20 9294 3837	ให้บริการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้าและ กลุ่มอุตสาหกรรมใน สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	11.69 ⁽⁷⁾ (8,000 พันล้านกีบ)	116.88 ⁽⁷⁾ (80,000 กีบ)	11.69 ⁽⁷⁾ (8,000 พันล้านกีบ)	40
บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาวู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน 336-234, Hyuam-ro, Paju-eup, Paju-si, Gyeonggi-do, P.O. Box: 10839 Republic of Korea	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Imported LNG)	12,100 ⁽⁶⁾ (550 พันล้านวอน)	110 ⁽⁶⁾ (5,000 วอน)	12,100 ⁽⁶⁾ (550 พันล้านวอน)	49
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)					
สำนักงาน เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วันบิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 1903-1906 ชั้น 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2526 9999 โทรสาร 0 2408 6235	ประกอบธุรกิจให้บริการ ขนส่งน้ำมันโดยระบบ ขนส่งทางท่อ	2,450	100	2,450	44.60
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)					
สำนักงาน 118/1 อาคารทิปโก้ ทาวเวอร์ 2 ชั้น 19 ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 096 9341 อีเมล innopower2021@gmail.com	ลงทุนในนวัตกรรม สตาร์ทอัพ และ คลื่นลูกใหม่ของ อุตสาหกรรมพลังงาน	1,900	100	1,900	30

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด (หยุนหลิน ยูเคโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 10F., 5 Churchill Place, London E14 5HU, United Kingdom	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้า จากพลังงานลม	0.407 ⁽⁸⁾ (11,000 ยูโร)	40.74 ⁽⁸⁾ (1.10 ยูโร)	0.407 ⁽⁸⁾ (11,000 ยูโร)	26.56
บริษัท หยุนหลิน มิดโค จำกัด (หยุนหลิน มิดโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 10F., 5 Churchill Place, London E14 5HU, United Kingdom	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงานลม	0.00 ⁽⁹⁾ (1.1 ปอนด์สเตอร์ลิง)	46.69 ⁽⁹⁾ (1.1 ปอนด์สเตอร์ลิง)	0.0 ⁽⁹⁾ (1.1 ปอนด์สเตอร์ลิง)	26.56
บริษัท หยุนเบ็ง วันด์ พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเบ็ง)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 26.56) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999 สำนักงาน 14F., No. 35, Ln. 11, Guangfu N. Rd., Songshan Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานลม	64,720.36 ⁽⁵⁾ (64,193.97 ล้านดอลลาร์ ไต้หวัน)	10.08 ⁽⁵⁾ (10 ดอลลาร์ ไต้หวัน)	64,720.36 ⁽⁵⁾ (64,193.97 ล้านดอลลาร์ ไต้หวัน)	26.56
บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด (อี แอนด์ ที)					
สำนักงาน 26/56 อาคารทีพีไอ ทาวเวอร์ ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2285 5090 โทรสาร 0 2213 1035	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	2,000	100	500	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี่ โซลูชัน จำกัด (อาร์อีเอส)					
(เอสโกเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 60) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000	ประกอบธุรกิจ ด้านการให้บริการ ทดสอบประสิทธิภาพ แผงโซลาร์เซลล์	30	10	30	60
บริษัท ลินเดน กิ๊อบโค จำกัด (ลินเดน)					
สำนักงาน (เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 38)	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	-	-	-	38
สำนักงาน 1209 Orange Street Wilmington, DE 19801, USA	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท พิกิจันทรา ดายา อินเวสตาซี จำกัด (มหาชน) (ซีดีไอ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 30) สำนักงาน Wisma Barito Pacific Tower A, 5 th Floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav, 62-63, Slipi, Pal Merah, Jakarta Barat, DKI Jakarta 11410, the Republic of Indonesia โทรศัพท์ (62-21) 530 7950 โทรสาร (62-21) 530 8930	บริษัทมหาชนที่ประกอบ ธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในกลุ่มธุรกิจ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคต่าง ๆ บริหารจัดการคลังเก็บ ผลิตภัณฑ์และท่าเทียบเรือ และการขนส่ง	18,273.30 ⁽²⁾ 10,000,000,000 (พันรูเปีย)	3,654.66 ⁽²⁾ 2,000 (พันรูเปีย)	17,324.39 ⁽²⁾ 9,480,712,000 (พันรูเปีย)	30
บริษัท แบทแก๊ส โฮลดิ้งส์ กู จำกัด (แบทแก๊ส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 50) สำนักงาน 1209 Orange Street, Wilmington, DE 19801, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อ การลงทุนในบริษัทอื่น ที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศ	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	-	50
บริษัท ไดดัน พาวเวอร์ จำกัด (ไดดัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 50) สำนักงาน 1209 Orange Street, Wilmington, DE 19801, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	-	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด (มิลฟอร์ด)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 50) สำนักงาน 155 Federal Street, Suite 700, Boston, MA 02110, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	50
บริษัท มาร์คัส ซุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มาร์คัส ซุก)					
(เอ็กโก พلاسเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 50) สำนักงาน 1209 Orange Street, Wilmington, DE 19801, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าและไอน้ำ จากก๊าซธรรมชาติ	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	50

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท แอริส เอเพ็กซ์ พูลลิง จำกัด (แอริส เอเพ็กซ์)					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 27.54)	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ	-	-	-	27.54
สำนักงาน 3411 Sliverside Road Tatnall Building 104 Wilmington, DE 19801, USA	(Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี กิอบโค จำกัด (เอเพ็กซ์ กิอบโค)					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 17.46)	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ	-	-	-	17.46
สำนักงาน 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	(Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี อินเตอร์มีเดีย จำกัด (เอเพ็กซ์ อินเตอร์มีเดีย)					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 17.46)	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ	-	-	-	17.46
สำนักงาน 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	(Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด (เอเพ็กซ์)					
(เอ็กโก พัลส์เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 17.46)	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่างๆ	-	-	-	17.46
สำนักงาน 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	(Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)					
สำนักงาน 215 Lane Xang Avenue, Ban Xieng Yuen Chantabouly District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 223 215, 252 060 โทรสาร (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	26,861	10	26,861	12.50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ทางตรง+ ทางอ้อม) (%)
บริษัท โปรเจค พินนาเคิล กู จำกัด (โปรเจค พินนาเคิล กู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดย การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49
บริษัท ดาวนิฮัส วันด์ จำกัด (ดาวนิฮัส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49
บริษัท วิทเบอะโรว โซลาร์ จำกัด (วิทเบอะโรว)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน 120 Garrett Street, Suite 700 Charlottesville, VA 22902, USA	ผู้ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	-	- (- เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	49
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)					
สำนักงาน 64/1 ซอยพาสนา 2 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ +66 (0) 026-3514 อีเมล contact@peerpower.co.th	สตาร์ทอัพในธุรกิจ เทคโนโลยีด้านการเงิน (Fintech) ธุรกิจหลักคือ การให้บริการแพลตฟอร์ม ออนไลน์	27.95	10	25.40	24.24

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

⁽¹⁾ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	31.5047	บาท
⁽²⁾ 1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ	1.82733	บาท
⁽³⁾ 1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.5263	บาท
⁽⁴⁾ 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	21.0103	บาท
⁽⁵⁾ 1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD)	เท่ากับ	1.0082	บาท
⁽⁶⁾ 1 วอน (KRW)	เท่ากับ	0.0220	บาท
⁽⁷⁾ 100 กีบ (LAK)	เท่ากับ	0.1461	บาท
⁽⁸⁾ 1 ยูโร (EUR)	เท่ากับ	37.0328	บาท
⁽⁹⁾ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง (GBP)	เท่ากับ	42.4497	บาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2568 เอ็กโกและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ดังนี้

- คดีซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- คดีที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีความที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของเอ็กโก

ประวัติเลขานุการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง (อายุ 56 ปี)

ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Arts, University of Kansas, USA
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- 2668 : ESG Investing Analysis
บรรยายโดย ศ. ดร.อัญญา ชันฉวีรักษ์
- 2568 : การบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รุ่นที่ 2
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2568 : การเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และการทำรายการที่สำคัญ สำหรับหน่วยงานที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลบริษัท
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2568 : การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน TRIS Academy
- 2567 : ESG-related Risks and Management: A Practical Guide for Listed Companies
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2567 : Leading with Urgency (Online Director's Briefing 2/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2566 : Director Briefing -Sustainability Trends in Business Across Industries
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- 2566 : Refreshment Training Program-The Business Case and Ethics of AI: A Board's Imperative
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2565 : หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- 2565 : หลักสูตร Subsidiary Governance (In House Training) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2562 : พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ Thai Law Training
- 2559 : หลักสูตร Board that Make a Difference
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2559 : หลักสูตร IT Governance for Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2558 : หลักสูตร Corporate Governance for Executives
รุ่นที่ 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2556 : หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 179/2013
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549 : หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 4/2006
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2548 : กฎหมายธุรกิจ รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2547 : กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิด ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 1,000 หุ้น (0.000%)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

1 เม.ย. 2555 - ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท
ปัจจุบัน และเลขานุการบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็น เลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการ ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตาม อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัย สำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติ ที่ประชุมคณะกรรมการ

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่ รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการ ปฏิบัติเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือ นัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม ผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ในปี 2568 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการ ชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับ ดูแลบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัท และการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น Three-Lines of Defense Model & GRC และ การจ่ายเงินปันผล ซึ่งจัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

นางสาวภาวิณี สุวจนกรณ

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science in Information Management, Dominican University, USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตร

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิด ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2556 - มี.ค. 2568 ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน 1 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

คำย่อ

1. ชื่อบริษัท

กรีนโดมอนต์	บริษัท กรีนโดมอนต์ จำกัด
กรีนวิง	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี จำกัด
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กังดง	โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลาเยน	บริษัท กาลิลาเยน พาวเวอร์ ینگค์ จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ ینگค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส ینگค์ จำกัด
คลีนเทค	บริษัท เอ็กโก คลีนเทค จำกัด
คลีนเนอร์ยี	บริษัท เอ็กโก คลีนเนอร์ยี จำกัด
เค็กโก, บพข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคพีจี	บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
โคเจน (ส่วนขยาย)	โรงไฟฟ้า เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น (ส่วนขยาย)
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีอีซี	บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท เจเนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท เจเนอเรตติ้ง ไอพีพี จำกัด
เจนพลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดีไอ	บริษัท พีที จันทรา ดายา อินเวสตาลี จำกัด (มหาชน)
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ซัยกูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ดาวนัอิส	บริษัท ดาวนัอิส วินด์ จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรตติ้ง เอเชีย

ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิเล็กทรอนิกส์ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ไดตัน	บริษัท ไดตัน พาวเวอร์ จำกัด
กั๊ตบลิวเอฟ	บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
กั๊พเ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
เก็ปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ จำกัด
เก็ปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็กตริก พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
เก็ปเดีย	บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
นิว โกรธ	บริษัท นิว โกรธ จำกัด
แนทแก๊ส	บริษัท แนทแก๊ส โซลดิ้งส์ ทุ จำกัด
บ่อนอก	บริษัท บ่อนอก พลังงานหมุนเวียน จำกัด
บัพยู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี พาวเวอร์ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
บลูโดมอนด์	บริษัท บลูโดมอนด์ จำกัด
โปรเจค พินนาเคิล ทุ	บริษัท โปรเจค พินนาเคิล ทุ จำกัด
พาวู	บริษัท พาวู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
พิพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
พิพี	บริษัท ฟินิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
มาร์คัส ฮุก	บริษัท มาร์คัส ฮุก เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
มิลฟอร์ด	บริษัท มิลฟอร์ด พาวเวอร์ จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โซลดิ้งส์ อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โซลดิ้ง จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
ไรเช็ก	บริษัท โรด ไอแลนด์ สเตท เอ็นเนอร์ยี่ เซ็นเตอร์ จำกัด
ไรเช็ก โฮลดิ้งส์	บริษัท ไรเช็ก โฮลดิ้งส์ จำกัด
ลินเดน	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด

วายจีพี	บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
วฟ์ไอ	บริษัท เวียนโตพาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
วิทเบอะโรว	บริษัท วิทเบอะโรว โซลาร์ จำกัด
หยุนหลิน มิดโค	บริษัท หยุนหลิน มิดโค จำกัด
หยุนหลิน ยูเคโค	บริษัท หยุนหลิน ยูเคโค จำกัด
หยุนเหมิง	บริษัท หยุนเหมิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
อาร์อีเอส	บริษัท อาร์อีเอส รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อี แอนด์ ที	บริษัท อี แอนด์ ที พลังงานหมุนเวียน จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
อีรี	บริษัท เอ็กโกระยอง อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
เอ็กโก คัมแพช ฑู	บริษัท เอ็กโก คัมแพช ฑู จำกัด
เอ็กโก คัมแพช วัน	บริษัท เอ็กโก คัมแพช วัน จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก ไรเช็ก ฑู	บริษัท เอ็กโก ไรเช็ก ฑู จำกัด
เอ็กโก ไรเช็ก วัน	บริษัท เอ็กโก ไรเช็ก วัน จำกัด
เอ็กโก ลินเดน ฑู	บริษัท เอ็กโก ลินเดน ฑู จำกัด
เอ็กโก ลินเดน วัน	บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
เอ็กโก พินนาเคิล ฑู ไอเอ็นซี	บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ฑู คอร์ปอเรชั่น
เอ็กโก พินนาเคิล ฑู แอลแอลซี	บริษัท เอ็กโก พินนาเคิล ฑู จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็กโก เพิร์ล	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรธ พลัส จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด

เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด
เอเพ็กซ์ ท็อปโค	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี ท็อปโค จำกัด
เอเพ็กซ์ อินเตอร์มีเดียท	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี อินเตอร์มีเดียท จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
แอริส เอเพ็กซ์	บริษัท แอริสเอเพ็กซ์ พูลิנג จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี ภูเก็ต	บริษัท เอสพีพี ภูเก็ต จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีซี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด

2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

3. สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

4. คำศัพท์เทคนิค

การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการทำงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	<p>ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <p>ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท</p> <p>ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้</p> <p>ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท</p> <p>ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น</p>
พัดไฟ	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน

รายการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน GRI ของกลุ่มเอ็กโก ปี 2568

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย	การรับรอง	ประเด็น
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	SDGs ความถูกต้องของข้อมูล	สำคัญด้านความยั่งยืน
Universal Standards						
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organizational details			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน		บังคับ
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน		บังคับ
	2-3 Reporting period, frequency and contact point			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน		บังคับ
	2-4 Restatements of information		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-5 External assurance	หนังสือรับรองการตรวจสอบข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก (หน้า 440 - 444)		รายงาน		บังคับ
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	กลุ่มเอ็กโกไม่สร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน (หน้า 072 - 073)	ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	✓	- บังคับ - การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ - การเปลี่ยนแปลงสู่เศรษฐกิจดี และการบริหารจัดการนวัตกรรม - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
	2-7 Employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ		8 (8.5) ✓	บังคับ

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง		ประเด็น สำคัญด้าน ความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	SDGs ความ ถูกต้อง ของข้อมูล	
Universal Standards						
GRI 2: General Disclosures 2021	2-8 Workers who are not employees	ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความ ยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล		8 (8.5)	บังคับ	
	2-9 Governance structure and composition	ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความ ยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ	ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างองค์กร		- บังคับ - การกำกับดูแล กิจการ	
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body		หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 42 - ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ บริษัท		บังคับ	
	2-11 Chair of the highest governance body		คณะกรรมการบริษัท		บังคับ	
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts		การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน		บังคับ	
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts		การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน		บังคับ	
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting		ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน		บังคับ	
	2-15 Conflicts of interest		หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับประมวลผล พ.ศ. 2565) หน้า 96 - การป้องกันความขัดแย้งของ ผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน		บังคับ	
	2-16 Communication of critical concerns		การรับเรื่องร้องเรียน		บังคับ	
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body		ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ ความหลากหลาย และองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ		บังคับ	

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง SDGs ความถูกต้องของข้อมูล		ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก			
Universal Standards							
GRI 2: General Disclosures 2021	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body			ประสิทธิภาพของคณะกรรมการ			บังคับ
	2-19 Remuneration policies			การกำหนดค่าตอบแทน			บังคับ
	2-20 Process to determine remuneration			แนวทางการบริหารค่าตอบแทน			บังคับ
	2-21 Annual total compensation ratio		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล				บังคับ
	2-22 Statement on sustainable development strategy	สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (หน้า 013 - 014)					บังคับ
	2-23 Policy commitments			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน			- บังคับ - การกำกับดูแลกิจการ - การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต - สิทธิมนุษยชน
	2-24 Embedding policy commitments			การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน			บังคับ
	2-25 Processes to remediate negative impacts			การบริหารจัดการข้อร้องเรียนและการเยียวยา			บังคับ
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns			การแจ้งเบาะแส	16 (16.3)		บังคับ
	2-27 Compliance with laws and regulations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		16 (16.3)		บังคับ
	2-28 Membership associations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	การสนับสนุนต่อภาคส่วนต่าง ๆ			บังคับ

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง SDGs	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของข้อมูล
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	
Universal Standards					
GRI 2: General Disclosures 2021	2-29 Approach to stakeholder engagement			การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	บังคับ ✓
	2-30 Collective bargaining agreements		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	8 (8.8)	บังคับ
Material Topics					
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	บังคับ ✓
	3-2 List of material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	บังคับ
	3-3 Management of material topics			ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน	บังคับ
Economic Performance					
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	8 (8.1, 8.2) 9 (9.1, 9.4, 9.5)	โอกาสในการแข่งขัน
Anti-corruption					
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ	16 (16.5)	
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ	16 (16.5)	
Anti-competitive Behavior					
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ	16 (16.3)	

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง SDGs ความถูกต้องของข้อมูล	ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน			เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก
Biodiversity						
GRI 101: Biodiversity 2024	101-1 (2024) Policies to halt and reverse biodiversity loss			ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	101-2 Management of biodiversity impacts			ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	101-3 Access and benefit-sharing			ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	101-4 Identification of biodiversity impacts			ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	101-5 Locations with biodiversity impacts			ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	101-6 Direct drivers of biodiversity loss		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
	101-7 Changes to the state of biodiversity			ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง ประเด็น	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	SDGs ความถูกต้องของข้อมูล	สำคัญด้านความยั่งยืน
Biodiversity					
GRI 101: Biodiversity 2024	101-8 Ecosystem services		ภาพรวมการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	- บังคับ - ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ
Energy					
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	7 (7.2, 7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	✓ การบริหารจัดการพลังงาน
	302-3 Energy intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	การบริหารจัดการพลังงาน
Water and Effluents					
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource		การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	6 (6.3, 6.4, 6.A, 6.B) 12 (12.4)	บังคับ
	303-2 Management of water discharge-related impacts		การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	6 (6.3)	บังคับ
	303-3 Water withdrawal		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	6 (6.4)	✓ การบริหารจัดการน้ำ
	303-4 Water discharge		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	6 (6.3)	✓ การบริหารจัดการน้ำ
	303-5 Water consumption		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	6 (6.4)	✓ การบริหารจัดการน้ำ

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย SDGs	การรับรอง ความ ถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็น สำคัญด้าน ความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน			
Emissions						
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงาน, ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงาน, ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงาน, ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก
	305-4 GHG emissions intensity		ข้อมูลผลการดำเนินงาน, ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		
	305-5 Reduction of GHG emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงาน, ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)		
	305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions		ข้อมูลผลการดำเนินงาน, ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	3 (3.9) 12 (12.4) 14 (14.3) 15 (15.2)	✓	การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ และการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก
Effluents and Waste						
GRI 306: Effluents and Waste 2016	306-3 Significant spills		ข้อมูลผลการดำเนินงาน, ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม			การบริหาร จัดการของเสีย

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง SDGs ความ ถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็น สำคัญด้าน ความยั่งยืน	
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน			เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก
Waste						
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts			การจัดการของเสีย	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	บังคับ
	306-2 Management of significant waste-related impacts			การจัดการของเสีย	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	บังคับ
	306-3 Waste generated		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	การบริหาร จัดการของเสีย
	306-4 Waste diverted from disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓ การบริหาร จัดการของเสีย
	306-5 Waste directed to disposal		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม		3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	✓ การบริหาร จัดการของเสีย
Supplier Environmental Assessment						
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		✓ การบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน	
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		✓	

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย SDGs การรับรอง ความ ถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็น สำคัญด้าน ความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน		
Employment					
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	5 (5.1) 8 (8.5, 8.6) 10 (10.3)	
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees		คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน	3 (3.2) 5 (5.4) 8 (8.5)	
	401-3 Parental leave		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	5 (5.1, 5.4) 8 (8.5)	
Occupational Health and Safety					
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system		การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)	บังคับ
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation		การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	8 (8.8)	บังคับ
			การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย		
	403-3 Occupational health services		การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	8 (8.8)	บังคับ
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety		การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8) 16 (16.7)	บังคับ
	403-5 Worker training on occupational health and safety		การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	8 (8.8)	บังคับ
	403-6 Promotion of worker health		การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	3 (3.3, 3.5, 3.7, 3.8)	บังคับ
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships		การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	8 (8.8)	บังคับ
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	8 (8.8)	

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง SDGs ความถูกต้อง ของข้อมูล	ประเด็น สำคัญด้าน ความยั่งยืน
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	
Occupational Health and Safety					
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-9 Work-related injuries		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	3 (3.6, 3.9) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓ อาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย ในการทำงาน
Training and Education					
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน ความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	4 (4.3, 4.4, 4.5) 5 (5.1) 8 (8.2, 8.5) 10 (10.3)	การบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs		การดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร	8 (8.2, 8.5)	
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน ความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)	
Diversity and Equal Opportunity					
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน ความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	5 (5.1, 5.5) 8 (8.5)	
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men		การพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการ	5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)	✓ การบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล
Non-Discrimination					
GRI 406: Non- Discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้าน ความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	5 (5.1) 8 (8.8)	
Security Practices					
GRI 410: Security Practices 2016	410-1 Security personnel trained in human rights policies or procedures		ข้อมูลผลการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	16 (16.1)	

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย	การรับรอง	ประเด็น
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	เว็บไซต์ของกลุ่มเอ็กโก	SDGs ความถูกต้องของข้อมูล	สำคัญด้านความยั่งยืน
Rights of Indigenous Peoples						
GRI 411: Rights of Indigenous Peoples 2016	411-1 Incidents of violations involving rights of indigenous peoples		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		2 (2.3)	
Local Communities						
GRI 413: Local Communities 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม			การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
Supplier Social Assessment						
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	✓ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
Public Policy						
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		16 (16.5)	
Customer Privacy						
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		16 (16.3, 16.10)	✓ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

มาตรฐาน GRI		แหล่งอ้างอิงข้อมูล		เป้าหมาย การรับรอง	ประเด็น
ปีมาตรฐาน	หัวข้อการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน	รายงานประจำปี 2568	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	SDGs ความถูกต้องของข้อมูล	สำคัญด้านความยั่งยืน
Sector Disclosure: Electric Utilities					
GRI G4 Sector Disclosure: Electric Utilities	G4-PR5 Customer satisfaction survey results reported for organization		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม		
	G4-EU1 Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime			ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ	7 (7.2)
	G4-EU11 Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1) 14 (14.3)	การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ
	G4-EU30 Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	1 (1.4) 7 (7.1)	การผลิตพลังงานที่เป็นเลิศ
SASB IF-EU-550a.1	Number of incident of non-compliance with physical and/or cybersecurity standards or regulations		ข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ		



INDEPENDENT ASSURANCE OPINION STATEMENT

2025 – Electricity Generating Public Company Limited – One Report

The British Standards Institution is independent to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) (hereafter referred to as EGCO in this statement) and has no financial interest in the operation of Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) other than for the assessment and verification of the sustainability statements contained in this report.

This independent assurance opinion statement has been prepared for the stakeholders of Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) only for the purpose of verifying its statements relating to its environmental, social and governance more particularly described in the Scope, below. It was not prepared for any other purpose. The British Standards Institution will not, in providing this independent assurance opinion statement, accept or assume responsibility (legal or otherwise) or accept liability for or in connection with any other purpose for which it may be used, or to any person by whom the independent assurance opinion statement may be read.

This Independent assurance opinion statement is prepared on the basis of review by the British Standards Institution of information presented to it by Electricity Generating Public Company Limited (EGCO). The review does not extend beyond such information and is solely based on it. In performing such review, the British Standards Institution has assumed that all such information is complete and accurate.

Any queries that may arise by virtue of this independent assurance opinion statement or matters relating to it should be addressed to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) only.

Scope

The scope of engagement agreed upon with Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) includes the following:

- 1) The assurance covers the whole report and focuses on systems and activities during the 2025 calendar year at EGCO with the following materiality:
 - GRI 2-6 Activities, value chain and other business relationships
 - GRI 2-7 Employees
 - GRI 2-29 Approach to stakeholder engagement
 - GRI 3-1 Process to determine material topics
 - GRI 302-1 Energy consumption within the organization
 - GRI 303-3 Water withdrawal
 - GRI 303-4 Water discharge
 - GRI 303-5 Water consumption
 - GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions
 - GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions

...making excellence a habit.™

- GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions
- GRI 305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions
- GRI 306-4 Waste diverted from disposal
- GRI 306-5 Waste directed to disposal
- GRI 308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria
- GRI 308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken
- GRI 403-9 Work-related injuries
- GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men
- GRI 414-1 New suppliers that were screened using social criteria
- GRI 414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken
- GRI 418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data

However, GRI 305-3 covered subsidiaries in Thailand and overseas, GRI 403-9 covered subsidiaries and joint ventures power plant and ESCO. GRI 418-1 was covered only at EGCO head office, subsidiaries in Thailand and ESCO and GRI 405-2 was covered only at EGCO head office and EGCO Plus. Environmental indicators are only covered at subsidiaries and joint venture power plant only.

2) The evaluation of the nature and extent of the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s adherence to all four AA1000 AccountAbility Principles and the reliability of specified sustainability performance information in this report as conducted in accordance with type 2 of AA1000AS v3 sustainability assurance engagement.

Opinion Statement

We conclude, that the One Report Review provides a fair view of program and performances during 2025. We believe that the 2025 economic, social and environment performance indicators are fairly represented and are supported by internal verification processes.

Our work was carried out by a team of sustainability report assurers in accordance with the AA1000 Assurance Standard v3. We planned and performed this part of our work to obtain the necessary information and explanations we considered to provide sufficient evidence that Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s description of their approach to AA1000 Assurance Standard and their statement that the Sustainability Report has been prepared with reference to the GRI Standards, were fairly stated.

Methodology

Our work was designed to gather evidence on which to base our conclusion. We undertook the following activities:

- a top-level review of issues raised by external parties that could be relevant to Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's policies to provide a check on the appropriateness of statements made in the report.

...making excellence a habit.™



- discussion with managers and staffs on Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's approach to stakeholder engagement. However, we had no direct contact with external stakeholders.
- interviews with staffs involved in sustainability management, report preparation and provision of report information were carried out.
- Visit the following power plant to verify the data and information; QPL, SBPL and BPU.
- review of key organizational developments.
- review of supporting evidence for claims made in the reports.
- an assessment of the company's reporting and management processes concerning this reporting against the principles of Inclusivity, Materiality, Responsiveness and Impact as described in the AA1000 AccountAbility Principles Standard (2018).

Conclusions

A detailed review against the AA1000 AccountAbility Principles of Inclusivity, Materiality, Responsiveness and Impact and the GRI Standards is set out below:

Inclusivity

This report has reflected a fact that Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) is seeking the engagement of its stakeholders. The participation of stakeholders has been initiated in developing and achieving an accountable and strategic response to sustainability. The reporting systems are being developed to deliver the required information. There are fair reporting and disclosures for economic, social and environmental information in this report, so that appropriate planning and target-setting can be supported. In our professional opinion the report covers Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s inclusivity issues, however, the future report should be further enhanced by the following areas:

- An approach for stakeholder engagement is not only limited to Thailand but also access to overseas plants for example QPL in order to gather various views, needs and expectation from different groups of stakeholders.

Materiality

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) publishes sustainability information that enables its stakeholders to make informed judgments about the company's management and performance. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s material issues as an outcome of materiality assessment process.

Responsiveness

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) has implemented the practice to respond to the expectations and perceptions of its stakeholders. In our professional opinion

...making excellence a habit.™

the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) 's responsiveness issues for example, climate change action program.

Impact

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) has demonstrated a process on identify impacts that encompass a range of environmental, social and governance topics, and fairly represented the impacts in the report. In our professional opinion the report covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s impacts on their stakeholders

GRI-reporting

Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) provided us with their self-declaration of compliance within GRI Standards: Core option. Based on our review, we confirm that social responsibility and sustainable development indicators with reference to the GRI Index are reported, partially reported or omitted. In our professional opinion the self-declaration covers the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s social responsibility and sustainability issues.

Assurance level

The moderate level assurance provided is in accordance with AA1000 Assurance Standard v3 in our review, as defined by the scope and methodology described in this statement.

Responsibility

This One Report is the responsibility of the Electricity Generating Public Company Limited (EGCO)'s CEO as declared in his responsibility letter. Our responsibility is to provide an independent assurance opinion statement to stakeholders giving our professional opinion based on the scope and methodology described.

Competency and Independence

The assurance team was composed of Lead Auditors and Carbon Footprint Verifiers experienced in industrial sector, and trained in a range of sustainability, environmental and social standards including AA1000 AS, GRI, ISO14001, ISO14064-1, ISO20400 and experience on the SRA Assurance service provisions. BSI is a leading global standards and assessment body founded in 1901.



For and on behalf of BSI:

Parnuwat Usapein

Parnuwat Usapein, Lead Assurer



For and on behalf of BSI:

Kuldhaj Bunbongkarn, Managing Director Assurance, Thailand**AA1000**
Licensed Assurance Provider
000-4Statement No: SRA 800318
2026-03-12Thailand Headquarters: 127/29 Panjathani Tower, 24th Floor, Nonsee Road, Chongnonsee, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand.
A Member of the BSI Group of Companies.

...making excellence a habit.™





บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0 2998 5000

เว็บไซต์ : www.egco.com

รายงานประจำปี 2568

